

## Índice

### Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

### DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	4
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	6
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	7
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	11
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	12
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	13
----------------------------------	----

### DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	15
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	17
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	19
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	20
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	21
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	23
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	24
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	25
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	26
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	28
---	----

Notas Explicativas	76
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	128
---	-----

### Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	129
--	-----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	133
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	134
---	-----

## Índice

---

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

135

---

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Último Exercício Social 31/12/2023</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	547.191.026
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>547.191.026</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	2.150.089
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>2.150.089</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	9.839.889	7.250.931	5.761.952
1.01	Ativo Circulante	1.701.015	2.048.906	1.540.208
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	9.675	9.121	12.104
1.01.02	Aplicações Financeiras	640.566	1.174.965	717.632
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	640.566	1.174.965	717.632
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	640.566	1.174.965	717.632
1.01.03	Contas a Receber	820.995	701.549	687.161
1.01.03.01	Clientes	820.995	701.549	687.161
1.01.04	Estoques	56.718	68.994	59.236
1.01.06	Tributos a Recuperar	120.432	64.899	16.967
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	120.432	64.899	16.967
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	9.547	12.797	16.967
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	110.885	52.102	0
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	52.629	29.378	47.108
1.01.08.03	Outros	52.629	29.378	47.108
1.01.08.03.04	Outros Ativos	26.299	29.378	47.108
1.01.08.03.05	Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	26.330	0	0
1.02	Ativo Não Circulante	8.138.874	5.202.025	4.221.744
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	81.717	66.175	64.905
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	34.319	32.473	19.763
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	34.319	32.473	19.763
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	47.398	33.702	45.142
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	18.065	17.764	23.491
1.02.01.10.05	Outros Ativos	29.333	15.938	21.651
1.02.02	Investimentos	4.205.703	1.634.014	1.206.702
1.02.02.01	Participações Societárias	4.205.703	1.634.014	1.206.702
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	4.205.703	1.634.014	1.206.702
1.02.03	Imobilizado	1.683.268	1.752.882	1.383.592

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2021</b>
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	830.714	833.379	711.248
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	852.554	919.503	672.344
1.02.04	Intangível	2.168.186	1.748.954	1.566.545
1.02.04.01	Intangíveis	2.168.186	1.748.954	1.566.545
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.168.186	1.748.954	1.566.545

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	9.839.889	7.250.931	5.761.952
2.01	Passivo Circulante	1.047.041	1.063.566	1.076.609
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	226.505	204.575	182.828
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	226.505	204.575	182.828
2.01.02	Fornecedores	303.060	283.544	294.228
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	302.161	283.247	293.175
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	899	297	1.053
2.01.03	Obrigações Fiscais	30.493	23.665	80.459
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	11.759	10.878	63.969
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.971	327	50.065
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	9.788	10.551	13.904
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	67	0	0
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	18.667	12.787	16.490
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	475.315	513.265	484.934
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	10.162	12.051	179.398
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	10.162	12.051	179.398
2.01.04.02	Debêntures	295.622	348.081	194.650
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	169.531	153.133	110.886
2.01.05	Outras Obrigações	11.668	38.517	34.160
2.01.05.02	Outros	11.668	38.517	34.160
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	576	80	15.011
2.01.05.02.04	Contas a pagar - aquisições de empresas	4.529	24.786	13.935
2.01.05.02.06	Outros passivos	6.563	13.651	5.214
2.02	Passivo Não Circulante	3.709.397	3.505.829	2.840.060
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.279.842	3.055.385	2.378.504
2.02.01.02	Debêntures	2.499.057	2.198.917	1.748.913
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	780.785	856.468	629.591
2.02.02	Outras Obrigações	78.224	67.666	56.056

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2021</b>
2.02.02.02	Outros	78.224	67.666	56.056
2.02.02.02.03	Contas a pagar - aquisições de empresas	76.731	63.642	42.532
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	1.475	4.024	10.713
2.02.02.02.06	Outros Passivos	18	0	2.811
2.02.03	Tributos Diferidos	345.449	366.215	374.448
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	345.449	366.215	374.448
2.02.04	Provisões	5.882	16.563	31.052
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.882	16.563	31.052
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	20.476	21.465	20.469
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	19.470	24.790	29.450
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	5.807	4.428	4.826
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-39.871	-34.120	-23.693
2.03	Patrimônio Líquido	5.083.451	2.681.536	1.845.283
2.03.01	Capital Social Realizado	2.736.029	1.717.222	1.437.253
2.03.02	Reservas de Capital	1.915.451	603.212	37.474
2.03.02.04	Opções Outorgadas	152	38.050	37.474
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.915.299	565.162	0
2.03.04	Reservas de Lucros	358.087	361.102	370.556
2.03.04.01	Reserva Legal	169.804	148.616	133.221
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	190.126	187.291	251.997
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-39.462	-19.971	-24.836
2.03.04.10	Reserva para investimentos	37.619	45.166	10.174
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.884	0	0

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.005.986	3.712.030	3.444.101
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.834.409	-2.637.683	-2.395.297
3.03	Resultado Bruto	1.171.577	1.074.347	1.048.804
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-412.102	468.951	-387.273
3.04.01	Despesas com Vendas	-40.708	32.133	0
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-493.920	377.277	-411.090
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	490	18.351	19.108
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	122.036	41.190	4.709
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	759.475	1.543.298	661.531
3.06	Resultado Financeiro	-336.809	-328.621	-166.320
3.06.01	Receitas Financeiras	116.125	92.786	44.637
3.06.02	Despesas Financeiras	-452.934	-421.407	-210.957
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	422.666	1.214.677	495.211
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.092	-91.949	-145.285
3.08.01	Corrente	-19.569	-100.117	-176.401
3.08.02	Diferido	20.661	8.168	31.116
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	423.758	1.122.728	349.926
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	423.758	1.122.728	349.926
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,87479	0,95435	1,10444
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,87468	0,9539	1,10123



**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	423.758	307.908	349.926
4.03	Resultado Abrangente do Período	423.758	307.908	349.926

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.053.989	995.392	1.029.337
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.375.501	1.328.493	1.138.244
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	423.758	307.908	349.926
6.01.01.02	Imposto de renda e contribuição social	-1.092	91.949	145.285
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	449.886	409.131	202.999
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	457.090	398.743	360.275
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-122.036	-41.190	-4.709
6.01.01.06	Plano de opção de compra de ações	17.854	16.346	10.328
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	543	4.200	830
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosa e inadimplência	49.373	41.259	37.188
6.01.01.09	Participação nos lucros	65.319	55.509	46.477
6.01.01.10	Outros	34.806	44.638	-10.355
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-224.694	-161.934	17.429
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-168.819	-55.646	-66.221
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	12.276	-9.758	602
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-31.742	-47.933	31.176
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	-301	5.727	779
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	4.198	16.931	-6.853
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	19.515	-10.684	71.135
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-33.659	-33.762	4.721
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	5.957	-6.506	-1.250
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-3.322	-7.240	-3.569
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	-28.797	-13.063	-13.091
6.01.03	Outros	-96.818	-171.167	-126.336
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-96.818	-171.167	-126.336
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-502.507	-1.415.787	-621.429
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-319.807	-356.687	-345.905
6.02.03	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	532.553	-458.974	282.334

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
6.02.05	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-53.195	-374.166	-101.095
6.02.06	Integralização de capital em controlada	-634.433	-209.311	-453.903
6.02.09	Aquisição de participações societárias	0	-16.649	-3.780
6.02.10	Outros	-8.134	0	920
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	0	417.412	-414.172
6.03.01	Captação de debêntures	500.000	700.000	1.000.000
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-250.000	-319.688	-814.218
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-301.466	-270.060	-91.579
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-4.079	-3.616	-11.406
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	0	-846	1.305
6.03.06	Aumento de Capital	111	847.493	5.050
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-236.884	-337.201	-296.141
6.03.10	Operação risco sacado	-1.888	3.292	-5.911
6.03.11	Pagamentos de Arrendamento Mercantil	-256.722	-201.962	-176.442
6.03.12	Compra de ações em tesouraria	-19.491	0	-24.830
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	554	-2.983	-6.264
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	9.121	12.104	18.368
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	9.675	9.121	12.104

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536
5.04	Transações de Capital com os Sócios	169.791	-19.339	-170.000	-237.282	0	-256.830
5.04.01	Aumentos de Capital	170.111	0	-170.000	0	0	111
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-320	0	0	0	0	-320
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	152	0	0	0	152
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-19.491	0	0	0	-19.491
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-237.282	0	-237.282
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	847.516	0	847.516
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	423.758	0	423.758
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	423.758	0	423.758
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	372.952	-372.952	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	186.476	-186.476	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	21.188	-21.188	0	0
5.06.06	Constituição da Reserva Legal	0	0	165.288	-165.288	0	0
5.07	Saldos Finais	1.887.013	563.902	584.025	237.282	0	3.272.222

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.437.253	12.638	395.392	0	0	1.845.283
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.437.253	12.638	395.392	0	0	1.845.283
5.04	Transações de Capital com os Sócios	279.969	570.603	-214.329	-107.898	0	528.345
5.04.01	Aumentos de Capital	283.786	565.162	0	0	0	848.948
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-3.817	0	0	0	0	-3.817
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	576	0	0	0	576
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	4.865	0	0	0	4.865
5.04.06	Dividendos	0	0	-214.329	0	0	-214.329
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-107.898	0	-107.898
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	307.908	0	307.908
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	307.908	0	307.908
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	200.010	-200.010	0	0
5.06.04	Constituição da Reserva Legal	0	0	15.395	-15.395	0	0
5.06.05	Constituição de reserva para investimento	0	0	34.992	0	0	34.992
5.06.07	Lucros Retidos	0	0	149.623	-184.615	0	-34.992
5.07	Saldos Finais	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.051	1.520	-156.795	-83.107	0	-227.791
5.04.01	Aumentos de Capital	5.051	0	0	0	0	5.051
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.520	0	0	0	1.520
5.04.06	Dividendos	0	0	-156.795	-10.709	0	-161.964
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-72.398	0	-72.398
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	349.926	0	349.926
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	349.926	0	349.926
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	250.197	-266.819	0	-22.162
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	2.674	0	0	2.674
5.06.04	Ações em tesouraria	0	0	-24.836	0	0	-24.836
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	244.689	-249.323	0	-10.174
5.06.06	Constituição da Reserva Legal	0	0	17.496	-17.496	0	0
5.06.07	Constituição de reserva para investimento	0	0	10.174	0	0	10.174
5.07	Saldos Finais	1.437.253	37.474	376.096	0	0	1.850.823

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
7.01	Receitas	4.289.919	3.989.785	3.690.643
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.311.783	3.991.707	3.704.084
7.01.02	Outras Receitas	20.027	36.118	23.748
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-41.891	-38.040	-37.189
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.682.120	-1.514.340	-1.441.978
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.496.924	-1.393.013	-1.309.166
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-182.843	-117.902	-132.439
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-2.353	-3.425	-373
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.607.799	2.475.445	2.248.665
7.04	Retenções	-457.090	-398.743	-360.275
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-457.090	-398.743	-360.275
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.150.709	2.076.702	1.888.390
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	243.610	138.132	51.647
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	122.036	41.190	4.709
7.06.02	Receitas Financeiras	121.574	96.942	46.938
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.394.319	2.214.834	1.940.037
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.394.319	2.214.834	1.940.037
7.08.01	Pessoal	1.038.420	947.817	834.502
7.08.01.01	Remuneração Direta	724.872	651.199	576.025
7.08.01.02	Benefícios	252.325	244.873	214.148
7.08.01.03	F.G.T.S.	61.223	51.745	44.329
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	449.145	499.546	516.703
7.08.02.01	Federais	316.928	380.556	407.317
7.08.02.03	Municipais	132.217	118.990	109.386
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	482.996	459.563	238.906
7.08.03.01	Juros	452.935	421.407	210.957
7.08.03.02	Aluguéis	3.007	10.513	13.484
7.08.03.03	Outras	27.054	27.643	14.465

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	402.570	292.513	332.430
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	237.282	107.898	72.398
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	165.288	184.615	260.032
7.08.05	Outros	21.188	15.395	17.496
7.08.05.01	Reserva Legal	21.188	15.395	17.496



**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	11.579.968	7.791.770	6.073.770
1.01	Ativo Circulante	2.803.557	2.391.404	1.742.471
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	21.920	17.256	33.722
1.01.02	Aplicações Financeiras	902.213	1.292.234	763.372
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	902.213	1.292.234	763.372
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	902.213	1.292.234	763.372
1.01.03	Contas a Receber	1.505.194	856.849	793.851
1.01.03.01	Clientes	1.505.194	856.849	793.851
1.01.04	Estoques	134.929	96.576	72.610
1.01.06	Tributos a Recuperar	182.766	77.022	27.297
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	182.766	77.022	27.297
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	20.280	14.757	17.891
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	162.486	62.265	9.406
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	56.535	51.467	51.619
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	14.968	0
1.01.08.03	Outros	56.535	36.499	51.619
1.01.08.03.04	Outros Ativos	56.535	36.499	51.619
1.02	Ativo Não Circulante	8.776.411	5.400.366	4.331.299
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	243.799	248.190	136.423
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	133.482	121.641	64.332
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	133.482	121.641	64.332
1.02.01.04	Contas a Receber	2.548	0	0
1.02.01.04.01	Clientes	2.548	0	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	34.356	48.624	25.195
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	34.356	48.624	25.195
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	73.413	77.925	46.896
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	25.856	24.160	24.009
1.02.01.10.05	Outros Ativos	47.557	53.765	22.887

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2021</b>
1.02.02	Investimentos	81.519	44.080	43.083
1.02.02.01	Participações Societárias	81.519	44.080	43.083
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	81.519	44.080	43.083
1.02.03	Imobilizado	2.643.587	1.948.170	1.565.182
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.348.492	925.883	814.407
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.295.095	1.022.287	750.775
1.02.04	Intangível	5.807.506	3.159.926	2.586.611
1.02.04.01	Intangíveis	5.807.506	3.159.926	2.586.611
1.02.04.01.02	Intangíveis	5.807.506	3.159.926	2.586.611

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	11.579.968	7.791.770	6.073.770
2.01	Passivo Circulante	1.686.617	1.234.135	1.206.874
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	338.989	227.600	202.168
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	338.989	227.600	202.168
2.01.02	Fornecedores	620.413	364.268	356.881
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	619.505	363.971	355.828
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	908	297	1.053
2.01.03	Obrigações Fiscais	80.584	47.922	91.245
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	43.132	26.023	71.389
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	17.567	7.110	52.866
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições a Recolher	25.565	18.913	18.523
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	77	67	67
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	37.375	21.832	19.789
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	580.162	535.820	504.700
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	12.473	12.838	180.406
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	12.473	12.838	180.406
2.01.04.02	Debêntures	295.622	348.081	194.650
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	272.067	174.901	129.644
2.01.05	Outras Obrigações	66.469	58.525	51.880
2.01.05.02	Outros	66.469	58.525	51.880
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	756	219	15.011
2.01.05.02.04	Contas a Pagar - aquisição de empresas	31.097	40.337	29.673
2.01.05.02.06	Outros Passivos	34.616	17.969	7.196
2.02	Passivo Não Circulante	4.782.281	3.856.550	3.012.413
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.660.887	3.142.265	2.443.955
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.421	0	467
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.421	0	467
2.02.01.02	Debêntures	2.499.057	2.198.917	1.748.913

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2021</b>
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.159.409	943.348	694.575
2.02.02	Outras Obrigações	379.523	287.609	134.701
2.02.02.02	Outros	379.523	287.609	134.701
2.02.02.02.03	Contas a Pagar aquisição de empresas	366.576	276.326	118.693
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	12.929	8.708	13.197
2.02.02.02.06	Outros Passivos	18	2.575	2.811
2.02.03	Tributos Diferidos	580.533	397.589	397.561
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	580.533	397.589	397.561
2.02.04	Provisões	161.338	29.087	36.196
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	161.338	29.087	36.196
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	89.126	26.640	25.083
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	33.487	26.829	29.843
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	78.596	9.738	4.963
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-39.871	-34.120	-23.693
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.111.070	2.701.085	1.854.483
2.03.01	Capital Social Realizado	2.736.029	1.717.222	1.437.253
2.03.02	Reservas de Capital	1.915.451	603.212	37.474
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	38.050	37.474
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.915.451	565.162	0
2.03.04	Reservas de Lucros	358.087	361.102	370.556
2.03.04.01	Reserva Legal	0	148.616	133.221
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	397.549	0	0
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	0	187.291	251.997
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-39.462	-19.971	-24.836
2.03.04.10	Reserva para Investimento	0	45.166	10.174
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.884	0	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	27.619	19.549	9.200

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.470.850	4.463.040	3.872.651
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.730.916	-3.252.930	-2.745.758
3.03	Resultado Bruto	1.739.934	1.210.110	1.126.893
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-823.999	-475.139	-459.632
3.04.01	Despesas com Vendas	-127.338	-41.423	0
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-699.796	-456.892	-480.999
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.977	22.573	20.817
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	158	603	550
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	915.935	734.971	667.261
3.06	Resultado Financeiro	-384.607	-329.578	-171.153
3.06.01	Receitas Financeiras	220.310	113.461	48.878
3.06.02	Despesas Financeiras	-604.917	-443.039	-220.031
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	531.328	405.393	496.108
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-110.505	-96.662	-144.617
3.08.01	Corrente	-75.117	-125.923	-197.093
3.08.02	Diferido	-35.388	29.261	52.476
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	420.823	308.731	351.491
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	420.823	308.731	351.491
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	423.758	307.908	349.926
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-2.935	823	1.565
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0	0,95435	1,10444
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0	0,9539	1,10123

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	420.823	308.731	351.491
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	420.823	308.731	351.491
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	423.758	307.908	349.926
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-2.935	823	1.565

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.439.304	987.133	1.018.669
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.906.081	1.380.124	1.168.706
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	420.823	308.731	351.491
6.01.01.02	Imposto de renda e contribuição social	110.505	96.662	144.617
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	511.073	419.281	202.107
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	675.378	455.339	389.280
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-158	-603	-550
6.01.01.06	Plano de opção de compra de ações	18.253	16.346	10.328
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	7.703	4.299	969
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosa e inadimplência	72.246	47.253	39.491
6.01.01.09	Participação nos lucros	80.131	57.772	47.032
6.01.01.10	Outros	10.127	-24.956	-16.059
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-340.296	-203.849	-7.299
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-260.814	-110.251	-119.002
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	3.199	-23.966	1.113
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-43.212	-50.260	31.069
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	1.647	-151	1.326
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	16.254	755	7.642
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	17.501	7.387	83.448
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-50.533	-32.340	8.069
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	-478	-381	-1.398
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-12.601	-1.675	-5.671
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	-11.259	7.033	-13.895
6.01.03	Outros	-126.481	-189.142	-142.738
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-126.481	-189.142	-142.738
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	2.413	-1.384.473	-591.363
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-413.811	-413.086	-413.289
6.02.03	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	383.926	-586.171	255.532

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
6.02.05	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-126.265	-387.594	-429.375
6.02.06	Integralização de capital em controlada	176.531	0	0
6.02.09	Caixa líquido de empresa investida	0	-462	-650
6.02.10	Aquisição de participações societárias	0	-12.300	-3.497
6.02.11	Outros	-17.968	15.140	-84
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.437.053	380.874	-421.768
6.03.01	Captação de debêntures	500.000	700.000	1.000.000
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-695.299	-320.207	-817.234
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-351.343	-270.088	-91.627
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-4.555	-3.620	-11.407
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	0	-846	1.305
6.03.06	Aumento de Capital	111	847.493	5.050
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-510.109	-337.201	-296.141
6.03.09	Partes Relacionadas	0	-2.976	0
6.03.10	Operação risco sacado	-1.697	2.857	6.258
6.03.11	Pagamento de Arrendamento Mercantil	-354.670	-234.538	-193.142
6.03.12	Compra de ações em tesouraria	-19.491	0	-24.830
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	4.664	-16.466	5.538
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	17.256	33.722	28.184
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	21.920	17.256	33.722



**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536	19.549	2.701.085
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536	19.549	2.701.085
5.04	Transações de Capital com os Sócios	169.791	-19.339	-170.000	-237.282	0	-256.830	0	-256.830
5.04.01	Aumentos de Capital	170.111	0	-170.000	0	0	111	0	111
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-320	0	0	0	0	-320	0	-320
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	152	0	0	0	152	0	152
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-19.491	0	0	0	-19.491	0	-19.491
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-237.282	0	-237.282	0	-237.282
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	847.516	0	847.516	-5.870	841.646
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	423.758	0	423.758	-2.935	420.823
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	423.758	0	423.758	-2.935	420.823
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	372.952	-372.952	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	186.476	-186.476	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	21.188	-21.188	0	0	0	0
5.06.06	Constituição da Reserva Legal	0	0	165.288	-165.288	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.887.013	563.902	584.025	237.282	0	3.272.222	13.679	3.285.901

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.437.253	12.638	395.392	0	0	1.845.283	9.200	1.854.483
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.437.253	12.638	395.392	0	0	1.845.283	9.200	1.854.483
5.04	Transações de Capital com os Sócios	279.969	570.603	-214.329	-107.898	0	528.345	0	528.345
5.04.01	Aumentos de Capital	283.786	565.162	0	0	0	848.948	0	848.948
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-3.817	0	0	0	0	-3.817	0	-3.817
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	576	0	0	0	576	0	576
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	4.865	0	0	0	4.865	0	4.865
5.04.06	Dividendos	0	0	-214.329	0	0	-214.329	0	-214.329
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-107.898	0	-107.898	0	-107.898
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	307.908	0	307.908	823	308.731
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	307.908	0	307.908	823	308.731
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	200.010	-200.010	0	0	9.526	9.526
5.06.04	Constituição da Reserva Legal	0	0	15.395	-15.395	0	0	0	0
5.06.05	Constituição de reserva para investimento	0	0	34.992	0	0	34.992	0	34.992
5.06.07	Lucros Retidos	0	0	149.623	-184.615	0	-34.992	0	-34.992
5.06.08	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	9.526	9.526
5.07	Saldos Finais	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536	19.549	2.701.085

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850	0	1.750.850
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850	0	1.750.850
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.051	1.520	-156.795	-83.107	0	-227.791	0	-227.791
5.04.01	Aumentos de Capital	5.051	0	0	0	0	5.051	0	5.051
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.520	0	0	0	1.520	0	1.520
5.04.06	Dividendos	0	0	-156.795	-10.709	0	-161.964	0	-161.964
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-72.398	0	-72.398	0	-72.398
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	349.926	0	349.926	1.565	351.491
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	349.926	0	349.926	1.565	351.491
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	250.197	-266.819	0	-22.162	7.635	-14.527
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	2.674	0	0	2.674	0	2.674
5.06.04	Ações em tesouraria	0	0	-24.836	0	0	-24.836	0	-24.836
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	244.689	-249.323	0	-10.174	0	-10.174
5.06.06	Constituição da Reserva Legal	0	0	17.496	-17.496	0	0	0	0
5.06.07	Constituição de reserva para investimento	0	0	10.174	0	0	10.174	0	10.174
5.06.08	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	7.635	7.635
5.07	Saldos Finais	1.437.253	37.474	376.096	0	0	1.850.823	9.200	1.860.023

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
7.01	Receitas	6.929.868	4.794.733	4.154.628
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.949.158	4.798.035	4.167.504
7.01.02	Outras Receitas	40.783	38.962	26.614
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-60.073	-42.264	-39.490
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.060.226	-1.987.829	-1.729.246
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.773.586	-1.832.769	-1.560.705
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-285.445	-154.974	-168.452
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.195	-86	-89
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.869.642	2.806.904	2.425.382
7.04	Retenções	-675.378	-455.339	-389.280
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-675.378	-455.339	-389.280
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.194.264	2.351.565	2.036.102
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	227.798	118.811	51.894
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	158	603	550
7.06.02	Receitas Financeiras	227.640	118.208	51.344
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.422.062	2.470.376	2.087.996
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.422.062	2.470.376	2.087.996
7.08.01	Pessoal	1.514.168	1.085.743	915.936
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.079.874	750.078	639.008
7.08.01.02	Benefícios	341.744	275.143	227.351
7.08.01.03	F.G.T.S.	92.550	60.522	49.577
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	815.338	579.445	562.949
7.08.02.01	Federais	611.607	436.937	437.117
7.08.02.02	Estaduais	465	0	0
7.08.02.03	Municipais	203.266	142.508	125.832
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	671.733	496.457	257.620
7.08.03.01	Juros	604.917	443.039	220.030
7.08.03.02	Aluguéis	14.118	20.596	19.538

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>
7.08.03.03	Outras	52.698	32.822	18.052
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	399.635	293.336	333.995
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	237.282	107.898	72.398
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	162.353	185.438	261.597
7.08.05	Outros	21.188	15.395	17.496
7.08.05.01	Reserva Legal	21.188	15.395	17.496



# Relatório da Administração 2023



Relações com Investidores

[www.fleury.com.br/ri](http://www.fleury.com.br/ri) | [ri@grupofleury.com.br](mailto:ri@grupofleury.com.br)

+55 11 5014-7413



IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3



# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## Relatório da Administração 2023

Relatório da Administração 2023	2
Mensagem da Administração	3
Cenário Macroeconômico e Setorial	7
Sobre o Grupo Fleury	8
Grupo Fleury em números de 2023:	10
Diferencial Competitivo 1 - Inovação	11
Diferencial Competitivo 2 - Relacionamento Médico	22
Diferencial Competitivo 3 - Gestão de Pessoas	24
Desempenho Econômico Financeiro	25
ESG	33
Governança Corporativa	42
Mercado de Capitais	48

## Mensagem da Administração

### **Um ano histórico para o Grupo Fleury**

O Grupo Fleury encerra o ano de 2023 seguindo sua trajetória de solidez e consistência na execução da estratégia e na entrega de resultados. Em um ano histórico, realizamos a combinação de negócios entre Grupo Fleury e Pardini, que sempre foram duas referências em medicina diagnóstica com culturas convergentes, complementaridade regional e de negócios. Esse movimento nos colocou entre os líderes de saúde no Brasil e mantivemos os princípios que vêm definindo nossa atuação nos últimos anos: disciplina financeira, fortalecimento do posicionamento como referência em qualidade e inovação, rigorosa execução da estratégia de crescimento e oferta de soluções que contribuem para a sustentabilidade do sistema de saúde.

Em maio de 2023, com o fechamento da combinação de negócios, implementamos nova estrutura organizacional e definimos os patrocinadores e líderes do processo de integração, que conta com os pilares de captura de sinergias, cultura organizacional e processos/sistemas. Desde então, executamos iniciativas em 60 frentes de trabalho mapeadas, seguindo rigorosa governança e cronograma de acompanhamento. Ampliamos nosso posicionamento geográfico em B2C, passamos a ter uma atuação relevante no mercado de *lab-to-lab*, além de contarmos com profissionais de saúde experientes, que somam mais de 22,4 mil colaboradores e 4.900 médicos.

No ano de 2023 atingimos uma receita de R\$ 7,0 bilhões, com crescimento de 44,9% sobre o ano anterior. Considerando o resultado pro forma, não auditado e para simples comparação, a receita atingiu R\$ 7,7 bilhões com crescimento de 9,7% versus 2022. No 4T23, a receita contábil chegou a R\$ 1,8 bilhão, 53,1% maior do que o mesmo período de 2022. No pro forma, a receita teve alta de 5,1%, impactada pela sazonalidade esperada dos feriados e festas de fim de ano, que reduziram os dias normais de atendimento a clientes. Desconsiderando os efeitos dos exames de Covid, o crescimento foi de 6,5%.

Encerramos 2023 com uma Margem EBITDA ex-despesas *one time* de combinação de negócios de 25,2%, mantendo-se praticamente estável em relação ao pro forma de 2022, que registrou 25,1%. No 4T23, a margem atingiu 22,1%, contra 20,9% do mesmo período do ano anterior. Esse resultado reflete nossa capacidade de preservar a disciplina de custos em meio a uma complexa jornada de integração empresarial, ao mesmo tempo em que expandimos nossa atuação em Novos Elos. A evolução da Margem EBITDA ao longo dos trimestres do ano demonstra nossa flexibilidade e resiliência, evidenciando um progresso contínuo de nossa eficiência operacional e financeira.



Mesmo em meio a um ambiente macroeconômico com taxas de juros elevadas e pressões sobre o setor de saúde, atingimos em 2023 um lucro líquido de R\$ 498,9 milhões desconsiderando o efeito total<sup>1</sup> das despesas de combinação de negócios, *one time* e mais valia, com margem líquida de 7,7% e crescimento de 62,0% sobre o ano de 2022. Continuamos executando com disciplina a alocação de capital e terminamos o 4T23 com um nível de alavancagem de 1,2x dívida líquida/EBITDA, que nos permite capturar oportunidades em linha com nossa estratégia de construção de um ecossistema de saúde.

### **Ambição estratégica aliada à disciplina de execução**

Cada vez mais o posicionamento estratégico do Grupo Fleury, com oferta de soluções de medicina preventiva e ambulatorial para acompanhamento de doenças crônicas, torna-se crucial para a sustentabilidade do sistema de saúde. O nosso core de medicina diagnóstica segue com resultados consistentes, temos marcas reconhecidas em suas diferentes regiões atuando nos segmentos premium, intermediário e de acesso. Por meio do negócio *lab-to-lab*, prestamos serviços de apoio diagnóstico a laboratórios de todo o país. Além da medicina diagnóstica, que dá suporte à tomada de decisão médica em todas as fases do cuidado, da prevenção ao tratamento, atuamos diretamente em atenção primária com serviços de vacinação, check-up, consultas clínicas, bem como em atenção secundária com as especialidades médicas e em atenção terciária com cirurgias de baixa complexidade. Com isso, estamos presentes em todas as etapas da jornada de saúde dos pacientes.

As Avenidas de Crescimento avançaram ao longo de 2023, nos posicionando de maneira única no setor de saúde. No segmento de Medicina Diagnóstica B2C, registramos um ano marcado por um crescimento sustentável, acompanhado pela constante elevação da qualidade e fortalecimento de nossas marcas. Observamos um aumento de 30,2% na receita de nossas unidades de atendimento ao longo do ano, com avanço de 8,8% no pro forma. No 4T23, o crescimento atingiu 32,4%, com um aumento de 4,6% no pro forma. A marca Fleury cresceu 9,9% no ano e 4,6% no 4T23, impulsionada pela conquista de maior participação de mercado e pela expansão dos serviços de atendimento móvel, que apresentaram importante crescimento.

As demais marcas em São Paulo tiveram forte desempenho, com um aumento de 38,3% na receita anual e 15,5% de crescimento orgânico. No proforma, o crescimento anual foi de 11,3%. No último trimestre de 2023, essas marcas cresceram 46,3%, com 14,8% de crescimento orgânico e 10,3% no pro

---

<sup>1</sup> Considera despesas *one time* e amortização de mais valia relativos à Combinação de Negócios.

forma. Este desempenho é resultado da força da marca a+ e da expansão dos serviços de atendimento móvel.

Vale destacar que no ano de 2023 a receita de Novos Elos e Plataformas de Saúde cresceu 67,6% em comparação com 2022 (63,9% pro forma) mostrando a consistência da nossa estratégia de diversificação e expansão de novos negócios. A receita de Novos Elos registrou um crescimento de 17,1% no 4T23, impulsionado pela aquisição da Retina Clinic em abril de 2023. O crescimento orgânico foi de 12,0%, promovido pelo sólido desempenho de CIP e Vita. A receita gerada pelos Novos Elos correspondeu a 8,4% da Receita Bruta do Grupo Fleury no 4T23.

Além das Avenidas de Crescimento, que nos diferenciam no setor de saúde, nossas vantagens competitivas reforçam nosso posicionamento. Somos reconhecidos pela excelência médica, ciência, tecnologia e inovação, presença nacional e eficiência operacional, bem como por nosso compromisso com uma estratégia de ESG. Esses pilares nos fortalecem como parceiros das operadoras e de outros agentes do setor, além de contribuírem ativamente para o desenvolvimento do sistema de saúde como um todo.

### **Referência em ESG, Inovação e Evolução Digital**

Acreditamos que a adoção de práticas responsáveis traz benefícios tangíveis, como o acesso a novos mercados, o aumento da competitividade, uma gestão de riscos mais eficiente e uma melhoria na retenção de talentos. Enxergamos uma oportunidade valiosa de combinar inovação e novos negócios com sustentabilidade, visando um impacto social positivo. Nosso objetivo é nos consolidarmos como referência em ESG no mercado brasileiro, expandindo o impacto social do grupo e incentivando práticas sustentáveis em outras empresas. Desejamos liderar a transformação inovadora do ecossistema de saúde, promover a disseminação do conhecimento para qualificar o mercado e democratizar o acesso à saúde.

Nossos esforços nessa direção têm rendido resultados significativos: em 2023, integramos pela 11ª vez consecutiva a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3. Também fomos incluídos pela quarta vez consecutiva no índice 'Dow Jones Sustainability (DJSI) – Emerging Markets' (composto por 111 empresas, com apenas oito brasileiras, sendo o Grupo Fleury o único do setor de Saúde nas Américas). O DJSI é o principal índice global de sustentabilidade, composto por empresas de destaque no mundo todo. Estas conquistas atestam nosso comprometimento contínuo com a sustentabilidade, a responsabilidade social e as melhores práticas de governança, reforçando nossa posição de liderança na promoção de uma transformação positiva no ecossistema de saúde.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Outro importante diferencial competitivo do Grupo Fleury é a inovação e evolução digital. Além de lançar 581 novos produtos e serviços em 2023, aumentando o nosso portfólio de ofertas, vale ressaltar o aspecto de pioneirismo que nos coloca na vanguarda da medicina e saúde. Assim, demos um passo significativo na medicina diagnóstica brasileira ao introduzir o primeiro exame de sangue para auxílio no diagnóstico da Doença de Alzheimer. A novidade representa uma evolução substancial que permite a identificação precoce da condição, fundamental para a eficácia do tratamento e a melhoria da qualidade de vida dos pacientes. De forma inédita no Brasil, integramos os dados do 'Apple Watch' direto no histórico de exames do Fleury, permitindo que os médicos recebam informações de saúde a partir do dispositivo dos pacientes. Por fim, estamos incorporando inteligência artificial em nossa rotina para ganho de eficiência. Por exemplo, em equipamentos de ressonância magnética implementamos de forma pioneira um algoritmo de reconstrução baseado em *deep learning* que melhora a produtividade, com redução de 48% no tempo de captura de imagem, associado a ganho de qualidade.

Tivemos ainda o reconhecimento de nossa excelência por meio de premiações e certificações. Recebemos novamente o prêmio Valor 1000 do jornal Valor Econômico, e fomos nomeados o laboratório de maior preferência em São Paulo pela revista Veja São Paulo. A acreditação CAP ISO 15189, concedida pelo 'College of American Pathologists', validou nosso esforço em manter um padrão de qualidade elevado em nossas práticas laboratoriais e na gestão de riscos.

Finalizamos o ano com a convicção de que estamos mantendo uma trajetória positiva, refletida por um crescimento consistente em todos os segmentos de atuação. Com uma estrutura financeira sólida e uma política de baixa alavancagem, o Grupo Fleury está bem posicionado para seguir com sua estratégia de maneira prudente e disciplinada, reforçando sua presença no setor de saúde em um momento que exige resiliência e controle efetivo dos custos.

**Marcio Pinheiro Mendes**  
Presidente do Conselho de Administração

**Jeane Tsutsui**  
Presidente do Grupo Fleury

## Cenário Macroeconômico e Setorial

Crescimento contínuo de receita orgânica e inorgânica, apesar do cenário macroeconômico brasileiro ainda desafiador, com melhora nos indicadores de desemprego

Apontamos abaixo três destaques macro-setoriais que impactam diretamente o ambiente de negócios da Companhia.

- De acordo com dados da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), o número de beneficiários de planos privados de saúde aumentou para 51,0 milhões de vidas em dezembro de 2023, em comparação com 50,1 milhões em dezembro de 2022. Do total de beneficiários, 70,5% possuíam um plano coletivo empresarial; 17,3%, planos individuais ou familiares; 12,0%, plano coletivo por adesão; e 0,7% não informou o tipo de plano que detinha.
- Segundo o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), ao final de 2023, havia 8,1 milhões de pessoas desempregadas, o que significa uma taxa de desemprego de 7,4% em comparação a 7,9% em 2022, ainda abaixo do esperado apesar da melhora registrada.
- No Brasil, a maioria dos planos de saúde continua sendo corporativa. Em 2023, o número de beneficiários dos planos apresentou expansão em relação ao ano de 2022, no reflexo da melhora da taxa de desemprego no país, que levou a um número maior de indivíduos com acesso a planos de saúde privados.

Mesmo com esse contexto desafiador, o Grupo Fleury continuou apresentando resultados positivos no ano de 2023, com crescimentos orgânicos e inorgânicos. A receita bruta contábil apresentou expansão de 44,9% (9,7% pro forma), com crescimento em unidades de atendimento, além do forte crescimento advindo dos Novos elos e Plataformas de Saúde, que atingiram 8,9% da Receita Bruta pro forma do grupo. Esta performance está relacionada ao fato de estarmos posicionados em diferentes mercados, nos segmentos intermediário e premium, com um portfólio de marcas reconhecido por sua excelência médica, técnica e de atendimento.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Sobre o Grupo Fleury

Somos um ecossistema de saúde integrado e preventivo, que nasceu como um laboratório de análises clínicas e evoluiu para ofertas completas de medicina em suas unidades de atendimento e operações B2B. Oferecemos uma das mais completas soluções em medicina diagnóstica no país, por meio da coordenação de cuidado centrado no indivíduo e capacidade de inovação e tecnologia.

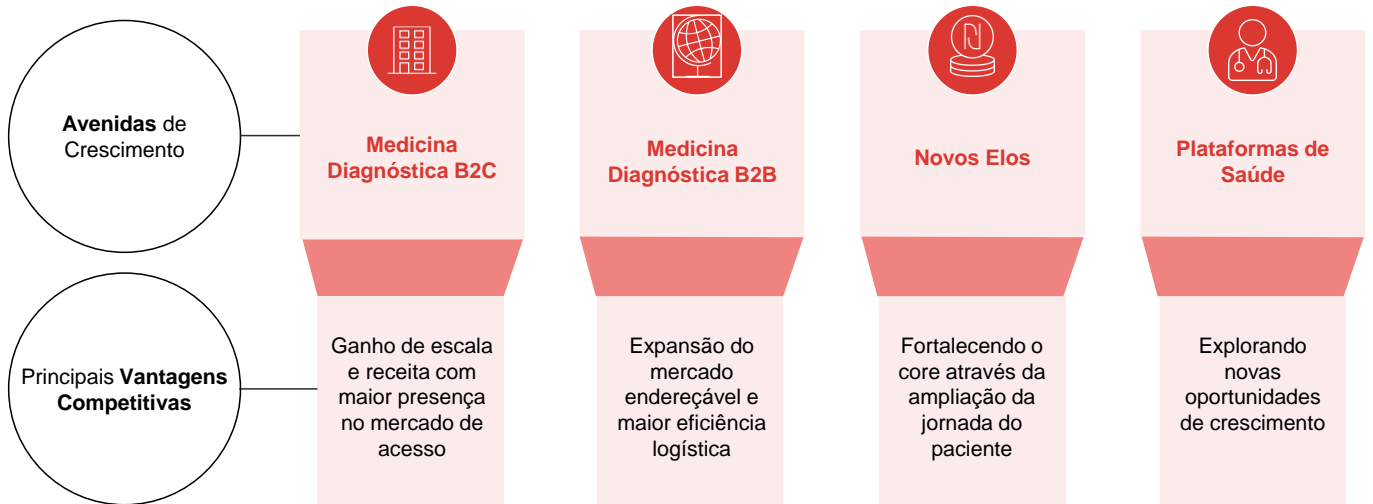
Fundada em 1926, somos uma das maiores e mais respeitadas organizações de saúde do Brasil, referência para a comunidade médica e público geral por nossa qualidade técnica, médica, de atendimento e gestão. Com mais de 22,4 mil funcionários e 4,9 mil médicos no final de 2023, detemos as melhores práticas ESG e contribuímos para a sustentabilidade do sistema de saúde. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:



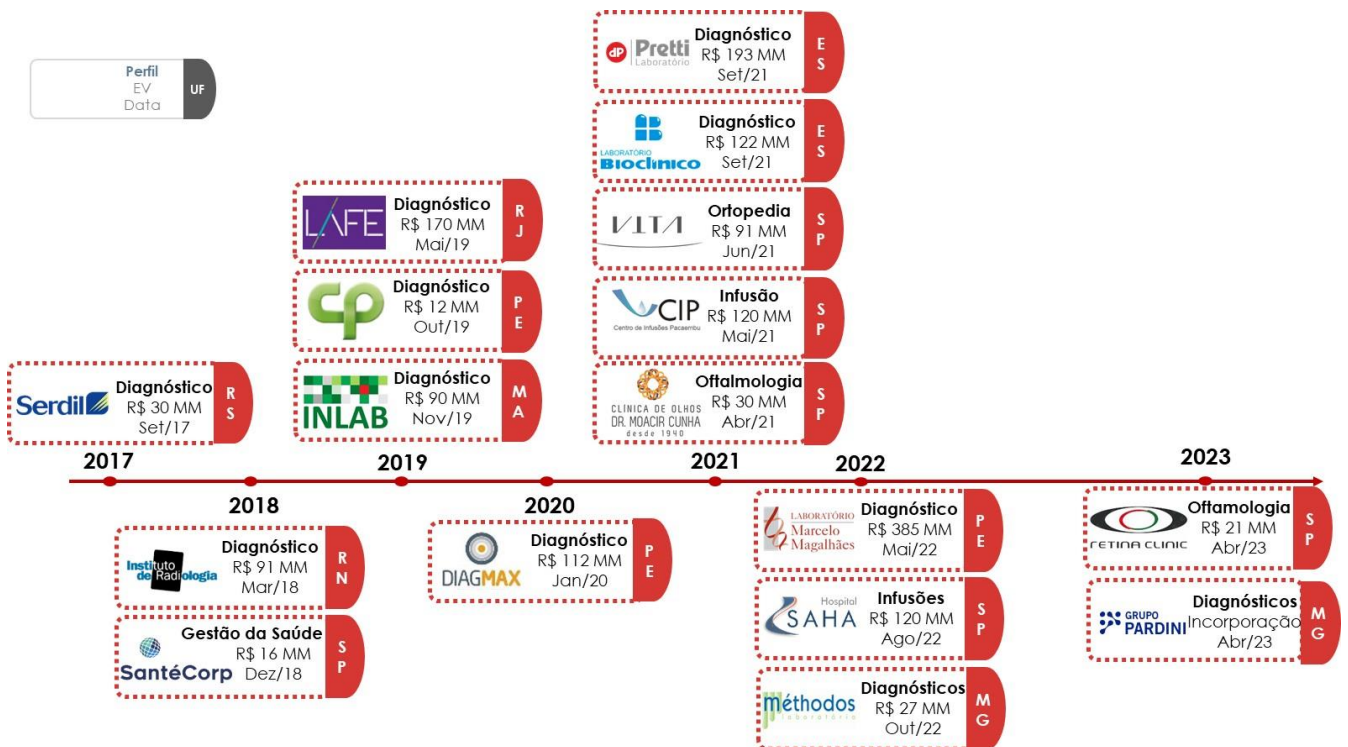
O ecossistema de saúde é composto por quatro avenidas de crescimento, sendo elas:

- **Medicina Diagnóstica B2C:** Unidades de atendimento físicas e serviço de atendimento móvel de medicina diagnóstica.
- **Medicina Diagnóstica B2B:** Prestação de serviços para laboratórios de diagnósticos (lab-to-lab) e em hospitais em todo o país.
- **Novos Elos:** Clínicas de Infusão de Medicamentos, Ortopedia, Oftalmologia, Centro Cirúrgico Ambulatorial, Medicina Reprodutiva e Oncologia.
- **Plataformas de Saúde:** Plataformas digitais para integração entre marcas e laboratórios parceiros, e Marketplaces.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Desde 2017, foram concluídas onze aquisições em medicina diagnóstica, que adicionaram marcas, novas unidades de atendimento e novas regiões de atuação, incluindo a combinação de negócios com o Grupo Pardini anunciada em junho de 2022. Em Novos Elos, foram concluídas seis aquisições.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### Grupo Fleury em números de 2023:

- **Receita Bruta contábil** de **R\$ 6,9 bilhões**, com **crescimento** de **44,9%** no período (**9,7%** pro forma);
- **EBITDA Contábil ex-Despesas One Time de Combinação de Negócio** totalizou **R\$ 1,7 bilhão (R\$1,8 bilhão pro forma)**, com **margem EBITDA contábil** de **25,6%** e **Lucro Líquido contábil ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios** de **R\$ 467,0 milhões**;
- **Geração de Caixa Operacional** totalizou **1.439,3 milhões**, **+45,8%** em relação ao mesmo período.
- **124,5 milhões** de exames realizados, crescimento de **58,5%** (**15,1%** pro forma).
- **493,7 mil** assessorias médicas e **97,2 mil** relatórios integrados
- Aproximadamente **22,4 mil** funcionários e **4,9 mil** médicos prestando serviços



## Diferencial Competitivo 1 - Inovação

O conhecimento científico e os avanços da medicina são competências centrais no posicionamento estratégico do Grupo Fleury

### **Gestão da Inovação**

No ano de 2023, o Grupo Fleury implantou 581 novos produtos, serviços e novas metodologias. Destas, 412 foram novos produtos, 142 foram alterações de metodologias, que caracterizam melhorias e aprimoramentos em produtos já vigentes no portfólio da companhia, e 24 foram Internalizações de testes anteriormente enviados para parceiros externos. É importante enfatizar os ganhos decorrentes desses projetos de inovação incremental, que vão desde a redução de custo e prazo de resultado até a redução da geração de resíduos, em linha com nossos princípios ESG, trazendo benefícios para nossos(as) pacientes e também para o meio ambiente. Esses projetos geraram uma redução de custo anual de mais de R\$ 20 milhões. No ano, a Companhia investiu R\$ 21,5 milhões em P&D.

Na frente de Pesquisa, o Grupo tem atuado para um posicionamento nos principais fóruns de discussão científica, por meio da participação em congressos nacionais e internacionais, publicações de artigos científicos e elaboração de patentes. Em 2023 foram publicados 66 artigos científicos, em revistas indexadas, com elaboração, participação e contribuição intelectual do Grupo Fleury. Além disso, o Grupo apresentou um total 33 trabalhos científicos na forma de pôsteres e apresentações orais em importantes congressos incluindo Annual Scientific Meeting & Clinical Lab Expo (AACC), importante evento científico na área de medicina diagnóstica. Um dos trabalhos apresentados ficou entre os 24 melhores, dentre 780 resumos enviados no evento. Ainda no ano de 2023, o Grupo obteve a aprovação de uma patente relacionada ao diagnóstico de leucemia aguda utilizando a tecnologia de microarranjos de expressão gênica. Entre os artigos publicados, destaca-se a contribuição do grupo na área de imunologia, envolvendo o uso de edição gênica e detecção de autoanticorpos (1), uso de ferramentas de big data e inteligência artificial para apoio a prática laboratorial (2) e radiologia (3).

### Referências:

1. Keppeke GD, Diogenes L, Gomes K, Andrade LEC. "Untargeting" autoantibodies using genome editing, a proof-of-concept study. Clin Immunol. 2023 Jun;251:109343.



2. Cavalcante LBCP, Brandão CMÁ, Chiamolera MI, Biscolla RPM, Junior JVL, de Sá Tavares Russo P, Morgado JPM, de Francischi Ferrer CMA, Vieira JGH. Big data-based parathyroid hormone (PTH) values emphasize need for age correction. J Endocrinol Invest. 2023 Dec;46(12):2525-2533.
3. da Silva LNM, Guimarães JB, Link TM, da Cruz IAN, Silva FD, Nico MAC, Filho AGO. Prevalence of phalangeal bone marrow edema on MRI before and during the COVID-19 pandemic and correlation with chilblain skin lesions. Skeletal Radiol. 2023 Sep;52(9):1721-1728.
4. Cruz IAN, Fayad LM, Ahlawat S, Lederman HM, Nico MAC, Ormond Filho AG, Guimarães JB. Whole-Body MRI in Musculoskeletal Oncology: A Comprehensive Review with Recommendations. Radiol Imaging Cancer. 2023 May;5(3):e220107.

#### **Ampliação do portfólio de testes em espectrometria de massas**

Em 2023, o leque de testes destinados à análise de marcadores tumorais foi ampliado com a inclusão da 3-metoxitiramina, juntamente com a atualização dos testes para metanefrinas plasmáticas e cromogranina A. Esse grupo de biomarcadores são fundamentais no diagnóstico de doenças graves e potencialmente fatais como o feocromocitoma e o paraganglioma. Além disso, o portfólio de exames voltados ao monitoramento terapêutico de fármacos foi expandido com a introdução da dosagem de hidroxicloroquina no sangue, indicada para o acompanhamento do tratamento de condições como artrite reumatoide e lúpus. No âmbito dos testes direcionados a hormônios e marcadores esteroidais, destaca-se a inclusão dos metabólitos finais de andrógenos, incorporando o glicuronato de androstenediol. A inovação desses novos testes inclui estratégias de automação e miniaturização no preparo de amostras, resultando na redução de custos, tempo de liberação de resultados e, principalmente, na melhoria da precisão dos mesmos. Alinhado aos objetivos ESG, as novas gerações de testes destacam-se pela redução do consumo de solventes orgânicos e material plástico. Na área de proteômica, onde o Grupo Fleury se destaca como o único a oferecer testes diagnósticos, foi incorporado o recurso de proteotipagem para identificar variantes das proteínas transtirretina e fibrinogênio alfa em depósitos amiloides, ampliando assim o poder diagnóstico da proteômica na caracterização da amiloidose.

### **Diagnóstico de doenças autoimunes com uso de tecnologias disruptivas**

O uso de tecnologias de edição gênica para investigação de doenças autoimunes abre um novo horizonte diagnóstico e o Grupo Fleury é pioneiro no uso desta tecnologia. Em 2023, ampliamos o portfólio de exames com uso dos chamados “ensaios baseados em células” (Cell Based Assay – CBA) com desenvolvimento de células transfectadas para expressão do receptor tirosina quinase músculo-específica.

A edição gênica habilita a célula para expressão de proteínas específicas e o ganho crescente de conhecimento acerca do método abre novas possibilidades para diagnósticos mais precisos e rápidos. Em 2023, nova área técnica do Grupo em São Paulo foi certificada pela CTNBio para trabalhar com células geneticamente modificadas.

### **Medicina personalizada e genômica**

Em 2023 o Grupo Fleury fez importantes investimentos na área de genômica. Destaca-se o desenvolvimento e implantação do teste de análise de deficiência na via de reparo por recombinação homóloga (HRD), que possibilita identificar pacientes com câncer de ovário que podem se beneficiar do tratamento com inibidores de PARP, habilitando importante parceria com a indústria farmacêutica. O projeto foi desenvolvido com apoio de diferentes equipes, envolvendo o desenvolvimento de ferramentas de bioinformática.

Desenvolvimento de novas estratégias de análise de testes baseados em sequenciamento de próxima geração para otimização dos fluxos de rotina e redução de custo e tempo de resultado e automação dos processos também este no foco da equipe no ano de 2023.

Na frente de pesquisa e consolidando seu posicionamento inovador, o Grupo integrou parcerias em projetos de impacto nacional e internacional, como o projeto para avaliar famílias com síndromes hereditárias de câncer e Síndrome de Li-Fraumeni (parceria com Universidade Federal do Espírito Santo - UFES); projeto para avaliação de preditores de resposta terapêutica em pacientes portadores de carcinoma diferenciado de tireoide submetidos à radioterapia (parceria com Instituto Nacional do Câncer (INCA), e; em parceria com a Universidade Federal de São Paulo (Unifesp, o projeto de estudo de neoplasia endócrina múltipla tipo 2 (MEN2) e carcinoma medular da tireoide.

### **Inovação em radiologia e diagnóstico por imagem**

A equipe de radiologia e diagnóstico por imagem do Grupo Fleury se destaca pela inovação e geração de conhecimento científico de relevância internacional. Destaca-se os temas: (a) primeira e inovadora descrição radiológica da alteração clínica conhecida como "COVID Toes" observada durante a pandemia de COVID-19 (Referência 3); revisão sobre o inovador tema do uso da ressonância magnética de corpo total em oncologia musculoesquelética. O grupo participou do mais relevante congresso da área, congresso americano de radiologia (RSNA), com mais de 15 trabalhos científicos sendo 3 deles premiados e convidados para publicação na revista da sociedade de radiologia da America do Norte. No congresso da International Skeletal Society o trabalho apresentado pelo grupo Fleury sobre síndrome compartimental crônica, recebeu o prêmio de melhor trabalho do congresso.

Um dos destaques em relação a novos exames foi a implantação da Ressonância Magnética do Corpo Total e Neurografia por RM dos nervos periféricos.

### **Parcerias inovadoras: diagnóstico precoce de doença de Alzheimer em sangue**

Além dos desenvolvimentos internos, o grupo inova em suas parcerias estratégicas. Em 2023 trouxemos com exclusividade para o Brasil o novo teste diagnóstico para doença de Alzheimer realizado em sangue periférico, em uma parceria com a empresa C2N diagnostics (St Louis, EUA). O exame de sangue PrecivityAD2™ auxilia na identificação da doença de Alzheimer em pacientes que apresentam comprometimento cognitivo leve ou demência.

### **Novos exames em imagem e outras ofertas em unidades de atendimento do Grupo**

No último ano foram implantados mais de 126 novos exames ou procedimentos em imagens ou testes realizados em nossas unidades de atendimento. Entre eles, a oferta do teste de provocação oral alimentar ao leite de vaca, este teste detecta a alergia ao leite de vaca, uma patologia com maior incidência em crianças e recém-nascidos, importante ser diagnosticada o mais cedo possível.

## Ciência de Dados e Bioinformática

Em 2023 o Grupo de Ciência de Dados e Bioinformática de Operações Médicas e Técnicas (GCDB) atuou em 111 projetos incluindo Dashboards, relatório de dados, Health Data Science, revisão de valores de referência, Jornada do paciente, novos painéis genéticos e melhorias de produtos, testes genéticos (DTC)- Sommos DNA, Desenvolvimento e validação de pipelines bioinformáticos germinativos e somáticos. Neste ano foram criadas 22 novas siglas com participação do grupo.

Na área de Genômica, o GCDB, desenvolveu projetos de melhorias visando aumentar a eficiência e flexibilidade nos fluxos de genômica da área técnica e redução de custos. Em colaboração com o P&D desenvolveu novos produtos. Destaca-se o HRD, um teste diferenciado para investigação de cicatrizes genômicas em câncer de ovário, onde a atuação foi na validação, implementação e automação do teste (mais detalhes sobre o exame na seção “Medicina personalizada e genômica”) e também o Exoma na versão HG38 que permitiu o processamento de amostras para o Hospital Israelita Albert Einstein. Foi desenvolvido um novo pipeline que viabilizou o uso do NovaSeqX Plus para sequenciamento de genomas possibilitando a parceria com o projeto PROADI. Também participou diretamente da integração com Pardini e com a equipe Einstein/Varstation, contabilizando mais de 600 horas de ação na criação e integração da nova empresa Genesis.

Este ano foram mantidas parcerias em big data com empresas e startups para suporte à geração de laudos.

Foram contabilizadas mais de 50.000 horas de desenvolvimento e suporte de aplicações incluindo estudos populacionais, revisão de valores de referência de exames, dashboards de alta complexidade voltados à inteligência clínica e produtos digitais para análises clínicas, medicina diagnóstica e telemedicina. Produziu conhecimento, participou de projetos de pesquisa e atuou na difusão da cultura de dados na companhia. Todas estas iniciativas contribuíram para o avanço do portfólio em medicina de precisão, aprimoramento de metodologias e de produtos digitais voltados à saúde. Neste contexto, desenvolvimentos colaborativos, pautados no ecossistema de inovação aberta, colocam o Grupo Fleury em uma posição de vanguarda no que tange os avanços em tecnologia com foco na experiência dos colaboradores, dos médicos e dos pacientes.

## Inovação em operações técnicas – Análises Clínicas

Através da nossa rede de áreas técnicas e da participação ativa de uma rede de conhecimento representada pelos colaboradores e médicos, Análises Clínicas viveu em 2023 seu ciclo de mudança de sede, além do desenvolvimento de importantes frentes de inovação e melhoria contínua. O projeto Polaris, que envolveu a mudança da Sede Técnica para o bairro do Brooklin em SP, trouxe a possibilidade de aumento da capacidade produtiva em 200% em relação a área anterior, chegando até 500 mil testes processados por dia. Um dos destaques, foi a instalação da linha de automação Roche Cobas Connection Modules (CCM) que simplifica os processos com alto grau de qualidade, pois permite a conexão com analisadores e sistemas pré-analíticos e pós-analíticos da família cobas sem intervenção humana. Os módulos de entrada e saída desta linha automatizada foram os primeiros da marca de equipamentos para medicina laboratorial instalados na América Latina, e o fluxo de circulação das amostras foi desenhado exclusivamente para a Área Técnica Central do Grupo Fleury. A implantação desta linha possibilitou melhorias nos processos técnicos pré-analíticos e analíticos, com redução de prazos de exames, custo técnico e ganhos ESG com redução no consumo de papel e tubos de coleta. Pelo menos, 1 Milhão de tubos de coleta e alíquotas foram reduzidos em 2023 através deste projeto e, juntamente com as demais melhorias implantadas em Análises Clínicas do Grupo, somamos uma economia de ~15MM em 2023. Além disso, dos mais de 10.000.000 de tubos de amostras processados em São Paulo, cerca de 24.000 recoletas foram evitadas através do cuidado com a etapa pré-analítica dos exames. Não é à toa que 'recoletas evitadas' é uma das métricas do portfólio de 'indicadores de orgulho'!

Alinhado com a busca de processos mais sustentáveis, desenvolvemos iniciativas de reciclagem, por destilação, de solventes como acetona que permitem a recuperação quase que total do agente químico e redução de descarte no ambiente. Bem como uso de vasilhame de aço retornável para metanol, deixando de descartar 2 toneladas de vidro/ano contaminados com resíduo químico.

A Área Técnica Central do Brooklin também conta com um laboratório de biossegurança nível 3, sendo que este setor de alta segurança destina-se ao manejo e contenção de agentes de risco biológico de classe 3, ou seja, que oferece risco individual elevado e baixo risco para a comunidade, como agentes causadores de tuberculose e lepra. Outra importante melhoria do projeto Polaris foi a expansão das áreas de Cromatografia/Espectrometria de Massas, Biologia Molecular e Genômica. A nova área de Cromatografia/Espectrometria de Massas foi dimensionada para quadruplicar esta especialidade, que cresce cerca de 30% de exames ao ano. O setor de Biologia Molecular foi estruturado com layout flexível, garantindo a absorção de elevados crescimentos de volume em casos de epidemias/pandemias futuras.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



No caso de Genômica, a área já foi estruturada com o foco na *Joint Venture* com o Einstein – Gênesis - garantindo a ampliação de volume prevista com esta estratégica sinergia.

Outra importante modificação foi a implantação de uma nova metodologia para análise microscópica do exame de urina tipo I, que permitiu reduzir o descarte de vidro em cerca de 700 kg/ano.

Na área da genômica, podemos destacar a aquisição do mais novo modelo de equipamento de Sequenciamento de Nova Geração, sequenciador NovaSeq X Plus, sendo a primeira unidade adquirida por uma empresa de medicina diagnóstica privada no País. O equipamento tem uma capacidade de processamento 150% maior que os demais e com tempo de processamento duas vezes mais rápido, permitindo a obtenção de uma grande quantidade de dados, por um custo menor, em um prazo menor. Além disso, demos início a expansão internacional da oferta de testes genéticos em parceria com a BioMarin Pharmaceutical, visando levar a solução de acesso ao público dos mercados da Argentina, Chile, Colômbia e México. Assim, o Grupo pretende aumentar o oferecimento de testes genéticos e levar medicina de precisão a locais em que não há unidades físicas.

Uma de nossas áreas de apoio, a Produção e Desenvolvimento de Meios de Cultura e Reativos ganhou uma área ampliada, e pode nos apoiar em momentos de ruptura de fornecimento de itens comerciais, como corantes e meios de cultura, demonstrando nossa resiliência e foco na continuidade de nossas operações. Com destaque para a produção de 20 mil placas de Mueller-Hinton em julho de 2023. E a internalização da produção de corantes após interrupção do abastecimento, com custo da produção in house 40% menor do que o praticado anteriormente. Além disto, tem uma atuação importante, em conjunto com Sustentabilidade, Suprimentos e Grupo de Operações Técnicas, na obtenção das licenças e gestão de produtos químicos controlados, um diferencial em nossos processos.

A combinação de negócios entre Pardini e Grupo Fleury também trouxe oportunidades de *benchmark* com alterações de processos e metodologias. Exames antes terceirizados a outros *players* foram direcionados aos NTOs do Brooklin ou de Vespasiano, reforçando o portfólio do Grupo e somando uma economia de 3,4MM ao ano. A troca de experiências e *tech transfer* entre as áreas trouxe importante otimização técnica e financeira em diversos testes, somando cerca de 1,2MM de economia já em 2023. A sinergia entre as empresas permitiu também a expansão de portfólio estratégico, como é o caso da ampliação da oferta dos exames Oncotype. Este teste, com oferecimento exclusivo pelo Grupo Fleury no Brasil, alcançou diferentes regiões do país por meio da ampla capilaridade do Lab-to-Lab do Pardini. A combinação de negócios ampliou o parque de equipamentos para Patologia Digital do Grupo, reforçando a importância destas ferramentas para o fortalecimento e otimização da atuação médica

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



no diagnóstico anátomo patológico, sendo habilitador de soluções inovadoras, como uso de Inteligência Artificial para o diagnóstico clínico.

Inovar na gestão de operações técnicas vai além do desenvolvimento de novos produtos: um total de 285 projeto envolvendo melhorias e implantações de novos testes foram desenvolvidos diretamente pelos colaboradores de Análises Clínicas, resultando em uma economia de 10,2MM em 2023. Dentre eles, a internalização da detecção do HER-2 por *Fluorescence In Situ Hybridization* (FISH), que permitiu a redução do custo do exame e do prazo de resultado ao cliente, e a implantação de laudo gráfico de Espermograma fortalecem a nossa excelência e diferenciação no mercado. Implantamos também a genotipagem de HIV pelo método de sequenciamento de nova geração, que permite maior precisão na identificação de mutações de resistência do vírus ao tratamento antirretroviral. Fortalecemos também a atuação de nossas regionais expandindo a realização de testes moleculares no RJ e no RS, o que gerou redução de prazo e aumento da competitividade destas regionais no mercado de saúde local. Por fim, em 2023 iniciamos a oferta do teste para diagnóstico de Alzheimer em coleta de sangue. Esta parceria inovadora e exclusiva no Brasil com o laboratório C2N reforça o caráter inovador e de excelência no diagnóstico aos nossos pacientes.

Esse protagonismo na identificação de oportunidades é reforçado através de um robusto programa de educação continuada: em 2023 nossa frente de capacitação em inovação contínua somou 120 horas de treinamento exclusivo para análise de causa raiz de problemas e melhoria de qualidade, 291 multiplicadores de controle de qualidade capacitados para atuar junto a assessoria médica, técnica e ao time de Controle de Qualidade. Foram ~1600h de atuação de revisão por pares (peer review) e monitorias e 42 estudos de analytics voltado ao controle de qualidade dos exames: um sistema vivo voltado à excelência técnica e à segurança do paciente!

A introdução de inovações tecnológicas em operações técnicas não parou por aí! Além disso, o uso de ciência e inteligência de dados voltadas especificamente à gestão de qualidade é um diferencial dessas operações. Na plataforma de quality e safety intelligence temos dashboards de alta complexidade voltados à qualidade e segurança, desenvolvemos aplicações e novos modelos de ciência de dados para 'patient based quality control models', trabalhando com análise de coeficiente de variância de exames e normalidade de resultados – ambos conceitos extremamente relevantes para a segurança dos resultados de exames dos pacientes.

Nossa tradição em adotar tecnologia a serviço dos pacientes segue sendo reforçada na frente de 'liberação automática de resultados. Dos quase 103 milhões de exames realizados nas áreas técnicas do

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Grupo em 2023, cerca de 86% foram liberados por um processo automatizado, sem intervenção do médico ou analistas/assessores técnicos, incluindo especialidades de alta complexidade. Através de lógicas booleanas – fuzzy, reduzimos o tempo de liberação de resultados, aprimoramos nossa gestão de qualidade na etapa pós analítica e reforçamos nosso sistema de apoio à decisão (APDEC). No APDEC, integramos tecnologia, conhecimento médico e ciência - inteligência de dados para agregar diferenciais na excelência laboratorial. Além da liberação automática, ampliamos nosso sistema de alertas preventivos na gestão de qualidade, através de algoritmos e de notificações inteligentes desenvolvidos para nossa complexidade e nossa rotina, apoiando as equipes na mitigação de impactos para os pacientes e destacando o Grupo na inovação da gestão laboratorial, como o reconhecido na certificação CAP ISO 15189 – único laboratório da América Latina; apenas 65 laboratórios no mundo possuem a referida certificação.

Explorando mais oportunidades em tecnologia, estabelecemos integração de sistemas, via SMD, com parceiro B2B de Clínica Médica, abrindo a possibilidade de conexão com outros clientes B2B. Na integração com o LIS do cliente, passamos a gerar as etiquetas de identificação dos tubos na ponta do processo, no momento da coleta. Trazendo maior consistência de dados, segurança do paciente e agilidade ao processo L2L.

Para celebrar todas essas conquistas usamos a Plataforma Ouro de reconhecimento: na 'Parceria de Ouro' mais de 460 cartas de reconhecimento foram geradas; no 'Relatório de Melhoria Contínua de Ouro' celebramos os 26 melhores registros ESG de 2023 e no 'Jaleco de Ouro' nos emocionamos com 44 histórias de superação em operações para atendimento dos nossos pacientes que não precisaram procurar outro serviço de saúde para finalizar seu diagnóstico. Somos um grande time diagnóstico que coloca o paciente no centro dos processos, diariamente.

### Alergia

No ano de 2023, o Núcleo Técnico Operacional de Vespasiano implantou a automação total no processo de execução de mais de 250 mil exames por mês para investigação de alergias. Com a implementação do processo Total Laboratory Automation (TLA), nos tornamos o primeiro laboratório do mundo a processar exames de alergia utilizando essa tecnologia. O processo foi desenhado voltado para uma execução ágil, eficiente e sustentável. Trazendo melhoria no tempo de entrega do resultado ao paciente, redução no custo de produção e redução de resíduos acentuado pela consolidação de tubos para execução de



exames de diversas especialidades. A automação dos exames de alergia, faz parte da ampliação do projeto Enterprise criado em 2018 para revolucionar o processamento de exames de análises clínicas no mundo.

### **Toxicologia ocupacional e forense**

No ano de 2023, a área de Toxicologia Forense aumentou significativamente o escopo de drogas monitoradas em queratina. Foram validadas mais de 50 novas substâncias, entre elas drogas das famílias de opiáceos, incluindo fentanil, benzodiazepínicos, barbitúricos, ETG como marcador do consumo de etanol e canabinóides sintéticos. Os ensaios foram desenvolvidos por cromatografia líquida de ultra eficiência acoplada a espectrometria de massas em tandem, reconhecida como padrão-ouro para pesquisa e quantificação de drogas de abuso. Todos os métodos desenvolvidos foram acreditados pela ISO/IEC 17025 e CAP-FDT. Com essas ações, o Grupo se tornou o primeiro laboratório do país a ter esse escopo completo de drogas com acreditação nacional e internacional, aumentando nosso nível de serviço na área forense, com entrega ágil e baixo custo operacional.

Na área ocupacional, foi implantado o projeto Enterprise Toxicologia, com o objetivo de aumentar a competitividade dos exames de Toxicologia, baseado na otimização e adequação dos fluxos produtivos com foco na redução de tempo e custo. A modernização do setor e implantação de fluxos automatizados resulta em um aumento de segurança e qualidade dos resultados para os pacientes, bem como redução de riscos de extravios de amostras e acidentes biológicos. No ano de 2023 foram finalizadas toda a parte de readequação estrutural da área, implantação de fluxo de soroteca automatizada, modernização da área de metais e migração de métodos para análise por ICP/MS, técnica padrão-ouro para análise de metais. Automação das etapas de preparo e extração de amostras com aumento do número de pipetadores automatizados, garantindo processos 100% rastreáveis e seguros. Implementação de uma área exclusiva de produção de insumos para análise, otimizando tempo, reduzindo custos e desperdícios de reagentes, contribuindo também para a prática ESG, com redução da quantidade de resíduos gerados pela área.

### **Nova ferramenta para garantia da qualidade analítica**

Em 2023, o Núcleo Técnico Operacional de Vespasiano expandiu o uso de médias móveis de resultados de pacientes, como mais uma ferramenta de controle de qualidade analítica. A ferramenta está em uso para mais de 25 exames, incluindo aqueles de alto volume (TSH, T4L, Vitamina D, Hemoglobina Glicada), no NTO-MG, Solução, Padrão e NTH-CE. Outros 33 analitos já estão em fase de estudo. Impacto em melhoria da qualidade, por possibilitar a identificação precoce de possíveis intercorrências em equipamentos e insumos e redução de custos com controle comerciais.

### **Destaque para publicações na área de microbiologia**

A equipe de Microbiologia do Hermes Pardini fechou 2023 com 11 artigos publicados em revistas científicas nacionais e internacionais de grande relevância nos meios acadêmico e científico.

Um dos trabalhos, intitulado "Análises genômicas de cepas atoxigênicas de *Corynebacterium diphtheriae* isoladas de lesões cutâneas no Brasil", foi apresentado durante o Congresso Brasileiro de Infectologia e, posteriormente, publicado na revista *The Brazilian Journal of Infectious Diseases* (1)

Merece também destaque uma publicação que se refere a primeira caracterização da bactéria *Corynebacterium guaraldiae* no mundo, envolvendo também instituições de outros países (2). Todos os trabalhos são decorrentes dos projetos realizados em colaboração com instituições de destaque, como Instituto Adolfo Lutz, UFMG, FIOCRUZ-Rio de Janeiro e UERJ.

1. Fernanda Diniz Prates, Flávia Figueira Aburjaile, Diego Lucas Neres Rodrigues, Marcus Vinícius Canário Viana, Lincoln de Oliveira Sant'Anna, Vasco Ariston Carvalho Azevedo, Louisy Sanches dos Santos, Max Roberto Batista de Araújo. ANÁLISES GENÔMICAS DE CEPAS ATOXIGÊNICAS DE *CORYNEBACTERIUM DIPHTHERIAE* ISOLADAS DE LESÕES CUTÂNEAS NO BRASIL. *The Brazilian Journal of Infectious Diseases*, Volume 27, Supplement 1, 2023.

2. de Oliveira Sant'Anna L, Dos Santos LS, Araújo MRB, da Rocha DJPG, Ramos JN, Baio PVP, Del Peloso PF, da Costa Ferreira Leite C, Peixoto RS, Almuzara M, Vay C, Barberis C, Sangal V, Burkovski A, Aguiar ERGR, Mattos-Guaraldi AL, Pacheco LGC, Vieira VV. *Corynebacterium guaraldiae* sp. nov.: a new species of *Corynebacterium* from human infections. *Braz J Microbiol.* 2023 Jun;54(2):779-790

## Diferencial Competitivo 2 - Relacionamento Médico

O conhecimento médico é o diferencial competitivo que agrega valor à saúde

Com o objetivo de estimular a geração e compartilhamento de conhecimento médico, a Companhia promove ações internas de estudos científicos, além de apoiar a participação de seus médicos em congressos nacionais e internacionais. As principais ações do ano de 2023 foram:

- 100 materiais científicos (entre folders, portfólios e revistas para o público médico);
- 27 reuniões de atualização e 145 reuniões de especialidades médicas;
- 49 eventos (congressos, webmeetings, ciclos do conhecimento);
- 20 episódios publicados do Fleury Med Podcast .

O Grupo Fleury é um disseminador de conhecimento por meio da produção de publicações para médicos. Todas as marcas realizaram visitas médicas, nas quais foram entregues 4 edições da Revista Fleury Med Especialidades distribuídas para a marca Fleury Medicina e Saúde em São Paulo, além de 2 edições da revista médica clássica de Fleury Medicina e Saúde e 3 edições da Revista Médica Grupo Fleury com distribuição nas regionais. Além do impresso, nossos conteúdos são disseminados aos médicos por meio de e-mail mkt, WhatsApp e a página do Fleury Med no Instagram. Também tivemos novos lançamentos no Fleury Med Podcast, que está presente em diversas plataformas digitais de forma gratuita e conta hoje com 32 episódios publicados.

Foram 14 Ciclos do Conhecimento no modelo aula seguida de jantar, além de 4 webmeetings. Também participamos em mais de 20 congressos, com destaque para o 43º Congresso da SOCESP, XIX Latin American Thyroid Congress, CBGG 2023, XIV Congresso Paulista de Neurologia, DCM 2023, JPR 2023, XXIV Congresso Brasileiro da Sociedade Brasileira de Uveítes, entre outros. Em parceria com a equipe de negócios de Novos Elos realizamos 12 eventos no modelo aula seguida de jantar e encontro de discussão de casos clínicos.

Essas iniciativas reforçam o foco do Grupo Fleury na maior proximidade e fortalecimento dos canais de comunicação com os clientes médicos, apresentando-lhes seus diferenciais, processos e uso do conhecimento interno que garantem a excelência técnica presente em sua história. Esta excelência técnica, pautada no conhecimento médico, é um dos principais pilares de atuação da Companhia, que se propõe a entregar diagnósticos conclusivos para os médicos e clientes. Para isso, conta com serviços

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



---

como a consultoria médica, na qual o corpo clínico do Grupo Fleury apoia o médico solicitante no entendimento de casos diagnósticos mais complexos.

Em 2023, foram prestadas 493.709 consultorias, um crescimento de 9,1% frente a 2022. Já o número de relatórios integrados, enviados a médicos de clientes, totalizou atingiu 97.178 no ano, um aumento de 8,1% comparado com o ano de 2022. Os relatórios envolveram casos diagnósticos considerados de alta complexidade e que são avaliados em abordagem multidisciplinar.

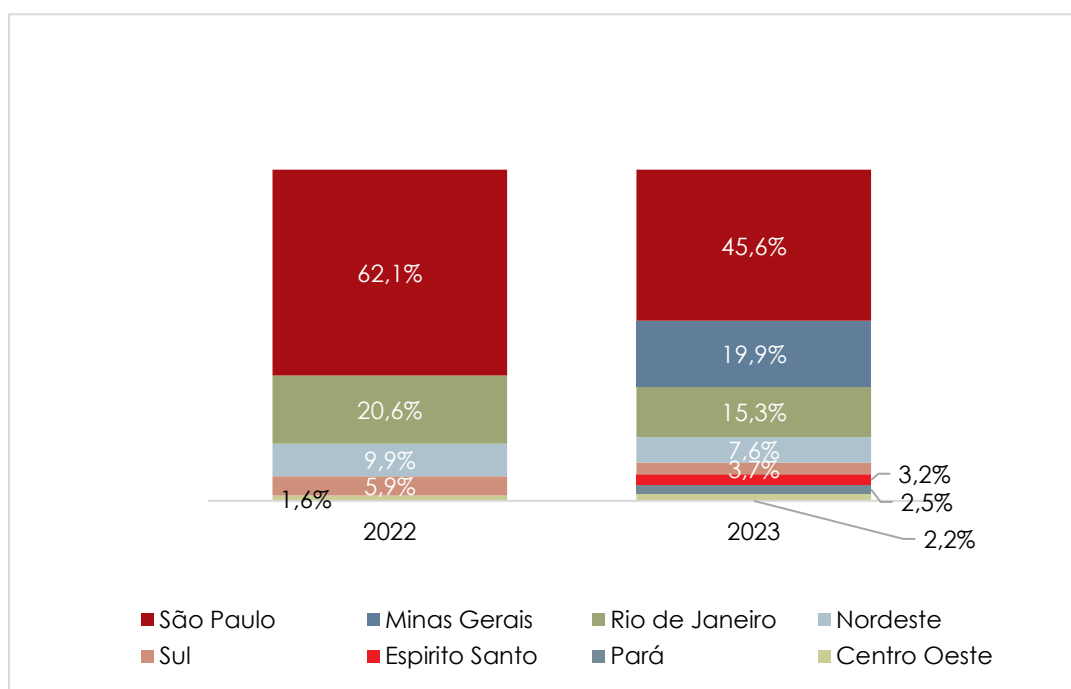
O Grupo Fleury encerrou 2023 com 4.937 médicos prestadores de serviço, um aumento de 34,1% na comparação com o ano anterior.

### Diferencial Competitivo 3 - Gestão de Pessoas

Base da cultura do Grupo Fleury, os colaboradores da Companhia refletem as características dos nossos valores como excelência, respeito e entusiasmo

O Grupo Fleury considera que o reconhecimento que o destaca como referência em excelência médica, em atendimento e em gestão se deve à qualificação de sua equipe de profissionais. São eles que entregam diariamente a prestação de serviços que tornou a organização uma referência, inclusive para outros segmentos. Em 2023, a Companhia encerrou o ano com 22,4 mil colaboradores, um crescimento de 60% na comparação com 2022. O aumento do número de colaboradores decorre da maior demanda registrada no período, além do contínuo aumento de sua exposição por meio da aquisição de novas marcas e expansão dos negócios para além da Medicina Diagnóstica, com aquisição da empresa Hermes Pardini e expansão dos Novos Elos e Plataforma de Saúde. O turnover total da Companhia atingiu 32%, um aumento de 250 bps (29,3% em 2022). Já o turnover por opção do colaborador foi de 16,9%, um aumento de 60 bps em relação a 2022.

#### Colaboradores por região



Em 2023, os investimentos em formação e atualização dos profissionais totalizaram R\$ 3,1 milhões. Foram realizadas mais de 376 mil horas de treinamento conduzidas pela Universidade Corporativa, o que resultou em 25,6 horas de treinamento por colaborador.

## **Desempenho Econômico Financeiro**

Crescimento de 45,0% na Receita Líquida (9,7% pro forma); crescimento de 39,2% do EBITDA ex-despesas One Time de Combinação de Negócios (9,9% pro forma), com margem de 25,6% (25,2% pro forma) e Margem Líquida ex-despesas One Time de Combinação de Negócios de 7,2%.

### **Receita Bruta**

A Receita Bruta contábil atingiu R\$ 6.961,3 milhões com elevação de 44,9% sobre o ano anterior. Desconsiderando os exames de Covid, o crescimento foi de 49,3%. A Receita Bruta pro forma atingiu R\$ 7.745,6 milhões, crescimento de 9,7% em relação ao ano anterior. Desconsiderando os exames de Covid, o crescimento foi 14,3%.

As Unidades de Atendimento apresentaram crescimento de 30,2% (8,8% pro forma), atingindo R\$ 4,9 bilhões em receita (R\$ 5,3 bilhões pro forma). No período, a Companhia inaugurou 10 novas unidades de Medicina diagnóstica e 5 unidades de Novos Elos. Em B2B, a receita contábil cresceu de 119,2%, atingindo R\$ 1.364,3, milhões. No pro forma, houve queda de 0,6% devido à descontinuação de contrato com um cliente.

As iniciativas de Novos Elos e Plataforma de Saúde continuaram apresentando crescimento de forma expressiva pela aquisição realizada no período e expansão orgânica. No ano de 2023, a Receita Bruta contábil oriunda dos Novos Elos e Plataforma de Saúde totalizou R\$ 691,9 milhões (R\$ 693,7 pro forma), com crescimento de 67,6% (63,9% pro forma). A receita destas iniciativas já totaliza 8,9% da Receita Bruta pro forma do Grupo.

### **Deduções e Abatimentos**

Os impostos sobre a Receita Bruta permaneceram estáveis em relação ao ano anterior, representando 7,1% da receita bruta contábil do grupo.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Receita Líquida

A Receita Líquida contábil teve alta de 45,0%, atingindo R\$ 6.470,9 milhões. No pro forma, a Receita Líquida atingiu R\$ 7.199,9, crescimento de 9,7%

## Lucro Bruto

	2022 Contábil		2023 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.463,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>6.470,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>45,0%</b>	<b>00 bps</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>(3.252,9)</b>	<b>-72,9%</b>	<b>(4.730,9)</b>	<b>-73,1%</b>	<b>45,4%</b>	<b>-23 bps</b>
Pessoal e Serviços Médicos	(1.543,4)	-34,6%	(2.085,5)	-32,2%	35,1%	235 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(596,3)	-13,4%	(844,5)	-13,1%	41,6%	31 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(708,1)	-15,9%	(1.264,3)	-19,5%	78,6%	-367 bps
Depreciação e Amortização	(395,5)	-8,9%	(523,6)	-8,1%	32,4%	77 bps
Gastos Gerais	(9,6)	-0,2%	(13,0)	-0,2%	34,8%	02 bps
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.210,1</b>	<b>27,1%</b>	<b>1.739,9</b>	<b>26,9%</b>	<b>43,8%</b>	<b>-23 bps</b>

Em 2023, o Lucro Bruto contábil atingiu R\$ 1,7 bilhão com crescimento de 43,8% e margem de 26,9%,

	2022 Pro forma		2023 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
<b>Receita Líquida</b>	<b>6.561,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.199,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>9,7%</b>	<b>00 bps</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>(4.780,6)</b>	<b>-72,9%</b>	<b>(5.263,8)</b>	<b>-73,1%</b>	<b>10,1%</b>	<b>-25 bps</b>
Pessoal e Serviços Médicos	(2.055,3)	-31,3%	(2.278,1)	-31,6%	10,8%	-32 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(951,5)	-14,5%	(956,9)	-13,3%	0,6%	121 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(1.233,3)	-18,8%	(1.444,5)	-20,1%	17,1%	-127 bps
Depreciação e Amortização	(530,8)	-8,1%	(571,3)	-7,9%	7,6%	15 bps
Gastos Gerais	(9,6)	-0,1%	(13,0)	-0,2%	34,8%	-03 bps
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.781,1</b>	<b>27,1%</b>	<b>1.936,1</b>	<b>26,9%</b>	<b>8,7%</b>	<b>-25 bps</b>

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

No pro forma, o Lucro Bruto atingiu R\$ 1,9 bilhão, crescimento de 8,7%, e margem bruta de 26,9%, queda de 25 bps. Esta elevação se deu principalmente em função do forte crescimento de receita (+9,7% pro forma). Abaixo, segue detalhamento dos principais componentes do Custo dos Serviços Prestados:

- **Pessoal e Serviços Médicos (-32 bps):** É principalmente composta por colaboradores e médicos que atuam nas unidades de atendimento e áreas técnicas. Esta variação é principalmente explicada por aumento de headcount por efeito esperado de aquisições e dissídio salarial.
- **Serviços com Ocupação e Utilidades (+121 bps):** A linha é composta majoritariamente por custos fixos que tendem a ser diluídos com o crescimento da Companhia. Esta linha apresentou diluição apesar das aquisições, reflexo de alavancagem operacional pelo crescimento da companhia e programas para racionalização de custos.
- **Material Direto e Intermediação de Exames (-127 bps):** Efeito esperado pela mudança de mix da incorporação de novas aquisições, principalmente por Infusões com utilização de medicações de alto custo.
- **Depreciação e Amortização (+15 bps):** O aumento se refere principalmente ao efeito esperado de aquisições, principalmente a combinação de negócios com Hermes Pardini.

### Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial

	2022 Contábil		2023 Contábil		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.210,1</b>	<b>27,1%</b>	<b>1.739,9</b>	<b>26,9%</b>	<b>43,8%</b>	<b>-23 bps</b>
<b>Despesas Oper. E Equivalência Patr.</b>	<b>(475,1)</b>	<b>-10,6%</b>	<b>(824,0)</b>	<b>-12,7%</b>	<b>73,4%</b>	<b>-209 bps</b>
Desp. Gerais e Administrativas	(396,9)	-8,9%	(548,0)	-8,5%	38,1%	42 bps
Despesas Comerciais	(41,4)	-0,9%	(127,3)	-2,0%	207,4%	-104 bps
Depreciação e Amortização	(60,0)	-1,3%	(151,8)	-2,3%	153,1%	-100 bps
Outras Receitas (Despesas)	26,9	0,6%	10,7	0,2%	-60,3%	-44 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(4,3)	-0,1%	(7,7)	-0,1%	79,2%	-2 bps
Equivalência Patrimonial	0,6	0,0%	0,2	0,0%	-73,8%	-1 bps
<b>Lucro Operacional</b>	<b>735,0</b>	<b>16,5%</b>	<b>915,9</b>	<b>14,2%</b>	<b>24,6%</b>	<b>-231 bps</b>
Despesas One Time de Combinação de Negócios	-	0,0%	65,5	1,0%	-	101 bps
<b>Lucro Operacional ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios</b>	<b>735,0</b>	<b>16,5%</b>	<b>981,4</b>	<b>15,2%</b>	<b>33,5%</b>	<b>-130 bps</b>



# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Em 2022, as Despesas Operacionais contábeis apresentaram aumento de 209 bps em relação ao ano anterior.

	2022 Pro forma		2023 Pro forma		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.781,1</b>	<b>27,1%</b>	<b>1.936,1</b>	<b>26,9%</b>	<b>8,7%</b>	<b>-25 bps</b>
<b>Despesas Oper. e Equivalência Patr.</b>	<b>(737,8)</b>	<b>-11,2%</b>	<b>(922,1)</b>	<b>-12,8%</b>	<b>25,0%</b>	<b>-156 bps</b>
Desp. Gerais e Administrativas	(502,5)	-7,7%	(585,1)	-8,1%	16,4%	-47 bps
Despesas Comerciais	(163,4)	-2,5%	(166,4)	-2,3%	1,8%	18 bps
Depreciação e Amortização	(74,7)	-1,1%	(160,5)	-2,2%	114,9%	-109 bps
Outras Receitas (Despesas)	6,6	0,1%	(8,9)	-0,1%	-235,4%	-22 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(4,3)	-0,1%	(1,3)	0,0%	-68,6%	5 bps
Equivalência Patrimonial	0,6	0,0%	0,2	0,0%	-73,8%	-1 bps
<b>Lucro Operacional</b>	<b>1.043,4</b>	<b>15,9%</b>	<b>1.014,0</b>	<b>14,1%</b>	<b>-2,8%</b>	<b>-182 bps</b>
Despesas One Time de Combinação de Negócios	-	0,0%	65,5	0,9%	-	91 bps
<b>Lucro Operacional ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios</b>	<b>1.043,4</b>	<b>15,9%</b>	<b>1.079,5</b>	<b>15,0%</b>	<b>3,5%</b>	<b>-91 bps</b>

No proforma, as Despesas Operacionais recorrentes representaram 12,8% da receita líquida contra 11,2% em 2022, alcançando R\$ 922,1 milhões. Este aumento é consequência principalmente de:

- **Despesas Gerais e Administrativas (-47 bps):** Essa linha é principalmente composta por gastos fixos. O aumento do G&A deve-se à, principalmente, despesas pontuais da Combinação de Negócios. Esta linha é essencialmente fixa e seguimos em nossa estrita disciplina de gerenciamento de despesas.
- **Depreciação e Amortização (-109 bps):** Principalmente relacionado ao efeito esperado de fechamento de aquisições.

## EBITDA

O EBITDA Contábil ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios totalizou R\$ 1,66 bilhão, aumento de 39,2% em comparação ao ano anterior e margem de 25,6%. No pro forma, o EBITDA ex-Despesas One Time de combinação de negócios totalizou R\$ 1,8 bilhão, crescimento de 9,9% e margem de 25,2%.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Resultado Financeiro

O Resultado Financeiro em 2023 representou uma despesa de R\$ 604,9 milhões com crescimento de 36,5% em relação ao ano anterior. Esse crescimento reflete o aumento da dívida líquida, reflexo das aquisições e investimentos no ano.

## Imposto de Renda e Contribuição Social

O total de IR/CSLL foi de R\$ 110,5 milhões, resultando em uma taxa efetiva de 20,8% versus 23,8% em 2022.

## Lucro Líquido

No ano, o Lucro Líquido Contábil ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios totalizou R\$ 467,0 milhões com crescimento de 51,7% frente a 2022 e margem ajustada de 7,2%, 32 bps acima do ano anterior.

## Investimentos de Capital

	2022 Contábil	2023 Contábil	Δ
<b>CAPEX Total</b>	<b>414,6</b>	<b>413,8</b>	<b>-0,2%</b>
TI/Digital	149,9	200,7	33,9%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	76,2	101,4	33,1%
Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades e Áreas Técnicas	188,5	111,7	-40,8%

Em 2023, os investimentos do Grupo Fleury totalizaram R\$ 413,8 milhões, estáveis na comparação com 2022. O crescimento de **TI/Digital** e **Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção** reflete a ampliação e reforma de unidades e o efeito esperado de novas aquisições.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## Endividamento

	31/12/2023	31/12/2022	Δ 2023-2022
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	3.207,2	2.876,5	11,5%
(-) Caixa	1.057,6	1.431,1	-26,1%
<b>Dívida Líquida</b>	<b>2.149,6</b>	<b>1.445,4</b>	<b>48,7%</b>
EBITDA Pro forma LTM*	1.745,6	1.189,7	46,7%
Dívida Líquida/EBITDA	1,2x	1,2x	0,0x

A Dívida Líquida em dezembro de 2023 foi de R\$ 2,1 bilhão, cuja a alavancagem era de 1,2x, abaixo do limite de 3,0x estabelecido por instrumentos de dívida (covenants financeiros). Este patamar de alavancagem permite a Companhia enfrentar com maior resiliência o ambiente com maiores taxa de juros.

Em 2023, a Companhia realizou a 8ª emissão de debêntures. O valor total foi de R\$ 500 milhões, em série única, com amortizações de principal em 23 de outubro de 2027, 23 de outubro de 2028.

No período, foram amortizados R\$ 336 milhões com juros sobre debêntures e R\$ 250 milhões de principal referente à segunda série da quarta emissão de debêntures. Em relação aos empréstimos, ao longo de 2023 foi liquidada a dívida de FINAME no valor total do ano de R\$ 0,5 milhão. Ademais, pelo lado de Pardini, houve amortização total de R\$ 441MM ao total incluindo juros e principal sobre empréstimos que foram contraídos antes da aquisição e R\$ 0,6 MM referente ao empréstimo contraído com a FINEP o qual permanece vigente.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## Classificação de Risco

De acordo com o último relatório da agência de risco Moody's, publicado em 11 de julho de 2023, o rating corporativo do Fleury S.A. foi de AA.br. A perspectiva foi classificada como estável, no reflexo das marcas fortes e bem reconhecidas da empresa, sua sólida posição de mercado no Brasil, foco na população com nível de renda mais elevado e as perspectivas positivas de longo prazo do setor de serviços de saúde no Brasil. Além disso, decorre também da crescente diversificação em termos de marcas, perfil de clientes e presença geográfica, decorrente da estratégia de crescimento por aquisições, assim como investimentos na plataforma de saúde e fortalecimento de presença nos ambientes digital e físico.

## Distribuição de Resultados

Anunciamos, nos dias 30 de agosto de 2023 e 11 de dezembro de 2023, as distribuições de R\$ 92.530.235,00 milhões e R\$ 144.751.877,00 milhões por meio de juros sobre capital próprio.

## Programa de Recompra de Ações

No dia 17 de novembro de 2023, a Companhia aprovou a criação do Programa de Recompra, com o objetivo de lastrear o Plano de Ações Diferidas da Companhia, aprovado pelo Conselho de Administração da companhia nesta mesma data. O Programa de Recompra permitia a aquisição por parte da Companhia de até 0,72% das ações em circulação da data, pelo prazo de 18 meses contados a partir do dia 21 de novembro de 2023, sendo que este programa se encerrou em 05 de dezembro de 2023.

## Aumento de Capital Privado

Em 2022 foram emitidas ações da companhia no âmbito do Aumento de Capital que fizeram jus de forma integral a todos os benefícios, incluindo dividendos, juros sobre o capital próprio, bonificações e eventuais remunerações de capital que vierem a ser declarados pela Companhia. Foram efetivamente subscritas e integralizadas 49.059.216 novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal ("Ações"), sendo o

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



---

montante total de emissão de R\$ 847.252.660,32, dos quais R\$ 282.090.492,00 foram destinados ao capital social e R\$ 565.162.168,32 foram destinados a reserva de capital.

## ESG

O Grupo Fleury ambiciona consolidar a sua posição de referência em sustentabilidade na área de saúde, ampliando o impacto social da Companhia e inspirando a adoção de práticas sustentáveis no setor

Para a Companhia, a sustentabilidade possui um vínculo direto com a missão da empresa e é entendida como o gerenciamento integrado e balanceado dos conceitos de ESG – meio ambiente, social e governança – alinhados aos negócios e à estratégia da Cia, sem deixar de lado o foco na excelência de seus serviços e processos.

A agenda estratégica de sustentabilidade, revisada a cada 3 anos, tem como objetivo alavancar o valor da sustentabilidade por meio de temas proprietários do mercado de saúde, selecionados em conjunto com os principais stakeholders com o intuito de gerar aprendizado organizacional, oportunidades de negócios, inovação e vantagem competitiva – conceitos estes já presentes na estratégia de negócios do Grupo Fleury. A agenda endereça desafios atuais do mercado de saúde brasileiro, transformando-os em motivadores para criação de valor compartilhado entre os atores do sistema.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



O Grupo Fleury mapeia, monitora e tem clareza das suas responsabilidades junto à sociedade, buscando estreitar seu relacionamento e minimizar possíveis impactos decorrentes da sua atuação por meio de diversos programas sociais e ambientais. Para endereçar os temas materiais da Cia, foi dado continuidade, em 2023, ao Projeto Estratégico ESG, com vistas ao aprimoramento das iniciativas de sustentabilidade do Grupo. Temas como redução da geração de resíduos, jornada de descarbonificação, reforço das iniciativas do programa de Diversidade e Inclusão, ampliação do acesso à saúde e estratégias de inovação em ESG fizeram parte do seu escopo no ano. Duas frentes do projeto impactaram a Cia como um todo, a adoção de metas ESG no BSC Corporativo e seu respectivo desdobramento no PLR de todos os colaboradores, e a revisão do plano estratégico de ESG, a partir do desdobramento do planejamento estratégico da Cia, com a adoção de metas de longo prazo, como o compromisso do Grupo em se tornar uma empresa Net Zero. Além disso, foram intensificadas as iniciativas para atingimento das metas ESG presentes na sexta emissão de debêntures no formato SLB (Sustainability Linked Bonds), atrelando metas sociais e ambientais de longo prazo aos juros associados à emissão, a saber:

- Redução da geração do índice de resíduos biológicos (Kg/exame) em 20% até 2025.
- Proporcionar acesso à saúde à 1 milhão de pessoas das classes C, D e E por meio de produtos e serviços da Cia até 2026.

Ações voltadas ao desenvolvimento de novos produtos e serviços da Cia, planos de descontos, avaliação de parcerias para ampliação da cobertura de atendimentos do SUS, melhorias nas linhas de automação e alterações metodológicas em exames realizadas nas sedes técnicas e unidades de atendimento fazem parte do plano de atingimento das metas definidas.

O ano de 2023 marca, ainda, o início da combinação de negócios Fleury/Hermes Pardini, com o início da unificação dos processos e sistemas de gestão ESG do Grupo, desdobramento das diretrizes corporativas relacionadas ao tema e busca de sinergias em relação ao tema.

### Social

No ano de 2023 destaca-se a retomada da edição presencial do mutirão de saúde “Voluntários do Sertão”, que levou consultas e procedimentos médicos e exames à população do município de Barra do Choça, no sertão baiano. O Grupo foi responsável pela oferta de exames diagnósticos na iniciativa, realizando 1.540 exames por meio de 20 voluntários, além de impactar 283 por meio das aplicações do jogo Conecta Saúde, voltado à prevenção da Aids e gravidez na adolescência.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Além disso, no ano foi realizada mais uma edição da iniciativa Outubro Rosa, que marca o combate ao câncer de mama. Durante a iniciativa, 21 unidades de 14 marcas do Grupo em 10 estados, inclusive as marcas oriundas do Grupo Hermes Pardini, abriram as portas para o atendimento voluntário de pacientes da rede pública de saúde, hospitais públicos federais e estaduais e instituições filantrópicas nas diversas localidades de atuação do Grupo. Nesta ação, participaram 700 voluntários, sendo atendidos 1.200 pacientes e realizados 5.300 exames.

Em parceria com o Instituto Gerando Falcões, foi dada continuidade ao projeto de atendimento aos moradores da Favela dos Sonhos, no município de Ferraz de Vasconcelos. Inserida no contexto do projeto Favela 3D, a iniciativa conta com uma cabine de telemedicina para atendimento primário em saúde no modelo digital, com técnicas de exame e atendimento remotos e apoio de enfermagem local aos cerca de 700 moradores da região, contribuindo para a redução de filas de espera por atendimento em saúde no SUS. A cabine completou um ano de atuação em setembro de 2023, com mais de 1.000 atendimentos médicos e de enfermagem, com cerca de 87% de resolubilidade, sem necessidade de encaminhamentos posteriores, contribuindo também para um uso mais eficiente dos recursos de saúde. Em dezembro de 2023 foi instalada mais uma cabine, dessa vez na comunidade de Vergel do Lago, em Maceió, em conjunto com o Instituto Gerando Falcões e o Instituto Mandaver, para início dos atendimentos em 2024.

Teve destaque ainda no ano a parceria com a ONG Expedicionários da Saúde para a doação de equipamentos e também exames anatomopatológicos para o atendimento de populações de aldeias Yanomamis em Roraima.

Em 2023, o Grupo Fleury, incluindo Hermes Pardini, destinou cerca de 2,3 Mi de Reais em aportes por meio de leis de incentivo fiscal. Em Pardini, destaca-se a realização de mais uma edição do Festival Meu Vizinho Pardini, programa de relacionamento das marcas Hermes Pardini e Padrão que agrega iniciativas de conexão com diversos públicos relevantes para o negócio, em Minas Gerais, Goiás e São Paulo por meio de atividades cuidadosas de orientação preventiva, intervenções culturais, ações educativas e de lazer também. Paralelamente à execução do programa, o Pardini patrocina, desde 2016 o projeto Festival Meu Vizinho Cultural, realizando anualmente diversos eventos, com entrada gratuita, em praças e parques próximos às unidades estratégicas do Hermes Pardini, em Belo Horizonte e Região Metropolitana. Nos últimos 8 anos, foram realizados 30 eventos que, juntos, reuniram mais de 140 mil espectadores.

Ainda neste ano, a empresa reforçou as iniciativas do seu Programa de Diversidade, por meio da realização da terceira edição do evento Conexão ESG, que engloba a Semana de Diversidade do Grupo, além de investimentos nos treinamentos de lideranças e novos colaboradores, como o lançamento dos cursos complementares da trilha de aprendizagem em Diversidade, incluindo desde o



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



onboarding dos colaboradores, até módulos de conhecimentos básicos voltados a todos os colaboradores e um programa específico para os líderes da organização, e que foi reconhecida pelo selo municipal de Diversidade e Direitos Humanos da cidade de São Paulo. O ano também foi marcado pela integração do grupo de afinidade Todas as Pessoas, oriundo de Pardini, o qual se junta aos já existentes grupos de afinidade Inclusion (Pessoas com deficiência); Geracional, Liderança Feminina (gênero) Uzoma (étnico-racial) e Prisma (LGBTQIA+) para o fortalecimento do programa e engajamento dos colaboradores. As iniciativas de inclusão também foram priorizadas, tais como os esforços para contratação de pessoas com deficiência, notadamente deficiência intelectual e transtornos do espectro autista, contratações afirmativas para pessoas negras em cargos médicos da área de Saúde Digital, o programa Elas na Liderança, focado na mentoria de mulheres negras da Cia para alavancagem em cargos de liderança e a adesão das unidades de atendimento das marcas de São Paulo ao protocolo Procom-Racial.

No quesito Diversidade, destaca-se ainda a inclusão do Grupo Fleury no índice IDIVERSA, lançado neste mesmo ano pela B3, e composto por empresas globais que se destacam no desenvolvimento de políticas e práticas para promover a diversidade e inclusão no ambiente corporativo.

O ano de 2023 marca, ainda, a realização da primeira etapa do programa de Direitos Humanos da Cia, focado no diagnóstico interno das operações do Grupo para identificação de oportunidades de melhoria e na avaliação, por amostragem, das práticas da cadeia de fornecimento do Grupo. A fim de criar uma metodologia de avaliação para uso ampliado em 2024. O programa contou, ainda, com o lançamento de um treinamento corporativo voltado à temática de Direitos Humanos.

Com relação à meta social atrelada à sexta emissão de debêntures, a meta de 40.000 vidas das classes CDE definida para o primeiro ano foi superada com o atendimento de cerca de 95.000 pacientes.

Destaca-se, ainda, em 2023, o lançamento das inscrições para a segunda edição do programa de inovação aberta em ESG, em parceria com a aceleradora de negócios sociais The Bakery, cujo objetivo é contribuir para a formação e aprimoramento de produtos e serviços voltados à assuntos de ESG, como ampliação do acesso à saúde e mudanças climáticas, dentre outros. Denominado Impacta Grupo Fleury, o programa está focado na etapa acelera, focado na aceleração e aprimoramento de startups em estágios mais iniciais, que serão selecionadas no início de 2024.

### Meio Ambiente

O Grupo Fleury monitora e controla a segregação, o descarte, o armazenamento e o transporte dos resíduos perigosos e não perigosos provenientes de sua operação. A destinação dada a eles é definida

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



conforme seu tipo e é baseada em critérios fundamentados nos procedimentos do Sistema de Gestão Ambiental e na legislação vigente.

Desde 2008, a Companhia elabora e publica, no Registro Público de Emissões do GHG Protocol, o inventário anual que contabiliza suas emissões diretas e indiretas de gases de efeito estufa (GEE). A cada ano, avança a apuração dos dados e ampliação do escopo relatado, que inclui emissões com viagens aéreas, consumo de energia, consumo de combustível nos transportes dos materiais, consumo de papel nas áreas administrativas e transporte terceirizado.

Quanto às emissões de gases do efeito estufa da Companhia, o Inventário de emissões de 2023 será publicado no primeiro semestre de 2024. Já em 2022 houve uma redução de 4.530 tCO<sub>2</sub>e nas emissões totais do Grupo, considerando-se escopos 1, 2 e 3, o que representou uma redução de 33% nas emissões de inventário do Grupo Fleury.

No Escopo 1, na comparação com 2021, verificou-se uma diminuição de 19,47% (1.029,466 TCO<sub>2</sub>eq). O consequente retorno às atividades presenciais da atual conjuntura frente à pandemia também refletiu em um aumento das emissões de combustão móvel, porém não de uma forma relevante o suficiente para que as emissões de Escopo 1 como um todo aumentassem em relação ao ano de 2021.

No escopo 2, no comparativo com 2021, verificou-se uma drástica diminuição nas emissões de cerca de 63,7%, apesar do ano de 2022 apresentar um consumo total de energia maior (aumento de 3.633,074 MWh em relação a 2021). Esse cenário é ocasionado principalmente pela redução do fator de emissão no ano de 2022, devido a um maior controle da crise hídrica estabelecida no ano anterior e, conseqüentemente, uma menor necessidade de acionar usinas termelétricas para suprir a demanda energética nacional. Em 2022, também se verificou o aumento do consumo energético proveniente das usinas fotovoltaicas em Pirapora (MG) e Vargem Grande Paulista (SP). Ao todo, 28,168 toneladas de foram evitadas pelo consumo de 0,760059 MWh.

No Escopo 3 verificou-se um aumento nas emissões em 2022 decorrentes de deslocamento casa-trabalho, geração de resíduos e viagens a negócios. Em contrapartida, Transporte Upstream foi a única categoria que apresentou redução. O aumento das emissões nesse escopo é reflexo direto do movimento de flexibilização e volta à normalidade depois de dois anos marcados pelas restrições impostas pela pandemia.

Também apresentamos, abaixo, a comparação dos indicadores de energia, consumo de água e geração de resíduos, ainda sem as informações das marcas oriundas do Grupo Hermes Pardini. Na comparação entre os anos de 2022 e 2023, houve um aumento de 8,2% no consumo absoluto de energia, bem como um aumento absoluto de 11,2 % no consumo de água, frutos de expansões e aumento de

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

portfólio de serviços nas marcas do Grupo. Quanto à geração de resíduos, houve um aumento de 9,5 % no volume absoluto total de resíduos comuns e infectantes/ biológicos gerados, ocasionado pelo aumento no número de exames realizados pela Cia, introdução de novas marcas e unidades de atendimento no programa de monitoramento de resíduos e mudanças no padrão e tempo de armazenamento de tubos pós-análise. Já os índices relativos (Kg/exame) de resíduos comuns e biológicos foram, respectivamente, 10 % e 2 % menores em relação a 2022.

Indicador	2023	2023 vs. 2022	2022	2022 vs. 2021	2021	2021 vs. 2020	2020	2020 vs. 2019	2019	2019 vs. 2018	2018
Energia (Kwh)	62.215.808	8,2%	57.516.388	-0,7%	57.913.620	4,4%	55.485.392	1,3%	54.770.185	9,7%	49.930.736
Água (m3)	183.959	11,3%	165.314	1,2%	163.275	16,9%	139.634	-9,4%	154.160	-1,8%	156.963
Total L de geração de resíduos (Kg)	1.765.702	9,5%	1.611.816	9,1%	1.477.743	10,8%	1.333.621	-13,1%	1.534.528	2,0%	1.504.757
Resíduo comum (Kg)	996.469	6,9%	932.537	6,5%	875.448	16,5%	751.508	-15,5%	889.539	-0,1%	890.285
Resíduo Infectante (Kg)	769.233	13,2%	679.279	12,8%	602.295	3,5%	582.114	-9,7%	644.990	5,0%	614.472

O Grupo Fleury vem adotando historicamente uma série de medidas visando à maior eficácia no uso de energia, água e na geração de resíduos. Dentre essas ações, destacam-se avanços em telemetria, instalação de iluminação LED, troca de equipamentos por modelos com menor consumo de energia ou selo Energy Star, compra de energia no mercado livre, sistemas de reutilização de água, revisão de processos e metodologias com vistas à redução do consumo de materiais e desperdícios, além de campanhas e iniciativas de conscientização dos colaboradores quanto à necessidade do uso racional do recurso. Em 2022 o Grupo deu mais um passo importante na adoção de estratégias para o uso de energias renováveis. Em São Paulo, o Grupo Fleury já tem duas usinas prontas, em Pirapora e Vargem Grande Paulista, por meio de acordo firmado com a Voltxs Energia, empresa que opera as usinas. No Rio de Janeiro a companhia tem duas usinas entregues e uma em fase de implantação – enquanto isso, a companhia utiliza os serviços de geração distribuída (GD) compartilhada, cuja produção se dá por meio da combustão de biogás, que também é uma fonte renovável. A produção em São Paulo será de 5,2 GWh em São Paulo com 5,7 mil painéis solares, abastecendo 16% da energia consumida pelo Grupo Fleury por meio das marcas em que estão presentes na capital paulista, o que representa 52 unidades entre as do Fleury Medicina e Saúde e de a+ Medicina Diagnóstica – todas em baixa tensão. No RJ serão 6,7 GWh no Rio de Janeiro absorvidos por 7 mil painéis solares, com a previsão de abastecer 57% da energia consumida nessa regional – o que representa 45 unidades entre as marcas Labs a+, Felipe Mattoso e LAFE – todas em baixa tensão. A expectativa é que as cinco usinas sejam responsáveis pela geração de 11,9 gigawatt-hora (GWh), representando 21% do consumo elétrico do Grupo Fleury,

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



evitando a produção de mais de 608 toneladas de carbono por ano e com redução de 24% dos custos, cerca de R\$ 2,8 milhões por ano.

Outro ponto a se destacar em 2022 foi a expansão do consumo de energia renovável do mercado livre para mais 10 unidades do Grupo, chegando a quase 30 unidades nesse modelo. Além disso, 14 unidades em MG, SP e RJ de marcas oriundas do Hermes Pardini também utilizam energia do mercado livre e 70 unidades em MG utilizam geração de energia distribuída.

No final de 2022 foi entregue, também, a nova sede técnica da regional São Paulo, localizada no bairro do Brooklin, na capital paulista. Com 37 mil m<sup>2</sup> de área total da sede (19 mil m<sup>2</sup> de área útil, 12 andares) e capacidade de processamento de 500 mil exames/ dia, a sede foi construída com uma série de diferenciais voltados à redução do impacto ambiental das operações, como aquisição de equipamentos energy star, iluminação LED; sensores de presença; biofilia; aquecimento solar; ETE (estação de tratamento de esgoto); captação de água de chuva; reuso de água, coleta seletiva, infraestrutura para carros elétricos e automação predial. Além disso, a nova sede conquistou duas certificações ao final de 2023, a Fitwell, focada no bem-estar dos seus ocupantes e no fomento às comunidades saudáveis, e Leed for Interior nível Gold, com enfoque na redução de impacto ambiental e na melhoria das condições de conforto dos usuários.

Destaca-se, ainda, a participação do Grupo na plataforma Brasil pelo Meio Ambiente, iniciativa da Amcham-Brasil que objetiva compartilhar melhores práticas empresariais sobre preservação ambiental no Brasil, que já conta com 10 cases do grupo cadastrados na ferramenta. Além disso, outras ações de melhoria ambiental merecem destaque no ano, como o lançamento da primeira rota regular de drone em Belo Horizonte e região metropolitana, para transportar amostras biológicas nas marcas Hermes Pardini e a implantação de sistemas de logística reversa de litros, cartuchos, placas eletrônicas e tubulações do sistema de purificação de água da área técnica de São Paulo.

### **Certificações, Compromissos Voluntários e Relatórios**

O Grupo Fleury foi pioneiro na área de medicina diagnóstica na implantação de um Sistema de Gestão Integrado certificado pelas normas ISO 9001 (Gestão da Qualidade) e ISO 14001 (Gestão Ambiental), o que reflete a sua preocupação com a qualidade, o meio ambiente, a melhoria contínua dos procedimentos e a sustentabilidade. Em 2023, teve destaque a continuidade da expansão do escopo de certificação na Regional Rio de Janeiro e, de modo pioneiro no país, a acreditação internacional CAPISO15189 do novo núcleo técnico-operacional do Grupo em São Paulo. Também são destaques as seguintes creditações: a do Colégio Americano de Patologistas (CAP), tanto no programa de

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



acreditação quanto no de controle de qualidade para a Área Técnica Central e a Área Técnica do Grupo localizada no Hospital Sírio-Libanês, ambas em São Paulo; o programa National Glycohemoglobin Standardization Program (NGSP) e o da Sociedade Brasileira de Patologia Clínica/Medicina Laboratorial (SBPC/ML). Todas as regionais do Grupo, com exceção do ES, também são acreditadas pelo Programa de Acreditação para Laboratórios Clínicos (PALC) da Sociedade Brasileira de Patologia Clínica. Ainda em 2023, a marca Fleury Medicina e Saúde e Unidades Pardini MG foram reacreditadas pelos requisitos do Programa de Acreditação em Diagnóstico por Imagem (PADI) do Colégio Brasileiro de Radiologia (CBR). Destacam-se, também, a certificação INMETRO ISO17025 e a acreditação CAP Toxicologia do serviço de Toxicologia Pardini, que reforçam os diferenciais desse serviço no mercado. Para a anatomia patológica (Diagnóstica e APC) e Novos Elos (Moacir Cunha, CIP, Saha e Retina Clinic) adotamos a acreditação ONA. Outra norma que compõe o Sistema de Gestão Pardini é a Acreditação do Sistema da Qualidade de Laboratórios Clínicos do DICQ/SBAC. As unidades Ponte Estaiada, Rochaverá, Braz Leme e Alphaville desta mesma marca também são certificadas pelo Leadership In Energy & Environmental Design (LEED). Além disso, merecem destaque as certificações LEED Gold e Fit Well recebidas também pelo novo núcleo técnico-operacional do Grupo em São Paulo.

Em 2023 o Grupo Fleury foi reconhecido como uma empresa de destaque na área de saúde na premiação Melhores do ESG da revista Exame e, desde 2014, integra a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3. Em 2023, integrou pela quarta vez a carteira do Dow Jones Sustainability Index - Emerging Markets, sendo o Grupo Fleury a única empresa do setor de Saúde nas Américas a fazer parte do índice. O Grupo também integra o Sustainability Yearbook 2023 da S&P. O DJSI é o principal índice global de sustentabilidade, composto por empresas que se destacam mundialmente pela adoção de melhores práticas sociais, econômicas e ambientais (Environmental, Social and Governance - ESG), e é referência para investidores que avaliam essas dimensões em seus portfólios. Em 2023, pela quarta vez o Grupo também integrou o índice ICO2 (Carbono Eficiente) da B3, e passou a integrar, desde a primeira edição, o recém-criado Índice de Diversidade – IDIVERSA – da B3.

A preocupação e o engajamento do Grupo com o desenvolvimento sustentável também transparecem por meio de sua adesão a uma série de iniciativas voluntárias, que são assumidas com entidades setoriais nacionais e internacionais. O Grupo reforça reiteradamente seu compromisso com a promoção da Diversidade e Inclusão, e com o combate à corrupção. Entre os compromissos destacam-se:

**Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS):** Acordo assumido em 2015 pelos países que integram a ONU reúne 17 objetivos e 169 metas a serem alcançadas pelo mundo até 2030, envolvendo temas como erradicação da pobreza, educação, mudança do clima, cidades sustentáveis, emprego e crescimento econômico inclusivo, entre outros. Os temas cobertos pelos 17 objetivos são apontados com ícones dos

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



ODS. O Grupo Fleury participa das discussões sobre o tema no grupo de trabalho da Rede Brasil do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU).

**Pacto Global das Nações Unidas:** Signatário desde 2013, o Grupo Fleury mantém o comprometimento com a promoção de ações de responsabilidade socioambiental dos 10 Princípios Universais do Pacto Global. A iniciativa da ONU tem o objetivo de mobilizar a comunidade empresarial internacional para a adoção, em suas práticas de negócio, de valores fundamentais nas áreas de direitos humanos, relações de trabalho, meio ambiente e combate à corrupção.

**Princípios de Empoderamento das Mulheres:** Em 2017, a Companhia aderiu ao compromisso da ONU Mulheres e do Pacto Global no qual reafirma o empenho em garantir um ambiente íntegro, igualitário e de oportunidades para todos os colaboradores. Adicionalmente, foi criado de modo voluntário por um time de mulheres da Companhia, o grupo Liderança Feminina, para debater como podemos promover a equidade de gênero.

**Selo Pró-Ética:** Em 2021, a Companhia foi novamente aprovada no programa promovido pela Secretaria-Executiva do Pró-Ética, vinculada à Controladoria Geral da União, de forma a atuar e contribuir para um ambiente corporativo mais íntegro, ético e transparente.

**Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção:** Assinado pela Empresa em 2010, o documento concebido pelo Instituto Ethos, Comitê Brasileiro do Pacto Global e escritório das Nações Unidas contra Drogas e Crime (Unodoc) aborda temas como corrupção de agentes públicos, crime organizado, sonegação fiscal e lavagem de dinheiro.

**CDP (inicialmente Carbon Disclosure Project):** Desde 2015, o Grupo Fleury passou a integrar essa iniciativa de modo voluntário. O objetivo do CDP é fomentar uma nova maneira de as empresas fazerem negócios, prevenindo os danos ocasionados pelas mudanças climáticas e o esgotamento dos recursos naturais.

**GHG Protocol Brasil:** anualmente o Grupo publica os dados do seu inventário de emissões de gases do efeito estufa na plataforma do registro público de emissões do Programa Brasileiro do GHG Protocol.

**Movimento Mulher 360:** Em 2021 o Grupo aderiu aos compromissos do Movimento Mulher 360, com o objetivo de promover a equidade de gênero e o aumento da participação feminina no ambiente corporativo, nas comunidades e na cadeia de valor.

**Fórum de Empresas e Direitos LGBTI+:** em 2021 o grupo aderiu ao Fórum Empresas e Direitos LGBTI+, um movimento empresarial reunindo grandes empresas em torno de 10 Compromissos com a promoção dos direitos humanos LGBTI+.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



**Iniciativa Empresarial pela Igualdade Racial:** ainda em 2021 o Grupo aderiu ao compromisso, com vistas à promoção da inclusão racial e a superação do racismo.

**Movimento Transparência 100%:** no final de 2021 o Grupo tornou-se uma das empresas pioneiras na adoção do compromisso da Rede Brasil do Pacto Global, com objetivo de adotar medidas que vão além das obrigações legais para o fortalecimento de mecanismos de transparência e integridade e de combate à corrupção.

**Movimento Mente em Foco:** em 2023, o grupo aderiu ao movimento lançado pela Rede Brasil do Pacto Global da ONU, cujo objetivo é combater o estigma e o preconceito social ao redor da saúde mental, trazendo para o centro das decisões das empresas a pauta da saúde mental, contribuindo para a criação de ambientes de trabalho saudáveis.

**Pacto de Promoção da Equidade Racial:** iniciativa que pretende implementar um protocolo ESG racial para o Brasil, trazendo a questão racial para o centro do debate econômico do país e atrair a atenção das empresas e da sociedade civil para o tema.

A lista completa de certificações e prêmios recebidos pelo Grupo Fleury e a versão completa do Relatório Anual de Sustentabilidade podem ser acessadas no site de Relações com Investidores da Companhia ([www.fleury.com.br/ri](http://www.fleury.com.br/ri)).

### Governança Corporativa

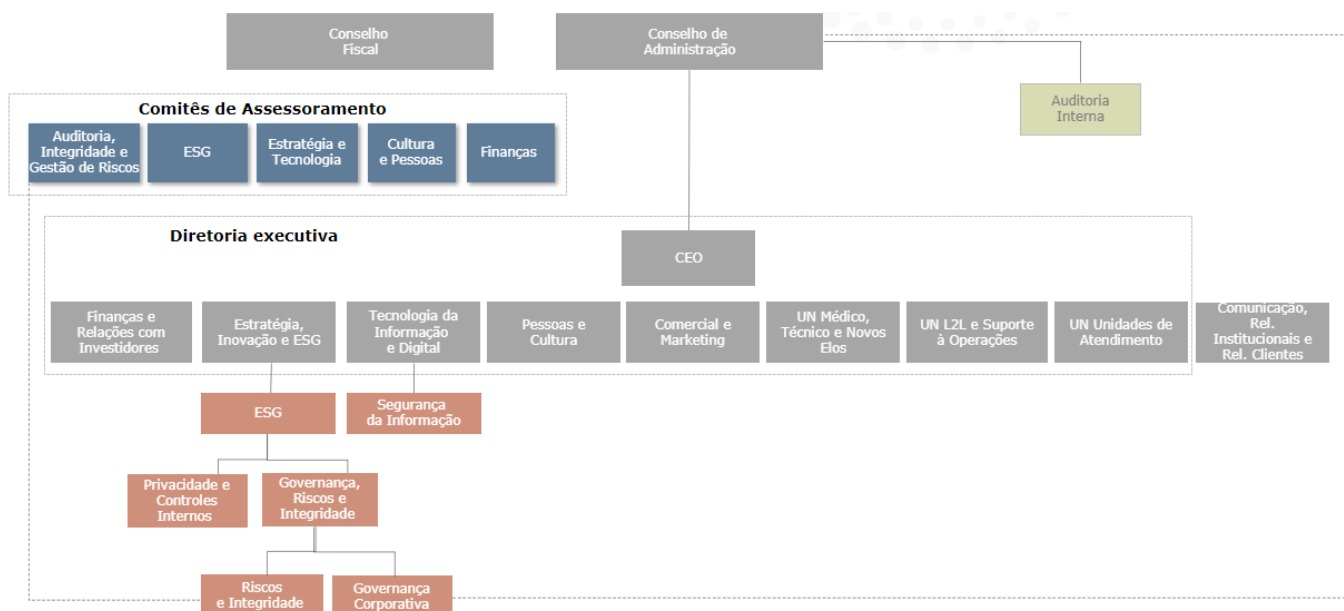
Listada no Novo Mercado, a Companhia pauta sua atuação pelos mais elevados padrões de Governança Corporativa

O Grupo Fleury tem suas ações negociadas sob o código FLRY3 no segmento Novo Mercado da B3, segmento de listagem especial da Bolsa brasileira que exige a adoção do mais elevado padrão de Governança Corporativa. O Grupo Fleury possui práticas e processos alinhados com os princípios de transparência, equidade, prestação de contas, responsabilidade corporativa e socioambiental. Esse foi um processo natural para a Companhia, uma vez que, antes de listar suas ações na Bolsa de Valores, já havia uma administração compartilhada entre Diretoria e Conselho de Administração, com a participação de conselheiros independentes.

O organograma corporativo estabelecido pela Companhia atende às melhores práticas de mercado e a governança é suportada pelas estruturas que integram o Sistema de Controles Internos: Auditoria Interna, Compliance, Gestão de Riscos, Privacidade e Segurança da Informação.



## Organograma do Grupo Fleury



### Conselho de Administração

Criado em 1998, o Conselho de Administração do Grupo Fleury é composto de, no mínimo, sete e, no máximo, onze membros efetivos, com até oito membros suplentes. O Conselho de Administração tem como objetivo fixar a orientação geral dos negócios e eleger a Diretoria Estatutária, entre outras competências que lhe são atribuídas pela Lei e pelo Estatuto Social da Companhia. O Conselho de Administração possui um Regimento Interno que disciplina seu funcionamento, bem como de seus Comitês de Assessoramento. O mandato dos conselheiros tem prazo determinado de dois anos, sendo permitida a reeleição.



## Composição do Conselho de Administração

Diretores	Cargo	Término do mandato
Marcio Mendes Pinheiro	Presidente	AGO 2025
Fernando Lopes Alberto	Vice Presidente	AGO 2025
Rui Monteiro de Barros Maciel	Efetivo	AGO 2025
Luiz Carlos Trabuço Cappi	Efetivo	AGO 2025
Samuel Monteiro dos Santos Junior	Efetivo	AGO 2025
Ivan Luiz Gontijo Junior	Efetivo	AGO 2025
João Roberto Gonçalves Teixeira	Independente	AGO 2025
Victor Cavalcanti Pardini	Independente	AGO 2025
Regina Pardini	Independente	AGO 2025
Márcio Moura de Paula Ricardo	Independente	AGO 2025
Octavio de Lazari Junior	Suplente	AGO 2025
Manoel Antônio Peres	Suplente	AGO 2025
Maurício Machado de Minas	Suplente	AGO 2025

Atualmente, o Conselho de Administração possui dez membros efetivos e três membros suplentes, sendo quatro conselheiros efetivos independentes, com participação de 10% de mulheres em sua composição. O Conselho conta com o apoio de quatro Comitês permanentes de Assessoramento, que se reúnem periodicamente de acordo com as disposições do Regimento Interno e do Estatuto Social: Finanças; Auditoria, Gestão de Riscos e Integridade; Estratégia e Tecnologia; Cultura e Pessoas e ESG.

### Conselho Fiscal

A Lei nº 6.404/76 estabelece as responsabilidades do Conselho Fiscal, que compreendem a fiscalização das atividades da administração, revisão das demonstrações financeiras da Companhia aberta e divulgação de suas conclusões aos acionistas.

Em 2018 foi constituído de Conselho Fiscal na Companhia, que permaneceu ativo até 2022. Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 2023, não houve instalação de Conselho Fiscal.

### **Comitê de Finanças**

Com funcionamento permanente, este comitê objetiva assessorar o Conselho de Administração no direcionamento, estabelecimento de metas de desempenho e supervisionar a gestão financeira da Companhia, inclusive em relação a estrutura de capital, fluxo de caixa, endividamento e gestão da dívida, política de investimentos dos fundos excedentes, política de dividendos, gestão de recebíveis e glosas, estratégias de investimento e rentabilidade dos ativos. Este comitê é composto atualmente por (04) quatro membros, com prazo de mandato de 2 anos.

### **Comitê de Auditoria, Gestão de Riscos e Integridade**

O Conselho de Administração constituiu em 15 de dezembro de 2004 o Comitê de Auditoria, na época denominado de Comitê de Auditoria, Governança, Riscos e Compliance, com funcionamento permanente, para recomendar as condições de contratação de auditoria externa independente e propor seus objetivos; analisar e avaliar os trabalhos da auditoria interna, garantir e aprimorar os controles internos; recomendar procedimentos diante da constatação de inadequações em relação às melhores práticas contábeis; e acompanhar o mapeamento dos riscos a que a Companhia está exposta e as respectivas ações preventivas e mitigantes.

### **Comitê de Estratégia e Tecnologia**

É responsável por assessorar o Conselho de Administração com a avaliação, priorização e acompanhamento dos projetos mais relevantes na Companhia, assim como o desenvolvimento de estrutura, sistema e processos organizacionais, ambos sob o foco da estratégia. Também realiza a avaliação do planejamento estratégico proposto pela Diretoria Executiva e fomentar a inovação, pesquisa e desenvolvimento da Companhia.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Comitê de Cultura e Pessoas

Atua na avaliação, indicação e destituição de diretores; acompanha a evolução da organização frente a desafios estratégicos para os negócios e a gestão; avalia sistemas de avaliação de desempenho, políticas salariais e programas de desenvolvimento do quadro funcional; propõe diretrizes e critérios para programas de remuneração variável e acompanha e propõe ações decorrentes da avaliação do clima organizacional.

## Comitê de ESG

Criado pelo Conselho de Administração em 15 de abril de 2021, o Comitê de ESG tem a função de alavancar o desenvolvimento do trabalho sobre o tema que já vem sendo realizado pela Companhia, reforçar a atenção permanente do Grupo Fleury aos princípios ESG em sua estratégia de negócios, e acentuar as discussões sobre o tema dentro das grandes linhas estratégicas de longo prazo, que contribuirão para a perenidade da organização e do ambiente que o Grupo influencia e faz parte no dia a dia.

## Diretoria Executiva Estatutária

A Diretoria Executiva Estatutária do Grupo Fleury encerrou 2023 com quatro integrantes, conforme abaixo:

### Composição da Diretoria Executiva Estatutária

Diretores	Cargo	Término do mandato
Jeane Tsutsui	Presidente ou CEO	RCA após AGO 2025
Edgar Gil Rizzatti	Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos	RCA após AGO 2025
Jose Antônio Filippo	Diretor Executivo de Finanças, Relações com Investidores e Jurídico	RCA após AGO 2025
Roberto Santoro Meirelles	Diretor Executivo de L2L e Suporte de Operações	RCA após AGO 2025

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, informamos que a Companhia e suas controladas adotam como procedimento formal consultar os auditores independentes PwC, no sentido de assegurar-



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

---

se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

A PwC declarou que a prestação dos serviços foi feita em estrita observância das normas contábeis que tratam da independência dos auditores independentes em trabalhos de auditoria e não representaram situação que poderia afetar a independência e a objetividade ao desempenho de seus serviços de auditoria externa.

## Mercado de Capitais

### Presença nos principais índices da Bolsa brasileira

Em 28 de dezembro 2023, as ações do Grupo Fleury encerraram cotadas a R\$ 18,04. O volume financeiro médio diário de negociação das ações atingiu R\$ 147,8 milhões. Como reflexo desta evolução de volume e negócios, o Índice de Negociabilidade atingiu 0,3367% no ano. A Companhia finalizou o ano com 547.191.026 ações.

Em 2023, realizamos mais de 900 interações com o mercado, incluindo mais de 40 eventos que a Companhia participou, além de eventos com o Management da Companhia (Lives com o Mercado e calls com Investidores Institucionais). O Grupo Fleury finalizou o ano de 2023 com 14 coberturas *sell-side*.

Neste ano de 2023, a Companhia integrou, pela décima primeira vez consecutiva a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), na nova metodologia. Além do ISE, o Grupo Fleury também se manteve na carteira do índice IBOVESPA na 60ª posição, com participação na carteira teórica de 0,2795%, no IBr-X 100, IGC (Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada), ITAG (Índice de Ações com *Tag Along* Diferenciado), índice ICO2 (Carbono Eficiente) e IDIVERSA da B3.

Pelo terceiro ano consecutivo, a Companhia integrou a carteira do Índice Dow Jones de Sustentabilidade da Bolsa de Valores de Nova York, na carteira DJSI Emerging Markets 2022/2023. A carteira é composta por 108 empresas, das quais apenas dez são brasileiras, sendo o Grupo Fleury a única empresa do setor de Saúde nas Américas a fazer parte do índice.

**Notas Explicativas**  
**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras**  
**individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023.**  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balço Patrimonial .....	11
Demonstração do resultado e resultado abrangente .....	12
Demonstração da mutação do patrimônio Líquido .....	13
Demonstração dos fluxos de caixa .....	14
Demonstração do valor adicionado .....	15

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023

1. Contexto operacional.....	16
2. Apresentação das demonstrações financeiras.....	17
3. Combinação de Negócios.....	20
4. Gestão do risco.....	23
5. Títulos e valores mobiliários .....	28
6. Contas a receber .....	28
7. Estoques .....	29
8. Impostos a recuperar.....	30
9. Outros ativos.....	30
10. Investimentos.....	30
11. Imobilizado e Intangível .....	31
12. Direito de uso .....	36
13. Empréstimos e Financiamentos.....	38
14. Debêntures.....	39
15. Arrendamento.....	41
16. Fornecedores .....	42
17. Obrigações trabalhistas .....	42
18. Obrigações tributárias.....	43
19. Contas a pagar – Aquisições de empresas.....	43
20. Outros passivos .....	44
21. Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido.....	44
22. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis.....	46
23. Partes relacionadas.....	50
24. Patrimônio líquido .....	52
25. Benefícios a empregados.....	54
26. Receita de prestação de serviços.....	56
27. Custo dos serviços prestados .....	57
28. Despesas gerais e administrativas .....	58
29. Despesas comerciais .....	58
30. Outras receitas operacionais, líquidas .....	58
31. Resultado financeiro.....	59
32. Lucro por ação - Controladora .....	59
33. Informações por segmento de negócios .....	59
34. Cobertura de seguros .....	60
35. Evento subsequente .....	61

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## Notas Explicativas

### Balanco patrimonial

Em milhares de reais - R\$

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa		9.675	9.121	21.920	17.256
Títulos e valores mobiliários	5	640.566	1.174.965	902.213	1.292.234
Contas a receber	6	820.995	701.549	1.505.194	856.849
Estoques	7	56.718	68.994	134.929	96.576
Impostos a recuperar	8	9.547	12.797	20.280	14.757
IRPJ e CSLL a compensar		110.885	52.102	162.486	62.265
Ativos mantidos para venda		-	-	-	14.968
Dividendos a receber - Hermes Pardini	24.d	26.330	-	-	-
Outros ativos	9	26.299	29.378	56.535	36.499
<b>Total circulante</b>		<b>1.701.015</b>	<b>2.048.906</b>	<b>2.803.557</b>	<b>2.391.404</b>
Títulos e valores mobiliários	5	34.319	32.473	133.482	121.641
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21	-	-	34.356	48.624
Depósitos judiciais	22	18.065	17.764	25.856	24.160
Contas a receber	6	-	-	2.548	-
Outros ativos	9	29.333	15.938	47.557	53.765
<b>Total do realizável a longo prazo</b>		<b>81.717</b>	<b>66.175</b>	<b>243.799</b>	<b>248.190</b>
Investimentos	10	4.205.703	1.634.014	81.519	44.080
Imobilizado	11	830.714	833.379	1.348.492	925.883
Intangível	11	2.168.186	1.748.954	5.807.506	3.159.926
Direito de uso	12	852.554	919.503	1.295.095	1.022.287
<b>Total não circulante</b>		<b>8.138.874</b>	<b>5.202.025</b>	<b>8.776.411</b>	<b>5.400.366</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>9.839.889</b>	<b>7.250.931</b>	<b>11.579.968</b>	<b>7.791.770</b>
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>					
<b>Circulante</b>					
Fornecedores	16	303.060	283.544	620.413	364.268
Empréstimos e financiamentos	13	10.162	12.051	12.473	12.838
Debêntures	14	295.622	348.081	295.622	348.081
Arrendamento	15	169.531	153.133	272.067	174.901
Obrigações trabalhistas	17	226.505	204.575	338.989	227.600
Obrigações tributárias	18	28.522	23.338	63.016	40.812
IRPJ e CSLL a recolher		1.971	327	17.567	7.110
Contas a pagar - Aquisições de empresas	19	4.529	24.786	31.097	40.337
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	24.d	576	80	756	219
Outros passivos	20	6.563	13.651	34.616	17.969
<b>Total circulante</b>		<b>1.047.041</b>	<b>1.063.566</b>	<b>1.686.616</b>	<b>1.234.135</b>
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	13	-	-	2.421	-
Debêntures	14	2.499.057	2.198.917	2.499.057	2.198.917
Arrendamento	15	780.785	856.468	1.159.409	943.348
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21	345.449	366.215	580.533	397.589
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	22	5.882	16.563	161.339	29.087
Parcelamentos tributários	18	1.475	4.024	12.929	8.708
Contas a pagar - Aquisições de empresas	19	76.731	63.642	366.576	276.326
Outros passivos	20	18	-	18	2.575
<b>Total não circulante</b>		<b>3.709.397</b>	<b>3.505.829</b>	<b>4.782.282</b>	<b>3.856.550</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	24.a	2.736.029	1.717.222	2.736.029	1.717.222
Reserva de capital	24.a	1.915.451	603.212	1.915.451	603.212
Reservas de lucro	24.c	397.549	381.073	397.549	381.073
Ações em tesouraria	24.b	(39.462)	(19.971)	(39.462)	(19.971)
Ajustes de avaliação patrimonial	24.a	73.884	-	73.884	-
<b>Patrimônio líquido dos controladores</b>		<b>5.083.451</b>	<b>2.681.536</b>	<b>5.083.451</b>	<b>2.681.536</b>
Participação de não controladores		-	-	27.619	19.549
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>5.083.451</b>	<b>2.681.536</b>	<b>5.111.070</b>	<b>2.701.085</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>9.839.889</b>	<b>7.250.931</b>	<b>11.579.968</b>	<b>7.791.770</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Notas Explicativas****Demonstração do resultado e resultado abrangente****Exercícios findos em**

Em milhares de reais - R\$, exceto lucro por ação

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Receita de prestação de serviços</b>	26	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>
Custo dos serviços prestados	27	(2.834.409)	(2.637.683)	(4.730.916)	(3.252.930)
<b>Lucro Bruto</b>		<b>1.171.577</b>	<b>1.074.347</b>	<b>1.739.934</b>	<b>1.210.110</b>
(Despesas) receitas operacionais					
Gerais e administrativas	28	(493.920)	(373.277)	(699.796)	(456.892)
Despesas comerciais	29	(40.708)	(32.133)	(127.338)	(41.423)
Outras receitas operacionais, líquidas	30	490	18.351	2.977	22.573
Equivalência patrimonial e realização do valor justo	10	122.036	41.190	158	603
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>759.475</b>	<b>728.478</b>	<b>915.935</b>	<b>734.971</b>
Receitas financeiras	31	116.125	92.786	220.310	113.461
Despesas financeiras	31	(452.934)	(421.407)	(604.917)	(443.039)
<b>Resultado financeiro</b>		<b>(336.809)</b>	<b>(328.621)</b>	<b>(384.607)</b>	<b>(329.578)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>422.666</b>	<b>399.857</b>	<b>531.328</b>	<b>405.393</b>
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	21	(19.569)	(100.117)	(75.117)	(125.923)
Diferido	21	20.661	8.168	(35.388)	29.261
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>423.758</b>	<b>307.908</b>	<b>420.823</b>	<b>308.731</b>
<b>Atribuível aos sócios:</b>					
Controladores		423.758	307.908	423.758	307.908
Não controladores		-	-	(2.935)	823
		<b>423.758</b>	<b>307.908</b>	<b>420.823</b>	<b>308.731</b>
<b>Outros resultados abrangentes</b>					
Itens que serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes		-	-	-	-
Itens que não serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes		-	-	-	-
<b>Resultado abrangente total do exercício</b>		<b>423.758</b>	<b>307.908</b>	<b>420.823</b>	<b>308.731</b>
<b>Lucro por ação atribuível aos acionistas da Companhia</b>					
Lucro básico por ação (média ponderada)	32	0,87	0,95		
Lucro diluído por ação (média ponderada)	32	0,87	0,95		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



## Notas Explicativas

## Demonstração das mutações do patrimônio líquido

## Exercícios findos em

Em milhares de reais - R\$

Nota	Capital Social			Reservas de Lucro							Ações em tesouraria	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucro do exercício	Patrimônio líquido dos controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital Social	Despesas com emissão de ações	Capital Social líquido	Reserva de Capital	Reserva para Investimentos	Reserva legal	Lucros Retidos	Reserva de Capital	Reserva para Investimentos	Reserva legal						
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>1.460.037</b>	<b>(22.784)</b>	<b>1.437.253</b>	<b>37.474</b>	<b>10.174</b>	<b>133.221</b>	<b>251.997</b>	<b>(24.836)</b>	-	-	-	<b>1.845.283</b>	<b>9.200</b>	<b>1.854.483</b>		
Aumento de Capital	283.786	(3.817)	279.969	565.162	-	-	-	-	-	-	-	845.131	-	845.131		
Plano de opção de compra de ações	24	-	-	576	-	-	-	4.865	-	-	-	5.441	-	5.441		
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.526	9.526		
Dividendos pagos 2021	24.d	-	-	-	-	-	(214.329)	-	-	-	-	(214.329)	-	(214.329)		
Retenção para investimento	-	-	-	-	34.992	-	(34.992)	-	-	-	-	-	-	-		
Lucro Líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	307.908	-	307.908	823	308.731		
Constituição da Reserva Legal	-	-	-	-	-	15.395	-	-	-	(15.395)	-	-	-	-		
Juros sobre capital próprio	24.d	-	-	-	-	-	-	-	-	(107.898)	-	(107.898)	-	(107.898)		
Lucros retidos	-	-	-	-	-	-	184.615	-	-	(184.615)	-	-	-	-		
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.743.823</b>	<b>(26.601)</b>	<b>1.717.222</b>	<b>603.212</b>	<b>45.166</b>	<b>148.616</b>	<b>187.291</b>	<b>(19.971)</b>	-	-	-	<b>2.681.536</b>	<b>19.549</b>	<b>2.701.085</b>		
Retenção para investimentos	24.c	-	-	-	162.453	-	(162.453)	-	-	-	-	-	-	-		
Aumento de capital	24.a	170.111	(320)	169.791	-	(170.000)	-	-	-	-	-	(209)	-	(209)		
Combinação negócios Hermes Pardini	24.a	849.016	-	849.016	1.312.087	-	-	-	-	73.884	-	2.234.987	-	2.234.987		
Plano de opção de compra de ações	25	-	-	-	152	-	-	-	-	-	-	152	-	152		
Plano de ações diferidas	25.b	-	-	-	-	-	-	(19.491)	-	-	-	(19.491)	-	(19.491)		
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.005	11.005		
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	423.758	-	423.758	(2.935)	420.823		
Constituição da reserva legal	-	-	-	-	-	21.188	-	-	-	(21.188)	-	-	-	-		
Juros sobre capital próprio	24.d	-	-	-	-	-	-	-	-	(237.282)	-	(237.282)	-	(237.282)		
Lucros retidos	-	-	-	-	-	-	165.288	-	-	(165.288)	-	-	-	-		
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>2.762.950</b>	<b>(26.921)</b>	<b>2.736.029</b>	<b>1.915.451</b>	<b>37.619</b>	<b>169.804</b>	<b>190.126</b>	<b>(39.462)</b>	<b>73.884</b>	-	-	<b>5.083.451</b>	<b>27.619</b>	<b>5.111.070</b>		

## Notas Explicativas

### Demonstração dos fluxos de caixa

#### Exercícios findos em

Em milhares de reais - R\$

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>423.758</b>	<b>307.908</b>	<b>420.823</b>	<b>308.731</b>
<b>Itens que não afetam o caixa:</b>					
Imposto de renda e contribuição social	21.c	(1.092)	91.949	110.505	96.662
Receitas e despesas financeiras	31	449.886	409.131	511.073	419.281
Depreciações e amortizações	27/28	457.090	398.743	675.378	455.339
Equivalência patrimonial e realização do valor justo	10	(122.036)	(41.190)	(158)	(603)
Incentivos de longo prazo	25	17.854	16.346	18.253	16.346
Constituição de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	22	543	4.200	7.703	4.299
Perdas estimadas com glosa e inadimplência	26/30	49.373	41.259	72.246	47.253
Participação nos lucros	23	65.319	55.509	80.131	57.772
Outros		34.806	44.638	10.127	(24.956)
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais antes das variações de ativos e passivos</b>		<b>1.375.501</b>	<b>1.328.493</b>	<b>1.906.081</b>	<b>1.380.124</b>
(Aumento) redução em contas a receber	6	(168.819)	(55.646)	(260.814)	(110.251)
(Aumento) redução nos estoques	7	12.276	(9.758)	3.199	(23.966)
(Aumento) redução em impostos a recuperar	8	(31.742)	(47.933)	(43.212)	(50.260)
(Aumento) redução nos depósitos judiciais	22	(301)	5.727	1.647	(151)
(Aumento) redução em outros ativos	9	4.198	16.931	16.254	755
Aumento (redução) em fornecedores	16	19.515	(10.684)	17.501	7.387
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	17	(33.659)	(33.762)	(50.533)	(32.340)
Aumento (redução) em obrigações tributárias	18	5.957	(6.506)	(478)	(381)
Aumento (redução) em parcelamentos tributários	18	(3.322)	(7.240)	(12.601)	(1.675)
Aumento (redução) em outros passivos		(28.797)	(13.063)	(11.259)	7.033
<b>Total de variação em ativos e passivos</b>		<b>(224.694)</b>	<b>(161.934)</b>	<b>(340.296)</b>	<b>(203.849)</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos		(96.818)	(171.167)	(126.481)	(189.142)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>		<b>1.053.989</b>	<b>995.392</b>	<b>1.439.304</b>	<b>987.133</b>
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	11	(319.807)	(356.687)	(413.811)	(413.086)
Títulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	5	532.553	(458.974)	383.926	(586.171)
Pagamentos de empresas adquiridas menos caixa e equivalentes de caixa	19	(53.195)	(374.166)	(126.265)	(387.594)
Aquisição de outras participações societárias	10	-	(16.649)	-	(12.300)
Integralização de capital em controlada	10	(634.433)	(209.311)	176.531	(462)
Compra de ações em tesouraria	24.b	(19.491)	-	(19.491)	-
Outros		(8.134)	-	(17.968)	15.140
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>		<b>(502.507)</b>	<b>(1.415.787)</b>	<b>(17.078)</b>	<b>(1.384.473)</b>
Captação de debêntures	14	500.000	700.000	500.000	700.000
Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	13/14	(250.000)	(319.688)	(695.299)	(320.207)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	13/14	(301.466)	(270.060)	(351.343)	(270.088)
Comissões financeiras e outros		(4.079)	(3.616)	(4.555)	(3.620)
Instrumentos financeiros derivativos		-	(846)	-	(846)
Pagamento de arrendamento	15	(256.722)	(201.962)	(354.670)	(234.538)
Aumento de capital	24.a	111	847.493	111	847.493
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	24.d	(236.884)	(337.201)	(510.109)	(337.201)
Partes relacionadas		-	-	-	(2.976)
Operação risco sacado	13	(1.888)	3.292	(1.697)	2.857
<b>Caixa líquido originado (aplicado) nas atividades de financiamento</b>		<b>(550.928)</b>	<b>417.412</b>	<b>(1.417.562)</b>	<b>380.874</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>554</b>	<b>(2.983)</b>	<b>4.664</b>	<b>(16.466)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>					
No início do exercício	5	9.121	12.104	17.256	33.722
No fim do exercício	5	9.675	9.121	21.920	17.256
<b>Variação de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>554</b>	<b>(2.983)</b>	<b>4.664</b>	<b>(16.466)</b>

## Notas Explicativas

### Demonstração do valor adicionado Exercícios findos em Em milhares de reais - R\$

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Receitas</b>	<b>4.289.919</b>	<b>3.989.785</b>	<b>6.929.868</b>	<b>4.794.733</b>
Receita bruta de prestação de serviços (líquido de abatimentos)	4.311.783	3.991.707	6.949.158	4.798.035
Perdas estimadas com glosas	(41.891)	(38.040)	(60.073)	(42.264)
Outras receitas	20.027	36.118	40.783	38.962
<b>Insumos e serviços adquiridos de terceiros</b>	<b>(1.682.120)</b>	<b>(1.514.340)</b>	<b>(3.060.226)</b>	<b>(1.987.829)</b>
Custo dos serviços prestados	(1.496.924)	(1.393.013)	(2.773.586)	(1.832.769)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(182.843)	(117.902)	(285.445)	(154.974)
Perda de valores ativos, líquida	(2.353)	(3.425)	(1.195)	(86)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>2.607.799</b>	<b>2.475.445</b>	<b>3.869.642</b>	<b>2.806.904</b>
Depreciação e amortização	(457.090)	(398.743)	(675.378)	(455.339)
<b>Valor adicionado líquido</b>	<b>2.150.709</b>	<b>2.076.702</b>	<b>3.194.264</b>	<b>2.351.565</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>243.610</b>	<b>138.132</b>	<b>227.798</b>	<b>118.811</b>
Equivalência patrimonial e realização do valor justo	122.036	41.190	158	603
Receitas financeiras (exceto Pis e Cofins)	121.574	96.942	227.640	118.208
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>2.394.319</b>	<b>2.214.834</b>	<b>3.422.062</b>	<b>2.470.376</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<b>(2.394.319)</b>	<b>(2.214.834)</b>	<b>(3.422.062)</b>	<b>(2.470.376)</b>
<b>Pessoal e encargos</b>	<b>(1.038.420)</b>	<b>(947.817)</b>	<b>(1.514.168)</b>	<b>(1.085.743)</b>
Remuneração direta	(724.872)	(651.199)	(1.079.874)	(750.078)
Benefícios	(252.325)	(244.873)	(341.744)	(275.143)
Encargos	(61.223)	(51.745)	(92.550)	(60.522)
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>(449.145)</b>	<b>(499.546)</b>	<b>(815.339)</b>	<b>(579.445)</b>
Federal	(316.928)	(380.556)	(611.607)	(436.937)
Municipal	(132.217)	(118.990)	(203.266)	(142.508)
Estadual	-	-	(466)	-
<b>Juros, aluguéis e outras despesas operacionais</b>	<b>(482.996)</b>	<b>(459.563)</b>	<b>(671.733)</b>	<b>(496.457)</b>
Aluguéis	(3.007)	(10.513)	(14.118)	(20.596)
Juros	(452.935)	(421.407)	(604.917)	(443.039)
Outras despesas operacionais	(27.054)	(27.643)	(52.698)	(32.822)
<b>Lucro do exercício</b>	<b>(423.758)</b>	<b>(307.908)</b>	<b>(420.823)</b>	<b>(308.731)</b>
Juros sobre capital próprio	(237.282)	(107.898)	(237.282)	(107.898)
Reserva Legal	(21.188)	(15.395)	(21.188)	(15.395)
Lucros retidos do exercício	(165.288)	(184.615)	(162.353)	(185.438)

## Notas Explicativas



### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

## 1. Contexto operacional

### 1.1 A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, apoio laboratorial (Lab-to-Lab), infusões, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial, ortopedia, oftalmologia, exames toxicológicos, hospital dia e plataforma digital de saúde.

O Grupo está presente em 11 estados brasileiros, incluindo as maiores capitais do Brasil (São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília e Belo Horizonte), com 558 unidades de atendimento, operação de atendimento móvel, e plataforma de saúde digital contando com aproximadamente 23 mil colaboradores e 5 mil médicos.

### 1.2 Combinação de Negócios

#### i) ABPF Oncologia

Em 10 de janeiro de 2023, o Fleury S.A. concluiu a constituição de uma nova companhia em parceria com Atlântica Hospitais e Participações S.A. e a BP – A Beneficência Portuguesa de São Paulo. A nova Companhia é denominada de ABPF Oncologia S.A. e tem como objetivo coordenar o cuidado da jornada do paciente oncológico, com soluções preventivas, pesquisas clínicas e cuidado de excelência, por meio de uma solução integrada, multicanal, humanizada e centrada no paciente. No fechamento da transação, o Fleury, a BP e a Atlântica Hospitais subscreveram e integralizaram, cada uma, um terço do capital social votante da nova companhia. O aporte do Fleury foi de R\$14 milhões.

#### ii) Gênese

Em 14 de junho de 2023, o Fleury S.A. concluiu o fechamento do negócio com a Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Hospital Albert Einstein, para atuar, por meio da Gênese Análises Genômicas S.A, na realização de testes de genômica, bem como no desenvolvimento de soluções integradas, realização de pesquisa, desenvolvimento de processos e de serviços para atender diretamente ao mercado de medicina personalizada e de precisão em geral. O Fleury tem participação majoritária e controle da Gênese. Não houve impacto nestas demonstrações financeiras.

#### iii) Incorporação de empresas

No exercício de 2023 ocorreram incorporações visando aumentar a sinergia dos negócios e otimização da estrutura societária. Estas movimentações estão descritas na nota explicativa 2.1 (a).

### 1.3 Relatório de Transparência fiscal

No dia 28 de setembro de 2023, o Grupo Fleury divulgou seu 1º Relatório de transparência fiscal. Este relatório, que terá periodicidade anual, demonstra nossos esforços com a temática ESG, levando aos investidores e toda a sociedade, de uma forma clara e objetiva, a transparência tributária da Companhia. O Grupo Fleury é o pioneiro na área da saúde a fazer essa divulgação.

## Notas Explicativas

### 1.4 Ataque Cibernético

Conforme divulgações realizadas aos nossos acionistas e mercado em geral, em 07 de maio de 2023, a Companhia teve um incidente cibernético, que resultou na indisponibilidade temporária e parcial de seus sistemas e operação. O Grupo Fleury seguiu seus protocolos de segurança e controle, incluindo um Gabinete de Gestão de Riscos com o objetivo de minimizar os impactos e, adotou medidas imediatas com o propósito de manter o atendimento aos seus clientes e processamento de exames por meio de soluções de contingência.

A Companhia mantém atualizações frequentes e adota tecnologias disponíveis para preservar um adequado nível de proteção ao seu ambiente tecnológico, tendo inclusive, investido substancialmente nos últimos 3 anos em sua estrutura de tecnologia, de forma a prevenir e proteger a segurança da informação, o que foi essencial para minimizar os efeitos de tal ataque em suas operações.

A Administração, suportada por empresa terceira contratada, realizou uma investigação, avaliação das circunstâncias e apuração da extensão do incidente e, concluiu que não houve exposição nem alteração de dados que possam ter impactado as demonstrações financeiras do Grupo Fleury.

O Grupo Fleury continua realizando investimentos em sistemas da informação e aprimoramento de controles internos além de conscientização de melhores práticas de segurança dos dados e das aplicações tecnológicas.

## 2. Apresentação das demonstrações financeiras

O Comitê de Auditoria recomendou a aprovação das demonstrações financeiras ao Conselho de Administração em 22 de fevereiro de 2024 e o Conselho de Administração aprovou as mesmas em 28 de fevereiro de 2024.

### 2.1 Base de apresentação

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e julgamentos da Administração na aplicação das práticas contábeis.

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2023 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 3 – Combinação de negócios: utilização de premissas na determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos, tais como taxas de desconto, projeções de crescimento e outras;
- Nota explicativa 6 – Perdas estimadas com glosas e créditos de liquidação duvidosa: mensuração de perda de crédito esperada;
- Nota explicativa 11(f) – Redução ao valor recuperável de ativos: principais premissas em relação aos valores recuperáveis;
- Nota explicativa 21 – Imposto de renda e contribuição social diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados.
- Nota explicativa 22 – Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis, reconhecimento e mensuração desta provisão: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS) – IAS 1), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração estão evidenciadas nestas Demonstrações Financeiras conforme OCPC07.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

## Notas Explicativas

### a) Controladas e controlada em conjunto

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas e entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo. Adicionalmente, o saldo contempla participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme abaixo:

	% participação de Fleury S.A.	
	31/12/2023	31/12/2022
<b>Controladas diretas:</b>		
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	100%	100%
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	100%	100%
Fundo de Investimento Kortex Ventures ("Kortex")	54%	54%
Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini") (a)	100%	-
Laboratório Marcelo Magalhães S.A. (b)	-	100%
Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.	100%	100%
<b>Controladas indiretas:</b>		
Centro Avançado de Oftalmologia S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
CPC - Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
CSV - Central Sorológica de Vitória Ltda. (a)	99%	-
Diagnóstico por Imagem Sete Lagoas Ltda. (CEMED) (a)	100%	-
Fleury Serviços Ortopédicos S.A. (Holding Vita)	67%	67%
HSB - Hugo Silviano Brandão Ltda. (a)	100%	-
Instituto 9 de julho - Serviços Médicos S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A. (a)	60%	-
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	100%	100%
Laboratório Bioclínico Ltda.	100%	100%
Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. (LPA) (a)	100%	-
Laboratório Padrão S.A. (a)	100%	-
Laboratório Pretti Ltda.	100%	100%
Moscogliato - Serviço de Ultrassom Ltda. (Clínica Dra. Odivânia) (a)	100%	-
PARDIS - Pardini Distribuidora Ltda. (a)	100%	-
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic) - Vide nota 3.c	100%	-
Saha Centro de Infusões Ltda.	100%	100%
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.	100%	100%
Sansão Holding S.A. (a)	100%	-
Santécorp Corretora de Seguros Ltda. (c)	-	100%
SantéCorp Ltda.	100%	100%
Saúde iD Ltda.	100%	100%
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A. (a)	100%	-
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	100%	100%
Vita Ortopedia Serviços Médicos Especializados Ltda. (d)	-	100%
<b>Fundos de Investimento exclusivos:</b>		
Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Longo Prazo	100%	100%
<b>Controlada em conjunto:</b>		
ABPF Oncologia S.A.	33,33%	-
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda. (e)	-	51%

- (a) Empresas oriundas da combinação de negócios com Hermes Pardini, vide nota 3.b.  
 (b) Incorporada em 2 de junho de 2023 por Fleury S.A, com acervo líquido de R\$41 milhões.  
 (c) Incorporada em 31 de março de 2023 por SantéCorp Ltda.  
 (d) Incorporada em 31 de março de 2023 por Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.  
 (e) Conclusão da venda em 01 de fevereiro de 2023.



## Notas Explicativas

### Principais atividades:

**Fleury S.A.:** diagnóstico por imagem, análises clínicas, fertilidade, infusões, genômica;  
**Fleury CPMA:** diagnóstico por imagem em certos hospitais, análises clínicas e *day clinic*;  
**Grupo IRN:** diagnóstico por imagem;  
**SantéCorp:** gestão de saúde incluindo telemedicina;  
**CPC, Pretti, Bioclínico e Métodos:** laboratórios de análises clínicas;  
**Saúde iD:** plataforma de saúde;  
**CIP e Saha:** hospital e centro de infusão de medicamentos imunobiológicos;  
**Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha:** centro de serviços de oftalmologia;  
**Vita:** serviços de medicina especializada em ortopedia;  
**Instituto Hermes Pardini:** análises clínicas, exames de imagem, apoio laboratorial (Lab-to-Lab);  
**Pardis:** revenda de mercadoria para aplicação no processamento de análises clínicas;  
**Toxicologia Pardini:** exames toxicológicos;  
**ABPF Oncologia:** soluções preventivas, integradas e pesquisas clínicas em oncologia;  
**Kortex:** fundo de investimento em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada.

### b) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes

A Companhia não identificou normas vigentes e não vigentes, que possam gerar impactos significativos nestas Demonstrações Financeiras.

### c) Políticas Contábeis

Exceto pela política de instrumentos financeiros, abaixo, as demais políticas da Companhia estão sendo apresentadas em conjunto às respectivas notas explicativas.

#### i) Políticas de Instrumentos Financeiros – Ativos Financeiros

##### i.i) Classificação

**Custo amortizado:** São reconhecidos nesta categoria os ativos mantidos em modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros. São exemplos de ativos classificados nesta categoria: Contas a receber e outros créditos a receber (classificados em Outros Ativos).

**Valor justo por meio do resultado:** São reconhecidos pelo valor justo por meio do resultado os ativos que: i) não se enquadram nos modelos de negócios para quais seria possível a classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes; ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado e iii) ativos financeiros que são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos. São exemplos de ativos classificados nesta categoria: Caixas e equivalentes de caixa, Títulos públicos e Aplicações financeiras com garantias classificadas como Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos financeiros derivativos.

##### i.ii) Mensuração inicial

No reconhecimento inicial a Companhia mensura seus ativos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo financeiro. Para as contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

##### i.iii) Mensuração subsequente

**Custo amortizado:** Esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva, quando aplicável, subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada, além do montante de principal pago.

**Valor justo por meio do resultado:** Os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

## Notas Explicativas

### i.iv) Redução ao valor recuperável

A Companhia reconhece para seus ativos classificados ao custo amortizado uma provisão referente a perda de crédito esperada. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e modelos construídos para esse fim (vide Nota Explicativa 6).

### ii) Passivos Financeiros

#### ii.i) Classificação

Os passivos financeiros da Companhia são classificados em:

- Custo Amortizado representado por fornecedores, financiamentos, risco sacado, debêntures e arrendamento, contas a pagar aquisição de empresas, parcelamentos tributários e outros passivos;
- Valor justo por meio do resultado representado por instrumentos financeiros derivativos.

#### ii.ii) Reconhecimento inicial

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar).

#### ii.iii) Mensuração subsequente

**Custo amortizado:** Os passivos classificados como custo amortizado são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos e no reconhecimento da amortização.

**Valor justo por meio do resultado:** Os passivos classificados a valor justo por meio do resultado são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

## 3. Combinação de Negócios

### a) Política

O Grupo Fleury segue as normas contábeis do CPC e respectivas instruções do órgão regulador (CVM), aplicando os seguintes procedimentos: ajustes contábeis nos ativos e passivos adquiridos e elaboração do laudo independente para alocação do preço de compra (PPA).

Os saldos de ativos líquidos identificáveis podem sofrer alterações, respeitando o prazo estabelecido pela norma contábil para ajustes que é de 12 meses da data de fechamento até o registro do laudo. Os ágios registrados serão realizados de acordo com o plano estratégico do Grupo.

### Metodologia utilizada para apurar os valores justos das combinações de negócios

**Imobilizado:** O valor justo desses bens foi determinado a partir do método da quantificação do custo na obtenção do valor de uma máquina e/ou equipamento novos, iguais ou similares, por meio de pesquisa de mercado com os fabricantes, fornecedores e/ou representantes, acrescido, quando for o caso, das despesas de montagem e transporte.

**Carteira de Clientes:** O valor justo do intangível proveniente de relacionamento com clientes foi apurado considerando o método do "MPEEM (*Multi Period Earning Excess Method*)" que utiliza como abordagem a taxa de rotatividade (*Churn Rates*).

**Riscos judiciais:** O valor justo dos passivos contingentes foi apurado com base em estimativas efetuadas por assessores jurídicos.

**Marcas:** O valor justo relacionado considerou o método de *Dispensa de Royalty* (ou *Royalty Relief*), estimados o valor desses tipos de ativos intangíveis, capitalizando os *royalties* que são economizados porque a empresa é proprietária do ativo intangível.



## Notas Explicativas

### b) Aquisição Instituto Hermes Pardini

Em 30 de Junho de 2022 a Companhia comunicou a reorganização societária envolvendo a combinação dos negócios e das bases acionárias de Fleury e do Instituto Hermes Pardini, através do Instrumento Particular de Protocolo de Justificação de Incorporação de Ações do Instituto Hermes Pardini pela Oxônia SP Participações S.A., seguida da Incorporação do Oxônia SP Participação S.A. pelo Fleury.

Hermes Pardini era uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A., localizada na cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, que tem por objetivo a prestação de serviços médicos, laboratoriais de pesquisas, análises clínicas e auxiliares de complementação diagnóstica e terapêutica, que incluem medicina de precisão e exames de imagem.

A Companhia acredita que a combinação das duas operações representou uma excelente oportunidade de criação de valor, que já resultou em significativos ganhos aos seus acionistas por meio de:

- (i) aumento de competitividade das Companhias no ambiente de transformação do setor de saúde e medicina diagnóstica com complementaridade geográfica e presença nacional, estrutura de capital robusta, suporte dos seus acionistas de referência e estrutura organizacional adequada, e;
- (ii) reforço do crescimento orgânico e inorgânico.

Em 14 de abril de 2023 o CADE aprovou a operação sem restrições, cumprindo as condições suspensivas da combinação de negócios, resultando em:

- (a) Aprovação de distribuição de dividendos no valor total de R\$273.225 pagos em 30 de maio de 2023;
- (b) Aprovação do valor do resgate por ação, pago em moeda corrente nacional, no montante de R\$45.984 em parcela única, no dia 12 de maio de 2023, para cada 1 ação ordinária de emissão do Hermes Pardini;
- (c) Aprovação no Termo de Fechamento da Relação de Substituição Final por Ação de 1,213542977 ação ordinária de emissão do Fleury para cada 1 ação ordinária do Hermes Pardini, já considerando todos os ajustes previstos no Protocolo e Justificação, observado o disposto no Termo de Fechamento.
- (d) Aprovação da data de 28 de abril de 2023 como a "Data da Consumação da Operação", que foi a data de referência para definição dos acionistas do Hermes Pardini que receberam as ações ordinárias de emissão do Fleury, o valor do resgate por ação e os dividendos pré-aprovados Pardini (conforme citado acima).

Em 28 de abril de 2023, o Fleury S.A. concluiu a aquisição de 100% do Instituto Hermes Pardini.

### i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill – Hermes Pardini

A estimativa de alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos de Hermes Pardini em 28 de abril de 2023, data da obtenção do controle.

O valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos na combinação de negócios foram estimados utilizando o método de ajuste a valor presente e custo de reposição. As estimativas de valor justo utilizando a metodologia de fluxo de caixa descontado foram baseadas na taxa de desconto de 12,3% a.a.

Os ativos e passivos do Instituto Hermes Pardini, reconhecidos na data de aquisição do controle estão demonstrados a seguir:

## Notas Explicativas

<b>Ativo</b>	<b>28/04/2023</b>	<b>Passivo</b>	<b>28/04/2023</b>
Caixa e equivalentes de caixa	224.653	Fornecedores	250.918
Títulos e valores mobiliários	15.064	Empréstimos e financiamentos	435.453
Contas a receber (a)	448.564	Obrigações tributárias	17.663
Estoque	42.060	Obrigações trabalhistas	97.676
Impostos a recuperar	41.975	Arrendamento	355.904
Outros ativos	44.212	Parcelamentos tributários	17.929
Impostos diferidos	41.442	Contas a pagar aquisições de empresas	197.673
		Provisão para riscos judiciais	8.733
		Impostos diferidos	99.388
Imobilizado	337.663	Outros passivos	280.651
Intangível	942.255	<b>Passivo</b>	<b>1.761.988</b>
Direito de uso	326.098	Patrimônio líquido	701.998
<b>Total ativo</b>	<b>2.463.986</b>	<b>Total passivo e patrimônio líquido</b>	<b>2.463.986</b>

(a) O saldo de contas a receber está líquido de perdas estimadas com glosas e inadimplência no valor de R\$17.886.

### ii) Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:

Emissão de ações (quantidade)	153.924.773
Valor por ação (28/04/2023)	14,52
<b>Valor pago por substituição de ações</b>	<b>2.234.987</b>
Resgate de ações ordinárias – pago em dinheiro	45.985
<b>Valor justo da transação</b>	<b>2.280.972</b>
Patrimônio líquido	701.998
Mais valia imobilizado, líquido	95.856
Carteira de clientes – Lab-to-Lab	360.521
Mais valia intangível – Marcas	422.944
Provisão para riscos possíveis	(123.246)
Imposto diferido	(113.265)
<b>Patrimônio líquido – valor justo</b>	<b>1.344.808</b>
<b>Goodwill na combinação de negócios (ágio)</b>	<b>936.164</b>

Com a conclusão da combinação de negócios do Grupo Hermes Pardini em 28 de abril de 2023, as informações financeiras passaram a ser consolidadas nas demonstrações financeiras do Grupo Fleury a partir da data base de maio de 2023.

A Companhia optou por não apresentar demonstrações financeiras *proforma*, desta forma, as informações financeiras anuais não são comparáveis com as informações financeiras de 31 de dezembro de 2022.

### c) Aquisição Retina Clinic

Em 04 de abril de 2023, o Fleury S.A. por meio de sua controlada direta, Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A (CPMA), concluiu a aquisição de 100% das quotas da Retina Clinic. A empresa foi adquirida pelo montante de R\$22.842, sendo R\$14.893 pagos à vista, R\$735 referente a ajustes de preço, R\$6.500 retidos para fins de indenizações e *earnout* de R\$713.

### i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e *Goodwill* – Retina Clinic

A estimativa de alocação do valor pago se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos de Retina Clinic em 31 de março de 2023 (data de aquisição do controle). O valor justo dos ativos identificáveis

## Notas Explicativas

adquiridos e dos passivos assumidos na combinação de negócios foram estimados utilizando o método de ajuste a valor presente e custo de reposição. As estimativas de valor justo utilizando a metodologia de fluxo de caixa descontado foram baseadas em taxa de desconto de 13,6% a.a.

Os ativos e passivos de Retina Clinic reconhecidos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

<b>Ativo</b>	<b>31/03/2023</b>	<b>Passivo</b>	<b>31/03/2023</b>
Caixa e equivalentes de caixa	1.234	Fornecedores	1.141
Contas a receber (a)	1.201	Empréstimos e financiamentos	160
Impostos a recuperar	13	Obrigações tributárias	630
Depósitos judiciais	1.530	Obrigações trabalhistas	361
Outros ativos	8	Arrendamento	6.305
Investimentos	137	Outros passivos	39
Imobilizado/Intangível	5.971	<b>Passivo</b>	<b>8.636</b>
Direito de uso	6.161	Patrimônio líquido	7.619
<b>Total ativo</b>	<b>16.255</b>	<b>Total passivo e patrimônio líquido</b>	<b>16.255</b>

(a) O saldo de contas a receber está líquido de perdas com glosas e inadimplência no valor de R\$448.

### iii) Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:

<b>Preço de aquisição</b>	<b>22.842</b>
(-) Ajuste a valor presente	(790)
<b>Preço de aquisição, ajustado</b>	<b>22.052</b>
Patrimônio líquido	7.619
Mais valia imobilizado, líquido	2.797
Carteira de clientes	1.100
Mais valia intangível – Marca	4.040
Imposto diferido	(1.325)
<b>Patrimônio líquido – valor justo</b>	<b>14.231</b>
<b>Goodwill na combinação de negócios (ágio)</b>	<b>7.821</b>

### d) Impacto das aquisições de 2023 nos resultados do Grupo Fleury

Os montantes da receita líquida e do resultado do período atribuíveis aos negócios adquiridos neste exercício e que foram incluídos na demonstração consolidada do resultado, incluem:

	<b>Hermes Pardini (Maio a Dezembro)</b>	<b>Retina Clinic (Abril a Dezembro)</b>
Receita líquida	1.509.879	18.506
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	165.800	(931)

Se as empresas Hermes Pardini e Retina Clinic tivessem sido consolidadas a partir de 1º de janeiro de 2023, a demonstração consolidada do resultado apresentaria uma receita líquida *proforma* de R\$7.199.944 e lucro líquido *proforma* de R\$472.562. Essa informação foi obtida mediante a simples agregação dos valores das empresas adquiridas e adquirente, não apresenta os valores reais consolidados para o ano e, portanto, não são auditados.

Os custos relacionados a essas transações foram registradas em despesas gerais e administrativas (Nota Explicativa 28).

## 4. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros e operacionais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são

## Notas Explicativas

inerentes às suas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionados e monitorados por meio de relatórios gerenciais mensais.

### Hierarquia do valor justo

As premissas seguidas pela empresa para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

### a) Classificação contábil e valores justos

<b>Ativos Financeiros</b>	<b>Nível 1</b>	<b>Nível 2</b>
Caixa e equivalentes de caixa	21.920	-
Títulos e valores mobiliários	-	1.035.695
Contas a receber	1.507.742	-
Outros créditos e opção de compra	22.163	-
<b>Passivos Financeiros</b>		
Fornecedores	(620.413)	-
Arrendamento	(1.431.476)	-
Financiamentos, exceto risco sacado	(3.204)	-
Risco sacado	(11.690)	-
Debêntures	-	(2.794.679)
Parcelamentos tributários	(20.626)	-
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	(756)	-
Contas a pagar - aquisições de empresas	(328.348)	(69.325)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(864.688)</b>	<b>(1.828.309)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(953.522)</b>	<b>(1.133.123)</b>

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo não apresentou divergências materiais.

### b) Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Financiamentos e debêntures, exceto risco sacado	2.797.883	2.547.762
Contas a pagar - aquisições de empresas	397.673	316.663
Risco sacado	11.690	12.074
Caixa e equivalentes de caixa	(21.920)	(17.256)
Títulos e valores mobiliários	(1.035.695)	(1.413.875)
<b>Dívida líquida</b>	<b>2.149.631</b>	<b>1.445.368</b>
EBITDA/LAJIDA LTM* (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização)	1.745.669	1.189.707
<b>Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / EBITDA LTM*)</b>	<b>1,23</b>	<b>1,21</b>

(\* ) LTM (*last twelve months* ou últimos 12 meses). Para o exercício de 2023 foi considerado o EBITDA proforma, considerando os resultados das empresas adquiridas nos últimos 12 meses.

## Notas Explicativas

### c) Riscos financeiros e de mercado

#### Risco de taxa de juros

A Companhia possui financiamentos contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC e contas a pagar de aquisições através do IGPM e IPCA. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

#### Risco de crédito

O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber (vide Nota Explicativa 6).

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantêm em instituições financeiras representado por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

#### Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa do Grupo Fleury é realizada pela Diretoria de Finanças que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar o caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, com a finalidade de não quebrar os limites ou cláusulas dos financiamentos e das debêntures (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento do Grupo, cumprimento de cláusulas contratuais, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em aplicações com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem necessária conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Em relação a liquidez e respectivas obrigações, demonstramos no quadro a seguir os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Valor contratado</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>Entre 1 e 2 anos</b>	<b>Entre 2 e 5 anos</b>	<b>Acima de 5 anos</b>
Debêntures	2.794.679	3.984.890	549.404	670.726	2.392.821	371.939
Arrendamento	1.431.476	2.004.274	381.425	353.805	694.410	574.634
Fornecedores	620.413	620.413	620.413	-	-	-
Contas a pagar - aquisições empresas	397.673	397.673	30.169	367.504	-	-
Outros passivos	34.634	34.637	34.619	18	-	-
Risco sacado	11.690	11.690	11.690	-	-	-
Financiamentos	3.204	3.856	977	945	1.934	-
	<b>5.293.769</b>	<b>7.057.433</b>	<b>1.628.697</b>	<b>1.392.998</b>	<b>3.089.165</b>	<b>946.573</b>

## Notas Explicativas

### Risco de câmbio

O Grupo Fleury mantém instrumentos derivativos para proteger as exposições de variação de moeda estrangeira de certos fornecedores de insumos. Os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que são celebrados e remensurados mensalmente.

Os efeitos no resultado são reconhecidos em receitas e/ou despesas financeiras.

O saldo patrimonial destes passivos em 31 de dezembro de 2023 é de R\$7.791, o derivativo líquido desta operação em 31 de dezembro de 2023 é de R\$ 134.

### d) Gestão dos Riscos Operacionais

A governança da Gestão de Riscos Corporativos (operacionais, conformidade, estratégicos, projetos, tecnológicos e financeiro) adotado pelo Grupo Fleury está em consonância com o conceito de Linhas de Defesa (desenvolvido pela Confederação Europeia dos Institutos de Auditoria Interna/ ECIIA em conjunto com a Federação Europeia de Gestão de Riscos/FERMA), em que cada ente da organização possui papéis e responsabilidades claros e bem definidos.

No que tange às tratativas para gestão adequada de seus riscos, o Grupo conta com as seguintes atuações:

- Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);
- Áreas consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsabilidade das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar, monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);
- Auditoria Interna independente que atua com ciclos bianuais e cujo objetivo é avaliar a forma como os grupos acima alcançam seus objetivos de gerenciamento de riscos e controle afim de identificar possíveis desvios ao processo estabelecido;
- Envolvimento da Administração com o patrocínio da priorização de esforços e recursos para implantar e manter mecanismos que deem continuidade na mitigação de riscos e, conseqüentemente, com o patrocínio da cultura e do processo de gestão de riscos na Companhia.

Essa estrutura de atuação gera resultados, que são reportados e acompanhados periodicamente pela Diretoria Executiva, Comitê de Auditoria, Governança, Riscos e Compliance (e demais Comitês de Assessoramento quando solicitado) e Conselho de Administração.

### e) Gestão dos Riscos Ambientais

A Companhia possui os seguintes procedimentos com o objetivo de mitigar as ocorrências de riscos socioambientais, parte integrante do programa de ESG da organização:

**Resíduos:** riscos relacionados a potenciais descartes inadequados dos resíduos gerados em suas operações. Para mitigar sua ocorrência, a empresa estruturou um sistema de gestão de resíduos baseado em requisitos legais e em compromissos voluntários assumidos pela Companhia. Fazem parte deste programa a implementação de políticas e instruções de trabalho voltadas ao tema, a definição de metas anuais de redução da geração de resíduos, programas e campanhas de capacitação e conscientização dos colaboradores e o monitoramento contínuo dos processos de descarte por meio de indicadores e pelos resultados de auditorias internas.

**Mudanças Climáticas:** efeitos decorrentes de mudanças climáticas podem afetar negativamente a operação do Grupo, como a falta prolongada de recursos naturais como água e energia, associadas ao aquecimento



## Notas Explicativas

global, à atuação do homem sobre o ambiente, à imprevisibilidade dos regimes de chuvas e à sazonalidade do clima e das temperaturas nas diferentes estações do ano. O excesso de chuvas, motivado por mudanças climáticas, pode afetar o desempenho das operações do Grupo, implicando na adoção de medidas de adaptação, seja pelo impacto em rotas logísticas e esquemas de entrega de mercadorias, seja pela dificuldade de acesso dos clientes e colaboradores às unidades da empresa, afetando pontualmente o desempenho no período. Para isso são estabelecidas metas anuais de redução do consumo de água e energia, programas de educação continuada junto aos colaboradores e medidas de ecoeficiência voltadas à redução do consumo de tais recursos, dentre as quais a busca de soluções tecnológicas para redução do consumo de água e diversificação da matriz energética do Grupo. O programa de mudanças climáticas da empresa, que inclui a elaboração do inventário de emissões, a definição de metas de redução e estudos de risco e adaptação às mudanças climáticas, complementa as ações nesse sentido.

**Direitos Humanos:** condutas que divergem dos princípios de direitos humanos e direitos fundamentais podem acarretar processos judiciais, perdas financeiras e prejuízos para a reputação e imagem da companhia. Atitudes contrárias às diretrizes do Código de Confiança, Política de Integridade, Política de Sustentabilidade e de Valorização da Diversidade, e aos princípios da Declaração Universal dos Direitos Humanos, dentre outras, podem ocasionar danos à imagem das marcas do grupo. A disponibilização do Canal de Confiança e o estabelecimento de procedimentos de gestão de pessoas e treinamentos das equipes, em alinhamento com os preceitos do programa de integridade e diversidade, contribuem para a mitigação de práticas discriminatórias e antiéticas, inclusive no atendimento aos clientes, assim como a ocorrência de assédios e discriminações nas operações da Companhia.

**Fornecedores:** a fim de reduzir riscos associados à cadeia de fornecimento, o Grupo Fleury definiu critérios socioambientais e de *compliance* para qualificação e avaliação de fornecedores, incluindo a adoção de questionários de avaliação e a busca de documentações de caráter legal. Além disso, os fornecedores assinam o termo de Cidadania e Sustentabilidade e o anexo Anticorrupção quando de sua contratação. Fornecedores críticos têm seu desempenho em sustentabilidade e *compliance* acompanhado por meio do Programa de Excelência em Relacionamento com a Cadeia de Fornecimento (PERC).

### f) Demonstrativo da análise de sensibilidade

#### Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as projeções divulgadas pelo Relatório de Mercado Focus, publicado pelo Banco Central do Brasil em 31 de dezembro de 2023. O cenário "Possível" e "Remoto" levam em consideração uma queda nessa taxa de 0,50% a.a.

Os resultados, em valores nominais são como seguem:

	<b>Saldo consolidado</b>	<b>Provável</b>	<b>Possível</b>	<b>Remoto</b>
	<b>CDI (a.a.)</b>	<b>11,75%</b>	<b>11,25%</b>	<b>10,75%</b>
Aplicações financeiras – títulos e valores mobiliários	1.035.695	121.694	116.516	111.337
Debêntures	(2.794.679)	(328.375)	(314.401)	(300.428)
<b>Exposição líquida em CDI</b>	<b>(1.758.984)</b>	<b>(206.681)</b>	<b>(197.885)</b>	<b>(189.091)</b>

## Notas Explicativas

### 5. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Cotas de Fundos – Referenciados DI (a)	640.566	1.174.965	1.016.095	1.393.440
CDB	19.408	17.664	19.407	17.664
Kortex Venture Capital – Fundos de renda fixa	14.911	14.809	193	2.771
<b>Total</b>	<b>674.885</b>	<b>1.207.438</b>	<b>1.035.695</b>	<b>1.413.875</b>
<b>Circulante</b>	<b>640.566</b>	<b>1.174.965</b>	<b>902.213</b>	<b>1.292.234</b>
<b>Não circulante</b>	<b>34.319</b>	<b>32.473</b>	<b>133.482</b>	<b>121.641</b>

(a)São remuneradas a taxa média ponderada de 105,76% do CDI em dezembro de 2023 (103,73% em dezembro de 2022).

#### a) Mapa de movimentação do saldo de aplicações financeiras (TVM + aplicação de liquidez diária)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Saldo inicial	1.207.438	737.395	1.413.875	833.722
Combinação de negócios	2.455.328	3.363.156	4.181.190	3.774.127
Rendimentos	108.900	87.917	151.273	106.502
Resgate	(3.096.781)	(2.981.030)	(4.710.643)	(3.300.476)
<b>Total</b>	<b>674.885</b>	<b>1.207.438</b>	<b>1.035.695</b>	<b>1.413.875</b>

### 6. Contas a receber

#### a) Política

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo Fleury, menos as perdas estimadas para glosa e inadimplência.

As estimativas com perdas esperadas de créditos (inadimplência) são registradas de acordo com a média histórica de perdas. Esses percentuais variam 0,1% a 1% (de acordo com o segmento de negócio) para títulos a vencer e 100% para títulos vencidos a partir de 240 dias.

O critério de provisionamento de glosas é 1% da receita bruta do Grupo, excluindo-se a receita dos segmentos de negócio que não são sujeitos a glosas (exemplo Lab-to-Lab).

#### b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Valores faturados	662.379	574.963	1.076.437	645.525
Valores a faturar	179.788	139.501	474.497	225.890
	<b>842.167</b>	<b>714.464</b>	<b>1.550.934</b>	<b>871.415</b>
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(21.172)	(12.915)	(43.192)	(14.566)
<b>Total</b>	<b>820.995</b>	<b>701.549</b>	<b>1.507.742</b>	<b>856.849</b>
<b>Circulante</b>	<b>820.995</b>	<b>701.549</b>	<b>1.505.194</b>	<b>856.849</b>
<b>Não circulante</b>	-	-	<b>2.548</b>	-



## Notas Explicativas

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes (pessoa jurídica). Em 31 de dezembro de 2023, a concentração dos seis principais clientes é de 48,89% do total da carteira (65,05% em 31 de dezembro de 2022).

### c) Resumo por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>A vencer</b>	695.288	641.993	1.300.368	785.354
<b>Vencidos</b>				
Até 120 dias	96.676	49.435	170.357	58.482
121 a 360 dias	47.507	20.232	71.688	24.094
Acima 361 dias	2.696	2.804	8.521	3.485
<b>Total</b>	<b>842.167</b>	<b>714.464</b>	<b>1.550.934</b>	<b>871.415</b>

### d) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Saldo no início do exercício</b>	(12.915)	(13.613)	(14.566)	(15.250)
Adições de glosas e inadimplência (Notas 26 e 30)	(41.891)	(39.554)	(60.073)	(43.810)
Combinação de negócios (Nota 3)	-	-	(18.334)	-
Baixa de títulos incobráveis	33.634	40.252	49.781	44.494
<b>Saldo no fim do exercício</b>	<b>(21.172)</b>	<b>(12.915)</b>	<b>(43.192)</b>	<b>(14.566)</b>

## 7. Estoques

### a) Política

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o valor de custo e o valor líquido realizável. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio.

A Companhia possui política de constituição de provisão para perdas para itens vencidos, obsoletos e com baixo giro, entretanto, para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, não houve a necessidade da constituição de provisão para perdas.

### b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
"Kits" para diagnósticos	27.881	36.147	59.645	36.207
Materiais auxiliares para laboratório (Infusões)	1.537	1.591	23.451	19.807
Materiais auxiliares para laboratório	9.881	11.698	22.151	12.008
Material de enfermagem e coleta	13.747	14.799	16.810	21.090
Materiais administrativos, promocionais e outros	3.672	4.759	8.669	5.814
Mercadoria para revenda	-	-	2.499	-
Materiais auxiliares para laboratório (Oftalmologia)	-	-	1.704	1.650
<b>Total</b>	<b>56.718</b>	<b>68.994</b>	<b>134.929</b>	<b>96.576</b>

## Notas Explicativas

### 8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
ISS	7.748	9.164	8.737	9.705
INSS	1.421	3.255	6.874	3.935
ICMS	-	-	2.562	-
PIS E COFINS	378	378	2.107	1.117
<b>Total</b>	<b>9.547</b>	<b>12.797</b>	<b>20.280</b>	<b>14.757</b>

### 9. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Créditos de funcionários/folha de pagamento	17.789	19.111	21.318	20.036
Ativo financeiro - Opção de compra Vita <b>(a)</b>	-	-	18.179	27.759
Custos com obtenção de contratos <b>(b)</b>	17.853	8.050	17.853	8.050
Adiantamento a fornecedores	10.069	119	30.024	5.604
Despesas antecipadas <b>(c)</b>	3.862	3.495	9.519	3.960
Outros créditos a receber	2.844	6.602	3.984	16.831
Antecipação de aluguéis	3.215	7.939	3.215	7.939
<b>Total</b>	<b>55.632</b>	<b>45.316</b>	<b>104.092</b>	<b>90.264</b>
<b>Circulante</b>	<b>26.299</b>	<b>29.378</b>	<b>56.535</b>	<b>36.499</b>
<b>Não circulante</b>	<b>29.333</b>	<b>15.938</b>	<b>47.557</b>	<b>53.765</b>

(a) De acordo com o contrato de compra e venda, celebrado por Fleury CPMA e vendedores, CPMA tem a opção (direito) de adquirir a participação dos não controladores que representa 33,33%.

(b) Refere-se a um acordo de parcerias com os hospitais para obtenção do contrato para prestação de serviços de análises clínicas. Os valores são amortizados pelo prazo do contrato.

(c) Compõe-se basicamente de despesas com renovação de licenças, seguros e fianças.

### 10. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Controlada direta/indireta	4.173.900	1.613.628	21.834	3.597
Investidas do Fundo Kortex	-	-	27.882	20.096
ABPF Oncologia	14.491	-	14.491	-
Prontmed	12.000	12.000	12.000	12.000
Outras participações	5.312	8.386	5.312	8.387
<b>Total</b>	<b>4.205.703</b>	<b>1.634.014</b>	<b>81.519</b>	<b>44.080</b>

## Notas Explicativas

### Informações relevantes sobre os investimentos da Controladora

Empresas controladas diretas	Data-base	Participação capital integralizado %	Quotas Capital Social (qtd)	Patrimônio líquido	Resultado período
Fleury CPMA	31/12/2023	100%	1.021.594	969.538	(9.418)
	31/12/2022	100%	989.194	932.078	(6.143)
Grupo Hermes Pardini	31/12/2023	100%	1.166.065	1.400.143	116.968
	31/12/2022	N/A	N/A	N/A	N/A
Grupo CIP (incluindo Saha)	31/12/2023	100%	79.611	143.707	37.211
	31/12/2022	100%	73.111	109.995	20.259
Métodos	31/12/2023	100%	2.336	6.854	5.266
	31/12/2022	100%	2.336	2.895	680

### Movimentação dos saldos de investimentos

#### Controladora – Investidora Fleury S.A.:

Investidas	Saldo em 31/12/2022	Combinação de negócios	Integral. Capital	Equiv. Patrim.	Valor justo	Incorp.	Dividendos	Outras Movimentações	Saldo em 31/12/2023
Fleury CPMA	933.444	-	32.400	(9.418)	-	-	-	(1.351)	955.075
Grupo IHP	-	2.280.972	581.200	116.968	(37.700)	-	(26.330)	1.475	2.916.585
Diagmax	3.512	-	-	-	-	-	-	(3.512)	-
Inlab	1.912	-	-	-	-	-	-	(1.912)	-
Grupo CIP	235.208	-	6.500	37.211	(129)	-	(10.000)	623	269.413
Marcelo Magalhães	411.108	-	-	10.420	-	(421.448)	-	(80)	-
Métodos	28.444	-	-	5.266	(740)	-	-	(143)	32.827
ABPF Oncologia	-	-	14.333	158	-	-	-	-	14.491
Prontmed	12.000	-	-	-	-	-	-	-	12.000
Outros	8.386	-	-	-	-	-	-	(3.074)	5.312
	<b>1.634.014</b>	<b>2.280.972</b>	<b>634.433</b>	<b>160.605</b>	<b>(38.569)</b>	<b>(421.448)</b>	<b>(36.330)</b>	<b>(7.974)</b>	<b>4.205.703</b>

#### Movimentação Consolidado:

Investidora	Investidas	Saldo em 31/12/2022	Aquisição	Integralização Capital	Equivalência Patrimonial	Outras Movimentações	Saldo em 31/12/2023
Fleury S.A.	ABPF Oncologia	-	-	14.333	158	-	14.491
Fleury S.A.	Prontmed	12.000	-	-	-	-	12.000
Fleury S.A.	Outros	8.387	-	-	-	(3.075)	5.312
Kortex	Diversos	20.096	8.758	-	-	(972)	27.882
Fleury CPMA	Adquiridas	3.597	-	-	-	18.237	21.834
<b>Total Consolidado</b>		<b>44.080</b>	<b>8.758</b>	<b>14.333</b>	<b>158</b>	<b>14.190</b>	<b>81.519</b>

## 11. Imobilizado e Intangível

### a) Política

São registrados pelo seu custo de aquisição menos depreciação ou amortização acumulada.

A depreciação e amortização são reconhecidas com base na vida útil estimada de cada ativo/componente pelo método linear.

O Grupo Fleury revisa no mínimo anualmente o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável.

## Notas Explicativas

### b) Composição do saldo imobilizado

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido 31/12/2023	Saldo Líquido 31/12/2022
Máquinas e equipamentos	10	895.644	(494.322)	401.322	382.551
Benfeitorias imóveis terceiros	20	613.961	(392.450)	221.511	144.712
Imobilizado em andamento	-	70.469	-	70.469	176.380
Instalações	10	342.344	(277.456)	64.888	53.257
Equipamentos informática	20	121.296	(96.466)	24.830	30.258
Imóveis	2	27.761	(7.773)	19.988	20.645
Móveis e utensílios	10	55.210	(41.231)	13.979	11.877
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Veículos	20	729	(639)	90	62
<b>Total</b>		<b>2.141.051</b>	<b>(1.310.337)</b>	<b>830.714</b>	<b>833.379</b>

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido 31/12/2023	Saldo Líquido 31/12/2022
Máquinas e equipamentos	10	1.543.603	(836.055)	707.548	428.723
Benfeitorias imóveis terceiros	20	871.928	(494.439)	377.489	170.578
Imobilizado em andamento	-	73.035	-	73.035	177.790
Instalações	10	392.560	(320.604)	71.956	58.838
Equipamentos informática	20	195.740	(149.956)	45.784	35.355
Móveis e utensílios	10	109.123	(70.743)	38.380	19.472
Imóveis	2	27.761	(7.774)	19.987	20.645
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Veículos	20	3.862	(3.186)	676	845
<b>Total</b>		<b>3.231.249</b>	<b>(1.882.757)</b>	<b>1.348.492</b>	<b>925.883</b>

### c) Movimentação do imobilizado

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Incorporação (a)	Reclass. / Transf.	Saldo em 31/12/2023
Máq. e equipamentos	382.551	26.950	(1.718)	(60.520)	847	53.212	401.322
Benf. imóveis terceiros	144.712	23.567	(89)	(66.993)	1.129	119.185	221.511
Imobilizado andamento	176.380	89.577	(250)	-	-	(195.238)	70.469
Instalações	53.257	8.807	(565)	(18.043)	446	20.986	64.888
Equip. informática	30.258	3.954	-	(10.323)	436	505	24.830
Imóveis	20.645	-	(193)	(464)	-	-	19.988
Móveis e utensílios	11.877	202	(171)	(2.402)	102	4.371	13.979
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	62	-	-	28	-	-	90
<b>Total</b>	<b>833.379</b>	<b>153.057</b>	<b>(2.986)</b>	<b>(158.717)</b>	<b>2.960</b>	<b>3.021</b>	<b>830.714</b>

(a) Refere-se à incorporação da empresa Marcelo Magalhães

## Notas Explicativas

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Combinação de negócios	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Mais e menos Valia	Reclass. / Transf.	Saldo em 31/12/2023
Máq. e equipamentos	428.723	187.048	63.529	(3.241)	(112.425)	88.166	55.748	707.548
Benf. imóveis terceiros	170.578	130.454	35.903	(163)	(80.350)	1125	119.942	377.489
Instalações	58.838	2.504	8.949	(644)	(18.934)		21.243	71.956
Equip. informática	35.355	8.401	11.482	(595)	(16.913)	5.546	2508	45.784
Imobilizado andamento	177.790	447	92.498	(275)	-	-	(197.425)	73.035
Móveis e utensílios	19.472	14.394	2.711	(471)	(5.609)	3.814	4.069	38.380
Imóveis	20.645	-	-	(193)	(465)	-	-	19.987
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	845	386	-	-	(556)	1	-	676
<b>Total</b>	<b>925.883</b>	<b>343.634</b>	<b>215.072</b>	<b>(5.582)</b>	<b>(235.252)</b>	<b>98.652</b>	<b>6.085</b>	<b>1.348.492</b>

Controladora	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Incorporação	Reclass. / Transf.	Saldo em 31/12/2022
Máq. e equipamentos	355.217	8.538	(54)	(53.625)	11.850	60.625	382.551
Benf. imóveis terceiros	120.040	7.107	(13)	(57.169)	1.883	72.864	144.712
Imobilizado andamento	111.939	218.464	-	-	1.165	(155.188)	176.380
Instalações	50.931	1.687	(4)	(18.381)	3.684	15.340	53.257
Equip. informática	30.185	1.091	(1)	(10.555)	1.475	8.063	30.258
Imóveis	21.109	-	-	(464)	-	-	20.645
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	13.637
Móveis e utensílios	8.190	90	(8)	(2.017)	2.954	2.668	11.877
Veículos	-	-	-	(2)	64	-	62
<b>Total</b>	<b>711.248</b>	<b>236.977</b>	<b>(80)</b>	<b>(142.213)</b>	<b>23.075</b>	<b>4.372</b>	<b>833.379</b>

Consolidado	Saldo em 31/12/2021	Combinação de negócios	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Mais /(menos) valia	Saldo em 31/12/2022
Máq. e equipamentos	403.794	1.947	14.052	(749)	(62.327)	67.878	4.128	428.723
Benf. imóveis terceiros	136.853	1.563	16.486	(13)	(64.319)	79.313	695	170.578
Imobilizado andamento	128.288	-	220.838	-	-	(171.412)	76	177.790
Instalações	58.744	312	2.494	(5)	(19.616)	16.822	87	58.838
Equip. informática	37.380	1.154	1.807	(10)	(12.509)	8.670	(1.137)	35.355
Imóveis	21.109	-	-	-	(464)	-	-	20.645
Móveis e utensílios	14.255	887	2.519	(8)	(1.959)	3.085	693	19.472
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	347	115	-	-	(317)	(1)	701	845
<b>Total</b>	<b>814.407</b>	<b>5.978</b>	<b>258.196</b>	<b>(785)</b>	<b>(161.511)</b>	<b>4.355</b>	<b>5.243</b>	<b>925.883</b>

## Notas Explicativas

### d) Composição do saldo intangível

Controladora	Tx média anual amort %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido 31/12/2023	Saldo Líquido 31/12/2022
Ágio	-	1.817.692	(44.413)	1.773.279	1.467.728
Licenças e softwares	20	751.686	(583.559)	168.127	181.891
Intangível em andamento	-	139.790	-	139.790	89.255
Marcas e patentes (a)	7	91.018	(10.718)	80.300	3.390
Produtos desenvolvidos	3	6.690	-	6.690	6.690
<b>Total</b>		<b>2.806.876</b>	<b>(638.690)</b>	<b>2.168.186</b>	<b>1.748.954</b>

(a) Certas marcas possuem vida útil indefinida.

Consolidado	Tx média anual amort %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido 31/12/2023	Saldo Líquido 31/12/2022
Ágio	-	4.268.717	(45.212)	4.223.505	2.566.748
Marcas e patentes	7	743.004	(20.185)	722.819	247.544
Licenças e softwares	20	968.743	(665.422)	303.321	241.922
Intangível em andamento	-	160.211	-	160.211	96.087
Produtos desenvolvidos	3	11.029	(1.395)	9.634	6.690
Contratos de clientes	10	553.931	(201.540)	352.391	735
Pontos comerciais (Pardini)	10	42.743	(7.124)	35.619	-
Contrato de não competição	7	868	(862)	6	200
<b>Total</b>		<b>6.749.246</b>	<b>(941.740)</b>	<b>5.807.506</b>	<b>3.159.926</b>

### e) Movimentação do intangível

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Amortização	Incorporação (a)	Transferências	Saldo em 31/12/2023
Ágio	1.467.728	-	-	-	304.200	1.351	1.773.279
Licenças e softwares	181.891	67.638	(437)	(127.087)	-	46.122	168.127
Intangível em andamento	89.255	99.364	(35)	-	349	(49.143)	139.790
Marcas e patentes	3.390	-	-	(336)	77.246	-	80.300
Produtos desenvolvidos	6.690	-	-	-	-	-	6.690
<b>Total</b>	<b>1.748.954</b>	<b>167.002</b>	<b>(472)</b>	<b>(127.423)</b>	<b>381.795</b>	<b>(1.670)</b>	<b>2.168.186</b>

(a) Refere-se a incorporação da empresa Marcelo Magalhães

## Notas Explicativas

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Valor justo (a)	Combinação de Negócios (b)	Adições	Baixas	Amortização	Reclass. /Trans.	Mais/ (menos) valia	Saldo em 31/12/2023
Ágio	2.566.748	943.985	723.021	-	-	-	1.351	(11.600)	4.223.505
Marcas e patentes	247.544	426.984	69.770	-	-	(336)	-	(21.143)	722.819
Contratos de clientes	735	361.621	14.244	-	-	(24.878)	549	120	352.391
Licenças e softwares	241.922	-	75.879	77.442	(113)	(160.366)	68.626	(69)	303.321
Intangível em andamento	96.087	-	18.829	118.625	(62)	-	(73.268)	-	160.211
Pontos comerciais	-	-	38.470	-	-	-	-	(2.851)	35.619
Produtos desenvolvidos	6.690	-	2.046	13	-	-	1.540	-	9.634
Contrato de não competição	200	-	-	-	-	(9)	-	(194)	6
<b>Total</b>	<b>3.159.926</b>	<b>1.732.590</b>	<b>942.259</b>	<b>196.080</b>	<b>(175)</b>	<b>(185.589)</b>	<b>(1.202)</b>	<b>(36.383)</b>	<b>5.807.506</b>

(a) Refere-se a alocação do valor justo na aquisição de Hermes Pardini e Retina.

(b) Refere-se aos ativos líquidos das empresas Hermes Pardini e Retina (vide nota explicativa 3) e remensuração dos ativos líquidos da aquisição de Saha e Methodos (R\$411).

Controladora	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Amortização	Incorporação	Reclass. / Trans.	Saldo em 31/12/2022
Ágio	1.297.809	-	-	-	169.919	-	1.467.728
Licenças e softwares	192.200	47.849	(5)	(106.385)	2.547	45.685	181.891
Intangível andamento	68.456	71.119	-	-	957	(51.277)	89.255
Produtos desenvolvidos	4.728	742	-	-	-	1.220	6.690
Marcas e patentes	3.352	-	-	(274)	312	-	3.390
<b>Total</b>	<b>1.566.545</b>	<b>119.710</b>	<b>(5)</b>	<b>(106.659)</b>	<b>173.735</b>	<b>(4.372)</b>	<b>1.748.954</b>

Consolidado	Saldo em 31/12/2021	Combinação de Negócios	Adições	Baixas	Amortização	Reclass. /Trans.	Mais/ menos valia	Saldo em 31/12/2022
Ágio	2.170.210	394.415	-	-	-	-	2.124	2.566.749
Licenças e softwares	237.488	200	61.920	(5)	(118.653)	61.426	(454)	241.922
Marcas e patentes	101.601	127.337	-	-	(336)	1	18.940	247.543
Intangível andamento	71.442	2	92.227	-	-	(67.038)	(546)	96.087
Produtos desenvolvidos	4.728	-	742	-	-	1.220	-	6.690
Contratos de clientes	1.119	-	-	-	(476)	-	92	735
Contrato de não competição	23	-	-	-	-	-	177	200
<b>Total</b>	<b>2.586.611</b>	<b>521.954</b>	<b>154.889</b>	<b>(5)</b>	<b>(119.465)</b>	<b>(4.391)</b>	<b>20.333</b>	<b>3.159.926</b>

### f) Teste para verificação de impairment

Na data de cada demonstração financeira, a Companhia analisa se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso se identifique tais evidências, a Companhia estima o valor recuperável do ativo e a eventual redução é registrada no resultado do exercício demonstrado na linha: Resultado na Baixa de Ativos, Nota 30 – Outras receitas (despesas) operacionais líquidas.

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida têm sua recuperação testada pelo menos uma vez por ano, no final do exercício.

O ágio apurado em uma combinação de negócios é alocado às Unidades Geradores de Caixa (UGC), definidas de acordo com as práticas contábeis e de negócio, conforme segue:



## Notas Explicativas

	2023	2022
Medicina diagnóstica	3.530.192	2.105.288
Medicina integrada	693.314	461.461
<b>Total</b>	<b>4.223.506</b>	<b>2.566.749</b>

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia avaliou a recuperação do montante do ágio com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado para as Unidades Geradoras de Caixa (UGC). O processo de estimativa do valor em uso envolve a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representa a melhor estimativa da Companhia, tendo sido as referidas projeções, aprovadas pela Administração. O teste de recuperação das UGCs não identificou a necessidade de reconhecimento de perda.

As seguintes premissas foram utilizadas:

- A projeção do fluxo de caixa para o primeiro exercício baseia-se no orçamento aprovado pela Administração que determinou a margem bruta com base em suas expectativas para o desenvolvimento do mercado e acredita que qualquer tipo de mudança nas premissas-chave que seja razoavelmente possível, nas quais o valor recuperável se baseia, não levaria o valor contábil total a exceder o valor recuperável total da UGC;
- Receitas: projetadas de 2024 a 2028 considerando crescimento histórico do volume de serviços prestados e às projeções de inflação baseadas em projeções macroeconômicas de bancos, sem considerar a inauguração de novas unidades;
- Despesas: projetadas no mesmo período das receitas, de acordo com a dinâmica dos negócios e a busca por sinergias;
- CAPEX: considerado o investimento médio histórico em manutenção de ativos;
- A projeção de fluxo de caixa contemplou o período de cinco anos acrescido do valor residual calculado pela perpetuação do saldo de caixa no quinto ano, descontado ao valor presente pelo Custo Médio Ponderado de Capitais (Weighted Average Cost of Capital – WACC) de 12,7% em 2023 e em 2022;
- Taxa de crescimento na perpetuidade: 5% a.a. em 31 de dezembro de 2023 e em 2022.

## 12. Direito de uso

### a) Política

A Companhia possui operações de arrendamento de diversos ativos como: imóveis, equipamentos médicos e veículos. Em geral, os contratos de aluguel de imóveis são realizados para períodos fixos de 5 anos. Os veículos e equipamentos médicos possuem prazos médios de 2 e 10, respectivamente, porém, eles podem incluir opções de prorrogação.

Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contém uma ampla gama de termos e condições. Os contratos de arrendamento não contém cláusulas restritivas e os ativos arrendados não podem ser utilizados como garantia de empréstimos.

A alocação da depreciação do ativo de direito de uso é realizada de forma sistemática e linear. A vida útil será reavaliada periodicamente de forma a capturar alterações nas intenções de continuidade do arrendamento seja por questões estratégicas da Companhia ou por intenção do locador.

O Grupo Fleury é arrendatário em certos contratos com prazo indeterminado. Considerando que tanto o locador quanto o locatário têm o direito de cancelar o contrato a qualquer momento, o entendimento do Grupo é que esses contratos devem ser tratados como despesa no resultado do exercício ao longo do prazo do arrendamento.

A Companhia não possui arrendamentos que se enquadram nos critérios de exceção/expedientes práticos conforme CPC 06 (R2).



## Notas Explicativas

### b) Composição

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido 31/12/2023	Saldo Líquido 31/12/2022
Imóveis	13	1.267.117	(527.697)	739.420	808.832
Máquinas e equipamentos	20	178.790	(83.231)	95.559	83.800
Equipamentos informática	25	38.938	(26.404)	12.534	19.048
Veículos	50	19.255	(14.214)	5.041	7.823
<b>Total</b>		<b>1.504.100</b>	<b>(651.546)</b>	<b>852.554</b>	<b>919.503</b>

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido 31/12/2023	Saldo Líquido 31/12/2022
Imóveis	13	1.825.185	(756.831)	1.068.354	908.678
Máquinas e equipamentos	20	344.565	(163.854)	180.711	86.683
Equipamentos informática	25	57.684	(31.612)	26.072	19.103
Veículos	50	46.707	(26.749)	19.958	7.823
<b>Total</b>		<b>2.274.141</b>	<b>(979.046)</b>	<b>1.295.095</b>	<b>1.022.287</b>

### c) Movimentação

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adições	Renegociações	Amortização	Baixas	Incorporação (a)	Saldo em 31/12/2023
Imóveis	808.832	53.153	13.322	(125.109)	(32.786)	22.008	739.420
Máquinas e equipamentos	83.800	43.777	1.369	(33.387)	-	-	95.559
Equipamentos informática	19.048	2.070	41	(7.768)	(857)	-	12.534
Veículos	7.823	1.942	314	(4.686)	(352)	-	5.041
<b>Total</b>	<b>919.503</b>	<b>100.942</b>	<b>15.046</b>	<b>(170.950)</b>	<b>(33.995)</b>	<b>22.008</b>	<b>852.554</b>

(a) Refere-se à incorporação da empresa Marcelo Magalhães

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Combinação de negócios (a)	Adições	Renegociações	Amortização	Baixas	Saldo em 31/12/2023
Imóveis	908.678	221.724	63.405	96.773	(183.090)	(39.136)	1.068.354
Máquinas e equipamentos	86.683	83.568	50.093	13.902	(52.587)	(948)	180.711
Equipamentos informática	19.103	14.203	2.647	1.158	(10.182)	(857)	26.072
Veículos	7.823	17.302	3.348	1.173	(8.678)	(1.010)	19.958
<b>Total</b>	<b>1.022.287</b>	<b>336.797</b>	<b>119.493</b>	<b>113.006</b>	<b>(254.537)</b>	<b>(41.951)</b>	<b>1.295.095</b>

(a) Refere-se à aquisição das empresas Hermes Pardini e Retina (vide nota explicativa 3) e remensuração dos ativos líquidos da aquisição de Métodos.

## Notas Explicativas

Controladora	Saldo em 31/12/2021	Adição	Atualização Monetária	Amortização	Baixas	Incorporação	Saldo em 31/12/2022
Imóveis	583.296	223.191	105.298	(110.959)	(1.374)	9.379	808.832
Máquinas e equipamentos	75.375	39.764	2.159	(25.918)	(9.617)	2.037	83.800
Equipamentos informática	13.668	16.639	963	(9.134)	(3.088)	-	19.048
Veículos	5	11.079	600	(3.860)	-	-	7.823
<b>Total</b>	<b>672.344</b>	<b>290.673</b>	<b>109.020</b>	<b>(149.871)</b>	<b>(14.079)</b>	<b>11.416</b>	<b>919.503</b>

Consolidado	Saldo em 31/12/2021	Combinação de Negócios	Adição	Atualização Monetária	Amortização	Baixas	Transf.	Saldo em 31/12/2022
Imóveis	657.722	45.679	229.443	124.921	(134.231)	(16.203)	1.347	908.678
Máquinas e equipamentos	77.066	-	39.764	5.634	(27.014)	(9.654)	887	86.683
Equipamentos informática	15.982	-	16.818	963	(9.258)	(3.205)	(2.197)	19.103
Veículos	5	-	11.079	600	(3.861)	-	-	7.823
<b>Total</b>	<b>750.775</b>	<b>45.679</b>	<b>297.104</b>	<b>132.118</b>	<b>(174.364)</b>	<b>(29.062)</b>	<b>37</b>	<b>1.022.287</b>

### 13. Empréstimos e Financiamentos

#### Composição por captação- Consolidado

Modalidade	Encargos taxa fixa	Data de assinatura	Valor Contratado R\$	Valor Contratado USD	Vencimento Final
BNDES FINAME	3,55% a.a.	31/01/2013	4.876	-	15/11/2023
Financiamentos SAHA	9,34% a.a.	05/07/2019	1.672	-	11/10/2023
FINEP	5,00% a.a.	31/10/2018	5.600	-	15/02/2028
Capital de Giro (a)	USD + 5,47%	15/06/2022	100.000	18.788	15/07/2023
Capital de Giro (b)	USD + 7,09%	01/12/2022	300.000	56.174	27/11/2023

(a) Sobre este empréstimo foi contratada operação de swap, trocando a moeda para reais e fixando a taxa de juros em CDI+1,64% ao ano, que foi liquidada na mesma data do empréstimo.

(b) Sobre este empréstimo foi contratada operação de swap, trocando a moeda para reais e fixando a taxa de juros em CDI+1,35% ao ano. Este empréstimo foi liquidado em novembro de 2023.

Adicionalmente, a Companhia mantém operação de risco sacado principalmente com o Banco Itaú (Controladora) cuja movimentação foi:

	Saldo em 31/12/2022	Outras operações (a)	Saldo em 31/12/2023
Risco sacado	12.051	(1.889)	10.162

## Notas Explicativas

No Consolidado, a movimentação é a que segue:

	Saldo em 31/12/2022	Combinação de Negócios (Nota 3)	Swap	Varição Cambial	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização principal	Outras operações (a)	Saldo em 31/12/2023
Risco sacado	12.074	298	-	-	-	-	-	(682)	11.690
BNDES FINAME	465	-	-	-	7	(7)	(465)	-	-
Cédula de Crédito Bancário- CCB	299	-	-	-	79	-	(378)	-	-
FINEP	-	3.694	-	-	158	(140)	(508)	-	3.204
Capital de Giro	-	431.461	21.658	(12.729)	12.622	(78.167)	(374.845)	-	-
<b>Total</b>	<b>12.838</b>	<b>435.453</b>	<b>21.658</b>	<b>(12.729)</b>	<b>12.866</b>	<b>(78.314)</b>	<b>(376.196)</b>	<b>(682)</b>	<b>14.894</b>
<b>Circulante</b>	12.838								12.473
<b>Não circulante</b>	-								2.421

(a) Refere-se a movimentações do exercício, considerando liquidações/baixa e novas contratações.

## 14. Debêntures

### a) Composição Controladora

	Emissão (R\$)	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
4ª Emissão – 2ª Série	10.000	25.000	abr-23	CDI + 0,60% a.a.	250.000
5ª Emissão – 1ª Série	1.000	200.000	dez-24	CDI + 0,90% a.a.	200.000
5ª Emissão – 2ª Série	1.000	300.000	dez-27	CDI + 1,20% a.a.	300.000
6ª Emissão – 1ª Série	1.000	250.000	jul-25	CDI + 1,35% a.a.	250.000
6ª Emissão – 2ª Série	1.000	375.000	jul-26	CDI + 1,50% a.a.	375.000
6ª Emissão – 3ª Série	1.000	375.000	jul-28	CDI + 1,75% a.a.	375.000
7ª Emissão – 1ª Série	1.000	350.000	abr-27	CDI + 1,35% a.a.	350.000
7ª Emissão – 2ª Série	1.000	350.000	abr-29	CDI + 1,55% a.a.	350.000
8ª Emissão – Série única	1.000	500.000	out-28	CDI + 1,23% a.a.	500.000

A Companhia utilizou os montantes captados pelas emissões de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

**4ª Emissão de Debêntures:** A Companhia realizou sua quarta emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries, já quitadas.

**5ª Emissão de Debêntures:** Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries. A amortização da primeira série será realizada em uma parcela única, em dezembro de 2024. A segunda série será amortizada em 3 parcelas anuais, sendo 33,33% em dezembro de 2025, 33,33% em dezembro de 2026 e 33,33% em dezembro de 2027. O pagamento da remuneração é semestral, não havendo previsão de repactuação.

**6ª Emissão de Debêntures:** Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em 3 séries amortizáveis. O pagamento da remuneração é semestral.

A 6ª emissão é a primeira emissão de debêntures do Grupo Fleury com um componente ESG, que permitirá sua classificação como "sustainability-linked". Caso não sejam atendidas determinadas metas de gerenciamento de resíduos biológicos e acesso à saúde, bem como não sejam cumpridas obrigações associadas aos indicadores chave de desempenho sustentável relacionados a tais metas, nos prazos estabelecidos na Escritura de Emissão, os spreads sofrerão aumento de até (i) 0,125% ao ano em relação à primeira série; (ii) 0,25% ao ano em relação à segunda série; e (iii) 0,35% ao ano em relação à terceira série.

**7ª Emissão de Debêntures:** A Companhia realizou sua sétima emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries amortizáveis em parcela única no vencimento.

## Notas Explicativas

**8ª Emissão de Debêntures:** A Companhia realizou sua oitava emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em série única, amortizável em duas parcelas.

### Movimentação das debêntures

Moeda nacional – R\$	31/12/2022	Liberação	Juros incorridos	Juros pagos	Amortização Principal	Outras	31/12/2023
4ª Emissão – 2ª Série	255.915	-	11.116	(17.031)	(250.000)	-	-
5ª Emissão – 1ª Série	201.090	-	27.203	(27.535)	-	-	200.758
5ª Emissão – 2ª Série	301.670	-	41.746	(42.251)	-	-	301.165
6ª Emissão – 1ª Série	267.469	-	35.157	(36.380)	-	-	266.246
6ª Emissão – 2ª Série	401.489	-	53.323	(55.163)	-	-	399.649
6ª Emissão – 3ª Série	401.964	-	54.300	(56.150)	-	-	400.114
7ª Emissão – 1ª Série	359.351	-	49.262	(50.346)	-	-	358.267
7ª Emissão – 2ª Série	359.483	-	49.993	(51.081)	-	-	358.395
8ª Emissão – Série única	-	500.000	11.431	-	-	-	511.431
Comissões (5a. a 8a.)	(1.433)	-	-	-	-	87	(1.346)
<b>Total</b>	<b>2.546.998</b>	<b>500.000</b>	<b>333.531</b>	<b>(335.937)</b>	<b>(250.000)</b>	<b>87</b>	<b>2.794.679</b>
<b>Circulante</b>	<b>348.081</b>						<b>295.622</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>2.198.917</b>						<b>2.499.057</b>

Os vencimentos das parcelas no passivo não circulante, em 31 de dezembro de 2023 (exceto comissão) estão apresentados abaixo:

Vencimento	5ª Emissão 2ª Série	6ª Emissão 1ª Série	6ª Emissão 2ª Série	6ª Emissão 3ª Série	7ª Emissão 1ª Série	7ª Emissão 2ª Série	8ª Emissão Série única	Total
2025	100.000	250.000	-	-	-	-	-	350.000
2026	100.000	-	375.000	-	-	-	-	475.000
2027	100.000	-	-	-	350.000	-	250.000	700.000
2028	-	-	-	375.000	-	-	250.000	625.000
2029	-	-	-	-	-	350.000	-	350.000
<b>Total</b>	<b>300.000</b>	<b>250.000</b>	<b>375.000</b>	<b>375.000</b>	<b>350.000</b>	<b>350.000</b>	<b>500.000</b>	<b>2.500.000</b>

### Cláusulas contratuais (covenants)

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas (*covenants*), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda o seguinte índice financeiro:

- Dívida financeira líquida/*Earnings Before Interest Depreciation and Amortization* (EBITDA) menor ou igual a 3,0 vezes.

Em 31 de dezembro de 2023, o Grupo Fleury está adimplente com os índices financeiros e demais cláusulas de *covenants*.

## Notas Explicativas

### 15. Arrendamento

Em 31 de dezembro de 2023, os passivos de arrendamento são como segue:

#### a) Pagamentos mínimos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Até 1 ano	250.797	236.287	390.538	266.798
Acima de 1 ano	1.206.409	1.333.021	1.667.407	1.446.972
	<b>1.457.206</b>	<b>1.569.308</b>	<b>2.057.945</b>	<b>1.713.770</b>
(-) Encargos financeiros futuros	(506.890)	(559.707)	(626.469)	(595.521)
<b>Valor presente dos pagamentos mínimos</b>	<b>950.316</b>	<b>1.009.601</b>	<b>1.431.476</b>	<b>1.118.249</b>
<b>Circulante</b>	<b>169.531</b>	<b>153.133</b>	<b>272.067</b>	<b>174.901</b>
<b>Não circulante</b>	<b>780.785</b>	<b>856.468</b>	<b>1.159.409</b>	<b>943.348</b>

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de dezembro de 2023 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2025	122.823	353.805
2026	223.358	293.013
2027 em diante	434.604	512.591
<b>Total</b>	<b>780.785</b>	<b>1.159.409</b>

Abaixo, demonstramos a movimentação do arrendamento:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>1.009.601</b>	<b>1.118.249</b>
Combinação de negócios (a)	-	366.747
Adição	100.942	119.494
Atualização monetária	15.047	113.006
Amortização juros	(96.940)	(116.739)
Realização ajuste a valor presente	96.927	125.433
Amortização principal	(158.877)	(246.790)
Incorporação de Marcelo Magalhães	23.002	-
Baixa	(39.386)	(47.922)
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>950.316</b>	<b>1.431.476</b>

(a) Refere-se à aquisição das empresas Hermes Pardini e Retina (vide nota explicativa 3) e remensuração dos ativos líquidos da aquisição de Métodos R\$4.538.

Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia possui um saldo de leasing operacional no montante de R\$13.996 vinculado a instituições financeiras, alocado na conta de arrendamento, referente a equipamentos de informática utilizados para suportar as áreas administrativas.

## Notas Explicativas

### b) Taxa de Desconto:

As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento em 31 de dezembro de 2023 estão demonstradas abaixo:

Prazo contratos	Taxas a.a.
	Consolidado
Entre 1 e 5 anos	6,67%
Entre 6 e 10 anos	7,22%
Mais de 10 anos	7,43%

### c) Impacto no resultado do exercício:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Depreciação do direito de uso	170.950	149.871	254.537	174.364
Apropriação de juros dos arrendamentos	96.927	74.553	125.433	83.437
Resultado na baixa de ativo de direito de uso	33.995	14.079	41.951	29.062

## 16.Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Material direto e intermediação de exames	76.597	86.065	242.639	130.072
Serviços médicos	60.733	60.634	109.598	76.854
Fornecedores imobilizado - CapEx	66.188	46.531	80.211	46.541
Bens imóveis e utilidades	37.102	37.072	62.627	38.665
Serviços de terceiros	18.844	25.635	53.162	35.175
TI e telecomunicações	18.628	8.212	30.056	10.060
Gastos gerais	12.041	12.279	25.154	17.685
Marketing	7.797	2.678	9.483	3.366
Assuntos institucionais e legais	5.130	4.438	7.483	5.850
<b>Total</b>	<b>303.060</b>	<b>283.544</b>	<b>620.413</b>	<b>364.268</b>

## 17.Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Provisão de férias e encargos	82.221	73.629	140.649	85.845
Provisão participação nos resultados	55.740	51.083	78.553	52.548
Salários e encargos sociais a recolher	27.599	28.144	48.505	36.924
Comissão e bônus	33.617	28.570	36.632	28.701
Provisão assistência médica	16.552	17.528	16.521	17.530
Provisão horas extras	7.698	4.361	10.491	4.404
Outros	3.078	1.260	7.638	1.648
<b>Total</b>	<b>226.505</b>	<b>204.575</b>	<b>338.989</b>	<b>227.600</b>

## Notas Explicativas

### 18. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
ISS s/ faturamento	18.667	12.787	36.637	21.832
Parcelamento REFIS – Lei 11.941	3.871	7.125	20.626	15.390
PIS/COFINS s/ faturamento	660	809	6.824	3.053
PIS, COFINS e CSRF	2.859	2.617	4.782	3.218
IRRF	1.431	1.380	2.666	1.785
INSS retido	976	1.819	1.215	2.006
Outros	1.533	825	3.195	2.236
<b>Total</b>	<b>29.997</b>	<b>27.362</b>	<b>75.945</b>	<b>49.520</b>
<b>Circulante</b>	<b>28.522</b>	<b>23.338</b>	<b>63.016</b>	<b>40.812</b>
<b>Não circulante</b>	<b>1.475</b>	<b>4.024</b>	<b>12.929</b>	<b>8.708</b>

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de dezembro de 2023, são como segue:

	Consolidado
2025	6.223
2026	1.487
2027 em diante	5.219
<b>Total</b>	<b>12.929</b>

### 19. Contas a pagar – Aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo IGP-M FGV e IPCA IBGE.

Os saldos estão registrados a valor presente e por isso podem diferir dos valores destacados nos documentos de aquisição.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
SAHA <b>(a)</b>	-	-	100.606	111.720
IACS <b>(b)</b>	-	-	69.325	-
Marcelo Magalhães	36.440	33.080	36.440	33.080
Lafe <b>(a)</b>	-	-	23.324	35.830
Vita	-	-	20.645	35.158
Diagmax <b>(a)</b>	19.429	18.133	19.429	18.133
LPA <b>(b)</b>	-	-	16.653	-
CIP	15.803	13.979	15.803	13.979
Moacir	-	-	11.854	12.237
Outros <b>(a)</b>	9.588	23.236	83.594	56.526
<b>Total</b>	<b>81.260</b>	<b>88.428</b>	<b>397.673</b>	<b>316.663</b>
<b>Circulante</b>	<b>4.529</b>	<b>24.786</b>	<b>31.097</b>	<b>40.337</b>
<b>Não circulante</b>	<b>76.731</b>	<b>63.642</b>	<b>366.576</b>	<b>276.326</b>

(a) Do montante descrito nestas linhas, R\$133.482 estão retidos dos vendedores a título de aplicação financeira vinculada "Escrow" classificadas como títulos e valores mobiliários (nota 5).

(b) Empresas oriundas da combinação de negócios com Hermes Pardini.



## Notas Explicativas

As movimentações de obrigações por compra de investimentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
<b>Saldo inicial</b>	88.428	56.467	316.664	148.266
Aquisições de empresas	45.984	417.234	22.052	527.873
Passivos de empresas adquiridas	-	-	197.673	-
Atualização	8.429	6.209	33.903	36.173
Pagamentos	(53.195)	(374.166)	(126.265)	(387.594)
Outros	(8.386)	(17.316)	(46.354)	(8.055)
<b>Saldo final</b>	<b>81.260</b>	<b>88.428</b>	<b>397.673</b>	<b>316.663</b>

Os saldos não circulantes estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
2025	3.954	69.648
2026	19.429	56.722
2027 em diante	53.348	240.206
<b>Total</b>	<b>76.731</b>	<b>366.576</b>

## 20.Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Adiantamento de clientes	-	-	26.371	3.664
Outras contas a pagar	6.221	8.141	7.338	10.999
Receita diferida	-	-	548	369
Reembolsos funcionários	360	391	377	393
Receita antecipada (Folha Bradesco)	-	5.119	-	5.119
<b>Total</b>	<b>6.581</b>	<b>13.651</b>	<b>34.634</b>	<b>20.544</b>
<b>Circulante</b>	<b>6.563</b>	<b>13.651</b>	<b>34.616</b>	<b>17.969</b>
<b>Não circulante</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>2.575</b>

## 21.Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido

### a) Política

Os tributos sobre o lucro diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias na data de cada balanço entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldos de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social quando aplicáveis, de acordo com a legislação vigente e, reconhecidos na extensão em que seja provável a existência de lucro futuro tributável.

Os tributos diferidos ativos e passivos são apresentados de forma líquida quando estão relacionados aos tributos administrados pela mesma autoridade fiscal.

A Companhia possui em sua estrutura, empresas enquadradas no regime do lucro presumido, onde a apuração do IRPJ e CSLL é calculada sobre uma base de presunção do lucro determinada por meio da aplicação de percentuais pré-determinados de acordo com a atividade da empresa sobre a receita bruta do mês. Este percentual difere da alíquota nominal de 34% do lucro real.



## Notas Explicativas

A Administração avaliou os procedimentos adotados para cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferidos e concluiu que não há incertezas sobre o tratamento fiscal de acordo com a legislação fiscal vigente.

### b) Composição

	Controladora			Consolidado		
	Balança Patrimonial		Resultado	Balança Patrimonial		Resultado
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
Prejuízo fiscal	-	-	-	46.675	63.315	(16.640)
Diferença fiscal x contábil - arrendamentos	34.986	31.248	3.738	46.398	31.999	14.399
Provisão de participação nos lucros	18.952	17.368	1.584	26.395	17.742	8.653
Provisão para riscos judiciais	15.556	17.232	(1.676)	20.397	18.301	2.096
Provisões trabalhistas	13.269	11.444	1.825	20.232	12.014	8.218
Ativos líquidos - Combinação de negócios	19.733	1.076	18.657	18.951	294	18.657
Perdas com glosas e inadimplência	7.199	4.391	2.808	13.040	4.980	8.060
Atualização - Contas a pagar Aquisições	4.617	2.111	2.506	11.450	5.363	6.087
Provisão incentivos de longo prazo	10.563	9.818	745	10.563	9.818	745
Mais(menos) valia em aquisição de controlada	10.494	(1.494)	(101.277)	(146.445)	(38.833)	(107.612)
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais	(480.850)	(459.417)	(21.433)	(613.396)	(474.117)	(139.279)
Outros	32	8	24	(437)	159	(596)
<b>Passivo fiscal diferido, líquido</b>	<b>(345.449)</b>	<b>(366.215)</b>	<b>(92.499)</b>	<b>(546.177)</b>	<b>(348.965)</b>	<b>(197.212)</b>

#### Refletido no balanço patrimonial de seguinte forma:

	Controladora	Consolidado
Saldo inicial em 31/12/2022	(366.215)	(348.965)
Receita/(despesa) de imposto reconhecida no resultado	20.661	(35.388)
Variação patrimonial que não afeta resultado	105	(161.824)
<b>Passivo fiscal diferido, líquido</b>	<b>(345.449)</b>	<b>(546.177)</b>

Abaixo demonstramos, os tributos diferidos, por empresa, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

	Imposto de renda e Contribuição Social diferido		Saldo líquido	
	Ativo	Passivo	Controladora	Consolidado
SantéCorp Ltda.	23.573	-	-	23.573
Laboratório Padrão S.A.	2.282	-	-	2.282
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	2.054	-	-	2.054
Laboratório Dr. Paulo Azevedo Ltda. (LPA)	1.824	-	-	1.824
CPC - Centro de Patologia Clínica Ltda.	1.822	-	-	1.822
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A.	970	-	-	970
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	795	-	-	795
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	738	-	-	738
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.	298	-	-	298
<b>Subtotal ativo diferido</b>	<b>34.356</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>34.356</b>

## Notas Explicativas

Fleury S.A.	170.600	(516.049)	(345.449)	(458.714)
Instituto Hermes Pardini S.A.	29.368	(112.838)	-	(83.470)
Fleury CPMA	27.357	(64.986)	-	(37.629)
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	-	(720)	-	(720)
<b>Subtotal passivo fiscal diferido, líquido</b>	<b>227.325</b>	<b>(694.593)</b>	<b>(345.449)</b>	<b>(580.533)</b>
<b>Total ativo (passivo) fiscal diferido</b>	<b>261.681</b>	<b>(694.593)</b>	<b>(345.449)</b>	<b>(546.177)</b>

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

	<b>Consolidado</b>
Até 12 meses	89.810
Acima de 12 meses	171.871
<b>Total</b>	<b>261.681</b>

### c) Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Lucro antes IRPJ e CSLL	422.666	399.857	531.328	405.393
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
<b>(=) Despesa com IRPJ e CSLL</b>	<b>(143.706)</b>	<b>(135.951)</b>	<b>(180.652)</b>	<b>(137.834)</b>
Juros sobre capital próprio	80.676	36.685	80.676	36.685
Efeito empresas lucro presumido		-	6.454	10.663
Equivalência patrimonial	54.606	14.313	54	205
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	9.516	(6.996)	(17.037)	(6.381)
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social</b>	<b>1.092</b>	<b>(91.949)</b>	<b>(110.505)</b>	<b>(96.662)</b>
<b>Corrente</b>	<b>(19.569)</b>	<b>(100.117)</b>	<b>(75.117)</b>	<b>(125.923)</b>
<b>Diferido</b>	<b>20.661</b>	<b>8.168</b>	<b>(35.388)</b>	<b>29.261</b>
<b>Taxa efetiva - %</b>	<b>-0,26%</b>	<b>23,00%</b>	<b>20,80%</b>	<b>23,84%</b>

## 22. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

### a) Política

Os critérios de provisionamento para indicação de perda provável observam diretrizes de avaliação definidas em políticas internas da companhia, sendo a ocorrência de sentença condenatória um importante fator para tal análise. O provisionamento é acompanhado junto às assessorias jurídicas e as adequações são realizadas conforme a ocorrência de atos no curso do processo que possam alterar os critérios de provisionamento estabelecidos.

Os depósitos judiciais ativos referem-se a processos com risco de perda remoto ou possível, portanto, sem respectiva provisão.

Os depósitos judiciais passivos referem-se às causas consideradas como risco de perda provável, reduzindo o saldo da respectiva provisão.

## Notas Explicativas

Em bases periódicas, a Administração revisa o quadro de processos conhecidos, avalia as prováveis perdas e ajusta a respectiva provisão considerando a avaliação de seus assessores legais e demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos exercícios, tais como natureza dos processos e experiência histórica, conforme política interna.

### b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Tributários	20.476	21.465	33.479	26.640
Trabalhistas	19.470	24.790	23.116	26.829
Cíveis	5.807	4.428	24.938	9.738
<b>Subtotal</b>	<b>45.753</b>	<b>50.683</b>	<b>81.533</b>	<b>63.207</b>
Menos valia (a)		-	120.612	-
Depósitos judiciais (processos prováveis)	(39.871)	(34.120)	(40.806)	(34.120)
<b>Total</b>	<b>5.882</b>	<b>16.563</b>	<b>161.339</b>	<b>29.087</b>
Depósitos judiciais (ativo não circulante)	(18.065)	(17.764)	(25.856)	(24.160)

### c) Movimentação consolidado

	Saldo em 31/12/2022	Adição/ Reversão (b)	Constituição menos valia (a)	Realização menos valia	Combinação de negócios	Reclass. /Pagts	Atual. monetária	Saldo em 31/12/2023
Trabalhistas	26.829	2.364	12.285	(977)	1.254	(10.121)	2.789	34.423
Tributários	26.640	1.359	56.262	(615)	6.402	(2.075)	1.153	89.126
Cíveis	9.738	6.613	54.699	(1.041)	1.077	4.252	3.258	78.596
<b>Subtotal</b>	<b>63.207</b>	<b>10.336</b>	<b>123.246</b>	<b>(2.633)</b>	<b>8.733</b>	<b>(7.944)</b>	<b>7.200</b>	<b>202.145</b>
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(34.120)	3.060	-	-	(935)	(8.811)	-	(40.806)
<b>Total</b>	<b>29.087</b>	<b>13.396</b>	<b>123.246</b>	<b>(2.633)</b>	<b>7.798</b>	<b>(16.755)</b>	<b>7.200</b>	<b>161.339</b>

(a) Menos valia mensurada na combinação de negócios com Hermes Pardini, oriundas das causas judiciais com probabilidade de perda possível, líquida das realizações do período Vide nota explicativa 3.

(b) A movimentação observada na demonstração do fluxo de caixa, leva em consideração os valores desta coluna.

### d) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:

#### Tributários

A Companhia possui processos tributários que somam R\$33.302, dos quais o principal tema tributário diz respeito ao questionamento acerca da inconstitucionalidade da Lei nº 11.001/2001 que instituiu o ICMS Importação no Estado de São Paulo, visto que a sua promulgação foi posterior a Emenda Constitucional nº 33/2001 e anterior a Lei Complementar nº 114/2002, desrespeitando, portanto, o trâmite legislativo necessário para a cobrança do ICMS incidente nas operações de Importações realizadas no Estado de São Paulo. Porém, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal se manifestou, em repercussão geral, que a Lei nº 11.001/2001 seria constitucional, a Companhia registra, provisão para cobrir riscos no valor de R\$16.981 em 31 de dezembro de 2023 (R\$16.916 em 31 de dezembro de 2022).

## Notas Explicativas

Temos, ainda, processos oriundos de empresas adquiridas pelo Fleury S.A. em 2023, que envolvem a discussão sobre compensações de IRPJ e CSLL declaradas em PER/DCOMPs nos exercícios de 2011 a 2022, com provisão em 31 de dezembro de 2023 no montante de R\$3.210 (R\$5.242 em 31 de dezembro 2022).

### Trabalhista

Em 31 de dezembro, no âmbito trabalhista, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R\$23.088 (R\$26.695 em 31 de dezembro de 2022) dos quais (i) R\$22.629 (R\$24.005 em 31 de dezembro de 2022) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ações coletivas, ações anulatórias); (ii) R\$1.479 (R\$859 em 31 de dezembro de 2022) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$275 (R\$102 em 31 de dezembro de 2022).

### Cíveis

Na esfera cível, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R\$23.570 em 31 de dezembro de 2023 (R\$9.738 em 31 de dezembro de 2022). Os processos de natureza cível provisionados como perda provável, são aqueles em que há evidências que corroboram para a provável ocorrência de desembolso da Companhia. Tais processos estão consubstanciados, em sua maioria, em demandas em que se discutem possíveis falhas na prestação de serviço.

### e) Processos classificados como risco de perda possível

Em 31 de dezembro de 2023, o montante consolidado era de aproximadamente R\$614.650 (R\$525.218 em 31 de dezembro de 2022).

Os processos administrativos e judiciais de natureza tributária classificados como perda possível totalizam o montante de R\$394.634 (R\$285.352 em 31 de dezembro de 2022) e estão subdivididos em tributos federais, contribuições previdenciárias, tributos federais de natureza diversa, tributos estaduais e tributos municipais.

No âmbito fiscal federal temos processos judiciais e administrativos que discutem: (i) tributos federais que somam R\$201.736 (R\$174.745 em 31 de dezembro de 2022), que se referem principalmente a discussões envolvendo a não obrigatoriedade de recolhimento de tributos federais (IRPJ, CSLL, PIS e COFINS), sendo o mais representativo uma demanda de R\$27.823 referente a Ação Anulatória ajuizada para a desconstituição do crédito tributário oriundo de processo administrativo lavrado em 2012 visando a cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS lançados por arbitramento de receitas oriundas da empresa NKB (incorporada pelo Fleury S.A. em Agosto de 2009). Temos, ainda, o montante de R\$71.506 decorrente de processos oriundos de empresas adquiridas pelo Fleury S.A. em 2011, (ii) contribuições previdenciárias, que somam R\$60.245 (R\$27.872 em 31 de dezembro de 2022), e (iii) tributos federais de natureza diversa, que somam R\$15.442 (R\$10.118 em 31 de dezembro de 2022).

No âmbito fiscal estadual, os processos classificados como perda possível somam R\$9.715 (R\$9.002 em 31 de dezembro de 2022) e referem-se principalmente à discussão do ICMS incidente nas importações de equipamentos.

Com relação às discussões de tributos municipais, os processos classificados como perda possível somam R\$104.347 (R\$63.615 em 31 de dezembro de 2022) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISSQN.

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$116.853 (R\$34.125 em 31 de dezembro de 2022), sendo R\$46.094 (R\$16.724 em 31 de dezembro de 2022) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, e outros processos contemplando diferentes pedidos que somam R\$70.759 (R\$17.402 em 31 de dezembro de 2022).

## Notas Explicativas

Em 31 de dezembro de 2023, os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$103.162 (R\$205.741 em 31 de dezembro de 2022) dos quais (i) R\$79.049 (R\$192.626 em 31 de dezembro de 2022) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ação rescisória, ações civis públicas, ações anulatórias, execução fiscal e ação de cumprimento); (ii) R\$23.810 (R\$12.857 em 31 de dezembro de 2022) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$278 (R\$258 em 31 de dezembro de 2022).

### e) Ações civis públicas

No âmbito trabalhista, a companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, a qual pleiteia a condenação em razão do não preenchimento da cota legal de empregados deficientes. A Companhia em sua defesa comprovou que envidou todos os esforços possíveis para cumprimento da determinação legal, sendo que o não atingimento da cota decorre de fatos alheios à vontade, havendo, inclusive, precedentes favoráveis do Tribunal Superior do Trabalho. Em confirmação a essa tese, a sentença de 1ª instância julgou a ACP improcedente. O Ministério Público do Trabalho interpôs Recurso Ordinário dirigido ao Tribunal Regional do Trabalho da 2ª Região, sendo que o TRT, reconhecendo a comprovação de esforços envidados pela empresa, manteve a improcedência da ação. Do acórdão o Ministério Público do Trabalho opôs embargos de declaração, que aguardam julgamento.

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, na qual o Ministério Público do Trabalho (MPT) pleiteia a condenação do Fleury em razão do alegado descumprimento de normas relacionadas à saúde e segurança dos trabalhadores. A Companhia apresentou sua defesa, comprovando a regularidade dos pedidos deduzidos na lide. Aguarda-se encerramento da instrução e julgamento.

A Companhia foi citada em Ações Coletivas movidas pelo Sindicato dos Empregados e Técnicos em Laboratórios, Bancos de Sangue e Análises Clínicas do Estado de Minas Gerais ("SINTRALAB/MG"), todas em trâmite perante a Justiça do Trabalho de Minas Gerais, e nas quais pretende a condenação do Instituto Hermes Pardini ("IHP") ao pagamento de adicional de insalubridade e entrega de Perfil Profissiográfico Previdenciário, para os empregados e ex-empregados. A Companhia apresentará oportunamente suas defesas e comprovará a improcedência dos pedidos.

## Notas Explicativas

### 23. Partes relacionadas

#### Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial

##### a) Política

As transações com partes relacionadas são realizadas pela Companhia e suas controladas em condições estritamente comutativas, observando-se os preços e condições usuais de mercado e, portanto, não geram qualquer benefício indevido às suas contrapartes ou prejuízos à Companhia.

Empresas	Natureza da operação	Ativo		Controladora		Resultado Receita/(Despesa)	
		31/12/2023	31/12/2022	Passivo		31/12/2023	31/12/2022
				31/12/2023	31/12/2022		
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Visa Vale/Alelo	Fornecedor de serviços - Benefícios (Vale refeição e alimentação)	47	-	8.751	466	(118.027)	(105.490)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	409	-	(5.875)	(6.237)
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio médico colaboradores)	-	-	16.890	14.899	(118.829)	(123.849)
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras	432.288	865.911	5.152	5.119	56.469	48.387
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.621	32.747	7.542	38.043	(1.734)	(11.637)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	8.909	10.657	10.262	13.019	(3.668)	(3.745)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	13.214	14.087	16.044	17.336	(5.426)	(4.746)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	192.770	202.793	201.395	204.670	(30.375)	(2.164)
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio odontológico colaboradores)	-	-	254	310	(3.444)	(3.618)
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	149	149	(1.885)	(1.889)
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda.	Sublocação	-	-	-	-	-	123
CPC Ltda	Processamento de exames - Análises Clínicas	81	-	-	-	1.311	1.068
Fleury CPMA S.A.	Processamento de exames e repasse de benefícios (Convênio médico)	897	286	-	-	13.276	10.665
DIAGMAX Ltda	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	-	706
INLAB Ltda	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	-	2.735
IRN Ltda	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	-	31
Metodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	211	-	-	-	1.356	-
Instituto Hermes Pardini S.A.	Processamento de exames - Análises Clínicas	386	-	-	-	2.156	-
Laboratório Pretti Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	700	-	-	-	4.727	2.200
Laboratório Bioclínico Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	459	-	-	-	3.003	1.686
Saude iD Ltda.	Repasso de benefícios (Convênio médico colaboradores)	25	-	-	-	634	1.539
Instituto Hermes Pardini S.A.	Repasso de benefícios (Convênio médico colaboradores)	17	-	-	-	125	-
Santécop Holding Ltda.	Sublocação e repasse de benefícios (Convênio médico colaboradores)	85	152	-	-	859	1.100
Clínica de olhos Dr. Moacir Cunha S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	19	219	-	-	186	219
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda	Sublocação	285	-	-	-	499	-
CIP - Centro de Infusões Pacaembu Ltda	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	75	161	-	-	244	161
Laboratório Marcelo Magalhães S.A.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	15	-
Moacir Instituto de Oftalmologia 9 de Julho -Serviços Médico S.A.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	152	-
Instituto de Oftalmologia 9 de Julho -Serviços Médico S.A.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	75	-
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. - Retina Clinic	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	75	-	-	-	150	-
Saha Centro de Infusões Ltda.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	75	-	-	-	244	-
		<b>656.239</b>	<b>1.127.013</b>	<b>266.848</b>	<b>294.011</b>	<b>(203.782)</b>	<b>(192.755)</b>



## Notas Explicativas

Empresas	Natureza da operação	Consolidado					
		Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços (Visa Vale/Alelo)	Fornecedor de serviços - Benefícios (Vale refeição e alimentação)	47	-	9.087	590	(127.530)	(111.052)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	410	1	(6.362)	(6.314)
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio médico colaboradores)	-	-	16.896	14.899	(124.843)	(124.145)
Banco Bradesco S.A.	Venda da folha de pagamento e operações financeiras	693.917	980.246	26.371	8.822	80.466	58.946
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio odontológico colaboradores)	-	-	264	316	(3.580)	(3.749)
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	149	149	(1.885)	(1.889)
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.621	32.747	7.542	38.043	(1.734)	(11.637)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	8.909	10.657	10.262	13.019	(3.668)	(3.745)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	13.214	14.087	16.044	17.336	(5.426)	(4.746)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	192.770	202.793	201.395	204.670	(30.375)	(2.164)
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda.	Sublocação	-	-	-	-	-	123
AP Imobiliária Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	14.372	-	17.014	-	(2.789)	-
Azevedo e Dias Administração Patrimonial Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.242	-	5.780	-	(1.718)	-
Bitoliz Consultoria de imóvel Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	2.328	-	2.516	-	(341)	-
Dumont Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.734	-	4.737	-	(665)	-
Empreendimentos Imobiliários Vista Alegre Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	44.104	-	52.082	-	(8.520)	-
Paes e Alcantara Serviços Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	9.141	-	9.865	-	(1.337)	-
Villa de Migliori Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	22.456	-	23.020	-	(2.962)	-
		<b>1.015.855</b>	<b>1.240.530</b>	<b>403.434</b>	<b>297.845</b>	<b>(243.269)</b>	<b>(210.372)</b>

## Notas Explicativas



O Banco Bradesco, acionista com participação indireta na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com o Grupo Fleury, que figuram entre seus maiores clientes. O impacto na demonstração do resultado consolidado (receita bruta) proveniente destes clientes representou 11% em 31 de dezembro de 2023 (19% em 31 de dezembro de 2022).

Não foram identificadas operações ativas e passivas, exceto o resultado de equivalência patrimonial em relação a ABPF Oncologia que tem como sócia a Atlântica Hospitais controlada indireta do Banco Bradesco S.A.

### b) Remuneração dos administradores e conselho

A remuneração dos diretores e membros da Administração foi aprovada na Assembleia realizada em 28 de abril de 2023 e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

	<b>Controladora</b>	
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>Remuneração dos administradores e conselho</b>		
<b>Administradores</b>	<b>25.148</b>	<b>20.990</b>
Salários, encargos e benefícios	10.384	8.696
Bônus e participação nos resultados	6.136	6.139
Remuneração baseada em ações	8.429	5.991
Benefícios pós-emprego	199	164
<b>Conselho</b>		
Salários, encargos e benefícios	10.644	11.110
<b>Total</b>	<b>35.792</b>	<b>32.100</b>

A Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

A despesa reconhecida na Controladora referente ao programa de participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$65.319 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 (R\$55.509 em 31 de dezembro de 2022).

## 24. Patrimônio líquido

### a) Capital Social

A Companhia possui um capital social autorizado de R\$ 4.000.000.000 (quatro bilhões de reais) em ações ordinárias, conforme previsto em seu Estatuto Social.

O capital social em 31 de dezembro de 2023, totalmente integralizado, é de R\$ 2.762.950, representado por 547.191.026 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido das despesas com emissões de ações é de R\$2.736.029.



## Notas Explicativas

**Movimentações do exercício:**

	<b>Quantidade de ações</b>	<b>Valor total</b>
Saldo em 31/12/2022	367.197.096	1.743.823
Exercício opções de ações (Nota 26b)	12.696	111
Emissão para bonificação <b>(i)</b>	26.056.461	170.000
Ações emitidas na combinação de negócios – Nota 3 <b>(ii)</b>	153.924.773	849.016
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>547.191.026</b>	<b>2.762.950</b>

**i) Bonificação em ações**

Em 6 de junho de 2023, o Conselho de Administração de Fleury S.A. aprovou o aumento do capital social da Companhia, mediante a capitalização de parte das reservas para investimento com a emissão e distribuição de ações, que foram atribuídas gratuitamente a título de bonificação na proporção de 1 ação nova a cada 20 ações de emissão da Companhia.

**ii) Ações emitidas na Combinação de Negócios e classificação das mesmas**

Em razão da consumação da combinação de negócios com Hermes Pardini e do aumento de capital pela substituição de ações, foram emitidas 153.924.773 novas ações ordinárias, pelo valor de subscrição total de R\$2.234.987. Deste montante, o valor de R\$849.016 foi destinado à conta de capital social, o valor de R\$1.312.087 destinado para reserva de capital da Companhia e R\$73.884 destinado para ajustes de avaliação patrimonial.

**b) Ações em tesouraria**

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 17 de novembro de 2023, foi aprovado o programa de recompra de até 1.765.113 ações ordinárias de Fleury S.A., para manutenção em tesouraria, sem redução do capital social da Companhia.

Abaixo demonstramos a movimentação das ações em tesouraria no exercício de 2023:

	<b>Quantidade de ações</b>	<b>Preço médio líquido de taxas e corretagem</b>	<b>Valor total</b>
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>793.123</b>	<b>25,18</b>	<b>19.971</b>
Entrega ações- Incentivos de longo prazo	(426.479)	25,23	(10.758)
Bonificações de ações	18.332	-	-
Compra – Novo plano de incentivo	1.765.113	17,14	30.249
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>2.150.089</b>	<b>18,35</b>	<b>39.462</b>

**c) Reservas de Lucro**

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 28 de abril de 2023, foi aprovada a destinação do resultado da Companhia do exercício de 2022 sendo retido e destinado o montante de R\$162.453 para a reserva de retenção de lucros para investimentos. Em 6 de junho de 2023, parte da reserva de investimentos acumulada foi destinada para o aumento do capital social da Companhia, via bonificação em ações.

## Notas Explicativas



### d) Juros sobre capital próprio e dividendos pagos

As movimentações do exercício 2022 e de 2023 estão demonstradas a seguir:

	<b>Data aprovação</b>	<b>Data pagamento</b>	<b>Valor bruto</b>	<b>Valor líquido</b>	
Dividendos	17/03/2022	04/04/2022	225.038	214.329	0,1692
JCP 1.o pgto.	13/12/2022	29/12/2022	107.898	92.555	0,2944
<b>Total 2022</b>			<b>332.936</b>	<b>306.884</b>	
JCP 3ºtri 2023	30/08/2023	31/10/2023	92.530	78.650	0,1692
JCP 4ºtri 2023	11/12/2023	28/12/2023	144.752	126.124	0,2656
<b>Total 2023 (*)</b>			<b>237.282</b>	<b>204.774</b>	

(\*) Parte do valor (R\$398) permanece em aberto devido a divergências bancárias dos investidores.

Adicionalmente ao valor de juros sobre o capital próprio pago no período e apresentado bruto na demonstração do fluxo de caixa, a empresa Hermes Pardini pagou o montante de R\$273.225 conforme Nota de Combinação de negócios 2.d (a).

Conforme previsto na legislação vigente, a Controladora registrou o valor a receber de R\$26.330 referente a dividendo mínimo obrigatório de suas controladas no exercício de 2023.

## 25. Benefícios a empregados

### a) Previdência Privada

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A. e Sul América S.A. a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais.

Os referidos planos são de contribuição definida e durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$2.712 (R\$1.724 em 31 de dezembro de 2022), registradas em "Custos dos serviços prestados" e "Despesas gerais e administrativas".

### b) Incentivos de longo prazo

O Grupo Fleury oferece aos seus executivos planos de remuneração com base em ações e em dinheiro, segundo o qual a Companhia recebe os serviços dos empregados como contraprestação da compra e das opções de compra de ações outorgadas. O valor justo das opções concedidas determinado na data da outorga é registrado pelo método linear como despesa no resultado do exercício durante o prazo no qual o direito é adquirido, com base em estimativas do Grupo Fleury sobre quais opções concedidas serão eventualmente adquiridas, com correspondente aumento do patrimônio (opções de ações e ações diferidas) ou passivo (dinheiro). A cada período de divulgação, o Grupo Fleury revisa suas estimativas da quantidade de opções cujos direitos devem ser adquiridos com base nas condições contratuais. O impacto da revisão em relação às estimativas originais, se houver, é reconhecido no resultado do exercício, de tal forma que a despesa acumulada reflita as estimativas revisadas com o correspondente ajuste no patrimônio líquido na conta "Reserva de Capital - opções outorgadas reconhecidas" que registrou o benefício aos empregados.

## Notas Explicativas



O Conselho de Administração da Companhia é responsável por determinar, em cada outorga, os participantes do plano, bem como o número de ações a serem adquiridas no exercício de cada opção, o prazo de vigência, o preço de exercício, as condições de pagamento e demais condições.

Abaixo demonstramos a movimentação do exercício:

		Data da outorga		
		2016	2018	
		27-jul	10-mai	20-jun
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>Opções</b>	<b>12.696</b>	<b>328.125</b>	<b>41.125</b>
	Preço médio exercício	8,74	27,66	26,24
Prescritas	Opções	-	(7.500)	-
Expiradas	Opções	(12.696)	(93.750)	(11.750)
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>Opções</b>	<b>-</b>	<b>226.875</b>	<b>29.375</b>

Em 31 de dezembro de 2023, o valor de mercado de cada ação era R\$18,04 (R\$15,54 em 31 de dezembro de 2022).

### (i) Opções de ações outorgadas de 2016 a 2018

Foram precificadas com base no modelo "Black & Scholes" e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo.

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$152 em despesas gerais administrativas referente ao plano de opções de ações (R\$576 em 31 de dezembro de 2022).

### (ii) Incentivo a Longo Prazo – Ações Diferidas

As ações outorgadas no âmbito deste plano não poderão ultrapassar o limite de 1,2% do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na data de aprovação do plano.

O plano prevê outorgas anuais e em cada outorga serão definidas as quantidades de ações destinadas a cada beneficiário com base nas regras previstas no plano. Após o período de vesting, a empresa irá transferir a titularidade das ações aos beneficiários. O plano possui vesting de 4 anos e é dividido em 4 parcelas anuais (20%/20%/20%/40%), ou seja, a cada ano é transferida a titularidade de uma porção das ações outorgadas.

Como trata-se de um plano de concessão de ações, não se aplicam regras relacionadas a preço de exercício, período de vigência e período de restrição.

O Conselho de Administração ou a Diretoria poderão, a seu exclusivo critério dentro das respectivas competências, convidar beneficiários a receber ações extraordinárias, nos termos e condições deste plano, observados os períodos cumulativos de *vesting* e *lock-up*.

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia reconheceu uma despesa consolidada "pro-rata" no valor de R\$18.101 em despesas gerais administrativas referente ao plano de ações diferidas (R\$15.770 em 31 de dezembro de 2022).

## Notas Explicativas



	Vesting em 48 meses			
	Outorga em 10/08/2023	Outorga em 01/08/2022	Outorga em 30/08/2021	Outorga em 26/11/2020
Volatilidade	24,60%	38,76%	31,61%	38,19%
Rendimento de dividendos	4,80%	4,80%	4,80%	4,80%
Vida esperada para o exercício	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos
Taxa de juros anual livre de risco	4,78%	4,78%	4,78%	4,78%

## 26.Receita de prestação de serviços

### a) Política

A receita é reconhecida quando o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação dos serviços fluem para o cliente, representado pelo momento da emissão do laudo cujo prazo atual é similar ao da realização do exame.

A alocação da remuneração pelos serviços prestados, basicamente refere-se a análises clínicas com única obrigação de desempenho definida (realização e análise do exame), sendo o preço da transação definida entre a Companhia e seus respectivos clientes. Não há contraprestação variável, obrigações de devolução ou restituição, tampouco componente de financiamento significativo ou obrigações de desempenho restantes.

Os contratos celebrados entre a Companhia e seus respectivos clientes contém substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e possuem os direitos de cada parte, bem como as condições de pagamento identificadas.

A obrigação de desempenho nestes contratos refere-se à realização da análise clínica, iniciada com a coleta do material para posterior emissão do laudo diagnóstico, que fica disponível ao usuário clínico por meio do site ou para retirada em uma das unidades de atendimento. As linhas de serviços de medicina diagnóstica e medicina integrada não possuem distinção quanto a obrigações de desempenho a serem atingidas.

As receitas provenientes desta prestação de serviços já são registradas deduzidas de quaisquer estimativas de abatimentos, descontos e glosas.

### b) Principais linhas de serviços

**Medicina Diagnóstica:** Realização de exames laboratoriais e de imagem para clientes que são atendidos nas unidades de atendimento própria do Grupo Fleury.

**Medicina Integrada:** Referem-se à realização de exames voltados às análises clínicas, fornecendo informações diagnósticas de alto valor agregado, também contempla os serviços de checkup, gestão de saúde, plataforma de saúde, genômica, *day clinic*, centro de infusões, ortopedia e oftalmologia.

**Dental:** Exames odontológicos por imagem realizados pela controlada em conjunto Papaiz (venda da operação concluída em fevereiro de 2023).

## Notas Explicativas



### c) Remuneração esperada

Os serviços prestados aos clientes são remunerados conforme segue (valores estipulados contratualmente):

- i) volume de prestação de serviços de análises clínicas (análises e diagnósticos realizados); e
- ii) pacotes definidos de análises clínicas, onde a remuneração é baseada em pacotes de procedimentos pré-definidos (checkups) ao usuário clínico

### d) Estimativa de glosas (Consolidado)

Realizada com base em análises históricas e tendências comerciais, sendo adotado pela Companhia em 31 de dezembro de 2023 a estimativa de 1% sobre a receita bruta de medicina diagnóstica em que a contraparte são os convênios (1% em 31 de dezembro de 2022), faturada ou não. Essa estimativa é revisada pela Companhia a cada data de demonstração financeira.

### e) Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita Bruta	4.319.265	3.994.926	6.961.334	4.803.024
Impostos	(264.962)	(243.567)	(428.195)	(295.053)
Glosas	(40.835)	(36.111)	(50.113)	(39.942)
Abatimentos	(7.482)	(3.218)	(12.176)	(4.989)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.005.986</b>	<b>3.712.030</b>	<b>6.470.850</b>	<b>4.463.040</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada), estão apresentadas na Nota Explicativa 33 - Informações por segmento de negócios.

## 27.Custo dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Pessoal e serviços médicos	(1.389.963)	(1.263.942)	(2.085.487)	(1.543.379)
Material direto e intermediação de exames	(479.227)	(491.595)	(1.264.331)	(708.063)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(579.957)	(526.026)	(844.545)	(596.304)
Depreciação e amortização	(380.148)	(348.146)	(523.565)	(395.549)
Gastos Gerais	(5.114)	(7.974)	(12.988)	(9.635)
<b>Total</b>	<b>(2.834.409)</b>	<b>(2.637.683)</b>	<b>(4.730.916)</b>	<b>(3.252.930)</b>

## Notas Explicativas



## 28. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Pessoal e benefícios	(269.434)	(229.137)	(338.390)	(277.020)
Depreciação e amortização	(76.942)	(50.597)	(151.813)	(59.790)
Assuntos institucionais e legais	(73.074)	(30.785)	(88.542)	(38.170)
TI e telecomunicações	(14.229)	(9.245)	(49.838)	(18.129)
Bens imóveis e utilidades	(16.641)	(17.822)	(26.368)	(18.748)
Serviços de terceiros	(13.099)	(13.489)	(23.290)	(17.415)
Outras despesas gerais e adm.	(30.501)	(22.202)	(21.555)	(27.620)
<b>Total</b>	<b>(493.920)</b>	<b>(373.277)</b>	<b>(699.796)</b>	<b>(456.892)</b>

## 29. Despesas comerciais

Os valores apresentados abaixo decorrem, principalmente, da operação de Hermes Pardini que expandiu de forma relevante o negócio Lab-to-Lab da Companhia e conseqüentemente os esforços comerciais junto aos laboratórios parceiros.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Pessoal e benefícios	(9.613)	(7.925)	(57.647)	(8.387)
Marketing	(29.928)	(22.864)	(49.355)	(31.869)
Outras comerciais	(1.167)	(1.344)	(20.336)	(1.167)
<b>Total</b>	<b>(40.708)</b>	<b>(32.133)</b>	<b>(127.338)</b>	<b>(41.423)</b>

## 30. Outras receitas operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Resultado na baixa/venda de ativos	4.074	1.380	4.579	1.587
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(543)	(4.200)	(7.703)	(4.298)
Provisão/perdas com insolventes	(1.056)	(3.444)	(9.960)	(3.868)
Outras receitas (despesas)(a)	(1.985)	24.615	16.061	29.152
<b>Total</b>	<b>490</b>	<b>18.351</b>	<b>2.977</b>	<b>22.573</b>

(a) Refere-se, principalmente, ao reconhecimento de valores a receber de antigos sócios e baixa de certas obrigações.

## Notas Explicativas



## 31. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Receitas financeiras:</b>				
Rendimento de aplicações financeiras – TVM	108.900	87.918	131.537	97.966
Variação cambial (a)	208	557	35.168	568
Rendimento de aplicação financeira – não TVM	-	-	19.736	-
Instrumentos financeiros derivativos (a)	-	-	19.145	-
Pis e Cofins s/ receita financeira	(5.449)	(4.156)	(7.330)	(4.746)
Outros	12.466	8.467	22.054	19.673
<b>Total</b>	<b>116.125</b>	<b>92.786</b>	<b>220.310</b>	<b>113.461</b>
<b>Despesas financeiras:</b>				
Juros sobre debêntures	(333.531)	(318.160)	(333.531)	(318.160)
Juros de arrendamento	(96.765)	(74.553)	(125.432)	(83.436)
Instrumentos financeiros derivativos (a)	(1.228)	(1.604)	(42.948)	(1.605)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(9.347)	(6.434)	(32.368)	(16.870)
Variação cambial (a)	(365)	(5.706)	(27.833)	(7.125)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(272)	(4.821)	(15.943)	(5.255)
Atualização monetária de contingências	(3.381)	(5.854)	(7.200)	(6.309)
Outras	(8.045)	(4.275)	(19.662)	(4.279)
<b>Total</b>	<b>(452.934)</b>	<b>(421.407)</b>	<b>(604.917)</b>	<b>(443.039)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(336.809)</b>	<b>(328.621)</b>	<b>(384.607)</b>	<b>(329.578)</b>

(a) No Consolidado, decorre, principalmente, da operação de Empréstimo Capital de Giro em moeda estrangeira, vide nota explicativa 13.

## 32. Lucro por ação - Controladora

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação durante o exercício conforme plano de opção de compra de ações.

	31/12/2023	31/12/2022
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	423.758	307.908
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	484.410.781	322.636.900
<b>Lucro básico por ação – R\$</b>	<b>0,87</b>	<b>0,95</b>
(+) Ajuste por opções de compra de ações	59.201	152.455
<b>(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído</b>	<b>484.469.982</b>	<b>322.789.355</b>
<b>Lucro diluído por ação – R\$</b>	<b>0,87</b>	<b>0,95</b>

## 33. Informações por segmento de negócios

Em 31 de dezembro de 2023, a Administração do Grupo Fleury efetuava análises baseada em dois segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada. Até fevereiro de 2023 incluía o segmento Dental, período o qual foi concluída a alienação do processo de alienação das quotas da Papaiz Imagem S.A.



## Notas Explicativas



Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

A operação adquirida de Hermes Pardini contempla principalmente análise laboratorial e exames de imagem (Medicina Diagnóstica) além do *Lab-to-Lab* (Medicina Integrada).

	Período findo em 31/12/2023		
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita líquida	4.554.595	1.916.255	6.470.850
<b>EBITDA</b>	1.408.822	182.333	1.591.155
Equivalência patrimonial	-	158	158
Depreciação e amortização	-	-	(675.378)
Resultado financeiro	-	-	(384.607)
<b>LAIR</b>	-	-	<b>531.328</b>

	Período findo em 31/12/2022			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado
Receita líquida	3.504.600	958.440	-	4.463.040
<b>EBITDA</b>	1.147.533	42.174	-	1.189.707
Equivalência patrimonial	-	-	603	603
Depreciação e amortização	-	-	-	(455.339)
Resultado financeiro	-	-	-	(329.578)
<b>LAIR</b>	-	-	-	<b>405.393</b>

### 34. Cobertura de seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades, em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros (não auditado), considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio total das apólices de seguros, consolidado, vigente em 31 de dezembro de 2023 é de R\$4.623.

Os contratos possuem vigência até 12 de abril de 2024.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguro em 31 de dezembro de 2023:

	Consolidado
Riscos operacionais	1.087.622
Responsabilidade civil, incluindo riscos cibernéticos	138.500
Transporte internacional – importação - US\$	3.150



## Notas Explicativas



### 35.Evento subsequente

Em 07 de março de 2024, o Conselho de Administração de Fleury S.A. aprovou a distribuição de dividendos no valor de R\$80.751 (R\$ 0,15 por ação), com pagamento em 01 de abril de 2024.

\*\*\*\*\*

Jeane Tsutsui  
Presidente

José Antônio de Almeida Filippo  
Diretor Executivo de Finanças, Jurídico e Relação com Investidores

Gisele Schneider  
Contadora  
CRC 1SP304488

## **Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**

### **Comentário sobre o comportamento das projeções**

O resultado apurado no exercício não afeta as projeções apresentadas no Formulário de Referência vigente, por consequência, são mantidas pela Companhia.

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Aos Administradores e Acionistas  
Fleury S.A.

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais de Fleury S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

### Porque é um PAA

#### Reconhecimento da Receita (Nota 26)

As receitas da Companhia são oriundas de prestação de serviços e o reconhecimento é efetuado com base nos serviços realizados até a data do balanço, para os quais é necessário determinar o montante da receita a ser reconhecida, considerando os serviços prestados e faturados e os serviços prestados, porém, ainda não faturados, e a estimativa das perdas com procedimentos efetuados mas não aprovados pelos planos e operadoras de saúde (denominadas "glosas"). Considerando o número elevado de localidades onde os serviços são prestados, os processos, adotados pela administração, devem envolver controles e análises rígidos para assegurar que as receitas dos serviços prestados sejam contabilizadas dentro do correto período de competência, bem como assegurar que os saldos a receber correspondentes estejam reconhecidos pelo valor realizável.

Devido à relevância dos montantes no processo de reconhecimento das receitas de prestação de serviços, bem como às características inerentes ao processo de determinação das estimativas relacionadas à mensuração das perdas estimadas com glosas, que envolve análise de premissas e critérios de mensuração, entendemos que esses assuntos são significativos em nossos trabalhos de auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- (i) Entendimento sobre o processo e adequação das políticas contábeis adotadas pela Companhia e suas controladas para o reconhecimento de receita, especificamente os relacionados ao faturamento dos serviços prestados e à mensuração dos serviços prestados e ainda não faturados (receitas a faturar).
- (ii) Análise da reconciliação dos relatórios de faturamento para o período de janeiro a dezembro de 2023 com o saldo contábil de receita reconhecida nas demonstrações financeiras.
- (iii) Realização de testes documentais, em base amostral, sobre a existência de receita de serviços faturados e a faturar no exercício, avaliando o momento do reconhecimento da receita e montantes reconhecidos.
- (iv) Análise das premissas e dos critérios para mensuração das perdas estimadas com glosas e sua aderência às políticas contábeis da Companhia, bem como a realização de recálculo das provisões para perdas com glosas em 31 de dezembro de 2023.
- (v) Leitura das divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como resultado das evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos razoáveis os critérios adotados pela administração para o reconhecimento de receitas de prestação de serviços e das provisões para perdas estimadas com glosas.

### Porque é um PAA

#### Valor recuperável do ágio por rentabilidade futura (Nota 11)

Em 31 de dezembro de 2023, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia incluíam ágio na aquisição de empresas, cujo valor recuperável é testado anualmente conforme requerido pelo CPC 01/IAS 36 - "Redução ao valor recuperável de ativos". Para testes de redução ao valor recuperável, o ágio é agrupado em Unidades Geradoras de Caixa (UGC) cujo valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente, que envolvem premissas tais como: taxas de crescimento dos negócios e taxas de descontos.

Devido às incertezas relacionadas às premissas utilizadas para estimar o valor em uso da UGC, que podem resultar em um ajuste material nos saldos contábeis, consideramos esse assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

(i) Entendimento sobre a preparação e revisão dos estudos técnicos e análises ao valor recuperável disponibilizados pela Companhia.  
(ii) Análise, com o auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas, das premissas utilizadas pela Companhia, especialmente as relativas às taxas de crescimento dos negócios, às projeções de fluxo de caixa e às respectivas taxas de descontos, e comparação das premissas utilizadas pela Companhia quando disponíveis, com dados obtidos de fontes externas, tais como o crescimento econômico projetado e taxas de desconto.

(iii) Leitura das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como resultado das evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que as metodologias de avaliação e as premissas adotadas pela administração são razoáveis, e as divulgações são consistentes com as informações obtidas. Porque é um PAA

Combinação de negócios (Nota 3)

Conforme descrito na Nota 3 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia adquiriu participações em outras empresas, obtendo seu controle. As estimativas associadas com a contabilização de uma combinação de negócios envolvem premissas relevantes na determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos, tais como taxas de desconto, projeções de crescimento e outras.

Devido às incertezas relacionadas às premissas e estimativas utilizadas para mensuração dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos que podem resultar em um ajuste material nos saldos contábeis, consideramos esse assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

(i) Leitura dos principais documentos relacionados com as aquisições das empresas, análise dos atos societários relevantes e os principais eventos que levaram a administração a concluir sobre as datas efetivas das aquisições.

(ii) Avaliação da competência e a objetividade dos especialistas externos contratados pela administração para a emissão dos laudos de alocação do preço de compra na combinação de negócios e, com o apoio de nossos especialistas, avaliamos a razoabilidade da metodologia e discutimos as principais premissas adotadas na identificação e mensuração do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos nas aquisições, comparando-as com informações históricas disponíveis ou com dados observáveis de mercado e/ou do segmento de atuação.

(iii) Comparação dos valores apurados nos relatórios de alocação do preço pago na combinação de negócios com os respectivos saldos contábeis.

(iv) Leitura das divulgações incluídas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas considerando os requerimentos dos pronunciamentos contábeis correspondentes.

Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que a metodologia, os julgamentos e as premissas utilizadas são razoáveis e as divulgações são consistentes com os dados e informações obtidos. Porque é um PAA

Ataque cibernético (Nota 1.4)

Conforme mencionado na Nota 1.2, em maio de 2023, a Companhia sofreu um ataque cibernético, que resultou na instabilidade temporária das operações, gestão de dados e a capacidade da Companhia em manter o funcionamento e estabilidade dos atendimentos, incluindo parceiros de negócio. Como resposta, e com o objetivo de minimizar os impactos, a Companhia adotou medidas, à época do ataque, com o propósito de manter o atendimento aos seus clientes e processamento de exames por meio de soluções de contingência, bem como acionou seu protocolo de segurança com o objetivo de avaliar potenciais impactos em suas operações.

A Companhia contou com o envolvimento de especialistas internos e externos em segurança cibernética e controles gerais de TI, incluindo a realização de investigação, revisão do plano estratégico de segurança da informação e aprimoramento de processos e controles de segurança.

A Companhia é dependente de estrutura tecnológica para suas operações, processamento e elaboração das demonstrações financeiras. Eventuais fragilidades no ambiente de controles gerais de tecnologia e controles dependentes de TI podem impactar a qualidade esperada de processamento de informações críticas utilizadas em suas operações, bem como riscos relacionados à segurança da informação. Dessa forma, foi determinada como área de foco de nossos trabalhos de auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Com o auxílio de nossos especialistas em segurança cibernética, atualizamos nosso entendimento e avaliação dos riscos sobre ambiente de TI, incluindo a natureza e impacto do ataque sobre a estratégia planejada de auditoria, bem como:

(i) Realizamos reuniões e discussões de entendimento e o acompanhamento do processo de avaliação do incidente e apuração da extensão do impacto junto aos especialistas e consultores internos e externos, contratados pela administração.

(ii) Efetuamos testes sobre os controles internos relevantes adotados pela Companhia associados aos principais sistemas aplicativos relacionados à operação e à elaboração das demonstrações financeiras, incluindo os controles de segurança sobre a infraestrutura tecnológica que suporta esses principais sistemas aplicativos.

(iii) Avaliamos os processos e controles relacionados a gestão de segurança e resposta da Companhia ao incidente ocorrido durante o exercício, com potencial impacto sobre as operações e proteção de dados de Fleury e suas controladas. A Companhia segue atuando no contínuo fortalecimento e aprimoramento do ambiente de controles em TI, em conexão com o seu plano estratégico de segurança da informação.

Como resultado da aplicação de nossos procedimentos de auditoria, entendemos que as respostas implementadas são razoáveis, assim como as divulgações efetuadas pela Companhia sobre o tema são consistentes com os dados e informações obtidas e divulgadas nas demonstrações financeiras.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações

financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria.

Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da

comunicação para o interesse público.

São Paulo, 6 de março de 2024  
PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5  
Marcelo Orlando Contador  
CRC 1SP217518/O-7

## **Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

FLEURY S.A.  
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31  
NIRE 35.300.197.534

Ata da Reunião do Comitê de Auditoria, Gestão de Riscos e Integridade realizada em 22 de fevereiro de 2024.

Data, hora e local: Realizada às 09:00 horas do dia 08 de fevereiro de 2024, na sede social da Companhia, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av Morumbi 8.860, Itaim Bibi.

Presença: Luiz Carlos Nannini, Marcio Pinheiro Mendes, Marcelo Santos Dall'Occo e Vinicius Cruz; e dos convidados: Jeane Mike Tsutsui – Presidente Executiva, José Antonio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças, Gisele Schneider – Gerente de Controladoria, Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna, Robson de Miranda – Diretor Corporativo de Finanças, e Marcelo Orlando – representante da PwC Auditores Independentes.

Deliberações: Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao quarto trimestre de 2023, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da PwC Auditores Independentes que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da PwC Auditores Independentes reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos. O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício social, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao exercício social em 31 de Dezembro de 2023, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa PwC Auditores Independentes

Encerramento. Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos.

Membros do Comitê:  
Luiz Carlos Nannini;  
Márcio Pinheiro Mendes  
Vinicius Cruz  
Marcelo Santos Dall'Occo

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

FLEURY S.A.  
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31  
NIRE 35.300.197.534

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao período encerrado em 31 de Dezembro de 2023, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 06 de Março de 2024.

Jeane Mike Tsutsui - Presidente

José Antonio de Almeida Filippo - Diretor Executivo de Finanças, Relações com Investidores e Jurídico.

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Roberto Santoro – Presidente de Unidade de Negócios L2L e Suporte Operações



## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

FLEURY S.A.  
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31  
NIRE 35.300.197.534

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referente ao período findo em 31 de Dezembro de 2023, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 06 de Março de 2024.

Jeane Mike Tsutsui - Presidente

José Antonio de Almeida Filippo - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores e Jurídico.

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Roberto Santoro – Presidente de Unidade de Negócios L2L e Suporte Operações