

INVESTOR DAY 2024



Agenda

	PAUTA	APRESENTADOR	INÍCIO	DURAÇÃO
1º BLOCO	1. Welcome Coffee		08:30	00:30
	2. Abertura	Renato Braun	09:00	00:05
	3. Mensagem do Chairman	Marcio Mendes	09:05	00:05
	4. Visão Estratégica	Jeane Tsutsui	09:10	00:10
	5. Destaques Financeiros e Integração	José Filippo	09:20	00:10
	6. Lab-to-Lab	Roberto Santoro	09:30	00:10
	7. Perguntas e Respostas	Renato Braun	09:40	00:20
	8. Coffee Break		10:00	00:50
2º BLOCO	9. Inovação e IA	Jeane Tsutsui	10:50	00:10
	10. Novos Elos	Edgar Rizzatti	11:00	00:10
	11. B2C	Patrícia Maeda	11:10	00:10
	12. Perguntas e Respostas	Renato Braun	11:20	00:20
	13. Palavras Finais	Jeane Tsutsui	11:40	00:05

MENSAGEM DO CHAIRMAN

Marcio Mendes
Chairman



VISÃO ESTRATÉGICA

Jeane Tsutsui
CEO



Principais tópicos a serem apresentados

A evolução da Medicina Diagnóstica

Nosso posicionamento estratégico

As avenidas de crescimento

Um ano de integração Fleury-Pardini

Diversificação e resiliência

Crescimento orgânico e inorgânico

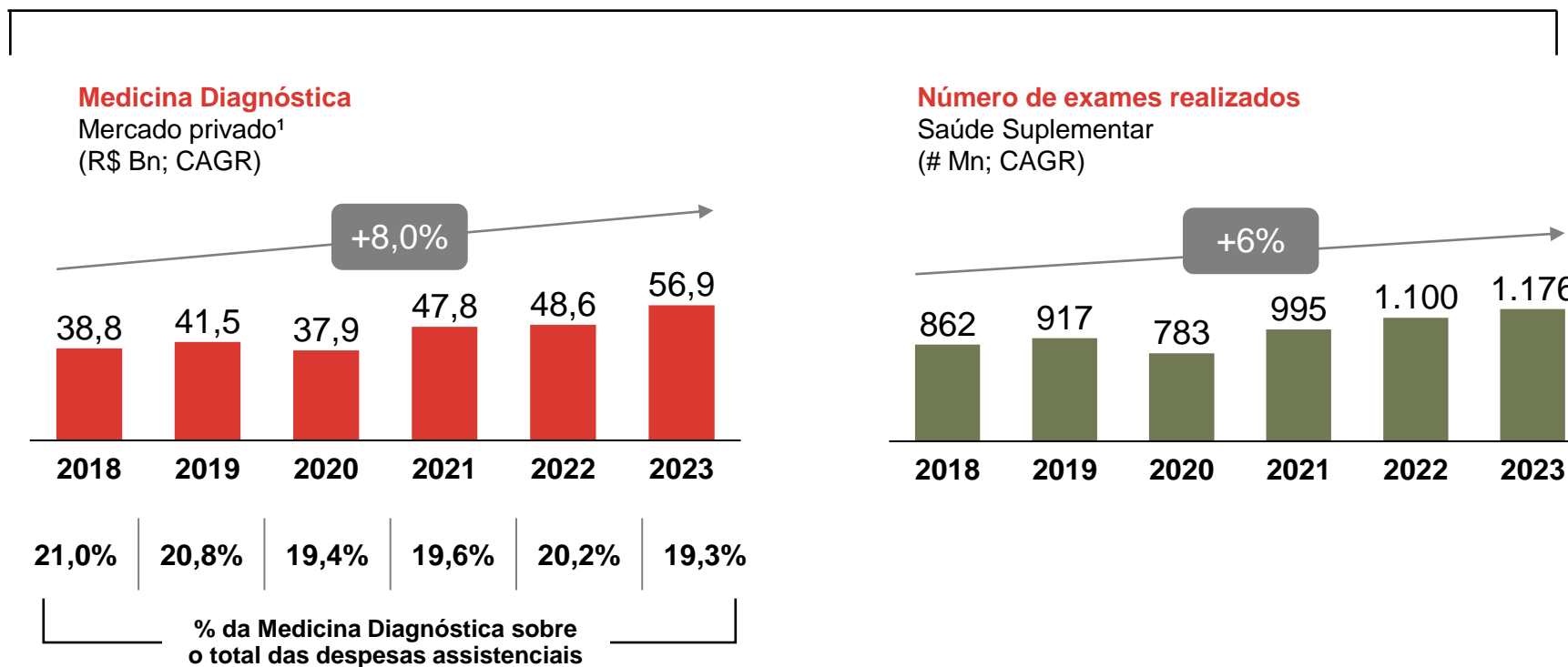
A ambição do Grupo Fleury

Mercado de medicina diagnóstica tem mostrado **crescimento resiliente** nos últimos anos



Manutenção do patamar de representatividade de medicina diagnóstica sobre o total dos gastos da saúde suplementar

próximo dos 20%



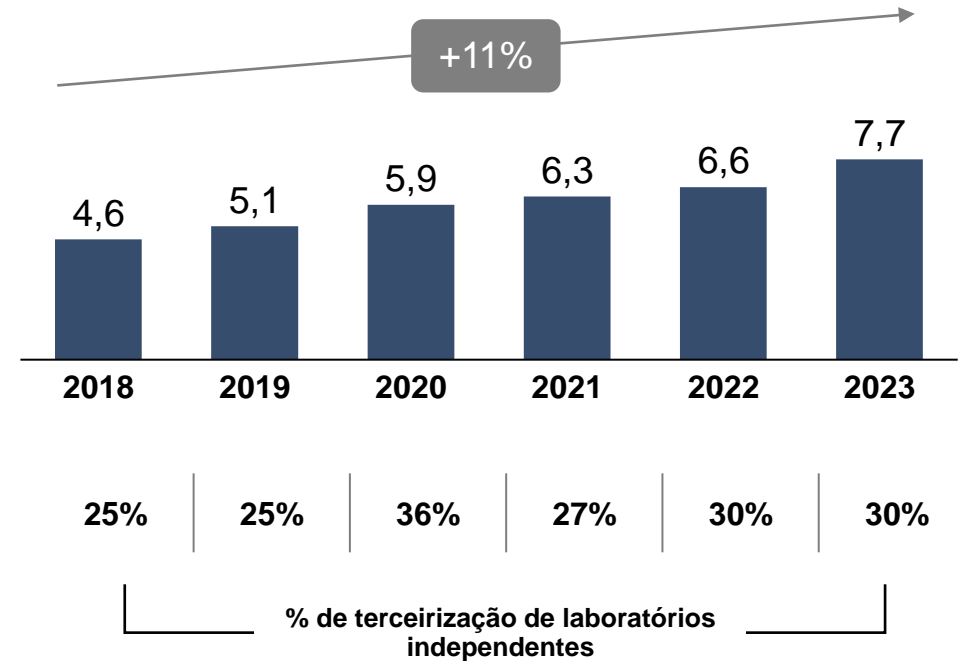
Lab-to-Lab apresenta crescimento mais acelerado, com aumento no percentual de terceirização por laboratórios independentes



Mercado Lab-to-Lab, com **crescimento de 11% a.a** desde 2018



Mercado de apoio laboratorial, Lab-to-Lab (R\$ Bn; CAGR)



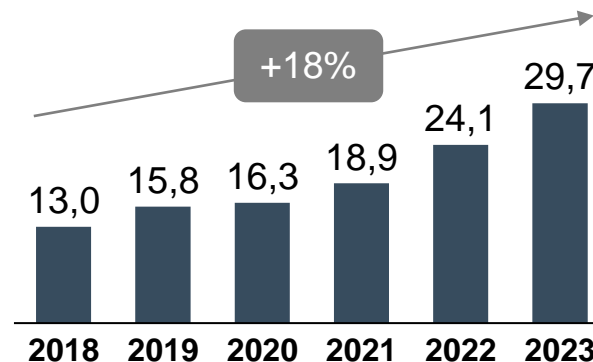
Demais mercados de atuação do Grupo Fleury também apresentam crescimento



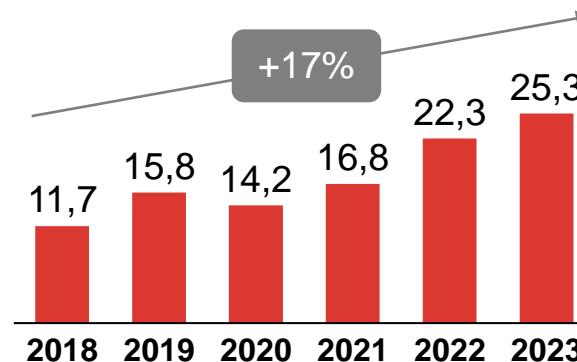
Principais elos em que o Grupo Fleury expandiu sua atuação

crecem 16% a.a.

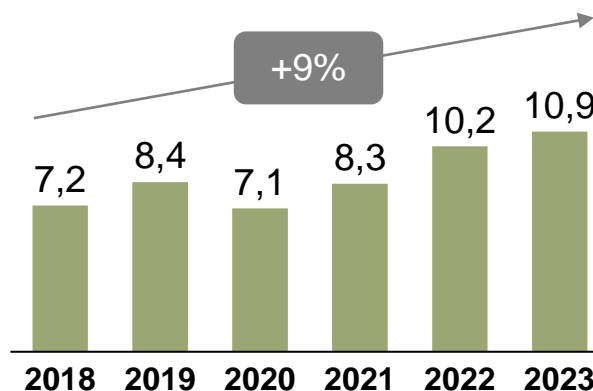
Mercado privado de Oncologia
R\$ Bn; CAGR



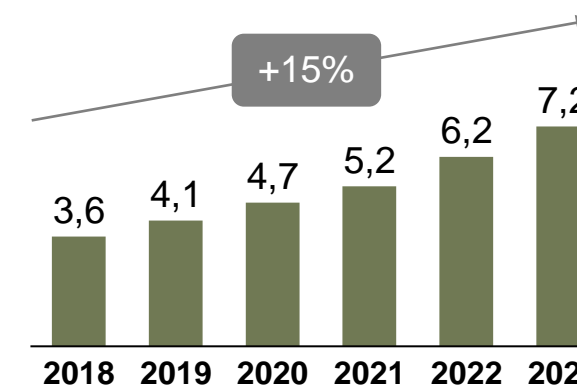
Mercado privado de Ortopedia
R\$ Bn; CAGR



Mercado privado de Oftalmologia
R\$ Bn; CAGR



Mercado privado de Infusões
R\$ Bn; CAGR



Grupo Fleury se posiciona em toda a jornada de cuidado ambulatorial da saúde

B2C + B2B



DIAGNÓSTICOS

PREVENÇÃO	ATENÇÃO PRIMÁRIA	ATENÇÃO SECUNDÁRIA	ATENÇÃO TERCIÁRIA
<p>Check-up FLEURY CHECK-UP </p> <p>Vacinas fleury </p> <p>Genômica fleury Genômica </p>	<p>Telemedicina Saúde iD</p> <p>Consultas Saúde Digital </p>	<p>Infusões fleury Infusões </p> <p>Ortopedia Ortopedia </p> <p>Oftalmologia Oftalmologia</p> <p>Fertilidade fleury Fertilidade</p>	<p>Procedimentos cirúrgicos ambulatoriais fleury Hospital Dia </p> <p>Hospitais Parceiros (Plataforma de Saúde) Saúde iD</p>

OUTRAS INICIATIVAS

Plataformas



Joint Ventures

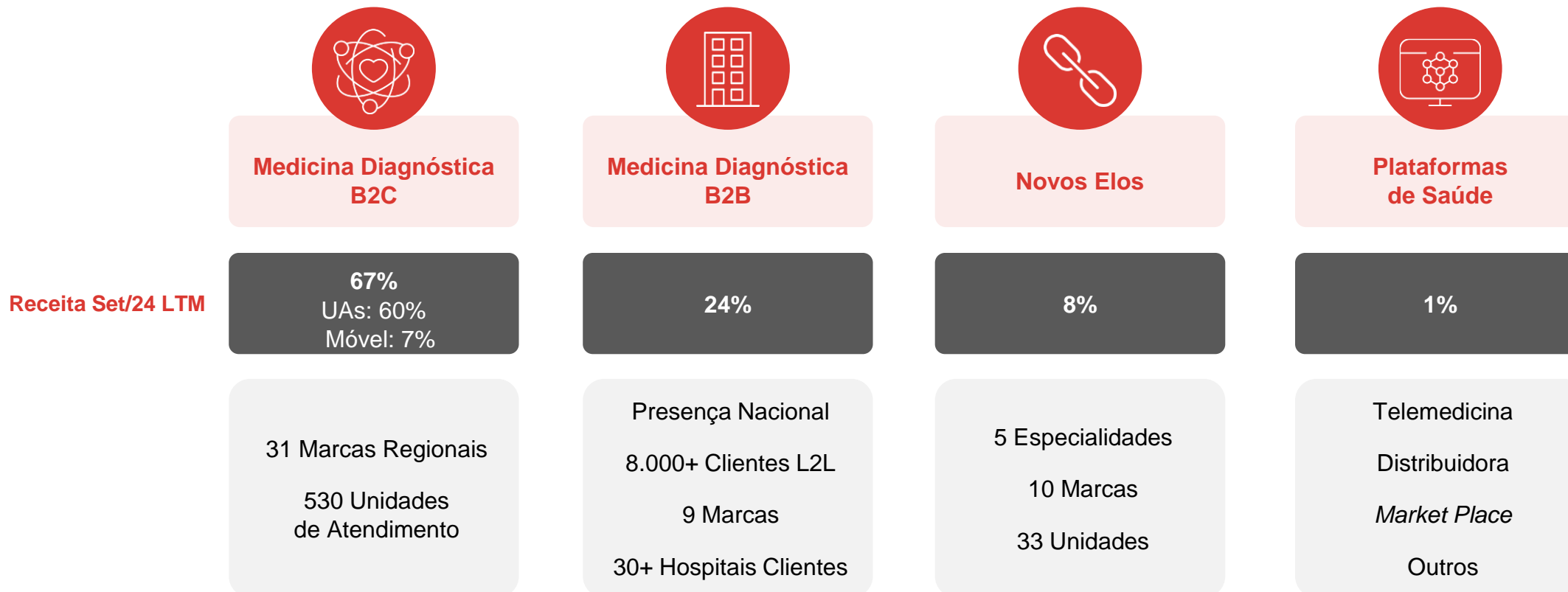
Genômica:



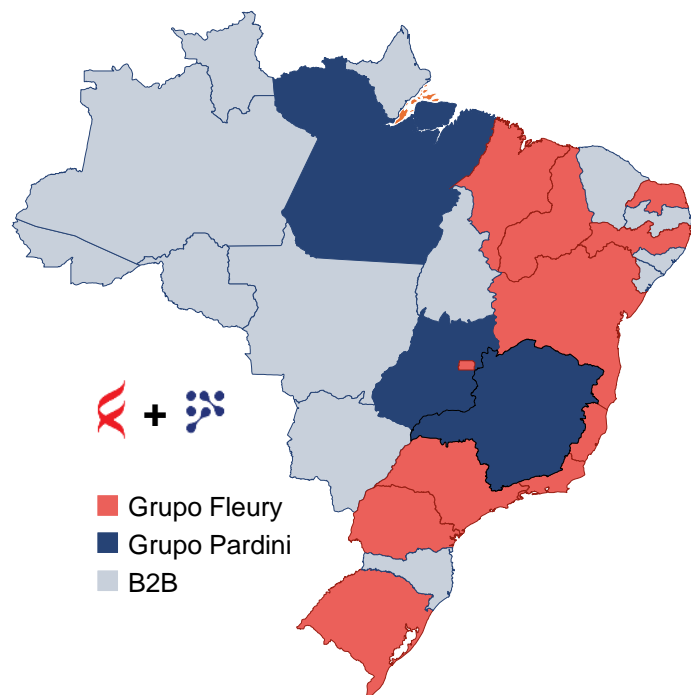
Oncologia:



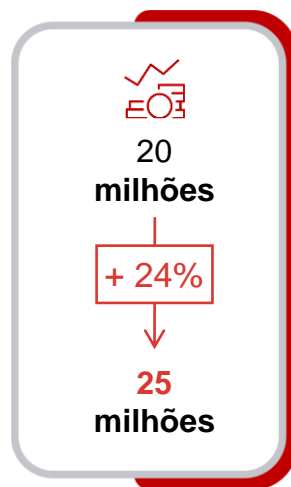
Avenidas de Crescimento têm foco em medicina diagnóstica, além de novos serviços que completam a jornada de cuidado do indivíduo



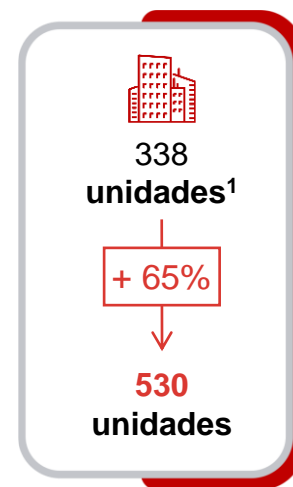
A Combinação entre Fleury e Grupo Pardini resultou em expansão geográfica, complementariedade de negócios e fortalecimento do posicionamento como referência em Medicina Diagnóstica



B2C – Aumento de 24% em beneficiários potenciais



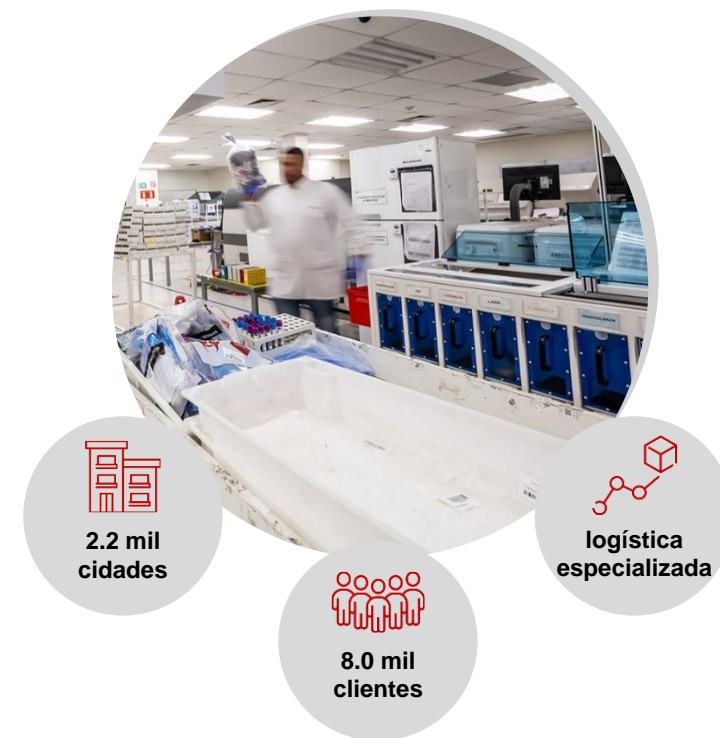
Alcance de beneficiários potenciais da empresa combinada



Unidades de atendimento da empresa combinada

49% do total de beneficiários

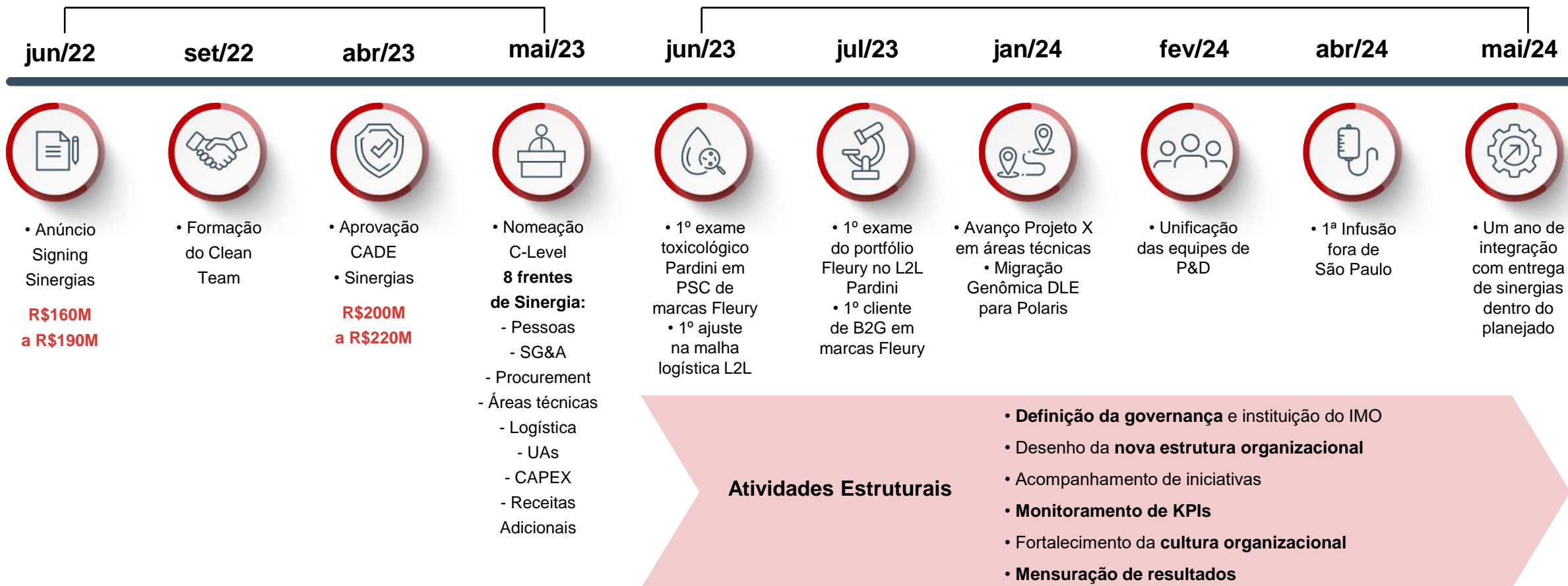
B2B - Lab-to-Lab Pardini com alcance nacional



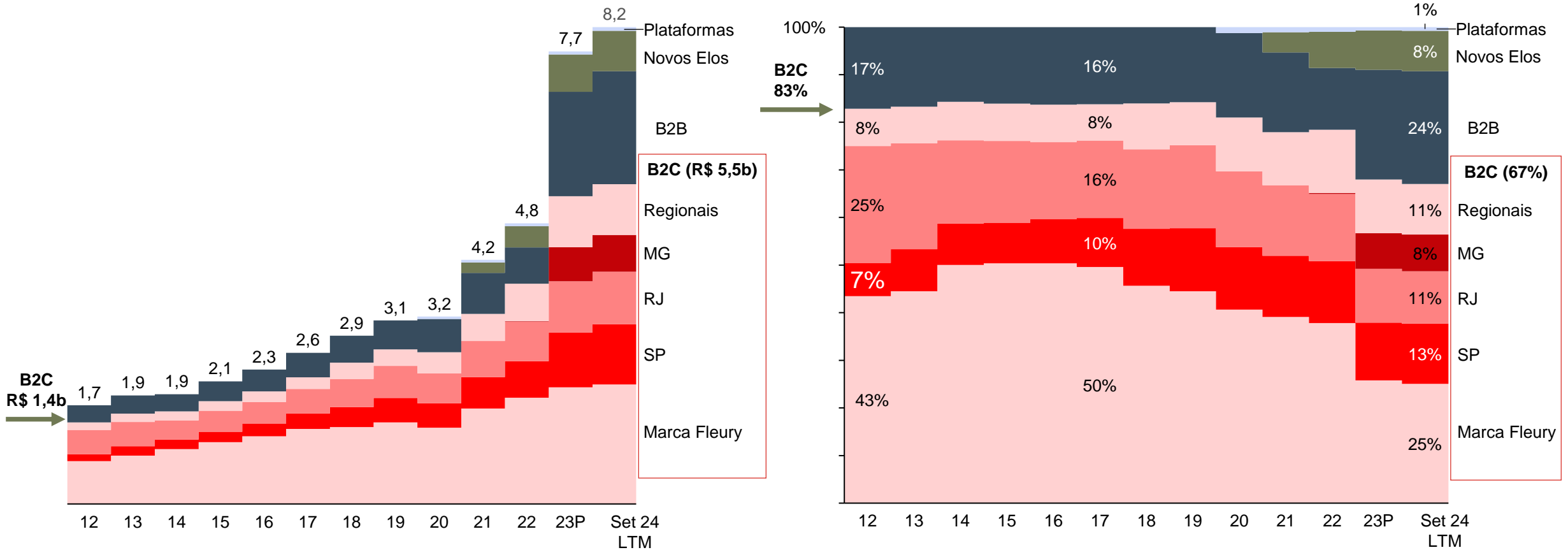
Em 2024, celebramos um ano de combinação de negócios com avanços significativos nas frentes de integração cultural, captura de sinergias e padronização de processos

9 meses de Planejamento

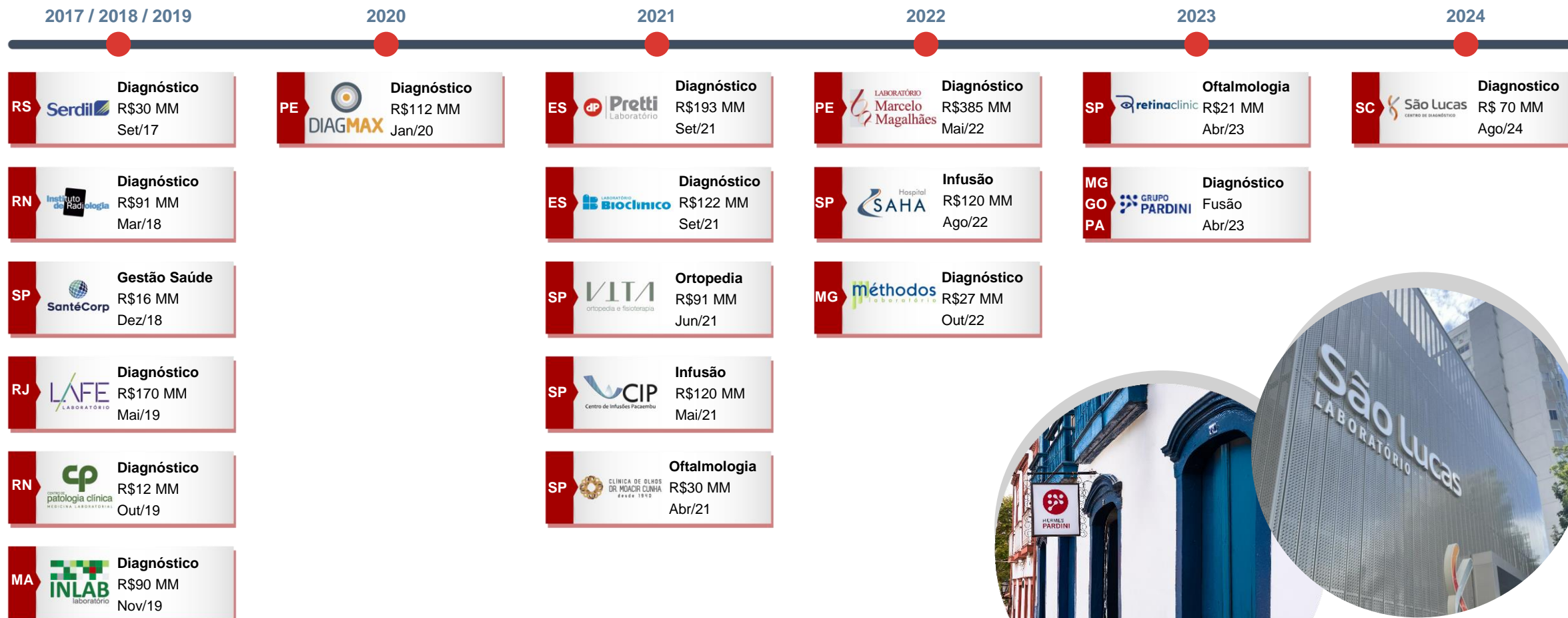
Processo estruturado na implementação da integração



Grupo Fleury apresentou crescimento significativo e diversificação de fontes de receita ao longo do tempo

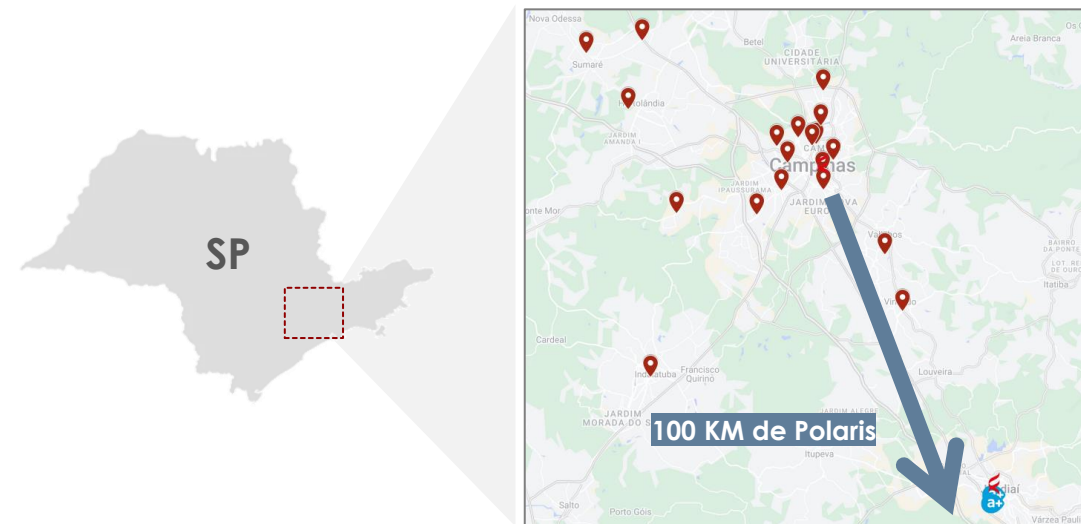


Aquisições realizadas seguindo avaliação estratégica, cultural e econômico-financeira



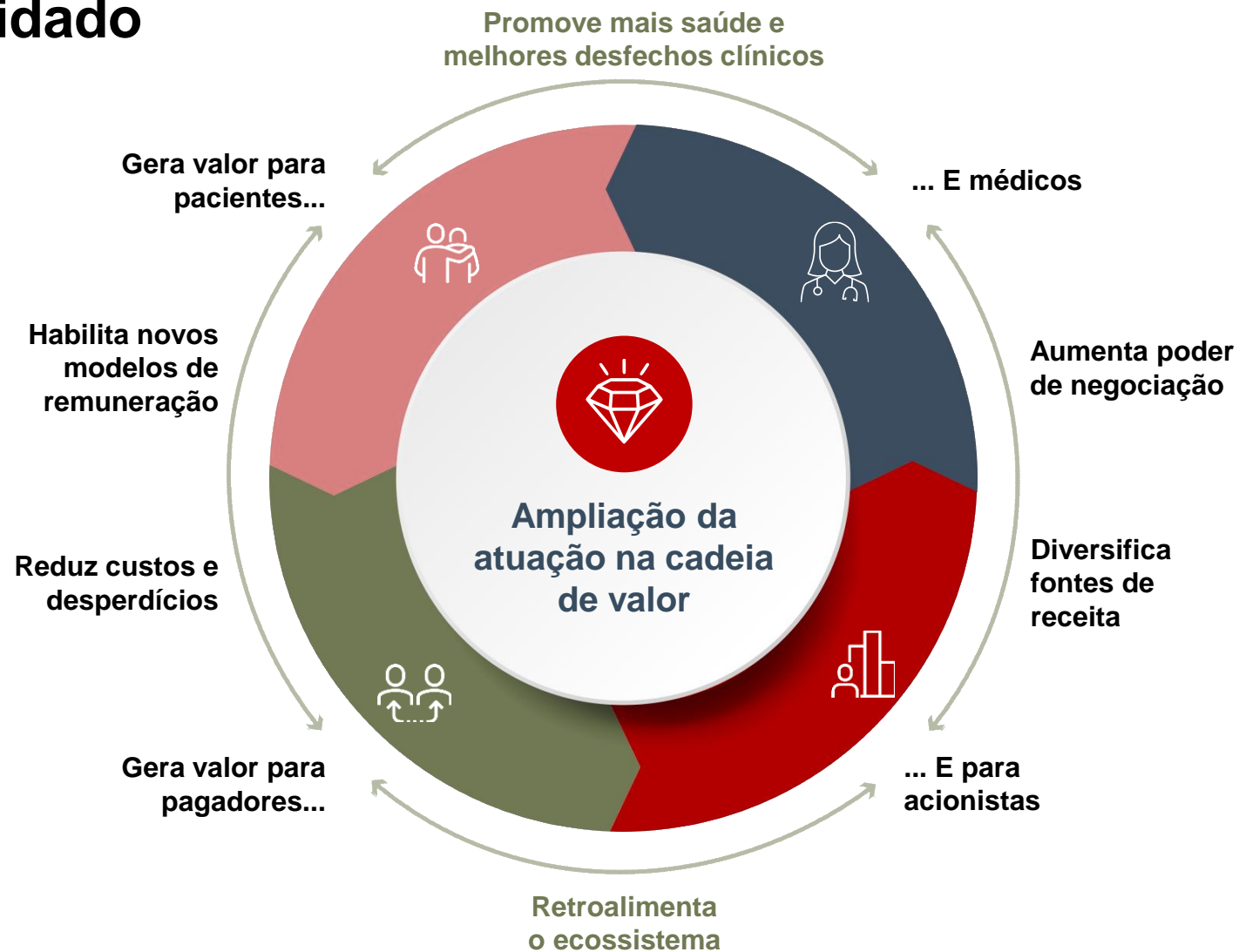
Anunciamos hoje a aquisição do **Confiance**, fortalecendo nosso posicionamento em Campinas e região

- Laboratório **fundado em 1997**
- Oferece ampla gama de exames de **Análises Clínicas e Vacinas**, com receita anual de R\$ 103 MM
- **25 unidades** localizadas em **Campinas e região** (Indaiatuba, Hortolândia, Paulínia, Valinhos, Vinhedo e Sumaré)
- Proximidade com SP permitirá capturar **sinergias de processamento de exames**
- EV R\$ 130 MM (**5,5x EV/EBITDA pós sinergias; 6,3x EV/EBITDA LTM***)



FID 2024

Ampliação da jornada de cuidado dos clientes gera valor para todos stakeholders



Ambição do Grupo Fleury

Fortalecer-se como um dos líderes de saúde no Brasil por meio de soluções e experiências cada vez mais completas, integradas e sustentáveis na jornada de saúde e bem-estar das pessoas



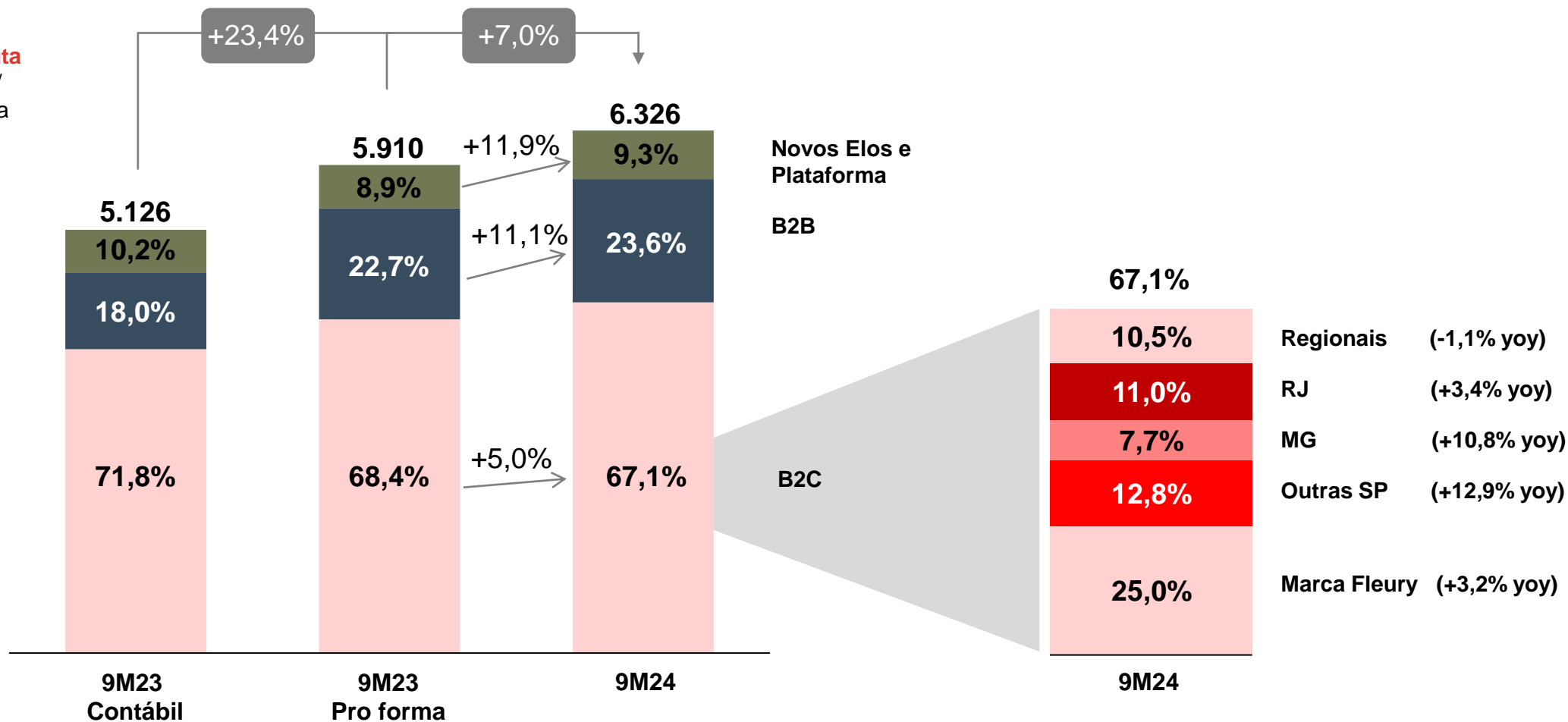
DESTAQUES FINANCEIROS

José Filippo
CFO



Em 2024, o Grupo Fleury cresceu em todas as avenidas e diversificou sua base de receita

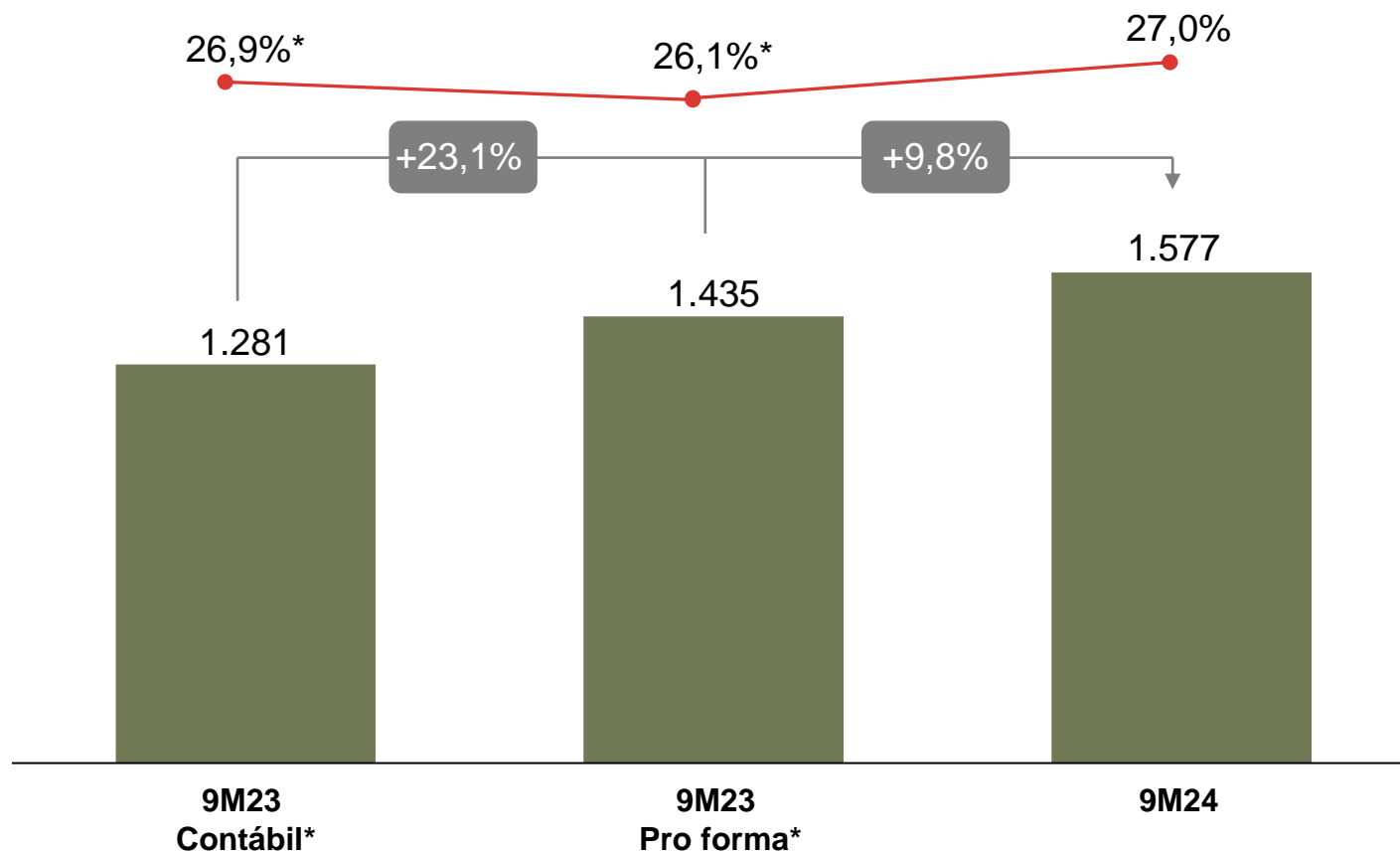
Receita Bruta
R\$ Milhões /
% Rec. Bruta



Com entrega de resultados consistentes

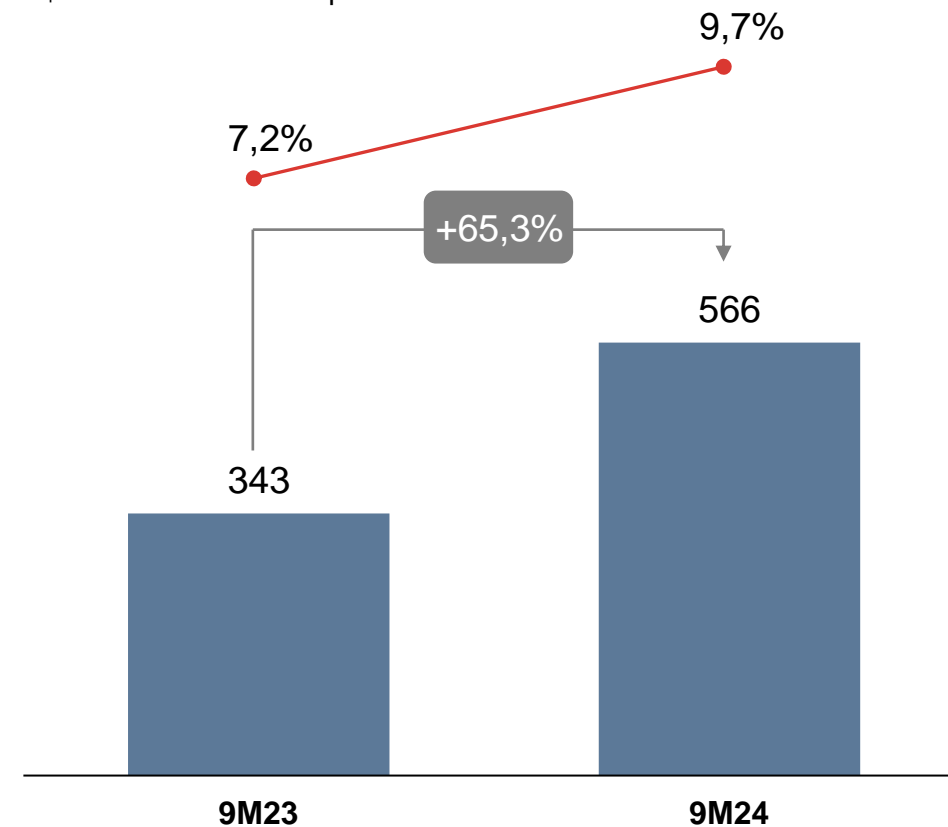
EBITDA

R\$ Milhões / % Rec. Líq.



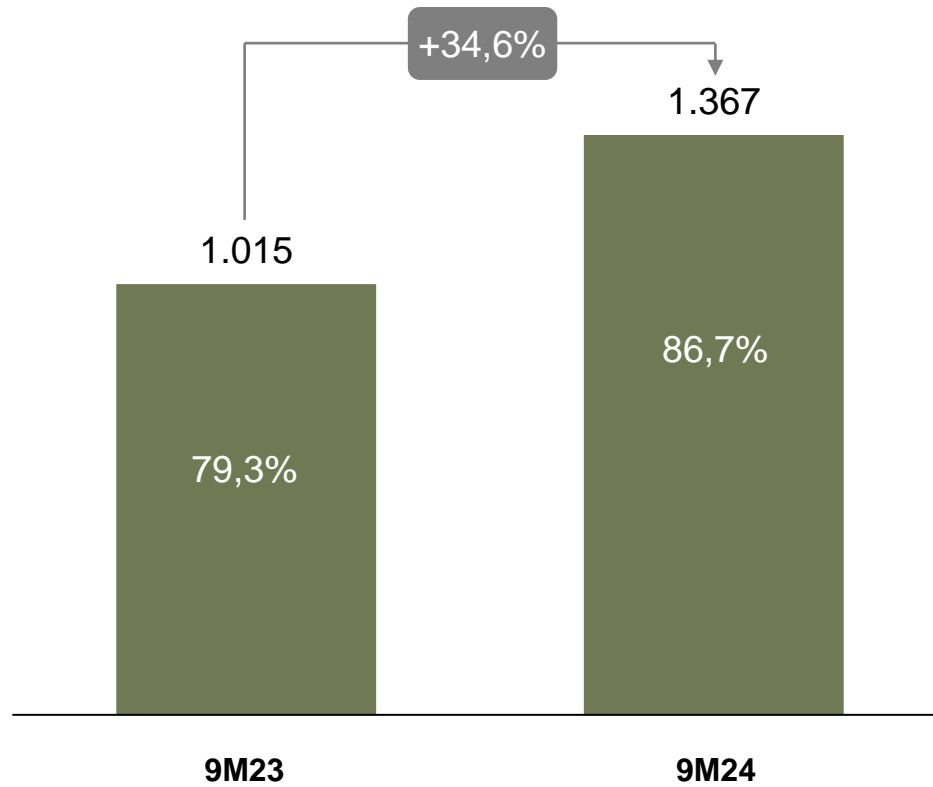
Lucro Líquido

R\$ Milhões / % Rec. Líq.



E forte geração de caixa operacional

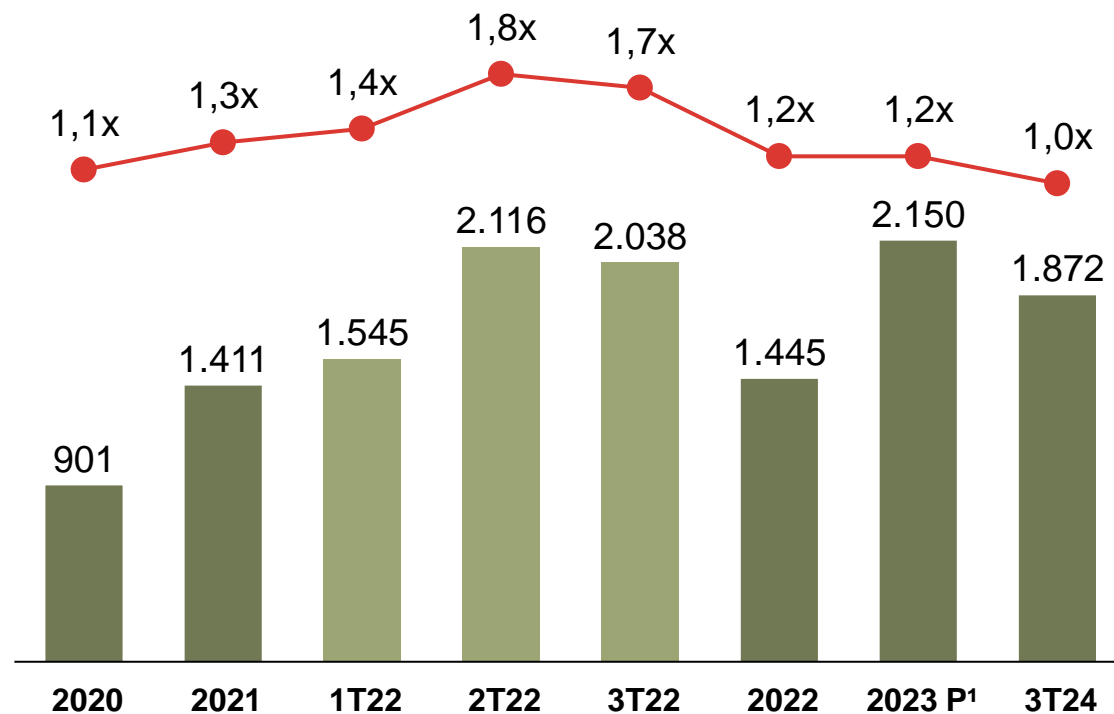
Fluxo de Caixa Operacional
R\$ Milhões
FCO / EBITDA (%)



Histórico de sólida estrutura de capital

Alavancagem

Dívida Líquida (R\$ Milhões); Dív. Líq./EBITDA (x)



Gestão do endividamento resultando em perfil favorável da dívida

Perfil da Dívida¹ após 10ª emissão

R\$ Milhões

4T23

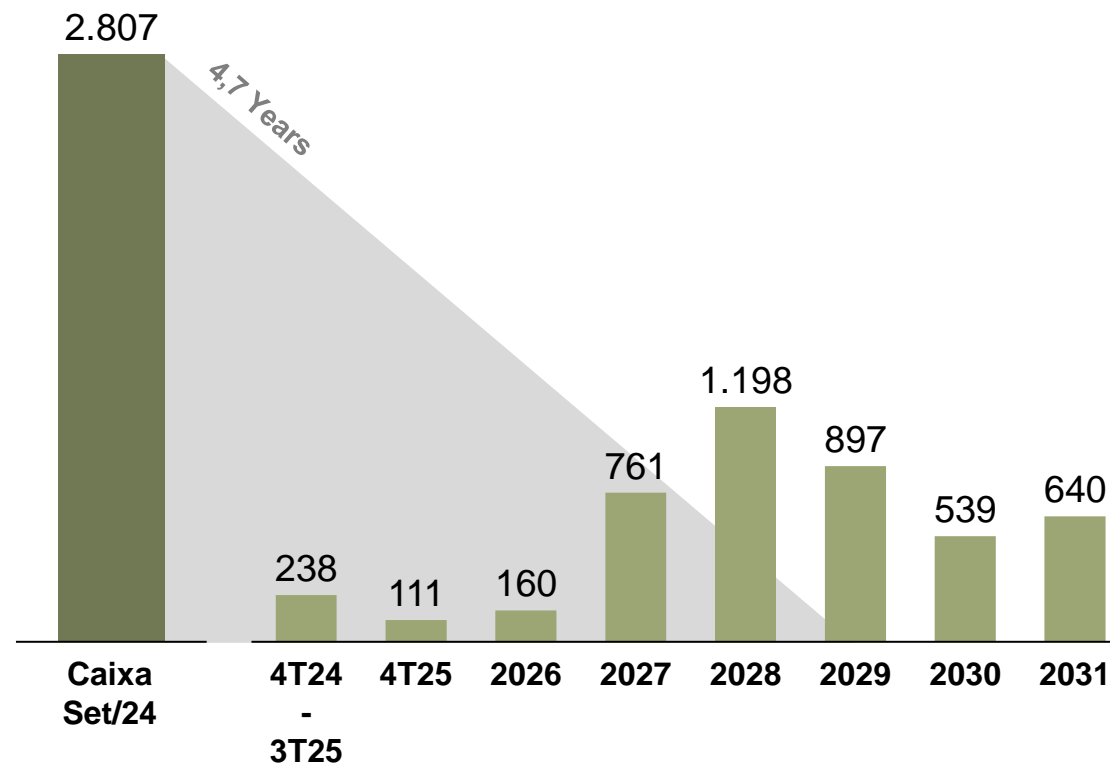
- Prazo: 3,5 anos
- Custo: CDI+1,41%
- Moody's: AA+.br positivo

3T24

- Prazo: 4,2 anos
- Custo: CDI+0,95%
- Moody's: AAA.br estável

Cronograma de Amortização da Dívida¹

R\$ Milhões

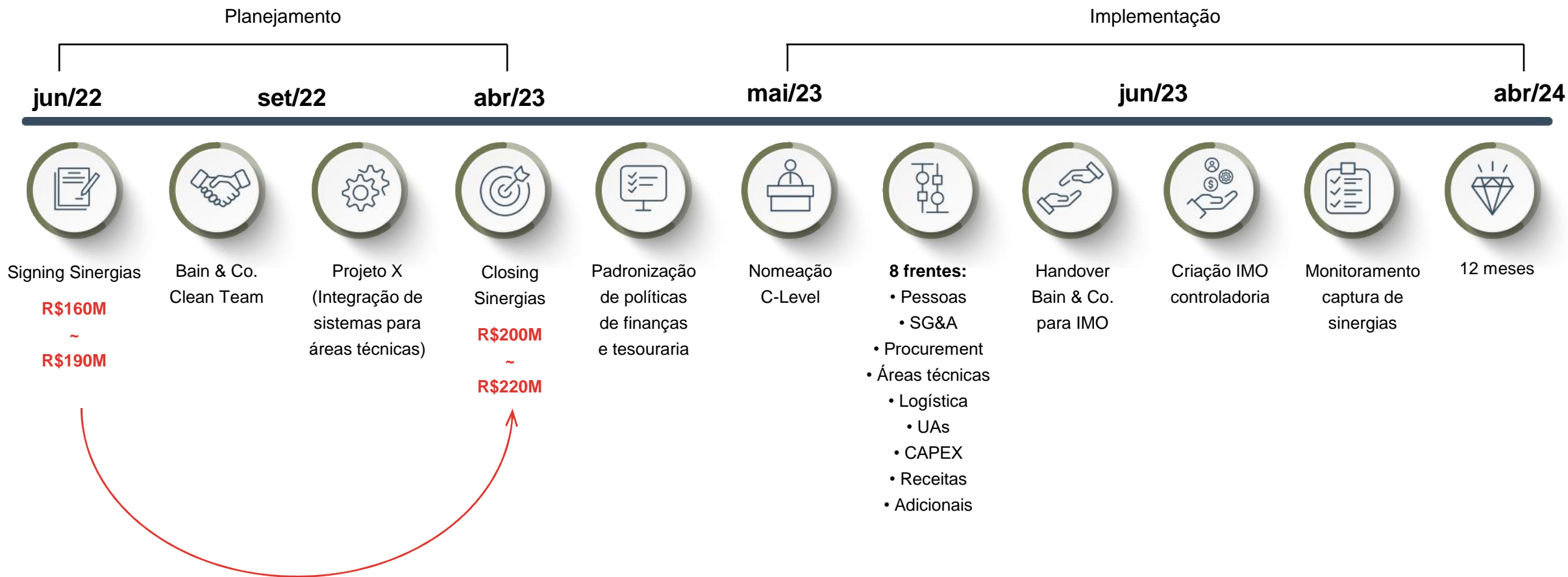


¹ Endividamento bancário, debêntures e contas a pagar; dados pro forma com a 10ª debêntures e pagamento antecipado das 1ª e 2ª séries da 6ª debêntures.

Integração Pardini



Neste ano, celebramos 1 ano da combinação com Pardini



Alguns *milestones*

Atividades estruturais

- Roadmap de iniciativas
- Nova estrutura organizacional
- Iniciativa de retenção
- Desenho da governança
- Definição de KPIs de monitoramento
- Pesquisa de clima



1º ajuste na logística L2L
Jun/23



Unificação dos times de P&D
Fev/24



1º exame toxicológico do legado Pardini em UAs de Fleury
Jun/23



1º cliente Fleury em B2G
Jul/23



Projeto X nas áreas técnicas no Rio de Janeiro
Jan/24



1º exame do portfólio Fleury no L2L
Jul/23



Migração do DLE Genomica para área técnica de São Paulo
Jan/24



1ª infusão fora de SP
Abr/24

LAB-TO-LAB

Roberto Santoro

Presidente da Unidade de Negócios Lab-to-Lab
e Operações do Grupo Fleury

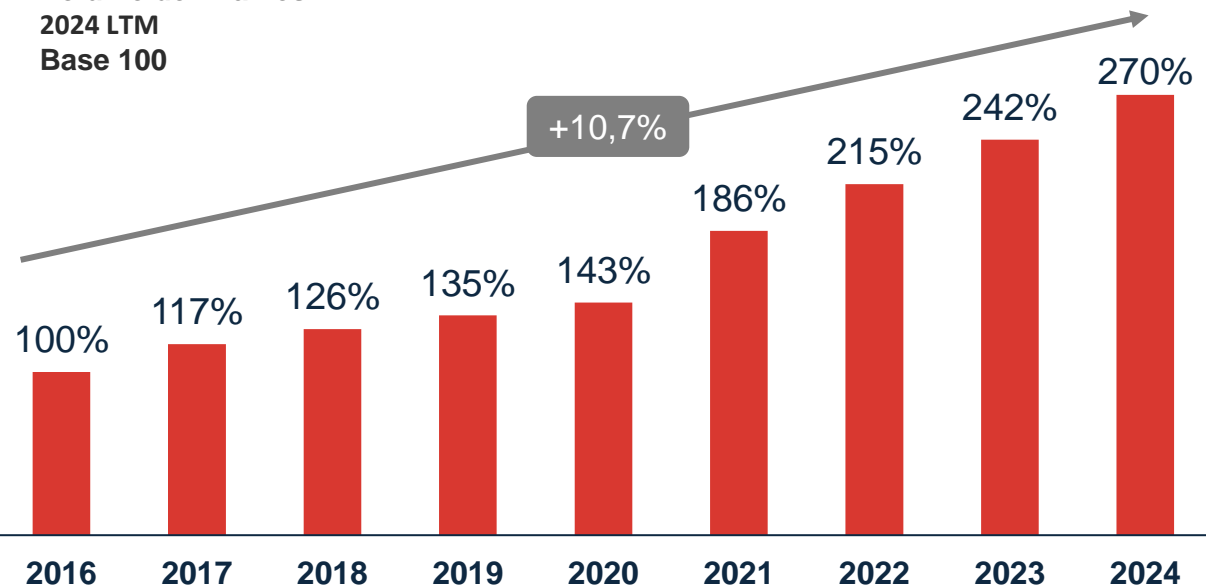


O Lab-to-Lab tem mostrado crescimento resiliente nos últimos anos



O Lab-to-Lab é responsável por **45%** do volume de exames

Volume de Exames
2024 LTM
Base 100



+400

rotas logísticas

- +260 carros, +140 motocicletas e 2 drones
- Transporte fluvial em regiões mais distantes
- Transporte aéreo por meio de companhias comerciais



13

áreas técnicas integradas

- Para processamento dos exames
- +9.000 tipos de exames no portfólio

+8.000

clientes

- Laboratórios, hospitais, clínicas, órgãos públicos, farmas, operadoras verticalizadas, cooperativas, etc.

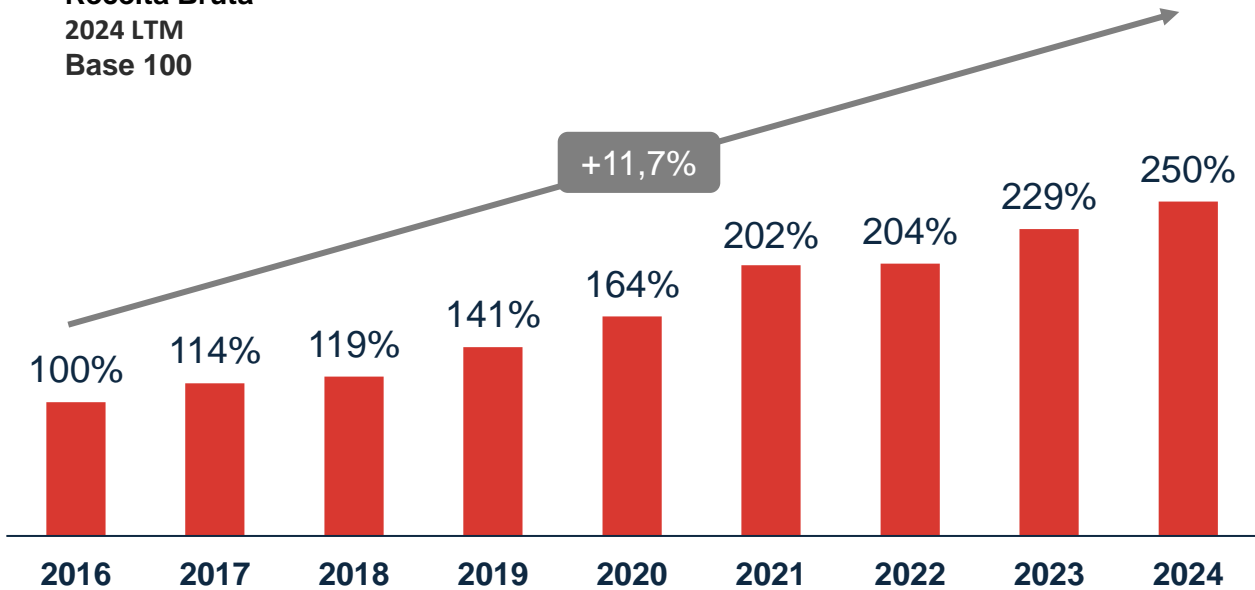


~93.000 km
percorridos diariamente

+2.200
cidades atendidas

Crescimento consistente da receita Lab-to-Lab

Receita Bruta
2024 LTM
Base 100



Desde a Combinação de Negócios, Lab-to-Lab evoluiu em diferentes frentes



AÇÕES IMPLEMENTADAS

- Integração logística entre legados Pardini e Fleury
- Expansão do portfólio, incorporando exames legados Fleury



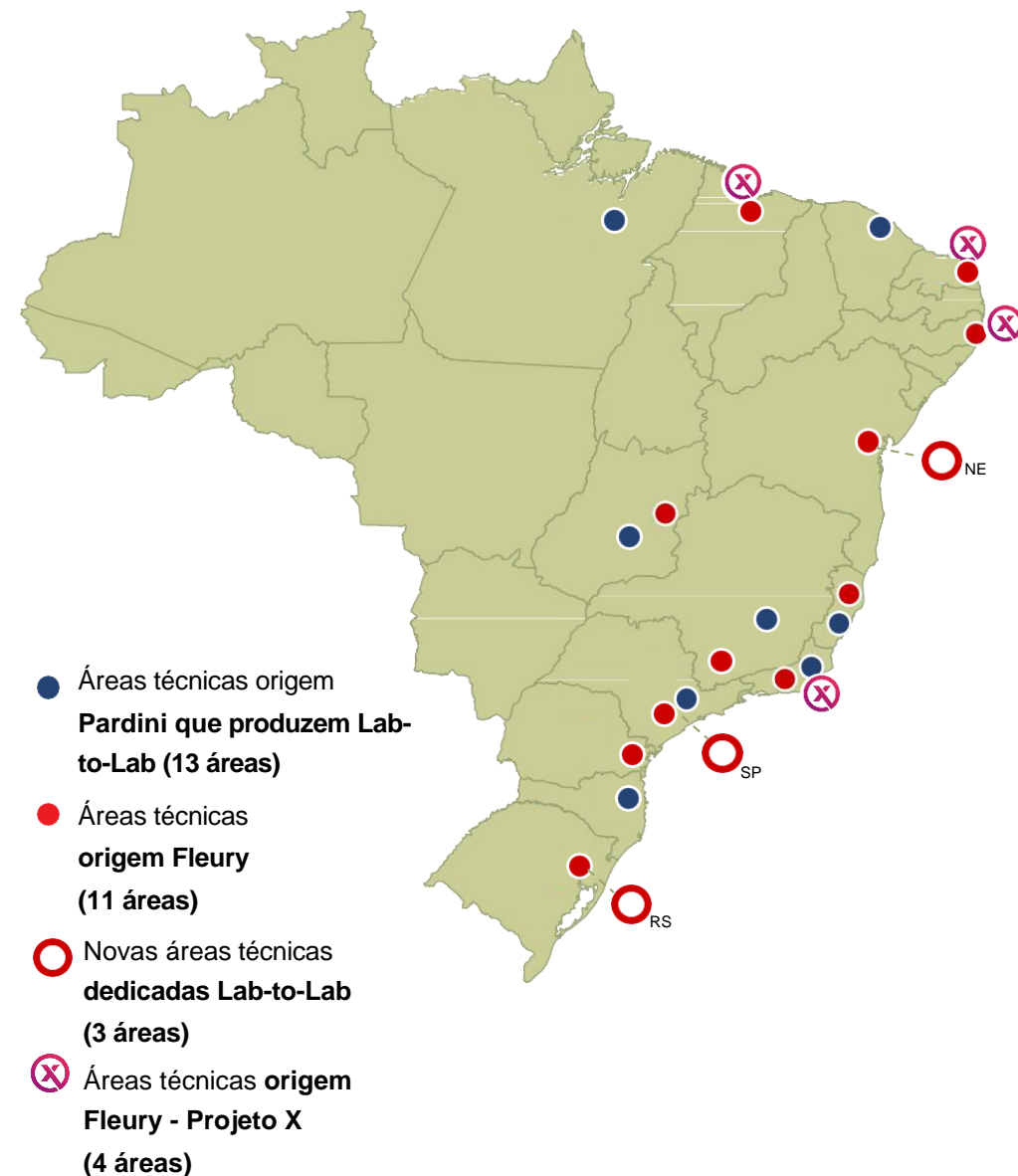
AÇÕES EM ANDAMENTO

- Alavancagem de exames de Genômica



AÇÕES 2025

- Início da operação Lab-to-Lab nas áreas técnicas legadas de Fleury (Porto Alegre, São Paulo e uma no Nordeste)

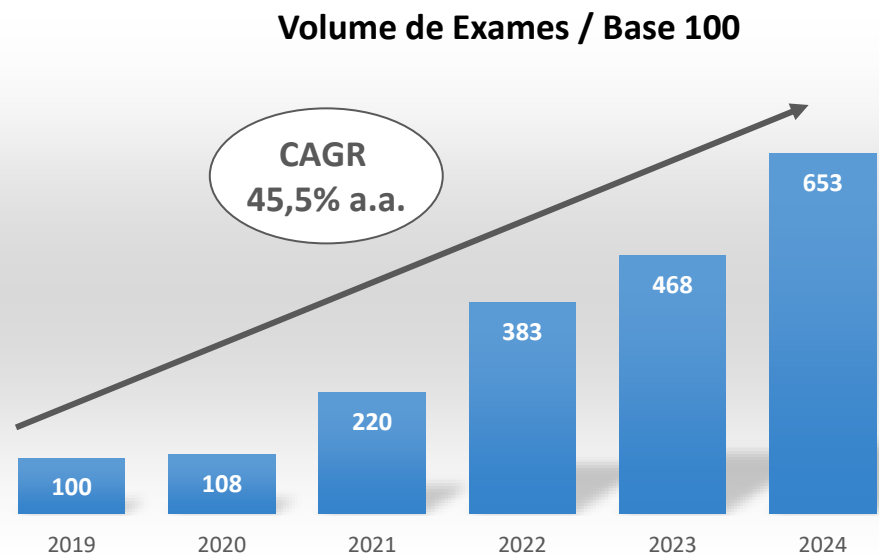


A descentralização do Modelo Produtivo acelera o crescimento e gera diferencial



Case Área Técnica - SC:

- Forte crescimento no volume de exames
- Diferencial competitivo: ganho TAT



D+2

TAT (*Turnaround time*) região Sul antes da Área Técnica



D+1

TAT (*Turnaround time*) região Sul com implantação Área Técnica



D0

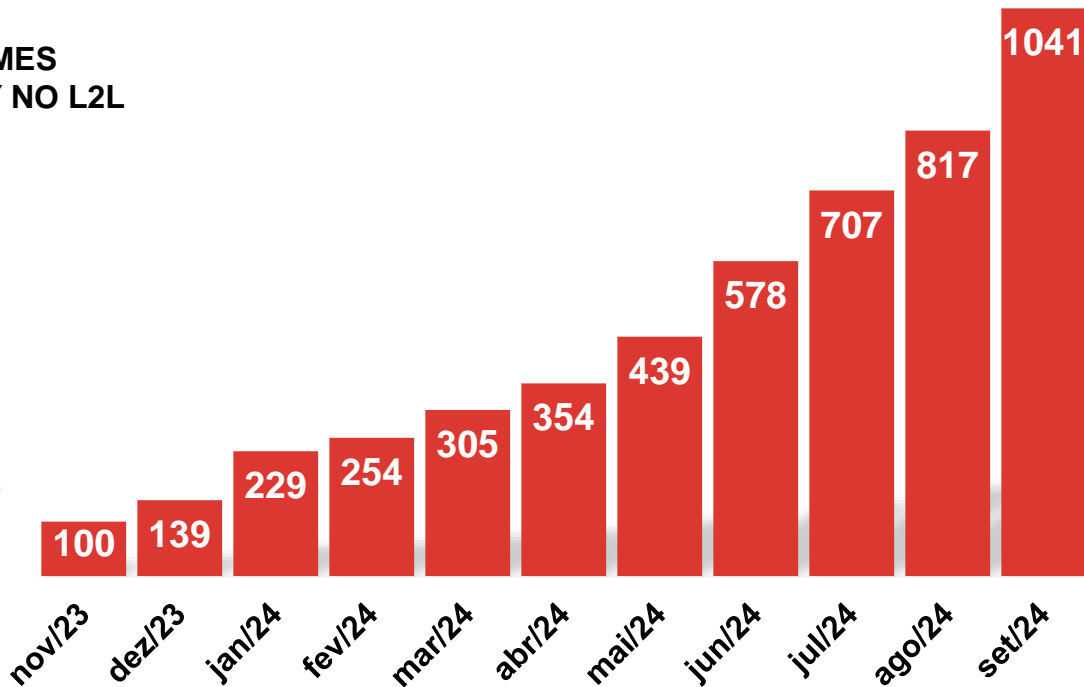
TAT (*Turnaround time*) região Sul com ampliação Área Técnica

Lab-to-Lab é um canal de distribuição de exames de alta complexidade



VOLUME DE EXAMES LEGADOS DE FLEURY NO L2L (Base 100)

- Oncotype
- Precivity AD2 (Alzheimer)
- Sommos

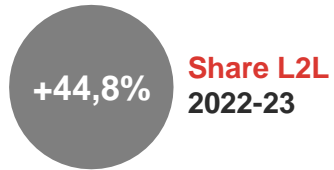
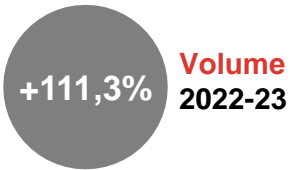


Lab-to-Lab também alavanca outras Avenidas de Crescimento



B2B Hospitalar

- Case Hospital Operadora Verticalizada - Fortaleza

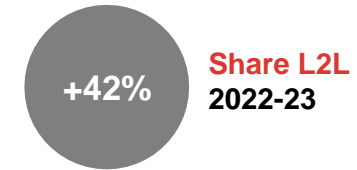
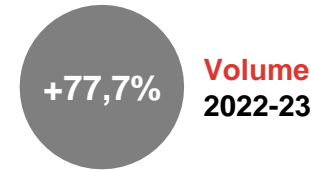


	2022	2023
Share L2L	33,1%	47,9%



B2C - Case NTA-GO

- Custo de produção cai em função do aumento do volume de exames



	2022	2023
Share L2L	28,9%	41,1%

Pardis fortalece o *core business* e tem grande potencial de crescimento



CHURN DE CLIENTES

A probabilidade de perda de cliente Lab-to-Lab **reduz pela metade** quando compra Pardis.

(Inteligência Mercado 2024)



Perguntas e Respostas





Coffee Break

 GrupoFleury


INOVAÇÃO E INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

Jeane Tsutsui
CEO



Centros integrados ampliam oferta de serviços especializados e diferenciados aos médicos e pacientes


 Centro Diagnóstico Avançado de Nódulo de Tireoide


 Centro Integrado da Gestante (Gestar)


 Centro Diagnóstico Avançado da Mulher

 Centro Integrado Cardiovascular e Neurovascular

 Centro de Procedimentos Guiados por Imagem

 Centro Integrado de Alergia e Imunologia

 Centro Avançado de Diagnóstico por Imagem Osteomuscular

 Centro Integrado Dermatologia

 Centro Integrado Neurologia

 Centro Integrado Endometriose



Centro Integrado de Neurologia

- FID 2023: lançamento do teste PrecivityAD2™ (Doença de Alzheimer)
- Aumento de pacientes com distúrbios cognitivos
- Inovação tecnológica em diagnóstico por imagem
- Equipamentos, métodos e técnicas de última geração
- Ressonância magnética, tomografia computadorizada e eletroneuromiografia
- Resolução das necessidades de pacientes e médicos



Centro Integrado de Endometriose

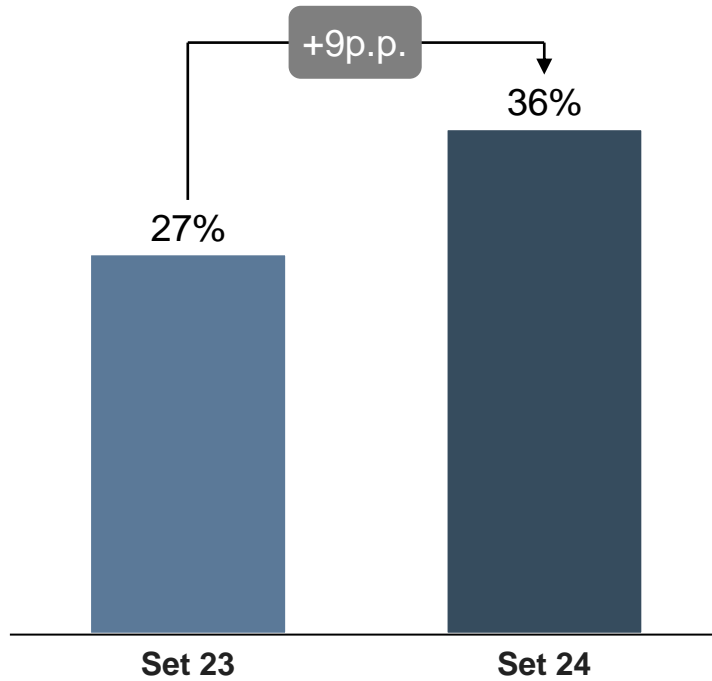
- Endometriose atinge cerca de 7 MM de mulheres no Brasil
- Mercado potencial de R\$ 2,0 Bi
- Espaço revolucionário
- Atuação na jornada da mulher
- Ambiente humanizado, de qualidade e segurança
- Atendimento individualizado e personalizado



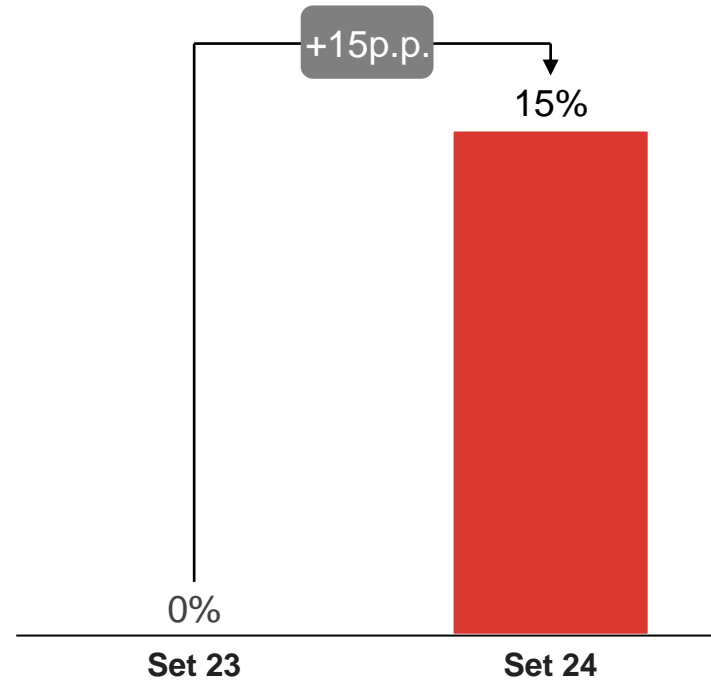
Aceleração Digital do Grupo Fleury - Solução de agendamento digital permite ganho de eficiência e captura de novos clientes



Representatividade agendamentos



Representatividade agendamentos



+ 130k

Número de novos clientes
que se cadastraram pela primeira vez no Grupo pelos canais digitais em todas as marcas

Em saúde, o mercado global de Inteligência Artificial deve atingir US\$ 34 bilhões em 2025

IA, uso de dados

IA vai transformar a relação de consumo em Saúde

CAGR de 37,5% de 2023 a 2030

Frente ampla de atuação:



Gestão de dados, imagens médicas e medicina de precisão



Empresas com maturidade de dados podem aplicar IA para ofertar novos serviços.

Vertentes de utilização

1. Diagnóstico e Tratamento:

- Identificação de padrões em imagens médicas, tendo capacidade de detectar doenças
- Diagnóstico mais preciso e rápido
- Concepção de medicamentos personalizados e na recomendação de tratamentos

2. Eficiência Operacional:

- Agendamento de exames e consultas
- Aumentar produtividade em laudos diagnósticos

3. Monitoramento contínuo:

- IA pode notificar profissionais de saúde sobre alterações clínicas

Saúde 5.0

Ferramentas de IA

- IA preditiva
- LLMs: Grande Modelo de Linguagem

Principais aplicações em Saúde



Medicina Personalizada



Radiologia



Eficiência Operacional



Experiência do Cliente



Dispositivos Médicos

Soluções de Inteligência Artificial na prática no Grupo Fleury

IA em tomografia computadorizada

aidoc



IA para suporte na análise médica de TC por meio da detecção de anormalidades.

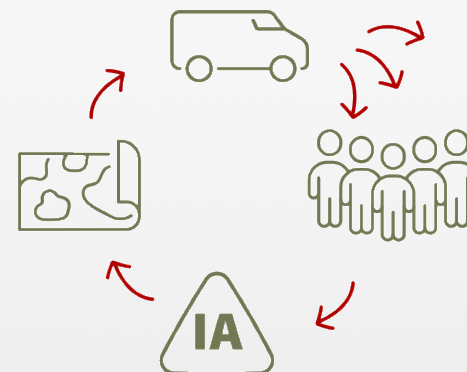
Resultados de 2023:

- 100% de engajamento médico com a ferramenta;
- 30.109 exames analisados pela IA;
- 1.421 pacientes com riscos graves priorizados.

Ferramenta de priorização de achados críticos em TC: hemorragia intracraniana, tromboembolismo pulmonar e aneurisma cerebral.

IA em atendimento móvel

VUUPT



Plataforma de roteirização que utiliza IA para fazer gestão de rotas no atendimento móvel.

Resultados de 2023:

- 15% de aumento na oferta de agendamentos;
- 32% de aumento na disponibilidade de coletores;
- 4 pontos percentuais de aumento no NPS do serviço;
- 26% de redução em km rodados por atendimento.

Soluções de Inteligência Artificial na prática no Grupo Fleury

IA em ressonância magnética



- Nova técnica, chamada “aceleração por compressão de sensibilidade”, utiliza IA para acelerar a coleta e o processamento de dados
- Redução de até 50% no tempo dos exames com imagens de maior qualidade
- Possibilidade de dobrar o número de exames realizados por hora
- Maior parque da América Latina com essa tecnologia

IA em Lab-to-Lab

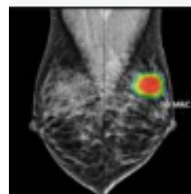
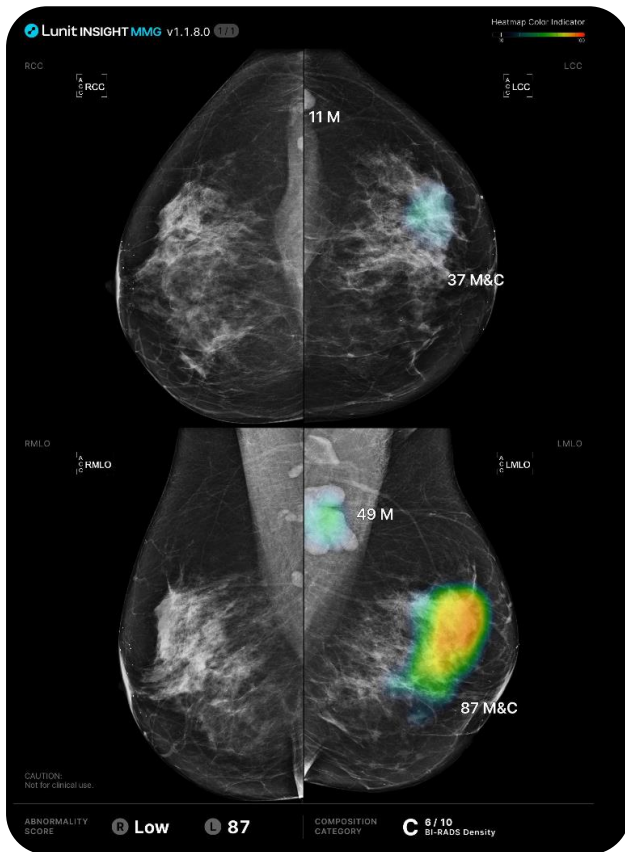


- Desenvolvimento interno de solução de IA para otimização de giro de estoque dos laboratórios clientes
- Modelos de *machine learning* realizam a previsão mensalmente da quantidade de cada insumo a ser enviado a cada Laboratório conveniado
- Redução de 40% no custo referente a perda de insumos enviados em excesso

Lab
to
Lab

Soluções de Inteligência Artificial na prática no Grupo Fleury

Detecção do câncer de mama



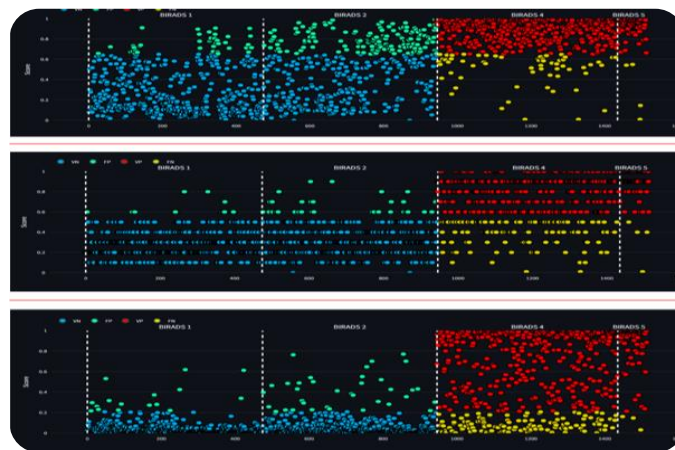
Combinação de IAs aumenta taxa de detecção de câncer de mama, diz estudo

Juntas, ferramentas de inteligência artificial alcançam 95% de acurácia, mas olhar humano é fundamental

www1.folha.uol.com.br

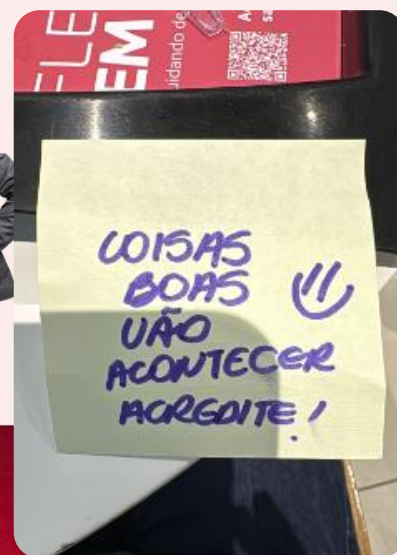
<https://www1.folha.uol.com.br/equilibrioesaude/2024/10/combinacao-de-ias-aumenta-taxa-de-deteccao-de-cancer-de-mama-diz-estudo.shtml>

10:13



Comparação de performance em um Dataset interno de 1500 casos (1000 mamografias e 500 mamografias positivas confirmadas por biópsia). Acurácia de 95% com combinação de ferramentas

Apesar do avanço tecnológico, forte cultura organizacional permanece como a principal ferramenta de acolhimento aos nossos clientes



Jeane... bom dia.. vim agora de manhã trazer minha esposa aqui no Rochavera para uma endoscopia... na hora do café veio este post it colado na bandeja.. não podia deixar de elogiar.. que toque humano sensacional... parabéns por manter essa cultura viva num mundo cada vez mais frio.. Bjos

09:58

NOVOS ELOS

Edgar Rizzatti

Presidente

Unidade de Negócios Médica, Técnica,
Hospitais e Novos Elos



Diversificação em especialidades



10 Marcas
Atuando em
todos os
segmentos



Infusões



Ortopedia



Ortopedia



Oftalmologia



Oftalmologia



Fertilidade



Jornada completa em Ortopedia



Ortopedia



Da prevenção à reabilitação

Serviços diferenciados

Alta tecnologia
e Inovação

Capilaridade e expertise

Parcerias com
hospitais e
profissionais de
excelência

Integração de serviços

Melhor desfecho
Clínico

Sob medida

Reabilitação,
emergências,
preparação física



2 Mil
cirurgias



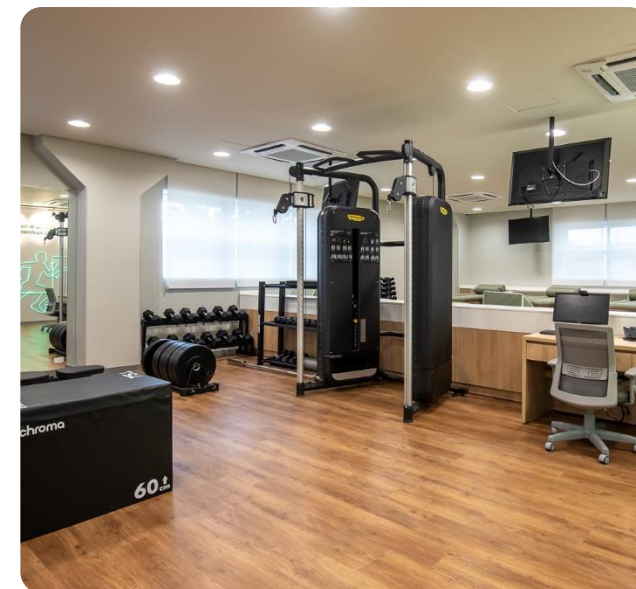
10 Mil
consultas



130 Mil
sessões de reabilitação
e prevenção



+ Atendimento
Móvel



Infusões com cuidado centrado no paciente



Diferenciais

Medicamentos

Imunobiológicos,
intramuscular,
endovenosa

Especialidades

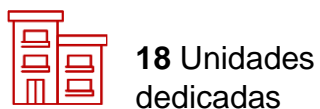
Reumatologia,
Neurologia,
Gastroenterologia
e Dermatologia

Atendimento

Atendimento
Pediátrico

Condições

Autoimunes, doenças
crônicas/raras,
imunobiológicos
e terapia gênica



Oftalmologia com jornada integrada



Oftalmologia



CLINICA DE OLHOS
DR. MOACIR CUNHA
desde 1940



Jornada

Portfólio

Ambulatorial, Exames
Avançados e
Centro Cirúrgico

Prevenção

Programas
educativos
com os pacientes

Ensino e pesquisa

Programa de
Especialização
Médica

Integração

Desfecho clínico
integrado



50 Mil
consultas



5
unidades



150 Mil
exames



3,2 Mil
procedimentos/
cirurgias



Fleury Fertilidade oferece solução completa



Segmento



Soluções

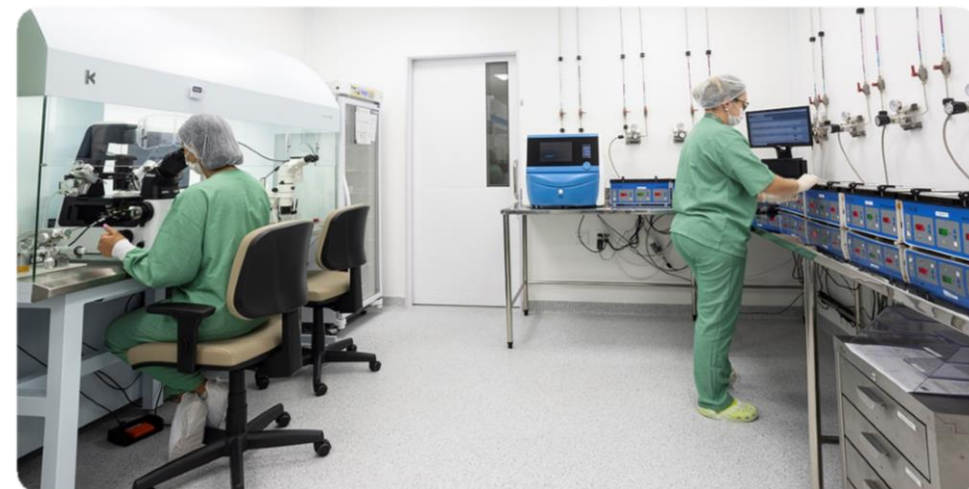
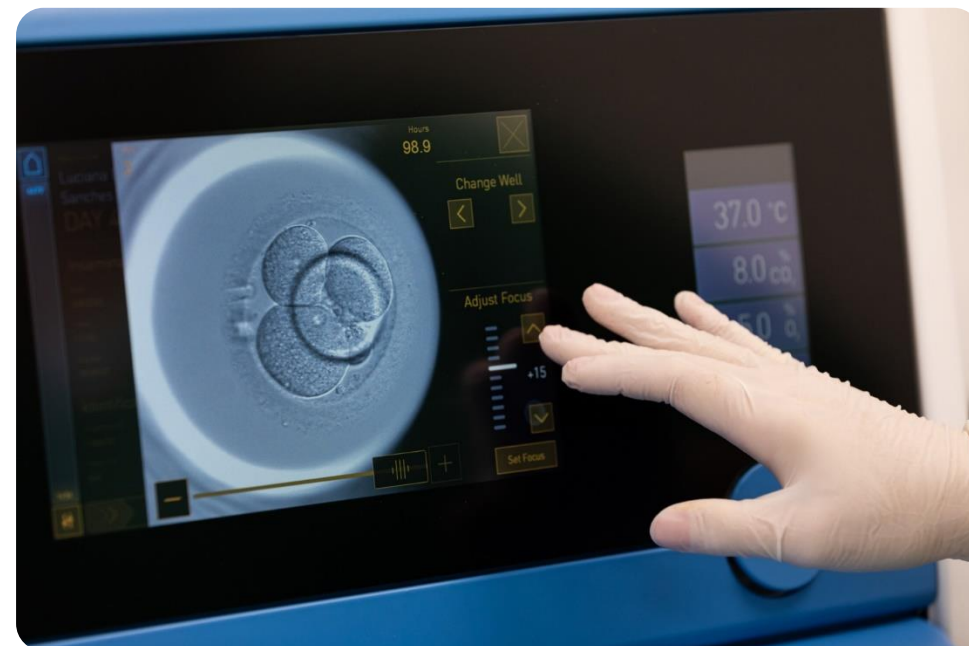
Tratamento e preservação

Modelo Porta Aberta

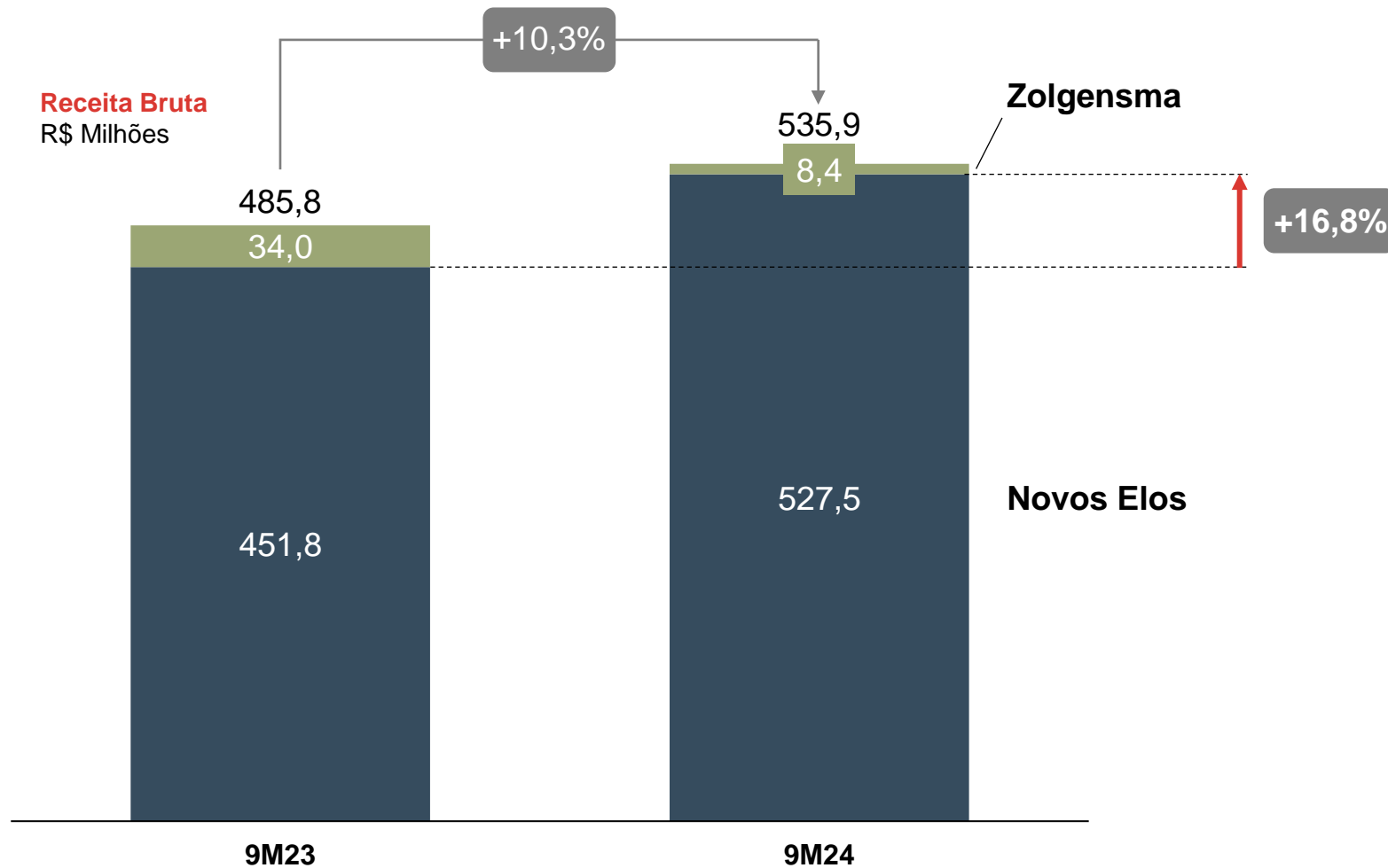
Médicos Parceiros

Principais Ofertas

- Procedimentos de fertilização *in vitro*
- Congelamento de óvulos, espermatozoides, tecido ovariano e embriões
- Cirurgias femininas e masculinas

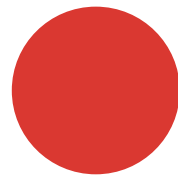


Novos Elos com crescimento importante em 2024



Genômica

Maior portfólio de testes da América Latina, com 396 testes



+ 20
Novos
Testes



9
Países da
América Latina



Mudança no método de análise das vitaminas A e E (HPLC para LDTD)



Ganho de eficiência



Consumo de solvente



Segurança do paciente

Home > Notícias > Análises Clínicas

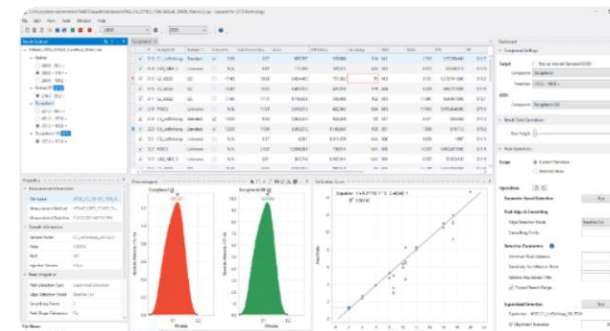
Fleury Medicina e Saúde passa a usar tecnologia LDTD na medicina laboratorial para dosagens de vitaminas A e E e hormônio estrona

Metodologia qualitativa já é tradicionalmente utilizada para exames toxicológicos no Fleury. Agora, marca é pioneira na validação de método para determinação quantitativa de marcadores clínicos com a Dessorção Térmica por Laser de Diodo acoplado a espectrômetro de massas. Trata-se de tecnologia de alta produtividade que traz ganhos de eficiência operacional

Redução de 40x de hora/máquina de analisadores

Redução do volume de solvente em 12x (redução mensal de 196L para 16L)

Redução no volume de amostras necessárias para análise. Uso de padrões internos – monitoramento de amostras desde o início da análise: controle e confiabilidade para o cálculo e liberação dos resultados



Consultorias Médicas: cultura de excelência médica e foco no paciente



A consultoria com foco no resultado do exame

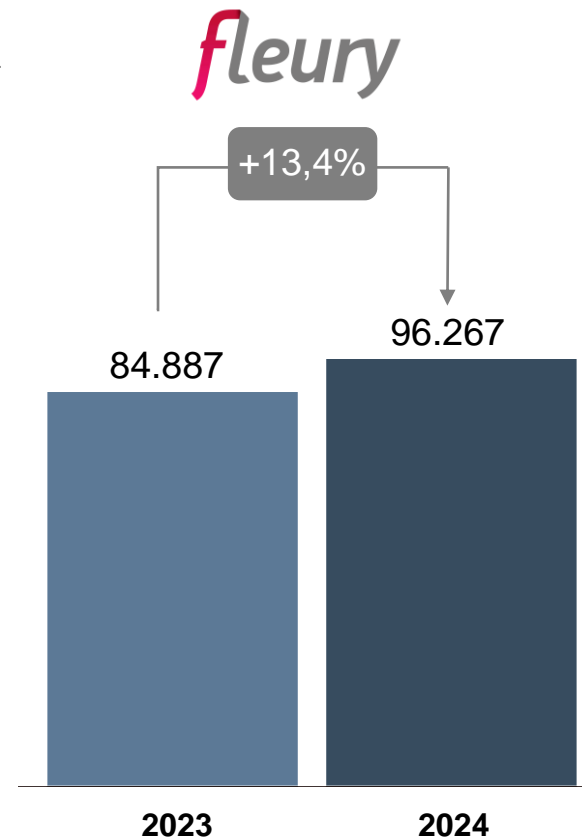


A consultoria com foco no *gap* de cuidado

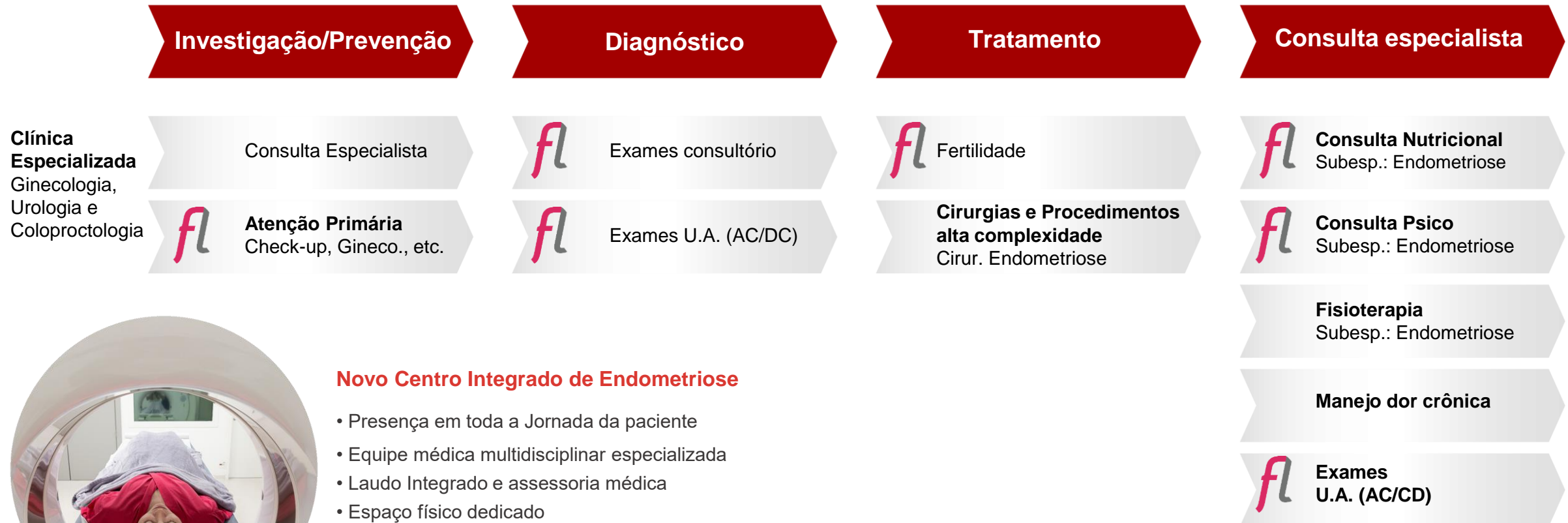


A consultoria no uso apropriado dos recursos

Total



Centro Integrado de Endometriose – referência no diagnóstico e acompanhamento de casos complexos



Novo Centro Integrado de Endometriose

- Presença em toda a Jornada da paciente
- Equipe médica multidisciplinar especializada
- Laudo Integrado e assessoria médica
- Espaço físico dedicado
- Complementação do consultório do médico prescriptor
- Centralização do cuidado e da jornada

**FLEURY
ENDOMETRIOSE**

Parcerias estratégicas recentes



Santa Maria
Hospital e Maternidade



Santa Joana
Hospital e Maternidade



Pro Matre
PAULISTA



Oncologia



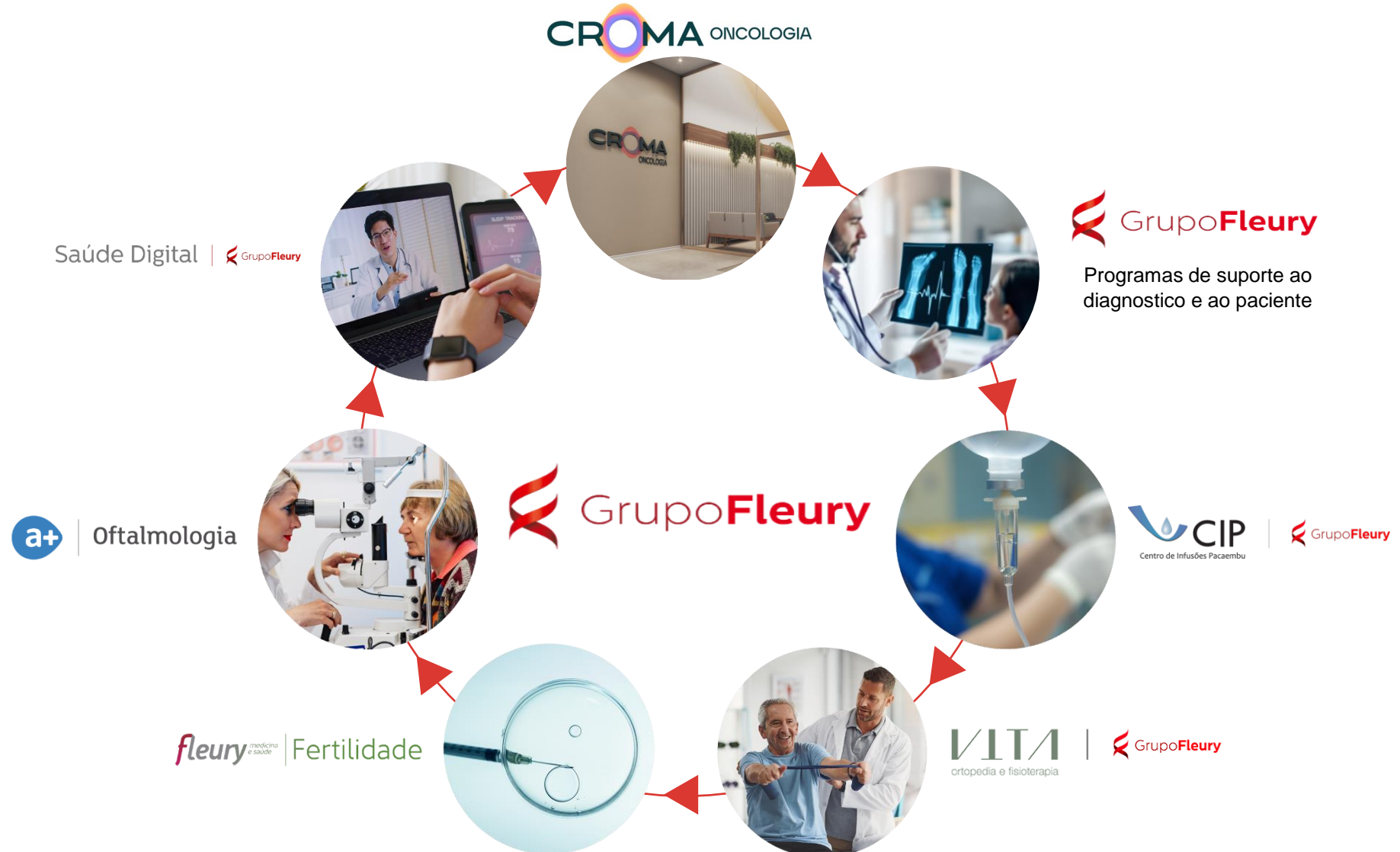
Serviço de referência em rastreamento, prevenção, diagnóstico, tratamento e reabilitação.

O cuidado coordenado, a atuação em abrangência nacional e uma jornada integrada e digital sob a ótica das necessidades do paciente.

Previsão de abertura de unidades em 2025



Cuidado Integrado Novos Elos



B2C

Patricia Maeda

Presidente
B2C



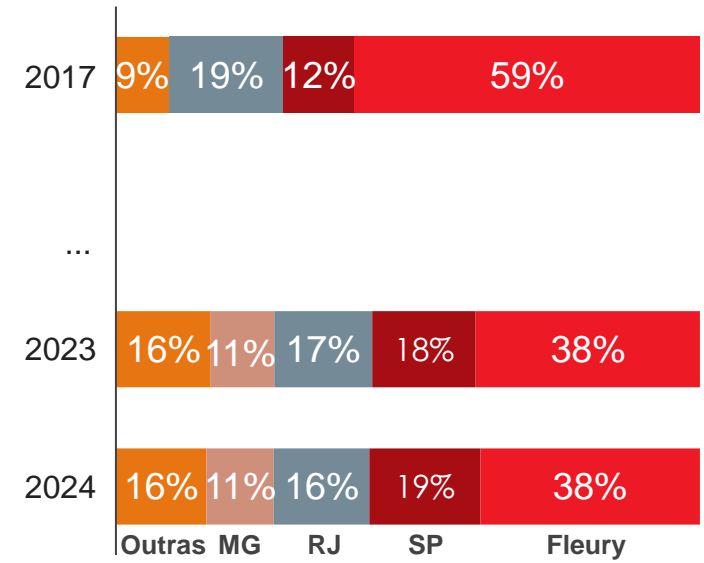
Grupo Fleury possui unidades posicionadas em 14 UFs e DF, abrangendo 70% do mercado



Medicina diagnóstica B2C

- 530 unidades
- 31 marcas
- 14 Estados e DF
- 11k Colaboradores
- 3,5k Médicos parceiros

% Receita Bruta



O Grupo Fleury possui marcas posicionadas para todos os segmentos de planos



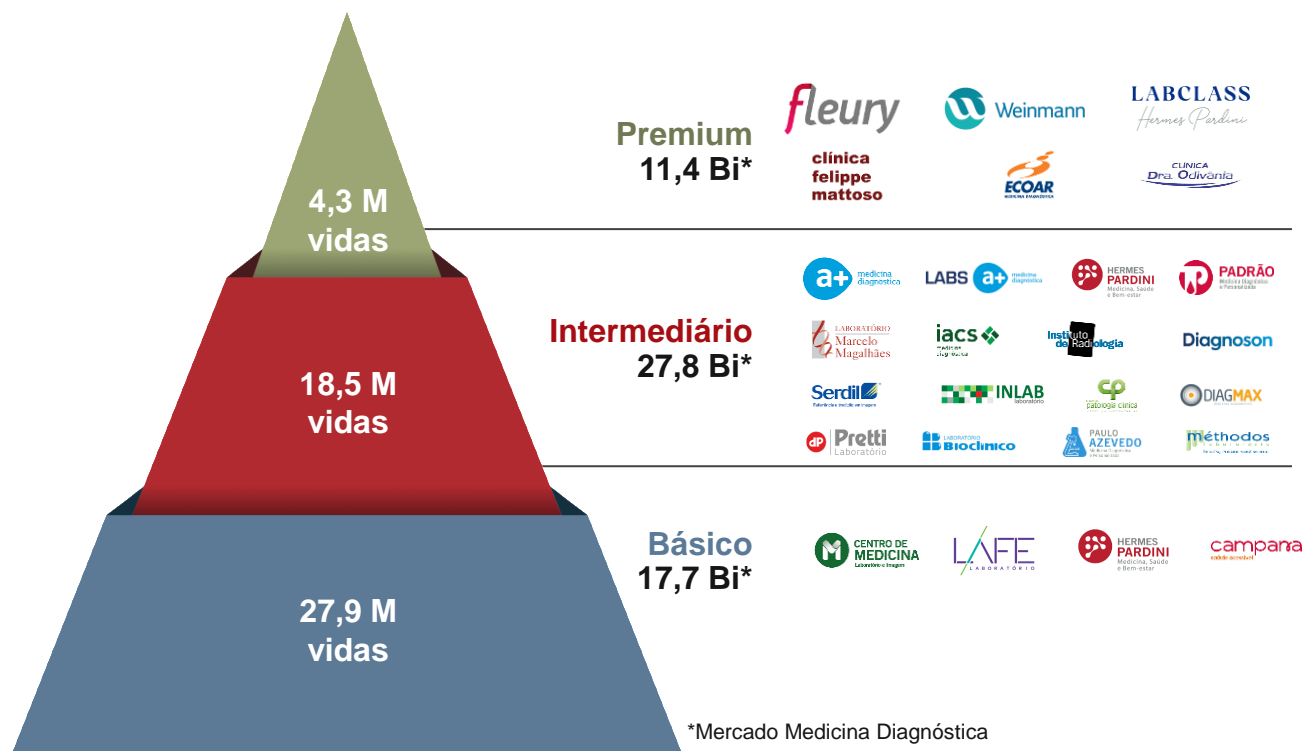
Fleury



a+SP



Pardini SP



*Mercado Medicina Diagnóstica

¹Básico = OPAs com ticket médio < R\$ 400; Intermediário = OPAs com ticket médio entre R\$ 400 e R\$ 800; Premium = OPAs com ticket médio > R\$ 800. Ano base 2022.

Estratégia de crescimento e habilitadores



**Reputação
de marca e
*awareness***



**Expansão
de oferta**



**Ampliação
de acesso**



M&A

Projetos digitais, eficiência e rentabilidade

Reputação de marca e awareness

Tradição e cuidado que transpassa gerações... Reverbera em prêmios e destaques...



Marca top of mind e destaque em preferência de médicos e pacientes em São Paulo



HERMES PARDINI

Top of mind em medicina diagnóstica para os mineiros



Weinmann

Top of mind e destaque em preferência de médicos e pacientes no Rio Grande do Sul



PADRÃO
Medicina Diagnóstica e Personalizada

Laboratório mais lembrado de Goiânia para Análises Clínicas e Imagem



Laboratório de análises clínicas mais lembrado da baixada santista



Centro de imagem preferido por médicos e pacientes em Natal



Centro de imagem preferido pelos médicos no Rio de Janeiro




Top of mind e destaque em preferência de médicos e pacientes em Pernambuco



Laboratório de análises clínicas top of mind entre médicos em São Luis

Reputação de marca e awareness

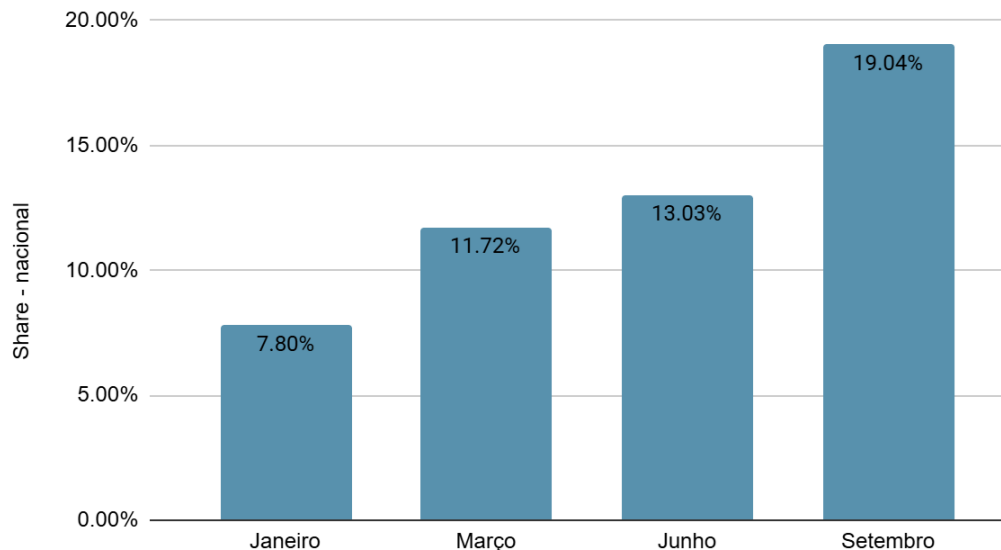
Aumento na presença digital e share de buscas



+144%
presença digital
share de buscas

+3,2MM
novos usuários
orgânicos

Share - nacional



Alguns destaques:



+43%



+367%



+416%



+419%

Expansão de oferta

Atendimento Móvel



- Receita cresce **16,6%**
- **11,3%** da Receita do B2C
- Ampliação de **24,1%** de oferta (+11,9% de coletores)
 - Expansão de serviços core além de adição de novos serviços



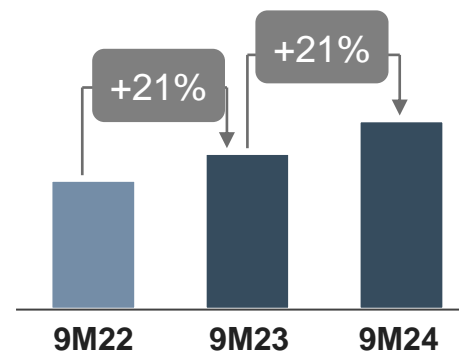
- **+ de 1 milhão de atendimentos** até setembro
- **~3M km rodados** equivalente a 77 voltas ao mundo até setembro



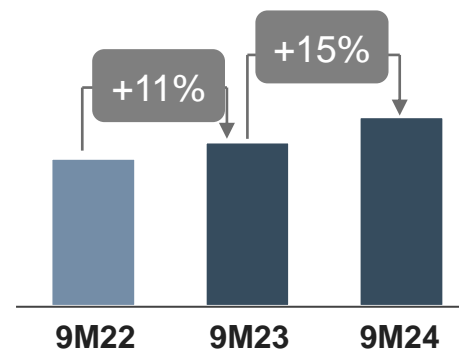
Oferta Médica/Técnica

USOM/ECO/MEFE

a+ SP



LABS a+



Aceleradores Ressonância Magnética



- Ganho de produtividade e qualidade do diagnóstico com uso de Inteligência artificial
- **Maior parque da América Latina**
- **+ 63% oferta/equipamento**
- **+ 10% Oferta no Grupo**

Expansão de oferta – Ampliação de unidades e serviços



Maricá Nova Unidade



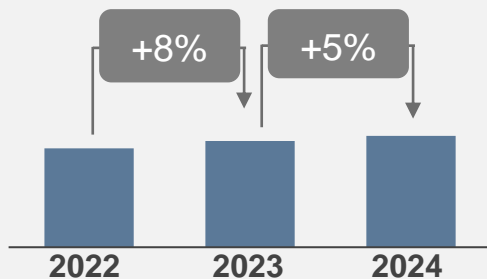
Osasco Expansão da Unidade



→ Perspectiva
+19,7% RB/m²



→ Evolutivo RB/m²



Expansão de oferta – Ampliação de unidades e serviços

fleury

Jundiaí



→ +59% m²

fleury

Alphaville



→ Perspectiva
+12,4% RB/m²

Ampliação de acesso em todo o Brasil



Credenciamentos planos

- +336 novos contratos com fontes pagadoras
- +75 mil novas vidas credenciadas
- Desenvolvimento e negociação de novos modelos de parcerias



Programas de desconto particular

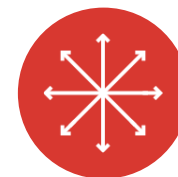
Pra você Card pessoa Física



Pra você Card Empresa

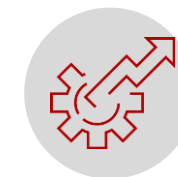


Atendimento ao SUS



Expansão do portfólio de serviços

- Ampliação do portfólio de análise clínicas
- Expansão de serviços de imagem
- Exploração de novos mercados. Ex.: Vacinas +67% vs 23



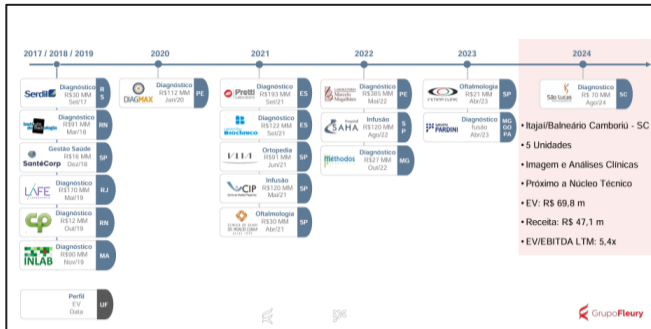
Expansão atuação geográfica

- Atendimento Móvel
- Expansão de novas UA's
- Entrada em novos mercados via aquisição de players (M&A)

M&A

Medicina Diagnóstica B2C

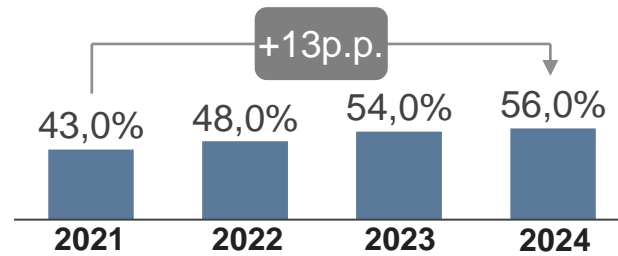
- Mercados relevantes
- Qualidade de ativos
- Busca por sinergias



Ex. Case de Sucesso: ES (set'21)



Evolutivo Market Share



- Manutenção de lideranças e conservação da cultura regional
- Implementação alavancas
 - Genômica
 - Anatomia Patológica
 - Atendimento móvel
- Realização de parcerias estratégicas com OPA's
- Internalização de exames
- Unificação ATs e Backoffice
- Redimensionamento quadro (Lean)

Nova Aquisição – Ago'24



Mercado

- Maior economia de Santa Catarina
- Crescimento do PIB de ~12% a.a. nos últimos 5 anos
- Crescimento de beneficiários da saúde suplementar de ~6% a.a.
- Renda média da região entre as 20 maiores do país

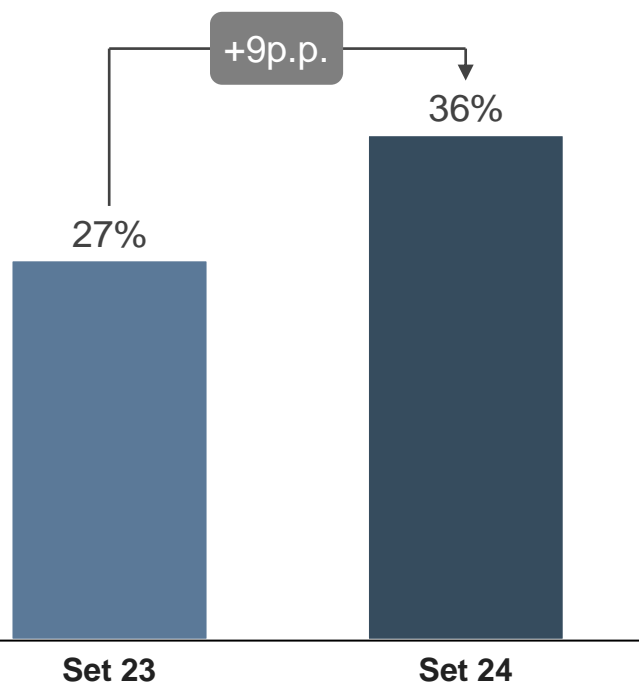
São Lucas

- Localização: Itajaí/Baln.Camboriú – SC
- Mix: Imagem e Análises Clínicas
- Próximo a Núcleo Técnico
- EV: R\$ 69,8M
- Receita Bruta: R\$ 47,1M
- EV/EBITDA LTM: 5,4x

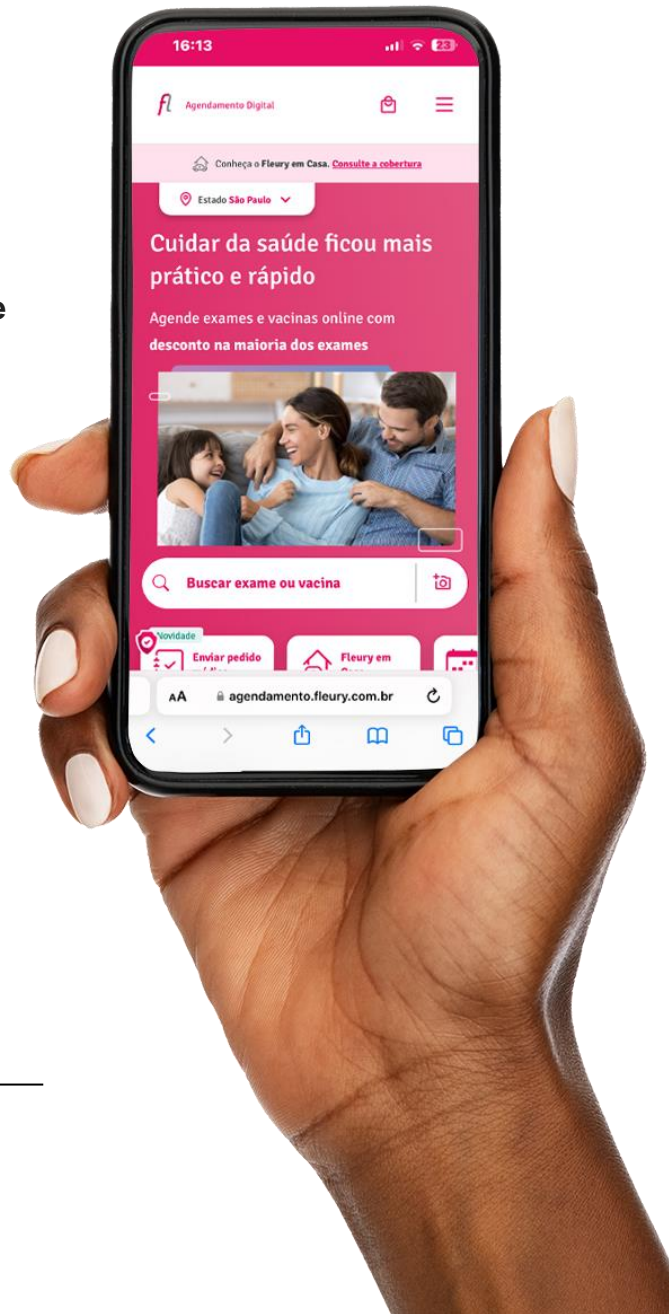
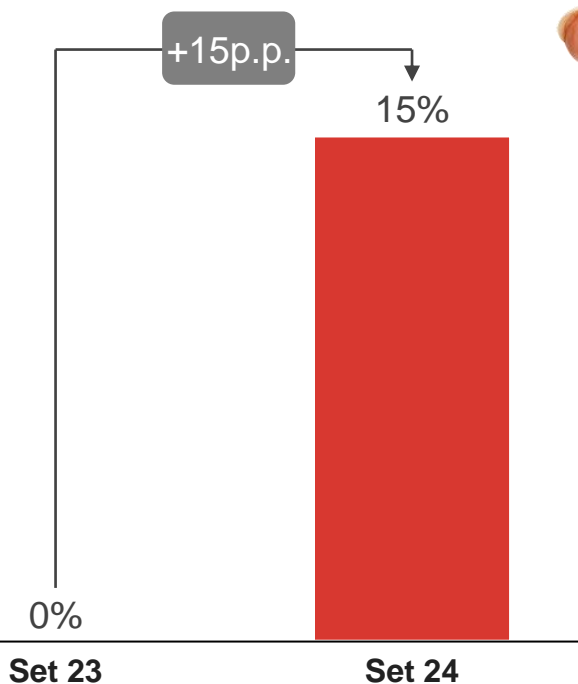
Canais digitais



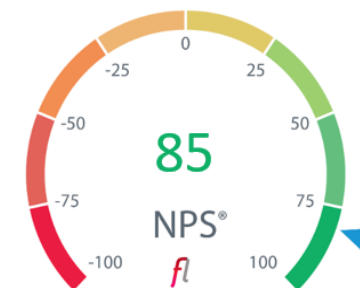
Representatividade agendamentos



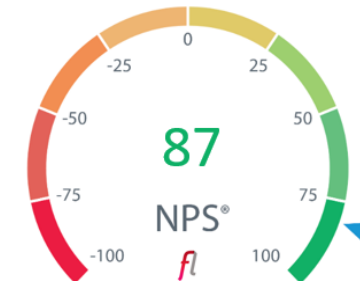
Representatividade agendamentos



Agendaram por Outros Canais:



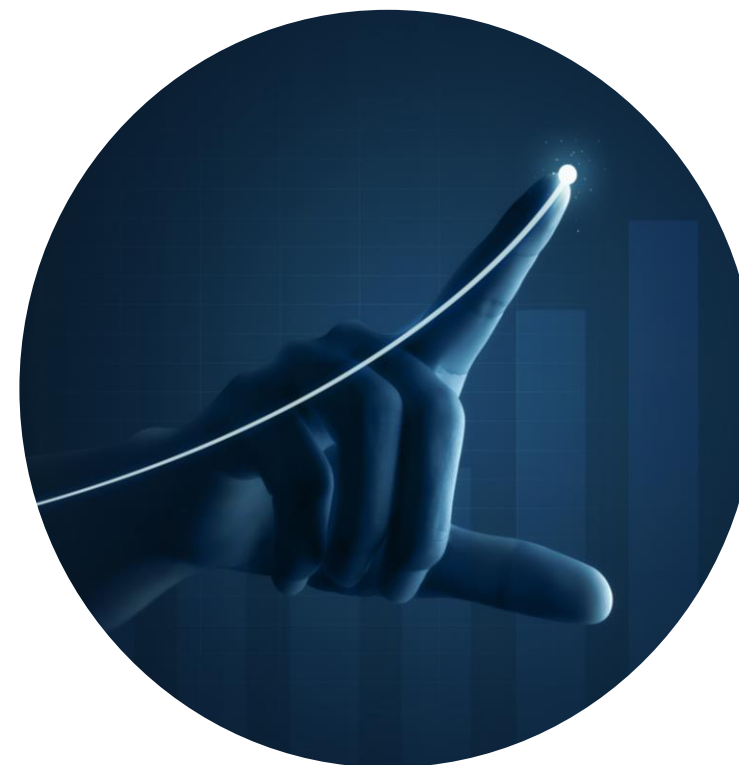
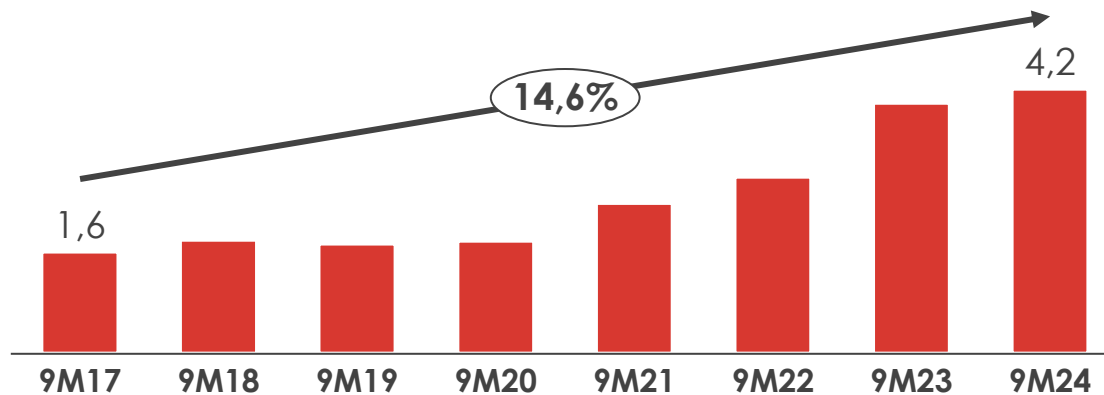
Agendaram pelo Site:



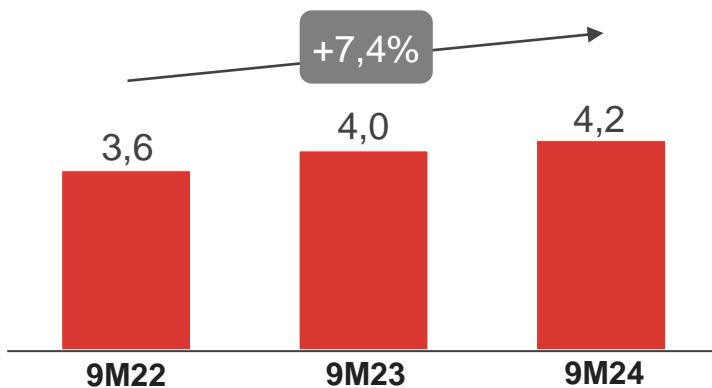
Resultados B2C



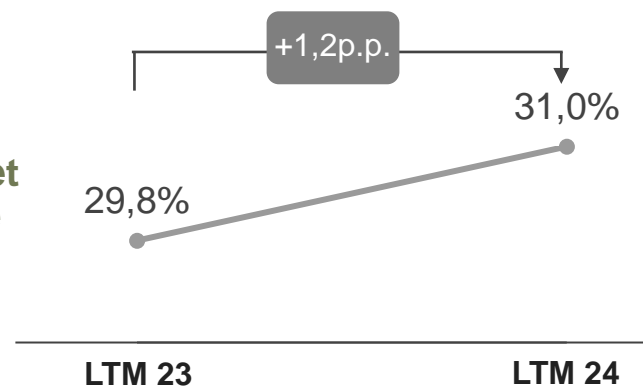
Receitas
R\$ Bilhões



Receita Pro Forma



Market Share
%



Perguntas e Respostas



PALAVRAS FINAIS

Jeane Tsutsui
CEO



Mensagens Finais



Em 2024, completamos um ano de integração com sucesso entre Grupo Fleury e Pardini



Resultados consistentes em 9M24: Receita com crescimento de 23,4% (7,0% Proforma), Margem EBITDA 27,0%, Lucro Líquido de R\$ 532,3 MM e ROIC saudável



Ganho de *market share* nas diversas Avenidas de Crescimento



Redução de endividamento com gestão do perfil da dívida financeira




Estratégia única e disciplina de execução permitem geração de valor a todos *stakeholders*

Relações com Investidores

 ri.fleury.com.br

 ri@grupofleury.com.br

 +55 (11) 5014-7236

