

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	44
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	82
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	83
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	84
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	85
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	86

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	547.191.026
Preferenciais	0
Total	547.191.026
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.175.555
Preferenciais	0
Total	2.175.555

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	11.447.355	11.310.641
1.01	Ativo Circulante	2.944.732	3.038.982
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.918	6.765
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.602.023	1.934.674
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.602.023	1.934.674
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	1.602.023	1.934.674
1.01.03	Contas a Receber	1.056.466	866.878
1.01.03.01	Clientes	1.056.466	866.878
1.01.04	Estoques	69.059	60.367
1.01.06	Tributos a Recuperar	164.226	133.899
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	164.226	133.899
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	13.153	15.334
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	151.073	118.565
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	50.040	36.399
1.01.08.03	Outros	50.040	36.399
1.01.08.03.04	Outros Ativos	50.040	36.399
1.02	Ativo Não Circulante	8.502.623	8.271.659
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	156.374	104.050
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	113.889	52.089
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	113.889	52.089
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	42.485	51.961
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	18.560	17.698
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	298	4.600
1.02.01.10.05	Outros Ativos	20.522	26.236
1.02.01.10.06	IRPJ e CSLL a compensar	3.105	3.427
1.02.02	Investimentos	4.484.362	4.419.687
1.02.02.01	Participações Societárias	4.484.362	4.419.687
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	4.484.362	4.419.687
1.02.03	Imobilizado	1.514.582	1.564.654
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	806.962	823.828
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	707.620	740.826
1.02.04	Intangível	2.347.305	2.183.268
1.02.04.01	Intangíveis	2.347.305	2.183.268
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.347.305	2.183.268

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	11.447.355	11.310.641
2.01	Passivo Circulante	1.024.041	998.428
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	232.114	245.214
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	232.114	245.214
2.01.02	Fornecedores	309.368	327.529
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	309.351	327.092
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	17	437
2.01.03	Obrigações Fiscais	46.012	27.651
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	23.284	9.292
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.005	0
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	13.279	9.292
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	22.728	18.359
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	394.286	371.201
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	14.515	17.491
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	14.515	17.491
2.01.04.02	Debêntures	207.393	184.370
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	172.378	169.340
2.01.05	Outras Obrigações	42.261	26.833
2.01.05.02	Outros	42.261	26.833
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	101	93
2.01.05.02.04	Contas a pagar - aquisições de empresas	29.028	5.741
2.01.05.02.06	Outros passivos	13.132	20.999
2.02	Passivo Não Circulante	5.044.211	5.023.145
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.525.202	4.566.099
2.02.01.02	Debêntures	3.897.096	3.896.657
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	628.106	669.442
2.02.02	Outras Obrigações	229.757	107.450
2.02.02.02	Outros	229.757	107.450
2.02.02.02.03	Contas a pagar - aquisições de empresas	229.757	107.450
2.02.03	Tributos Diferidos	278.551	334.060
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	278.551	334.060
2.02.04	Provisões	10.701	15.536
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.701	15.536
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	19.738	22.034
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	5.591	7.630
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	27.033	26.530
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-41.661	-40.658
2.03	Patrimônio Líquido	5.379.103	5.289.068
2.03.01	Capital Social Realizado	2.736.029	2.736.029
2.03.02	Reservas de Capital	1.880.044	1.867.538
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-35.559	-48.065
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.915.603	1.915.603
2.03.04	Reservas de Lucros	378.628	632.684
2.03.04.01	Reserva Legal	200.613	200.613
2.03.04.02	Reserva Estatutária	115.560	84.752

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	0	284.862
2.03.04.10	Reserva para investimentos	62.455	62.457
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	331.585	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	52.817	52.817

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.181.022	2.276.175	1.105.646	2.164.795
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-838.770	-1.590.222	-760.587	-1.468.831
3.03	Resultado Bruto	342.252	685.953	345.059	695.964
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-69.437	-127.815	-60.641	-134.101
3.04.01	Despesas com Vendas	-10.418	-20.730	-12.243	-19.623
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-104.924	-220.743	-106.614	-216.242
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.814	8.461	-1.534	-16.373
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	39.091	105.197	59.750	118.137
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	272.815	558.138	284.418	561.863
3.06	Resultado Financeiro	-117.775	-217.069	-90.191	-183.247
3.06.01	Receitas Financeiras	63.814	126.666	26.613	47.165
3.06.02	Despesas Financeiras	-181.589	-343.735	-116.804	-230.412
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	155.040	341.069	194.227	378.616
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.741	-9.484	-20.641	-37.071
3.08.01	Corrente	-50.305	-57.620	-46.632	-72.879
3.08.02	Diferido	47.564	48.136	25.991	35.808
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	152.299	331.585	173.586	341.545
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	152.299	331.585	173.586	341.545
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	1	0,29306	0,6261
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	1	0,29304	0,62616

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	152.299	331.585	173.586	341.545
4.03	Resultado Abrangente do Período	152.299	331.585	173.586	341.545

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	543.906	571.682
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	846.346	803.718
6.01.01.01	Lucro líquido do período	331.585	341.545
6.01.01.02	Imposto de renda e Contribuição Social	9.485	37.071
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	217.069	183.247
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	256.650	231.054
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-105.197	-118.137
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	10.527	8.763
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-6.259	-3.970
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	60.134	50.891
6.01.01.09	Participação nos lucros	35.954	34.065
6.01.01.10	Outros	36.398	39.189
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-301.874	-200.540
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-184.030	-184.294
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	5.337	-3.442
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-20.691	2.134
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	-862	63
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-8.641	-1.488
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-54.648	16.431
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-38.522	-40.145
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	7.181	5.204
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	0	1.064
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	-6.998	3.933
6.01.03	Outros	-566	-31.496
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-566	-31.496
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	90.906	-1.202.430
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-151.767	-121.642
6.02.02	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	370.598	-1.007.529
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-101.687	-2.769
6.02.04	Integralização de capital em controlada	-36.000	-71.193
6.02.10	Outros	9.762	703
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-638.659	623.385
6.03.01	Captação de financiamentos e debêntures	0	1.000.000
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-252.271	-171.452
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-1.934	-2.224
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-254.045	-81.029
6.03.08	Operação de risco sacado	-2.975	4.347
6.03.09	Pagamentos de arrendamento mercantil	-127.434	-126.257
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-3.847	-7.363
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.765	9.675
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.918	2.312

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.506	-254.054	0	0	-241.548
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-254.054	0	0	-254.054
5.04.08	Incentivo a longo prazo	0	12.506	0	0	0	12.506
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	331.585	0	331.585
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	331.585	0	331.585
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-2	0	0	-2
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-2	0	0	-2
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.880.044	378.628	331.585	52.817	5.379.103

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.388	0	0	0	12.388
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	76	0	0	0	76
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	12.312	0	0	0	12.312
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	341.545	0	341.545
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	341.545	0	341.545
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-80.536	0	0	-80.536
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	-80.536	0	0	-80.536
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.888.377	317.013	341.545	73.884	5.356.848

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	2.433.353	2.304.565
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.481.472	2.346.198
7.01.02	Outras Receitas	6.763	5.774
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-54.882	-47.407
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-946.164	-875.442
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-888.262	-807.328
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-58.751	-65.696
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	849	-2.418
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.487.189	1.429.123
7.04	Retenções	-256.650	-231.054
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-256.650	-231.054
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.230.539	1.198.069
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	238.049	167.568
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	105.197	118.137
7.06.02	Receitas Financeiras	132.852	49.431
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.468.588	1.365.637
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.468.588	1.365.637
7.08.01	Pessoal	520.441	503.857
7.08.01.01	Remuneração Direta	363.936	364.500
7.08.01.02	Benefícios	126.967	109.798
7.08.01.03	F.G.T.S.	29.538	29.559
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	261.378	274.408
7.08.02.01	Federais	184.310	202.856
7.08.02.03	Municipais	77.068	71.552
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	355.184	245.827
7.08.03.01	Juros	343.735	230.412
7.08.03.02	Aluguéis	4.912	-3.124
7.08.03.03	Outras	6.537	18.539
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	331.585	341.545
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	331.585	341.545

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	13.072.446	13.062.410
1.01	Ativo Circulante	4.368.087	4.375.794
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.432	21.788
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.077.180	2.319.955
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.077.180	2.319.955
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	2.077.180	2.319.955
1.01.03	Contas a Receber	1.859.620	1.634.904
1.01.03.01	Clientes	1.859.620	1.634.904
1.01.04	Estoques	149.579	155.036
1.01.06	Tributos a Recuperar	195.359	164.844
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	195.359	164.844
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	20.753	21.602
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	174.606	143.242
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	78.917	79.267
1.01.08.03	Outros	78.917	79.267
1.01.08.03.04	Outros Ativos	78.917	79.267
1.02	Ativo Não Circulante	8.704.359	8.686.616
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	201.939	227.466
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	106.180	104.218
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	106.180	104.218
1.02.01.04	Contas a Receber	2.072	3.786
1.02.01.04.01	Clientes	2.072	3.786
1.02.01.07	Tributos Diferidos	11.582	20.478
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	11.582	20.478
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	82.105	98.984
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	28.171	27.605
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	4.457	7.509
1.02.01.10.05	Outros Ativos	39.806	45.529
1.02.01.10.06	IRPJ e CSLL a compensar	9.671	18.341
1.02.02	Investimentos	115.482	81.910
1.02.02.01	Participações Societárias	115.482	81.910
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	44.341	81.910
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	71.141	0
1.02.03	Imobilizado	2.435.206	2.513.708
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.338.359	1.375.065
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.096.847	1.138.643
1.02.04	Intangível	5.951.732	5.863.532
1.02.04.01	Intangíveis	5.951.732	5.863.532
1.02.04.01.02	Intangíveis	5.951.732	5.863.532

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	13.072.446	13.062.410
2.01	Passivo Circulante	1.742.951	1.742.813
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	368.403	381.902
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	368.403	381.902
2.01.02	Fornecedores	652.937	704.009
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	652.273	702.591
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	664	1.418
2.01.03	Obrigações Fiscais	103.274	98.581
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	56.194	54.756
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	34.170	36.405
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições a Recolher	22.024	18.351
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	47.080	43.825
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	528.918	497.611
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	17.480	22.387
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	17.480	22.387
2.01.04.02	Debêntures	207.393	184.370
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	304.045	290.854
2.01.05	Outras Obrigações	89.419	60.710
2.01.05.02	Outros	89.419	60.710
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	490	482
2.01.05.02.04	Contas a Pagar - aquisição de empresas	63.519	42.573
2.01.05.02.06	Outros Passivos	25.410	17.655
2.02	Passivo Não Circulante	5.858.975	5.944.766
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.835.294	4.893.951
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.274	1.657
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.274	1.657
2.02.01.02	Debêntures	3.897.096	3.896.657
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	936.924	995.637
2.02.02	Outras Obrigações	324.020	302.770
2.02.02.02	Outros	324.020	302.770
2.02.02.02.03	Contas a Pagar aquisição de empresas	324.020	301.810
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	0	960
2.02.03	Tributos Diferidos	525.619	571.796
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	525.619	571.796
2.02.04	Provisões	174.042	176.249
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	174.042	176.249
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	87.526	94.791
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	50.362	47.273
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	82.156	78.355
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-46.002	-44.170
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.470.520	5.374.831
2.03.01	Capital Social Realizado	2.736.029	2.736.029
2.03.02	Reservas de Capital	1.880.044	1.867.538
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-35.559	-48.065
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.915.603	1.915.603

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04	Reservas de Lucros	378.628	632.684
2.03.04.01	Reserva Legal	200.613	200.613
2.03.04.02	Reserva Estatutária	115.560	84.752
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	0	284.862
2.03.04.10	Reserva para Investimento	62.455	62.457
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	331.585	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	52.817	52.817
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	91.417	85.763

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.024.533	4.039.606	1.978.202	3.882.650
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.496.555	-2.939.510	-1.410.879	-2.750.078
3.03	Resultado Bruto	527.978	1.100.096	567.323	1.132.572
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-221.067	-459.972	-237.881	-475.899
3.04.01	Despesas com Vendas	-41.424	-83.205	-49.585	-84.301
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-178.949	-375.213	-187.742	-370.151
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	2.082	3.493	248	-20.297
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.776	-5.047	-802	-1.150
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	306.911	640.124	329.442	656.673
3.06	Resultado Financeiro	-117.957	-221.327	-101.330	-211.605
3.06.01	Receitas Financeiras	80.601	159.701	39.213	75.679
3.06.02	Despesas Financeiras	-198.558	-381.028	-140.543	-287.284
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	188.954	418.797	228.112	445.068
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-44.404	-98.417	-55.949	-104.591
3.08.01	Corrente	-88.710	-135.550	-84.403	-136.578
3.08.02	Diferido	44.306	37.133	28.454	31.987
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	144.550	320.380	172.163	340.477
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	144.550	320.380	172.163	340.477
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	152.299	331.585	173.586	341.545
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-7.749	-11.205	-1.423	-1.068

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	144.550	320.380	172.163	340.477
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	144.550	320.380	172.163	340.477
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	152.299	331.585	173.586	341.545
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-7.749	-11.205	-1.423	-1.068

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	809.377	808.164
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.257.294	1.198.021
6.01.01.01	Lucro líquido do período	320.380	340.477
6.01.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	98.417	104.591
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	221.327	211.605
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	434.545	381.358
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	5.047	1.150
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	11.145	8.935
6.01.01.07	Constiuição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-8.198	636
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	79.814	64.514
6.01.01.09	Participação nos lucros	51.126	51.784
6.01.01.10	Outros	43.691	32.971
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-395.608	-323.910
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-304.530	-318.369
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	5.480	-4.622
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-16.116	-2.417
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	-566	-1.165
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	6.169	-9.041
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-48.122	56.062
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-55.311	-37.822
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	7.391	8.759
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-1.420	-5.236
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	11.417	-10.059
6.01.03	Outros	-52.309	-65.947
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-52.309	-65.947
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-98.853	-1.371.464
6.02.01	Aquisição de imobilizado e intangível	-208.347	-164.901
6.02.02	Títulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	240.813	-1.080.841
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-107.020	-112.244
6.02.04	Integralização de capital em controlada	-20.000	0
6.02.10	Outros	-4.299	-13.478
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-724.880	551.792
6.03.01	Captação de financiamentos e debêntures	0	1.000.000
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	0	-186
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-252.344	-171.544
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-1.934	-2.675
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-254.045	-81.029
6.03.08	Operação de risco sacado	-4.924	7.035
6.03.09	Pagamentos de arrendamento mercantil	-211.633	-199.809
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-14.356	-11.508
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	21.788	21.920
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7.432	10.412

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068	85.763	5.374.831
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068	85.763	5.374.831
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.506	-254.054	0	0	-241.548	0	-241.548
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-254.054	0	0	-254.054	0	-254.054
5.04.08	Incentivo a longo prazo	0	12.506	0	0	0	12.506	0	12.506
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	331.585	0	331.585	5.654	337.239
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	331.585	0	331.585	-11.205	320.380
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	0	0	16.859	16.859
5.05.03.02	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	16.859	16.859
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-2	0	0	-2	0	-2
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-2	0	0	-2	0	-2
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.880.044	378.628	331.585	52.817	5.379.103	91.417	5.470.520

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451	27.619	5.111.070
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451	27.619	5.111.070
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.388	0	0	0	12.388	0	12.388
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	76	0	0	0	76	0	76
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	12.312	0	0	0	12.312	0	12.312
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	341.545	0	341.545	-1.068	340.477
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	341.545	0	341.545	-1.068	340.477
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-80.536	0	0	-80.536	47.646	-32.890
5.06.05	Lucros Retidos	0	0	-80.536	0	0	-80.536	47.646	-32.890
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.888.377	317.013	341.545	73.884	5.356.848	74.197	5.431.045

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	4.315.681	4.146.870
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.378.201	4.185.846
7.01.02	Outras Receitas	9.252	18.902
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-71.772	-57.878
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.910.167	-1.806.868
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.781.327	-1.663.477
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-131.261	-143.429
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	2.421	38
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.405.514	2.340.002
7.04	Retenções	-434.545	-381.358
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-434.545	-381.358
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.970.969	1.958.644
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	162.344	77.885
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-5.047	-1.150
7.06.02	Receitas Financeiras	167.391	79.035
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.133.313	2.036.529
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.133.313	2.036.529
7.08.01	Pessoal	861.092	837.270
7.08.01.01	Remuneração Direta	619.103	615.932
7.08.01.02	Benefícios	188.338	169.983
7.08.01.03	F.G.T.S.	53.651	51.355
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	543.519	522.711
7.08.02.01	Federais	410.863	398.687
7.08.02.02	Estaduais	1.815	2.102
7.08.02.03	Municipais	130.841	121.922
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	408.322	336.071
7.08.03.01	Juros	381.028	287.284
7.08.03.02	Aluguéis	11.715	8.953
7.08.03.03	Outras	15.579	39.834
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	320.380	340.477
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	320.380	341.545
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	0	-1.068

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T25

Receita atinge R\$ 2,2 bi
com avanço de 7,2%
em negócios B2C,
EBITDA de R\$ 531,1 mm
com margem estável
de 26,3% e Lucro Líquido
de R\$ 152,3 mm



FLRY
B3 LISTED NM



IBOVESPA B3

IBRX100 B3 ISEB3

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Instituted by FTSE Russell 2018



+55 11 5014-7413



www.fleury.com.br/ri



ri@grupofleury.com.br

Comentário do Desempenho

Destaques 2T25

- **Receita Bruta de R\$ 2.197,8 milhões** com crescimento de 2,8% sobre o 2T24
 - **B2C** com crescimento de **7,2%**
 - Marca Fleury com crescimento de 4,3%
 - Demais Marcas SP com crescimento de 6,2%
 - Rio de Janeiro com crescimento de 7,9%
 - Regionais com crescimento de 16,5% (10,2% orgânico)
 - Atendimento móvel com crescimento de 8,7%, representando 8,0% da Receita total
 - B2B e Novos Elos com redução de 6,1%
- **EBITDA de R\$ 532,1 milhões e margem de 26,3%**
- **Lucro Líquido de R\$ 152,3 milhões e margem de 7,5%**

	2T24	2T25	Δ	6M24	6M25	Δ
Receita Bruta	2.136,9	2.197,8	2,8%	4.192,5	4.386,2	4,6%
Glosas (% Receita Bruta)	-1,0%	-1,4%	-39 bps	-1,0%	-1,4%	-40 bps
Receita Líquida	1.978,2	2.024,5	2,3%	3.882,7	4.039,6	4,0%
Lucro Bruto	567,3	528,0	-6,9%	1.132,6	1.100,1	-2,9%
Margem Bruta (% RL)	28,7%	26,1%	-260 bps	29,2%	27,2%	-194 bps
EBITDA	522,0	532,1	1,9%	1.039,2	1.079,7	3,9%
Margem EBITDA (% RL)	26,4%	26,3%	-11 bps	26,8%	26,7%	-04 bps
Lucro Líquido	173,6	152,3	-12,3%	341,5	331,6	-2,9%
Margem Líquida (% RL)	8,8%	7,5%	-125 bps	8,8%	8,2%	-59 bps

Teleconferência de Resultados

- Data: 08 de agosto de 2025 – 11:00 (10:00 EST)
- [Clique aqui](#) para acessar a teleconferência

Comentário do Desempenho

1. Comentário da Administração

O Grupo Fleury encerra o segundo trimestre de 2025 com mais um período de consistência na execução da sua estratégia, mesmo em um ambiente macroeconômico desafiador. Celebramos dois anos da integração bem-sucedida entre Grupo Fleury e Pardini, reforçando nosso posicionamento de liderança em medicina diagnóstica com vantagens competitivas únicas, eficiência operacional e robustez financeira. Em um contexto que combinou menos dias úteis no trimestre e efeitos pontuais de base de comparação, o desempenho do segundo trimestre demonstra a resiliência do nosso modelo de negócios, sustentado pela diversificação de receitas, controle de despesas e investimentos focados em produtividade e melhora na experiência do cliente, o que nos permite seguir entregando crescimento com equilíbrio e disciplina.

No 2T25, a Receita Bruta totalizou R\$ 2,2 bilhões, com crescimento de 2,8% na comparação com o mesmo período de 2024. Destacamos a performance de nossa unidade de negócios B2C, que avançou 7,2%, refletindo a força das nossas marcas e a excelência na jornada de atendimento ao cliente. A marca Fleury, em particular, teve crescimento de 4,3% no trimestre e 5,0% no acumulado do semestre, reforçando sua maturidade e reconhecimento em medicina diagnóstica. A marca Fleury permanece com elevado *market share* no segmento premium, forte relacionamento médico e portfólio diferenciado, incluindo os Centros Diagnósticos Integrados voltados à investigação de condições clínicas complexas, como o Centro Integrado de Neurologia e Centro Integrado de Endometriose lançados em 2024. O Rio de Janeiro manteve trajetória consistente de crescimento, com expansão de 7,9% no trimestre e 8,2% no semestre, refletindo ganho de *market share* no segundo maior mercado onde atuamos, com ofertas que abrangem os segmentos premium, intermediário e básico. Vale destacar que as marcas regionais apresentaram um crescimento expressivo de 16,5%. O atendimento móvel também evoluiu positivamente, representando 8,0% da Receita Bruta total do Grupo.

Efeitos sazonais e contextuais do trimestre impactaram as demais unidades de negócios, B2B e Novos Elos, que retraíram na geração de Receita Bruta considerando a forte base de comparação com o segundo trimestre do ano anterior, como os efeitos de calendário, exames de toxicologia e dengue. Neste cenário, a diversificação do portfólio do Grupo Fleury segue como um importante diferencial, permitindo o equilíbrio entre frentes de atuação em diferentes estágios de maturidade e performance, e contribuindo para a solidez dos resultados consolidados.

No trimestre, o EBITDA atingiu R\$ 532,1 milhões, com crescimento de 1,9% e margem de 26,3%, o que reflete nossa disciplina no controle de custos e despesas. O Lucro Líquido foi de R\$ 152,3 milhões, com margem de 7,5%. O maior efeito de depreciação ocorre devido à nossa estratégia de investimentos em tecnologia que permitem ganhos de produtividade. Os efeitos da modernização de nossos sistemas já estão sendo capturados e também representam alavanca importante de aumento de eficiência futura, fundamental para potencializar crescimento com rentabilidade. Nossa disciplina na gestão financeira permitiu encerrar o período com alavancagem de 1,1x Dívida Líquida/EBITDA, mantendo um patamar confortável frente ao contexto macroeconômico de juros elevados. O ROIC foi de 16,4%, refletindo a continuidade de uma trajetória sólida de retorno sobre o capital investido.

Comentário do Desempenho

Mantivemos, no 2T25, nossa estratégia de alocar capital com responsabilidade e visão de longo prazo, com movimentações alinhadas ao histórico disciplinado de aquisições do Grupo e com foco em sinergias operacionais e crescimento sustentável. Concluímos a aquisição do Confiance Medicina Diagnóstica, com 25 unidades em Campinas e região (Indaiatuba, Hortolândia, Paulínia, Valinhos, Vinhedo e Sumaré), fortalecendo nosso posicionamento de marca em uma importante região do estado de São Paulo, e já iniciamos o processo de integração para captura de sinergias. Também anunciamos a aquisição do Hemolab, laboratório tradicional com 15 unidades de atendimento nas cidades de Conselheiro Lafaiete, Jaceaba, Carandaí, Ouro Branco, Entre Rios de Minas, Congonhas, Cristiano Ottoni, Queluzito e Resende Costa, municípios que integram uma região importante para o desenvolvimento do país, principalmente por sua diversidade econômica, posição geográfica estratégica e tradição histórica em atividades industriais e agropecuárias. A operação reforça nossa presença em Minas Gerais, onde passaremos a atuar com 119 unidades.

Seguimos executando nosso posicionamento de diferenciação em inovação, ciência e tecnologia. Iniciativas como o agendamento digital das marcas Fleury, a+ SP e Labs a+ têm ampliado a conveniência para nossos clientes, reduzido custos operacionais e permitido atração de novos públicos. Também avançamos na auto abertura de fichas na marca a+ e na leitura automatizada de pedidos e carteirinhas, garantindo mais agilidade no atendimento e aumento de produtividade.

Reforçamos nosso compromisso com a geração de valor de forma consistente, por meio de uma plataforma diversificada, gestão eficiente e visão de futuro. A robustez do modelo de negócios do Grupo Fleury, a execução disciplinada das nossas prioridades estratégicas e a sólida estrutura de capital nos colocam em posição diferenciada para continuar evoluindo na jornada de cuidado à saúde e bem-estar das pessoas.

Ao longo dos 99 anos de existência do Grupo Fleury, temos mudado nosso tamanho e impacto, mas temos mantido nessa travessia do tempo o nosso compromisso com a excelência técnica, médica e em atendimento, gerando resultados com retorno aos nossos acionistas e para a sociedade. Por isso, agradeço a todos os nossos colaboradores e médicos que todos os dias constroem uma empresa mais forte, com cultura de foco no cliente, contribuindo para aumentar o acesso à saúde no Brasil e para a sustentabilidade do sistema.

Jeane Tsutsui

CEO

Comentário do Desempenho

2. Inovação como pilar de diferenciação do Grupo Fleury

O Grupo Fleury sempre teve um forte histórico de inovação que o colocou em um posicionamento de vanguarda em medicina diagnóstica e uma referência nacional em portfólio de exames diferenciados. Nosso modelo de inovação é guiado por três grandes objetivos: ganho de eficiência, diferenciação na oferta de produtos e serviços de forma a promover uma boa experiência para os clientes, e novas receitas e mercados para habilitar crescimento.

Entre os benefícios, as inovações agregam um dinamismo significativo no portfólio de produtos e serviços da empresa – nos últimos 3 anos foram desenvolvidos 1592 novos exames e alterações de metodologias que contribuem para redução de custos, prazos e resíduos, beneficiando clientes e o meio ambiente. Um exemplo é a nova técnica de dosagem de vitaminas A e E com redução no tempo de processamento dos exames de 14 horas para 21 minutos, mantendo a acurácia do teste, o que nos permitiu praticar uma redução de 90% na geração de resíduos químicos. Essa visão de como novos produtos e serviços agregam valor à empresa é fundamental em um momento de aumento de custo de capital onde temos que fazer escolhas certas na priorização de recursos. Como resultado, em 2024 a companhia alcançou uma economia de mais de R\$ 23 milhões.



Mudança no método de análise das vitaminas A e E (HPLC para LDTD)

A inovação também foi intensificada com aplicação efetiva e retorno dos recursos advindos da utilização de ciência de dados, inteligência artificial (IA) e avanços nos serviços digitais. Atualmente temos o maior parque instalado da América Latina de equipamentos de ressonância magnética com uso nova tecnologia que resulta em ganho de receita por m2. Essa nova técnica chamada de aceleração por compressão de sensibilidade utiliza IA para acelerar a coleta e o processamento de dados. Como resultado, temos redução de até 50% no tempo de captura dos exames, com imagens de melhor qualidade. Ou seja, o uso de tecnologia permite dobrar o número de exames realizados por hora, um exemplo prático de ganho de eficiência operacional. Também no serviço de Lab-to-Lab temos aplicado tecnologia com desenvolvimento interno de solução de IA para otimização de giro de estoque aos laboratórios clientes. Modelos de machine learning realizam a previsão mensal da quantidade de cada insumo a ser enviado ao laboratório conveniado, o que nos levou a uma redução de 40% no custo referente a insumos.

Comentário do Desempenho

Ressonância Magnética

- IA acelera a coleta e processamento de imagens
- Redução de 50% no tempo de exame
- Maior parque da América Latina com essa tecnologia



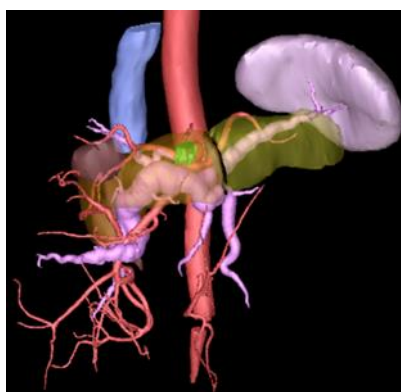
Lab-to-Lab

- IA otimiza o giro de estoque nos laboratórios clientes
- Redução de 40% no custo de perda de insumos



No serviço de atendimento móvel, que hoje já corresponde a 8% da receita total do Grupo, implementamos uso de plataforma de roteirização que utiliza IA para fazer gestão de rota. Com essa ferramenta, conseguimos 15% de aumento na oferta de agendamento, 32% de aumento na disponibilidade de coletores, melhora de 4 pontos percentuais no net promoter score refletindo melhor satisfação de clientes.

Avançamos também no uso de ferramentas de pós-processamento de imagens radiológicas, com o lançamento do serviço de Planejamento Cirúrgico Virtual para as marcas Fleury e Felipe Mattoso. Essa inovação, baseada em exames de Tomografia Computadorizada e Ressonância Magnética, cria representações tridimensionais detalhadas para casos de tumores de pulmão, fígado, pâncreas, rim e reto. O serviço permite a interação entre radiologistas e cirurgiões na simulação de estratégias cirúrgicas, fortalecendo a cultura de proximidade com médicos solicitantes e reforça o nosso compromisso com o desfecho positivo dos pacientes, por meio da entrega de soluções completas que vão muito além do resultado do exame.



Reconstrução tridimensional de imagens

Acreditamos que a inovação contínua, estruturada e conectada à estratégia é um diferencial competitivo relevante, com impacto direto na geração de valor para nossos acionistas e na construção de um sistema de saúde mais eficiente, acessível e centrado no paciente.

Comentário do Desempenho

3. Eventos de Destaque

3.1. Aquisição do Hemolab (Sul de MG)

A Companhia concluiu a aquisição em 01 de agosto do Hemolab Laboratório de Patologia Clínica Ltda. Através de 15 unidades, atua em análises clínicas e vacinação em nove municípios de Minas Gerais.

Em 2024, o Hemolab apresentou Receita Bruta de R\$ 31 milhões. O valor da aquisição foi de R\$ 39,5 milhões e o **múltiplo é de 3,4x EV/EBITDA pós sinergias** (4,7x EV/EBITDA).

3.2. Aquisição do Confiance (Campinas e região)

A Companhia concluiu em 03 de junho de 2025 a aquisição do Confiance Medicina Diagnóstica, laboratório que atua em análises clínicas e vacinas em Campinas e sete cidades da região.

O múltiplo no anúncio da aquisição era de 5,5x EV/EBITDA pós sinergias (6,3x EV/EBITDA ago/24 LTM antes de sinergias). Devido boa performance entre o anúncio e o fechamento, **o múltiplo foi de 4,1x EV/EBITDA pós sinergias** (5,3x EV/EBITDA mar/25 LTM).

3.3. Pagamento de JCP

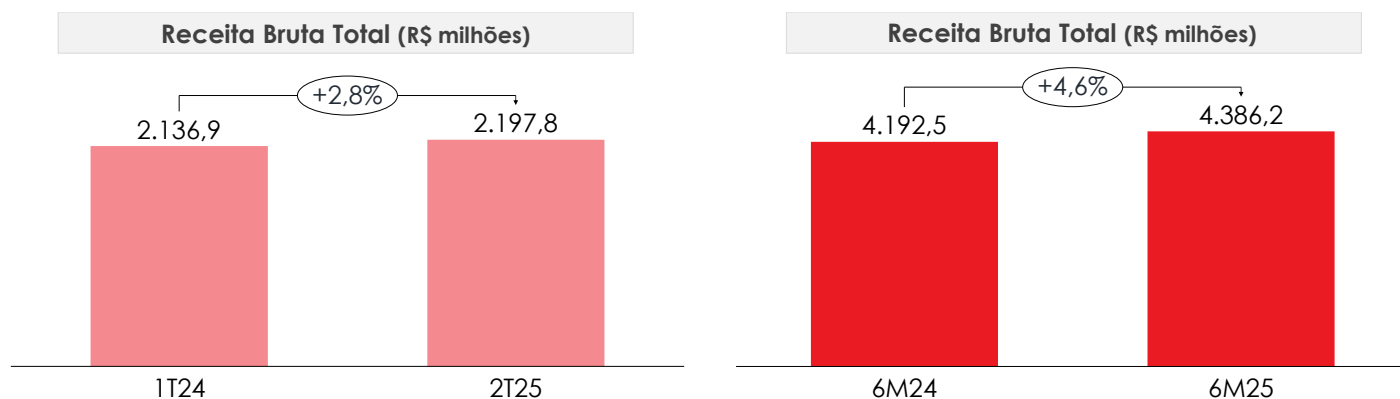
O Conselho de Administração aprovou em 07 de agosto de 2025 o pagamento de juros sobre o capital próprio de R\$ 169.008.511,50 (R\$ 0,31 por ação). O pagamento será em 03 de outubro.

Comentário do Desempenho

4. Demonstração do Resultado

	2T24	2T25	Δ	6M24	6M25	Δ
Receita Bruta	2.136,9	2.197,8	2,8%	4.192,5	4.386,2	4,6%
Impostos	(133,2)	(138,3)	3,8%	(259,8)	(275,5)	6,0%
Glosas e Abatimentos	(25,5)	(35,0)	37,3%	(50,0)	(71,1)	42,2%
Glosas e Abatimentos (% Receita Bruta)	-1,2%	-1,6%	-40 bps	-1,2%	-1,6%	-43 bps
Receita Líquida	1.978,2	2.024,5	2,3%	3.882,7	4.039,6	4,0%
Custos dos Serviços Prestados	(1.410,9)	(1.496,6)	6,1%	(2.750,1)	(2.939,5)	6,9%
Lucro Bruto	567,3	528,0	-6,9%	1.132,6	1.100,1	-2,9%
Margem Bruta (% RL)	28,7%	26,1%	-260 bps	29,2%	27,2%	-194 bps
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(237,9)	(221,1)	-7,1%	(475,9)	(460,0)	-3,3%
Despesas (% RL)	-12,0%	-10,9%	111 bps	-12,3%	-11,4%	87 bps
EBITDA	522,0	532,1	1,9%	1.039,2	1.079,7	3,9%
Margem EBITDA (% RL)	26,4%	26,3%	-11 bps	26,8%	26,7%	-04 bps
Resultado Financeiro	(101,3)	(118,0)	16,4%	(211,6)	(221,3)	4,6%
Lucro Antes do IR/CSLL	228,1	189,0	-17,2%	445,1	418,8	-5,9%
Imposto de Renda e CSLL	(55,9)	(44,4)	-20,6%	(104,6)	(98,4)	-5,9%
Taxa Efetiva	24,5%	23,5%	-103 bps	23,5%	23,5%	00 bps
Lucro Líquido	173,6	152,3	-12,3%	341,5	331,6	-2,9%
Margem Líquida (% RL)	8,8%	7,5%	-125 bps	8,8%	8,2%	-59 bps

5. Receita Bruta



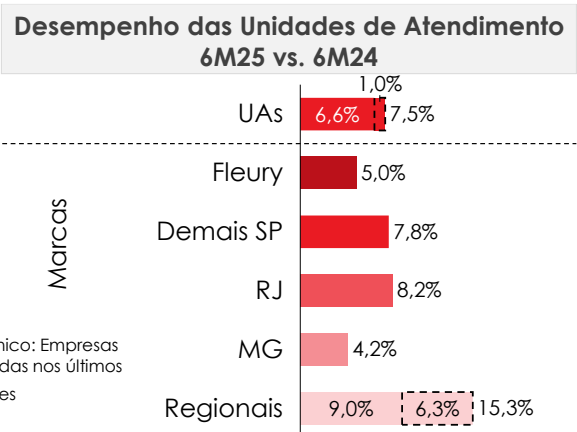
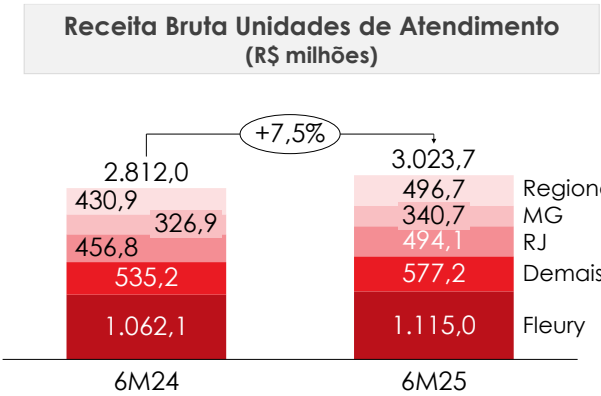
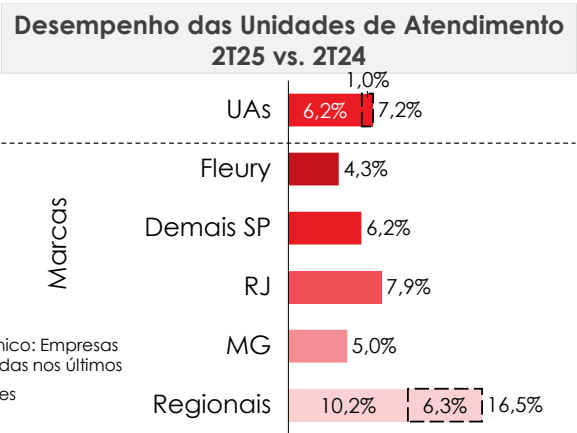
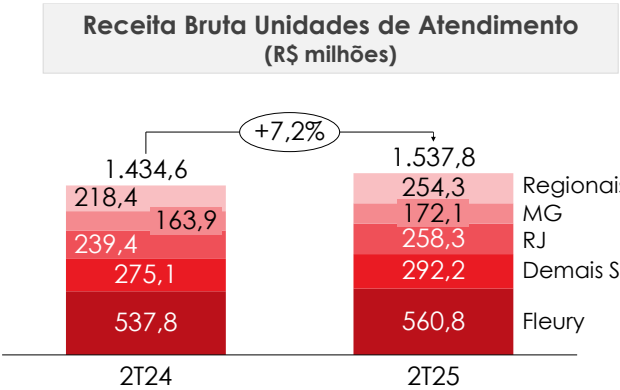
A Receita Bruta do 2T25 alcançou R\$ 2.197,8 milhões, com crescimento de 2,8% em relação ao 2T24. Tal evolução é consequência de:

- (i) B2C com crescimento de 7,2%
 - a. Atendimento Móvel: 8,7% (8,0% da Receita Bruta no 2T25)
 - b. Marca Fleury: 4,3%
 - c. Demais SP: 6,2%
 - d. RJ: 7,9%
 - e. Regionais: 16,5% (10,2% orgânico)
- (ii) B2B com redução de 3,1%
- (iii) Novos Elos com redução de 13,2%

Comentário do Desempenho

5.1. Medicina Diagnóstica

5.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas



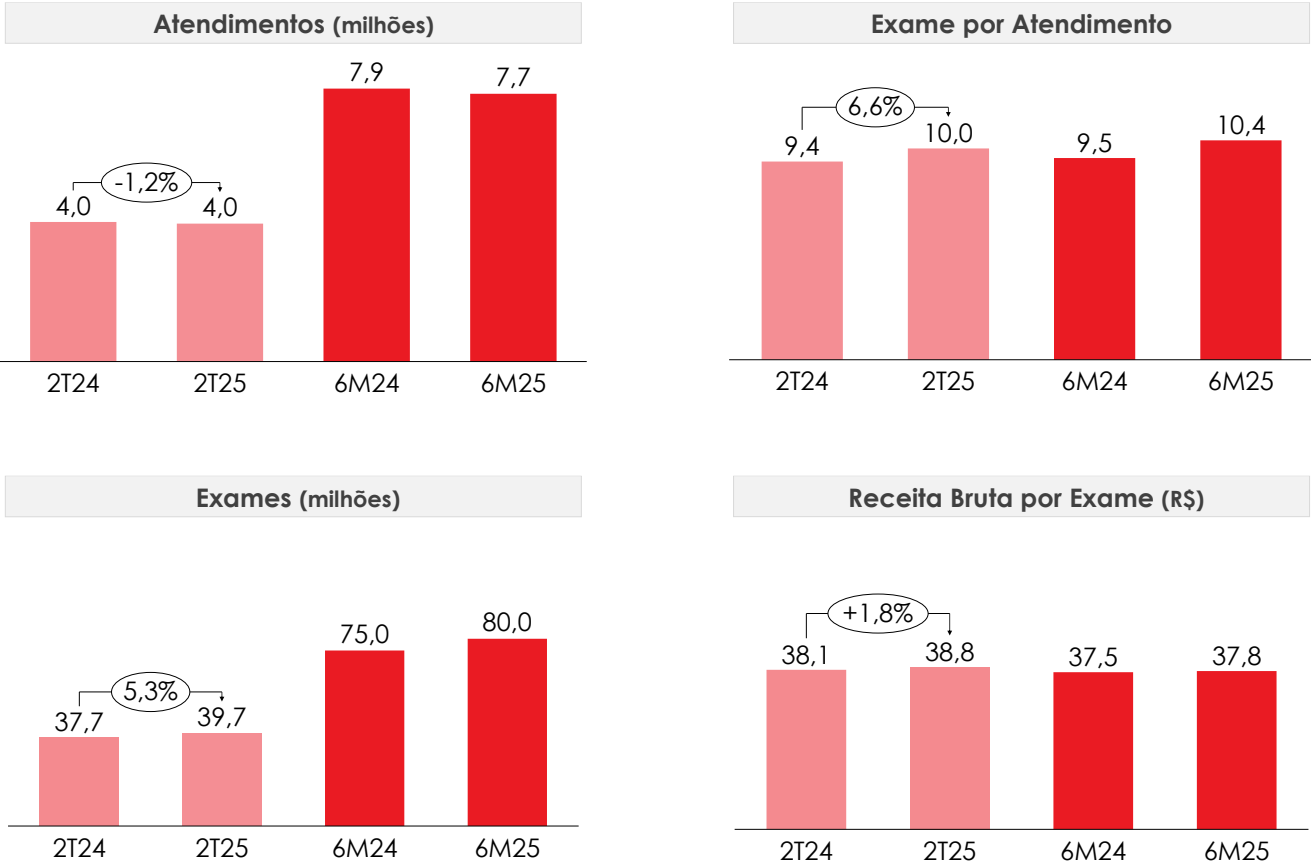
Obs.: Fleury: Marca Fleury; MG: Hermes Pardini MG, Métodos, Ecoar, LabClass, Sete Lagoas; RJ: Lafe, Felipe Mattoso, Labs a+, Centro de Medicina; Demais SP: a+ SP, Hermes Pardini SP, IACS, Dra. Odivânia, Pardini Express; Regionais: marcas na BA, ES, GO, MA, PA, PE, PR, RN, RS e SC.

A Receita Bruta de Unidades de Atendimento cresceu 7,2% no 2T25 atingindo R\$ 1.537,8 milhões, principalmente reflexo de:

- (i) Marca Fleury (4,3%): Em linha com o esperado para uma marca madura e resiliente, mesmo em um trimestre impactado por menos dias de operação.
- (ii) Demais São Paulo (6,2%): Reflete ganho de *market share* mesmo com impacto do efeito calendário negativo.
- (iii) Marcas MG (5,0%): É explicado por impacto de efeito calendário negativo, e forte base de comparação de exames de dengue e influenza no 2T24.
- (iv) Marcas RJ (7,9%): Consequência de boa performance orgânica em todas as marcas da praça, apesar do efeito calendário negativo.
- (v) Marcas Regionais (15,3%): Boa performance orgânica em BA, GO, MA e RS (boa performance orgânica desconsiderando os efeitos das chuvas no 2T24). Além disso, houve efeito inorgânico pela entrada de São Lucas em Set/24.

Comentário do Desempenho

5.1.2. Volumes e Receita por Exame



Os atendimentos atingiram 4,0 milhões no trimestre, diminuição de 1,2%.

O volume de exames totalizou 39,7 milhões, com expansão de 5,3% reflexo do crescimento orgânico, auxiliado pelo efeito inorgânico da aquisição de São Lucas (resultado capturado a partir de Set/24).

A Receita Bruta por exame foi de R\$ 38,8 no trimestre, com expansão de 1,8%, reflexo de maior mix de exames de imagem no trimestre.

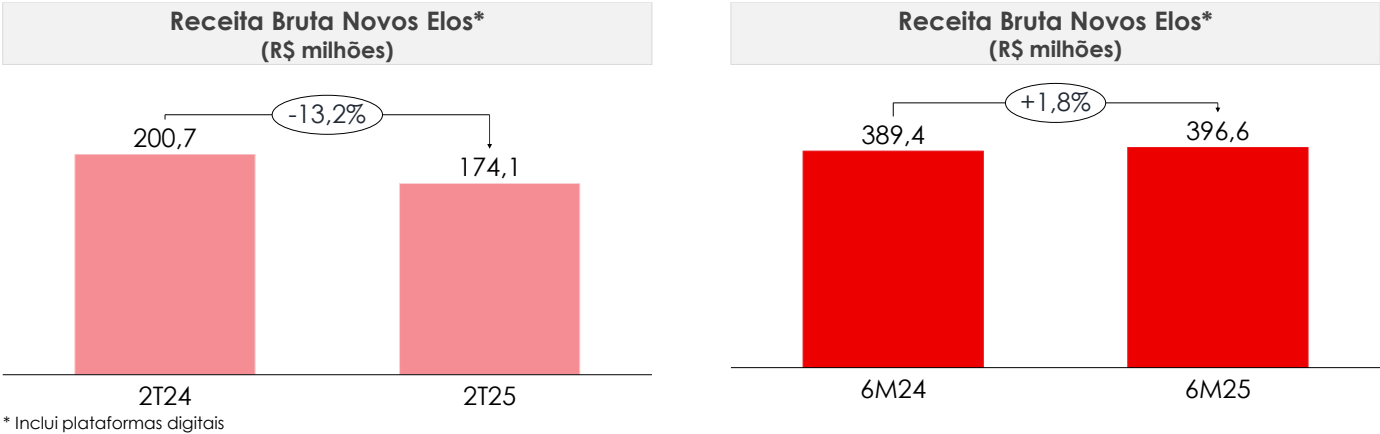
5.1.3. B2B: Hospitais e Lab-to-Lab

	2T24	2T25	Δ	6M24	6M25	Δ
Receita Bruta (R\$ Milhões)	501,6	485,9	-3,1%	991,1	966,0	-2,5%
Volume de Exames (Milhões)	47,7	49,7	4,2%	91,9	99,0	7,7%
Receita Bruta por Exame (R\$)	10,5	9,8	-7,0%	10,8	9,8	-9,5%

A Receita Bruta de B2B contraiu 3,1%. Tal comportamento é consequência da saída de um determinado cliente em Hospitais, efeito calendário negativo, e forte base de comparação por conta de exames de toxicologia e dengue em Lab-to-Lab.

Comentário do Desempenho

5.2. Novos Elos



A Receita Bruta do 2T25 de Novos Elos totalizou R\$ 174,1 milhões com redução de 13,2%. Este comportamento é explicado por maior oferta de serviços de infusão no mercado, impacto de menor volume de exames de dengue em plataformas, além da alteração da nossa operação no Hospital Dia para medicina diagnóstica. Os Novos Elos representaram 7,9% da Receita da companhia no 2T25.

6. Lucro Bruto

	2T24		2T25		Δ		6M24		6M25		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Receita Líquida	1.978,2	100,0%	2.024,5	100,0%	2,3%	0 bps	3.882,7	100,0%	4.039,6	100,0%	4,0%	00 bps
Custo dos Serviços Prestados	(1.410,9)	-71,3%	(1.496,6)	-73,9%	6,1%	-260 bps	(2.750,1)	-70,8%	(2.939,5)	-72,8%	6,9%	-194 bps
Pessoal e Serviços Médicos	(593,8)	-30,0%	(628,8)	-31,1%	5,9%	-104 bps	(1.152,0)	-29,7%	(1.205,5)	-29,8%	4,7%	-17 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(243,4)	-12,3%	(268,4)	-13,3%	10,3%	-95 bps	(476,1)	-12,3%	(529,0)	-13,1%	11,1%	-83 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(419,0)	-21,2%	(424,9)	-21,0%	1,4%	19 bps	(816,7)	-21,0%	(862,8)	-21,4%	5,7%	-33 bps
Depreciação e Amortização	(150,0)	-7,6%	(170,0)	-8,4%	13,3%	-81 bps	(297,1)	-7,7%	(330,9)	-8,2%	11,4%	-54 bps
Gastos Gerais	(4,7)	-0,2%	(4,4)	-0,2%	-5,9%	2 bps	(8,1)	-0,2%	(11,3)	-0,3%	38,6%	-07 bps
Lucro Bruto	567,3	28,7%	528,0	26,1%	-6,9%	-260 bps	1.132,6	29,2%	1.100,1	27,2%	-2,9%	-194 bps

O Lucro Bruto atingiu R\$ 528,0 milhões, com redução de 6,9%, e Margem Bruta de 26,1% com redução de 260 bps. Este comportamento é explicado principalmente por:

- Pessoal e Serviços Médicos (-104 bps):** A expansão é consequência de dissídio salarial, da desalavancagem operacional por efeito calendário desfavorável e maior participação de exames de imagem neste trimestre.
- Serviços de Ocupação e Utilidades (-95 bps):** Esta expansão é explicada pelo efeito da desalavancagem operacional por conta de um calendário desfavorável por maior número de feriados prolongados no trimestre em relação ao mesmo período em 2024.
- Depreciação e Amortização (-81 bps):** A elevação ocorre devido à estratégia de investimentos em tecnologia que permitem ganhos de produtividade.

Comentário do Desempenho

7. Despesas Operacionais

	2T24		2T25		Δ		6M24		6M25		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Bruto	567,3	28,7%	528,0	26,1%	-6,9%	-260 bps	1.132,6	29,2%	1.100,1	27,2%	-2,9%	-194 bps
Despesas Oper. E Equivalência Patr.	(237,9)	-12,0%	(221,1)	-10,9%	-7,1%	111 bps	(475,9)	-12,3%	(460,0)	-11,4%	-3,3%	87 bps
Desp. Gerais e Administrativas	(146,0)	-7,4%	(126,6)	-6,3%	-13,3%	113 bps	(285,9)	-7,4%	(271,6)	-6,7%	-5,0%	64 bps
Despesas Comerciais	(49,6)	-2,5%	(41,4)	-2,0%	-16,5%	46 bps	(84,3)	-2,2%	(83,2)	-2,1%	-1,3%	11 bps
Depreciação e Amortização	(41,8)	-2,1%	(52,4)	-2,6%	25,4%	-48 bps	(84,2)	-2,2%	(103,6)	-2,6%	23,1%	-40 bps
Outras Receitas (Despesas)	(0,5)	0,0%	0,3	0,0%	-155,6%	4 bps	(19,7)	-0,5%	(4,7)	-0,1%	-76,1%	39 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	0,8	0,0%	1,8	0,1%	139,2%	5 bps	(0,6)	0,0%	8,2	0,2%	-1389,0%	22 bps
Equivalência Patrimonial	(0,8)	0,0%	(2,8)	-0,1%	246,1%	-10 bps	(1,2)	0,0%	(5,0)	-0,1%	338,9%	-10 bps
Lucro Operacional	329,4	16,7%	306,9	15,2%	-6,8%	-149 bps	656,7	16,9%	640,1	15,8%	-2,5%	-107 bps

As Despesas Operacionais no 2T25 apresentaram uma redução de 111 bps em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Essa variação é consequência principalmente de:

- **Despesas Gerais e Administrativas (+113 bps):** Esta diluição reflete a contínua disciplina da Companhia na gestão de despesas.
- **Despesas Comerciais (+46 bps):** Esta diluição é consequência de redução de investimentos em marketing neste trimestre.
- **Depreciação e Amortização (-48 bps):** A elevação ocorre devido à estratégia de investimentos em tecnologia para ganhos de produtividade.

8. EBITDA

	2T24		2T25		Δ		6M24		6M25		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	329,4	16,7%	306,9	15,2%	-6,8%	-149 bps	656,7	16,9%	640,1	15,8%	-2,5%	107 bps
Depreciação e Amortização	191,8	9,7%	222,4	11,0%	16,0%	129 bps	381,4	9,8%	434,5	10,8%	13,9%	93 bps
Equivalência Patrimonial	0,8	0,0%	2,8	0,1%	246,1%	10 bps	1,2	0,0%	5,0	0,1%	338,9%	10 bps
EBITDA	522,0	26,4%	532,1	26,3%	1,9%	-11 bps	1.039,2	26,8%	1.079,7	26,7%	3,9%	-4 bps

O EBITDA do 2T25 totalizou R\$ 532,1 milhões, aumento de 1,9% e margem de 26,3%, 11 bps abaixo do mesmo período no ano passado.

Comentário do Desempenho

9. Resultado Financeiro e Endividamento

9.1. Resultado Financeiro

	2T24		2T25		Δ		6M24		6M25		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	329,4	16,7%	306,9	15,2%	-6,8%	-149 bps	656,7	16,9%	640,1	15,8%	-2,5%	-107 bps
Resultado Financeiro	(101,3)	-5,1%	(118,0)	-5,8%	16,4%	-70 bps	(211,6)	-5,5%	(221,3)	-5,5%	4,6%	-3 bps
Receita Financeira	39,2	2,0%	80,6	4,0%	105,5%	200 bps	75,7	1,9%	159,7	4,0%	111,0%	200 bps
Despesa Financeira	(140,5)	-7,1%	(198,6)	-9,8%	41,3%	-270 bps	(287,3)	-7,4%	(381,0)	-9,4%	32,6%	-203 bps
Lucro Antes de IR e CSLL	228,1	11,5%	189,0	9,3%	-17,2%	-220 bps	445,1	11,5%	418,8	10,4%	-5,9%	-110 bps

O Resultado Financeiro no 2T25 representou despesa de R\$ 118,0 milhões com aumento de 70 bps em relação ao mesmo período do ano anterior. A receita financeira foi beneficiada por maior nível de juros do que o mesmo período do ano passado; 10,5% em jun/24 contra 15,0% em jun/25. Já a despesa financeira foi impactada pela alteração do patamar de juros e elevação da dívida bruta em 8,9% ou R\$ 369,8 milhões, parcialmente compensado pela redução do custo médio da dívida (de CDI + 1,17% para CDI + 0,95%).

9.2. Endividamento

	31/03/2025	30/06/2025	Δ 2T25-1T25	30/06/2024	Δ 2T25-2T24
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	4.565,0	4.510,8	-1,2%	4.141,0	8,9%
(-) Caixa	2.545,3	2.190,8	-13,9%	2.126,9	3,0%
Dívida Líquida	2.019,7	2.320,0	14,9%	2.014,0	15,2%
EBITDA LTM*	2.012,5	2.022,6	0,5%	1.921,0	5,3%
Dívida Líquida/EBITDA	1,0x	1,1x	0,1x	1,0x	0,1x

*LTM: last twelve months (últimos 12 meses), incluindo Pardini no período.

A alavancagem foi de 1,1x ao final do trimestre, em linha com trimestre anterior e ao mesmo período do ano passado. Ao longo dos últimos 12 meses, realizamos operações de gestão de dívida que resultaram em redução do custo em 22 bps (de CDI + 1,17% para CDI + 0,95%).

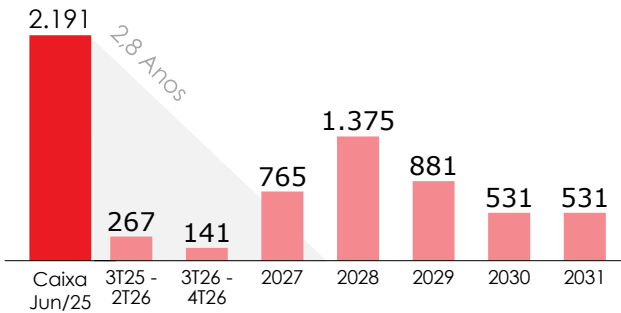
Em julho de 2025, a Moody's reafirmou o rating AAA.br com perspectiva estável.

Desta forma, a Companhia enfrenta com resiliência o ambiente de juros elevados com alavancagem confortável em 1,1x, distante do limite de 3,0x estabelecido por instrumentos de dívida.

A seguir, apresentamos o cronograma de amortização e perfil de endividamento.

Comentário do Desempenho

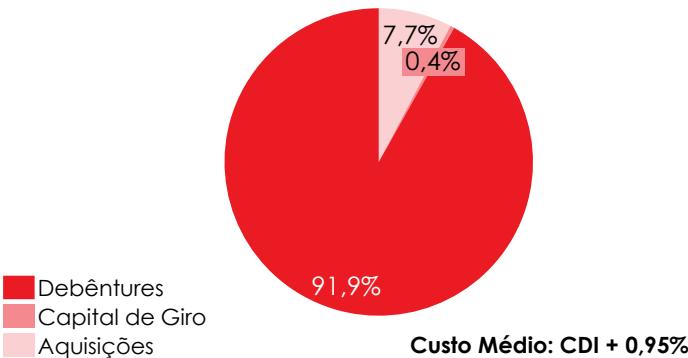
Amortização de Debêntures, Financiamentos e Aquisições (R\$ milhões)



Gestão do Passivo

	2T24	2T25
Prazo:	3,6 anos	3,7 anos
Custo:	CDI+1,17%	CDI+0,95%
Moody's:	AAA.br estável Jun/24	AAA.br estável Jul/25

Perfil da Dívida



10. Lucro Líquido

	2T24		2T25		Δ		6M24		6M25		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Antes do IR/CSLL	228,1	11,5%	189,0	9,3%	-17,2%	-220 bps	445,1	11,5%	418,8	10,4%	-5,9%	110 bps
Imposto de Renda e CSLL	(55,9)	-2,8%	(44,4)	-2,2%	-20,6%	63 bps	(104,6)	-2,7%	(98,4)	-2,4%	-5,9%	26 bps
Taxa efetiva	-24,5%	-	-23,5%	-	-4,2%	103 bps	-23,5%	-	-23,5%	-	0,0%	0 bps
Lucro Líq. Antes de Minoritários	172,2	8,7%	144,6	7,1%	-16,0%	-156 bps	340,5	8,8%	320,4	7,9%	-5,9%	-84 bps
Participação de Minoritários	1,4	0,1%	7,7	0,4%	444,6%	31 bps	1,1	0,0%	11,2	0,3%	949,2%	25 bps
Lucro Líquido	173,6	8,8%	152,3	7,5%	-12,3%	-125 bps	341,5	8,8%	331,6	8,2%	-2,9%	-59 bps

No trimestre, a alíquota efetiva de imposto de renda foi de 23,5%. A Companhia adota o 'efeito linearização da taxa efetiva' (norma CPC 21 R1 – item 28) que permite a aplicação da alíquota média esperada para o ano.

No 2T25, o Lucro Líquido totalizou R\$ 152,3 milhões com margem de 7,5%, 125 bps menor do que o mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

11. Investimentos

	2T24	2T25	Δ	6M24	6M25	Δ
CAPEX	97,6	141,5	44,9%	164,9	208,3	26,4%
TI/Digital	44,6	86,9	94,7%	70,3	117,2	66,9%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	17,8	24,0	34,8%	30,4	40,6	33,3%
Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades e Áreas Técnicas	35,2	30,6	-13,2%	64,2	50,5	-21,3%

No 2T25, o Capex totalizou R\$ 141,5 milhões, 44,9% acima do mesmo período do ano anterior. Este crescimento é consequência de maiores investimentos em tecnologia para ganhos de produtividade.

12. Fluxo de Caixa

	2T24	2T25	Δ	6M24	6M25	Δ
EBITDA	522,0	532,1	1,9%	1.039,2	1.079,7	3,9%
Provisões (Reversões)	54,2	66,5	22,8%	125,9	133,9	6,4%
IR/CSLL pagos	(16,6)	(7,9)	-52,7%	(65,9)	(52,3)	-20,7%
Outros Resultados Operacionais	11,6	(0,5)	-104,3%	33,0	43,7	32,5%
Variação Capital de Giro	17,1	(103,2)	-704,6%	(323,9)	(395,6)	22,1%
Contas a Receber	(54,8)	(109,4)	99,6%	(318,4)	(304,5)	-4,3%
Fornecedores	44,0	(18,8)	-142,8%	56,1	(48,1)	-185,8%
Salários/Encargos	43,0	30,2	-29,8%	(37,8)	(55,3)	46,2%
Outros Ativos e Passivos	(15,2)	(5,1)	-66,1%	(23,8)	12,4	-152,0%
(=) Fluxo de Caixa Operacional	588,2	487,1	-17,2%	808,2	809,4	0,2%
CAPEX	(97,6)	(141,5)	44,9%	(164,9)	(208,3)	26,3%
Outras Atividades de Investimentos	(1.187,1)	357,9	-130,2%	(1.094,3)	220,8	-120,2%
(=) Fluxo de Caixa Livre da Empresa (FCLE)	(696,5)	703,5	-201,0%	(451,1)	821,8	-282,2%
Juros pagos/recebidos	(104,4)	(229,6)	119,9%	(174,2)	(254,3)	46,0%
Variações no Endividamento	1.010,7	(1,5)	-100,2%	1.006,8	(3,3)	-100,3%
Arrendamento Mercantil	(100,4)	(105,5)	5,1%	(199,8)	(211,6)	5,9%
(=) Fluxo de Caixa Livre do Acionista (FCLA)	109,5	366,9	235,2%	181,8	352,7	94,0%
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	(80,5)	(254,0)	215,5%	(81,0)	(254,0)	213,5%
Pagamento de Aquisições	(109,9)	(113,0)	2,8%	(112,2)	(113,0)	0,6%
(=) Variação de Caixa e Equivalentes	(81,0)	(0,1)	-99,9%	(11,5)	(14,4)	24,7%

Indicadores Fluxo de Caixa	2T24	2T25	Δ	6M24	6M25	Δ
Prazo Médio de Recebimento (dias)	75	77	2	76	77	+1
Prazo Médio de Pagamento (dias)	64	61	-3	64	62	-2

No 2T25, a Geração de Caixa Operacional alcançou R\$ 487,1 milhões, redução de 17,2% comparado com o mesmo período do ano anterior. O Cash Conversion foi de 91,5% do EBITDA.

O prazo médio de recebimento aumentou 2 dias e o de pagamento diminuiu 3 dias.

Comentário do Desempenho

13. Anexos

13.1. Indicadores de Desempenho

	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
DRE										
Receita Bruta	1.330,4	1.784,5	2.011,0	1.835,4	2.055,6	2.136,9	2.133,2	1.994,3	2.188,4	2.197,8
Receita Líquida	1.236,8	1.659,5	1.870,0	1.704,4	1.904,4	1.978,2	1.962,7	1.839,3	2.015,1	2.024,5
COGS	(880,2)	(1.204,4)	(1.342,5)	(1.303,8)	(1.339,2)	(1.410,9)	(1.405,7)	(1.385,7)	(1.443,0)	(1.496,6)
SG&A	(142,2)	(257,3)	(209,6)	(214,9)	(238,0)	(237,9)	(216,9)	(252,6)	(238,9)	(221,1)
EBIT	214,5	197,8	318,0	185,7	327,2	329,4	340,1	201,0	333,2	306,9
EBITDA	345,8	363,6	506,0	375,8	517,1	522,0	537,4	405,5	547,6	532,1
EBITDA ex-Despesas One Time	345,8	429,1	506,0	375,8	517,1	522,0	537,4	405,5	547,6	532,1
Resultado Financeiro Líq.	(89,5)	(99,5)	(102,9)	(92,7)	(110,3)	(101,3)	(96,1)	(103,6)	(103,4)	(118,0)
Lucro Líquido	93,9	74,4	174,2	81,3	168,0	173,6	190,7	84,0	179,3	152,3
Indicadores de Resultado										
Glosas	-0,9%	-0,8%	-0,7%	-0,6%	-1,0%	-1,0%	-1,4%	-1,3%	-1,4%	-1,4%
Margem Bruta	28,8%	27,4%	28,2%	23,5%	29,7%	28,7%	28,4%	24,7%	28,4%	26,1%
Margem EBIT	16,1%	11,1%	15,8%	10,1%	15,9%	15,4%	15,9%	10,1%	15,2%	14,0%
Margem EBITDA	28,0%	21,9%	27,1%	22,1%	27,2%	26,4%	27,4%	22,0%	27,2%	26,3%
Margem EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	28,0%	25,9%	27,1%	22,1%	27,2%	26,4%	27,4%	22,0%	27,2%	26,3%
Taxa Efetiva de IR	-24,9%	-24,6%	-20,1%	-12,8%	-22,4%	-24,5%	-23,5%	-21,4%	-23,5%	-23,5%
Margem Líquida	7,6%	4,5%	9,3%	4,8%	8,8%	8,8%	9,7%	4,6%	8,9%	7,5%
Dívida Financeira										
Caixa	1.399,3	1.028,6	1.098,3	1.057,6	1.026,2	2.126,9	2.337,4	2.446,0	2.545,3	2.190,8
Dívida Bruta	2.859,6	3.212,1	3.086,2	3.207,2	3.232,3	4.141,0	4.209,9	4.449,5	4.565,0	4.510,8
Dívida Líquida	1.460,4	2.183,5	1.987,9	2.149,6	2.206,2	2.014,0	1.872,5	2.003,5	2.019,7	2.320,0
Dívida Líquida / EBITDA LTM	1,2x	1,7x	1,4x	1,4x	1,3x	1,1x	1,0x	1,0x	1,0x	1,1x
Rentabilidade e Retorno										
ROIC sem ágio LTM	33,7%	31,2%	32,4%	33,6%	36,1%	37,5%	37,8%	38,3%	40,0%	38,6%
ROIC LTM ¹	13,7%	14,0%	14,4%	14,6%	15,3%	15,9%	16,1%	16,4%	16,9%	16,4%

¹ Excluindo mais valia e ágio da aquisição de Hermes Pardini

Comentário do Desempenho

13.2. Balanço Patrimonial

(R\$ mil)

	Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2025
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	10.412	7.432
Títulos e valores mobiliários	1.993.649	2.077.180
Contas a receber	1.759.050	1.859.620
Estoques	139.551	149.579
Impostos a recuperar	15.285	20.753
IRPJ e CSLL a compensar	169.898	174.606
Outros ativos	79.884	78.917
Total circulante	4.167.729	4.368.087
Realizável a longo prazo		
Títulos e valores mobiliários	122.887	106.180
Imposto de renda e contribuição social diferidos	37.285	11.582
Impostos a Recuperar	-	4.457
IRPJ e CSLL a compensar	-	9.671
Depósitos judiciais	27.021	28.171
Contas a receber	2.764	2.072
Outros ativos	45.715	39.806
Total do realizável a longo prazo	235.672	201.939
Investimentos	93.409	241.834
Imobilizado	1.320.192	1.338.359
Intangível	5.783.283	5.825.380
Direito de uso	1.202.109	1.096.847
Total não circulante	8.634.665	8.704.359
Total do ativo	12.802.394	13.072.446

	Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2025
Passivo e Patrimônio Líquido		
Circulante		
Fornecedores	676.475	652.937
Empréstimos e financiamentos	19.513	17.480
Debêntures	293.475	207.393
Arrendamento	280.827	304.045
Obrigações trabalhistas	352.951	368.403
Obrigações tributárias	75.872	69.104
IRPJ e CSLL a recolher	33.411	34.170
Contas a pagar - aquisição de empres	15.876	63.519
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	-	490
Outros passivos	26.325	25.410
Total circulante	1.774.725	1.742.951
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	2.039	1.274
Debêntures	3.497.881	3.897.096
Arrendamento	1.061.775	936.924
Imposto de renda e contribuição social diferidos	551.446	525.619
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	167.701	174.042
Parcelamentos tributários	3.594	-
Contas a pagar - aquisição de empres	312.188	324.020
Outros passivos	-	-
Total não circulante	5.596.624	5.858.975
Patrimônio líquido		
Capital social	2.736.029	2.736.029
Reserva de capital	1.915.527	1.915.603
Reservas de lucro		
Reserva para Investimentos	-	-
Reserva legal	-	-
Lucros retidos	317.013	378.628
Ações em tesouraria	(27.150)	(35.559)
Ajustes de avaliação patrimonial	73.884	52.817
Juros sobre capital próprio	-	-
Lucro do exercício	341.545	331.585
Patrimônio líquido dos controladores	5.356.848	5.379.103
Participação de não controladores	74.197	91.417
Total do patrimônio líquido	5.431.045	5.470.520
Total do passivo e patrimônio líquido	12.802.394	13.072.446

Comentário do Desempenho

13.3. Demonstrações de Resultado

(R\$ mil)

	2T24	2T25	6M24	6M25
Receita de prestação de serviços	1.978.202	2.024.533	3.882.650	4.039.607
Custo dos serviços prestados	(1.410.879)	(1.496.555)	(2.750.078)	(2.939.510)
Lucro Bruto	567.323	527.978	1.132.572	1.100.097
(Despesas) receitas operacionais				
Gerais e administrativas	(187.742)	(178.949)	(370.151)	(375.213)
Despesas comerciais	(49.585)	(41.424)	(84.301)	(83.205)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	248	2.082	(20.297)	3.493
Equivalência patrimonial e realização de valor justo	(802)	(2.776)	(1.150)	(5.047)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	329.442	306.911	656.673	640.125
Receitas financeiras	39.213	80.601	75.679	159.701
Despesas financeiras	(140.543)	(198.558)	(287.284)	(381.028)
Resultado financeiro	(101.330)	(117.957)	(211.605)	(221.327)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição so	228.112	188.954	445.069	418.797
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	(84.403)	(88.710)	(136.578)	(135.550)
Diferido	28.454	44.306	31.987	37.133
Lucro líquido do exercício	172.163	144.550	340.478	320.380
Atribuível aos sócios:				
Controladores	173.586	152.299	341.546	331.585
Não controladores	(1.423)	(7.749)	(1.068)	(11.205)

Comentário do Desempenho

13.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa

(R\$ mil)

	2T24	2T25	6M24	6M25
Lucro líquido do exercício	172.163	144.550	340.477	320.380
Itens que não afetam o caixa:				
Imposto de renda e contribuição social	55.949	44.404	104.591	98.417
Receitas e despesas financeiras	101.330	117.959	211.605	221.327
Depreciações e amortizações	191.804	222.404	381.358	434.545
Equivalência patrimonial e realização do valor justo	802	2.776	1.150	5.047
Incentivo de longo prazo	3.704	4.150	8.935	11.145
Provisão de riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(753)	(1.801)	636	(8.198)
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	27.061	38.868	64.514	79.814
Participação nos lucros	24.145	25.272	51.784	51.126
Outros	11.590	(498)	32.971	43.691
Fluxo de caixa das atividades operacionais	587.795	598.084	1.198.021	1.257.294
Contas a receber	(54.791)	(109.364)	(318.369)	(304.530)
Estoques	(11.989)	5.919	(4.622)	5.480
Impostos a recuperar	5.310	(11.771)	(2.417)	(16.116)
Depósitos judiciais	(1.266)	23	(1.165)	(566)
Outros ativos	(4.171)	(5.660)	(9.041)	6.169
Fornecedores	44.029	(18.829)	56.062	(48.122)
Obrigações trabalhistas	42.998	30.177	(37.822)	(55.311)
Obrigações tributárias	(948)	509	8.759	7.391
Parcelamentos tributários	(2.030)	(76)	(5.236)	(1.420)
Outros passivos	(80)	5.912	(10.059)	11.417
Total de variação em ativos e passivos	17.062	(103.160)	(323.910)	(395.608)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(16.647)	(7.874)	(65.947)	(52.309)
Caixa líquido de atividades operacionais	588.210	487.050	808.164	809.377
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(97.633)	(141.477)	(164.901)	(208.347)
Títulos e Valores Mobiliários	(1.181.761)	354.396	(1.080.841)	240.813
Pagamentos de adquiridas menos caixa	(112.244)	(107.020)	(112.244)	(107.020)
Aquisição de outras participações societárias	1.254	-	-	-
Integralização de capital em controlada	-	3.545	-	(20.000)
Rendimento de aplicações financeiras	(6.565)	-	(13.478)	-
Outros	2.317	(4.299)	-	(4.299)
Caixa líquido de atividades de investimento	(1.394.632)	105.145	(1.371.464)	(98.853)
Captação de debêntures	1.000.000	-	1.000.000	-
Liquidação de financiamentos e debêntures	6	77	(186)	-
Juros pagos de financiamentos e debêntures	(102.827)	(228.717)	(171.544)	(252.344)
Comissões financeiras e outros	(1.594)	(890)	(2.675)	(1.934)
Compras de ações em tesouraria	-	-	-	-
Arrendamentos	(100.352)	(105.460)	(199.809)	(211.633)
Aumento de Capital	-	-	-	-
Dividendos e Juros sobre capital próprio	(80.533)	(254.045)	(81.029)	(254.045)
Operação risco sacado	10.733	(3.264)	7.035	(4.924)
Caixa líquido de atividades de financiamento	725.433	(592.299)	551.792	(724.880)
Aumento (redução) de caixa	(80.989)	(104)	(11.508)	(14.356)
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	91.401	7.536	21.920	21.788
No fim do exercício	10.412	7.432	10.412	7.432
Variação de caixa	(80.989)	(104)	(11.508)	(14.356)

Comentário do Desempenho

13.5. Conciliação de EBITDA

Conforme CVM nº 156 (R\$ milhões)

	2T24	2T25	Δ	6M24	6M25	Δ
	R\$ MM	R\$ MM	%	R\$ MM	R\$ MM	%
Lucro Líquido	173,6	152,3	-12,3%	341,5	331,6	-2,9%
(-) Resultado Financeiro	(101,3)	(118,0)	16,4%	(211,6)	(221,3)	4,6%
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(55,9)	(44,4)	-20,6%	(104,6)	(98,4)	-5,9%
(+) Depreciação e Amortização	191,8	222,4	16,0%	381,4	434,5	13,9%
(-) Equivalência Patrimonial	0,8	2,8	246,1%	1,2	5,0	3,4
(-) Minoritários	1,4	7,7	444,6%	1,1	11,2	949,2%
EBITDA	522,0	532,1	1,9%	1.039,2	1.079,7	3,9%
Margem EBITDA (% RL)	26,4%	26,3%	-11 bps	26,8%	26,7%	-04 bps

Comentário do Desempenho

14. Sobre o Grupo Fleury




Fundada em 1926, somos uma das maiores e mais respeitadas organizações de saúde do Brasil, referência para a comunidade médica e público geral por nossa qualidade técnica, médica, de atendimento e gestão. Com mais de 22,9 mil funcionários e 4,6 mil médicos no final de 2024, detemos as melhores práticas ESG e contribuímos para a sustentabilidade do sistema de saúde. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:



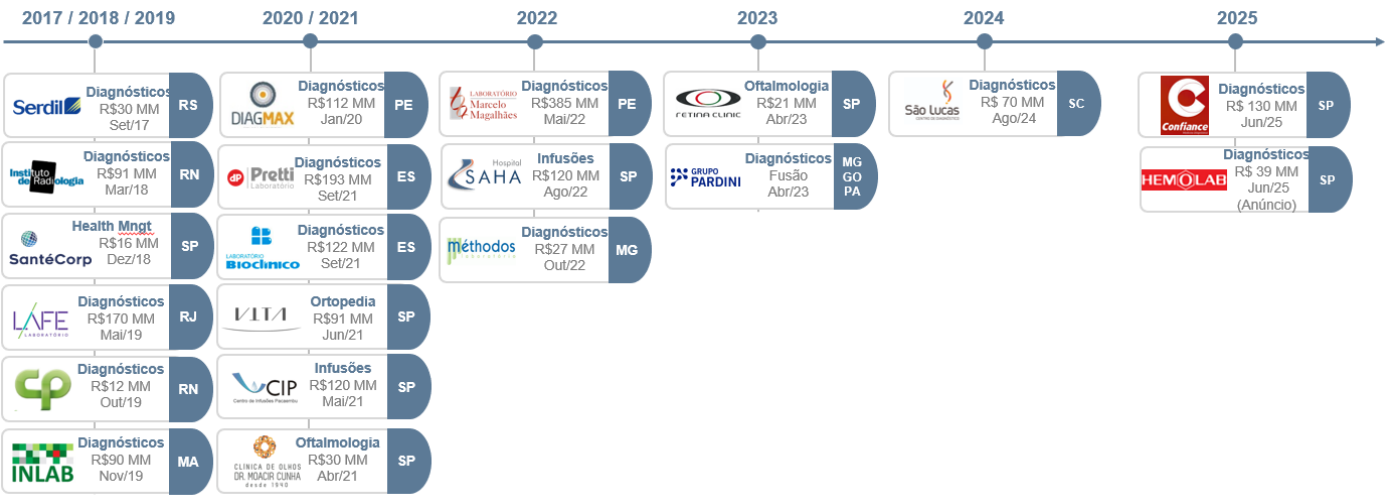
Atuamos em três unidades de negócios, sendo elas:

- **Medicina Diagnóstica B2C:** Unidades de atendimento físicas e serviço de atendimento móvel de medicina diagnóstica.
- **Medicina Diagnóstica B2B:** Prestação de serviços para laboratórios de diagnósticos (lab-to-lab) e em hospitais em todo o país.
- **Novos Elos:** Clínicas de Infusão de Medicamentos, Ortopedia, Oftalmologia, Centro Cirúrgico Ambulatorial, Medicina Reprodutiva, Oncologia, Plataformas digitais para integração entre marcas e laboratórios parceiros, e Marketplaces.

Comentário do Desempenho

Unidades de Negócio	 Medicina Diagnóstica B2C	 Medicina Diagnóstica B2B	 Novos Elos
	Receita 2T25 LTM 68% - PSC: 60% - Mobile: 8%	23%	9%
	31 Marcas Regionais 533 Unidades de Atendimento	Presença Nacional 8.000+ Clientes L2L 9 Marcas 35+ Hospitais Clientes	5 Especialidades 10 Marcas 33 Unidades Telemedicina Outros

Desde 2017, foram concluídas 13 aquisições em medicina diagnóstica, que adicionaram marcas, novas unidades de atendimento e novas regiões de atuação, incluindo a combinação de negócios com o Grupo Pardini concluída em abril de 2023. Em Novos Elos, foram concluídas seis aquisições.



Comentário do Desempenho

Sumário

1. Comentário da Administração	3
2. Inovação como pilar de diferenciação do Grupo Fleury	5
3. Eventos de Destaque	7
3.1. Aquisição do Hemolab (Sul de MG)	7
3.2. Aquisição do Confiance (Campinas e região)	7
3.3. Pagamento de JCP	7
4. Demonstração do Resultado	8
5. Receita Bruta	8
5.1. Medicina Diagnóstica	9
5.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas	9
5.1.2. Volumes e Receita por Exame	10
5.1.3. B2B: Hospitais e Lab-to-lab	10
5.2. Novos Elos	11
6. Lucro Bruto	11
7. Despesas Operacionais	12
8. EBITDA	12
9. Resultado Financeiro e Endividamento	13
9.1. Resultado Financeiro	13
9.2. Endividamento	13
10. Lucro Líquido	14
11. Investimentos	15
12. Fluxo de Caixa	15
13. Anexos	16
13.1. Indicadores de Desempenho	16
13.2. Balanço Patrimonial	17
13.3. Demonstrações de Resultado	18
13.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa	19
13.5. Conciliação de EBITDA	20
14. Sobre o Grupo Fleury	21

Comentário do Desempenho



Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025.

1. Contexto operacional	2
2. Apresentação das demonstrações financeiras	3
3. Combinação de Negócios	5
4. Gestão do risco.....	6
5. Títulos e valores mobiliários	8
6. Contas a receber	9
7. Estoques.....	10
8. Impostos a recuperar	10
9. Outros ativos.....	10
10. Investimentos	11
11. Imobilizado e Intangível	13
12. Ativos de direito de uso e Passivos de arrendamentos	19
13. Fornecedores	22
14. Financiamentos	22
15. Debêntures	22
16. Obrigações trabalhistas	23
17. Obrigações e parcelamentos tributários	24
18. Contas a pagar – Aquisições de empresas.....	24
19. Outros passivos	25
20. Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido.....	25
21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	27
22. Partes relacionadas	30
23. Patrimônio líquido	32
24. Benefícios a empregados	33
25. Receita de prestação de serviços	34
26. Custo dos serviços prestados.....	35
27. Despesas gerais, administrativas, comerciais e vendas	35
28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas.....	36
29. Resultado financeiro	36
30. Lucro por ação - Controladora	37
31. Informações por segmento de negócios	37
32. Cobertura de seguros	38
33. Evento subsequente	38

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

1. Contexto operacional

1.1 A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, apoio laboratorial (Lab-to-Lab), infusões, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial, ortopedia, oftalmologia e exames toxicológicos.

O Grupo Fleury está presente nas maiores capitais do Brasil como São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Recife, Goiânia, entre outras, com 565 unidades de atendimento e operação de atendimento móvel, contando com aproximadamente 23 mil colaboradores e 4 mil médicos.

1.2 Reforma Tributária

No segundo trimestre de 2025, a regulamentação da Reforma seguiu em tramitação, com destaque para os projetos de lei (PLP's) de:

- **nº 108/2024:** Criação do Comitê Gestor do IBS, responsável pela administração e arrecadação do imposto entre estados e municípios;
- **nº 16/2025:** Proposta da exclusão da CBS e do IBS da base de cálculo de tributos atuais (ICMS, ISS e IPI) durante o período de transição.

A partir de janeiro de 2026, terá início a fase de testes operacionais, com a obrigatoriedade de emissão de notas fiscais com destaque de 0,9% de CBS e 0,1% de IBS, sem recolhimento, com o objetivo de validar sistemas e obrigações acessórias.

O grupo técnico da Companhia segue atuando na atualização dos sistemas internos, com base nas notas técnicas publicadas pelos órgãos competentes, e na implementação das alterações exigidas nos documentos fiscais.

1.3 Confiance

Em 03 de junho de 2025 ocorreu a conclusão da aquisição de 100% das quotas de emissão das sociedades que compõem o Confiance Medicina Diagnóstica, a empresa atua nos serviços de laboratórios clínicos, de vacinação e imunização humana, e de laboratórios de anatomia patológica e citológica em Campinas – SP e seis cidades da região. (vide Nota Explicativa 3).

1.4 Hemolab Medicina Laboratorial

Em 11 de junho de 2025, a Companhia celebrou o Contrato de Compra e Venda de 100% das quotas do Hemolab Laboratório de Patologia Clínica Ltda. A empresa atua nos serviços de exames de análises clínicas, patologia clínica e vacinação.

Notas Explicativas

Conforme mencionado na nota explicativa 33 – Eventos Subsequentes, em 01 de agosto de 2025 a Companhia anuncia que concluiu o processo de aquisição e que todas as condições precedentes aplicáveis foram atendidas.

1.5 Incorporação de controlada

Em 24 de abril de 2024 a Assembleia de Acionistas de Fleury S.A. aprovou a incorporação da empresa CIP - Centro de Infusões Pacaembu Ltda. O objetivo da incorporação foi obter redução de custos relacionados à gestão empresarial, aumentar a sinergia nos negócios e otimização da estrutura societária.

O acervo líquido incorporado é:

Ativo	30/04/2025	Passivo	30/04/2025
Caixa e Equivalentes	93	Fornecedores	36.488
Contas a receber	65.690	Empréstimos e financiamentos	1.766
Títulos e valores mobiliários	99.747	Arrendamento	2.007
Estoque	14.029	Obrigações tributárias	5.628
Imposto a recuperar	2.274	Obrigações trabalhistas	1.974
IRPJ e CSLL a compensar	7.728	Contas a pagar - aquisição de empresas	107.200
Outros ativos	1.162	Passivo	155.063
Investimentos	105.423		
Imobilizado	4.712		
Intangível	37.256		
Direito de uso	3.595	Patrimônio líquido	186.646
Total ativo	341.709	Total passivo e Patrimônio Líquido	341.709

2. Apresentação das demonstrações financeiras

O Comitê de Auditoria recomendou a aprovação das demonstrações financeiras anuais ao Conselho de Administração em 24 de julho de 2025. O Conselho de Administração aprovou as mesmas em 30 de julho de 2025.

As informações contábeis individuais e consolidadas trimestrais foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS) – IAS 34), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto.

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração estão evidenciadas nestas Demonstrações Financeiras conforme OCPC07.

As informações individuais e consolidadas trimestrais estão apresentadas em milhares de reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

Notas Explicativas**a) Controladas e controlada em conjunto**

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas, entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo e participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme abaixo:

	% participação de Fleury S.A.	
	30/06/2025	31/12/2024
Controladas diretas:		
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP") (a)	-	100%
Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. ("São Lucas")	100%	100%
Eco-Rad Serviços Médicos Ltda. ("São Lucas")	100%	100%
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	100%	100%
Fundo de Investimento Kortex Ventures ("Kortex")	54%	54%
Gênese Análises Genômicas S. A	55%	55%
Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini")	100%	100%
Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.	100%	100%
Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda. ("São Lucas")	100%	100%
São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda. ("São Lucas")	100%	100%
Serviços Laboratoriais Liberato Ltda. ("São Lucas")	100%	100%
Saha Centro de Infusões Ltda. (a)	100%	100%
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda. (a)	100%	100%
Laboratório de Análises Clínicas Confiance Ltda ("Confiance") (b)	100%	-
Labclin Laboratório Clínico de Campinas Ltda ("Confiance") (b)	100%	-
Inda-Lab Análises Clínicas Ltda ("Confiance") (b)	100%	-
Controladas indiretas:		
Centro Avançado de Oftalmologia S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
Diagnóstico por Imagem Sete Lagoas Ltda. (CEMED)	100%	100%
Fleury Serviços Ortopédicos S.A. (Holding Vita)	67%	67%
HSB - Hugo Silviano Brandão Ltda.	100%	100%
Instituto 9 de julho – Serviços Médicos S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A.	95%	95%
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	100%	100%
Laboratório Bioclínico Ltda.	100%	100%
Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. (LPA)	100%	100%
Laboratório Padrão S.A.	100%	100%
Laboratório Pretti Ltda.	100%	100%
Moscogliato – Serviço de Ultrassom Ltda. (Clínica Dra. Odivânia)	100%	100%
PARDIS - Pardini Distribuidora Ltda.	100%	100%
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)	100%	100%
Sansão Holding S.A.	100%	100%
SantéCorp Ltda.	100%	100%
Saúde iD Ltda.	100%	100%
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.	100%	100%
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	100%	100%
Fundos de Investimento exclusivos:		
Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Itaú Fundo de Investimento Ômega CIC RF referenciado DI – Resp. Limitada	100%	100%
Controlada em conjunto:		
Croma Oncologia S.A.	33%	33%

(a) Incorporada em 24 de abril de 2025 por Fleury S.A.(vide nota explicativa 1.5). Os investimentos de CIP (Saha Centro de Infusões Ltda. e Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.) passam a ser controladas diretas de Fleury S.A.

(b) Conclusão da aquisição em junho/2025 (vide nota explicativa 3).

Notas Explicativas

Principais atividades:

Fleury S.A.: diagnóstico por imagem, análises clínicas, fertilidade e infusões;

Fleury CPMA, Grupo IRN e São Lucas: diagnóstico por imagem e análises clínicas;

SantéCorp: gestão de saúde incluindo telemedicina;

CPC, Pretti, Bioclínico, Méthodos e Confiance: laboratórios de análises clínicas;

Saúde iD: plataforma de saúde;

CIP e Saha: centro de infusão de medicamentos imunobiológicos;

Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha e Retina Clinic: centro de serviços de oftalmologia;

Vita: serviços de medicina especializada em ortopedia;

Instituto Hermes Pardini: análises clínicas, exames de imagem, apoio laboratorial (Lab-to-Lab);

Pardis: revenda de mercadoria para aplicação no processamento de análises clínicas;

Toxicologia Pardini: exames toxicológicos;

Croma: soluções preventivas, integradas e pesquisas clínicas em oncologia;

Kortex: fundo de investimento em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada;

Gênesis: soluções integradas, realização de pesquisa, desenvolvimento de processos e de serviços em genômica.

b) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes

A Companhia identificou as seguintes normas e interpretações, cujos impactos estão sendo avaliados e serão refletidos de acordo com as respectivas vigências:

i) Normas IFRS S1 e S2 – Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e divulgação relacionadas ao clima

Conforme à Resolução CVM nº 227/2025 que requer as entidades divulguem informações sobre os seus riscos, oportunidades relacionadas a sustentabilidade e ao clima, bem como requisitos para identificar, mensurar e divulgar estas informações. A Companhia possui metas anuais dos efeitos decorrentes das mudanças climáticas, entretanto está avaliando os impactos da norma. O prazo obrigatório para adoção é a partir dos exercícios sociais iniciados em, ou após 1º de janeiro de 2026.

ii) Norma IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras

O IFRS 18 introduz conjuntos de novas exigências para promover a consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, as principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza. A Companhia está avaliando os impactos da norma para atendimento, conforme vigência em 1º de janeiro de 2027.

3. Combinação de Negócios – Aquisições de empresa no período

Em 03 de junho de 2025 ocorreu a conclusão da aquisição de 100% das quotas de emissão das sociedades que compõem o Confiance Medicina Diagnóstica: Laboratório de Análises Clínicas Confiance Ltda., Labclin

Notas Explicativas

Laboratório Clínico de Campinas Ltda. e Inda-Lab Análises Clínicas Ltda. A sociedade foi adquirida pelo montante de R\$ 130 milhões, sendo R\$ 100 milhões pagos à vista e R\$ 30 milhões retidos para fins de ajuste do preço de compra/indenização.

O laudo de avaliação está em fase de elaboração, e as informações financeiras serão consolidadas no 3º trimestre de 2025 nas demonstrações financeiras do Grupo Fleury.

Os ativos e passivos adquiridos na data de obtenção do controle estão demonstrados a seguir:

Consolidado			
Ativo	31/05/2025	Passivo	31/05/2025
Caixa e Equivalentes	4.122	Fornecedores	5.993
Contas a receber	8.382	Empréstimos e financiamentos	1.707
Estoque	1.076	Obrigações tributárias	3.427
Imposto a recuperar	569	Obrigações trabalhistas	5.246
Outros ativos	1.141	Outros passivos	560
Investimentos	890	Passivo	16.933
Imobilizado	5.990	Patrimônio líquido	5.237
Total ativo	22.170	Total passivo e Patrimônio Líquido	22.170

4. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros, operacionais e ambientais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às nossas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionados e monitorados por meio de relatórios gerenciais mensais. A Companhia possui uma política de riscos que busca assegurar que os responsáveis pela tomada de decisão tenham acesso tempestivo às informações sobre os riscos aos quais o Grupo Fleury está exposto, com intuito de garantir o alcance dos objetivos, reduzindo-os à níveis aceitáveis.

Considerando que não houve alteração nas políticas de riscos operacionais e ambientais divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elas não estão sendo apresentadas nesta informação trimestral.

Hierarquia do valor justo

- As premissas seguidas pela Companhia para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:
- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
 - Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
 - Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Notas Explicativas

a) Classificação contábil e valores justos – Consolidado

Ativos Financeiros	Nível 1	Nível 2
Caixa e equivalentes de caixa	7.432	-
Títulos e Valores Mobiliários	-	2.183.360
Contas a receber	1.861.692	-
Outros créditos opção de compra	19.250	-
Passivos Financeiros		
Fornecedores	(652.937)	-
Arrendamento	(1.240.969)	-
Financiamentos, exceto risco sacado	(2.089)	-
Risco Sacado	(16.665)	-
Debêntures	-	(4.104.489)
Parcelamentos tributários	(153)	-
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	(490)	-
Contas a pagar - aquisição de empresas	(377.961)	(9.578)
Saldos em 30 de junho de 2025	(402.890)	(1.930.707)
Em 31 de dezembro de 2024	(672.575)	(1.665.573)

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais.

b) Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

	30/06/2025	31/12/2024
Debêntures e Financiamentos, exceto risco sacado	4.106.578	4.083.483
Contas a pagar de aquisições	387.539	344.383
Risco Sacado	16.665	21.588
Caixa e Equivalentes de Caixa	(7.432)	(21.788)
Títulos e Valores Mobiliários	(2.183.360)	(2.424.173)
Dívida líquida	2.319.990	2.003.493
EBITDA/LAJIDA LTM* (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização)	2.022.484	1.981.950
Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / EBITDA LTM*)	1,15	1,01

(*) LTM (*last twelve months* ou últimos 12 meses)

c) Riscos financeiros e de mercado

Risco de liquidez

Em relação a liquidez e respectivas obrigações, demonstramos no quadro a seguir os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

Notas Explicativas

Em 30 de junho de 2025	Valor contábil	Valor contratado	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Debêntures	4.104.489	6.354.460,00	704.306	1.035.546	3.679.605	935.003
Arrendamento	1.240.969	1.750.200	407.261	338.492	523.903	480.544
Fornecedores	652.937	652.937	652.937	-	-	-
Contas a pagar - aquisição empresas	387.539	610.135	91.590	37.278	169.545	311.722
Outros passivos	25.410	25.410	25.410	-	-	-
Risco Sacado	16.665	16.665	16.665	-	-	-
Financiamentos	2.089	2.409	937	904	568	-
	6.430.098	9.412.216	1.899.106	1.412.220	4.373.621	1.727.269

Risco de câmbio

O Grupo Fleury mantém instrumentos derivativos para proteger as exposições de variação de moeda estrangeira de certos fornecedores de insumos. Os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que são celebrados e remensurados mensalmente. Os efeitos no resultado são reconhecidos em receitas e/ou despesas financeiras.

O saldo patrimonial destes passivos em 30 de junho de 2025 é de R\$ 27.480, o derivativo líquido desta operação é de R\$ 578.

d) Demonstrativo da análise de sensibilidade

Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável, foi utilizada a taxa do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), em 30 de junho de 2025. O cenário "Possível" e "Remoto" levam em consideração uma redução nessa taxa de 0,25 p.p e 0,50 p.p, ao ano, respectivamente.

Os resultados, em valores nominais são como seguem:

	Saldo contábil		Possível	Remoto
	CDI (a.a.)	15,00%	14,75%	14,50%
Aplicações Financeiras – Títulos e Valores Mobiliários	2.183.360	294.537	306.658	318.779
Debêntures	(4.104.489)	(495.845)	(516.250)	(536.655)
Exposição líquida em CDI	(1.921.129)	(201.308)	(209.592)	(217.876)

5. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cotas de Fundos – Referenciados DI	1.654.576	1.934.674	2.160.094	2.401.115
CDB	22.902	21.712	22.902	21.712
Kortex - Venture Capital	38.434	30.377	364	1.346
Total	1.715.912	1.986.763	2.183.360	2.424.173
Circulante	1.602.023	1.934.674	2.077.180	2.319.955
Não circulante	113.889	52.089	106.180	104.218

(a) São remuneradas a taxa média ponderada de 103,44% do CDI no 2º trimestre de 2025 (107,04% no ano de 2024).

Notas Explicativas**(a) Mapa de movimentação do saldo de TVM**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.986.763	674.885	2.424.173	1.035.695
Aplicação	1.317.508	5.035.275	2.425.192	7.073.772
Incorporação CIP	99.747	-	-	-
Rendimentos	96.569	139.705	152.867	191.089
Resgate	(1.784.675)	(3.863.102)	(2.818.872)	(5.876.383)
Total	1.715.912	1.986.763	2.183.360	2.424.173

6. Contas a receber**a) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Valores faturados	839.773	776.621	1.328.346	1.247.494
Valores a faturar	257.879	137.673	602.591	474.070
	1.097.652	914.294	1.930.937	1.721.564
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(41.186)	(47.416)	(69.245)	(82.874)
Total	1.056.466	866.878	1.861.692	1.638.690
Circulante	1.056.466	866.878	1.859.620	1.634.904
Não circulante	-	-	2.072	3.786

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes. Em 30 de junho de 2025, a concentração dos dez principais clientes é de 56,02% do total da carteira (56,98% em 31 de dezembro de 2024).

b) Resumo por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	930.709	727.222	1.667.862	1.422.908
Vencidos				
Até 120 dias	83.988	111.128	137.764	169.612
121 a 360 dias	70.348	56.476	103.843	91.917
Acima 361 dias	12.607	19.468	21.468	37.127
Total	1.097.652	914.294	1.930.937	1.721.564

c) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do exercício	(47.416)	(21.172)	(82.874)	(43.192)
Adições de glosas líquidas de reversões	(52.770)	(38.021)	(63.058)	(43.350)
Adições de inadimplência líquidas de reversões	(2.112)	(9.386)	(8.714)	(14.528)
Incorporação CIP	(933)	-	-	-
Baixas líquida de títulos incobráveis	62.045	18.885	85.401	25.768
Saldo no fim do exercício	(41.186)	(49.694)	(69.245)	(75.302)

Notas Explicativas**7. Estoques**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
"Kits" para diagnósticos	27.181	30.160	80.558	81.033
Material de enfermagem e coleta	16.978	16.582	25.509	25.194
Materiais auxiliares para laboratório (Infusões) (a)	13.439	1.871	21.768	24.480
Materiais auxiliares para laboratório	10.755	11.250	13.417	14.299
Materiais administrativos, promocionais e outros	3.462	4.110	8.300	9.478
Mercadoria para revenda	-	-	2.735	4.060
Materiais auxiliares para laboratório (Oftalmologia)	-	-	1.747	1.553
Subtotal	71.815	63.973	154.034	160.097
Provisão para perda	(2.756)	(3.606)	(4.455)	(5.061)
Total	69.059	60.367	149.579	155.036

(a) O aumento na controladora está relacionado a Incorporação de CIP.

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
PIS E COFINS	6.001	11.349	13.748	15.402
ISS	7.062	6.952	8.586	8.550
ICMS	-	-	2.175	3.220
INSS	388	1.633	701	1.939
Total	13.451	19.934	25.210	29.111
Circulante	13.153	15.334	20.753	21.602
Não circulante	298	4.600	4.457	7.509

9. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Adiantamento a fornecedores	10.410	8.669	33.665	36.697
Despesas antecipadas (a)	16.069	12.109	22.707	16.359
Custos com obtenção de contratos (b)	22.367	25.007	22.367	25.007
Ativo financeiro - Opção de compra Vita (c)	-	-	19.250	19.250
Créditos de funcionários/folha de pagamento	8.824	12.466	15.681	20.105
Outros créditos a receber	12.892	4.384	5.053	7.378
Total	70.562	62.635	118.723	124.796
Circulante	50.040	36.399	78.917	79.267
Não circulante	20.522	26.236	39.806	45.529

(a) Compõe-se basicamente de despesas com renovação de licenças, seguros, IPTU, fianças e gás hélio apropriado pelo prazo.

(b) Referem-se a acordos de parcerias com os hospitais para obtenção do contrato para prestação de serviços de análises clínicas. Os valores são amortizados pelo prazo do contrato.

(c) De acordo com o contrato de compra e venda, celebrado por Fleury CPMA e vendedores, CPMA tem a opção (direito) de adquirir a participação dos não controladores que representa 33,33%.

Os saldos não circulantes em 30 de junho de 2025 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2026	2.686	2.719
2027	4.844	4.844
Após 2028	12.992	32.243
Total	20.522	39.806

Notas Explicativas

10. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Controlada direta/indireta (a)	4.445.248	4.393.887	131.589	-
Investidas do Fundo Kortex	-	-	71.141	55.195
Prontmed	8.826	10.464	8.826	10.464
Croma Oncologia	25.196	10.245	25.196	10.245
Outras participações	5.092	5.091	5.082	6.006
Total	4.484.362	4.419.687	241.834	81.910

(a) O valor de R\$ 131.589 no consolidado refere-se ao investimento na empresa Confiance dado que a empresa não foi consolidada conforme mencionado na nota 3.

Informações relevantes sobre os investimentos da Controladora

Empresas controladas diretas	Data-base	Participação capital integralizado %	Quotas Capital Social (qtde.)	Patrimônio líquido	Resultado exercício
Grupo Hermes Pardini	30/06/2025	100%	1.196.122	1.609.777	113.992
	31/12/2024	100%	1.196.122	1.495.785	227.022
Fleury CPMA	30/06/2025	100%	1.021.594	1.006.653	24.444
	31/12/2024	100%	1.021.594	949.921	15.928
Grupo CIP	30/06/2025	-	-	-	-
	31/12/2024	100%	97.991	181.372	19.285
Saha	30/06/2025	100%	48.035	39.328	(5.580)
	31/12/2024	0%	91.020	66.050	(13.815)
São Lucas	30/06/2025	100%	25.562	29.925	6.503
	31/12/2024	100%	19.700	22.916	4.540
Gênesis	30/06/2025	55%	111.020	58.190	(15.323)
	31/12/2024	55%	91.020	66.050	(13.815)
Métodos	30/06/2025	100%	2.336	10.410	3.321
	31/12/2024	100%	2.336	7.330	6.539
Confiance	30/06/2025	100%	-	5.270	-
	31/12/2024	-	-	-	-

Notas Explicativas

Movimentação dos saldos de investimentos:

Controladora – Investidora Fleury S.A.:

Investidas	Saldo em 31/12/2024	Integral. Capital	Equiv. Patrim.	Realização mais e menos valia	Incorporação CIP	Aquisição	Outras Mov. (a)	Saldo em 30/06/2025
Grupo IHP	2.992.360	-	113.992	(25.341)	-	-	-	3.081.011
Fleury CPMA	949.936	-	24.444	-	-	-	-	974.380
Grupo CIP / CIP	306.999	-	5.274	(25)	(311.457)	-	(791)	-
Confiance	-	-	-	-	-	131.589	-	131.589
Saha	-	4.500	(894)	(42)	105.423	-	351	109.339
São Lucas	74.329	500	6.503	(1.596)	-	-	-	79.736
Métodos	32.983	-	3.321	(68)	-	-	-	36.236
Gênesis	37.280	11.000	(15.323)	-	-	-	-	32.957
Croma Oncologia	10.244	20.000	(5.048)	-	-	-	-	25.196
Prontmed	10.464	-	-	-	-	-	(1.638)	8.826
Outros	5.092	-	-	-	-	-	-	5.092
Total	4.419.687	36.000	132.269	(27.072)	(206.034)	131.589	(2.078)	4.484.362

(a) Referem-se essencialmente a valor justo em Prontmed.

Movimentação Consolidado:

Investidora	Investidas	Saldo em 31/12/2024	Integral. Capital	Aquisição	Equiv. Patrim.	Outras Mov. (a)	Saldo em 30/06/2025
Kortex	Diversos	55.195	6.008	-	-	9.938	71.141
Fleury S.A.	Confiance	-	-	5.237	-	-	5.237
Fleury S.A.	Prontmed	10.464	-	-	-	(1.638)	8.826
Fleury S.A.	Croma Oncologia	10.244	20.000	-	(5.048)	-	25.196
Fleury S.A.	Outros	6.007	-	-	-	(925)	5.082
		81.910	26.008	5.237	(5.048)	7.375	115.482

(a) Referem-se essencialmente a atualizações de valor justo em investidas Kortex, valor justo em Prontmed e atualizações de participações em investimentos da controlada São Lucas.

Notas Explicativas

11. Imobilizado e Intangível

a) Composição do saldo imobilizado

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	
				30/06/2025	31/12/2024
Máquinas e Equipamentos	10	990.128	(573.725)	416.403	409.988
Benfeitorias e Instalações	17	1.069.483	(789.669)	279.814	282.134
Expansão em Andamento	-	36.667	-	36.667	64.899
Imóveis e Terrenos	2	41.395	(8.468)	32.927	33.158
Outros (a)	11	196.109	(154.958)	41.151	33.649
Total		2.333.782	(1.526.820)	806.962	823.828

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	
				30/06/2025	31/12/2024
Máquinas e Equipamentos	10	1.740.125	(1.027.571)	712.554	728.479
Benfeitorias e Instalações	17	1.403.022	(956.474)	446.548	445.707
Expansão em Andamento	-	62.019	-	62.019	87.713
Imóveis e Terrenos	2	46.285	(11.137)	35.148	35.478
Outros (a)	11	335.247	(253.157)	82.090	77.688
Total		3.586.698	(2.248.339)	1.338.359	1.375.065

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Notas Explicativas

b) Movimentação do imobilizado

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Incorporação (b)	Saldo em 30/06/2025
Máquinas e Equipamentos	409.988	-	(375)	(33.014)	39.241	563	416.403
Benfeitorias e Instalações	282.134	476	-	(41.808)	35.554	3.458	279.814
Expansão em Andamento	64.899	55.721	-	-	(83.997)	44	36.667
Imóveis e Terrenos	33.158	-	-	(231)	-	-	32.927
Outros (a)	33.649	-	(2)	(5.431)	11.940	995	41.151
Total	823.828	56.197	(377)	(80.484)	2.738	5.060	806.962

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

(b) Incorporação da empresa CIP

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Saldo em 30/06/2024
Máquinas e Equipamentos	401.322	5.637	(18.324)	(30.384)	36.675	394.926
Benfeitorias e Instalações	286.399	31.070	(2.666)	(38.227)	12.706	289.282
Expansão em Andamento	70.469	25.765	(309)	-	(49.990)	45.935
Imóveis e Terrenos	33.625	-	-	(232)	-	33.393
Outros (a)	38.899	2.103	(148)	(5.588)	1.419	36.685
Total	830.714	64.575	(21.447)	(74.431)	810	800.221

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Notas Explicativas

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Saldo em 30/06/2025
Máquinas e Equipamentos	728.479	9.202	(609)	(68.038)	43.520	712.554
Benfeitorias e Instalações	445.707	2.518	(421)	(51.666)	50.410	446.548
Expansão em Andamento	87.713	78.359	(111)	-	(103.942)	62.019
Imóveis e Terrenos	35.478	-	-	(329)	-	35.149
Outros (a)	77.688	1.764	(57)	(11.621)	14.315	82.089
Total	1.375.065	91.843	(1.198)	(131.654)	4.303	1.338.359

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Operação Gênesis (b)	Saldo em 30/06/2024
Máquinas e Equipamentos	707.548	19.855	(3.572)	(69.192)	37.353	7.102	699.094
Benfeitorias e Instalações	449.445	42.628	(1.334)	(47.222)	13.667	-	457.184
Expansão em Andamento	73.035	26.469	(61)	-	(51.566)	2.803	50.680
Imóveis e Terrenos	33.624	-	-	(231)	-	-	33.393
Outros (a)	84.840	3.967	(132)	(11.228)	2.229	165	79.841
Total	1.348.492	92.919	(5.099)	(127.873)	1.683	10.070	1.320.192

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

(b) Referem-se aos ativos líquidos na data inicial da consolidação da empresa Gênesis.

Notas Explicativas

c) Composição do saldo intangível

Controladora	Tx. média anual am. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	
				30/06/2025	31/12/2024
Ágio rentabilidade futura	-	1.942.595	(44.414)	1.898.181	1.773.279
Licenças e Softwares Desenvolvidos	20	1.074.885	(783.482)	291.403	209.048
Marcas e Patentes	7	127.507	(11.179)	116.328	79.986
Projetos de TI em andamento	-	34.277	-	34.277	116.539
Produtos des. Internamente	-	4.416	-	4.416	4.416
Ponto Comercial	10	2.732	(32)	2.700	-
Total		3.186.412	(839.107)	2.347.305	2.183.268

Consolidado	Tx. média anual am. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	
				30/06/2025	31/12/2024
Ágio rentabilidade futura	-	4.439.108	(44.414)	4.394.694	4.268.342
Marcas e patentes	7	766.342	(25.676)	740.666	741.675
Licenças e Softwares Desenvolvidos	20	1.357.381	(937.206)	420.175	344.356
Contratos de clientes	10	398.730	(97.210)	301.520	318.627
Projetos de TI em andamento	-	51.989	-	51.989	145.232
Pontos Comerciais	-	41.572	(12.332)	29.240	31.345
Produtos des. Internamente	-	16.851	(3.403)	13.448	13.954
Contrato de não competição	7	868	(868)	-	1
Total		7.072.841	(1.121.109)	5.951.732	5.863.532

Notas Explicativas**d) Movimentação do intangível**

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Amortização	Reclass./Trans.	Incorporação (a)	Saldo em 30/06/2025
Ágio rentabilidade futura	1.773.279	-	-	-	-	124.903	1.898.181
Licenças e softwares	209.048	-	(95)	(90.680)	172.830	299	291.403
Marcas e patentes	79.986	-	-	(148)	-	36.490	116.328
Projetos de TI em andamento	116.539	95.570	-	-	(178.299)	467	34.277
Produtos des. internamente	4.416	-	-	-	-	-	4.416
Contrato de não competição	-	-	-	(32)	2.732	-	2.700
Total	2.183.268	95.570	(95)	(90.861)	2.737	162.159	2.347.305

(a) Incorporação da empresa CIP

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização	Transferências	Saldo em 30/06/2024
Ágio rentabilidade futura	1.773.279	-	-	-	-	1.773.279
Licenças e softwares	168.127	49.000	(2.310)	(70.846)	21.935	165.906
Projetos de TI em andamento	139.790	6.076	(67)	(1)	(22.904)	122.894
Marcas e patentes	80.300	-	(4)	(162)	-	80.134
Produtos des. internamente	6.690	1.991	(5.731)	-	159	3.109
Total	2.168.186	57.067	(8.112)	(71.009)	(810)	2.145.322

Notas Explicativas

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Amortização	Reclass./Trans.	Combinação de negócios	Saldo em 30/06/2025
Ágio rentabilidade futura	4.268.342	-	-	-	-	126.352	4.394.694
Marcas e patentes	741.675	-	-	(1.545)	536	-	740.666
Licenças e softwares	344.356	12.063	(138)	(129.474)	193.368	-	420.175
Contratos de clientes	318.627	-	-	(18.644)	1.537	-	301.520
Projetos de TI em andamento	145.232	104.398	-	-	(197.641)	-	51.989
Pontos Comerciais	31.345	-	-	(33)	(2.072)	-	29.240
Produtos des. Internamente	13.954	60	-	(535)	(31)	-	13.448
Contrato de não competição	1	-	-	(1)	0	-	-
Total	5.863.532	116.521	(138)	(150.232)	(4.303)	126.352	5.951.732

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização	Reclass./Trans.	Mais valia NE 09	Operação Gênesis	Saldo em 30/06/2024
Ágio rentabilidade futura	4.223.505	-	-	-	-	1.184	-	4.224.689
Marcas e patentes	722.819	-	-	(1.847)	-	12.493	-	733.465
Contratos de clientes	352.391	-	-	(17.168)	-	-	-	335.223
Licenças e softwares	303.321	56.005	(1.255)	(90.849)	27.299	-	2.612	297.133
Projetos de TI em andamento	160.211	13.831	-	-	(34.617)	-	5.073	144.498
Pontos Comerciais	35.619	-	-	(2.138)	-	-	-	33.481
Produtos des. Internamente	9.634	2.146	(1.991)	(633)	5.635	-	-	14.791
Contrato de não competição	6	-	-	(3)	-	-	-	3
Total	5.807.506	71.982	(3.246)	(112.638)	(1.683)	13.677	7.685	5.783.283

Notas Explicativas

12. Ativos de direito de uso e Passivos de arrendamentos

a) Composição ativo de direito de uso

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	
				30/06/2025	31/12/2024
Imóveis	13	1.328.761	(682.104)	646.657	658.866
Máquinas e equipamentos	20	118.694	(70.978)	47.716	64.347
Equipamentos informática	25	50.116	(37.212)	12.904	16.315
Veículos	50	18.218	(17.875)	343	1.298
Total		1.515.789	(808.169)	707.620	740.826

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	
				30/06/2025	31/12/2024
Imóveis	13	1.855.504	(928.887)	926.617	965.596
Máquinas e equipamentos	20	315.346	(176.559)	138.787	131.603
Equipamentos informática	25	75.674	(49.474)	26.200	31.943
Veículos	50	43.675	(38.432)	5.243	9.501
Total		2.290.199	(1.193.352)	1.096.847	1.138.643

Notas Explicativas**b) Movimentação****i) Ativo direito de uso**

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Incorporação	Adições	Renegociações	Baixas	Amortizações	Saldo em 30/06/2025
Imóveis	658.866	3.534	55.347	1.015	(7.125)	(64.980)	646.657
Máquinas e equipamentos	64.347	-	22.825	-	(23.723)	(15.733)	47.716
Equipamentos informática	16.315	61	388	-	(110)	(3.750)	12.904
Veículos	1.298	-	-	-	(112)	(843)	343
Total	740.826	3.595	78.560	1.015	(31.070)	(85.306)	707.620

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Renegociações	Baixas	Amortizações	Saldo em 30/06/2024
Imóveis	739.420	11.670	2.566	(717)	(65.020)	687.919
Máquinas e equipamentos	95.559	-	-	-	(15.606)	79.953
Equipamentos de informática	12.534	3.089	-	(10)	(3.021)	12.592
Veículos	5.041	-	-	-	(1.967)	3.074
Total	852.554	14.759	2.566	(727)	(85.614)	783.538

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adições	Renegociações	Baixas	Amortizações	Saldo em 30/06/2025
Imóveis	965.596	66.358	6.440	(7.500)	(104.277)	926.617
Máquinas e equipamentos	131.603	52.640	21.454	(28.764)	(38.146)	138.787
Equipamentos informática	31.943	619	173	(110)	(6.425)	26.200
Veículos	9.501	245	(564)	(128)	(3.811)	5.243
Total	1.138.643	119.862	27.503	(36.502)	(152.659)	1.096.847

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Renegociações	Baixas	Amortizações	Outras mov.	Saldo em 30/06/2024
Imóveis	1.068.354	38.093	4.320	(5.315)	(100.390)	(65)	1.004.997
Máquinas e equipamentos	180.711	6.865	107	(1.038)	(30.551)	-	156.094
Equipamentos de informática	26.072	5.156	461	(17)	(5.029)	-	26.643
Veículos	19.958	2.669	(18)	(3.357)	(4.877)	-	14.375
Total	1.295.095	52.783	4.870	(9.727)	(140.847)	(65)	1.202.109

Notas Explicativas

ii) Passivos de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	838.782	950.316	1.286.491	1.431.476
Realização Ajuste a valor presente	39.581	44.263	58.973	63.434
Novos contratos	78.560	14.759	119.862	52.783
Renegociações	1.015	-	27.503	-
Combinação de negócios	-	-	-	-
Baixa	(33.793)	(2.116)	(40.227)	(10.341)
Amortização juros	(39.598)	(44.263)	(58.990)	(63.434)
Amortização principal	(87.836)	(81.994)	(152.643)	(136.375)
Incorporação CIP	3.773	-	-	-
Outras movimentações	-	2.566	-	5.059
Saldo no fim do período	800.484	883.531	1.240.969	1.342.602

c) Pagamentos mínimos de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Até 1 ano	238.809	239.470	403.537	393.587
Acima de 1 ano	968.728	1.034.851	1.346.663	1.436.291
	1.207.537	1.274.321	1.750.200	1.829.878
(-) Encargos financeiros futuros	(407.053)	(435.539)	(509.231)	(543.387)
Valor presente dos pagamentos mínimos	800.484	838.782	1.240.969	1.286.491
Circulante	172.378	169.340	304.045	290.854
Não circulante	628.106	669.442	936.924	995.637

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de junho de 2025 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2026	82.894	138.687
2027	111.227	204.484
2028 em diante	433.985	593.753
Total	628.106	936.924

d) Taxa de Desconto:

As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento em 30 de junho de 2025 são de 9,04% para contratos com vencimento entre 1 e 5 anos , 9,09% com vencimento entre 6 e 10 anos e 8,99% com vencimento de mais de 10 anos.

e) Impacto no resultado do período

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Depreciação do direito de uso	85.306	85.614	152.659	140.847
Apropriação de juros dos arrendamentos	39.581	44.263	58.973	63.434
Resultado de baixa no período	2.723	1.389	3.725	614

Notas Explicativas

13. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	261.390	273.626	550.380	602.169
Fornecedores serviços médicos	47.961	53.466	101.893	100.422
Fornecedores estrangeiros	17	437	664	1.418
Total	309.368	327.529	652.937	704.009

14. Financiamentos

O Grupo Fleury mantém operações de risco sacado contratados principalmente com o Banco Itaú. Na controladora em 30 de junho de 2025, o montante foi de R\$ 14.515 (R\$ 17.491 em 31 de dezembro de 2024).

No Consolidado, a movimentação é a que segue:

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Novas operações	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Saldo em 30/06/2025
Risco sacado	21.588	68.911	-	-	(73.834)	16.665
FINEP	2.456	-	91	(74)	(384)	2.089
Total	24.044	68.911	91	(74)	(74.218)	18.754
Circulante	22.387					17.480
Não circulante	1.657					1.274

15. Debêntures

a) Composição

	Valor Emissão (R\$)	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
5ª Emissão – 2ª Série	1.000	300.000	dez-27	CDI + 1,20% a.a.	300.000
6ª Emissão – 3ª Série	1.000	375.000	jul-28	CDI + 1,75% a.a.	375.000
7ª Emissão – 1ª Série	1.000	350.000	abr-27	CDI + 1,35% a.a.	350.000
7ª Emissão – 2ª Série	1.000	350.000	abr-29	CDI + 1,55% a.a.	350.000
8ª Emissão – Série única	1.000	500.000	out-28	CDI + 1,23% a.a.	500.000
9ª Emissão – 1ª Série	1.000	500.000	mai-29	CDI + 0,55% a.a.	500.000
9ª Emissão – 2ª série	1.000	500.000	mai-31	CDI + 0,67% a.a.	500.000
10ª Emissão – 1ª Série	1.000	562.500	out-29	CDI + 0,45% a.a.	562.500
10ª Emissão – 2ª série	1.000	562.500	out-31	CDI + 0,55% a.a.	562.500

As debêntures foram realizadas por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação simples. Os montantes captados pelas emissões de debêntures serão utilizados para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

Notas Explicativas

Moeda nacional – R\$	31/12/2024	Juros incorridos	Juros pagos	Outras operações	30/06/2025
5ª Emissão – 2ª Série	301.511	21.070	(20.968)	-	301.613,00
6ª Emissão – 3ª Série	397.570	27.390	(23.611)	-	401.349
7ª Emissão – 1ª Série	357.940	24.776	(22.827)	-	359.889
7ª Emissão – 2ª Série	358.071	25.133	(23.183)	-	360.021
8ª Emissão – Série única	510.997	35.090	(32.371)	-	513.716
9ª Emissão – 1ª Série	506.655	33.379	(31.760)	-	508.274
9ª Emissão – 2ª série	506.724	33.688	(32.067)	-	508.345
10ª Emissão – 1ª Série	572.859	37.176	(32.605)	-	577.430
10ª Emissão – 2ª série	572.952	37.463	(32.878)	-	577.537
Custo de transação	(4.252)	-	-	567	(3.685)
Total	4.081.027	275.165	(252.270)	567	4.104.489
Circulante	184.370				207.393
Não Circulante	3.896.657				3.897.096

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante, em 30 de junho de 2025 estão apresentados abaixo:

Vencimento	Emissão 2ª Série	Emissão 3ª Série	Emissão 1ª Série	Emissão 2ª Série	Emissão Série única	Emissão 1ª Série	Emissão 2ª Série	Emissão 2ª Série	Emissão 2ª Série	Consolidado
2026	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	100.000
2027	100.000	-	350.000	-	250.000	-	-	-	-	700.000
2028	-	375.000	-	-	250.000	250.000	-	281.250	-	1.156.250
2029	-	-	-	350.000	-	250.000	-	281.250	-	881.250
2030	-	-	-	-	-	-	250.000	-	281.250	531.250
2031	-	-	-	-	-	-	250.000	-	281.250	531.250
Total	200.000	375.000	350.000	350.000	500.000	500.000	500.000	562.500	562.500	3.900.000

Cláusulas contratuais (covenants)

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda o seguinte índice financeiro:

- Dívida financeira líquida/*Earnings Before Interest Depreciation and Amortization* (EBITDA) menor ou igual a 3,0 vezes.

Em 30 de junho de 2025, o Grupo Fleury está adimplente com os índices financeiros e demais cláusulas de *covenants*. As demais informações referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa 15 – Debêntures, das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

16. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Provisão de férias e encargos	84.024	88.932	148.762	150.942
Salários e encargos sociais a recolher	31.608	34.868	56.262	73.332
Provisão de 13º salário a pagar e encargos	29.566	-	51.374	-
Provisão participação nos resultados	34.674	55.418	50.421	79.515
Comissão e Bônus	23.912	40.476	28.393	44.030
Provisão horas extras	21.903	9.557	22.264	16.395
Provisão Assistência Médica	2.865	14.541	6.528	14.493
Outros	3.562	1.422	4.399	3.195
Total	232.114	245.214	368.403	381.902

Notas Explicativas**17. Obrigações e parcelamentos tributários**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ISS s/ faturamento	22.728	18.359	47.080	43.825
PIS/COFINS s/ faturamento	3.852	2.072	8.366	6.109
PIS, COFINS e CSRF	3.199	3.329	5.275	5.550
IRRF	1.431	1.649	2.697	3.184
INSS retido	996	1.089	1.463	1.682
IPTU	1.444	-	1.444	-
Outros	2.357	1.153	2.779	2.786
Total	36.007	27.651	69.104	63.136
Circulante	36.007	27.651	69.104	62.176
Não circulante	-	-	-	960

18. Contas a pagar – Aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo CDI e IPCA IBGE.

Os saldos estão registrados a valor presente e por isso podem diferir dos valores destacados nos documentos de aquisição.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saha	108.571	-	108.571	102.913
Marcelo Magalhães	42.287	40.043	42.287	40.043
São Lucas	30.366	28.545	30.366	28.545
Confiance	30.296	-	30.296	-
Vita	-	-	23.720	23.357
Diagmax (a)	22.908	21.712	22.908	21.712
LPA	-	-	19.647	18.464
CIP	18.644	17.522	18.644	17.522
Bioclinico	-	-	12.458	11.708
Pretti	-	-	10.239	9.623
IACS	-	-	9.578	8.719
Moacir	-	-	9.025	8.481
Retina	-	-	8.388	7.883
CSV	-	-	7.032	6.629
CPC	-	-	6.623	6.578
Outros (a)	5.713	5.369	27.757	32.206
Total	258.785	113.191	387.539	344.383
Circulante	29.028	5.741	63.519	42.573
Não circulante	229.757	107.450	324.020	301.810

(a) Parte do montante descrito nestas linhas está retido dos vendedores a título de aplicação financeira vinculada "Escrow" classificados como títulos e valores mobiliários (nota 5).

Notas Explicativas

As movimentações de obrigações por compra de investimentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	113.191	81.260	344.383	397.673
Aquisições de empresas	131.589	69.786	131.589	69.786
Atualização	8.493	9.563	20.102	51.436
Pagamentos	(101.688)	(47.401)	(107.020)	(155.686)
Incorporação CIP	107.200	-	-	-
Outros	-	(17)	(1.515)	(18.826)
Total	258.785	113.191	387.539	344.383

Os saldos não circulantes estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
2026	-	39.754
2027	29.411	65.120
Após 2028	200.346	219.146
Total	229.757	324.020

19.Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Adiantamento de clientes	2.873	667	15.013	9.722
Saldos a pagar operadoras	6.824	5.851	9.105	7.123
Operação <i>intercompany</i> (venda ativo)	3.405	13.672	-	-
Outros	30	809	1.292	810
Total	13.132	20.999	25.410	17.655

20.Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido

a) Composição

	Controladora			Consolidado		
	Balanco Patrimonial		Resultado	Balanco Patrimonial		Resultado
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025
Linearização da taxa efetiva	57.827	-	57.827	57.827	-	57.827
Diferença fiscal x contábil - arrendamentos	35.837	35.581	255	51.460	50.492	968
Diferença fiscal x contábil - depreciação	44.070	30.056	14.014	44.070	30.056	14.014
Provisão para riscos judiciais	17.803	19.106	(1.303)	30.241	30.517	(276)
Perdas com glosas e inadimplência	14.003	16.121	(2.118)	25.206	28.589	(3.383)
Atualização - Contas a pagar aquisições	14.906	6.245	8.661	24.471	19.628	4.843
Prejuízo fiscal	-	-	-	20.457	24.625	(4.168)
Provisões Trabalhistas	13.723	15.547	(1.824)	20.437	24.849	(4.412)
Provisão de participação nos lucros	11.789	18.842	(7.053)	16.904	26.681	(9.777)
Provisão incentivos de longo prazo	5.370	10.501	(5.131)	5.869	10.826	(4.957)
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais	(529.929)	(512.626)	(17.303)	(692.736)	(668.410)	(24.326)
Mais/Menos valia em aquisição de controlada	36.006	26.715	9.291	(117.659)	(128.343)	10.684
Outros	43	(148)	192	(584)	(828)	244
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	(278.551)	(334.060)	55.509	(514.037)	(551.318)	37.281

Notas Explicativas

Refletido no balanço patrimonial de seguinte maneira:	Controladora	Consolidado
Saldo Inicial	(334.060)	(551.318)
Receita/(despesa) de imposto reconhecida no resultado	48.136	37.133
Variação patrimonial que não afeta resultado	7.373	148
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	(278.551)	(514.037)

Abaixo demonstramos, os tributos diferidos, por empresa, no período findo em 30 de junho de 2025:

	Imposto de renda e Contribuição Social diferido		Saldo líquido	
	Ativo	Passivo	Controladora	Consolidado
Laboratório Padrão S.A.	2.469	-	-	2.469
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	1.881	-	-	1.881
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	1.776	-	-	1.776
Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. (LPA)	1.341	-	-	1.341
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A.	1.178	-	-	1.178
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	826	-	-	826
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.	797	-	-	797
Outras empresas	1.314	-	-	1.314
Subtotal	11.582	-	-	11.582
Fleury S.A.	255.795	(534.347)	(278.552)	(278.552)
Combinação de negócios - registrado no grupo de investimentos	1.821	(114.839)	-	(113.018)
Instituto Hermes Pardini S.A.	36.956	(123.097)	-	(86.142)
Fleury CPMA	34.243	(82.150)	-	(47.907)
Subtotal	328.815	(854.433)	(278.552)	(525.619)
Total Ativo (Passivo) fiscal diferido	340.397	(854.433)	(278.552)	(514.037)

O ativo fiscal diferido, no Consolidado, possui o seguinte prazo estimado de realização:

	Consolidado
Até 12 meses	179.492
Acima de 12 meses	160.905
Total	340.397

b) Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Lucro antes IRPJ e CSLL	341.070	378.616	418.797	445.068
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
(=) Despesa com IRPJ e CSLL	(115.964)	(128.730)	(142.391)	(151.323)
Equivalência patrimonial	44.972	50.280	1.716	391
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	3.681	2.871	580	6.845
Créditos Tributários Não Constituído(a)	-	-	(18.322)	(4.229)
Efeito Linearização da taxa efetiva	57.827	38.507	57.827	38.507
Ajustes Empresa Lucro Presumido	-	-	2.172	5.218
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(9.485)	(37.072)	(98.417)	(104.591)
Corrente	(57.620)	(72.880)	(135.550)	(136.578)
Diferido	48.136	35.808	37.133	31.987
Taxa efetiva - %	2,78%	9,79%	23,50%	23,50%

(a) Refere-se IRPJ e CSLL diferidos sobre saldos de prejuízos fiscais e bases de cálculos negativas da CSLL não constituídos no período.

Notas Explicativas**21. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis****a) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Tributários	19.738	22.034	35.033	39.039
Cíveis	5.591	7.630	35.659	34.525
Trabalhistas	27.033	26.530	36.593	33.609
Subtotal	52.362	56.194	107.285	107.173
Menos valia de processos judiciais	-	-	112.759	113.246
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(41.661)	(40.658)	(46.002)	(44.170)
Total	10.701	15.536	174.042	176.249
Depósitos judiciais (ativo não circulante)	(18.560)	(17.698)	(28.171)	(27.605)

b) Movimentação consolidado

	Saldo em 31/12/2024	Adição/ Reversão (b)	Passivo Contingente	Combinação de negócios	Reclass. /Pagts.	Atual. monetária	Saldo em 30/06/2025
Tributários	39.039	5.447	-	20	(10.915)	1.442	35.033
Cíveis	34.525	2.312	-	-	(2.993)	1.815	35.659
Trabalhistas	33.609	(1.319)	-	-	2.519	1.784	36.593
Subtotal	107.173	6.440	-	20	(11.389)	5.041	107.285
Constituição menos Valia (a)	127.744	-	-	-	-	-	127.744
Realização menos valia	(14.498)	-	1.758	-	(2.245)	-	(14.985)
Depósitos Judiciais (b)	(44.170)	-	-	-	(1.834)	2	(41.661)
Total	176.249	6.440	1.758	20	(15.468)	5.043	174.042

(a) Menos valia mensurada na Aquisição do grupo São Lucas, oriundas das causas judiciais com probabilidade de perda possível.

(b) Referem-se a processos possíveis e remotos classificados como ativo não circulante.

c) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:**Tributários**

A Companhia possui processos tributários classificados como perda provável que somam R\$35.033 em 30 de junho de 2025 (R\$39.039 em 31 de dezembro de 2024). Desse montante, R\$ 11.859 em 30 de junho de 2025 (R\$14.375 em 31 de dezembro de 2024) estão provisionados para cobrir riscos relacionados ao tema ICMS Importação, no qual se discute a inconstitucionalidade da Lei nº 11.001/2001, que instituiu a incidência do ICMS nas operações de importação no Estado de São Paulo. Atualmente, o tema está pacificado no Supremo Tribunal Federal, que, por meio de decisão com repercussão geral, determinou que a Lei nº 11.001/2001, é constitucional.

Desse montante, a Companhia possui, também, processos administrativos e judiciais, oriundos de empresas adquiridas por Fleury S.A, no âmbito federal, que somam R\$12.186 (R\$11.773 em 31 de dezembro 2024), e envolvem principalmente discussões relacionadas com IRPJ e CSLL.

Notas Explicativas

Cíveis

Na esfera cível, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R\$ 35.659 em 30 de junho de 2025 (R\$34.525 em 31 de dezembro de 2024). Tais processos estão consubstanciados, em sua maioria, em demandas em que se discutem possíveis falhas na prestação de serviço.

Trabalhista

Em 30 de junho de 2025, no âmbito trabalhista, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R\$ 36.593 (R\$33.609 em 31 de dezembro de 2024) dos quais R\$ 34.155 (R\$30.623 em 31 de dezembro de 2024) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ações coletivas, ações anulatórias).

e) Processos classificados como risco de perda possível

Em 30 de junho de 2025, o montante consolidado era de aproximadamente R\$ 691.081 (R\$663.696 em 31 de dezembro de 2024).

Tributários

Os processos de natureza tributária classificados como perda possível totalizam o montante de R\$ 432.025 (R\$420.250 em 31 de dezembro de 2024) e estão subdivididos em tributos federais, contribuições previdenciárias, tributos estaduais e tributos municipais.

No âmbito federal os processos administrativos e judiciais classificados como perda possível somam R\$ 239.576 (R\$230.579 em 31 de dezembro de 2024), sendo que, a maioria das discussões estão relacionadas à não obrigatoriedade de recolhimento de tributos federais, tais como, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

As discussões previdenciárias perfazem o montante de R\$ 69.604 (R\$63.527 em 31 de dezembro de 2024).

No âmbito estadual as discussões judiciais perfazem o montante de R\$ 5.906 (R\$5.991 em 31 de dezembro de 2024).

Com relação às discussões no âmbito municipal, os processos administrativos e judiciais classificados como perda possível somam R\$ 116.939 (R\$120.153 em 31 de dezembro de 2024) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISS e o Local da Prestação dos Serviços de Análises Clínicas.

Cíveis

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$ 115.338 (R\$119.813 em 31 de dezembro de 2024), sendo R\$ 61.728 (R\$58.478 em 31 de dezembro de 2024) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, vale destacarmos os processos referentes a falha na prestação de serviços que somam R\$ 38.748 (R\$42.643 em 31 de dezembro de 2024), e outros processos contemplando diferentes pedidos, que somam R\$ 14.862 (R\$18.692 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Trabalhista

Em 30 de junho de 2025, os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$ 143.719 (R\$123.633 em 31 de dezembro de 2024) dos quais (i) R\$ 123.152 (R\$101.504 em 31 de dezembro de 2024) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ação rescisória, ações civis públicas, ações anulatórias, execução fiscal e ação de cumprimento); (ii) R\$ 20.129 (R\$21.709 em 31 de dezembro de 2024) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$ 438 (R\$420 em 31 de dezembro de 2024).

Ações civis públicas

As Ações Civis Públicas em que a Companhia foi citada e que foram divulgadas na Nota 22 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 continuam sendo acompanhadas, contendo as seguintes atualizações:

No âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) ajuizada perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, na qual se pleiteou a condenação em obrigações e indenização em razão do não preenchimento da cota legal de pessoas com deficiência. A Companhia comprovou que envidou todos os esforços possíveis para cumprimento da cota. As decisões proferidas em primeira e segunda instância foram favoráveis à Companhia. O Ministério Público do Trabalho interpôs recurso e, atualmente, aguarda-se julgamento de agravo interno no Tribunal Superior do Trabalho.

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, na qual o Ministério Público do Trabalho (MPT) pleiteia a condenação do Fleury em razão do alegado descumprimento de normas relacionadas à saúde e segurança dos trabalhadores. A Companhia apresentou sua defesa, comprovando a regularidade dos pedidos deduzidos na lide. A sentença extinguiu todos os pedidos que veiculavam obrigações de fazer relacionadas à saúde e segurança, mas condenou a Companhia ao pagamento de indenização por danos pretéritos, o que está sendo discutido em recurso pendente de julgamento no Tribunal Regional do Trabalho.

A Companhia celebrou acordo judicial com Sindicato dos Empregados e Técnicos em Laboratórios, Bancos de Sangue e Análises Clínicas do Estado de Minas Gerais ("SINTRALAB/MG") nas Ações Coletivas em trâmite perante a Justiça do Trabalho de Minas Gerais que versavam sobre pagamento de adicional de insalubridade. Com a homologação do acordo, as ações serão devidamente arquivadas.

Notas Explicativas

22.Partes relacionadas

Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial

Controladora		Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
Empresas	Natureza da operação	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Alelo.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição e alimentação)	2.977	2.520	11.146	10.162	(50.774)	(66.782)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	295	669	(2.837)	(2.761)
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	4.444	8.718	(38.139)	(38.020)
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras	803.413	963.697	2.802	667	64.202	10.371
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico colaboradores)	-	-	266	262	(1.576)	(1.773)
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	151	155	(1.178)	(1.090)
Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	1.959	1.612	(9.271)	-
Swiss RE Corporate Solutions Brasil	Fornecedor de serviços - Responsabilidades de Diretores e Administradores D&O	-	-	-	-	(136)	-
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	4.774	5.292	5.593	6.191	(804)	(555)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.091	6.364	5.319	7.045	(1.574)	(1.094)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	7.551	9.438	9.940	12.072	(2.420)	(1.669)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	177.210	182.396	195.239	197.392	(14.857)	(12.465)
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde.	Investimento societário e Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)	-	-	-	61	-	(191)
Instituto Hermes Pardini S.A.	Venda de Ativo Imobilizado	-	-	11.870	13.672	-	-
Gênesis Análises Genômicas S.A	Processamento de exames - Análises Clínicas	(3.168)	7.352	-	-	48.168	13.911
CPC Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	112	89	-	-	585	606
Fleury CPMA S.A.	Processamento de exames e repasse de benefícios (Convênio Médico)	995	753	-	-	4.883	5.890
Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	-	44
Instituto Hermes Pardini S.A.	Processamento de exames - Análises Clínicas	1.013	702	-	-	4.419	4.088
Laboratório Pretti Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	7	7	-	-	107	129
Laboratório Bioclínico Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	7	15	-	-	67	134
Gênesis Análises Genômicas S.A	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	108	-	-	-	648	-
Saúde iD.	Repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	-	-	-	-	37
Instituto Hermes Pardini S.A.	Repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	-	-	-	-	43
Santécorp Holding Ltda.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	2	-	-	-	55	137
Clínica de olhos Dr. Moacir Cunha S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	13	41	-	-	104	64
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	102	-	-	-	862	176
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	35	101	-	-	312	69
CIP - Centro de Infusões Pacaembu Ltda.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	41	-	-	41	41
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	41	-	-	41	41
Saha Centro de Infusões Ltda.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	59	-	-	59	50
Total		1.000.242	1.178.908	249.024	258.678	987	(90.569)

Notas Explicativas

Consolidado		Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
Empresas	Natureza da operação	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Alelo.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição e alimentação)	3.417	2.847	12.235	11.019	(54.398)	(70.003)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	296	682	(2.885)	(2.806)
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	4.780	8.931	(40.836)	(39.202)
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras	1.278.457	1.343.175	14.883	9.722	102.424	27.577
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico colaboradores)	-	-	287	277	(1.694)	(1.844)
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	151	155	(1.178)	(1.090)
Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	2.031	1.612	(9.749)	-
Swiss RE Corporate Solutions Brasil	Fornecedor de serviços - Responsabilidades de Diretores e Administradores D&O	-	-	-	-	(136)	-
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde.	Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)	-	-	-	166	-	(380)
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	4.774	5.292	5.593	6.191	(804)	(555)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.091	6.364	5.319	7.045	(1.574)	(1.094)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	7.551	9.438	9.940	12.072	(2.420)	(1.669)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	177.210	182.396	195.239	197.392	(14.857)	(12.465)
Operis Administração Imobiliária Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.293	5.775	6.499	6.937	(807)	-
AP Imobiliária Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	10.031	11.563	12.810	14.354	(1.922)	(2.025)
Azevedo e Dias Administração Patrimonial Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	2.204	3.208	2.539	3.655	(1.187)	(1.269)
Bitoliz Consultoria de imóvel Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	2.102	2.267	2.372	2.511	(262)	(257)
Dumont Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.937	3.159	4.763	4.173	(2.643)	(496)
Empreendimentos Imobiliários Vista Alegre Ltda	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	2.882	35.789	3.881	44.263	(470)	(6.180)
Paes e Alcantara Serviços Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	31.084	8.860	39.532	9.803	(5.895)	(1.007)
Villa de Migliori Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	8.244	20.818	9.288	22.128	(1.026)	(2.228)
Serra Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	20.734	2.202	22.372	2.237	(2.220)	-
Scaas Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	2.087	5.698	2.160	5.785	(210)	-
Syl Administração de Bens Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.400	1.918	5.588	1.948	(545)	-
Total		1.570.498	1.650.769	362.558	373.058	(45.294)	(116.993)

Notas Explicativas

O Banco Bradesco, acionista com participação indireta na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com o Grupo Fleury, que figuram entre seus maiores clientes. O impacto na demonstração do resultado consolidado (receita bruta) proveniente destes clientes representou 11,5% no 2º trimestre de 2025 (11,0% no 2º trimestre de 2024).

Não foram identificadas operações ativas e passivas, exceto o resultado de equivalência patrimonial em relação a Croma Oncologia que tem como sócia a Atlântica Hospitais controlada indireta do Banco Bradesco S.A.

a) Remuneração dos administradores e conselho

A remuneração dos diretores e membros da Administração foi aprovada na Assembleia realizada em 26 de abril de 2025 e estão contabilizadas na rubrica “Despesas gerais e administrativas” na demonstração de resultado.

	Controladora	
	30/06/2025	30/06/2024
Remuneração dos administradores e conselho		
Administradores	16.815	14.224
Salários, encargos e benefícios	7.503	6.392
Bônus e participação nos resultados	3.705	4.831
Remuneração baseada em ações	5.443	2.872
Benefícios pós-emprego	163	129
Conselho	5.929	5.494
Salários, encargos e benefícios	5.929	5.494
Total	22.744	19.718

A Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício, frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

A despesa reconhecida na Controladora referente ao programa de participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$35.954 no período findo em 30 de junho de 2025 (R\$34.065 no exercício findo em 30 de junho de 2024). No Consolidado R\$51.126 no período findo em 30 de junho de 2025 (R\$51.784 no exercício findo em 30 de junho de 2024).

23.Patrimônio líquido

a) Capital Social

A Companhia possui um capital social autorizado de R\$ 4.000.000.000 (quatro bilhões de reais) em ações ordinárias, conforme previsto em seu Estatuto Social. O capital social em 30 de junho de 2025, totalmente integralizado, é de R\$ 2.762.950, representado por 547.191.026 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido do Capital Social descontado das despesas com emissões de ações é de R\$2.736.029.

Notas Explicativas

b) Reserva estatutária

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2025, foi aprovada a destinação do resultado da Companhia do exercício de 2024. Foi retido o montante de R\$ 30.808, com destinação à reserva de retenção de lucros estatutária, visando o financiamento de aplicações adicionais de capital fixo e circulante, além da expansão e desenvolvimento das atividades que compõe o objeto social da Companhia.

c) Dividendos

Em 24 de abril, a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ratificou a aprovação do pagamento de dividendos aos acionistas, no valor bruto de R\$254.053 milhões relativos ao exercício de 2024, o pagamento ocorreu em 09 de maio de 2025.

d) Ações em tesouraria

Abaixo demonstramos a movimentação das ações em tesouraria:

	Quantidade de ações	Preço Médio líquido de taxas e corretagem	Valor total
Saldo em 31/12/2024	2.911.287	16,51	48.065
Alienação de ações	(735.732)	17,00	(12.506)
Saldo em 30/06/2025	2.175.555	16,35	35.559

24.Benefícios a empregados

a) Previdência Privada

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., e Sul América S.A. a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 30 de junho de 2025 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$ 1.395 (R\$ 1.503 em 30 de junho de 2024), registradas em “Custos dos serviços prestados” e “Despesas gerais e administrativas”.

b) Incentivos de longo prazo

As informações do plano estão divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas**i) Opções de ações outorgadas de 2016 a 2018**

Abaixo demonstramos a movimentação do exercício:

		Data da outorga 2018	
		10-mai	20-jun
Saldo em 31/12/2024	Opções	136.125	17.625
	Preço médio período	28	26
Canceladas	Opções	(90.750)	(11.750)
Saldo em 30/06/2025	Opções	45.375	5.875

Em 30 de junho de 2025 o valor de mercado de cada ação era R\$ 13,02 (R\$ 15,03 em 30 de junho de 2024).

ii) Incentivo a Longo Prazo – Ações Diferidas

Em 30 de junho de 2025, a Companhia reconheceu uma despesa “pro-rata” no valor de R\$11.145 em despesas gerais administrativas referente ao plano de ações diferidas (R\$8.687 em 30 de junho de 2024).

25.Receita de prestação de serviços

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2025	2024	2025	2024
Receita Bruta	1.288.190	1.198.437	2.486.724	2.349.682
Impostos	(79.250)	(73.169)	(152.527)	(143.382)
Glosas	(25.460)	(17.927)	(52.770)	(38.021)
Abatimentos	(2.457)	(1.695)	(5.252)	(3.484)
Receita Líquida	1.181.023	1.105.646	2.276.175	2.164.795

	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2025	2024	2025	2024
Receita Bruta	2.197.802	2.136.902	4.386.243	4.192.481
Impostos	(138.257)	(133.194)	(275.537)	(259.846)
Glosas	(31.435)	(22.170)	(63.058)	(43.350)
Abatimentos	(3.577)	(3.336)	(8.042)	(6.635)
Receita Líquida	2.024.533	1.978.202	4.039.606	3.882.650

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada), está apresentada na Nota Explicativa 31 - Informações por segmento de negócios.

Notas Explicativas**26.Custo dos serviços prestados**

Controladora				
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2025	2024	2025	2024
Pessoal e serviços médicos	(381.449)	(357.633)	(723.464)	(697.035)
Material direto e intermediação de exames	(177.377)	(147.274)	(320.980)	(273.788)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(167.713)	(154.301)	(328.426)	(296.884)
Depreciação e amortização	(110.473)	(99.113)	(211.894)	(197.606)
Gastos Gerais	(1.758)	(2.266)	(5.458)	(3.518)
Total	(838.770)	(760.587)	(1.590.222)	(1.468.831)

Consolidado				
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2025	2024	2025	2024
Pessoal e serviços médicos	(628.800)	(593.782)	(1.205.524)	(1.151.954)
Material direto e intermediação de exames	(424.918)	(418.959)	(862.826)	(816.682)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(268.355)	(243.374)	(528.950)	(476.146)
Depreciação e amortização	(170.039)	(150.040)	(330.912)	(297.147)
Gastos Gerais	(4.443)	(4.724)	(11.298)	(8.149)
Total	(1.496.555)	(1.410.879)	(2.939.510)	(2.750.078)

27.Despesas gerais, administrativas, comerciais e vendas

Controladora				
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2025	2024	2025	2024
Pessoal e benefícios	(63.697)	(71.930)	(141.993)	(140.859)
Depreciação e amortização	(22.926)	(16.806)	(44.755)	(33.448)
TI e telecomunicações	(2.010)	(3.044)	(4.272)	(6.118)
Assuntos institucionais e legais	(3.761)	(4.477)	(6.573)	(14.436)
Serviços de terceiros	(3.711)	(3.281)	(6.973)	(6.218)
Bens imóveis e utilidades	(4.233)	(3.867)	(8.065)	(7.456)
Marketing	(8.546)	(9.531)	(16.489)	(14.766)
Outras despesas	(6.458)	(5.921)	(12.353)	(12.564)
Total	(115.342)	(118.857)	(241.473)	(235.865)
Despesas gerais e administrativas	(104.924)	(106.614)	(220.743)	(216.242)
Despesas comerciais	(10.418)	(12.243)	(20.730)	(19.623)
Total	(115.342)	(118.857)	(241.473)	(235.865)

Consolidado				
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2025	2024	2025	2024
Pessoal e benefícios	(103.999)	(121.037)	(227.663)	(229.858)
Depreciação e amortização	(52.364)	(41.764)	(103.632)	(84.211)
TI e telecomunicações	(19.750)	(22.201)	(40.029)	(43.110)
Assuntos institucionais e legais	(6.015)	(7.505)	(11.358)	(20.087)
Serviços de terceiros	(4.913)	(5.876)	(9.608)	(12.369)
Bens imóveis e utilidades	(4.982)	(6.693)	(9.694)	(12.291)
Marketing	(15.266)	(17.304)	(29.274)	(26.584)
Outras despesas	(13.084)	(14.947)	(27.160)	(25.942)
Total	(220.372)	(237.327)	(458.418)	(454.452)
Despesas gerais e administrativas	(178.949)	(187.742)	(375.213)	(370.151)
Despesas comerciais	(41.424)	(49.585)	(83.205)	(84.301)
Total	(220.373)	(237.327)	(458.418)	(454.452)

Notas Explicativas**28.Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2025	2024	2025	2024
Provisão / perdas com insolventes	(161)	30	(2.112)	(9.386)
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	1.700	4.843	6.259	3.970
Resultado na baixa/venda de ativos	2.621	(4.609)	3.279	(4.455)
Outras receitas (despesas)	2.655	(1.798)	1.036	(6.502)
Total	6.815	(1.534)	8.462	(16.373)

	Consolidado			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2025	2024	2025	2024
Provisão / perdas com insolventes	(3.856)	(1.554)	(8.714)	(14.528)
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	1.801	753	8.198	(636)
Resultado na baixa/venda de ativos	3.382	(4.510)	3.791	(4.740)
Outras receitas (despesas)	755	5.559	218	(393)
Total	2.082	248	3.493	(20.297)

29.Resultado financeiro

	Controladora			
	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras	61.194	24.661	121.885	42.881
Atualização monetária de impostos e depósitos judiciais	5.277	2.317	10.613	5.277
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(3.109)	(1.270)	(6.187)	(2.266)
Outras receitas financeiras	452	905	355	1.273
Total	63.814	26.613	126.666	47.165
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures e financiamentos	(144.261)	(88.472)	(275.166)	(169.531)
Juros de arrendamento	(19.661)	(21.711)	(39.581)	(44.263)
Atualização monetária contas a pagar aquisição de empresas	(5.088)	(2.017)	(8.493)	(4.255)
Atualização monetária de contingências	(1.102)	(1.911)	(2.426)	(7.801)
Comissões e descontos concedidos	(10.459)	(2.556)	(15.171)	(4.230)
Juros e atualizações monetárias	(38)	724	(656)	575
Instrumentos financeiros derivativos	(595)	36	(939)	104
Outras	(385)	(897)	(1.303)	(1.011)
Total	(181.589)	(116.804)	(343.735)	(230.412)
Resultado financeiro líquido	(117.775)	(90.191)	(217.069)	(183.247)

Notas Explicativas

Consolidado

	Período de três meses findos em 30 de junho		Período de seis meses findos em 30 de junho	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras	77.531	35.621	152.867	64.855
Atualização monetária de impostos e depósitos judiciais	5.776	3.152	12.523	8.709
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(3.870)	(1.824)	(7.690)	(3.356)
Outras receitas financeiras	1.164	2.264	2.001	5.471
Total	80.601	39.213	159.701	75.679
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures e financiamentos	(144.307)	(88.519)	(275.257)	(169.628)
Juros de arrendamento	(29.224)	(31.232)	(58.973)	(63.434)
Atualização monetária contas a pagar aquisição de empresas	(8.793)	(12.630)	(18.341)	(31.664)
Atualização monetária de contingências	(2.463)	(2.436)	(5.043)	(9.567)
Comissões e descontos concedidos	(10.712)	(2.920)	(15.740)	(5.105)
Juros e atualizações monetárias	(350)	(153)	(1.316)	(1.712)
Instrumentos financeiros derivativos	(595)	36	(939)	104
Outras	(2.114)	(2.689)	(5.419)	(6.278)
Total	(198.558)	(140.543)	(381.028)	(287.284)
Resultado financeiro líquido	(117.957)	(101.330)	(221.327)	(211.605)

30. Lucro por ação - Controladora

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidores em circulação durante o exercício conforme plano de opção de compra de ações.

	Controladora	
	30/06/2025	30/06/2024
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	331.585	341.545
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	544.877.267	545.429.057
Lucro básico por ação - R\$	0,61	0,63
(+) Ajuste por opções de compra de ações	12.555	27.829
(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	544.889.822	545.456.886
Lucro diluído por ação - R\$	0,61	0,63

31. Informações por segmento de negócios

Em 30 de junho de 2025, a Administração do Grupo Fleury efetuava análises baseada em dois segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

	Período findo em 30/06/2025		
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita líquida	2.807.545	1.232.060	4.039.606
EBITDA	942.962	136.753	1.079.715
Equivalência patrimonial	-	(5.047)	(5.047)
Depreciação e amortização	-	-	(434.544)
Resultado financeiro	-	-	(221.327)
LAIR	-	-	418.797

Notas Explicativas

	Período findo em 30/06/2024		
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita Líquida	2.605.091	1.277.559	3.882.650
EBITDA	886.099	153.082	1.039.181
Equivalência patrimonial	-	(1.150)	(1.150)
Depreciação e amortização	-	-	(381.358)
Resultado financeiro	-	-	(211.605)
LAIR	-	-	445.068

32. Cobertura de seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades, em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros (não auditado), considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio total das apólices de seguros, consolidado, vigente em 30 de junho de 2025 é de R\$5.321. Os contratos possuem vigência até 12 de abril de 2026.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguros em 30 de junho de 2025:

	2025	Consolidado
Riscos operacionais		880.413
Responsabilidade civil incluindo riscos cibernéticos		182.000
Transporte internacional – importação - US\$		750

33. Evento subsequente

Em 01 de agosto de 2025, a Companhia realizou o fechamento da aquisição de 100% das quotas do Hemolab Laboratório de Patologia Clínica Ltda. A empresa atua nos serviços de exames de análises clínicas, patologia clínica e vacinação e tem 15 unidades de atendimento em nove municípios no Estado de Minas Gerais. O valor da aquisição foi de R\$ 39,5 milhões.

Jeane Tsutsui
Presidente

José Antônio de Almeida Filippo
Diretor Executivo de Finanças, Jurídico e Relação com Investidores

Gisele Schneider
Contadora
CRC 1SP304488

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário sobre o comportamento das projeções

O resultado apurado no exercício não afeta as projeções apresentadas no Formulário de Referência vigente, por consequência, são mantidas pela Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas

Fleury S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de Fleury S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Fleury S.A.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 6 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers

Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP000160/O-5

Marcelo Orlando

Contador CRC 1SP217518/O-7

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**ATA DA REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA, INTEGRIDADE E GESTÃO DE RISCOS**

1. Data, Hora e Local: Realizada em 30 de julho de 2025, às 08:00 horas, por videoconferência, nos termos da cláusula 3.7 do Regimento Interno do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos do Fleury S.A. ("Comitê de Auditoria" e "Companhia", respectivamente).
2. Convocação e Presença: Luiz Carlos Nannini (coordenador), Vivien Rosso, Roberto Diniz Junqueira Neto e Marcelo Santos Dall'Occo (consultor especialista); e dos convidados: José Antônio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores da Companhia; Gisele Schneider – Gerente de Controladoria; Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna; Robson de Miranda – Diretor Corporativo de Finanças; e José Ribeiro – representante da PwC Auditores Independentes.
3. Deliberações: Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao segundo trimestre de 2025, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da PwC Auditores Independentes que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da PwC Auditores Independentes reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos.
O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício social, de acordo com as melhores práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao período findo em 30 de junho de 2025, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa PwC Auditores Independentes.

4. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 30 de julho de 2025.

Membros do comitê:

Luiz Carlos Nannini - Coordenador
Vivien Rosso
Roberto Diniz Junqueira Neto
Marcelo Santos Dall'Occo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores do Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referente ao 2º Trimestre de 2025, findo em 30 de junho de 2025, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 06 de agosto de 2025.

Jeane Mike Tsutsui – Diretora Presidente

José Antonio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

Edgar Gil Rizzatti – Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Roberto Santoro Meirelles – Diretor Executivo L2L e Suporte de Operações

Patricia Yumi Maeda Bertoncello - Diretora Executiva Unidades de Atendimento

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores do Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao 2º Trimestre de 2025, findo em 30 de junho de 2025, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 06 de agosto de 2025.

Jeane Mike Tsutsui – Diretora Presidente

José Antonio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

Edgar Gil Rizzatti – Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Roberto Santoro Meirelles – Diretor Executivo L2L e Suporte de Operações

Patricia Yumi Maeda Bertoncello – Diretora Executiva Unidades de Atendimento