FATO RELEVANTE

Nova Sociedade entre Fleury e Atlântica Hospitais para o Desenvolvimento de Clínicas Oncológicas

O Fleury S.A. ("Fleury" ou "Companhia") vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que celebrou, nesta data, Memorando de Entendimentos Vinculante ("Memorando") com a Atlântica Hospitais e Participações S.A. ("Atlântica"), sociedade controlada indiretamente pela Bradsaúde S.A., companhia aberta integrante do grupo Bradesco, estabelecendo os principais termos e condições para o investimento pela Atlântica em uma sociedade de propósito específico ("FleuryOnco"), destinada ao desenvolvimento do negócio de oncologia ambulatorial, por meio de clínicas oncológicas,("Negócio" e "Potencial Transação", respectivamente).

Após o fechamento da Potencial Transação, a FleuryOnco será detida na proporção de 50,1% para Fleury e 49,9% para Atlântica, ficando o seu controle, bem como a sua gestão médica, operacional e comercial, sob responsabilidade do Fleury.

O Negócio compreenderá sete clínicas oncológicas nos municípios de São Paulo e Rio de Janeiro, a serem inauguradas entre 2026 e 2027, através das marcas "Fleury Oncologia" e "Onco One", que serão aportadas ou licenciadas pela Companhia à FleuryOnco. A marca "Fleury Oncologia" terá atuação focada em São Paulo, iniciando com duas clínicas oncológicas, e a "Onco One" será a marca nacional, com endosso do Grupo Fleury, iniciando com três clínicas em São Paulo e duas no Rio de Janeiro. A Potencial Transação tem investimento programado nesta fase inicial de R$ 72 milhões até 2027, a serem incorridos pelo Fleury e pela Atlântica, na proporção das suas participações na FleuryOnco.

O Fleury já é referência em exames oncológicos através de análises clínicas, anatomia patológica, imagens e genômica. O investimento da Atlântica por meio da Potencial Transação fortalece o processo de expansão já em curso da atuação da Companhia para clínicas oncológicas em ambiente ambulatorial com serviços como quimioterapia. Além de abrir uma nova via de crescimento, juntando-se às demais estratégias *greenfield*, *brownfield* e *M&As* da Companhia, que continuarão a ser exploradas.

A conclusão da Potencial Transação está sujeita a condições precedentes usuais em tais tipos de transação, dentre elas a obtenção da aprovação pelo CADE e a celebração dos documentos definitivos da Potencial Transação, incluindo Acordo de Investimento e Acordo de Acionistas.

As informações referentes à Potencial Transação e exigidas nos termos do Anexo F da Resolução CVM nº 80/2022 estão apresentadas na comunicação sobre transações com partes relacionadas, divulgada pela Companhia nesta data.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre os fatos relacionados à Potencial Transação.

São Paulo, 10 de novembro de 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

MATERIAL FACT

New Company between Fleury and Atlântica Hospitais for the Development of Oncology Clinics

Fleury S.A. ("Fleury" or "the Company") hereby informs its shareholders and the market in general that it has entered into, on this date, a Binding Memorandum of Understanding ("Memorandum") with Atlântica Hospitais e Participações S.A. ("Atlântica"), a company indirectly controlled by Bradsaúde S.A., a publicly traded company that is part of the Bradesco group, establishing the main terms and conditions for Atlântica's investment in a special purpose vehicle ("FleuryOnco"), dedicated to the development of the outpatient oncology business, through oncology clinics,("Business" and "Potential Transaction", respectively).

Following the closing of the Potential Transaction, the FleuryOnco will be held 50.1% by Fleury and 49.9% by Atlântica, with Fleury holding control and being responsible for its medical, operational and commercial management.

The Business will comprise seven oncology clinics in the municipalities of São Paulo and Rio de Janeiro, to be opened between 2026 and 2027, under the "Fleury Oncologia" and "Onco One" brands, which will be contributed or licensed by the Company to the FleuryOnco. The "Fleury Oncologia" brand will focus on São Paulo, starting with two oncology clinics, and "Onco One" will be the national brand, endorsed by Grupo Fleury, starting with three clinics in São Paulo and two in Rio de Janeiro. The Potential Transaction has a planned investment in this initial phase of R$72 million through 2027, to be incurred by Fleury and Atlântica in proportion to their respective interests in the FleuryOnco.

Fleury is already a reference in oncology testing through clinical analyses, pathology, imaging and genomics. Atlântica's investment through the Potential Transaction strengthens the Company's ongoing expansion into outpatient oncology clinics, with services such as chemotherapy. It also opens a new avenue of growth, adding to the Company's other greenfield, brownfield and M&A strategies, which will continue to be pursued.

Closing of the Potential Transaction is subject to precedent customary conditions in such transactions, including obtaining approval from CADE and the execution of the definitive documents for the Potential Transaction, including an Investment Agreement and a Shareholders' Agreement.

The information regarding the Potential Transaction, as required under Annex F of CVM Resolution No. 80/2022, is set forth in the disclosure regarding related-party transactions released by the Company today.

The Company will keep its shareholders and the market informed of any developments related to the Potential Transaction.

São Paulo, November 10, 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial Officer and Investor Relations Officer