

30 DE JUNHO DE 2024

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS





RESULTADOS

2T24

Receita atinge R\$ 2,1 bilhões com crescimento de 19,7%, EBITDA de R\$ 522,0 milhões (21,7% acima do 2T23; margem de 26,4%) e Lucro Líquido de R\$ 173,6 milhões (47,5% acima do 2T23)



Relações com Investidores

www.fleury.com.br/ri | ri@grupofleury.com.br
+55 11 5014-7413

Destaques:

- **Receita Bruta de R\$ 2,1 bilhões** com crescimento de 19,7% sobre o 2T23
 - Crescimento pro forma de 8,1%.
 - Marca Fleury com crescimento de 6,1%.
 - Demais Marcas SP com crescimento de 27,4% (17,9% pro forma).
 - Marcas de MG com crescimento de 58,0% (11,0% pro forma).
 - Atendimento móvel com crescimento de 19,7% (16,3% pro forma), representando 7,6% da Receita total do Grupo.
 - B2B com crescimento de 48,2% (13,2% pro forma), representando 23,5% da Receita total do Grupo.
- **EBITDA de R\$ 522,0 milhões**, 21,7% acima de 2T23, e **margem de 26,4%** (115 bps acima de 2T23 pro forma ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios).
- **Lucro Líquido de R\$ 173,6 milhões**, com **crescimento de 47,5%** sobre o 2T23 (ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios) e margem de 8,8%.

	2T23 Contábil	2T24 Contábil	Δ	6M23 Contábil	6M24 Contábil	Δ
Receita Bruta	1.784,5	2.136,9	19,7%	3.114,9	4.192,5	34,6%
Glosas (% Receita Bruta)	-0,8%	-1,0%	-28 bps	-0,8%	-1,0%	-22 bps
Receita Líquida	1.659,5	1.978,2	19,2%	2.896,4	3.882,7	34,1%
Lucro Bruto	455,1	567,3	24,7%	811,8	1.132,6	39,5%
Margem Bruta (% RL)	27,4%	28,7%	126 bps	28,0%	29,2%	114 bps
EBITDA	429,1 *	522,0	21,7%	774,9 *	1.039,2	34,1%
Margem EBITDA (% RL)	25,9%	26,4%	53 bps	26,8%	26,8%	01 bps
Lucro Líquido	117,7 *	173,6	47,5%	211,5 *	341,5	61,5%
Margem Líquida (% RL)	7,1%	8,8%	169 bps	7,3%	8,8%	149 bps

	2T23 Pro forma	2T24 Pro forma	Δ	6M23 Pro forma	6M24 Pro forma	Δ
Receita Bruta	1.977,2	2.136,9	8,1%	3.899,1	4.192,5	7,5%
Glosas (% Receita Bruta)	-0,8%	-1,0%	-28 bps	-0,7%	-1,0%	-29 bps
Receita Líquida	1.838,6	1.978,2	7,6%	3.625,5	3.882,7	7,1%
Lucro Bruto	500,6	567,3	13,3%	1.008,0	1.132,6	12,4%
Margem Bruta (% RL)	27,2%	28,7%	145 bps	27,8%	29,2%	137 bps
EBITDA	464,0 *	522,0	12,5%	929,3 *	1.039,2	11,8%
Margem EBITDA (% RL)	25,2%	26,4%	115 bps	25,6%	26,8%	113 bps

* Considera despesas One Time de Combinação de Negócios com Instituto Hermes Pardini em 2T23 (EBITDA: R\$ 65,5 milhões; Lucro Líquido: R\$ 43,2 milhões)

Sobre Essa Divulgação

Para melhor entendimento da evolução de resultados, oferecemos além dos resultados contábeis, valores em mesmas bases para os períodos desse ano e do ano passado.

O resultado contábil captura resultados do Instituto Hermes Pardini a partir de maio de 2023 (fechamento da transação realizado em 28/04/23).

O resultado pro forma – para simples comparação e não auditado ex-ajustes de balanço de abertura – contempla o acumulado de Fleury e Instituto Hermes Pardini como se ambas operações estivessem combinadas no mesmo período de 2023 e 2024, conforme ilustrado na tabela abaixo:

	2T23		2T24		6M23		6M24	
	Fleury	Pardini	Fleury	Pardini	Fleury	Pardini	Fleury	Pardini
Contábil	Abr, Mai, Jun	Mai, Jun	Abr, Mai, Jun	Abr, Mai, Jun	Jan → Jun	Mai → Jun	Jan → Jun	Jan → Jun
Pro forma	Abr, Mai, Jun	Abr, Mai, Jun	Abr, Mai, Jun	Abr, Mai, Jun	Jan → Jun	Jan → Jun	Jan → Jun	Jan → Jun

Teleconferência de Resultados

- Data: 09 de agosto de 2024 – 11:00 (10:00 EDT)
- Webcast: ri.fleury.com.br
- [Clique aqui](#) para acessar a teleconferência

Sumário

1. Comentário da Administração.....	5
2. Diversificação de Receita.....	7
3. Eventos de Destaque.....	7
3.1. Fechamento da Aquisição de São Lucas.....	7
3.2. Pagamento de JCP.....	7
4. Demonstração do Resultado.....	8
5. Receita Bruta.....	9
5.1. Medicina Diagnóstica.....	10
5.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas.....	10
5.1.2. Volumes e Receita por Exame.....	12
5.1.3. B2B: Hospitais e Lab-to-lab.....	13
5.2. Novos Elos e Plataformas de Saúde.....	14
5.2.1. Novos Elos.....	14
5.2.2. Plataformas de Saúde.....	14
6. Lucro Bruto.....	15
7. Despesas Operacionais.....	16
8. EBITDA.....	17
9. Resultado Financeiro e Endividamento.....	18
9.1. Resultado Financeiro.....	18
9.2. Endividamento.....	18
10. Lucro Líquido.....	19
11. Investimentos.....	19
12. Fluxo de Caixa.....	20
13. Sobre o Grupo Fleury.....	21
14. Anexos.....	23
14.1. Indicadores de Desempenho.....	23
14.2. Balanço Patrimonial.....	24
14.3. Demonstrações de Resultado.....	25
14.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa.....	26
14.5. Conciliação de EBITDA.....	27

1. Comentário da Administração

No segundo trimestre de 2024, celebramos um ano da combinação de negócios entre o Grupo Fleury e o Instituto Hermes Pardini. A Companhia resultante dessa união atinge este marco importante com vantagens competitivas únicas, eficiência operacional e robustez financeira. Ao longo de um processo de integração bem-sucedido, avançamos na captura de sinergias, com alinhamento cultural e de negócios, diversificação de fontes pagadoras e posição de liderança no segmento de medicina diagnóstica. No B2C, expandimos o número de unidades, fortalecemos a diferenciação no segmento premium e ampliamos nosso posicionamento e presença nos segmentos intermediário e básico. Também reforçamos nossa relevância no segmento B2B, com destaque para o Lab-to-Lab.

Neste ano, atingimos diversos marcos na combinação de negócios, demonstrando nosso êxito na captura de sinergias e integração de culturas e negócios. Alguns exemplos são a ampliação de *portfolio* nas unidades de atendimento (como oferta de exames toxicológicos) e Lab-to-Lab (como oferta de exames genômicos a todos os laboratórios parceiros), a unificação das equipes de P&D, a otimização da rede logística do Lab-to-Lab, os avanços no Projeto X que permitem o processamento de exames com maior eficiência e rapidez, o maior aproveitamento de áreas técnicas como nas marcas Pretti, Bioclínico e CSV, além de expansões comerciais no B2C.

O sucesso da integração pode ser observado nos resultados deste trimestre. Com níveis saudáveis de rentabilidade e aumento de market share, atingimos no 2T24 Lucro Líquido de R\$ 173,6 milhões, com um crescimento de 47,5% ante o mesmo período de 2023 e margem líquida de 8,8%, mostrando os efeitos da consistência na execução de nossa estratégia de negócios.

No 2T24, o EBITDA alcançou R\$ 522,0 milhões, um crescimento de 21,7% em relação ao 2T23 (ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios). A margem EBITDA atingiu 26,4%, uma expansão de 115 bps na visão pro forma. Na comparação anual, temos expansão de margem pelo quarto trimestre consecutivo, reforçando nossa disciplina no controle de custos e despesas e na alocação de capital, além do ganho de eficiência e captura de sinergias da integração com o Grupo Pardini.

Obtivemos um crescimento de 19,7% da Receita Bruta, com evolução pro forma de 8,1%, chegando a R\$ 2,1 bilhões no trimestre. Isso mostra que o Grupo Fleury está bem posicionado diante dos desafios do setor, dada a sua estratégia com foco em prevenção, diagnóstico precoce e atendimento ambulatorial, sempre levando soluções para as operadoras de saúde.

Considerando nossas Avenidas de Crescimento, os resultados de Medicina Diagnóstica mostram a força da empresa resultante da combinação de negócios. Em B2C, a performance de nossas marcas segue em padrão de crescimento, refletindo nossa capacidade de diversificação de receita nos segmentos premium, intermediário e básico. No 2T24, as Demais Marcas de SP cresceram 17,9% na visão pro forma e 27,4% no contábil. As Marcas de MG cresceram 11,0% no proforma e 58,0% na visão contábil. Já as Marcas do RJ cresceram 6,9% no pro forma ou 12,3% na perspectiva contábil. Estes crescimentos refletem a boa execução orgânica das nossas marcas resultando em ganho de market share.

Ainda obtivemos 6,1% de crescimento da Marca Fleury, demonstrando a resiliência no segmento premium, com manutenção de market share. Além disso, o atendimento móvel também cresce de

forma consistente, sendo 16,3% no pro forma e 19,7% no contábil, representando 7,6% da Receita total do Grupo, ou a Receita média de aproximadamente 59 Unidades de Atendimento. Isto mostra a consolidação de um modelo que otimiza a operação nas unidades e oferece mais comodidade e soluções em saúde aos clientes.

No 2T24, a avenida de Medicina Diagnóstica B2B respondeu por 23,5% de nossa Receita, com R\$ 501,6 milhões de Receita Bruta e um crescimento de 48,2% em relação ao 2T23, e de 13,2% no pro forma, demonstrando sua força para o Grupo.

Vale ressaltar nossa disciplina financeira e sólida estrutura de capital em um cenário macroeconômico de juros ainda elevados. Terminamos o segundo trimestre de 2024 com uma alavancagem de 1,1x dívida líquida/EBITDA, bem abaixo do limite de nossos covenants, o que nos coloca em posição diferenciada para seguir a execução da estratégia desenhada pelo Grupo Fleury.

Também aproveitamos a divulgação de resultados para anunciar o fechamento da aquisição do São Lucas Centro de Diagnósticos. Assim, entramos oficialmente no mercado B2C em Santa Catarina, que já está em nosso *portfolio* de negócios B2B, com um centro técnico do Pardini. Esta é uma movimentação importante, que também demonstra nosso compromisso em avaliar o mercado e considerar oportunidades alinhadas com nossa disciplina na alocação de capital.

Nesse momento de celebração de um ano da combinação de negócios entre os Grupos Fleury e Pardini, agradecemos a todos nossos colaboradores e médicos, que se dedicaram intensamente ao processo de integração, formando Uma Só Essência.

Somos uma empresa mais forte, com amplo reconhecimento pela excelência médica, robusto posicionamento em ciência, tecnologia e inovação, presença nacional e eficiência operacional, bem como por nosso compromisso com práticas ESG. Nesse aspecto, fomos reconhecidos pela revista Exame como Melhores do ESG: destaque do ano em saúde.

Por fim, dedicamos agradecimentos especiais a todos que participaram ativamente dos esforços no Rio Grande do Sul, nos eventos relacionados às inundações que atingiram o Estado durante os meses de maio e junho. Desde o começo, acompanhamos a situação e prestamos apoio contínuo, com uma equipe multidisciplinar dedicada, em contato direto com os colaboradores. Nossa solidariedade foi concretizada por meio de suporte financeiro, social e de saúde, além de campanhas de arrecadação e doação de itens como água, cestas básicas, kits de higiene pessoal e kits de limpeza. Por meio das nossas marcas regionais, prestamos serviços essenciais de saúde à população, e seguimos apoiando o processo de reconstrução do Rio Grande do Sul.

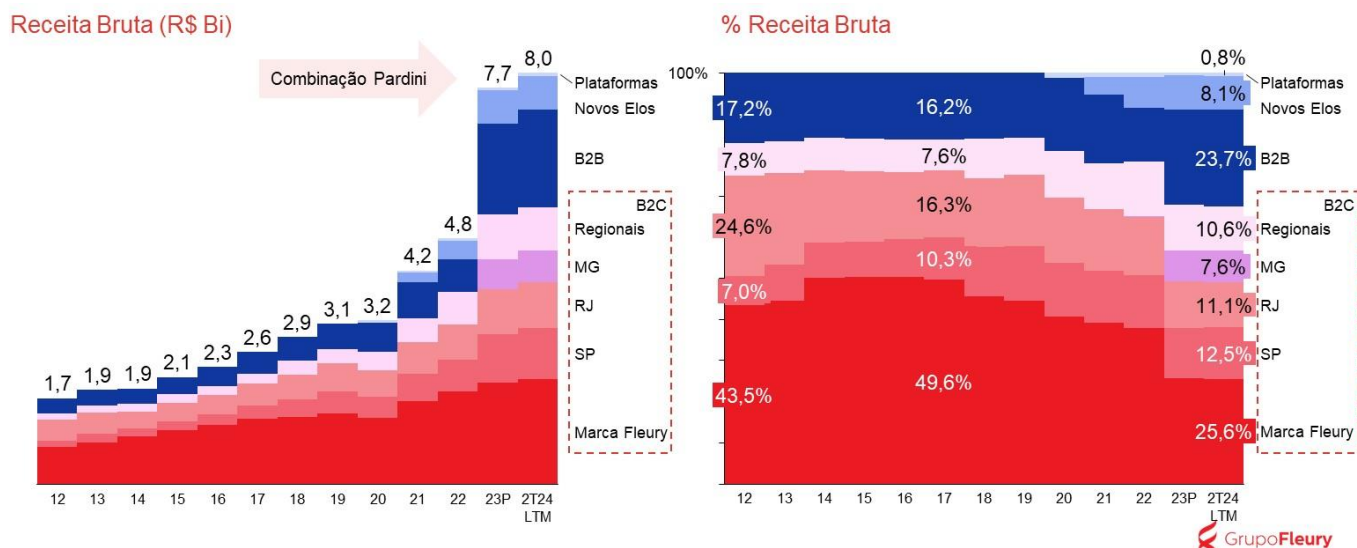
Temos a certeza de que, com uma forte cultura de foco no cliente, clareza de estratégia e disciplina de execução, seguiremos firmes em nossa ambição de ser uma das empresas líderes do setor de saúde no Brasil por meio de soluções e experiências cada vez mais completas, integradas e sustentáveis na jornada de saúde e bem-estar das pessoas.

Jeane Tsutsui

CEO

2. Diversificação de Receita

Em 2017, o faturamento do Grupo Fleury era de R\$ 2,6 bilhões, fortemente concentrado em B2C – 83,8% do total – e na marca Fleury – 49,6%.



Desde então, a Companhia expandiu a receita em 3 vezes – R\$ 8,0 bilhões nos 12 meses findos em junho/2024 – com perfil mais diversificado de fontes de faturamento e pagadores. Reflexo de:

- (i) Crescimento orgânico.
- (ii) Combinação de Negócios com Pardini que também complementou B2B com o Lab-to-Lab.
- (iii) Aquisições em B2C que ampliaram atuação regional.
- (iv) Aquisições em Novos Elos (infusões, ortopedia e oftalmologia).
- (v) Novas iniciativas orgânicas (a+ ortopedia, a+ oftalmologia, Fleury Fertilidade, entre outras).

Como consequência desta diversificação, atualmente, o segmento B2C representa 67,4% do faturamento total e a marca Fleury totaliza 25,6%.

3. Eventos de Destaque

3.1. Fechamento da Aquisição de São Lucas

A Companhia concluiu, em 08 de agosto de 2024, a aquisição do São Lucas Centro de Diagnóstico por R\$ 69,8 milhões. O laboratório atua em serviços de diagnóstico por imagem e análises clínicas em cinco unidades em Itajaí e Balneário Camboriú. A aquisição marca a entrada em B2C em Santa Catarina, onde já atuava em B2B com núcleo técnico. A Receita Bruta LTM em 30 de setembro de 2023 foi de R\$ 47,1 milhões. O múltiplo implícito para a Aquisição é de 5,4x EV/EBITDA LTM.

3.2. Pagamento de JCP

O Conselho de Administração aprovou o pagamento de juros sobre o capital próprio de R\$184,1 milhões (R\$ 0,3374 por ação) em 08 de agosto, com pagamento em 02 de outubro.

4. Demonstração do Resultado

	2T23 Contábil	2T24 Contábil	Δ	6M23 Contábil	6M24 Contábil	Δ
Receita Bruta	1.784,5	2.136,9	19,7%	3.114,9	4.192,5	34,6%
Impostos sobre a Receita	(109,4)	(133,2)	21,7%	(191,0)	(259,8)	36,1%
Glosas e Abatimentos	(15,6)	(25,5)	63,7%	(27,6)	(50,0)	81,2%
Glosas e Abatimentos (% Receita Bruta)	-0,9%	-1,2%	-32 bps	-0,9%	-1,2%	-31 bps
Receita Líquida	1.659,5	1.978,2	19,2%	2.896,4	3.882,7	34,1%
Custos dos Serviços Prestados	(1.204,4)	(1.410,9)	17,1%	(2.084,6)	(2.750,1)	31,9%
Lucro Bruto	455,1	567,3	24,7%	811,8	1.132,6	39,5%
Margem Bruta (% RL)	27,4%	28,7%	126 bps	28,0%	29,2%	114 bps
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(257,3)	(237,9)	-7,6%	(399,5)	(475,9)	19,1%
Despesas / Receita Líquida	-15,5%	-12,0%	348 bps	-13,8%	-12,3%	154 bps
EBITDA	363,6	522,0	43,6%	709,4	1.039,2	46,5%
Margem EBITDA (% RL)	21,9%	26,4%	448 bps	24,5%	26,8%	227 bps
EBITDA*	429,1 *	522,0	21,7%	774,9 *	1.039,2	34,1%
Margem EBITDA* (% RL)	25,9%	26,4%	53 bps	26,8%	26,8%	01 bps
Resultado Financeiro	(99,5)	(101,3)	1,8%	(189,0)	(211,6)	11,9%
Lucro Antes do IR/CSLL	98,2	228,1	132,2%	223,2	445,1	99,4%
Imposto de Renda e CSLL	(24,2)	(55,9)	131,1%	(55,4)	(104,6)	88,9%
Taxa Efetiva	24,6%	24,5%	-11 bps	24,8%	23,5%	-130 bps
Minoritários	0,4	1,4	269,0%	0,4	1,1	158,0%
Lucro Líquido	74,4	173,6	133,2%	168,3	341,5	103,0%
Margem Líquida (% RL)	4,5%	8,8%	429 bps	5,8%	8,8%	299 bps
Lucro Líquido*	117,7 *	173,6	47,5%	211,5 *	341,5	61,5%
Margem Líquida* (% RL)	7,1%	8,8%	169 bps	7,3%	8,8%	149 bps

Contábil:

- 2T23: Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini), 6M23: Jan → Jun (Fleury) + Mai → Jun (Pardini)
- 2T24: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M24: Jan → Jun (Fleury + Pardini)

* Considera despesas One Time de Combinação de Negócios com Instituto Hermes Pardini em 2T23 (EBITDA: R\$ 65,5 milhões; Lucro Líquido: R\$ 43,2 milhões)

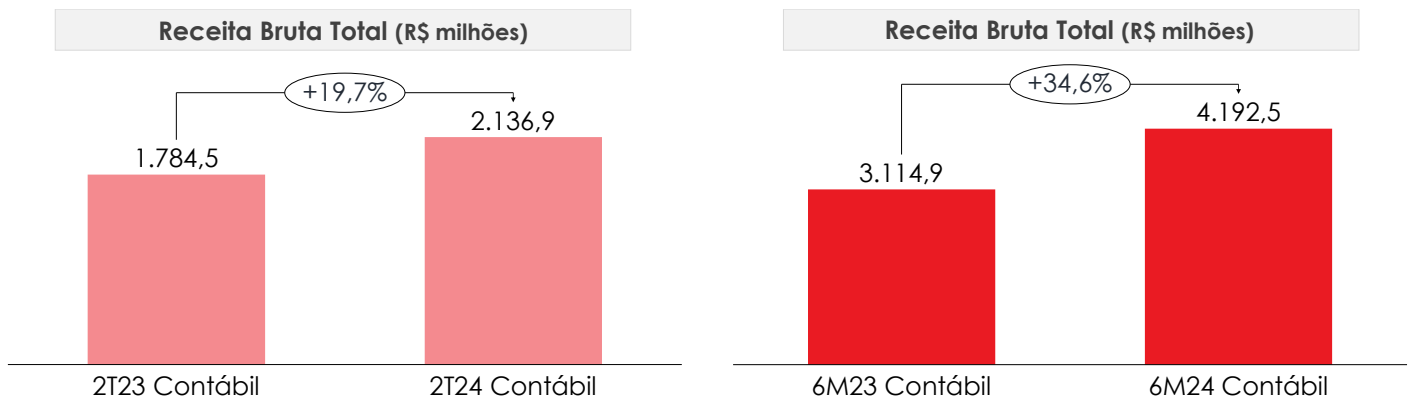
	2T23 Pro forma	2T24 Pro forma	Δ	6M23 Pro forma	6M24 Pro forma	Δ
Receita Bruta	1.977,2	2.136,9	8,1%	3.899,1	4.192,5	7,5%
Impostos sobre a Receita	(120,8)	(133,2)	10,2%	(238,8)	(259,8)	8,8%
Glosas e Abatimentos	(17,7)	(25,5)	44,1%	(34,9)	(50,0)	43,3%
Glosas e Abatimentos (% Receita Bruta)	-0,9%	-1,2%	-30 bps	-0,9%	-1,2%	-30 bps
Receita Líquida	1.838,6	1.978,2	7,6%	3.625,5	3.882,7	7,1%
Custos dos Serviços Prestados	(1.338,1)	(1.410,9)	5,4%	(2.617,5)	(2.750,1)	5,1%
Lucro Bruto	500,6	567,3	13,3%	1.008,0	1.132,6	12,4%
Margem Bruta (% RL)	27,2%	28,7%	145 bps	27,8%	29,2%	137 bps
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(282,1)	(237,9)	-15,7%	(497,6)	(475,9)	-4,4%
Despesas / Receita Líquida	-15,3%	-12,0%	332 bps	-13,7%	-12,3%	147 bps
EBITDA	398,5	522,0	31,0%	863,8	1.039,2	20,3%
Margem EBITDA (% RL)	21,7%	26,4%	471 bps	23,8%	26,8%	294 bps
EBITDA*	429,1 *	522,0	21,7%	929,3 *	1.039,2	11,8%
Margem EBITDA* (% RL)	25,2%	26,4%	115 bps	25,6%	26,8%	113 bps

Pro forma:

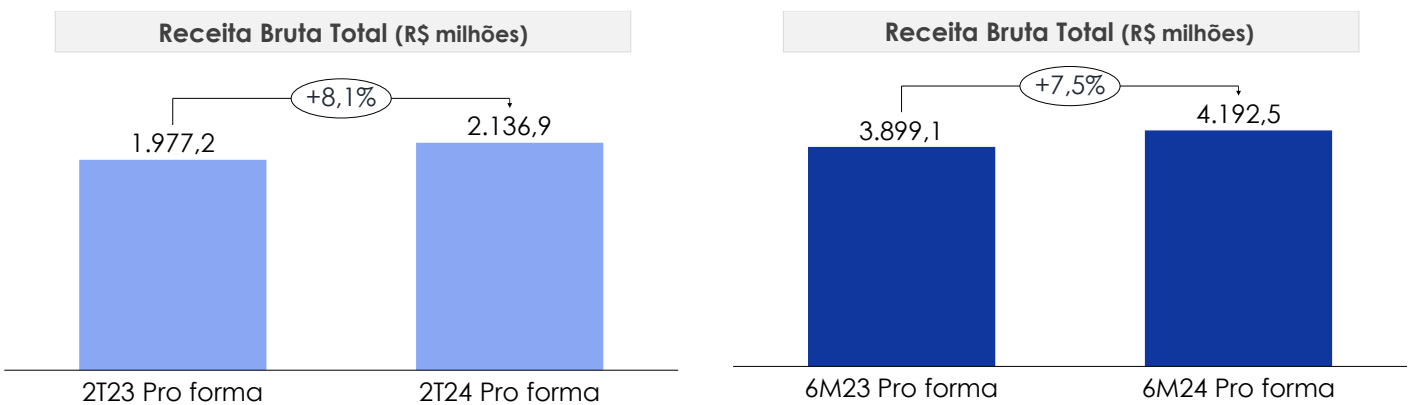
- 2T23: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M23: Jan → Jun (Fleury + Pardini)
- 2T24: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M24: Jan → Jun (Fleury + Pardini)

* Considera despesas One Time de Combinação de Negócios com Instituto Hermes Pardini em 2T23 (EBITDA: R\$ 65,5 milhões; Lucro Líquido: R\$ 43,2 milhões)

5. Receita Bruta



No 2T24, a Receita Bruta alcançou R\$ 2.136,9 milhões, com crescimento de 19,7% em relação ao 2T23.



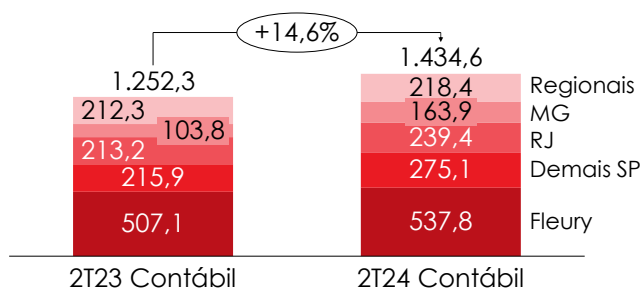
Considerando o pro forma, a Receita Bruta alcançou R\$ 2.136,9 milhões, com crescimento de 8,1% em relação ao 2T23. Tal evolução é consequência de:

- (i) Crescimento de 13,2% de B2B.
- (ii) Crescimento de 17,9% em Outras Marcas SP.
- (iii) Crescimento de 11,0% em Marcas MG.
- (iv) Crescimento do Atendimento Móvel de 16,3%, representando 7,6% da Receita Bruta no 2T24.

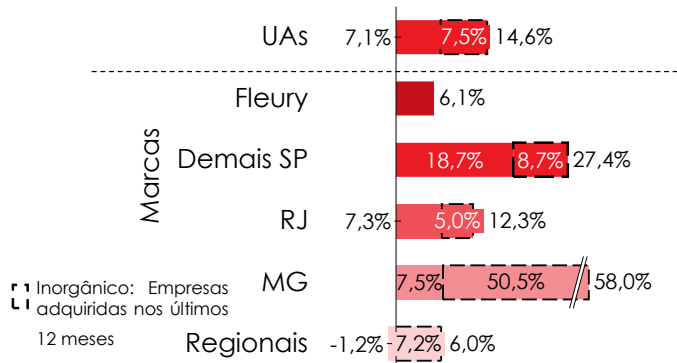
5.1. Medicina Diagnóstica

5.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas

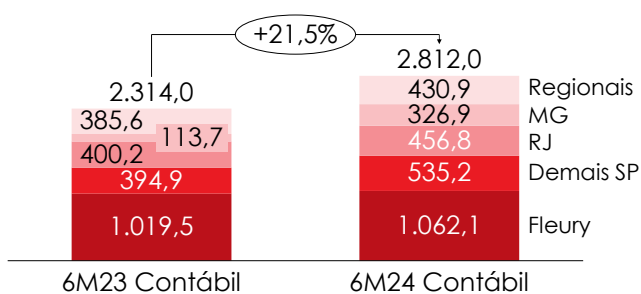
Receita Bruta Unidades de Atendimento (R\$ milhões)



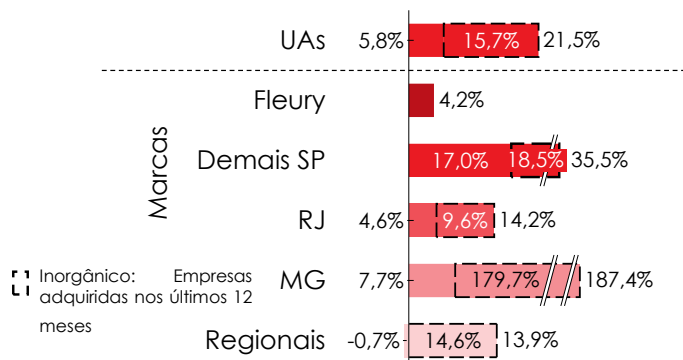
Desempenho das Unidades de Atendimento 2T24 vs. 2T23



Receita Bruta Unidades de Atendimento (R\$ milhões)

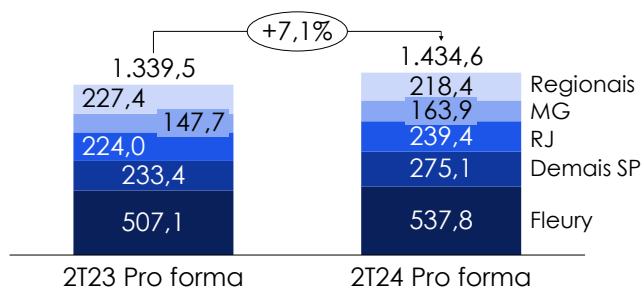


Desempenho das Unidades de Atendimento 6M24 vs. 6M23

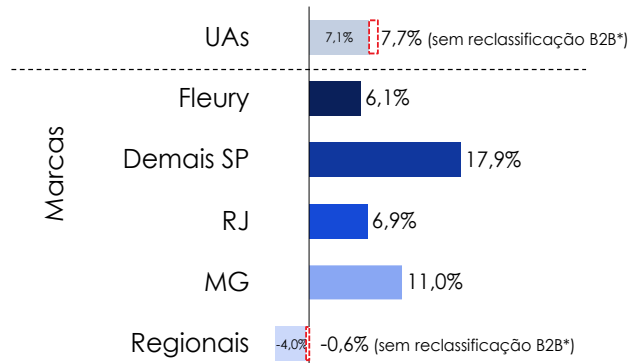


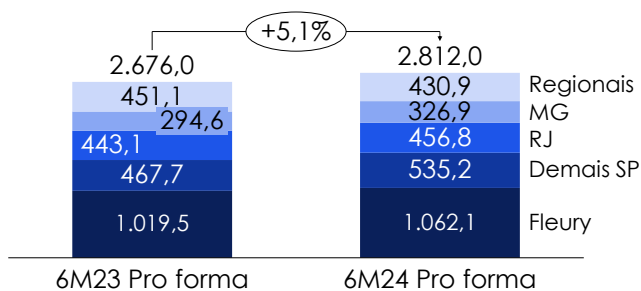
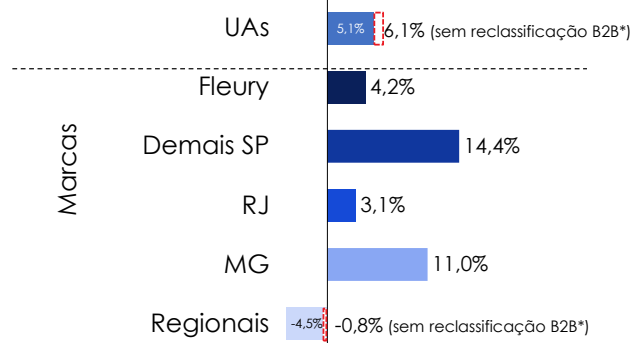
A Receita Bruta das Unidades de Atendimento atingiu R\$ 1.434,6 milhões no 2T24, representando aumento de 14,6% em relação ao 2T23.

Receita Bruta Unidades de Atendimento (R\$ milhões)



Desempenho das Unidades de Atendimento 2T24 vs. 2T23



**Receita Bruta Unidades de Atendimento
(R\$ milhões)**

**Desempenho das Unidades de Atendimento
6M24 vs. 6M23**


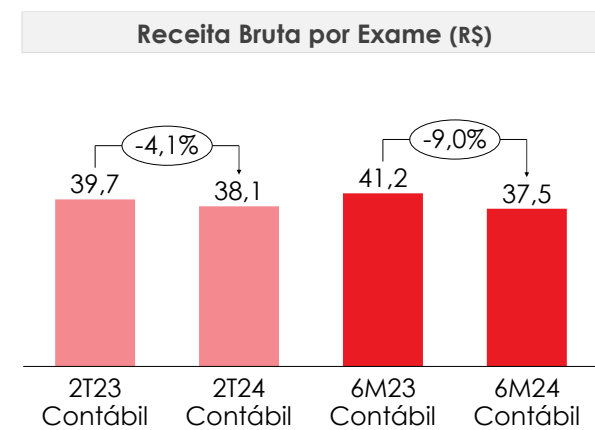
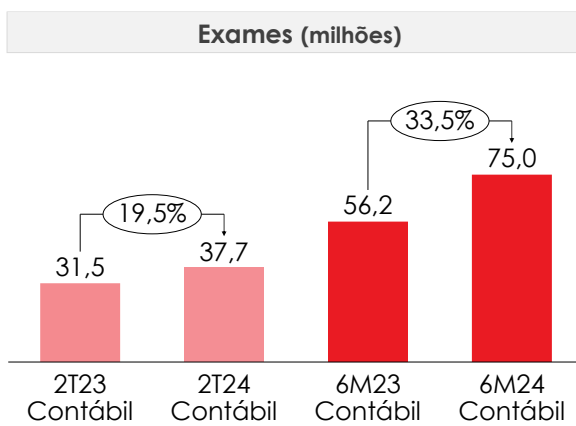
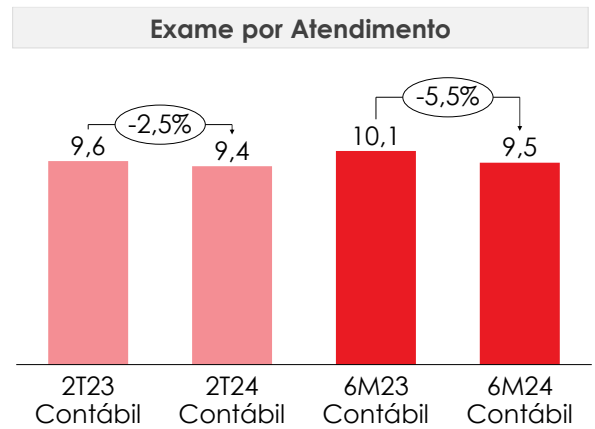
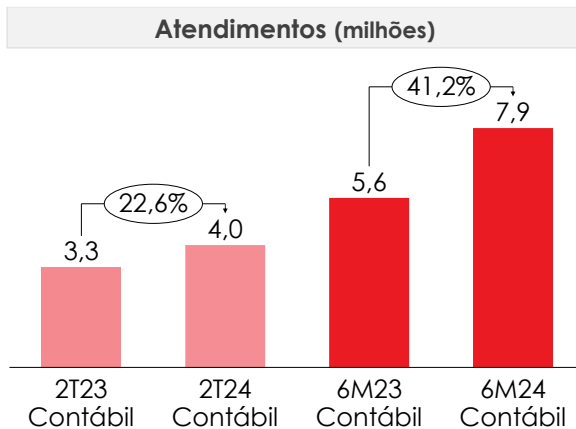
* Reclassificação de Regionais para B2B. Excluindo esse efeito, o crescimento de Regionais seria de -0,6% no 2T24 e -0,8% em 6M24. Para UAs, o crescimento seria de 7,7% no 2T24 e de 6,1% em 6M24.

Obs.: Fleury: Marca Fleury; MG: Hermes Pardini MG, Métodos, Ecoar, LabClass, Sete Lagoas; RJ: Lafe, Felipe Mattoso, Labs a+, Centro de Medicina; Demais SP: a+ SP, Hermes Pardini SP, IACS, Dra. Odivânia, Campana; Regionais: marcas na BA, ES, GO, MA, PA, PE, PI, PR, RN e RS.

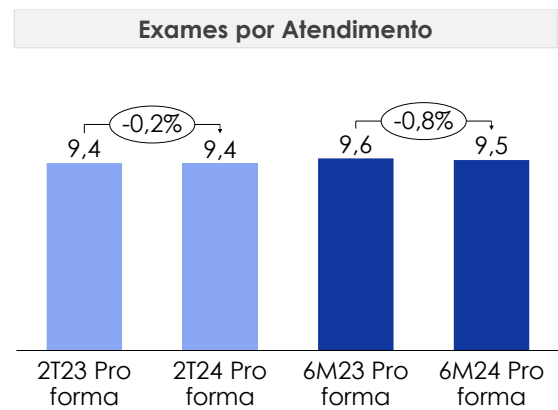
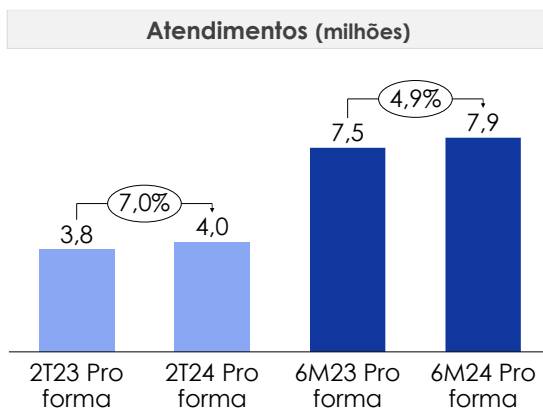
Considerando o pro forma, a Receita Bruta de Unidades de Atendimento cresceu 7,1% no 2T24 (desconsiderando a reclassificação de Regionais, o crescimento seria de 7,7%) atingindo R\$ 1.434,6 milhões, principalmente reflexo de:

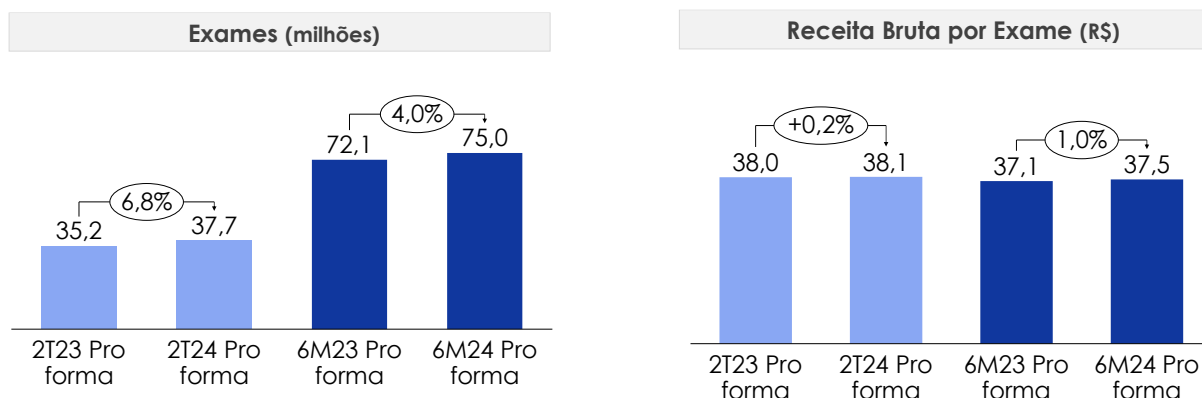
- (i) Marca Fleury (+6,1%): Crescimento reflete a compensação do efeito calendário do feriado da Semana Santa (março/24, enquanto em abril/23) e a boa performance do atendimento móvel.
- (ii) Demais São Paulo (+17,9%): Crescimento explicado por ganho de market share e pelo bom desempenho orgânico das marcas em São Paulo.
- (iii) Marcas MG (+11,0%): Crescimento reflete principalmente ganho de market share na região e boa performance da marca premium.
- (iv) Marcas RJ (+6,9%): Crescimento é reflexo da boa performance orgânica das marcas da região.
- (v) Marcas Regionais (-4,0%): Se desconsiderarmos a reclassificação para B2B o crescimento seria de -0,6%. Esse cenário se deve principalmente ao impacto da calamidade pública no Rio Grande do Sul.

5.1.2. Volumes e Receita por Exame



No contábil, atendimentos totalizaram 4,0 milhões no 2T24, com expansão de 22,6% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, e o volume de exames foi de 37,7 milhões, crescendo 19,5%, o que representa uma média de 9,4 exames por atendimento. A Receita Bruta por exame foi de R\$ 38,1 no trimestre, com contração de 4,1%, que reflete a alteração do mix de marcas principalmente pela incorporação do Instituto Hermes Pardini.





No pro forma, os atendimentos atingiram 4,0 milhões no trimestre, aumento de 7,0%.

O volume de exames totalizou 37,7 milhões, com expansão de 6,8% principalmente pelo efeito de crescimento orgânico.

A Receita Bruta pro forma por exame foi de R\$ 38,1 no trimestre, com aumento de 0,2%. Este aumento reflete efeito da mudança de mix de exames.

5.1.3. B2B: Hospitais e Lab-to-lab

	2T23 Contábil	2T24 Contábil	Δ	6M23 Contábil	6M24 Contábil	Δ
Receita Bruta (R\$ Milhões)	338,5	501,6	48,2%	460,3	991,1	115,3%
Volume de Exames (Milhões)	28,8	47,7	65,6%	35,4	91,9	159,7%
Receita Bruta por Exame (R\$)	11,7	10,5	-10,5%	13,0	10,8	-17,1%

Contábil:

- 2T23: Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini), 6M23: Jan → Jun (Fleury) + Mai → Jun (Pardini)
- 2T24: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M24: Jan → Jun (Fleury + Pardini)

No 2T24, a Receita Bruta de B2B aumentou 48,2%.

	2T23 Pro forma	2T24 Pro forma	Δ	6M23 Pro forma	6M24 Pro forma	Δ
Receita Bruta (R\$ Milhões)*	443,3	501,6	13,2%	880,6	991,1	12,5%
Volume de Exames (Milhões)	39,7	47,7	20,3%	79,2	91,9	16,1%
Receita Bruta por Exame (R\$)	11,2	10,5	-5,9%	11,1	10,8	-3,1%

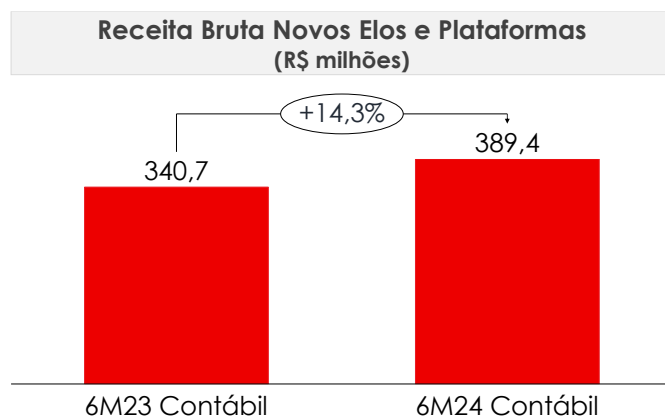
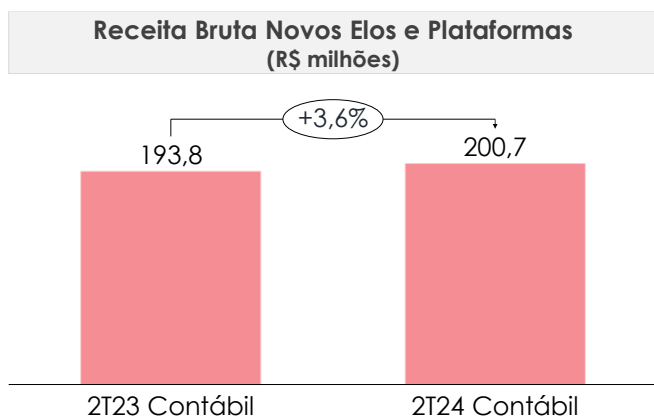
Pro forma:

- 2T23: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M23: Jan → Jun (Fleury + Pardini)
- 2T24: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M24: Jan → Jun (Fleury + Pardini)

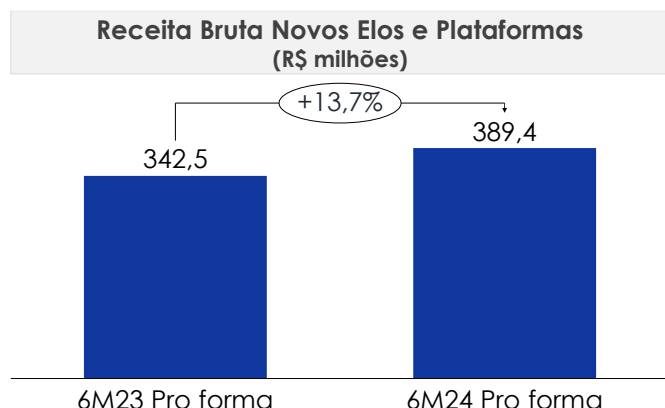
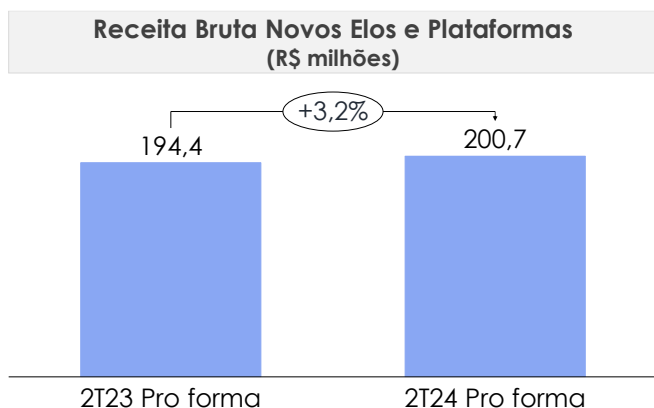
* Houve reclassificação da Receita de UAs Regionais para B2B. Excluindo esse efeito, o crescimento seria de 11,2% para o 2T24 e de 10,4% para 6M24.

No pro forma, a Receita Bruta de B2B aumentou 13,2% (desconsiderando a reclassificação de Regionais para B2B, o crescimento seria de 11,2%). Tal comportamento é consequência da alta demanda por testes de dengue e toxicologia.

5.2. Novos Elos e Plataformas de Saúde



No 2T24, a Receita Bruta de Novos Elos e Plataforma de Saúde atingiu R\$ 200,7 milhões, com crescimento de 3,6%.



Analisando a Receita Bruta pro forma do 2T24 nota-se avanço de 3,2%, alcançando R\$ 200,7 milhões. A Receita Bruta pro forma de Novos Elos e Plataformas de Saúde representou 9,4% da Receita pro forma da companhia.

5.2.1. *Novos Elos*

No 2T24, a Receita Bruta de Novos Elos totalizou R\$ 181,0 milhões ante R\$ 180,7 milhões no mesmo período em 2023, representando um crescimento de 0,2%. Esse crescimento é reflexo de uma forte base de comparação por conta da aplicação de três doses do medicamento Zolgensma no 2T23 (valor tabela CMED 2024 – preço fábrica ICMS 0% – R\$ 7.942.217,32).

A Receita de Novos Elos representou 8,5% da Receita Bruta do Grupo Fleury no 2T24.

5.2.2. *Plataformas de Saúde*

A Receita Bruta atingiu R\$ 19,7 milhões nesse trimestre com aumento pro forma de 43,4%.

6. Lucro Bruto

	2T23 Contábil		2T24 Contábil		Δ		6M23 Contábil		6M24 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Receita Líquida	1.659,5	100,0%	1.978,2	100,0%	19,2%	0 bps	2.896,4	100,0%	3.882,7	100,0%	34,1%	00 bps
Custo dos Serviços Prestados	(1.204,4)	-72,6%	(1.410,9)	-71,3%	17,1%	126 bps	(2.084,6)	-72,0%	(2.750,1)	-70,8%	31,9%	114 bps
Pessoal e Serviços Médicos	(528,5)	-31,8%	(593,8)	-30,0%	12,4%	183 bps	(943,8)	-32,6%	(1.152,0)	-29,7%	22,0%	292 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(215,3)	-13,0%	(243,4)	-12,3%	13,1%	67 bps	(372,6)	-12,9%	(476,1)	-12,3%	27,8%	60 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(328,0)	-19,8%	(419,0)	-21,2%	27,7%	-141 bps	(528,6)	-18,3%	(816,7)	-21,0%	54,5%	-278 bps
Depreciação e Amortização	(129,3)	-7,8%	(150,0)	-7,6%	16,1%	20 bps	(233,0)	-8,0%	(297,1)	-7,7%	27,5%	39 bps
Gastos Gerais	(3,5)	-0,2%	(4,7)	-0,2%	36,8%	-3 bps	(6,6)	-0,2%	(8,1)	-0,2%	23,5%	02 bps
Lucro Bruto	455,1	27,4%	567,3	28,7%	24,7%	126 bps	811,8	28,0%	1.132,6	29,2%	39,5%	114 bps

Contábil:

- 2T23: Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini), 6M23: Jan → Jun (Fleury) + Mai → Jun (Pardini)
- 2T24: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M24: Jan → Jun (Fleury + Pardini)

No 2T24, o Lucro Bruto atingiu R\$ 567,3 milhões com aumento de 24,7% e Margem Bruta de 28,7% com aumento de 126 bps.

	2T23 Pro forma		2T24 Pro forma		Δ		6M23 Pro forma		6M24 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Receita Líquida	1.838,6	100,0%	1.978,2	100,0%	7,6%	0 bps	3.625,5	100,0%	3.882,7	100,0%	7,1%	00 bps
Custo dos Serviços Prestados	(1.338,1)	-72,8%	(1.410,9)	-71,3%	5,4%	145 bps	(2.617,5)	-72,2%	(2.750,1)	-70,8%	5,1%	137 bps
Pessoal e Serviços Médicos	(581,6)	-31,6%	(593,8)	-30,0%	2,1%	162 bps	(1.138,5)	-31,4%	(1.152,0)	-29,7%	1,2%	173 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(241,1)	-13,1%	(243,4)	-12,3%	0,9%	81 bps	(484,9)	-13,4%	(476,1)	-12,3%	-1,8%	111 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(370,8)	-20,2%	(419,0)	-21,2%	13,0%	-101 bps	(706,8)	-19,5%	(816,7)	-21,0%	15,6%	-154 bps
Depreciação e Amortização	(141,2)	-7,7%	(150,0)	-7,6%	6,3%	9 bps	(280,7)	-7,7%	(297,1)	-7,7%	5,8%	09 bps
Gastos Gerais	(3,5)	-0,2%	(4,7)	-0,2%	36,5%	-5 bps	(6,6)	-0,2%	(8,1)	-0,2%	23,3%	-03 bps
Lucro Bruto	500,6	27,2%	567,3	28,7%	13,3%	145 bps	1.008,0	27,8%	1.132,6	29,2%	12,4%	137 bps

Pro forma:

- 2T23: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M23: Jan → Jun (Fleury + Pardini)
- 2T24: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M24: Jan → Jun (Fleury + Pardini)

Na visão pro forma, o Lucro Bruto atingiu R\$ 567,3 milhões com aumento de 13,3%, e Margem Bruta de 28,7% com aumento de 145 bps. Este comportamento é explicado principalmente por:

- **Pessoal e Serviços Médicos (+162 bps):** Comportamento reflete disciplina na gestão de custos da Companhia.
- **Serviços de Ocupação e Utilidades (+81 bps):** Linha é composta majoritariamente por custos fixos que tendem a ser diluídos com crescimento orgânico da Companhia.
- **Material Direto e Intermediação de Exames (-101 bps):** Linha é composta por custos variáveis que refletem o crescimento da Companhia.

7. Despesas Operacionais

	2T23 Contábil		2T24 Contábil		Δ		6M23 Contábil		6M24 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Bruto	455,1	27,4%	567,3	28,7%	24,7%	126 bps	811,8	28,0%	1.132,6	29,2%	39,5%	114 bps
Despesas Oper. E Equivalência Patr.	(257,3)	-15,5%	(237,9)	-12,0%	-7,6%	348 bps	(399,5)	-13,8%	(475,9)	-12,3%	19,1%	154 bps
Desp. Gerais e Administrativas	(179,4)	-10,8%	(146,0)	-7,4%	-18,7%	343 bps	(283,8)	-9,8%	(285,9)	-7,4%	0,7%	243 bps
Despesas Comerciais	(38,4)	-2,3%	(49,6)	-2,5%	29,0%	-19 bps	(47,5)	-1,6%	(84,3)	-2,2%	77,4%	-53 bps
Depreciação e Amortização	(36,8)	-2,2%	(41,8)	-2,1%	13,4%	11 bps	(64,4)	-2,2%	(84,2)	-2,2%	30,9%	5 bps
Outras Receitas (Despesas)	(2,6)	-0,2%	(0,5)	0,0%	-80,5%	13 bps	(3,5)	-0,1%	(19,7)	-0,5%	463,5%	-39 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(0,3)	0,0%	0,8	0,0%	-343,7%	6 bps	(0,6)	0,0%	(0,6)	0,0%	13,2%	0 bps
Equivalência Patrimonial	0,3	0,0%	(0,8)	0,0%	-414,5%	-6 bps	0,3	0,0%	(1,2)	0,0%	-551,0%	-4 bps
Lucro Operacional	197,8	11,9%	329,4	16,7%	66,6%	474 bps	412,3	14,2%	656,7	16,9%	59,3%	268 bps
Despesas One Time de Combinação de Negócios	65,5	3,9%	-	0,0%	1,00	-395 bps	65,5	2,3%	-	0,0%	1,00	-226 bps
Lucro Operacional ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	263,3	15,9%	329,4	16,7%	25,1%	79 bps	477,8	16,5%	656,7	16,9%	37,4%	42 bps

Contábil:

- 2T23: Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini), 6M23: Jan → Jun (Fleury) + Mai → Jun (Pardini)
- 2T24: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M24: Jan → Jun (Fleury + Pardini)

As Despesas Operacionais no 2T24 apresentaram uma diluição de 79 bps em relação ao mesmo trimestre do ano anterior (ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios).

	2T23 Pro forma		2T24 Pro forma		Δ		6M23 Pro forma		6M24 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Bruto	500,6	27,2%	567,3	28,7%	13,3%	145 bps	1.008,0	27,8%	1.132,6	29,2%	12,4%	137 bps
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	(282,1)	-15,3%	(237,9)	-12,0%	-15,7%	332 bps	(497,6)	-13,7%	(475,9)	-12,3%	-4,4%	147 bps
Desp. Gerais e Administrativas	(188,8)	-10,3%	(146,0)	-7,4%	-22,7%	289 bps	(321,0)	-8,9%	(285,9)	-7,4%	-10,9%	149 bps
Despesas Comerciais	(49,1)	-2,7%	(49,6)	-2,5%	1,0%	16 bps	(86,6)	-2,4%	(84,3)	-2,2%	-2,6%	22 bps
Depreciação e Amortização	(39,2)	-2,1%	(41,8)	-2,1%	6,5%	2 bps	(73,0)	-2,0%	(84,2)	-2,2%	15,3%	-15 bps
Outras Receitas (Despesas)	(5,3)	-0,3%	(0,5)	0,0%	-90,4%	26 bps	(17,0)	-0,5%	(19,7)	-0,5%	15,4%	-4 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(0,0)	0,0%	0,8	0,0%	-25200,0%	4 bps	(0,3)	0,0%	(0,6)	0,0%	148,4%	-1 bps
Equivalência Patrimonial	0,3	0,0%	(0,8)	0,0%	-414,0%	-5 bps	0,3	0,0%	(1,2)	0,0%	-550,2%	-4 bps
Lucro Operacional	218,4	11,9%	329,4	16,7%	50,8%	477 bps	510,3	14,1%	656,7	16,9%	28,7%	284 bps
Despesas One Time de Combinação de Negócios	65,5	3,6%	-	0,0%	1,00	-356 bps	65,5	1,8%	-	0,0%	1,00	-181 bps
Lucro Operacional ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	283,9	15,4%	329,4	16,7%	16,0%	121 bps	575,8	15,9%	656,7	16,9%	14,0%	103 bps

Pro forma:

- 2T23: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M23: Jan → Jun (Fleury + Pardini)
- 2T24: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M24: Jan → Jun (Fleury + Pardini)

Na visão pro forma, percebe-se que as Despesas Operacionais apresentaram uma diluição de 332 bps em relação ao mesmo trimestre do ano anterior (ex-Despesas *One Time* de Combinação de Negócios). Essa variação é consequência principalmente de:

- **Despesas Gerais e Administrativas (+289 bps):** Este comportamento é consequência principalmente de programas de ganho de eficiência com redução de despesas da Companhia. Cabe mencionar que o maior montante das Despesas *One Time* de Combinação de Negócios recaiu nesta linha no 2T23.

8. EBITDA

	2T23 Contábil		2T24 Contábil		Δ		6M23 Contábil		6M24 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	197,8	11,9%	329,4	16,7%	66,6%	474 bps	412,3	14,2%	656,7	16,9%	59,3%	268 bps
Depreciação e Amortização	166,1	10,0%	191,8	9,7%	15,5%	-31 bps	297,3	10,3%	381,4	9,8%	28,3%	-44 bps
Equivalência Patrimonial	(0,3)	0,0%	0,8	0,0%	-414,5%	6 bps	(0,3)	0,0%	1,2	0,0%	-551,0%	4 bps
EBITDA	363,6	21,9%	522,0	26,4%	43,6%	448 bps	709,4	24,5%	1.039,2	26,8%	46,5%	227 bps
Despesas <i>One Time</i> de Combinação de Negócios	65,5	3,9%	-	0,0%	- 1,00	-395 bps	65,5	2,3%	-	0,0%	- 1,00	-226 bps
EBITDA ex-Despesas <i>One Time</i> de Combinação de Negócios	429,1	25,9%	522,0	26,4%	21,7%	53 bps	774,9	26,8%	1.039,2	26,8%	34,1%	1 bps

Contábil:

- 2T23: Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini), 6M23: Jan → Jun (Fleury) + Mai → Jun (Pardini)
- 2T24: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M24: Jan → Jun (Fleury + Pardini)

No 2T24, o EBITDA alcançou R\$ 522,0 milhões, aumento de 21,7% em relação ao 2T23 (ex-Despesas *One Time* de Combinação de Negócios), com margem de 26,4%.

	2T23 Pro forma		2T24 Pro forma		Δ		6M23 Pro forma		6M24 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	218,4	11,9%	329,4	16,7%	50,8%	477 bps	510,3	14,1%	656,7	16,9%	28,7%	284 bps
Depreciação e Amortização	180,4	9,8%	191,8	9,7%	6,3%	-11 bps	353,8	9,8%	381,4	9,8%	7,8%	6 bps
Equivalência Patrimonial	(0,3)	0,0%	0,8	0,0%	-414,0%	5 bps	(0,3)	0,0%	1,2	0,0%	-550,2%	4 bps
EBITDA	398,5	21,7%	522,0	26,4%	31,0%	471 bps	863,8	23,8%	1.039,2	26,8%	20,3%	294 bps
Despesas <i>One Time</i> de Combinação de Negócios	65,5	3,6%	-	0,0%	- 1,00	-356 bps	65,5	1,8%	-	0,0%	- 1,00	-181 bps
EBITDA ex-Despesas <i>One Time</i> de Combinação de Negócios	464,0	25,2%	522,0	26,4%	12,5%	115 bps	929,3	25,6%	1.039,2	26,8%	11,8%	113 bps

Pro forma:

- 2T23: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M23: Jan → Jun (Fleury + Pardini)
- 2T24: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M24: Jan → Jun (Fleury + Pardini)

O EBITDA pro forma totalizou R\$ 522,0 milhões, aumento de 12,5% e margem de 26,4%, o que representa uma expansão de 115 bps em comparação ao mesmo período do ano anterior (ex-Despesas *One Time* de Combinação de Negócios).

9. Resultado Financeiro e Endividamento

9.1. Resultado Financeiro

	2T23 Contábil		2T24 Contábil		Δ		6M23 Contábil		6M24 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	197,8	11,9%	329,4	16,7%	66,6%	474 bps	412,3	14,2%	656,7	16,9%	59,3%	268 bps
Resultado Financeiro	(99,5)	-6,0%	(101,3)	-5,1%	1,8%	87 bps	(189,0)	-6,5%	(211,6)	-5,5%	11,9%	108 bps
Receita Financeira	58,9	3,5%	39,2	2,0%	-33,4%	-157 bps	103,9	3,6%	75,7	1,9%	-27,2%	-164 bps
Despesa Financeira	(158,4)	-9,5%	(140,5)	-7,1%	-11,3%	244 bps	(292,9)	-10,1%	(287,3)	-7,4%	-1,9%	271 bps
Lucro Antes de IR e CSLL	98,2	5,9%	228,1	11,5%	132,2%	561 bps	223,2	7,7%	445,1	11,5%	99,4%	376 bps

Contábil:

- 2T23: Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini), 6M23: Jan → Jun (Fleury) + Mai → Jun (Pardini)
- 2T24: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M24: Jan → Jun (Fleury + Pardini)

O Resultado Financeiro no 2T24 representou despesa de R\$ 101,3 milhões com diluição de 87 bps em relação ao mesmo período do ano anterior.

9.2. Endividamento

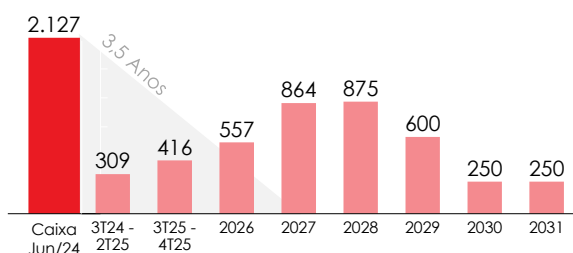
	31/03/2024	30/06/2024	Δ 2T24-1T24	30/06/2023	Δ 2T24-2T23
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	3.232,3	4.141,0	28,1%	3.212,1	28,9%
(-) Caixa	1.026,2	2.126,9	107,3%	1.028,6	106,8%
Dívida Líquida	2.206,2	2.014,0	-8,7%	2.183,5	-7,8%
EBITDA Pro forma LTM*	1.797,5	1.921,0	6,9%	1.640,0	17,1%
Dívida Líquida/EBITDA	1,2x	1,1x	-0,1x	1,3x	-0,2x

*LTM: last twelve months (últimos 12 meses), incluindo Pardini no período.

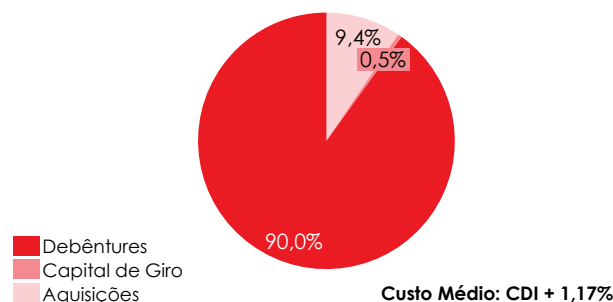
A alavancagem foi de 1,1x ao final do trimestre, ficando levemente inferior ao trimestre anterior e ao mesmo período do ano anterior. O Custo Médio da Dívida foi de CDI + 1,17%.

Nossa alavancagem se mantém abaixo do limite de 3,0x estabelecido por instrumentos de dívida. Este nível de alavancagem permite à Companhia enfrentar com resiliência o ambiente de juros elevados. Abaixo, segue cronograma de amortização e perfil de endividamento.

Amortização de Debêntures, Financiamentos e Aquisições (R\$ milhões)



Perfil da Dívida



10. Lucro Líquido

	2T23 Contábil		2T24 Contábil		Δ		6M23 Contábil		6M24 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Antes do IR/CSLL	98,2	5,9%	228,1	11,5%	132,2%	561 bps	223,2	7,7%	445,1	11,5%	99,4%	376 bps
Imposto de Renda e CSLL	(24,2)	-1,5%	(55,9)	-2,8%	131,1%	-137 bps	(55,4)	-1,9%	(104,6)	-2,7%	88,9%	-78 bps
Taxa efetiva	-24,6%	-	-24,5%	-	-0,4%	11 bps	-24,8%	-	-23,5%	-	-5,2%	130 bps
Lucro Líq. Antes de Minoritários	74,0	4,5%	172,2	8,7%	132,5%	424 bps	167,9	5,8%	340,5	8,8%	102,8%	297 bps
Participação de Minoritários	0,4	0,0%	1,4	0,1%	269,0%	5 bps	0,4	0,0%	1,1	0,0%	158,0%	1 bps
Lucro Líquido	74,4	4,5%	173,6	8,8%	133,2%	429 bps	168,3	5,8%	341,5	8,8%	103,0%	299 bps
Despesas One Time de Combinação de Negócios (pós IR 34%)	43,2	2,6%	-	0,0%	-1,00	-260 bps	43,2	1,5%	-	0,0%	-100,0%	-149 bps
Lucro Líquido ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	117,7	7,1%	173,6	8,8%	47,5%	169 bps	211,5	7,3%	341,5	8,8%	61,5%	149 bps

Contábil:

- 2T23: Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini), 6M23: Jan → Jun (Fleury) + Mai → Jun (Pardini)
- 2T24: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M24: Jan → Jun (Fleury + Pardini)

No 2T24, o Lucro Líquido totalizou R\$ 173,6 milhões com margem de 8,8%, 169 bps maior do que o mesmo período do ano anterior (ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios). Desconsiderando o efeito de mais valia de IHP, o Lucro Líquido foi de R\$ 184,7 milhões, com margem de 9,3%.

11. Investimentos

	2T23 Contábil	2T24 Contábil	Δ	6M23 Contábil	6M24 Contábil	Δ
CAPEX Total	106,3	97,6	-8,1%	177,0	164,9	-6,8%
TI/Digital	66,2	44,6	-32,6%	103,9	70,3	-32,4%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	18,2	17,8	-2,3%	27,1	30,4	12,3%
Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades e Áreas Técnicas	21,9	35,2	60,8%	46,0	64,2	39,5%

Contábil:

- 2T23: Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini), 6M23: Jan → Jun (Fleury) + Mai → Jun (Pardini)
- 2T24: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M24: Jan → Jun (Fleury + Pardini)

No 2T24, os investimentos totalizaram R\$ 97,6 milhões, redução de 8,1% em relação ao mesmo período do ano anterior.

12. Fluxo de Caixa

	2T23 Contábil	2T24 Contábil	Δ	6M23 Contábil	6M24 Contábil	Δ
EBITDA	363,6	522,0	43,6%	709,4	1.039,2	46,5%
Provisões (Reversões)	36,6	54,2	48,0%	78,7	125,9	59,9%
IR/CSLL pagos	(31,5)	(16,6)	-47,1%	(67,5)	(65,9)	-2,3%
Outros Resultados Operacionais	28,6	11,6	-59,4%	73,7	33,0	-55,3%
Variação Capital de Giro	(74,8)	17,1	-122,8%	(259,7)	(323,9)	24,7%
Contas a Receber	(72,1)	(54,8)	-24,0%	(201,9)	(318,4)	57,7%
Fornecedores	(7,1)	44,0	-720,8%	(11,6)	56,1	-581,5%
Salários/Encargos	31,4	43,0	36,8%	(19,0)	(37,8)	99,0%
Outros Ativos e Passivos	(27,0)	(15,2)	-43,8%	(27,2)	(23,8)	-12,4%
(=) Fluxo de Caixa Operacional	322,4	588,2	82,4%	534,6	808,2	51,2%
CAPEX	(105,9)	(97,6)	-7,8%	(176,6)	(164,9)	-6,6%
Outras Atividades de Investimentos	389,5	(1.187,1)	-404,8%	414,3	(1.094,3)	-364,1%
(=) Fluxo de Caixa Livre da Empresa (FCLE)	606,0	(696,5)	-214,9%	772,2	(451,1)	-158,4%
Juros pagos/recebidos	(104,3)	(104,4)	0,1%	(179,8)	(174,2)	-3,1%
Variações no Endividamento	(253,0)	1.010,7	-499,6%	(256,8)	1.006,8	-492,1%
Arrendamento Mercantil	(80,9)	(100,4)	24,1%	(154,0)	(199,8)	29,7%
(=) Fluxo de Caixa Livre do Acionista (FCLA)	167,9	109,5	-34,8%	181,6	181,8	0,1%
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	(273,2)	(80,5)	-70,5%	(273,2)	(81,0)	-70,3%
Pagamento de Aquisições	127,0	(109,9)	-186,6%	105,9	(112,2)	-206,0%
(=) Variação de Caixa e Equivalentes	21,6	(81,0)	-474,2%	14,3	(11,5)	-180,7%

Indicadores Fluxo de Caixa	2T23 Pro forma	2T24 Contábil	Δ	6M23 Pro forma	6M24 Contábil	Δ
Prazo Médio de Recebimento (dias)	68	75	+7	69	76	+7
Prazo Médio de Pagamento (dias)	58	64	+6	60	65	+5

Contábil:

- 2T23: Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini), 6M23: Jan → Jun (Fleury) + Mai → Jun (Pardini)
- 2T24: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M24: Jan → Jun (Fleury + Pardini)

No 2T24, a Geração de Caixa Operacional alcançou R\$ 588,2 milhões, alta de 82,4% comparado com o mesmo período do ano anterior.

O prazo médio de pagamento aumentou 6 dias e o de recebimento aumentou 7 dias.

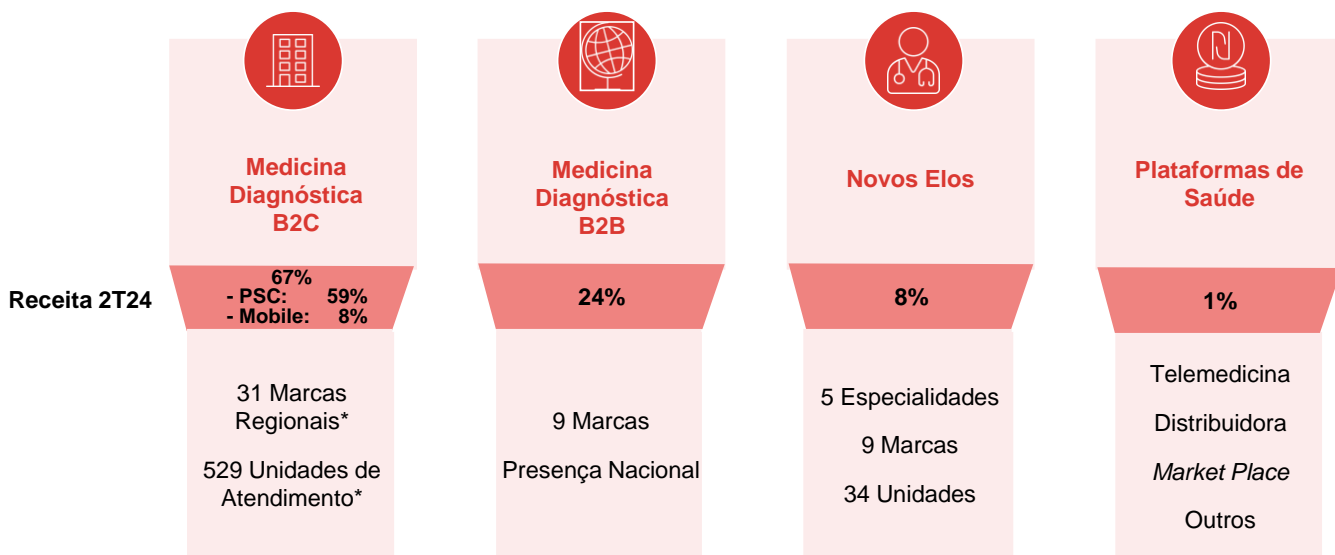
13. Sobre o Grupo Fleury

Fundada em 1926, somos uma das maiores e mais respeitadas organizações de saúde do Brasil, referência para a comunidade médica e público geral por nossa qualidade técnica, médica, de atendimento e gestão. Com mais de 22,4 mil funcionários e 4,9 mil médicos no final de 2023, detemos as melhores práticas ESG e contribuimos para a sustentabilidade do sistema de saúde. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:



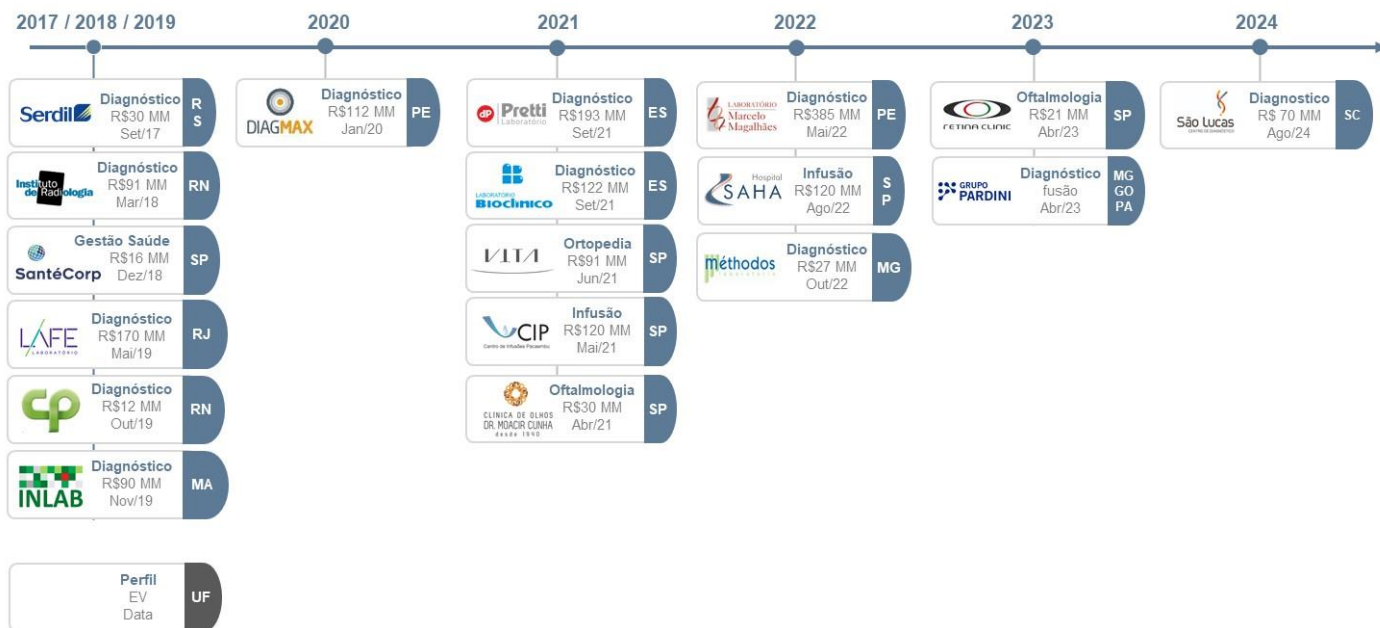
Atuamos em quatro avenidas de crescimento, sendo elas:

- **Medicina Diagnóstica B2C:** Unidades de atendimento físicas e serviço de atendimento móvel de medicina diagnóstica.
- **Medicina Diagnóstica B2B:** Prestação de serviços para laboratórios de diagnósticos (*lab-to-lab*) e em hospitais em todo o país.
- **Novos Elos:** Clínicas de Infusão de Medicamentos, Ortopedia, Oftalmologia, Centro Cirúrgico Ambulatorial, Medicina Reprodutiva e Oncologia.
- **Plataformas de Saúde:** Plataformas digitais para integração entre marcas e laboratórios parceiros, e *Marketplaces*.



* Incluindo São Lucas

Desde 2017, foram concluídas 11 aquisições em medicina diagnóstica, que adicionaram marcas, novas unidades de atendimento e novas regiões de atuação, incluindo a combinação de negócios com o Grupo Pardini concluída em abril de 2023. Em Novos Elos, foram concluídas seis aquisições.



14. Anexos

14.1. Indicadores de Desempenho

	1T22 Contábil	2T22 Contábil	3T22 Contábil	4T22 Contábil	1T23 Contábil	2T23 Contábil	3T23 Contábil	4T23 Contábil	1T24 Contábil	2T24 Contábil
DRE										
Receita Bruta	1.173,4	1.196,4	1.234,2	1.199,0	1.330,4	1.784,5	2.011,0	1.835,4	2.055,6	2.136,9
Receita Líquida	1.089,9	1.111,7	1.146,6	1.114,7	1.236,8	1.659,5	1.870,0	1.704,4	1.904,4	1.978,2
COGS	(765,2)	(811,4)	(811,6)	(864,8)	(880,2)	(1.204,4)	(1.342,5)	(1.303,8)	(1.339,2)	(1.410,9)
SG&A	(105,6)	(115,8)	(112,1)	(141,6)	(142,2)	(257,3)	(209,6)	(214,9)	(238,0)	(237,9)
EBIT	219,1	184,6	222,9	108,3	214,5	197,8	318,0	185,7	327,2	329,4
EBITDA	326,6	298,0	332,4	232,7	345,8	363,6	506,0	375,8	517,1	522,0
EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	326,6	298,0	332,4	232,7	345,8	429,1	506,0	375,8	517,1	522,0
Resultado Financeiro Líq.	(65,6)	(86,3)	(99,4)	(78,2)	(89,5)	(99,5)	(102,9)	(92,7)	(110,3)	(101,3)
Lucro Líquido	110,4	70,5	96,0	31,0	93,9	74,4	174,2	81,3	168,0	173,6
Indicadores de Resultado										
Glosas	-1,0%	-0,9%	-1,0%	-0,9%	-0,9%	-0,8%	-0,7%	-0,6%	-1,0%	-1,0%
Margem Bruta	29,8%	27,0%	29,2%	22,4%	28,8%	27,4%	28,2%	23,5%	29,7%	28,7%
Margem EBIT	18,7%	15,4%	18,1%	9,0%	16,1%	11,1%	15,8%	10,1%	15,9%	15,4%
Margem EBITDA	30,0%	26,8%	29,0%	20,9%	28,0%	21,9%	27,1%	22,1%	27,2%	26,4%
Margem EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	30,0%	26,8%	29,0%	20,9%	28,0%	25,9%	27,1%	22,1%	27,2%	26,4%
Taxa Efetiva de IR	-27,8%	-27,8%	-21,7%	0,6%	-24,9%	-24,6%	-20,1%	-12,8%	-22,4%	-24,5%
Margem Líquida	10,1%	6,3%	8,4%	2,8%	7,6%	4,5%	9,3%	4,8%	8,8%	8,8%
Dívida Financeira										
Caixa	564,7	779,9	894,1	1.431,1	1.399,3	1.028,6	1.098,3	1.057,6	1.026,2	2.126,9
Dívida Bruta	2.110,1	2.895,9	2.932,3	2.876,5	2.859,6	3.212,1	3.086,2	3.207,2	3.232,3	4.141,0
Dívida Líquida	1.545,4	2.115,9	2.038,2	1.445,4	1.460,4	2.183,5	1.987,9	2.149,6	2.206,2	2.014,0
Dívida Líquida / EBITDA LTM	1,4x	1,8x	1,7x	1,2x	1,2x	1,7x	1,4x	1,4x	1,3x	1,1x
Rentabilidade e Retorno										
ROIC sem ágio LTM	46,3%	42,7%	41,3%	36,5%	33,7%	31,2%	32,4%	33,6%	36,1%	37,5%
ROIC LTM ¹	17,9%	16,6%	16,0%	14,6%	13,7%	14,0%	14,4%	14,6%	15,3%	15,9%

Contábil:

- 2T23: Abr, Mai, Jun (Fleury) + Mai, Jun (Pardini), 6M23: Jan → Jun (Fleury) + Mai → Jun (Pardini)
- 2T24: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M24: Jan → Jun (Fleury + Pardini)

¹ Excluindo mais valia e ágio da aquisição de Hermes Pardini

	1T22 Pro forma	2T22 Pro forma	3T22 Pro forma	4T22 Pro forma	1T23 Pro forma	2T23 Pro forma	3T23 Pro forma	4T23 Pro forma	1T24 Pro forma	2T24 Pro forma
DRE										
Receita Bruta	1.755,8	1.755,1	1.801,7	1.745,8	1.922,0	1.977,2	2.011,0	1.835,4	2.055,6	2.136,9
Receita Líquida	1.632,2	1.631,8	1.673,3	1.624,5	1.786,8	1.838,6	1.870,0	1.704,4	1.904,4	1.978,2
COGS	(1.142,9)	(1.195,1)	(1.203,4)	(1.239,2)	(1.279,4)	(1.338,1)	(1.342,5)	(1.303,8)	(1.339,2)	(1.410,9)
SG&A	(164,7)	(180,1)	(182,0)	(210,9)	(215,5)	(282,1)	(209,6)	(214,9)	(238,0)	(237,9)
EBIT	324,6	256,6	287,8	174,4	291,9	218,4	318,0	185,7	327,2	329,4
EBITDA	466,8	405,6	436,0	340,1	465,3	398,5	506,0	375,8	517,1	522,0
EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	466,8	405,6	436,0	340,1	465,3	464,0	506,0	375,8	517,1	522,0
Indicadores de Resultado										
Glosas	-0,8%	-0,7%	-0,8%	-0,6%	-0,7%	-0,8%	-0,7%	-0,6%	-1,0%	-1,0%
Margem Bruta	30,0%	26,8%	28,1%	23,7%	28,4%	27,2%	28,2%	23,5%	29,7%	28,7%
Margem EBIT	18,5%	14,6%	16,0%	10,0%	15,2%	11,0%	15,8%	10,1%	15,9%	15,4%
Margem EBITDA	28,6%	24,9%	26,1%	20,9%	26,0%	21,7%	27,1%	22,1%	27,2%	26,4%
Margem EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	28,6%	24,9%	26,1%	20,9%	26,0%	25,2%	27,1%	22,1%	27,2%	26,4%

Pro forma:

- 2T23: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M23: Jan → Jun (Fleury + Pardini)
- 2T24: Abr, Mai, Jun (Fleury + Pardini), 6M24: Jan → Jun (Fleury + Pardini)

14.2. Balanço Patrimonial

(R\$ mil)

	Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2024
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	31.512	10.412
Títulos e valores mobiliários	879.132	1.993.649
Contas a receber	1.486.024	1.759.050
Estoques	132.464	139.551
Impostos a recuperar	18.671	15.285
IRPJ e CSLL a compensar	112.671	169.898
Outros ativos	77.103	79.884
Total circulante	2.737.577	4.167.729
Realizável a longo prazo		
Títulos e valores mobiliários	117.963	122.887
Imposto de renda e contribuição social diferidos	55.901	37.285
Depósitos judiciais	25.124	27.021
Contas a receber	3.060	2.764
Outros ativos	52.053	45.715
Total do realizável a longo prazo	254.101	235.672
Investimentos	66.428	93.409
Imobilizado	1.351.334	1.320.192
Intangível	5.768.121	5.783.283
Direito de uso	1.332.423	1.202.109
Total não circulante	8.772.407	8.634.665
Total do ativo	11.509.984	12.802.394
Passivo e Patrimônio Líquido		
Circulante		
Fornecedores	591.270	676.475
Empréstimos e financiamentos	463.884	19.513
Debêntures	90.695	293.475
Arrendamento	269.893	280.827
Obrigações trabalhistas	328.937	352.951
Obrigações tributárias	70.035	75.872
IRPJ e CSLL a recolher	10.529	33.411
Contas a pagar - aquisição de empresas	138.754	15.876
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	74	-
Outros passivos	28.408	26.325
Total circulante	1.992.479	1.774.725
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	287	2.039
Debêntures	2.199.092	3.497.881
Arrendamento	1.191.850	1.061.775
Imposto de renda e contribuição social diferidos	570.569	551.446
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	109.665	167.701
Parcelamentos tributários	15.466	3.594
Contas a pagar - aquisição de empresas	319.414	312.188
Outros passivos	2.578	-
Total não circulante	4.408.921	5.596.624
Patrimônio líquido		
Capital social	2.735.982	2.736.029
Reserva de capital	1.915.374	1.915.527
Reservas de lucro		
Reserva para Investimentos	37.619	-
Reserva legal	148.616	-
Lucros retidos	24.838	317.013
Ações em tesouraria	(9.213)	(27.150)
Ajustes de avaliação patrimonial	73.884	73.884
Juros sobre capital próprio	-	-
Lucro do exercício	168.280	341.545
Patrimônio líquido dos controladores	5.095.380	5.356.848
Participação de não controladores	13.204	74.197
Total do patrimônio líquido	5.108.584	5.431.045
Total do passivo e patrimônio líquido	11.509.984	12.802.394

14.3. Demonstrações de Resultado

(R\$ mil)

	Consolidado			
	2T23	2T24	6M23	6M24
Receita de prestação de serviços	1.659.541	1.978.202	2.896.364	3.882.650
Custo dos serviços prestados	(1.204.442)	(1.410.879)	(2.084.594)	(2.750.078)
Lucro Bruto	455.099	567.323	811.770	1.132.572
(Despesas) receitas operacionais				
Gerais e administrativas	(216.260)	(187.742)	(348.178)	(370.151)
Despesas comerciais	(38.444)	(49.585)	(47.521)	(84.301)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(2.893)	248	(4.051)	(20.297)
Equivalência patrimonial e realização de valor justo	255	(802)	255	(1.150)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	197.757	329.442	412.275	656.673
Receitas financeiras	58.879	39.213	103.886	75.679
Despesas financeiras	(158.389)	(140.543)	(292.935)	(287.284)
Resultado financeiro	(99.510)	(101.330)	(189.049)	(211.605)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	98.247	228.112	223.226	445.069
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	(47.734)	(84.403)	(77.940)	(136.578)
Diferido	23.529	28.454	22.580	31.987
Lucro líquido do exercício	74.041	172.163	167.866	340.478
Atribuível aos sócios:				
Controladores	74.427	173.586	168.280	341.546
Não controladores	(386)	(1.423)	(414)	(1.068)

14.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa

(R\$ mil)

	Consolidado			
	2T23	2T24	6M23	6M24
Lucro líquido do exercício	74.042	172.163	167.866	340.477
Itens que não afetam o caixa:				
Imposto de renda e contribuição social	24.206	55.949	55.360	104.591
Receitas e despesas financeiras	128.486	101.330	257.431	211.605
Depreciações e amortizações	166.076	191.804	297.338	381.358
Equivalência patrimonial e realização do valor justo	(255)	802	(255)	1.150
Incentivo de longo prazo	1.847	3.704	6.717	8.935
Constituição de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	309	(753)	562	636
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	16.716	27.061	29.596	64.514
Participação nos lucros	17.710	24.145	41.825	51.784
Outros	(417)	11.590	5.316	32.971
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes das variações de ativos e passivos	428.720	587.795	861.756	1.198.021
(Aumento) redução em contas a receber	(72.128)	(54.791)	(201.861)	(318.369)
(Aumento) redução nos estoques	8.336	(11.989)	5.664	(4.622)
(Aumento) redução em impostos a recuperar	(3.630)	5.310	(15.364)	(2.417)
(Aumento) redução nos depósitos judiciais	1.213	(1.266)	910	(1.165)
(Aumento) redução em outros ativos	(19.346)	(4.171)	(15.085)	(9.041)
Aumento (redução) em fornecedores	(7.092)	44.029	(11.642)	56.062
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	31.429	42.998	(19.003)	(37.822)
Aumento (redução) em obrigações tributárias	(5.998)	(948)	1.405	8.759
Aumento (redução) em parcelamentos tributários	(2.933)	(2.030)	(4.928)	(5.236)
Aumento (redução) em outros passivos	(4.661)	(80)	237	(10.059)
Total de variação em ativos e passivos	(74.810)	17.062	(259.667)	(323.910)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(31.467)	(16.647)	(67.505)	(65.947)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	322.443	588.210	534.584	808.164
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(105.938)	(97.633)	(176.644)	(164.901)
Títulos e Valores Mobiliários - captação e rendimento	398.042	(1.181.761)	422.527	(1.080.841)
Pagamentos de empresas adquiridas menos caixa e equivalentes de caixa	126.996	(109.927)	105.931	(112.244)
Aquisição de outras participações societárias			(14.333)	
Integralização de capital em controlada				
Outros	(8.540)	(6.565)	6.087	(13.478)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	410.560	(1.394.632)	343.568	(1.371.464)
Captação de debêntures		1.000.000		1.000.000
Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	(250.183)	6	(250.329)	(186)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	(103.157)	(102.827)	(177.745)	(171.544)
Comissões financeiras e outros	(1.131)	(1.594)	(2.067)	(2.675)
Pagamento de arrendamento	(80.881)	(100.352)	(154.048)	(199.809)
Aumento de Capital	(273.225)		(273.225)	
Dividendos e Juros sobre capital próprio pagos		(80.533)		(81.029)
Operação risco sacado	(2.784)	10.733	(6.482)	7.035
Caixa líquido (originado) aplicado nas atividades de financiamento	(711.361)	725.433	(863.896)	551.792
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	21.642	(80.989)	14.256	(11.508)
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	9.870	91.401	17.256	21.920
No fim do exercício	31.512	10.412	31.512	10.412
Varição de caixa e equivalentes de caixa	21.642	(80.989)	14.256	(11.508)

14.5. Conciliação de EBITDA

Conforme CVM nº 156 (R\$ milhões)

	2T23 Contábil	2T24 Contábil	Δ	6M23 Contábil	6M24 Contábil	Δ
	R\$ MM	R\$ MM	%	R\$ MM	R\$ MM	%
Lucro Líquido	74,4	173,6	133,2%	168,3	341,5	103,0%
(-) Resultado Financeiro	(99,5)	(101,3)	1,8%	(189,0)	(211,6)	11,9%
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(24,2)	(55,9)	131,1%	(55,4)	(104,6)	88,9%
(+) Depreciação e Amortização de Ágio	166,1	191,8	15,5%	297,3	381,4	28,3%
(-) Equivalência Patrimonial	(0,3)	0,8	-414,5%	(0,3)	1,2	(5,5)
(-) Minoritários	0,4	1,4	269,0%	0,4	1,1	158,0%
EBITDA	363,6	522,0	43,6%	709,4	1.039,2	46,5%
Margem EBITDA (% RL)	21,9%	26,4%	448 bps	24,5%	26,8%	227 bps



Fleury S.A.
Informações Trimestrais - ITR em
30 de junho de 2024
e relatório sobre a revisão de
informações trimestrais



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Fleury S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de Fleury S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.




Fleury S.A.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 7 de Agosto de 2024


PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

DocuSigned by
Marcelo Orlando
Signed by MARCELO ORLANDO 0230048837
CPF: 0230048837
Signing Time: 07 de agosto de 2024 10:50 BRT
O ICP-Brasil, OJ: Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB
C: BR
Issued: AC: SP/PRODA/REIT/14
EFC0BA8A6A143D

Marcelo Orlando
Contador CRC 1SP217518/O-7

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/06/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	547.191.026
Preferenciais	0
Total	547.191.026
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.601.287
Preferenciais	0
Total	1.601.287

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	11.050.099	9.839.889
1.01	Ativo Circulante	2.830.749	1.701.015
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.312	9.675
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.639.284	640.566
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.639.284	640.566
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	1.639.284	640.566
1.01.03	Contas a Receber	954.398	820.995
1.01.03.01	Clientes	954.398	820.995
1.01.04	Estoques	60.160	56.718
1.01.06	Tributos a Recuperar	118.299	120.432
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	118.299	120.432
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	8.312	9.547
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	109.987	110.885
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	56.296	52.629
1.01.08.03	Outros	56.296	52.629
1.01.08.03.04	Outros Ativos	29.966	26.299
1.01.08.03.05	Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	26.330	26.330
1.02	Ativo Não Circulante	8.219.350	8.138.874
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	88.632	81.717
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	43.130	34.319
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	43.130	34.319
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	45.502	47.398
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	18.002	18.065
1.02.01.10.05	Outros Ativos	27.500	29.333
1.02.02	Investimentos	4.401.637	4.205.703
1.02.02.01	Participações Societárias	4.401.637	4.205.703
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	4.401.637	4.205.703
1.02.03	Imobilizado	1.583.759	1.683.268
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	800.221	830.714
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	783.538	852.554
1.02.04	Intangível	2.145.322	2.168.186
1.02.04.01	Intangíveis	2.145.322	2.168.186
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.145.322	2.168.186

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	11.050.099	9.839.889
2.01	Passivo Circulante	1.079.327	1.047.041
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	220.425	226.505
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	220.425	226.505
2.01.02	Fornecedores	319.490	303.060
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	317.825	302.161
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.665	899
2.01.03	Obrigações Fiscais	50.427	30.493
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	25.210	11.759
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	15.574	1.971
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	9.636	9.788
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	59	67
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	25.158	18.667
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	479.189	475.315
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	14.509	10.162
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	14.509	10.162
2.01.04.02	Debêntures	293.475	295.622
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	171.205	169.531
2.01.05	Outras Obrigações	9.796	11.668
2.01.05.02	Outros	9.796	11.668
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	84	576
2.01.05.02.04	Contas a pagar - aquisições de empresas	1.821	4.529
2.01.05.02.06	Outros passivos	7.891	6.563
2.02	Passivo Não Circulante	4.613.924	3.709.397
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.210.207	3.279.842
2.02.01.02	Debêntures	3.497.881	2.499.057
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	712.326	780.785
2.02.02	Outras Obrigações	82.331	78.224
2.02.02.02	Outros	82.331	78.224
2.02.02.02.03	Contas a pagar - aquisições de empresas	80.919	76.731
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	1.412	1.475
2.02.02.02.06	Outros Passivos	0	18
2.02.03	Tributos Diferidos	309.641	345.449
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	309.641	345.449
2.02.04	Provisões	11.745	5.882
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	11.745	5.882
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	22.391	20.476
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	9.960	19.470
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	20.077	5.807
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-40.683	-39.871
2.03	Patrimônio Líquido	5.356.848	5.083.451
2.03.01	Capital Social Realizado	2.736.029	2.736.029
2.03.02	Reservas de Capital	1.915.527	1.915.451
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	152
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.915.527	1.915.299

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.04	Reservas de Lucros	289.863	358.087
2.03.04.01	Reserva Legal	169.804	169.804
2.03.04.02	Reserva Estatutária	84.752	0
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	24.838	190.126
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-27.150	-39.462
2.03.04.10	Reserva para investimentos	37.619	37.619
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	341.545	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.884	73.884

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.105.646	2.164.795	1.003.123	2.007.378
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-760.587	-1.468.831	-709.375	-1.407.923
3.03	Resultado Bruto	345.059	695.964	293.748	599.455
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-60.641	-134.101	-134.403	-239.076
3.04.01	Despesas com Vendas	-12.243	-19.623	-10.275	-18.334
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-106.614	-216.242	-167.946	-279.969
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-1.534	-16.373	451	-5.068
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	59.750	118.137	43.367	64.295
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	284.418	561.863	159.345	360.379
3.06	Resultado Financeiro	-90.191	-183.247	-83.858	-168.486
3.06.01	Receitas Financeiras	26.613	47.165	27.397	64.712
3.06.02	Despesas Financeiras	-116.804	-230.412	-111.255	-233.198
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	194.227	378.616	75.487	191.893
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-20.641	-37.071	-1.060	-23.613
3.08.01	Corrente	-46.632	-72.879	-20.913	-39.985
3.08.02	Diferido	25.991	35.808	19.853	16.372
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	173.586	341.545	74.427	168.280
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	173.586	341.545	74.427	168.280
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,29306	0,6261	0,17574	0,39844
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,29304	0,62616	0,17571	0,39837

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	173.586	341.545	74.427	168.280
4.03	Resultado Abrangente do Período	173.586	341.545	74.427	168.280

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	571.682	445.403
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	803.718	657.370
6.01.01.01	Lucro líquido do período	341.545	168.280
6.01.01.02	Imposto de renda e Contribuição Social	37.071	23.613
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	183.247	231.517
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	231.054	237.434
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-118.137	-73.602
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	8.763	6.717
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-3.970	694
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	50.891	23.450
6.01.01.09	Participação nos lucros	34.065	36.802
6.01.01.10	Outros	39.189	2.465
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-200.540	-154.639
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-184.294	-142.211
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	-3.442	4.419
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	2.134	-18.519
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	63	-314
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-1.488	-16.928
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	16.431	-6.220
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-40.145	-27.690
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	5.204	8.183
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	1.064	138
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	3.933	44.503
6.01.03	Outros	-31.496	-57.328
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-31.496	-57.328
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.202.430	115.288
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-121.642	-150.621
6.02.02	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	-1.007.529	539.754
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-2.769	-50.212
6.02.04	Integralização de capital em controlada	-71.193	-223.633
6.02.10	Outros	703	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	623.385	-563.783
6.03.01	Captação de financiamentos e debêntures	1.000.000	0
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	0	-250.000
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-171.452	-177.720
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-2.224	-1.875
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-81.029	0
6.03.08	Operação de risco sacado	4.347	-6.474
6.03.09	Pagamentos de arrendamento mercantil	-126.257	-127.714
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-7.363	-3.092
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	9.675	9.121
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.312	6.029

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.388	0	0	0	12.388
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	76	0	0	0	76
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	12.312	0	0	0	12.312
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	341.545	0	341.545
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	341.545	0	341.545
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-80.536	0	0	-80.536
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	-80.536	0	0	-80.536
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.888.377	317.013	341.545	73.884	5.356.848

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.018.760	1.322.920	-170.000	0	73.884	2.245.564
5.04.01	Aumentos de Capital	170.064	0	-170.000	0	0	64
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-320	0	0	0	0	-320
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	75	0	0	0	75
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	10.758	0	0	0	10.758
5.04.08	Aquisição da participação de empresa	849.016	1.312.087	0	0	73.884	2.234.987
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	168.280	0	168.280
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	168.280	0	168.280
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.06.04	Retenção para investimento	0	0	162.453	0	0	162.453
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	-162.453	0	0	-162.453
5.07	Saldos Finais	2.735.982	1.906.161	211.073	168.280	73.884	5.095.380

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
7.01	Receitas	2.304.565	2.143.783
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.346.198	2.160.015
7.01.02	Outras Receitas	5.774	4.433
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-47.407	-20.665
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-875.442	-850.985
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-807.328	-732.349
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-65.696	-117.719
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-2.418	-917
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.429.123	1.292.798
7.04	Retenções	-231.054	-237.434
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-231.054	-237.434
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.198.069	1.055.364
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	167.568	141.470
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	118.137	73.602
7.06.02	Receitas Financeiras	49.431	67.868
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.365.637	1.196.834
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.365.637	1.196.834
7.08.01	Pessoal	503.857	525.904
7.08.01.01	Remuneração Direta	364.500	367.974
7.08.01.02	Benefícios	109.798	126.091
7.08.01.03	F.G.T.S.	29.559	31.839
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	274.408	252.131
7.08.02.01	Federais	202.856	185.193
7.08.02.02	Estaduais	0	66.938
7.08.02.03	Municipais	71.552	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	245.827	250.519
7.08.03.01	Juros	230.412	233.198
7.08.03.02	Aluguéis	-3.124	361
7.08.03.03	Outras	18.539	16.960
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	341.545	168.280
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	341.545	168.280

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	12.802.394	11.579.968
1.01	Ativo Circulante	4.167.729	2.803.557
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	10.412	21.920
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.993.649	902.213
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.993.649	902.213
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	1.993.649	902.213
1.01.03	Contas a Receber	1.759.050	1.505.194
1.01.03.01	Clientes	1.759.050	1.505.194
1.01.04	Estoques	139.551	134.929
1.01.06	Tributos a Recuperar	185.183	182.766
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	185.183	182.766
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	15.285	20.280
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	169.898	162.486
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	79.884	56.535
1.01.08.03	Outros	79.884	56.535
1.01.08.03.04	Outros Ativos	79.884	56.535
1.02	Ativo Não Circulante	8.634.665	8.776.411
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	235.672	243.799
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	122.887	133.482
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	122.887	133.482
1.02.01.04	Contas a Receber	2.764	2.548
1.02.01.04.01	Clientes	2.764	2.548
1.02.01.07	Tributos Diferidos	37.285	34.356
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	37.285	34.356
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	72.736	73.413
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	27.021	25.856
1.02.01.10.05	Outros Ativos	45.715	47.557
1.02.02	Investimentos	93.409	81.519
1.02.02.01	Participações Societárias	93.409	81.519
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	77.769	67.028
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	15.640	14.491
1.02.03	Imobilizado	2.522.301	2.643.587
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.320.192	1.348.492
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.202.109	1.295.095
1.02.04	Intangível	5.783.283	5.807.506
1.02.04.01	Intangíveis	5.783.283	5.807.506
1.02.04.01.02	Intangíveis	5.783.283	5.807.506

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	12.802.394	11.579.968
2.01	Passivo Circulante	1.774.725	1.686.616
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	352.951	338.989
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	352.951	338.989
2.01.02	Fornecedores	676.475	620.413
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	673.368	619.505
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.107	908
2.01.03	Obrigações Fiscais	109.283	80.583
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	54.058	43.132
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	33.411	17.567
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições a Recolher	20.647	25.565
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	79	76
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	55.146	37.375
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	593.815	580.162
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	19.513	12.473
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	19.513	12.473
2.01.04.02	Debêntures	293.475	295.622
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	280.827	272.067
2.01.05	Outras Obrigações	42.201	66.469
2.01.05.02	Outros	42.201	66.469
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	263	756
2.01.05.02.04	Contas a Pagar - aquisição de empresas	15.876	31.097
2.01.05.02.06	Outros Passivos	26.062	34.616
2.02	Passivo Não Circulante	5.596.624	4.782.282
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.561.695	3.660.887
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.039	2.421
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.039	2.421
2.02.01.02	Debêntures	3.497.881	2.499.057
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.061.775	1.159.409
2.02.02	Outras Obrigações	315.782	379.523
2.02.02.02	Outros	315.782	379.523
2.02.02.02.03	Contas a Pagar aquisição de empresas	312.188	366.576
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	3.594	12.929
2.02.02.02.06	Outros Passivos	0	18
2.02.03	Tributos Diferidos	551.446	580.533
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	551.446	580.533
2.02.04	Provisões	167.701	161.339
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	167.701	161.339
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	95.106	89.127
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	33.325	33.487
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	82.021	78.596
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-42.751	-39.871
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.431.045	5.111.070
2.03.01	Capital Social Realizado	2.736.029	2.736.029
2.03.02	Reservas de Capital	1.915.527	1.915.451

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.915.527	1.915.451
2.03.04	Reservas de Lucros	289.863	358.087
2.03.04.01	Reserva Legal	169.804	169.804
2.03.04.02	Reserva Estatutária	84.752	0
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	24.838	190.126
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-27.150	-39.462
2.03.04.10	Reserva para Investimento	37.619	37.619
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	341.545	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.884	73.884
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	74.197	27.619

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.978.202	3.882.650	1.659.541	2.896.364
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.410.879	-2.750.078	-1.204.442	-2.084.594
3.03	Resultado Bruto	567.323	1.132.572	455.099	811.770
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-237.881	-475.899	-257.342	-399.495
3.04.01	Despesas com Vendas	-49.585	-84.301	-37.868	-47.522
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-187.742	-370.151	-216.836	-348.178
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	248	-20.297	-2.893	-4.050
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-802	-1.150	255	255
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	329.442	656.673	197.757	412.275
3.06	Resultado Financeiro	-101.330	-211.605	-99.510	-189.049
3.06.01	Receitas Financeiras	39.213	75.679	58.879	103.886
3.06.02	Despesas Financeiras	-140.543	-287.284	-158.389	-292.935
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	228.112	445.068	98.247	223.226
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-55.949	-104.591	-24.205	-55.360
3.08.01	Corrente	-84.403	-136.578	-47.734	-77.940
3.08.02	Diferido	28.454	31.987	23.529	22.580
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	172.163	340.477	74.042	167.866
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	172.163	340.477	74.042	167.866
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	173.586	341.545	74.427	168.280
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.423	-1.068	-385	-414
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0	0,17574	0,39844
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0	0,17571	0,39837

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	172.163	340.477	74.042	167.866
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	172.163	340.477	74.042	167.866
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	173.586	341.545	74.427	168.280
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.423	-1.068	-385	-414

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/06/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	808.164	534.584
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.198.021	861.756
6.01.01.01	Lucro líquido do período	340.477	167.866
6.01.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	104.591	55.360
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	211.605	257.431
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	381.358	297.338
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	1.150	-255
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	8.935	6.717
6.01.01.07	Constiuição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e civeis	636	562
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	64.514	29.596
6.01.01.09	Participação nos lucros	51.784	41.825
6.01.01.10	Outros	32.971	5.316
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-323.910	-259.667
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-318.369	-201.861
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	-4.622	5.664
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-2.417	-15.364
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	-1.165	910
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-9.041	-15.085
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	56.062	-11.642
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-37.822	-19.003
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	8.759	1.405
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-5.236	-4.928
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	-10.059	237
6.01.03	Outros	-65.947	-67.505
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-65.947	-67.505
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.371.464	343.568
6.02.01	Aquisição de imobilizado e intangível	-164.901	-176.644
6.02.02	Títulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	-1.080.841	422.527
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-112.244	105.931
6.02.08	Aquisição de participações societárias	0	-14.333
6.02.10	Outros	-13.478	6.087
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	551.792	-863.896
6.03.01	Captação de financiamentos e debêntures	1.000.000	0
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-186	-250.329
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-171.544	-177.745
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-2.675	-2.067
6.03.06	Aumento de capital	0	-273.225
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-81.029	0
6.03.08	Operação de risco sacado	7.035	-6.482
6.03.09	Pagamentos de arrendamento mercantil	-199.809	-154.048
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-11.508	14.256
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	21.920	17.256
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	10.412	31.512

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451	27.619	5.111.070
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451	27.619	5.111.070
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.388	0	0	0	12.388	0	12.388
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	76	0	0	0	76	0	76
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	12.312	0	0	0	12.312	0	12.312
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	341.545	0	341.545	-1.068	340.477
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	341.545	0	341.545	-1.068	340.477
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-80.536	0	0	-80.536	47.646	-32.890
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	-80.536	0	0	-80.536	47.646	-32.890
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.888.377	317.013	341.545	73.884	5.356.848	74.197	5.431.045

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536	19.549	2.701.085
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536	19.549	2.701.085
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.018.760	1.322.920	-170.000	0	73.884	2.245.564	0	2.245.564
5.04.01	Aumentos de Capital	170.064	0	-170.000	0	0	64	0	64
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-320	0	0	0	0	-320	0	-320
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	75	0	0	0	75	0	75
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	10.758	0	0	0	10.758	0	10.758
5.04.08	Aquisição da participação de empresa	849.016	1.312.087	0	0	73.884	2.234.987	0	2.234.987
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	168.280	0	168.280	-414	167.866
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	168.280	0	168.280	-414	167.866
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	-5.931	-5.931
5.06.04	Retenção para investimento	0	0	162.453	0	0	162.453	0	162.453
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	-162.453	0	0	-162.453	0	-162.453
5.06.06	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	-5.931	-5.931
5.07	Saldos Finais	2.735.982	1.906.161	211.073	168.280	73.884	5.095.380	13.204	5.108.584

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
7.01	Receitas	4.146.870	3.093.742
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.185.846	3.110.499
7.01.02	Outras Receitas	18.902	8.407
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-57.878	-25.164
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.806.868	-1.352.826
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.663.477	-1.205.130
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-143.429	-148.183
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	38	487
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.340.002	1.740.916
7.04	Retenções	-381.358	-297.338
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-381.358	-297.338
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.958.644	1.443.578
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	77.885	108.129
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.150	255
7.06.02	Receitas Financeiras	79.035	107.874
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.036.529	1.551.707
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.036.529	1.551.707
7.08.01	Pessoal	837.270	690.072
7.08.01.01	Remuneração Direta	615.932	492.263
7.08.01.02	Benefícios	169.983	155.861
7.08.01.03	F.G.T.S.	51.355	41.948
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	522.711	371.423
7.08.02.01	Federais	398.687	278.627
7.08.02.02	Estaduais	2.102	215
7.08.02.03	Municipais	121.922	92.581
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	336.071	322.346
7.08.03.01	Juros	287.284	292.935
7.08.03.02	Aluguéis	8.953	6.638
7.08.03.03	Outras	39.834	22.773
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	340.477	167.866
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	341.545	168.280
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-1.068	-414

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2024.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 30 de junho de 2024.

1.	Contexto operacional	2
2.	Apresentação das demonstrações financeiras	3
3.	Gestão do risco.....	5
4.	Títulos e valores mobiliários	8
5.	Contas a receber	9
6.	Estoques.....	10
7.	Impostos a recuperar	10
8.	Outros ativos.....	10
9.	Investimentos	11
10.	Imobilizado e Intangível	12
11.	Direito de uso.....	15
12.	Fornecedores	17
13.	Financiamentos	17
14.	Debêntures	18
15.	Arrendamento	19
16.	Obrigações trabalhistas	21
17.	Obrigações e parcelamentos tributários	21
18.	Contas a pagar – Aquisições de empresas.....	22
19.	Outros passivos	23
20.	Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido.....	23
21.	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	25
22.	Partes relacionadas	28
23.	Patrimônio líquido	30
24.	Benefícios a empregados	31
25.	Receita de prestação de serviços	32
26.	Custo dos serviços prestados.....	33
27.	Despesas gerais e administrativas.....	33
28.	Despesas comerciais	34
29.	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas.....	34
30.	Resultado financeiro	35
31.	Lucro por ação - Controladora	36
32.	Informações por segmento de negócios	36
33.	Cobertura de seguros	37

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2024.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

1. Contexto operacional

1.1 A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, apoio laboratorial (Lab-to-Lab), infusões, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial, ortopedia, oftalmologia, exames toxicológicos e plataforma digital de saúde. O Grupo está presente em 11 estados brasileiros, incluindo as maiores capitais do Brasil (São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília e Belo Horizonte), com 557 unidades de atendimento e operação de atendimento móvel contando com aproximadamente 23 mil colaboradores e 4 mil médicos.

1.2 Novos Negócios - Gênesis

Em abril de 2024 iniciaram as operações de Gênesis, uma Joint Venture com a Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Hospital Albert Einstein, para atuar, na realização de testes de genômica, bem como no desenvolvimento de soluções integradas, realização de pesquisa, desenvolvimento de processos e de serviços para atender diretamente ao mercado de medicina personalizada e de precisão em geral. O Fleury tem participação majoritária e controle da Gênesis, sendo seus números consolidado a partir desta data. Os aportes realizados Gênesis foram essencialmente em Caixa, Imobilizado e Estoque.

1.3 Combinação de Negócios – São Lucas

Em 22 de abril de 2024, a Companhia celebrou o Contrato de Compra e Venda de 100% das quotas de emissão das sociedades que compõem o São Lucas Centro de Diagnóstico: (i) Eco Rad Serviços Médicos Ltda; (ii) Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda; (iii) Serviços Laboratoriais Liberado Ltda; (iv) Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda e (v) São Lucas Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda. O laboratório "São Lucas" atua em serviços diagnósticos por imagem e análises clínicas através de cinco unidades em Itajaí e Balneário Camboriú, em Santa Catarina. O valor da Aquisição é de R\$ 69,8 milhões (Enterprise Value), e está sujeito a certos ajustes e retenções, conforme previsto no CCVA. A conclusão da Aquisição está condicionada a determinadas condições precedentes. Não houve impacto nestas demonstrações financeiras.

1.4 9ª Emissão de Debêntures

Em 10 de maio de 2024, a Companhia realizou sua 9ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries ("Debêntures"), no valor total de R\$ 1.000.000.000,00 (um bilhão de reais). Os recursos captados serão destinados para usos corporativos gerais, como reforço de capital de giro e/ou alongamento de passivo da Companhia.

1.5 Enchentes do estado do Rio Grande do Sul

No início de maio, o estado do Rio Grande do Sul foi atingido por fortes chuvas que causaram inundações em várias cidades, a Companhia possuiu 23 unidades de atendimento e 3 hospitais na região, porém sem impactos materiais que precisam ser reportados nesta demonstração.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

O Comitê de Auditoria recomendou a aprovação das demonstrações financeiras ao Conselho de Administração em 06 de agosto de 2024 e o Conselho de Administração aprovou as mesmas em 07 de agosto de 2024.

As informações contábeis individuais e consolidadas trimestrais foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS) – IAS 34), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto.

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração estão evidenciadas nestas Demonstrações Financeiras conforme OCPC07.

As informações individuais e consolidadas trimestrais estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

a) Controladas e controlada em conjunto

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas e entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo. Adicionalmente, o saldo contempla participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme abaixo:

	% participação de Fleury S.A.	
	30/06/2024	31/12/2023
Controladas diretas:		
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	100%	100%
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	100%	100%
Fundo de Investimento Kortex Ventures ("Kortex")	54%	54%
Gênesis Análises Genômicas S.A. (a)	55%	-
Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini")	100%	100%
Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.	100%	100%
Controladas indiretas:		
Centro Avançado de Oftalmologia S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
CSV - Central Sorológica de Vitória Ltda. (b)	-	99%
Diagnóstico por Imagem Sete Lagoas Ltda. (CEMED)	100%	100%
Fleury Serviços Ortopédicos S.A. (Holding Vita)	67%	67%
HSB - Hugo Silvano Brandão Ltda.	100%	100%
Instituto 9 de julho – Serviços Médicos S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A. (c)	95,2%	60%
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	100%	100%
Laboratório Bioclinico Ltda.	100%	100%
Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. (LPA)	100%	100%
Laboratório Padrão S.A.	100%	100%
Laboratório Pretti Ltda.	100%	100%
Moscogliato – Serviço de Ultrassom Ltda. (Clínica Dra. Odivânia)	100%	100%
PARDIS - Pardini Distribuidora Ltda.	100%	100%
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)	100%	100%
Saha Centro de Infusões Ltda.	100%	100%
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.	100%	100%
Sansão Holding S.A.	100%	100%
SantéCorp Ltda.	100%	100%
Saúde iD Ltda.	100%	100%
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.	100%	100%
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	100%	100%
Fundos de Investimento exclusivos:		
Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Longo Prazo	-	100%
Itaú Fundo de Investimento Ômega CIC RF referenciado DI – Resp. Limitada	100%	-
Controlada em conjunto:		
ABPF Oncologia S.A.	33,33%	33,33%

(a) Operação com a Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Hospital Albert Einstein, tendo suas atividades iniciadas a partir de abril de 2024.

(b) Incorporada em 01 de março de 2024 por Instituto Hermes Pardini S.A.

(c) Exercício da opção de compra de IACS por Instituto Hermes Pardini S.A.

Principais atividades:

Fleury S.A.: diagnóstico por imagem, análises clínicas, fertilidade, infusões, genômica;

Fleury CPMA: diagnóstico por imagem em certos hospitais, análises clínicas e *day clinic*;

Grupo IRN: diagnóstico por imagem;

SantéCorp: gestão de saúde incluindo telemedicina;

CPC, Pretti, Bioclínico e Métodos: laboratórios de análises clínicas;

Saúde iD: plataforma de saúde;

CIP e Saha: hospital e centro de infusão de medicamentos imunobiológicos;

Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha: centro de serviços de oftalmologia;

Vita: serviços de medicina especializada em ortopedia;

Instituto Hermes Pardini: análises clínicas, exames de imagem, apoio laboratorial (Lab-to-Lab);

Pardis: revenda de mercadoria para aplicação no processamento de análises clínicas;

Toxicologia Pardini: exames toxicológicos;

ABPF Oncologia: soluções preventivas, integradas e pesquisas clínicas em oncologia;

Kortex: fundo de investimento em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada.

Genesis: soluções integradas, realização de pesquisa, desenvolvimento de processos e de serviços em genômica.

b) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes

A Companhia não identificou normas vigentes e não vigentes, que possam gerar impactos significativos nestas Demonstrações Financeiras.

i) Normas IFRS S1 e S2 – Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e divulgação relacionadas ao clima

Em atenção à Resolução CVM nº 193/2023, a qual visa exigir que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos, oportunidades relacionadas a sustentabilidade, bem como requisitos para identificar, mensurar e divulgar informações sobre riscos e oportunidades relacionadas ao clima, a Companhia está avaliando os impactos da norma para atendimento conforme prazo definido na mesma, em, ou após, 1º de Janeiro de 2026.

ii) Norma IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras

O IFRS 18 introduz conjuntos de novas exigências para promover a consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, as principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza. A companhia está avaliando os impactos da norma para atendimento conforme vigência de 1º de janeiro de 2027.

3. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros e operacionais e ambientais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses

riscos são inerentes às suas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionados e monitorados por meio de relatórios gerenciais mensais.

Hierarquia do valor justo

As premissas seguidas pela empresa para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

a) Classificação contábil e valores justos

	Nível 1	Nível 2
Ativos Financeiros		
Caixa e equivalentes de caixa	10.412	-
Títulos e valores mobiliários	-	2.116.536
Contas a receber	1.761.814	-
Outros créditos opção de compra	18.179	-
Passivos Financeiros		
Fornecedores	(676.475)	-
Arrendamento	(1.342.602)	-
Financiamentos, exceto risco sacado	(2.827)	-
Risco Sacado	(18.725)	-
Debêntures	-	(3.791.356)
Parcelamentos tributários	(16.252)	-
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	(263)	-
Contas a pagar - aquisição de empresas	(319.479)	(8.585)
Saldos em 30 de junho de 2024	(586.218)	(1.683.405)
Em 31 de dezembro de 2023	(864.688)	(1.828.309)

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo não apresentou divergências materiais.

b) Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

	30/06/2024	31/12/2023
Financiamentos e debêntures, exceto risco sacado	3.794.183	2.797.883
Contas a pagar – Aquisições de empresas	328.064	397.673
Risco Sacado	18.725	11.690
Caixa e equivalentes de caixa	(10.412)	(21.920)
Títulos e valores mobiliários	(2.116.536)	(1.035.695)
Dívida líquida	2.014.024	2.149.631
EBITDA/LAJIDA LTM* (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização)	1.920.978	1.745.669
Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / EBITDA LTM*)	1,05	1,23

(*) LTM (last twelve months ou últimos 12 meses)

c) Riscos financeiros e de mercado

Risco de liquidez

O quadro a seguir analisa os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

Em 30 de junho de 2024	Valor contábil	Valor contratado	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Debêntures	3.791.356	5.297.755	610.013	729.147	3.377.693	580.902
Arrendamento	1.342.602	1.916.635	395.211	357.980	611.846	551.598
Fornecedores	676.475	676.475	676.475	-	-	-
Contas a pagar - aquisição empresas	328.064	478.289	44.017	88.432	139.748	206.092
Outros passivos	26.325	26.325	26.325	-	-	-
Risco Sacado	18.725	18.725	18.725	-	-	-
Financiamentos	2.827	3.364	961	929	1.474	-
	6.186.374	8.417.568	1.771.727	1.176.488	4.130.761	1.338.592

Risco de câmbio

O Grupo Fleury mantém instrumentos derivativos para proteger as exposições de variação de moeda estrangeira de certos fornecedores de insumos. Os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que são celebrados e remensurados mensalmente. Os efeitos no resultado são reconhecidos em receitas e/ou despesas financeiras.

O saldo patrimonial destes passivos em 30 de junho de 2024 é de R\$6.878, o derivativo líquido desta operação é de R\$ 367.

As demais informações não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas em 31 de dezembro de 2023, Nota Explicativa 4 - Gestão de Risco.

d) Gestão dos Riscos Operacionais e Ambientais

As políticas de governança de gestão dos riscos operacionais e ambiental, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais de Fleury S.A. referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

e) Demonstrativo da análise de sensibilidade

Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as projeções divulgadas pelo Relatório de Mercado Focus, publicado pelo Banco Central do Brasil em 30 de junho de 2024. O cenário "Possível" e "Remoto" levam em consideração um aumento nessa taxa de 0,50% a.a.

Os resultados, em valores nominais são como seguem:

	Saldo contábil	Provável	Possível	Remoto
	CDI (a.a.)	10,40%	10,90%	11,40%
Aplicações financeiras – títulos e valores mobiliários	2.116.536	220.120	230.702	241.285
Debêntures	(3.791.356)	(394.301)	(413.258)	(432.214)
Exposição líquida em CDI	(1.674.820)	(174.181)	(182.556)	(190.929)

4. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Cotas de Fundos – Referenciados DI (a)	1.639.283	640.566	2.094.910	1.016.095
CDB	20.495	19.408	20.495	19.407
Kortex Venture Capital – Fundos de renda fixa	22.636	14.911	1.131	193
Total	1.682.414	674.885	2.116.536	1.035.695
Circulante	1.639.284	640.566	1.993.649	902.213
Não circulante	43.130	34.319	122.887	133.482

(a) São remuneradas a taxa média ponderada de 106,99% do CDI em junho de 2024 (105,76% em dezembro de 2023).

(a) Mapa de movimentação do saldo de aplicações financeiras (TVM + aplicação de liquidez diária)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Saldo inicial	674.885	1.207.438	1.035.695	1.413.875
Aplicação	2.408.997	2.455.328	3.376.722	4.166.126
Combinação de negócios	-	-	-	15.064
Rendimentos	42.880	108.900	65.726	151.273
Resgate	(1.444.348)	(3.096.781)	(2.361.607)	(4.710.643)
Total	1.682.414	674.885	2.116.536	1.035.695

5. Contas a receber

a) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Valores faturados	762.404	662.379	1.244.706	1.076.437
Valores a faturar	241.688	179.788	592.410	474.497
	1.004.092	842.167	1.837.116	1.550.934
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(49.694)	(21.172)	(75.302)	(43.192)
Total	954.398	820.995	1.761.814	1.507.742
Circulante	954.398	820.995	1.759.050	1.505.194
Não circulante	-	-	2.764	2.548

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes (pessoa jurídica). Em 30 de junho de 2024, a concentração dos seis principais clientes é de 52,45% do total da carteira (48,89% em 31 de dezembro de 2023).

b) Resumo por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
A vencer	778.982	695.288	1.488.442	1.300.368
Vencidos				
Até 120 dias	136.537	96.676	213.110	170.357
121 a 360 dias	79.696	47.507	119.726	71.688
Acima 361 dias	8.877	2.696	15.838	8.521
Total	1.004.092	842.167	1.837.116	1.550.934

c) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Saldo no início do período	(21.172)	(12.915)	(43.192)	(14.566)
Adições de glosas e inadimplência (Notas 25 e 29)	(47.407)	(21.634)	(57.878)	(26.186)
Combinação de negócios	-	-	-	(17.887)
Baixa de títulos incobráveis	18.885	18.976	25.768	21.287
Saldo no fim do período	(49.694)	(15.573)	(75.302)	(37.352)

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
"Kits" para diagnósticos	31.046	27.881	70.957	59.645
Materiais auxiliares para laboratório (Infusões)	1.221	1.537	22.869	23.451
Materiais auxiliares para laboratório	11.262	9.881	18.150	22.151
Material de enfermagem e coleta	13.095	13.747	15.623	16.810
Materiais administrativos, promocionais e outros	3.536	3.672	7.308	8.669
Mercadoria para revenda	-	-	3.037	2.499
Materiais auxiliares para laboratório (Oftalmologia)	-	-	1.607	1.704
Total	60.160	56.718	139.551	134.929

7. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
ISS	7.095	7.748	8.509	8.737
PIS E COFINS	378	378	3.846	2.107
ICMS	-	-	1.823	2.562
INSS	839	1.421	1.107	6.874
Total	8.312	9.547	15.285	20.280

8. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Adiantamento a fornecedores	7.690	10.069	28.583	30.024
Custos com obtenção de contratos (a)	20.980	17.853	20.980	17.853
Créditos de funcionários/folha de pagamento	14.570	17.789	20.840	21.318
Despesas antecipadas (b)	11.281	5.679	18.877	11.336
Ativo financeiro - Opção de compra Vita (c)	-	-	18.179	18.179
Reembolso de antigos vendedores/partes relacionadas (d)	-	-	12.841	-
Antecipação de aluguéis	1.072	3.215	1.072	3.215
Outros créditos a receber	1.873	1.027	4.227	2.167
Total	57.466	55.632	125.599	104.092
Circulante	29.966	26.299	79.884	56.535
Não circulante	27.500	29.333	45.715	47.557

(a) Refere-se a um acordo de parcerias com os hospitais para obtenção do contrato para prestação de serviços de análises clínicas. Os valores são amortizados pelo prazo do contrato.

(b) Compõe-se basicamente de despesas com renovação de licenças, seguros, IPTU, fianças e gás hélio.

(c) De acordo com o contrato de compra e venda, celebrado por Fleury CPMA e vendedores, CPMA tem a opção (direito) de adquirir a participação dos não controladores que representa 33,33%.

(d) Compõe-se basicamente à parcelamentos tributários de empresas adquiridas dos quais serão reembolsados pelos antigos vendedores.

9. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Controlada direta/indireta	4.371.747	4.173.900	21.676	21.834
Investidas do Fundo Kortex	-	-	41.787	27.882
ABPF Oncologia (JV)	13.341	14.491	13.341	14.491
Prontmed	12.000	12.000	12.000	12.000
Outras participações	4.549	5.312	4.605	5.312
Total	4.401.637	4.205.703	93.409	81.519

Informações relevantes sobre os investimentos da Controladora

Empresas controladas diretas	Data-base	Participação capital integralizado %	Quotas Capital Social (qtde)	Patrimônio líquido	Resultado do período
Fleury CPMA	30/06/2024	100%	1.021.594	973.721	18.662
	31/12/2023	100%	1.021.594	955.060	(9.418)
Grupo Hermes Pardini	30/06/2024	100%	1.196.065	1.518.019	114.313
	31/12/2023	100%	1.166.065	1.400.143	116.968
Grupo CIP	30/06/2024	100%	87.131	165.824	14.597
	31/12/2023	100%	79.611	143.707	37.211
Métodos	30/06/2024	100%	2.336	10.439	4.147
	31/12/2023	100%	2.336	6.854	5.266
Genesis	30/06/2024	55%	60.817	56.077	(2.688)
	31/12/2023	-	-	-	-

Movimentação dos saldos de investimentos:

Controladora – Investidora Fleury S.A.:

Investidas	Saldo em 31/12/2023	Integral. Capital	Equivalência Patrimonial	Realização mais e menos valia	Realização processos judiciais possíveis	Outras Movimentações	Saldo em 30/06/2024
Grupo IHP	2.916.585	30.000	114.314	(29.499)	7.367	-	3.038.767
Fleury CPMA	955.075	-	18.662	-	-	-	973.737
Grupo CIP	269.413	7.520	14.597	(40)	-	-	291.490
Métodos	32.827	-	4.147	(206)	-	-	36.768
Genesis	-	33.673	(2.688)	-	-	-	30.985
ABPF Oncologia	14.491	-	(1.150)	-	-	-	13.341
Prontmed	12.000	-	-	-	-	-	12.000
Outros	5.312	-	-	-	-	(763)	4.549
Total	4.205.703	71.193	147.882	(29.745)	7.367	(763)	4.401.637

Movimentação Consolidado:

Investidora	Investidas	Saldo em 31/12/2023	Integralização Capital	Equivalência Patrimonial	Mais valia (NE 10)	Outras Movimentações	Saldo em 30/06/2024
Kortex	Diversos	27.882	13.506	-	-	399	41.787
Fleury/CPMA	Adquiridas	21.834	-	-	(12.492)	12.334	21.676
Fleury S.A.	ABPF Oncologia	14.491	-	(1.150)	-	-	13.341
Fleury S.A.	Prontmed	12.000	-	-	-	-	12.000
Fleury S.A.	Outros	5.312	-	-	-	(707)	4.605
Total Consolidado		81.519	13.506	(1.150)	(12.492)	12.026	93.409

10.Imobilizado e Intangível

a) Composição do saldo imobilizado

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido 30/06/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Máquinas e equipamentos	10	908.393	(513.467)	394.926	401.322
Benfeitorias imóveis terceiros	20	647.410	(424.694)	222.716	221.511
Instalações	10	349.239	(282.673)	66.566	64.888
Imobilizado em andamento	-	45.935	-	45.935	70.469
Equipamentos informática	20	123.090	(100.514)	22.576	24.830
Imóveis	2	27.760	(8.005)	19.755	19.988
Móveis e utensílios	10	56.277	(42.256)	14.021	13.979
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Veículos	20	731	(642)	89	90
Total		2.172.472	(1.372.251)	800.221	830.714

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido 30/06/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Máquinas e equipamentos	10	1.596.037	(896.943)	699.094	707.548
Benfeitorias imóveis terceiros	20	915.563	(535.304)	380.259	377.489
Instalações	10	403.518	(326.593)	76.925	71.956
Imobilizado em andamento	-	50.680	-	50.680	73.035
Equipamentos informática	20	198.717	(156.049)	42.668	45.784
Móveis e utensílios	10	110.764	(74.088)	36.676	38.380
Imóveis	2	27.762	(8.006)	19.756	19.987
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Veículos	20	3.827	(3.330)	497	676
Total		3.320.505	(2.000.313)	1.320.192	1.348.492

b) Movimentação do imobilizado

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas Líquidas (a)	Depreciação	Reclass. / Transf.	Saldo em 30/06/2024
Máq. e equipamentos	401.322	5.637	(18.324)	(30.384)	36.675	394.926
Benf. imóveis terceiros	221.511	26.597	(532)	(32.616)	7.756	222.716
Instalações	64.888	4.473	(2.134)	(5.611)	4.950	66.566
Imobilizado andamento	70.469	25.765	(309)	-	(49.990)	45.935
Equip. informática	24.831	1.486	(97)	(4.383)	739	22.576
Imóveis	19.987	-	-	(232)	-	19.755
Móveis e utensílios	13.979	617	(51)	(1.204)	680	14.021
Terrenos	13.637	-	-	-	-	13.637
Veículos	90	-	-	(1)	-	89
Total	830.714	64.575	(21.447)	(74.431)	810	800.221

(a) Referem-se, essencialmente, ao aporte realizado em Gênese (R\$ 15.646), conforme mencionado no Contexto Operacional, 1.2 Novos Negócios – Gênese.

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Incorporação	Reclass. / Transf.	Saldo em 30/06/2023
Máq. e equipamentos	382.551	15.951	(1.478)	(30.518)	847	37.255	404.608
Benf. imóveis terceiros	144.712	5.189	(80)	(34.612)	1.129	108.336	224.674
Instalações	53.257	5.978	(479)	(10.809)	446	17.495	65.888
Imobilizado andamento	176.380	27.421	(240)	-	-	(167.074)	36.487
Equip. informática	30.258	3.650	-	(5.152)	436	345	29.537
Imóveis	20.645	-	-	(233)	-	-	20.412
Móveis e utensílios	11.877	63	(140)	(1.167)	102	4.098	14.833
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	62	-	-	32	-	-	94
Total	833.379	58.252	(2.417)	(82.459)	2.960	455	810.170

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. /Transf.	Operação Gênese (a)	Saldo em 30/06/2024
Máq. e equipamentos	707.548	19.855	(3.572)	(69.192)	37.353	7.102	699.094
Benf. imóveis terceiros	377.489	36.265	(584)	(41.155)	8.244	-	380.259
Instalações	71.956	6.363	(750)	(6.067)	5.423	-	76.925
Equip. Informática	45.784	2.636	(31)	(7.436)	1.550	165	42.668
Imobilizado andamento	73.035	26.469	(61)	-	(51.566)	2.803	50.680
Móveis e utensílios	38.380	1.331	(66)	(3.648)	679	-	36.676
Imóveis	19.987	-	-	(231)	-	-	19.756
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	676	-	(35)	(144)	-	-	497
Total	1.348.492	92.919	(5.099)	(127.873)	1.683	10.070	1.320.192

(a) Referem-se aos ativos líquidos na data inicial de sua consolidação, conforme mencionado no Contexto Operacional, 1.2 Novos Negócios – Gênese.

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Combinação de negócios	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Mais e menos Valia	Reclass. / Transf.	Saldo em 30/06/2023
Máq. e equipamentos	428.723	187.048	22.799	(1.693)	(43.412)	102.783	37.878	734.126
Benf. imóveis terceiros	170.578	130.454	9.643	(90)	(39.650)	(370)	109.076	379.641
Instalações	58.838	2.504	6.003	(564)	(11.173)	1.470	17.406	74.484
Equip. informática	35.355	8.401	4.026	(413)	(6.634)	6.644	344	47.723
Imobilizado andamento	177.790	447	28.155	(249)	-	-	(168.873)	37.270
Móveis e utensílios	19.472	14.394	801	(365)	(2.150)	6.836	4.133	43.121
Imóveis	20.645	-	-	-	(234)	-	1	20.412
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	845	386	-	-	(301)	(10)	-	920
Total	925.883	343.634	71.427	(3.374)	(103.554)	117.353	(35)	1.351.334

c) Composição do saldo intangível

Controladora	Tx média anual amort %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido 30/06/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Ágio	-	1.817.692	(44.413)	1.773.279	1.773.279
Licenças e softwares	20	811.489	(645.583)	165.906	168.127
Intangível em andamento	-	122.894	-	122.894	139.790
Marcas e patentes	7	91.018	(10.884)	80.134	80.300
Produtos desenvolvidos	3	3.109	-	3.109	6.690
Total		2.846.202	(700.880)	2.145.322	2.168.186

Consolidado	Tx média anual amort %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido 30/06/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Ágio	-	4.269.902	(45.213)	4.224.689	4.223.505
Marcas e patentes	7	756.308	(22.843)	733.465	722.819
Contratos de clientes	10	553.117	(217.894)	335.223	352.391
Licenças e softwares	20	1.062.369	(765.236)	297.133	303.321
Intangível em andamento	-	144.498	-	144.498	160.211
Pontos comerciais (Pardini)	10	42.742	(9.261)	33.481	35.619
Produtos desenvolvidos	3	16.820	(2.029)	14.791	9.634
Contrato de não competição	7	868	(865)	3	6
Total		6.846.624	(1.063.341)	5.783.283	5.807.506

d) Movimentação do intangível

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas (a)	Amortização	Transferências	Saldo em 30/06/2024
Ágio	1.773.279	-	-	-	-	1.773.279
Licenças e softwares	168.127	49.000	(2.310)	(70.846)	21.935	165.906
Intangível em andamento	139.790	6.076	(67)	(1)	(22.904)	122.894
Marcas e patentes	80.300	-	(4)	(162)	-	80.134
Produtos desenvolvidos	6.690	1.991	(5.731)	-	159	3.109
Total	2.168.186	57.067	(8.112)	(71.009)	(810)	2.145.322

(a) Referem-se, essencialmente, ao aporte realizado em Gênese (R\$ 8.100), conforme mencionado no Contexto Operacional, 1.2 Novos Negócios - Gênese.

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Amortização	Incorporação	Transferências	Saldo em 30/06/2023
Ágio rentabilidade futura	1.467.728	-	-	-	304.200	-	1.771.928
Licenças e softwares	181.891	41.369	(36)	(60.650)	-	16.598	179.172
Intangível em andamento	89.255	51.072	-	-	349	(17.053)	123.623
Marcas e patentes	3.390	-	-	(168)	77.246	-	80.468
Produtos des. internamente	6.690	-	-	-	-	-	6.690
Total	1.748.954	92.441	(36)	(60.818)	381.795	(455)	2.161.881

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização	Reclass. /Trans	Mais valia (NE 09)	Operação Gênesis (a)	Saldo em 30/06/2024
Ágio rentabilidade futura	4.223.505	-	-	-	-	1.184	-	4.224.689
Marcas e patentes	722.819	-	-	(1.847)	-	12.493	-	733.465
Contratos de clientes	352.391	-	-	(17.168)	-	-	-	335.223
Licenças e softwares	303.321	56.005	(1.255)	(90.849)	27.299	-	2.612	297.133
Intangível em andamento	160.211	13.831	-	-	(34.617)	-	5.073	144.498
Pontos Comerciais	35.619	-	-	(2.138)	-	-	-	33.481
Produtos des. Internamente	9.634	2.146	(1.991)	(633)	5.635	-	-	14.791
Contrato de não competição	6	-	-	(3)	-	-	-	3
Total	5.807.506	71.982	(3.246)	(112.638)	(1.683)	13.677	7.685	5.783.283

(a) Referem-se aos ativos líquidos na data inicial de sua consolidação, conforme mencionado no Contexto Operacional, 1.2 Novos Negócios – Gênesis.

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Valor justo na aquis. de control.	Combinação de Negócios	Adições	Baixas	Amortização	Reclass. /Trans.	Mais/menos valia	Saldo em 30/06/2023
Ágio rentabilidade futura	2.566.748	892.972	708.024	-	-	-	-	-	4.167.744
Marcas e patentes	247.544	426.984	69.770	-	-	(727)	-	(14.234)	729.337
Contratos de clientes	735	350.319	14.244	-	-	(5.929)	-	(93)	359.276
Licenças e softwares	241.922	-	75.879	46.086	(36)	(72.269)	28.820	-	320.402
Intangível em andamento	96.087	-	18.829	58.712	(10)	-	(28.785)	-	144.833
Pontos comerciais	-	-	38.470	-	-	(714)	-	-	37.756
Produtos des. internamente	6.690	-	2.046	8	-	(121)	-	-	8.623
Contrato de não competição	200	-	-	-	-	-	-	(50)	150
Total	3.159.926	1.670.275	927.262	104.806	(46)	(79.760)	35	(14.377)	5.768.121

11. Direito de uso

a) Composição

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido 30/06/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Imóveis	13	1.270.882	(582.963)	687.919	739.420
Máquinas e equipamentos	20	178.790	(98.837)	79.953	95.559
Equipamentos de informática	25	42.005	(29.413)	12.592	12.534
Veículos	50	19.254	(16.180)	3.074	5.041
Total		1.510.931	(727.393)	783.538	852.554

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido 30/06/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Imóveis	13	1.798.412	(793.415)	1.004.997	1.068.354
Máquinas e equipamentos	20	334.849	(178.755)	156.094	180.711
Equipamentos de informática	25	63.272	(36.629)	26.643	26.072
Veículos	50	45.356	(30.981)	14.375	19.958
Total		2.241.889	(1.039.780)	1.202.109	1.295.095

b) Movimentação

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Renegociações	Baixas	Amortizações	Saldo em 30/06/2024
Imóveis	739.420	11.670	2.566	(717)	(65.020)	687.919
Máquinas e equipamentos	95.559	-	-	-	(15.606)	79.953
Equipamentos de informática	12.534	3.089	-	(10)	(3.021)	12.592
Veículos	5.041	-	-	-	(1.967)	3.074
Total	852.554	14.759	2.566	(727)	(85.614)	783.538

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adições	Renegociações	Amortizações	Baixas	Incorporação	Saldo em 30/06/2023
Imóveis	808.832	30.960	12.929	(61.094)	(25.129)	22.008	788.506
Máquinas e equipamentos	83.800	43.777	1.129	(16.873)	-	-	111.833
Equipamentos informática	19.048	2.070	-	(4.809)	(857)	-	15.452
Veículos	7.823	1.321	314	(2.349)	(30)	-	7.079
Total	919.503	78.128	14.372	(85.125)	(26.016)	22.008	922.870

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Renegociações	Baixa	Amortizações	Outras mov.	Saldo em 30/06/2024
Imóveis	1.068.354	38.093	4.320	(5.315)	(100.390)	(65)	1.004.997
Máquinas e equipamentos	180.711	6.865	107	(1.038)	(30.551)	-	156.094
Equipamentos de informática	26.072	5.156	461	(17)	(5.029)	-	26.643
Veículos	19.958	2.669	(18)	(3.357)	(4.877)	-	14.375
Total	1.295.095	52.783	4.870	(9.727)	(140.847)	(65)	1.202.109

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Combinação de negócios	Adições	Renegociações	Amortizações	Baixas	Saldo em 30/06/2023
Imóveis	908.678	221.724	40.289	21.597	(81.903)	(25.472)	1.084.913
Máquinas e equipamentos	86.683	83.568	45.855	1.153	(21.689)	(658)	194.912
Equipamentos de informática	19.103	14.203	2.078	(101)	(5.422)	(857)	29.004
Veículos	7.823	17.302	1.422	501	(3.335)	(119)	23.594
Total	1.022.287	336.797	89.644	23.150	(112.349)	(27.106)	1.332.423

12. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Material direto e intermediação de exames	118.369	76.597	340.364	242.639
Serviços médicos	65.364	60.733	114.900	109.598
Serviços de terceiros	18.534	18.844	46.862	53.162
Bens imóveis e utilidades	38.460	37.102	45.645	62.627
Gastos gerais	13.215	12.041	44.416	25.154
Fornecedores imobilizado - Capex	36.869	66.188	40.449	80.211
TI e telecomunicações	17.165	18.628	27.126	30.056
Marketing	6.900	7.797	10.204	9.483
Assuntos institucionais e legais	4.614	5.130	6.509	7.483
Total	319.490	303.060	676.475	620.413

13. Financiamentos

A Companhia mantém operação de risco sacado principalmente com o Banco Itaú (Controladora) cuja movimentação foi:

Movimentação Controladora	Saldo em 31/12/2023	Novos contratos/ Liquidação	Saldo em 30/06/2024
Risco sacado	10.162	4.347	14.509

No Consolidado, a movimentação é a que segue:

Movimentação Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Novos contratos/ Liquidação (a)	Saldo em 30/06/2024
Risco sacado	11.690	-	-	-	7.035	18.725
FINEP	3.204	97	(92)	(382)	-	2.827
Total	14.894	97	(92)	(382)	7.035	21.552
Circulante	12.473					19.513
Não circulante	2.421					2.039

(a) Refere-se a movimentações do período, considerando liquidações/baixa e novas contratações.

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Combinação de Negócios	Swap	Variação Cambial	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Novos contratos/ Liquidação	Saldo em 30/06/2023
Risco sacado	12.074	-	-	-	-	-	-	6.108	18.182
BNDES FINAME	465	-	-	-	6	(4)	(266)	-	201
Cédula de Crédito Bancário - CCB	299	-	-	-	9	-	(210)	-	98
FINEP	-	3.694	-	-	44	(38)	(126)	-	3.574
Capital de Giro	-	431.461	21.521	(15.184)	4.318	-	-	-	442.116
Total	12.838	435.155	21.521	(15.184)	4.377	(42)	(602)	6.108	464.171
Circulante	12.838								463.884
Não Circulante	-								287

14. Debêntures

a) Composição Controladora

	Valor Emissão (R\$)	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
5ª Emissão – 1ª Série	1.000	200.000	dez-24	CDI + 0,90% a.a.	200.000
5ª Emissão – 2ª Série	1.000	300.000	dez-27	CDI + 1,20% a.a.	300.000
6ª Emissão – 1ª Série	1.000	250.000	jul-25	CDI + 1,35% a.a.	250.000
6ª Emissão – 2ª Série	1.000	375.000	jul-26	CDI + 1,50% a.a.	375.000
6ª Emissão – 3ª Série	1.000	375.000	jul-28	CDI + 1,75% a.a.	375.000
7ª Emissão – 1ª Série	1.000	350.000	abr-27	CDI + 1,35% a.a.	350.000
7ª Emissão – 2ª Série	1.000	350.000	abr-29	CDI + 1,55% a.a.	350.000
8ª Emissão – Série única	1.000	500.000	out-28	CDI + 1,23% a.a.	500.000
9ª Emissão – 1ª Série (a)	1.000	500.000	mai-29	CDI + 0,55% a.a.	500.000
9ª Emissão – 2ª série (a)	1.000	500.000	mai-31	CDI + 0,67% a.a.	500.000

(a) A Companhia realizou sua nona emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição, com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries amortizáveis em parcela única no vencimento (maio de 2029 para a primeira série e maio de 2031 para a segunda série).

A Companhia utilizou os montantes captados pelas emissões de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

Movimentação das debêntures

Moeda nacional – R\$	31/12/2023	Liberação	Juros incorridos	Juros pagos	Amortização Comissão	30/06/2024
5ª Emissão – 1ª Série	200.758	-	11.372	(11.357)	-	200.773
5ª Emissão – 2ª Série	301.165	-	17.521	(17.496)	-	301.190
6ª Emissão – 1ª Série	266.246	-	14.800	(16.900)	-	264.146
6ª Emissão – 2ª Série	399.649	-	22.489	(25.642)	-	396.496
6ª Emissão – 3ª Série	400.114	-	22.971	(26.127)	-	396.958
7ª Emissão – 1ª Série	358.267	-	20.743	(21.559)	-	357.451
7ª Emissão – 2ª Série	358.395	-	21.103	(21.917)	-	357.581
8ª Emissão – Série única	511.431	-	29.323	(30.454)	-	510.300
9ª Emissão – 1ª Série	-	500.000	4.578	-	-	504.578
9ª Emissão – 2ª série	-	500.000	4.631	-	-	504.631
Comissões (5a. 6a. 7a. 8a e 9a Emissão)	(1.346)	(1.598)	-	-	196	(2.748)
Total	2.794.679	998.402	169.531	(171.452)	196	3.791.356
Circulante	295.622	-	-	-	-	293.475
Não Circulante	2.499.057	-	-	-	-	3.497.881

Os vencimentos das parcelas no passivo não circulante, em 30 de junho de 2024 (exceto comissão) estão apresentados abaixo:

Vencimento	5ª Emissão 2ª Série	6ª Emissão 1ª Série	6ª Emissão 2ª Série	6ª Emissão 3ª Série	7ª Emissão 1ª Série	7ª Emissão 2ª Série	8ª Emissão Série única	9ª Emissão 1ª Série	9ª Emissão 2ª Série	Consolidado
2025	100.000	250.000	-	-	-	-	-	-	-	350.000
2026	100.000	-	375.000	-	-	-	-	-	-	475.000
2027	100.000	-	-	-	350.000	-	250.000	-	-	700.000
2028	-	-	-	375.000	-	-	250.000	250.000	-	875.000
2029	-	-	-	-	-	350.000	-	250.000	-	600.000
2030	-	-	-	-	-	-	-	-	250.000	250.000
2031	-	-	-	-	-	-	-	-	250.000	250.000
Total	300.000	250.000	375.000	375.000	350.000	350.000	500.000	500.000	500.000	3.500.000

Cláusulas contratuais (covenants)

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda o seguinte índice financeiro:

- Dívida financeira líquida/Earnings Before Interest Depreciation and Amortization (EBITDA) menor ou igual a 3,0 vezes.

Em 30 de junho de 2024, o Grupo Fleury está adimplente com este índice financeiro, cujo cálculo é equivalente à alavancagem financeira, conforme a nota explicativa 3 (b), além de estar adimplente com as demais cláusulas de covenants não financeiras.

Metas ASG

A 6ª emissão de debêntures está vinculada a metas de Desempenho ASG (Ambiental, Social e Governança Corporativa).

Os indicadores chave de desempenho sustentável (sustainable key performance indicator) ("SKPI") deverão ser observados em cada data de verificação, observadas ainda, as metas, definições e formas de apuração previstas abaixo:

Tema	SKPI	Primeira Medição	Segunda Medição
Gerenciamento de Resíduos Biológicos	Redução do Índice de Geração de Resíduos Biológicos	Data Base 31/12/2023 Índice menor ou igual a 0,0115 kg/exame, que equivale a redução de 14,12%.	Data Base 31/12/2025 Índice menor ou igual a 0,0107 kg/exame, que equivale a redução de 20,54%.
Acesso a saúde para pacientes das classes sociais C, D e E	Quantidade de clientes das classes C, D e E que utilizam algum serviço DCT do Saúde ID	Data Base 30/06/2024 250.000 clientes acumulados dessas classes sociais.	Data Base 30/06/2026 1.000.000 clientes acumulados dessas classes sociais.

Caso não sejam atendidas determinadas metas de gerenciamento de resíduos biológicos e acesso à saúde, bem como não sejam cumpridas obrigações associadas aos indicadores chave de desempenho sustentável relacionados a tais metas, nos prazos estabelecidos na Escritura de Emissão, os spreads sofrerão aumento de até (i) 0,125% ao ano em relação à primeira série; (ii) 0,25% ao ano em relação à segunda série; e (iii) 0,35% ao ano em relação à terceira série.

Em 30 de junho de 2024, o Grupo Fleury está adimplente e não possui indicativos de que tais metas não serão cumpridas nas próximas medições.

As demais informações referentes a esta Nota Explicativa não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa 14 – Debêntures, das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.

15.Arrendamento

Em 30 de junho de 2024, os passivos de arrendamento são como segue:

a) Pagamentos mínimos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Até 1 ano	245.917	250.797	391.568	390.538
Acima de 1 ano	1.105.425	1.206.409	1.525.068	1.667.407
	1.351.342	1.457.206	1.916.636	2.057.945
(-) Encargos financeiros futuros	(467.811)	(506.890)	(574.034)	(626.469)
Valor presente dos pagamentos mínimos	883.531	950.316	1.342.602	1.431.476
Circulante	171.205	169.531	280.827	272.067
Não circulante	712.326	780.785	1.061.775	1.159.409

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de junho de 2024 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2025	110.776	161.029
2026	456.824	565.102
2027 em diante	144.726	335.644
Total	712.326	1.061.775

Abaixo, demonstramos a movimentação do arrendamento:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	950.316	1.431.476
Realização ajuste a valor presente	44.263	63.434
Novos contratos	14.759	52.783
Atualização monetária	2.566	4.869
Baixa	(2.116)	(10.341)
Amortização juros	(44.263)	(63.434)
Amortização principal	(81.994)	(136.375)
Outras movimentações	-	190
Saldo em 30/06/2024	883.531	1.342.602

b) Taxa de Desconto:

As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento em 30 de junho de 2024 estão demonstradas abaixo:

Prazo contratos	Taxas a.a.
	Consolidado
Entre 1 e 5 anos	7,58%
Entre 6 e 10 anos	8,16%
Mais de 10 anos	8,20%

c) Impacto no resultado do período:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Depreciação do direito de uso	85.614	85.125	140.847	112.349
Apropriação de juros dos arrendamentos	44.263	49.143	63.434	58.817
Resultado líquido de baixa no período	1.389	4.414	614	4.378

16.Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Provisão de férias e encargos	85.828	82.221	147.725	140.649
Provisão de 13º salário a pagar e encargos	30.884	-	51.971	-
Salários e encargos sociais a recolher	30.435	27.599	51.421	48.505
Provisão participação nos resultados	29.893	55.740	44.368	78.553
Comissão e bônus	20.715	33.617	23.386	36.632
Provisão Assistência Médica	16.493	16.552	16.452	16.521
Provisão horas extras	4.353	7.698	7.847	10.491
Outros	1.824	3.078	9.781	7.638
Total	220.425	226.505	352.951	338.989

17.Obrigações e parcelamentos tributários

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
ISS s/ faturamento	22.631	18.667	43.666	36.637
Parcelamento ISS (a)	2.527	-	11.480	738
PIS/COFINS s/ faturamento	1.883	660	8.344	6.824
PIS, COFINS e CSRF	3.039	2.859	5.092	4.782
Parcelamento REFIS - Lei 11.941	2.444	3.871	4.674	20.626
IRRF	1.424	1.431	2.620	2.666
INSS retido	858	976	1.114	1.215
Outros	1.459	1.533	2.476	2.457
Total	36.265	29.997	79.466	75.945
Circulante	34.853	28.522	75.872	63.016
Não circulante	1.412	1.475	3.594	12.929

(a) A Companhia aderiu ao Programa de Parcelamento Incentivado 2024 da prefeitura de São Paulo, instituído pela Lei nº 18.095 /24 (Arts.16 a 26) e regulamentado pelo Decreto nº 63.341 /24, optando pela liquidação à vista dos débitos em Julho de 2024.

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de junho de 2024, são como segue:

	Consolidado
2025	2.820
2026	387
2027 em diante	387
Total	3.594

18. Contas a pagar – Aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo IGP-M FGV e IPCA IBGE.

Os saldos estão registrados a valor presente e por isso podem diferir dos valores destacados nos documentos de aquisição.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
SAHA	-	-	105.221	100.606
Marcelo Magalhães	38.386	36.440	38.386	36.440
Vita	-	-	21.980	20.645
Diagmax (a)	20.502	19.429	20.502	19.429
LPA	-	-	17.522	16.653
CIP	16.628	15.803	16.628	15.803
Moacir	-	-	12.473	11.854
Lafe (a)	-	-	11.605	23.324
Bioclinico	-	-	11.111	10.560
CSV	-	-	10.625	10.588
Pretti	-	-	9.132	8.679
APC	-	-	8.783	8.276
IACS	-	-	8.585	69.325
Outros (a)	7.224	9.588	35.511	45.491
Total	82.740	81.260	328.064	397.673
Circulante	1.821	4.529	15.876	31.097
Não circulante	80.919	76.731	312.188	366.576

(a) Do montante descrito nestas linhas, R\$54.431 estão retidos dos vendedores a título de aplicação financeira vinculada "Escrow" classificados como títulos e valores mobiliários (nota 4).

As movimentações de obrigações por compra de investimentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Saldo inicial	81.260	88.428	397.673	316.664
Passivos de empresas adquiridas	-	-	-	197.673
Atualização monetária	4.255	8.429	34.121	33.903
Aquisições de empresas	-	45.984	-	22.052
Pagamentos	(2.769)	(53.195)	(98.738)	(126.265)
Outros	(6)	(8.386)	(4.992)	(46.354)
Total	82.740	81.260	328.064	397.673

Os saldos não circulantes estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
2025	4.256	66.052
2026	20.502	82.207
Após 2027	56.161	163.929
Total	80.919	312.188

19. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Adiantamento de clientes	1.700	-	15.478	26.371
Outras contas a pagar	5.943	6.797	10.515	8.642
Reembolsos funcionários	332	360	332	377
Total	7.975	7.157	26.325	35.390
Circulante	7.975	7.139	26.325	35.372
Não circulante	-	18	-	18

20. Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido

a) Composição

	Controladora			Consolidado		
	Balanco Patrimonial		Resultado	Balanco Patrimonial		Resultado
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024
Diferença fiscal x contábil - arrendamentos	36.217	34.986	1.231	49.088	46.398	2.690
Prejuízo fiscal	-	-	-	51.091	46.675	4.416
Provisão para riscos judiciais	17.826	15.556	2.270	24.553	20.397	4.156
Diferença fiscal x contábil - depreciação	24.940	19.733	5.207	24.940	19.733	5.207
Perdas com glosas e inadimplência	16.896	7.199	9.697	24.145	13.040	11.105
Linearização da taxa efetiva	38.507	-	38.507	38.507	-	38.507
Provisões trabalhistas	11.429	13.269	(1.840)	17.433	20.232	(2.799)
Atualização - Contas a pagar aquisições	4.447	4.617	(170)	13.395	10.526	2.869
Provisão de participação nos lucros	10.164	18.952	(8.788)	14.862	26.395	(11.533)
Provisão incentivos de longo prazo	8.651	10.563	(1.912)	8.651	10.563	(1.912)
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais	(496.738)	(480.850)	(15.888)	(640.847)	(613.396)	(27.451)
Mais/Menos valia em aquisição de controlada	18.159	10.494	7.665	(139.111)	(146.303)	7.192
Outros	(139)	32	(171)	(868)	(437)	(431)
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	(309.641)	(345.449)	35.808	(514.161)	(546.177)	32.016

<u>Refletido no balanço patrimonial de seguinte maneira:</u>	Controladora	Consolidado
Saldo inicial em 31/12/2023	(345.449)	(546.177)
Receita/(despesa) de imposto reconhecida no resultado	35.808	31.987
Varição patrimonial que não afeta resultado	-	29
Passivo fiscal diferido, líquido	(309.641)	(514.161)

Abaixo demonstramos, os tributos diferidos, por empresa, no período findo em 30 de junho de 2024.

	Imposto de renda e Contribuição Social diferido		Saldo líquido	
	Ativo	Passivo	Controladora	Consolidado
SantéCorp Ltda.	24.594	-	-	24.594
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	2.054	-	-	2.054
Laboratório Padrão S.A.	2.211	-	-	2.211
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	1.824	-	-	1.824
Laboratório de Dr. Paulo Azevedo Ltda. (LPA)	1.124	-	-	1.124
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. (“CIP”)	795	(720)	-	75
Outras empresas	5.403	-	-	5.403
Subtotal ativo diferido, líquido	38.005	(720)	-	37.285
Fleury S.A.	171.127	(480.768)	(309.641)	(309.641)
Combinação de negócios - registrado no grupo de investimentos	40.541	(154.498)	-	(113.957)
Instituto Hermes Pardini S.A. (“Hermes Pardini”)	29.416	(117.104)	-	(87.688)
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. (“Fleury CPMA”)	30.240	(70.400)	-	(40.160)
Subtotal passivo fiscal diferido, líquido	271.324	(822.770)	(309.641)	(551.446)
Total Ativo (Passivo) fiscal diferido	309.329	(823.490)	(309.641)	(514.161)

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

	Consolidado
Até 12 meses	150.825
Acima de 12 meses	158.504
Total	309.329

b) Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Lucro antes IRPJ e CSLL	378.616	191.893	445.068	223.226
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
(=) Despesa com IRPJ e CSLL	(128.729)	(65.244)	(151.323)	(75.897)
Efeito Linearização da taxa efetiva	38.507	16.300	38.507	17.336
Efeito Empresa Lucro Presumido	-	-	5.218	2.534
Equivalência patrimonial	50.280	25.025	391	87
Outras exclusões permanentes, líquidas	2.871	306	2.616	580
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(37.071)	(23.613)	(104.591)	(55.360)
Corrente	(72.879)	(39.985)	(136.578)	(77.940)
Diferido	35.808	16.372	31.987	22.580
Taxa efetiva - %	9,79%	12,31%	23,50%	24,80%

21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

a) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Tributários	22.391	20.476	39.391	33.479
Cíveis	9.960	5.807	31.084	24.938
Trabalhistas	20.077	19.470	24.957	23.116
Subtotal	52.428	45.753	95.432	81.533
Menos Valia de processos judiciais	-	-	115.020	120.612
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(40.683)	(39.871)	(42.751)	(40.806)
Total	11.745	5.882	167.701	161.339
Depósitos judiciais (processos possíveis e remotos – Classificados como ativo não circulante)	(18.002)	(18.065)	(27.021)	(25.856)

b) Movimentação consolidado

	Saldo em 31/12/2023	Adição/ Reversão	Realização menos valia	Reclass. / Pagts	Atual. monetária	Saldo em 30/06/2024
Tributários	33.479	4.868	-	72	972	39.391
Cíveis	24.938	384	-	327	5.435	31.084
Trabalhistas	23.116	2.751	-	(1.946)	1.036	24.957
Subtotal	81.533	8.003	-	(1.547)	7.443	95.432
Menos Valia de processos judiciais	120.612	-	(7.367)	1.775		115.020
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(40.806)	-	-	(3.980)	2.035	(42.751)
Total	161.339	8.003	(7.367)	(3.752)	9.478	167.701

c) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:

Tributários

A Companhia possui processos tributários que somam R\$ 39.391 em 30 de junho de 2024 (R\$33.479 em 31 de dezembro de 2023) dos quais o principal tema tributário diz respeito ao questionamento acerca da inconstitucionalidade da Lei nº 11.001/2001 que instituiu o ICMS Importação no Estado de São Paulo, visto que a sua promulgação foi posterior a Emenda Constitucional nº 33/2001 e anterior a Lei Complementar nº 114/2002, desrespeitando, portanto, o trâmite legislativo necessário para a cobrança do ICMS incidente nas operações de Importações realizadas no Estado de São Paulo. Porém, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal se manifestou, em repercussão geral, que a Lei nº 11.001/2001 seria constitucional, a Companhia registra, provisão para cobrir riscos no valor de R\$17.323 em 30 de junho de 2024 (R\$16.981 em 31 de dezembro de 2023).

Temos, ainda, processos oriundos de empresas adquiridas pelo Fleury S.A. em 2023, que envolvem a discussão sobre compensações de IRPJ e CSLL declaradas em PERDCOMPs nos exercícios de 2011 a 2022, com provisão em 30 de junho de 2024 no montante de R\$3.710 (R\$3.210 em 31 de dezembro 2023).

Cíveis

Na esfera cível, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R\$31.084 em 30 de junho de 2024 (R\$24.938 em 31 de dezembro de 2023). Os processos de natureza cível provisionados como perda provável, são aqueles em que há evidências que corroboram para a provável ocorrência de desembolso da Companhia. Tais processos estão consubstanciados, em sua maioria, em demandas em que se discutem possíveis falhas na prestação de serviço.

Trabalhista

Em 30 de junho de 2024, no âmbito trabalhista, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R\$24.957 (R\$23.116 em 31 de dezembro de 2023) dos quais (i) R\$22.087 (R\$21.334 em 31 de dezembro de 2023) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ações coletivas, ações anulatórias); (ii) R\$2.405 (R\$1.479 em 31 de dezembro de 2023) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$464 (R\$276 em 31 de dezembro de 2023).

Para apresentação dos números comparativos referente a 31 de dezembro de 2023 tivemos alterações imateriais.

d) Processos classificados como risco de perda possível

Em 30 de junho de 2024, o montante consolidado era de aproximadamente R\$648.895 (R\$614.650 em 31 de dezembro de 2023).

Os processos administrativos e judiciais de natureza tributária classificados como perda possível totalizam o montante de R\$418.569 (R\$394.634 em 31 de dezembro de 2023) e estão subdivididos em tributos federais, contribuições previdenciárias, tributos federais de natureza diversa, tributos estaduais e tributos municipais. No âmbito fiscal federal temos processos judiciais e administrativos que discutem: (i) tributos federais que somam R\$223.786 (R\$201.736 em 31 de dezembro de 2023), que se referem principalmente a discussões envolvendo a não obrigatoriedade de recolhimento de tributos federais (IRPJ, CSLL, PIS e COFINS), sendo o mais representativo uma demanda de R\$28.158 referente a Ação Anulatória ajuizada para a desconstituição do crédito tributário oriundo de processo administrativo lavrado em 2012 visando a cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS lançados por arbitramento de receitas oriundas da empresa NKB (incorporada pelo Fleury S.A. em Agosto de 2009). Temos, ainda, o montante de R\$71.385 decorrente de processos oriundos de empresas adquiridas pelo Fleury S.A. em 2011, (ii) contribuições previdenciárias, que somam R\$61.158 (R\$60.245 em 31 de dezembro de 2023), e (iii) tributos federais de natureza diversa, que somam R\$10.227 (R\$15.442 em 31 de dezembro de 2023).

No âmbito fiscal estadual, os processos classificados como perda possível somam R\$6.612 (R\$9.715 em 31 de dezembro de 2023) e referem-se principalmente à discussão do ICMS incidente nas importações de equipamentos.

Com relação às discussões de tributos municipais, os processos classificados como perda possível somam R\$116.786 (R\$104.347 em 31 de dezembro de 2023) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISSQN.

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$114.255 (R\$116.853 em 31 de dezembro de 2023), sendo R\$54.532 (R\$46.094 em 31 de dezembro de 2023) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, e outros processos contemplando diferentes pedidos que somam R\$59.723 (R\$70.759 em 31 de dezembro de 2023).

Em 30 de junho de 2024, os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$116.071 (R\$103.162 em 31 de dezembro de 2023) dos quais (i) R\$93.117 (R\$79.073 em 31 de dezembro de 2023) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ação rescisória, ações civis públicas, ações anulatórias, execução fiscal e ação de cumprimento); (ii) R\$22.351 (R\$23.810 em 31 de dezembro de 2023) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$603 (R\$279 em 31 de dezembro de 2023).

Ações civis públicas

Às Ações Civis Públicas as quais a Companhia foi citada e que foram divulgadas na Nota 22 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023, essas demonstrações financeiras continuam sendo acompanhadas e não existem atualizações neste trimestre que possam impactar o 2T24.

22. Partes relacionadas

Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial

Empresas	Natureza da operação	Controladora					
		Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
		30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	30/06/2023
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Visa Vale	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição)	2.612	47	11.130	8.751	(66.782)	(66.398)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	460	409	(2.761)	(3.181)
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	6.337	16.890	(38.020)	(59.760)
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras	834.956	432.288	1.700	5.152	10.371	39.185
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico colaboradores)	-	-	296	254	(1.773)	(1.887)
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	182	149	(1.090)	(1.000)
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.810	5.621	6.761	7.542	(555)	(781)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	7.636	8.909	8.692	10.626	(1.094)	(1.792)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	11.326	13.214	14.105	16.044	(1.669)	(2.645)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	187.583	192.770	199.442	201.395	(12.465)	(15.223)
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde	Investimento societário e Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)	-	-	-	-	(191)	(60)
Genesis Análises Genômicas S.A	Processamento de exames - Análises Clínicas	9.211	-	-	-	13.911	-
CPC Ltda	Processamento de exames - Análises Clínicas	67	81	-	-	606	656
Fleury CPMA S.A	Processamento de exames e repasse de benefícios (Convênio Médico)	883	897	-	-	5.890	7.184
IRN Ltda	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	-	14
Metodos Laboratorio, Análises Clínicas e Hematologia LTDA	Processamento de exames - Análises Clínicas	1	211	-	-	44	-
Instituto Hermes Pardini S.A	Processamento de exames - Análises Clínicas	693	386	-	-	4.088	-
Laboratório Pretti Ltda	Processamento de exames - Análises Clínicas	13	700	-	-	129	1.751
Laboratório Bioclínico Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	17	459	-	-	134	1.123
Genesis Análises Genômicas S.A	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	353	-	-	-	-	-
Saude iD	Repasso de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	13	25	-	-	37	441
Instituto Hermes Pardini S/A	Repasso de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	23	17	-	-	43	(108)
Santecorp Holding Ltda	Sublocação e repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	51	85	-	-	137	415
Clinica de olhos Dr. Moacir Cunha S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	157	19	-	-	64	216
Fleury Centro de Procedimentos Medicos Avançados S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	119	-	-	-	176	-
Vita Clínicas Medicina Especializada LTDA	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	25	285	-	-	69	94
CIP - Centro de Infusões Pacaembu LTDA	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	41	75	-	-	41	94
Clinica Oftalmológica São Lucas Ltda - Retina Clinic	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	52	75	-	-	41	-
Saha Centro de Infusões Ltda	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	69	75	-	-	50	-
		1.061.711	656.239	249.105	267.212	(90.569)	(101.662)

Empresas	Natureza da operação	Consolidado					
		Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
		30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	30/06/2023
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Visa Vale	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição)	2.811	47	11.667	9.087	(70.003)	(68.445)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	468	410	(2.806)	(3.224)
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	6.534	16.869	(39.202)	(60.034)
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras	1.218.187	693.917	15.478	26.371	27.577	48.564
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico colaboradores)	-	-	307	264	(1.844)	(1.958)
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	182	149	(1.090)	(1.000)
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.810	5.621	6.761	7.542	(555)	(781)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	7.636	8.909	8.692	10.262	(1.094)	(1.792)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	11.326	13.214	14.105	16.044	(1.669)	(2.645)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	187.583	192.770	199.442	201.395	(12.465)	(15.223)
AP Imobiliária Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	13.117	14.372	15.614	17.014	(2.025)	(707)
Azevedo e Dias Administração Patrimonial Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	4.340	5.242	4.854	5.780	(1.269)	(428)
Bitoliz Consultoria de imóvel Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	2.308	2.328	2.525	2.516	(257)	(86)
Dumont Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.468	3.734	4.500	4.737	(496)	(167)
Empreendimentos Imobiliários Vista Alegre Ltda	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	40.255	44.104	47.796	52.082	(6.180)	(2.162)
Paes e Alcantara Serviços Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	9.052	9.141	9.887	9.865	(1.007)	(337)
Villa de Migliori Participações Ltda	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	22.275	22.456	23.017	23.020	(2.228)	(746)
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde	Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)	-	-	-	-	(380)	(580)
		1.528.168	1.015.855	371.829	403.407	(116.993)	(111.751)

O Banco Bradesco, acionista com participação indireta na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com o Grupo Fleury, que figuram entre seus maiores clientes. O impacto na demonstração do resultado consolidado (receita bruta) proveniente destes clientes representou 11% em 30 de junho de 2024 (15% em 30 de junho de 2023).

Não foram identificadas operações ativas e passivas, exceto o resultado de equivalência patrimonial em relação a ABPF Oncologia que tem como sócia a Atlântica Hospitais controlada indireta do Banco Bradesco S.A.

a) Remuneração dos administradores e conselho

A remuneração dos diretores e membros da Administração foi aprovada na Assembleia realizada em 26 de abril de 2024 e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

	Controladora	
	30/06/2024	30/06/2023
Remuneração dos administradores e conselho		
Administradores	14.224	14.349
Salários, encargos e benefícios	6.392	4.778
Bônus e participação nos resultados	4.831	5.382
Remuneração baseada em ações	2.872	4.111
Benefícios pós-emprego	129	78
Conselho	5.494	5.244
Salários, encargos e benefícios	5.494	5.244
Total	19.718	19.593

A Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

A despesa reconhecida na Controladora referente ao programa de participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$34.065 no período findo em 30 de junho de 2024 (R\$41.825 em 30 de junho de 2023).

23. Patrimônio líquido

a) Capital Social

A Companhia possui um capital social autorizado de R\$ 4.000.000.000 (quatro bilhões de reais) em ações ordinárias, conforme previsto em seu Estatuto Social. O capital social em 30 de junho de 2024, totalmente integralizado, é de R\$ 2.762.950, representado por 547.191.026 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem

valor nominal. O montante líquido do Capital Social descontado das despesas com emissões de ações é de R\$2.736.029.

b) Reserva estatutária

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024, foi aprovado a destinação do resultado da Companhia do exercício de 2023, e foram retidos o montante de R\$ 84.752, previamente aprovado pelo Conselho de Administração, e destinados à reserva de retenção de lucros estatutária, visando o financiamento de aplicações adicionais de capital fixo e circulante, além da expansão e desenvolvimento das atividades que compõe o objeto social da Companhia.

c) Dividendos pagos

Em 07 de março de 2024, o Conselho de Administração ad referendum da Assembleia aprovou o pagamento de dividendos aos acionistas, no valor bruto de R\$80.536 milhões relativos ao exercício de 2023, o pagamento ocorreu em 01 de abril de 2024. Em 26 de abril, a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ratificou a aprovação.

d) Ações em tesouraria

Abaixo demonstramos a movimentação das ações em tesouraria no período de 2024:

	Quantidade de ações	Preço Médio líquido de taxas e corretagem	Valor total
Saldo em 31/12/2023	2.150.089	18,35	39.462
Entrega ações – Incentivos de longo prazo	(548.802)	22,43	(12.312)
Saldo em 30/06/2024	1.601.287	16,96	27.150

24. Benefícios a empregados

a) Previdência Privada

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., e Sul América S.A. a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 30 de junho de 2024 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$ 1.503 (R\$ 1.198 em 30 de junho de 2023), registradas em “Custos dos serviços prestados”, “Despesas gerais e administrativas” e “Despesas comerciais”.

b) Incentivos de longo prazo

O Grupo Fleury oferece aos executivos, planos de remuneração com base em ações e em dinheiro, segundo o qual a Companhia recebe os serviços dos empregados como contraprestação da compra e das opções de compra de ações outorgadas. O valor justo das opções concedidas determinado na data da outorga é registrado pelo método linear como despesa no resultado do período durante o prazo no qual o direito é adquirido.

Em 28 de junho de 2024 o valor de mercado de cada ação era R\$ 15,03 (R\$ 15,54 em 30 de junho de 2023).

		2018	
		10-mai	20-jun
Saldo em 31/12/2023	Opções	226.875	29.375
	Preço médio exercício	27,66	26,24
Expiradas	Opções	(90.750)	(11.750)
Saldo em 30/06/2024	Opções	136.125	17.625

(i) Opções de ações outorgadas de 2016 a 2018

Foram precificadas com base no modelo "Black & Scholes" e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo.

Em 30 de junho de 2024, a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$735 em despesas gerais administrativas referente ao plano de opções de ações (R\$76 em 30 de junho de 2023).

As demais informações referentes a esta Nota Explicativa não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa 25 - Benefícios a empregados das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.

25.Receita de prestação de serviços

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2024	2023	2024	2023
Receita Bruta	1.198.437	1.081.370	2.349.682	2.162.800
Impostos	(73.169)	(66.307)	(143.382)	(132.505)
Glosas	(17.927)	(10.706)	(38.021)	(20.132)
Abatimentos	(1.695)	(1.234)	(3.484)	(2.785)
Receita Líquida	1.105.646	1.003.123	2.164.795	2.007.378

	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2024	2023	2024	2023
Receita Bruta	2.136.902	1.784.525	4.192.481	3.114.930
Impostos	(133.194)	(109.406)	(259.846)	(190.985)
Glosas	(22.170)	(13.470)	(43.350)	(23.149)
Abatimentos	(3.336)	(2.108)	(6.635)	(4.432)
Receita Líquida	1.978.202	1.659.541	3.882.650	2.896.364

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 32 - Informações por segmento de negócios.

26. Custo dos serviços prestados

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2024	2023	2024	2023
Pessoal e serviços médicos	(357.633)	(353.401)	(697.035)	(696.814)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(154.301)	(141.415)	(296.884)	(281.199)
Material direto e intermediação de exames	(147.274)	(118.331)	(273.788)	(239.026)
Depreciação e amortização	(99.113)	(94.081)	(197.606)	(186.661)
Gastos Gerais	(2.266)	(2.147)	(3.518)	(4.223)
Total	(760.587)	(709.375)	(1.468.831)	(1.407.923)

	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2024	2023	2024	2023
Pessoal e serviços médicos	(593.782)	(528.450)	(1.151.954)	(943.849)
Material direto e intermediação de exames	(418.959)	(327.996)	(816.682)	(528.610)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(243.374)	(215.279)	(476.146)	(372.554)
Depreciação e amortização	(150.040)	(129.263)	(297.147)	(232.982)
Gastos Gerais	(4.724)	(3.454)	(8.149)	(6.599)
Total	(1.410.879)	(1.204.442)	(2.750.078)	(2.084.594)

27. Despesas gerais e administrativas

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2024	2023	2024	2023
Pessoal e benefícios	(69.363)	(69.424)	(136.266)	(133.613)
Depreciação e amortização	(16.807)	(18.313)	(33.448)	(41.708)
Assuntos institucionais e legais	(4.477)	(58.879)	(14.436)	(62.902)
Bens imóveis e utilidades	(3.866)	(4.325)	(7.456)	(10.683)
Serviços de terceiros	(3.281)	874	(6.218)	(6.300)
TI e telecomunicações	(3.044)	(6.923)	(6.118)	(8.859)
Outras despesas gerais e adm.	(5.776)	(10.956)	(12.300)	(15.904)
Total	(106.614)	(167.946)	(216.242)	(279.969)

	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2024	2023	2024	2023
Pessoal e benefícios	(96.935)	(92.478)	(186.718)	(163.948)
Depreciação e amortização	(41.764)	(36.814)	(84.211)	(64.356)
TI e telecomunicações	(22.201)	(10.064)	(43.110)	(13.887)
Assuntos institucionais e legais	(7.505)	(58.620)	(20.087)	(65.539)
Serviços de terceiros	(5.876)	(237)	(12.369)	(8.816)
Bens imóveis e utilidades	(6.693)	(10.488)	(12.291)	(17.886)
Outras despesas gerais e adm.	(6.768)	(7.559)	(11.365)	(13.746)
Total	(187.742)	(216.260)	(370.151)	(348.178)

28. Despesas comerciais

Os valores apresentados abaixo decorrem, principalmente, da operação de Hermes Pardini que expandiu de forma relevante o negócio Lab-to-Lab da Companhia e consequentemente os esforços comerciais junto aos laboratórios parceiros.

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2024	2023	2024	2023
Pessoal e benefícios	(2.567)	(3.026)	(4.593)	(5.361)
Marketing	(9.531)	(7.140)	(14.766)	(12.581)
Outras comerciais	(145)	(109)	(264)	(392)
Total	(12.243)	(10.275)	(19.623)	(18.334)

	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de junho (a)		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2024	2023	2024	2023
Pessoal e benefícios	(24.102)	(15.910)	(43.140)	(18.206)
Marketing	(17.304)	(16.991)	(26.584)	(23.489)
Outras comerciais	(8.179)	(5.543)	(14.577)	(5.827)
Total	(49.585)	(38.444)	(84.301)	(47.522)

(a) Para apresentação dos números comparativos referente aos três meses findos em 30 de junho de 2023, houve a necessidade de requalificar a natureza das despesas entre administrativas e comerciais.

29. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2024	2023	2024	2023
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	4.843	(486)	3.970	(694)
Resultado na alienação de investimentos	1.155	(50)	1.206	(4.309)
Resultado na baixa/venda de ativos	(4.609)	(414)	(4.455)	14
Provisão / perdas com insolventes	30	(688)	(9.386)	(1.502)
Outras receitas (despesas)	(2.953)	2.089	(7.708)	1.423
Total	(1.534)	451	(16.373)	(5.068)

Consolidado

	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2024	2023	2024	2023
Resultado na alienação de investimentos	1.155	(457)	766	(503)
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	753	(309)	(636)	(562)
Resultado na baixa/venda de ativos	(4.510)	(42)	(4.740)	420
Provisão / perdas com insolventes	(1.554)	(1.433)	(14.528)	(3.037)
Outras receitas (despesas)	4.404	(652)	(1.159)	(368)
Total	248	(2.893)	(20.297)	(4.050)

30. Resultado financeiro**Controladora**

	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2024	2023	2024	2023
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras	24.661	26.287	42.880	63.141
Atualização monetária de impostos e depósitos judiciais	2.317	2.263	5.277	4.108
Variação cambial	56	36	82	108
Impostos sobre a receita financeira e outros	(421)	(1.189)	(1.074)	(2.645)
Total	26.613	27.397	47.165	64.712
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures	(88.472)	(81.210)	(169.531)	(170.334)
Juros de arrendamento	(21.711)	(24.305)	(44.263)	(48.981)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(1.141)	(2.285)	(3.501)	(5.700)
Atualização monetária de processos judiciais	(1.911)	(1.168)	(7.801)	(2.662)
Variação cambial	(78)	(98)	(130)	(167)
Instrumentos financeiros derivativos	36	(485)	104	(943)
Outras	(3.527)	(1.704)	(5.290)	(4.411)
Total	(116.804)	(111.255)	(230.412)	(233.198)
Resultado financeiro líquido	(90.191)	(83.858)	(183.247)	(168.486)

Consolidado

	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2024	2023	2024	2023
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras	36.493	37.517	65.726	81.587
Atualização monetária de impostos e depósitos judiciais	3.152	3.064	8.709	5.152
Outros	1.239	1.587	4.408	2.479
Variação cambial	153	18.584	192	18.656
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(1.824)	(1.873)	(3.356)	(3.988)
Total	39.213	58.879	75.679	103.886
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures	(88.472)	(81.210)	(169.531)	(170.333)
Juros de arrendamento	(31.232)	(26.975)	(63.434)	(58.817)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(11.670)	(5.913)	(31.343)	(18.356)
Atualização monetária de processos judiciais	(2.436)	(1.433)	(9.567)	(3.225)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(1.162)	(5.543)	(2.131)	(5.716)
Variação cambial	(237)	(3.419)	(345)	(3.488)
Instrumentos financeiros derivativos	36	(22.006)	104	(22.464)
Outras	(5.370)	(11.890)	(11.037)	(10.536)
Total	(140.543)	(158.389)	(287.284)	(292.935)
Resultado financeiro líquido	(101.330)	(99.510)	(211.605)	(189.049)

31. Lucro por ação - Controladora

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos.

A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidores em circulação durante o período conforme plano de opção de compra de ações.

	Controladora	
	30/06/2024	30/06/2023
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	341.545	168.280
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	545.429.057	421.308.006
Lucro básico por ação - R\$	0,63	0,40
(+) Ajuste por opções de compra de ações	27.829	72.150
(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	545.456.886	421.380.156
Lucro diluído por ação - R\$	0,63	0,40

32. Informações por segmento de negócios

Em 30 de junho de 2024, a Administração do Grupo Fleury efetuava análises baseada em dois segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

	Período findo em 30/06/2024		
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita Líquida	2.605.091	1.277.559	3.882.650
EBITDA	886.099	153.082	1.039.181
Equivalência patrimonial	-	(1.150)	(1.150)
Depreciação e amortização	-	-	(381.358)
Resultado financeiro	-	-	(211.605)
LAIR	-	-	445.068

	Período findo em 30/06/2023		
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita Líquida	2.145.662	750.702	2.896.364
EBITDA	656.641	52.716	709.357
Equivalência patrimonial	-	255	255
Depreciação e amortização	-	-	(297.338)
Resultado financeiro	-	-	(189.049)
LAIR	-	-	223.226

33. Cobertura de seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades, em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros (não auditado), considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio total das apólices de seguros, consolidado, vigente em 30 de junho de 2024 é de R\$5.254. Os contratos possuem vigência até 12 de abril de 2025.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguros em 30 de junho 2024:

	Consolidado
Riscos operacionais	792.959
Responsabilidade civil incluindo riscos cibernéticos	182.000
Transporte internacional – importação - US\$	750

Jeane Tsutsui
Presidente

José Antônio de Almeida Filippo
Diretor Executivo de Finanças, Jurídico e Relação com Investidores

Gisele Schneider
Contadora
CRC 1SP304488

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: D8CFE0E2D6EF428C936B56F5AE3D8D50

Status: Concluído

Assunto: Complete with DocuSign: FLEURYJUN24.ITR.pdf, Notas_Explicativas_2ITR 2024_v10 versão auditoria...

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Envelope fonte:

Documentar páginas: 61

Assinaturas: 1

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

Matheus Nunes

Assinatura guiada: Ativado

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

São Paulo, São Paulo 04538-132

matheus.nunes@pwc.com

Endereço IP: 18.231.224.70

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Matheus Nunes

Local: DocuSign

07 de agosto de 2024 | 10:18

matheus.nunes@pwc.com

Status: Original

Portador: CEDOC Brasil

Local: DocuSign

07 de agosto de 2024 | 10:30

BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

@pwc.com

Eventos do signatário

Marcelo Orlando

marcelo.orlando@pwc.com

partner

PwC BR

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Assinatura

DocuSigned by:



EFC9BAA8A6A1420...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 18.231.224.27

Registro de hora e data

Enviado: 07 de agosto de 2024 | 10:28

Visualizado: 07 de agosto de 2024 | 10:28

Assinado: 07 de agosto de 2024 | 10:30

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP Smart Card

Emissor da assinatura: AC SERASA RFB v5

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através do DocuSign

Eventos do signatário presencial**Assinatura****Registro de hora e data****Eventos de entrega do editor****Status****Registro de hora e data****Evento de entrega do agente****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega intermediários****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega certificados****Status****Registro de hora e data****Eventos de cópia****Status****Registro de hora e data**

Matheus Nunes

Copiado

Enviado: 07 de agosto de 2024 | 10:30

matheus.nunes@pwc.com

Visualizado: 07 de agosto de 2024 | 10:30

Manager

Assinado: 07 de agosto de 2024 | 10:30

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através do DocuSign

Eventos com testemunhas**Assinatura****Registro de hora e data****Eventos do tabelião****Assinatura****Registro de hora e data**

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	07 de agosto de 2024 10:28
Entrega certificada	Segurança verificada	07 de agosto de 2024 10:28
Assinatura concluída	Segurança verificada	07 de agosto de 2024 10:30
Concluído	Segurança verificada	07 de agosto de 2024 10:30

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
-----------------------------	---------------	-----------------------------

Comentário sobre o comportamento das projeções

O resultado apurado no exercício não afeta as projeções apresentadas no Formulário de Referência vigente, por consequência, são mantidas pela Companhia.

**ATA DE REUNIÃO DE CONSELHO FISCAL
REALIZADA EM 06 DE AGOSTO DE 2024**

- 1. Data, Hora e Local:** Realizada em 06 de agosto de 2024, às 11h, na Avenida Morumbi, nº 8.860 – 8º andar, Jardim das Acácias – São Paulo/SP, CEP 04703-003.
- 2. Convocação e Presença:** Presentes todos os membros do Conselho Fiscal: Srs. (i) Mayara Correa (coordenadora); (ii) Leonardo de Assis Portugal; e (iii) Luiz Claudio Cruz Marques.
- 3. Mesa:** Presidente: Mayara Correa; Secretário: Fernando Aguiar Camargo.
- 4. Ordem do dia:** deliberar sobre: (i) O resultado financeiro relativo ao Segundo Trimestre de 2024;
- 5. Deliberações:** Os membros do Conselho Fiscal, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, decidem:
 - (i) Após apreciação da matéria, com base nos esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e pelos representantes da auditoria externa, e considerando, ainda, o parecer dos auditores independentes da PwC Auditores Independentes, o Conselho Fiscal opinou que as demonstrações financeiras e demais documentos estabelecidos no artigo 133 da Lei nº 6.404/1976, referentes ao segundo trimestre de 2024, estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração da Companhia.
- 6. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Assinaturas: **Mesa:** Mayara Correa, Presidente; Fernando Aguiar Camargo, Secretário. **Conselheiros fiscais:** Srs. Mayara Correa (coordenadora); (ii) Leonardo de Assis Portugal e (iii) Luiz Claudio Cruz Marques.

Esta ata confere com a original lavrada em livro próprio.

São Paulo, 06 de agosto de 2024.

Mayara Correa

Presidente

Fernando Aguiar Camargo

Secretário

ATA DA REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA, INTEGRIDADE E GESTÃO DE RISCOS

1. **Data, Hora e Local:** Realizada em 06 de agosto de 2024, às 09 horas, na Avenida Morumbi, nº 8.860 – 8º andar, Jardim das Acácias – São Paulo/SP, CEP 04703-003.

2. **Convocação e Presença:** Presença: Luiz Carlos Nannini (coordenador), Marcio Pinheiro Mendes, João Roberto Gonçalves Teixeira e Marcelo Santos Dall’Occo (consultor especialista); e dos convidados: Jeane Mike Tsutsui – Diretora Presidente, José Antônio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças e de Relações com Investidores, Gisele Schneider – Gerente de Controladoria, Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna, e Marcelo Orlando – representante da PwC Auditores Independentes.

3. **Deliberações:** Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao segundo trimestre de 2024, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da PwC Auditores Independentes que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da PwC Auditores Independentes reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos.

O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício social, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao período findo em 30

de junho de 2024, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa PwC Auditores Independentes.

4. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

Membros do comitê:

Luiz Carlos Nannini;

Márcio Pinheiro Mendes

João Roberto Gonçalves Teixeira

Marcelo Santos Dall'Occo

ATA DE REUNIÃO DE CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

1. Data, Hora e Local: Realizada em 07 de agosto de 2024, às 08h30min, na Avenida Morumbi, nº 8.860 – 8º andar, Jardim das Acácias – São Paulo/SP, CEP 04703-003.

2. Convocação e Presença: Dispensada a convocação, nos termos do Parágrafo Primeiro, do Artigo 15, do Estatuto Social do Fleury S.A. (“Companhia”), tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, por meio de teleconferência, conforme Artigo 15, Parágrafo Terceiro do Estatuto Social da Companhia: Srs. (i) Marcio Pinheiro Mendes; (ii) Fernando Lopes Alberto; (iii) Rui Monteiro de Barros Maciel; (iv) Luiz Carlos Trabuço Cappi ; (v) Samuel Monteiro dos Santos Junior; (vi) Ivan Luiz Gontijo Junior; (vii) João Roberto Gonçalves Teixeira; (viii) Regina Pardini; (ix) Victor Cavalcanti Pardini e (x) Márcio Moura de Paula Ricardo.

3. Mesa: Presidente: Marcio Pinheiro Mendes; Secretário: Fernando Aguiar Camargo.

4. Ordem do dia: deliberar sobre: (i) O resultado financeiro relativo ao Segundo Trimestre de 2024;

5. Deliberações: Os membros do Conselho de Administração, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, decidem:

(i) Aprovar o resultado do Segundo Trimestre de 2024 e autorizar sua divulgação, nos termos da regulamentação aplicável.

6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Assinaturas: **Mesa:** Marcio Pinheiro Mendes, Presidente; Fernando Aguiar Camargo, Secretário. **Conselheiros:** Sr. Marcio Pinheiro Mendes; Sr. Fernando Lopes Alberto; Sr. Rui Monteiro de Barros Maciel; Sr. Luiz Carlos

Trabuco Capi ; Sr. Samuel Monteiro dos Santos Junior; Sr. Ivan Luiz Gontijo Junior; Sr. João Roberto Gonçalves Teixeira; Sra. Regina Pardini; Sr. Victor Cavalcanti Pardini e Sr. Márcio Moura de Paula Ricardo.

Esta ata confere com a original lavrada em livro próprio.

São Paulo, 07 de agosto de 2024.

Marcio Pinheiro Mendes

Presidente

Fernando Aguiar Camargo

Secretário

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores de Fleury S.A. (“Companhia”), em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referente ao 2º Trimestre de 2024, findo em 30 de junho de 2024, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 07 de agosto de 2024.

Jeane Mike Tsutsui – Diretora Presidente

José Antonio de Almeida Filippo - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Roberto Santoro – Diretor Executivo L2L e Suporte de Operações

Patricia Yumi Maeda Bertoncello – Diretora Executiva Unidades de Atendimento

**DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES
INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Os Diretores de Fleury S.A. (“Companhia”), em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referente ao 2º Trimestre de 2024, findo em 30 de junho de 2024, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 07 de agosto de 2024.

Jeane Mike Tsutsui – Diretora Presidente

José Antonio de Almeida Filippo - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Roberto Santoro – Diretor Executivo L2L e Suporte de Operações

Patricia Yumi Maeda Bertoncello - Diretora Executiva Unidades de Atendimento