

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	46
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	88
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	90
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	92
---	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	93
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	94
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	95
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2019
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	316.113.442
Preferenciais	0
Total	316.113.442
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
1	Ativo Total	4.650.408	3.862.957
1.01	Ativo Circulante	1.234.690	1.375.165
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.994	52.340
1.01.02	Aplicações Financeiras	560.494	717.883
1.01.03	Contas a Receber	535.905	487.991
1.01.04	Estoques	22.039	25.873
1.01.06	Tributos a Recuperar	89.828	78.639
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	89.828	78.639
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	31.350	38.436
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	58.478	40.203
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	21.430	12.439
1.01.08.03	Outros	21.430	12.439
1.01.08.03.02	Créditos a Receber	320	240
1.01.08.03.03	Créditos com partes relacionadas	1.502	1.502
1.01.08.03.04	Outros Ativos	19.608	10.697
1.02	Ativo Não Circulante	3.415.718	2.487.792
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	54.607	51.208
1.02.01.09	Outros Ativos Não Circulantes	54.607	51.208
1.02.01.09.03	Depósitos Judiciais	39.418	40.316
1.02.01.09.04	Créditos a receber	7.859	7.980
1.02.01.09.05	Outros ativos	7.330	2.912
1.02.02	Investimentos	176.151	168.179
1.02.03	Imobilizado	745.787	757.532
1.02.04	Intangível	2.439.173	1.510.873
1.02.04.01	Intangíveis	2.439.173	1.510.873
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.508.542	1.510.873
1.02.04.01.06	Direito de Uso	930.631	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
2	Passivo Total	4.650.408	3.862.957
2.01	Passivo Circulante	847.067	596.467
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	103.704	126.054
2.01.02	Fornecedores	166.282	187.280
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	165.115	186.467
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.167	813
2.01.03	Obrigações Fiscais	36.490	27.929
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	29.597	22.549
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.292	0
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	19.305	22.549
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	6.893	5.380
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	217.257	215.574
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	28.596	32.612
2.01.04.02	Debêntures	188.661	182.962
2.01.05	Outras Obrigações	323.334	39.630
2.01.05.02	Outros	323.334	39.630
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	217.320	34.971
2.01.05.02.04	Contas a pagar - aquisição de empresas	263	260
2.01.05.02.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	100	170
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	3.756	3.619
2.01.05.02.07	Financiamento por arrendamento financeiro	101.895	610
2.02	Passivo Não Circulante	2.174.818	1.516.529
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	866.940	1.040.714
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	66.940	74.047
2.02.01.02	Debêntures	800.000	966.667
2.02.02	Outras Obrigações	875.964	49.577
2.02.02.02	Outros	875.964	49.577
2.02.02.02.03	Contas a pagar - aquisição de empresas	6.816	6.754
2.02.02.02.04	Impostos e Contribuições a Recolher	23.281	24.247
2.02.02.02.05	Arrendamento financeiro	834.242	6.176
2.02.02.02.06	Outras contas a pagar	11.625	12.400
2.02.03	Tributos Diferidos	402.845	400.149
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	402.845	400.149
2.02.04	Provisões	29.069	26.089
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	29.069	26.089
2.03	Patrimônio Líquido	1.628.523	1.749.961
2.03.01	Capital Social Realizado	1.420.751	1.419.136
2.03.02	Reservas de Capital	27.937	26.259
2.03.02.04	Opções Outorgadas	27.937	26.259
2.03.04	Reservas de Lucros	87.261	87.261
2.03.04.01	Reserva Legal	87.261	87.261
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	92.574	217.305

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	679.162	644.761
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-457.198	-433.234
3.03	Resultado Bruto	221.964	211.527
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-71.060	-69.685
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-69.290	-67.918
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.477	-2.288
3.04.05.01	Reversão (Provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-1.562	-1.004
3.04.05.02	Outras Despesas (receitas) operacionais líquidas	85	-1.284
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-293	521
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	150.904	141.842
3.06	Resultado Financeiro	-24.178	-10.687
3.06.01	Receitas Financeiras	11.425	9.755
3.06.02	Despesas Financeiras	-35.603	-20.442
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	126.726	131.155
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-34.152	-34.726
3.08.01	Corrente	-31.458	-26.748
3.08.02	Diferido	-2.694	-7.978
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	92.574	96.429
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	92.574	96.429
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,29	0,31
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,29	0,3

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
4.01	Lucro Líquido do Período	92.574	96.429
4.03	Resultado Abrangente do Período	92.574	96.429

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	109.786	104.844
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	260.250	209.912
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	92.574	96.429
6.01.01.02	Imposto de renda e contribuição social	34.152	34.726
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	31.393	10.687
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	81.025	43.649
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	293	-521
6.01.01.06	Plano de opção de compra de ações	1.678	2.154
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	1.560	1.004
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosa e créditos de liquidação duvidosa	10.492	9.865
6.01.01.09	Participação nos lucros	5.882	8.829
6.01.01.10	Outros	1.201	3.090
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-129.298	-87.376
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-58.407	-53.095
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	3.833	4.919
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-11.189	-7.888
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	898	-523
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-13.288	-3.538
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-26.857	-6.951
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários em encargos a recolher	-22.373	-13.890
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	-1.740	5.524
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-957	-8.988
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	782	-2.946
6.01.03	Outros	-21.166	-17.692
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-21.166	-17.692
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	105.413	-32.378
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-44.181	-32.535
6.02.03	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	157.389	87.826
6.02.06	Integralização de capital em controlada	-6.461	0
6.02.07	Rendimento de aplicações financeiras (classificadas como caixa e equivalentes)	0	4.831
6.02.08	Partes Relacionadas (AFAC)	0	-92.500
6.02.09	Aquisição de participações societárias	-1.334	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-262.545	-238.592
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-173.775	-174.692
6.03.03	Juros Pagos de financiamentos e debêntures	-12.948	-21.883
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-555	-611
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	-19	0
6.03.06	Aumento de Capital	1.615	0
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-34.960	-41.406
6.03.08	Arrendamento mercantil	-37.900	0
6.03.09	Operação risco sacado	-4.003	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-47.346	-166.126
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	52.340	337.153

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.994	171.027

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.419.136	26.259	304.566	0	0	1.749.961
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.419.136	26.259	304.566	0	0	1.749.961
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.615	1.678	-217.305	0	0	-214.012
5.04.01	Aumentos de Capital	1.615	0	0	0	0	1.615
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.678	0	0	0	1.678
5.04.06	Dividendos	0	0	-217.305	0	0	-217.305
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	92.574	0	92.574
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	92.574	0	92.574
5.07	Saldos Finais	1.420.751	27.937	87.261	92.574	0	1.628.523

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.413.608	17.923	70.759	204.238	0	1.706.528
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.413.608	17.923	70.759	204.238	0	1.706.528
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.154	0	-204.238	0	-202.084
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.154	0	0	0	2.154
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-204.238	0	-204.238
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	96.429	0	96.429
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	96.429	0	96.429
5.07	Saldos Finais	1.413.608	20.077	70.759	96.429	0	1.600.873

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
7.01	Receitas	725.706	687.570
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	734.227	697.251
7.01.02	Outras Receitas	1.971	184
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-10.492	-9.865
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-252.276	-235.419
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-235.322	-175.756
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-16.792	-59.360
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-162	-303
7.03	Valor Adicionado Bruto	473.430	452.151
7.04	Retenções	-81.025	-43.649
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-81.025	-43.649
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	392.405	408.502
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	11.685	10.276
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-293	521
7.06.02	Receitas Financeiras	11.978	9.755
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	404.090	418.778
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	404.090	418.778
7.08.01	Pessoal	159.177	177.699
7.08.01.01	Remuneração Direta	107.996	103.327
7.08.01.02	Benefícios	41.779	39.651
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.402	34.721
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	107.323	80.417
7.08.02.01	Federais	85.261	60.000
7.08.02.03	Municipais	22.062	20.417
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	45.016	64.233
7.08.03.01	Juros	35.603	15.993
7.08.03.02	Aluguéis	5.048	35.852
7.08.03.03	Outras	4.365	12.388
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	92.574	96.429
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	92.574	96.429

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
1	Ativo Total	4.713.398	3.910.448
1.01	Ativo Circulante	1.294.057	1.434.206
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.010	55.231
1.01.02	Aplicações Financeiras	596.021	753.651
1.01.03	Contas a Receber	555.691	505.424
1.01.04	Estoques	22.956	26.563
1.01.06	Tributos a Recuperar	91.954	80.551
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	91.954	80.551
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	32.359	39.836
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	59.595	40.715
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	21.425	12.786
1.01.08.03	Outros	21.425	12.786
1.01.08.03.02	Créditos a Receber	320	240
1.01.08.03.03	Créditos com Partes Relacionadas	199	199
1.01.08.03.04	Outros Ativos	20.906	12.347
1.02	Ativo Não Circulante	3.419.341	2.476.242
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	55.473	52.056
1.02.01.09	Outros Ativos Não Circulantes	55.473	52.056
1.02.01.09.03	Depositos Judiciais	40.042	40.921
1.02.01.09.04	Créditos a Receber	7.859	7.980
1.02.01.09.05	Outros Ativos	7.572	3.155
1.02.02	Investimentos	13.551	12.280
1.02.03	Imobilizado	771.305	782.681
1.02.04	Intangível	2.579.012	1.629.225
1.02.04.01	Intangíveis	2.579.012	1.629.225
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.629.203	1.629.225
1.02.04.01.03	Direito de Uso	949.809	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
2	Passivo Total	4.713.398	3.910.448
2.01	Passivo Circulante	873.112	624.700
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	106.576	128.715
2.01.02	Fornecedores	172.710	193.945
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	171.543	193.132
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.167	813
2.01.03	Obrigações Fiscais	38.148	30.343
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	30.418	24.287
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.716	938
2.01.03.01.02	Impostos e contribuições a recolher	19.702	23.349
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	195	137
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	7.535	5.919
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	217.897	216.214
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	29.236	33.252
2.01.04.02	Debêntures	188.661	182.962
2.01.05	Outras Obrigações	337.781	55.483
2.01.05.02	Outros	337.781	55.483
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	217.335	34.971
2.01.05.02.04	Contas a Pagar - aquisição de empresas	12.895	15.039
2.01.05.02.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	100	170
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	3.889	4.693
2.01.05.02.07	Financiamento por arrendamento mercantil	103.562	610
2.02	Passivo Não Circulante	2.211.763	1.535.787
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	869.029	1.042.962
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	69.029	76.295
2.02.01.02	Debêntures	800.000	966.667
2.02.02	Outras Obrigações	918.838	74.541
2.02.02.02	Outros	918.838	74.541
2.02.02.02.03	Contas a Pagar aquisição de empresas	32.057	31.627
2.02.02.02.04	Impostos e Contribuições a Recolher	23.281	24.338
2.02.02.02.05	Arrendamento financeiro	851.875	6.176
2.02.02.02.06	Outras contas a pagar	11.625	12.400
2.02.03	Tributos Diferidos	394.382	391.701
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	394.382	391.701
2.02.04	Provisões	29.514	26.583
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	29.514	26.583
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.628.523	1.749.961
2.03.01	Capital Social Realizado	1.420.751	1.419.136
2.03.02	Reservas de Capital	27.937	26.259
2.03.02.04	Opções Outorgadas	27.937	26.259
2.03.04	Reservas de Lucros	87.261	87.261
2.03.04.01	Reserva Legal	87.261	87.261
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	92.574	217.305

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	700.592	653.255
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-477.353	-439.883
3.03	Resultado Bruto	223.239	213.372
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-71.868	-71.322
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-70.196	-69.253
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.567	-2.390
3.04.05.01	Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-1.504	-1.004
3.04.05.02	Outras despesas (receitas) operacionais líquidas	-63	-1.386
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-105	321
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	151.371	142.050
3.06	Resultado Financeiro	-24.582	-10.723
3.06.01	Receitas Financeiras	12.098	10.157
3.06.02	Despesas Financeiras	-36.680	-20.880
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	126.789	131.327
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-34.215	-34.898
3.08.01	Corrente	-32.315	-26.987
3.08.02	Diferido	-1.900	-7.911
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	92.574	96.429
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	92.574	96.429
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	92.574	96.429
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,29	0,31
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,29	0,3

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	92.574	96.429
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	92.574	96.429
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	92.574	96.429

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	108.262	103.906
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	264.536	210.503
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	92.574	96.429
6.01.01.02	Imposto de renda e contribuição social	34.215	34.854
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	32.436	12.593
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	83.838	44.204
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	105	-321
6.01.01.06	Plano de opção de compra de ações	1.678	2.154
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	1.504	1.004
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosa e créditos de liquidação duvidosa	10.692	9.879
6.01.01.09	Participação nos lucros	6.021	8.829
6.01.01.10	Outros	1.473	878
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-133.389	-88.812
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-60.960	-53.762
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	3.607	4.896
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-11.403	-7.943
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	879	-523
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-12.935	-4.235
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-27.094	-6.687
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários em encargos a recolher	-22.301	-14.045
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	-2.040	5.538
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-990	-9.121
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	-152	-2.930
6.01.03	Outros	-22.885	-17.785
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-22.885	-17.785
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	105.819	-11.115
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-48.051	-32.535
6.02.03	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	157.630	55.274
6.02.05	Pagamentos de empresas adquiridas menos caixa e equivalentes de caixa	0	-39.829
6.02.07	Rendimento de aplicações financeiras (classificadas como caixa e equivalentes)	21	5.007
6.02.08	Partes Relacionadas (AFAC)	0	968
6.02.09	Aquisição de participações societárias	-1.334	0
6.02.10	Pagamentos de empresa adquiridas	-2.447	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-263.302	-238.654
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-173.934	-174.745
6.03.03	Juros Pagos de financiamentos e debêntures	-12.972	-21.892
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-555	-611
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	-19	0
6.03.06	Aumento de Capital	1.615	0
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-34.960	-41.406
6.03.08	Arrendamento mercantil	-38.474	0
6.03.09	Operação risco sacado	-4.003	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-49.221	-145.863

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	55.231	337.354
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	6.010	191.491

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.419.136	26.259	304.566	0	0	1.749.961	0	1.749.961
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.419.136	26.259	304.566	0	0	1.749.961	0	1.749.961
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.615	1.678	-217.305	0	0	-214.012	0	-214.012
5.04.01	Aumentos de Capital	1.615	0	0	0	0	1.615	0	1.615
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.678	0	0	0	1.678	0	1.678
5.04.06	Dividendos	0	0	-217.305	0	0	-217.305	0	-217.305
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	92.574	0	92.574	0	92.574
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	92.574	0	92.574	0	92.574
5.07	Saldos Finais	1.420.751	27.937	87.261	92.574	0	1.628.523	0	1.628.523

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.413.608	17.923	70.759	204.238	0	1.706.528	0	1.706.528
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.413.608	17.923	70.759	204.238	0	1.706.528	0	1.706.528
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.154	0	-204.238	0	-202.084	0	-202.084
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.154	0	0	0	2.154	0	2.154
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-204.238	0	-204.238	0	-204.238
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	96.429	0	96.429	0	96.429
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	96.429	0	96.429	0	96.429
5.07	Saldos Finais	1.413.608	20.077	70.759	96.429	0	1.600.873	0	1.600.873

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
7.01	Receitas	749.028	696.613
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	757.572	706.271
7.01.02	Outras Receitas	2.148	221
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-10.692	-9.879
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-264.353	-241.506
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-247.171	-180.829
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-17.127	-60.374
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-55	-303
7.03	Valor Adicionado Bruto	484.675	455.107
7.04	Retenções	-83.838	-44.204
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-83.838	-44.204
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	400.837	410.903
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	12.570	10.245
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-105	321
7.06.02	Receitas Financeiras	12.675	9.924
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	413.407	421.148
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	413.407	421.148
7.08.01	Pessoal	164.044	178.771
7.08.01.01	Remuneração Direta	111.849	103.997
7.08.01.02	Benefícios	42.393	39.798
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.802	34.976
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	110.279	81.139
7.08.02.01	Federais	87.258	60.503
7.08.02.03	Municipais	23.021	20.636
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	46.510	64.809
7.08.03.01	Juros	36.680	16.049
7.08.03.02	Aluguéis	5.100	35.918
7.08.03.03	Outras	4.730	12.842
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	92.574	96.429
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	92.574	96.429

Resultado

1T19

Teleconferência de resultados:

26 de abril | 11:00 (10:00 EDT)

Telefones:

Brasil: + 55 11 2188-0155

Exterior: +1 646-843-6054

Replay: +55 11 2188-0400

Código: Fleury

Webcast: www.fleury.com.br/ri

Em 29 de março de 2019:

Total de ações

316.113.442

Preço de mercado

R\$ 6.449MM | US\$ 1.655MM

Preço da ação

R\$ 20,40 /US\$ 5,24

Fleury ON

B3: FLRY3

Bloomberg: FLRY3 BZ

Thomson Reuters: FLRY3-BR

Debêntures

BRFLRYDBS023

BRFLRYDBS031

BRFLRYDBS049

BRFLRYDBS056



Relações com Investidores

www.fleury.com.br/ri | ri@grupofleury.com.br | +55 11 5014-7413

São Paulo, 25 de abril de 2019 – O Grupo Fleury anuncia hoje o resultado do primeiro trimestre de 2019 (1T19). Todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado, e foram arredondados para o milhar mais próximo. Contudo, podem apresentar divergências quando comparado às demonstrações financeiras em virtude das casas decimais.

Destaques

- Receita Líquida de R\$ 700,6 mi (+7,2%).
- Glosas representaram 1,4%, mantendo estabilidade em relação ao mesmo período do ano anterior.
- EBITDA de R\$ 196,7 mi (+5,8%), com margem de 28,1%.
- Lucro Líquido de R\$ 96,9 mi (+0,5%).
- Retorno sobre o Capital Investido (ROIC¹) sem ágio alcançou 45,2%.
- Primeiro lugar no ranking das empresas mais hospitaleiras do Brasil, segundo o Instituto Brasileiro de Hospitalidade Empresarial (IBHE)
- Nosso NPS atingiu 75,6% e, mantém por mais um trimestre a estabilidade do alto nível de diferenciação de nossos serviços.
- 95% da nova área inaugurados com menos de 24 meses e 43% com menos de 12 meses.
- Inauguração de estrutura dedicada para a infusão de medicamentos na unidade Morumbi.
- Implementação do IFRS 16 – Arrendamentos. Para fins de comparação os números a seguir são apresentados sem o efeito do IFRS 16. Nas páginas 17 a 19 detalhamos os impactos com a adoção.

¹ Exclui o ágio do patrimônio líquido. ² Considera valor de fechamento de 29/03/2019

Indicadores Financeiros

Indicadores Financeiros (R\$ milhões)	1T19	1T18	Variação
Receita Bruta	757,9	706,3	7,3%
Receita Líquida	700,6	653,3	7,2%
Lucro Bruto	216,3	213,4	1,4%
EBITDA	196,7	185,9	5,8%
Lucro Líquido	96,9	96,4	0,5%
Lucro Líquido Caixa ¹	98,8	104,3	-5,3%
Geração de Caixa Operacional	69,8	103,9	-32,8%
Glosas (% Receita Bruta)	-1,4%	-1,3%	-07 bps
Margem Bruta %	30,9%	32,7%	-179 bps
Margem EBITDA %	28,1%	28,5%	-39 bps
Taxa efetiva (IR/CSLL)	-27,0%	-26,6%	-41 bps
Margem Líquida %	13,8%	14,8%	-93 bps
Lucro Líquido Caixa / Receita Líquida	14,1%	16,0%	-187 bps
Ger. Caixa Operacional / EBITDA	35,5%	55,9%	-2.039 bps
ROE (LTM)	20,5%	21,3%	-77 bps
ROIC (LTM)	15,8%	15,5%	36 bps
ROIC sem ágio (LTM)	45,2%	43,6%	159 bps

¹ Lucro Líquido Caixa: exclui o impacto do imposto de renda diferido.

Comentário da Administração

Iniciamos 2019 com uma rede potencializada pelo nosso projeto de expansão para capturar mercado e melhorar a rentabilidade do nosso portfólio de marcas.

Desde a implementação dessa frente de crescimento, concluímos 73% do intervalo mínimo do Plano de Expansão anunciado em dezembro de 2016, que estima a abertura de 73 a 90 unidades até 2021. Essa porcentagem corresponde a 53 novas unidades, ou seja, 19,4 mil m² de área de atendimento.

Em 2019, será inaugurada uma quantidade menor de novas unidades em relação aos últimos anos. Trabalharemos ao longo deste ano para garantir que as novas unidades, que atualmente correspondem a cerca de 30% do total de unidades da Companhia, continuem capturando mercado e melhorando a rentabilidade do nosso portfólio de marcas.

A excelência técnica, médica e em atendimento aos nossos clientes continua sendo um dos nossos pilares de ampliação de *market share*.

Com um crescimento continuado frente a uma retração do número de vidas nos últimos anos no mercado de saúde suplementar, que começa a apresentar sinais de recuperação, o posicionamento de excelência e diferenciação das marcas da companhia segue se refletindo em reconhecimentos da opinião pública.

No trimestre, a marca Weinmann foi premiada como a mais lembrada e preferida na categoria Laboratório Clínico pela 21ª vez no Rio Grande do Sul por meio da pesquisa Marcas de Quem Decide.

Pela 10ª vez consecutiva, a marca Fleury conquistou a primeira posição no ranking das cinco empresas mais hospitalleiras do Brasil promovido pelo Instituto Brasileiro de Hospitalidade Empresarial (IBHE).

Esses reconhecimentos também se refletem no alto patamar de Net Promoter Score (NPS) consolidado de todo o nosso portfólio de marcas, que atingiu 75,6%.

Conquistas e expansão relevante vêm sendo registradas em medicina personalizada e de precisão.

Ao longo dos últimos trimestres, temos conquistado avanços importantes na direção de colocar o portfólio de testes do Fleury Genômica como maior e mais completo do Brasil. Por meio de parcerias estratégicas, houve o incremento considerável no número de exames ofertados, abarcando praticamente todas as condições clínicas de relevância dentro da genômica. Ao mesmo tempo temos observado um crescimento importante no negócio Genômica, com destaque para o site www.fleurygenomica.com.br, plataforma online responsável por aproximadamente 10% da receita total. Vale ressaltar que 80% da receita tem origem em regiões onde o Grupo Fleury não tem unidades de atendimento.

Nossa equipe de médicos geneticistas participou do Encontro Anual de Genética Clínica (ACMG 2019), organizada anualmente pelo *American College of Medical Genetics and Genomics*, que reúne pesquisadores e médicos de diversas especialidades, com intuito de discutir as últimas publicações científicas e o futuro da genética. No evento, a equipe médica representando o Fleury Genômica apresentou dois estudos no campo das síndromes raras e genética médica.

Inovação, Transformação Digital e Plataforma de Negócios em Saúde da Marca Fleury seguem avançando de forma acelerada.

Com o objetivo de aprimorar ainda mais a experiência dos nossos clientes na utilização de nossos serviços e ampliarmos nossa eficiência, criamos um espaço dedicado para o desenvolvimento de projetos com nossas equipes próprias, denominado Fleury Lab.

Na frente de inovação aberta, mantemos 20 projetos com startups em diversas iniciativas como integração e produtividade via inteligência artificial; coleta e laboratório do futuro e inteligência de dados clínicos.

Inauguramos em fevereiro de 2019 uma estrutura dedicada para a infusão de medicamentos na Unidade Morumbi, iniciativa que integra a Plataforma de Negócios em Saúde da marca Fleury. O espaço conta com boxes para tratamentos, equipe e farmácia com estrutura completa. Já são duas unidades com serviços de centro de infusões

(Mocumbi e Itaim) e outras unidades da marca contam com estrutura para expandir a oferta, o que deve ocorrer com o crescimento da demanda, sem a necessidade de novos investimentos.

Comentário do Desempenho

Impulsionado pelo crescimento em todas as marcas da companhia, o resultado do 1T19 apresentou evolução de 7,3% na Receita Bruta e 7,2% na Receita Líquida.

O EBITDA cresceu 5,8% e registrou R\$ 196,7 milhões, com margem de 28,1%. O Lucro Líquido apresentou crescimento de 0,5%, atingindo R\$ 96,9 milhões.

Na área de mercado de capitais, o número de investidores pessoa física passou de 21 mil no 1T18 para 48 mil no trimestre atual (+128%).

Perspectivas de fortalecimento do portfólio de marcas e de desenvolvimento dos novos negócios da marca Fleury.

Ao longo de 2019, continuaremos entregando o crescimento sustentável do nosso portfólio de marcas em medicina diagnóstica, com a maturação da rentabilidade das novas unidades. Na marca Fleury, seguimos confiantes com o nosso posicionamento *premium* e a nossa capacidade de aumentar a nossa participação neste mercado, tanto em medicina diagnóstica quanto nas iniciativas que compõem a Plataforma de Negócios em Saúde.

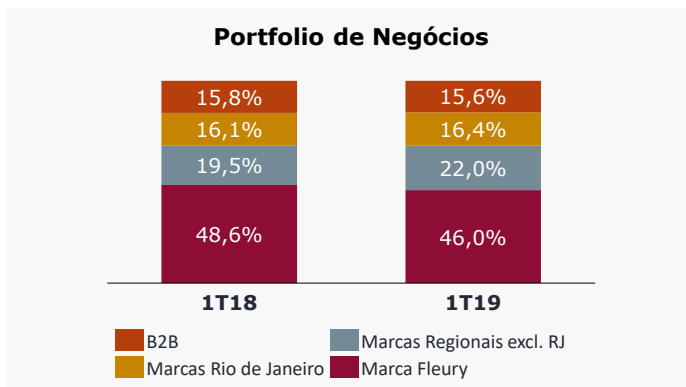
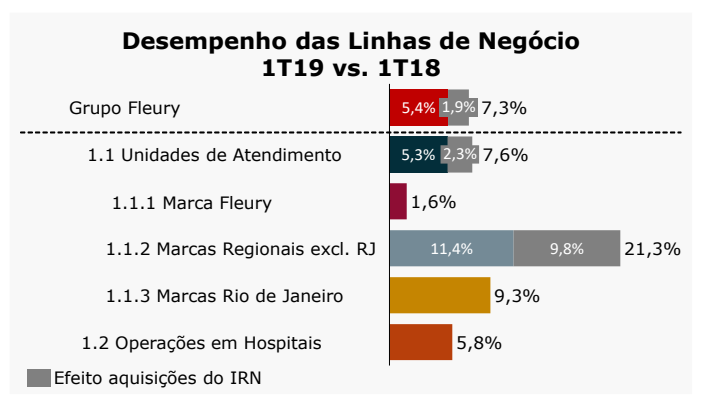
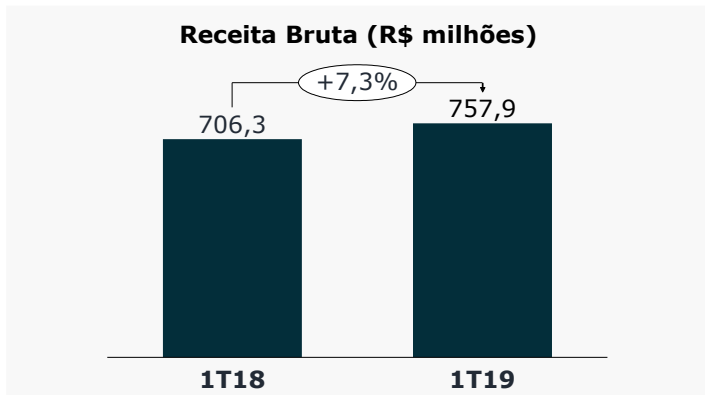
Comentário do Desempenho

Desempenho Financeiro

Receita Bruta

A Receita Bruta atingiu R\$ 757,9 milhões no trimestre, crescimento de 7,3%. Destaque para a expansão das marcas regionais excluindo o Rio de Janeiro (+21,3%) e marcas do Rio de Janeiro (+9,3%).

Desconsiderando as unidades provenientes da aquisição do Instituto de Radiologia de Natal (IRN), consolidada a partir do 2T18, a Receita Bruta no trimestre apresentou um crescimento orgânico de 5,4%.

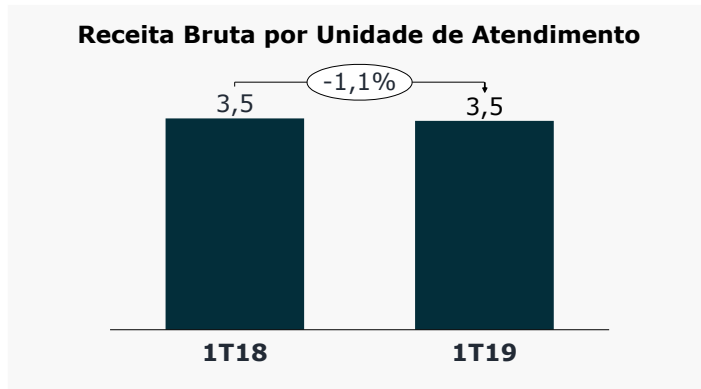
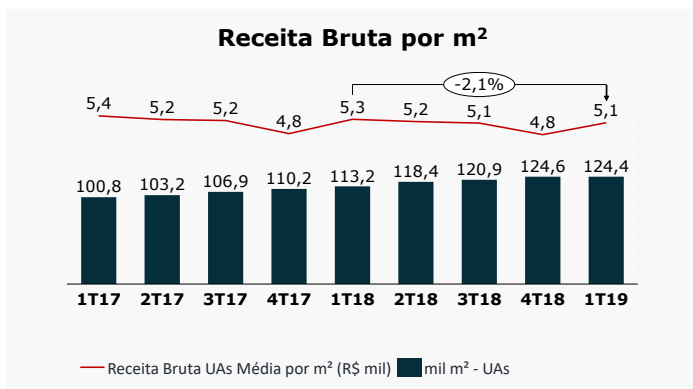


Receita Bruta e Eficiência das Unidades de Atendimento ("UA")

A Receita Bruta das unidades de atendimento atingiu R\$ 640,0 milhões no 1T19, um crescimento de 7,6%. Desconsiderando as unidades provenientes da aquisição do IRN, consolidada a partir do 2T18, a Receita Bruta das unidades no trimestre apresentou um crescimento orgânico de 5,3%.

Os indicadores de eficiência, mensurados por Receita Bruta frente a m² e número de unidades refletem o Plano de Expansão, que acrescentou uma área de atendimento significativa ao nosso portfólio de marcas. As novas unidades continuam avançando nas curvas de maturação estabelecidas em nosso planejamento para atingir o potencial de receita e rentabilidade.

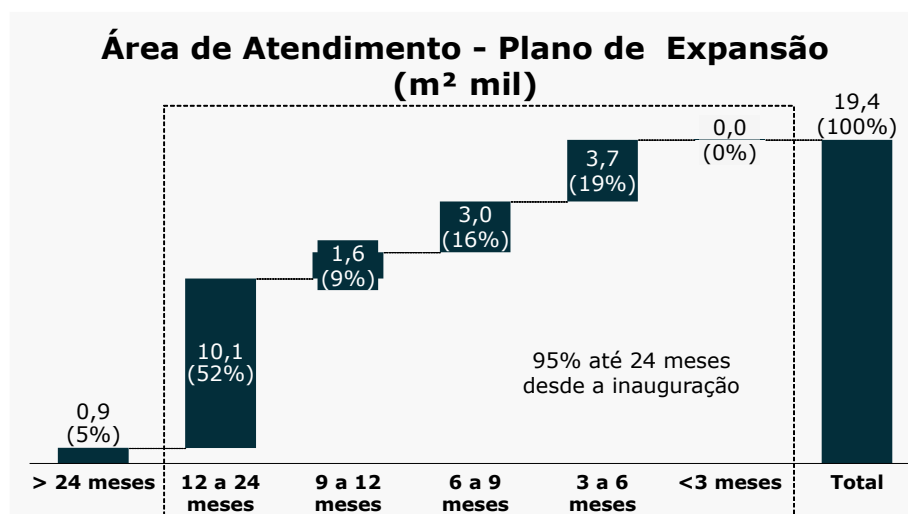
No 1T19, a eficiência dos ativos medida por meio da Receita Bruta por m² apresentou redução de 2,1% na comparação com igual período de 2018, enquanto que a eficiência da Receita Bruta por UA apresentou redução de 1,1%, atingindo R\$ 3,5 milhões por UA no trimestre.



Comentário do Desempenho

Desde o início do nosso Plano de Expansão no último trimestre de 2016 até março de 2019, inauguramos 53 unidades, que correspondem a um incremento bruto de 19,4 m² de área de atendimento. Desta área, 95% foram inauguradas há menos de 24 meses. Isso o que significa que a maioria dessas unidades ainda está avançando na curva de maturação.

Além das unidades inauguradas pelo Plano de Expansão, adicionamos cinco novas unidades por meio de aquisições, sendo uma da marca Serdil (Porto Alegre) e quatro da marca IRN (Natal) que representam 4,8 m² de área de atendimento.



Receita Bruta por exame

A Receita Bruta por exame do Grupo Fleury apresentou aumento de 0,6% no trimestre. Esse crescimento é reflexo do *mix* de exames, marcas e segmentos realizados no período, bem como a nova tabela de preços decorrente do reajuste anual, negociada com base no Índice de Preços ao Consumidor (IPCA).

- Unidades de Atendimento: a Receita Bruta por exame ficou estável no trimestre, refletindo o *mix* de exames e de marcas no período, assim como do reajuste anual de preços;
- Operações em Hospitais: a Receita Bruta por exame registrou crescimento de 0,7% no trimestre. O aumento é resultado do processo de maturação do *mix* de exames das novas operações em hospitais, que vem sendo observado nos trimestres anteriores;
- Laboratório de Referência apresentou redução de 6,0% no trimestre, impactado pelo *mix* de exames realizados no período.

Receita Bruta média por exame	1T19	1T18	Varição
Grupo Fleury	38,6	38,3	0,6%
- Unidades de Atendimento	54,4	54,5	-0,1%
- Operações em Hospitais	14,2	14,1	0,7%
- Laboratório de Referência	34,5	36,7	-6,0%

Receita Bruta das Unidades de Atendimento

Comentário do Desempenho

No 1T19, as unidades de atendimento cresceram 7,6% e 5,3%, excluindo as unidades provenientes da aquisição da IRN. No período, o *Same Store Sales* (SSS) apresentou alta de 2,7%.

O calendário do trimestre foi desafiador uma vez que o feriado de Carnaval ocorreu no mês de março (vs. fevereiro no 1T18), que historicamente é o mês mais forte do trimestre.

Marca Fleury

A receita bruta da marca Fleury apresentou crescimento de 1,6% no trimestre. Diante do cenário econômico, o segmento *premium* tem apresentado redução no número de beneficiários em períodos anteriores, com reflexo no desempenho da marca Fleury. Mesmo diante deste cenário entendemos que a marca tem ampliando sua participação de mercado no segmento *premium*, principalmente nas regiões onde inauguramos novas unidades.

Seguimos com a oferta de novos produtos e serviços para ampliar nossa participação no mercado de saúde e aumentar a utilização dos ativos existentes, além da captura de novos clientes com o portfólio de produtos e serviços atual, em um desenho de uma plataforma de saúde diferenciada.

Marcas Regionais Excluindo Rio de Janeiro



A Receita Bruta das marcas regionais, excluindo o Rio de Janeiro, apresentou crescimento de 21,3% (+11,4% orgânico), com destaque para o aumento da Receita Bruta na marca a+ em São Paulo (+19,9%) e regional Pernambuco (+9,9%), ambas com todo o crescimento em origem orgânica. Além do efeito calendário, destacamos:

No processo normal de expansão da marca a+ em São Paulo, que representa 60% da receita das marcas regionais excl. RJ, observamos que as unidades inauguradas antes de 2017, já apresentam alto nível de ocupação e, portanto, esperamos que a maior parte do crescimento da marca tenha origem nas novas unidades inauguradas no Plano de Expansão. No 1T19 as unidades inauguradas em 2017 e 2018 corresponderam a 75% do incremento de receita da marca.

Neste trimestre começamos a considerar a marca Serdil, adquirida no 4T17, na base orgânica das marcas regionais.

Marcas do Rio de Janeiro

clínica luiz felippe mattoso



A Receita Bruta das marcas do Rio de Janeiro cresceu 9,3% no trimestre.

O crescimento é resultado de diversos fatores, entre os quais listamos: (i) aumento de atendimentos em análises clínicas, (ii) ampliação e otimização da oferta com agenda expandida em exames de imagem, (iii) credenciamentos de novas operadoras iniciados desde o 4T do ano anterior, (iv) expansão de rotas do atendimento móvel, (v) relacionamento médico e (vi) aumento de atendimentos aos beneficiários das principais operadoras parceiras da Companhia.

Cabe ressaltar que ao longo de 2018 apresentamos um forte crescimento de volume nas marcas Labs a+ e Felipe Mattoso e, conseqüentemente, as unidades anteriores ao plano de expansão já apresentam um alto nível de ocupação. Observamos que as novas unidades das marcas aumentaram sua participação no crescimento, tendência que esperamos para os próximos trimestres.

C	Indicadores de Receita Bruta 1T19 vs. 1T18	Fleury	Marcas Regionais excl. RJ	Marcas RJ	Total (Unidades)
	Indicadores				
	- Receita Bruta	1,6%	21,3%	9,3%	7,6%
	- SSS	-0,1%	6,6%	6,4%	2,7%
	- Receita Bruta / m2*	1,6%	1,7%	-1,3%	-2,1%
	- Receita Bruta / UA*	1,6%	13,3%	-1,0%	-1,1%

*Os indicadores Receita Bruta por m² e Receita Bruta por Unidade de Atendimento são impactados pelo Plano de Expansão, pois as novas unidades estão no início da curva de maturação.

Receita Bruta de B2B

Operações em Hospitais

A Receita Bruta de Operações em Hospitais atingiu R\$ 107,4 milhões no trimestre, aumento de 5,8%. O crescimento em *Same Hospital Sales (SHS)* foi de 3,2% no mesmo período.

Conforme informado no trimestre anterior, em janeiro de 2019 iniciamos a operação diagnóstica no hospital Casa de Saúde São José no Rio de Janeiro, com volume aproximado de 400 mil testes por ano e, em fevereiro de 2019, iniciamos operação diagnóstica no recém-inaugurado, Hospital Sírio-Libanês em Brasília.

Laboratório de Referência (Lab-to-lab)

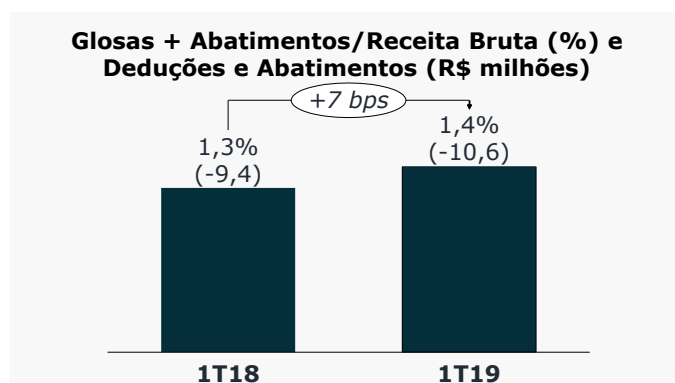
A Receita Bruta foi de R\$ 9,0 milhões no trimestre, aumento de 0,1%.

Medicina Preventiva

A Receita Bruta atingiu R\$ 1,5 milhão no trimestre, com crescimento de 40,9% em relação ao mesmo período do ano anterior.

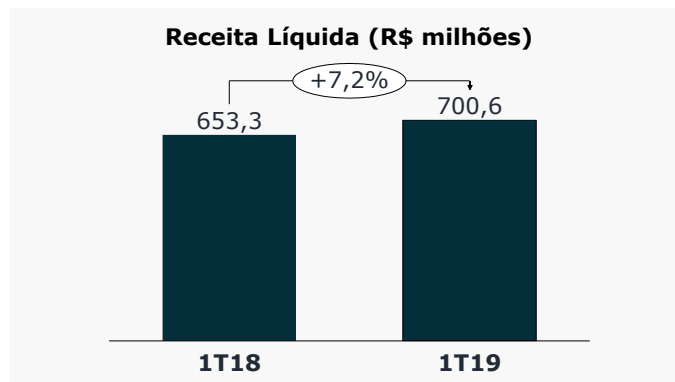
Impostos sobre a Receita, Glosas e Abatimentos

Os impostos sobre a Receita Bruta representaram 6,2% no trimestre, percentual estável em relação ao 1T18. No trimestre, o indicador de glosas e abatimentos totalizou 1,4% da Receita Bruta, R\$ -10,6 milhões, e apresentou pequeno incremento de 7 *bps* na comparação com o 1T18.



Receita Líquida**Comentário do Desempenho**

A Receita Líquida totalizou R\$ 700,6 milhões no trimestre, crescimento de 7,2%.

Custos dos Serviços Prestados

Os Custos dos Serviços Prestados no 1T19 totalizaram R\$ 484,3 milhões, apresentando crescimento de 10,1%. Em relação à Receita Líquida, os custos representaram 69,1%, um aumento de 179 *bps* comparado ao mesmo período do ano anterior.

Composição dos Custos dos Serviços Prestados	1T19		1T18		Variação	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ <i>bps</i>
Pessoal e Serviços Médicos	239,0	34,1%	224,4	34,4%	6,5%	-24 <i>bps</i>
Aluguéis, Serviços com Ocupação e Utilidades	136,6	19,5%	122,5	18,7%	11,5%	75 <i>bps</i>
Material Direto e Intermediação de Exames	67,7	9,7%	59,8	9,1%	13,2%	51 <i>bps</i>
Depreciação e Amortização	39,5	5,6%	31,7	4,9%	24,6%	78 <i>bps</i>
Gastos Gerais	1,5	0,2%	1,5	0,2%	-1,1%	-2 <i>bps</i>
Custo dos Serviços Prestados	484,3	69,1%	439,9	67,3%	10,1%	179 <i>bps</i>

Abaixo, as análises das principais linhas de custos no 1T19 comparado ao 1T18:

- **Pessoal e Serviços Médicos (+6,5%)** compõem o principal custo da empresa e representaram 34,1% da Receita Líquida, uma redução de 24 *bps*. O ganho de eficiência desta linha está relacionado com a redução dos custos com Participação nos Lucros e Resultado (PLR) e dos custos com planos de saúde dos nossos colaboradores, por meio de programas internos de saúde corporativa e coordenação de cuidado.
- **Aluguéis, Serviços com Ocupação e Utilidades (+11,5%)** equivaleram a 19,5% da Receita Líquida, aumento de 75 *bps*. Parte do impacto observado é explicado pela mudança de contratação de serviços de suporte de TI, que passaram da conta de pessoal para serviços terceirizados. Também tivemos maior crescimento da conta de energia elétrica e alugueis, impactada pela inauguração de 19 novas unidades no período.
- **Material Direto e Intermediação de Exames (+13,2%)** representaram 9,7% da Receita Líquida, um acréscimo de 51 *bps*. O aumento na relação com a Receita Líquida está associado com o crescimento no volume intermediação de testes de genômica, cuja matriz de custos está mais concentrada nesta linha.
- **Depreciação e Amortização (+24,6%)** somaram 5,6% da Receita Líquida, aumento de 78 *bps* na comparação com o período anterior. O crescimento é resultado do Plano de Expansão da Companhia com a abertura de novas unidades de atendimento e consequente impacto no aumento da depreciação com equipamentos médicos e benfeitorias nas novas unidades.
- **Gastos Gerais (-1,1%)** representaram 0,2% da Receita Líquida, diminuição de 2 *bps*.

Lucro Bruto

O Lucro Bruto alcançou R\$ 216,3 milhões, que representa crescimento de 1,4%. A Margem Bruta, por sua vez, atingiu 30,9%, redução de 179 *bps* em relação ao mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial

As Despesas Operacionais somaram R\$ 72,3 milhões no trimestre, que representam crescimento de 1,3%. Em relação à Receita Líquida, esta linha representou 10,3%, uma redução de 60 *bps* comparado ao mesmo período de 2018.

Composição das Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	1T19		1T18		Variação	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ <i>bps</i>
Desp. Gerais e Administrativas	57,6	8,2%	56,8	8,7%	1,5%	-47 <i>bps</i>
Depreciação e Amortização	13,0	1,9%	12,5	1,9%	4,1%	-6 <i>bps</i>
Outras (receitas) despesas	0,1	0,0%	1,4	0,2%	-95,4%	-20 <i>bps</i>
Provisão (Reversão) para Contingências	1,5	0,2%	1,0	0,2%	49,7%	6 <i>bps</i>
Equivalência Patrimonial	0,1	0,0%	(0,3)	0,0%	-132,9%	6 <i>bps</i>
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	72,3	10,3%	71,3	10,9%	1,3%	-60 <i>bps</i>

Abaixo, as análises das principais linhas de despesas no 1T19 comparado ao 1T18:

- **Despesas Gerais e Administrativas (+1,5%)** representaram 8,2% da Receita Líquida, redução de 47 *bps*. Colaboraram para a melhora a redução das despesas com Consultorias e Participação nos Lucros e Resultado (PLR).
- **Depreciação e Amortização (+4,1%)** equivaleram a 1,9% da Receita Líquida, redução de 6 *bps*.
- **Outras (Receitas)/Despesas Operacionais (-95,4%)** representaram uma redução de 20 *bps* em relação a Receita Líquida.
- **Provisão para Contingências (+49,7%)** representaram 0,2% da Receita Líquida, aumento de 6 *bps*.

Equivalência Patrimonial

O Grupo Papaiz, empresa de diagnóstico odontológico por imagem em São Paulo, foi adquirida pelo Grupo Fleury e Odontoprev no final de 2012. Os números têm sido reportados como equivalência patrimonial, uma vez que a operação é caracterizada como uma *joint venture*, e o Grupo Fleury detém 51% deste negócio. Abaixo, há o desempenho no 1T19:

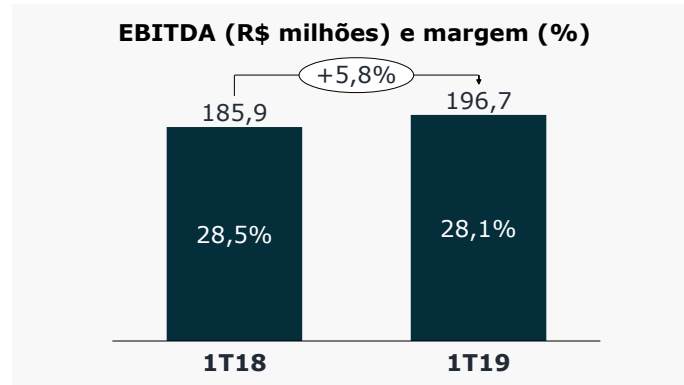
Equivalência Patrimonial Papaiz	1T19		1T18		Variação	
	R\$ mil	% Receita Líquida	R\$ mil	% Receita Líquida	▲ %	▲ <i>bps</i>
Receita Líquida	6.338,9		5.571,8		13,8%	
EBITDA	1.305,9	20,6%	1.315,6	23,6%	-0,7%	-301 <i>bps</i>
Lucro Líquido	480,8	7,6%	628,7	11,3%	-23,5%	-370 <i>bps</i>
Lucro Líq. atribuído a Grupo Fleury (51%)	245,2		320,7		-23,5%	

EBITDA

Comentário do Desempenho

O EBITDA atingiu R\$ 196,7 milhões no trimestre, aumento de 5,8%. A Margem EBITDA alcançou 28,1% versus 28,5% no 1T18, retração de 39 *bps*, apesar de impactos relacionados à expansão de novas unidades.

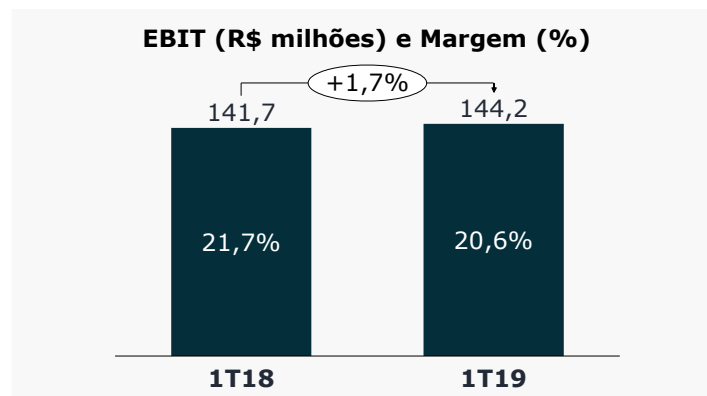
O crescimento significativo das Marcas Regionais, que contribuíram com 38% da Receita Bruta da Companhia, gerou melhora de Margem EBITDA na maioria das marcas, o que mitigou os impactos do *ramp-up* de novas unidades, assim como da mudança no *mix* de marcas.



EBITDA	1T19		1T18		Variação	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ <i>bps</i>
Lucro Líquido	96,9	13,8%	96,4	14,8%	0,5%	-93 <i>bps</i>
Resultado Financeiro	11,3	1,6%	10,7	1,6%	5,3%	-3 <i>bps</i>
Depreciação e Amortização	52,5	7,5%	44,2	6,8%	18,8%	73 <i>bps</i>
IR/CSLL	35,8	5,1%	34,9	5,3%	2,7%	-23 <i>bps</i>
Equivalencia Patrimonial	0,1	0,0%	(0,3)	0,0%	-132,9%	6 <i>bps</i>
EBITDA	196,7	28,1%	185,9	28,5%	5,8%	-39 <i>bps</i>

EBIT (Lucro Operacional)

O EBIT atingiu R\$ 144,2 milhões no trimestre, apresentando um crescimento de 1,7% em relação ao 1T18. A margem foi de 20,6%, redução de 112 *bps*.



Resultado Financeiro**Comentário do Desempenho**

O Resultado Financeiro atingiu R\$ -11,3 milhões, o que representa aumento de 5,3%. As Receitas Financeiras cresceram 19,1% ao passo que as Despesas Financeiras aumentaram 12,0%.

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	1T19	1T18	Variação
Resultado Financeiro Líquido	(11,3)	(10,7)	5,3%
Receitas Financeiras	12,1	10,2	19,1%
Rendimento de aplicações financeiras	10,8	9,3	15,5%
Atualização monetária e outros	1,3	0,8	59,6%
Despesas Financeiras	(23,4)	(20,9)	12,0%
Juros sobre debêntures e financiamentos	(18,7)	(16,0)	16,4%
Atualização monetária e outros	(4,7)	(4,9)	-2,6%

Endividamento

No trimestre, o indicador de dívida líquida/EBITDA LTM atingiu 0,8x em comparação com 0,7x no mesmo período de 2018.

Composição da Dívida (R\$ milhões)	1T18	4T18	1T19	Próximos 12 meses
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	919,7	1.305,8	1.131,8	230,7
Caixa, Equivalentes de Caixa e Títulos e Valores Mobiliários	(470,5)	(808,9)	(602,0)	
Dívida Líquida	449,2	497,0	529,8	
Dívida Líquida / EBITDA LTM	0,7x	0,7x	0,8x	
EBITDA LTM / Resultado Financeiro LTM	14,7x	13,3x	13,3x	

No trimestre, amortizamos R\$ 166,7 milhões referente a segunda emissão de debêntures e R\$ 7,3 milhões referente a financiamentos. Realizamos também o pagamento de R\$ 13,0 milhões de juros, referentes a debêntures e financiamentos.

No 1T19, pagamos para nossos acionistas R\$ 40,1 milhões por meio de juros sobre capital próprio referentes ao exercício de 2018.

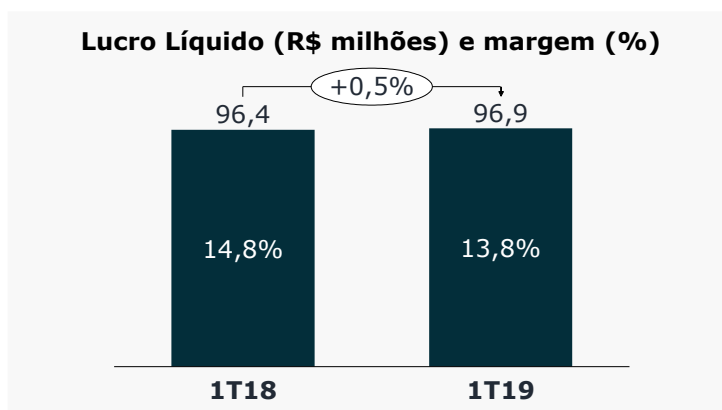
Imposto de Renda e Contribuição Social

No trimestre, o Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido totalizaram R\$ 35,8 milhões. A taxa efetiva representou 27,0%.

Imposto de Renda e Contribuição Social (R\$ milhões)	1T19	1T18	Variação
Lucro Antes do Imposto de Renda Consolidado (LAIR)	132,8	131,3	1,1%
Tributação Esperada	(45,1)	(44,7)	1,1%
Despesas Não Dedutíveis e Incentivos Fiscais	(1,6)	2,4	-166,0%
Linearização Taxa Efetiva	10,9	7,3	49,6%
Equivalência patrimonial	(0,0)	0,0	-820,0%
IR/CSLL	(35,8)	(34,9)	2,7%
% LAIR (Taxa Efetiva)	27,0%	26,6%	41 bps
Corrente	(33,9)	(27,0)	25,7%
Diferido	(1,9)	(7,9)	-76,0%

Lucro Líquido**Comentário do Desempenho**

O Lucro Líquido alcançou R\$ 96,9 milhões, crescimento de 0,5%. A Margem Líquida foi de 13,8%, diminuição de 93 bps.



Fluxo de Caixa**Comentário do Desempenho**

No trimestre, o Fluxo de Caixa Operacional registrou R\$ 69,8 milhões, o que representa redução de 32,8%. A conversão (Caixa Operacional/EBITDA) foi de 35,5% frente a 55,9% no 1T18.

A linha de contas a receber apresentou aumento de 13,4% com melhora do prazo médio de recebimento que atingiu 67 dias, versus 72 dias no 1T18. Apresentamos, também no capital de giro efeito negativo com fornecedores, como resultado do efeito caixa da forte concentração de investimentos realizada no 4T18. O prazo médio de pagamentos atingiu 50 dias (vs. 46 dias no 1T18).

No trimestre, as atividades de investimento registraram R\$ 105,8 milhões em comparação a R\$ -11,1 milhões no 1T18. Excluindo o efeito dos investimentos em títulos e valores mobiliários, apresentamos redução das atividades de investimento de 21,9% em decorrência do menor pagamento de aquisições.

No 1T19, as atividades de financiamento registraram R\$ -224,8 milhões em comparação a R\$ -238,7 milhões no mesmo período do ano anterior.

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	1T19	1T18	Varição
Lucro Líquido	96,9	96,4	0,5%
Itens que não afetam o caixa:			
Receitas e despesas financeiras	19,1	12,6	52,0%
Depreciação e Amortização	52,5	44,2	18,8%
Imposto de Renda e CSLL	35,8	34,9	2,8%
Provisões (Reversões)	19,9	21,9	-9,0%
Outros	1,8	0,6	217,4%
Lucro Líquido Antes da Variação de Ativos e Passivos	226,1	210,5	7,4%
Variação de Ativos e Passivos:			
Contas a Receber	(61,0)	(53,8)	-13,4%
Estoques	3,6	4,9	-26,3%
Impostos a Recuperar	(11,4)	(7,9)	-43,6%
Fornecedores	(27,1)	(6,7)	-305,1%
Salários/Encargos	(22,3)	(14,0)	-58,8%
Outros Ativos e Passivos	(15,2)	(11,3)	-35,2%
Outros Fluxos de Caixa Operacionais:			
IR/CSLL pagos	(22,9)	(17,8)	-28,7%
Fluxo de Caixa Operacional	69,8	103,9	-32,8%
Atividades de Investimento:			
Aquisição imobilizado e intangível	(48,1)	(32,5)	-47,7%
Juros aplicação financeira e dividendos recebidos	0,0	5,0	-99,6%
Títulos e valores mobiliários	157,6	55,3	185,2%
Pagamento de empresas adquiridas	(3,8)	(39,8)	90,5%
Outras Atividades de Investimento	0,0	1,0	-100,0%
Total Atividades de Investimento	105,8	(11,1)	1051,9%
Atividades de Financiamento:			
Outras Atividades de Financiamento	(51,8)	(66,4)	-21,9%
Outras Atividades de Financiamento	(191,5)	(197,2)	2,9%
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	(35,0)	(41,4)	15,6%
Aumento de capital	1,6	0,0	0,0%
Total Atividades de Financiamento	(224,8)	(238,7)	5,8%
Fluxo de Caixa	(49,2)	(145,9)	66,3%
Fluxo de Caixa ajustado por Títulos e Valores Mobiliários	(206,9)	(201,1)	-2,8%
Conversão (Caixa Operacional / EBITDA)	35,5%	55,9%	-2.039 bps

Comentário do Desempenho

No 1T19, os saldos a vencer sobre total de recebíveis atingiram 87,7% ante 88,9% no 1T18. O montante vencido acima de 121 dias aumentou de 5,2% no 1T18 para 6,1% no 1T19 e as provisões do Contas a Receber (CR) superior a 121 dias somam cobertura de 68,5% deste montante (71,3% no 1T18).

Perfil do aging (R\$ milhões)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19
Recebíveis	520,3	495,0	508,7	531,5	579,8	552,9	574,0	529,2	580,1
- Saldos a Vencer	439,0	427,7	437,1	464,6	515,3	481,3	505,8	465,2	508,6
- Saldos vencidos até 120 dias	31,6	34,1	42,1	35,9	34,6	44,1	37,7	30,2	35,9
- Saldos vencidos de 121 a 360 dias	26,6	22,1	20,7	24,8	26,0	22,1	21,4	24,4	23,5
- Saldos vencidos acima 361 dias	23,1	11,2	8,8	6,1	4,0	5,4	9,1	9,5	12,1
Provisão para Glosas e PDD	(40,6)	(28,0)	(23,0)	(19,2)	(21,4)	(19,5)	(23,4)	(23,8)	(24,4)
Total	479,7	467,0	485,7	512,2	558,5	533,3	550,6	505,4	555,7
Saldos a Vencer / Recebíveis	84,4%	86,4%	85,9%	87,4%	88,9%	87,1%	88,1%	87,9%	87,7%
Saldos Vencidos até 120 dias / Recebíveis	6,1%	6,9%	8,3%	6,8%	6,0%	8,0%	6,6%	5,7%	6,2%
Saldos Vencidos acima de 121 dias / Recebíveis	9,5%	6,7%	5,8%	5,8%	5,2%	5,0%	5,3%	6,4%	6,1%
Provisão / Saldo Vencido acima de 121 dias	81,7%	84,2%	77,9%	62,0%	71,3%	71,2%	76,6%	70,2%	68,5%

Plano de Expansão

Comentário do Desempenho

Desde o início do plano de expansão da Companhia, em outubro de 2016, e até março de 2019, foram inauguradas 53 unidades de atendimento. Estas inaugurações correspondem ao atingimento de 73% do ponto mínimo e 59% do ponto máximo do Plano de Expansão da Companhia, que prevê a inauguração de 73 a 90 unidades até 2021.

Unidades inauguradas por marca					
Marca Fleury	Formato	M ² de atendimento	Estado	Data	
1	Fleury Santo André	Média	587	São Paulo	fev/18
2	Fleury Carlos Weber	Média	681	São Paulo	out/17
3	Fleury Alameda Jaú	Fast site	380	São Paulo	set/17
4	Fleury Morumbi	Grande	1.988	São Paulo	jul/17
5	Fleury Anália Franco	Grande	1.214	São Paulo	jun/17
6	Fleury Heitor Penteados	Fast site	183	São Paulo	jun/17
7	Fleury São Caetano do Sul	Fast site	411	São Paulo	mai/17
8	Fleury Cerro Corá	Fast site	233	São Paulo	abr/17
9	Fleury Ipiranga	Fast site	206	São Paulo	mar/17
10	Fleury Brasil	Fast site	235	São Paulo	jan/17
11	Fleury Moema	Fast site	126	São Paulo	dez/16
Regional Sul	Formato	M ² de atendimento	Estado	Data	
1	a+ João Bettega	Pequena	128	Paraná	dez/17
2	a+ Água Verde	Pequena	171	Paraná	mai/17
3	Weinmann General Vitorino	Pequena	113	Rio Grande do Sul	mai/17
4	a+ Ecoville	Pequena	47	Paraná	fev/17
5	a+ Champagnat	Pequena	81	Paraná	fev/17
6	a+ Centro	Pequena	29	Paraná	fev/17
7	a+ Batel	Pequena	134	Paraná	dez/16
8	a+ Nossa Saúde	Pequena	79	Paraná	out/16
a+ em São Paulo	Formato	M ² de atendimento	Estado	Data	
1	a+ Chácara Flora	Fast site	299	São Paulo	dez/18
2	a+ Verbo Divino	Fast site	196	São Paulo	dez/18
3	a+ Berrini	Fast site	199	São Paulo	dez/18
4	a+ São Bernardo do Campo	Fast site	517	São Paulo	set/18
5	a+ Granja Viana	Fast site	231	São Paulo	ago/18
6	a+ Tatuapé	Grande	1.483	São Paulo	ago/18
7	a+ Vila Andrade	Fast site	234	São Paulo	jul/18
8	a+ Brasil	Fast site	348	São Paulo	jul/18
9	a+ Alphaville Rio Negro	Fast site	230	São Paulo	jul/18
10	a+ Ipiranga	Média	359	São Paulo	jun/18
11	a+ Funchal	Fast site	239	São Paulo	mai/18
12	a+ Guarulhos	Grande	832	São Paulo	abr/18
13	a+ Pedrosos de Morais	Média	421	São Paulo	dez/17
14	a+ Leôncio Magalhães	Média	544	São Paulo	nov/17
15	a+ Queiroz Filho	Média	673	São Paulo	out/17
16	a+ Santo André	Média	437	São Paulo	jul/17
17	a+ Augusto Tolle	Fast site	392	São Paulo	jul/17
18	a+ Itaim Bibi	Fast site	207	São Paulo	mai/17
Regional RJ	Formato	M ² de atendimento	Estado	Data	
1	Felipe Mattoso Mena Barreto	Fast site	276	Rio de Janeiro	dez/18
2	Felipe Mattoso Av. das Américas	Grande	1009	Rio de Janeiro	nov/18
3	Labs a+ Carioca	Fast site	559	Rio de Janeiro	nov/18
4	Labs a+ Posto 6	Média	318	Rio de Janeiro	nov/18
5	Labs a+ Freguesia	Média	363	Rio de Janeiro	nov/18
6	Labs a+ Flamengo	Média	478	Rio de Janeiro	nov/18
7	Felipe Mattoso Ipanema	Fast site	239	Rio de Janeiro	dez/17
8	Labs a+ Catete	Fast site	145	Rio de Janeiro	dez/17
9	Labs a+ Shopping Santa Cruz	Fast site	131	Rio de Janeiro	dez/17
10	Labs a+ Mariz e Barros	Fast site	134	Rio de Janeiro	dez/17
11	Labs a+ Uruguai	Fast site	129	Rio de Janeiro	nov/17
12	Labs a+ Santa Rosa	Fast site	148	Rio de Janeiro	out/17
13	Labs a+ Campo Grande	Fast site	281	Rio de Janeiro	set/17
Regional Brasília	Formato	M ² de atendimento	Estado	Data	
1	a+ Asa Sul	Fast site	58	Brasília	ago/17
2	a+ Sudoeste	Fast site	119	Brasília	ago/17
Regional Pernambuco	Formato	M ² de atendimento	Estado	Data	
1	a+ Casa Forte	Pequena	151	Pernambuco	mai/18
Total 53 Unidades de Atendimento		19.405			

Adicionalmente, lista os cinco unidades provenientes das aquisições, sendo quatro unidades do Instituto de Radiologia de Natal (IRN) e uma da Serdil.

Comentário do Desempenho

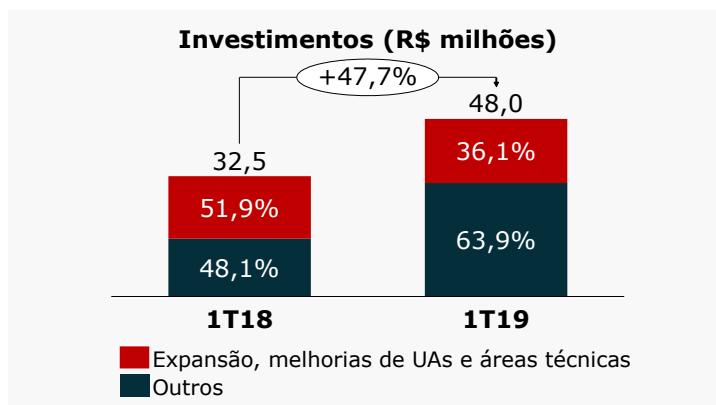
	Unidade	Formato	M ² de atendimento	Estado	Data
1	IRN - Instituto de Radiologia Matriz	NA	1.697	Rio Grande do Norte	NA
2	IRN - Instituto de Radiologia Pamamirim	NA	477	Rio Grande do Norte	NA
3	IRN - Instituto de Radiologia Zona Sul	NA	1.317	Rio Grande do Norte	NA
4	IRN - Harmony Center	NA	98	Rio Grande do Norte	NA
5	Serdil	NA	1.213	Rio Grande do Sul	NA
Total 5 Unidade de Atendimento via aquisição			4.801		

Investimentos

Os investimentos (adições aos ativos imobilizado e intangível) totalizaram R\$ 48,0 milhões no trimestre, sendo 36,1% concentrados no Plano de Expansão e melhorias de unidades de atendimento. O grupo "Outros", composto por TI, infraestrutura, projetos digitais e renovação de equipamentos representou 63,9%.

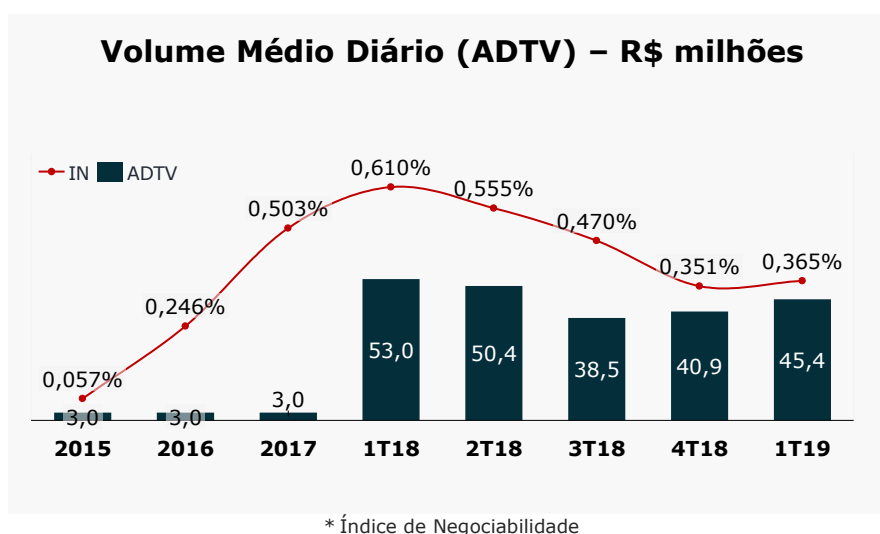
No 1T19 os investimentos apresentaram crescimento de 47,7% na comparação com 1T18. Em Expansões houve investimentos na ampliação da oferta de imagens nas marcas regionais, expansão da área técnica do Rio Grande do Sul, *carry over* de investimentos realizados nas inauguradas no trimestre anterior.

Em "Outros", os principais investimentos foram concentrados em reformas das unidades de atendimentos relacionadas a infraestrutura, substituição de equipamentos de imagem, projetos digitais e TI.



Desempenho no Mercado de Ações

A cotação das ações do Fleury S.A. (B3: FLRY3) encerrou o 1T19 em R\$ 20,40. O volume médio diário (ADTV) do período foi de R\$ 45,4 milhões, montante 14,3% inferior ao registrado no mesmo período de 2018.



Departamento de Relações com Investidores

Telefone: + 55 11 5014-7413 | **E-mail:** ri@grupofleury.com.br | **Website:** www.fleury.com.br/ri

Endereço: Avenida General Valdomiro de Lima, 508 - 04344-903 - São Paulo, SP - Brasil

Indicadores de Desempenho

Indicadores Operacionais	Descrição	Unidade	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19
DRE											
Receita Bruta	Receita Bruta	R\$ MM	642,1	646,5	667,7	630,2	706,3	728,1	738,5	706,8	757,9
Receita Líquida	Receita Bruta - Impostos sobre vendas - Cancelamentos - Glosas	R\$ MM	587,8	597,6	615,6	582,0	653,3	673,4	683,0	654,8	700,6
COGS	Pessoal e Serviços Médicos + Material Direto e Intermediação de Exames + Aluguéis, Serviços com Ocupação e Utilidades + Gastos Gerais + Depreciação e Amortização	R\$ MM	-385,2	-410,9	-422,4	-428,5	-439,9	-460,1	-473,7	-482,2	-484,3
SG&A	Não inclui Outras Despesas / Receitas Operacionais, Provisões para Contingências e Equivalência Patrimonial	R\$ MM	-58,5	-67,2	-65,5	-65,3	-69,3	-74,7	-72,0	-79,7	-70,6
EBIT	Lucro antes do Juros e Imposto de Renda	R\$ MM	139,7	117,5	127,5	91,2	141,7	134,3	135,0	91,3	144,2
EBITDA	Lucro antes dos Juros, Impostos, Deprec. e Amortização	R\$ MM	173,2	151,4	163,4	130,7	185,9	178,8	181,5	145,4	196,7
Resultado Financeiro (liq)	Receitas Financeiras - Despesas Financeiras	R\$ MM	-16,9	-12,7	-11,2	-8,3	-10,7	-14,8	-11,2	-15,3	-11,3
Lucro Líquido	Lucro Líquido	R\$ MM	81,6	87,9	86,6	64,6	96,4	86,6	90,3	58,2	96,9
Lucro Líquido Caixa	Lucro Líquido - Imposto de Renda diferido	R\$ MM	105,6	92,2	112,7	82,2	104,3	85,7	106,1	63,7	98,8

Indicadores de Resultado

Índice de Cancelamento	(Glosas + Abatimentos) / Receita Bruta	%	-2,3%	-1,4%	-1,7%	-1,5%	-1,3%	-1,3%	-1,4%	-1,2%	-1,4%
Margem Bruta	Lucro Bruto / Receita Líquida	%	34,5%	31,3%	31,4%	26,4%	32,7%	31,7%	30,6%	26,3%	30,9%
Margem EBIT	EBIT (LAJIR) / Receita Líquida	%	23,8%	19,7%	20,7%	15,7%	21,7%	19,9%	19,8%	13,9%	20,6%
Margem EBITDA	EBITDA (LAJIDA) / Receita Líquida	%	29,5%	25,3%	26,5%	22,4%	28,5%	26,6%	26,6%	22,2%	28,1%
Taxa Efetiva de Impostos	IR/CSLL / Lucro antes dos Impostos	%	-33,8%	-16,4%	-25,8%	-21,8%	-26,6%	-27,6%	-27,2%	-23,5%	-27,0%
Margem Lucro Líquido	Lucro Líquido / Receita Líquida	%	13,9%	14,7%	14,1%	11,1%	14,8%	12,9%	13,2%	8,9%	13,8%
Margem Lucro Líquido Caixa	(Lucro Líquido - Imposto de Renda diferido)/Receita Líquida	%	18,0%	15,4%	18,3%	14,1%	16,0%	12,7%	15,5%	9,7%	14,1%

Dívida Financeira

Caixa	Caixa, Equivalentes e Títulos e Valores Mobiliários	R\$ MM	337,2	433,8	482,7	671,8	470,5	883,6	889,8	808,9	602,0
Dívida Bruta	Debêntures, Financiamentos e Aquisições	R\$ MM	825,4	837,5	858,4	1.069,6	919,7	1.418,1	1.422,3	1.305,8	1.131,9
Dívida Líquida	Debêntures, Financiamentos e Aquisições menos Caixa, Equivalentes e Títulos e Valores Mobiliários	R\$ MM	488,2	403,7	375,7	397,7	449,2	534,5	532,6	497,0	529,8
Dívida Líquida / EBITDA LTM	(Empréstimos e Financ. de Curto e Longo Prazo menos Caixa, Equivalentes e Títulos e Valores Mobiliários) / EBITDA LTM	Multiplo	0,9x	0,7x	0,6x	0,6x	0,7x	0,8x	0,8x	0,7x	0,8x

Rentabilidade e Retorno

ROIC sem ágio LTM	NOPAT LTM (IR=34%) / Capital Investido (PL + Dívida Líquida - Ágio)	%	35,6%	39,8%	43,6%	43,8%	43,6%	41,9%	41,3%	41,2%	45,2%
ROIC LTM	NOPAT LTM (IR=34%) / Capital Investido (PL + Dívida Líquida)	%	12,7%	13,9%	14,9%	15,5%	15,5%	15,3%	15,4%	15,3%	15,8%

Impactos IFRS 16 – Arrendamentos

Adotamos o IFRS 16 – Arrendamentos a partir 1º de janeiro de 2019 e optamos pela abordagem de transição retrospectiva simplificada, portanto para dar maior comparabilidade com períodos anteriores aos números apresentados adotamos a apresentação dos resultados sem o efeito do IFRS 16, exceto quando indicado.

Nas próximas tabelas demonstramos os principais impactos do IFRS 16 na DRE, Balanço e Fluxo de Caixa. O principal impacto em nossas operações ocorre na contabilização dos contratos de aluguel de imóveis (arrendamentos), onde desenvolvemos nossas operações de atendimento, administrativa e técnica. Contratos com aluguel de equipamentos e veículos também apresentaram impacto (para mais informações vide nota explicativa 2.2).

DRE Impactos IFRS 16 (R\$ milhões)	1T19	IFRS 16	1T19 IFRS 16	Nota
Receita Líquida	700,6		700,6	
Pessoal e Serviços Médicos	-239,0		-239,0	
Aluguéis, Serviços com Ocupação e Utilidades	-136,6	36,5	-100,1	1
Material Direto e Intermediação de Exames	-67,7		-67,7	
Depreciação e Amortização	-39,5	-29,6	-69,1	2
Gastos Gerais	-1,5		-1,5	
Total Custos dos Serviços Prestados	-484,3	6,9	-477,4	
Lucro Bruto	216,3	6,9	223,2	
Margem Bruta	30,9%	99 bps	31,9%	
Desp. Gerais e Administrativas	-57,6	2,1	-55,5	1
Depreciação e Amortização	-13,0	-1,7	-14,7	2
Outras (receitas) despesas	-0,1		-0,1	
Provisão (Reversão) para Contingências	-1,5		-1,5	
Equivalência Patrimonial	-0,1		-0,1	
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	-72,3	0,4	-71,9	
Receitas Financeiras	12,1		12,1	
Despesas Financeiras	-23,4	-13,3	-36,7	3
Resultado Financeiro Líquido	-11,3	-13,3	-24,6	
IR/CSLL Corrente	-33,9	1,6	-32,3	4
IR/CSLL Diferido	-1,9		-1,9	
IR/CSLL	-35,8	1,6	-34,2	
Lucro Líquido	96,9	-4,4	92,6	
Margem Líquida	13,8%	-62 bps	13,2%	
EBITDA	196,7	38,7	235,3	
Margem EBITDA	28,1%	552 bps	33,6%	

1. Custos e despesas com aluguéis foram convertidos em Direito de Uso (Ativo) e Arrendamento (Passivo).
2. O Direito de Uso está sendo depreciado de acordo com o prazo médio dos contratos de locação. Adotamos o prazo médio de 10 anos para os contratos de aluguel de imóveis.
3. Os juros são calculados com base na obrigação constituída no Passivo – Arrendamento Mercantil. O percentual de juros tem como base as dívidas emitidas pela companhia e o prazo dos contratos de locação. O método Price foi utilizado para o cálculo dos juros.
4. O Imposto de Renda e CSLL Correntes são impactados pela redução temporal do Lucro antes dos Impostos e CSLL. A taxa efetiva de IR e CSLL não sofre impacto com a adoção.

Comentário	Balanço Patrimonial		Impactos IFRS 16 (R\$ milhões)		Nota
	1T19	IFRS 16	1T19 IFRS 16		
Total Ativo Circulante	1.294		1.294,1		
Outros Ativos Não Circulantes	1.698,2		1.698,2		
Imobilizado	771,3		771,3		
Direito de Uso	0,0	949,8	949,8		1
Total Ativo Não Circulante	2.469,5	949,8	3.419,3		
Total Ativo	3.763,6	949,8	4.713,4		
Outros Passivos Circulantes	586,1		586,1		
Arrendamento Mercantil Financeiro	0,0	103,6	103,6		2
Fornecedores	172,6		172,6		
Provisão para IR/CSLL	11,5	-0,8	10,7		3
Total Passivo Circulante	770,3	102,8	873,0		
Outros Passivos Não Circulantes	1.359,9		1.359,9		
Arrendamento Mercantil Financeiro	0,0	851,9	851,9		2
Total Passivo Não Circulante Circulante	1.359,9	851,9	2.211,8		
Outros Patrimônio Líquido	1.535,9		1.535,9		
Lucro Líquido do Exercício	97,5	-4,9	92,6		4
Total Patrimônio Líquido	1.633,4	-4,9	1.628,6		
Total Passivo e Patrimônio Líquido	3.763,6	949,8	4.713,4		

- Os contratos de aluguéis devam ser reconhecidos como arrendamento, constituindo um ativo, classificado como Direito de Uso (vide nota explicativa 15). O prazo de depreciação foi estipulado com base na vigência de nossos contratos de aluguéis e renovação, para os casos que temos "razoável certeza" da continuidade (90% são de imóveis).
- Os contratos de aluguéis devam ser reconhecidos como arrendamento, constituindo um passivo de Arrendamento, considerando as obrigações dos pagamentos futuros, ambos trazidos a valor presente (vide nota explicativa 18). O prazo de amortização do arrendamento foi estipulado com base na vigência de nossos contratos de aluguéis (90% são de imóveis) e renovação, para os casos que temos "razoável certeza" da continuidade.
- O Imposto de Renda e CSLL impactado por efeito temporal no lucro líquido em função principalmente do reconhecimento dos juros e atualizações monetárias associadas aos arrendamentos.
- O Lucro Líquido do exercício é impactado pelos efeitos temporais, principalmente pelo reconhecimento dos juros (método Price) e atualizações monetárias associadas aos arrendamentos.

Fluxo de Caixa Impactos IFRS 16 (R\$ milhões)	1T19	IFRS 16	1T19 IFRS 16	Nota
Lucro Líquido Antes da Variação de Ativos e Passivos	226,1	38,5	264,5	1
Variação de Ativos e Passivos	-133,4		-133,4	
Imposto de renda e contribuição social pagos	-22,9		-22,9	
Fluxo de Caixa Operacional	69,8	38,5	108,3	
Total Atividades de Investimento	105,8		105,8	
Total Atividades de Financiamento	-224,8	-38,5	-263,3	1
Fluxo de Caixa	-49,2	-0,0	-49,2	

1. Reclassificação dos arrendamentos (aluguéis) de atividades operacionais para atividade de financiamento com Arrendamento Mercantil.

FLEURY S.A. CONSOLIDADO

Comentário do Desempenho

Balancos patrimoniais levantados em 31 de março de 2019 e 31 de março de 2018 (Em R\$ milhares) – IFRS 16

Ativo	Consolidado		Passivo e Patrimônio Líquido	Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018		31/03/2019	31/12/2018
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	6.010	55.231	Financiamentos	29.236	33.252
Títulos e valores mobiliários	596.021	753.651	Debêntures	188.661	182.962
Contas a receber	555.691	505.424	Arrendamento mercantil financeiro	103.562	610
Estoques	22.956	26.563	Instrumentos financeiros derivativos	100	170
Impostos a recuperar	32.359	39.836	Fornecedores	172.710	193.945
IRPJ e CSLL a compensar	59.595	40.715	Salários e encargos a recolher	106.576	128.715
Créditos a receber	320	240	Impostos e contribuições a recolher	27.432	29.405
Créditos com Partes Relacionadas	199	199	IRPJ e CSLL a recolher	10.716	938
Outros ativos	20.906	12.347	Contas a pagar - aquisição de empresas	12.895	15.039
Total circulante	1.294.057	1.434.206	Dividendos a pagar e juros sobre capital próprio	217.335	34.971
			Outras contas a pagar	3.889	4.693
Não circulante			Total circulante	873.112	624.700
Créditos a receber	7.859	7.980	Não circulante		
Outros ativos	7.572	3.155	Financiamentos	69.029	76.295
Depósitos judiciais	40.042	40.921	Debêntures	800.000	966.667
			Arrendamento mercantil financeiro	851.875	6.176
			Imposto de renda e contribuição social diferido, líquido	394.382	391.701
			Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	29.514	26.583
			Impostos e contribuições a recolher	23.281	24.338
			Contas a pagar - aquisição de empresas	32.057	31.627
			Outras contas a pagar	11.625	12.400
			Total não circulante	2.211.763	1.535.787
Investimentos	13.551	12.280	Patrimônio líquido		
Imobilizado	771.305	782.681	Capital social	1.420.751	1.419.136
Intangível	1.629.203	1.629.225	Reserva de capital - opções outorgadas reconhecidas	27.937	26.259
Direito de uso	949.809	-	Reserva legal	87.261	87.261
			Lucros retidos	-	217.305
			Lucros do período	92.574	-
Total não circulante	3.419.341	2.476.242	Total do patrimônio líquido	1.628.523	1.749.961
Total do ativo	4.713.398	3.910.448	Total do passivo e patrimônio líquido	4.713.398	3.910.448

FLEURY S.A. CONSOLIDADO

Comentário do Desempenho

Demonstrações de resultado para os exercícios findos em 31 de março de 2019 e de 2018 (Em R\$ milhares, exceto lucro por ação) – IFRS 16

	Consolidado	
	1T19	1T18
Receita de prestação de serviços	700.592	653.255
Custo dos serviços prestados	(477.353)	(439.883)
Lucro Bruto	223.239	213.372
(Despesas) receitas operacionais		
Gerais e administrativas	(70.196)	(69.253)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(63)	(1.386)
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(1.504)	(1.004)
Equivalência patrimonial	(105)	321
Lucro operacional antes do resultado financeiro	151.371	142.050
Receitas financeiras	12.098	10.157
Despesas financeiras	(36.680)	(20.880)
Resultado financeiro	(24.582)	(10.723)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	126.789	131.327
Imposto de renda e contribuição social		
Corrente	(32.315)	(26.987)
Diferido	(1.900)	(7.911)
Lucro Líquido do exercício	92.574	96.429
Lucro por ação atribuível aos acionistas da Companhia		
Lucro básico por ação (média ponderada)	0,29	0,31
Lucro diluído por ação (média ponderada)	0,29	0,30

FLEURY S.A. CONSOLIDADO

Comentário do Desempenho

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para o exercício findo em 31 de março de 2019, 2018 e 2017 (Em R\$ milhares) – IFRS 16

	Capital Social		Reserva de Capital				Reserva para investimentos	Lucro acumulado	Dividendo adicional proposto	Patrimônio líquido
	Capital Social com emissão de ações	Despesas com emissão de ações	Opções outorgadas reconhecidas	Reserva de Reavaliação	Reserva legal	Reserva de Lucros				
Saldos em 31 de Dezembro de 2017	1.436.392	(22.784)	17.923	78	70.681	204.238	-	-	1.706.528	
Plano de opção de compra de ações	-	-	2.154	-	-	-	-	-	2.154	
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	96.429	-	-	96.429	
Dividendos	-	-	-	-	-	(204.238)	-	-	(204.238)	
Saldos em 31 de março de 2018	1.436.392	(22.784)	20.077	78	70.681	-	96.429	-	1.600.873	
Saldos em 31 de Dezembro de 2018	1.441.920	(22.784)	26.259	-	87.261	-	217.305	-	1.749.961	
Aumento de Capital	1.615	-	-	-	-	-	-	-	1.615	
Plano de opção de compra de ações	-	-	1.678	-	-	-	-	-	1.678	
Lucro Líquido do período	-	-	-	-	-	92.574	-	-	92.574	
Dividendo adicional proposto	-	-	-	-	-	(217.305)	-	-	(217.305)	
Saldos em 31 de março de 2019	1.443.535	(22.784)	27.937	-	87.261	-	92.574	-	1.628.523	

FLEURY S.A. CONSOLIDADO

Comentário do Desempenho

Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de março de 2019 e de 2018 (Em R\$ milhares) – IFRS 16

	Consolidado	
	1T19	1T18
Lucro líquido	92.574	96.429
Itens que não afetam o caixa:		-
Imposto de renda e contribuição social	34.215	34.854
Receitas e despesas financeiras	32.436	12.593
Depreciações e amortizações	83.838	44.204
Resultado de equivalência patrimonial	105	(321)
Plano de opção de compra de ações	1.678	2.154
Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	1.504	1.004
Perdas estimadas para glosa e créditos de liquidação duvidosa	10.692	9.879
Participação nos lucros	6.021	8.829
Outros	1.473	878
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes das variações de ativos	264.536	210.503
(Aumento) redução em contas a receber	(60.960)	(53.762)
(Aumento) redução nos estoques	3.607	4.896
(Aumento) redução em impostos a recuperar	(11.403)	(7.943)
(Aumento) redução nos depósitos judiciais	879	(523)
(Aumento) redução em outros ativos	(12.935)	(4.235)
Aumento (redução) em fornecedores	(27.094)	(6.687)
Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	(22.301)	(14.045)
Aumento (redução) em obrigações tributárias	(2.040)	5.538
Aumento (redução) em parcelamentos tributários	(990)	(9.121)
(Aumento) redução em outros passivos	(152)	(2.930)
Total de variação em ativos e passivos	(133.389)	(88.812)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(22.885)	(17.785)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	108.262	103.906
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(48.051)	(32.535)
Venda de Ativo Imobilizado	-	-
Títulos e valores mobiliários - captações e rendimentos	157.630	55.274
Títulos e valores mobiliários - resgates	-	-
Pagamentos de empresas adquiridas	(2.447)	-
Pagamentos de empresa adquiridas, menos caixas e equivalentes de caixa	-	(39.829)
Pagamento de dividendos	-	-
Aumento de Partes Relacionadas	-	968
Aquisição de participações societárias	(1.334)	-
Rendimento de aplicações financeiras (classificadas como caixa)	21	5.007
Caixa Líquido da empresa investida	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	105.819	(11.115)
Captação de financiamentos e debêntures	-	-
Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	(173.934)	(174.745)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	(12.972)	(21.892)
Comissões financeiras e outras	(555)	(611)
Instrumentos financeiros derivativos	(19)	-
Arrendamento mercantil	(38.474)	-
Aumento de Capital	1.615	-
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	(34.960)	(41.406)
Dividendos	-	-
Partes relacionadas	-	-
Outros créditos c/partes relacionadas - Nota Débito	-	-
Caixa líquido incorporado	-	-
Operação risco sacado	(4.003)	-
Caixa líquido proveniente (aplicado) nas atividades de financiamento	(263.302)	(238.654)
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	(49.221)	(145.863)
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	55.231	337.354
No fim do exercício	6.010	191.491
Variação de caixa e equivalentes de caixa	(49.221)	(145.863)

FLEURY S.A. CONSOLIDADO

Comentário do Desempenho

Demonstrações do Valor Adicionado para os exercícios findos em 31 de março de 2019 e de 2018 (R\$ milhares) – IFRS 16

	Consolidado	
	31/03/2019	31/03/2018
Receitas	749.028	696.613
Receita de prestação de serviços	757.572	706.271
Perdas estimadas com glosas e créditos de liquidação duvidosa	(10.692)	(9.879)
Outras receitas	2.148	221
Insumos adquiridos de terceiros	(264.353)	(241.506)
Custo dos serviços prestados	(247.171)	(180.829)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(17.127)	(60.374)
Perda/recuperação de valores ativos	(55)	(303)
Valor adicionado bruto	484.675	455.107
Depreciação e amortização	(83.838)	(44.204)
Valor adicionado líquido	400.837	410.903
Valor adicionado recebido em transferência	12.570	10.245
Equivalência patrimonial	(105)	321
Receitas financeiras	12.675	9.924
Valor adicionado total a distribuir	413.407	421.148
Distribuição do valor adicionado	(413.407)	(421.148)
Pessoal e encargos	(164.044)	(178.771)
Remuneração direta	(111.849)	(103.997)
Benefícios	(42.393)	(39.798)
Encargos	(9.802)	(34.976)
Impostos, taxas e contribuições	(110.279)	(81.139)
Federais	(87.258)	(60.503)
Municipais	(23.021)	(20.636)
Estaduais	-	-
Juros, aluguéis e outras despesas operacionais	(46.510)	(64.809)
Juros	(5.100)	(35.918)
Aluguéis	(36.680)	(16.049)
Outras despesas operacionais	(4.730)	(12.842)
Lucros retidos	(92.574)	(96.429)

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****Índice**

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balanco patrimonial	1
Demonstração do resultado.....	2
Demonstração do resultado abrangente	3
Demonstração das mutações do patrimônio líquido.....	4
Demonstração dos fluxos de caixa.....	5
Demonstração do valor adicionado	6

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

1. Contexto operacional.....	8
2. Apresentação das demonstrações financeiras e resumo das principais práticas contábeis adotadas	8
3. Gestão do risco	13
4. Caixa e equivalentes de caixa.....	19
5. Títulos e valores mobiliários	19
6. Instrumentos financeiros derivativos – Controladora e Consolidado.....	20
7. Contas a receber.....	20
8. Estoques.....	21
9. Impostos a recuperar.....	21
10. Depósitos judiciais.....	22
11. Créditos a receber	22
12. Investimentos.....	22
13. Imobilizado.....	24
14. Intangível.....	26
15. Direito de uso.....	27
16. Financiamentos.....	28
17. Debêntures.....	30
18. Arrendamento mercantil.....	32
19. Fornecedores.....	33
20. Salários e encargos a recolher.....	33
21. Impostos e contribuições a recolher	34
22. Contas a pagar – Aquisições de empresas	34
23. Outras contas a pagar.....	35
24. Imposto de renda e contribuição social – Diferido.....	35
25. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	37
26. Partes relacionadas	39
27. Patrimônio líquido	41
28. Benefícios a empregados	41
29. Receita de prestação de serviços	44
30. Custo dos serviços prestados	45
31. Despesas gerais e administrativas.....	45
32. Resultado financeiro.....	45
33. Lucro por ação	46
34. Informações por segmento de negócios.....	47
35. Cobertura de seguros	47

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

1.1 – A Companhia

O Fleury S.A. (“Fleury”, “Controladora” ou “Companhia” e, em conjunto com suas controladas, “Grupo Fleury” ou “Grupo”) é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código “FLRY3”.

Com sede na cidade de São Paulo, atua nos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul, Paraná, Bahia, Rio Grande do Norte e Pernambuco além do Distrito Federal.

O Grupo tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, tratamentos, análises clínicas, gestão de saúde e medicina assistencial.

Em 31 de março de 2019, a Companhia possuía 185 unidades de atendimento e 23 operações em hospitais nos principais centros econômicos brasileiros, distribuídas entre as operações de nove marcas: Fleury, Weinmann, Clínica Felipe Mattoso, a+, Labs a+, Diagnoson a+, Serdil, Instituto de Radiologia de Natal (IRN) e SantéCorp.

2. Apresentação das demonstrações financeiras e resumo das principais práticas contábeis adotadas

As informações trimestrais do Grupo Fleury foram aprovadas pelo Conselho de Administração em reunião ocorrida em 24 de abril de 2019.

2.1. Base de apresentação

a) Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 31 de março de 2019 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota 2 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto, exceto as políticas relacionadas aos impactos da adoção inicial do CPC 06 (R2) – IFRS 16, os quais descrevemos no item 2.1 (e).

As informações individuais e consolidadas trimestrais estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional da Companhia e moeda de apresentação do Grupo.

b) Consolidação

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida. As transações intercompanhias, saldos e ganhos e perdas não realizados em transações entre empresas do grupo são eliminados. As políticas contábeis da controlada são consistentes com as políticas adotadas pela Companhia.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas e entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo conforme demonstrado a seguir:

Sociedade e entidades controladas:	Participação de Fleury S.A. no capital social %			Descrição das operações
	Tipo	31/03/2019	31/12/2018	
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados ("Fleury CPMA")	Direta	100%	100%	Diagnóstico por imagem em certos hospitais
Serdil Serviço Especializado em Radiodiagnóstico Ltda.	Indireta	100%	100%	Diagnóstico por imagem
Instituto de Radiologia de Natal Ltda. ("IRN")	Indireta	100%	100%	Diagnóstico por imagem
Cardionuclear Natal Ltda. (Grupo IRN)	Indireta	100%	100%	Diagnóstico por imagem
Radiodonto Natal Ltda. (Grupo IRN)	Indireta	100%	100%	Diagnóstico por imagem
SantéCorp	Indireta	100%	100%	Serviços de gestão de saúde
Fundos de Investimento exclusivos:				
Bradesco Fundo de Investimento em cotas de FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	Direta	100%	100%	Fundo de investimento exclusivo
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Privado Longo Prazo	Direta	100%	100%	Fundo de investimento exclusivo

Controlada em conjunto

Participação contabilizada pelo método de equivalência patrimonial pela empresa Fleury CPMA.:

Empresa	Participação no capital social %			Descrição das operações
	Tipo	31/03/2019	31/12/2018	
	Indireta	51%	51%	

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A	Operação de radiologia odontológica	d)
---	--	-----------

Combinação de Negócios

Em 04 de dezembro de 2018, o Grupo Fleury adquiriu 100% do capital social da empresa SantéCorp Holding Ltda, que atua em serviços de gestão de saúde, por meio de ferramentas de consultoria e assessoria, na área de medicina assistencial.

A SantéCorp foi adquirida pelo montante de R\$ 15.500, sendo R\$ 15.000 pagos à vista e R\$ 500 retidos para fins de ajuste do preço de compra com base na apuração do capital de giro e dívida líquida, montante que foi pago em abril 2019.

Preço de compra bruto	15.500
(-) Pagamento à vista	(15.000)

Saldo retido a pagar – Passivo Circulante	<u>500</u>
--	-------------------

Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill

O valor obtido pela diferença entre a contraprestação transferida em troca do controle da SantéCorp e de seus ativos líquidos a valor justo resultou no reconhecimento de um ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) no montante de R\$ 13.896.

A alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos da SantéCorp em 04 de dezembro de 2018 (data de aquisição do controle).

O valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos na combinação de negócios foram estimados utilizando o método de projeção dos fluxos de caixa descontados e custo de reposição. As estimativas de valor justo utilizando a metodologia de fluxo de caixa descontados foram baseadas em taxa de desconto de 18,8% a.a.

A parcela de ativos líquidos não identificáveis desta combinação de negócios foi alocada como ágio.

Os ativos e passivos adquiridos e reconhecidos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

<u>Ativos</u>	<u>30/11/2018</u>
Caixa e equivalentes de caixa	671
Contas a receber	348
Outros ativos	106
Imobilizado e intangível	<u>75</u>
Total ativo	1.200
<u>Passivo</u>	
Fornecedores	46
Obrigações tributárias	146
Obrigações trabalhistas	<u>830</u>
Total passivo	1.022

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

<u>Ativos líquidos adquiridos</u>	<u>178</u>
A seguir, apresentamos a alocação do preço da contraprestação transferida:	
Preço de compra bruto	15.500
(+/-) Earn out	92
Preço de compra ajustado	15.592
Patrimônio líquido	(178)
Relacionamento com clientes	(2.300)
Imposto diferido	782
Patrimônio líquido – valor justo	(1.696)
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	<u>13.896</u>

e) Mudanças nas principais políticas contábeis**CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Arrendamentos**

A IFRS 16 substitui as normas de arrendamentos existentes, incluindo o CPC 06 (IAS 17) – Operações de Arrendamento Mercantil e o ICPC 03 – Aspectos Complementares das Operações de Arrendamento Mercantil. A revisão desse pronunciamento teve início da vigência para exercícios sociais que se iniciaram em 1º de janeiro de 2019.

A IFRS 16 determina que os contratos de aluguéis devam ser reconhecidos como arrendamento, constituindo um ativo, classificado como direito de uso vs um passivo de arrendamento, considerando a obrigação de efetuar pagamentos.

O Grupo adotou o IFRS 16 - Arrendamentos e optou pela abordagem de transição retrospectiva simplificada a partir de 1º de janeiro de 2019.

Na adoção do IFRS 16, o grupo reconheceu os passivos de arrendamento envolvendo arrendamentos que já haviam sido classificados como “arrendamentos operacionais” seguindo os princípios do IAS 17 - Arrendamentos. Esses passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes conforme descontados por meio da taxa de empréstimo incremental da Companhia em 1º de janeiro de 2019. A taxa média ponderada de empréstimo incremental da Companhia aplicada aos passivos de arrendamento em 1º de janeiro de 2019 foi de aproximadamente 4,85%, variando de acordo com o prazo de cada contrato.

A seguir apresentamos os saldos reconhecidos no balanço patrimonial e na demonstração do resultado correspondentes aos arrendamentos.

Saldos reconhecidos no balanço patrimonial:

	Nota	Controladora	Consolidado
	<u>31/03/2019</u>	<u>01/01/2019</u> (Adoção Inicial)	<u>31/03/2019</u> (Adoção Inicial)
Ativos de direito de uso			

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Imóveis	15	828.181	847.233	847.178	866.752
Máquinas e equipamentos	15	86.783	90.372	86.783	90.372
Equipamentos de informática	15	10.018	10.619	10.199	10.811
Veículos	15	<u>5.649</u>	<u>6.428</u>	<u>5.649</u>	<u>6.428</u>
		<u>930.631</u>	<u>954.652</u>	<u>949.809</u>	<u>974.363</u>

	Nota	Controladora		Consolidado	
		01/01/2019	01/01/2019	01/01/2019	01/01/2019
Passivos de arrendamento		<u>31/03/2019</u>	<u>(Adoção Inicial)</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>(Adoção Inicial)</u>
Imóveis	18	833.036	847.233	852.154	866.752
Máquinas e equipamentos	18	87.348	90.372	87.348	90.372
Equipamentos de informática	18	10.077	10.619	10.259	10.811
Veículos	18	<u>5.676</u>	<u>6.428</u>	<u>5.676</u>	<u>6.428</u>
		<u>936.137</u>	<u>954.652</u>	<u>955.437</u>	<u>974.363</u>

Saldos reconhecidos na demonstração do resultado:

	Nota	Controladora	Consolidado
		<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2019</u>
Depreciação			
Imóveis	30/31	25.838	26.360
Máquinas e equipamentos	30/31	3.589	3.589
Equipamentos de informática	30/31	601	612
Veículos	30/31	<u>779</u>	<u>779</u>
		<u>30.807</u>	<u>31.340</u>
Juros de arrendamento mercantil	32	(13.018)	(13.291)

As atividades de arrendamento do Grupo

A Companhia possui operações de arrendamento de diversos ativos como: imóveis, equipamentos e veículos. Em geral, os contratos de aluguel são realizados para períodos fixos de 5 anos (principalmente imóveis), porém, eles podem incluir opções de prorrogação, conforme descrito no item a seguir. Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contém uma ampla gama de termos e condições diferentes. Os contratos de arrendamento não contém cláusulas restritivas, mas os ativos arrendados não podem ser utilizados como garantia de empréstimos.

Os arrendamentos são reconhecidos como um ativo de direito de uso e um passivo correspondente na data em que o ativo arrendado se torna disponível para uso pelo Grupo. Cada pagamento de arrendamento é alocado entre o passivo e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento para produzir uma taxa periódica constante de juros sobre o saldo remanescente do passivo para

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

cada período. O ativo de direito de uso é depreciado ao longo da vida útil do ativo ou do prazo do arrendamento pelo método linear, dos dois o menor.

ICPC22 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro

Vigente a partir de 01 de janeiro de 2019, especifica requisitos para tributos correntes e tributos diferidos ativos e passivos e deve ser aplicada conforme a legislação vigente.

A Administração avaliou os procedimentos adotados para cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferidos da Companhia e suas controladas, e concluiu que não há incerteza sobre o tratamento fiscal de acordo com a legislação fiscal vigente.

2.2. Novas normas, alterações e interpretações de normas emitidas pelo IASB e CPC

Não há novas normas IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

3. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros e operacionais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às suas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos.

A supervisão e o monitoramento das políticas estabelecidas são efetuados por meio de relatórios gerenciais mensais.

Hierarquia do valor justo

As premissas seguidas pela empresa para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

a) Classificação contábil e valores justos

Ativos Financeiros	Consolidado			Total
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	
Equivalentes de Caixa, Títulos e valores mobiliários	5.812	596.219	-	602.031
Passivos Financeiros				
Financiamentos e Debêntures	-	(1.086.926)	-	(1.086.926)
Instrumentos Financeiros Derivativos	-	(100)	-	(100)

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Arrendamento mercantil financeiro	-	(955.437)	-	(955.437)
Em 31 de março de 2019	<u>5.812</u>	<u>(1.446.244)</u>	<u>-</u>	<u>(1.440.432)</u>
Em 31 de dezembro de 2018	4.396	(461.646)	-	(457.250)

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais para divulgação.

b) Gestão de capital

Os objetivos do Grupo Fleury ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, o Grupo Fleury pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas, recomprar ações em tesouraria ou ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido.

Índice de alavancagem financeira

	Consolidado	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Financiamentos e debêntures	1.086.926	1.255.173
Operação Risco Sacado	-	4.003
Contas a pagar de aquisições	44.952	46.666
Caixa e equivalentes de caixa	(6.010)	(55.231)
Aplicações financeiras (títulos e valores mobiliários)	<u>(596.021)</u>	<u>(753.651)</u>
Dívida líquida	529.847	496.960
Patrimônio líquido	1.628.523	1.749.961
Índice de alavancagem financeira	0,33	0,28

c) Riscos financeiros e de mercadoRisco de taxa de câmbio

A Companhia e suas controladas possuem contas a receber e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente, o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade do Grupo Fleury em perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira expostos a esse risco em 31 de março de 2019 representam 0,13% do total do passivo circulante consolidado.

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

O Grupo Fleury possui ativos em moeda estrangeira (saldo a receber de clientes), representando 0,16% do total de contas a receber consolidado em 31 de março de 2019, que contribui para a redução de sua exposição perante o contas a pagar de fornecedores contratados em moeda estrangeira.

	Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018
	<u>R\$ mil</u>	<u>R\$ mil</u>
Passivo Circulante	873.112	624.700
Fornecedor Estrangeiro	1.167	813
Exposição ao Risco	<u>0,13%</u>	<u>0,13%</u>
	31/03/2019	31/12/2018
	<u>R\$ mil</u>	<u>R\$ mil</u>
Contas a Receber	555.691	505.424
Cliente Estrangeiro	866	558
Exposição ao Risco	<u>0,16%</u>	<u>0,11%</u>

A Controladora possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio na aquisição de produtos e serviços em moeda estrangeira.

A Companhia apresentava a seguinte exposição líquida em 31 de março de 2019 (US\$1.00 - R\$3,8967) e em 31 de dezembro 2018 (US\$1.00 - R\$3,8748):

	Consolidado			
	31/03/2019		31/12/2018	
	<u>US\$ mil</u>	<u>R\$ mil</u>	<u>US\$ mil</u>	<u>R\$ mil</u>
Contas a receber	222	866	144	558
Fornecedores	(300)	(1.167)	(210)	(813)
Derivativos (Nota 6)	(26)	(100)	(44)	(170)
Exposição líquida	<u>(104)</u>	<u>(401)</u>	<u>(110)</u>	<u>(425)</u>

Risco de taxa de juros

A Companhia possui financiamentos contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa. A Companhia e suas controladas não têm pactuado contratos de derivativos para fazer cobertura para esse risco por entender que o risco é mitigado pela existência de ativos indexados em CDI (aplicações financeiras).

Risco de crédito

O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber e outros créditos a receber, vide notas 7 e 11.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Além disso, são realizadas avaliações constantes da situação econômico-financeira de cada cliente e para os casos que apresentem maiores riscos são realizados ajustes de limites ou tratativas particulares.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantém em instituições financeiras representado por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa do Grupo Fleury é realizada pela Diretoria de Finanças. Esta área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo Fleury para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, a fim de que o Grupo Fleury não quebre os limites ou cláusulas dos financiamentos e das debêntures (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento do grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em aplicações com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem necessária conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

O quadro a seguir analisa os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados no quadro a seguir são os fluxos de caixa não descontados contratados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

	Consolidado					
	Valor contábil	Valor contratado	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Em 31 de março de 2019						
Debêntures	988.661	1.185.375	233.062	56.123	896.189	-
Financiamentos	98.265	105.975	32.727	30.373	42.876	-
Arrendamento mercantil financeiro	955.437	1.216.514	153.425	290.728	394.789	377.572
Fornecedores	172.710	172.710	172.710	-	-	-
Contas a pagar - aquisição de empresas	44.952	11.820	5.089	25.947	2.096	-
Derivativos	100	100	100	-	-	-
Outras contas a pagar	15.514	3.631	3.358	8.525	-	-

d) Gestão dos Riscos Operacionais

O risco operacional, segundo definição do IBGC (“Instituto Brasileiro de Governança Corporativa”), é aquele que está associado à possibilidade de ocorrência de perdas (de produção, ativos, clientes, receitas) resultantes de falhas, deficiências ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, assim como de eventos externos como

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

catástrofes naturais, fraudes, greves e atos terroristas. Os riscos operacionais geralmente acarretam redução, degradação ou interrupção, total ou parcial, das atividades, com impacto negativo na reputação da empresa, além da potencial geração de passivos contratuais, regulatórios e ambientais.

No objetivo de administrar adequadamente seus riscos operacionais o Grupo Fleury tem envidado esforços para estabelecer uma estrutura de governança que se inicie a partir do envolvimento da alta Administração, passando pela estruturação dos departamentos de gestão de Riscos e Auditoria Interna e principalmente assegurando o envolvimento de toda a liderança na implementação de ações que reduzam a exposição da Companhia a esta categoria de risco e garantindo esse comprometimento através de incentivos condizentes com a realidade da organização.

Dentre as principais ações estabelecidas para companhia para uma correta administração dos riscos operacionais podemos elencar:

- a) Ciclo bianual de auditoria interna com cobertura dos principais processos da Companhia;
- b) Mapeamento e documentação dos riscos e controles internos;
- c) Estabelecimento de políticas e procedimentos internos;
- d) Revisão periódica do portfólio de riscos;
- e) Monitoramento dos controles internos;
- f) Estabelecimento de planos de continuidade dos negócios;
- g) Capacitação dos colaboradores e terceiros;
- h) Estabelecimento claro de alçadas; e
- i) Implementação de ações para redução da exposição aos riscos, incluindo a contratação de seguros, quando aplicável.

Todas essas medidas são acompanhadas e reportadas periodicamente junto ao Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos estabelecido pelo Conselho de Administração do Grupo Fleury, que orienta e supervisiona a Administração na condução deste processo.

e) Risco Ambiental

A Companhia possui os seguintes procedimentos com o objetivo de mitigar as ocorrências de riscos socioambientais:

Resíduos: Riscos relacionados a potenciais descartes inadequados dos resíduos gerados em suas operações. Para mitigar sua ocorrência, a empresa estruturou um sistema de gestão de resíduos baseado em requisitos legais e em compromissos voluntários assumidos pela Companhia. Fazem parte deste programa a implementação de políticas e instruções de trabalho voltadas ao tema, a definição de metas anuais de redução da geração de resíduos, programas e campanhas de capacitação e conscientização dos colaboradores e o monitoramento continuado dos processos de descarte por meio de indicadores e pelos resultados de auditorias internas.

Recursos naturais: Eventuais riscos associados à redução da disponibilidade de recursos naturais. Para isso são estabelecidas metas anuais de redução do consumo de água e energia, programas de educação continuada junto aos colaboradores e medidas de ecoeficiência voltadas à redução do consumo de tais recursos, dentre as quais a busca de soluções tecnológicas para redução do consumo de água e diversificação da matriz energética do Grupo. O programa de mudanças climáticas da empresa reforça as ações nesse sentido.

Fornecedores: a fim de reduzir riscos associados à cadeia de fornecimento, o Grupo Fleury definiu critérios socioambientais e de *compliance* para qualificação e avaliação de fornecedores, incluindo a adoção de

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

questionários de avaliação e a busca de documentações de caráter legal. Além disso, os fornecedores assinam o termo de Cidadania e Sustentabilidade e o anexo Anticorrupção quando de sua contratação. Fornecedores críticos têm seu desempenho em sustentabilidade e *compliance* acompanhado por meio do Programa de Excelência em Relacionamento com a Cadeia de Fornecimento (PERC).

f) Demonstrativo da análise de sensibilidadeAnálise de sensibilidade para mudanças na taxa de câmbio

A avaliação do risco de exposição à flutuação do dólar norte-americano é realizada periodicamente pela Diretoria de Finanças.

Para o cálculo do cenário provável foi utilizada a taxa cambial no fechamento destas informações trimestrais (US\$1.00 – R\$3,8967). Estes instrumentos já estão registrados pelo valor justo por meio do resultado (cenário provável), portanto, não há efeitos para este cenário. Nos cenários “Possível” e “Remoto” de desvalorização do dólar frente ao real, a taxa de câmbio foi acrescida em 25% e 50%, respectivamente, antes dos impostos:

	Vencimento	Risco	Possível (25%)	Remota (50%)
Contas a receber	2019	Desvalorização US\$	(216)	(432)
Fornecedores	2019	Valorização US\$	292	584
Instrumentos financeiros derivativos	2019	Desvalorização US\$	(1.540)	(3.080)
Efeito líquido			<u>(1.464)</u>	<u>(2.928)</u>

Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as taxas referenciais obtidas na BM&FBOVESPA em 31 de março de 2019. Os cenários “Possível” e “Remoto” levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados, em valores nominais são como seguem, e as despesas com juros de debêntures estão calculadas até o término de cada contrato indexado.

		Provável	Possível	Remoto
CDI (a.a.)		6,40%	6,40% +25%	6,40% +50%
Saldo Contábil		Provável	Possível	Remoto
Aplicações Financeiras classificadas como Caixa e Equivalentes de Caixa	198	13	3	6
Aplicações Financeiras classificadas como Títulos e Valores Mobiliários	596.021	38.145	9.536	19.073
Debêntures	<u>(988.661)</u>	<u>(63.274)</u>	<u>(15.819)</u>	<u>(31.637)</u>
Exposição líquida em CDI	<u>(392.442)</u>	<u>(25.116)</u>	<u>(6.280)</u>	<u>(12.558)</u>

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Caixa e bancos	4.994	4.413	5.812	4.396
Equivalentes de caixa:				
Depósitos a prazo fixo (i)	-	4.700	198	4.726
Operações compromissadas (ii)	-	<u>43.227</u>	-	<u>46.109</u>
	-	47.927	198	50.835
	<u>4.994</u>	<u>52.340</u>	<u>6.010</u>	<u>55.231</u>

(i) Referem-se a Letras Financeiras. A rentabilidade média destas operações foi de 81,46% nos primeiros três meses de 2019 e 97,4% no exercício de 2018.

(ii) As aplicações compromissadas foram remuneradas a uma taxa média de 99,5% do CDI. As aplicações automáticas foram remuneradas a uma taxa média ponderada de 20% do CDI em 2018.

5. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Títulos públicos (i)	25.426	164.114	25.525	164.999
Cotas de Fundos – Referenciados DI (ii)	533.149	552.323	568.577	587.206
Aplicações financeiras com garantias	<u>1.919</u>	<u>1.446</u>	<u>1.919</u>	<u>1.446</u>
	<u>560.494</u>	<u>717.883</u>	<u>596.021</u>	<u>753.651</u>

(i) Referem-se a aplicações dos fundos de investimento exclusivos em Letras Financeiras do Tesouro Nacional, com rentabilidade média de 100,47% nos primeiros três meses de 2019 e de 100,3% no exercício de 2018.

(ii) Referem-se a Cotas de Fundos – Referenciados DI, remuneradas a uma taxa média ponderada de 101,52% do CDI nos primeiros três meses de 2019 e 102,5% do CDI no exercício de 2018.

Mapa de movimentação do saldo de aplicações financeiras (*)

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2018</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2018</u>
Saldo inicial	765.810	670.094	804.486	670.566
Aplicação	405.948	357.662	418.261	393.245
Aquisição controle IRN	-	-	-	18.523
Rendimentos	10.081	8.915	10.770	9.325
Resgate	<u>(621.345)</u>	<u>(620.524)</u>	<u>(637.298)</u>	<u>(622.646)</u>
	<u>560.494</u>	<u>416.147</u>	<u>596.219</u>	<u>469.013</u>

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

(*) Depósitos a prazo fixo, operações compromissadas, títulos públicos e outras aplicações financeiras classificados como caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários.

6. Instrumentos financeiros derivativos – Controladora e Consolidado

Conforme política de Tesouraria, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos para cobertura de desembolsos futuros com fornecedores de terceirizações de serviços e equipamentos médicos.

Abaixo demonstramos as operações contratadas, vigentes no período findo em 31 de março de 2019.

Modalidade	Valor nominal (US\$ mil)	Moeda	Contraparte	Vencimento	Taxa Contratada (R\$)	(Passivo)/Ativo 31/03/2019
NDF	190	USD	Itaú	28/06/2019	4,1080	(33)
NDF	209	USD	Itaú	28/06/2019	3,9998	(14)
NDF	77	USD	Itaú	28/06/2019	3,9893	(4)
NDF	230	USD	Votorantim	28/06/2019	3,9346	(1)
NDF	240	USD	Itaú	30/09/2019	4,1540	(44)
NDF	21	USD	Votorantim	30/09/2019	4,0233	(1)
NDF	386	USD	Votorantim	30/09/2019	3,9710	(1)
NDF	228	USD	Votorantim	30/12/2019	4,0015	(2)
Total	<u>1.581</u>					<u>(100)</u>

7. Contas a receber**a) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Valores faturados	458.989	432.177	466.969	438.521
Valores a faturar	<u>100.559</u>	<u>79.048</u>	<u>113.119</u>	<u>90.694</u>
	559.548	511.225	580.088	529.215
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	<u>(23.643)</u>	<u>(23.234)</u>	<u>(24.397)</u>	<u>(23.791)</u>
Total contas a receber	<u>535.905</u>	<u>487.991</u>	<u>555.691</u>	<u>505.424</u>

Resumo por vencimento das duplicatas a receber:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Vincendos	490.283	447.404	508.585	465.161
Vencidos:				
Até 120 dias	33.790	29.973	35.907	30.170
121 a 360 dias	23.385	24.345	23.472	24.357
Acima 361 dias	<u>12.090</u>	<u>9.503</u>	<u>12.124</u>	<u>9.527</u>

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<u>559.548</u>	<u>511.225</u>	<u>580.088</u>	<u>529.215</u>
--	----------------	----------------	----------------	----------------

Movimentação das perdas estimadas com glosas e créditos de liquidação duvidosa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/03/2018	31/03/2019	31/03/2018
Saldo no início do período	(23.234)	(19.213)	(23.791)	(19.213)
Baixa de títulos incobráveis	10.083	8.217	10.086	8.231
Adição por aquisição de controlada	-	-	-	(513)
Adições de glosas e créditos de liquidação duvidosa	<u>(10.492)</u>	<u>(9.865)</u>	<u>(10.692)</u>	<u>(9.879)</u>
Saldo no fim do período	<u>(23.643)</u>	<u>(20.861)</u>	<u>(24.397)</u>	<u>(21.374)</u>

As estimativas com perdas esperadas de créditos são registradas de acordo com a média histórica de perdas, confissão de dívida com parcelas em atraso e negociação com reduzida probabilidade de sucesso para grupos de clientes de checkup (pessoa jurídica), hospitais e clientes particulares, em percentuais que variam de 0,1% a 0,5% para títulos a vencer e 100% para títulos vencidos acima de 240 dias.

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes. Em 31 de março de 2019, a concentração dos seis principais clientes é de 64,04% do total da carteira (63,93% em 31 de dezembro de 2018).

8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
“Kits” para diagnósticos	11.977	13.962	12.010	13.994
Material de enfermagem e coleta	5.012	6.383	5.776	7.013
Materiais auxiliares para laboratório	3.308	3.434	3.314	3.440
Materiais administrativos, promocionais e outros	<u>1.742</u>	<u>2.094</u>	<u>1.856</u>	<u>2.116</u>
	<u>22.039</u>	<u>25.873</u>	<u>22.956</u>	<u>26.563</u>

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
IRRF	10.711	26.517	11.530	27.569
INSS	9.436	2.549	9.451	2.575
PIS e COFINS	7.122	6.714	7.231	6.971
ISS	<u>4.081</u>	<u>2.656</u>	<u>4.147</u>	<u>2.721</u>
	<u>31.350</u>	<u>38.436</u>	<u>32.359</u>	<u>39.836</u>

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10. Depósitos judiciais**Ativo Não Circulante**

Em 31 de março de 2019 os depósitos judiciais totalizaram na Controladora o montante de R\$ 39.418 (R\$ 40.316 em 31 de dezembro de 2018) e no Consolidado R\$ 40.042 (R\$ 40.921 em 31 de dezembro de 2018), e referem-se a causas consideradas pelos assessores legais da Companhia como risco de perda remoto ou possível, portanto, sem respectiva provisão para contingências. Entre as causas, destaca-se o montante de R\$ 11.133 relativo a ICMS incidente nas importações de equipamentos (Nota 25).

Passivo Não Circulante

Os depósitos judiciais referentes às causas consideradas como risco de perda provável estão classificados no passivo não circulante, reduzindo o saldo da respectiva provisão no montante de R\$ 8.678 em 31 março de 2019 (R\$ 8.678 em 31 de dezembro de 2018). Os depósitos judiciais também incluem R\$ 1.008 relativo ao ISS considerado na Nota 21, na rubrica “Outros”, líquido do valor da obrigação no mesmo montante.

11. Créditos a receber

	Controladora e Consolidado	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Saldo a receber pela venda do investimento Cruzeiro do Sul	<u>8.179</u>	<u>8.220</u>
	<u>8.179</u>	<u>8.220</u>
Circulante	320	240
Não circulante	7.859	7.980

12. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Fleury CPMA (controlada direta)	172.815	166.647	-	-
Papaiz (controlada em conjunto)	=	=	10.294	10.399
	<u>172.815</u>	<u>166.647</u>	<u>10.294</u>	<u>10.399</u>
Outros	<u>3.336</u>	<u>1.532</u>	<u>3.257</u>	<u>1.881</u>
	<u>176.151</u>	<u>168.179</u>	<u>13.551</u>	<u>12.280</u>

Empresa controlada/ controladas em conjunto	Data-base	% de participação no capital integralizado	Quantidade de quotas do capital social	Patrimônio líquido	Resultado do período
--	-----------	---	--	-----------------------	-------------------------

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Fleury CPMA	31/03/2019	100%	211.101	171.464	(293)
	31/12/2018	100%	204.640	165.296	8.667
Serdil	31/03/2019	100%	14.518	9.931	(56)
	31/12/2018	100%	13.773	9.242	(2.786)
Papaiz	31/03/2019	51%	1.466	4.416	(105)
	31/12/2018	51%	1.466	4.547	900
IRN	31/03/2019	100%	11.423	19.913	(697)
	31/12/2018	100%	7.000	17.319	4.393
Cardionuclear Natal	31/03/2019	100%	250	2.780	214
	31/12/2018	100%	250	2.581	(362)
Radiodonto Natal	31/03/2019	100%	10	63	71
	31/12/2018	100%	10	(8)	14
SantéCorp	31/03/2019	100%	135	(86)	(268)
	31/12/2018	100%	135	195	17

Movimentação dos saldos de investimentos

Controladora	Investidas	Saldo em 31/12/2018	Aquisição (a)	Equivalência Patrimonial	Outras Movimentações (b)	Saldo em 31/03/2019
Fleury S.A.	Fleury CPMA	166.647	-	(293)	6.461	172.815
Fleury S.A.	Outros	1.532	1.334	-	470	3.336
Subtotal Controladora		168.179	1.334	(293)	6.931	176.151
Fleury CPMA	Papaiz	10.399	-	(105)	-	10.294
Fleury S.A.	Outros (a)	1.881	1.334	-	42	3.257
Subtotal Consolidado		12.280	1.334	(105)	42	13.551

(a) Investimento na startup Qure, juntamente com o Grupo Sabin.

(b) Substancialmente representado por AFAC (Adiantamento para futuro aumento de capital).

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

13. Imobilizado

	Taxa média anual de depreciação %	Controladora			
		31/03/2019		31/12/2018	
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	8	656.078	(292.583)	363.495	334.502
Benfeitorias em imóveis de terceiros	20	314.518	(127.359)	187.159	174.654
Instalações	10	275.825	(181.180)	94.645	97.833
Equipamentos de informática	20	88.212	(60.569)	27.643	26.678
Imobilizado em andamento (expansão)	-	23.583	-	23.583	67.561
Imóveis	2	28.026	(5.632)	22.394	27.318
Terrenos	-	13.637	-	13.637	16.123
Móveis e utensílios	10	48.667	(35.436)	13.231	12.863
		1.448.546	(702.759)	745.787	757.532

	Taxa média anual de depreciação %	Consolidado			
		31/03/2019		31/12/2018	
		Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	8	713.981	(333.192)	380.789	353.207
Benfeitorias em imóveis de terceiros	20	317.214	(127.650)	189.564	176.898
Instalações	10	279.228	(182.604)	96.624	99.875
Equipamentos de informática	20	91.773	(63.078)	28.695	27.609
Imobilizado em andamento (expansão)	-	25.547	-	25.547	68.084
Imóveis	2	28.026	(5.632)	22.394	27.318
Móveis e utensílios	10	51.215	(37.160)	14.055	13.567
Terrenos	-	13.637	-	13.637	16.123
		1.520.621	(749.316)	771.305	782.681

A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

Movimentação – Controladora (2018 – 2019)						
Saldo em 31/12/2018	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass / Transferências (a)	Saldo em 31/03/2019	
Máquinas e equipamentos	334.502	20.029	(26)	(13.898)	22.888	363.495

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Benfeitorias em imóveis de terceiros	174.654	3.566	(9)	(12.565)	21.513	187.159
Instalações	97.833	1.095	(48)	(6.118)	1.883	94.645
Equipamentos de informática	26.678	1.706	(257)	(2.072)	1.588	27.643
Imobilizado em andamento (expansão)	67.561	11.021	-	-	(54.999)	23.583
Imóveis	27.318	-	-	(117)	(4.807)	22.394
Terrenos	16.123	-	-	-	(2.486)	13.637
Móveis e utensílios	<u>12.863</u>	<u>351</u>	<u>(29)</u>	<u>(686)</u>	<u>732</u>	<u>13.231</u>
	<u>757.532</u>	<u>37.768</u>	<u>(369)</u>	<u>(35.456)</u>	<u>(13.688)</u>	<u>745.787</u>

Movimentação – Consolidado (2018 – 2019)

	Saldo em 31/12/2018	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass / Transferências (a)	Saldo em 31/03/2019
Máquinas e equipamentos	353.207	20.109	(26)	(15.699)	23.198	380.789
Benfeitorias em imóveis de terceiros	176.898	3.757	(9)	(12.689)	21.607	189.564
Instalações	99.875	1.095	(48)	(6.188)	1.890	96.624
Equipamentos de informática	27.609	1.738	(257)	(2.151)	1.756	28.695
Imobilizado em andamento (expansão)	68.084	14.463	-	-	(57.000)	25.547
Imóveis	27.318	-	-	(117)	(4.807)	22.394
Móveis e utensílios	13.567	351	(29)	(581)	747	14.055
Terrenos	<u>16.123</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(2.486)</u>	<u>13.637</u>
	<u>782.681</u>	<u>41.513</u>	<u>(369)</u>	<u>(37.425)</u>	<u>(15.095)</u>	<u>771.305</u>

Movimentação Controladora (2018 – 2019)

	Saldo em 31/12/2017	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass/ Transferências	Saldo em 31/03/2018
Máquinas e equipamentos	263.390	7.428	(191)	(11.765)	(2.344)	256.518
Benfeitorias em imóveis de terceiros	162.564	4.708	(75)	(10.065)	42	157.174
Instalações	112.946	623	(69)	(6.123)	85	107.462
Imóveis	27.867	-	-	(137)	-	27.730
Imobilizado em andamento (expansão)	17.499	9.123	-	-	(282)	26.340
Equipamentos de informática	21.534	1.120	-	(2.055)	-	20.599
Terrenos	16.123	-	-	-	-	16.123
Móveis e utensílios	<u>11.381</u>	<u>492</u>	<u>-</u>	<u>(677)</u>	<u>900</u>	<u>12.096</u>
	<u>633.304</u>	<u>23.494</u>	<u>(335)</u>	<u>(30.822)</u>	<u>(1.599)</u>	<u>624.042</u>

Movimentação Consolidado (2018 – 2019)

	Saldo em 31/12/2017	Aquisição controlada (b)	Adições	Baixas líquidas	Depreciação	Reclass / Transf	Saldo em 31/03/2018
Máquinas e equipamentos	270.520	9.816	7.440	(194)	(12.077)	(2.344)	273.161
Benfeitorias em imóveis de terceiros	162.564	-	4.708	(75)	(10.065)	42	157.174
Instalações	114.167	22	710	(68)	(6.184)	84	108.731
Imóveis	27.867	-	-	-	(137)	-	27.730

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Imobilizado em andamento (expansão)	17.499	-	9.122	-	-	(281)	26.340
Equipamentos de informática	21.651	66	1.121	-	(2.068)	-	20.770
Terrenos	16.123	-	-	-	-	-	16.123
Móveis e utensílios	<u>11.529</u>	<u>305</u>	<u>500</u>	<u>-</u>	<u>(689)</u>	<u>902</u>	<u>12.547</u>
	<u>641.920</u>	<u>10.209</u>	<u>23.601</u>	<u>(337)</u>	<u>(31.220)</u>	<u>(1.597)</u>	<u>642.576</u>

(a) Montante representado por movimentação entre os grupos Imobilizado e Intangível. O residual de aproximadamente R\$ 7.000 refere-se à reclassificação do arrendamento financeiro existente em 2018 para o grupo Direito de uso.

(b) Aquisição do controle do Grupo IRN.

14.Intangível

	Taxa média anual de amortização - %	Controladora			
		31/03/2019		31/12/2018	
		Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Ágio por rentabilidade futura	-	1.342.222	(44.413)	1.297.809	1.297.809
Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos	20	326.944	(185.299)	141.645	140.535
Contratos de clientes	10	154.387	(115.790)	38.597	42.456
Intangível em andamento (software e produtos)	-	21.031	-	21.031	20.666
Marcas e patentes	7	13.226	(8.030)	5.196	5.429
Produtos desenvolvidos internamente	-	<u>4.264</u>	<u>-</u>	<u>4.264</u>	<u>3.978</u>
		<u>1.862.074</u>	<u>(353.532)</u>	<u>1.508.542</u>	<u>1.510.873</u>

	Taxa média anual de amortização - %	Consolidado			
		31/03/2019		31/12/2018	
		Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Ágio por rentabilidade futura	-	1.452.618	(44.413)	1.408.205	1.409.631
Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos	20	330.636	(186.830)	143.806	140.953
Contratos de clientes	10	158.873	(117.976)	40.897	42.457
Intangível em andamento (software e produtos)	-	21.246	-	21.246	21.120
Marcas e patentes	7	20.565	(9.779)	10.786	11.086
Produtos desenvolvidos internamente	-	<u>4.263</u>	<u>-</u>	<u>4.263</u>	<u>3.978</u>
		<u>1.988.201</u>	<u>(358.998)</u>	<u>1.629.203</u>	<u>1.629.225</u>

A movimentação do intangível está demonstrada a seguir:

Movimentação - Controladora					
Saldo em 31/12/2018	Adições	Baixas	Amortização	Reclass / Transf (a)	Saldo em 31/03/2019

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

	31/12/2018	Adições	Baixas Líquidas	Amortização	Reclass / Transf (a)	31/03/2019	
Ágio por rentabilidade futura	1.297.809	-	-	-	-	1.297.809	
Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos	140.535	564	(18)	(10.670)	11.234	141.645	
Contratos de clientes Intangível em andamento (software e produtos)	42.457	-	-	(3.859)	-	38.597	(a) Montante representado por movimentação entre os grupos Imobilizado e Intangível. O residual de
Marcas e patentes	5.429	-	-	(233)	-	5.196	
Ágio por rentabilidade futura	1.409.631	-	-	-	(1.426)	1.408.205	
Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos	3.978	-	-	-	286	4.264	
Contratos de clientes Intangível em andamento (software e produtos)	1.510.893	6.468	(18)	(14.692)	6.237	1.508.542	
Marcas e patentes	42.457	-	-	(3.860)	2.300	40.897	
Produtos desenvolvidos internamente	21.120	5.850	-	-	(5.724)	21.246	
Marcas e patentes	11.086	-	-	(300)	-	10.786	
Produtos desenvolvidos internamente	3.978	-	-	-	285	4.263	
	1.629.225	6.538	(18)	(14.852)	8.310	1.629.203	

aproximadamente R\$ 7.000 refere-se à reclassificação do arrendamento financeiro existente em 2018 para o grupo Direito de uso.

2017 – 2018 Movimentação Controladora

	Saldo em 31/12/2017	Adições	Amortização	Saldo em 31/03/2018
Ágio por rentabilidade futura	1.297.809	-	-	1.297.809
Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos	132.916	6.489	(8.735)	130.670
Contratos de clientes Intangível em andamento (software e produtos)	57.895	-	(3.860)	54.035
Marcas e patentes	9.625	2.806	-	12.431
Produtos desenvolvidos internamente	6.360	-	(232)	6.128
	<u>984</u>	=	=	<u>984</u>
	1.505.589	9.295	(12.827)	1.502.057

2017 – 2018 Movimentação Consolidado

	Saldo em 31/12/2017	Aquisição controlada	Adições	Amortização	Saldo em 31/03/2018
Ágio por rentabilidade futura	1.327.985	76.646	-	-	1.404.631
Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos	133.062	-	6.489	(8.739)	130.812
Contratos de clientes Intangível em andamento (software e produtos)	58.223	-	-	(3.969)	54.254
Marcas e patentes	9.625	-	2.806	-	12.431
Produtos desenvolvidos internamente	7.430	-	1	(276)	7.155
	<u>984</u>	=	=	=	<u>984</u>
	1.537.309	76.646	9.296	(12.984)	1.610.267

15.Direito de uso

	Controladora				
		31/03/2019		31/12/2018	
Taxa média anual de depreciação %	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido	
Imóveis	8	854.019	(25.838)	828.181	-

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Máquinas e equipamentos	5	90.372	(3.589)	86.783	-
Equipamentos de informática	4	10.619	(601)	10.018	-
Veículos	2	<u>6.428</u>	<u>(779)</u>	<u>5.649</u>	-
		<u>961.438</u>	<u>(30.807)</u>	<u>930.631</u>	=

Consolidado					
<hr/>					
31/03/2019					
<hr/>					
	Taxa média anual de depreciação %	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	31/12/2018 Saldo Líquido
<hr/>					
Imóveis	8	873.538	(26.360)	847.178	-
Máquinas e equipamentos	5	90.372	(3.589)	86.783	-
Equipamentos de informática	4	10.811	(612)	10.199	-
Veículos	2	<u>6.428</u>	<u>(779)</u>	<u>5.649</u>	-
		<u>981.149</u>	<u>(31.340)</u>	<u>949.809</u>	=

A movimentação do direito de uso está demonstrada a seguir:

Movimentação Controladora					
<hr/>					
	Saldo em 31/12/2018	Adoção inicial	Depreciação	Reclass / Transferências (a)	Saldo em 31/03/2019
<hr/>					
Imóveis	-	847.233	(25.838)	6.786	828.181
Máquinas e equipamentos	-	90.372	(3.589)	-	86.783
Equipamentos de informática	-	10.619	(601)	-	10.018
Veículos	-	<u>6.428</u>	<u>(779)</u>	-	<u>5.649</u>
	-	<u>954.652</u>	<u>(30.807)</u>	<u>6.786</u>	<u>930.631</u>

Movimentação Consolidado					
<hr/>					
	Saldo em 31/12/2018	Adoção inicial	Depreciação	Reclass / Transferências (a)	Saldo em 31/03/2019
<hr/>					
Imóveis	-	866.752	(26.360)	6.786	847.178
Máquinas e equipamentos	-	90.372	(3.589)	-	86.783
Equipamentos de informática	-	10.811	(612)	-	10.199
Veículos	-	<u>6.428</u>	<u>(779)</u>	-	<u>5.649</u>
	-	<u>974.363</u>	<u>(31.340)</u>	<u>6.786</u>	<u>949.809</u>

a) Em 2017 a Companhia firmou um contrato de locação no modelo *Built to Suit*. Na ocasião o contrato foi registrado no Grupo Imobilizado.

16. Financiamentos**Captação - Consolidado**

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Financiadores Moeda nacional – R\$	Encargos Taxa fixa	Data de assinatura	Valor Contratado	Valor liberado acumulado	Vencimento Final
FINEP PROMETHEUS I e II	4,00% a.a.	28/08/2014	155.444	152.444	09/2022
FINEP 2	4,00% a.a.	06/08/2012	10.752	10.752	08/2020
BNDES FINAME	3,54% a.a.	31/01/2013	4.876	4.876	11/2023

Movimentação - Controladora

Financiadores Moeda nacional – R\$	31/12/2018	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações	31/03/2019
FINEP PROMETHEUS I e II	100.304	951	(962)	(6.675)	-	93.618
FINEP 2	3.312	30	(31)	(497)	-	2.814
Risco sacado	4.003	-	-	-	(4.003)	-
	<u>107.619</u>	<u>981</u>	<u>(993)</u>	<u>(7.172)</u>	<u>(4.003)</u>	<u>96.432</u>
Custo de capitalização (a)	(960)	-	-	64	-	(896)
	<u>106.659</u>	<u>981</u>	<u>(993)</u>	<u>(7.108)</u>	<u>(4.003)</u>	<u>95.536</u>
Circulante	32.612					28.596
Não Circulante	74.047					66.940

Movimentação - Consolidado

Financiadores Moeda nacional – R\$	31/12/2018	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações	31/03/2019
FINEP PROMETHEUS I e II	100.304	951	(962)	(6.675)	-	93.618
FINEP 2	3.312	30	(31)	(497)	-	2.814
Risco sacado	4.003	-	-	-	(4.003)	-
BNDES FINAME (b)	2.887	24	(24)	(158)	-	2.729
	<u>110.506</u>	<u>1.005</u>	<u>(1.017)</u>	<u>(7.330)</u>	<u>(4.003)</u>	<u>99.161</u>
Custo de capitalização (a)	(959)	-	-	63	-	(896)
	<u>109.547</u>	<u>1.005</u>	<u>(1.017)</u>	<u>(7.267)</u>	<u>(4.003)</u>	<u>98.265</u>
Circulante	33.252					29.236
Não Circulante	76.295					69.029

(a) O custo de capitalização é o valor dispendido pela FINEP no montante de R\$1.721 para cobertura das despesas com inspeção e com supervisão dos projetos Prometheus I e Prometheus II.

(b) Aquisição de equipamentos médicos.

Os vencimentos das parcelas não circulantes dos financiamentos, em 31 de março de 2019, são como seguem:

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2020	20.660	21.115
2021	26.445	27.029
2022 a 2024	<u>19.835</u>	<u>20.885</u>
	66.940	69.029

A FINEP possui uma cláusula que obriga a Companhia a assegurar o pagamento de qualquer obrigação decorrente ao contrato através da emissão de carta de fiança bancária no valor de todo o financiamento, sendo esta cláusula indispensável para assinatura do contrato.

Determinados financiamentos possuem cláusulas financeiras restritivas (“*covenants*”), incluindo entre outros: a efetivação ou formalização de garantias reais ou fidejussórias, restrições quanto à mudança, transferência ou cessão de controle societário ou acionário, incorporação, fusão ou cisão sem prévia anuência do credor, e a manutenção de índices financeiros e de liquidez medidos semestralmente.

Em 31 de março de 2019, a Companhia e suas controladas estão adimplentes com os índices financeiros mencionados, bem como às demais cláusulas de *covenants*.

17. Debêntures

Composição das debêntures emitidas

	Valor Emissão (R\$)	Quantidade	Vencto final	Juros semestrais	Total emitido
2ª Emissão - Série Única	10.000	50.000	fev/20	CDI + 0,85% a.a.	500.000
3ª Emissão – Série Única	10.000	30.000	nov/22	CDI + 0,49% a.a.	300.000
4ª Emissão – Primeira Série	10.000	25.000	abr/21	CDI + 0,35% a.a.	250.000
4ª Emissão – Segunda Série	10.000	25.000	abr/23	CDI + 0,60% a.a.	250.000

A Companhia utilizou os montantes captados pelas emissões de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

1ª Emissão de Debêntures

A Companhia realizou sua primeira emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries, encerrada em 12 de dezembro de 2011, sendo a Primeira Série, com total de R\$150.000 amortizada completamente nos respectivos vencimentos até 31/12/2016.

A Segunda série foi emitida para ser amortizada em 3 parcelas anuais e iguais. Em 12 de dezembro de 2017 foi amortizado a segunda parcela e a terceira amortizada em 2018, não havendo resgate antecipado facultativo bem como repactuação.

2ª Emissão de Debêntures

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em série única, encerrada em 19 de fevereiro de 2013.

A amortização das debêntures foi/será realizada em três parcelas anuais e iguais em 15 de fevereiro de 2018, 2019 e 2020. O pagamento da remuneração é semestral, não havendo previsão de repactuação.

3ª Emissão de Debêntures

Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em série única, consistindo na emissão pela Companhia de 30.000 (trinta mil) debêntures, todas nominativas, escriturais e com valor nominal unitário de R\$10.000, totalizando o montante de R\$300.000. O prazo de vencimento será de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, amortizadas em 2 parcelas anuais, sendo 50% em 24 de Novembro de 2021 e 50% em 24 de Novembro de 2022.

4ª Emissão de Debêntures

A Companhia realizou sua quarta emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries, sendo que a Primeira Série, com total de R\$250.000 será amortizada completamente no vencimento em 27 de abril de 2021.

A Segunda série foi emitida também com total de R\$250.000 e será amortizada integralmente no seu vencimento, em 27 de abril de 2023.

Movimentação das debêntures

Moeda nacional – R\$	<u>31/12/2018</u>	<u>Juros incorridos</u>	<u>Juros pagos</u>	<u>Amortização de principal</u>	<u>31/03/2019</u>	Os
2ª Emissão - Série Única	342.117	4.484	(11.955)	(166.667)	167.979	
3ª Emissão – Série Única	301.918	4.931	-	-	306.849	
4ª Emissão – Primeira Série	252.745	4.041	-	-	256.786	
4ª Emissão – Segunda Série	252.849	4.198	-	-	257.047	
	<u>1.149.629</u>	<u>17.654</u>	<u>(11.955)</u>	<u>(166.667)</u>	<u>988.661</u>	
Circulante	182.962				188.661	
Não Circulante	966.667				800.000	

vencimentos das parcelas no Passivo não circulante em 31 de março de 2019 estão apresentados como seguem:

Vencimento	<u>3ª Emissão Série Única</u>	<u>4ª Emissão Primeira Série</u>	<u>4ª Emissão Segunda Série</u>	<u>Consolidado</u>
2021	150.000	250.000	-	400.000
2022	150.000	-	-	150.000
2023	-	-	250.000	250.000
	<u>300.000</u>	<u>250.000</u>	<u>250.000</u>	<u>800.000</u>

Cláusulas contratuais – “covenants”

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas (“*covenants*”), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda aos seguintes índices financeiros:

- (a) Dívida financeira líquida/ *Earnings Before Interest Depreciation and Amortization* (EBITDA ou LAJIDA) menor ou igual a 3,0 vezes e/ou;
- (b) EBITDA/Despesa financeira líquida, maior ou igual a 1,5 vezes

Em 31 de março de 2019, a Companhia e suas controladas estão adimplentes com os índices financeiros mencionados, bem como as demais cláusulas de *covenants*.

18. Arrendamento mercantil

Em 31 de março de 2019, os passivos de arrendamento mercantil são como segue:

Pagamentos mínimos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Até 1 ano	150.733	1.352	153.425	1.352
Mais de um ano e menos de cinco anos	674.575	7.042	685.516	7.042
Mais de cinco anos	<u>366.306</u>	<u>6.681</u>	<u>377.573</u>	<u>6.681</u>
	1.191.614	15.075	1.216.514	15.075
(-) Menos os encargos financeiros futuros	<u>(255.477)</u>	<u>(8.289)</u>	<u>(261.077)</u>	<u>(8.289)</u>
Valor presente dos pagamentos mínimos	<u>936.137</u>	<u>6.786</u>	<u>955.437</u>	<u>6.786</u>
Circulante	101.895	610	103.562	610
Não circulante	<u>834.242</u>	<u>6.176</u>	<u>851.875</u>	<u>6.176</u>

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2019 são como segue:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2020	76.340	77.725
2021	103.121	104.994
2022	101.922	103.903
2023 em diante	<u>552.859</u>	<u>565.253</u>
	<u>834.242</u>	<u>851.875</u>

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Abaixo, demonstramos a movimentação do arrendamento:

	Movimentação Controladora					
	Saldo em 31/12/2018	Adoção inicial	Amortização principal (a)	Amortização juros	Saldo em 31/03/2019	
Imóveis	6.786	847.233	(32.613)	11.630	833.036	
Máquinas e equipamentos	-	90.372	(4.226)	1.202	87.348	
Equipamentos de informática	-	10.619	(669)	127	10.077	
Veículos	-	6.428	(811)	59	5.676	
	6.786	954.652	(38.319)	13.018	936.137	Movimentação Consolidado
	Saldo em 31/12/2018	Adoção inicial	Amortização principal (a)	Amortização juros	Saldo em 31/03/2019	
Imóveis	6.786	866.752	(33.285)	11.901	852.154	
Máquinas e equipamentos	-	90.372	(4.226)	1.202	87.348	
Equipamentos de informática	-	10.811	(681)	129	10.259	
Veículos	-	6.428	(811)	59	5.676	
	6.786	974.363	(39.003)	13.291	955.437	

(a) A amortização

demonstrada representa amortização por competência e no fluxo de caixa está sendo apresentado a saída de caixa efetiva.

19. Fornecedores

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Nacionais	165.115	186.467	171.543	193.132
Estrangeiros	<u>1.167</u>	<u>813</u>	<u>1.167</u>	<u>813</u>
	<u>166.282</u>	<u>187.280</u>	<u>172.710</u>	<u>193.945</u>

20. Salários e encargos a recolher

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Provisão de férias e encargos	48.530	48.642	50.075	50.093
Encargos sociais a recolher	17.664	17.124	18.217	17.978
Provisão assistência médica	12.479	18.382	12.479	18.382
Provisão participação nos resultados	11.003	32.688	11.099	32.688
Provisão de 13º salário a pagar e encargos	9.206	-	9.574	-
Comissão e bônus	2.661	6.489	2.666	6.489
Empréstimo a funcionários	1.299	1.275	1.308	1.289
Outros	862	1.454	1.158	1.796
	<u>103.704</u>	<u>126.054</u>	<u>106.576</u>	<u>128.715</u>

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****21. Impostos e contribuições a recolher**

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Parcelamento REFIS – Lei 11.941	27.399	28.317	27.399	28.317
PIS/COFINS s/ faturamento	9.065	6.951	9.188	7.409
ISS s/ faturamento	6.791	5.273	7.433	5.813
PIS, COFINS e CSRF	2.169	2.214	2.351	2.462
INSS retido	1.478	1.901	1.528	1.941
IRRF	1.037	6.288	1.078	6.343
Imposto sobre Intermediação de Exames	928	570	928	570
Parcelamento de ISS (RJ)	543	582	543	582
Parcelamento ICMS	-	-	196	226
Outros	<u>69</u>	<u>80</u>	<u>69</u>	<u>80</u>
Total	<u>49.479</u>	<u>52.176</u>	<u>50.713</u>	<u>53.743</u>
Circulante	26.198	27.929	27.432	29.405
Não circulante	23.281	24.247	23.281	24.338

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2019 são como segue:

Consolidado

2020	3.388
2021	4.471
2022	4.425
2023	4.357
2024 em diante	<u>6.640</u>

23.281**22. Contas a pagar – Aquisições de empresas**

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo IGP-M FGV e IPCA IBGE.

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Circulante	263	260	12.895	15.039
Não Circulante	<u>6.816</u>	<u>6.754</u>	<u>32.057</u>	<u>31.627</u>
	<u>7.079</u>	<u>7.014</u>	<u>44.952</u>	<u>46.666</u>

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2019 são como segue:

	<u>Consolidado</u>
2020	2.513
2021	9.010
2022	9.010
2023	9.010
Outros (*)	<u>2.514</u>
	<u>32.057</u>

(*) Os vencimentos de determinadas parcelas em 31 de março de 2019 estão sujeitas ao trânsito julgado dos processos e, portanto, não é possível determinar estimativa de pagamento para os próximos anos.

23. Outras contas a pagar

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Receita antecipada	14.725	15.500	14.725	15.500
Provisão taxas de resíduos	389	381	389	381
Fianças bancárias	267	135	267	135
Outras contas a pagar	-	<u>3</u>	<u>133</u>	<u>1.077</u>
Total	<u>15.381</u>	<u>16.019</u>	<u>15.514</u>	<u>17.093</u>
Circulante	3.756	3.619	3.889	4.693
Não circulante	11.625	12.400	11.625	12.400

24. Imposto de renda e contribuição social – Diferido

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Prejuízo fiscal	-	22.546	28.416	51.089
Provisão para riscos, tributários, trabalhistas e cíveis	37.747	34.767	38.120	34.767
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	23.642	23.235	23.840	23.235
Linearização da taxa efetiva	30.972	-	30.972	-
Amortização do ágio indedutível até 2008 e dedutível para fins tributários em períodos futuros	14.487	14.487	14.487	14.487

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Provisão de participação nos lucros	11.003	32.688	11.138	32.688
Provisão <i>Stock Options</i> e outros	37.193	37.008	37.310	37.008
Reavaliação do ativo	84	84	84	84
Ativos líquidos adquiridos em combinação de negócios	(6.859)	(10.431)	(11.209)	(14.124)
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais (a)	(1.333.106)	(1.331.296)	(1.333.106)	(1.331.295)
Base de cálculo	<u>(1.184.837)</u>	<u>(1.176.912)</u>	<u>(1.159.948)</u>	<u>(1.152.061)</u>
Imposto de renda e contribuição social diferidos à alíquota combinada aproximada de 34%	<u>(402.845)</u>	<u>(400.149)</u>	<u>(394.382)</u>	<u>(391.701)</u>
Imposto de renda e contribuição social Ativo	65.274	68.744	75.215	78.448
Imposto de renda e contribuição social Passivo	(468.119)	(468.893)	(469.597)	(470.149)

(a) *Ágio de incorporação de empresas, principalmente Labs Cardiolab.*

O saldo está sendo apresentado líquido no passivo não circulante, conforme previsto no CPC 32.

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

Consolidado

2019	17.173
2020	26.743
2021	13.126
2022	13.072
2023 em diante	<u>5.101</u>
	<u>75.215</u>

O Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2018</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2018</u>
Lucro antes IRPJ e CSLL	126.726	131.154	126.789	131.327
Taxa padrão	<u>34%</u>	<u>34%</u>	<u>34%</u>	<u>34%</u>
Despesa com IRPJ e CSLL – Taxa padrão	<u>(43.087)</u>	<u>(44.546)</u>	<u>(43.108)</u>	<u>(44.651)</u>
Equivalência patrimonial	(100)	177	(36)	5
Efeito da linearização da taxa efetiva	10.533	7.321	10.531	7.321
Outras (adições) exclusões permanentes	(1.498)	2.322	(1.602)	2.427

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Despesa de imposto de renda e contribuição social:	<u>(34.152)</u>	<u>(34.726)</u>	<u>(34.215)</u>	<u>(34.898)</u>
Corrente	(31.458)	(26.748)	(32.315)	(26.987)
Diferido	(2.694)	(7.978)	(1.900)	(7.911)
Taxa efetiva - %	26,95%	26,48%	26,99%	26,57%

25. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia é suscetível a riscos tributários, trabalhistas e cíveis decorrentes do curso normal das suas operações. Em bases periódicas, a Administração revisa o quadro de contingências conhecidas, avalia as prováveis perdas e ajusta a respectiva provisão considerando a avaliação de seus assessores legais e demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos exercícios, tais como natureza dos processos e experiência histórica. Em 31 de março de 2019, o saldo e a movimentação da rubrica “Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis” era como segue:

	Controladora		Consolidado		
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>	
Trabalhistas	22.568	19.983	22.639	20.192	
Tributários	11.959	11.739	12.302	11.995	
Cíveis	3.220	<u>3.045</u>	<u>3.251</u>	<u>3.074</u>	
	<u>37.747</u>	<u>34.767</u>	<u>38.192</u>	<u>35.261</u>	
Depósitos Judiciais (Nota 10)	<u>(8.678)</u>	<u>(8.678)</u>	<u>(8.678)</u>	<u>(8.678)</u>	
	<u>29.069</u>	<u>26.089</u>	<u>29.514</u>	<u>26.583</u>	
	<u>Saldo em 31/12/2018</u>	<u>Adição/ Reversão</u>	<u>Reclassificação/P agamentos (*)</u>	<u>Atualização monetária</u>	<u>Saldo em 31/03/2019</u>
Trabalhistas	20.192	1.346	(397)	1.498	22.639
Tributários	11.995	79	-	228	12.302
Cíveis	<u>3.074</u>	<u>79</u>	<u>(52)</u>	<u>150</u>	<u>3.251</u>
	<u>35.261</u>	<u>1.504</u>	<u>(449)</u>	<u>1.876</u>	<u>38.192</u>
Depósitos Judiciais	<u>(8.678)</u>	-	-	-	<u>(8.678)</u>
	<u>26.583</u>	<u>1.504</u>	<u>(449)</u>	<u>1.876</u>	<u>29.514</u>

(*) Parte dos processos judiciais são de responsabilidade de antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia à razão de 67% e por isso são reclassificados como “Outros ativos”.

a) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Tributários

A principal questão de natureza tributária refere-se ao questionamento acerca da isenção da COFINS para sociedades civis prestadoras de serviços relacionadas a profissões legalmente regulamentadas. A Lei Complementar nº 70/91, que instituiu a COFINS, tratou da isenção dispensada a esse tipo de sociedade, contudo, com o advento da Lei nº 9.430/96, esta foi expressamente revogada, passando-se a exigir a Contribuição em face da receita bruta das prestadoras de serviços. Os assessores legais entendem que, por se tratar de uma lei ordinária, a Lei nº 9.430/96 não poderia ter revogado a isenção instituída pela Lei Complementar nº 70/91. Entretanto, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal já se manifestou contrariamente à tese em referência, a Companhia registra provisão para cobrir riscos no valor de R\$ 2.108 em 31 de março de 2019 (R\$ 2.096 em 31 de dezembro de 2018).

Trabalhistas e Cíveis

A Companhia considera que a provisão para riscos em processos trabalhistas e cíveis é suficiente para cobrir as perdas esperadas. Os assessores legais do Grupo fazem a análise individual dos processos, classificando o risco de perda, conforme as diretrizes estabelecidas pela Companhia em sua política interna.

b) Processos classificados como risco de perda possível

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda classificado pela Administração e por seus assessores legais como possível.

Em 31 de março de 2019, o montante consolidado era de aproximadamente R\$ 530.858 (R\$ 525.079 em 31 de dezembro de 2018).

As questões fiscais classificadas como perda possível totalizam R\$ 290.874 (R\$ 283.211 em 31 de dezembro de 2018) compostas, no âmbito federal, substancialmente por: (i) R\$ 131.546 (R\$ 130.540 em 31 de dezembro de 2018), que se referem principalmente a discussões envolvendo a não obrigatoriedade de recolhimento de IRPJ, CSLL, PIS, COFINS e PIS/COFINS Importação, (ii) contribuições previdenciárias, que somam R\$ 53.201 (R\$ 53.109 em 31 de dezembro de 2018), e (iii) processos federais de natureza diversa, que somam R\$ 6.387 (R\$ 4.094 em 31 de dezembro de 2018).

No âmbito fiscal estadual, os processos classificados como perda possível somam R\$ 25.365 (R\$ 25.047 em 31 de dezembro de 2018) e referem-se principalmente à discussão do ICMS incidente nas importações de equipamentos.

Com relação às discussões de tributos municipais, os processos classificados como perda possível somam R\$ 74.375 (R\$ 70.421 em 31 de dezembro de 2018) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISSQN.

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$ 40.634 (R\$ 40.714 em 31 de dezembro de 2018), sendo R\$ 10.418 (R\$ 10.413 em 31 de dezembro de 2018) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, e outros processos contemplando diferentes pedidos que somam R\$ 30.216 (R\$ 30.301 em 31 de dezembro de 2018).

Os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$ 199.350 (R\$ 201.154 em 31 de dezembro de 2018) dos quais (i) R\$ 191.816 (R\$ 193.765 em 31 de dezembro de 2018) referem-se a reclamações trabalhistas

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

de ex-empregados, (ii) R\$ 7.091 (R\$ 6.950 em 31 de dezembro de 2018) referem-se a processos de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$ 441 (R\$ 439 em 31 de dezembro de 2018).

Ainda no âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho do Rio de Janeiro, a qual, em linhas gerais, questiona a legalidade da contratação de empresas médicas especializadas. A Companhia está se defendendo nesta ACP mediante a comprovação da regularidade da prática por ela adotada de contratação de empresas médicas de acordo com a legislação vigente, havendo, inclusive, precedentes favoráveis do Supremo Tribunal Federal (ADPF nº 324 e RE nº 958.252, com repercussão geral reconhecida). Em confirmação a essa tese, a sentença de 1ª instância julgou a ACP improcedente, tendo sido reformada parcialmente pelo Acórdão do TRT da 1ª Região. A Companhia interpôs Recurso de Revista dirigido ao Tribunal Superior do Trabalho, que, recentemente, por unanimidade de votos reformou parcialmente, em favor da Companhia, a decisão anterior proferida pelo TRT da 1ª Região. A possibilidade de perda foi alterada para “remota”, pois na avaliação da assessoria jurídica (externa) a condenação remanescente que recai sobre a Companhia nesse momento, é inexequível, uma vez que depende da apreciação pelo juízo de 1ª grau de produção de provas futuras, impossibilitando a indicação de qualquer valor de condenação.

26. Partes relacionadas**a) Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial****Resultado:**

	Controladora e Consolidado	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2018</u>
Receita com Prestação de Serviço		
OdontoPrev S/A (e)	94	-
Despesas com aluguel		
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (a)	-	(2.227)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (a)	-	(877)
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (a)	-	(667)
Despesas com benefícios		
Empresas associadas à Bradseg (b)	<u>(45.143)</u>	<u>(19.534)</u>
Despesas com depreciação (*)		
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (a)	(1.842)	-
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (a)	(717)	-
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (a)	(661)	-
Despesas com juros (*)		
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (a)	(791)	-
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (a)	(337)	-
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (a)	<u>(311)</u>	-
	<u>(49.708)</u>	<u>(23.305)</u>

Controladora e Consolidado

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Saldo Patrimonial:		
Ativos		
OdontoPrev S/A (e)	35	29
Bradesco (c)	464.068	553.718
Gastos administrativos (d)	198	198
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (a) (Direito de uso)	55.858	-
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (a) (Direito de uso)	23.672	-
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (a) (Direito de uso)	21.814	-
Passivos		
Empresas associadas à Bradseg (b)	(23.847)	(21.347)
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (a)	(56.216)	(758)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (a) (Arrendamentos)	(23.824)	-
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (a) (Arrendamentos)	(21.954)	-
Saldo líquido	<u>439.804</u>	<u>531.840</u>

(a) Os referidos fundos imobiliários têm quotistas que são acionistas diretos e indiretos da Companhia (Grupo Fleury).

(b) A Bradseg, acionista com participação relevante na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com a Companhia. Adicionalmente a Bradseg detém participação indireta na Odontoprev S.A, fornecedora de assistência odontológica e controladora da Clidec Participações, empresa sócia de Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados, controlada pela Companhia, na Papaiz Associados. Os valores relacionados referem se a contratos de fornecimento de serviços, cujos principais são plano de saúde, alimentação/refeição, transporte e previdência privada. Um conjunto de empresas associadas à Bradseg figuram entre os maiores clientes da Companhia.

(c) O Grupo Fleury detém aplicações financeiras e saldos em contas bancárias no Banco Bradesco. Em 31 de março de 2019, as operações de aplicações consistem em um fundo exclusivo que se enquadra na categoria de renda fixa e em operações compromissadas, cuja rentabilidade está demonstrada na Nota 5.

(d) A Companhia presta serviços administrativos e de análises clínicas às empresas Serdil e IRN.

(e) A SantéCorp presta serviços de gestão de saúde para a OdontoPrev S/A.

(*) Valores referem-se à adoção da nova norma contábil CPC 06 (R2) – IFRS16, em que as despesas de aluguéis foram convertidas em depreciação e juros, conforme divulgado na nota explicativa 2.1 (e).

b) Remuneração dos administradores

A remuneração dos Administradores, para o período findo em 31 de março de 2019, inclui salários, pró-labore, benefícios, encargos, *stock options* e bônus no valor de R\$ 6.660 (R\$ 5.574 em 31 de março de 2018) e estão contabilizadas na rubrica “Despesas gerais e administrativas” nas demonstrações do resultado.

A remuneração dos diretores e membros da Administração não excedeu o limite máximo aprovado na Assembleia realizada em 23 de abril de 2018.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A provisão para participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$ 6.021 no período findo em 31 de março de 2019 (R\$ 8.829 em 31 de março de 2018).

Conforme determina o CPC 33 – Benefícios a empregados, a Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

27. Patrimônio líquido

a) Capital Social

O capital social em 31 de março de 2019, totalmente integralizado, é de R\$1.443.535, representado por 316.113.442 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido das despesas com emissões de ações é de R\$1.420.751. A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, até o limite de 320.000.000 ações ordinárias.

b) Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Aos acionistas é assegurada a distribuição de 25% do lucro líquido apurado no encerramento de cada exercício social, ajustado nos termos da legislação societária na forma de dividendos mínimos obrigatórios.

Em 27 de fevereiro de 2019, o Conselho de Administração aprovou ad referendum da Assembleia Geral Ordinária, a distribuição de dividendos intermediários aos acionistas, no valor de R\$ 217.305, correspondente ao valor bruto por ação de R\$ 0,6874, referente ao lucro do exercício, conforme balanço patrimonial levantado em 31 de dezembro de 2018.

Os dividendos deliberados serão imputados ao dividendo obrigatório relativo ao exercício de 2018 e estarão disponíveis aos acionistas da Companhia em 31 de maio de 2019. Os dividendos serão creditados com base na composição acionária da Companhia em 06 de março de 2019 e as ações da Companhia serão negociadas na condição “ex” dividendos a partir de 07 de março de 2019 (inclusive).

28. Benefícios a empregados

Previdência Privada

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais, sendo esse plano opcional a todos os empregados. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 31 de março de 2019 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$ 515 (R\$ 523 em 31 de março de 2018), registradas em “Custos dos serviços prestados” e “Despesas gerais e administrativas”.

Plano de opção de compra de ações

O Conselho de Administração da Companhia é responsável por determinar, em cada outorga, os participantes do plano, bem como o número de ações a serem adquiridas no exercício de cada opção, o prazo de vigência, o preço de exercício, as condições de pagamento e demais condições.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Nos planos vigentes, nenhum valor é pago ou será pago pelo beneficiário no ato do recebimento da opção. As opções não dão direito a dividendos ou ao voto, até seu efetivo exercício.

Com o desdobramento de ações deliberado em AGE em 26 de junho de 2017, cada 1 (uma) ação emitida pela Companhia passou a ser representada por 2 (duas) ações da mesma espécie.

(i) Outorgas de 2010 a 2014

Na AGE de 12 de novembro de 2009, foi aprovado o Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, autorizando a outorga de opções de compra de ações a colaboradores selecionados pelo Conselho de Administração. As opções outorgadas no âmbito do plano estão limitadas a 3% do total das ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia.

Cada opção de compra dos empregados pode ser convertida em uma ação ordinária do Fleury S.A. no momento do exercício da opção, sendo que esta poderá ser exercida a qualquer momento a partir da data de aquisição de direito até seis anos da data da outorga, quando expiram. Nenhum valor é pago ou será pago pelo beneficiário no ato do recebimento da opção. As opções não dão direito a dividendos ou ao voto, até seu efetivo exercício.

Os participantes terão o prazo máximo de seis anos para exercer as opções, contados da data de outorga das opções.

O preço de exercício das opções será baseado na média ponderada dos pregões do mês imediatamente anterior à assinatura do contrato de opção. Excepcionalmente para a primeira outorga, o preço de exercício das opções foi equivalente ao preço por ação estabelecido no âmbito da primeira oferta pública primária de ações ordinárias de emissão da companhia (“IPO”).

(ii) Outorgas de 2016 a 2018

Em AGE realizada em 25 de julho de 2016 foi aprovado novo plano de opção de compra de ações de emissão da Companhia, destinado aos seus executivos, administradores e empregados (beneficiários).

As opções outorgadas no âmbito deste Plano de Opção não poderão ultrapassar, durante o prazo de vigência do Plano de Opção, o limite máximo acumulado de 2,5% (dois e meio por cento) do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na presente data. Nesta ocasião foram outorgadas 1.773.166 opções.

No âmbito deste mesmo plano, foram aprovadas as seguintes opções de compra de ações.

<u>Data de aprovação</u>	<u>Quantidade</u>	<u>Aprovação</u>
03 de maio de 2017	550.000 Opções	Assembleia Geral Extraordinária
25 de outubro de 2017	150.000 Opções	Conselho de Administração
15 de dezembro de 2017	235.000 Opções	Assembleia Geral extraordinária
01 de março de 2018	140.000 Opções	Conselho de Administração
10 de maio de 2018	375.000 Opções	Conselho de Administração
20 de junho de 2018	47.000 Opções	Conselho de Administração

Cada opção de compra dos beneficiários pode ser convertida em uma ação ordinária do Fleury S.A. no momento do exercício de cada porção da opção, sendo que esta poderá ser exercida a qualquer momento a partir da data de

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

aquisição de direito até dois anos da data do exercício, quando expiram. Após o exercício de cada porção da opção e subscrição da respectiva ação, os beneficiários só poderão aliená-las ou transferi-las depois de decorridos seis meses da data da respectiva subscrição.

O exercício total da opção pelos beneficiários poderá ser realizado em, no mínimo, seis anos a contar da data da assinatura do respectivo contrato de adesão sendo cada porção de opção exercível da seguinte forma: (i) 12,5% exercíveis no 24^o mês contados da assinatura do respectivo contrato de adesão; (ii) 25% no 36^o mês; (iii) 25% no 48^o mês (iv) 25% no 60^o mês e (v) 12,5% exercíveis a partir do final do 72^o mês contado da assinatura do respectivo contrato de adesão.

O preço de exercício das opções será baseado na média dos preços da ação no fechamento dos últimos 90 (noventa) pregões que antecederem a data da reunião do Conselho de Administração que deliberar sobre a respectiva outorga.

As variações na quantidade de opções de compra de ações e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício estão apresentados a seguir:

Data da outorga:		05 de outubro de 2014 (5ª Outorga)	27 de julho de 2016 (1ª NP)	03 de maio de 2017 (2ª NP)	25 de outubro de 2017 (3ª NP)	15 de dezembro de 2017 (4ª NP)	01 de março de 2018 (5ª NP)	10 de maio de 2018 (6ª NP)	20 de junho de 2018 (7ª NP)
Saldo em 31/12/2018	Opções	546	2.398.226	350.000	150.000	235.000	140.000	375.000	47.000
	Preço médio do exercício	9,11	8,74	20,21	28,92	28,86	28,18	27,66	26,54
Expiradas	Opções	-	(19.826)	-	-	-	-	-	-
	Preço médio do exercício	-	8,74	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31/03/2019	Opções	546	2.378.400	350.000	150.000	235.000	140.000	375.000	47.000
	Preço médio do exercício	9,11	8,74	20,21	28,92	28,86	28,18	27,66	26,54

Das 3.675.946 opções existentes em 31 de março de 2019 (3.695.772 opções em 31 de dezembro de 2018), nenhuma opção é exercível (nenhuma opção exercível em 31 de dezembro de 2018).

Em 31 de março de 2019, a Companhia reconheceu uma despesa “pro-rata” no valor de R\$1.678 em Despesas Gerais Administrativas (R\$2.154 no período findo em 31 de março de 2018).

As opções de compra de ações em circulação em 31 de março de 2019 têm as seguintes datas de vencimento e preço do exercício:

Data	Opções de Compras Outorgadas	Preço do exercício das Opções**	Posição em 31/03/2019		Posição em 31/03/2018 (**)		
			Quantidade	Preço do período	Quantidade	Preço do período	
Outorga de 2018	20 de junho de 2018	47.000	26,54	47.000	26,54	-	-
Outorga de 2018	10 de maio de 2018	375.000	27,66	375.000	27,66	-	-
Outorga de 2018	01 de março de 2018	140.000	28,18	140.000	28,18	140.000	28,18
Outorga de 2017	15 de dezembro de 2017	235.000	28,80	235.000	28,86	235.000	28,80
Outorga de 2017	25 de outubro de 2017	150.000	29,22	150.000	28,92	150.000	29,22
Outorga de 2017	03 de maio de 2017	550.000	20,45	350.000	20,21	550.000	20,45
Outorga de 2016	27 de julho de 2016	3.586.712	8,74	2.378.400	8,74	2.858.477	8,74
Outorga de 2014	05 de outubro de 2014	2.298.670	7,14	546	9,11	481.778	8,82

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**3.675.9464.415.255

** O preço das opções será atualizado pela variação do IPCA, exceto para as Outorgas de 2016 a 2018.

Em 31 de março de 2019, o valor de mercado de cada ação era R\$ 20,40 (R\$ 27,14 em 31 de março de 2018).

As opções outorgadas de 2011 a 2014 foram precificadas com base no modelo “Binomial” e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram:

	Vesting em 48 meses – Outorga em 05 de outubro de 2014
Volatilidade	28,4%
Vida esperada para o exercício	2 anos
Taxa de juros anual livre de risco	10,33%

As opções outorgadas de 2016 a 2018 foram precificadas com base no modelo “Black & Scholes” e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram:

	Vesting em 48 meses – Outorga em						
	20 de junho de 2018	10 de maio de 2018	01 de março de 2018	15 de dezembro de 2017	25 de outubro de 2017	03 de maio de 2017	27 de julho de 2016
Volatilidade	30,16%	29,49%	29,38%	28,97%	42,79%	29,12%	28,36%
Rendimento de dividendos	2,94%	3,22%	3,76%	3,17%	2,93%	3,09%	1,75%
Vida esperada para o exercício	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos
Taxa de juros anual livre de risco	7,59%	7,59%	7,71%	8,20%	8,04%	9,54%	12,70%

29.Receita de prestação de serviços

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2018</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2018</u>
Receita bruta	734.468	697.251	757.898	706.271
Impostos	(44.931)	(43.086)	(46.664)	(43.597)
Glosas	(10.134)	(9.358)	(10.316)	(9.372)
Abatimentos	(241)	(46)	(326)	(47)
Receita líquida	<u>679.162</u>	<u>644.761</u>	<u>700.592</u>	<u>653.255</u>

A desagregação da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia, Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental, estão apresentadas na nota explicativa 34 de informações por segmento de negócios.

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

30. Custo dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2018</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2018</u>
Pessoal e serviços médicos	(226.625)	(218.781)	(238.985)	(224.409)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades (a)	(95.951)	(122.046)	(100.103)	(122.475)
Depreciação e amortização (b)	(66.300)	(31.324)	(69.113)	(31.727)
Material direto e intermediação de exames	(66.858)	(59.572)	(67.654)	(59.758)
Gastos Gerais	<u>(1.464)</u>	<u>(1.511)</u>	<u>(1.498)</u>	<u>(1.514)</u>
	<u>(457.198)</u>	<u>(433.234)</u>	<u>(477.353)</u>	<u>(439.883)</u>

(a) Em 2019 parte dos alugueis que eram apresentados nesta linha foram incluídos no escopo da nova norma CPC 06 (R2) – IFRS 16, conforme descrito na nota explicativa 2.1 (e).

(b) Contempla amortização de Mais valia de Imobilizado e Intangível no valor de R\$ 221, classificada no Investimento.

31. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2018</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2018</u>
Pessoal e benefícios	(38.625)	(38.241)	(39.215)	(38.573)
Depreciação e amortização	(14.725)	(12.325)	(14.725)	(12.477)
Assuntos institucionais e legais	(4.348)	(6.503)	(4.382)	(6.589)
Marketing	(3.575)	(4.112)	(3.711)	(4.134)
Outras despesas gerais e administrativas	(3.352)	(150)	(3.442)	(214)
Serviços de terceiros	(1.971)	(2.594)	(2.002)	(2.863)
TI e telecomunicações	(1.398)	(1.101)	(1.423)	(1.172)
Bens imóveis e utilidades	<u>(1.296)</u>	<u>(2.893)</u>	<u>(1.296)</u>	<u>(3.231)</u>
	<u>(69.290)</u>	<u>(67.919)</u>	<u>(70.196)</u>	<u>(69.253)</u>

32. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2018</u>	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2018</u>
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras – TVM	10.081	4.084	10.749	4.249
Atualização monetária de depósitos judiciais	1.763	1.120	1.771	1.120
Varição Cambial e Outros	131	91	131	160
Rendimento de aplicações financeiras	-	4.831	21	5.007
Instrumentos financeiros derivativos	3	97	3	97
Pis/Cofins sobre receitas financeiras	<u>(553)</u>	<u>(468)</u>	<u>(577)</u>	<u>(476)</u>
	<u>11.425</u>	<u>9.755</u>	<u>12.098</u>	<u>10.157</u>

Despesas financeiras:

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Juros sobre debêntures	(17.654)	(14.710)	(17.654)	(14.710)
Juros de arrendamento mercantil	(13.018)	(175)	(13.291)	(175)
Atualização monetária de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(1.868)	(1.232)	(1.876)	(1.232)
Variação cambial e outros	(1.025)	(914)	(1.197)	(1.164)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(1.152)	(1.460)	(1.184)	(1.515)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(379)	(1.211)	(971)	(1.344)
Comissões financeiras	(555)	(611)	(555)	(611)
Instrumentos financeiros derivativos	48	(129)	48	(129)
	<u>(35.603)</u>	<u>(20.442)</u>	<u>(36.680)</u>	<u>(20.880)</u>
Resultado financeiro líquido	<u>(24.178)</u>	<u>(10.687)</u>	<u>(24.582)</u>	<u>(10.723)</u>

33. Lucro por açãoLucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2018</u>
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	92.574	96.429
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas/circulação	<u>315.209.932</u>	<u>314.820.693</u>
Lucro básico por ação - R\$	<u>0,29</u>	<u>0,31</u>

Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação durante o período conforme relativo ao Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, como segue:

	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2018</u>
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	92.574	96.429
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	315.209.932	314.820.693
(+) Ajuste por opções de compra de ações	<u>5.753.908</u>	<u>7.753.215</u>

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	<u>320.963.840</u>	<u>322.573.908</u>
Lucro diluído por ação - R\$	<u>0,29</u>	<u>0,30</u>

34. Informações por segmento de negócios

A Administração do Grupo Fleury efetua análises baseada em três segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

	Período findo em 31/03/2019				Período findo em 31/03/2018			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado
Receita líquida	588.263	111.329	-	700.592	543.669	109.586	-	653.255
LAJIDA	215.144	20.170	-	235.314	166.334	19.599	-	185.933
Resultado de equivalência da controlada em conjunto	-	-	(105)	(105)	-	-	321	321
Depreciação e amortização	-	-	-	(83.838)	-	-	-	(44.204)
Resultado financeiro	-	-	-	(24.582)	-	-	-	(10.723)
LAIR	-	-	-	126.789	-	-	-	131.327

Os ativos e passivos por segmento divulgável não estão sendo apresentados, em linha com o CPC 22, em virtude destas informações não serem apresentadas de forma regular aos principais gestores das operações.

De acordo com a norma contábil CPC 19 (R2) - Negócios em conjunto a controlada indireta "Papaiz" é avaliada pelo método de equivalência patrimonial por possuir controle compartilhado. Segue abaixo abertura do segmento Dental:

	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2018</u>
Receita líquida	2.804	2.842
LAJIDA	322	671
Depreciação e Amortização	(166)	(144)
Resultado Financeiro	(172)	(116)
Lucro antes dos impostos	(16)	411
Imposto de renda e contribuição social	(89)	(90)
Lucro líquido	(105)	321

35. Cobertura de seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros, considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio líquido das apólices de seguros da Controladora e Consolidado vigentes em 31 de março de 2019 é de R\$ 928.

Os contratos possuem prazo de vigência até 26 de fevereiro de 2020.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguro em 31 de março de 2019:

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2019**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<u>Consolidado</u>
Riscos operacionais	R\$ 614.725
Responsabilidade civil	R\$ 105.000
Transporte internacional – importação	US\$ (mil) 650

Carlos Alberto Iwata Marinelli
Presidente

Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho
Diretor Executivo de Finanças, Relação com Investidores e Jurídico

Gisele Schneider
Responsável técnica
TCRC 1SP304488

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

Comissão de Valores Mobiliários

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

ITR - Informações Trimestrais

EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária

Data-Base - 31/03/2019

02188-1 FLEURY S/A

60.840.055/0001-31

20.01 - OUTRAS INFORMAÇÕES QUE A COMPANHIA ENTENDA RELEVANTES**Distribuição do Capital Social até o nível de Pessoa Física dos Detentores de 5% das ações de cada espécie ou classe – Posição em 31/03/2019**

Acionista	Ações ordinárias		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Integritas Participações S.A.	10.277.021	3,251055	10.277.021	3,251055
Bradseg Participações Ltda	51.254.614	16,213994	51.254.614	16,213994
Outros	254.581.807	80,534951	254.581.807	80,534951
Total	316.113.442	100,000000	316.113.442	100,000000

Distribuição do Capital Social de Integritas Participações S.A.

Quotistas	Quotas		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Gilberto Alonso	4.051.938	7,444752	4.051.938	7,444752
Ewaldo Mário Kuhlmann Russo	3.976.048	7,305317	3.976.048	7,305317
Celso Francisco Hernandez Granato	3.625.186	6,660667	3.625.186	6,660667
Maria Lúcia Cardoso G. Ferraz	3.434.721	6,310720	3.434.721	6,310720
Maria Hsu Rocha	3.251.552	5,974178	3.251.552	5,974178
José Gilberto Henriques Vieira	3.194.012	5,868458	3.194.012	5,868458
Rui Monteiro de Barros Maciel	3.145.340	5,779031	3.145.340	5,779031
Paulo Guilherme Leser	2.962.071	5,442305	2.962.071	5,442305
Luiz Roberto Fernandes Martins	2.744.730	5,042978	2.744.730	5,042978
Outros (menores do que 5%)	24.041.174	44,171596	24.041.174	44,171596
Total	54.426.772	100,000000	54.426.772	100,000000

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

Comissão de Valores Mobiliários

ITR - Informações Trimestrais

EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária

Data-Base - 31/03/2019

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

02188-1 FLEURY S/A

60.840.055/0001-31

20.01 - OUTRAS INFORMAÇÕES QUE A COMPANHIA ENTENDA RELEVANTES**Distribuição do Capital Social da Bradseg Participações S.A.**

É uma S.A., controlada diretamente pelo Banco Bradesco S.A. (instituição financeira de capital aberto, cujas ações são listadas e negociadas na BM&FBovespa)

Quotistas	Quotas		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Banco Bradesco S.A.	7.456.226.262	97,081986	7.456.226.262	97,081986
Tapajós Holdings Ltda	224.113.399	2,918014	224.113.399	2,918014
Total	7.680.339.661	100,000000	7.680.339.661	100,000000

Posição Consolidada dos Controladores, Diretores, Membros Conselho de Administração e Membros do Conselho Fiscal

Acionista	Ações ordinárias		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Acionista Controlador	0	0	0	0
Administradores	9.539.120	3,017626	9.539.120	3,017626
Conselho de Administração	9.177.385	2,903194	9.177.385	2,903194
Conselho Fiscal	0	0,000000	0	0,000000
Diretores	361.735	0,114432	361.735	0,114432
Outros	306.574.322	96,982374	306.574.322	96,982374
Total	316.113.442	100,000000	316.113.442	100,000000
Ações em Circulação	306.574.322	96,982374	306.574.322	96,982374

Cláusula compromissória

No âmbito do Novo Mercado, a companhia está vinculada à arbitragem, na Câmara de Arbitragem do Mercado da BM&F Bovespa, conforme cláusula compromissória constante em seu estatuto social.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes
Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 6º andar - Torre A
04711-904 - São Paulo/SP - Brasil
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500, Fax +55 (11) 3940-1501
www.kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Administradores e Acionistas do
Fleury S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Fleury S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2019, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo o resumo das práticas contábeis significativas e demais notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, emitida pelo IASB aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, relativas às demonstrações do valor adicionado (DVA) referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34, foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais - ITR da Companhia. Para a formação de nossa conclusão, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações do valor adicionado acima referidas não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 25 de abril de 2019

KPMG Auditores Independentes
CRC 2SP014428/O-6

Marcos Antonio Boscolo
Contador CRC 1SP198789/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

Ata da Reunião do Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos
realizada em 18 de abril de 2019

Data, hora e local: Realizada às 09:00 horas do dia 18 de abril de 2019, na sede social da Companhia, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. General Valdomiro de Lima, nº 508, Jabaquara.

Presença: A integralidade dos membros do Comitê, Srs. Luiz Carlos Vaini (coordenador), Marcio Pinheiro Mendes, e Haydewaldo Roberto Chamberlain e dos convidados: Carlos Marinelli – Presidente Executivo, Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho – Diretor Executivo de Finanças, Gisele Schneider – Gerente de Controladoria, Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna, Marcos Boscolo e Bruno Silva – representantes da KPMG Auditores Independentes.

Deliberações: Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao Primeiro Trimestre de 2019, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da KPMG que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da KPMG reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos. O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o Primeiro Trimestre, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao período findo em 31 de março de 2019, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa KPMG Auditores Independentes

Encerramento. Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos.

Membros do Comitê:

Luiz Carlos Vaini

Márcio Pinheiro Mendes

Haydewaldo Roberto Chamberlain

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores de Fleury S.A. (“Companhia”), em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2019, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 24 de abril de 2019

Carlos Alberto Iwata Marinelli - Presidente

Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho - Diretor Executivo de Finanças, Relações com Investidores e Jurídico

Paulo Pedote - Diretor Executivo de Negócios das Marcas Regionais

Jeane Mike Tsutsui - Diretora Executiva de Negócios da Marca Fleury

José Roberto Araújo - Diretor Executivo Comercial e Negócios B2B

Galeno Jung - Diretor Executivo de Estratégia, Marketing e Inovação

Claudio Almeida Prado - Diretor Executivo de Suporte a Operações

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2019, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 24 de abril de 2019

Carlos Alberto Iwata Marinelli - Presidente

Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho - Diretor Executivo de Finanças, Relações com Investidores e Jurídico

Paulo Pedote - Diretor Executivo de Negócios das Marcas Regionais

Jeane Mike Tsutsui - Diretora Executiva de Negócios da Marca Fleury

José Roberto Araújo - Diretor Executivo Comercial e Negócios B2B

Galeno Jung - Diretor Executivo de Estratégia, Marketing e Inovação

Claudio Almeida Prado - Diretor Executivo de Suporte a Operações

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos