

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	50
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	95
---	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	96
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	97
---	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	98
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	99
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	100
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	547.191.026
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>547.191.026</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	2.911.287
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>2.911.287</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	11.267.725	9.839.889
1.01	Ativo Circulante	2.909.181	1.701.015
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.334	9.675
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.740.653	640.566
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.740.653	640.566
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	1.740.653	640.566
1.01.03	Contas a Receber	951.847	820.995
1.01.03.01	Clientes	951.847	820.995
1.01.04	Estoques	58.154	56.718
1.01.06	Tributos a Recuperar	110.300	120.432
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	110.300	120.432
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	7.864	9.547
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	102.436	110.885
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	44.893	52.629
1.01.08.03	Outros	44.893	52.629
1.01.08.03.04	Outros Ativos	44.893	26.299
1.01.08.03.05	Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	0	26.330
1.02	Ativo Não Circulante	8.358.544	8.138.874
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	92.556	81.717
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	47.299	34.319
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	47.299	34.319
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	45.257	47.398
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	18.875	18.065
1.02.01.10.05	Outros Ativos	26.382	29.333
1.02.02	Investimentos	4.570.078	4.205.703
1.02.02.01	Participações Societárias	4.570.078	4.205.703
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	4.570.078	4.205.703
1.02.03	Imobilizado	1.552.351	1.683.268
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	801.272	830.714
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	751.079	852.554
1.02.04	Intangível	2.143.559	2.168.186
1.02.04.01	Intangíveis	2.143.559	2.168.186
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.143.559	2.168.186

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	11.267.725	9.839.889
2.01	Passivo Circulante	1.533.940	1.047.041
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	248.444	226.505
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	248.444	226.505
2.01.02	Fornecedores	299.865	303.060
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	299.493	302.161
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	372	899
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.084	30.493
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	10.897	11.759
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	1.971
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	10.897	9.788
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	56	67
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	21.131	18.667
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	781.451	475.315
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	18.793	10.162
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	18.793	10.162
2.01.04.02	Debêntures	593.175	295.622
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	169.483	169.531
2.01.05	Outras Obrigações	172.096	11.668
2.01.05.02	Outros	172.096	11.668
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	160.687	576
2.01.05.02.04	Contas a pagar - aquisição de empresas	3.399	4.529
2.01.05.02.06	Outros passivos	8.010	6.563
2.02	Passivo Não Circulante	4.391.182	3.709.397
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.928.819	3.279.842
2.02.01.02	Debêntures	3.247.972	2.499.057
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	680.847	780.785
2.02.02	Outras Obrigações	109.039	78.224
2.02.02.02	Outros	109.039	78.224
2.02.02.02.03	Contas a pagar - aquisição de empresas	109.022	76.731
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	17	1.475
2.02.02.02.06	Outros Passivos	0	18
2.02.03	Tributos Diferidos	335.188	345.449
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	335.188	345.449
2.02.04	Provisões	18.136	5.882
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	18.136	5.882
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	23.661	20.476
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	24.629	19.470
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	10.282	5.807
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-40.436	-39.871
2.03	Patrimônio Líquido	5.342.603	5.083.451
2.03.01	Capital Social Realizado	2.736.029	2.736.029
2.03.02	Reservas de Capital	1.915.565	1.915.451
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	152
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.915.565	1.915.299

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2.03.04	Reservas de Lucros	268.948	358.087
2.03.04.01	Reserva Legal	169.804	169.804
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	0	190.126
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-48.065	-39.462
2.03.04.10	Reserva para investimentos	147.209	37.619
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	348.177	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.884	73.884

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.091.646	3.256.441	1.053.228	3.060.606
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-758.655	-2.227.486	-720.323	-2.128.245
3.03	Resultado Bruto	332.991	1.028.955	332.905	932.361
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-39.121	-173.222	-88.263	-327.339
3.04.01	Despesas com Vendas	-11.445	-31.068	-9.626	-27.960
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-104.514	-320.756	-104.704	-384.673
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-1.704	-18.077	-344	-5.413
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	78.542	196.679	26.411	90.707
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	293.870	855.733	244.642	605.022
3.06	Resultado Financeiro	-94.452	-277.699	-86.347	-254.833
3.06.01	Receitas Financeiras	46.105	93.270	20.347	85.059
3.06.02	Despesas Financeiras	-140.557	-370.969	-106.694	-339.892
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	199.418	578.034	158.295	350.189
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.713	-45.784	15.902	-7.711
3.08.01	Corrente	16.834	-56.045	-16.727	-56.712
3.08.02	Diferido	-25.547	10.261	32.629	49.001
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	190.705	532.250	174.197	342.478
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	190.705	532.250	174.197	342.478
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,35	0,98	0,36	0,71
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,35	0,98	0,36	0,71

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	190.705	532.250	174.197	342.479
4.03	Resultado Abrangente do Período	190.705	532.250	174.197	342.479

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	965.657	774.669
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.177.360	1.038.160
6.01.01.01	Lucro líquido do período	532.250	342.478
6.01.01.02	Imposto de renda e Contribuição Social	45.784	7.711
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	277.700	337.522
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	347.717	342.013
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-196.679	-90.707
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	12.984	10.510
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	10.380	422
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	77.900	36.900
6.01.01.09	Participação nos lucros	44.592	51.829
6.01.01.10	Outros	24.732	-518
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-168.485	-189.435
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-208.751	-193.588
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	-1.436	5.319
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	52.092	-5.385
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	-810	-232
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	10.747	-13.963
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-3.194	-15.935
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-22.653	-8.926
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	5.635	6.212
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-3.532	-1.258
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	3.417	38.321
6.01.03	Outros	-43.218	-74.056
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-43.218	-74.056
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.472.608	-65.080
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-196.522	-209.453
6.02.02	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	-1.113.068	532.002
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-45.181	-53.195
6.02.04	Integralização de capital em controlada	-99.012	-334.434
6.02.06	Compra de ações em tesouraria	-20.915	0
6.02.10	Outros	2.090	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	500.610	-715.761
6.03.01	Captação de financiamentos e debêntures	1.000.000	0
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	0	-250.000
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-231.935	-250.828
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-3.211	-2.801
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-81.029	-13.880
6.03.08	Operação de risco sacado	8.630	-5.171
6.03.09	Pagamentos de arrendamento mercantil	-191.845	-193.081
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-6.341	-6.172
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	9.675	9.121
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.334	2.949



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-8.489	-80.536	-184.073	0	-273.098
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	114	0	0	0	114
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-8.603	0	0	0	-8.603
5.04.06	Dividendos	0	0	-80.536	0	0	-80.536
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-184.073	0	-184.073
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	532.250	0	532.250
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	532.250	0	532.250
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.867.500	317.013	348.177	73.884	5.342.603

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.018.807	1.322.959	-170.000	-92.530	73.884	2.153.120
5.04.01	Aumentos de Capital	170.111	0	-170.000	0	0	111
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-320	0	0	0	0	-320
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	114	0	0	0	114
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	10.758	0	0	0	10.758
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-92.530	0	-92.530
5.04.08	Aquisição da participação de empresa	849.016	1.312.087	0	0	73.884	2.234.987
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	342.478	0	342.478
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	342.478	0	342.478
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.06.04	Lucros Retidos	0	0	162.453	0	0	162.453
5.06.05	Retenção para investimento	0	0	-162.453	0	0	-162.453
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.906.200	211.073	249.948	73.884	5.177.134

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
7.01	Receitas	3.485.938	3.271.881
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.533.967	3.293.131
7.01.02	Outras Receitas	23.408	10.638
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-71.437	-31.888
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.341.824	-1.265.501
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.238.846	-1.117.203
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-99.171	-146.820
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.807	-1.478
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.144.114	2.006.380
7.04	Retenções	-347.717	-342.013
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-347.717	-342.013
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.796.397	1.664.367
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	294.464	179.909
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	196.679	90.707
7.06.02	Receitas Financeiras	97.785	89.202
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.090.861	1.844.276
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.090.861	1.844.276
7.08.01	Pessoal	749.004	787.550
7.08.01.01	Remuneração Direta	536.144	546.017
7.08.01.02	Benefícios	169.225	194.139
7.08.01.03	F.G.T.S.	43.635	47.394
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	404.793	349.860
7.08.02.01	Federais	296.340	247.770
7.08.02.03	Municipais	108.453	102.090
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	404.814	364.388
7.08.03.01	Juros	370.969	339.892
7.08.03.02	Aluguéis	-5.985	-1.610
7.08.03.03	Outras	39.830	26.106
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	532.250	342.478
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	184.073	92.530
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	348.177	249.948

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	13.031.228	11.579.968
1.01	Ativo Circulante	4.392.226	2.803.557
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	12.634	21.920
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.222.581	902.213
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.222.581	902.213
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	2.222.581	902.213
1.01.03	Contas a Receber	1.763.847	1.505.194
1.01.03.01	Clientes	1.763.847	1.505.194
1.01.04	Estoques	139.511	134.929
1.01.06	Tributos a Recuperar	169.975	182.766
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	169.975	182.766
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	16.360	20.280
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	153.615	162.486
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	83.678	56.535
1.01.08.03	Outros	83.678	56.535
1.01.08.03.04	Outros Ativos	83.678	56.535
1.02	Ativo Não Circulante	8.639.002	8.776.411
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	214.353	243.799
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	102.219	133.482
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	102.219	133.482
1.02.01.04	Contas a Receber	2.416	2.548
1.02.01.04.01	Clientes	2.416	2.548
1.02.01.07	Tributos Diferidos	37.378	34.356
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	37.378	34.356
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	72.340	73.413
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	27.745	25.856
1.02.01.10.05	Outros Ativos	44.595	47.557
1.02.02	Investimentos	100.357	81.519
1.02.02.01	Participações Societárias	100.357	81.519
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	88.078	67.028
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	12.279	14.491
1.02.03	Imobilizado	2.493.989	2.643.587
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.334.583	1.348.492
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.159.406	1.295.095
1.02.04	Intangível	5.830.303	5.807.506
1.02.04.01	Intangíveis	5.830.303	5.807.506
1.02.04.01.02	Intangíveis	5.830.303	5.807.506

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	13.031.228	11.579.968
2.01	Passivo Circulante	2.271.091	1.686.616
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	402.732	338.989
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	402.732	338.989
2.01.02	Fornecedores	647.545	620.413
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	646.410	619.505
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.135	908
2.01.03	Obrigações Fiscais	95.523	80.583
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	51.715	43.132
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	29.377	17.567
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições a Recolher	22.338	25.565
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	56	76
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	43.752	37.375
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	905.461	580.162
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	24.133	12.473
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	24.133	12.473
2.01.04.02	Debêntures	593.175	295.622
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	288.153	272.067
2.01.05	Outras Obrigações	219.830	66.469
2.01.05.02	Outros	219.830	66.469
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	160.906	756
2.01.05.02.04	Contas a Pagar - aquisição de empresas	37.072	31.097
2.01.05.02.06	Outros Passivos	21.852	34.616
2.02	Passivo Não Circulante	5.332.282	4.782.282
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.265.126	3.660.887
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.848	2.421
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.848	2.421
2.02.01.02	Debêntures	3.247.972	2.499.057
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.015.306	1.159.409
2.02.02	Outras Obrigações	307.965	379.523
2.02.02.02	Outros	307.965	379.523
2.02.02.02.03	Contas a Pagar aquisição de empresas	305.730	366.576
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	2.235	12.929
2.02.02.02.06	Outros Passivos	0	18
2.02.03	Tributos Diferidos	581.485	580.533
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	581.485	580.533
2.02.04	Provisões	177.706	161.339
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	177.706	161.339
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	96.095	89.127
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	43.468	33.487
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	81.699	78.596
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-43.556	-39.871
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.427.855	5.111.070
2.03.01	Capital Social Realizado	2.736.029	2.736.029
2.03.02	Reservas de Capital	1.915.565	1.915.451

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.915.565	1.915.451
2.03.04	Reservas de Lucros	268.948	358.087
2.03.04.01	Reserva Legal	169.804	169.804
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	0	190.126
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-48.065	-39.462
2.03.04.10	Reserva para Investimento	147.209	37.619
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	348.177	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.884	73.884
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	85.252	27.619

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.962.671	5.845.321	1.870.045	4.766.409
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.405.672	-4.155.750	-1.342.480	-3.427.074
3.03	Resultado Bruto	556.999	1.689.571	527.565	1.339.335
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-216.882	-692.781	-209.586	-609.081
3.04.01	Despesas com Vendas	-43.879	-128.180	-42.712	-90.234
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-176.514	-546.665	-168.905	-517.083
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	4.166	-16.131	1.855	-2.195
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-655	-1.805	176	431
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	340.117	996.790	317.979	730.254
3.06	Resultado Financeiro	-96.075	-307.680	-102.906	-291.955
3.06.01	Receitas Financeiras	62.182	137.861	60.852	164.738
3.06.02	Despesas Financeiras	-158.257	-445.541	-163.758	-456.693
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	244.042	689.110	215.073	438.299
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-57.350	-161.941	-43.257	-98.617
3.08.01	Corrente	-26.608	-163.186	-43.896	-121.836
3.08.02	Diferido	-30.742	1.245	639	23.219
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	186.692	527.169	171.816	339.682
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	186.692	527.169	171.816	339.682
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	190.705	532.250	174.198	342.478
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-4.013	-5.081	-2.382	-2.796

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	186.692	527.169	171.816	339.682
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	186.692	527.169	171.816	339.682
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	190.705	532.250	174.198	342.478
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-4.013	-5.081	-2.382	-2.796



**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.366.849	1.015.388
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.783.381	1.439.677
6.01.01.01	Lucro líquido do período	527.169	339.682
6.01.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	161.941	98.617
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	307.678	384.065
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	577.967	485.499
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	2.213	-431
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	13.156	10.510
6.01.01.07	Constiuição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e civeis	6.729	6.620
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	103.738	50.987
6.01.01.09	Participação nos lucros	69.891	65.724
6.01.01.10	Outros	12.899	-1.596
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-323.611	-329.305
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-361.670	-295.682
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	-4.311	2.933
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	55.047	6.833
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	-1.889	2.042
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-9.035	-10.383
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	25.161	-27.687
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-6.626	5.646
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	11.408	988
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-19.303	-8.386
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	-12.393	-5.609
6.01.03	Outros	-92.921	-94.984
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-92.921	-94.984
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.767.074	149.664
6.02.01	Aquisição de imobilizado e intangível	-277.557	-263.938
6.02.02	Títulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	-1.289.105	335.427
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-157.185	-96.159
6.02.04	Integralização de capital em controlada	0	176.531
6.02.06	Compra de ações em tesouraria	-20.915	0
6.02.10	Outros	-22.312	-2.197
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	390.939	-1.168.191
6.03.01	Captação de financiamentos e debêntures	1.000.000	0
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-191	-351.458
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-231.982	-266.234
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-3.837	-3.214
6.03.06	Aumento de capital	0	47
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-81.029	-287.104
6.03.08	Operação de risco sacado	8.964	-5.169
6.03.09	Pagamentos de arrendamento mercantil	-300.986	-255.059
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-9.286	-3.139
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	21.920	17.256

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	12.634	14.117

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451	27.619	5.111.070
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451	27.619	5.111.070
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-8.489	-80.536	-184.073	0	-273.098	0	-273.098
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	114	0	0	0	114	0	114
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-8.603	0	0	0	-8.603	0	-8.603
5.04.06	Dividendos	0	0	-80.536	0	0	-80.536	0	-80.536
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-184.073	0	-184.073	0	-184.073
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	532.250	0	532.250	-5.081	527.169
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	532.250	0	532.250	-5.081	527.169
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	62.714	62.714
5.06.06	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	62.714	62.714
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.867.500	317.013	348.177	73.884	5.342.603	85.252	5.427.855

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536	19.549	2.701.085
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536	19.549	2.701.085
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.018.807	1.322.959	-170.000	-92.530	73.884	2.153.120	0	2.153.120
5.04.01	Aumentos de Capital	170.111	0	-170.000	0	0	111	0	111
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-320	0	0	0	0	-320	0	-320
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	114	0	0	0	114	0	114
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	10.758	0	0	0	10.758	0	10.758
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-92.530	0	-92.530	0	-92.530
5.04.08	Aquisição da participação de empresa	849.016	1.312.087	0	0	73.884	2.234.987	0	2.234.987
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	342.478	0	342.478	-2.796	339.682
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	342.478	0	342.478	-2.796	339.682
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	-1.942	-1.942
5.06.04	Lucros Retidos	0	0	162.453	0	0	162.453	0	162.453
5.06.05	Retenção para investimento	0	0	-162.453	0	0	-162.453	0	-162.453
5.06.06	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	-1.942	-1.942
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.906.200	211.073	249.948	73.884	5.177.134	14.811	5.191.945

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023</b>
7.01	Receitas	6.260.127	5.100.256
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.315.023	5.118.053
7.01.02	Outras Receitas	38.206	25.293
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-93.102	-43.090
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.737.910	-2.213.768
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.524.451	-1.998.631
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-213.459	-214.991
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	-146
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.522.217	2.886.488
7.04	Retenções	-577.967	-485.499
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-577.967	-485.499
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.944.250	2.400.989
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	142.213	170.642
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.805	431
7.06.02	Receitas Financeiras	144.018	170.211
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.086.463	2.571.631
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.086.463	2.571.631
7.08.01	Pessoal	1.248.707	1.110.873
7.08.01.01	Remuneração Direta	911.659	789.605
7.08.01.02	Benefícios	260.800	252.999
7.08.01.03	F.G.T.S.	76.248	68.269
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	797.364	614.688
7.08.02.01	Federais	611.268	463.268
7.08.02.02	Estaduais	54	0
7.08.02.03	Municipais	186.042	151.420
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	513.223	506.388
7.08.03.01	Juros	445.542	456.693
7.08.03.02	Aluguéis	11.007	9.476
7.08.03.03	Outras	56.674	40.219
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	527.169	339.682
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	184.073	92.530
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	348.177	249.948
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-5.081	-2.796

## Comentário do Desempenho



## RESULTADOS

## 3T24

Receita atinge R\$ 2,1 bilhões com crescimento de 6,1%, EBITDA de R\$ 537,4 milhões (6,2% acima do 3T23; margem de 27,4%) e Lucro Líquido de R\$ 190,7 milhões (9,5% acima do 3T23)



Relações com Investidores

[www.fleury.com.br/ri](http://www.fleury.com.br/ri) | [ri@grupofleury.com.br](mailto:ri@grupofleury.com.br)

+55 11 5014-7413



IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3

Member of  
Dow Jones  
Sustainability Indices



## Comentário do Desempenho

### Destaques:

- **Receita Bruta de R\$ 2,1 bilhões** com crescimento de 6,1% sobre o 3T23
  - Atendimento móvel com crescimento de 20,8%, representando 7,8% da Receita total do Grupo.
  - Demais Marcas SP com crescimento de 10,0%.
  - Marcas de MG com crescimento de 10,5%.
  - B2B com crescimento de 8,4%, representando 23,5% da Receita total do Grupo.
- **EBITDA de R\$ 537,4 milhões**, 6,2% acima de 3T23, e **margem de 27,4%** (32 bps acima de 3T23).
- **Lucro Líquido de R\$ 190,7 milhões**, com crescimento de 9,5% sobre o 3T23 e **margem de 9,7%**.

	3T23 Contábil	3T24 Contábil	Δ	9M23 Contábil	9M24 Contábil	Δ
Receita Bruta	2.011,0	2.133,2	6,1%	5.126,0	6.325,7	23,4%
Glosas (% Receita Bruta)	-0,7%	-1,4%	-74 bps	-0,8%	-1,2%	-40 bps
Receita Líquida	1.870,0	1.962,7	5,0%	4.766,4	5.845,3	22,6%
Lucro Bruto	527,6	557,0	5,6%	1.339,3	1.689,6	26,1%
Margem Bruta (% RL)	28,2%	28,4%	17 bps	28,1%	28,9%	81 bps
EBITDA	506,0	537,4	6,2%	1.280,8 *	1.576,6	23,1%
Margem EBITDA (% RL)	27,1%	27,4%	32 bps	26,9%	27,0%	10 bps
Lucro Líquido	174,2	190,7	9,5%	385,7 *	532,3	38,0%
Margem Líquida (% RL)	9,3%	9,7%	40 bps	8,1%	9,1%	101 bps

	3T23 Pro forma	3T24 Pro forma	Δ	9M23 Pro forma	9M24 Pro forma	Δ
Receita Bruta	2.011,0	2.133,2	6,1%	5.910,2	6.325,7	7,0%
Glosas (% Receita Bruta)	-0,7%	-1,4%	-74 bps	-0,7%	-1,2%	-44 bps
Receita Líquida	1.870,0	1.962,7	5,0%	5.495,5	5.845,3	6,4%
Lucro Bruto	527,6	557,0	5,6%	1.535,5	1.689,6	10,0%
Margem Bruta (% RL)	28,2%	28,4%	17 bps	27,9%	28,9%	96 bps
EBITDA	506,0	537,4	6,2%	1.435,3 *	1.576,6	9,8%
Margem EBITDA (% RL)	27,1%	27,4%	32 bps	26,1%	27,0%	85 bps

\* Considera despesas One Time de Combinação de Negócios com Instituto Hermes Pardini em 2T23 (EBITDA: R\$ 65,5 milhões; Lucro Líquido: R\$ 43,2 milhões)

## Comentário do Desempenho

### Sobre Essa Divulgação

Para melhor entendimento da evolução de resultados, oferecemos além dos resultados contábeis, valores em mesmas bases para os períodos desse ano e do ano passado.

O resultado contábil captura resultados do Instituto Hermes Pardini a partir de maio de 2023 (fechamento da transação realizado em 28/04/23).

O resultado pro forma – para simples comparação e não auditado ex-ajustes de balanço de abertura – contempla o acumulado de Fleury e Instituto Hermes Pardini como se ambas operações estivessem combinadas no mesmo período de 2023 e 2024, conforme ilustrado na tabela abaixo:

	3T23		3T24		9M23		9M24	
	Fleury	Pardini	Fleury	Pardini	Fleury	Pardini	Fleury	Pardini
Contábil	Jul, Ago, Set	Jul, Ago, Set	Jul, Ago, Set	Jul, Ago, Set	Jan → Set	Mai → Set	Jan → Set	Jan → Set
Pro forma	Jul, Ago, Set	Jul, Ago, Set	Jul, Ago, Set	Jul, Ago, Set	Jan → Set	Jan → Set	Jan → Set	Jan → Set

### Teleconferência de Resultados

- Data: 08 de novembro de 2024 – 11:00 (10:00 EDT)
- Webcast: [ri.fleury.com.br](https://ri.fleury.com.br)
- [Clique aqui](#) para acessar a teleconferência



## Comentário do Desempenho

### 1. Comentário da Administração

No terceiro trimestre de 2024, o Grupo Fleury manteve sua trajetória de consistência em execução e disciplina na entrega de resultados. A Receita Bruta cresceu 6,1%, atingindo R\$ 2.133,2 milhões, e o EBITDA cresceu 6,2%, atingindo margem de 27,4%, com expansão de 32 bps sobre o 3T23. Já o Lucro Líquido foi de R\$ 190,7 milhões, aumento de 9,5%, e margem líquida de 9,7%, 40 bps acima do 3T23. Este desempenho reafirma a capacidade da Companhia de gerar valor de forma sustentável, equilibrando crescimento e rentabilidade.

O crescimento de Receita foi impulsionado pela resiliência das nossas operações em um cenário macroeconômico desafiador e um mercado ainda em recuperação. Seguimos colhendo resultados positivos, impulsionados pelo processo bem-sucedido de integração com o Grupo Pardini. Assim, no segmento B2B, tivemos um crescimento de 8,4% no trimestre, quando comparado com o mesmo período do ano passado, reflexo da boa performance do Lab-to-Lab que, após a Combinação de Negócios, teve o seu portfólio de exames ampliado, novo posicionamento de comunicação e potencial de utilização de maior número de áreas técnicas para processamento de exames. Em paralelo, continuamos capturando sinergias operacionais, como em rotas logísticas. Além disso, novos contratos para processamento de exames de hospitais como as parcerias com o Hospital Santa Lúcia no Centro-Oeste e Hospitais Santa Joana, Pro Matre e Santa Maria, em São Paulo, ajudam a impulsionar o crescimento no segmento B2B.

No 3T24, a Receita Bruta de Unidades de Atendimento, avenida B2C, cresceu 5,0%, mesmo com uma forte base de comparação com o 3T23. Este crescimento reflete a boa performance de Outras Marcas SP com crescimento de 10,0% e Marcas de MG, que cresceram 10,5% no trimestre. Vale também ressaltar o crescimento do atendimento móvel, que foi de 20,8%, representando 7,8% da Receita total do Grupo. O desempenho do móvel reflete expansão de rotas de atendimentos e uma mudança do comportamento do cliente, que valoriza a comodidade e a excelente qualidade dos nossos serviços. Além disso, o fechamento da aquisição de São Lucas em Agosto/24, que teve seus resultados capturados a partir de Setembro/24, levou o crescimento das Regionais para 5,8%.

Já a Marca Fleury demonstrou boa execução da estratégia de diferenciação e cresceu 1,2%, o que indica ganho de *share* em um segmento que não tem crescimento no número de beneficiários. Um exemplo desta diferenciação são os Centros Integrados que ampliam a oferta de serviços especializados na Marca Fleury aos pacientes. Nesse sentido, lançamos recentemente o Centro Integrado de Neurologia e Centro Integrado de Endometriose. O crescente número de pacientes com distúrbio cognitivo foi o ponto de partida para a empresa inaugurar o Centro Integrado de Neurologia do Fleury Medicina e Saúde, dedicado às afecções neurológicas e que reúne em um único espaço físico toda a inovação tecnológica em diagnóstico por imagem para a resolução das necessidades de pacientes e médicos solicitantes usando equipamentos, métodos e técnicas de última geração no mercado mundial, como as mais avançadas técnicas de ressonância magnética, tomografia computadorizada, ultrassonografia e eletroneuromiografia. A ação também está em consonância à tendência global, já que, segundo a Organização Mundial de Saúde, ao todo, cerca de 55 milhões de pessoas vivem com demência no planeta, número que deve saltar mais de 150% até 2050 e chegar a 139 milhões. O Fleury

## Comentário do Desempenho

também foi pioneiro em lançar no Brasil o teste PrecivityAD2™, em parceria com a C2N, um teste que detecta proteínas que provocam alterações cerebrais relacionadas à doença de Alzheimer a partir de amostra de sangue. Já o Fleury Endometriose é um centro dedicado exclusivamente para diagnóstico avançado da doença, que atinge cerca de 7 milhões de mulheres no Brasil. O serviço foi idealizado para ser um espaço revolucionário na forma de atuação na jornada da mulher com endometriose ou suspeitas da doença e tudo em um ambiente humanizado, de qualidade e segurança, voltado para atender de forma individualizada e personalizada dando suporte aos médicos especialistas dessas pacientes. Assim, o Grupo Fleury segue com diversificação de receitas e fontes pagadoras, fortalecendo seu core em medicina diagnóstica.

No trimestre, o EBITDA atingiu R\$ 537,4 milhões, com margem de 27,4%, expansão de 32 bps se comparado ao mesmo período do ano anterior. Esta expansão reflete a disciplina da Companhia nos programas de redução de custos e despesas, mesmo tendo maiores crescimentos em marcas e serviços com menores margens. A Geração de Caixa Operacional alcançou R\$ 558,7 milhões no trimestre, alta de 16,2% comparado com o mesmo período do ano anterior. No acumulado do ano de 2024, o *Cash Conversion* foi de 86,7% do EBITDA. Vale pontuar que o ROIC da Companhia segue saudável e atingiu 16,1%, mostrando retornos adequados e disciplina na alocação de recursos.

Seguimos com uma robusta estrutura de capital e terminamos o 3T24 com alavancagem de 1,0x dívida líquida/EBITDA, que nos permite capturar oportunidades em linha com nossa estratégia. Além disso, conseguimos alongar a dívida para um prazo médio de 3,4 anos no 3T24 ante 3,1 anos no 3T23, e reduzimos o nosso custo de dívida de CDI + 1,39% no 3T23 para CDI + 1,17% no 3T24. Assim, temos um perfil de endividamento confortável para enfrentar um cenário de juros mais elevados.

Destacamos, ainda, que a excelência do Grupo Fleury foi reconhecida em prêmios no 3T24. Fomos eleitos, pelo terceiro ano consecutivo, a melhor empresa do Brasil em Serviços Médicos no prêmio Valor 1000, do jornal Valor Econômico. Também conquistamos o primeiro lugar na categoria Saúde e Serviços de Saúde na premiação Melhores&Maiores da Exame. Adicionalmente, o Fleury foi considerado o laboratório mais amado de São Paulo na pesquisa "Os mais Amados de SP 2024", realizada pela revista Veja São Paulo.

Acreditamos que, com a continuidade de disciplina na execução e foco estratégico, estamos bem posicionados para enfrentar desafios e aproveitar oportunidades, com crescimento e geração de valor aos acionistas e parceiros. Nossa estrutura financeira sólida, forte cultura organizacional e clareza de direcionamento nos permitem reforçar, cada vez mais, o posicionamento do Grupo Fleury como um dos líderes no setor de saúde no Brasil.

**Jeane Tsutsui**

**CEO**

## Comentário do Desempenho

### 2. Lab-to-Lab

#### Mercado Brasileiro (Apoio Laboratorial)

O mercado brasileiro de Lab-to-Lab, também chamado de Apoio Laboratorial, é formado por diversos players nacionais, regionais e especializados.

Nos últimos anos, o mercado de apoio cresceu mais rápido do que o mercado nacional de Análises Clínicas (B2C), pela aceleração na tendência de terceirização de exames e introdução de novos testes especializados.

Os principais perfis de cliente são laboratórios (pequeno, médio e grande porte), hospitais, clínicas, órgãos públicos, farmacêuticas, operadoras de saúde verticalizadas e cooperativas médicas.

#### Por que os laboratórios terceirizam exames?



##### BENEFÍCIOS PARA OS CLIENTES

- Ampliação do **portfólio** de exames
- **Custo unitário** muito competitivo
- Transformação custos fixos em **custos variáveis**
- **Prazo** de pagamento
- Alto **nível de serviço**
- **Assessoria** médica
- Compartilhamento de **expertise**

Os clientes buscam o apoio laboratorial quando não possuem expertise, estrutura de capital ou escala suficientes para justificar investimentos na própria operação.

A terceirização traz uma série de benefícios aos laboratórios (vide quadro ao lado) e é mais comum para exames de média e alta complexidade, como por exemplo as famílias de hormônios, alergia, anatomia patológica, biologia molecular e genômica. Recentemente, observamos aumento de demanda pela terceirização de exames de baixa complexidade por mudanças na dinâmica de mercado e evolução no modelo de Apoio Laboratorial dos grandes players (descentralização do modelo produtivo).

#### O Lab-to-Lab no Grupo Fleury

O Grupo Fleury se posiciona como um dos maiores players de Lab-to-Lab do Brasil, por meio da marca Lab-to-Lab Pardini em termos de faturamento. Essa linha de negócio faz parte da avenida de crescimento “Medicina Diagnóstica B2B”, que nos 9M24 representou cerca de 23,5% da receita e 55,5% do volume de exames consolidado.

Prestamos o serviço de Lab-to-Lab a cerca de 7.700 clientes em 2.200 municípios por meio de uma rede logística com capilaridade nacional. As 400 rotas logísticas cobrem todos os estados da federação e na maioria das regiões utiliza um modelo multimodal (carros, motocicletas, aeronaves comerciais, barcos e drones) para transporte de amostras biológicas mesmo em áreas de difícil acesso.

Adotamos um posicionamento de diferenciação oferecendo aos nossos clientes o mais extenso portfólio de análises clínicas, que abrange desde análises de exames de baixa complexidade até áreas



##### DIFERENCIAIS DO LAB-TO-LAB DO GRUPO FLEURY

- **Marca e Reputação**
- **Qualidade Técnica e Confiabilidade**
- **Portfólio Extenso**
- **Capilaridade Logística**
- **Relacionamento Comercial**
- **Integração de sistemas de clientes + MyPardini**
- **Capacidade Financeira**

## Comentário do Desempenho

altamente especializadas. São mais de 9.000 diferentes tipos de exames, que são processados em 13 áreas técnicas localizadas em todas as macrorregiões do Brasil

### Sinergias da Combinação de Negócios

A combinação de negócios entre os Grupos Fleury e Pardini trouxe sinergias importantes para o Lab-to-Lab (originário do legado de Pardini), e fortaleceu a competitividade e posicionamento no mercado:

- (i) Logística Integrada: Consolidamos rotas sobrepostas, reduzindo custos e aumentando a eficiência operacional.
- (ii) Expansão do Portfólio: Incorporamos exames exclusivos ao portfólio legado de Fleury como Oncotype® e Precivity AD2®, ampliando nossa oferta especializada.
- (iii) Competitividade em Alta Complexidade: Fortalecemos nossa posição em Genômica com o portfólio legado de Fleury com prazos e preços competitivos.

Em breve, a combinação de negócios permitirá a ampliação da quantidade de áreas técnicas em que processamos exames de clientes Lab-to-Lab. Estamos em fase de implementação de duas novas áreas técnicas: uma em São Paulo (SP) e outra em Porto Alegre (RS) além de planejar uma nova área no nordeste, ampliando a capacidade produtiva e a nossa posição competitiva nas regiões Sudeste, Sul e Nordeste do país.

## 3. Eventos de Destaque

### 3.1. 10ª Emissão de Debêntures

Em 09 de outubro de 2024, a Companhia aprovou a realização da sua 10ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries:

<u>Série</u>	<u>Valor</u>	<u>Prazo</u>	<u>Taxa</u>	<u>Juros</u>	<u>Amortização</u>
1	R\$ 562,5 milhões	5 anos	DI + 0,45%	Semestral	Anual (4º e 5º ano)
2	R\$ 562,5 milhões	7 anos	DI + 0,55%	Semestral	Anual (6º e 7º ano)

Os recursos captados serão destinados para: (i) o pré-pagamento das primeira e segunda séries das debêntures simples, não conversíveis em ações, em 3 (três) séries, da espécie quirografária, para distribuição pública, da 6ª (sexta) emissão da Companhia; e (ii) usos corporativos gerais, como reforço de capital de giro e alongamento de passivo da Companhia.

## Comentário do Desempenho

### 4. Demonstração do Resultado

	3T23 Contábil	3T24 Contábil	Δ	9M23 Contábil	9M24 Contábil	Δ
<b>Receita Bruta</b>	<b>2.011,0</b>	<b>2.133,2</b>	<b>6,1%</b>	<b>5.126,0</b>	<b>6.325,7</b>	<b>23,4%</b>
Impostos sobre a Receita	(124,0)	(136,3)	10,0%	(314,9)	(396,1)	25,8%
Glosas e Abatimentos	(17,0)	(34,2)	101,1%	(44,6)	(84,2)	88,8%
Glosas e Abatimentos (% Receita Bruta)	-0,8%	-1,6%	-76 bps	-0,9%	-1,3%	-46 bps
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.870,0</b>	<b>1.962,7</b>	<b>5,0%</b>	<b>4.766,4</b>	<b>5.845,3</b>	<b>22,6%</b>
Custos dos Serviços Prestados	(1.342,5)	(1.405,7)	4,7%	(3.427,1)	(4.155,8)	21,3%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>527,6</b>	<b>557,0</b>	<b>5,6%</b>	<b>1.339,3</b>	<b>1.689,6</b>	<b>26,1%</b>
<b>Margem Bruta (% RL)</b>	<b>28,2%</b>	<b>28,4%</b>	<b>17 bps</b>	<b>28,1%</b>	<b>28,9%</b>	<b>81 bps</b>
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(209,6)	(216,9)	3,5%	(609,1)	(692,8)	13,7%
Despesas (% RL)	-11,2%	-11,1%	16 bps	-12,8%	-11,9%	93 bps
<b>EBITDA</b>	<b>506,0</b>	<b>537,4</b>	<b>6,2%</b>	<b>1.215,3</b>	<b>1.576,6</b>	<b>29,7%</b>
<b>Margem EBITDA (% RL)</b>	<b>27,1%</b>	<b>27,4%</b>	<b>32 bps</b>	<b>25,5%</b>	<b>27,0%</b>	<b>147 bps</b>
<b>EBITDA*</b>	<b>506,0</b>	<b>537,4</b>	<b>6,2%</b>	<b>1.280,8 *</b>	<b>1.576,6</b>	<b>23,1%</b>
<b>Margem EBITDA* (% RL)</b>	<b>27,1%</b>	<b>27,4%</b>	<b>32 bps</b>	<b>26,9%</b>	<b>27,0%</b>	<b>10 bps</b>
Resultado Financeiro	(102,9)	(96,1)	-6,6%	(292,0)	(307,7)	5,4%
<b>Lucro Antes do IR/CSLL</b>	<b>215,1</b>	<b>244,0</b>	<b>13,5%</b>	<b>438,3</b>	<b>689,1</b>	<b>57,2%</b>
Imposto de Renda e CSLL	(43,3)	(57,4)	32,6%	(98,6)	(161,9)	64,2%
Taxa Efetiva	20,1%	23,5%	339 bps	22,5%	23,5%	100 bps
Minoritários	2,4	4,0	68,5%	2,8	5,1	81,7%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>174,2</b>	<b>190,7</b>	<b>9,5%</b>	<b>385,7 *</b>	<b>532,3</b>	<b>38,0%</b>
<b>Margem Líquida (% RL)</b>	<b>9,3%</b>	<b>9,7%</b>	<b>40 bps</b>	<b>8,1%</b>	<b>9,1%</b>	<b>101 bps</b>

Contábil:

- 3T23: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M23: Jan → Set (Fleury) + Mai → Set (Pardini)
- 3T24: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M24: Jan → Set (Fleury + Pardini)

\* Considera despesas One Time de Combinação de Negócios com Instituto Hermes Pardini em 2T23 (EBITDA: R\$ 65,5 milhões; Lucro Líquido: R\$ 43,2 milhões)

	3T23 Pro forma	3T24 Pro forma	Δ	9M23 Pro forma	9M24 Pro forma	Δ
<b>Receita Bruta</b>	<b>2.011,0</b>	<b>2.133,2</b>	<b>6,1%</b>	<b>5.910,2</b>	<b>6.325,7</b>	<b>7,0%</b>
Impostos sobre a Receita	(124,0)	(136,3)	10,0%	(362,8)	(396,1)	9,2%
Glosas e Abatimentos	(17,0)	(34,2)	101,1%	(51,9)	(84,2)	62,2%
Glosas e Abatimentos (% Receita Bruta)	-0,8%	-1,6%	-76 bps	-0,9%	-1,3%	-45 bps
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.870,0</b>	<b>1.962,7</b>	<b>5,0%</b>	<b>5.495,5</b>	<b>5.845,3</b>	<b>6,4%</b>
Custos dos Serviços Prestados	(1.342,5)	(1.405,7)	4,7%	(3.960,0)	(4.155,8)	4,9%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>527,6</b>	<b>557,0</b>	<b>5,6%</b>	<b>1.535,5</b>	<b>1.689,6</b>	<b>10,0%</b>
<b>Margem Bruta (% RL)</b>	<b>28,2%</b>	<b>28,4%</b>	<b>17 bps</b>	<b>27,9%</b>	<b>28,9%</b>	<b>96 bps</b>
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(209,6)	(216,9)	3,5%	(707,2)	(692,8)	-2,0%
Despesas (% RL)	-11,2%	-11,1%	16 bps	-12,9%	-11,9%	102 bps
<b>EBITDA</b>	<b>506,0</b>	<b>537,4</b>	<b>6,2%</b>	<b>1.369,8</b>	<b>1.576,6</b>	<b>15,1%</b>
<b>Margem EBITDA (% RL)</b>	<b>27,1%</b>	<b>27,4%</b>	<b>32 bps</b>	<b>24,9%</b>	<b>27,0%</b>	<b>205 bps</b>
<b>EBITDA*</b>	<b>506,0</b>	<b>537,4</b>	<b>6,2%</b>	<b>1.435,3 *</b>	<b>1.576,6</b>	<b>9,8%</b>
<b>Margem EBITDA* (% RL)</b>	<b>27,1%</b>	<b>27,4%</b>	<b>32 bps</b>	<b>26,1%</b>	<b>27,0%</b>	<b>85 bps</b>

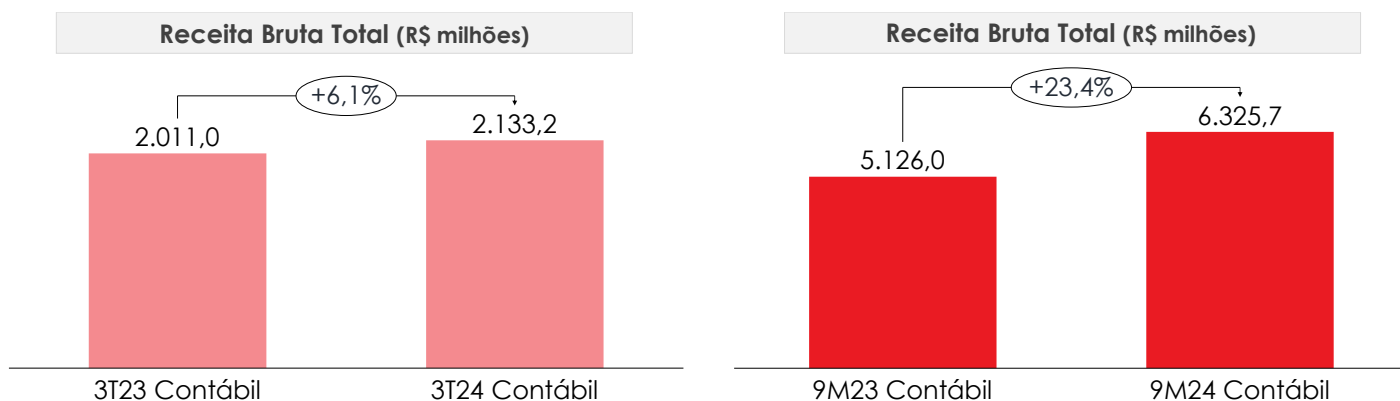
Pro forma:

- 3T23: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M23: Jan → Set (Fleury + Pardini)
- 3T24: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M24: Jan → Set (Fleury + Pardini)

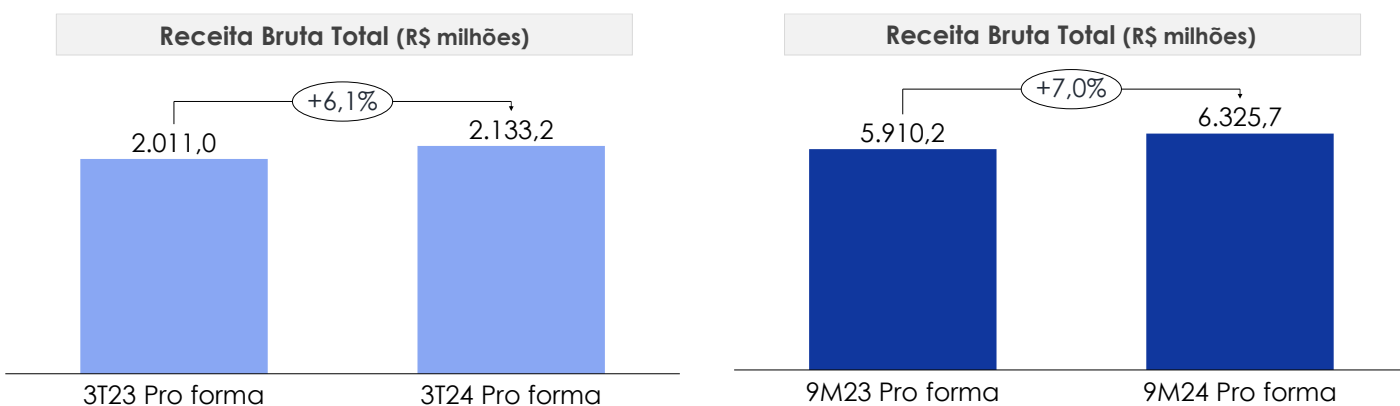
\* Considera despesas One Time de Combinação de Negócios com Instituto Hermes Pardini em 2T23 (EBITDA: R\$ 65,5 milhões; Lucro Líquido: R\$ 43,2 milhões)

## Comentário do Desempenho

### 5. Receita Bruta



No 3T24, a Receita Bruta alcançou R\$ 2.133,2 milhões, com crescimento de 6,1% em relação ao 3T23.



Considerando o pro forma, a Receita Bruta alcançou R\$ 2.133,2 milhões, com crescimento de 6,1% em relação ao 3T23. Tal evolução é consequência de:

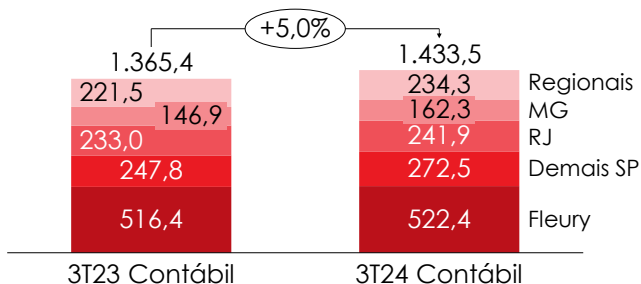
- (i) Crescimento de 8,4% de B2B.
- (ii) Crescimento de 10,0% em Outras Marcas SP.
- (iii) Crescimento de 10,5% em Marcas MG.
- (iv) Crescimento do Atendimento Móvel de 20,8%, representando 7,8% da Receita Bruta no 3T24.

## Comentário do Desempenho

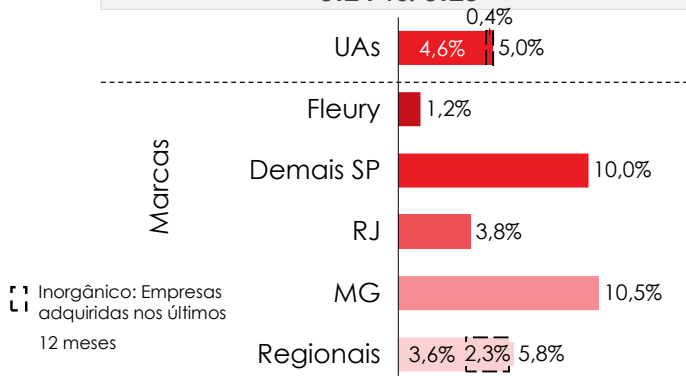
### 5.1. Medicina Diagnóstica

#### 5.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas

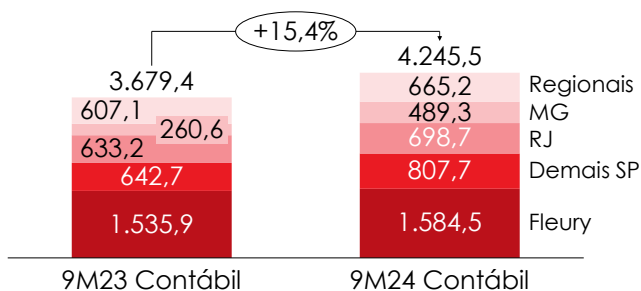
**Receita Bruta Unidades de Atendimento (R\$ milhões)**



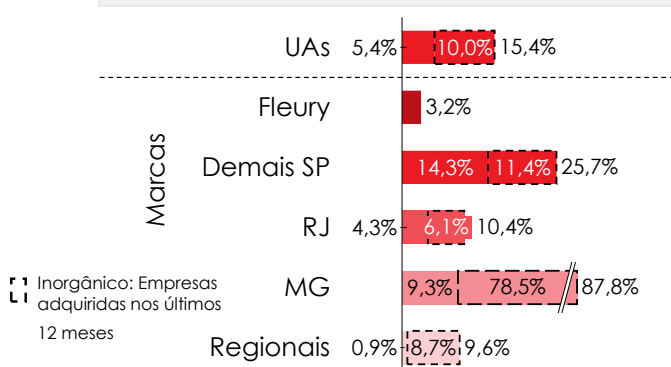
**Desempenho das Unidades de Atendimento 3T24 vs. 3T23**



**Receita Bruta Unidades de Atendimento (R\$ milhões)**

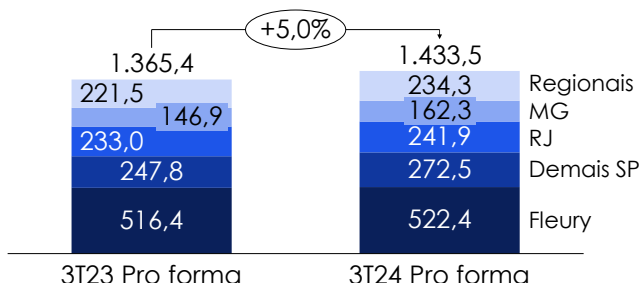


**Desempenho das Unidades de Atendimento 9M24 vs. 9M23**

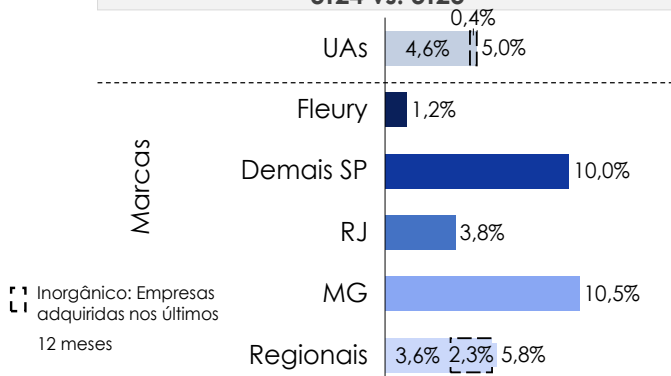


A Receita Bruta das Unidades de Atendimento atingiu R\$ 1.434,6 milhões no 3T24, representando aumento de 5,0% em relação ao 3T23.

**Receita Bruta Unidades de Atendimento (R\$ milhões)**

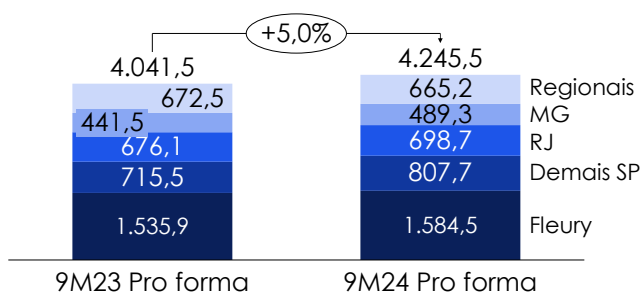


**Desempenho das Unidades de Atendimento 3T24 vs. 3T23**

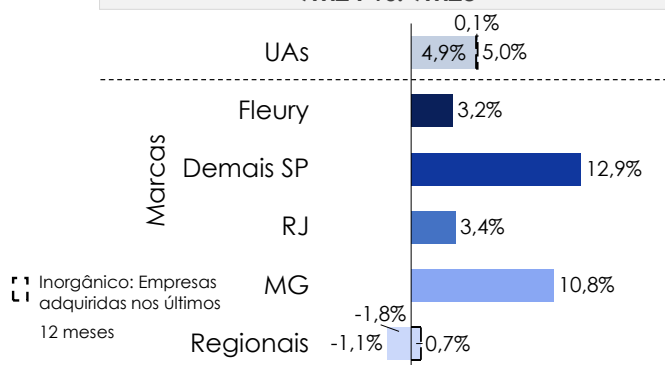


## Comentário do Desempenho

**Receita Bruta Unidades de Atendimento**  
(R\$ milhões)



**Desempenho das Unidades de Atendimento**  
9M24 vs. 9M23



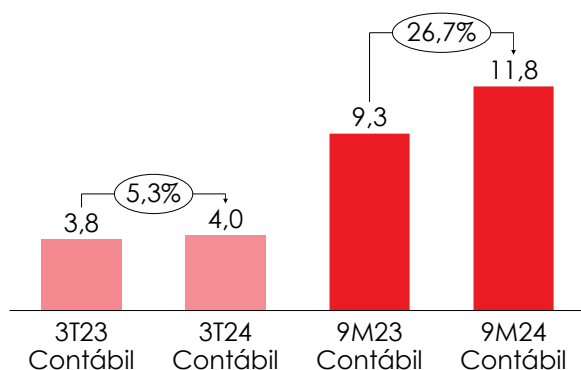
Obs.: Fleury: Marca Fleury; MG: Hermes Pardini MG, Métodos, Ecoar, LabClass, Sete Lagoas; RJ: Lafe, Felipe Mattoso, Labs a+, Centro de Medicina; Demais SP: a+ SP, Hermes Pardini SP, IACS, Dra. Odivânia, Campana; Regionais: marcas na BA, ES, GO, MA, PA, PE, PI, PR, RN, RS e SC.

Considerando o pro forma, a Receita Bruta de Unidades de Atendimento cresceu 5,0% no 3T24 atingindo R\$ 1.433,5 milhões, principalmente reflexo de:

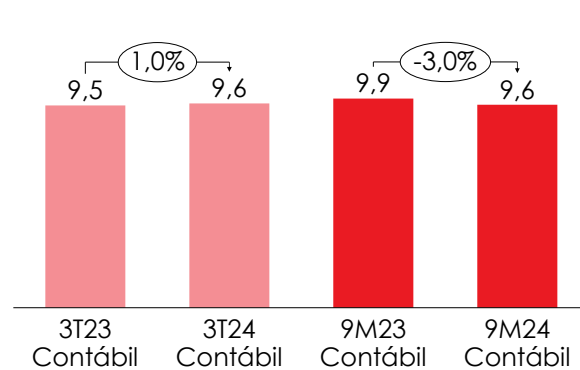
- (i) Marca Fleury (1,2%): Crescimento indica ganho de share em um mercado sem expansão de beneficiários.
- (ii) Demais São Paulo (10,0%): Crescimento explicado por ganho de market share explicado pelo bom desempenho orgânico das marcas em São Paulo.
- (iii) Marcas MG (10,5%): Crescimento é reflexo de boa performance orgânica de todas marcas da região com destaque para marca premium (Labclass) com ganho de market share.
- (iv) Marcas RJ (3,8%): Crescimento aponta ganho de share em praça com contração de beneficiários. Isto é consequência principalmente da ampliação de oferta nas unidades existentes para otimizar a utilização de metro quadrado.
- (v) Marcas Regionais (5,8%): Crescimento é resultado de boa performance orgânica nas praças de ES, RS, BA e PR parcialmente impactado por PA e RN. A partir deste trimestre incorporamos resultados da mais recente aquisição em Santa Catarina (São Lucas – closing em Ago/24; este ITR reflete resultados a partir de 01/09/2024).

### 5.1.2. Volumes e Receita por Exame

**Atendimentos (milhões)**

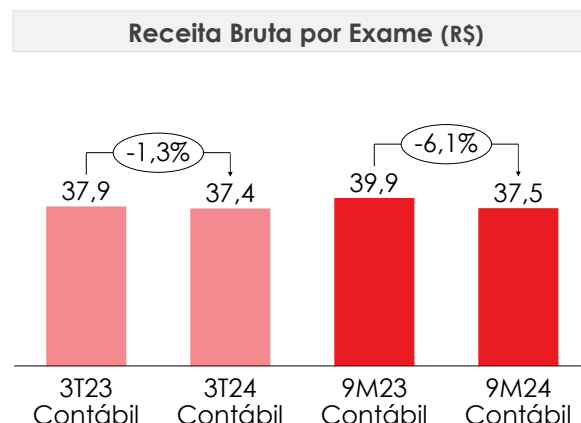
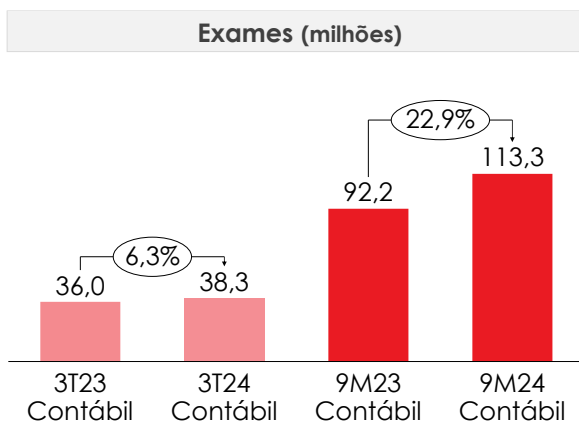


**Exame por Atendimento**

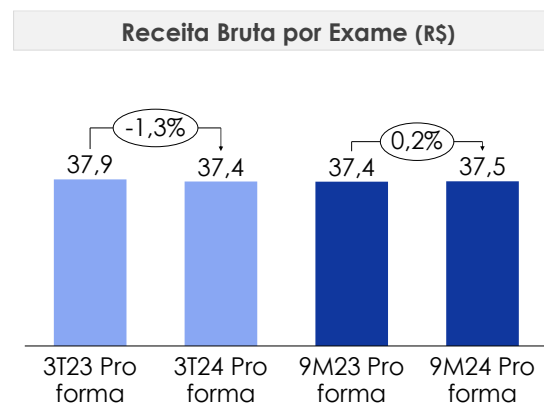
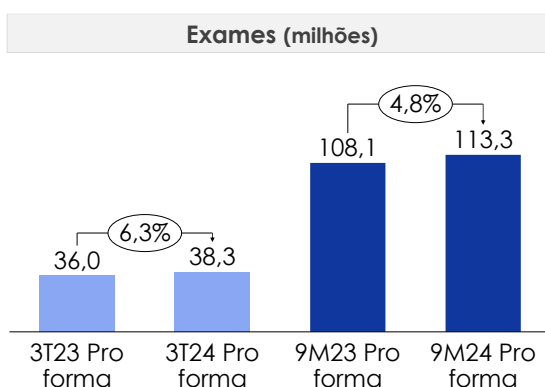
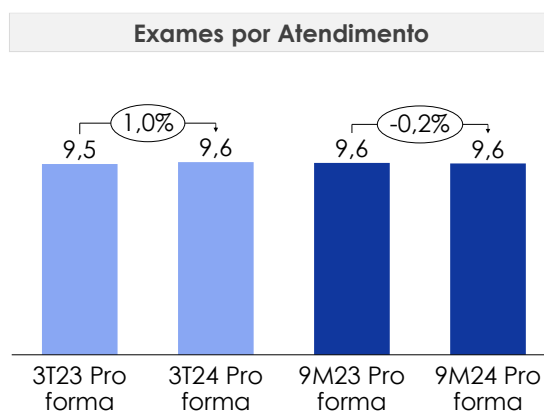
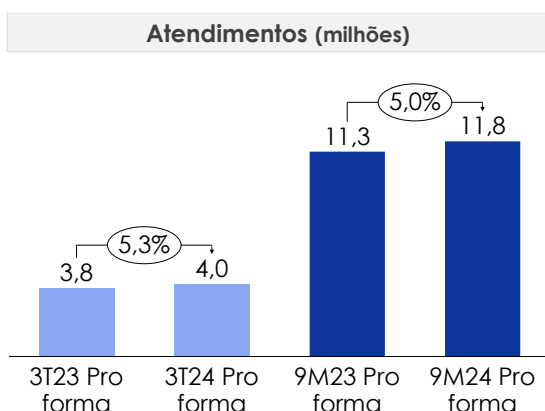




## Comentário do Desempenho



No contábil, atendimentos totalizaram 4,0 milhões no 3T24, com expansão de 5,3% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, e o volume de exames foi de 38,3 milhões, crescendo 6,3%, o que representa uma média de 9,6 exames por atendimento. A Receita Bruta por exame foi de R\$ 37,4 no trimestre, com contração de 1,3%, que reflete a alteração do mix de exames.



No pro forma, os atendimentos atingiram 4,0 milhões no trimestre, aumento de 5,3%.

O volume de exames totalizou 38,3 milhões, com expansão de 6,3% principalmente pelo efeito de crescimento orgânico.

A Receita Bruta pro forma por exame foi de R\$ 37,4 no trimestre, com redução de 1,3%, reflexo da mudança de mix de exames.

## Comentário do Desempenho

### 5.1.3. B2B: Hospitais e Lab-to-lab

	3T23 Contábil	3T24 Contábil	Δ	9M23 Contábil	9M24 Contábil	Δ
Receita Bruta (R\$ Milhões)	462,6	501,3	8,4%	922,8	1.492,3	61,7%
Volume de Exames (Milhões)	43,1	49,3	14,4%	78,5	141,2	79,9%
Receita Bruta por Exame (R\$)	10,7	10,2	-5,3%	11,8	10,6	-10,1%

Contábil:

- 3T23: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M23: Jan → Set (Fleury) + Mai → Set (Pardini)
- 3T24: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M24: Jan → Set (Fleury + Pardini)

No 3T24, a Receita Bruta de B2B aumentou 8,4%.

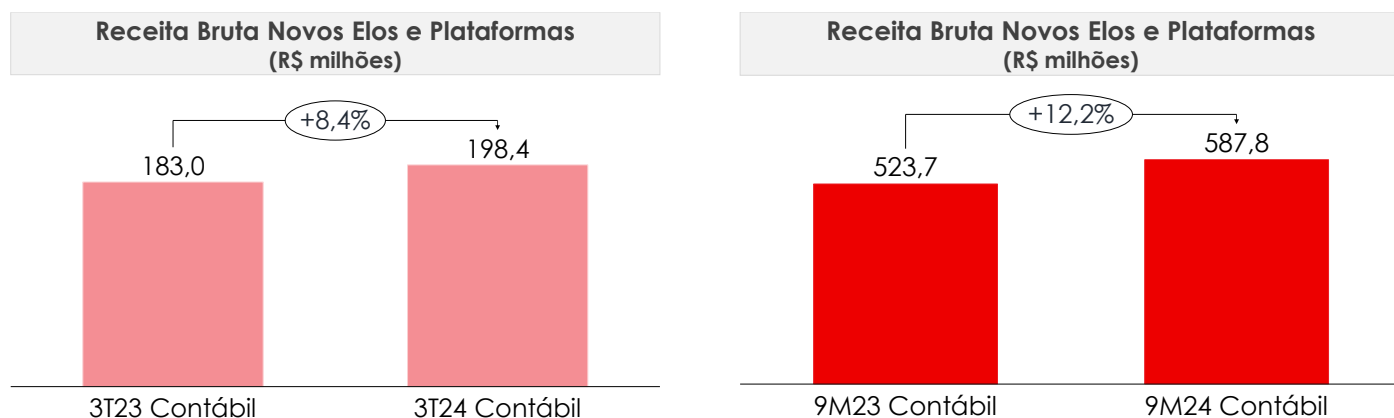
	3T23 Pro forma	3T24 Pro forma	Δ	9M23 Pro forma	9M24 Pro forma	Δ
Receita Bruta (R\$ Milhões)	462,6	501,3	8,4%	1.343,2	1.492,3	11,1%
Volume de Exames (Milhões)	43,1	49,3	14,4%	122,3	141,2	15,5%
Receita Bruta por Exame (R\$)	10,7	10,2	-5,3%	11,0	10,6	-3,8%

Pro forma:

- 3T23: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M23: Jan → Set (Fleury + Pardini)
- 3T24: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M24: Jan → Set (Fleury + Pardini)

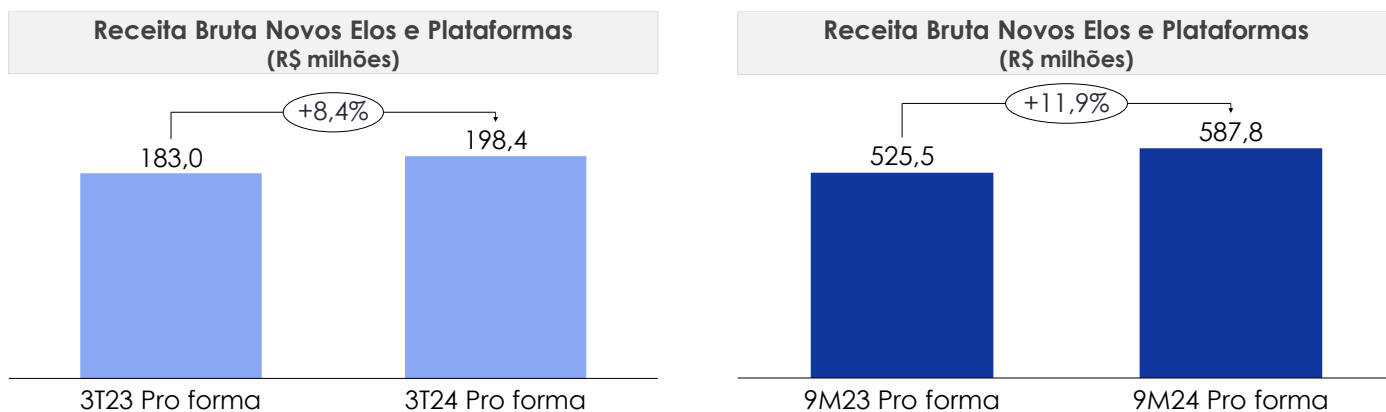
No pro forma, a Receita Bruta de B2B aumentou 8,4%. Tal comportamento é consequência de ampliação de mercado – tendência de laboratórios menores terceirizarem processamento – além do ganho de *share of wallet* em clientes. Este ganho traz maior volume de exames de baixa complexidade, cujo ticket é mais baixo, porém com margens atraentes.

### 5.2. Novos Elos e Plataformas de Saúde



No 3T24, a Receita Bruta de Novos Elos e Plataforma de Saúde atingiu R\$ 198,4 milhões, com crescimento de 8,4%.

## Comentário do Desempenho



Analisando a Receita Bruta pro forma do 3T24 nota-se avanço de 8,4%, alcançando R\$ 198,4 milhões. A Receita Bruta pro forma de Novos Elos e Plataformas de Saúde representou 9,3% da Receita pro forma da companhia.

### 5.2.1. Novos Elos

No 3T24, a Receita Bruta de Novos Elos totalizou R\$ 183,7 milhões ante R\$ 170,0 milhões no mesmo período em 2023, representando um crescimento de 8,0%, reflexo de bom desempenho de Ortopedia, Oftalmologia e Fertilidade parcialmente compensado por maior competição em Infusões.

A Receita de Novos Elos representou 8,6% da Receita Bruta do Grupo Fleury no 3T24.

### 5.2.2. Plataformas de Saúde

A Receita Bruta atingiu R\$ 14,7 milhões nesse trimestre com aumento de 13,1%.

## 6. Lucro Bruto

	3T23 Contábil		3T24 Contábil		Δ		9M23 Contábil		9M24 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.870,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.962,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>5,0%</b>	<b>0 bps</b>	<b>4.766,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.845,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>22,6%</b>	<b>00 bps</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>(1.342,5)</b>	<b>-71,8%</b>	<b>(1.405,7)</b>	<b>-71,6%</b>	<b>4,7%</b>	<b>17 bps</b>	<b>(3.427,1)</b>	<b>-71,9%</b>	<b>(4.155,8)</b>	<b>-71,1%</b>	<b>21,3%</b>	<b>81 bps</b>
Pessoal e Serviços Médicos	(583,2)	-31,2%	(584,5)	-29,8%	0,2%	141 bps	(1.527,1)	-32,0%	(1.736,5)	-29,7%	13,7%	233 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(233,6)	-12,5%	(248,7)	-12,7%	6,5%	-18 bps	(606,1)	-12,7%	(724,9)	-12,4%	19,6%	32 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(377,7)	-20,2%	(408,9)	-20,8%	8,3%	-64 bps	(906,3)	-19,0%	(1.225,6)	-21,0%	35,2%	-195 bps
Depreciação e Amortização	(144,4)	-7,7%	(153,8)	-7,8%	6,5%	-11 bps	(377,4)	-7,9%	(450,9)	-7,7%	19,5%	20 bps
Gastos Gerais	(3,6)	-0,2%	(9,8)	-0,5%	173,4%	-31 bps	(10,2)	-0,2%	(17,9)	-0,3%	76,1%	-09 bps
<b>Lucro Bruto</b>	<b>527,6</b>	<b>28,2%</b>	<b>557,0</b>	<b>28,4%</b>	<b>5,6%</b>	<b>17 bps</b>	<b>1.339,3</b>	<b>28,1%</b>	<b>1.689,6</b>	<b>28,9%</b>	<b>26,1%</b>	<b>81 bps</b>

Contábil:

- 3T23: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M23: Jan → Set (Fleury) + Mai → Set (Pardini)
- 3T24: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M24: Jan → Set (Fleury + Pardini)

No 3T24, o Lucro Bruto atingiu R\$ 557,0 milhões com aumento de 5,6% e Margem Bruta de 28,4% com aumento de 17 bps.

## Comentário do Desempenho

	3T23 Pro forma		3T24 Pro forma		Δ		9M23 Pro forma		9M24 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.870,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.962,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>5,0%</b>	<b>0 bps</b>	<b>5.495,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.845,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>6,4%</b>	<b>00 bps</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>(1.342,5)</b>	<b>-71,8%</b>	<b>(1.405,7)</b>	<b>-71,6%</b>	<b>4,7%</b>	<b>17 bps</b>	<b>(3.960,0)</b>	<b>-72,1%</b>	<b>(4.155,8)</b>	<b>-71,1%</b>	<b>4,9%</b>	<b>96 bps</b>
Pessoal e Serviços Médicos	(583,2)	-31,2%	(584,5)	-29,8%	0,2%	141 bps	(1.721,7)	-31,3%	(1.736,5)	-29,7%	0,9%	162 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(233,6)	-12,5%	(248,7)	-12,7%	6,5%	-18 bps	(718,5)	-13,1%	(724,9)	-12,4%	0,9%	67 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(377,7)	-20,2%	(408,9)	-20,8%	8,3%	-64 bps	(1.084,5)	-19,7%	(1.225,6)	-21,0%	13,0%	-123 bps
Depreciação e Amortização	(144,4)	-7,7%	(153,8)	-7,8%	6,5%	-11 bps	(425,1)	-7,7%	(450,9)	-7,7%	6,1%	02 bps
Gastos Gerais	(3,6)	-0,2%	(9,8)	-0,5%	173,4%	-31 bps	(10,2)	-0,2%	(17,9)	-0,3%	76,0%	-12 bps
<b>Lucro Bruto</b>	<b>527,6</b>	<b>28,2%</b>	<b>557,0</b>	<b>28,4%</b>	<b>5,6%</b>	<b>17 bps</b>	<b>1.535,5</b>	<b>27,9%</b>	<b>1.689,6</b>	<b>28,9%</b>	<b>10,0%</b>	<b>96 bps</b>

Pro forma:

- 3T23: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M23: Jan → Set (Fleury + Pardini)
- 3T24: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M24: Jan → Set (Fleury + Pardini)

Na visão pro forma, o Lucro Bruto atingiu R\$ 557,0 milhões com aumento de 5,6%, e Margem Bruta de 28,4% com aumento de 17 bps. Este comportamento é explicado principalmente por:

- **Pessoal e Serviços Médicos (+141 bps):** A diluição desta linha reflete a disciplina na gestão de custos da Companhia.
- **Material Direto e Intermediação de Exames (-64 bps):** Esta linha é composta por custos variáveis, principalmente medicamentos de alta complexidade e reagentes. Sua maior relevância reflete crescimento de Novos Elos (Infusões).

## Comentário do Desempenho

### 7. Despesas Operacionais

	3T23 Contábil		3T24 Contábil		Δ		9M23 Contábil		9M24 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
<b>Lucro Bruto</b>	<b>527,6</b>	<b>28,2%</b>	<b>557,0</b>	<b>28,4%</b>	<b>5,6%</b>	<b>17 bps</b>	<b>1.339,3</b>	<b>28,1%</b>	<b>1.689,6</b>	<b>28,9%</b>	<b>26,1%</b>	<b>81 bps</b>
<b>Despesas Oper. E Equivalência Patr.</b>	<b>(209,6)</b>	<b>-11,2%</b>	<b>(216,9)</b>	<b>-11,1%</b>	<b>3,5%</b>	<b>16 bps</b>	<b>(609,1)</b>	<b>-12,8%</b>	<b>(692,8)</b>	<b>-11,9%</b>	<b>13,7%</b>	<b>93 bps</b>
Desp. Gerais e Administrativas	(130,7)	-7,0%	(133,7)	-6,8%	2,3%	18 bps	(414,5)	-8,7%	(419,6)	-7,2%	1,2%	152 bps
Despesas Comerciais	(37,2)	-2,0%	(43,9)	-2,2%	17,9%	-25 bps	(84,7)	-1,8%	(128,2)	-2,2%	51,3%	-42 bps
Depreciação e Amortização	(43,7)	-2,3%	(42,8)	-2,2%	-2,1%	16 bps	(108,1)	-2,3%	(127,0)	-2,2%	17,5%	9 bps
Outras Receitas (Despesas)	7,9	0,4%	10,3	0,5%	29,7%	10 bps	4,4	0,1%	(9,4)	-0,2%	-312,5%	-25 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(6,1)	-0,3%	(6,1)	-0,3%	0,6%	1 bps	(6,6)	-0,1%	(6,7)	-0,1%	1,7%	2 bps
Equivalência Patrimonial	0,2	0,0%	(0,7)	0,0%	-472,2%	-4 bps	0,4	0,0%	(1,8)	0,0%	-518,8%	-4 bps
<b>Lucro Operacional</b>	<b>318,0</b>	<b>17,0%</b>	<b>340,1</b>	<b>17,3%</b>	<b>7,0%</b>	<b>33 bps</b>	<b>730,3</b>	<b>15,3%</b>	<b>996,8</b>	<b>17,1%</b>	<b>36,5%</b>	<b>173 bps</b>
Despesas One Time de Combinação de Negócios	-	0,0%	-	0,0%	-	0 bps	65,5	1,4%	-	0,0%	1,00	-137 bps
<b>Lucro Operacional ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios</b>	<b>318,0</b>	<b>17,0%</b>	<b>340,1</b>	<b>17,3%</b>	<b>7,0%</b>	<b>33 bps</b>	<b>795,8</b>	<b>16,7%</b>	<b>996,8</b>	<b>17,1%</b>	<b>25,3%</b>	<b>36 bps</b>

Contábil:

- 3T23: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M23: Jan → Set (Fleury) + Mai → Set (Pardini)
- 3T24: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M24: Jan → Set (Fleury + Pardini)

As Despesas Operacionais no 3T24 apresentaram uma diluição de 16 bps em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.

	3T23 Pro forma		3T24 Pro forma		Δ		9M23 Pro forma		9M24 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
<b>Lucro Bruto</b>	<b>527,6</b>	<b>28,2%</b>	<b>557,0</b>	<b>28,4%</b>	<b>5,6%</b>	<b>17 bps</b>	<b>1.535,5</b>	<b>27,9%</b>	<b>1.689,6</b>	<b>28,9%</b>	<b>10,0%</b>	<b>96 bps</b>
<b>Despesas Oper. e Equivalência Patr.</b>	<b>(209,6)</b>	<b>-11,2%</b>	<b>(216,9)</b>	<b>-11,1%</b>	<b>3,5%</b>	<b>16 bps</b>	<b>(707,2)</b>	<b>-12,9%</b>	<b>(692,8)</b>	<b>-11,9%</b>	<b>-2,0%</b>	<b>102 bps</b>
Desp. Gerais e Administrativas	(130,7)	-7,0%	(133,7)	-6,8%	2,3%	18 bps	(451,6)	-8,2%	(419,6)	-7,2%	-7,1%	104 bps
Despesas Comerciais	(37,2)	-2,0%	(43,9)	-2,2%	17,9%	-25 bps	(123,8)	-2,3%	(128,2)	-2,2%	3,5%	6 bps
Depreciação e Amortização	(43,7)	-2,3%	(42,8)	-2,2%	-2,1%	16 bps	(116,8)	-2,1%	(127,0)	-2,2%	8,8%	-5 bps
Outras Receitas (Despesas)	7,9	0,4%	10,3	0,5%	29,7%	10 bps	(9,1)	-0,2%	(9,4)	-0,2%	3,1%	1 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(6,1)	-0,3%	(6,1)	-0,3%	0,6%	1 bps	(6,3)	-0,1%	(6,7)	-0,1%	6,6%	0 bps
Equivalência Patrimonial	0,2	0,0%	(0,7)	0,0%	-472,2%	-4 bps	0,4	0,0%	(1,8)	0,0%	-518,4%	-4 bps
<b>Lucro Operacional</b>	<b>318,0</b>	<b>17,0%</b>	<b>340,1</b>	<b>17,3%</b>	<b>7,0%</b>	<b>33 bps</b>	<b>828,3</b>	<b>15,1%</b>	<b>996,8</b>	<b>17,1%</b>	<b>20,3%</b>	<b>198 bps</b>
Despesas One Time de Combinação de Negócios	-	0,0%	-	0,0%	-	0 bps	65,5	1,2%	-	0,0%	1,00	-119 bps
<b>Lucro Operacional ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios</b>	<b>318,0</b>	<b>17,0%</b>	<b>340,1</b>	<b>17,3%</b>	<b>7,0%</b>	<b>33 bps</b>	<b>893,8</b>	<b>16,3%</b>	<b>996,8</b>	<b>17,1%</b>	<b>11,5%</b>	<b>79 bps</b>

Pro forma:

- 3T23: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M23: Jan → Set (Fleury + Pardini)
- 3T24: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M24: Jan → Set (Fleury + Pardini)

Na visão pro forma, percebe-se que as Despesas Operacionais apresentaram uma diluição de 16 bps em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Essa variação é consequência principalmente de:

- **Despesas Gerais e Administrativas (+18 bps):** Esta linha se dilui principalmente por programas de ganhos de eficiência com redução de despesas da Companhia.
- **Despesas Comerciais (-25 bps):** Maior relevância desta linha reflete aumento de relevância do B2B, principalmente do negócio Lab-to-Lab que conta com rede nacional de vendas.

## Comentário do Desempenho

### 8. EBITDA

	3T23 Contábil		3T24 Contábil		Δ		9M23 Contábil		9M24 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
<b>Lucro Operacional</b>	<b>318,0</b>	<b>17,0%</b>	<b>340,1</b>	<b>17,3%</b>	<b>7,0%</b>	<b>33 bps</b>	<b>730,3</b>	<b>15,3%</b>	<b>996,8</b>	<b>17,1%</b>	<b>36,5%</b>	<b>173 bps</b>
Depreciação e Amortização	188,2	10,1%	196,6	10,0%	4,5%	-4 bps	485,5	10,2%	578,0	9,9%	19,0%	-30 bps
Equivalência Patrimonial	(0,2)	0,0%	0,7	0,0%	-472,2%	4 bps	(0,4)	0,0%	1,8	0,0%	-518,8%	4 bps
<b>EBITDA</b>	<b>506,0</b>	<b>27,1%</b>	<b>537,4</b>	<b>27,4%</b>	<b>6,2%</b>	<b>32 bps</b>	<b>1.215,3</b>	<b>25,5%</b>	<b>1.576,6</b>	<b>27,0%</b>	<b>29,7%</b>	<b>147 bps</b>
Despesas One Time de Combinação de Negócios	-	0,0%	-	0,0%	-	0 bps	65,5	1,4%	-	0,0%	- 1,00	137 bps
<b>EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios</b>	<b>506,0</b>	<b>27,1%</b>	<b>537,4</b>	<b>27,4%</b>	<b>6,2%</b>	<b>32 bps</b>	<b>1.280,8</b>	<b>26,9%</b>	<b>1.576,6</b>	<b>27,0%</b>	<b>23,1%</b>	<b>10 bps</b>

Contábil:

- 3T23: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M23: Jan → Set (Fleury) + Mai → Set (Pardini)
- 3T24: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M24: Jan → Set (Fleury + Pardini)

No 3T24, o EBITDA alcançou R\$ 537,4 milhões, aumento de 6,2% em relação ao 3T23, com margem de 27,4%.

	3T23 Pro forma		3T24 Pro forma		Δ		9M23 Pro forma		9M24 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
<b>Lucro Operacional</b>	<b>318,0</b>	<b>17,0%</b>	<b>340,1</b>	<b>17,3%</b>	<b>7,0%</b>	<b>33 bps</b>	<b>828,3</b>	<b>15,1%</b>	<b>996,8</b>	<b>17,1%</b>	<b>20,3%</b>	<b>198 bps</b>
Depreciação e Amortização	188,2	10,1%	196,6	10,0%	4,5%	-4 bps	541,9	9,9%	578,0	9,9%	6,6%	3 bps
Equivalência Patrimonial	(0,2)	0,0%	0,7	0,0%	-472,2%	4 bps	(0,4)	0,0%	1,8	0,0%	-518,4%	4 bps
<b>EBITDA</b>	<b>506,0</b>	<b>27,1%</b>	<b>537,4</b>	<b>27,4%</b>	<b>6,2%</b>	<b>32 bps</b>	<b>1.369,8</b>	<b>24,9%</b>	<b>1.576,6</b>	<b>27,0%</b>	<b>15,1%</b>	<b>205 bps</b>
Despesas One Time de Combinação de Negócios	-	0,0%	-	0,0%	-	0 bps	65,5	1,2%	-	0,0%	-100,0%	119 bps
<b>EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios</b>	<b>506,0</b>	<b>27,1%</b>	<b>537,4</b>	<b>27,4%</b>	<b>6,2%</b>	<b>32 bps</b>	<b>1.435,3</b>	<b>26,1%</b>	<b>1.576,6</b>	<b>27,0%</b>	<b>9,8%</b>	<b>85 bps</b>

Pro forma:

- 3T23: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M23: Jan → Set (Fleury + Pardini)
- 3T24: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M24: Jan → Set (Fleury + Pardini)

O EBITDA pro forma totalizou R\$ 537,4 milhões, aumento de 6,2% e margem de 27,4%, o que representa uma expansão de 32 bps em comparação ao mesmo período do ano. Esta expansão é reflexo principalmente do aumento do Lucro Bruto que foi motivado por redução em Pessoal e Serviços Médicos (+141 bps) e compensado por expansão de Material Direto e Intermediação de Exames (-84 bps).

## Comentário do Desempenho

### 9. Resultado Financeiro e Endividamento

#### 9.1. Resultado Financeiro

	3T23 Contábil		3T24 Contábil		Δ		9M23 Contábil		9M24 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
<b>Lucro Operacional</b>	<b>318,0</b>	<b>17,0%</b>	<b>340,1</b>	<b>17,3%</b>	<b>7,0%</b>	<b>33 bps</b>	<b>730,3</b>	<b>15,3%</b>	<b>996,8</b>	<b>17,1%</b>	<b>36,5%</b>	<b>173 bps</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(102,9)</b>	<b>-5,5%</b>	<b>(96,1)</b>	<b>-4,9%</b>	<b>-6,6%</b>	<b>61 bps</b>	<b>(292,0)</b>	<b>-6,1%</b>	<b>(307,7)</b>	<b>-5,3%</b>	<b>5,4%</b>	<b>86 bps</b>
Receita Financeira	60,9	3,3%	62,2	3,2%	2,2%	-9 bps	164,7	3,5%	137,9	2,4%	-16,3%	-110 bps
Despesa Financeira	(163,8)	-8,8%	(158,3)	-8,1%	-3,4%	69 bps	(456,7)	-9,6%	(445,5)	-7,6%	-2,4%	196 bps
<b>Lucro Antes de IR e CSLL</b>	<b>215,1</b>	<b>11,5%</b>	<b>244,0</b>	<b>12,4%</b>	<b>13,5%</b>	<b>93 bps</b>	<b>438,3</b>	<b>9,2%</b>	<b>689,1</b>	<b>11,8%</b>	<b>57,2%</b>	<b>259 bps</b>

Contábil:

- 3T23: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M23: Jan → Set (Fleury) + Mai → Set (Pardini)
- 3T24: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M24: Jan → Set (Fleury + Pardini)

O Resultado Financeiro no 3T24 representou despesa de R\$ 96,1 milhões com diluição de 61 bps em relação ao mesmo período do ano anterior. Esta diluição é reflexo principalmente da redução do custo médio da dívida de CDI + 1,39% em 3T23 para CDI + 1,17% em 3T24.

#### 9.2. Endividamento

	30/06/2024	30/09/2024	Δ 3T24-2T24	30/09/2023	Δ 3T24-3T23
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	4.141,0	4.209,9	1,7%	3.086,2	36,4%
(-) Caixa	2.126,9	2.337,4	9,9%	1.098,3	112,8%
<b>Dívida Líquida</b>	<b>2.014,0</b>	<b>1.872,5</b>	<b>-7,0%</b>	<b>1.987,9</b>	<b>-5,8%</b>
EBITDA LTM*	1.921,0	1.952,4	1,6%	1.709,9	14,2%
Dívida Líquida/EBITDA	1,1x	1,0x	-0,1x	1,2x	-0,2x

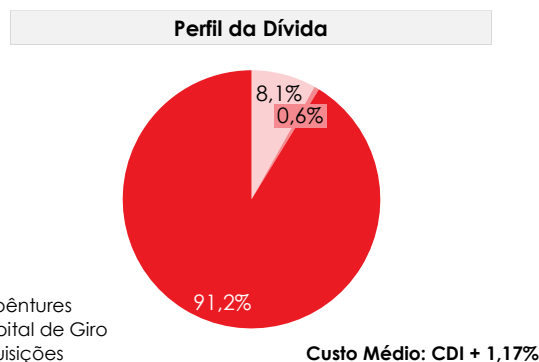
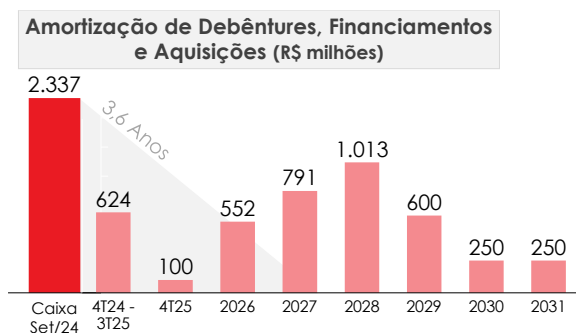
\*LTM: last twelve months (últimos 12 meses), incluindo Pardini no período.

A alavancagem foi de 1,0x ao final do trimestre, ficando levemente inferior ao trimestre anterior e ao mesmo período do ano anterior.

Nossa alavancagem se mantém abaixo do limite de 3,0x estabelecido por instrumentos de dívida. Este nível de alavancagem permite à Companhia enfrentar com resiliência o ambiente de juros elevados.

Ao longo do ano, conseguimos alongar o prazo médio da nossa dívida de 3,1 anos no 3T23 para 3,4 anos no 3T24. Abaixo, segue cronograma de amortização e perfil de endividamento.

## Comentário do Desempenho



Vale destacar que estes dados são do fechamento do 3T24. Em 09 de outubro de 2024, a Companhia aprovou a 10ª emissão de debêntures que resulta em novo custo médio de CDI + 0,95% e prazo médio de 4,2 anos a partir de 08 de novembro.

## 10. Lucro Líquido

	3T23 Contábil		3T24 Contábil		Δ		9M23 Contábil		9M24 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
<b>Lucro Antes do IR/CSLL</b>	<b>215,1</b>	<b>11,5%</b>	<b>244,0</b>	<b>12,4%</b>	<b>13,5%</b>	<b>93 bps</b>	<b>438,3</b>	<b>9,2%</b>	<b>689,1</b>	<b>11,8%</b>	<b>57,2%</b>	<b>259 bps</b>
Imposto de Renda e CSLL	(43,3)	-2,3%	(57,4)	-2,9%	32,6%	-61 bps	(98,6)	-2,1%	(161,9)	-2,8%	64,2%	-70 bps
Taxa efetiva	-20,1%	-	-23,5%	-	16,8%	-339 bps	-22,5%	-	-23,5%	-	4,4%	100 bps
<b>Lucro Líq. Antes de Minoritários</b>	<b>171,8</b>	<b>9,2%</b>	<b>186,7</b>	<b>9,5%</b>	<b>8,7%</b>	<b>32 bps</b>	<b>339,7</b>	<b>7,1%</b>	<b>527,2</b>	<b>9,0%</b>	<b>55,2%</b>	<b>189 bps</b>
Participação de Minoritários	2,4	0,1%	4,0	0,2%	68,5%	8 bps	2,8	0,1%	5,1	0,1%	81,7%	3 bps
<b>Lucro Líquido</b>	<b>174,2</b>	<b>9,3%</b>	<b>190,7</b>	<b>9,7%</b>	<b>9,5%</b>	<b>40 bps</b>	<b>342,5</b>	<b>7,2%</b>	<b>532,3</b>	<b>9,1%</b>	<b>55,4%</b>	<b>192 bps</b>
Despesas One Time de Combinação de Negócios (pós IR 34%)	-	0,0%	-	0,0%	-	0 bps	43,2	0,9%	-	0,0%	-100,0%	-91 bps
<b>Lucro Líquido ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios</b>	<b>174,2</b>	<b>9,3%</b>	<b>190,7</b>	<b>9,7%</b>	<b>9,5%</b>	<b>40 bps</b>	<b>385,7</b>	<b>8,1%</b>	<b>532,3</b>	<b>9,1%</b>	<b>38,0%</b>	<b>101 bps</b>

Contábil:

- 3T23: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M23: Jan → Set (Fleury) + Mai → Set (Pardini)
- 3T24: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M24: Jan → Set (Fleury + Pardini)

No trimestre, nossa alíquota de imposto de renda foi de 23,5%. A Companhia adota a prática do efeito linearização da taxa efetiva (norma CPC 21 R1 – item 28), o que permite a aplicação da alíquota efetiva média esperada para o ano seja aplicada nos trimestres.

No 3T24, o Lucro Líquido totalizou R\$ 190,7 milhões com margem de 9,7%, 40 bps maior do que o mesmo período do ano anterior. Desconsiderando o efeito de mais valia de IHP, o Lucro Líquido foi de R\$ 202,0 milhões, com margem de 10,3%.



## Comentário do Desempenho

### 11. Investimentos

	3T23 Contábil	3T24 Contábil	Δ	9M23 Contábil	9M24 Contábil	Δ
<b>CAPEX Total</b>	<b>87,3</b>	<b>112,7</b>	<b>29,1%</b>	<b>264,3</b>	<b>277,6</b>	<b>5,0%</b>
TI/Digital	25,5	51,0	100,4%	129,3	121,3	-6,2%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	38,3	31,7	-17,4%	65,4	62,1	-5,1%
Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades e Áreas Técnicas	23,5	30,0	27,5%	69,5	94,2	35,4%

Contábil:

- 3T23: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M23: Jan → Set (Fleury) + Mai → Set (Pardini)
- 3T24: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M24: Jan → Set (Fleury + Pardini)

No 3T24, os investimentos totalizaram R\$ 112,7 milhões, aumento de 29,1% em relação ao mesmo período do ano anterior.

### 12. Fluxo de Caixa

	3T23 Contábil	3T24 Contábil	Δ	9M23 Contábil	9M24 Contábil	Δ
<b>EBITDA</b>	<b>506,0</b>	<b>537,4</b>	<b>6,2%</b>	<b>1.215,3</b>	<b>1.576,6</b>	<b>29,7%</b>
Provisões (Reversões)	55,1	67,6	22,7%	133,8	193,5	44,6%
IR/CSLL pagos	(27,5)	(27,0)	-1,8%	(95,0)	(92,9)	-2,2%
Outros Resultados Operacionais	16,8	(19,5)	-215,9%	90,5	13,3	-85,3%
Variação Capital de Giro	(69,6)	0,3	-100,4%	(329,3)	(323,6)	-1,7%
Contas a Receber	(93,8)	(43,3)	-53,8%	(295,7)	(361,7)	22,3%
Fornecedores	(16,0)	(30,9)	92,6%	(27,7)	25,2	-190,9%
Salários/Encargos	24,6	31,2	26,6%	5,6	(6,6)	-217,4%
Outros Ativos e Passivos	15,6	43,3	178,0%	(11,6)	19,5	-268,6%
<b>(=) Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>480,8</b>	<b>558,9</b>	<b>16,2%</b>	<b>1.015,4</b>	<b>1.366,8</b>	<b>34,6%</b>
CAPEX	(87,3)	(112,7)	29,1%	(263,9)	(277,6)	5,2%
Outras Atividades de Investimentos	95,5	(238,0)	-349,3%	509,8	(1.332,3)	-361,4%
<b>(=) Fluxo de Caixa Livre da Empresa (FCLE)</b>	<b>489,0</b>	<b>208,2</b>	<b>-57,4%</b>	<b>1.261,2</b>	<b>(243,0)</b>	<b>-119,3%</b>
Juros pagos/recebidos	(89,6)	(61,6)	-31,2%	(269,4)	(235,8)	-12,5%
Variações no Endividamento	(99,8)	1,9	-101,9%	(356,6)	1.008,8	-382,9%
Arrendamento Mercantil	(101,0)	(101,2)	0,2%	(255,1)	(301,0)	18,0%
<b>(=) Fluxo de Caixa Livre do Acionista (FCLA)</b>	<b>198,6</b>	<b>47,3</b>	<b>-76,2%</b>	<b>380,1</b>	<b>228,9</b>	<b>-39,8%</b>
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	(13,9)	-	-100,0%	(287,1)	(81,0)	-71,8%
Pagamento de Aquisições	(202,1)	(45,1)	-77,7%	(96,2)	(157,2)	63,5%
<b>(=) Variação de Caixa e Equivalentes</b>	<b>(17,4)</b>	<b>2,2</b>	<b>-112,8%</b>	<b>(3,1)</b>	<b>(9,3)</b>	<b>195,8%</b>

Indicadores Fluxo de Caixa	3T23 Contábil	3T24 Contábil	Δ	9M23 Pro forma	9M24 Contábil	Δ
Prazo Médio de Recebimento (dias)	70	75	+5	72	76	+4
Prazo Médio de Pagamento (dias)	63	66	+3	63	66	+3

Contábil:

- 3T23: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M23: Jan → Set (Fleury) + Mai → Set (Pardini)
- 3T24: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M24: Jan → Set (Fleury + Pardini)

No 3T24, a Geração de Caixa Operacional alcançou R\$ 558,7 milhões, alta de 16,2% comparado com o mesmo período do ano anterior. O Cash Conversion foi de 86,7% do EBITDA em 9M24.

O prazo médio de pagamento aumentou 3 dias e o de recebimento aumentou 5 dias.

## Comentário do Desempenho

### 13. Anexos

#### 13.1. Indicadores de Desempenho

	2T22 Contábil	3T22 Contábil	4T22 Contábil	1T23 Contábil	2T23 Contábil	3T23 Contábil	4T23 Contábil	1T24 Contábil	2T24 Contábil	3T24 Contábil
<b>DRE</b>										
Receita Bruta	1.196,4	1.234,2	1.199,0	1.330,4	1.784,5	2.011,0	1.835,4	2.055,6	2.136,9	2.133,2
Receita Líquida	1.111,7	1.146,6	1.114,7	1.236,8	1.659,5	1.870,0	1.704,4	1.904,4	1.978,2	1.962,7
COGS	(811,4)	(811,6)	(864,8)	(880,2)	(1.204,4)	(1.342,5)	(1.303,8)	(1.339,2)	(1.410,9)	(1.405,7)
SG&A	(115,8)	(112,1)	(141,6)	(142,2)	(257,3)	(209,6)	(214,9)	(238,0)	(237,9)	(216,9)
EBIT	184,6	222,9	108,3	214,5	197,8	318,0	185,7	327,2	329,4	340,1
EBITDA	298,0	332,4	232,7	345,8	363,6	506,0	375,8	517,1	522,0	537,4
EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	298,0	332,4	232,7	345,8	429,1	506,0	375,8	517,1	522,0	537,4
Resultado Financeiro Líq.	(86,3)	(99,4)	(78,2)	(89,5)	(99,5)	(102,9)	(92,7)	(110,3)	(101,3)	(96,1)
Lucro Líquido	70,5	96,0	31,0	93,9	74,4	174,2	81,3	168,0	173,6	190,7
<b>Indicadores de Resultado</b>										
Glosas	-0,9%	-1,0%	-0,9%	-0,9%	-0,8%	-0,7%	-0,6%	-1,0%	-1,0%	-1,4%
Margem Bruta	27,0%	29,2%	22,4%	28,8%	27,4%	28,2%	23,5%	29,7%	28,7%	28,4%
Margem EBIT	15,4%	18,1%	9,0%	16,1%	11,1%	15,8%	10,1%	15,9%	15,4%	15,9%
Margem EBITDA	26,8%	29,0%	20,9%	28,0%	21,9%	27,1%	22,1%	27,2%	26,4%	27,4%
Margem EBITDA ex- Despesas One Time de Combinação de Negócios	26,8%	29,0%	20,9%	28,0%	25,9%	27,1%	22,1%	27,2%	26,4%	27,4%
Taxa Efetiva de IR	-27,8%	-21,7%	0,6%	-24,9%	-24,6%	-20,1%	-12,8%	-22,4%	-24,5%	-23,5%
Margem Líquida	6,3%	8,4%	2,8%	7,6%	4,5%	9,3%	4,8%	8,8%	8,8%	9,7%
<b>Dívida Financeira</b>										
Caixa	779,9	894,1	1.431,1	1.399,3	1.028,6	1.098,3	1.057,6	1.026,2	2.126,9	2.337,4
Dívida Bruta	2.895,9	2.932,3	2.876,5	2.859,6	3.212,1	3.086,2	3.207,2	3.232,3	4.141,0	4.209,9
Dívida Líquida	2.115,9	2.038,2	1.445,4	1.460,4	2.183,5	1.987,9	2.149,6	2.206,2	2.014,0	1.872,5
Dívida Líquida / EBITDA LTM	1,8x	1,7x	1,2x	1,2x	1,7x	1,4x	1,4x	1,3x	1,1x	1,0x
<b>Rentabilidade e Retorno</b>										
ROIC sem ágio LTM	42,7%	41,3%	36,5%	33,7%	31,2%	32,4%	33,6%	36,1%	37,5%	37,8%
ROIC LTM <sup>1</sup>	16,6%	16,0%	14,6%	13,7%	14,0%	14,4%	14,6%	15,3%	15,9%	16,1%

Contábil:

- 3T23: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M23: Jan → Set (Fleury) + Mai → Set (Pardini)
- 3T24: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M24: Jan → Set (Fleury + Pardini)

<sup>1</sup> Excluindo mais valia e ágio da aquisição de Hermes Pardini

	2T22 Pro forma	3T22 Pro forma	4T22 Pro forma	1T23 Pro forma	2T23 Pro forma	3T23 Pro forma	4T23 Pro forma	1T24 Pro forma	2T24 Pro forma	3T24 Pro forma
<b>DRE</b>										
Receita Bruta	1.755,1	1.801,7	1.745,8	1.922,0	1.977,2	2.011,0	1.835,4	2.055,6	2.136,9	2.133,2
Receita Líquida	1.631,8	1.673,3	1.624,5	1.786,8	1.838,6	1.870,0	1.704,4	1.904,4	1.978,2	1.962,7
COGS	(1.195,1)	(1.203,4)	(1.239,2)	(1.279,4)	(1.338,1)	(1.342,5)	(1.303,8)	(1.339,2)	(1.410,9)	(1.405,7)
SG&A	(180,1)	(182,0)	(210,9)	(215,5)	(282,1)	(209,6)	(214,9)	(238,0)	(237,9)	(216,9)
EBIT	256,6	287,8	174,4	291,9	218,4	318,0	185,7	327,2	329,4	340,1
EBITDA	405,6	436,0	340,1	465,3	398,5	506,0	375,8	517,1	522,0	537,4
EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	405,6	436,0	340,1	465,3	464,0	506,0	375,8	517,1	522,0	537,4
<b>Indicadores de Resultado</b>										
Glosas	-0,7%	-0,8%	-0,6%	-0,7%	-0,8%	-0,7%	-0,6%	-1,0%	-1,0%	-1,4%
Margem Bruta	26,8%	28,1%	23,7%	28,4%	27,2%	28,2%	23,5%	29,7%	28,7%	28,4%
Margem EBIT	14,6%	16,0%	10,0%	15,2%	11,0%	15,8%	10,1%	15,9%	15,4%	15,9%
Margem EBITDA	24,9%	26,1%	20,9%	26,0%	21,7%	27,1%	22,1%	27,2%	26,4%	27,4%
Margem EBITDA ex- Despesas One Time de Combinação de Negócios	24,9%	26,1%	20,9%	26,0%	25,2%	27,1%	22,1%	27,2%	26,4%	27,4%

Pro forma:

- 3T23: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M23: Jan → Set (Fleury + Pardini)
- 3T24: Jul, Ago, Set (Fleury + Pardini), 9M24: Jan → Set (Fleury + Pardini)

## Comentário do Desempenho

### 13.2. Balanço Patrimonial

(R\$ mil)

	Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2024
<b>Ativo</b>		
<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	14.117	12.634
Títulos e valores mobiliários	962.521	2.222.581
Contas a receber	1.558.622	1.763.847
Estoques	135.196	139.511
Impostos a recuperar	16.989	16.360
IRPJ e CSLL a compensar	91.941	153.615
Outros ativos	59.173	83.678
<b>Total circulante</b>	<b>2.838.559</b>	<b>4.392.226</b>
<b>Realizável a longo prazo</b>		
Títulos e valores mobiliários	121.674	102.219
Imposto de renda e contribuição social diferidos	29.695	37.378
Depósitos judiciais	25.461	27.745
Contas a receber	2.774	2.416
Outros ativos	56.851	44.595
<b>Total do realizável a longo prazo</b>	<b>236.455</b>	<b>214.353</b>
Investimentos	68.260	100.357
Imobilizado	1.349.217	1.334.583
Intangível	5.744.055	5.830.303
Direito de uso	1.296.497	1.159.406
<b>Total não circulante</b>	<b>8.694.484</b>	<b>8.639.002</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>11.533.043</b>	<b>13.031.228</b>
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>		
<b>Circulante</b>		
Fornecedores	575.225	647.545
Empréstimos e financiamentos	347.068	24.133
Debêntures	97.435	593.175
Arrendamento	263.101	288.153
Obrigações trabalhistas	380.761	402.732
Obrigações tributárias	68.007	66.146
IRPJ e CSLL a recolher	16.031	29.377
Contas a pagar - aquisição de empresas	64.769	37.072
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	78.725	160.906
Outros passivos	26.957	21.852
<b>Total circulante</b>	<b>1.918.079</b>	<b>2.271.091</b>
<b>Não circulante</b>		
Empréstimos e financiamentos	2.612	1.848
Debêntures	2.199.179	3.247.972
Arrendamento	1.167.495	1.015.306
Imposto de renda e contribuição social diferidos	549.898	581.485
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	115.045	177.706
Parcelamentos tributários	13.619	2.235
Contas a pagar - aquisição de empresas	375.171	305.730
Outros passivos	-	-
<b>Total não circulante</b>	<b>4.423.019</b>	<b>5.332.282</b>
<b>Patrimônio líquido</b>		
Capital social	2.736.029	2.736.029
Reserva de capital	1.915.413	1.915.565
<b>Reservas de lucro</b>		
Reserva para Investimentos	37.619	-
Reserva legal	148.616	-
Lucros retidos	24.838	317.013
Ações em tesouraria	(9.213)	(48.065)
Ajustes de avaliação patrimonial	73.884	73.884
Juros sobre capital próprio	(92.530)	(184.073)
Lucro do exercício	342.478	532.250
<b>Patrimônio líquido dos controladores</b>	<b>5.177.134</b>	<b>5.342.603</b>
Participação de não controladores	14.811	85.252
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>5.191.945</b>	<b>5.427.855</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>11.533.043</b>	<b>13.031.228</b>

## Comentário do Desempenho

### 13.3. Demonstrações de Resultado

(R\$ mil)

	Consolidado			
	3T23	3T24	9M23	9M24
<b>Receita de prestação de serviços</b>	<b>1.870.045</b>	<b>1.962.671</b>	<b>4.766.409</b>	<b>5.845.322</b>
Custo dos serviços prestados	(1.342.480)	(1.405.672)	(3.427.074)	(4.155.750)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>527.565</b>	<b>556.999</b>	<b>1.339.336</b>	<b>1.689.572</b>
(Despesas) receitas operacionais				
Gerais e administrativas	(174.413)	(176.514)	(522.591)	(546.665)
Despesas comerciais	(37.203)	(43.879)	(84.725)	(128.180)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	1.854	4.166	(2.197)	(16.131)
Equiv. alônc. patrimonial e realização de valor justo	176	(655)	431	(1.805)
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>317.979</b>	<b>340.117</b>	<b>730.254</b>	<b>996.791</b>
Receitas financeiras	60.852	62.182	164.738	137.861
Despesas financeiras	(163.758)	(158.257)	(456.693)	(445.541)
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(102.906)</b>	<b>(96.075)</b>	<b>(291.955)</b>	<b>(307.680)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição so</b>	<b>215.073</b>	<b>244.042</b>	<b>438.299</b>	<b>689.111</b>
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	(43.896)	(26.608)	(121.836)	(163.186)
Diferido	639	(30.742)	23.219	1.245
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>171.816</b>	<b>186.692</b>	<b>339.682</b>	<b>527.170</b>
<b>Atribuível aos sócios:</b>				
Controladores	174.198	190.705	342.478	532.251
Não controladores	(2.382)	(4.013)	(2.796)	(5.081)

## Comentário do Desempenho

### 13.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa

(R\$ mil)

	Consolidado			
	3T23	3T24	9M23	9M24
<b>Lucro líquido do exercício</b>	171.816	186.692	339.682	527.169
<b>Itens que não afetam o caixa:</b>				
Imposto de renda e contribuição social	43.257	57.350	98.617	161.941
Receitas e despesas financeiras	126.634	96.073	384.065	307.678
Depreciações e amortizações	188.161	196.609	485.499	577.967
Equivalência patrimonial e realização do valor j	(176)	1.063	(431)	2.213
Incentivo de longo prazo	3.793	4.221	10.510	13.156
Constituição de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	6.058	6.093	6.620	6.729
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	21.391	39.224	50.987	103.738
Participação nos lucros	23.899	18.107	65.724	69.891
Outros	(6.912)	(19.895)	(1.596)	12.899
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
<b>antes das variações de ativos e passivos</b>	<b>577.921</b>	<b>585.537</b>	<b>1.439.677</b>	<b>1.783.381</b>
(Aumento) redução em contas a receber	(93.821)	(43.301)	(295.682)	(361.670)
(Aumento) redução nos estoques	(2.731)	310	2.933	(4.311)
(Aumento) redução em impostos a recuperar	22.197	57.464	6.833	55.047
(Aumento) redução nos depósitos judiciais	1.132	(724)	2.042	(1.889)
(Aumento) redução em outros ativos	4.702	6	(10.383)	(9.035)
Aumento (redução) em fornecedores	(16.045)	(30.901)	(27.687)	25.161
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	24.649	31.195	5.646	(6.626)
Aumento (redução) em obrigações tributárias	(417)	2.650	988	11.408
Aumento (redução) em parcelamentos tributários	(3.458)	(14.067)	(8.386)	(19.303)
Aumento (redução) em outros passivos	(5.846)	(2.334)	(5.609)	(12.393)
<b>Total de variação em ativos e passivos</b>	<b>(69.638)</b>	<b>298</b>	<b>(329.305)</b>	<b>(323.611)</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos	(27.479)	(26.974)	(94.984)	(92.921)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<b>480.804</b>	<b>558.861</b>	<b>1.015.388</b>	<b>1.366.849</b>
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(87.294)	(112.656)	(263.938)	(277.557)
Títulos e Valores Mobiliários - captação e rendim	(87.100)	(208.265)	335.427	(1.289.105)
Pagamentos de empresas adquiridas menos caixa e equivalentes de caixa	(202.090)	(45.076)	(96.159)	(157.185)
Aquisição de outras participações societárias	14.333	-	-	-
Integralização de capital em controlada	176.531	-	176.531	-
Compras de ações em tesouraria	-	(20.915)	-	(20.915)
Outros	(8.284)	(8.834)	(2.197)	(22.312)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(193.904)</b>	<b>(395.746)</b>	<b>149.664</b>	<b>(1.767.074)</b>
Captação de debêntures	-	-	-	1.000.000
Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	(101.129)	-	(351.458)	(191)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	(88.489)	(60.483)	(266.234)	(231.982)
Comissões financeiras e outros	(1.147)	(1.162)	(3.214)	(3.837)
Pagamento de arrendamento	(101.011)	(101.177)	(255.059)	(300.986)
Aumento de Capital	273.272	-	47	-
Dividendos e Juros sobre capital próprio pagos	(287.104)	-	(287.104)	(81.029)
Operação risco sacado	1.313	1.929	(5.169)	8.964
<b>Caixa líquido (originado) aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>(304.295)</b>	<b>(160.893)</b>	<b>(1.168.191)</b>	<b>390.939</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de</b>	<b>(17.395)</b>	<b>2.222</b>	<b>(3.139)</b>	<b>(9.286)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>				
No início do exercício	31.512	10.412	17.256	21.920
No fim do exercício	14.117	12.634	14.117	12.634

## Comentário do Desempenho

### 13.5. Conciliação de EBITDA

Conforme CVM nº 156 (R\$ milhões)

	3T23 Contábil	3T24 Contábil	Δ	9M23 Contábil	9M24 Contábil	Δ
	R\$ MM	R\$ MM	%	R\$ MM	R\$ MM	%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>174,2</b>	<b>190,7</b>	<b>9,5%</b>	<b>342,5</b>	<b>532,3</b>	<b>55,4%</b>
(-) Resultado Financeiro	(102,9)	(96,1)	-6,6%	(292,0)	(307,7)	5,4%
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(43,3)	(57,4)	32,6%	(98,6)	(161,9)	64,2%
(+) Depreciação e Amortização de Ágio	188,2	196,6	4,5%	485,5	578,0	19,0%
(-) Equivalência Patrimonial	(0,2)	0,7	-472,2%	(0,4)	1,8	(5,2)
(-) Minoritários	2,4	4,0	68,5%	2,8	5,1	81,7%
<b>EBITDA</b>	<b>506,0</b>	<b>537,4</b>	<b>6,2%</b>	<b>1.215,3</b>	<b>1.576,6</b>	<b>29,7%</b>
<b>Margem EBITDA (% RL)</b>	<b>27,1%</b>	<b>27,4%</b>	<b>32 bps</b>	<b>25,5%</b>	<b>27,0%</b>	<b>147 bps</b>

## Comentário do Desempenho

### 14. Sobre o Grupo Fleury

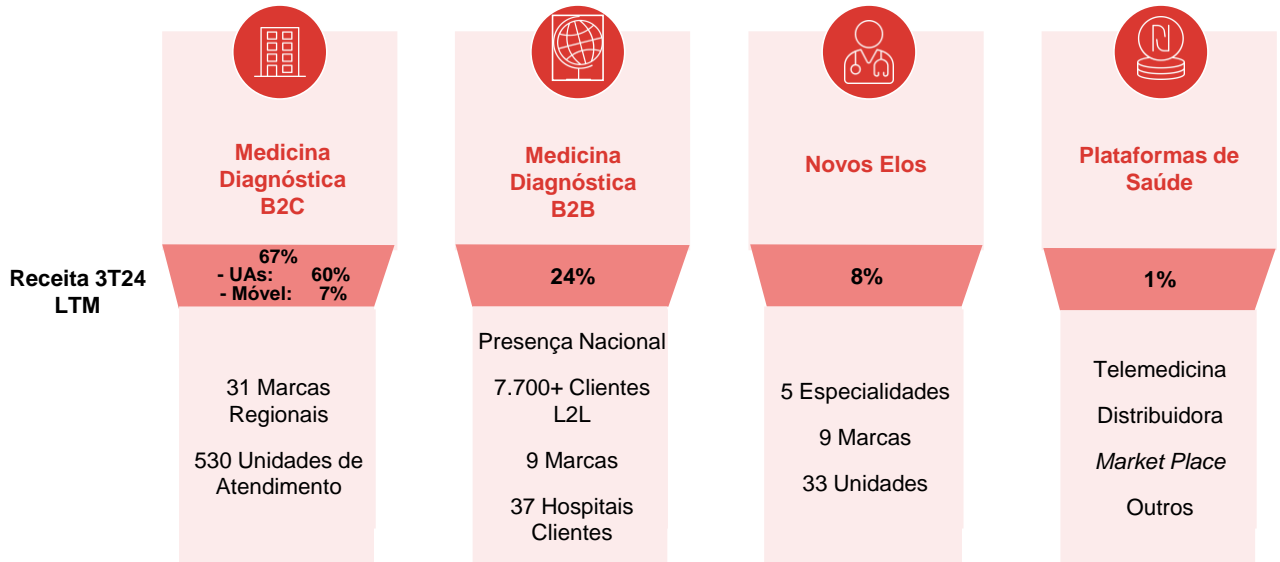
Fundada em 1926, somos uma das maiores e mais respeitadas organizações de saúde do Brasil, referência para a comunidade médica e público geral por nossa qualidade técnica, médica, de atendimento e gestão. Com mais de 22,4 mil funcionários e 4,9 mil médicos no final de 2023, detemos as melhores práticas ESG e contribuimos para a sustentabilidade do sistema de saúde. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:



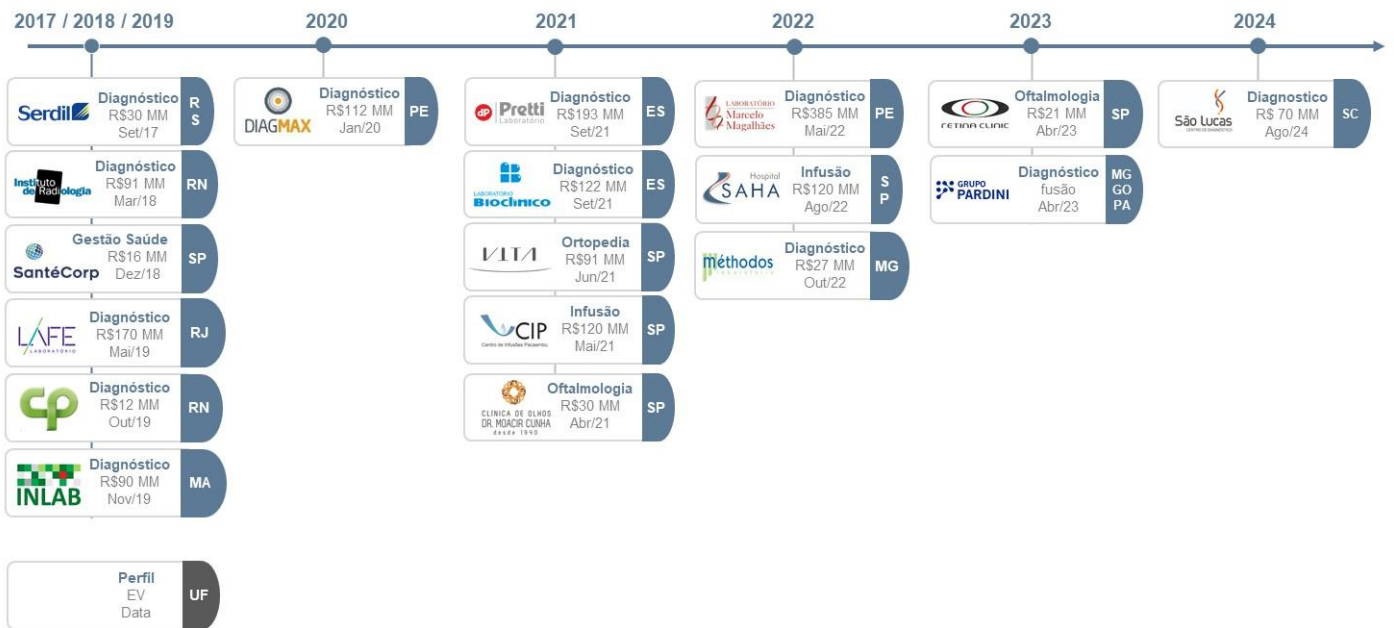
Atuamos em quatro avenidas de crescimento, sendo elas:

- **Medicina Diagnóstica B2C:** Unidades de atendimento físicas e serviço de atendimento móvel de medicina diagnóstica.
- **Medicina Diagnóstica B2B:** Prestação de serviços para laboratórios de diagnósticos (*lab-to-lab*) e em hospitais em todo o país.
- **Novos Elos:** Clínicas de Infusão de Medicamentos, Ortopedia, Oftalmologia, Centro Cirúrgico Ambulatorial, Medicina Reprodutiva e Oncologia.
- **Plataformas de Saúde:** Plataformas digitais para integração entre marcas e laboratórios parceiros, e Marketplaces.

## Comentário do Desempenho



Desde 2017, foram concluídas 11 aquisições em medicina diagnóstica, que adicionaram marcas, novas unidades de atendimento e novas regiões de atuação, incluindo a combinação de negócios com o Grupo Pardini concluída em abril de 2023. Em Novos Elos, foram concluídas seis aquisições.





## Comentário do Desempenho

### Sumário

1. Comentário da Administração.....	4
2. Lab-to-Lab .....	6
3. Eventos de Destaque .....	7
3.1. 10ª Emissão de Debêntures .....	7
4. Demonstração do Resultado.....	8
5. Receita Bruta.....	9
5.1. Medicina Diagnóstica .....	10
5.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas .....	10
5.1.2. Volumes e Receita por Exame .....	11
5.1.3. B2B: Hospitais e Lab-to-lab.....	13
5.2. Novos Elos e Plataformas de Saúde .....	13
5.2.1. Novos Elos .....	14
5.2.2. Plataformas de Saúde.....	14
6. Lucro Bruto .....	14
7. Despesas Operacionais .....	16
8. EBITDA.....	17
9. Resultado Financeiro e Endividamento .....	18
9.1. Resultado Financeiro .....	18
9.2. Endividamento .....	18
10. Lucro Líquido .....	19
11. Investimentos.....	20
12. Fluxo de Caixa .....	20
13. Anexos.....	21
13.1. Indicadores de Desempenho .....	21
13.2. Balanço Patrimonial .....	22
13.3. Demonstrações de Resultado.....	23
13.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa .....	24
13.5. Conciliação de EBITDA .....	25
14. Sobre o Grupo Fleury.....	26

## Comentário do Desempenho



## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2024.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2024.

1.	Contexto operacional.....	2
2.	Apresentação das demonstrações financeiras .....	3
3.	Combinação de Negócios .....	6
4.	Gestão do risco.....	7
5.	Títulos e valores mobiliários .....	10
6.	Contas a receber .....	10
7.	Estoques.....	11
8.	Impostos a recuperar .....	12
9.	Outros ativos.....	12
10.	Investimentos .....	12
11.	Imobilizado e Intangível .....	14
12.	Direito de uso.....	17
13.	Fornecedores .....	19
14.	Financiamentos .....	19
15.	Debêntures .....	20
16.	Arrendamento .....	23
17.	Obrigações trabalhistas .....	24
18.	Obrigações e parcelamentos tributários .....	25
19.	Contas a pagar – Aquisições de empresas.....	26
20.	Outros passivos .....	27
21.	Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido.....	27
22.	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis .....	29
23.	Partes relacionadas .....	33
24.	Patrimônio líquido .....	36
25.	Benefícios a empregados .....	37
26.	Receita de prestação de serviços .....	38
27.	Custo dos serviços prestados.....	39
28.	Despesas gerais e administrativas.....	39
29.	Despesas comerciais .....	40
30.	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas.....	41
31.	Resultado financeiro .....	42
32.	Lucro por ação - Controladora .....	43
33.	Informações por segmento de negócios .....	44
34.	Cobertura de seguros .....	44
35.	Evento Subsequente .....	45

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

1 de 45

## Notas Explicativas

### Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2024.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

## 1. Contexto operacional

### 1.1 A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, apoio laboratorial (Lab-to-Lab), infusões, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial, ortopedia, oftalmologia, exames toxicológicos e plataforma digital de saúde.

O Grupo Fleury está presente nas maiores capitais do Brasil (São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília e Belo Horizonte), com 557 unidades de atendimento e operação de atendimento móvel, contando com aproximadamente 23 mil colaboradores e 4 mil médicos.

### 1.2 Novos Negócios - Gênese

Em abril de 2024 iniciaram as operações de Gênese, uma Joint Venture com a Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Hospital Albert Einstein, para atuar, na realização de testes de genômica, bem como no desenvolvimento de soluções integradas, realização de pesquisa, desenvolvimento de processos e de serviços para atender diretamente ao mercado de medicina personalizada e de precisão em geral. O Fleury tem participação majoritária e controle de Gênese, sendo seus números consolidado a partir desta data. Os aportes realizados em Gênese foram essencialmente realizados em caixa, imobilizado e estoque.

### 1.3 Conclusão da Combinação de Negócios – São Lucas

Com a conclusão da combinação de negócios em 08 de agosto de 2024 (vide Nota Explicativa 3), as informações financeiras do Grupo São Lucas, foram elaboradas utilizando-se as mesmas práticas contábeis de Fleury S.A. e passaram a ser consolidadas a partir de agosto de 2024 nas demonstrações financeiras do Grupo Fleury, não sendo comparáveis, portanto, com as informações financeiras divulgadas em 31 de dezembro de 2023 (saldos patrimoniais) e 30 de setembro de 2023 (demonstração de resultados, fluxo de caixa e DVA).

### 1.4 9ª Emissão de Debêntures

Em 10 de maio de 2024, a Companhia realizou sua 9ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em duas séries ("Debêntures"), no valor total de R\$ 1.000.000.000,00 (um bilhão de reais). Os recursos captados serão destinados para usos corporativos gerais, como reforço de capital de giro e/ou alongamento de passivo da Companhia.

## Notas Explicativas

---

### 1.5 Enchentes do estado do Rio Grande do Sul

No início de maio, o estado do Rio Grande do Sul foi atingido por fortes chuvas que causaram inundações em várias cidades, a Companhia possui 23 unidades de atendimento e 3 hospitais na região, porém sem impactos materiais que precisam ser reportados nesta demonstração.

## 2. Apresentação das demonstrações financeiras

O Comitê de Auditoria e Conselho Fiscal recomendaram a aprovação das demonstrações financeiras intermediárias ao Conselho de Administração em 25 de outubro e 04 de novembro de 2024, respectivamente. O Conselho de Administração aprovou as mesmas em 06 de novembro de 2024.

As informações contábeis individuais e consolidadas trimestrais foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS) – IAS 34), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto.

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração estão evidenciadas nestas Demonstrações Financeiras conforme OCPC07.

As informações individuais e consolidadas trimestrais estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

**Notas Explicativas****a) Controladas e controlada em conjunto**

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas, entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo. e participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme abaixo:

	% participação de Fleury S.A.	
	30/09/2024	31/12/2023
<b>Controladas diretas:</b>		
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	100%	100%
Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. ("São Lucas") <b>(a)</b>	100%	-
Eco-Rad Serviços Médicos Ltda. ("São Lucas") <b>(a)</b>	100%	-
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	100%	100%
Fundo de Investimento Kortex Ventures ("Kortex")	54%	54%
Gênesis Análises Genômicas S.A <b>(b)</b>	55%	-
Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini")	100%	100%
Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.	100%	100%
Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda. ("São Lucas") <b>(a)</b>	100%	-
São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda. ("São Lucas") <b>(a)</b>	100%	-
Serviços Laboratoriais Liberato Ltda. ("São Lucas") <b>(a)</b>	100%	-
<b>Controladas indiretas:</b>		
Centro Avançado de Oftalmologia S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
CSV - Central Sorológica de Vitória Ltda. <b>(c)</b>	-	99%
Diagnóstico por Imagem Sete Lagoas Ltda. (CEMED)	100%	100%
Fleury Serviços Ortopédicos S.A. (Holding Vita)	67%	67%
HSB - Hugo Silvano Brandão Ltda.	100%	100%
Instituto 9 de julho – Serviços Médicos S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A. <b>(d)</b>	95,2%	60%
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	100%	100%
Laboratório Bioclinico Ltda.	100%	100%
Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. (LPA)	100%	100%
Laboratório Padrão S.A.	100%	100%
Laboratório Pretti Ltda.	100%	100%
Moscogliato – Serviço de Ultrassom Ltda. (Clínica Dra. Odivânia)	100%	100%
PARDIS - Pardini Distribuidora Ltda.	100%	100%
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)	100%	100%
Saha Centro de Infusões Ltda.	100%	100%
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.	100%	100%
Sansão Holding S.A.	100%	100%
SantéCorp Ltda.	100%	100%
Saúde iD Ltda.	100%	100%
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.	100%	100%
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	100%	100%

## Notas Explicativas

### Fundos de Investimento exclusivos:

Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Longo Prazo	-	100%
Itaú Fundo de Investimento Ômega CIC RF referenciado DI – Resp. Limitada	100%	-
<b>Controlada em conjunto:</b>		
ABPF Oncologia S.A.	33,33%	33,33%

(a) Em 08 de agosto de 2024, a Companhia celebrou o Contrato de Compra e Venda de 100% das quotas de emissão das sociedades que compõem o Grupo São Lucas Centro de Diagnóstico.

(b) Operação com a Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Hospital Albert Einstein, tendo suas atividades iniciadas a partir de abril de 2024.

(c) Incorporada em 01 de março de 2024 por Instituto Hermes Pardini S.A.

(d) Exercício da opção de compra de IACS por Instituto Hermes Pardini S.A.

### Principais atividades:

**Fleury S.A.:** diagnóstico por imagem, análises clínicas, fertilidade, infusões, genômica;

**Fleury CPMA:** diagnóstico por imagem em certos hospitais, análises clínicas e *day clinic*;

**Grupo IRN:** diagnóstico por imagem;

**SantéCorp:** gestão de saúde incluindo telemedicina;

**CPC, Pretti, Bioclínico e Métodos:** laboratórios de análises clínicas;

**Saúde iD:** plataforma de saúde;

**CIP e Saha:** hospital e centro de infusão de medicamentos imunobiológicos;

**Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha:** centro de serviços de oftalmologia;

**Vita:** serviços de medicina especializada em ortopedia;

**Instituto Hermes Pardini:** análises clínicas, exames de imagem, apoio laboratorial (Lab-to-Lab);

**Pardis:** revenda de mercadoria para aplicação no processamento de análises clínicas;

**Toxicologia Pardini:** exames toxicológicos;

**ABPF Oncologia:** soluções preventivas, integradas e pesquisas clínicas em oncologia;

**Kortex:** fundo de investimento em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada.

**Genesis:** soluções integradas, realização de pesquisa, desenvolvimento de processos e de serviços em genômica;

**São Lucas:** diagnóstico por imagem e análises clínicas.

### b) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes

A Companhia não identificou normas vigentes e não vigentes, que possam gerar impactos significativos nestas Demonstrações Financeiras.

### i) Normas IFRS S1 e S2 – Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e divulgação relacionadas ao clima

Em atenção à Resolução CVM nº 193/2023, a qual visa exigir que as entidades divulguem informações sobre os seus riscos, oportunidades relacionadas a sustentabilidade, bem como requisitos para identificar, mensurar e divulgar informações sobre riscos e oportunidades relacionadas ao clima, a Companhia está avaliando os impactos

## Notas Explicativas

da norma e não realizará a adoção voluntária em 2024. O prazo obrigatório para adoção é a partir de 1º de janeiro de 2026.

### ii) Norma IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras

O IFRS 18 introduz conjuntos de novas exigências para promover a consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, as principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza. A Companhia está avaliando os impactos da norma para atendimento, conforme vigência em 1º de janeiro de 2027.

## 3. Combinação de Negócios

### a) Política

O Grupo Fleury segue as normas contábeis do CPC e respectivas instruções do órgão regulador (CVM), e em cada combinação de negócios, aplica os procedimentos de ajustes contábeis nos ativos e passivos adquiridos, e elaboração do laudo independente, para alocação do preço de compra (PPA).

Os saldos de ativos líquidos identificáveis podem sofrer alterações, respeitando o prazo estabelecido pela norma contábil para ajustes que é de 12 meses da data de fechamento até o registro do laudo. Os ágios registrados serão realizados fiscalmente de acordo com o plano estratégico do Grupo.

### Metodologia utilizada para apurar os valores justos das combinações de negócios

**Imobilizado:** O valor justo desses bens é determinado a partir do método da quantificação do custo na obtenção do valor de item novo, igual ou similar, por meio de pesquisa de mercado, acrescido, quando for o caso, das despesas de montagem e transporte.

**Carteira de Clientes:** O valor justo do intangível proveniente de relacionamento com clientes é apurado considerando o método do "MPEEM (*Multi Period Earning Excess Method*)" que utiliza como abordagem a taxa de rotatividade (*Churn Rates*).

**Riscos judiciais:** O valor justo dos passivos contingentes é apurado com base em estimativas efetuadas por assessores jurídicos.

**Marcas:** O valor justo relacionado, considera o método de *Dispensa de Royalty* (ou *Royalty Relief*), estimados o valor desses tipos de ativos intangíveis, capitalizando os *royalties* que são economizados devido a empresa ser proprietária destes ativos.

### b) Aquisição das sociedades que compõem o Grupo São Lucas Centro de Diagnóstico

Em 08 de agosto de 2024, o Fleury S.A. concluiu a aquisição de 100% das quotas de emissão das sociedades que compõem o Grupo São Lucas Centro de Diagnóstico. O Grupo composto por 5 empresas foi adquirido pelo montante de R\$ 69.786, sendo R\$ 42.386 pagos à vista e R\$ 27.400 retidos para fins de indenizações.



## Notas Explicativas

### i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e *Goodwill* – das sociedades que compõem o São Lucas Centro de Diagnóstico

A estimativa de alocação do valor pago se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos das sociedades que compõem o Grupo São Lucas Centro de Diagnóstico em 08 de agosto de 2024, data da obtenção do controle.

<b>Ativo</b>	<b>R\$</b>	<b>Passivo</b>	<b>R\$</b>
Caixa e equivalentes de caixa	115	Fornecedores	1.971
Contas a receber <b>(a)</b>	721	Obrigações tributárias	329
Estoque	270	Obrigações trabalhistas	478
Impostos a recuperar	296	Arrendamento	6.445
Outros ativos	1.609	Provisão para riscos judiciais	20
Investimento	1.012	Outros passivos	350
Imobilizado	12.893	<b>Passivo</b>	<b>9.593</b>
Intangível	242		
Direito de uso	6.426	Patrimônio líquido	13.991
<b>Total ativo</b>	<b>23.584</b>	<b>Total passivo e patrimônio líquido</b>	<b>23.584</b>

(a) O saldo de contas a receber está líquido de perdas estimadas com glosas e inadimplência no valor de R\$2.275.

### ii) Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida (preliminar):

<b>Preço de aquisição</b>	<b>69.786</b>
Patrimônio líquido	13.991
Mais valia imobilizado, líquido	3.119
Mais valia intangível – Marcas	10.035
Provisão para riscos possíveis	(5.357)
Imposto diferido	761
<b>Patrimônio líquido – valor justo</b>	<b>22.549</b>
<b>Goodwill na combinação de negócios (ágio)</b>	<b>47.237</b>

## 4. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros, operacionais e ambientais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às nossas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionados e monitorados por meio de relatórios gerenciais mensais.

### Hierarquia do valor justo

As premissas seguidas pela Companhia para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;

## Notas Explicativas

- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

### a) Classificação contábil e valores justos

<b>Ativos Financeiros</b>	<b>Nível 1</b>	<b>Nível 2</b>
Caixa e equivalentes de caixa	12.634	-
Títulos e valores mobiliários	-	2.324.800
Contas a receber	1.766.263	-
Outros créditos opção de compra	18.179	-
<b>Passivos Financeiros</b>		
Fornecedores	(647.545)	-
Arrendamento	(1.303.459)	-
Financiamentos, exceto risco sacado	(2.640)	-
Risco Sacado	(23.341)	-
Debêntures	-	(3.841.147)
Parcelamentos tributários	(3.195)	-
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	(160.906)	-
Contas a pagar - Aquisição de empresas	(333.913)	(8.889)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>	<b>(677.923)</b>	<b>(1.525.236)</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(864.688)</b>	<b>(1.828.309)</b>

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo não apresentou divergências materiais.

### b) Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Financiamentos e debêntures, exceto risco sacado	3.843.786	2.797.883
Contas a pagar - Aquisições de empresas	342.802	397.673
Risco Sacado	23.342	11.690
Caixa e equivalentes de caixa	(12.634)	(21.920)
Títulos e valores mobiliários	(2.324.800)	(1.035.695)
<b>Dívida líquida</b>	<b>1.872.496</b>	<b>2.149.631</b>
EBITDA/LAJIDA LTM* (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização)	1.952.392	1.745.669
<b>Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / EBITDA LTM*)</b>	<b>0,96</b>	<b>1,23</b>

(\*) LTM (last twelve months ou últimos 12 meses)

## Notas Explicativas

### c) Riscos financeiros e de mercado

#### Risco de liquidez

O quadro a seguir analisa os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

<b>Em 30 de setembro de 2024</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Valor contratado</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>Entre 1 e 2 anos</b>	<b>Entre 2 e 5 anos</b>	<b>Acima de 5 anos</b>
Debêntures	3.841.147	5.266.992	862.696	847.733	2.973.882	582.681
Arrendamento	1.303.459	1.798.016	384.635	348.638	555.037	509.706
Fornecedores	647.545	647.545	647.545	-	-	-
Contas a pagar - Aquisição de empresas	342.802	498.722	39.865	80.701	172.445	205.711
Outros passivos	21.852	21.852	21.852	-	-	-
Risco Sacado	23.342	23.342	23.342	-	-	-
Financiamentos	2.639	3.121	953	921	1.247	-
	<b>6.182.786</b>	<b>8.259.590</b>	<b>1.980.888</b>	<b>1.277.993</b>	<b>3.702.611</b>	<b>1.298.098</b>

#### Risco de câmbio

O Grupo Fleury mantém instrumentos derivativos para proteger as exposições de variação de moeda estrangeira de certos fornecedores de insumos. Os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que são celebrados e remensurados mensalmente. Os efeitos no resultado são reconhecidos em receitas e/ou despesas financeiras.

O saldo patrimonial destes passivos em 30 de setembro de 2024 é de R\$6.309, o derivativo líquido desta operação é de R\$ 38.

#### a) Gestão dos Riscos Operacionais e Ambientais

As políticas de governança de gestão dos riscos operacionais e ambientais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais de Fleury S.A. referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

#### b) Demonstrativo da análise de sensibilidade

##### Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as projeções divulgadas pelo Relatório de Mercado Focus, publicado pelo Banco Central do Brasil em 30 de setembro de 2024. O cenário "Possível" e "Remoto" levam em consideração um aumento nessa taxa de 0,50 p.p.

## Notas Explicativas

Os resultados, em valores nominais são como seguem:

	<b>Saldo contábil</b>	<b>Provável</b>	<b>Possível</b>	<b>Remoto</b>
	<b>CDI (a.a.)</b>	<b>10,65%</b>	<b>11,15%</b>	<b>11,65%</b>
Aplicações financeiras – títulos e valores mobiliários	2.324.800	247.591	259.215	270.839
Debêntures	(3.841.147)	(409.082)	(428.288)	(447.494)
<b>Exposição líquida em CDI</b>	<b>(1.516.347)</b>	<b>(161.491)</b>	<b>(169.073)</b>	<b>(176.655)</b>

## 5. Títulos e valores mobiliários

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Cotas de Fundos – Referenciados DI (a)	1.740.654	640.566	2.303.213	1.016.095
CDB	21.108	19.408	21.108	19.407
Kortex Venture Capital – Fundos de renda fixa	26.190	14.911	479	193
<b>Total</b>	<b>1.787.952</b>	<b>674.885</b>	<b>2.324.800</b>	<b>1.035.695</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.740.653</b>	<b>640.566</b>	<b>2.222.581</b>	<b>902.213</b>
<b>Não circulante</b>	<b>47.299</b>	<b>34.319</b>	<b>102.219</b>	<b>133.482</b>

(a) São remuneradas a taxa média ponderada de 106,30% do CDI em setembro de 2024 (105,76% em dezembro de 2023).

### (a) Mapa de movimentação do saldo de aplicações financeiras (TVM + aplicação de liquidez diária)

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Saldo inicial	674.885	1.207.438	1.035.695	1.413.875
Aplicação	3.134.627	2.455.328	4.622.223	4.166.126
Combinação de negócios	-	-	-	15.064
Rendimentos	88.086	108.900	124.518	151.273
Resgate	(2.109.646)	(3.096.781)	(3.457.636)	(4.710.643)
<b>Total</b>	<b>1.787.952</b>	<b>674.885</b>	<b>2.324.800</b>	<b>1.035.695</b>

## 6. Contas a receber

### a) Composição do saldo

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Valores faturados	793.220	662.379	1.279.119	1.076.437
Valores a faturar	207.307	179.788	566.525	474.497
	<b>1.000.527</b>	<b>842.167</b>	<b>1.845.644</b>	<b>1.550.934</b>
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(48.680)	(21.172)	(79.381)	(43.192)
<b>Total</b>	<b>951.847</b>	<b>820.995</b>	<b>1.766.263</b>	<b>1.507.742</b>
<b>Circulante</b>	<b>951.847</b>	<b>820.995</b>	<b>1.763.847</b>	<b>1.505.194</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.416</b>	<b>2.548</b>

## Notas Explicativas

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes. Em 30 de setembro de 2024, a concentração dos seis principais clientes é de 55,97% do total da carteira (48,89% em 31 de dezembro de 2023).

### b) Resumo por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<b>A vencer</b>	803.559	695.288	1.499.167	1.300.368
<b>Vencidos</b>				
Até 120 dias	108.807	96.676	211.823	170.357
121 a 360 dias	77.673	47.507	110.976	71.688
Acima 361 dias	10.488	2.696	23.678	8.521
<b>Total</b>	<b>1.000.527</b>	<b>842.167</b>	<b>1.845.644</b>	<b>1.550.934</b>

### c) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
<b>Saldo no início do período</b>	(21.172)	(12.915)	(43.192)	(14.566)
Adições de glosas e inadimplência (Notas 26 e 30)	(71.437)	(31.888)	(93.102)	(43.090)
Combinação de negócios (a)	-	-	(2.275)	(17.887)
Baixa de títulos incobráveis	43.929	29.291	59.188	39.953
<b>Saldo no fim do período</b>	<b>(48.680)</b>	<b>(15.512)</b>	<b>(79.381)</b>	<b>(35.590)</b>

(a) Informações adicionais, vide nota explicativa 3 – Combinação de Negócios.

## 7. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
"Kits" para diagnósticos	26.536	27.881	67.767	59.645
Material de enfermagem e coleta	14.497	13.747	22.893	16.810
Materiais auxiliares para laboratório (Infusões)	1.247	1.537	21.015	23.451
Materiais auxiliares para laboratório	11.998	9.881	14.757	22.151
Materiais administrativos, promocionais e outros	3.876	3.672	8.950	8.669
Mercadoria para revenda	-	-	2.773	2.499
Materiais auxiliares para laboratório (Oftalmologia)	-	-	1.356	1.704
<b>Total</b>	<b>58.154</b>	<b>56.718</b>	<b>139.511</b>	<b>134.929</b>

**Notas Explicativas****8. Impostos a recuperar**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
ISS	7.014	7.748	8.332	8.737
PIS E COFINS	-	378	3.884	2.107
ICMS	-	-	2.979	2.562
INSS	850	1.421	1.165	6.874
<b>Total</b>	<b>7.864</b>	<b>9.547</b>	<b>16.360</b>	<b>20.280</b>

**9. Outros ativos**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Adiantamento a fornecedores	8.933	10.069	29.780	30.024
Créditos de funcionários/folha de pagamento	14.579	17.789	21.756	21.318
Custos com obtenção de contratos (a)	20.837	17.853	20.837	17.853
Ressarcimento de seguros/reembolsos	15.433	-	19.031	-
Ativo financeiro - Opção de compra Vita (b)	-	-	18.179	18.179
Despesas antecipadas (c)	9.574	5.679	14.285	11.336
Antecipação de aluguéis	409	3.215	409	3.215
Outros créditos a receber	1.510	1.027	3.996	2.167
<b>Total</b>	<b>71.275</b>	<b>55.632</b>	<b>128.273</b>	<b>104.092</b>
<b>Circulante</b>	<b>44.893</b>	<b>26.299</b>	<b>83.678</b>	<b>56.535</b>
<b>Não circulante</b>	<b>26.382</b>	<b>29.333</b>	<b>44.595</b>	<b>47.557</b>

(a) Refere-se a um acordo de parcerias com os hospitais para obtenção do contrato para prestação de serviços de análises clínicas. Os valores são amortizados pelo prazo do contrato.

(b) De acordo com o contrato de compra e venda, celebrado por Fleury CPMA e vendedores, CPMA tem a opção (direito) de adquirir a participação dos não controladores que representa 33,33%.

(c) Compõe-se basicamente de despesas com renovação de licenças, seguros, IPTU, fianças e gás hélio.

**10. Investimentos**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Controlada direta/indireta	4.541.250	4.173.900	21.676	21.834
Investidas do Fundo Kortex	-	-	48.310	27.882
ABF Oncologia (JV)	12.279	14.491	12.279	14.491
Prontmed	12.000	12.000	12.000	12.000
Outras participações	4.549	5.312	6.092	5.312
<b>Total</b>	<b>4.570.078</b>	<b>4.205.703</b>	<b>100.357</b>	<b>81.519</b>

**Notas Explicativas****Informações relevantes sobre os investimentos da Controladora**

<b>Empresas controladas diretas</b>	<b>Data-base</b>	<b>Participação capital integralizado %</b>	<b>Quotas Capital Social (qto)</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Resultado período</b>
Fleury CPMA	30/09/2024	100%	1.021.594	987.881	32.821
	31/12/2023	100%	1.021.594	955.060	(9.418)
Grupo Hermes Pardini	30/09/2024	100%	1.196.122	1.590.249	186.486
	31/12/2023	100%	1.166.065	1.400.143	116.968
Grupo CIP	30/09/2024	100%	87.131	178.058	15.971
	31/12/2023	100%	79.611	143.707	37.211
Métodos	30/09/2024	100%	2.336	12.869	6.578
	31/12/2023	100%	2.336	6.854	5.266
Genesis	30/09/2024	55%	89.217	72.781	(16.584)
	31/12/2023	-	-	-	-
São Lucas	30/09/2024	100%	22.225	16.593	1.602
	31/12/2023	-	-	-	-

**Movimentação dos saldos de investimentos:****Controladora – Investidora Fleury S.A.:**

<b>Investidas</b>	<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>Integral. Capital</b>	<b>Combinação de negócios (NE 3)</b>	<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>Realização mais e menos valia</b>	<b>Realização processos judiciais possíveis</b>	<b>Outras Movimentações</b>	<b>Saldo em 30/09/2024</b>
Grupo IHP	2.916.585	30.000	-	186.486	(44.248)	9.148	-	3.097.971
Fleury CPMA	955.075	-	-	32.821	-	-	-	987.896
Grupo CIP	269.413	18.380	-	15.971	(60)	-	-	303.704
São Lucas	-	1.000	69.786	1.602	-	-	-	72.388
Genesis	-	49.293	-	(9.121)	-	-	-	40.172
Métodos	32.827	-	-	6.578	(286)	-	-	39.119
ABPF Oncologia	14.491	-	-	(2.212)	-	-	-	12.279
Prontmed	12.000	-	-	-	-	-	-	12.000
Outros	5.312	-	-	-	-	-	(763)	4.549
	<b>4.205.703</b>	<b>98.673</b>	<b>69.786</b>	<b>232.125</b>	<b>(44.594)</b>	<b>9.148</b>	<b>(763)</b>	<b>4.570.078</b>

**Movimentação Consolidado:**

<b>Investidora</b>	<b>Investidas</b>	<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>Integral. Capital</b>	<b>Combinação de negócios NE 3</b>	<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>Mais valia NE 10</b>	<b>Outras Movimentações</b>	<b>Saldo em 30/09/2024</b>
Kortex	Diversos	27.882	20.304	-	-	-	124	48.310
Fleury/CPMA	Adquiridas	21.834	-	-	-	(12.492)	12.334	21.676
Fleury S.A.	ABPF Oncologia	14.491	-	-	(2.212)	-	-	12.279
Fleury S.A.	Prontmed	12.000	-	-	-	-	-	12.000
Fleury S.A.	Outros	5.312	-	1.712	-	-	(932)	6.092
<b>Total</b>		<b>81.519</b>	<b>20.304</b>	<b>1.712</b>	<b>(2.212)</b>	<b>(12.492)</b>	<b>11.526</b>	<b>100.357</b>

**Notas Explicativas****11. Imobilizado e Intangível****a) Composição do saldo imobilizado**

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	
				30/09/2024	31/12/2023
Máquinas e equipamentos	10	931.059	(527.435)	403.624	401.322
Benfeitorias imóveis terceiros	20	659.882	(441.859)	218.023	221.511
Instalações	10	351.724	(285.361)	66.363	64.888
Imobilizado em andamento	-	44.874	-	44.874	70.469
Equipamentos Informática	20	123.428	(102.425)	21.003	24.830
Imóveis	2	27.759	(8.121)	19.638	19.988
Móveis e utensílios	10	56.815	(42.792)	14.023	13.979
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Veículos	20	730	(643)	87	90
<b>Total</b>		<b>2.209.908</b>	<b>(1.408.636)</b>	<b>801.272</b>	<b>830.714</b>

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	
				30/09/2024	31/12/2023
Máq. e equipamentos	10	1.650.551	(937.982)	712.569	707.548
Benf. imóveis terceiros	20	931.705	(555.578)	376.127	377.489
Instalações	10	406.678	(329.595)	77.083	71.956
Imobilizado andamento	-	55.193	-	55.193	73.035
Equip. Informática	20	201.227	(160.216)	41.011	45.784
Móveis e utensílios	10	112.671	(76.195)	36.476	38.380
Imóveis	2	32.649	(10.643)	22.006	19.987
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Veículos	20	3.880	(3.399)	481	676
<b>Total</b>		<b>3.408.191</b>	<b>(2.073.608)</b>	<b>1.334.583</b>	<b>1.348.492</b>

**b) Movimentação do imobilizado**

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas Líquidas (a)	Depreciação	Reclass. / Transf.	Saldo em 30/09/2024
Máquinas e equipamentos	401.322	12.939	(18.393)	(45.697)	53.453	403.624
Benfeitorias imóveis terceiros	221.511	33.041	(686)	(49.788)	13.945	218.023
Instalações	64.888	4.207	(2.993)	(8.306)	8.567	66.363
Imobilizado em andamento	70.469	51.025	-	-	(76.620)	44.874
Equipamentos Informática	24.830	2.798	(122)	(6.517)	14	21.003
Imóveis	19.988	-	-	(350)	-	19.638
Móveis e utensílios	13.979	444	(52)	(1.799)	1.451	14.023
Terrenos	13.637	-	-	-	-	13.637
Veículos	90	-	-	(3)	-	87
<b>Total</b>	<b>830.714</b>	<b>104.454</b>	<b>(22.246)</b>	<b>(112.460)</b>	<b>810</b>	<b>801.272</b>

(a) Referem-se, essencialmente, ao aporte realizado em Gênese (R\$ 15.646), conforme mencionado no Contexto Operacional,

1.2 Novos Negócios – Gênese.



## Notas Explicativas

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas Líquidos	Depreciação	Incorporação	Reclass. / Transf.	Saldo em 30/09/2023
Máq. e equipamentos	382.551	23.133	(1.498)	(45.397)	847	43.539	403.175
Benf. imóveis terceiros	144.712	18.168	(89)	(50.785)	1.129	115.165	228.300
Instalações	53.257	8.160	(565)	(14.613)	446	20.145	66.830
Imobilizado andamento	176.380	43.859	(250)	-	-	(181.389)	38.600
Equip. Informática	30.258	3.931	-	(7.791)	436	505	27.339
Imóveis	20.645	-	(193)	(349)	-	-	20.103
Móveis e utensílios	11.877	188	(141)	(1.788)	102	4.218	14.456
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	62	-	-	29	-	-	91
<b>Total</b>	<b>833.379</b>	<b>97.439</b>	<b>(2.736)</b>	<b>(120.694)</b>	<b>2.960</b>	<b>2.183</b>	<b>812.531</b>

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Combinação de Negócios NE 03	Adições	Baixas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Mais e Menos Valia NE 03	Operação Gênesis (a)	Saldo em 30/09/2024
Máq. e equipamentos	707.548	10.146	37.369	(4.321)	(104.407)	56.076	3.056	7.102	712.569
Benf. imóveis terceiros	377.489	1.781	46.348	(783)	(62.686)	13.978	-	-	376.127
Instalações	71.956	251	4.547	(883)	(8.846)	10.058	-	-	77.083
Imobilizado andamento	73.035	-	63.791	(61)	-	(84.375)	-	2.803	55.193
Equip. Informática	45.784	181	2.461	(142)	(10.899)	3.461	-	165	41.011
Móveis e utensílios	38.380	343	1.687	(111)	(5.240)	1.417	-	-	36.476
Imóveis	19.987	191	-	-	(349)	2.177	-	-	22.006
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	676	-	-	(35)	(223)	-	63	-	481
<b>Total</b>	<b>1.348.492</b>	<b>12.893</b>	<b>156.203</b>	<b>(6.336)</b>	<b>(192.650)</b>	<b>2.792</b>	<b>3.119</b>	<b>10.070</b>	<b>1.334.583</b>

(a) Referem-se aos ativos líquidos na data inicial de sua consolidação, conforme mencionado no Contexto Operacional, 1.2 Novos Negócios – Gênesis.

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Combinação de negócios	Adições	Baixas Líquidos	Depreciação	Mais e menos Valia	Reclass. / Transf.	Saldo em 30/09/2023
Máq. e equipamentos	428.723	187.047	44.186	(1.734)	(75.083)	99.811	44.218	727.168
Benf. imóveis terceiros	170.578	130.454	26.246	(123)	(59.823)	(263)	115.754	382.823
Instalações	58.838	2.504	8.288	(650)	(15.384)	1.613	20.226	75.435
Equip. Informática	35.355	8.401	7.223	(412)	(10.991)	6.560	513	46.649
Imobilizado andamento	177.790	447	45.094	(258)	-	-	(183.240)	39.833
Móveis e utensílios	19.472	14.394	1.744	(377)	(4.132)	7.375	4.241	42.717
Imóveis	20.645	-	-	(194)	(349)	-	-	20.102
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	845	386	-	-	(454)	76	-	853
<b>Total</b>	<b>925.883</b>	<b>343.633</b>	<b>132.781</b>	<b>(3.748)</b>	<b>(166.216)</b>	<b>115.172</b>	<b>1.712</b>	<b>1.349.217</b>

## Notas Explicativas

### c) Composição do saldo intangível

Controladora	Tx média anual amort %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	
				30/09/2024	31/12/2023
Ágio rentabilidade futura	-	1.817.692	(44.413)	1.773.279	1.773.279
Licenças e softwares	20	873.728	(681.705)	192.023	168.127
Intangível em andamento	-	95.247	-	95.247	139.790
Marcas e patentes	7	91.017	(10.957)	80.060	80.300
Produtos des. Internamente	-	2.950	-	2.950	6.690
<b>Total</b>		<b>2.880.634</b>	<b>(737.075)</b>	<b>2.143.559</b>	<b>2.168.186</b>

Consolidado	Tx média anual amort %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	
				30/09/2024	31/12/2023
Ágio rentabilidade futura	-	4.316.682	(45.213)	4.271.469	4.223.505
Marcas e patentes	7	766.799	(23.755)	743.044	722.819
Contratos de clientes	10	553.117	(226.116)	327.001	352.391
Licenças e softwares	20	1.134.686	(815.621)	319.065	303.321
Intangível em andamento	-	125.717	-	125.717	160.211
Pontos Comerciais	-	42.743	(10.330)	32.413	35.619
Produtos des. Internamente	-	13.942	(2.348)	11.594	9.634
Contrato de não competição	7	867	(867)	-	6
<b>Total</b>		<b>6.954.553</b>	<b>(1.124.250)</b>	<b>5.830.303</b>	<b>5.807.506</b>

### d) Movimentação do intangível

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização	Transferências	Saldo em 30/09/2024
Ágio rentabilidade futura	1.773.279	-	-	-	-	1.773.279
Licenças e softwares	168.127	58.020	(2.743)	(107.011)	75.630	192.023
Intangível em andamento	139.790	32.057	(160)	-	(76.440)	95.247
Marcas e patentes	80.300	-	-	(240)	-	80.060
Produtos des. internamente	6.690	1.991	(5.731)	-	-	2.950
<b>Total</b>	<b>2.168.186</b>	<b>92.068</b>	<b>(8.634)</b>	<b>(107.251)</b>	<b>(810)</b>	<b>2.143.559</b>

## Notas Explicativas

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Amortização	Incorporação	Transferências	Saldo em 30/09/2023
Ágio rentabilidade futura	1.467.728	-	-	-	304.200	-	1.771.928
Licenças e softwares	181.891	47.814	(436)	(92.473)	-	21.966	158.762
Intangível em andamento	89.255	64.403	(35)	-	349	(24.149)	129.823
Marcas e patentes	3.390	-	-	(252)	77.246	-	80.384
Produtos des. internamente	6.690	-	-	-	-	-	6.690
<b>Total</b>	<b>1.748.954</b>	<b>112.217</b>	<b>(471)</b>	<b>(92.725)</b>	<b>381.795</b>	<b>(2.183)</b>	<b>2.147.587</b>

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Combinação de Negócios NE 03	Adições	Baixas	Amortização	Reclass. / Trans.	Mais valia NE 09	Operação Gênese (a)	Saldo em 30/09/2024
Ágio rentabilidade futura	4.223.505	47.237	-	-	-	(457)	1.184	-	4.271.469
Marcas e patentes	722.819	10.035	-	-	(2.757)	454	12.493	-	743.044
Contratos de clientes	352.391	-	-	-	(25.390)	-	-	-	327.001
Licenças e softwares	303.321	242	73.136	(1.346)	(139.382)	80.482	-	2.612	319.065
Intangível em andamento	160.211	-	48.880	(2.454)	-	(85.993)	-	5.073	125.717
Pontos Comerciais	35.619	-	-	-	(3.206)	-	-	-	32.413
Produtos des. Internamente	9.634	-	2.181	(1.991)	(952)	2.722	-	-	11.594
Contrato de não competição	6	-	-	-	(6)	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>5.807.506</b>	<b>57.514</b>	<b>124.197</b>	<b>(5.791)</b>	<b>(171.693)</b>	<b>(2.792)</b>	<b>13.677</b>	<b>7.685</b>	<b>5.830.303</b>

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Valor justo na aquisição de controlad	Combinação de Negócios	Adições	Baixas	Amortização	Reclass./Trans.	Mais/ menos valia	Saldo em 30/09/2023
Ágio rentabilidade futura	2.566.748	895.716	708.024	-	-	-	-	-	4.170.488
Marcas e patentes	247.544	426.984	69.770	-	-	(1.650)	-	(10.381)	732.267
Licenças e softwares	241.922	-	75.879	53.562	(401)	(114.792)	43.981	-	300.151
Intangível em andamento	96.087	-	18.829	77.327	(59)	-	(47.234)	-	144.950
Produtos des. internamente	6.690	-	2.046	11	-	(351)	1.540	-	9.936
Contratos de clientes	735	350.319	14.244	-	-	(15.770)	-	(93)	349.435
Pontos Comerciais	-	-	38.470	-	-	(1.782)	-	-	36.688
Contrato de não competição	200	-	-	-	-	-	-	(60)	140
<b>Total</b>	<b>3.159.926</b>	<b>1.673.019</b>	<b>927.262</b>	<b>130.900</b>	<b>(460)</b>	<b>(134.345)</b>	<b>(1.713)</b>	<b>(10.534)</b>	<b>5.744.055</b>

## 12. Direito de uso

### a) Composição

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido 30/09/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Imóveis	13	1.264.278	(604.375)	659.903	739.420
Máquinas e equipamentos	20	178.320	(106.170)	72.150	95.559
Equipamentos informática	25	48.360	(31.468)	16.892	12.534
Veículos	50	19.255	(17.121)	2.134	5.041
<b>Total</b>		<b>1.510.213</b>	<b>(759.134)</b>	<b>751.079</b>	<b>852.554</b>

**Notas Explicativas**

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	
				30/09/2024	31/12/2023
Imóveis	13	1.799.076	(823.240)	975.836	1.068.353
Máquinas e equipamentos	20	333.490	(191.941)	141.549	180.711
Equipamentos informática	25	69.882	(39.791)	30.091	26.072
Veículos	50	45.274	(33.344)	11.930	19.959
<b>Total</b>		<b>2.247.722</b>	<b>(1.088.316)</b>	<b>1.159.406</b>	<b>1.295.095</b>

**b) Movimentação**

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adição	Renegociações	Baixa	Amortizações	Saldo em 30/09/2024
Imóveis	739.420	26.381	2.566	(11.852)	(96.612)	659.903
Máquinas e equipamentos	95.559	-	-	-	(23.409)	72.150
Equipamentos informática	12.534	9.444	-	(8)	(5.078)	16.892
Veículos	5.041	-	-	-	(2.907)	2.134
<b>Total</b>	<b>852.554</b>	<b>35.825</b>	<b>2.566</b>	<b>(11.860)</b>	<b>(128.006)</b>	<b>751.079</b>

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adições	Renegociações	Amortização	Baixas	Incorporação	Saldo em 30/09/2023
Imóveis	808.832	53.153	13.322	(93.473)	(32.787)	22.008	771.055
Máquinas e equipamentos	83.800	43.777	1.369	(25.196)	-	-	103.750
Equipamentos informática	19.048	2.070	41	(6.310)	(857)	-	13.992
Veículos	7.823	1.942	314	(3.615)	(352)	-	6.112
<b>Total</b>	<b>919.503</b>	<b>100.942</b>	<b>15.046</b>	<b>(128.594)</b>	<b>(33.996)</b>	<b>22.008</b>	<b>894.909</b>

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Combinação de negócios (NE 3)	Adição	Renegociações	Baixa	Amortizações	Outras movimentações	Saldo em 30/09/2024
Imóveis	1.068.353	6.445	62.315	6.972	(16.269)	(152.164)	184	975.836
Máquinas e equipamentos	180.711	-	8.549	49	(1.705)	(46.028)	(27)	141.549
Equipamentos de informática	26.072	-	11.511	716	(17)	(8.191)	-	30.091
Veículos	19.959	-	2.669	(101)	(3.356)	(7.241)	-	11.930
<b>Total</b>	<b>1.295.095</b>	<b>6.445</b>	<b>85.044</b>	<b>7.636</b>	<b>(21.347)</b>	<b>(213.624)</b>	<b>157</b>	<b>1.159.406</b>

## Notas Explicativas

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Combinação de negócios	Adições	Renegociações	Amortização	Baixas	Saldo em 30/09/2023
Imóveis	908.678	221.724	63.405	33.236	(133.907)	(36.781)	1.056.355
Máquinas e equipamentos	86.683	83.568	49.610	8.443	(37.135)	(705)	190.464
Equipamentos informática	19.103	14.203	2.453	699	(7.808)	(857)	27.793
Veículos	7.823	17.302	2.578	803	(6.088)	(533)	21.885
<b>Total</b>	<b>1.022.287</b>	<b>336.797</b>	<b>118.046</b>	<b>43.181</b>	<b>(184.938)</b>	<b>(38.876)</b>	<b>1.296.497</b>

### 13. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Material direto e intermediação de exames	118.071	76.597	340.360	242.639
Serviços médicos	56.307	60.733	110.769	109.598
Bens imóveis e utilidades	33.800	37.102	43.877	62.627
Fornecedores Imobilizado - Capex	32.828	66.188	43.482	80.211
Serviços de terceiros	18.201	18.844	41.360	53.162
Gastos Gerais	17.066	12.041	31.979	25.154
TI e telecomunicações	12.391	18.628	22.583	30.056
Marketing	6.338	7.797	8.113	9.483
Assuntos institucionais e legais	4.863	5.130	5.022	7.483
<b>Total</b>	<b>299.865</b>	<b>303.060</b>	<b>647.545</b>	<b>620.413</b>

### 14. Financiamentos

O Grupo Fleury mantém operação de risco sacado principalmente com o Banco Itaú cuja movimentação foi:

Movimentação Controladora	Saldo em 31/12/2023	Outras Operações	Saldo em 30/09/2024
Risco sacado	10.162	8.631	18.793

No Consolidado, a movimentação é a que segue:

Movimentação Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras Operações (a)	Saldo em 30/09/2024
Risco sacado	11.690	-	-	-	11.651	23.341
FINEP	3.204	144	(135)	(573)	-	2.640
<b>Total</b>	<b>14.894</b>	<b>144</b>	<b>(135)</b>	<b>(573)</b>	<b>11.651</b>	<b>25.981</b>
<b>Circulante</b>	<b>12.473</b>					<b>24.133</b>
<b>Não circulante</b>	<b>2.421</b>					<b>1.848</b>

(a) Refere-se a movimentações do período, considerando liquidações/baixa e novas contratações.

## Notas Explicativas

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Combinação de Negócios	Swap	Varição Cambial	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras Operações	Saldo em 30/09/2023
Risco sacado	12.074	-	-	-	-	-	-	(3.612)	8.462
BNDDES FINAME	465	-	-	-	7	(7)	(387)	-	78
Cédula de Crédito Bancário - CCB	299	-	-	-	79	-	(358)	2	22
FINEP	-	3.694	-	-	103	(90)	(317)	-	3.390
Capital de Giro	-	431.461	10.525	(16.523)	9.319	(5.037)	(92.017)	-	337.728
<b>Total</b>	<b>12.838</b>	<b>435.155</b>	<b>10.525</b>	<b>(16.523)</b>	<b>9.508</b>	<b>(5.134)</b>	<b>(93.079)</b>	<b>(3.610)</b>	<b>349.680</b>
<b>Circulante</b>	<b>12.838</b>								<b>347.068</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>								<b>2.612</b>

## 15. Debêntures

### a) Composição Controladora

	Valor Emissão (R\$)	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
5ª Emissão – 1ª Série	1.000	200.000	dez-24	CDI + 0,90% a.a.	200.000
5ª Emissão – 2ª Série	1.000	300.000	dez-27	CDI + 1,20% a.a.	300.000
6ª Emissão – 1ª Série	1.000	250.000	jul-25	CDI + 1,35% a. a	250.000
6ª Emissão – 2ª Série	1.000	375.000	jul-26	CDI + 1,50% a.a.	375.000
6ª Emissão – 3ª Série	1.000	375.000	jul-28	CDI + 1,75% a.a.	375.000
7ª Emissão – 1ª Série	1.000	350.000	abr-27	CDI + 1,35% a.a.	350.000
7ª Emissão – 2ª Série	1.000	350.000	abr-29	CDI + 1,55% a.a.	350.000
8ª Emissão – Série única	1.000	500.000	out-28	CDI + 1,23% a.a.	500.000
9ª Emissão – 1ª Série (a)	1.000	500.000	mai-29	CDI + 0,55% a.a.	500.000
9ª Emissão – 2ª série (a)	1.000	500.000	mai-31	CDI + 0,67% a.a.	500.000

(a) A Companhia realizou sua nona emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição, com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries amortizáveis em parcela única no vencimento (maio de 2029 para a primeira série e maio de 2031 para a segunda série).

## Notas Explicativas

A Companhia utilizou os montantes captados pelas emissões de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

### Movimentação das debêntures

Moeda nacional – R\$	31/12/2023	Captação	Juros incorridos	Juros pagos	Amortização Comissão	30/09/2024
5ª Emissão – 1ª Série	200.758		17.139	(11.357)		206.540
5ª Emissão – 2ª Série	301.165		26.414	(17.496)		310.083
6ª Emissão – 1ª Série	266.246		22.301	(31.754)		256.793
6ª Emissão – 2ª Série	399.649		33.892	(48.214)		385.327
6ª Emissão – 3ª Série	400.114		34.623	(49.184)		385.553
7ª Emissão – 1ª Série	358.267		31.440	(21.559)		368.148
7ª Emissão – 2ª Série	358.395		31.995	(21.917)		368.473
8ª Emissão – Série única	511.431		44.431	(30.454)		525.408
9ª Emissão – 1ª Série		500.000	18.602			518.602
9ª Emissão – 2ª série		500.000	18.818			518.818
Comissões (5a. 6a. 7a. 8a. e 9a. Emissão)	(1.346)	(1.598)			346	(2.598)
<b>Total</b>	<b>2.794.679</b>	<b>998.402</b>	<b>279.655</b>	<b>(231.935)</b>	<b>346</b>	<b>3.841.147</b>
<b>Circulante</b>	<b>295.622</b>					<b>593.175</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>2.499.057</b>					<b>3.247.972</b>

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante em 30 de setembro de 2024 (exceto comissão) estão apresentados abaixo:

Vencimento	5ª Emissão 2ª Série	6ª Emissão 2ª Série	6ª Emissão 3ª Série	7ª Emissão 1ª Série	7ª Emissão 2ª Série	8ª Emissão Série única	9ª Emissão 1ª Série	9ª Emissão 2ª Série	Consolidado
2025	100.000	-	-	-	-	-	-	-	100.000
2026	100.000	375.000	-	-	-	-	-	-	475.000
2027	100.000	-	-	350.000	-	250.000	-	-	700.000
2028	-	-	375.000	-	-	250.000	250.000	-	875.000
2029	-	-	-	-	350.000	-	250.000	-	600.000
2030	-	-	-	-	-	-	-	250.000	250.000
2031	-	-	-	-	-	-	-	250.000	250.000
<b>Total</b>	<b>300.000</b>	<b>375.000</b>	<b>375.000</b>	<b>350.000</b>	<b>350.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>3.250.000</b>

### Cláusulas contratuais (covenants)

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas (“covenants”), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda o seguinte índice financeiro:

- Dívida financeira líquida/Earnings Before Interest Depreciation and Amortization (EBITDA) menor ou igual a 3,0 vezes.

## Notas Explicativas

Em 30 de setembro de 2024, o Grupo Fleury está adimplente com este índice financeiro, cujo cálculo é equivalente à alavancagem financeira, conforme a nota explicativa 4 (b), além de estar adimplente com as demais cláusulas de covenants não financeiras.

### Metas ASG

A 6ª emissão de debêntures está vinculada a metas de Desempenho ASG (Ambiental, Social e Governança Corporativa).

Os indicadores chave de desempenho sustentável (*sustainable key performance indicator*) ("SKPI") deverão ser observados em cada data de verificação, observadas ainda, as metas, definições e formas de apuração previstas abaixo:

Tema	SKPI	Primeira Medição	Segunda Medição
Gerenciamento de Resíduos Biológicos	Redução do Índice de Geração de Resíduos Biológicos	Data Base 31/12/2023 Índice menor ou igual a 0,0115 kg/exame, que equivale a redução de 14,12%.	Data Base 31/12/2025 Índice menor ou igual a 0,0107 kg/exame, que equivale a redução de 20,54%.
Acesso a saúde para pacientes das classes sociais C, D e E	Quantidade de clientes das classes C, D e E que utilizam algum serviço DCT do Saúde ID	Data Base 30/06/2024 250.000 clientes acumulados dessas classes sociais.	Data Base 30/06/2026 1.000.000 clientes acumulados dessas classes sociais.

Caso não sejam atendidas determinadas metas de gerenciamento de resíduos biológicos e acesso à saúde, bem como não sejam cumpridas obrigações associadas aos indicadores chave de desempenho sustentável relacionados a tais metas, nos prazos estabelecidos na Escritura de Emissão, os spreads sofrerão aumento de até (i) 0,125% ao ano em relação à primeira série; (ii) 0,25% ao ano em relação à segunda série; e (iii) 0,35% ao ano em relação à terceira série.

Em 30 de setembro de 2024, o Grupo Fleury está adimplente e não possui indicativos de que tais metas não serão cumpridas nas próximas medições. As demais informações referentes a esta Nota Explicativa não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa 15 – Debêntures, referente às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.



**Notas Explicativas****16. Arrendamento**

Em 30 de setembro de 2024, os passivos de arrendamento são como segue:

**a) Pagamentos mínimos de arrendamento:**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Até 1 ano	240.915	250.797	392.025	390.538
Acima de 1 ano	1.049.219	1.206.409	1.450.978	1.667.407
	<b>1.290.134</b>	<b>1.457.206</b>	<b>1.843.003</b>	<b>2.057.945</b>
(-) Encargos financeiros futuros	(439.804)	(506.890)	(539.544)	(626.469)
<b>Valor presente dos pagamentos mínimos</b>	<b>850.330</b>	<b>950.316</b>	<b>1.303.459</b>	<b>1.431.476</b>
<b>Circulante</b>	<b>169.483</b>	<b>169.531</b>	<b>288.153</b>	<b>272.067</b>
<b>Não circulante</b>	<b>680.847</b>	<b>780.785</b>	<b>1.015.306</b>	<b>1.159.409</b>

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de setembro de 2024 estão demonstrados abaixo:

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
2025	233.015	277.265
2026	215.511	314.246
2027 em diante	232.321	423.795
<b>Total</b>	<b>680.847</b>	<b>1.015.306</b>

Abaixo, demonstramos a movimentação do arrendamento:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>
Saldo no início do período	950.316	1.009.601	1.431.476	1.118.249
Realização Ajuste a valor presente	65.696	73.492	94.341	92.970
Novos contratos	35.825	100.942	85.044	118.046
Atualização monetária	2.566	15.047	7.636	43.181
Combinação de negócios (NE 3)	-	-	6.445	366.747
Baixa	(12.228)	(39.386)	(20.621)	(44.656)
Amortização juros	(65.696)	(73.492)	(94.384)	(84.798)
Amortização principal	(126.149)	(118.671)	(206.602)	(179.143)
Incorporação de empresas	-	23.002	-	-
Outras movimentações	-	-	124	-
<b>Saldo no fim do período</b>	<b>850.330</b>	<b>990.535</b>	<b>1.303.459</b>	<b>1.430.596</b>

**Notas Explicativas****b) Taxa de Desconto:**

As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento em 30 de setembro de 2024 estão demonstradas abaixo:

<b>Prazo contratos</b>	<b>Taxas a.a.</b>
	<b>Consolidado</b>
Entre 1 e 5 anos	7,58%
Entre 6 e 10 anos	8,16%
Mais de 10 anos	8,20%

**c) Impacto no resultado do período:**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>
Depreciação do direito de uso	128.006	128.594	213.624	184.938
Apropriação de juros dos arrendamentos	65.696	73.492	94.341	92.970
Resultado de baixa no período	368	5.390	(726)	5.780

**17. Obrigações trabalhistas**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Provisão de férias e encargos	80.835	82.221	141.952	140.649
Provisão de 13º salário a pagar e encargos	45.477	-	76.589	-
Salários e encargos sociais a recolher	33.926	27.599	63.470	48.505
Provisão participação nos resultados	40.419	55.740	62.574	78.553
Comissão e Bônus	28.486	33.617	30.010	36.632
Provisão Assistência Médica	16.493	16.552	16.493	16.521
Provisão horas extras	1.454	7.698	6.871	10.491
Outros	1.354	3.078	4.773	7.638
<b>Total</b>	<b>248.444</b>	<b>226.505</b>	<b>402.732</b>	<b>338.989</b>

**Notas Explicativas****18.Obrigações e parcelamentos tributários**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
ISS s/ faturamento	21.130	18.667	43.752	36.637
PIS/COFINS s/ faturamento	3.636	660	10.246	6.824
PIS, COFINS e CSRF	3.175	2.859	5.344	4.782
IRRF	1.452	1.431	2.990	2.666
Parcelamento REFIS – Lei 11.941	438	3.871	1.956	20.626
INSS retido	1.023	976	1.440	1.215
Outros	1.247	1.533	2.653	3.195
<b>Total</b>	<b>32.101</b>	<b>29.997</b>	<b>68.381</b>	<b>75.945</b>
<b>Circulante</b>	<b>32.084</b>	<b>28.522</b>	<b>66.146</b>	<b>63.016</b>
<b>Não circulante</b>	<b>17</b>	<b>1.475</b>	<b>2.235</b>	<b>12.929</b>

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de setembro de 2024, são como segue:

	<b>Consolidado</b>
2025	1.226
2026	291
2027 em diante	718
<b>Total</b>	<b>2.235</b>

**Notas Explicativas****19. Contas a pagar – Aquisições de empresas**

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo IGP-M FGV e IPCA IBGE.

Parte dos saldos estão registrados a valor presente e por isso podem diferir dos valores destacados nos documentos de aquisição.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
SAHA	-	-	100.684	100.606
Marcelo Magalhães	39.030	36.440	39.030	36.440
São Lucas	27.803	-	27.803	-
Lafe (a)	-	-	22.916	23.324
Vita	-	-	21.146	20.645
Diagmax (a)	21.108	19.429	21.108	19.429
LPA	-	-	17.991	16.653
CIP	17.066	15.803	17.066	15.803
Pretti	-	-	9.373	8.679
Bioclinico	-	-	9.352	10.560
IACS	-	-	8.889	69.325
Moacir	-	-	8.261	11.854
Outros (a)	7.414	9.588	39.183	64.355
<b>Total</b>	<b>112.421</b>	<b>81.260</b>	<b>342.802</b>	<b>397.673</b>
<b>Circulante</b>	<b>3.399</b>	<b>4.529</b>	<b>37.072</b>	<b>31.097</b>
<b>Não circulante</b>	<b>109.022</b>	<b>76.731</b>	<b>305.730</b>	<b>366.576</b>

(a) Do montante descrito nestas linhas, R\$55.922 estão retidos dos vendedores a título de aplicação financeira vinculada "Escrow" classificados como títulos e valores mobiliários (nota 5).

As movimentações de obrigações por compra de investimentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Saldo Inicial	81.260	88.428	397.673	316.664
Aquisições de empresas	69.786	45.984	69.786	22.052
Passivos de empresas adquiridas	-	-	-	197.673
Atualização monetária	6.564	8.429	43.743	33.903
Pagamentos	(45.181)	(53.195)	(150.026)	(126.265)
Outros	(8)	(8.386)	(18.374)	(46.354)
<b>Total</b>	<b>112.421</b>	<b>81.260</b>	<b>342.802</b>	<b>397.673</b>

## Notas Explicativas

Os saldos não circulantes estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
2026	21.108	77.285
2027	31.289	90.854
Após 2028	56.625	137.591
<b>Total</b>	<b>109.022</b>	<b>305.730</b>

## 20.Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Adiantamento de clientes	1.667	-	11.180	26.371
Outras contas a pagar	5.896	6.797	10.224	8.642
Reembolsos funcionários	447	360	448	377
<b>Total</b>	<b>8.010</b>	<b>7.157</b>	<b>21.852</b>	<b>35.390</b>
<b>Circulante</b>	<b>8.010</b>	<b>7.139</b>	<b>21.852</b>	<b>35.372</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>18</b>

## 21.Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido

### a) Composição

	Controladora			Consolidado		
	Balanco Patrimonial		Resultado	Balanco Patrimonial		Resultado
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024
Prejuízo fiscal	-	-	-	50.601	46.675	3.926
Diferença fiscal x contábil - arrendamentos	35.617	34.986	631	43.201	46.398	(3.197)
Provisão para riscos judiciais	19.914	15.556	4.358	27.269	20.397	6.872
Diferença fiscal x contábil - depreciação	27.315	19.733	7.582	27.315	19.733	7.582
Perdas com glosas e inadimplência	16.551	7.199	9.352	25.546	13.040	12.506
Provisão de participação nos lucros	13.743	18.952	(5.209)	20.641	26.395	(5.754)
Provisões trabalhistas	11.663	13.269	(1.606)	18.734	20.232	(1.498)
Atualização - Contas a pagar aquisições	5.225	4.617	608	14.537	10.526	4.011
Provisão incentivos de longo prazo	10.087	10.563	(476)	10.087	10.563	(476)
Linearização da taxa efetiva	6.777	-	6.777	6.777	-	6.777
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais	(504.682)	(480.850)	(23.832)	(654.595)	(613.396)	(41.199)
Mais/Menos valia em aquisição de controlada	22.627	10.494	12.133	(133.490)	(146.303)	12.812
Outros	(25)	32	(57)	(730)	(437)	(292)
<b>Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido</b>	<b>(335.188)</b>	<b>(345.449)</b>	<b>10.261</b>	<b>(544.107)</b>	<b>(546.177)</b>	<b>2.070</b>

Refletido no balanço patrimonial de seguinte maneira:	Controladora	Consolidado
Saldo inicial em 31/12/2023	(345.449)	(546.177)
Receita/(despesa) de imposto reconhecida no resultado	10.261	1.245
Variação patrimonial que não afeta resultado	-	825
<b>Passivo fiscal diferido, líquido</b>	<b>(335.188)</b>	<b>(544.107)</b>

## Notas Explicativas

Abaixo demonstramos, os tributos diferidos, por empresa, no período findo em 30 de setembro de 2024:

	Imposto de renda e Contribuição Social diferido		Saldo líquido	
	Ativo	Passivo	Controladora	Consolidado
SantéCorp Ltda.	25.197			25.197
Laboratório Padrão S.A.	2.368			2.368
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	2.037			2.037
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	1.831			1.831
Laboratório de Dr. Paulo Azevedo Ltda. (LPA)	1.537			1.537
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.	1.438			1.438
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A.	1.134			1.134
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	897			897
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	795	(720)		75
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.	490			490
Outras empresas	375			375
<b>Subtotal ativo diferido, líquido</b>	<b>38.099</b>	<b>(720)</b>		<b>37.379</b>
Fleury S.A.	188.763	(523.951)	(335.188)	(335.188)
Combinação de negócios - registrado no grupo de investimentos	1.821	(114.972)		(113.151)
Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini")	28.162	(119.692)		(91.530)
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	31.586	(73.203)		(41.617)
<b>Subtotal passivo fiscal diferido, líquido</b>	<b>250.332</b>	<b>(831.818)</b>	<b>(335.188)</b>	<b>(581.486)</b>
<b>Total Ativo (Passivo) fiscal diferido</b>	<b>288.431</b>	<b>(832.538)</b>	<b>(335.188)</b>	<b>(544.107)</b>

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

	Consolidado
Até 12 meses	150.005
Acima de 12 meses	138.426
<b>Total</b>	<b>288.431</b>

### a) Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Lucro antes IRPJ e CSLL	578.034	350.189	689.109	438.299
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
<b>(=) Despesa com IRPJ e CSLL</b>	<b>(196.531)</b>	<b>(119.064)</b>	<b>(234.297)</b>	<b>(149.022)</b>
Créditos tributários não constituído (*)	-	-	(10.819)	(28.830)
Juros sobre capital próprio	62.585	31.460	62.585	31.460
Efeito empresa lucro presumido	-	-	7.765	4.798
Efeito linearização da taxa efetiva	6.777	38.343	6.777	42.117
Inovação tecnológica - lei do bem	1.054	1.597	4.426	1.597
Outras exclusões permanentes, líquidas	1.409	1.142	870	(884)
Equivalência patrimonial	78.922	38.811	752	147
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(45.784)</b>	<b>(7.711)</b>	<b>(161.941)</b>	<b>(98.617)</b>
<b>Corrente</b>	<b>(56.045)</b>	<b>(56.712)</b>	<b>(163.186)</b>	<b>(121.836)</b>
<b>Diferido</b>	<b>10.261</b>	<b>49.001</b>	<b>1.245</b>	<b>23.219</b>
<b>Taxa efetiva - %</b>	<b>7,92%</b>	<b>2,20%</b>	<b>23,50%</b>	<b>22,50%</b>

(\*) Refere-se IRPJ e CSLL diferidos sobre saldos de prejuízos fiscais e bases de cálculos negativas da CSLL não constituídos no período.

**Notas Explicativas****22. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis****a) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Tributários	23.661	20.476	40.341	33.479
Cíveis	10.282	5.807	31.756	24.938
Trabalhistas	24.629	19.470	30.571	23.116
<b>Subtotal</b>	<b>58.572</b>	<b>45.753</b>	<b>102.668</b>	<b>81.533</b>
Menos valia de processos judiciais	-	-	118.596	120.612
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(40.436)	(39.871)	(43.558)	(40.806)
<b>Total</b>	<b>18.136</b>	<b>5.882</b>	<b>177.706</b>	<b>161.339</b>
Depósitos judiciais (processos possíveis e remotos – Classificados como ativo não circulante)	(18.875)	(18.065)	(27.745)	(25.856)

**b) Movimentação consolidado**

	Saldo em 31/12/2023	Adição/ Reversão	Realização menos valia	Constituição menos Valia (a)	Combinação de negócios NE 03	Reclass. /Pagts	Atual. monetária	Saldo em 30/09/2024
Tributários	33.479	5.732	-	-	20	(182)	1.293	40.342
Cíveis	24.938	463	-	-	-	616	5.739	31.756
Trabalhistas	23.116	9.274	-	-	-	(3.075)	1.253	30.568
<b>Subtotal</b>	<b>81.533</b>	<b>15.469</b>	-	-	<b>20</b>	<b>(2.641)</b>	<b>8.285</b>	<b>102.666</b>
Menos valia de processos judiciais	120.612	-	(9.148)	5.357	-	1.775	-	118.596
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(40.806)	-	-	-	-	(5.627)	2.877	(43.556)
<b>Total</b>	<b>161.339</b>	<b>15.469</b>	<b>(9.148)</b>	<b>5.357</b>	<b>20</b>	<b>(6.493)</b>	<b>11.162</b>	<b>177.706</b>

(a) Menos valia mensurada na combinação de negócios com São Lucas, oriundas das causas judiciais com probabilidade de perda possível. Vide nota explicativa 3.

**c) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:****Tributários**

A Companhia possui processos tributários que somam R\$40.342 em 30 de setembro de 2024 (R\$33.479 em 31 de dezembro de 2023) dos quais um dos principais temas tributários diz respeito ao questionamento acerca da inconstitucionalidade da Lei nº 11.001/2001 que instituiu o ICMS Importação no Estado de São Paulo, visto que a sua promulgação foi posterior a Emenda Constitucional nº 33/2001 e anterior a Lei Complementar nº 114/2002, desrespeitando, portanto, o trâmite legislativo necessário para a cobrança do ICMS incidente nas operações de Importações realizadas no Estado de São Paulo. Porém, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal se manifestou, em repercussão geral, que a Lei nº 11.001/2001 seria constitucional, a Companhia registra, provisão para cobrir riscos no valor de R\$15.625 em 30 de setembro de 2024 (R\$16.981 em 31 de dezembro de 2023).

## Notas Explicativas

Temos, ainda, processos oriundos de empresas adquiridas pelo Fleury S.A. em 2023, que envolvem a discussão sobre compensações de IRPJ e CSLL declaradas em PERDCOMPs nos exercícios de 2011 a 2022, com provisão em 30 de setembro de 2024 no montante de R\$3.582 (R\$3.210 em 31 de dezembro 2023).

### Cíveis

Na esfera cível, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R\$31.753 em 30 de setembro de 2024 (R\$24.938 em 31 de dezembro de 2023). Os processos de natureza cível provisionados como perda provável, são aqueles em que há evidências que corroboram para a provável ocorrência de desembolso da Companhia. Tais processos estão consubstanciados, em sua maioria, em demandas em que se discutem possíveis falhas na prestação de serviço.

### Trabalhista

Em 30 de setembro de 2024, no âmbito trabalhista, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R\$30.571 (R\$23.116 em 31 de dezembro de 2023) dos quais (i) R\$27.786 (R\$21.334 em 31 de dezembro de 2023) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ações coletivas, ações anulatórias); (ii) R\$2.314 (R\$1.479 em 31 de dezembro de 2023) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$471 (R\$276 em 31 de dezembro de 2023).

#### d) Processos classificados como risco de perda possível

Em 30 de setembro de 2024, o montante consolidado era de aproximadamente R\$651.455 (R\$614.650 em 31 de dezembro de 2023).

Os processos administrativos e judiciais de natureza tributária classificados como perda possível totalizam o montante de R\$409.433 (R\$394.634 em 31 de dezembro de 2023) e estão subdivididos em tributos federais, contribuições previdenciárias, tributos federais de natureza diversa, tributos estaduais e tributos municipais. No âmbito fiscal temos processos judiciais e administrativos: (i) tributos federais que somam R\$215.240 (R\$201.736 em 31 de dezembro de 2023), que se referem principalmente a discussões envolvendo a não obrigatoriedade de recolhimento de tributos federais (IRPJ, CSLL, PIS e COFINS), sendo o mais representativo uma demanda de R\$28.267 referente a Ação Anulatória ajuizada para a desconstituição do crédito tributário oriundo de processo administrativo lavrado em 2012 visando a cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS lançados por arbitramento de receitas oriundas da empresa NKB (incorporada pelo Fleury S.A. em Agosto de 2009). Temos, ainda, o montante de R\$72.302 decorrente de processos oriundos de empresas adquiridas pelo Fleury S.A. em 2011, (ii) contribuições previdenciárias, que somam R\$62.056 (R\$60.245 em 31 de dezembro de 2023), e (iii) tributos federais de natureza diversa, que somam R\$10.246 (R\$15.442 em 31 de dezembro de 2023).

No âmbito fiscal estadual, os processos classificados como perda possível somam R\$5.847 (R\$9.715 em 31 de dezembro de 2023) e referem-se principalmente à discussão do ICMS incidente nas importações de equipamentos.



## Notas Explicativas

Com relação às discussões de tributos municipais, os processos classificados como perda possível somam R\$116.044 (R\$104.347 em 31 de dezembro de 2023) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISSQN.

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$119.008 (R\$116.853 em 31 de dezembro de 2023), sendo R\$57.068 (R\$46.094 em 31 de dezembro de 2023) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, e outros processos contemplando diferentes pedidos que somam R\$61.940 (R\$70.759 em 31 de dezembro de 2023).

Em 30 de setembro de 2024, os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$123.014 (R\$103.162 em 31 de dezembro de 2023) dos quais (i) R\$101.123 (R\$79.073 em 31 de dezembro de 2023) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ação rescisória, ações civis públicas, ações anulatórias, execução fiscal e ação de cumprimento); (ii) R\$21.474 (R\$23.810 em 31 de dezembro de 2023) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$417 (R\$279 em 31 de dezembro de 2023).

### Ações civis públicas

Às Ações Civis Públicas em que a Companhia foi citada que foram divulgadas na Nota 22 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023. Essas demonstrações financeiras continuam sendo acompanhadas, contendo as seguintes atualizações:

No âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, a qual pleiteia a condenação em razão do não preenchimento da cota legal de empregados deficientes. A Companhia em sua defesa comprovou que envidou todos os esforços possíveis para cumprimento da determinação legal, sendo que o não atingimento da cota decorre de fatos alheios à vontade, havendo, inclusive, precedentes favoráveis do Tribunal Superior do Trabalho. Em confirmação a essa tese, a sentença de 1ª instância julgou a ACP improcedente. O Ministério Público do Trabalho interpôs Recurso Ordinário dirigido ao Tribunal Regional do Trabalho da 2ª Região, sendo que o TRT, reconhecendo a comprovação de esforços envidados pela empresa, manteve a improcedência da ação. O Ministério Público do Trabalho interpôs recurso de revista, que foi denegado pelo TRT. Houve interposição de agravo de instrumento pelo Ministério Público, que será julgado no TST.

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, na qual o Ministério Público do Trabalho (MPT) pleiteia a condenação do Fleury em razão do alegado descumprimento de normas relacionadas à saúde e segurança dos trabalhadores. A Companhia apresentou sua defesa, comprovando a regularidade dos pedidos deduzidos na lide. A sentença extinguiu todos os pedidos que veiculavam obrigações de fazer relacionadas à saúde e segurança, mas condenou a Companhia ao pagamento de indenização por danos pretéritos, o que está sendo discutido em recurso pendente de julgamento no Tribunal Regional do Trabalho.

## Notas Explicativas

---

A Companhia foi citada em Ações Coletivas movidas pelo Sindicato dos Empregados e Técnicos em Laboratórios, Bancos de Sangue e Análises Clínicas do Estado de Minas Gerais ("SINTRALAB/MG"), todas em trâmite perante a Justiça do Trabalho de Minas Gerais, e nas quais pretende a condenação do Instituto Hermes Pardini ("IHP") ao pagamento de adicional de insalubridade e entrega de Perfil Profissiográfico Previdenciário, para os empregados e ex-empregados. A Companhia está se defendendo nos processos ajuizados.

## Notas Explicativas

## 23. Partes relacionadas

## Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial

Empresas	Natureza da operação	Controladora					
		Ativo		Passivo		Resultado	
		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023	Receita / (Despesa)	30/09/2023
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Visa Vale	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição)	2.684	47	10.559	8.751	(94.862)	-
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	438	409	(5.096)	(4.682)
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	3.134	16.890	(53.888)	(95.505)
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras	896.854	432.288	1.667	5.152	12.910	48.483
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico colaboradores)	-	-	265	254	(2.799)	(2.675)
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	148	149	(1.390)	(1.436)
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.810	5.621	6.479	7.542	(1.223)	(1.468)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	7.636	8.909	7.878	10.626	(2.567)	(3.268)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	11.326	13.214	13.100	16.044	(3.885)	(4.874)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	187.583	192.770	198.430	201.395	(22.551)	(25.404)
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde	Investimento societário e Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)	-	-	-	-	100	-
Genesis Análises Genômicas S. A	Processamento de exames - Análises Clínicas	7.976	-	-	-	40.001	-
CPC Ltda	Processamento de exames - Análises Clínicas	112	81	-	-	856	1.049
Fleury CPMA S. A	Processamento de exames e repasse de benefícios (Convênio Médico)	993	897	-	-	8.869	9.961
Methodos Laboratorio, Análises Clínicas e Hematologia LTDA	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	211	-	-	58	795
Instituto Hermes Pardini S. A	Processamento de exames - Análises Clínicas	755	386	-	-	6.055	1.039
Laboratório Pretti Ltda	Processamento de exames - Análises Clínicas	7	700	-	-	172	2.343
Laboratório Bioclínico Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	6	459	-	-	194	1.435
Genesis Análises Genômicas S. A	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	82	-	-	-	149	-
Saude iD	Repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	17	25	-	-	112	634
Instituto Hermes Pardini S/A	Repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	26	17	-	-	164	62
Santecorp Holding Ltda	Sublocação e repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	77	85	-	-	310	627
Clínica de olhos Dr. Moacir Cunha S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	12	19	-	-	125	186
Fleury Centro de Procedimentos Medicos Avançados S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	144	-	-	-	302	392
Vita Clínicas Medicina Especializada LTDA	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	46	285	-	-	262	214
CIP - Centro de Infusões Pacaembu LTDA	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	14	75	-	-	126	169
Laboratório Marcelo Magalhães S.A.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	-	15
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda - Retina Clinic	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	55	75	-	-	107	75
Saha Centro de Infusões Ltda	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	14	75	-	-	126	169
Moacir Instituto de Oftalmologia 9 de Julho -Serviços Médico S.A.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	-	94
Instituto de Oftalmologia 9 de Julho -Serviços Médico S.A.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	-	75
		<b>1.122.229</b>	<b>656.239</b>	<b>242.098</b>	<b>267.212</b>	<b>(143.083)</b>	<b>(71.495)</b>

## Notas Explicativas

Empresas	Natureza da operação	Consolidado					
		Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	30/09/2023
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Visa Vale	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição)	2.906	47	11.305	9.087	(99.889)	(95.474)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	446	410	(5.163)	(4.744)
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	3.255	16.869	(54.463)	(95.864)
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras	1.386.040	693.917	11.180	26.371	26.750	64.946
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico colaboradores)	-	-	282	264	(2.920)	(2.779)
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	148	149	(1.390)	(1.436)
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.810	5.621	6.479	7.542	(1.223)	(1.468)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	7.636	8.909	7.878	10.262	(2.567)	(3.268)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	11.326	13.214	13.100	16.044	(3.885)	(4.874)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	187.583	192.770	198.430	201.395	(22.551)	(25.404)
AP Imobiliária Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	12.113	14.372	14.892	17.014	(3.016)	(1.755)
Azevedo e Dias Administração Patrimonial Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.774	5.242	4.260	5.780	(1.880)	(1.071)
Bitoliz Consultoria de imóvel Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	2.230	2.328	2.462	2.516	(382)	(214)
Dumont Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.322	3.734	4.338	4.737	(738)	(417)
Empreendimentos Imobiliários Vista Alegre Ltda	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	37.815	44.104	46.227	52.082	(9.269)	(5.364)
Paes e Alcantara Serviços Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	8.744	9.141	9.639	9.865	(1.500)	(838)
Villa de Migliori Participações Ltda	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	21.443	22.456	22.577	23.020	(3.323)	(1.859)
Serra Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	1.422	-	1.426	-	(33)	-
Scaas Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.678	-	3.690	-	(85)	-
Syl Administração de Bens Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	1.239	-	1.242	-	(29)	-
		<b>1.697.081</b>	<b>1.015.855</b>	<b>363.256</b>	<b>403.407</b>	<b>(187.556)</b>	<b>(181.883)</b>

## Notas Explicativas

O Banco Bradesco, acionista com participação indireta na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com o Grupo Fleury, que figuram entre seus maiores clientes. O impacto na demonstração do resultado consolidado (receita bruta) proveniente destes clientes representou 10% em 30 de setembro de 2024 (11% em 30 de setembro de 2023).

Não foram identificadas operações ativas e passivas, exceto o resultado de equivalência patrimonial em relação a ABPF Oncologia que tem como sócia a Atlântica Hospitais controlada indireta do Banco Bradesco S. A.

### a) Remuneração dos administradores e conselho

A remuneração dos diretores e membros da Administração foi aprovada na Assembleia realizada em 26 de abril de 2024 e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

	<b>Controladora</b>	
	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>
<b>Remuneração dos administradores e conselho</b>		
<b>Administradores</b>	<b>21.506</b>	<b>19.964</b>
Salários, encargos e benefícios	9.962	7.222
Bônus e participação nos resultados	7.529	7.760
Remuneração baseada em ações	3.804	4.843
Benefícios pós-emprego	211	138
<b>Conselho</b>	<b>7.046</b>	<b>7.944</b>
Salários, encargos e benefícios	7.046	7.944
<b>Total</b>	<b>28.552</b>	<b>27.908</b>

A Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

A despesa reconhecida na Controladora referente ao programa de participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$44.592 no período findo em 30 de setembro de 2024 (R\$ 51.829 em 30 de setembro de 2023).

A despesa reconhecida no Consolidado referente ao programa de participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$69.891 no período findo em 30 de setembro de 2024 (R\$65.724 em 30 de setembro de 2023).

## Notas Explicativas

### 24. Patrimônio Líquido

#### a) Capital Social

A Companhia possui um capital social autorizado de R\$ 4.000.000.000 (quatro bilhões de reais) em ações ordinárias, conforme previsto em seu Estatuto Social. O capital social em 30 de setembro de 2024, totalmente integralizado, é de R\$ 2.762.950, representado por 547.191.026 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido do Capital Social descontado das despesas com emissões de ações é de R\$2.736.029.

#### b) Reserva estatutária

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024, foi aprovado a destinação do resultado da Companhia do exercício de 2023. Foi retido o montante de R\$ 84.752, com destinação à reserva de retenção de lucros estatutária, visando o financiamento de aplicações adicionais de capital fixo e circulante, além da expansão e desenvolvimento das atividades que compõe o objeto social da Companhia.

#### c) Dividendos pagos

Em 07 de março de 2024, o Conselho de Administração ad referendum da Assembleia aprovou o pagamento de dividendos aos acionistas, no valor bruto de R\$80.536 milhões relativos ao exercício de 2023, o pagamento ocorreu em 01 de abril de 2024. Em 26 de abril, a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ratificou a aprovação.

#### d) Juros sobre capital próprio

Em 08 de agosto de 2024, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de juros sobre o capital próprio que será incorporado ao dividendo mínimo obrigatório, no valor bruto de R\$184.073 milhões relativos ao exercício social a encerrar em 31 de dezembro de 2024. O pagamento ocorreu em 02 de outubro de 2024.

#### e) Ações em tesouraria

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 16 de agosto de 2024, foi aprovado o programa de recompra de até 1.310.000 ações ordinárias de Fleury S.A., para manutenção em tesouraria, sem redução do capital social da Companhia. Em 26 de agosto ocorreu o encerramento do plano de recompra devido à aquisição da totalidade das ações, totalizando uma movimentação líquida no período de R\$8.603

Abaixo demonstramos a movimentação das ações em tesouraria:

	Quantidade de ações	Preço Médio líquido de taxas e corretagem	Valor total
Saldo em 31/12/2023	2.150.089	18,35	39.462
Novo plano de recompra	1.310.000	15,97	20.915
Alienações de ações	(548.802)	22,43	(12.312)
<b>Saldo em 30/09/2024</b>	<b>2.911.287</b>	<b>16,51</b>	<b>48.065</b>

**Notas Explicativas****25. Benefícios a empregados****a) Previdência Privada**

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., e Sul América S.A. a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 30 de setembro de 2024 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$ 2.245 (R\$ 1.924 em 30 de setembro de 2023), registradas em "Custos dos serviços prestados" e "Despesas gerais e administrativas".

**b) Incentivos de longo prazo**

O Grupo Fleury oferece aos executivos, planos de remuneração com base em ações e em dinheiro, segundo o qual a Companhia recebe os serviços dos empregados como contraprestação da compra e das opções de compra de ações outorgadas. O valor justo das opções concedidas determinado na data da outorga é registrado pelo método linear como despesa no resultado do período durante o prazo no qual o direito é adquirido.

Em 30 de setembro de 2024 o valor de mercado de cada ação era R\$ 15,43 (R\$ 18,04 em 31 de dezembro de 2023).

		<b>2018</b>	
		<b>10-Mai</b>	<b>20-Jun</b>
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>Opções</b>	<b>226.875</b>	<b>29.375</b>
	Preço médio exercício	27,66	26,24
Expiradas	Opções	(90.750)	(11.750)
<b>Saldo em 30/09/2024</b>	<b>Opções</b>	<b>136.125</b>	<b>17.625</b>

**i) Opções de ações outorgadas de 2016 a 2018**

Foram precificadas com base no modelo "Black & Scholes" e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram:

	<b>Vesting em 48 meses</b>			
	<b>Outorga em 10/08/2023</b>	<b>Outorga em 01/08/2022</b>	<b>Outorga em 30/08/2021</b>	<b>Outorga em 26/11/2020</b>
Volatilidade	24,60%	38,76%	31,61%	38,19%
Rendimento de dividendos	4,80%	4,80%	4,80%	4,80%
Vida esperada para o exercício	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos
Taxa de juros anual livre de risco	4,78%	4,78%	4,78%	4,78%

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$114 em despesas gerais administrativas referente ao plano de opções de ações (R\$326 em 30 de setembro de 2023).

**Notas Explicativas****ii) Incentivo a Longo Prazo – Ações Diferidas**

O Plano estabelece as condições gerais de outorga de ações de emissão da Companhia a seus colaboradores ou de outras sociedades sob o seu controle, devidamente eleitos pelo Conselho de Administração. O plano prevê a transferência de ações aos membros da Diretoria respeitando as quantidades definidas pelas condições de contrato de outorga de ações diferidas.

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$11.045 em despesas gerais administrativas referente ao plano de ações diferidas (R\$10.184 em 30 de setembro de 2023).

As demais informações referentes a esta Nota Explicativa não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa 25 - Benefícios a empregados das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.

**26.Receita de prestação de serviços**

	<b>Controladora</b>			
	<b>Período de três meses findos em 30</b>		<b>Período de nove meses findos em 30</b>	
	<b>de setembro</b>		<b>de setembro</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Receita Bruta	1.190.748	1.135.342	3.540.430	3.298.142
Impostos	(72.973)	(69.395)	(216.355)	(201.900)
Glosas	(23.150)	(10.493)	(61.171)	(30.625)
Abatimentos	(2.979)	(2.226)	(6.463)	(5.011)
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.091.646</b>	<b>1.053.228</b>	<b>3.256.441</b>	<b>3.060.606</b>

	<b>Consolidado</b>			
	<b>Período de três meses findos em 30</b>		<b>Período de nove meses findos em 30</b>	
	<b>de setembro</b>		<b>de setembro</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Receita Bruta	2.133.178	2.011.021	6.325.659	5.125.951
Impostos	(136.299)	(123.964)	(396.145)	(314.949)
Glosas	(30.207)	(13.546)	(73.557)	(36.695)
Abatimentos	(4.001)	(3.466)	(10.636)	(7.898)
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.962.671</b>	<b>1.870.045</b>	<b>5.845.321</b>	<b>4.766.409</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada), está apresentada na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.



**Notas Explicativas****27.Custo dos serviços prestados**

	<b>Controladora</b>			
	<b>Período de três meses</b>		<b>Período de nove meses findos</b>	
	<b>findos em 30 de setembro</b>		<b>em 30 de setembro</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Pessoal e serviços médicos	(349.579)	(351.878)	(1.046.614)	(1.048.692)
Material direto e intermediação de exames	(152.927)	(124.854)	(426.715)	(363.880)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(150.389)	(145.538)	(447.273)	(426.738)
Depreciação e amortização	(98.444)	(96.019)	(296.050)	(282.681)
Gastos Gerais	(7.316)	(2.034)	(10.834)	(6.254)
<b>Total</b>	<b>(758.655)</b>	<b>(720.323)</b>	<b>(2.227.486)</b>	<b>(2.128.245)</b>

	<b>Consolidado</b>			
	<b>Período de três meses findos</b>		<b>Período de nove meses findos</b>	
	<b>em 30 de setembro</b>		<b>em 30 de setembro</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Pessoal e serviços médicos	(584.497)	(583.227)	(1.736.451)	(1.527.076)
Material direto e intermediação de exames	(408.903)	(377.693)	(1.225.585)	(906.302)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(248.722)	(233.578)	(724.868)	(606.132)
Depreciação e amortização	(153.788)	(144.412)	(450.935)	(377.394)
Gastos Gerais	(9.762)	(3.570)	(17.911)	(10.170)
<b>Total</b>	<b>(1.405.672)</b>	<b>(1.342.480)</b>	<b>(4.155.750)</b>	<b>(3.427.074)</b>

**28.Despesas gerais e administrativas**

	<b>Controladora</b>			
	<b>Período de três meses findos</b>		<b>Período de nove meses findos</b>	
	<b>em 30 de setembro</b>		<b>em 30 de setembro</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Pessoal e benefícios	(63.383)	(66.698)	(199.649)	(200.539)
Depreciação e amortização	(18.219)	(17.624)	(51.667)	(59.332)
TI e telecomunicações	(3.284)	(3.700)	(9.402)	(12.559)
Assuntos institucionais e legais	(3.787)	(3.208)	(18.223)	(66.110)
Bens imóveis e utilidades	(4.196)	(3.034)	(11.652)	(13.718)
Serviços de terceiros	(3.212)	(3.631)	(9.430)	(9.929)
Outras despesas gerais e adm.	(8.433)	(6.809)	(20.733)	(22.486)
<b>Total</b>	<b>(104.514)</b>	<b>(104.704)</b>	<b>(320.756)</b>	<b>(384.673)</b>

## Notas Explicativas

### Consolidado

	Período de três meses findos		Período de nove meses findos	
	em 30 de setembro		em 30 de setembro	
	2024	2023	2024	2023
Pessoal e benefícios	(87.961)	(84.569)	(274.679)	(248.517)
Depreciação e amortização	(42.821)	(43.749)	(127.032)	(108.105)
TI e telecomunicações	(16.400)	(20.929)	(59.510)	(34.816)
Assuntos institucionais e legais	(5.893)	(11.982)	(25.980)	(77.521)
Bens imóveis e utilidades	(6.446)	(3.180)	(18.737)	(21.066)
Serviços de terceiros	(5.799)	(8.443)	(18.168)	(17.259)
Outras despesas gerais e adm.	(11.194)	(1.561)	(22.559)	(15.307)
<b>Total</b>	<b>(176.514)</b>	<b>(174.413)</b>	<b>(546.665)</b>	<b>(522.591)</b>

### 29.Despesas comerciais

Os valores apresentados abaixo decorrem, principalmente, da operação de Hermes Pardini que expandiu de forma relevante o negócio Lab-to-Lab da Companhia e consequentemente os esforços comerciais junto aos laboratórios parceiros.

### Controladora

	Período de três meses findos		Período de nove meses findos	
	em 30 de setembro		em 30 de setembro	
	2024	2023	2024	2023
Pessoal e benefícios	(2.341)	(1.751)	(6.934)	(7.112)
Marketing	(8.957)	(7.052)	(23.723)	(19.633)
Outras comerciais	(147)	(823)	(411)	(1.215)
<b>Total</b>	<b>(11.445)</b>	<b>(9.626)</b>	<b>(31.068)</b>	<b>(27.960)</b>

### Consolidado

	Período de três meses findos		Período de nove meses findos	
	em 30 de setembro (a)		em 30 de setembro	
	2024	2023	2024	2023
Pessoal e benefícios	(20.858)	(18.849)	(63.998)	(37.055)
Marketing	(17.333)	(9.424)	(43.917)	(32.913)
Outras comerciais	(5.688)	(8.931)	(20.265)	(14.757)
<b>Total</b>	<b>(43.879)</b>	<b>(37.204)</b>	<b>(128.180)</b>	<b>(84.725)</b>

(a) Para apresentação dos números comparativos referente aos três meses findos em 30 de setembro de 2023, houve a necessidade de requalificar a natureza das despesas entre administrativas e comerciais.

**Notas Explicativas****30.Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas****Controladora**

	Período de três meses		Período de nove meses	
	findos em 30 de		findos em 30 de	
	setembro		setembro	
	2024	2023	2024	2023
Provisão / perdas com insolventes	(880)	(797)	(10.266)	(2.299)
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(14.350)	271	(10.380)	(422)
Resultado na baixa/venda de ativos	(1.781)	2.745	(6.236)	2.759
Outras receitas (despesas)	15.332	(169)	7.624	1.252
Resultado na alienação de investimentos	(25)	(2.394)	1.181	(6.703)
<b>Total</b>	<b>(1.704)</b>	<b>(344)</b>	<b>(18.077)</b>	<b>(5.413)</b>

**Consolidado**

	Período de três meses		Período de nove meses	
	findos em 30 de		findos em 30 de	
	setembro		setembro	
	2024	2023	2024	2023
Provisão / perdas com insolventes	(5.017)	(4.456)	(19.545)	(7.493)
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(6.094)	(6.048)	(6.729)	(6.610)
Resultado na baixa/venda de ativos	(903)	2.807	(5.643)	3.227
Outras receitas (a)	16.205	9.592	15.046	9.223
Resultado na alienação de investimentos	(25)	(40)	740	(543)
<b>Total</b>	<b>4.166</b>	<b>1.855</b>	<b>(16.131)</b>	<b>(2.196)</b>

(a) O saldo de 2024 refere-se a ressarcimento de seguros

**Notas Explicativas****31. Resultado financeiro****Controladora**

	<b>Período de três meses</b>		<b>Período de nove meses</b>	
	<b>findos em 30 de setembro</b>		<b>findos em 30 de setembro</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Receitas financeiras:</b>				
Rendimento de aplicações financeiras	45.206	19.590	88.086	82.731
Atualização monetária de impostos e depósitos judiciais	2.848	1.541	8.125	5.649
Variação cambial	128	35	210	143
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(2.077)	(819)	(3.151)	(3.464)
<b>Total</b>	<b>46.105</b>	<b>20.347</b>	<b>93.270</b>	<b>85.059</b>
<b>Despesas financeiras:</b>				
Juros sobre debêntures	(110.124)	(79.849)	(279.655)	(250.182)
Juros de arrendamento	(21.433)	(24.349)	(65.696)	(73.492)
Atualização monetária de processos judiciais	(1.435)	1.159	(9.236)	(1.503)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(2.289)	(1.983)	(5.790)	(7.683)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(1.521)	(9)	(1.699)	(124)
Variação Cambial	(78)	(103)	(208)	(270)
Instrumentos financeiros derivativos	(72)	79	32	(864)
Outras	(3.605)	(1.639)	(8.717)	(5.774)
<b>Total</b>	<b>(140.557)</b>	<b>(106.694)</b>	<b>(370.969)</b>	<b>(339.892)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(94.452)</b>	<b>(86.347)</b>	<b>(277.699)</b>	<b>(254.833)</b>

## Notas Explicativas

### Consolidado

	Período de três meses		Período de nove meses	
	findos em 30 de setembro		findos em 30 de setembro	
	2024	2023	2024	2023
<b>Receitas financeiras:</b>				
Rendimento de aplicações financeiras	58.792	31.965	124.518	113.555
Atualização monetária de impostos e depósitos judiciais	4.128	2.704	12.837	7.855
Outros	1.862	1.445	6.270	3.921
Variação cambial	201	7.078	393	25.734
Instrumentos financeiros derivativos	-	19.145	-	19.145
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(2.801)	(1.485)	(6.157)	(5.472)
<b>Total</b>	<b>62.182</b>	<b>60.852</b>	<b>137.861</b>	<b>164.738</b>
<b>Despesas financeiras:</b>				
Juros sobre debêntures	(110.124)	(79.849)	(279.655)	(250.182)
Juros de arrendamento	(30.907)	(34.153)	(94.341)	(92.970)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(7.604)	(6.771)	(38.947)	(25.127)
Atualização monetária de processos judiciais	(1.595)	(617)	(11.162)	(3.842)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(2.091)	(4.979)	(4.222)	(10.695)
Variação Cambial	(267)	(24.057)	(612)	(27.545)
Instrumentos financeiros derivativos	(72)	(8.071)	32	(30.535)
Outras	(5.597)	(5.261)	(16.634)	(15.797)
<b>Total</b>	<b>(158.257)</b>	<b>(163.758)</b>	<b>(445.541)</b>	<b>(456.693)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(96.075)</b>	<b>(102.906)</b>	<b>(307.680)</b>	<b>(291.955)</b>

### 32. Lucro por ação - Controladora

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos.

A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidores em circulação durante o período conforme plano de opção de compra de ações.

	30/09/2024	30/09/2023
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	532.250	342.478
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	545.436.917	484.571.727
<b>Lucro básico por ação - R\$</b>	<b>0,98</b>	<b>0,71</b>
(+) Ajuste por opções de compra de ações	30.193	47.986
<b>(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído</b>	<b>545.467.110</b>	<b>484.619.713</b>
<b>Lucro diluído por ação - R\$</b>	<b>0,98</b>	<b>0,71</b>

**Notas Explicativas****33. Informações por segmento de negócios**

Em 30 de setembro de 2024, a Administração do Grupo Fleury efetuava análises baseada em dois segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

	<b>Período findo em 30/09/2024</b>		
	<b>Medicina Diagnóstica</b>	<b>Medicina Integrada</b>	<b>Consolidado</b>
Receita Líquida	3.923.928	1.921.393	5.845.321
<b>EBITDA</b>	1.330.155	246.407	1.576.562
Equivalência patrimonial		(1.805)	(1.805)
Depreciação e amortização			(577.967)
Resultado financeiro			(307.680)
<b>LAIR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>689.110</b>

	<b>Período findo em 30/09/2023</b>		
	<b>Medicina Diagnóstica</b>	<b>Medicina Integrada</b>	<b>Consolidado</b>
Receita Líquida	3.415.257	1.351.152	4.766.409
<b>EBITDA</b>	1.085.589	129.733	1.215.322
Equivalência patrimonial	-	431	431
Depreciação e amortização	-	-	(485.499)
Resultado financeiro	-	-	(291.955)
<b>LAIR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>438.299</b>

**34. Cobertura de seguros**

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades, em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros (não auditado), considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio total das apólices de seguros, consolidado, vigente em 30 de setembro de 2024 é de R\$5.256. Os contratos possuem vigência até 12 de abril de 2025.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguros em 30 de setembro de 2024:

	<b>Consolidado</b>
Riscos operacionais	792.959
Responsabilidade civil incluindo riscos cibernéticos	182.000
Transporte internacional – importação - US\$	750

**Notas Explicativas****35.Evento Subsequente****Emissão de Debêntures**

Em 09 de outubro de 2024, a Companhia aprovou a realização da 10ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries ("Debêntures"), para distribuição pública segundo rito de registro automático ("Oferta"), exclusivamente a investidores profissionais, nos termos da Resolução CVM nº 160, de 13 de julho de 2022.

Os recursos captados serão destinados para: (i) o pré-pagamento das 1ª (primeira) e 2ª (segunda) séries das debêntures simples da 6ª (sexta) emissão da Companhia; e (ii) usos corporativos gerais, como reforço de capital de giro e/ou alongamento de passivo da Companhia.

Os principais termos e condições da Oferta estão resumidos a seguir:

<b>Série</b>	<b>Valor</b>	<b>Prazo</b>	<b>Taxa</b>	<b>Juros</b>	<b>Amortização</b>
1	562.500	5 anos	DI + 0,45%	Semestral	Anual (4º e 5º ano)
2	562.500	7 anos	DI + 0,55%	Semestral	Anual (6º e 7º ano)

\*\*\*\*\*

Jeane Tsutsui  
 Presidente

José Antônio de Almeida Filippo  
 Diretor Executivo de Finanças, Jurídico e Relação com Investidores

Gisele Schneider  
 Contadora  
 CRC 1SP304488

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### Comentário sobre o comportamento das projeções

O resultado apurado no exercício não afeta as projeções apresentadas no Formulário de Referência vigente, por consequência, são mantidas pela Companhia.



## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais  
Aos Administradores e Acionistas

Fleury S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de Fleury S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Fleury S.A.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 6 de novembro de 2024  
PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5  
Marcelo Orlando  
Contador CRC 1SP217518/O-7

## Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

FLEURY S.A.  
Companhia Aberta  
CNPJ 60.840.055/0001-31  
NIRE 35.300.197.534

### ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL

1. Data, Hora e Local: Realizada em 04 de novembro de 2024, às 11h, na Avenida Morumbi, nº 8.860 – 8º andar, Jardim das Acácias – São Paulo/SP, CEP 04703-003.
2. Convocação e Presença: Presentes todos os membros do Conselho Fiscal: Srs. (i) Mayara Correa (coordenadora); (ii) Leonardo de Assis Portugal; e (iii) Luiz Claudio Cruz Marques.
3. Mesa: Presidente: Mayara Correa; Secretário: Fernando Aguiar Camargo.
4. Ordem do dia: deliberar sobre: (i) O resultado financeiro relativo ao Terceiro Trimestre de 2024;
5. Deliberações: Os membros do Conselho Fiscal, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, decidem:  
  
(i) Após apreciação da matéria, com base nos esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e pelos representantes da auditoria externa, e considerando, ainda, o parecer dos auditores independentes da PwC Auditores Independentes, o Conselho Fiscal opinou que as demonstrações financeiras referentes ao Terceiro Trimestre de 2024 refletem adequadamente a posição patrimonial e financeira da Companhia e estão em condições de serem divulgadas.
6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Assinaturas: Mesa: Mayara Correa, Presidente; Fernando Aguiar Camargo, Secretário. Conselheiros fiscais: Srs. Mayara Correa (coordenadora); (ii) Leonardo de Assis Portugal e (iii) Luiz Claudio Cruz Marques.

Esta ata confere com a original lavrada em livro próprio.

Mayara Correa - Presidente  
Fernando Aguiar Camargo - Secretário

## **Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

FLEURY S.A.  
Companhia Aberta  
CNPJ 60.840.055/0001-31  
NIRE 35.300.197.534

### **ATA DA REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA, INTEGRIDADE E GESTÃO DE RISCOS**

1. Data, Hora e Local: Realizada em 25 de outubro de 2024, às 09 horas, na Avenida Morumbi, nº 8.860 – 8º andar, Jardim das Acácias – São Paulo/SP, CEP 04703-003.

2. Convocação e Presença: Presença: Luiz Carlos Nannini (coordenador), Marcio Pinheiro Mendes, João Roberto Gonçalves Teixeira e Marcelo Santos Dall'Occo (consultor especialista); e dos convidados: Jeane Mike Tsutsui – Diretora Presidente, José Antônio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças e de Relações com Investidores, Gisele Schneider – Gerente de Controladoria, Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna, e Marcelo Orlando – representante da PwC Auditores Independentes.

3. Deliberações: Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao terceiro trimestre de 2024, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da PwC Auditores Independentes que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da PwC Auditores Independentes reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos. O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício social, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao período findo em 30 de setembro de 2024, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa PwC Auditores Independentes.

4. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

Membros do comitê:

Luiz Carlos Nannini;  
Márcio Pinheiro Mendes  
João Roberto Gonçalves Teixeira  
Marcelo Santos Dall'Occo

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

FLEURY S.A.  
Companhia Aberta  
CNPJ 60.840.055/0001-31  
NIRE 35.300.197.534

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referente ao 3º Trimestre de 2024, findo em 30 de setembro de 2024, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 06 de novembro de 2024.

Jeane Mike Tsutsui – Diretora Presidente

José Antonio de Almeida Filippo - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Roberto Santoro – Diretor Executivo L2L e Suporte de Operações

Patricia Yumi Maeda Bertoncello - Diretora Executiva Unidades de Atendimento

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

FLEURY S.A.  
Companhia Aberta  
CNPJ 60.840.055/0001-31  
NIRE 35.300.197.534

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referente ao 3º Trimestre de 2024, findo em 30 de setembro de 2024, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 06 de novembro de 2024.

Jeane Mike Tsutsui – Diretora Presidente

José Antonio de Almeida Filippo - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Roberto Santoro – Diretor Executivo L2L e Suporte de Operações

Patricia Yumi Maeda Bertoncello - Diretora Executiva Unidades de Atendimento