

COMUNICADO AO MERCADO**10ª Emissão de Debêntures**

O Fleury S.A. ("Companhia"), em complemento ao Comunicado ao Mercado divulgado em 9 de outubro de 2024, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que ocorreu a liquidação da sua 10ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries ("Debêntures"), para distribuição pública, sob o rito de registro automático, nos termos da Resolução CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, no valor total de R\$ 1.125.000.000,00 (um bilhão e cento e vinte e cinco milhões de reais).

Os recursos captados serão destinados para (i) o pré-pagamento da 1ª (primeira) e 2ª (segunda) séries das debêntures simples, não conversíveis em ações, em 3 (três) séries, da espécie quirografária, para distribuição pública, da 6ª (sexta) emissão da Companhia ("Debêntures da 6ª Emissão"); e (ii) usos corporativos gerais, como reforço de capital de giro e alongamento de passivo da Companhia.

Mais informações sobre as Debêntures podem ser obtidas na Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 9 de outubro de 2024 e no Instrumento Particular de Escritura de Emissão, ambos disponíveis no site CVM (www.cvm.gov.br) ou no site de RI da Companhia (<http://ri.fleury.com.br/>).

São Paulo, 30 de outubro de 2024.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

NOTICE TO THE MARKET**10th Issuance of Debêntures**

Fleury S.A. ("Company"), in addition to the Notice to the Market released on October 9, 2024, informs its shareholders and the market in general that it liquidated its 10th issuance of simple, non-convertible, unsecured debentures, in two series ("Debentures"), for public distribution, pursuant to the automatic registration procedure, pursuant to CVM's Resolution No. 160, of July 13, 2022, totaling R\$ 1,125,000,000.00 (one billion, one hundred and twenty five million Brazilian reais).

The funds raised will be used for (i) the prepayment of the 1st (first) and 2nd (second) series of simple debentures, not convertible into shares, in 3 (three) series, of unsecured form, for public distribution, of the Company's 6th (sixth) issue ("Debentures of the 6th Issuance"); and (ii) for general corporate uses, such as reinforce working capital and lengthen the Company's liabilities.

More information on the Debentures can be found in the Minutes of the Board of Directors' Meeting, dated October 9, 2024, and in the Indenture, both available on the CVM website (<http://www.cvm.gov.br>) or on the Company's IR website (<http://ir.fleury.com.br/>).

São Paulo, October 30th, 2024

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial and Investor Relations Officer