COMUNICADO AO MERCADO

Alienação de Participação Acionária Relevante

O Fleury S.A. ("Fleury" ou "Companhia"), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nos termos do artigo 12 da Resolução CVM nº 44/2021, conforme alterada, tomou conhecimento nesta data de comunicação de JPMORGAN CHASE & CO. ("JP Morgan"), de que certas sociedades controladas pelo JP Morgan, venderam um total de 1.408.984 ações ordinárias da Companhia em 14 de outubro de 2026, de modo que a participação do grupo econômico do JP Morgan diminuiu para 4,87% do total das ações ordinárias emitidas pela Companhia.

O JP Morgan informa que a diminuição da participação teve motivação exclusiva de investimento e de proteção de riscos financeiros assumidos em operações celebradas com clientes e não visa alterar a composição do controle ou da estrutura administrativa da Companhia, sem prejuízo do regular exercício de direito de voto pelos referidos investidores.

A comunicação de redução da participação relevante enviada pelo JP Morgan encontra-se em anexo.

São Paulo, 15 de outubro de 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO
Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

NOTICE TO THE MARKET

Disposal of Relevant Interest

Fleury S.A. ("Fleury" or the "Company") informs its shareholders and the market in general that, pursuant to Article 12 of CVM Resolution No. 44/2021, as amended, it became aware on this date of a communication from JPMorgan Chase & Co. ("JP Morgan") stating that certain entities controlled by JP Morgan sold a total of 1,408,984 common shares issued by the Company on October 14, 2026, as a result of which the participation held by the JP Morgan economic group decreased to 4.87% of the total common shares issued by the Company.

JP Morgan has informed the Company that the shareholding interest was motivated exclusively by investment considerations and the mitigation of financial risks assumed in transactions entered into with clients and is not intended to alter the composition of the Company's control or management structure, without prejudice to the regular exercise of voting rights by the aforementioned investors.

The notice regarding the reduction of the relevant shareholding submitted by JP Morgan is attached.

São Paulo, October 15, 2026.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO
Chief Financial and Investor Relations Officer

Nova Iorque, 15 de outubro de 2026

À

FLEURY S.A. ("Companhia")
Diretoria de Relações com Investidores
Avenida Morumbi, 8860 – 8th Floor, Brooklin,
São Paulo – SP – Zip Code: 04703-003

Att.: Renato de Oliveira Braun- Diretor de Relação com Investidores

Ref: Redução da participação relevante por meio da venda de ações de emissão da Companhia

Prezados(as) Senhoras e Senhores,

PMORGAN CHASE & CO. ("JP Morgan"), neste ato representando certas sociedades de seu grupo econômico, vem nos termos do artigo 12 da Resolução CVM 44/2021, informar o quanto segue:

1. Certas sociedades controladas pelo JP Morgan venderam um total de 1.408.984 ações ordinárias da Companhia em 14 de outubro de 2026

2. Dessa forma, com base no capital social da Companhia representado por 547.191.026 ações ordinárias , a participação do grupo econômico do JP Morgan diminuiu para 4,87% do total das ações ordinárias emitidas pela Companhia.

3. Nos termos do art. 12 da Resolução CVM nº 44/2021, cumpre detalhar as respectivas sociedades do grupo econômico do JP Morgan que detém a participação relevante indicada no item anterior

Acionista	CNPJ	Representante Legal no Brasil	Quantidade de Ações detidos
BANCO J.P. MORGAN S.A.	33.172.537/0001-98		24.306.664
J.P. MORGAN SECURITIES PLC	05.837.806/0001-52	Banco Itaú S.A.	2.334.502
ATACAMA MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO	04.885.503/0001-42	Banco Itaú S.A.	44.300

4. Adicionalmente, cumpre-nos reportar, nos termos requeridos pelo artigo 12 da Resolução CVM 44/2021, as seguintes posições atualmente detidas pelo conglomerado:

Tabela A: Posição Comprada em Instrumentos de liquidação física

Tipo de Instrumento	Tipo	Classe	Total de Ações	%
Ações à Vista	Ação ordinária	N/A	26.685.466	4,87
American Depository Receipts	ADRs	N/A	N/A	N/A
Derivativo (posição comprada)		N/A	N/A	N/A
Empréstimo de Ações (posição tomadora)	Ação ordinária	N/A	N/A	N/A
Total Posição Comprada			**26.685.466**	**4,87**

Tabela B: Posição vendida em Instrumentos de liquidação física

Tipo de Instrumento	Tipo	Classe	Total de Ações	%
Ações	Ação ordinária	N/A	N/A	N/A
American Depository Receipts	ADRs	N/A	N/A	N/A
Derivativo		N/A	N/A	N/A
Empréstimo de Ações (posição doadora)	Ação ordinária	N/A	N/A	N/A
Total Posição Vendida			N/A	N/A

Tabela C: Posição comprada em Instrumentos de liquidação financeira

Tipo de Instrumento	Tipo	Classe	Total de Ações	%
Derivativo	Equity Swap	N/A	24.385.900	4,45
Total Posição Comprada			**24.385.900**	**4,45**

Tabela D: Posição vendida em Instrumentos de liquidação financeira

Tipo de Instrumento	Tipo	Classe	Total de Ações	%
Derivativo	Equity Swap	N/A	24.410.260	4,46
Total Posição Vendida			**24.410.260**	**4,46**

5. A diminuição da participação teve motivação exclusiva de investimento e de proteção de riscos financeiros assumidos em operações celebradas com clientes e não visa, portanto, alterar a composição do controle ou da estrutura administrativa da Companhia, sem prejuízo do regular exercício de direito de voto pelos referidos investidores.

Atenciosamente,

Rachel Tsvaygoft

JPMORGAN CHASE & CO.
Rachel Tsvaygoft