

## Índice

### Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

### DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	4
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	6
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	7
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	11
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	12
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	13
----------------------------------	----

### DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	15
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	17
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	19
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	20
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	21
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	23
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	24
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	25
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	26
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	28
---	----

Notas Explicativas	63
--------------------	----

### Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	98
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	102
---	-----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	103
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	104
---	-----

## Índice

---

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

105

---

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Último Exercício Social 31/12/2022</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	367.197.096
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>367.197.096</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	793.123
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>793.123</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	7.250.931	5.761.952	5.366.396
1.01	Ativo Circulante	2.048.906	1.540.208	1.791.244
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	9.121	12.104	18.368
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.174.965	717.632	1.000.593
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.174.965	717.632	1.000.593
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	1.174.965	717.632	1.000.593
1.01.03	Contas a Receber	701.549	687.161	658.128
1.01.04	Estoques	68.994	59.236	59.838
1.01.06	Tributos a Recuperar	64.899	16.967	39.994
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	64.899	16.967	39.994
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	12.797	16.967	12.780
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	52.102	0	27.214
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	29.378	47.108	14.323
1.01.08.03	Outros	29.378	47.108	14.323
1.01.08.03.04	Outros Ativos	29.378	47.108	14.323
1.02	Ativo Não Circulante	5.202.025	4.221.744	3.575.152
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	66.175	64.905	72.033
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	32.473	19.763	15.396
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	32.473	19.763	15.396
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	33.702	45.142	56.637
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	17.764	23.491	24.269
1.02.01.10.05	Outros Ativos	15.938	21.651	32.368
1.02.02	Investimentos	1.634.014	1.206.702	633.955
1.02.02.01	Participações Societárias	1.634.014	1.206.702	633.955
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.634.014	1.206.702	633.955
1.02.03	Imobilizado	1.752.882	1.383.592	1.332.878
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	833.379	711.248	643.685
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	919.503	672.344	689.193
1.02.04	Intangível	1.748.954	1.566.545	1.536.286

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2020</b>
1.02.04.01	Intangíveis	1.748.954	1.566.545	1.536.286
1.02.04.01.02	Intangíveis	1.748.954	1.566.545	1.536.286

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	7.250.931	5.761.952	5.366.396
2.01	Passivo Circulante	1.063.566	1.076.609	1.044.920
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	204.575	182.828	131.630
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	204.575	182.828	131.630
2.01.02	Fornecedores	283.544	294.228	223.093
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	283.247	293.175	221.377
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	297	1.053	1.716
2.01.03	Obrigações Fiscais	23.665	80.459	23.777
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	10.878	63.969	12.131
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	327	50.065	0
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	10.551	13.904	12.131
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	12.787	16.490	11.646
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	513.265	484.934	569.762
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	12.051	179.398	68.341
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	12.051	179.398	68.341
2.01.04.02	Debêntures	348.081	194.650	403.322
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	153.133	110.886	98.099
2.01.05	Outras Obrigações	38.517	34.160	96.658
2.01.05.02	Outros	38.517	34.160	96.658
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	80	15.011	74.504
2.01.05.02.04	Contas a pagar - aquisição de empresas	24.786	13.935	17.716
2.01.05.02.06	Outros passivos	13.651	5.214	4.438
2.02	Passivo Não Circulante	3.505.829	2.840.060	2.570.626
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.055.385	2.378.504	2.073.980
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	0	530.899
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	0	530.899
2.02.01.02	Debêntures	2.198.917	1.748.913	899.522
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	856.468	629.591	643.559
2.02.02	Outras Obrigações	67.666	56.056	49.790

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2020</b>
2.02.02.02	Outros	67.666	56.056	49.790
2.02.02.02.03	Contas a pagar - aquisição de empresas	63.642	42.532	30.162
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	4.024	10.713	14.001
2.02.02.02.06	Outros Passivos	0	2.811	5.627
2.02.03	Tributos Diferidos	366.215	374.448	405.216
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	366.215	374.448	405.216
2.02.04	Provisões	16.563	31.052	41.640
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	16.563	31.052	41.640
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	21.465	20.469	31.254
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	24.790	29.450	26.549
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.428	4.826	6.419
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-34.120	-23.693	-22.582
2.03	Patrimônio Líquido	2.681.536	1.845.283	1.750.850
2.03.01	Capital Social Realizado	1.717.222	1.437.253	1.432.202
2.03.02	Reservas de Capital	603.212	37.474	35.954
2.03.02.04	Opções Outorgadas	38.050	37.474	35.954
2.03.02.07	Reserva de Capital	565.162	0	0
2.03.04	Reservas de Lucros	361.102	370.556	282.694
2.03.04.01	Reserva Legal	148.616	133.221	115.725
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	187.291	251.997	169.643
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-19.971	-24.836	-2.674
2.03.04.10	Reserva para investimentos	45.166	10.174	0

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.712.030	3.444.101	2.763.440
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.637.683	-2.395.297	-1.994.330
3.03	Resultado Bruto	1.074.347	1.048.804	769.110
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-345.869	-387.273	-296.711
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-405.410	-411.090	-296.336
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	18.351	19.108	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	0	-13.166
3.04.05.02	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	0	0	-13.166
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	41.190	4.709	12.791
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	728.478	661.531	472.399
3.06	Resultado Financeiro	-328.621	-166.320	-134.018
3.06.01	Receitas Financeiras	92.786	44.637	32.942
3.06.02	Despesas Financeiras	-421.407	-210.957	-166.960
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	399.857	495.211	338.381
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-91.949	-145.285	-81.420
3.08.01	Corrente	-100.117	-176.401	-84.772
3.08.02	Diferido	8.168	31.116	3.352
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	307.908	349.926	256.961
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	307.908	349.926	256.961
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,95435	1,10444	0,80992
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,9539	1,10123	0,80322

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	307.908	349.926	256.961
4.03	Resultado Abrangente do Período	307.908	349.926	256.961

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	995.392	1.029.337	638.459
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.328.493	1.138.244	873.232
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	307.908	349.926	256.961
6.01.01.02	Imposto de renda e contribuição social	91.949	145.285	81.420
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	409.131	202.999	145.678
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	398.743	360.275	336.063
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-41.190	-4.709	-12.791
6.01.01.06	Plano de opção de compra de ações	16.346	10.328	5.557
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	4.200	830	8.727
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosa e inadimplência	41.259	37.188	35.378
6.01.01.09	Participação nos lucros	55.509	46.477	-380
6.01.01.10	Outros	44.638	-10.355	16.619
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-161.934	17.429	-126.330
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-55.646	-66.221	-151.174
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	-9.758	602	-30.169
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-47.933	31.176	13.361
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	5.727	779	2.748
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	16.931	-6.853	-13.764
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-10.684	71.135	44.057
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-33.762	4.721	-1.031
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	-6.506	-1.250	4.211
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-7.240	-3.569	-7.141
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	-13.063	-13.091	12.572
6.01.03	Outros	-171.167	-126.336	-108.443
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-171.167	-126.336	-108.443
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.415.787	-621.429	-516.735
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-356.687	-345.905	-153.407
6.02.03	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	-458.974	282.334	-231.732
6.02.05	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-374.166	-101.095	-71.499

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020</b>
6.02.06	Integralização de capital em controlada	-209.311	-453.903	-50.699
6.02.09	Aquisição de participações societárias	-16.649	-3.780	-9.458
6.02.10	Outros	0	920	60
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	417.412	-414.172	-108.870
6.03.01	Captação de financiamentos e debêntures	700.000	1.000.000	550.000
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-319.688	-814.218	-206.661
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-270.060	-91.579	-63.403
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-3.616	-11.406	-6.647
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	-846	1.305	2.825
6.03.06	Aumento de Capital	847.493	5.050	5.935
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-337.201	-296.141	-228.929
6.03.10	Operação risco sacado	3.292	-5.911	142
6.03.11	Pagamentos de Arrendamento Mercantil	-201.962	-176.442	-162.132
6.03.12	Compra de ações em tesouraria	0	-24.830	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.983	-6.264	12.854
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	12.104	18.368	5.514
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	9.121	12.104	18.368

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.437.253	12.638	395.392	0	0	1.845.283
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.437.253	12.638	395.392	0	0	1.845.283
5.04	Transações de Capital com os Sócios	279.969	570.603	-214.329	-107.898	0	528.345
5.04.01	Aumentos de Capital	283.786	565.162	0	0	0	848.948
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-3.817	0	0	0	0	-3.817
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	576	0	0	0	576
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	4.865	0	0	0	4.865
5.04.06	Dividendos	0	0	-214.329	0	0	-214.329
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-107.898	0	-107.898
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	307.908	0	307.908
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	307.908	0	307.908
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	200.010	-200.010	0	0
5.06.04	Constituição da Reserva Legal	0	0	15.395	-15.395	0	0
5.06.05	Constituição de reserva para investimento	0	0	34.992	0	0	34.992
5.06.07	Lucros Retidos	0	0	149.623	-184.615	0	-34.992
5.07	Saldos Finais	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.051	1.520	-156.795	-83.107	0	-227.791
5.04.01	Aumentos de Capital	5.051	0	0	0	0	5.051
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.520	0	0	0	1.520
5.04.06	Dividendos	0	0	-156.795	-10.709	0	-161.964
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-72.398	0	-72.398
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	349.926	0	349.926
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	349.926	0	349.926
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	250.197	-266.819	0	-22.162
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	2.674	0	0	2.674
5.06.04	Ações em tesouraria	0	0	-24.836	0	0	-24.836
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	244.689	-249.323	0	-10.174
5.06.06	Constituição da Reserva Legal	0	0	17.496	-17.496	0	0
5.06.07	Constituição de reserva para investimento	0	0	10.174	0	0	10.174
5.07	Saldos Finais	1.437.253	37.474	376.096	0	0	1.850.823

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.426.267	32.066	300.643	0	0	1.758.976
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.426.267	32.066	300.643	0	0	1.758.976
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.935	3.888	-197.766	-74.470	0	-262.413
5.04.01	Aumentos de Capital	5.935	0	0	0	0	5.935
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.888	0	0	0	3.888
5.04.06	Dividendos	0	0	-197.766	0	0	-197.766
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-74.470	0	-74.470
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	256.961	0	256.961
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	256.961	0	256.961
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	179.817	-182.491	0	-2.674
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	0	0	0	-2.674
5.06.04	Ações em Tesouraria	0	0	-2.674	0	0	0
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	169.643	-169.643	0	0
5.06.06	Constituição da Reserva Legal	0	0	12.848	-12.848	0	0
5.07	Saldos Finais	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020</b>
7.01	Receitas	3.989.785	3.690.643	2.954.299
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.991.707	3.704.084	2.977.253
7.01.02	Outras Receitas	36.118	23.748	12.423
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-38.040	-37.189	-35.377
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.514.340	-1.441.978	-1.171.649
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.393.013	-1.309.166	-1.080.106
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-117.902	-132.439	-84.776
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.425	-373	-6.767
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.475.445	2.248.665	1.782.650
7.04	Retenções	-398.743	-360.275	-336.063
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-398.743	-360.275	-336.063
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.076.702	1.888.390	1.446.587
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	138.132	51.647	47.168
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	41.190	4.709	12.791
7.06.02	Receitas Financeiras	96.942	46.938	34.377
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.214.834	1.940.037	1.493.755
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.214.834	1.940.037	1.493.755
7.08.01	Pessoal	947.817	834.502	669.087
7.08.01.01	Remuneração Direta	651.199	576.025	454.965
7.08.01.02	Benefícios	244.873	214.148	177.658
7.08.01.03	F.G.T.S.	51.745	44.329	36.464
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	499.546	516.703	365.667
7.08.02.01	Federais	380.556	407.317	274.817
7.08.02.03	Municipais	118.990	109.386	90.850
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	459.563	238.906	202.040
7.08.03.01	Juros	421.407	210.957	166.960
7.08.03.02	Aluguéis	10.513	13.484	6.812
7.08.03.03	Outras	27.643	14.465	28.268
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	292.513	332.430	244.113

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020</b>
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	107.898	72.398	74.470
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	184.615	260.032	169.643
7.08.05	Outros	15.395	17.496	12.848
7.08.05.01	Reserva Legal	15.395	17.496	12.848

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	7.791.770	6.073.770	5.514.822
1.01	Ativo Circulante	2.391.404	1.742.471	1.871.211
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	17.256	33.722	28.184
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.292.234	763.372	1.013.621
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.292.234	763.372	1.013.621
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	1.292.234	763.372	1.013.621
1.01.03	Contas a Receber	856.849	793.851	704.468
1.01.03.01	Clientes	856.849	793.851	704.468
1.01.04	Estoques	96.576	72.610	63.093
1.01.06	Tributos a Recuperar	77.022	27.297	46.582
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	77.022	27.297	46.582
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	14.757	17.891	13.337
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	62.265	9.406	33.245
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	51.467	51.619	15.263
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	14.968	0	0
1.01.08.03	Outros	36.499	51.619	15.263
1.01.08.03.04	Outros Ativos	36.499	51.619	15.263
1.02	Ativo Não Circulante	5.400.366	4.331.299	3.643.611
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	248.190	136.423	139.921
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	121.641	64.332	69.615
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	121.641	64.332	69.615
1.02.01.07	Tributos Diferidos	48.624	25.195	12.232
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	48.624	25.195	12.232
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	77.925	46.896	58.074
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	24.160	24.009	24.988
1.02.01.10.05	Outros Ativos	53.765	22.887	33.086
1.02.02	Investimentos	44.080	43.083	34.372
1.02.02.01	Participações Societárias	44.080	43.083	34.372
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	44.080	43.083	34.372

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2020</b>
1.02.03	Imobilizado	1.948.170	1.565.182	1.438.710
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	925.883	814.407	708.769
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.022.287	750.775	729.941
1.02.04	Intangível	3.159.926	2.586.611	2.030.608
1.02.04.01	Intangíveis	3.159.926	2.586.611	2.030.608
1.02.04.01.02	Intangíveis	3.159.926	2.586.611	2.030.608

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	7.791.770	6.073.770	5.514.822
2.01	Passivo Circulante	1.234.135	1.206.874	1.100.783
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	227.600	202.168	138.774
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	227.600	202.168	138.774
2.01.02	Fornecedores	364.268	356.881	250.459
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	363.971	355.828	248.743
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	297	1.053	1.716
2.01.03	Obrigações Fiscais	47.922	91.245	28.641
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	26.023	71.389	14.923
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	7.110	52.866	212
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições a Recolher	18.913	18.523	14.711
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	67	67	16
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	21.832	19.789	13.702
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	535.820	504.700	577.289
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	12.838	180.406	68.928
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	12.838	180.406	68.928
2.01.04.02	Debêntures	348.081	194.650	403.322
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	174.901	129.644	105.039
2.01.05	Outras Obrigações	58.525	51.880	105.620
2.01.05.02	Outros	58.525	51.880	105.620
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	219	15.011	74.504
2.01.05.02.04	Contas a Pagar - aquisição de empresas	40.337	29.673	25.790
2.01.05.02.06	Outros Passivos	17.969	7.196	5.326
2.02	Passivo Não Circulante	3.856.550	3.012.413	2.663.189
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.142.265	2.443.955	2.112.261
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	467	531.949
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	467	531.949
2.02.01.02	Debêntures	2.198.917	1.748.913	899.522
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	943.348	694.575	680.790

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2020</b>
2.02.02	Outras Obrigações	287.609	134.701	103.629
2.02.02.02	Outros	287.609	134.701	103.629
2.02.02.02.03	Contas a Pagar aquisição de empresas	276.326	118.693	83.092
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	8.708	13.197	14.910
2.02.02.02.06	Outros Passivos	2.575	2.811	5.627
2.02.03	Tributos Diferidos	397.589	397.561	405.217
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	397.589	397.561	405.217
2.02.04	Provisões	29.087	36.196	42.082
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	29.087	36.196	42.082
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	26.640	25.083	31.344
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	26.829	29.843	26.825
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	9.738	4.963	6.495
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-34.120	-23.693	-22.582
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.701.085	1.854.483	1.750.850
2.03.01	Capital Social Realizado	1.717.222	1.437.253	1.432.202
2.03.02	Reservas de Capital	603.212	37.474	35.954
2.03.02.04	Opções Outorgadas	38.050	37.474	35.954
2.03.02.07	Reserva de Capital	565.162	0	0
2.03.04	Reservas de Lucros	361.102	370.556	282.694
2.03.04.01	Reserva Legal	148.616	133.221	115.725
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	187.291	251.997	169.643
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-19.971	-24.836	-2.674
2.03.04.10	Reserva para Investimento	45.166	10.174	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	19.549	9.200	0

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.463.040	3.872.651	2.971.616
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.252.930	-2.745.758	-2.161.887
3.03	Resultado Bruto	1.210.110	1.126.893	809.729
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-475.139	-459.632	-331.060
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-498.315	-480.999	-320.958
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	22.573	20.817	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	0	-9.776
3.04.05.02	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	0	0	-9.776
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	603	550	-326
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	734.971	667.261	478.669
3.06	Resultado Financeiro	-329.578	-171.153	-137.936
3.06.01	Receitas Financeiras	113.461	48.878	37.107
3.06.02	Despesas Financeiras	-443.039	-220.031	-175.043
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	405.393	496.108	340.733
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-96.662	-144.617	-83.772
3.08.01	Corrente	-125.923	-197.093	-89.742
3.08.02	Diferido	29.261	52.476	5.970
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	308.731	351.491	256.961
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	308.731	351.491	256.961
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	307.908	349.926	256.961
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	823	1.565	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,95435	1,10444	0,80992
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,9539	1,10123	0,80322

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	308.731	351.491	256.961
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	308.731	351.491	256.961
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	307.908	349.926	256.961
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	823	1.565	0

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	987.133	1.018.669	647.141
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.380.124	1.168.706	916.594
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	308.731	351.491	256.961
6.01.01.02	Imposto de renda e contribuição social	96.662	144.617	83.772
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	419.281	202.107	153.281
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	455.339	389.280	358.468
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-603	-550	326
6.01.01.06	Plano de opção de compra de ações	16.346	10.328	5.557
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	4.299	969	8.640
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosa e inadimplência	47.253	39.491	37.392
6.01.01.09	Participação nos lucros	57.772	47.032	-273
6.01.01.10	Outros	-24.956	-16.059	12.470
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-203.849	-7.299	-127.658
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-110.251	-119.002	-161.223
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	-23.966	1.113	-31.226
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-50.260	31.069	11.824
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	-151	1.326	2.713
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	755	7.642	-13.136
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	7.387	83.448	54.850
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-32.340	8.069	-1.416
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	-381	-1.398	5.765
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-1.675	-5.671	-8.648
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	7.033	-13.895	12.839
6.01.03	Outros	-189.142	-142.738	-141.795
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-189.142	-142.738	-141.795
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.384.473	-591.363	-507.154
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-413.086	-413.289	-187.816
6.02.03	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	-586.171	255.532	-234.400
6.02.05	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-387.594	-429.375	-73.697

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020</b>
6.02.09	Caixa líquido de empresa investida	-462	-650	-2.072
6.02.10	Aquisição de participações societárias	-12.300	-3.497	-9.458
6.02.11	Outros	15.140	-84	289
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	380.874	-421.768	-120.769
6.03.01	Captação de financiamentos e debêntures	700.000	1.000.000	550.000
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-320.207	-817.234	-207.274
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-270.088	-91.627	-63.470
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-3.620	-11.407	-6.648
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	-846	1.305	2.825
6.03.06	Aumento de Capital	847.493	5.050	5.935
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-337.201	-296.141	-228.929
6.03.09	Partes Relacionadas	-2.976	0	0
6.03.10	Operação risco sacado	2.857	6.258	142
6.03.11	Pagamento de Arrendamento Mercantil	-234.538	-193.142	-173.350
6.03.12	Compra de ações em tesouraria	0	-24.830	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-16.466	5.538	19.218
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	33.722	28.184	8.966
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	17.256	33.722	28.184

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.437.253	12.638	395.392	0	0	1.845.283	9.200	1.854.483
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.437.253	12.638	395.392	0	0	1.845.283	9.200	1.854.483
5.04	Transações de Capital com os Sócios	279.969	570.603	-214.329	-107.898	0	528.345	0	528.345
5.04.01	Aumentos de Capital	283.786	565.162	0	0	0	848.948	0	848.948
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-3.817	0	0	0	0	-3.817	0	-3.817
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	576	0	0	0	576	0	576
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	4.865	0	0	0	4.865	0	4.865
5.04.06	Dividendos	0	0	-214.329	0	0	-214.329	0	-214.329
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-107.898	0	-107.898	0	-107.898
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	307.908	0	307.908	823	308.731
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	307.908	0	307.908	823	308.731
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	200.010	-200.010	0	0	9.526	9.526
5.06.04	Constituição da Reserva Legal	0	0	15.395	-15.395	0	0	0	0
5.06.05	Constituição de reserva para investimento	0	0	34.992	0	0	34.992	0	34.992
5.06.07	Lucros Retidos	0	0	149.623	-184.615	0	-34.992	0	-34.992
5.06.08	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	9.526	9.526
5.07	Saldos Finais	1.717.222	583.241	381.073	0	0	2.681.536	19.549	2.701.085

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850	0	1.750.850
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850	0	1.750.850
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.051	1.520	-156.795	-83.107	0	-227.791	0	-227.791
5.04.01	Aumentos de Capital	5.051	0	0	0	0	5.051	0	5.051
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.520	0	0	0	1.520	0	1.520
5.04.06	Dividendos	0	0	-156.795	-10.709	0	-161.964	0	-161.964
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-72.398	0	-72.398	0	-72.398
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	349.926	0	349.926	1.565	351.491
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	349.926	0	349.926	1.565	351.491
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	250.197	-266.819	0	-22.162	7.635	-14.527
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	2.674	0	0	2.674	0	2.674
5.06.04	Ações em tesouraria	0	0	-24.836	0	0	-24.836	0	-24.836
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	244.689	-249.323	0	-10.174	0	-10.174
5.06.06	Constituição da Reserva Legal	0	0	17.496	-17.496	0	0	0	0
5.06.07	Constituição de reserva para investimento	0	0	10.174	0	0	10.174	0	10.174
5.06.08	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	7.635	7.635
5.07	Saldos Finais	1.437.253	37.474	376.096	0	0	1.850.823	9.200	1.860.023

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.426.267	32.066	300.643	0	0	1.758.976	0	1.758.976
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.426.267	32.066	300.643	0	0	1.758.976	0	1.758.976
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.935	3.888	-197.766	-74.470	0	-262.413	0	-262.413
5.04.01	Aumentos de Capital	5.935	0	0	0	0	5.935	0	5.935
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.888	0	0	0	3.888	0	3.888
5.04.06	Dividendos	0	0	-197.766	0	0	-197.766	0	-197.766
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-74.470	0	-74.470	0	-74.470
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	256.961	0	256.961	0	256.961
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	256.961	0	256.961	0	256.961
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	179.817	-182.491	0	-2.674	0	-2.674
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	0	0	0	-2.674	0	-2.674
5.06.04	Ações em Tesouraria	0	0	-2.674	0	0	0	0	0
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	169.643	-169.643	0	0	0	0
5.06.06	Constituição da Reserva Legal	0	0	12.848	-12.848	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.432.202	35.954	282.694	0	0	1.750.850	0	1.750.850

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020</b>
7.01	Receitas	4.794.733	4.154.628	3.185.676
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.798.035	4.167.504	3.205.193
7.01.02	Outras Receitas	38.962	26.614	17.875
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-42.264	-39.490	-37.392
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.987.829	-1.729.246	-1.280.968
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.832.769	-1.560.705	-1.180.797
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-154.974	-168.452	-92.869
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-86	-89	-7.302
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.806.904	2.425.382	1.904.708
7.04	Retenções	-455.339	-389.280	-358.468
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-455.339	-389.280	-358.468
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.351.565	2.036.102	1.546.240
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	118.811	51.894	38.296
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	603	550	-326
7.06.02	Receitas Financeiras	118.208	51.344	38.622
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.470.376	2.087.996	1.584.536
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.470.376	2.087.996	1.584.536
7.08.01	Pessoal	1.085.743	915.936	715.926
7.08.01.01	Remuneração Direta	750.078	639.008	490.078
7.08.01.02	Benefícios	275.143	227.351	186.200
7.08.01.03	F.G.T.S.	60.522	49.577	39.648
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	579.445	562.949	395.474
7.08.02.01	Federais	436.937	437.117	294.626
7.08.02.03	Municipais	142.508	125.832	100.848
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	496.457	257.620	216.175
7.08.03.01	Juros	443.039	220.030	175.043
7.08.03.02	Aluguéis	20.596	19.538	9.916
7.08.03.03	Outras	32.822	18.052	31.216
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	293.336	333.995	244.113

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020</b>
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	107.898	72.398	74.470
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	185.438	261.597	169.643
7.08.05	Outros	15.395	17.496	12.848
7.08.05.01	Reserva Legal	15.395	17.496	12.848

# Relatório da Administração

## 2022

Fleury ON  
B3: FLRY3



### Relações com Investidores

[ri.fleury.com.br](http://ri.fleury.com.br) | [ri@grupofleury.com.br](mailto:ri@grupofleury.com.br)

## Relatório da Administração 2022

Mensagem da Administração	3
Cenário Macroeconômico e Setorial	6
Sobre o Grupo Fleury	7
Grupo Fleury em números de 2022:	8
Diferencial Competitivo 1 - Inovação	9
Diferencial Competitivo 2 - Relacionamento Médico	16
Diferencial Competitivo 3 - Gestão de Pessoas	17
Desempenho Econômico Financeiro	18
Distribuição de Resultados	22
Programa de Recompra de Ações	22
Aumento de Capital Privado	22
ESG	23
Certificações, Compromissos Voluntários e Relatórios	33
Mercado de Capitais	35

## Mensagem da Administração

### Disciplina na execução da estratégia de crescimento

O ano de 2022 foi marcado por resultados que comprovam a eficiência da estratégia que traçamos há quase dois anos: três trimestres de recordes consecutivos de receita e aumento de 15,1% na receita bruta anual na comparação com 2021 (se desconsiderarmos o efeito de Covid-19, o crescimento foi de 20,2%), totalizando R\$ 4,8 bilhões. Esse resultado veio da contribuição das nossas três avenidas de crescimento – Medicina Diagnóstica, Novos Elos e Plataforma de Saúde - e uma combinação balanceada de crescimento orgânico e por meio de aquisições; o crescimento orgânico na comparação anual foi de 8,0%. Na exploração de novos canais, o Atendimento Móvel apresentou crescimento de 33,1%, por meio de novas rotas e aumento de portfólio, atingindo 8,5% da receita total do Grupo, e reforçando a mudança de comportamento do cliente após a pandemia.

A formação do ecossistema se fortaleceu com os serviços de Novos Elos, incluindo as especialidades de ortopedia, oftalmologia, infusão de medicamentos e fertilidade, assim como a plataforma digital de saúde, que apresentaram crescimento no ano de 84,8%, já representando 8,6% da receita total do grupo. O EBITDA atingiu recorde de R\$ 1,2 bilhão em 2022, crescimento de 9,1% em relação ao EBITDA recorrente do ano anterior, com margem de 26,7%. O lucro líquido atingiu R\$ 307,9 milhões, com margem líquida de 6,9%.

No 4T22 a receita bruta totalizou R\$ 1,2 bilhão - um crescimento de 9,4% na comparação com 4T21. A contribuição de exames de Covid na receita bruta foi de 1,2%, chegando ao menor patamar desde o início da pandemia - se desconsiderarmos os efeitos desses exames, o crescimento foi de 14,7%. Ressaltamos que essa desaceleração do crescimento em 4T22 foi principalmente devido ao impacto conjuntural da realização inédita de uma Copa do Mundo entre novembro e dezembro e a retomada da sazonalidade esperada das festas de final de ano que, na prática, reduziram os dias normais de atendimento a clientes.

Considerando as avenidas de crescimento traçadas, a receita bruta de Medicina Diagnóstica apresentou aumento de 10,0% no 4T22 na comparação com 4T21. Merece destaque o forte desempenho das unidades de atendimento no Rio de Janeiro, com 14,5% de crescimento da receita bruta, indicando ganho de *market share* na região, apesar do menor número de beneficiários atendidos por saúde suplementar. A receita bruta de B2B, em contrapartida, recuou 24,7% na comparação trimestral, com impacto principalmente do encerramento do ciclo contratual de 10 anos com grande cliente cujo efeito já se refletiu no decorrer de 2022. Destacamos ainda o desempenho expressivo de Novos Elos, que apresentou crescimento de 89,4% na receita bruta na comparação com 4T21 (e 101,5% na comparação anual), majoritariamente por conta das aquisições de negócios que expandem a cadeia de valor, confirmando a nossa estratégia.

## Construção do ecossistema de saúde e fortalecimento da estrutura de capital

No ano de 2022 realizamos aquisições que fortaleceram tanto a medicina diagnóstica (Marcelo Magalhães em Pernambuco e Méthodos no sul de Minas Gerais) como Novos Elos (Saha em São Paulo, na especialidade de infusões de medicamentos). O grande destaque foi o anúncio da incorporação de ações do Instituto Hermes Pardini S.A. por Fleury S.A., realizado em 30 de junho de 2022, e que aguarda aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). A combinação de negócios entre Grupo Fleury e Grupo Pardini resultará em uma das maiores empresas de medicina diagnóstica do Brasil, com uma receita combinada de R\$ 6,9 bilhões<sup>1</sup> e EBITDA de R\$ 1,7 bilhão<sup>1</sup>. A complementariedade de negócios e geográfica resultará em presença nacional com quase 500 unidades de atendimento, serviços de referência para mais de 6,6 mil laboratórios parceiros, 20,8 mil colaboradores, 4,6 mil médicos e 39 marcas. Conforme estimativa inicial, a união dos grupos cria oportunidades de captura de sinergias entre R\$ 160 e 190 milhões de EBITDA incremental por ano, após a implementação da integração.

Vale ressaltar também as expansões orgânicas – foram abertas 10 unidades de atendimento de medicina diagnóstica, sendo seis delas da marca Campana para atendimento ao segmento de acesso em São Paulo. Em Novos Elos, também foram inauguradas oito novas unidades incluindo ortopedia, oftalmologia, e infusão de medicamentos imunobiológicos. Nas unidades existentes, a expansão de serviços resultou em aumento de 20,2% na receita por metro quadrado quando comparamos 2022 com 2019, período antes da pandemia. Reforçando nosso posicionamento de inovação, foram lançados mais de 600 novos produtos e serviços no ano, além da presença de 26 startups que já estão atuantes em nossas operações resultando em aumento de produtividade e diferenciação na prestação de serviços aos clientes. Reflexo das inovações, reduzimos nossos custos em mais R\$ 34 milhões / ano.

Em dezembro, concluímos a operação de aumento de capital privado no montante de R\$ 847,3 milhões, fortalecendo nosso caixa e trazendo nossa alavancagem para 1,2x, contra 1,7x em 3T22, bem abaixo do limite estabelecido por instrumentos de dívida (3,0x), nos colocando em uma posição financeira confortável e sustentável para enfrentar juros elevados e seguir em nossa estratégia de construção de ecossistema, com disciplina financeira. Ao longo do ano, mantivemos o foco no aumento de produtividade e eficiência operacional para controle de custos e no fortalecimento de nossa estrutura de capital.

O ano de 2022 também foi marcado pela estruturação do novo Núcleo Técnico Operacional (NTO) de São Paulo, com foco em inovação, diferenciação e crescimento projetado para os próximos 20 anos. Além de atender a grande demanda de São Paulo, o NTO terá como um dos grandes diferenciais a realização de exames especializados para todas nossas operações no País e para outros laboratórios

---

<sup>1</sup> Dados proforma Set/22; não auditados

do setor de diagnóstico. A área instalada passa de 4.600 m<sup>2</sup> para 8.500 m<sup>2</sup> e aumenta a capacidade produtiva em 3 vezes, chegando a até 500 mil testes processados por dia. O NTO passa a contar com inovações de linha de automação, que simplifica processos com alto grau de qualidade, e permite ganhos significativos de produtividade. Os módulos de entrada e saída desta linha automatizada foram os primeiros da marca de equipamentos para medicina laboratorial instalados na América Latina e o fluxo de circulação das amostras foi desenhado exclusivamente para o NTO do Grupo Fleury. Adicionalmente, foram reforçadas as ofertas nas áreas de espectrometria de massas - área com crescimento anual de 30% e onde somos pioneiros na oferta de testes relacionados à proteômica - genômica, imunologia funcional, infectologia e outros exames esotéricos.

Vale destacar que em 2022 o Grupo Fleury foi reconhecido como uma empresa de destaque na área de saúde na premiação Melhores do ESG da revista Exame e, desde 2014, compõe a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3. Também integramos pela terceira vez consecutiva a carteira do Dow Jones Sustainability Index - Emerging Markets (composta por 111 empresas, das quais apenas oito são brasileiras, sendo o Grupo Fleury o único do setor de Saúde nas Américas a fazer parte do índice), além do Sustainability Yearbook 2022 da S&P. O DJSI é o principal índice global de sustentabilidade, composto por empresas que se destacam mundialmente pela adoção de melhores práticas sociais, econômicas e ambientais e é referência para investidores que avaliam essas dimensões em seus portfólios. Também pela terceira vez, o Grupo também integrou o índice ICO2 (Carbono Eficiente) da B3.

Encerramos o ano com um posicionamento sólido e um início de 2023 com fortes indícios de retorno do ritmo de crescimento sem os impactos da Copa na receita, e a infraestrutura de nossa nova sede nos dá escala para plenamente absorver as demandas da curva de crescimento do nosso negócio pelos próximos 20 anos. Nossa confortável posição de caixa e a baixa alavancagem nos posicionam como uma das companhias mais preparadas do nosso setor para enfrentar os desafios de 2023. De "casa nova", seguimos para mais um ano promissor confiantes na nossa estratégia de desenvolvimento do ecossistema de saúde integrado, com disciplina financeira e foco no aumento da nossa competitividade, eficiência operacional e rigor no controle de custos.

**Marcio Pinheiro Mendes**

Presidente do Conselho de Administração

**Jeane Tsutsui**

Presidente do Grupo Fleury

## Cenário Macroeconômico e Setorial

Crescimento contínuo de receita orgânica e inorgânica, apesar do cenário macroeconômico brasileiro ainda desafiador, com melhora nos indicadores de desemprego

Apontamos abaixo três destaques macro-setoriais que impactam diretamente o ambiente de negócios da Companhia.

- De acordo com dados da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), o número de beneficiários de planos privados de saúde aumentou para 50,4 milhões de vidas em dezembro de 2022, em comparação com 48,9 milhões em dezembro de 2021. Do total de beneficiários, 69,6% possuíam um plano coletivo empresarial; 17,8%, planos individuais ou familiares; 12,4%, plano coletivo por adesão; e 0,1% não informou o tipo de plano que detinha.
- Segundo o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), ao final de 2022, havia 8,6 milhões de pessoas desempregadas, o que significa uma taxa de desemprego de 7,9% em comparação a 11,1% em 2021, ainda abaixo do esperado apesar da melhora registrada.
- No Brasil, a maioria dos planos de saúde continua sendo corporativa. Em 2022, o número de beneficiários dos planos apresentou expansão em relação ao ano de 2021, no reflexo da melhora da taxa de desemprego no país, que levou a um número maior de indivíduos com acesso a planos de saúde privados.

Mesmo com esse contexto desafiador, o Grupo Fleury continuou apresentando resultados positivos no ano de 2022, com crescimentos orgânicos e inorgânicos. A receita bruta apresentou expansão de 15,1%, com crescimento de 15,9% em unidades de atendimento, além do forte crescimento advindo dos Novos elos e Saúde iD, que atingiram 8,6% da Receita Bruta consolidada do grupo. Esta performance está relacionada ao fato de estarmos posicionados em diferentes mercados, nos segmentos intermediário e *premium*, com um portfólio de marcas reconhecido por sua excelência médica, técnica e de atendimento.

## Sobre o Grupo Fleury

Somos um ecossistema de saúde integrado e preventivo, que nasceu como um laboratório de análises clínicas e evoluiu para ofertas completas de medicina em suas unidades de atendimento e operações B2B. Oferecemos uma das mais completas soluções em medicina diagnóstica no país, por meio da coordenação de cuidado centrado no indivíduo e capacidade de inovação e tecnologia. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:

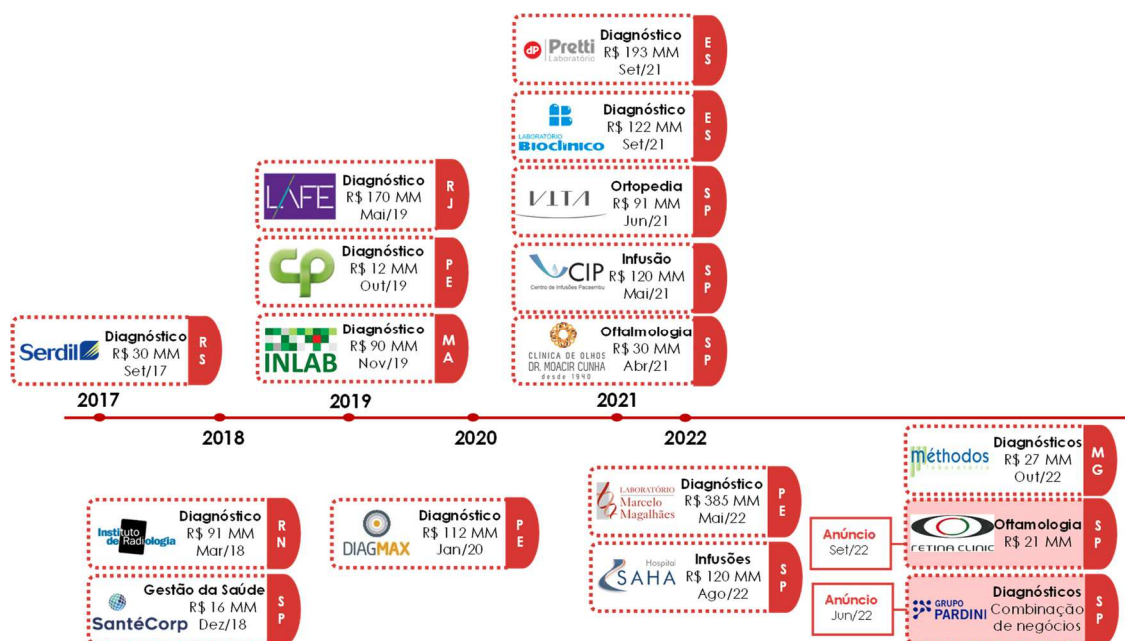
Com 96 anos, somos uma das maiores e mais respeitadas organizações de saúde do Brasil, referência para a comunidade médica e público geral por nossa qualidade técnica, médica, de atendimento e gestão. Com aproximadamente 13 mil funcionários e 3,9 mil médicos, detemos as melhores práticas ESG e contribuimos para a sustentabilidade do sistema de saúde. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:



O ecossistema de saúde é composto por três avenidas de crescimento, sendo elas:

- **Medicina Diagnóstica:** B2C com unidades físicas de atendimento, serviço de atendimento móvel, B2B para hospitais e *lab-to-lab* para laboratórios de diagnósticos em todo o país.
- **Novos Elos:** Infusão de Medicamentos, Ortopedia, Oftalmologia, Centro Cirúrgico Ambulatorial e Medicina Reprodutiva.
- **Plataforma de Saúde:** Marketplace voltado ao B2C, com portfólio de serviços envolvendo teleconsultas médicas, exames de medicina diagnóstica e procedimentos de baixa complexidade.

Desde 2017, foram concluídas dez aquisições em medicina diagnóstica, que adicionaram marcas, novas unidades de atendimento e novas regiões de atuação, incluindo a combinação de negócios com o Grupo Pardini anunciada em junho de 2022. Em Novos Elos, foram concluídas cinco aquisições.



### Grupo Fleury em números de 2022:

- **Receita Bruta de R\$ 4,8 bilhões**, com **crescimento de 15,1%** no período
- **EBITDA recorrente totalizou R\$ 1,2 bilhão**, com **margem EBITDA de 26,7%** e **Lucro líquido de R\$ 307,9 milhões**;
- **Geração de Caixa operacional totalizou 983,9 milhões**, **-3,4%** em relação ao mesmo período.
- **78,6 milhões** de exames realizados; dos quais **8,8 milhões** são efeitos de aquisições.
- **452,4 mil** assessorias médicas e **89,9 mil** relatórios integrados
- **Aproximadamente 13 mil** funcionários e **3,9 mil** médicos prestando serviços

## Diferencial Competitivo 1 - Inovação

O conhecimento científico e os avanços da medicina são competências centrais no posicionamento estratégico do Grupo Fleury

### Gestão da Inovação

No ano de 2022, o Grupo Fleury teve recorde na quantidade de implantações de novos produtos, serviços e novas metodologias. Foram 603 implantações no total, número que é 40% maior do que a quantidade de implantações realizadas no ano anterior (403 implantações em 2021). Destas 603 implantações ocorridas em 2022, 217 são de novos produtos, 347 são de alterações de metodologias, e 39 são Internalizações, que caracterizam melhorias e aprimoramentos em produtos já vigentes no portfólio da companhia. É importante enfatizar os ganhos decorrentes desses projetos de inovação incremental, que vão desde a redução de custo e prazo de resultado até a redução da geração de resíduos, por exemplo; em linha com nossos princípios ESG, trazendo benefícios para nossos(as) pacientes e também para o meio ambiente. Esses projetos geraram uma redução de custo anual de mais de R\$ 34 milhões. No ano, a Companhia investiu R\$ 22,7 milhões em P&D.

Na frente de Pesquisa, o Grupo encerrou o ano de 2022 com 84 publicações de artigos científicos, em revistas indexadas, com participação e contribuição intelectual do Grupo Fleury. Dentre elas, destacam-se a contribuição acerca do diagnóstico de doenças autoimunes e seu papel na medicina personalizada (referência 1); avanços na área de conhecimento de proteômica, na qual o Grupo Fleury é pioneiro na oferta de testes diagnósticos (referência 2); conhecimento gerado a partir da análise de bancos de dados e aprendizado de máquina (referências 3 e 4), frutos da estratégia do grupo voltada para geração de conhecimento dirigida por dados.

### Referências:

1. Kayser, C., Dutra, L.A., dos Reis-Neto, E.T. et al. The Role of Autoantibody Testing in Modern Personalized Medicine. *Clinic Rev Allerg Immunol* **63**, 251–288 (2022). <https://doi.org/10.1007/s12016-021-08918-6>
2. Debora A. Lima, Rodrigo A. Schuch, Jéssica S. Salgueiro, Maria Carolina T. Pintão, and Valdemir M. Carvalho. Evaluation of Volumetric Absorptive Microsampling and Mass Spectrometry Data-Independent Acquisition of Hemoglobin-Related Clinical Markers. *Journal of Proteome Research* 2022 21 (8), 1816-1828. DOI: 10.1021/acs.jproteome.1c00892
3. Zuin G, Araujo D, Ribeiro V, Seiler MG, Prieto WH, Pintão MC, Dos Santos Lazari C, Granato CFH, Veloso A. Prediction of SARS-CoV-2-positivity from million-scale complete blood counts using machine learning. *Commun Med (Lond)*. 2022 Jun 15;2:72. doi: 10.1038/s43856-022-00129-0
4. Matthew D Ettleson, Wesley H Prieto, Pedro S T Russo, Jose de Sa, Wen Wan, Neda Laiteerapong, Rui M B Maciel, Antonio C Bianco, Serum Thyrotropin and Triiodothyronine Levels in Levothyroxine-treated Patients, *The Journal of Clinical Endocrinology & Metabolism*, 2022. <https://doi.org/10.1210/clinem/dgac725>

## Medicina personalizada e genômica

Em 2022, incluímos em nosso EXOMA a análise de DNA mitocondrial, um importante diferencial para avaliação de doenças genéticas raras. Adicionalmente, expandimos nosso portfólio de painéis genéticos germinativos, com 35 novos painéis. Dentre eles estão, por exemplo, o Painel para Câncer Pediátrico, o Painel para Câncer de Pâncreas Hereditário, Painel para Obesidade Monogênica e Síndrômica e Painéis para parcerias com farmacêuticas emitidos no idioma espanhol, dando início às atividades do Grupo Fleury no mercado Latino Americano, com atuação na Argentina, Chile, Argentina e México. Em linha com nosso compromisso de melhoria contínua, revisamos dezenas de painéis, como a atualização do Painel para Autismo, apresentado no congresso da Sociedade Brasileira de Neurologia Infantil (SBNI) e a atualização do Painel Expandido para Câncer Hereditário que teve como objetivo a exclusão de genes sem evidências atuais de associação com predisposição ao câncer e que não trazem benefícios para o paciente, além da diminuição de achados complementares e incidentais e redução do número de variantes de significado indeterminado (VUS).

Na frente B2C, com a marca SOMMOS DNA, foram lançados 02 novos testes do tipo DTC (*Direct to Consumer*) ao longo do ano de 2022 com destaque para Sommos DNA Equilíbrio, que analisa >100 polimorfismos do tipo SNPs associado ao risco genético de respostas corporais como o metabolismo de certas vitaminas, reações alimentares, estrutura corporal, pele, sono e estresse e metabolismo de alguns fármacos.

Adicionalmente, em projeto pioneiro que atende instituições de pesquisa, o setor de P&D/BMO desenvolveu método para **sequenciamento completo do genoma em tecidos tumorais**, de forma automatizada, permitindo escalabilidade, economia de tempo do analista e segurança dos resultados para o paciente. O sequenciamento em sangue periférico, pareado com o sequenciamento de tecido tumoral, também foi implantado.

Em maio de 2022, anunciamos uma importante parceria entre o Grupo Fleury e o Hospital Alemão Oswaldo Cruz, por meio do Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do Sistema Único de Saúde (PROADI-SUS), do Ministério da Saúde (MS) para a realização de estudo caso-controle sobre doenças cardiovasculares ateroscleróticas. O estudo, que está em andamento, avaliará de forma pioneira o impacto dos fatores de riscos genéticos para o desenvolvimento de doenças cardiovasculares na população brasileira. Denominado de CV-Genes, o projeto está alinhado aos objetivos do Plano Nacional de Saúde, do MS. Os dados de sequenciamento do exoma e os resultados da pesquisa serão integrados à base de dados genômicos do **Programa Nacional de Genômica e Saúde de Precisão - Genomas Brasil, Portaria 1.949, de 4 agosto de 2020**, contribuindo para o desenvolvimento de um perfil genético da população brasileira. Com este projeto, estaremos habilitados para derivar o escore de risco poligênico (do inglês, *polygenic risk score* - PRS) para doenças cardiovasculares da população do Brasil, algo inédito no País, já que escores desse tipo estão disponíveis apenas para norte-americanos, europeus ou asiáticos.

Ainda em genética humana, em 2022 o Grupo passou a oferecer internamente teste baseado no perfil genético individual para avaliar resposta a diversos medicamentos. Os painéis de farmacogenômica fornecem informações importantes sobre o perfil metabolizador dos pacientes, e os laudos interpretativos

relacionam mais de 120 drogas de diversas classes terapêuticas, como neuropsiquiátricas, cardiológicas e oncológicas, orientando o tratamento farmacológico.

### **Ciência de Dados e Bioinformática**

O Grupo de Ciência de Dados e Bioinformática de Operações Médicas e Técnicas possui atuação para além de P&D, genômica e Sommos. Concretizou a parceria em big data com Plataforma TrinetX, desenvolveu mais de 20 novos projetos com foco em *Health Data Science*, contabilizou mais de 50.000 horas de desenvolvimento e suporte de aplicações que passam por: estudos populacionais, revisão de valores de referência de exames, dashboards de alta complexidade voltados à inteligência clínica e produtos digitais para análises clínicas, medicina diagnóstica e telemedicina. Produziu conhecimento, participou de projetos de pesquisa e atuou na difusão da cultura de dados na companhia. Todas estas iniciativas contribuíram para o avanço do portfólio em medicina de precisão, aprimoramento de metodologias e de produtos digitais voltados à saúde. Neste contexto, desenvolvimentos colaborativos, pautados no ecossistema de inovação aberta, colocam o Grupo Fleury em uma posição de vanguarda no que tange os avanços em tecnologia com foco na experiência dos colaboradores, dos médicos e dos pacientes. Não obstante, parcerias com instituições como Aidoc, Neuralmed, Emedgne, Genoox, Coriell foram celebradas em 2022.

### **Diagnóstico de doenças infecciosas epidêmicas**

Em doenças infecciosas, o Grupo passou a oferecer em 2022 o exame para identificar por sequenciamento de próxima geração (NGS) mutações no vírus HIV. O teste é obrigatório para escolha do protocolo terapêutico do paciente pois avalia se existem mutações que causam resistência aos medicamentos antirretrovirais disponíveis no mercado. A validação do teste para detecção de varíola dos macacos forneceu uma solução rápida e atendimento à demanda no período mais crítico da epidemia observada em 2022; o exame passou por melhorias ao longo do tempo para reduzir custos e ampliar oferecimento.

### **Teste inédito no Brasil permite diagnóstico de encefalites autoimunes**

Ainda na linha de medicina personalizada, um importante lançamento do Grupo em 2022 foram os testes para diagnóstico de encefalites autoimunes (EAI), que constituem uma síndrome inflamatória que acarreta comprometimento neurológico de instalação aguda ou subaguda. A síndrome é causada por autoanticorpos que agem contra algumas moléculas da superfície de neurônios e tende a apresentar sintomas heterogêneos, que podem incluir perda de memória de curto prazo, alterações comportamentais, alucinações e até mesmo epilepsia. Em 2022, Pesquisa e Desenvolvimento do Grupo Fleury foi pioneira ao desenvolver *in house* duas técnicas que possibilitam que os testes de diagnóstico para encefalites autoimunes sejam realizados no Brasil e não tenham que ser processados fora do País. A primeira é a triagem em tecido de roedor *Tissue Based Assay* (TBA), que consiste na análise do material biológico por método de imuno-histoquímica com soro e líquido, para reconhecer autoanticorpos

específicos de acordo com o padrão morfológico de reatividade observado no tecido. O segundo exame é a confirmação por Cell Based Assay (CBA), uma técnica que utiliza a transfecção celular, introdução intencional nas células de ácido nucleico de genes específicos para disponibilização do antígeno de interesse em conformação adequada na superfície celular. As células assim transfectadas servem de substrato para a reação de imunofluorescência indireta com soro ou líquido dos pacientes. O desenvolvimento dos ensaios CBA foi possível porque o Grupo Fleury conta com certificação da CTNBio, sendo o único laboratório privado com autorização para manipular células.

### **Ampliação do portfólio de testes em espectrometria de massas e cromatografia**

Em 2022, o repertório de testes direcionados ao monitoramento de deficiências de vitaminas e cofatores essenciais teve três acréscimos importantes: as determinações das vitaminas K e B3 e da coenzima Q10. Os ensaios foram desenvolvidos internamente e baseados na cromatografia líquida de ultra eficiência e espectrometria de massas em tandem, técnicas de alto desempenho analítico e tidas como padrão-ouro. Em função do grande crescimento de demanda pelo teste de quantificação da di-hidrotestosterona sérica, foi desenvolvido um novo método aplicando a técnica de multiplexação cromatográfica permitindo a ampliação da capacidade de processamento e reduzindo o tempo de liberação dos resultados. A nova versão do teste de determinação de di-hidrotestosterona trouxe ainda um ganho importante de sensibilidade reduzindo os limites de quantificação do analito para 2 ng/dL, importante diferencial no diagnóstico da deficiência da enzima 5 alfa redutase em crianças. O teste de dosagem do fármaco topiramato também foi atualizado resultando na redução do tempo de liberação dos resultados e de custo e sobretudo de ganho de acurácia nos resultados. Nos novos testes desenvolvidos foram ainda incorporadas estratégias de miniaturização do preparo de amostra que resultaram na redução do consumo de solventes orgânicos e de material plástico, e a consequente redução da geração de resíduos, em linha com nossos objetivos ESG.

### **Novos exames em imagem e outras ofertas em unidades de atendimento do Grupo**

No último ano foram implantados mais de 70 novos exames ou procedimentos em imagens ou testes realizados em nossas unidades de atendimento. Entre eles, a oferta de dois testes para a avaliação de intolerância a carboidratos da dieta e excesso de bactérias no intestino delgado, que podem causar sintomas como dor abdominal, barriga estufada, excesso de gases e diarreia. Estas condições ocorrem em grande número de doenças e acarretam muito desconforto para o paciente. Destacam-se ainda o oferecimento de teste de PET-CT para diagnóstico de Alzheimer e o oferecimento da nova vacina para Herpes Zoster recombinante.

### **Inovação Aberta**

Com o objetivo de tornar o setor de saúde cada vez mais integrado, sustentável e acessível para as pessoas, o Grupo Fleury intensificou seu trabalho em inovação aberta para se conectar de forma mais ativa com o ecossistema de inovação e empreendedorismo. Em 2022 foram realizadas reuniões com mais

de 160 startups para conectá-las aos desafios internos e encontrar soluções alinhadas ao planejamento estratégico da companhia. Essa frente busca ativamente por oportunidades para redução de custos, aumento de receita, melhoria da produtividade e qualidade e experiência do paciente.

Ao longo do ano foram realizados 6 pilotos de validação tecnológica e implementadas 9 soluções de startups, alcançando um total de 40 parcerias em andamento. Hoje as soluções de startups entregam soluções para 21 áreas do Grupo, atendendo tanto o core business quanto o back office e trazendo eficiência para diferentes frentes.

Como forma de ampliar nossa atuação, projetos de co-desenvolvimento foram colocados em prática utilizando nossa base de dados para alavancar inovações tecnológicas. O projeto de integração de dados de atividades físicas e referências cardiológicas coletadas pelos *devices* Apple para o histórico de exames do paciente, realizado em parceria com o Laboratório de Engenharia de Softwares da PUC-Rio, e o Prêmio de Inovação do Grupo Fleury também reforçam nosso posicionamento de conexão com diferentes players do nosso ecossistema.

### **Kortex Ventures**

Com objetivo de estar mais conectada ao ecossistema de startups e healthtechs, tendo a oportunidade de acompanhar o desenvolvimento de negócios promissores e levar o que há de mais inovador aos seus clientes, a Companhia constituiu o Kortex Ventures, um fundo de Corporate Venture Capital com o objetivo de realizar investimentos em startups que estão transformando os mercados em que o grupo está presente, e tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada. No ano de 2022 foram mais de 200 oportunidades em tecnologias inovadoras avaliadas pelo time da Kortex, de diversos países como EUA, Israel, Alemanha, México e Brasil. O fundo já conta com 8 investimentos em startups de 4 países diferentes: Brasil, Israel, México e Estados Unidos e segue com pipeline bastante aquecido em setores chave como genômica, automação/digitalização de processos, e análises clínicas.

Tanto os investimentos no Brasil quanto fora do país impulsionam a estratégia acessar soluções e tecnologias de ponta no setor de saúde, abrindo novas oportunidades de negócios para o grupo, acessando novas tendências e produtos, mantendo o pioneirismo do Grupo Fleury.

Para o ano de 2023 o fundo já possui mais uma nova empresa em fase de investimento, e ainda possui mais 3 anos para construir seu portfólio de startups.

O Kortex Ventures, um dos maiores fundos de Corporate Venture Capital de saúde no Brasil, visa a identificar oportunidades nascentes e de base tecnológica no mercado, analisando e tomando ações para gerar valor nas empresas investidas, construindo pontes e parcerias entre as investidas do portfólio e o Grupo Fleury.

### **Inovação em operações técnicas – Análises Clínicas**

Através da nossa rede de áreas técnicas e da participação ativa de uma rede de conhecimento representada pelos colaboradores e médicos, Análises Clínicas viveu em 2022 seu ciclo de mudança de

sede, além do desenvolvimento de importantes frentes de inovação e melhoria contínua. Um destes grandes projetos é o 'Descomplica', focado na revisão dos processos técnicos pré e analíticos, para reduzir prazos de exames, reduzir o custo técnico e o impacto ambiental das operações e aprimorar a qualidade dos novos processos, ampliando nossa atuação geográfica sem comprometimento de qualidade técnico-médica. Ganhos ESG com redução de consumo de plástico, solvente, papel e tubos de coleta foram celebrados e acompanhados através de dashboards e de ferramentas voltadas especificamente ao registro dessas oportunidades de melhorias. Pelo menos 620.000 tubos de coleta e alíquotas foram reduzidos em 2022 através do projeto Descomplica! Considerando este projeto juntamente com as demais melhorias implantadas em Análises Clínicas do Grupo, somamos uma economia de ~11MM em 2022. Além disso, dos mais de 10.000.000 de tubos de amostras processados em São Paulo, cerca de 24.000 recoletas foram evitadas através do cuidado com a etapa pré-analítica dos exames. Não é à toa que 'recoletas evitadas' é uma das métricas do portfólio de 'indicadores de orgulho'!

Inovar na gestão de operações técnicas vai além do desenvolvimento de novos produtos: pelo menos 381 testes foram revisitados para ciclos de melhorias de processo diretamente pelos colaboradores; desses, pelo menos 85 deles tiveram seus prazos de resultados reduzidos. Um projeto que podemos destacar é a mudança de metodologia na dosagem de metais com a implantação da técnica de ICP/MS (Inductively coupled plasma - mass spectrometry). Com a implantação desta melhoria, obtivemos importantes ganhos ESG, como redução do descarte de mais de 1500L de solvente no ano e mais de 5000kg de plásticos anualmente, além da redução de custo de ~3MM em 2022. Esse protagonismo na identificação de oportunidades é reforçado através de um robusto programa de educação continuada: em 2022 foram 633 colaboradores capacitados nessas frentes de inovação contínua; atingimos o total de 960 horas de treinamento exclusivo para análise de causa raiz de problemas e melhoria de qualidade, conquistando um total de 329 multiplicadores de controle de qualidade capacitados para atuar junto a assessoria médica, técnica e ao time de Controle de qualidade. Foram ~900h de atuação de revisão por pares e monitorias e 58 estudos aprofundados de analytics voltado ao controle de qualidade dos exames: um sistema vivo voltado à segurança do paciente!

A introdução de inovações tecnológicas em operações técnicas não parou por aí! A implantação da patologia digital atingiu 80% da sua capacidade a partir do go live do projeto. Além disso, o uso de ciência e inteligência de dados voltadas especificamente à gestão de qualidade é um diferencial dessas operações. Na plataforma de quality e safety intelligence conquistamos a adoção de automatização de processos via RPA, o que trouxe importante ganho de eficiência operacional nos rituais de verificação de controle de qualidade. Além de dashboards de alta complexidade voltados à qualidade e segurança, também desenvolvemos 33 novas aplicações e novos modelos de ciência de dados para 'patient based quality control models', trabalhando com análise de coeficiente de variância de exames e normalidade de resultados – ambos conceitos extremamente relevantes para a segurança dos resultados de exames dos pacientes. Além dos dois artigos publicados nesses temas, em 2022 fomos convidados a apresentar esses conceitos em eventos nacionais e internacionais sobre qualidade e de inteligência de dados.

Nossa tradição em adotar tecnologia a serviço dos pacientes segue sendo reforçada na frente de 'liberação automática de resultados. Dos quase 100 milhões de exames realizados nas áreas técnicas do Grupo em 2022, cerca de 88% foram liberados por um processo automatizado, sem intervenção do médico ou analistas/assessores técnicos. Assim, à medida que o Grupo Fleury evoluiu nas técnicas e metodologias, integrou tecnologia e conhecimento médico em um sistema de apoio à decisão (APDEC) que foi desenvolvido para atuar na liberação de resultados de alguns exames, usando lógicas booleana ou fuzzy, sem a interferência do colaborador na etapa pós-analítica. Isso reduz o tempo de liberação dos resultados e aprimora nossa gestão de qualidade.

Para celebrar todas essas conquistas usamos a Plataforma Ouro de reconhecimento: na 'Parceria de Ouro' mais de 500 cartas de reconhecimento foram geradas; no 'Relatório de Melhoria Contínua de Ouro' celebramos os 22 melhores registros ESG de 2022 e no 'Jaleco de Ouro' nos emocionamos com 46 histórias de superação em operações para atendimento dos nossos pacientes.

## Diferencial Competitivo 2 - Relacionamento Médico

O conhecimento médico é o diferencial competitivo que agrega valor à saúde

Com o objetivo de estimular a geração e compartilhamento de conhecimento médico, a Companhia promove ações internas de estudos científicos, além de apoiar a participação de seus médicos em congressos nacionais e internacionais. As principais ações do ano de 2022 foram:

- 118 materiais científicos (entre folders, portfólios e revistas para o público médico);
- 30 reuniões de atualização e 182 reuniões de especialidades médicas;
- 72 eventos (congressos, webmeetings, ciclos do conhecimento);

O Grupo Fleury é um disseminador de conhecimento por meio da produção de publicações para médicos. Todas as marcas realizaram visitas médicas, nas quais foram entregues 4 edições da Revista Fleury Med Especialidades distribuídas para a marca Fleury Medicina e Saúde e a+SP em São Paulo e 2 videoaulas, além de 3 edições da revista médica clássica de Fleury Medicina e Saúde e 4 edições da Revista Médica Grupo Fleury com distribuição nas regionais. Além do impresso nossos conteúdos são disseminados aos médicos por meio de e-mail mkt, WhatsApp e a página do Fleury Med no Instagram. Também tivemos o lançamento do novo canal de podcast, o Fleury Med Podcast, que está presente em diversas plataformas digitais de forma gratuita e contam com 13 episódios publicados em 2022 com conteúdo em torno de 20 minutos cada.

Além dos 7 webmeetings realizados, retomamos nossos eventos próprios presenciais, o ciclo do conhecimento, foram 4 aulas seguidas de jantar. Também participamos de 50 congressos, com destaque para SOCESP, BCTRIMS, SOGESP, 18º Jornada Paulista de Mastologia, CBEM, 13º Congresso Paulista de Infectologia, Congresso Brasileiro de Reprodução Assistida, entre outros. Em parceria com a equipe de negócios de Novos Elos realizamos 7 eventos de aulas seguidas de jantar no modelo petit comité e para especialidade de ortopedia foram feitos 4 módulos do I Hands On Fleury de Ressonância Magnética em Ortopedia, workshops de aulas teóricas e práticas ministradas pelos médicos da equipe do musculo esquelético para médicos residentes.

Essas iniciativas reforçam o foco do Grupo Fleury na maior proximidade e fortalecimento dos canais de comunicação com os clientes médicos, apresentando-lhes seus diferenciais, processos e uso do conhecimento interno que garantem a excelência técnica presente em sua história. Esta excelência técnica, pautada no conhecimento médico, é um dos principais pilares de atuação da Companhia, que se propõe a entregar diagnósticos conclusivos para os médicos e clientes. Para isso, conta com serviços como a consultoria médica, na qual o corpo clínico do Grupo Fleury apoia o médico solicitante no entendimento de casos diagnósticos mais complexos.

Em 2022, foram prestadas 452.366 consultorias, um crescimento de 11,9% frente a 2021. Já o número de relatórios integrados, enviados a médicos de clientes, totalizou atingiu 89.905 no ano, um aumento de 5,7% comparado com o ano de 2021. Os relatórios envolveram casos diagnósticos considerados de alta complexidade e que são avaliados em abordagem multidisciplinar.

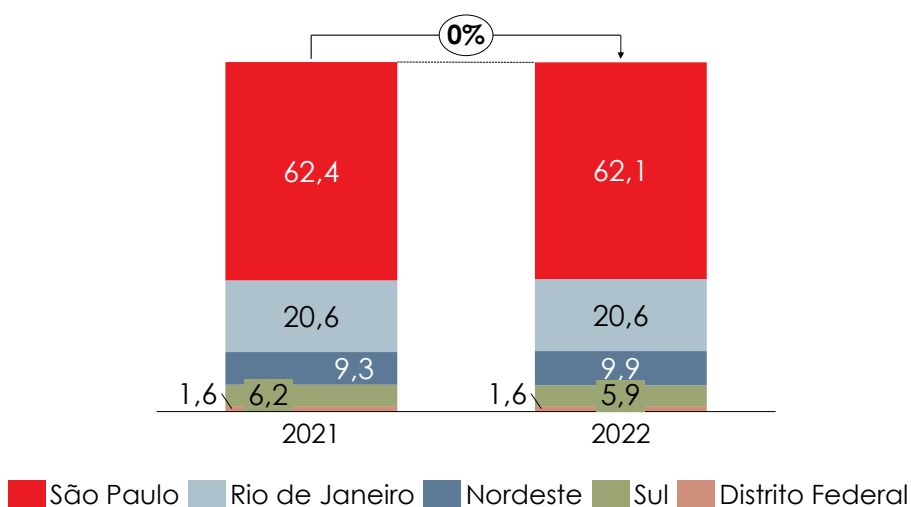
O Grupo Fleury encerrou 2022 com 3.679 médicos prestadores de serviço, um aumento de 21,4% na comparação com o ano anterior.

### Diferencial Competitivo 3 - Gestão de Pessoas

Base da cultura do Grupo Fleury, os colaboradores da Companhia refletem as características dos nossos valores como excelência, respeito e entusiasmo

O Grupo Fleury considera que o reconhecimento que o destaca como referência em excelência médica, em atendimento e em gestão se deve à qualificação de sua equipe de profissionais. São eles que entregam diariamente a prestação de serviços que tornou a organização uma referência, inclusive para outros segmentos. Em 2022, a Companhia encerrou o ano com 13 mil colaboradores, um crescimento de 4,8% na comparação com 2021. O aumento do número de colaboradores decorre da maior demanda registrada no período, além do contínuo aumento de sua exposição por meio da aquisição de novas marcas e expansão dos negócios para além da Medicina Diagnóstica, com aquisição de empresa e expansão dos Novos Elos e Plataforma de Saúde. O *turnover* total da Companhia atingiu 28,3%, um aumento de 100 bps (28,3% em 2021). Já o *turnover* por opção do colaborador foi de 15,9%, um aumento de 100 bps em relação a 2021.

**Colaboradores por região**



Em 2022, os investimentos em formação e atualização dos profissionais totalizaram R\$ 2,9 milhões. Foram realizadas mais de 380 mil horas de treinamento conduzidas pela Universidade Corporativa, o que resultou em 31 horas de treinamento por colaborador.

## **Desempenho Econômico Financeiro**

Crescimento de 15,1% na Receita Líquida; crescimento de 9,1% do EBITDA Recorrente, com margem recorrente de 26,7%; e Margem Líquida de 6,9%

### **Receita Bruta**

A Receita Bruta atingiu R\$ 4.803,0 milhões com elevação de 15,1% sobre o ano anterior, desconsiderando os exames de Covid, o crescimento foi de 20,2%. O crescimento orgânico foi de 8,0%. O crescimento do atendimento móvel foi de 33,1%, representando 8,5% da receita bruta.

As Unidades de Atendimento apresentaram crescimento de 15,9%, atingindo R\$ 3,8 bilhões em receita. No período, a Companhia inaugurou 10 novas unidades de Medicina diagnóstica, 6 unidades da marca Campana, 3 da marca Inlab e 1 da marca CPC. Em B2B, houve uma queda de 10,9%, atingindo R\$ 619,1 milhões, devido à descontinuação de um contrato com um cliente.

As iniciativas de Novos Elos e Plataforma de Saúde continuaram apresentando crescimento de forma expressiva pela aquisição realizada no período e expansão orgânica. No ano de 2022, a Receita Bruta oriunda dos Novos Elos e Plataforma de Saúde totalizou R\$ 412,7 milhões, com crescimento de 84,8%, representando 8,6% da Receita Bruta do Grupo.

### **Deduções e Abatimentos**

Os impostos sobre a Receita Bruta tiveram uma leve elevação em relação ao ano anterior, representando 7,1% da receita bruta do grupo (vs. 6,2% em 2021).

### **Receita Líquida**

A Receita Líquida teve alta de 15,2%, atingindo R\$ 4.463,0 milhões.

## Lucro Bruto

	2022		2021		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.463,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.872,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>15,2%</b>	<b>0 bps</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>(3.252,9)</b>	<b>-72,9%</b>	<b>(2.745,8)</b>	<b>-70,9%</b>	<b>18,5%</b>	<b>-198 bps</b>
Pessoal e Serviços Médicos	(1.543,4)	-34,6%	(1.296,3)	-33,5%	19,1%	-111 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(596,3)	-13,4%	(544,0)	-14,0%	9,6%	69 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(708,1)	-15,9%	(574,3)	-14,8%	23,3%	-103 bps
Depreciação e Amortização	(395,5)	-8,9%	(325,0)	-8,4%	21,7%	-47 bps
Gastos Gerais	(9,6)	-0,2%	(6,2)	-0,2%	55,5%	-6 bps
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.210,1</b>	<b>27,1%</b>	<b>1.126,9</b>	<b>29,1%</b>	<b>7,4%</b>	<b>-198 bps</b>

Em 2022, o Lucro Bruto atingiu R\$ 1,2 bilhão com crescimento de 7,4% e margem de 27,1%, 198 bps abaixo de 2021. Esta elevação se deu principalmente em função do forte crescimento de receita (+15,1%). Abaixo, segue detalhamento dos principais componentes do Custo dos Serviços Prestados:

- **Pessoal e Serviços Médicos (-111 bps):** É principalmente composta por colaboradores e médicos que atuam nas unidades de atendimento e áreas técnicas. Esta variação é principalmente explicada por (i) desalavancagem operacional reflexo de menor demanda por nossos serviços durante a Copa do Mundo, com menor fluxo nas unidades, e a retomada da sazonalidade esperada das festas de final do ano, (ii) aumento de headcount por efeito esperado de aquisições (Saha, Méthodos e Marcelo Magalhães) e (iii) dissídio salarial.
- **Serviços com Ocupação e Utilidades (+69 bps):** A linha é composta majoritariamente por custos fixos que tendem a ser diluídos com o crescimento da Companhia. Esta linha teve um leve crescimento apesar das aquisições.
- **Material Direto e Intermediação de Exames (-103 bps):** Reflete principalmente a mudança de mix pela incorporação de novas aquisições, principalmente pela entrada de Saha no 4T22 que utiliza medicações de alto custo.
- **Depreciação e Amortização (-47 bps):** O aumento se refere principalmente ao efeito esperado de aquisições.

O total dos custos dos serviços prestados registrou um aumento de 198 bps.

## Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial

	2022		2021		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.210,1</b>	<b>27,1%</b>	<b>1.126,9</b>	<b>29,1%</b>	<b>7,4%</b>	<b>-198 bps</b>
<b>Despesas Oper. e Equivalência Patr.</b>	<b>(475,1)</b>	<b>-10,6%</b>	<b>-459,6</b>	<b>-11,9%</b>	<b>3,4%</b>	<b>122 bps</b>
Desp. Gerais e Administrativas	(438,5)	-9,8%	(416,7)	-10,8%	5,2%	93 bps
Depreciação e Amortização	(59,8)	-1,3%	(64,3)	-1,7%	-7,0%	32 bps
Outras receitas (despesas)	24,9	0,6%	21,8	0,6%	14,2%	-1 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(2,3)	-0,1%	(1,0)	0,0%	137,8%	-3 bps
Equivalência Patrimonial	0,6	0,0%	0,5	0,0%	9,7%	0 bps
Não Recorrentes	0,0	0,0%	34,8	0,9%	-100,0%	-90 bps
Desp. Oper. e Equiv. Patr. Recorrente	(475,1)	-10,6%	(424,8)	-11,0%	11,8%	32 bps
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>735,0</b>	<b>16,5%</b>	<b>667,3</b>	<b>17,2%</b>	<b>10,1%</b>	<b>-76 bps</b>

Em 2022, as Despesas Operacionais recorrentes representaram 10,6% da receita líquida contra 11,9% em 2021, alcançando R\$ 475,1 milhões. Esta diminuição é consequência principalmente de:

- **Despesas Gerais e Administrativas (+93 bps):** Essa linha apresentou pequena diluição e é principalmente composta por gastos fixos. A diluição do G&A deve-se as despesas não recorrentes com consultorias para o incidente cibernético, reestruturação organizacional no ano anterior, além de nossa forte disciplina em gerenciamento de despesas.
- **Depreciação e Amortização (+32 bps):** Principalmente relacionado ao efeito esperado de fechamento de aquisições e mudança da nossa área técnica

## EBITDA

O EBITDA totalizou R\$ 1,2 bilhão, aumento de 9,1% em comparação ao ano anterior e margem de 26,7%. Não houveram efeitos não recorrentes no período.

## Resultado Financeiro

O Resultado Financeiro em 2022 representou uma despesa de R\$ 329,6 milhões com crescimento de 92,6% em relação ao ano anterior. Esse crescimento reflete o aumento da dívida líquida, reflexo das aquisições e investimentos no ano, e elevação do CDI.

## Imposto de Renda e Contribuição Social

O total de IR/CSLL foi de R\$ 96,7 milhões, resultando em uma taxa efetiva de 23,8% versus 29,2% em 2021.

## Lucro Líquido

No ano, o Lucro líquido ajustado totalizou R\$ 307,9 milhões com redução de 12,0% frente a 2021 e margem ajustada de 6,9%, 214 bps abaixo do ano anterior.

## Investimentos de Capital

(R\$ milhões)	2022	2021	Δ
<b>CAPEX Total</b>	<b>414,6</b>	<b>413,3</b>	<b>0,3%</b>
TI/Digital	149,9	163,0	-8,1%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	76,2	112,9	-32,5%
Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades e Áreas Técnicas	188,5	137,3	37,3%

Em 2022, os investimentos do Grupo Fleury totalizaram R\$ 414,6 milhões, aumento de 0,3% na comparação com 2021. O crescimento de **Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades e Áreas Técnicas** reflete a montagem da nova área técnica em São Paulo para atender a demanda futura por crescimento orgânico, ampliação e reforma de unidades, e o efeito esperado de novas aquisições.

## Endividamento

(R\$ milhões)	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2022 - 2021
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	2.848,9	2.272,8	25,3%
(-) Caixa	1.431,1	861,4	66,1%
<b>Dívida Líquida</b>	<b>1.417,8</b>	<b>1.411,4</b>	<b>0,5%</b>
Dívida Líquida / EBITDA LTM*	1,2x	1,3x	-0,1x

A Dívida Líquida em dezembro de 2022 foi de R\$ 1,4 bilhão a alavancagem era de 1,2x, abaixo do limite de 3,0x estabelecido por instrumentos de dívida (covenants financeiros). Este patamar de alavancagem permite a Companhia enfrentar com maior resiliência o ambiente com maiores taxa de juros.

Em 2022, a Companhia realizou a 7ª emissão de debêntures. O valor total foi de R\$ 700 milhões, dividido em duas séries, sendo a Primeira Série de R\$ 350 milhões, a Segunda de R\$ 350 milhões, com vencimentos em 22 de abril de 2027, 22 de abril de 2029, respectivamente.

No período, foi realizado amortização de R\$ 150 milhões referentes à terceira emissão de debêntures. Ademais, foram liquidados amortizados R\$ 150 milhões referente à Cédula de Crédito contraída durante a pandemia, R\$ 20 milhões de FINEP, R\$ 0,5 milhão referente aos contratos de FINAME e R\$ 1,5 milhão

referente aos empréstimos de SAHA, empresa adquirida em 2022. Efetuamos também o pagamento de R\$ 270,1 milhões referentes a juros sobre debêntures, FINEP, FINAME e da cédula de crédito bancário.

### **Distribuição de Resultados**

Em 13 de dezembro de 2022, distribuimos R\$ 107,9 milhões por meio de juros sobre o capital próprio referente ao lucro líquido do exercício de 2022. O montante distribuído representou 35% do lucro líquido do exercício, acima portanto, do dividendo mínimo obrigatório.

### **Programa de Recompra de Ações**

No dia 26 de novembro de 2020, a Companhia aprovou a criação do Programa de Recompra, com o objetivo de lastrear o Plano de Ações Diferidas da Companhia, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária de 05 de dezembro de 2019. O Programa de Recompra permitia a aquisição por parte da Companhia de até 1% das ações em circulação da data, pelo prazo de 12 meses contados a partir do dia 30 de novembro de 2020, sendo que este programa se encerrou em 30 novembro de 2021.

Até 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía em tesouraria 793.123 ações ordinárias de FLRY3.

### **Aumento de Capital Privado**

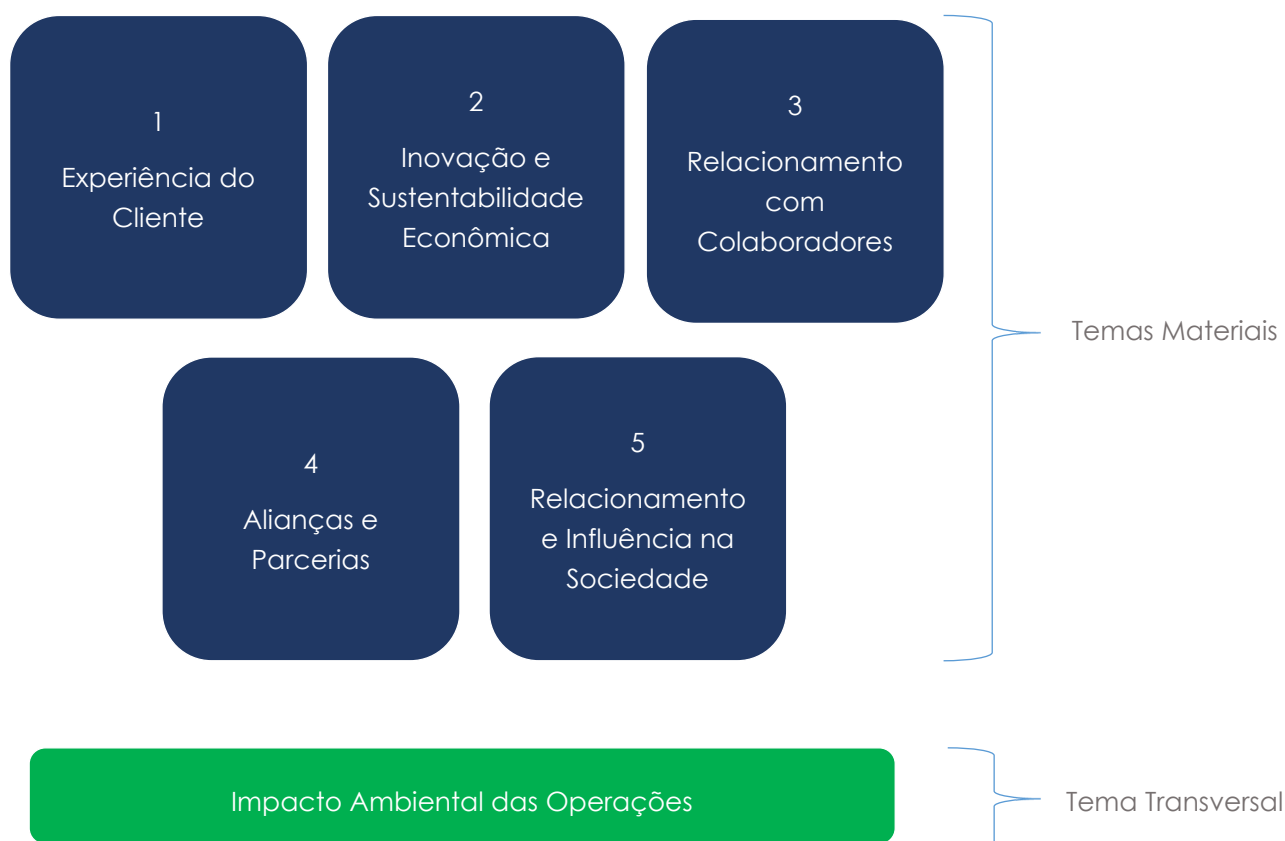
As Ações emitidas no âmbito do Aumento de Capital farão jus de forma integral a todos os benefícios, incluindo dividendos, juros sobre o capital próprio, bonificações e eventuais remunerações de capital que vierem a ser declarados pela Companhia. Foram efetivamente subscritas e integralizadas 49.059.216 novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal ("Ações"), sendo o montante total de emissão de R\$ 847.252.660,32, dos quais R\$ 282.090.492,00 foram destinados ao capital social e R\$ 565.162.168,32 foram destinados a reserva de capital.

## ESG

O Grupo Fleury ambiciona consolidar a sua posição de referência em sustentabilidade na área de saúde, ampliando o impacto social da Companhia e inspirando a adoção de práticas sustentáveis no setor

Para o Grupo Fleury, a sustentabilidade possui um vínculo direto com a missão da empresa e é entendida como o gerenciamento integrado e balanceado dos conceitos de ESG – meio ambiente, social e governança – alinhados aos negócios e à estratégia da empresa, sem deixar de lado o foco na excelência de seus serviços e processos.

A agenda estratégica de sustentabilidade, revisada a cada 3 anos, tem como objetivo alavancar o valor da sustentabilidade por meio de temas proprietários do mercado de saúde, selecionados em conjunto com os principais *stakeholders* com o intuito de gerar aprendizado organizacional, oportunidades de negócios, inovação e vantagem competitiva – conceitos estes já presentes na estratégia de negócios do Grupo Fleury. A agenda endereça desafios atuais do mercado de saúde brasileiro, transformando-os em motivadores para criação de valor compartilhado entre os atores do sistema.



O Grupo Fleury mapeia, monitora e tem clareza das suas responsabilidades junto à sociedade, buscando estreitar seu relacionamento e minimizar possíveis impactos decorrentes da sua atuação por meio de

diversos programas sociais e ambientais. Para endereçar os temas materiais da Cia, foi lançado, em 2021, o Projeto ESG, um projeto com duração inicial estipulada de 3 anos, com vistas ao aprimoramento das iniciativas de sustentabilidade do Grupo. Temas como redução do consumo de água, expansão da certificação integrada ISO9001/14001 (qualidade e meio ambiente), reforço das iniciativas do programa de Diversidade e Inclusão, ampliação do acesso à saúde e estratégias de inovação em ESG fizeram parte do seu escopo no ano. Duas frentes do projeto impactaram a Cia como um todo, a adoção de metas ESG no BSC Corporativo e seu respectivo desdobramento no PLR de todos os colaboradores, e a revisão do plano estratégico de ESG, a partir do desdobramento do planejamento estratégico da Cia, com a adoção de metas de longo prazo, como o compromisso do Grupo em se tornar uma empresa Net Zero.

Além disso, em junho de 2021, o Grupo realizou a sua sexta emissão de debêntures no formato SLB (*Sustainability Linked Bonds*), atrelando metas sociais e ambientais de longo prazo aos juros associados à emissão. Foram definidas duas metas:

- - Redução da geração do índice de resíduos biológicos (Kg/exame) em 20% até 2025
- . Proporcionar acesso à saúde à 1 milhão de pessoas das classes C, D e E por meio de produtos e serviços da Cia até 2026.

Essa foi a primeira emissão do tipo de uma empresa de saúde no país, a segunda a varejo e a primeira a varejo com meta social. Ações voltadas ao desenvolvimento de novos produtos e serviços da plataforma saúde iD, avaliação de parcerias para ampliação da cobertura de atendimentos do SUS, melhorias nas linhas de automação e alterações metodológicas em exames realizadas na sede técnica em São Paulo fazem parte do plano de atingimento das metas definidas.

O ano de 2022 marcou também o lançamento da marca de acesso Campana, em SP, e a reformulação da marca LAFE, no RJ, com vistas ao atingimento de pacientes das classes CDE, estratégia essa vinculada ao plano de ESG de ampliar o acesso à saúde por meio da atuação do Grupo.

## Meio Ambiente

O Grupo Fleury monitora e controla a segregação, o descarte, o armazenamento e o transporte dos resíduos perigosos e não perigosos provenientes de sua operação. A destinação dada a eles é definida conforme seu tipo e é baseada em critérios fundamentados nos procedimentos do Sistema de Gestão Ambiental e na legislação vigente.

Desde 2008, a Companhia elabora e publica, no Registro Público de Emissões do GHG Protocol, o inventário anual que contabiliza suas emissões diretas e indiretas de gases de efeito estufa (GEE). A cada ano, avança a apuração dos dados e ampliação do escopo relatado, que inclui emissões com viagens aéreas, consumo de energia, consumo de combustível nos transportes dos materiais, consumo de papel nas áreas administrativas e transporte terceirizado.

Quanto às emissões de gases do efeito estufa da Companhia, o Inventário de emissões de 2022 será publicado no primeiro semestre de 2023. Já em 2021 houve um incremento de 5.400,169 tCO<sub>2</sub>e nas emissões totais do Grupo, considerando-se escopos 1, 2 e 3, o que representou um aumento de 65% nas

emissões de inventário do Grupo Fleury. No Escopo 1, a variação frente a 2020 significou um aumento de 34%, muito por conta do aumento no consumo de combustíveis pela normalização das atividades presenciais, com a eventual redução do isolamento social após melhora nos índices de contágio de Covid-19. No escopo 2, o crescimento de 103%, se deve ao aumento no consumo de energia, dada a normalização de atividades presenciais e a variação do fator de emissão de energia elétrica, por conta do acionamento de usinas termelétricas pelo vácuo deixado pelas hidrelétricas, por conta da crise hídrica. O Escopo 3, apresentou um incremento de 48% em suas emissões. As mais expressivas foram Transporte e Distribuição (Upstream) e Resíduos que foram influenciadas pelo aumento no consumo de combustíveis e pela normalização das atividades presenciais, com a eventual redução do isolamento social após melhora nos índices de contágio do COVID-19. De maneira geral, houve significativo aumento nas emissões, com redução de emissões sendo registrado apenas em "Viagens a Negócios" devido a mudança no formato de reuniões, com o incentivo a reuniões remotas. Como consequência do aumento nas emissões do Grupo, aumentamos a nossa intensidade de emissões (CO<sub>2</sub>/exame) ao longo do ano em 34,6%.

Também apresentamos, abaixo, a comparação dos indicadores de energia, consumo de água e geração de resíduos. Na comparação entre os anos de 2021 e 2022, houve uma redução absoluta de cerca de 1,0% no consumo de energia, efeito de medidas para um consumo mais eficiente nas unidades do grupo, bem como um aumento absoluto de 1,2 % no consumo de água. Quanto à geração de resíduos, houve um aumento de 9,1 % no volume absoluto total de resíduos comuns e infectantes/biológicos gerados, ocasionado pelo aumento no número de exames realizados pela Cia e introdução de novas marcas e unidades de atendimento no programa de monitoramento de resíduos. Já os índices relativos (Kg/exame) de resíduos comuns e biológicos foram, respectivamente, 22% e 16 % menores em relação a 2021.

Indicador	2022	2022 vs. 2021	2021	2021 vs. 2020	2020	2020 vs. 2019	2019	2019 vs. 2018
Energia (Kwh)	57.516.388	-0,7%	57.913.620	4,4%	55.485.392	1,3%	54.770.185	9,7%
Água (m <sup>3</sup> )	165.314	1,2%	163.275	16,9%	139.634	-9,4%	154.160	-1,8%
Total L de geração de resíduos (Kg)	1.611.816	9,1%	1.477.743	10,8%	1.333.621	-13,1%	1.534.528	2,0%
Resíduo comum	932.537	6,5%	875.448	16,5%	751.508	-15,5%	889.539	-0,1%
Resíduo Infectante	679.279	12,8%	602.295	3,5%	582.114	-9,7%	644.990	5,0%

O Grupo Fleury vem adotando historicamente uma série de medidas visando à maior eficácia no uso de energia, água e na geração de resíduos. Dentre essas ações, destacam-se avanços em telemetria, instalação de iluminação LED, troca de equipamentos por modelos com menor consumo de energia ou selo Energy Star, compra de energia no mercado livre, sistemas de reutilização de água, revisão de processos e metodologias com vistas à redução do consumo de materiais e desperdícios, além de campanhas e iniciativas de conscientização dos colaboradores quanto à necessidade do uso racional do recurso.

Em 2022 o Grupo deu mais um passo importante na adoção de estratégias para o uso de energias renováveis. Em São Paulo, o Grupo Fleury já tem duas usinas prontas, em Pirapora e Vargem Grande Paulista, por meio de acordo firmado com a Voltxs Energia, empresa que opera as usinas. No Rio de Janeiro a companhia tem uma usina contratada e duas em fase final de negociação, que devem começar a operar em 2023 – enquanto isso, a companhia utiliza os serviços de geração distribuída (GD) compartilhada, cuja produção se dá por meio da combustão de biogás, que também é uma fonte renovável. A produção em São Paulo será de 5,2 GWh em São Paulo com 5,7 mil painéis solares, abastecendo 16% da energia consumida pelo Grupo Fleury por meio das marcas em que estão presentes na capital paulista, o que representa 52 unidades entre as do Fleury Medicina e Saúde e da a+ Medicina Diagnóstica – todas em baixa tensão. No RJ serão 6,7 GWh no Rio de Janeiro absorvidos por 7 mil painéis solares, com a previsão de abastecer 57% da energia consumida nessa regional – o que representa 45 unidades entre as marcas Labs a+, Felipe Mattoso e LAFE – todas em baixa tensão. A expectativa é que as cinco usinas sejam responsáveis pela geração de 11,9 gigawatt-hora (GWh), representando 21% do consumo elétrico do Grupo Fleury, evitando a produção de mais de 608 toneladas de carbono por ano e com redução de 24% dos custos, cerca de R\$ 2,8 milhões por ano.

Outro ponto a se destacar em 2022 foi a expansão do consumo de energia renovável do mercado livre para mais 10 unidades do Grupo, chegando a quase 30 unidades nesse modelo.

No final de 2022 foi entregue também a nova sede técnica da regional São Paulo, localizada no bairro do Brooklin, na capital paulista. Com 37 mil m<sup>2</sup> de área total da sede (19 mil m<sup>2</sup> de área útil, 12 andares) e capacidade de processamento de 500 mil exames/ dia, a sede foi construída com uma série de diferenciais voltados à redução do impacto ambiental das operações, como aquisição de equipamentos energy star, iluminação LED; sensores de presença; biofilia; aquecimento solar; ETE (estação de tratamento de esgoto); captação de água de chuva; reuso de água, coleta seletiva, infraestrutura para carros elétricos e automação predial. Além disso, contará com duas certificações, Fitwell, focada na o bem-estar dos seus ocupantes e no fomento às comunidades saudáveis, e Leed for Interior: com enfoque na redução de impacto ambiental e na melhoria das condições de conforto dos usuários.

## Social

O ano de 2022 marcou a retomada das ações do calendário social da Cia no formato presencial. Nesse sentido, destaca-se a realização da iniciativa Outubro Rosa, que marca o combate ao câncer de mama. As regionais do Grupo abriram as portas de um conjunto de unidades para o atendimento voluntário de pacientes da rede pública de saúde, hospitais públicos federais e estaduais e instituições filantrópicas nas diversas localidades de atuação do Grupo. Nesta ação, participaram 14 unidades de atendimento, sendo atendidos 820 pacientes e realizados mais de 6.800 exames.

Em parceria com o Instituto Gerando Falcões, foi iniciado o projeto de atendimento aos moradores da Favela dos Sonhos, no município de Ferraz de Vasconcelos. Inserida no contexto do projeto Favela 3D, foi instalada uma cabine de telemedicina para atendimento primário em saúde no modelo digital, com técnicas de exame e atendimento remotos e apoio de enfermagem local aos cerca de 700 moradores da região, contribuindo para a redução de filas de espera por atendimento em saúde no SUS.

Desde o início do projeto em setembro de 2022, foram atendidos mais de 100 moradores da região, com 86% de resolutividade, sem necessidade de encaminhamentos posteriores, contribuindo também para um uso mais eficiente dos recursos de saúde.

Em julho de 2022 foi iniciada a parceria entre o Grupo Fleury e o Instituto Vita para atendimento e triagem em ortopedia para os alunos e bailarinos da escola de ballet de Paraisópolis. Foram realizados 100 atendimentos em saúde. Além disso, o programa contou com palestras focadas em qualidade de vida e bem-estar para mais de 350 participantes dentre alunos e seus familiares. Ainda em parceria com o Instituto Vita, foram iniciados em dezembro de 2022 os atendimentos aos atletas do programa Atletas de Alta Performance, que objetiva a realização de avaliação biomecânica e acompanhamento ortopédico para atletas em situação de vulnerabilidade.

Neste mesmo ano, foram firmadas duas novas parcerias de atendimento em saúde, uma com o Instituto Strabos, que consiste na realização de testes de COVID salivar aos contemplados no programa de realização de cirurgias de correção de estrabismo, e uma parceria com a Fundação Rubem Cunha, para realização dos exames pré-cirúrgicos aos atendidos contemplados com cirurgias de catarata e outras intervenções oftalmológicas.

Teve destaque, ainda, em 2022, a parceria com o Hospital da USP de Ribeirão Preto para a doação de 130 testes genéticos para detecção de câncer de mama, e a realização do Rally Social, uma competição social envolvendo as unidades de atendimento das marcas a+ e Fleury em SP, que atingiu mais de 2.000 beneficiados. Em conjunto, as diversas campanhas sociais realizadas no ano beneficiaram mais de 3.000 pessoas.

A fim de manter o engajamento interno, a Companhia desenvolveu, ainda, projetos de atuação remota, como o Adote um Idoso, em parceria com a ONG Velho Amigo, e o Colabinar, iniciativa na qual os colaboradores do Grupo podem atuar voluntariamente para o desenvolvimento e aprendizagem de outros colaboradores por meio de aulas online e videoaulas.

Em 2022, o Grupo Fleury não realizou aportes por meio de leis de incentivo fiscal.

Ainda neste ano, a empresa reforçou as iniciativas do seu Programa de Diversidade, por meio da realização da segunda edição do evento Conexão ESG, que engloba a Semana de Diversidade do Grupo, além de investimentos nos treinamentos de lideranças e novos colaboradores, como o lançamento da trilha de aprendizagem em Diversidade, incluindo desde o *onboarding* dos colaboradores, até módulos de conhecimentos básicos voltados a todos os colaboradores e um programa específico para os líderes da organização. O ano também foi marcado pelo lançamento de dois novos grupos de afinidade na Cia, o de Pessoas com deficiência e o geracional, os quais se juntam aos já existentes grupos de equidade de gênero, étnico-racial e LGBTQIA+ para o fortalecimento do programa e engajamento dos colaboradores, e também pela adesão do Grupo ao Pacto de Promoção da Equidade Racial. As iniciativas de inclusão também foram priorizadas, tais como os esforços para contratação de pessoas com deficiência, notadamente deficiência intelectual e transtornos do espectro autista, além da revisão dos critérios do programa de estágio e trainees para atrair perfis mais diversos. No programa de trainees, por exemplo, dos selecionados, 62,5% são mulheres e 50% se declaram como pretos e pardos. Além disso, foi iniciado o programa Em.Frente, em parceria com a ONG Justiceiras,

voltado à prevenção de todas as formas de violência, incluindo a recepção de denúncias e o acolhimento das vítimas. Em 2022 essa iniciativa foi reconhecida com o selo municipal de Direitos Humanos e Diversidade da prefeitura de São Paulo.

No quesito Diversidade, destaca-se ainda a inclusão do Grupo Fleury no índice de equidade de gênero da Bloomberg (Gender-Equality Index 2023). O índice é composto por empresas globais que se destacam no desenvolvimento de políticas e práticas para promover a igualdade de gênero no ambiente corporativo.

Com relação à meta social atrelada à sexta emissão de debêntures, a meta de 10.000 vidas das classes CDE definida para o primeiro ano foi superada com o atendimento de cerca de 39.000 pacientes.

Destaca-se, ainda, em 2022, a realização do programa de inovação aberta em ESG, em parceria com a aceleradora de negócios sociais Quintessa, cujo objetivo é contribuir para a formação e aprimoramento de produtos e serviços voltados à assuntos de ESG, como ampliação do acesso à saúde, Diversidade, geração de resíduos e mudanças climáticas, dentre outros. Denominado Impacta Grupo Fleury, o programa conta com duas vertentes, o Soluciona, voltado à realização de pilotos com startups mais maduras, e o Acelera, focado na aceleração e aprimoramento de startups em estágios mais iniciais. Durante o ano de 2022, 3 startups foram selecionadas para a realização de pilotos, e 10 escolhidas para o programa de aceleração.

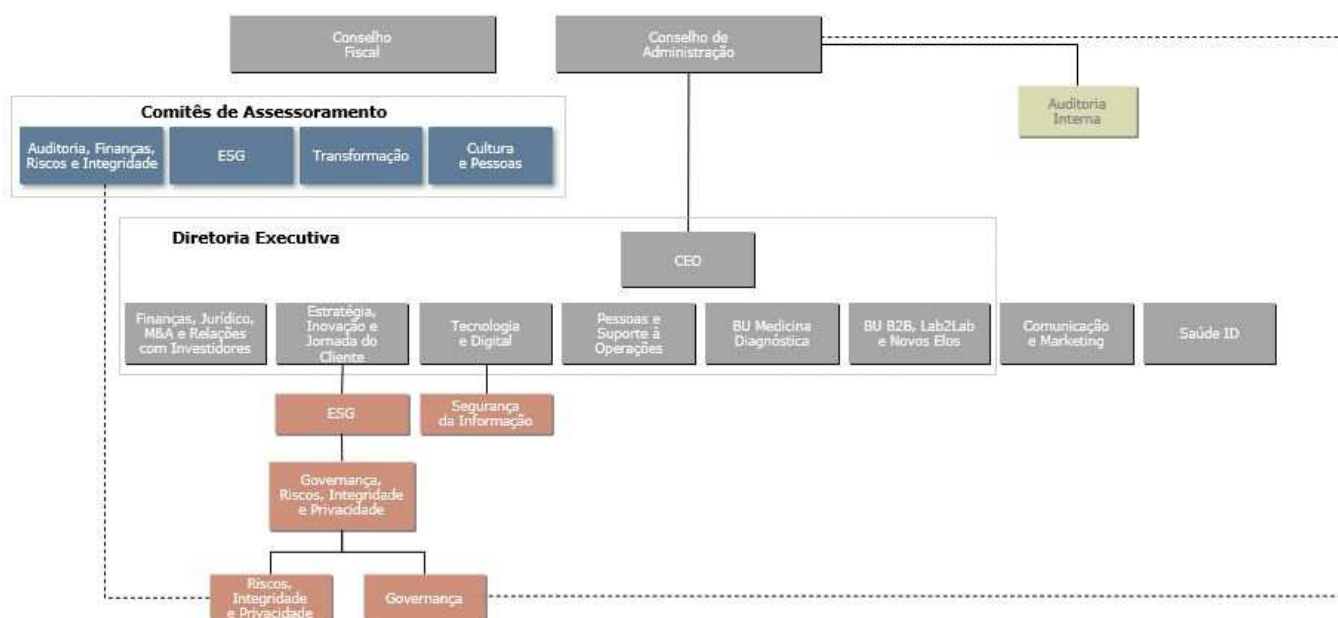
## Governança Corporativa

Listada no Novo Mercado, a Companhia pauta sua atuação pelos mais elevados padrões de Governança Corporativa.

O Grupo Fleury tem suas ações negociadas sob o código FLRY3 no segmento Novo Mercado da B3, segmento de listagem especial da Bolsa brasileira que exige a adoção do mais elevado padrão de Governança Corporativa. O Grupo Fleury possui práticas e processos alinhados com os princípios de transparência, equidade, prestação de contas, responsabilidade corporativa e socioambiental. Esse foi um processo natural para a Companhia, uma vez que antes de listar suas ações na Bolsa de Valores, já havia uma administração compartilhada entre Diretoria e Conselho de Administração, com a participação de conselheiros independentes.

O organograma corporativo estabelecido pela Companhia atende às melhores práticas de mercado e a governança é suportada pelas estruturas que integram o Sistema de Controles Internos: Auditoria Interna, Compliance, Gestão de Riscos, Privacidade e Segurança da Informação.

### Organograma do Grupo Fleury



### Conselho de Administração

Criado em 1998, o Conselho de Administração do Grupo Fleury é composto de, no mínimo, sete e, no máximo, onze membros efetivos, com até oito membros suplentes. O Conselho de Administração tem como objetivo fixar a orientação geral dos negócios e eleger a Diretoria Estatutária, entre outras competências que lhe são atribuídas pela Lei e pelo Estatuto Social da Companhia. O Conselho de Administração possui um Regimento Interno que disciplina seu funcionamento, bem como de seus Comitês de Assessoramento. O mandato dos conselheiros tem prazo determinado de dois anos, sendo permitida a reeleição.

### Composição do Conselho de Administração

Membros do Conselho de Administração	Cargo	Término do mandato
Marcio Pinheiro Mendes	Presidente	A.G.O de 2023
Fernando Lopes Alberto	Vice-Presidente	A.G.O de 2023
Rui Monteiro de Barros Maciel	Conselheiro	A.G.O de 2023
Luiz Carlos Trabuço Cappi	Conselheiro	A.G.O de 2023
Samuel Monteiro dos Santos Junior	Conselheiro	A.G.O de 2023
Ivan Luiz Gontijo Junior	Conselheiro	A.G.O de 2023
Andréa Cristina de Lima Rolim	Conselheiro Independente	A.G.O de 2023
Rachel Ribeiro Horta	Conselheiro Independente	A.G.O de 2023
João Roberto Gonçalves Teixeira	Conselheiro Independente	A.G.O de 2023
Raul Calfat	Conselheiro Independente	A.G.O de 2023
Manoel Antônio Peres	Suplente	A.G.O de 2023
Octavio de Lazari Junior	Suplente	A.G.O de 2023
Mauricio Machado de Minas	Suplente	A.G.O de 2023

Atualmente, o Conselho de Administração possui dez membros efetivos e três membros suplentes, sendo quatro conselheiros efetivos independentes, com participação de 20% de mulheres em sua composição. O Conselho conta com o apoio de quatro Comitês de Assessoramento: Auditoria, Finanças, Riscos e Integridade; Transformação; Cultura e Pessoas e ESG. Os Comitês são de caráter permanente, se reúnem mensalmente. Todas as pessoas coordenadoras dos Comitês são integrantes do Conselho de Administração.

### Conselho Fiscal

Constituído em 2018, o Conselho Fiscal é um órgão independente da administração da Companhia. A Lei nº 6.404/76 estabelece as responsabilidades do Conselho Fiscal, que compreendem a fiscalização das atividades da administração, revisão das demonstrações financeiras da Companhia aberta e divulgação de suas conclusões aos acionistas.

#### Composição do Conselho Fiscal

Membros do Conselho Fiscal	Cargo	Término do mandato
Luciana Doria	Conselheiro	AGO de 2023
José Maria Chapina Alcazar	Conselheiro	AGO de 2023
Sergio Moreno	Conselheiro	AGO de 2023
Carolina Strobel	Suplente	AGO de 2023
Adriana Ruiz Alcazar	Suplente	AGO de 2023
Paulo Sergio Rodrigues	Suplente	AGO de 2023

Atualmente, o Conselho Fiscal é composto por três integrantes efetivos e seus respectivos suplentes.

### Comitê de Auditoria, Finanças, Riscos e Integridade

O Conselho de Administração constituiu em 15 de dezembro de 2004 o Comitê de Auditoria, na época denominado de Comitê de Auditoria, Governança, Riscos e Compliance, com funcionamento permanente, para recomendar as condições de contratação de auditoria externa independente e propor seus objetivos; analisar e avaliar os trabalhos da auditoria interna, garantir e aprimorar os controles internos; recomendar procedimentos diante da constatação de inadequações em relação às melhores práticas contábeis; e acompanhar o mapeamento dos riscos a que a Companhia está exposta e as respectivas ações preventivas e mitigantes. Em 27 de maio de 2021, o Comitê de Finanças se fundiu com o Comitê de Auditoria, Riscos e Integridade e o nome mudou para Comitê de Auditoria, Finanças, Riscos e Integridade.

### Comitê de Transformação

É responsável por assessorar o Conselho de Administração com a avaliação, priorização e acompanhamento dos projetos mais relevantes na Companhia, assim como o desenvolvimento de estrutura, sistema e processos organizacionais, ambos sob o foco da estratégia. Também realiza a avaliação do planejamento estratégico proposto pela Diretoria Executiva e fomentar a inovação, pesquisa e desenvolvimento da Companhia.

### Comitê de Cultura e Pessoas

Atua na avaliação, indicação e destituição de diretores; acompanha a evolução da organização frente a desafios estratégicos para os negócios e a gestão; avalia sistemas de avaliação de desempenho, políticas salariais e programas de desenvolvimento do quadro funcional; propõe diretrizes e critérios para programas de remuneração variável e acompanha e propõe ações decorrentes da avaliação do clima organizacional.

### Comitê de ESG

Criado pelo Conselho de Administração em 15 de abril de 2021, o Comitê de ESG tem a função de alavancar o desenvolvimento do trabalho sobre o tema que já vem sendo realizado pela Companhia, reforçar a atenção permanente do Grupo Fleury aos princípios ESG em sua estratégia de negócios, e acentuar as discussões sobre o tema dentro das grandes linhas estratégicas de longo prazo, que contribuirão para a perenidade da organização e do ambiente que o Grupo influencia e faz parte no dia a dia.

### Diretoria Executiva Estatutária

A Diretoria Executiva Estatutária do Grupo Fleury encerrou 2022 com três integrantes, conforme abaixo:

#### Composição da Diretoria Executiva Estatutária

Diretores	Cargo	Término do mandato
Jeane Tsutsui	Presidenta ou CEO	RCA após AGO 2023
Edgar Gil Rizzatti	Diretor Executivo Médico, Técnico, Negócios B2B Processos e Novos Elos	RCA após AGO 2023
Jose Antonio Filippo	Diretor Executivo de Finanças, Relações com Investidores e Jurídico	RCA após AGO 2023

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, informamos que a Companhia e suas controladas adotam como procedimento formal consultar os auditores independentes PwC, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

A PwC declarou que a prestação dos serviços foi feita em estrita observância das normas contábeis que tratam da independência dos auditores independentes em trabalhos de auditoria e não representaram situação que poderia afetar a independência e a objetividade ao desempenho de seus serviços de auditoria externa.

## Certificações, Compromissos Voluntários e Relatórios

O Grupo Fleury foi pioneiro na área de medicina diagnóstica na implantação de um Sistema de Gestão Integrado certificado pelas normas ISO 9001 (Gestão da Qualidade) e ISO 14001 (Gestão Ambiental), o que reflete a sua preocupação com a qualidade, o meio ambiente, a melhoria contínua dos procedimentos e a sustentabilidade. Em 2022, teve destaque a continuidade da expansão do escopo de certificação na Regional Rio de Janeiro e a certificação do Centro de Fertilidade da marca Fleury Medicina e Saúde. Também são destaques as seguintes creditações: a do Colégio Americano de Patologistas (CAP), tanto no programa de creditação quanto no de controle de qualidade para a Área Técnica Central e a Área Técnica do Grupo localizada no Hospital Sírio-Libanês, ambas em São Paulo; o programa National Glycohemoglobin Standardization Program (NGSP) e o da Sociedade Brasileira de Patologia Clínica/Medicina Laboratorial (SBPC/ML). Todas as regionais do Grupo também são acreditadas pelo Programa de Acreditação para Laboratórios Clínicos (PALC) da Sociedade Brasileira de Patologia Clínica. A Companhia é a primeira empresa do Brasil a obter a creditação do Colégio Americano de Radiologia (ACR) para a estereotaxia, na unidade Paraíso da marca Fleury Medicina e Saúde. Também temos a creditação do ACR para os serviços de Medicina Nuclear, Tomografia e Ressonância Magnética nas unidades Ponte Estaiada e Paraíso da marca Fleury Medicina e Saúde. Também em 2022, a marca Fleury Medicina e Saúde foi reacreditada pelos requisitos do Programa de Acreditação em Diagnóstico por Imagem (PADi) do Colégio Brasileiro de Radiologia (CBR). As unidades Ponte Estaiada, Rochaverá, Braz Leme e Alphaville desta mesma marca também são certificadas pelo Leadership In Energy & Environmental Design (LEED).

Em 2022 o Grupo Fleury foi reconhecido como uma empresa de destaque na área de saúde na premiação Melhores do ESG da revista Exame e, desde 2014, integra a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3. Em 2022, integrou pela terceira vez a carteira do Dow Jones Sustainability Index - Emerging Markets. A carteira é composta por 111 empresas, das quais apenas oito são brasileiras, sendo o Grupo Fleury a única empresa do setor de Saúde nas Américas a fazer parte do índice. O Grupo também integra o Sustainability Yearbook 2022 da S&P. O DJSI é o principal índice global de sustentabilidade, composto por empresas que se destacam mundialmente pela adoção de melhores práticas sociais, econômicas e ambientais (Environmental, Social and Governance - ESG), e é referência para investidores que avaliam essas dimensões em seus portfólios. Em 2022, pela terceira vez o Grupo também integrou o índice ICO2 (Carbono Eficiente) da B3.

A preocupação e o engajamento do Grupo com o desenvolvimento sustentável também transparecem por meio de sua adesão a uma série de iniciativas voluntárias, que são assumidas com entidades setoriais nacionais e internacionais. Em 2021, o Grupo reforçou o seu compromisso com a promoção da Diversidade e Inclusão, e com o combate à corrupção. Entre os compromissos destacam-se:

**Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS):** Acordo assumido em 2015 pelos países que integram a ONU reúne 17 objetivos e 169 metas a serem alcançadas pelo mundo até 2030, envolvendo temas como erradicação da pobreza, educação, mudança do clima, cidades sustentáveis, emprego e crescimento econômico inclusivo, entre outros. Os temas cobertos pelos 17 objetivos são apontados com ícones dos ODS. O Grupo Fleury participa das discussões sobre o tema no grupo de trabalho da Rede Brasil do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU).

**Pacto Global das Nações Unidas:** Signatário desde 2013, o Grupo Fleury mantém o comprometimento com a promoção de ações de responsabilidade socioambiental dos 10 Princípios Universais do Pacto Global. A iniciativa da ONU tem o objetivo de mobilizar a comunidade empresarial internacional para a adoção, em suas práticas de negócio, de valores fundamentais nas áreas de direitos humanos, relações de trabalho, meio ambiente e combate à corrupção.

**Princípios de Empoderamento das Mulheres:** Em 2017, a Companhia aderiu ao compromisso da ONU Mulheres e do Pacto Global no qual reafirma o empenho em garantir um ambiente íntegro, igualitário e de oportunidades para todos os colaboradores. Adicionalmente, foi criado de modo voluntário por um time de mulheres da Companhia, o grupo Liderança Feminina, para debater como podemos promover a equidade de gênero.

**Termo de Compromisso com a Ética e a Integridade:** Em 2021, a Companhia foi novamente aprovada no programa promovido pela Secretaria-Executiva do Pró-Ética, vinculada à Controladoria Geral da União, de forma a atuar e contribuir para um ambiente corporativo mais íntegro, ético e transparente.

**Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção:** Assinado pela Empresa em 2010, o documento concebido pelo Instituto Ethos, Comitê Brasileiro do Pacto Global e escritório das Nações Unidas contra Drogas e Crime (Unodoc) aborda temas como corrupção de agentes públicos, crime organizado, sonegação fiscal e lavagem de dinheiro.

**Carbon Disclosure Program (CDP):** Desde 2015, o Grupo Fleury passou a integrar essa iniciativa de modo voluntário. O objetivo do CDP é fomentar uma nova maneira de as empresas fazerem negócios, prevenindo os danos ocasionados pelas mudanças climáticas e o esgotamento dos recursos naturais.

**Movimento Mulher 360:** Em 2021 o Grupo aderiu aos compromissos do Movimento Mulher 360, com o objetivo de promover a equidade de gênero e o aumento da participação feminina no ambiente corporativo, nas comunidades e na cadeia de valor.

**Fórum de Empresas e Direitos LGBTI+:** em 2021 o grupo aderiu ao Fórum, um movimento empresarial reunindo grandes empresas em torno de 10 Compromissos com a promoção dos direitos humanos LGBTI+

**Iniciativa Empresarial pela Igualdade Racial:** ainda em 2021 o Grupo aderiu ao compromisso, com vistas à promoção da inclusão racial e a superação do racismo

**Movimento Transparência 100%:** no final de 2021 o Grupo tornou-se uma das empresas pioneiras na adoção do compromisso da Rede Brasil do Pacto Global, com objetivo de adotar medidas que vão além das obrigações legais para o fortalecimento de mecanismos de transparência e integridade e de combate à corrupção.

**Pacto de Promoção da Equidade Racial:** iniciativa que pretende implementar um protocolo ESG racial para o Brasil, trazendo a questão racial para o centro do debate econômico do país e atrair a atenção das empresas e da sociedade civil para o tema.

A lista completa de certificações e prêmios recebidos pelo Grupo Fleury e a versão completa do Relatório Anual de Sustentabilidade podem ser acessadas no site de Relações com Investidores da Companhia ([www.fleury.com.br/ri](http://www.fleury.com.br/ri)).

## Mercado de Capitais

### Presença nos principais índices da Bolsa brasileira

Em 29 de dezembro 2022, as ações do Grupo Fleury encerraram cotadas a R\$ 15,45. O volume financeiro médio diário de negociação das ações atingiu R\$ 40,9 milhões em 2022. Como reflexo desta evolução de volume e negócios, o Índice de Negociabilidade atingiu 0,2372% no ano. A Companhia finalizou o ano com 367.197.096 ações.

Em 2022, realizamos mais de 1.000 interações com o mercado, incluindo as realizadas nos mais de 30 eventos que a Companhia participou, além de eventos com o Management da Companhia (Lives com o Mercado e calls com Investidores Institucionais). O Grupo Fleury finalizou o ano de 2022 com 16 coberturas *sell-side*.

Neste ano de 2022, a Companhia integrou, pela décima vez consecutiva a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), na nova metodologia. Além do ISE, o Grupo Fleury também se manteve na carteira do índice IBOVSPA na 60ª posição, com participação na carteira teórica de 0,280%, no IBr-X 100, IGC (Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada), ITAG (Índice de Ações com Tag Along Diferenciado), e índice ICO2 (Carbono Eficiente) da B3.

Pelo segundo ano consecutivo, a Companhia integrou a carteira do Índice Dow Jones de Sustentabilidade da Bolsa de Valores de Nova York, na carteira DJSI Emerging Markets 2021/2022. A carteira é composta por 108 empresas, das quais apenas dez são brasileiras, sendo o Grupo Fleury a única empresa do setor de Saúde nas Américas a fazer parte do índice.



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

## Índice

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balço patrimonial .....	1
Demonstração do resultado e do resultado abrangente .....	2
Demonstração das mutações do patrimônio líquido .....	3
Demonstração dos fluxos de caixa .....	4
Demonstração do valor adicionado .....	5

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

1. Contexto operacional.....	9
2. Apresentação das demonstrações financeiras.....	10
3. Combinação de Negócios.....	12
4. Gestão do risco.....	14
5. Caixa e equivalentes de caixa .....	17
6. Títulos e valores mobiliários.....	17
7. Contas a receber .....	18
8. Estoques.....	18
9. Impostos a recuperar .....	19
10. Outros ativos.....	19
11. Investimentos.....	19
12. Imobilizado e Intangível .....	20
13. Direito de uso .....	21
14. Financiamentos.....	25
15. Debêntures.....	25
16. Arrendamento.....	27
17. Fornecedores .....	27
18. Obrigações trabalhistas .....	27
19. Obrigações tributárias.....	28
20. Contas a pagar – Aquisições de empresas.....	28
21. Outros passivos .....	29
22. Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido .....	29
23. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis .....	30
24. Partes relacionadas .....	33
25. Patrimônio líquido.....	35
26. Benefícios a empregados .....	36
27. Receita de prestação de serviços.....	38
28. Custo dos serviços prestados .....	39
29. Despesas gerais e administrativas .....	39
30. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas .....	40
31. Resultado financeiro .....	40
32. Lucro por ação.....	40
33. Informações por segmento de negócios .....	41
34. Cobertura de seguros.....	41
35. Eventos subsequentes.....	42



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

## 1. Contexto operacional

### 1.1 A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, tratamentos, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial, ortopedia, oftalmologia e plataforma digital de saúde: Saúde iD.

O Grupo realiza suas atividades por meio de 381 unidades de atendimento e 31 operações em Hospitais, conforme segue. Além disso possui operação de atendimento móvel com abrangência em 18 municípios além de uma plataforma digital.

<b>Estado</b>	<b>Marca</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
São Paulo	Fleury, a+SP, CIP, Saha, Moacir Cunha, Vita e Campana	108	73
Rio de Janeiro	Labs a+, Felipe Mattoso, Lafe	79	77
Minas Gerais	Métodos	29	-
Espírito Santo	Pretti e Bioclínico	45	40
Pernambuco	a+ e Diagmax, Marcelo Magalhães	30	18
Maranhão	Inlab	26	25
Rio Grande do Sul	Weinmann, Serdil	23	21
Paraná	a+	16	13
Bahia	Diagnosson a+, a+BA	14	6
Rio Grande do Norte	IRN/ CPC	10	10
Distrito Federal	Fleury	1	1
<b>Total</b>		<b>381</b>	<b>284</b>

### 1.2 Combinações de Negócios em andamento

#### 1.2.1 Instituto Hermes Pardini

Em 18 de agosto de 2022, a Companhia aprovou através da assembleia geral de acionistas, o Protocolo e Justificação celebrado em 29 de junho de 2022 da combinação dos negócios e das bases acionárias de Fleury e de Hermes Pardini. Além de outras condições precedentes comuns a este tipo de transação, sua conclusão está condicionada à obtenção de autorizações e consentimentos de terceiros, incluindo o Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

As Companhias acreditam que a combinação das duas operações representa uma excelente oportunidade de criação de valor, que poderá resultar em significativos ganhos aos seus acionistas por meio de:

(i) aumento de competitividade das Companhias no ambiente de transformação do setor de saúde e medicina diagnóstica com complementaridade geográfica e presença nacional, estrutura de capital robusta, suporte dos seus acionistas de referência e estrutura organizacional adequada;

(ii) reforço do crescimento orgânico e inorgânico.

A implementação da operação resultará:

- (i) Na titularidade, pelo Fleury, da totalidade das ações de emissão de Hermes Pardini;
- (ii) No recebimento por todos os acionistas de Hermes Pardini para cada ação ordinária de emissão de Hermes Pardini, de:
  - (a) uma parcela em moeda corrente nacional de R\$ 2,154102722 ("Valor de Referência da Parcela em Dinheiro por Ação"), corrigida pro rata die com base na variação do CDI, a partir da data da aprovação societária de Hermes Pardini para Operação até a data de sua consumação e sujeita aos ajustes na forma do Protocolo e Justificação, conforme aplicável, a ser paga, em parcela única, em até 15 (quinze) dias posteriores à data da consumação da Operação; e
  - (b) 1,213542977 ação ordinária de emissão de Fleury ("Relação de Substituição de Referência por Ação"), sujeita aos ajustes na forma prevista no Protocolo e Justificação.

A parcela em dinheiro estimada é de R\$286 milhões (posição em 31 de dezembro de 2022).

A Operação será implementada por meio das seguintes principais etapas, todas interdependentes e vinculadas entre si:

- (i) A incorporação da totalidade das ações de emissão de Hermes Pardini por uma sociedade de propósito específico cujas ações são integralmente detidas pelo Fleury ("Holding Fleury"), passando Hermes Pardini a ser uma subsidiária integral da Holding Fleury;
- (ii) O recebimento por todos os acionistas de Hermes Pardini de 1 (uma) ação ordinária e 1 (uma) ação preferencial resgatável da Holding Fleury para cada ação de Hermes Pardini;
- (iii) O resgate das ações preferencias de emissão da Holding Fleury; e
- (iv) A subsequente incorporação da Holding Fleury por Fleury, com base na relação de substituição de 1,2135 ação de Fleury para cada ação da Holding Fleury, com a extinção da Holding Fleury e sucessão pelo Fleury em todos os seus direitos e obrigações.



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

A Administração estima que a conclusão da operação ocorra no exercício de 2023.

### 1.2.2 Retina Clinic

Em 26 de setembro de 2022, a Companhia por meio de sua subsidiária integral Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A (CPMA), celebrou o Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças para aquisição de 100% das quotas da Retina Clinic, o valor da transação é de R\$ 21 milhões. Esta aquisição reforça a presença em soluções integradas de serviços médicos no segmento oftalmológico e na expansão das clínicas oftalmológicas do Grupo. A conclusão da transação está condicionada a determinadas condições precedentes, não atendidas até o encerramento dessas Demonstrações Financeiras.

### 1.2.3 Incorporação de controladas

Em 28 de outubro de 2022 a Assembleia de Acionistas de Fleury S.A. aprovou a incorporação das empresas Diagmax Diagnósticos por Imagem Ltda, Diagmax Participações Societárias S.A., Centro de Endoscopia Digestiva do Recife Ltda. e INLAB – Investigação Laboratorial Ltda. O objetivo da incorporação foi a sinergia das equipes de operação.

Em 31 de dezembro de 2022 a Assembleia de Acionistas de Marcelo Magalhães aprovou a incorporação da empresa Marcelo Magalhães Diagnóstico S.A em Laboratório Marcelo Magalhães S.A. O objetivo da incorporação foi obter redução de custos relacionados à gestão empresarial, aumentar a sinergia nos negócios e otimização da estrutura societária.

### 1.2.4 Papaiz (Evento Subsequente a essas demonstrações financeiras)

Em 8 de dezembro de 2022, a Companhia por meio de sua subsidiária integral Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A (CPMA), celebrou o Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças para a alienação dos 51% das quotas da Papaiz Associados Diagnósticos por Imagem S.A. que CPMA possui. O valor da transação é de R\$ 19,2 milhões. Conforme mencionado na nota explicativa 35 – Eventos Subsequentes, em 01 de fevereiro de 2023, CPMA concluiu o processo de alienação, tendo-se verificado todas as condições precedentes aplicáveis, incluindo a aprovação do CADE.

O ativo anteriormente apresentado no Balanço Patrimonial de CPMA como investimento, foi reclassificado separadamente para "Ativos mantidos para venda", mensurado pelo menor entre o valor contábil e o valor justo, e deixando de reconhecer a equivalência patrimonial, conforme determina o CPC 31 (Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada).

### 1.2.5 Associação – Companhia de Oncologia (Evento Subsequente a essas demonstrações financeiras)

Em 17 de maio de 2022, a Companhia celebrou o Acordo de Associação para criação de uma nova Companhia, em parceria com Atlântica Hospitais e Participações S.A., controlada indireta do Banco Bradesco S.A., e Real e Benemerita Associação Portuguesa de Beneficência. A nova companhia será o veículo de uma associação paritária, tanto em relação aos percentuais de participação econômica quanto em relação aos direitos de governança, e nasce com a ambição de se tornar uma das grandes referências do País em Oncologia. O valor total aproximado dos investimentos é de cerca de R\$ 678 milhões, a serem aportados durante os cinco primeiros anos de operação, cada uma, 1/3 do capital social votante da nova companhia. Conforme mencionado na nota explicativa 35 – Eventos Subsequentes, em 10 de janeiro de 2023, a Companhia anuncia que todas as condições precedentes foram atendidas, incluindo a aprovação do CADE e do BACEN.

## 2. Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo Fleury foram aprovadas pelo Conselho Fiscal e Conselho de Administração em reuniões ocorridas em 8 e 15 de março de 2023, respectivamente.

### 2.1. Base de apresentação

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e julgamentos da Administração na aplicação das práticas contábeis.

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2022 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 3 – Combinação de negócios: envolvimento de premissas na determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos, tais como taxas de desconto, projeções de crescimento e outras.
- Nota explicativa 7 – Perdas estimadas com glosas e créditos de liquidação duvidosa: mensuração de perda de crédito esperada;
- Nota explicativa 12(f) – Redução ao valor recuperável de ativos: principais premissas em relação aos valores recuperáveis;
- Nota explicativa 23 – Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis, reconhecimento e mensuração desta provisão: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS) – IAS 1), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração estão evidenciadas nestas Demonstrações Financeiras conforme OCPC07.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

**a) Consolidação e controlada em conjunto**

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas e entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo. Adicionalmente, o saldo contempla participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme demonstrado a seguir:

	% participação de Fleury S.A.	
	31/12/2022	31/12/2021
<b>Controladas diretas:</b>		
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	100%	100%
Inlab – Investigação Laboratorial Ltda. ("Inlab")	(a)	100%
Diagmax Participações Societárias S.A. ("Grupo Diagmax")	(a)	100%
Diagmax Ltda. ("Grupo Diagmax")	(a)	100%
Centro de Endoscopia Digestiva do Recife Ltda. ("Grupo Diagmax")	(a)	100%
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	100%	-
Fundo de Investimento Kortex Ventures ("Kortex")	54%*	70%
Laboratório Marcelo Magalhães S.A. ("Grupo Marcelo Magalhães")	100%	-
Marcelo Magalhães Diagnósticos S.A. ("Grupo Marcelo Magalhães")	(b)	-
Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda	100%	-
<b>Controladas indiretas:</b>		
Instituto de Radiologia de Natal Ltda. ("IRN")	100%	100%
SantéCorp Ltda. ("Grupo Santécorp")	100%	100%
Santécorp Corretora de Seguros Ltda. ("Grupo Santécorp")	100%	100%
Saúde iD Ltda. ("Grupo Santécorp")	100%	100%
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A. ("Grupo Moacir Cunha")	80%	80%
Centro Avançado De Oftalmologia S.A. ("Grupo Moacir Cunha")	80%	80%
Instituto 9 de Julho – Serviços Médicos S.A. ("Grupo Moacir Cunha")	80%	80%
Fleury Serviços Ortopédicos S.A. ("Grupo Vita")	66,67%	66,67%
Vita Ortopedia Serviços Médicos Especializados Ltda. ("Grupo Vita")	100%	100%
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda. ("Grupo Vita")	100%	100%
Laboratório Bioclínico Ltda.	100%	100%
Laboratório Pretti Ltda.	100%	100%
Saha Centro de Infusões Ltda. ("Grupo Saha")	100%	-
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda. ("Grupo Saha")	100%	-
<b>Fundos de Investimento exclusivos:</b>		
Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Longo Prazo	100%	100%
<b>Controlada em conjunto:</b>		
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda.	51%	51%

\*O percentual do saldo de 31 de dezembro de 2022 é de 64,86%.

(a) Incorporada pela Companhia em 28 de outubro de 2022, vide nota 1.2.3

(b) Incorporada pelo Laboratório Marcelo Magalhães S.A. em 31 de dezembro de 2022, vide nota 1.2.3

**Principais atividades:**

**Fleury CPMA:** diagnóstico por imagem em certos hospitais, análises clínicas e Day Clinic;

**Grupo Diagmax:** diagnóstico por imagem e análises clínicas;

**Grupo IRN:** diagnóstico por imagem;

**SantéCorp:** gestão de saúde;

**Grupo Lafe, CPC, Inlab, Pretti, Bioclínico, Marcelo Magalhães e Métodos:** laboratórios de análises clínicas;

**Saúde iD:** serviço de tecnologia baseada na ciência de dados e inteligência artificial, incluindo plataforma de Saúde;

**CIP e Saha:** hospital e centro de infusão de medicamentos imunobiológicos;

**Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha:** centro de serviços de oftalmologia;

**Vita:** serviço de medicina especializada em ortopedia;

**Kortex:** fundo de investimento, com o objetivo de realizar investimentos em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada;

**Papaiz:** operação de radiologia odontológica.

**b) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes**

A Companhia não identificou normas vigentes e não vigentes, que possam gerar impactos significativos nas Demonstrações Financeiras.

**Grupo Fleury**FLRY  
B3 LISTED NM

IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3

Member of  
Dow Jones  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

### c) Política de Instrumentos financeiros

#### i) Ativos Financeiros

##### i.i) Classificação

A Companhia classifica seus ativos financeiros em: i) custo amortizado e ii) valor justo por meio do resultado. Essas classificações são baseadas no modelo de negócios adotado para gestão de ativos e nas características dos fluxos de caixa contratuais.

**Custo amortizado:** São reconhecidos a custo amortizado os ativos financeiros mantidos em modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros. São exemplos de ativos classificados nesta categoria: Contas a receber e Outros créditos a receber (classificados em Outros Ativos).

**Valor justo por meio do Resultado:** São reconhecidos pelo valor justo por meio do resultado os ativos que: i) não se enquadram nos modelos de negócios para quais seria possível a classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes; ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado e iii) ativos financeiros que são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos. São exemplos de ativos classificados nesta categoria: Caixas e equivalentes de caixa, Títulos públicos e Aplicações financeiras com garantias classificadas como Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos financeiros derivativos.

##### i.ii) Mensuração inicial

No reconhecimento inicial a companhia mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo financeiro ou passivo financeiro. Para o contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

##### i.iii) Mensuração subsequente

Observando a classificação dos ativos a mensuração subsequente será:

**Custo amortizado:** Esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago.

**Valor justo por meio do resultado:** Os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

##### i.iv) Redução ao valor recuperável

A Companhia reconhece para seus ativos classificados ao custo amortizado uma provisão referente a perda de crédito esperada. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e modelos construídos para esse fim. Além disso, mensalmente são avaliadas as variações do risco de crédito dos ativos financeiros e essa avaliação está relacionada ao risco de *default* que a Companhia está sujeita e o montante que será utilizado como base para reconhecimento das perdas, ou seja, caso não haja aumento significativo do risco de crédito, deverá ser reconhecida a perda de crédito para o saldo, em aberto, para os próximos 12 meses e caso for identificado que houve aumento significativo do risco de crédito a perda é reconhecida tomando por base o montante total, em aberto, para o período total da vida do instrumento financeiro.

Dentre os ativos financeiros mantidos pela Companhia, está sujeito ao reconhecimento de provisão para redução ao valor recuperável: Contas a receber de clientes (Nota 7).

#### ii) Passivos Financeiros

##### ii.i) Classificação

Os passivos financeiros da Companhia são classificados em:

- Custo Amortizado representado por Fornecedores, Financiamentos, Risco Sacado, Debêntures e Arrendamento;
- Valor justo por meio do resultado representado por Instrumentos financeiros derivativos.

##### ii.ii) Reconhecimento inicial

Os Passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar). A Companhia possui como passivos financeiros: contas a pagar, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos.

##### ii.iii) Mensuração subsequente

Observando a classificação dos passivos a mensuração subsequente será:

**Custo amortizado:** Os passivos classificados como custo amortizado são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos e no reconhecimento da amortização.

**Valor justo por meio do resultado:** Os passivos classificados a valor justo por meio do resultado são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

As demais políticas da Companhia estão sendo apresentadas em conjunto às respectivas notas explicativas.

## 3. Combinação de Negócios

### a) Política

Para todas as aquisições, o Grupo segue as normas do CPC e CVM para combinação de negócios, aplicando os seguintes procedimentos: ajustes contábeis nos ativos e passivos adquiridos e elaboração do laudo para alocação do preço de compra (PPA). Os saldos apresentados abaixo podem sofrer alterações, pelo fato de o laudo estar em fase de elaboração, dessa forma apresentamos a melhor estimativa para a data base, respeitando o prazo estabelecido pela norma que é de 12 meses da data de



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

fechamento até o registro do laudo. Os ágios registrados serão realizados conforme a incorporação das empresas adquiridas, de acordo com o plano estratégico do Grupo.

**b) Marcelo Magalhães**

Em 03 de maio de 2022, o Fleury SA concluiu a aquisição de 100% do Laboratório Marcelo Magalhães S.A. e do Marcelo Magalhães Diagnósticos S.A. ("Laboratório Marcelo Magalhães"). A empresa foi adquirida pelo montante de R\$ 390.123, sendo R\$ 343.185 pagos à vista, menos R\$ 562 referente a ajustes de preço e R\$ 47.500 retidos para fins de indenização/ajuste do preço de compra.

**i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill – Marcelo Magalhães**

A alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos do Marcelo Magalhães em 30 de abril de 2022.

Os ativos e passivos adquiridos e reconhecidos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

<b>Ativo</b>	<b>30/04/2022</b>	<b>Passivo</b>	<b>30/04/2022</b>
Caixa e Equivalentes	624	Fornecedores	13.007
Títulos e Valores Mobiliários	12.103	Obrigações tributárias	3.862
Contas a receber	8.547	Parcelamentos tributários	5.425
Estoque	3.807	Obrigações trabalhistas	2.945
Impostos a recuperar	1.404	Arrendamento	24.682
Depósitos Judiciais	2.709	Outros passivos	1.163
Imobilizado	3.117	<b>Passivo</b>	<b>51.084</b>
Direito de uso	24.682	Patrimônio líquido	5.909
<b>Total ativo</b>	<b>56.993</b>	<b>Total passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>56.993</b>

**ii) Alocação do preço da contraprestação transferida:**

<b>Preço de compra</b>	<b>390.685</b>
Ajuste de preço	(562)
<b>Preço de compra ajustado</b>	<b>390.123</b>
Ajuste a valor presente	(7.669)
<b>Preço de compra atualizado</b>	<b>382.454</b>
Patrimônio líquido	5.909
Mais valia de imobilizado	617
Mais valia de intangível – Marca	71.937
Imposto diferido	(210)
<b>Goodwill na combinação de negócios (ágio)</b>	<b>304.201</b>

**c) Saha**

Em 31 de agosto de 2022, a Companhia por meio de sua subsidiária integral, CIP – Centro de Infusões Pacaembu Ltda ("CIP"), concluiu a aquisição de 100% das quotas do Saha Centro de Infusões Ltda. e da Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda. As empresas foram adquiridas pelo montante de R\$ 120.000, sendo R\$ 8.209 pagos à vista, R\$ 56.701 depositado em garantia (Escrow), menos R\$ 7.549 referente a ajustes de preço e R\$ 47.541 retidos para fins de indenização.

**i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill – Saha**

A estimativa de alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos do Saha em 31 de agosto de 2022. Cabe ressaltar que o laudo de avaliação está em fase de elaboração, portanto o ágio apresentado é preliminar.

Os ativos e passivos adquiridos e reconhecidos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

<b>Ativo</b>	<b>31/08/2022</b>	<b>Passivo</b>	<b>31/08/2022</b>
Caixa e Equivalentes	1.660	Fornecedores	28.274
Contas a receber	26.708	Empréstimos e financiamentos	1.756
Estoque	5.760	Obrigações tributárias	9.084
Impostos a recuperar	2.436	Parcelamentos tributários	37
Outros ativos	153	Obrigações trabalhistas	1.585
Imobilizado	1.641	Arrendamento	18.602
Direito de uso	18.602	Outros passivos	782
Intangível	32	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	290
		<b>Passivo</b>	<b>60.410</b>
		Patrimônio líquido	(3.418)
<b>Total ativo</b>	<b>56.992</b>	<b>Total passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>56.992</b>



Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

**ii) Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:**

<b>Preço de compra</b>	<b>120.000</b>
Ajuste de preço	11.154
<b>Preço de compra ajustado</b>	<b>131.154</b>
Ajuste a valor presente	(11.347)
<b>Preço de compra atualizado</b>	<b>119.807</b>
Patrimônio líquido estimado	(3.418)
Mais valia de imobilizado	2.057
Mais valia de intangível – Marca	43.159
Provisões para Riscos possíveis	(2.575)
Imposto diferido	176
<b>Goodwill na combinação de negócios (ágio)</b>	<b><u>80.408</u></b>

**d) Métodos**

Em 03 de outubro de 2022, o Fleury S.A. celebrou o contrato de Compra e Venda de Ações para a aquisição de 100% do Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda. A empresa foi adquirida pelo montante de R\$ 27.370, sendo R\$ 19.159 pagos à vista e R\$ 8.211 retidos para fins de indenização/ajuste do preço de compra.

**i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill – Métodos**

A estimativa de alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos do Métodos em 30 de setembro de 2022. Cabe ressaltar que o laudo de avaliação está em fase de elaboração, portanto o ágio apresentado é preliminar.

Os ativos e passivos adquiridos e reconhecidos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

<b>Ativo</b>	<b>30/09/2022</b>	<b>Passivo</b>	<b>30/09/2022</b>
Caixa e equivalentes de caixa	652	Fornecedores	1.462
Títulos e Valores Mobiliários	3.580	Obrigações tributárias	2.635
Contas a receber	4.338	Parcelamentos tributários	1.125
Estoque	706	Obrigações trabalhistas	2.066
Outros ativos	128	Arrendamento	2.395
Depósitos judiciais	2.338	Outros passivos	3.629
Imobilizado e Intangível	1.390	<b>Passivo</b>	<b><u>13.312</u></b>
Direito de uso	2.395	Patrimônio líquido	2.215
<b>Total ativo</b>	<b><u>15.527</u></b>	<b>Total passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b><u>15.527</u></b>

**ii) Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:**

<b>Preço de compra</b>	<b>27.370</b>
Estimativa de ajuste de preço	(1.758)
<b>Preço de compra ajustado</b>	<b>25.612</b>
Patrimônio líquido estimado	2.215
Mais valia de imobilizado	2.045
Mais valia de intangível – Marca	12.241
Imposto diferido	(695)
<b>Goodwill na combinação de negócios (ágio)</b>	<b><u>9.806</u></b>

**4. Gestão do risco**

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros e operacionais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às suas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionadas e monitoradas por meio de relatórios gerenciais mensais.

**Hierarquia do valor justo**

As premissas seguidas pela empresa para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.



Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

#### a) Classificação contábil e valores justos

	<b>Nível 2</b>
<b>Ativos Financeiros</b>	
Equivalentes de Caixa, Títulos e Valores Mobiliários	1.431.131
Instrumentos Financeiros Derivativos, líquido	32
<b>Passivos Financeiros</b>	
Financiamentos e Debêntures, exceto risco sacado	(2.547.762)
Arrendamento	(1.118.249)
Risco Sacado	(12.074)
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(2.246.922)</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(2.087.161)</b>

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais.

#### b) Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Financiamentos e Debêntures, exceto risco sacado	2.547.762	2.115.330
Contas a pagar de aquisições	299.542	148.366
Operação Risco Sacado	12.074	9.106
Caixa e Equivalentes de Caixa	(17.256)	(33.722)
Aplicações Financeiras (Títulos e Valores Mobiliários)	(1.413.875)	(827.704)
<b>Dívida líquida</b>	<b>1.428.247</b>	<b>1.411.376</b>
EBITDA/LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização)	1.189.707	1.055.991
<b>Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / EBITDA) (*)</b>	<b>1,20</b>	<b>1,34</b>

\*A Companhia atualizou o indicador que antes era apresentado em razão do Patrimônio Líquido e passou a ser apresentado sobre o EBITDA.

#### c) Riscos financeiros e de mercado

##### Risco de taxa de juros

A Companhia possui financiamentos contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC e contas a pagar de aquisições através do IPCA. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa. A Companhia e suas controladas não têm pactuado contratos de derivativos por entender que o risco é mitigado pela existência de ativos indexados em CDI (aplicações financeiras).

##### Risco de crédito

O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber, vide nota 7.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantém em instituições financeiras representado por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

##### Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa do Grupo Fleury é realizada pela Diretoria de Finanças que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar o caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, com a finalidade de não quebrar os limites ou cláusulas dos financiamentos e das debêntures (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento do grupo, cumprimento de cláusulas contratuais, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em aplicações com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem necessária conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.



NOVO MERCADO

IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

O quadro a seguir analisa os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>Valor contábil</b>	<b>Valor contratado</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>Entre 1 e 2 anos</b>	<b>Entre 2 e 5 anos</b>	<b>Acima de 5 anos</b>
Debêntures	2.546.998	3.930.950	588.666	521.916	1.962.139	858.229
Arrendamento	1.118.249	1.713.770	174.900	255.961	583.857	699.052
Fornecedores	374.747	374.747	374.747	-	-	-
Financiamentos	764	782	782	-	-	-
Contas a pagar - aquisição empresas	299.542	299.542	48.519	182.815	68.208	-
Outros passivos	17.969	17.969	17.969	-	-	-
Risco Sacado	12.074	12.074	12.074	-	-	-
Derivativos	(32)	(32)	(32)	-	-	-
	<b>4.370.311</b>	<b>6.349.802</b>	<b>1.217.625</b>	<b>960.692</b>	<b>2.614.204</b>	<b>1.557.281</b>

#### d) Gestão dos Riscos Operacionais

A governança da Gestão de Riscos Corporativos (operacionais, conformidade, estratégicos, projetos, cyber e financeiro) adotado pelo Grupo Fleury está em consonância com o conceito de Linhas de Defesa (desenvolvido pela Confederação Europeia dos Institutos de Auditoria Interna/ ECIIA em conjunto com a Federação Europeia de Gestão de Riscos/FERMA), em que cada ente da organização possui papéis e responsabilidades claros e bem definidos.

No que tange às tratativas para gestão adequada de seus riscos, o Grupo conta com as seguintes atuações:

- Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);
- Áreas consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.  
Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsabilidade das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar; avaliar; planejar; implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);
- Auditoria Interna independente que atua com ciclos bianuais e cujo objetivo é avaliar a forma como os grupos acima alcançam seus objetivos de gerenciamento de riscos e controle afim de identificar possíveis desvios ao processo estabelecido;
- Envolvimento da Administração com o patrocínio da priorização de esforços e recursos para implantar e manter mecanismos que deem continuidade na mitigação de riscos e, conseqüentemente, com o patrocínio da cultura e do processo de gestão de riscos na Companhia;

Essa estrutura de atuação gera resultados, que são reportados e acompanhados periodicamente pela Diretoria Executiva, Comitê de Auditoria, Governança, Riscos e Compliance (e demais Comitês de Assessoramento quando solicitado), Conselho de Administração e Conselho Fiscal.

#### e) Risco Ambiental

A Companhia possui os seguintes procedimentos com o objetivo de mitigar as ocorrências de riscos socioambientais, parte integrante do programa de ESG (*Environmental, social and corporate governance*) da organização:

**Resíduos:** riscos relacionados a potenciais descartes inadequados dos resíduos gerados em suas operações. Para mitigar sua ocorrência, a empresa estruturou um sistema de gestão de resíduos baseado em requisitos legais e em compromissos voluntários assumidos pela Companhia. Fazem parte deste programa a implementação de políticas e instruções de trabalho voltadas ao tema, a definição de metas anuais de redução da geração de resíduos, programas e campanhas de capacitação e conscientização dos colaboradores e o monitoramento continuado dos processos de descarte por meio de indicadores e pelos resultados de auditorias internas.

**Mudanças Climáticas:** efeitos decorrentes de mudanças climáticas podem afetar negativamente a operação do Grupo, como a falta prolongada de recursos naturais como água e energia, associadas ao aquecimento global, à atuação do homem sobre o ambiente, à imprevisibilidade dos regimes de chuvas e à sazonalidade do clima e das temperaturas nas diferentes estações do ano. O excesso de chuvas, motivado por mudanças climáticas, pode afetar o desempenho das operações do Grupo, implicando na adoção de medidas de adaptação, seja pelo impacto em rotas logísticas e esquemas de entrega de mercadorias, seja pela dificuldade de acesso dos clientes e colaboradores às unidades da empresa, afetando pontualmente o desempenho no período. Para isso são estabelecidas metas anuais de redução do consumo de água e energia, programas de educação continuada junto aos colaboradores e medidas de ecoeficiência voltadas à redução do consumo de tais recursos, dentre as quais a busca de

FLRY  
B3 LISTED NM

IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3

Member of  
Dow Jones  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSX

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

soluções tecnológicas para redução do consumo de água e diversificação da matriz energética do Grupo. O programa de mudanças climáticas da empresa, que inclui a elaboração do inventário de emissões, a definição de metas de redução e estudos de risco e adaptação às mudanças climáticas, complementa as ações nesse sentido.

**Direitos Humanos:** condutas que divergem dos princípios de direitos humanos e direitos fundamentais podem acarretar processos judiciais, perdas financeiras e prejuízos para a reputação e imagem da companhia. Atitudes contrárias às diretrizes do Código de Confiança, Política de Integridade, Política de Sustentabilidade e de Valorização da Diversidade, e aos princípios da Declaração Universal dos Direitos Humanos, dentre outras, podem ocasionar danos à imagem das marcas do grupo. A disponibilização do Canal de Confiança e o estabelecimento de Procedimentos de gestão de pessoas e treinamentos das equipes, em alinhamento com os preceitos do programa de integridade e diversidade, contribuem para a mitigação de práticas discriminatórias e antiéticas, inclusive no atendimento aos clientes, assim como a ocorrência de assédios e discriminações nas operações da companhia.

**Fornecedores:** a fim de reduzir riscos associados à cadeia de fornecimento, o Grupo Fleury definiu critérios socioambientais e de compliance para qualificação e avaliação de fornecedores, incluindo a adoção de questionários de avaliação e a busca de documentações de caráter legal. Além disso, os fornecedores assinam o termo de Cidadania e Sustentabilidade e o anexo Anticorrupção quando de sua contratação. Fornecedores críticos têm seu desempenho em sustentabilidade e compliance acompanhado por meio do Programa de Excelência em Relacionamento com a Cadeia de Fornecimento (PERC).

**f) Demonstrativo da análise de sensibilidade**

Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as projeções divulgadas pelo Relatório de Mercado Focus, publicado pelo Banco Central do Brasil em 30 de dezembro de 2022. Os cenários "Possível" e "Remoto" levam em consideração uma queda nessa taxa de 1,4% e 0,25% a.a. Os resultados, em valores nominais são como seguem:

	Saldo contábil	Provável 13,65%	Possível 12,25%	Remoto 12,00%
	CDI (a.a.)			
Aplicações Financeiras – Títulos e Valores Mobiliários	1.413.875	192.994	173.200	169.665
Debêntures	(2.546.998)	(347.665)	(312.007)	(305.640)
<b>Exposição líquida em CDI</b>	<b>(1.133.123)</b>	<b>(154.671)</b>	<b>(138.807)</b>	<b>(135.975)</b>

**5. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Caixa e bancos	9.121	12.104	17.256	27.704
Aplicações de liquidez diária (i)	-	-	-	6.018
<b>Total</b>	<b>9.121</b>	<b>12.104</b>	<b>17.256</b>	<b>33.722</b>

**6. Títulos e valores mobiliários**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Cotas de Fundos – Referenciados DI	1.174.965	733.528	1.393.440	827.577
CDB	17.664	-	17.664	-
Kortex Venture Capital – Fundos de renda fixa	14.809	3.740	2.771	-
Aplicações financeiras com garantias	-	127	-	127
<b>Total (ii)</b>	<b>1.207.438</b>	<b>737.395</b>	<b>1.413.875</b>	<b>827.704</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.174.965</b>	<b>717.632</b>	<b>1.292.234</b>	<b>763.372</b>
<b>Não circulante</b>	<b>32.473</b>	<b>19.763</b>	<b>121.641</b>	<b>64.332</b>

**a) Mapa de movimentação do saldo de aplicações financeiras (TVM + aplicação de liquidez diária)**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Saldo inicial	737.395	1.015.989	833.722	1.086.903
Aplicação	3.363.156	2.493.971	3.758.444	2.682.973
Aquisição de controlada	-	3.105	15.683	18.178
Rendimentos	87.917	43.082	106.502	46.807
Resgate	(2.981.030)	(2.818.752)	(3.300.476)	(3.001.139)
<b>Total (i + ii)</b>	<b>1.207.438</b>	<b>737.395</b>	<b>1.413.875</b>	<b>833.722</b>

FLRY  
B3 LISTED NM

IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3

Member of  
Dow Jones  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

## 7. Contas a receber

### a) Política

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo Fleury, menos as perdas estimadas para glosa e inadimplência.

As estimativas com perdas esperadas de créditos (inadimplência) são registradas de acordo com a média histórica de perdas. Esses percentuais variam 0,1% a 1% (de acordo com o segmento de negócio) para títulos a vencer e 100% para títulos vencidos a partir de 240 dias.

O critério de provisionamento de glosas é 1% da receita bruta do Grupo, excluindo-se a receita dos segmentos de negócio que não são sujeitos a glosas.

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes (pessoa jurídica). Em 31 de dezembro de 2022, a concentração dos seis principais clientes é de 65,05% do total da carteira (67,54% em 31 de dezembro de 2021).

### b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Valores faturados	574.963	528.808	645.525	580.077
Valores a faturar	139.501	171.966	225.890	229.024
<b>Subtotal</b>	<b>714.464</b>	<b>700.774</b>	<b>871.415</b>	<b>809.101</b>
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(12.915)	(13.613)	(14.566)	(15.250)
<b>Total</b>	<b>701.549</b>	<b>687.161</b>	<b>856.849</b>	<b>793.851</b>

### c) Resumo por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>A vencer</b>	641.993	653.558	785.354	736.329
<b>Vencidos</b>				
Até 120 dias	49.435	30.211	58.482	53.792
121 a 360 dias	20.232	13.786	24.094	15.164
Acima 361 dias	2.804	3.219	3.485	3.816
<b>Total</b>	<b>714.464</b>	<b>700.774</b>	<b>871.415</b>	<b>809.101</b>

### d) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>(13.613)</b>	<b>(14.846)</b>	<b>(15.250)</b>	<b>(16.183)</b>
Adições de glosas e inadimplência (Notas 27 e 30)	(39.554)	(37.188)	(43.810)	(39.491)
Baixa de títulos incobráveis	40.252	38.421	44.494	40.424
<b>Saldo no fim do exercício</b>	<b>(12.915)</b>	<b>(13.613)</b>	<b>(14.566)</b>	<b>(15.250)</b>

## 8. Estoques

### a) Política

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o valor de custo e o valor líquido realizável. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio.

Para a constituição de provisão para perdas, a política do grupo considera da seguinte forma: 100% para itens vencidos e obsoletos, para os itens com baixo giro (SLOW MOVING) 100% para itens sem nenhum movimento acima de 360 dias (expurgando os estoques de segurança itens obrigatórios pela ANVISA, para atendimento de intercorrências) e para os que possuem giro lento, serão avaliados o consumo médio mensal, até a data de vencimento.

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, não houve a necessidade da constituição de provisão para perdas.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.  
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

**b) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
"Kits" para diagnósticos	36.147	30.741	36.207	31.154
Material de enfermagem e coleta	16.390	13.384	22.681	16.094
Materiais auxiliares para laboratório	11.698	9.739	12.008	10.417
Medicamentos e demais itens para Infusões	-	-	18.216	8.075
Materiais oftalmológicos	-	-	1.650	844
Materiais administrativos e outros	4.759	5.372	5.814	6.026
<b>Total</b>	<b>68.994</b>	<b>59.236</b>	<b>96.576</b>	<b>72.610</b>

**9. Impostos a recuperar**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
PIS E COFINS	378	-	1.117	319
INSS	3.255	7.775	3.935	7.915
ISS	9.164	9.192	9.705	9.657
<b>Total</b>	<b>12.797</b>	<b>16.967</b>	<b>14.757</b>	<b>17.891</b>

**10. Outros ativos**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Ativo financeiro - Opção de compra Vita (a)	-	-	27.759	-
Créditos de funcionários/folha de pagamento	19.111	18.732	20.036	19.211
Despesas antecipadas	7.834	8.910	18.095	11.994
Antecipação de aluguéis	11.650	11	11.650	11
Adiantamento a fornecedores	119	85	5.604	2.663
Venda/aluguel de bens da operação dos Hospitais São Luiz (b)	533	16.408	533	16.408
IPTU pago antecipadamente	85	37	85	37
Indenização seguro - Cyber risk (b)	-	15.147	-	15.147
Instrumentos derivativos, líquidos	32	-	32	-
Outros (c)	5.952	9.429	6.470	9.035
<b>Total</b>	<b>45.316</b>	<b>68.759</b>	<b>90.264</b>	<b>74.506</b>
<b>Circulante</b>	<b>29.378</b>	<b>47.108</b>	<b>36.499</b>	<b>51.619</b>
<b>Não circulante</b>	<b>15.938</b>	<b>21.651</b>	<b>53.765</b>	<b>22.887</b>

(a) De acordo com o contrato de compra e venda, celebrado entre CPMA (controlada direta) e VITA, CPMA tem a opção (direito) de adquirir a participação dos não controladores que representa 33,33%.

(b) A variação ocorreu por conta dos recebimentos dos valores que estavam em aberto para 31 de dezembro de 2021.

(c) Valores pulverizados decorrentes de saldos a receber de ex-Vendedores da empresa Labs Dor, dentre outros.

**11. Investimentos**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Controlada direta/indireta	1.613.628	1.186.303	3.597	3.618
Controlada em conjunto	-	-	-	14.266
<b>Subtotal</b>	<b>1.613.628</b>	<b>1.186.303</b>	<b>3.597</b>	<b>17.884</b>
Prontmed	12.000	12.000	12.000	12.000
Investidas do Fundo Kortex	-	-	20.096	4.800
Outras participações	8.386	8.399	8.387	8.399
<b>Total</b>	<b>1.634.014</b>	<b>1.206.702</b>	<b>44.080</b>	<b>43.083</b>

**Informações relevantes sobre os investimentos**

Empresas controladas e controladas em conjunto	Data-base	Participação capital integralizado %	Quotas Capital Social (qtde)	Patrimônio líquido	Resultado exercício
Fleury CPMA	31/12/2022	100%	989.194	932.078	(6.143)
	31/12/2021	100%	860.094	809.126	(20.702)
Papaiz (classificada como Ativo mantido para a venda)	31/12/2022	51%	5.266	9.115	604
	31/12/2021	51%	4.803	8.359	550
IRN	31/12/2022	100%	15.823	40.872	5.802
	31/12/2021	100%	11.423	32.827	8.583
Grupo SantéCorp (incluindo Saúde iD)	31/12/2022	100%	208.054	111.280	(49.999)

FLRY  
B3 LISTED NM

IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3

Member of  
Dow Jones  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

	31/12/2021	100%	110.179	63.404	(43.446)
Grupo Lafe (incorporada em nov/2021)	31/12/2022	n/a	n/a	n/a	n/a
	31/12/2021	100%	32.420	25.656	6.462
CPC	31/12/2022	100%	5.160	5.075	(1.430)
	31/12/2021	100%	3.410	4.705	(204)
Inlab (incorporada em nov/2022)	31/12/2022	100%	915	26.251	4.616
	31/12/2021	100%	4.915	21.636	7.014
Diagmax (incorporada em nov/2022)	31/12/2022	100%	50.140	43.454	108
	31/12/2021	100%	48.640	41.845	1.455
Grupo CIP (incluindo Saha)	31/12/2022	100%	73.111	109.995	20.259
	31/12/2021	100%	400	17.026	16.942
Grupo Moacir	31/12/2022	80%	466	2.592	3.219
	31/12/2021	80%	583	713	2.469
Pretti	31/12/2022	100%	8	33.822	22.498
	31/12/2021	100%	8	20.342	4.405
Bioclínico	31/12/2022	100%	125	20.599	8.693
	31/12/2021	100%	125	11.906	1.658
Vita	31/12/2022	67%	14.410	8.599	538
	31/12/2021	67%	10.535	5.542	2.560
Grupo Marcelo Magalhães	31/12/2022	100%	6.730	34.486	22.576
	31/12/2021	n/a	n/a	n/a	n/a
Métodos	31/12/2022	100%	2.336	2.895	680
	31/12/2021	n/a	n/a	n/a	n/a

**Movimentação dos saldos de investimentos**

Investidora	Investidas	Saldo em 31/12/2021	Aquisição (a)	Integralização Capital	Equivalência Patrimonial	Incorporação (b)	Outras Movimentações (c)	Saldo em 31/12/2022
Fleury S.A.	Fleury CPMA	810.487	-	129.100	(6.143)	-	-	933.444
Fleury S.A.	Diagmax	122.369	-	1.500	(121)	(119.147)	(1.089)	3.512
Fleury S.A.	Inlab	110.999	-	-	4.560	(113.652)	5	1.912
Fleury S.A.	CIP	142.447	-	72.711	20.087	-	(37)	235.208
Fleury S.A.	Marcelo Magalhães	-	382.454	6.000	22.428	-	226	411.108
Fleury S.A.	Métodos	-	27.370	-	379	-	695	28.444
Fleury S.A.	Prontmed	12.000	-	-	-	-	-	12.000
Fleury S.A.	Outros (d)	8.400	-	-	-	-	(14)	8.386
<b>Total Controladora</b>		<b>1.206.702</b>	<b>409.824</b>	<b>209.311</b>	<b>41.190</b>	<b>(232.799)</b>	<b>(214)</b>	<b>1.634.014</b>
Fleury CPMA	Papaiz (e)	14.267	-	463	603	-	(15.333)	-
Fleury S.A.	Prontmed	12.000	-	-	-	-	-	12.000
Fleury S.A.	Outros (d)	8.397	-	-	-	-	(10)	8.387
Kortex	Sweetch	3.963	-	-	-	-	-	3.963
Kortex	Isicare	-	7.702	-	-	-	-	7.702
Kortex	Klivo Ltda.	-	1.058	-	-	-	-	1.058
Kortex	Tau Ventures	837	1.025	-	-	-	(88)	1.774
Kortex	Bluecorp	-	1.043	-	-	-	-	1.043
Kortex	Huna Hold	-	1.094	-	-	-	-	1.094
Kortex	Neuralmed	-	3.462	-	-	-	-	3.462
Fleury CPMA	Adquiridas	3.563	-	-	-	-	(34)	3.597
Diagmax	Sicredi	56	-	-	-	-	(56)	-
<b>Total Consolidado</b>		<b>43.083</b>	<b>15.384</b>	<b>463</b>	<b>603</b>	<b>-</b>	<b>(15.454)</b>	<b>44.080</b>

- a) O valor de aquisição, na Controladora, contempla o patrimônio líquido e todos os ativos identificados.  
b) Refere-se a incorporação das empresas Inlab, Diagmax e Cedire.  
c) Referem-se principalmente as movimentações de mais e menos valia. O registro é efetuado em investimento e na consolidação de negócios, reclassificado para as classes do imobilizado, ou seja, é contabilizada juntamente com os ativos e passivos que a produziram.  
d) Referem-se aos investimentos nas empresas: Lab Rede; Our Crowd (Sabin); Bem Care e Sweetch.  
e) Reclassificado para Ativos mantidos para venda, maiores detalhes vejam nota 1.2.4.

## 12. Imobilizado e Intangível

### a) Política

São registrados pelo seu custo de aquisição menos depreciação ou amortização acumulada. A depreciação e amortização são reconhecidas com base na vida útil estimada de cada ativo/componente pelo método linear.

O Grupo Fleury revisa no mínimo anualmente o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável.

FLRY  
B3 LISTED NMNOVO  
MERCADO

IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3

Member of  
Dow Jones  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSX

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

**b) Composição do saldo imobilizado**

Controladora	Tx. média anual dep. %	31/12/2022			31/12/2021
		Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	10	824.452	(441.901)	382.551	355.217
Benfeitorias imóveis terceiros	20	471.086	(326.374)	144.712	120.040
Imobilizado em andamento	-	176.380	-	176.380	111.939
Instalações	10	313.781	(260.524)	53.257	50.931
Equipamentos Informática	20	117.353	(87.095)	30.258	30.185
Imóveis	2	28.029	(7.384)	20.645	21.109
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Móveis e utensílios	10	52.895	(41.018)	11.877	8.190
Veículos	20	603	(541)	62	-
<b>Total</b>		<b>1.998.216</b>	<b>(1.164.837)</b>	<b>833.379</b>	<b>711.248</b>

Consolidado	Tx. média anual dep. %	31/12/2022			31/12/2021
		Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	10	928.053	(499.330)	428.723	403.794
Benfeitorias imóveis terceiros	20	514.475	(343.897)	170.578	136.853
Imobilizado em andamento	-	177.790	-	177.790	128.288
Instalações	10	323.919	(265.081)	58.838	58.744
Equipamentos Informática	20	133.722	(98.367)	35.355	37.380
Imóveis	2	28.029	(7.384)	20.645	21.109
Móveis e utensílios	10	67.991	(48.519)	19.472	14.255
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Veículos	20	2.562	(1.717)	845	347
<b>Total</b>		<b>2.190.178</b>	<b>(1.264.295)</b>	<b>925.883</b>	<b>814.407</b>

**c) Movimentação do imobilizado**

Controladora (2021-2022)	Saldo em	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Incorporação (d)	Reclass. / Transf. (a)	Saldo em
	31/12/2021						31/12/2022
Máq. e equipamentos	355.217	8.538	(54)	(53.625)	11.850	60.625	382.551
Benf. imóveis terceiros	120.040	7.107	(13)	(57.169)	1.883	72.864	144.712
Imobilizado andamento (e)	111.939	218.464	-	-	1.165	(155.188)	176.380
Instalações	50.931	1.687	(4)	(18.381)	3.684	15.340	53.257
Equip. Informática	30.185	1.091	(1)	(10.555)	1.475	8.063	30.258
Imóveis	21.109	-	-	(464)	-	-	20.645
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	13.637
Móveis e utensílios	8.190	90	(8)	(2.017)	2.954	2.668	11.877
Veículos	-	-	-	(2)	64	-	62
<b>Total</b>	<b>711.248</b>	<b>236.977</b>	<b>(80)</b>	<b>(142.213)</b>	<b>23.075</b>	<b>4.372</b>	<b>833.379</b>

Consolidado (2021-2022)	Saldo em	Aquisição (b)	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf. (a)	Mais /(menos) valia	Saldo em
	31/12/2021							31/12/2022
Máq. e equipamentos	403.794	1.947	14.052	(749)	(62.327)	67.878	4.128	428.723
Benf. imóveis terceiros	136.853	1.563	16.486	(13)	(64.319)	79.313	695	170.578
Imobilizado andamento (e)	128.288	-	220.838	-	-	(171.412)	76	177.790
Instalações	58.744	312	2.494	(5)	(19.616)	16.822	87	58.838
Equip. Informática	37.380	1.154	1.807	(10)	(12.509)	8.670	(1.137)	35.355
Imóveis	21.109	-	-	-	(464)	-	-	20.645
Móveis e utensílios	14.255	887	2.519	(8)	(1.959)	3.085	693	19.472
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	347	115	-	-	(317)	(1)	701	845
<b>Total</b>	<b>814.407</b>	<b>5.978</b>	<b>258.196</b>	<b>(785)</b>	<b>(161.511)</b>	<b>4.355</b>	<b>5.243</b>	<b>925.883</b>

Controladora (2020-2021)	Saldo em	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf. (a)	Saldo em
	31/12/2020					31/12/2021
Máq. e equipamentos	339.878	54.186	(12.230)	(59.527)	32.910	355.217
Benf. imóveis terceiros	128.132	8.479	(9)	(52.246)	35.684	120.040
Instalações	61.292	5.248	(44)	(22.637)	7.072	50.931
Imobilizado andamento	43.854	153.406	-	-	(85.321)	111.939
Equip. Informática	26.469	2.567	(28)	(8.900)	10.077	30.185
Imóveis	21.577	-	-	(466)	(2)	21.109
Terrenos	13.637	-	-	-	-	13.637
Móveis e utensílios	8.846	267	497	(2.290)	870	8.190
<b>Total</b>	<b>643.685</b>	<b>224.153</b>	<b>(11.814)</b>	<b>(146.066)</b>	<b>1.290</b>	<b>711.248</b>



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

<b>Consolidado (2020-2021)</b>	Saldo em 31/12/2020	Aquisição (b)	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf. (a)	Saldo em 31/12/2021
Máq. e equipamentos	370.987	4.385	59.702	(12.231)	(64.666)	45.617	403.794
Benf. imóveis terceiros	137.207	4.943	9.317	(10)	(56.810)	42.206	136.853
Imobilizado andamento	59.966	-	177.237	-	-	(108.915)	128.288
Instalações	63.994	346	5.772	(44)	(23.403)	12.079	58.744
Equip. Informática	29.926	747	3.055	(78)	(10.317)	14.047	37.380
Imóveis	21.577	-	-	-	(467)	(1)	21.109
Móveis e utensílios	11.400	1.749	480	497	(2.713)	2.842	14.255
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	75	-	-	-	(150)	422	347
<b>Total</b>	<b>708.769</b>	<b>12.170</b>	<b>255.563</b>	<b>(11.866)</b>	<b>(158.526)</b>	<b>8.297</b>	<b>814.407</b>

**d) Composição do saldo intangível**

<b>Controladora</b>	Tx média anual amort %	<b>31/12/2022</b>			<b>31/12/2021</b>
		Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Ágio rentabilidade futura	-	1.512.141	(44.413)	1.467.728	1.297.809
Licenças e softwares	20	639.859	(457.968)	181.891	192.200
Intangível em andamento (c)	-	89.255	-	89.255	68.456
Produtos des. internamente	-	6.690	-	6.690	4.728
Marcas	7	13.771	(10.381)	3.390	3.352
Contratos de clientes	10	154.387	(154.387)	-	-
<b>Total</b>		<b>2.416.103</b>	<b>(667.149)</b>	<b>1.748.954</b>	<b>1.566.545</b>

<b>Consolidado</b>	Tx média anual amort %	<b>31/12/2022</b>			<b>31/12/2021</b>
		Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Ágio rentabilidade futura	-	2.611.962	(45.213)	2.566.749	2.170.210
Licenças e softwares	20	716.756	(474.834)	241.922	237.488
Marcas	7	252.881	(12.129)	240.752	101.601
Intangível em andamento (c)	-	96.087	-	96.087	71.442
Produtos des. internamente	-	6.690	-	6.690	4.728
Contratos de clientes	10	158.873	(158.138)	735	1.119
Contrato de não competição	7	1.326	(1.126)	200	23
<b>Total</b>		<b>3.851.366</b>	<b>(691.440)</b>	<b>3.159.926</b>	<b>2.586.611</b>

**e) Movimentação do intangível**

<b>Controladora (2021-2022)</b>	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Amortização	Incorporação (d)	Reclass. / Trans. (a)	Saldo em 31/12/2022
Ágio rentabilidade futura	1.297.809	-	-	-	169.919	-	1.467.728
Licenças e softwares	192.200	47.849	(5)	(106.385)	2.547	45.685	181.891
Intangível andamento (c)	68.456	71.119	-	-	957	(51.277)	89.255
Contrato de Clientes	-	-	-	-	-	-	-
Produtos des. internamente	4.728	742	-	-	-	1.220	6.690
Marcas	3.352	-	-	(274)	312	-	3.390
<b>Total</b>	<b>1.566.545</b>	<b>119.710</b>	<b>(5)</b>	<b>(106.659)</b>	<b>173.735</b>	<b>(4.372)</b>	<b>1.748.954</b>

<b>Consolidado (2021-2022)</b>	Saldo em 31/12/2021	Aquisição (b)	Adições	Baixas	Amortização	Reclass./ Trans. (a)	Mais/me nos valia	Saldo em 31/12/2022
Ágio rentabilidade futura	2.170.210	394.415	-	-	-	-	2.124	2.566.749
Licenças e softwares	237.488	200	61.920	(5)	(118.653)	61.426	(454)	241.922
Marcas	101.601	127.337	-	-	(336)	1	18.940	247.543
Intangível andamento (c)	71.442	2	92.227	-	-	(67.038)	(546)	96.087
Produtos des. internamente	4.728	-	742	-	-	1.220	-	6.690
Contratos de clientes	1.119	-	-	-	(476)	-	92	735
Contrato de não Competição	23	-	-	-	-	-	177	200
<b>Total</b>	<b>2.586.611</b>	<b>521.954</b>	<b>154.889</b>	<b>(5)</b>	<b>(119.465)</b>	<b>(4.391)</b>	<b>20.333</b>	<b>3.159.926</b>

<b>Controladora (2020-2021)</b>	Saldo em 31/12/2020	Adições	Amortização	Reclass./Trans. (a)	Saldo em 31/12/2021
Ágio rentabilidade futura	1.297.809	-	-	-	1.297.809
Licenças e softwares	145.895	49.789	(78.457)	74.973	192.200
Intangível andamento (c)	72.453	71.962	-	(75.959)	68.456
Contratos de clientes	11.578	-	(11.640)	62	-
Produtos des. internamente	4.716	-	-	12	4.728
Marcas e patentes	3.835	-	(484)	1	3.352
<b>Total</b>	<b>1.536.286</b>	<b>121.751</b>	<b>(90.581)</b>	<b>(911)</b>	<b>1.566.545</b>



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

<b>Consolidado (2020-2021)</b>	Saldo em 31/12/2020	Aquisição (b)	Baixas	Adições	Amortização	Reclass. / Trans. (a)	Saldo em 31/12/2021
Ágio rentabilidade futura	1.763.702	417.525	-	-	-	(11.017)	2.170.210
Licenças e softwares	152.828	58	-	55.599	(81.967)	110.970	237.488
Intangível andamento (c)	80.785	-	(1.210)	102.169	-	(110.302)	71.442
Contratos de clientes	13.081	-	-	-	(11.299)	(663)	1.119
Marcas e patentes	15.096	-	-	-	(561)	87.066	101.601
Produtos des. internamente	4.716	-	-	-	-	12	4.728
Contrato de não Competição	400	-	-	-	-	(377)	23
<b>Total</b>	<b>2.030.608</b>	<b>417.583</b>	<b>(1.210)</b>	<b>157.768</b>	<b>(93.827)</b>	<b>75.689</b>	<b>2.586.611</b>

(a) Montante representado por movimentação entre os grupos Imobilizado e Intangível.

(b) Refere-se a aquisição da empresa Marcelo Magalhães, SAHA e Methodos.

(c) Refere-se a software em desenvolvimento, relacionados a escala médica, atendimento móvel digital e novos aplicativos.

(d) Refere-se a incorporação das empresas Inlab, Diagmax e Cedire.

(e) As principais adições foram: R\$99.000 referentes a construção da nova área técnica e nova sede administrativa e São Paulo, R\$38.500 referentes a reforma da unidade Fleury Itaim e R\$16.000 referentes a reforma nas unidades Fleury Villa Lobos e Labs Caxias.

#### f) Teste para verificação de impairment

Na data de cada demonstração financeira, a Companhia analisa se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso se identifique tais evidências, a Companhia estima o valor recuperável do ativo e a eventual redução no valor recuperável dos ativos é registrada no resultado do exercício conforme demonstrado na linha: Resultado na Baixa de Ativos, Nota 30 – Outras Receitas e Despesas.

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida têm sua recuperação testada pelo menos uma vez por ano em dezembro: ágio resultante de combinações de negócios e os produtos desenvolvidos internamente.

O ágio apurado em uma combinação de negócios é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGC), definidas de acordo com as práticas contábeis da Companhia. Segue abaixo a alocação do ágio por UGC:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Medicina diagnóstica	2.105.288	1.955.300
Medicina integrada	461.461	214.910
<b>Total</b>	<b>2.566.749</b>	<b>2.170.210</b>

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia avaliou a recuperação do montante do ágio com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado para as Unidade Geradoras de Caixa (UGC). O processo de estimativa do valor em uso envolve a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representa a melhor estimativa da Companhia, tendo sido as referidas projeções aprovadas pela Administração. O teste de recuperação da UGC não identificou a necessidade de reconhecimento de perda.

As seguintes premissas foram utilizadas:

- A projeção do fluxo de caixa para o primeiro exercício baseia-se no orçamento aprovado pela Administração. A Administração determinou a margem bruta orçada com base em suas expectativas para o desenvolvimento do mercado e acredita que qualquer tipo de mudança nas premissas-chave que seja razoavelmente possível, nas quais o valor recuperável se baseia, não levaria o valor contábil total a exceder o valor recuperável total da UGC;
- Receitas: projetadas de 2023 a 2027 considerando crescimento histórico do volume de serviços prestados e às projeções de inflação baseadas em projeções macroeconômicas de bancos, sem considerar a inauguração de novas unidades;
- Despesas: projetadas no mesmo período das receitas, de acordo com a dinâmica dos negócios e a busca por sinergias;
- CAPEX: considerado o investimento médio histórico em manutenção de ativos;
- A projeção de fluxo de caixa contemplou o período de cinco anos acrescido do valor residual calculado pela perpetuação do saldo de caixa no quinto ano, descontado ao valor presente pelo Custo Médio Ponderado de Capitais (Weighted Average Cost of Capital – WACC) de 12,7% em 2022 (11,2% em 2021);
- Taxa de crescimento na perpetuidade: 5% a.a. em 31 de dezembro de 2022 (2 %a.a. em 31 de dezembro de 2021).

## 13. Direito de uso

### a) Política

A Companhia possui operações de arrendamento de diversos ativos como: imóveis, equipamentos médicos e veículos. Em geral, os contratos de aluguel de imóveis são realizados para períodos fixos de 5 anos. Os equipamentos médicos e veículos possuem prazos médios de 10 e 2 anos, respectivamente, porém, eles podem incluir opções de prorrogação.

Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contém uma ampla gama de termos e condições. Os contratos de arrendamento não contém cláusulas restritivas e os ativos arrendados não podem ser utilizados como garantia de empréstimos.



NOVO MERCADO

IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

A alocação da depreciação do ativo de direito de uso é realizada de forma sistemática e linear. A vida útil será reavaliada periodicamente de forma a capturar alterações nas intenções de continuidade do arrendamento seja por questões estratégicas da Companhia ou por intenção do locador.

O Grupo Fleury é arrendatário em certos contratos com prazo indeterminado. Considerando que tanto o locador quanto o locatário têm o direito de cancelar o contrato a qualquer momento, o entendimento do Grupo é que esses contratos devem ser tratados como arrendamento, registrando a despesa no resultado do exercício ao longo do prazo do arrendamento.

A Companhia não possui arrendamentos que se enquadram nos critérios de exceção/expedientes práticos conf. CPC 06 (R2).

**b) Composição do saldo direito de uso**

Controladora	Tx média anual dep. %	31/12/2022			31/12/2021
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Imóveis	13	1.212.825	(403.993)	808.832	583.296
Máquinas e equipamentos	20	133.643	(49.843)	83.800	75.375
Equipamentos informática	25	37.685	(18.637)	19.048	13.668
Veículos	50	17.828	(10.005)	7.823	5
<b>Total</b>		<b>1.401.981</b>	<b>(482.478)</b>	<b>919.503</b>	<b>672.344</b>

Consolidado	Tx média anual dep.%	31/12/2022			31/12/2021
		Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Imóveis	13	1.348.413	(439.735)	908.678	657.722
Máquinas e equipamentos	20	137.665	(50.982)	86.683	77.066
Equipamentos informática	25	37.863	(18.760)	19.103	15.982
Veículos	50	17.827	(10.004)	7.823	5
<b>Total</b>		<b>1.541.768</b>	<b>(519.481)</b>	<b>1.022.287</b>	<b>750.775</b>

**c) Movimentação direito de uso**

Controladora (2021-2022)	Saldo em 31/12/2021	Adição	Atualização Monetária	Depreciação	Baixas	Incorporação	Saldo em 31/12/2022
Imóveis (a)	583.296	223.191	105.298	(110.959)	(1.374)	9.379	808.832
Máquinas e equipamentos	75.375	39.764	2.159	(25.918)	(9.617)	2.037	83.800
Equipamentos informática	13.668	16.639	963	(9.134)	(3.088)	-	19.048
Veículos	5	11.079	600	(3.860)	-	-	7.823
<b>Total</b>	<b>672.344</b>	<b>290.673</b>	<b>109.020</b>	<b>(149.871)</b>	<b>(14.079)</b>	<b>11.416</b>	<b>919.503</b>

Consolidado (2021-2022)	Saldo em 31/12/2021	Aquisição de Empresas	Adição	Atualização Monetária	Amortização	Baixas	Transf.	Saldo em 31/12/2022
Imóveis (a)	657.722	45.679	229.443	124.921	(134.231)	(16.203)	1.347	908.678
Máquinas e equipamentos	77.066	-	39.764	5.634	(27.014)	(9.654)	887	86.683
Equipamentos informática	15.982	-	16.818	963	(9.258)	(3.205)	(2.197)	19.103
Veículos	5	-	11.079	600	(3.861)	-	-	7.823
<b>Total</b>	<b>750.775</b>	<b>45.679</b>	<b>297.104</b>	<b>132.118</b>	<b>(174.364)</b>	<b>(29.062)</b>	<b>37</b>	<b>1.022.287</b>

Controladora (2020-2021)	Saldo em 31/12/2020	Atualização Monetária	Depreciação	Baixas	Saldo em 31/12/2021
Imóveis	609.645	79.796	(105.951)	(194)	583.296
Máquinas e equipamentos	73.006	13.718	(11.300)	(49)	75.375
Equipamentos informática	5.289	13.511	(5.129)	(3)	13.668
Veículos	1.253	-	(1.248)	-	5
<b>Total</b>	<b>689.193</b>	<b>107.025</b>	<b>(123.628)</b>	<b>(246)</b>	<b>672.344</b>

Consolidado (2020-2021)	Saldo em 31/12/2020	Aquisição de Empresas	Atualização Monetária	Depreciação	Baixas	Saldo em 31/12/2021
Imóveis	650.276	34.833	91.837	(119.003)	(221)	657.722
Máquinas e equipamentos	73.006	1.853	13.718	(11.463)	(48)	77.066
Equipamentos informática	5.406	963	14.829	(5.213)	(3)	15.982
Veículos	1.253	-	-	(1.248)	-	5
<b>Total</b>	<b>729.941</b>	<b>37.649</b>	<b>120.384</b>	<b>(136.927)</b>	<b>(272)</b>	<b>750.775</b>

a) O principal motivo do aumento é decorrente da adição do contrato do projeto Polaris (nova área técnica e sede administrativa em São Paulo).



NOVO MERCADO

IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3



Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

## 14. Financiamentos

		Captação – Consolidado						
Moeda – R\$		Encargos taxa fixa	Data de assinatura	Valor Contratado	Vencimento Final			
FINEP PROMETHEUS I e II		4,00% a.a.	28/08/2014	155.444	set/22			
BNDES FINAME		3,55% a.a.	31/01/2013	4.876	nov/23			
FINANCIAMENTOS SAHA		9,34% a.a.	05/07/2019	1.672	out/23			
Movimentação Controladora		Saldo em 31/12/2021	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Adesão novos contratos	Saldo em 31/12/2022	
FINEP PROMETHEUS I e II		20.062	297	(332)	(20.027)	-	-	
Risco sacado		8.758	-	-	-	3.293	12.051	
CCB		150.848	4.222	(5.070)	(150.000)	-	-	
<b>Subtotal</b>		<b>179.668</b>	<b>4.519</b>	<b>(5.402)</b>	<b>(170.027)</b>	<b>3.293</b>	<b>12.051</b>	
Custo de capitalização		(192)	-	-	192	-	-	
Comissão (CCBs e NPs)		(78)	-	-	78	-	-	
<b>Total</b>		<b>179.398</b>	<b>4.519</b>	<b>(5.402)</b>	<b>(169.757)</b>	<b>3.293</b>	<b>12.051</b>	
Movimentação Consolidado		Saldo em 31/12/2021	Aquisição	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Adesão novos contratos	Saldo em 31/12/2022
FINEP PROMETHEUS I e II		20.062	-	297	(332)	(20.027)	-	-
Risco sacado		9.106	-	-	-	-	2.968	12.074
BNDES FINAME		1.127	-	26	(27)	(661)	-	465
CCB		150.848	-	4.222	(5.070)	(150.000)	-	-
Financiamento		-	1.756	71	-	(1.528)	-	299
<b>Subtotal</b>		<b>181.143</b>	<b>1.756</b>	<b>4.616</b>	<b>(5.429)</b>	<b>(172.216)</b>	<b>2.968</b>	<b>12.838</b>
Custo de capitalização		(192)	-	-	-	192	-	-
Comissão (CCBs e NPs)		(78)	-	-	-	78	-	-
<b>Total</b>		<b>180.873</b>	<b>1.756</b>	<b>4.616</b>	<b>(5.429)</b>	<b>(171.946)</b>	<b>2.968</b>	<b>12.838</b>
<b>Circulante</b>		<b>180.406</b>						<b>12.838</b>
<b>Não Circulante</b>		<b>467</b>						<b>-</b>

Os vencimentos das parcelas não circulantes dos financiamentos, em 31 de dezembro de 2022 (exceto comissão), são até 2023.

Determinados financiamentos possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), incluindo entre outros: a efetivação ou formalização de garantias reais ou fidejussórias, restrições quanto à mudança, transferência ou cessão de controle societário ou acionário, incorporação, fusão ou cisão sem prévia anuência do credor, e a manutenção de índices financeiros e de liquidez medidos semestralmente.

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia e suas controladas estão adimplentes com os índices financeiros mencionados, bem como às demais cláusulas de covenants.

## 15. Debêntures

### a) Composição das debêntures emitidas

	Valor Emissão (R\$)	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
4ª Emissão – 2ª Série	10.000	25.000	abr/23	CDI + 0,60% a.a.	250.000
5ª Emissão – 1ª Série	1.000	200.000	dez/24	CDI + 0,90% a.a.	200.000
5ª Emissão – 2ª Série	1.000	300.000	dez/27	CDI + 1,20% a.a.	300.000
6ª Emissão – 1ª Série – ESG	1.000	250.000	jul/25	CDI + 1,35% a.a.	250.000
6ª Emissão – 2ª Série – ESG	1.000	375.000	jul/26	CDI + 1,50% a.a.	375.000
6ª Emissão – 3ª Série – ESG	1.000	375.000	jul/28	CDI + 1,75% a.a.	375.000
7ª Emissão – 1ª Série	1.000	350.000	abr/27	CDI + 1,35% a.a.	350.000
7ª Emissão – 2ª Série	1.000	350.000	abr/29	CDI + 1,55% a.a.	350.000

A Companhia utilizou os montantes captados pelas emissões de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

**3ª Emissão de Debêntures:** Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em série única, consistindo na emissão de 30.000 (trinta mil) debêntures, todas nominativas, escriturais e com valor nominal unitário de R\$ 10.000, totalizando o montante de R\$ 300.000. O prazo de vencimento será de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, amortizadas em 2 parcelas anuais, sendo 50% em 24 de novembro de 2021 e 50% em 24 de novembro de 2022.



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

**4ª Emissão de Debêntures:** A Companhia realizou sua quarta emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries amortizáveis em parcela única no vencimento.

**5ª Emissão de Debêntures:** Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries. A amortização da primeira série será realizada em uma parcela única, em dezembro de 2024. A segunda série será amortizada em 3 parcelas anuais, sendo 33,33% em dezembro de 2025, 33,33% em dezembro de 2026 e 33,33% em dezembro de 2027. O pagamento da remuneração é semestral, não havendo previsão de repactuação.

**6ª Emissão de Debêntures:** Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em três séries amortizáveis em parcela única nos vencimentos (julho de 2025 para a primeira série, julho de 2026 para a segunda série e julho de 2028 para a terceira série). O pagamento da remuneração é semestral.

A 6ª emissão é a primeira emissão de Debêntures do Grupo Fleury com um componente ESG, que permitirá sua classificação como "sustainability-linked", nos termos exigidos pela International Capital Markets Association. Caso não sejam atendidas determinadas metas de Gerenciamento de Resíduos Biológicos e Acesso à Saúde, bem como não sejam cumpridas obrigações associadas aos indicadores chave de desempenho sustentável relacionados a tais metas, nos prazos estabelecidos na Escritura de Emissão, os spreads sofrerão aumento de até (i) 0,125% ao ano em relação às Debêntures da Primeira Série; (ii) 0,25% ao ano em relação às Debêntures da Segunda Série; e (iii) 0,35% ao ano em relação às Debêntures da Terceira Série.

**7ª Emissão de Debêntures:** A Companhia realizou sua sétima emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries amortizáveis em parcela única no vencimento (abril de 2027 para a primeira série e abril de 2029 para a segunda série).

**Movimentação das debêntures**

Moeda nacional – R\$	31/12/2021	Liberação	Juros incorridos	Juros pagos	Amortização de principal	Outras operações	31/12/2022
3ª Emissão – Série Única	151.401	-	16.699	(18.100)	(150.000)	-	-
4ª Emissão – 2ª Série	253.792	-	31.546	(29.423)	-	-	255.915
5ª Emissão – 1ª Série	200.844	-	25.913	(25.668)	-	-	201.089
5ª Emissão – 2ª Série	301.305	-	39.815	(39.450)	-	-	301.670
6ª Emissão – 1ª Série	259.145	-	33.569	(25.245)	-	-	267.469
6ª Emissão – 2ª Série	388.996	-	50.942	(38.450)	-	-	401.488
6ª Emissão – 3ª Série	389.460	-	51.923	(39.420)	-	-	401.963
Comissões (5a, 6a, E 7a Emissão)	(1.380)	-	-	-	-	(50)	(1.430)
7ª Emissão – 1ª Série	-	350.000	33.630	(24.279)	-	-	359.351
7ª Emissão – 2ª Série	-	350.000	34.123	(24.640)	-	-	359.483
<b>Total</b>	<b>1.943.563</b>	<b>700.000</b>	<b>318.160</b>	<b>(264.675)</b>	<b>(150.000)</b>	<b>(50)</b>	<b>2.546.998</b>
<b>Circulante</b>		<b>194.650</b>					<b>348.081</b>
<b>Não Circulante</b>		<b>1.748.913</b>					<b>2.198.917</b>

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante em 31 de dezembro de 2022 (exceto comissão) estão apresentados abaixo:

Vencimento	4ª Emissão 2ª Série	5ª Emissão 1ª Série	5ª Emissão 2ª Série	6ª Emissão 1ª Série	6ª Emissão 2ª Série	6ª Emissão 3ª Série	7ª Emissão 1ª Série	7ª Emissão 2ª Série	Consolidado
2023	250.000	-	-	-	-	-	-	-	250.000
2024	-	200.000	-	-	-	-	-	-	200.000
2025	-	-	100.000	250.000	-	-	-	-	350.000
2026	-	-	100.000	-	375.000	-	-	-	475.000
2027	-	-	100.000	-	-	-	350.000	-	450.000
2028	-	-	-	-	-	375.000	-	-	375.000
2029	-	-	-	-	-	-	-	350.000	350.000
<b>Total</b>	<b>250.000</b>	<b>200.000</b>	<b>300.000</b>	<b>250.000</b>	<b>375.000</b>	<b>375.000</b>	<b>350.000</b>	<b>350.000</b>	<b>2.450.000</b>

**Cláusulas contratuais – "covenants"**

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda o seguinte índice financeiro:

- Dívida financeira líquida/Earnings Before Interest Depreciation and Amortization (EBITDA) menor ou igual a 3,0 vezes.

Em 31 de dezembro de 2022, o Grupo Fleury está adimplente com os índices financeiros e demais cláusulas de covenants.



NOVO MERCADO

IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3

Member of  
Dow Jones  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

## 16. Arrendamento

Em 31 de dezembro de 2022, os passivos de arrendamento são como segue:

### a) Pagamentos mínimos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Até 1 ano	236.287	172.621	266.798	198.145
Acima de 1 ano	1.333.021	868.955	1.446.972	953.268
	<b>1.569.308</b>	<b>1.041.576</b>	<b>1.713.770</b>	<b>1.151.413</b>
(-) Encargos financeiros futuros	(559.707)	(301.099)	(595.521)	(327.194)
Valor presente dos pagamentos mínimos	<b>1.009.601</b>	<b>740.477</b>	<b>1.118.249</b>	<b>824.219</b>
<b>Circulante</b>	<b>153.133</b>	<b>110.886</b>	<b>174.900</b>	<b>129.644</b>
<b>Não circulante</b>	<b>856.468</b>	<b>629.591</b>	<b>943.348</b>	<b>694.575</b>

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de dezembro de 2022 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2024	153.858	177.185
2025	146.941	168.090
2026 em diante	555.669	598.073
<b>Total</b>	<b>856.468</b>	<b>943.348</b>

Abaixo, demonstramos a movimentação do arrendamento:

	Saldo em 31/12/2021	Aquisição	Adição	Atualização Monetária	Amortização Juros	Realização AVP	Amortização principal	Baixa	Incorporação	Saldo em 31/12/2022
<b>Controladora</b>	740.477	-	290.674	109.020	(73.830)	74.553	(128.132)	(14.786)	11.625	1.009.601
<b>Consolidado</b>	824.219	45.679	297.104	132.118	(74.438)	83.437	(160.100)	(29.770)	-	1.118.249

Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia possui um saldo de leasing operacional no montante de R\$18.004 vinculados a instituições financeiras, alocados na conta de Arrendamento, referentes a equipamentos de informática utilizados para suportar as áreas administrativas.

## 17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Material direto e intermediação de exames	86.065	72.782	130.072	95.853
Serviços médicos	60.634	58.149	76.854	73.020
Fornecedores Imobilizado - CapEx	46.531	95.719	46.541	96.366
Bens imóveis e utilidades	37.072	28.012	38.665	35.957
Serviços de terceiros	25.635	14.451	35.175	21.135
Gastos Gerais	12.279	10.842	17.685	15.445
TI e telecomunicações	8.212	6.303	10.060	10.577
Assuntos institucionais e legais	4.438	4.114	5.850	4.133
Marketing	2.678	3.856	3.366	4.195
<b>Total</b>	<b>283.544</b>	<b>294.228</b>	<b>364.268</b>	<b>356.681</b>

## 18. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Provisão de férias e encargos	73.629	64.536	85.845	73.973
Provisão participação nos resultados	51.083	46.477	52.548	47.032
Salários e encargos sociais a recolher	28.144	27.293	36.924	34.617
Comissão e Bônus	28.570	17.790	28.701	17.873
Provisão Assistência Médica	17.528	14.615	17.530	14.633
Empréstimo a funcionários	1.150	1.012	1.200	1.031
Outros	4.471	11.105	4.852	13.009
<b>Total</b>	<b>204.575</b>	<b>182.828</b>	<b>227.600</b>	<b>202.168</b>

FLRY  
B3 LISTED NM

IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3

Member of  
Dow Jones  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

## 19. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Parcelamento REFIS – Lei 11.941	7.125	14.255	15.390	18.357
PIS/COFINS s/ faturamento	809	2.570	3.053	4.142
ISS s/ faturamento	12.787	16.490	21.832	19.789
IRRF	1.380	1.345	1.785	1.710
PIS, COFINS e CSRF	2.617	2.802	3.218	3.635
INSS retido	1.819	1.342	2.006	1.639
Outros	825	2.303	2.236	2.304
<b>Total</b>	<b>27.362</b>	<b>41.107</b>	<b>49.520</b>	<b>51.576</b>
<b>Circulante</b>	<b>23.338</b>	<b>30.394</b>	<b>40.812</b>	<b>38.379</b>
<b>Não circulante</b>	<b>4.024</b>	<b>10.713</b>	<b>8.708</b>	<b>13.197</b>

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de dezembro de 2022 são como segue:

	Consolidado
2024	4.123
2025	2.548
2026 em diante	2.037
<b>Total</b>	<b>8.708</b>

## 20. Contas a pagar – Aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo IGP-M FGV e IPCA IBGE. Os saldos estão registrados a valor presente e por isso podem diferir dos valores destacados nos documentos de aquisição.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Saha	-	-	111.720	-
Lafe	-	-	35.830	32.282
Marcelo Magalhães	33.080	-	33.080	-
Vita	-	-	35.158	9.312
Diagmax	18.133	16.284	18.133	16.284
CIP	13.979	18.345	13.979	18.345
Moacir	-	-	12.237	429
Pretti	-	-	9.738	12.097
IRN	-	-	9.612	15.948
Métodos	7.764	-	7.764	-
Bioclinico	-	-	7.281	15.781
Inlab	7.156	7.955	7.156	7.955
CPC	-	-	6.253	5.515
Lego e Biesp	5.593	5.135	5.593	5.135
Diagnoson	2.723	2.041	2.723	2.041
Serdil	-	-	406	535
Prontmed	-	6.000	-	6.000
Meneses da Costa	-	295	-	295
Centro de Mastologia	-	208	-	208
Weinman	-	204	-	204
	<b>88.428</b>	<b>56.467</b>	<b>316.663</b>	<b>148.366</b>
<b>Circulante</b>	<b>24.786</b>	<b>13.935</b>	<b>40.337</b>	<b>29.673</b>
<b>Não circulante</b>	<b>63.642</b>	<b>42.532</b>	<b>276.326</b>	<b>118.693</b>

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de dezembro de 2022 são como segue:

	Consolidado
2024	99.993
2025	54.271
2026	30.986
Outros (*)	91.076
<b>Total</b>	<b>276.326</b>

(\*) Os vencimentos de determinadas parcelas em 31 de dezembro de 2022 estão sujeitos ao trânsito julgado dos processos, e, portanto, a estimativa de pagamento será determinada na medida que os processos forem julgados.

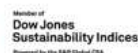


NOVO MERCADO

IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3



Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

## 21. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Valores a devolver para operadoras	7.409	659	7.409	659
Receita antecipada (Folha Bradesco)	5.119	6.841	5.119	6.841
Adiantamento de Clientes	-	-	3.664	-
Reembolsos Funcionários	391	221	393	221
Receita Diferida	-	-	369	528
Outras contas a pagar	732	304	3.590	1.758
<b>Total</b>	<b>13.651</b>	<b>8.025</b>	<b>20.544</b>	<b>10.007</b>
<b>Circulante</b>	<b>13.651</b>	<b>5.214</b>	<b>17.969</b>	<b>7.196</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>2.811</b>	<b>2.575</b>	<b>2.811</b>

## 22. Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido

### a) Política

Os tributos sobre o lucro diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias na data de cada balanço entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldos de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social quando aplicáveis.

Os tributos diferidos passivos são geralmente reconhecidos sobre as exclusões temporárias tributáveis e os tributos diferidos ativos são reconhecidos sobre todas as adições temporárias dedutíveis. Os tributos diferidos ativos ou passivos não são reconhecidos sobre diferenças temporárias resultantes de ágio ou de reconhecimento inicial, exceto para combinação de negócios, se aplicável, de outros ativos e passivos em uma transação que não afete o lucro tributável nem o lucro contábil.

Impostos e contribuições diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Tributos diferidos ativos e passivos são mensurados pelas alíquotas aplicáveis no exercício no qual se espera que o passivo seja liquidado ou o ativo seja realizado, com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente no final de cada exercício, ou quando uma nova legislação tiver sido substancialmente aprovada. A mensuração dos tributos diferidos ativos e passivos reflete as consequências fiscais que resultariam da forma na qual cada empresa do Grupo Fleury espera, no final de cada exercício, recuperar ou liquidar o valor contábil desses ativos e passivos.

Os tributos diferidos ativos e passivos são apresentados de forma líquida quando estão relacionados aos tributos administrados pela mesma autoridade fiscal.

A companhia possui em sua estrutura empresas enquadradas no regime do Lucro Presumido, e a apuração do IRPJ e CSLL são calculados sobre uma base de presunção do lucro determinada por meio da aplicação de percentuais, pré-determinados de acordo com a atividade da empresa sobre a receita bruta do mês. Este percentual difere da alíquota nominal de 34% do Lucro Real.

A interpretação técnica ICPC 22 (Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro), especifica requisitos de divulgação para incertezas relacionadas a tributos sobre o lucro correntes e diferidos (ativos e passivos) e deve ser aplicada conforme a legislação vigente. A Administração avaliou os procedimentos adotados para cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferidos e concluiu que não há incertezas sobre o tratamento fiscal de acordo com a legislação fiscal vigente.

### b) Composição impostos de renda e contribuição social diferido

	Controladora			Consolidado		
	Balanço Patrimonial		Resultado	Balanço Patrimonial		Resultado
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022
Provisão para riscos, tributários, trabalhistas e cíveis	17.232	18.613	(1.381)	18.301	18.808	(507)
Efeito IFRS 16	31.248	23.846	7.402	31.999	24.521	7.478
Plano de Opção de Compra de Ações	9.818	6.347	3.471	9.818	6.347	3.471
Perdas Estimadas com Glosas e Inadimplência	4.391	4.629	(238)	4.980	4.987	(7)
Provisão de participação nos lucros	17.368	15.802	1.566	17.742	15.991	1.751
Provisões Trabalhistas	11.444	11.858	(414)	12.014	12.438	(424)
Atualização - Contas a pagar aquisições de empresas	2.111	-	2.111	5.363	-	5.363
Outros	8	(2)	10	159	1.392	(1.233)
Prejuízo fiscal	-	-	-	63.315	35.041	28.274
Ativos líquidos adquiridos em combinação de negócios	1.076	2.766	(1.690)	294	1.990	(1.696)
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais	(459.417)	(457.569)	(1.848)	(474.117)	(460.275)	(13.842)
Realização de Mais/Menos valia	(1.494)	(738)	(756)	(38.833)	(33.606)	(5.227)
<b>Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido</b>	<b>(366.215)</b>	<b>(374.448)</b>	<b>8.233</b>	<b>(348.965)</b>	<b>(372.366)</b>	<b>23.401</b>



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

**RECEITA (DESPESA) DE IR E CS DIFERIDOS**

**Variação patrimonial que não afeta resultado**

Diferido sobre constituição de mais/menos valia

**IR e CS diferido - Variações resultado**

(65)

5.860

8.16829.261

**Refletido no balanço patrimonial de seguinte maneira:**

Ativo fiscal diferido

Passivo fiscal diferido

**Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido**

(366.215)

(374.448)

(366.215)(374.448)

48.624

25.195

(397.589)

(397.561)

(348.965)(372.366)

**Consolidado**

	FLEURY	CIP	CPMA	IRN	CPC	SANTECORP	SAÚDE ID	Total
Ativo (*)	-	176	-	727	845	22.347	24.529	48.624
Passivo	(366.215)	-	(31.374)	-	-	-	-	(397.589)

(\*) O saldo de Fleury S.A, CPMA e CIP é apresentado líquido.

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

	Consolidado
2023	61.652
2024	18.527
2025	20.998
2026 em diante	67.667
<b>Total</b>	<b>168.844</b>

**b) Reconciliação Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Lucro antes IRPJ e CSLL	399.857	495.211	405.393	496.108
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
(=) Despesa com IRPJ e CSLL	<u>(135.952)</u>	<u>(168.371)</u>	<u>(137.834)</u>	<u>(168.676)</u>
Juros sobre capital próprio	36.685	24.615	36.685	24.615
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	(6.995)	(3.130)	(6.381)	(3.882)
Equivalência patrimonial	14.313	1.601	205	187
Efeito Empresas Lucro Presumido	-	-	10.663	3.139
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social:</b>	<b><u>(91.949)</u></b>	<b><u>(145.285)</u></b>	<b><u>(96.662)</u></b>	<b><u>(144.617)</u></b>
Corrente	(100.117)	(176.401)	(125.923)	(197.093)
Diferido	8.168	31.116	29.261	52.476
<b>Taxa efetiva - %</b>	<b>23,00%</b>	<b>29,34%</b>	<b>23,84%</b>	<b>29,15%</b>

## 23. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

### a) Política

As provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis são constituídas na medida em que a Companhia espera desembolsar fluxos de caixa. Os processos judiciais são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Quando a expectativa de perda nestes processos é possível, uma descrição dos processos e montantes envolvidos é divulgada nas notas explicativas. Processos trabalhistas são provisionados com base no percentual histórico de desembolsos. Provisões avaliados como de perdas remotas não são provisionados nem divulgados.

Os depósitos judiciais ativos são considerados pelos assessores legais da Companhia como risco de perda remoto ou possível, portanto, sem respectiva provisão.

Os depósitos judiciais passivos referem-se às causas consideradas como risco de perda provável, reduzindo o saldo da respectiva provisão.

Em bases periódicas, a Administração revisa o quadro de processos conhecidos, avalia as prováveis perdas e ajusta a respectiva provisão considerando a avaliação de seus assessores legais e demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos exercícios,

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

tais como natureza dos processos e experiência histórica, conforme política interna. Em 31 de dezembro de 2022, o saldo e a movimentação da rubrica "Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis" era como segue:

**b) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Tributários	21.465	20.469	26.640	25.083
Trabalhistas	24.790	29.450	26.829	29.843
Cíveis	4.428	4.826	9.738	4.963
<b>Subtotal</b>	<b>50.683</b>	<b>54.745</b>	<b>63.207</b>	<b>59.889</b>
Depósitos Judiciais (processos prováveis) (a)	(34.120)	(23.693)	(34.120)	(23.693)
<b>Total</b>	<b>16.563</b>	<b>31.052</b>	<b>29.087</b>	<b>36.196</b>

a) O aumento refere-se principalmente a depósitos judiciais realizados em 2022 decorrentes de processos de ICMS.

**c) Movimentação consolidado**

	Saldo em 31/12/2021	Adição/ Reversão (*)	Outros (a)/(*)	Aquisição	Reclass. /Pagts	Atual. monetária	Saldo em 31/12/2022
Trabalhistas	29.843	4.571	-	57	(10.103)	2.461	26.829
Tributários	25.083	43	-	3.077	(3.687)	2.124	26.640
Cíveis	4.963	(302)	(13)	233	3.201	1.656	9.738
<b>Subtotal</b>	<b>59.889</b>	<b>4.312</b>	<b>(13)</b>	<b>3.367</b>	<b>(10.589)</b>	<b>6.241</b>	<b>63.207</b>
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(23.693)	-	-	-	(10.427)	-	(34.120)
<b>Total</b>	<b>36.196</b>	<b>4.312</b>	<b>(13)</b>	<b>3.367</b>	<b>(21.016)</b>	<b>6.241</b>	<b>29.087</b>

(a) Parte dos processos judiciais são de responsabilidade de antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia à razão de 67% e, por isso, são reclassificados como "Outros ativos".

(\*) A movimentação observada na demonstração do fluxo de caixa, leva em consideração os valores destas colunas.

**d) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:**
**Tributários**

A principal questão de natureza tributária refere-se ao questionamento acerca da isenção da COFINS para sociedades civis prestadoras de serviços relacionadas a profissões legalmente regulamentadas. A Lei Complementar nº 70/91, que instituiu a COFINS, tratou da isenção dispensada a esse tipo de sociedade, contudo, com o advento da Lei nº 9.430/96, esta foi expressamente revogada, passando-se a exigir a Contribuição em face da receita bruta das prestadoras de serviços. Os assessores legais entendem que, por se tratar de uma lei ordinária, a Lei nº 9.430/96 não poderia ter revogado a isenção instituída pela Lei Complementar nº 70/91. Entretanto, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal já se manifestou contrariamente à tese em referência, a Companhia registra provisão para cobrir riscos no valor de R\$ 2.282 em 31 de dezembro de 2022 (R\$ 2.194 em 31 de dezembro de 2021).

Outra questão relevante diz respeito ao questionamento acerca da inconstitucionalidade da Lei nº 11.001/2001 que instituiu o ICMS Importação no Estado de São Paulo, visto que a sua promulgação foi posterior a Emenda Constitucional nº 33/2001 e anterior a Lei Complementar nº 114/2002, desrespeitando, portanto, o trâmite legislativo necessário para a cobrança do ICMS incidente nas operações de Importações realizadas no Estado de São Paulo. Porém, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal se manifestou, em repercussão geral, que a Lei nº 11.001/2001 seria constitucional, a Companhia registra, provisão para cobrir riscos no valor de R\$ 16.916 em 31 de dezembro de 2022 (R\$ 15.704 em 31 de dezembro de 2021).

**e) Processos classificados como risco de perda possível**

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda classificado pela Administração e por seus assessores legais como possível.

Em 31 de dezembro de 2022, o montante consolidado era de aproximadamente R\$ 525.218 (R\$ 466.303 em 31 de dezembro de 2021).

As questões fiscais classificadas como perda possível totalizam R\$ 285.352 (R\$ 235.017 em 31 de dezembro de 2021) compostas, no âmbito federal, substancialmente por: (i) R\$ 174.745 (R\$ 144.781 em 31 de dezembro de 2021), que se referem principalmente a discussões envolvendo a não obrigatoriedade de recolhimento de tributos federais (IRPJ, CSLL, PIS e COFINS), sendo o mais representativo uma demanda de R\$ 27.018 referente a Ação Anulatória ajuizada para a desconstituição do crédito tributário oriundo de processo administrativo lavrado em 2012 visando a cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS lançados por arbitramento de receitas oriundas da empresa NKB (incorporada pelo Fleury S.A. em 08/2009). Temos, ainda, o montante de R\$ 48.277 decorrente



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

de processos oriundos de empresas adquiridas pelo Fleury S.A. em 2011, (ii) contribuições previdenciárias, que somam R\$ 27.872 (R\$ 9.434 em 31 de dezembro de 2021), e (iii) processos federais de natureza diversa, que somam R\$ 10.118 (R\$ 9.071 em 31 de dezembro de 2021).

No âmbito fiscal estadual, os processos classificados como perda possível somam R\$ 9.002 (R\$ 4.674 em 31 de dezembro de 2021) e referem-se principalmente à discussão do ICMS incidente nas importações de equipamentos.

Com relação às discussões de tributos municipais, os processos classificados como perda possível somam R\$ 63.615 (R\$ 67.057 em 31 de dezembro de 2021) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISSQN.

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$34.125 (R\$27.408 em 31 de dezembro de 2021), sendo R\$ 16.724 (R\$ 10.771 em 31 de dezembro de 2021) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, e outros processos contemplando diferentes pedidos que somam R\$ 17.402 (R\$ 16.636 em 31 de dezembro de 2021).

Em 31 de dezembro, os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$ 205.741 (R\$ 225.673 em 31 de dezembro de 2021) dos quais (i) R\$ 192.626 (R\$ 215.634 em 31 de dezembro de 2021) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, reclamação constitucional, ação rescisória, ações coletivas, ações civis públicas, anulatórias e execução fiscal, ação de cumprimento); (ii) R\$ 12.857 (R\$ 9.836 em 31 de dezembro de 2021) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$ 258 (R\$ 203 em 31 de dezembro de 2021).

Ainda no âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) ajuizada perante a Justiça do Trabalho do Rio de Janeiro, a qual, em linhas gerais, questiona a legalidade da contratação de empresas médicas especializadas. A decisão foi favorável à Companhia em primeira instância, tendo o Tribunal Regional do Trabalho do Rio de Janeiro (TRT) reformado a sentença. Desta decisão foi interposto recurso ao Tribunal Superior do Trabalho (TST) que reformou parcialmente, em favor da Companhia, a decisão anterior proferida pelo TRT. Com fundamento na licitude da terceirização reconhecida pelo Supremo Tribunal Federal (STF) e que passou a ser prevista expressamente em lei, foi apresentada, no STF, reclamação constitucional, que foi julgada procedente, acolhendo a tese da empresa no sentido de que o TST deve preferir decisão de acordo com o entendimento já pacificado pelo STF em relação ao tema. Considerando essa decisão obtida no STF, o TST realizou novo julgamento da ação, para adequar a decisão ao quanto decidido pela Corte Suprema e, com isso, o resultado da ação é a total improcedência dos pedidos. Foram opostos Embargos de Declaração pelo Ministério Público do Trabalho (MPT), que foram julgados improcedentes. Aguardando eventual interposição de novo recurso pelo MPT. A possibilidade de perda permanece "remota".

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, a qual pleiteia a condenação em razão do não preenchimento da cota legal de empregados deficientes. A Companhia em sua defesa comprovou que envidou todos os esforços possíveis para cumprimento da determinação legal, sendo que o não atingimento da cota decorre de fatos alheios à vontade, havendo, inclusive, precedentes favoráveis do Tribunal Superior do Trabalho. Em confirmação a essa tese, a sentença de 1ª instância julgou a ACP improcedente. O Ministério Público do Trabalho interpôs Recurso Ordinário dirigido ao Tribunal Regional do Trabalho da 2ª Região, que aguarda julgamento.

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo – Zona Sul, na qual o Ministério Público do Trabalho (MPT) pleiteia a condenação do Fleury em razão do alegado descumprimento de normas relacionadas à saúde e segurança dos trabalhadores (normas regulamentadoras - NR). A Companhia apresentou sua defesa no prazo concedido pelo juízo. A audiência de instrução foi cancelada por requerimento do Fleury e com a concordância do (MPT). Foi designado julgamento para o dia 24/06/2022. Em 25/07/2022, o julgamento foi convertido em diligência e determinada a realização de perícia técnica, concedido prazo para as partes apresentarem quesitos e indicarem assistente técnico, bem como designada audiência de instrução, apenas para controle de pauta, para o dia 30/11/2022. Em 26/07/2022, os autos foram enviados para o Cejusc para tentativa de conciliação e foi designada audiência de conciliação para o dia 30/08/2022. Em 01/08/2022, o MPT peticionou indicando assistente técnico e o Fleury peticionou, em 09/08/2022, apresentando quesitos e indicando assistente técnico. Foi realizada audiência de conciliação e designada nova data para continuação das tratativas, 10/10/2022. Em 21/09/2022, o MPT peticionou requerendo a redesignação da audiência de conciliação para novo horário ou nova data e horário. A audiência de conciliação foi redesignada para o dia 17/11/2023. A audiência de conciliação foi realizada e as partes restaram inconciliadas, tendo em vista a inviabilidade do acordo pelo encerramento das atividades na unidade Jabaquara. Aguarda-se despacho do juízo.



Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

## 24. Partes relacionadas

### Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial

#### a) Política

As transações com partes relacionadas são realizadas pela Companhia e suas controladas em condições estritamente comutativas, observando-se os preços e condições usuais de mercado e, portanto, não geram qualquer benefício indevido às suas contrapartes ou prejuízos à Companhia.

			Consolidado					
Empresas	Nota	Natureza da operação	Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
			31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Visa Vale	17	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição)	-	-	590	4.436	(111.052)	(95.576)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	1	-	(6.314)	(7.164)
Bradesco Saúde S.A.	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	-	-	-	(124.145)	(101.991)
Banco Bradesco S.A.	6 e 21	Venda da Folha e Operações Financeiras	980.246	382.014	8.822	8.020	58.946	9.454
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FI	13 e 16	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	32.747	31.344	38.043	34.662	(11.637)	(10.337)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	13 e 16	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	10.657	13.025	13.019	14.672	(3.745)	(3.927)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	13 e 16	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	14.087	14.133	17.336	15.860	(4.746)	(4.254)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	13 e 16	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	202.793	-	204.670	-	(2.164)	-
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda.	30	Sublocação	-	-	-	-	123	112
OdontoPrev S.A.	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico Colaboradores)	-	-	-	-	(3.749)	(2.813)
CM Médicos Associados Ltda.	28	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	-	-	(1.889)	(1.788)
			<b>1.240.530</b>	<b>440.516</b>	<b>282.481</b>	<b>77.650</b>	<b>(210.372)</b>	<b>(218.284)</b>

			Controladora					
Empresas	Nota	Natureza da operação	Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
			31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Visa Vale	17	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição)	-	-	466	4.126	(105.490)	(90.585)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	-	-	(6.237)	(7.116)
Bradesco Saúde S.A.	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	-	-	-	(123.849)	(101.009)
Banco Bradesco S.A.	6 e 21	Venda da Folha e Operações Financeiras	865.911	331.227	5.119	6.840	48.387	7.538
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FI	13 e 16	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	32.747	31.344	38.043	34.662	(11.637)	(10.337)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	13 e 16	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	10.657	13.025	13.019	14.672	(3.745)	(3.927)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	13 e 16	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	14.087	14.133	17.336	15.860	(4.746)	(4.254)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	13 e 16	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	202.793	-	204.670	-	(2.164)	-
OdontoPrev S.A.	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Colaboradores)	-	-	-	-	(3.618)	(2.813)
CM Médicos Associados Ltda.	28	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	-	-	(1.889)	(1.788)
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda.	30	Sublocação	-	-	-	-	123	112
CPC Ltda	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	72	-	-	1.068	1.036
Fleury CPMA S.A.	27 e 29	Processamento de exames e repasse de benefícios (Convênio Médico)	286	433	-	-	10.665	11.313
DIAGMAX Ltda	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	24	-	-	706	637
INLAB Ltda	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	223	-	-	2.735	3.396
IRN Ltda	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	2	-	-	31	108
Santécorp Holding Ltda	28 e 29	Sublocação e repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	152	-	-	-	1.100	232
Saude ID	29	Repasso de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	-	-	-	1.539	78
Clínica de olhos Dr. Moacir Cunha S.A.	28 e 29	Sublocação e reembolso de despesa (colaboradores dedicados)	219	-	-	-	219	-
CIP - Centro de Infusões Pacaembu LTDA	29	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	161	-	-	-	161	-
Vita Clínicas Medicina Especializada LTDA	29	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	161	-	-	-	161	-
Laboratório Pretfi Ltda	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	2.200	-
Laboratório Bioclínico Ltda.	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	1.686	-
			<b>1.127.174</b>	<b>390.483</b>	<b>278.653</b>	<b>76.160</b>	<b>(192.594)</b>	<b>(197.379)</b>

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

---

O Banco Bradesco, acionista com participação indireta na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial, que figuram entre os maiores clientes da Companhia, o impacto na demonstração do resultado consolidado da receita bruta proveniente destes clientes representou 18% em 31 de dezembro de 2022 (19% em 31 de dezembro de 2021).

A Companhia firmou um Acordo de Associação para a criação de uma nova companhia, em parceria com a Atlântica Hospitais e Participações S.A. controlada indireta do Banco Bradesco S.A. e Real e Benemerita Associação Portuguesa de Beneficência, vale ressaltar que para o ano de 2022 não houve transações referente a essa operação.



Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

#### b) Remuneração dos administradores e conselho

A remuneração dos diretores e membros da Administração não excedeu o limite máximo aprovado na Assembleia realizada em 29 de abril de 2022 e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

	Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
<b>Remuneração dos administradores e conselho</b>		
<b>Administradores</b>	<b>20.990</b>	<b>19.997</b>
Salários, encargos e benefícios	8.696	8.940
Remuneração baseada em ações	6.139	5.062
Bônus e PLR	5.991	5.856
Benefícios Pós-emprego	164	139
<b>Conselho</b>		
Salários, encargos e benefícios	11.110	8.340
<b>Total</b>	<b>32.100</b>	<b>28.337</b>

Conforme determina o CPC 33 – Benefícios a empregados, a Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

A provisão para participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$ 57.772 no período findo em 31 de dezembro de 2022 (R\$ 47.032 em 31 de dezembro de 2021).

## 25. Patrimônio líquido

### a) Capital Social

O capital social em 31 de dezembro de 2022, totalmente integralizado, é de R\$ 1.740.006, representado por 367.197.096 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido das despesas com emissões de ações é de R\$ 1.717.222.

Em Assembleia realizada em 18 de agosto de 2022, a Companhia foi autorizada a aumentar o seu capital, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, até o limite de R\$ 4.000.000.000 (quatro bilhões de reais) em ações ordinárias.

#### Aumento de capital – em reais

Em 5 de dezembro de 2022, a Companhia integralizou o aumento de capital social através da emissão de 49.059.216 novas ações (ordinárias, nominativas e sem valor nominal) no montante de R\$847.252.660,32, ao preço de emissão de R\$ 17,27 por ação, dentro do limite do capital autorizado, aprovado em reunião do Conselho de Administração da Companhia.

A integralização ocorreu da seguinte forma:

	Ações	Valor
Capital Social	16.334.134	282.090.492,00
Reserva de Capital	32.725.082	565.162.168,32
<b>Total</b>	<b>49.059.216</b>	<b>847.252.660,32</b>

### b) Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Aos acionistas é assegurada a distribuição de 25% do lucro líquido apurado no encerramento de cada exercício social, ajustado nos termos da legislação societária na forma de dividendos mínimos obrigatórios.

Em 13 de dezembro de 2022, a Companhia aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio referente ao lucro líquido do exercício de 2022. O montante distribuído representou 35% do lucro líquido do exercício, acima portanto do dividendo mínimo obrigatório.



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

Abaixo demonstramos o total distribuído no exercício de 2022:

	Resultado base - 2022		Resultado base - 2021	
	JSCP*	Total distribuído	Dividendos	Total distribuído
Distribuição no 1º Trim. de 2022	-	-	214.329	214.329
Distribuição no 4º Trim. de 2022	107.898	107.898	-	-
<b>Total distribuído no fim do exercício</b>	<b>107.898</b>	<b>107.898</b>	<b>214.329</b>	<b>214.329</b>

\* Montante pago em 29 de dezembro de 2022.

### c) Ações em tesouraria

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 26 de novembro de 2020, foi aprovado o Programa de Recompra de emissão da própria Companhia, sem redução do capital social, podendo ser adquiridas até 3.035.263 de ações ordinárias.

O objetivo do Programa é a recompra de ações a fim de lastrear o Plano de Ações Diferidas\* da Companhia, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 05/12/2019, podendo, ainda, serem mantidas em tesouraria, alienadas ou canceladas.

Abaixo demonstramos a movimentação das ações em tesouraria para 31 de dezembro de 2022:

	Quantidade	Preço Médio (Líquido)**	Valor total
Saldo em 31/12/2021	975.233	25,46673	24.836
Movimentação no 1º Trim.	(69.261)	28,09934	(1.946)
Movimentação no 2º Trim.	(112.849)	25,86642	(2.919)
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>793.123</b>	<b>25,86642</b>	<b>19.971</b>

\* Detalhes do plano veja nota explicativa 26 - Novo plano de incentivo a Longo Prazo - Ações Diferidas.

\*\* Preço médio das ações, líquidos de taxas e corretagem.

### d) Reserva para Investimentos

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 29 de abril de 2022, foi aprovada a destinação do resultado da Companhia do exercício de 2021, e serão retidos, nos termos do art. 196 da Lei nº 6.404/1976 e do orçamento de capital, previamente aprovado pelo Conselho de Administração, e destinados à reserva de retenção de lucros para investimentos. A retenção está alinhada com o plano da Companhia em investir em novas tecnologias e novos negócios.

## 26. Benefícios a empregados

### a) Previdência Privada

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais, sendo esse plano opcional a todos os empregados. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 31 de dezembro de 2022 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$ 1.724 (R\$ 1.474 em 31 de dezembro de 2021), registradas em "Custos dos serviços prestados" e "Despesas gerais e administrativas".

### b) Remuneração com base em ações

O Grupo Fleury oferece aos executivos planos de remuneração com base em ações e em dinheiro, segundo o qual a Companhia recebe os serviços dos empregados como contraprestação da compra e das opções de compra de ações outorgadas. O valor justo das opções concedidas determinado na data da outorga é registrado pelo método linear como despesa no resultado do exercício durante o prazo no qual o direito é adquirido, com base em estimativas do Grupo Fleury sobre quais opções concedidas serão eventualmente adquiridas, com correspondente aumento do patrimônio (opções de ações e ações diferidas) ou passivo (dinheiro). A cada período de divulgação, o Grupo Fleury revisa suas estimativas da quantidade de opções cujos direitos devem ser adquiridos com base nas condições contratuais. O impacto da revisão em relação às estimativas originais, se houver, é reconhecido no resultado do exercício, de tal forma que a despesa acumulada reflita as estimativas revisadas com o correspondente ajuste no patrimônio líquido na conta "Reserva de Capital - opções outorgadas reconhecidas" que registrou o benefício aos empregados.

O Conselho de Administração da Companhia é responsável por determinar, em cada outorga, os participantes do plano, bem como o número de ações a serem adquiridas no exercício de cada opção, o prazo de vigência, o preço de exercício, as condições de pagamento e demais condições.



NOVO MERCADO

IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

**Outorgas de 2016 a 2018**

Em AGE realizada em 25 de julho de 2016 foi aprovado novo plano de opção de compra de ações de emissão da Companhia, destinado aos seus executivos, administradores e empregados (beneficiários). As opções outorgadas no âmbito deste Plano de Opção não poderão ultrapassar, durante o prazo de vigência do Plano de Opção, o limite máximo acumulado de 2,5% (dois e meio por cento) do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na presente data. Nesta ocasião foram outorgadas 1.822.767 opções. No âmbito deste mesmo plano, foram aprovadas as seguintes opções de compra de ações.

Data de aprovação	Aprovação	Quantidade
27 de julho de 2016	Conselho de Administração	3.645.534 Opções
03 de maio de 2017	Assembleia Geral Extraordinária	550.000 Opções
25 de outubro de 2017	Conselho de Administração	150.000 Opções
15 de dezembro de 2017	Assembleia Geral Extraordinária	235.000 Opções
01 de março de 2018	Conselho de Administração	140.000 Opções
10 de maio de 2018	Conselho de Administração	375.000 Opções
20 de junho de 2018	Conselho de Administração	47.000 Opções

Cada opção de compra dos beneficiários pode ser convertida em uma ação ordinária do Fleury S.A. no momento do exercício de cada porção da opção, sendo que esta poderá ser exercida a qualquer momento a partir da data de aquisição de direito até dois anos da data do exercício, quando expiram. Após o exercício de cada porção da opção e subscrição da respectiva ação, os valores de preço de exercícios não sofrem atualização, os beneficiários só poderão aliená-las ou transferi-las depois de decorridos seis meses da data da respectiva subscrição.

O exercício total da opção pelos beneficiários poderá ser realizado em, no mínimo, seis anos a contar da data da assinatura do respectivo contrato de adesão sendo cada porção de opção exercível da seguinte forma: (i) 12,5% exercíveis no 24º mês contados da assinatura do respectivo contrato de adesão; (ii) 25% no 36º mês; (iii) 25% no 48º mês (iv) 25% no 60º mês e (v) 12,5% exercíveis a partir do final do 72º mês contado da assinatura do respectivo contrato de adesão.

O preço de exercício das opções será baseado na média dos preços da ação no fechamento dos últimos 90 (noventa) pregões que antecederem a data da reunião do Conselho de Administração que deliberar sobre a respectiva outorga. Não houve movimentações no trimestre.

Data da outorga		2016	2018	
		27/jul	10/mai	20/jun
Saldo em 31/12/2021	Opções	206.580	375.000	47.000
	Preço médio exercício	8,74	27,66	26,24
Expiradas	Opções	-	-	-
Exercidas	Opções	193.884	-	-
Prescritas	Opções	-	-	-
Canceladas	Opções	-	46.875	5.875
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>Opções</b>	<b>12.696</b>	<b>328.125</b>	<b>41.125</b>

Das 381.946 opções existentes em 31 de dezembro de 2022 (628.580 opções em 31 de dezembro de 2021), 223.696 opções são exercíveis (158.250 opções eram exercíveis em 31 de dezembro de 2021).

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$ 575 em Despesas Gerais Administrativas (R\$ 1.520 em 31 de dezembro de 2021).

Em 31 de dezembro de 2022, o valor de mercado de cada ação era R\$ 15,45 (R\$ 17,99 em 31 de dezembro de 2021).

**Opções outorgadas de 2016 a 2018:** foram precificadas com base no modelo "Black & Scholes" e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram:

	Vesting em 48 meses – Outorga em		
	27/07/2016	20/06/2018	10/05/2018
Volatilidade	28,36%	30,16%	29,49%
Rendimento de dividendos	1,75%	2,94%	3,22%
Vida esperada para o exerc.	2 anos	2 anos	2 anos
Taxa juros anual livre de risco	12,70%	7,59%	7,59%



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

### (i) Novo plano de incentivo a Longo Prazo – Ações Diferidas

Em AGE realizada em 05 de dezembro de 2019, foi aprovado um novo plano de ações diferidas, e, em reunião de Conselho de Administração, realizada em 26 de novembro de 2020, foi aprovado o Primeiro Programa de Ações Diferidas do Fleury S.A. no âmbito do plano ("programa"), definindo as regras para uma outorga de Ações Diferidas pela Companhia.

O Plano estabelece as condições gerais de outorga de ações de emissão da Companhia a seus colaboradores ou de outras sociedades sob o seu controle, devidamente eleitos pelo Conselho de Administração.

O plano prevê a transferência de ações aos membros da Diretoria respeitando as quantidades definidas pelas condições de contrato de outorga de ações diferidas.

As ações outorgadas no âmbito do plano não poderão ultrapassar o limite de 1,2% do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na data de aprovação do plano.

A outorga de ações é realizada mediante a celebração entre a Companhia e cada um dos participantes do "Contrato de Ações Diferidas".

O plano prevê outorgas anuais e em cada outorga serão definidas as quantidades de ações destinadas a cada beneficiário com base nas regras previstas no plano. Após o período de vesting, a empresa irá transferir a titularidade das ações aos beneficiários. O plano terá vesting de 4 anos e será dividido em 4 parcelas anuais (20%/20%/20%/40%), ou seja, a cada ano será transferida a titularidade de uma porção das ações outorgadas.

Como trata-se de um plano de concessão de ações, não se aplicam regras relacionadas a preço de exercício, período de vigência e período de restrição.

O Conselho de Administração ou a Diretoria poderão, a seu exclusivo critério dentro das respectivas competências, convidar beneficiários deste Plano a receber Ações Extraordinárias, nos termos e condições deste Plano, observados os períodos cumulativos de *Vesting* e *Lock-up*.

Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$ 15.771 em Despesas Gerais Administrativas referente ao plano de Ações Diferidas (R\$ 8.897 em 31 de dezembro de 2021).

	Vesting em 48 meses		
	Outorga em 01/08/2022	Outorga em 30/08/2021	Outorga em 26/11/2020
Volatilidade	38,76%	31,61%	38,19%
Rendimento de dividendos	4,80%	4,80%	4,80%
Vida esperada para o exercício	4 anos	4 anos	4 anos
Taxa de juros anual livre de risco	4,78%	4,78%	4,78%

## 27. Receita de prestação de serviços

### a) Política

A receita é reconhecida quando o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação dos serviços fluem para o cliente, representado pelo momento da emissão do laudo cujo prazo atual é similar ao da realização do exame.

A alocação da remuneração pelos serviços prestados, basicamente refere-se a análises clínicas com única obrigação de desempenho definida (realização e análise do exame), sendo o preço da transação definida entre a Companhia e seus respectivos clientes. Não há contraprestação variável, obrigações de devolução ou restituição, tampouco componente de financiamento significativo ou obrigações de desempenho restantes.

Os contratos celebrados entre a Companhia e seus respectivos clientes contém substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e possuem os direitos de cada parte, bem como as condições de pagamento identificadas.

A obrigação de desempenho nestes contratos refere-se à realização da análise clínica, iniciada com a coleta do material para posterior emissão do laudo diagnóstico, que fica disponível ao usuário clínico por meio do site ou para retirada em uma das unidades de atendimento. As linhas de serviços de medicina diagnóstica e medicina integrada não possuem distinção quanto a obrigações de desempenho a serem atingidas.

As receitas provenientes desta prestação de serviços já são registradas deduzidas de quaisquer estimativas de abatimentos, descontos e glosas.

### b) Principais linhas de serviços

**Medicina Diagnóstica:** Realização de exames laboratoriais e de imagem para clientes que são atendidos nas unidades de atendimento própria do Grupo Fleury.



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

**Medicina Integrada:** Referem-se à realização de exames voltados às análises clínicas, fornecendo informações diagnósticas de alto valor agregado, também contempla os serviços de *checkup*, LARE – Laboratório de Referência, gestão de saúde, plataforma de saúde, genômica, Clinic Day, Centro de Infusões, Ortopedia e Oftalmologia.

**Dental:** Exames odontológicos por imagem realizados pela controlada em conjunto Papaiz.

**c) Remuneração esperada**

Os serviços prestados aos clientes são remunerados conforme segue (valores estipulados contratualmente):

- i) volume de prestação de serviços de análises clínicas (análises e diagnósticos realizados); e
- ii) pacotes definidos de análises clínicas, onde a remuneração é baseada em pacotes de procedimentos pré-definidos (*checkups*) ao usuário clínico.

**d) Estimativa de glosas (Consolidado)**

Realizada com base em análises históricas e tendências comerciais, sendo adotado pela Companhia em 31 de dezembro de 2022 a estimativa de 1% sobre a receita bruta de medicina diagnóstica em que a contraparte são os convênios (1% em 31 de dezembro de 2021), faturada ou não. Essa estimativa é revisada pela Companhia a cada data de demonstração financeira.

**e) Composição dos saldos**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Receita Bruta	3.994.926	3.707.411	4.803.024	4.172.412
Impostos	(243.567)	(226.069)	(295.053)	(258.667)
Glosas	(36.111)	(33.914)	(39.942)	(36.186)
Abatimentos	(3.218)	(3.327)	(4.989)	(4.908)
<b>Receita Líquida</b>	<b>3.712.030</b>	<b>3.444.101</b>	<b>4.463.040</b>	<b>3.872.651</b>

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental), estão apresentadas na Nota Explicativa nº 33 - Informações por segmento de negócios.

**28. Custo dos serviços prestados**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Pessoal, e serviços médicos	(1.263.942)	(1.109.011)	(1.543.379)	(1.296.250)
Serviços com ocupação e utilidades	(526.026)	(492.975)	(596.304)	(544.022)
Material direto e intermediação de exames	(491.595)	(486.828)	(708.063)	(574.316)
Depreciação e amortização	(348.146)	(300.954)	(395.549)	(324.976)
Gastos Gerais	(7.974)	(5.529)	(9.635)	(6.194)
<b>Total</b>	<b>(2.637.683)</b>	<b>(2.395.297)</b>	<b>(3.252.930)</b>	<b>(2.745.758)</b>

**29. Despesas gerais e administrativas**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Pessoal e benefícios	(237.062)	(226.721)	(285.407)	(258.718)
Depreciação e amortização	(50.597)	(59.322)	(59.790)	(64.304)
Assuntos institucionais e legais	(30.785)	(52.964)	(38.170)	(64.164)
Marketing	(22.864)	(24.350)	(31.869)	(32.253)
TI e telecomunicações	(9.245)	(15.419)	(18.129)	(21.374)
Bens imóveis e utilidades	(17.822)	(12.850)	(18.748)	(14.900)
Serviços de terceiros	(13.489)	(5.796)	(17.415)	(7.360)
Outras despesas gerais e adm.	(23.546)	(13.668)	(28.787)	(17.926)
<b>Total</b>	<b>(405.410)</b>	<b>(411.090)</b>	<b>(498.315)</b>	<b>(480.999)</b>



Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

### 30. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Receita Indenização Seguro	-	15.147	-	15.147
Outras receitas (despesas)	24.615	4.503	29.152	6.432
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(4.200)	(830)	(4.298)	(969)
Resultado na baixa/venda de ativos	1.380	3.562	1.587	3.512
Provisão / perdas com insolventes	(3.444)	(3.274)	(3.868)	(3.305)
<b>Total</b>	<b>18.351</b>	<b>19.108</b>	<b>22.573</b>	<b>20.817</b>

### 31. Resultado financeiro

#### a) Política

As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método de juros com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante do principal em aberto.

#### b) Composição do resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Receitas financeiras:</b>				
Rendimento de aplicações financeiras – TVM	87.918	42.965	97.966	46.196
Atualização monetária impostos e dep. Judiciais	7.945	2.438	9.028	2.963
Instrumentos financeiros derivativos	168	732	168	886
Variação cambial e outros (a)	911	690	2.505	690
Rendimento de aplicações financeiras	-	113	8.540	609
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(4.156)	(2.301)	(4.746)	(2.466)
<b>Total</b>	<b>92.786</b>	<b>44.637</b>	<b>113.461</b>	<b>48.878</b>
<b>Despesas financeiras:</b>				
Juros de arrendamento	(74.553)	(68.238)	(83.436)	(73.981)
Juros sobre debêntures	(318.160)	(92.239)	(318.160)	(92.239)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(4.821)	(27.087)	(5.255)	(27.501)
Comissões financeiras	(4.275)	(5.335)	(4.279)	(5.566)
Atualização monetária das provisões	(5.854)	(11.406)	(6.309)	(11.407)
Variação Cambial e outras	(5.706)	(3.873)	(7.125)	(4.543)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(6.434)	(2.320)	(16.870)	(4.335)
Instrumentos financeiros derivativos	(1.604)	(459)	(1.605)	(459)
<b>Total</b>	<b>(421.407)</b>	<b>(210.957)</b>	<b>(443.039)</b>	<b>(220.031)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(328.621)</b>	<b>(166.320)</b>	<b>(329.578)</b>	<b>(171.153)</b>

a) Impacto positivo em atualização monetária das provisões para riscos trabalhistas, considerando a determinação do STF, que substitui TR+1% por IPCA + Selic.

### 32. Lucro por ação

#### Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

	31/12/2022	31/12/2021
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	307.908	349.926
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	322.636.900	316.834.593
<b>Lucro básico por ação – R\$</b>	<b>0,95</b>	<b>1,10</b>



**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

Lucro diluído por ação

O Lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação durante o período conforme relativo ao Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, como segue:

	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	307.908	349.926
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	322.636.900	316.834.593
(+) Ajuste por opções de compra de ações	152.455	926.056
(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	<b>322.789.355</b>	<b>317.760.649</b>
<b>Lucro diluído por ação – R\$</b>	<b>0,95</b>	<b>1,10</b>

### 33. Informações por segmento de negócios

A Administração do Grupo Fleury efetua análises baseada em três segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

	<b>Período findo em 31/12/2022</b>			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental (a)	Consolidado
Receita líquida	3.504.600	958.440	-	4.463.040
<b>EBITDA</b>	<b>1.147.533</b>	<b>42.174</b>	-	<b>1.189.707</b>
Equivalência patrimonial	-	-	603	603
Depreciação e amortização	-	-	-	(455.339)
Resultado financeiro	-	-	-	(329.578)
<b>LAIR</b>	-	-	-	<b>405.393</b>

	<b>Período findo em 31/12/2021</b>			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado
Receita líquida	3.025.242	847.409	-	3.872.651
<b>EBITDA</b>	<b>945.814</b>	<b>110.177</b>	-	<b>1.055.991</b>
Equivalência patrimonial	-	-	550	550
Depreciação e amortização	-	-	-	(389.280)
Resultado financeiro	-	-	-	(171.153)
<b>LAIR</b>	-	-	-	<b>496.108</b>

a) Reclassificado para Ativos mantidos para venda, maiores detalhes vejam nota 1.2.4.

### 34. Cobertura de seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros, considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio líquido das apólices de seguros Consolidado vigentes em 31 de dezembro de 2022 é de 4.053.

Os contratos possuem vigência até 12 de abril de 2023.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguro em 31 de dezembro de 2022:

	<b>Consolidado</b>
Riscos operacionais	853.966
Responsabilidade civil incluindo riscos cibernéticos	130.000
Transporte internacional – importação - US\$	750

**Grupo Fleury**FLRY  
B3 LISTED NM

IBOVESPA B3

IBRX100 B3

ISEB3

Member of  
Dow Jones  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2022.**  
**Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

---

## **35. Eventos subsequentes**

### **Decisão STF**

Em 08 de fevereiro de 2023, o STF (Supremo Tribunal Federal) decidiu sobre "coisa julgada" em matéria tributária. A Companhia junto com seus assessores jurídicos avaliou e concluiu que não possui questões em matéria tributária que possam gerar impactos a essas Demonstrações Financeiras.

### **Papaiz**

Em 01 de fevereiro de 2023, a Companhia por meio de sua subsidiária integral Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A (CPMA), concluiu o processo de fechamento do Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças para a alienação dos 51% das quotas da Papaiz Associados Diagnósticos por Imagem S.A., para a Clidec Participações S.A., tendo-se verificado todas as condições precedentes aplicáveis, incluindo a aprovação do CADE.

### **Associação – Companhia de Oncologia**

Em 10 de janeiro de 2023 a Companhia concluiu a constituição da nova companhia, inicialmente denominada de ABPF Oncologia S.A. No fechamento da Transação, o Fleury, a BP – A Beneficência Portuguesa de São Paulo e a Atlântica Hospitais subscreveram e integralizaram, cada uma, 1/3 do capital social votante da nova companhia e celebraram um Acordo de Acionistas, arquivado na sede da ABPF Oncologia S.A., verificou-se que todas as condições precedentes foram atendidas, incluindo a aprovação do CADE e do BACEN. Os termos e condições da Transação informados no Fato Relevante divulgado em 17 de maio de 2022 não sofreram alterações.

\*\*\*

Jeane Tsutsui  
Presidente

José Antônio de Almeida Filippo  
Diretor Executivo de Finanças, Jurídico e Relação com Investidores

Gisele Schneider  
Contadora  
CRC 1SP304488

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas  
Fleury S.A.

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais de Fleury S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas de Fleury S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira de Fleury S.A. e de Fleury S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

### Porque é um PAA Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

#### Reconhecimento da Receita (Nota 27)

As receitas da Companhia são oriundas de prestação de serviços e o reconhecimento é efetuado com base nos serviços realizados até a data do balanço, para os quais é necessário determinar o montante da receita a ser reconhecida, considerando os serviços prestados e faturados e os serviços prestados, porém, ainda não faturados, e a estimativa das perdas com procedimentos efetuados mas não aprovados pelos planos e operadoras de saúde (denominadas "glosas"). Considerando o número elevado de localidades onde os serviços são prestados, os processos, adotados pela administração, devem envolver controles e análises rígidos para assegurar que as receitas dos serviços prestados sejam contabilizadas dentro do correto período de competência, bem como assegurar que os saldos a receber correspondentes estejam reconhecidos pelo valor realizável.

Devido à relevância dos montantes no processo de reconhecimento das receitas de prestação de serviços, bem como às características inerentes ao processo de determinação das estimativas relacionadas à mensuração das perdas estimadas com glosas, que envolve análise de premissas e critérios de mensuração, entendemos que esses assuntos são significativos em nossos trabalhos de auditoria.

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- (i) Entendimento sobre o processo e adequação das políticas contábeis adotadas pela Companhia e suas controladas para o reconhecimento de receita, especificamente os relacionados ao faturamento dos serviços prestados e à mensuração dos serviços prestados e ainda não faturados (receitas a faturar);
- (ii) Análise da reconciliação dos relatórios de faturamento para o período de janeiro a dezembro de 2022 com o saldo contábil de receita reconhecida nas demonstrações financeiras;
- (iii) Realização de testes documentais, em base amostral, sobre a existência de receita de serviços faturados e a faturar no exercício, avaliando o momento do reconhecimento da receita e montantes reconhecidos;
- (iv) Análise das premissas e dos critérios para mensuração das perdas estimadas com glosas e sua aderência às políticas contábeis da Companhia, bem como a realização de recálculo das provisões para perdas com glosas em 31 de dezembro de 2022; e
- (v) Leitura das divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como resultado das evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos razoáveis os critérios adotados

pela administração para o reconhecimento de receitas de prestação de serviços e das provisões para perdas estimadas com glosas.

Valor recuperável do ágio por rentabilidade futura (Nota 12)

Em 31 de dezembro de 2022, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia incluíam ágio na aquisição de empresas, cujo valor recuperável é testado anualmente conforme requerido pelo CPC 01/IAS 36 – Redução ao valor recuperável de ativos. Para testes de redução ao valor recuperável, o ágio é agrupado em Unidades Geradoras de Caixa (UGC) cujo valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente, que envolvem premissas tais como: taxas de crescimento dos negócios e taxas de descontos. Devido às incertezas relacionadas às premissas utilizadas para estimar o valor em uso da UGC, que podem resultar em um ajuste material nos saldos contábeis, consideramos esse assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- (i) Entendimento sobre a preparação e revisão dos estudos técnicos e análises ao valor recuperável disponibilizados pela Companhia;
- (ii) Análise, com o auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas, das premissas utilizadas pela Companhia, especialmente as relativas às taxas de crescimento dos negócios, às projeções de fluxo de caixa e às respectivas taxas de descontos, e comparação das premissas utilizadas pela Companhia quando disponíveis, com dados obtidos de fontes externas, tais como o crescimento econômico projetado e taxas de desconto e;
- (iii) Leitura das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como resultado das evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que as metodologias de avaliação e as premissas adotadas pela administração são razoáveis, e as divulgações são consistentes com as informações obtidas.

Combinação de negócios

Conforme descrito na nota explicativa 3 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia adquiriu participações em outras empresas, obtendo seu controle. As estimativas associadas com a contabilização de uma combinação de negócios envolvem premissas relevantes na determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos, tais como taxas de desconto, projeções de crescimento e outras. Devido às incertezas relacionadas às premissas e estimativas utilizadas para mensuração dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos que podem resultar em um ajuste material nos saldos contábeis, consideramos esse assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- (i) Leitura dos principais documentos relacionados com a aquisição das empresas, análise dos atos societários relevantes e os principais eventos que levaram a administração a concluir sobre as datas efetivas das aquisições;
- (ii) Avaliação da competência e a objetividade dos especialistas externos contratados pela administração para a emissão do laudo de alocação do preço de compra na combinação de negócios e, com o apoio de nossos especialistas, avaliamos a razoabilidade da metodologia e discutimos as principais premissas adotadas na identificação e mensuração do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos na aquisição, comparando-as com informações históricas disponíveis ou com dados observáveis de mercado e/ou do segmento de atuação;
- (iii) Comparação dos valores apurados nos relatórios de alocação do preço pago na combinação de negócio com os respectivos saldos contábeis; e
- (iv) Leitura das divulgações incluídas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas considerando os requerimentos dos pronunciamentos contábeis correspondentes.

Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que a metodologia, os julgamentos e as premissas utilizadas são razoáveis e as divulgações são consistentes com os dados e informações obtidos.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

## Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 15 de março de 2023.

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Marcelo Orlando  
Contador CRC 1SP217518/O-7

## Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

FLEURY S.A.  
Companhia Aberta  
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31  
NIRE 35.300.197.534

### ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 15 DE MARÇO DE 2023

1. Data, hora e local: Realizada aos 15 de março de 2023, às 09h00, na sede social de Fleury S.A. ("Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av Morumbi 8.860, Itaim Bibi.
2. Convocação e Presença: Presentes todos os membros do Conselho Fiscal: Srs. (i) Luciana Doria Wilson; (ii) José Maria Chapina Alcazar; e (iii) Sergio Moreno. Convidados: Luiz Nannini, (Coordenador Comitê de Auditoria), Marcelo Santos Dall'Occo (Membro Comitê de Auditoria), e Marcelo Orlando da PwC Auditores Independentes.
3. Mesa: A reunião foi presidida pela Sra. Luciana Doria Wilson e secretariada pelo Sr. Fernando Aguiar Camargo
4. Ordem do Dia: deliberar sobre: (i) as contas da diretoria, o relatório da administração e as demonstrações financeiras auditadas referentes ao período findo em 31 de Dezembro de 2022
5. Deliberações: Os membros do Conselho Fiscal, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, decidem:  
  
(i) Após apreciação da matéria, com base nos esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e pelos representantes da auditoria externa, e considerando, ainda, o parecer dos auditores independentes da PwC, datado de 15/03/2023 o Conselho Fiscal opinou que as demonstrações financeiras e demais documentos estabelecidos no artigo 133 da Lei nº 6.404/1976, referentes ao período findo em 31/12/2022, estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração da Companhia.
6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Assinaturas: Mesa: Sra. Luciana Doria Wilson, Presidente; Fernando Aguiar Camargo Secretário. Conselheiros: Luciana Doria Wilson; José Maria Chapina Alcazar e Sergio Moreno.

Esta ata confere com a original lavrada em livro próprio.

São Paulo, 15 de Março de 2023.

Luciana Doria Wilson  
Presidente

Fernando Aguiar Camargo  
Secretário

**Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

FLEURY S.A.  
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31  
NIRE 35.300.197.534

Ata da Reunião do Comitê de Auditoria, Finanças, Riscos e Integridade realizada em 08 de Março de 2023.

Data, hora e local: Realizada às 09:00 horas do dia 08 de Março de 2023, na sede social da Companhia, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av Morumbi 8.860, Itaim Bibi.

Presença: João Roberto Gonçalves Teixeira, Marcio Pinheiro Mendes, Marcelo Santos Dall'Occo e Vinicius Cruz; e dos convidados: Jeane Mike Tsutsui – Presidente Executiva, José Antonio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças, Gisele Schneider – Gerente de Controladoria, Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna, Robson de Miranda – Diretor Corporativo de Finanças, e Marcelo Orlando – representante da PwC Auditores Independentes.

Deliberações: Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao quarto trimestre de 2022, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da PwC Auditores Independentes que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da PwC Auditores Independentes reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos. O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício social, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao exercício social em 31 de Dezembro de 2022, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa PwC Auditores Independentes

Encerramento. Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos.

Membros do Comitê:

João Roberto Gonçalves Teixeira

Márcio Pinheiro Mendes

Vinicius Cruz

Marcelo Santos Dall'Occo

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

FLEURY S.A.  
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31  
NIRE 35.300.197.534

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao período encerrado em 31 de Dezembro de 2022, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 15 de Março de 2023.

Jeane Mike Tsutsui - Presidente

José Antonio de Almeida Filippo - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores e Jurídico.

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

FLEURY S.A.  
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31  
NIRE 35.300.197.534

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Os Diretores de Fleury S.A. (“Companhia”), em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referente ao período findo em 31 de Dezembro de 2022, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 15 de Março de 2023.

Jeane Mike Tsutsui - Presidente

José Antonio de Almeida Filippo - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores e Jurídico.

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos