

Fleury S.A.
Informações Trimestrais (ITR) em
31 de março de 2022
e relatório sobre a revisão de
informações trimestrais



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Fleury S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de Fleury S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



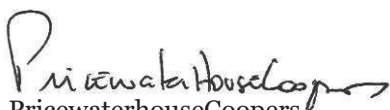
Fleury S.A.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo 4 de maio de 2022


PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

DocuSigned by:
Marcelo Orlando
Signed By: MARCELO ORLANDO:05390848837
CPF: 05390848837
Signing Time: 04 May 2022 | 18:32 BRT

 **Marcelo Orlando**
Contador CRC 1SP217518/O-7

FLEURY S.A. E CONTROLADAS

BALANÇO PATRIMONIAL EM
(Em milhares de reais - R\$)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	2.701	12.104	13.714	33.722
Títulos e valores mobiliários	6	433.122	717.632	492.795	763.372
Contas a receber	7	747.048	687.161	867.744	793.851
Estoques	8	77.610	59.236	95.169	72.610
Impostos a recuperar	9	16.550	16.967	19.752	17.891
IRPJ e CSLL a compensar		30.680	-	41.098	9.406
Outros ativos	10	68.126	47.108	71.969	51.619
Total circulante		1.375.837	1.540.208	1.602.241	1.742.471
Realizável a longo prazo					
Títulos e valores mobiliários	6	20.703	19.763	58.223	64.332
Outros ativos	10	21.017	21.651	22.260	22.887
Imposto de renda e contribuição social diferido	21	-	-	37.190	25.195
Depósitos judiciais	23	23.531	23.491	24.083	24.009
		65.251	64.905	141.756	136.423
Investimentos	11	1.264.053	1.206.702	40.550	43.083
Imobilizado	12	700.397	711.248	800.795	814.407
Intangível	12	1.571.922	1.566.545	2.617.509	2.586.611
Direito de uso	13	714.577	672.344	793.137	750.775
Total não circulante		4.316.200	4.221.744	4.393.747	4.331.299
Total do ativo		5.692.037	5.761.952	5.995.988	6.073.770

Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Circulante					
Financiamentos	14	19.118	179.398	19.998	180.406
Debêntures	15	206.603	194.650	206.603	194.650
Arrendamento	16	122.039	110.886	140.288	129.644
Fornecedores	17	252.765	294.228	306.318	356.881
Obrigações trabalhistas	18	151.703	182.828	172.719	202.168
Impostos e contribuições a recolher	19	26.546	30.394	35.906	38.379
IRPJ e CSLL a recolher		41.449	50.065	45.948	52.866
Contas a pagar - aquisição de empresas	20	7.978	13.935	21.624	29.673
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	25.b	225.085	15.011	225.085	15.011
Outros passivos	21	12.699	5.214	14.205	7.196
Total circulante		1.065.985	1.076.609	1.188.694	1.206.874
Não circulante					
Financiamentos	14	-	-	321	467
Debêntures	15	1.748.987	1.748.913	1.748.987	1.748.913
Arrendamento	16	665.533	629.591	731.444	694.575
Imposto de renda e contribuição social diferido	22	382.022	374.448	410.477	397.561
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	23	31.883	31.052	37.119	36.196
Parcelamentos tributários	19	8.241	10.713	10.528	13.197
Contas a pagar - aquisição de empresas	20	43.563	42.532	112.603	118.693
Outros passivos	21	2.101	2.811	2.102	2.811
Total não circulante		2.882.330	2.840.060	3.053.581	3.012.413
Patrimônio líquido					
Capital social	25.a	1.437.253	1.437.253	1.437.253	1.437.253
Reserva de capital - opções outorgadas reconhecidas	26	37.855	37.474	37.855	37.474
Reserva legal		133.221	133.221	133.221	133.221
Lucros retidos		24.838	251.997	24.838	251.997
Lucro do período		110.441	-	110.441	-
Ações em Tesouraria	25.c	(22.890)	(24.836)	(22.890)	(24.836)
Reserva de Investimentos	25.d	23.004	10.174	23.004	10.174
Participação de não controladores		-	-	9.991	9.200
Total do patrimônio líquido		1.743.722	1.845.283	1.753.713	1.854.483
Total do passivo e patrimônio líquido					
		5.692.037	5.761.952	5.995.988	6.073.770

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FLEURY S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO E RESULTADO ABRANGENTE
EXERCÍCIOS FINDOS EM

(Em milhares de reais - R\$, exceto lucro por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receita de prestação de serviços	27	934.696	835.131	1.089.913	893.808
Custo dos serviços prestados	28	(633.263)	(554.952)	(765.163)	(606.550)
Lucro Bruto		301.433	280.179	324.750	287.258
(Despesas) receitas operacionais					
Gerais e administrativas	29	(85.719)	(82.069)	(108.922)	(90.662)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	30	2.323	524	3.291	2.100
Equivalência patrimonial	11	5.246	237	-	(198)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		223.283	198.871	219.119	198.498
Receitas financeiras	31	17.547	6.327	20.196	6.699
Despesas financeiras	31	(81.366)	(37.014)	(85.808)	(37.429)
Resultado financeiro		(63.819)	(30.687)	(65.612)	(30.730)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		159.464	168.184	153.507	167.768
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	22	(41.449)	(63.534)	(47.124)	(65.922)
Diferido	22	(7.574)	13.962	4.449	16.766
Lucro líquido do exercício		110.441	118.612	110.832	118.612
Atribuível aos sócios:					
Controladores		110.441	118.612	110.441	118.612
Não controladores		-	-	391	-
		110.441	118.612	110.832	118.612
Outros resultados abrangentes					
Itens que serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes		-	-	-	-
Itens que não serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes		-	-	-	-
Resultado abrangente total do exercício		110.441	118.612	110.832	118.612
Lucro por ação atribuível aos acionistas da Companhia					
Lucro básico por ação (média ponderada)	32	0,35	0,37	0,35	0,37
Lucro diluído por ação (média ponderada)	32	0,35	0,37	0,35	0,37

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FLEURY S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
EXERCÍCIOS FINDOS EM
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receitas	1.000.991	892.033	1.167.419	957.777
Receita bruta de prestação de serviços (líquido de abatimentos)	1.005.444	899.622	1.172.375	963.774
Perdas estimadas com glosas	(10.601)	(9.839)	(11.497)	(10.036)
Outras receitas	6.148	2.250	6.541	4.039
Insumos adquiridos de terceiros	(364.156)	(324.273)	(466.362)	(361.735)
Custo dos serviços prestados	(342.160)	(308.132)	(437.438)	(341.952)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(21.007)	(16.141)	(28.924)	(19.694)
Perda/recuperação de valores ativos	(989)	-	-	(89)
Valor adicionado bruto	636.835	567.760	701.057	596.042
Depreciação e amortização	(94.437)	(81.343)	(107.461)	(86.836)
Valor adicionado líquido	542.398	486.417	593.596	509.206
Valor adicionado recebido em transferência	23.477	6.849	20.965	6.803
Equivalência patrimonial	5.246	237	-	(198)
Receitas financeiras (exceto Pis e Cofins)	18.231	6.612	20.965	7.001
Valor adicionado total a distribuir	565.875	493.266	614.561	516.009
Distribuição do valor adicionado	(565.875)	(493.266)	(614.561)	(516.009)
Pessoal e encargos	(219.293)	(189.194)	(251.179)	(202.100)
Remuneração direta	(149.479)	(129.168)	(173.711)	(139.532)
Benefícios	(57.765)	(49.682)	(63.369)	(51.214)
Encargos	(12.049)	(10.344)	(14.099)	(11.354)
Impostos, taxas e contribuições	(145.014)	(138.842)	(153.685)	(146.377)
Federal	(115.993)	(111.582)	(119.478)	(116.211)
Municipal	(29.021)	(27.260)	(34.207)	(30.166)
Juros, aluguéis e outras despesas operacionais	(91.127)	(46.618)	(98.865)	(48.920)
Aluguéis	(3.719)	(5.079)	(5.838)	(6.307)
Juros	(81.366)	(37.014)	(85.808)	(37.429)
Outras despesas operacionais	(6.042)	(4.525)	(7.219)	(5.184)
Lucros retidos	(110.441)	(118.612)	(110.832)	(118.612)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FLEURY S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
EXERCÍCIOS FINDOS EM
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Lucro líquido		110.441	118.612	110.832	118.612
Itens que não afetam o caixa:					
Imposto de renda e contribuição social	22	49.023	49.572	42.675	49.156
Receitas e despesas financeiras	31	79.703	34.760	83.051	35.096
Depreciações e amortizações	12/13	94.437	81.343	107.461	86.836
Equivalência patrimonial	11	(5.246)	(237)	-	198
Plano de opção de compra de ações	26	5.237	3.811	5.237	3.811
Constituição de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	30	1.273	378	1.279	381
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	27/30	11.182	9.839	12.530	10.036
Participação nos lucros	18	11.191	10.048	11.822	10.211
Outros		(4.259)	(2.849)	(5.774)	2.580
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes das variações de ativos e passivos		352.982	305.277	369.113	316.917
(Aumento) redução em contas a receber	7	(71.069)	(24.381)	(86.423)	(27.900)
(Aumento) redução nos estoques	8	(18.374)	2.375	(22.559)	1.790
(Aumento) redução em impostos a recuperar	9	(2.927)	(4.429)	(5.413)	(4.570)
(Aumento) redução nos depósitos judiciais		(41)	885	(74)	1.437
(Aumento) redução em despesas antecipadas		(20.440)	(13.195)	(21.752)	(13.669)
(Aumento) redução em adiantamentos a funcionários		1.158	2.120	1.206	2.274
(Aumento) redução em outros créditos		(1.171)	1.008	756	873
(Aumento) redução em outros ativos		(20.453)	(10.067)	(19.790)	(10.521)
Aumento (redução) em fornecedores	17	(41.463)	(29.311)	(50.562)	(37.501)
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	18	(42.316)	(19.417)	(41.271)	(19.214)
Aumento (redução) em obrigações tributárias	19	(4.333)	2.668	(2.818)	1.682
Aumento (redução) em parcelamentos tributários	19	(1.988)	(398)	(2.324)	(530)
Aumento (redução) em outras contas a pagar		5.775	628	5.299	636
Aumento (redução) em provisão para riscos judiciais		(442)	(709)	(357)	(702)
Aumento (redução) em outros passivos		5.333	(81)	4.942	(65)
Total de variação em ativos e passivos		(197.631)	(82.156)	(226.292)	(95.392)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(77.401)	(21.425)	(80.106)	(22.293)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		77.950	201.696	62.715	199.232
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	12	(54.801)	(43.729)	(66.454)	(51.289)
Títulos e Valores Mobiliários - captação e rendimentos	6	284.344	(1.535)	276.686	(553)
Pagamentos de empresas adquiridas menos caixa e equivalentes de caixa		-	-	(22.134)	(7.560)
Aquisição de outras participações societárias	11	(6.910)	-	(6.910)	283
Compra de ações em tesouraria	25.c	-	(23.008)	-	(23.008)
Integralização de capital em controlada		(52.267)	(15.470)	-	-
Outros		95	-	584	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		170.461	(83.742)	181.772	(82.127)
Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	14/15	(156.580)	(6.756)	(156.726)	(6.756)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	14/15	(45.379)	(2.672)	(45.388)	(2.672)
Comissões financeiras e outros		(1.174)	(1.790)	(1.177)	(1.791)
Instrumentos financeiros derivativos		(924)	(206)	(924)	(122)
Pagamento de arrendamento mercantil	16	(46.740)	(41.273)	(53.211)	(43.963)
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio pagos	25	(4.130)	(75.102)	(4.130)	(75.102)
Operação risco sacado		(2.887)	(1.298)	(2.939)	(1.298)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(257.814)	(129.097)	(264.495)	(131.704)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		(9.403)	(11.143)	(20.008)	(14.599)
Caixa e equivalentes de caixa					
No início do exercício	5	12.104	18.368	33.722	28.184
No fim do exercício	5	2.701	7.225	13.714	13.585
Variação de caixa e equivalentes de caixa		(9.403)	(11.143)	(20.008)	(14.599)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FLEURY S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
EXERCÍCIOS FINDOS EM
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota	Capital Social			Reserva de Capital	Reserva de Lucro			Ações em tesouraria	Patrimônio líquido controladora	Participação de não controladores	Patrimônio líquido consolidado
		Capital Social	Despesas com emissão de ações	Capital Social líquido	Opções outorgadas reconhecidas	Reserva legal	Reserva de Investimento	Lucros Retidos				
Saldos em 31 de dezembro de 2020		1.454.986	(22.784)	1.432.202	35.954	115.725	-	166.969	-	-	-	1.750.850
Plano de opção de compra de ações		-	-	-	552	-	-	-	-	552	-	552
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	118.612	-	118.612	-	118.612
Dividendo adicional proposto		-	-	-	-	-	(156.795)	-	-	(156.795)	-	(156.795)
Compra de ações para tesouraria		-	-	-	-	-	-	-	(20.340)	(20.340)	-	(20.340)
Retenção para investimento		-	-	-	-	-	10.174	(10.174)	-	-	-	-
Saldos em 31 de março de 2021		1.454.986	(22.784)	1.432.202	36.506	115.725	10.174	-	(20.340)	1.692.879	-	1.692.879
Saldos em 31 de dezembro de 2021		1.460.037	(22.784)	1.437.253	37.474	133.221	10.174	251.997	-	(24.836)	9.200	1.854.483
Plano de opção de compra de ações	25.d	-	-	-	381	-	-	-	1.946	2.327	-	2.327
Participação de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	400	400
Retenção para investimento		-	-	-	-	-	12.830	(12.830)	-	-	-	-
Dividendo adicional proposto		-	-	-	-	-	-	(214.329)	-	-	(214.329)	(214.329)
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	110.441	-	110.441	391	110.832
Saldos em 31 de Março de 2022		1.460.037	(22.784)	1.437.253	37.855	133.221	23.004	24.838	110.441	(22.890)	9.991	1.753.713

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Índice

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balanço patrimonial	1
Demonstração do resultado.....	2
Demonstração do resultado abrangente	3
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	4
Demonstração dos fluxos de caixa	5
Demonstração do valor adicionado	6

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

1. Contexto operacional.....	9
2. Apresentação das demonstrações financeiras.....	9
3. Combinação de Negócios.....	10
4. Gestão do risco.....	12
5. Caixa e equivalentes de caixa	15
6. Títulos e valores mobiliários.....	15
7. Contas a receber	15
8. Estoques.....	16
9. Impostos a recuperar	16
10. Outros ativos.....	16
11. Investimentos.....	17
12. Imobilizado e Intangível	18
13. Direito de uso	19
14. Financiamentos.....	20
15. Debêntures.....	21
16. Arrendamento.....	22
17. Fornecedores	23
18. Obrigações trabalhistas	23
19. Obrigações tributárias.....	23
20. Contas a pagar – Aquisições de empresas.....	24
21. Outros passivos	24
22. Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido	24
23. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	26
24. Partes relacionadas	28
25. Patrimônio líquido.....	29
26. Benefícios a empregados	30
27. Receita de prestação de serviços.....	32
28. Custo dos serviços prestados	32
29. Despesas gerais e administrativas	33
30. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	33
31. Resultado financeiro	33
32. Lucro por ação.....	33
33. Informações por segmento de negócios	34
34. Cobertura de seguros.....	34
35. Eventos subsequentes.....	35

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

1. Contexto operacional

A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, tratamentos, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial, ortopedia, oftalmologia e plataforma digital de saúde: Saúde iD.

O Grupo realiza suas atividades por meio de 284 unidades de atendimento e 31 operações em Hospitais, conforme segue:

Estado	Marca	1T2022	4T2021
Rio de Janeiro	Labs a+, Felipe Mattoso, Lafe	77	77
São Paulo	Fleury, a+SP, CIP, Moacir Cunha e Vita	73	73
Maranhão	Inlab	25	25
Rio Grande do Sul	Weinmann, Serdil	21	21
Pernambuco	a+ e Diagmax	18	18
Paraná	a+	13	13
Rio Grande do Norte	IRN/ CPC	10	10
Bahia	Diagnosson a+, a+BA	6	6
Distrito Federal	Fleury	1	1
Espírito Santo	Pretti e Bioclínico	40	40
Total		284*	284

*O total não contempla as 13 unidades recém adquiridas de Marcelo Magalhães

2. Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo Fleury foram aprovadas pelo Conselho de Administração em reunião ocorrida em 04 de maio de 2022.

2.1. Base de apresentação

a) Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 31 de março de 2022 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto.

As informações individuais e consolidadas trimestrais estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

b) Consolidação e controlada em conjunto

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas e entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo. Adicionalmente, o saldo contempla participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme demonstrado a seguir:

Controladas diretas:	% participação de Fleury S.A.	
	31/03/2022	31/12/2021
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	100%	100%
Inlab – Investigação Laboratorial Ltda. ("Inlab")	100%	100%
Diagmax Participações Societárias S.A. ("Grupo Diagmax")	100%	100%
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	100%	100%
Fundo de Investimento Kortex Ventures ("Kortex")	70%	70%
Controladas indiretas:		
Instituto de Radiologia de Natal Ltda. ("IRN")	100%	100%
SantéCorp Ltda. ("SantéCorp")	100%	100%
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
Saúde iD Ltda. ("Grupo Santécorp")	100%	100%
Newscan Serviços Médicos S.A. ("Grupo Lafe")	100%	100%

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Clínica de Olhos Dr. Moacir da Cunha Ltda.	80%	80%
Vita Ortopedia Serviços Médicos Especializados Ltda. ("Vita")	66,67%	66,67%
Laboratório Bioclínico Ltda. ("Bioclínico")	100%	100%
Laboratório Pretti Ltda. ("Pretti")	100%	100%
Fundos de Investimento exclusivos:		
Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Longo Prazo	100%	100%
Controlada em conjunto:		
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda. ("Papaiz")	51%	51%

Principais atividades:

Fleury CPMA: diagnóstico por imagem em certos hospitais, análises clínicas e Day Clinic;

Grupo Diagmax: diagnóstico por imagem e análises clínicas;

Grupo IRN: diagnóstico por imagem;

SantéCorp: gestão de saúde;

Grupo Lafe, CPC, Inlab, Pretti e Bioclínico: laboratórios de análises clínicas;

Saúde ID: serviço de tecnologia baseada na ciência de dados e inteligência artificial, incluindo plataforma de Saúde;

CIP: centro infusão de medicamentos imunobiológicos;

Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha: centro de serviços de oftalmologia;

Kortex: fundo de investimento, com o objetivo de realizar investimentos em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada;

Papaiz: operação de radiologia odontológica.

c) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes

As seguintes normas foram emitidas pelo IASB, mas não estão em vigor para o exercício de 2022. A adoção antecipada, embora encorajada pelo IASB, não é permitida no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

i) Alteração nas redações das normas, que não geram impactos significativos nas Demonstrações Financeiras da Companhia:

- CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios;
- CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes;
- CPC 27 – Ativo Imobilizado;
- CPC 48 – Instrumentos Financeiros.

As alterações nas redações acima, aplicam-se a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2022.

- CPC 21 – Demonstração Intermediária;
- CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro;
- CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis;
- CPC 32 – Tributos sobre o Lucro;
- CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade;
- CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros;
- CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente;
- CPC 49 - Contabilização e Relatório Contábil de Planos de Benefícios de Aposentadoria.

As alterações nas redações acima, aplicam-se a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2023.

As demais políticas da Companhia estão sendo apresentadas em conjunto às respectivas notas explicativas.

3. Combinação de Negócios

a) CIP – Centro de Infusões Pacaembu

Abaixo demonstramos as alterações na alocação do preço de compra, oriundas de ajustes no laudo de PPA:

	Divulgado em 31.12.2021	Ajustes PPA	Saldo após ajustes PPA
Preço de compra	120.000	-	120.000
(+/-) Ajuste de preço de compra	5.595	-	5.595
Preço de compra ajustado	125.595	-	125.595
Patrimônio líquido	16	-	16
Mais (menos) valia imobilizado, líquido	1.023	-	1.023
Mais (menos) valia intangível, líquido	-	197	197
Tributos diferidos	(348)	(67)	(415)
Patrimônio líquido – valor justo	691	130	821
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	124.904	(130)	124.774

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

b) Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha

Abaixo demonstramos as alterações na alocação do preço de compra, oriundas de ajustes no laudo de PPA:

	Divulgado em 31.12.2021	Ajustes PPA	Saldo após ajustes PPA
Preço de compra	29.578	-	29.578
(+/-) Ajuste de preço de compra	(11.439)	11.257	(182)
Preço de compra ajustado	18.139	11.257	29.396
Patrimônio líquido 80%	(2.277)	-	(2.277)
Mais (menos) valia imobilizado, líquido	2.089	-	2.089
Marcas e patentes	4.406	2.483	6.889
Tributos diferidos	(2.208)	(845)	(3.053)
Patrimônio líquido – valor justo	2.010	1.638	3.648
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	16.129	9.619	25.748

c) Instituto Vita

Abaixo demonstramos as alterações no balanço patrimonial e alocação do preço de compra, oriundas de ajustes no Balanço de abertura e laudo de PPA:

	Divulgado em 31.12.2021	Ajustes Balanço de abertura	Saldo após ajustes BA
Ativo circulante	5.192	-	5.192
Ativo não circulante	15.412	-	15.412
Total Ativo	20.604	-	20.604
Passivo circulante	8.624	(145)	8.479
Passivo não circulante	12.185	7	12.192
Total Passivo	20.809	(138)	20.671
Patrimônio líquido	(205)	138	(67)
Total passivo e Patrimônio Líquido	20.604	-	20.604

	Divulgado em 31.12.2021	Ajustes PPA	Saldo após ajustes PPA
Preço de compra	20.897	(1.000)	19.897
Ajuste de preço - (saldo final)	8.000	(860)	7.140
Preço de compra ajustado	28.897	(1.860)	27.037
Patrimônio líquido 66,67%	(137)	93	(44)
Mais (menos) valia imobilizado, líquido	522	-	522
Marcas e patentes	13.172	1.821	14.993
Tributos diferidos	(4.656)	(619)	(5.275)
Patrimônio líquido – valor justo	8.901	1.295	10.196
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	19.996	(3.155)	16.841

d) Laboratório Pretti

Abaixo demonstramos as alterações na alocação do preço de compra, oriundas de ajustes no laudo de PPA:

	Divulgado em 31.12.2021	Ajustes PPA	Saldo após ajustes PPA
Preço de compra	193.075	-	193.075
Ajuste de preço (+/-)	1.404	2.060	3.464
Preço de compra ajustado	194.479	2.060	196.539
Patrimônio líquido	6.920	-	6.920
Mais (menos) valia imobilizado, líquido	2.366	-	2.366
Mais (menos) valia intangível, líquido	(2)	-	(2)
Marcas e patentes	42.713	7.317	50.030
Tributos diferidos	(15.326)	(2.488)	(17.814)
Patrimônio líquido – valor justo	36.671	4.829	41.500
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	157.808	(2.769)	155.039

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

e) Laboratório Bioclínico

Abaixo demonstramos as alterações no balanço patrimonial e alocação do preço de compra, oriundas de ajustes no Balanço de abertura e laudo de PPA:

	Divulgado em 31.12.2021	Ajustes Balanço de abertura	Saldo após ajustes BA
Ativo circulante	11.478	-	11.478
Ativo não circulante	7.314	-	7.314
Total Ativo	18.792	-	18.792
Passivo circulante	5.850	(28)	5.822
Passivo não circulante	2.694	-	2.694
Total Passivo	8.544	(28)	8.516
Patrimônio líquido	10.248	28	10.276
Total passivo e Patrimônio Líquido	18.792	-	18.792

	Divulgado em 31.12.2021	Ajustes PPA	Saldo após ajustes PPA
Preço de compra	122.001	-	122.001
Ajuste de preço (+/-)	5.028	(219)	4.809
Preço de compra ajustado	127.029	(219)	126.810
Patrimônio líquido	10.248	28	10.276
Mais (menos) valia imobilizado, líquido	1.831	-	1.831
Mais (menos) valia intangível, líquido	(3)	-	(3)
Marcas e patentes	25.585	2.767	28.352
Tributos diferidos	(9.320)	(941)	(10.261)
Patrimônio líquido – valor justo	28.341	1.854	30.195
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	98.688	(2.073)	96.615

4. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros e operacionais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às suas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionadas e monitoradas por meio de relatórios gerenciais mensais.

Hierarquia do valor justo

As premissas seguidas pela empresa para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

a) Classificação contábil e valores justos

	Nível 2
Ativos Financeiros	
Equivalentes de Caixa, Títulos e Valores Mobiliários	564.732
Passivos Financeiros	
Financiamentos e Debêntures, exceto risco sacado	(1.969.742)
Arrendamento	(871.731)
Instrumentos Financeiros Derivativos, líquido	(1.000)
Risco Sacado	(6.167)
Em 31 de março de 2022	(2.283.908)
Em 31 de dezembro de 2021	(2.087.161)

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais.

b) Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

	31/03/2022	31/12/2021
Financiamentos e Debêntures, exceto risco sacado	1.969.742	2.115.330
Contas a pagar de aquisições	134.227	148.366
Operação Risco Sacado	6.167	9.106
Caixa e Equivalentes de Caixa	(13.714)	(33.722)
Aplicações Financeiras (Títulos e Valores Mobiliários)	(551.018)	(827.704)
Dívida líquida	1.545.404	1.411.376
Patrimônio Líquido	1.753.713	1.854.483
Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / Patrimônio Líquido)	0,88	0,76

c) Riscos financeiros e de mercado

Risco de taxa de câmbio

A Companhia e suas controladas possuem contas a receber e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente, o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio e é acompanhado pela Diretoria de Finanças.

Estes instrumentos já estão registrados pelo valor justo por meio do resultado (cenário provável: US\$1.00 – R\$ 4,7378, portanto, não há efeitos para este cenário. Nos cenários "Possível" e "Remoto" de desvalorização do dólar frente ao real, a taxa de câmbio foi acrescida em 25% e 50%, respectivamente, antes dos impostos:

		31/03/2022			
		US\$ mil	Provável 100%	Remota 50%	Possível 25%
Contas a receber (Nota 7)	Desvalorização US\$	322	1.527	763	381
Adiantamentos	Desvalorização US\$	61	290	145	72
Derivativos	Valorização US\$	(211)	(1.000)	(500)	(250)
Fornecedores (Nota 17)	Valorização US\$	(441)	(2.089)	(1.045)	(522)
Exposição líquida		(269)	(1.272)	(637)	(319)

Risco de taxa de juros

A Companhia possui financiamentos contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa. A Companhia e suas controladas não têm pactuado contratos de derivativos por entender que o risco é mitigado pela existência de ativos indexados em CDI (aplicações financeiras).

Risco de crédito

O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber, vide nota 7.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantém em instituições financeiras representado por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa do Grupo Fleury é realizada pela Diretoria de Finanças que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar o caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, com a finalidade de não quebrar os limites ou cláusulas dos financiamentos e das debêntures (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento do grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em aplicações com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem necessária conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

O quadro a seguir analisa os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados no quadro a seguir são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

<u>Em 31 de março de 2022</u>	Valor contábil	Valor contratado	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Debêntures	1.955.590	2.863.494	380.863	454.338	1.467.326	560.967
Arrendamento	871.732	1.201.328	140.288	206.912	532.051	322.077
Fornecedores	306.318	306.318	306.318	-	-	-
Financiamentos	14.152	14.438	14.113	325	-	-
Contas a pagar - aquisição empresas	134.227	134.227	21.624	17.183	76.115	19.305
Outros passivos	15.307	15.307	15.307	-	-	-
Risco Sacado	6.167	6.167	6.167	-	-	-
Derivativos	1.000	1.000	1.000	-	-	-
	3.304.493	4.542.279	885.680	678.758	2.075.492	902.349

d) Gestão dos Riscos Operacionais

A governança da Gestão de Riscos Corporativos (operacionais, conformidade, estratégicos, projetos, cyber e financeiro) adotado pelo Grupo Fleury está em consonância com o conceito de Linhas de Defesa (desenvolvido pela Confederação Europeia dos Institutos de Auditoria Interna/ ECIIA em conjunto com a Federação Europeia de Gestão de Riscos/FERMA), em que cada ente da organização possui papéis e responsabilidades claros e bem definidos.

No que tange às tratativas para gestão adequada de seus riscos, o Grupo conta com as seguintes atuações:

- Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);
- Áreas consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.
Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsabilidade das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar; avaliar; planejar; implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);
- Auditoria Interna independente que atua com ciclos bianuais e cujo objetivo é avaliar a forma como os grupos acima alcançam seus objetivos de gerenciamento de riscos e controle afim de identificar possíveis desvios ao processo estabelecido;
- Envolvimento da Administração com o patrocínio da priorização de esforços e recursos para implantar e manter mecanismos que deem continuidade na mitigação de riscos e, consequentemente, com o patrocínio da cultura e do processo de gestão de riscos na Companhia;

Essa estrutura de atuação gera resultados, que são reportados e acompanhados periodicamente pela Diretoria Executiva, Comitê de Auditoria, Governança, Riscos e Compliance (e demais Comitês de Assessoramento quando solicitado), Conselho de Administração e Conselho Fiscal.

e) Risco Ambiental

A Companhia possui os seguintes procedimentos com o objetivo de mitigar as ocorrências de riscos socioambientais, parte integrante do programa de ESG (Environmental, social and corporate governance) da organização:

Resíduos: riscos relacionados a potenciais descartes inadequados dos resíduos gerados em suas operações. Para mitigar sua ocorrência, a empresa estruturou um sistema de gestão de resíduos baseado em requisitos legais e em compromissos voluntários assumidos pela Companhia. Fazem parte deste programa a implementação de políticas e instruções de trabalho voltadas ao tema, a definição de metas anuais de redução da geração de resíduos, programas e campanhas de capacitação e conscientização dos colaboradores e o monitoramento continuado dos processos de descarte por meio de indicadores e pelos resultados de auditorias internas.

Recursos naturais: eventuais riscos associados à redução da disponibilidade de recursos naturais por questões climáticas e fatores antrópicos. Para isso são estabelecidas metas anuais de redução do consumo de água e energia, programas de educação continuada junto aos colaboradores e medidas de ecoeficiência voltadas à redução do consumo de tais recursos, dentre as quais a busca de soluções tecnológicas para redução do consumo de água e diversificação da matriz energética do Grupo. O programa de mudanças climáticas da empresa, que inclui a elaboração do inventário de emissões, a definição de metas de redução e estudos de risco e adaptação às mudanças climáticas, complementa as ações nesse sentido.

Fornecedores: a fim de reduzir riscos associados à cadeia de fornecimento, o Grupo Fleury definiu critérios socioambientais e de compliance para qualificação e avaliação de fornecedores, incluindo a adoção de questionários de avaliação e a busca de documentações de caráter legal. Além disso, os fornecedores assinam o termo de Cidadania e Sustentabilidade e o anexo

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Anticorrupção quando de sua contratação. Fornecedores críticos têm seu desempenho em sustentabilidade e compliance acompanhado por meio do Programa de Excelência em Relacionamento com a Cadeia de Fornecimento (PERC).

f) Demonstrativo da análise de sensibilidade

Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as projeções divulgadas pelo Relatório de Mercado Focus, publicado pelo Banco Central do Brasil em 25 de março de 2022. Os cenários "Possível" e "Remoto" levam em consideração uma queda nessa taxa de 0,25% a.a., respectivamente. Os resultados, em valores nominais são como seguem:

	Saldo contábil	Provável	Possível	Remoto
	CDI (a.a.)	12,90%	12,65%	12,40%
Aplicações Financeiras – Títulos e Valores Mobiliários	551.018	71.081	69.704	68.326
Caixa e Equivalentes de Caixa	124	16	16	15
Debêntures	(1.955.590)	(252.271)	(247.382)	(242.493)
Exposição líquida em CDI	(1.404.448)	(181.174)	(177.662)	(174.152)

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Caixa e bancos	2.701	12.104	13.590	27.704
Aplicações de liquidez diária (i)	-	-	124	6.018
Total	2.701	12.104	13.714	33.722

6. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Cotas de Fundos – Referenciados DI	449.181	733.528	550.888	827.577
Kortex - Venture Capital	4.514	3.740	-	-
Aplicações financeiras com garantias	130	127	130	127
Total (ii)	453.825	737.395	551.018	827.704
Circulante	433.122	717.632	492.795	763.372
Não circulante	20.703	19.763	58.223	64.332

a) Mapa de movimentação do saldo de aplicações financeiras (TVM + aplicação de liquidez diária)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Saldo inicial	737.395	1.015.989	833.722	1.086.903
Aplicação	404.985	346.750	456.472	373.924
Rendimentos	16.901	5.392	19.440	4.505
Resgate	(705.456)	(350.608)	(758.492)	(380.841)
Total (i + ii)	453.825	1.017.523	551.142	1.084.491

7. Contas a receber

a) Política

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo Fleury, menos as perdas estimadas para glosa e inadimplência.

As estimativas com perdas esperadas de créditos (inadimplência) são registradas de acordo com a média histórica de perdas. Esses percentuais variam 0,1% a 1% (de acordo com o segmento de negócio) para títulos a vencer e 100% para títulos vencidos a partir de 240 dias.

O critério de provisionamento de glosas é 1% da receita bruta do Grupo, excluindo-se a receita dos segmentos de negócio que não são sujeitos a glosas.

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes (pessoa jurídica). Em 31 de março de 2022, a concentração dos seis principais clientes é de 67,45% do total da carteira (69,61% em 31 de março de 2021).

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Valores faturados	577.601	528.808	630.271	580.077
Valores a faturar	184.201	171.966	254.071	229.024
Subtotal	761.802	700.774	884.342	809.101
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(14.754)	(13.613)	(16.598)	(15.250)
Total	747.048	687.161	867.744	793.851

c) Resumo por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
A vencer	714.782	653.558	827.363	736.329
Vencidos				
Até 120 dias	26.842	30.211	34.287	53.792
121 a 360 dias	15.406	13.786	17.055	15.164
Acima 361 dias	4.772	3.219	5.637	3.816
Total	761.802	700.774	884.342	809.101

d) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Saldo no início do exercício	(13.613)	(14.846)	(15.250)	(16.183)
Adições de glosas e inadimplência (Notas 27 e 30)	(10.709)	(9.839)	(11.605)	(10.035)
Baixa de títulos incobráveis	9.568	8.582	10.257	9.146
Saldo no fim do exercício	(14.754)	(16.103)	(16.598)	(17.072)

8. Estoques

a) Política

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o valor de custo e o valor líquido realizável. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio.

b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
"Kits" para diagnósticos	46.566	30.741	46.921	31.154
Materiais auxiliares para laboratório	10.842	9.739	24.734	19.336
Material de enfermagem e coleta	16.004	13.384	18.574	16.094
Materiais administrativos e outros	4.198	5.372	4.940	6.026
Total	77.610	59.236	95.169	72.610

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
PIS E COFINS	-	-	618	319
INSS	6.363	7.775	8.399	7.915
ISS	10.187	9.192	10.735	9.657
Total	16.550	16.967	19.752	17.891

10. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Créditos de funcionários/folha de pagamento	16.058	18.732	16.489	19.211
Venda de bens da operação dos Hospitais São Luiz	16.605	16.408	16.605	16.408
Indenização seguro - Cyber risk	20.000	15.147	20.000	15.147
Despesas antecipadas	26.853	8.958	28.670	12.042
Outros (*)	9.627	9.514	12.465	11.698
Total	89.143	68.759	94.229	74.506

Circulante	68.126	47.108	71.969	51.619
Não circulante	21.017	21.651	22.260	22.887

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

(*) Valores pulverizados decorrentes de saldos a receber de ex-Vendedores da empresa Labs Dor, dentre outros.

11. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Controlada direta/indireta	1.243.653	1.186.303	152	3.618
Controlada em conjunto	-	-	14.266	14.266
Subtotal	1.243.653	1.186.303	14.418	17.884
Prontmed	12.000	12.000	12.000	12.000
Sweetch	-	-	3.963	3.963
Klivo	-	-	1.058	-
Tou Ventures	-	-	711	837
Outros	8.400	8.399	8.400	8.399
Total	1.264.053	1.206.702	40.550	43.083

Informações relevantes sobre os investimentos

Empresas controladas e controladas em conjunto	Data-base	Participação capital integralizado %	Quotas Capital Social (qtde)	Patrimônio líquido	Resultado exercício
Fleury CPMA	31/03/2022	100%	912.361	860.609	(779)
	31/12/2021	100%	860.094	809.126	(20.702)
Papaiz	31/03/2022	51%	8.162	8.334	-
	31/12/2021	51%	4.803	8.359	550
IRN	31/03/2022	100%	11.423	34.175	1.348
	31/12/2021	100%	11.423	32.827	8.583
Grupo SantéCorp	31/03/2022	100%	145.979	80.591	(18.609)
	31/12/2021	100%	110.179	63.404	(43.446)
Grupo Lafe (Incorporada em Nov/2021)	31/03/2022	n/a	n/a	n/a	n/a
	31/12/2021	100%	32.420	25.656	6.462
CPC	31/03/2022	100%	4.410	4.857	(362)
	31/12/2021	100%	3.410	4.705	(204)
Inlab	31/03/2022	100%	4.915	24.153	2.518
	31/12/2021	100%	4.915	21.636	7.014
Diagmax	31/03/2022	100%	48.640	42.136	291
	31/12/2021	100%	48.640	41.845	1.455
CIP	31/03/2022	100%	400	20.242	3.216
	31/12/2021	100%	400	17.026	16.942
Grupo Moacir	31/03/2022	80%	466	1.284	714
	31/12/2021	80%	583	713	2.469
Pretti	31/03/2022	100%	8	22.450	11.125
	31/12/2021	100%	8	20.342	4.405
Bioclínico	31/03/2022	100%	125	15.640	3.734
	31/12/2021	100%	125	11.906	1.658
Vita	31/03/2022	67%	9.393	4.313	426
	31/12/2021	67%	10.535	5.542	2.560

Movimentação dos saldos de investimentos

	Investidas	Saldo em 31/12/2021	Aquisição (a)	Integralização Capital	Equivalência Patrimonial	Outras Movimentações (b)	Saldo em 31/03/2022
Fleury S.A.	Fleury CPMA	810.487	-	52.267	(779)	-	861.975
Fleury S.A.	Diagmax	122.369	-	-	291	(61)	122.599
Fleury S.A.	Inlab	110.999	-	-	2.518	(14)	113.503
Fleury S.A.	CIP	142.447	(130)	-	3.216	43	145.576
Fleury S.A.	Prontmed	12.000	-	-	-	-	12.000
Fleury S.A.	Outros (c)	8.400	-	-	-	-	8.400
Total Controladora		1.206.702	(130)	52.267	5.246	(32)	1.264.053
Fleury CPMA	Papaiz	14.267	-	-	-	-	14.267
Fleury S.A.	Prontmed	12.000	-	-	-	-	12.000
Fleury S.A.	Outros (c)	8.397	-	-	-	3	8.400
Kortex	Sweetch	3.963	-	-	-	-	3.963
Kortex	Klivo Ltda	-	1.058	-	-	-	1.058
Kortex	Tau Ventures	837	-	-	-	(126)	711
Fleury CPMA	Adquiridas	3.563	-	-	-	(3.468)	95
Diagmax/CPC	Outros	56	-	-	-	-	56
Total Consolidado		43.083	1.058	-	-	(3.591)	40.550

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

- a) O valor de aquisição, na controladora, contempla o patrimônio líquido e todos os ativos identificados.
b) Referem-se principalmente as movimentações de mais e menos valia. O registro é efetuado em investimento e na consolidação de negócios, reclassificado para as classes do imobilizado, ou seja, é contabilizada juntamente com os ativos e passivos que a produziram.
c) Referem-se aos investimentos nas empresas: Lab Rede; Our Crowd (Sabin); Bem Care e Sweetch.

12. Imobilizado e Intangível

a) Política

São registrados pelo seu custo de aquisição menos depreciação ou amortização acumulada.

A depreciação e amortização são reconhecidas com base na vida útil estimada de cada ativo/componente pelo método linear. O Grupo Fleury revisa no mínimo anualmente o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável.

b) Composição do saldo imobilizado

Controladora		31/03/2022			31/12/2021
	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	10	776.968	(410.527)	366.441	355.217
Benfeitorias imóveis terceiros	20	413.011	(277.580)	135.431	120.040
Imobilizado em andamento	-	70.726	-	70.726	111.939
Instalações	10	300.041	(246.795)	53.246	50.931
Equipamentos Informática	20	109.814	(80.024)	29.790	30.185
Imóveis	2	28.026	(7.033)	20.993	21.109
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Móveis e utensílios	10	49.076	(38.943)	10.133	8.190
Total		1.761.299	(1.060.902)	700.397	711.248

Consolidado		31/03/2022			31/12/2021
	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	10	890.490	(470.385)	420.105	403.794
Benfeitorias imóveis terceiros	20	452.951	(296.226)	156.725	136.853
Imobilizado em andamento	-	74.799	-	74.799	128.288
Instalações	10	312.463	(250.541)	61.922	58.744
Equipamentos Informática	20	124.700	(88.252)	36.448	37.380
Imóveis	2	28.026	(7.033)	20.993	21.109
Móveis e utensílios	10	61.427	(45.374)	16.053	14.255
Terrenos	-	13.637	-	13.637	13.637
Veículos	20	959	(846)	113	347
Total		1.959.452	(1.158.657)	800.795	814.407

c) Movimentação do imobilizado

Controladora (2021-2022)	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf. (a)	Saldo em 31/03/2022
Máq. e equipamentos	355.217	3.497	(22)	(15.218)	22.967	366.441
Benf. imóveis terceiros	120.040	3.399	(267)	(14.063)	26.322	135.431
Imobilizado andamento	111.939	20.413	-	-	(61.626)	70.726
Instalações	50.931	461	(7)	(4.621)	6.482	53.246
Equip. Informática	30.185	896	(11)	(2.522)	1.242	29.790
Imóveis	21.109	-	-	(117)	1	20.993
Terrenos	13.637	-	-	-	-	13.637
Móveis e utensílios	8.190	16	811	(496)	1.612	10.133
Total	711.248	28.682	504	(37.037)	(3.000)	700.397

Consolidado (2021-2022)	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas Líquidos	Depreciação	Reclass. / Transf. (a)	Mais / (menos) valia	Saldo em 31/03/2022
Máq. e equipamentos	403.794	4.176	(55)	(17.949)	29.992	155	420.113
Benf. imóveis terceiros	136.853	4.027	(267)	(15.646)	30.658	1.092	156.717
Imobilizado andamento	128.288	21.357	-	-	(74.846)	-	74.799
Instalações	58.744	555	(7)	(4.890)	7.516	5	61.923
Equip. Informática	37.380	1.060	(17)	(2.971)	1.792	(796)	36.448
Imóveis	21.109	-	-	(117)	1	-	20.993
Móveis e utensílios	14.255	122	811	(871)	1.887	(152)	16.052
Terrenos	13.637	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	347	-	-	(61)	-	(173)	113
Total	814.407	31.297	465	(42.505)	(3.000)	131	800.795

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

d) Composição do saldo intangível

Controladora	Tx média anual amort %	31/03/2022			31/12/2021
		Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Ágio rentabilidade futura	-	1.342.222	(44.413)	1.297.809	1.297.809
Licenças e softwares	20	561.800	(373.527)	188.273	192.200
Intangível em andamento (b)	-	76.211	-	76.211	68.456
Produtos des. internamente	-	6.343	-	6.343	4.728
Marcas e patentes	7	13.226	(9.940)	3.286	3.352
Contratos de clientes	10	154.387	(154.387)	-	-
Total		2.154.189	(582.267)	1.571.922	1.566.545

Consolidado	Tx média anual amort %	31/03/2022			31/12/2021
		Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Ágio rentabilidade futura	-	2.216.114	(44.413)	2.171.701	2.170.210
Licenças e softwares	20	620.059	(383.197)	236.862	237.488
Marcas e patentes	7	131.630	(11.877)	119.753	101.601
Intangível em andamento (b)	-	81.553	-	81.553	71.442
Produtos des. internamente	-	6.343	-	6.343	4.728
Contratos de clientes	10	158.873	(157.851)	1.022	1.119
Contrato de não competição	7	1.326	(1.051)	275	23
Total		3.215.898	(598.389)	2.617.509	2.586.611

e) Movimentação do intangível

Controladora (2021-2022)	Saldo em 31/12/2021	Adições	Amortização	Reclass. / Trans. (a)	Saldo em 31/03/2022
Ágio rentabilidade futura	1.297.809	-	-	-	1.297.809
Licenças e softwares	192.200	8.278	(23.676)	11.471	188.273
Intangível andamento (b)	68.456	17.097	-	(9.342)	76.211
Produtos des. internamente	4.728	742	-	873	6.343
Marcas e patentes	3.352	-	(64)	(2)	3.286
Total	1.566.545	26.117	(23.740)	3.000	1.571.922

Consolidado (2021-2022)	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Amortização	Reclass. / Trans. (a)	Mais /(menos) valia	Saldo em 31/03/2022
Ágio rentabilidade futura	2.170.210	-	-	-	(2)	1.493	2.171.701
Licenças e softwares	237.488	14.666	-	(26.309)	11.471	(454)	236.862
Marcas e patentes	101.601	-	-	(84)	(1)	18.237	119.753
Intangível andamento (b)	71.442	19.748	(296)	-	(9.341)	-	81.553
Produtos des. internamente	4.728	742	-	-	873	-	6.343
Contratos de clientes	1.119	-	-	(121)	(1)	25	1.022
Contrato de não Competição	23	-	-	-	1	251	275
Total	2.586.611	35.156	(296)	(26.514)	3.000	19.552	2.617.509

(a) Montante representado por movimentação entre os grupos Imobilizado e Intangível.

(b) Refere-se a software em desenvolvimento, relacionados a escala médica, atendimento móvel digital e novos aplicativos.

13. Direito de uso
a) Política

A Companhia possui operações de arrendamento de diversos ativos como: imóveis, equipamentos médicos e veículos. Em geral, os contratos de aluguel de imóveis são realizados para períodos fixos de 5 anos. Os equipamentos médicos e veículos possuem prazos médios de 10 e 2 anos, respectivamente, porém, eles podem incluir opções de prorrogação.

Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contém uma ampla gama de termos e condições. Os contratos de arrendamento não contém cláusulas restritivas e os ativos arrendados não podem ser utilizados como garantia de empréstimos. A alocação da depreciação do ativo de direito de uso é realizada de forma sistemática e linear. A vida útil será reavaliada periodicamente de forma a capturar alterações nas intenções de continuidade do arrendamento seja por questões estratégicas da Companhia ou por intenção do locador.

O Grupo Fleury é arrendatário em certos contratos com prazo indeterminado. Considerando que tanto o locador quanto o locatário têm o direito de cancelar o contrato a qualquer momento, o entendimento do Grupo é que esses contratos devem ser tratados como arrendamento, registrando a despesa no resultado do exercício ao longo do prazo do arrendamento.

A Companhia não possui arrendamentos que se enquadram nos critérios de exceção/expedientes práticos conf. CPC 06 (R2).

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

b) Composição do saldo direito de uso

Controladora		31/03/2022			31/12/2021
	Tx média anual dep. %	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Imóveis	13	905.502	(317.605)	587.897	583.296
Máquinas e equipamentos	20	133.637	(33.856)	99.781	75.375
Equipamentos informática	25	33.139	(11.286)	21.853	13.668
Veículos	50	11.802	(6.756)	5.046	5
Total		1.084.080	(369.503)	714.577	672.344

Consolidado		31/03/2022			31/12/2021
	Tx média anual dep.%	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Imóveis	13	1.013.116	(349.175)	663.941	657.722
Máquinas e equipamentos	20	136.452	(34.272)	102.180	77.066
Equipamentos informática	25	33.316	(11.346)	21.970	15.982
Veículos	50	11.802	(6.756)	5.046	5
Total		1.194.686	(401.549)	793.137	750.775

c) Movimentação direito de uso

Controladora	Saldo em 31/12/2021	Atualização Monetária	Depreciação	Baixas	Saldo em 31/03/2022
Imóveis	583.296	31.124	(25.597)	(926)	587.897
Máquinas e equipamentos	75.375	29.910	(5.504)	-	99.781
Equipamentos informática	13.668	9.969	(1.784)	-	21.853
Veículos	5	5.654	(613)	-	5.046
Total	672.344	76.657	(33.498)	(926)	714.577

Consolidado	Saldo em 31/12/2021	Atualização Monetária	Amortização	Baixas	Transferência	Saldo em 31/03/2022
Imóveis	657.722	36.198	(30.363)	(926)	1.310	663.941
Máquinas e equipamentos	77.066	29.909	(5.682)	-	887	102.180
Equipamentos informática	15.982	9.969	(1.784)	-	(2.197)	21.970
Veículos	5	5.654	(613)	-	-	5.046
Total	750.775	81.730	(38.442)	(926)	-	793.137

14. Financiamentos

Captação – Consolidado					
Moeda – R\$	Encargos taxa fixa	Data de assinatura	Valor Contratado	Valor liberado acumulado	Vencimento Final
FINEP PROMETHEUS I e II	4,00% a.a.	28/08/2014	155.444	155.444	09/2022
BNDES FINAME	3,55% a.a.	31/01/2013	4.876	4.876	11/2023
CCB	CDI + 4,25% a.a.	24/03/2020	150.000	150.000	03/2022

Movimentação Controladora	Saldo em 31/12/2021	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações	Saldo em 31/03/2022
FINEP PROMETHEUS I e II	20.062	164	(176)	(6.675)	-	13.375
Risco sacado	8.758	-	-	-	(2.887)	5.871
CCB	150.848	4.222	(5.070)	(150.000)	-	-
Subtotal	179.668	4.386	(5.246)	(156.675)	(2.887)	19.246
Custo de capitalização	(192)	-	-	64	-	(128)
Comissão (CCBs e NPs)	(78)	-	-	78	-	-
Total	179.398	4.386	(5.246)	(156.533)	(2.887)	19.118

Movimentação Consolidado	Saldo em 31/12/2021	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações	Saldo em 31/03/2022
FINEP PROMETHEUS I e II	20.062	164	(176)	(6.675)	-	13.375
Risco sacado	9.106	-	-	-	(2.939)	6.167
BNDES FINAME	1.127	8	(84)	(146)	-	905
CCB	150.848	4.222	(5.070)	(150.000)	-	-
Subtotal	181.143	4.394	(5.330)	(156.821)	(2.939)	20.447
Custo de capitalização	(192)	-	-	64	-	(128)
Comissão (CCBs e NPs)	(78)	-	-	78	-	-
Total	180.873	4.394	(5.330)	(156.679)	(2.939)	20.319
Circulante	180.406					19.998
Não Circulante	467					321

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Os vencimentos das parcelas não circulantes dos financiamentos, em 31 de março de 2022 (exceto comissão), são até 2023.

A FINEP possui uma cláusula que obriga a Companhia a assegurar o pagamento de qualquer obrigação decorrente ao contrato através da emissão de carta de fiança bancária no valor de todo o financiamento, sendo esta cláusula indispensável para assinatura do contrato.

Determinados financiamentos possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), incluindo entre outros: a efetivação ou formalização de garantias reais ou fidejussórias, restrições quanto à mudança, transferência ou cessão de controle societário ou acionário, incorporação, fusão ou cisão sem prévia anuência do credor, e a manutenção de índices financeiros e de liquidez medidos semestralmente.

Em 31 de março de 2022, a Companhia e suas controladas estão adimplentes com os índices financeiros mencionados, bem como às demais cláusulas de covenants.

15. Debêntures

a) Composição das debêntures emitidas

	Valor Emissão (R\$)	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
3ª Emissão – Série Única	10.000	30.000	nov/22	CDI + 0,49% a.a.	300.000
4ª Emissão – 2ª Série	10.000	25.000	abr/23	CDI + 0,60% a.a.	250.000
5ª Emissão – 1ª Série	1.000	200.000	dez/24	CDI + 0,90% a.a.	200.000
5ª Emissão – 2ª Série	1.000	300.000	dez/27	CDI + 1,20% a.a.	300.000
6ª Emissão – 1ª Série	1.000	250.000	jul/25	CDI + 1,35% a.a.	250.000
6ª Emissão – 2ª Série	1.000	375.000	jul/26	CDI + 1,50% a.a.	375.000
6ª Emissão – 3ª Série	1.000	375.000	jul/28	CDI + 1,75% a.a.	375.000

A Companhia utilizou os montantes captados pelas emissões de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

3ª Emissão de Debêntures: Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em série única, consistindo na emissão de 30.000 (trinta mil) debêntures, todas nominativas, escriturais e com valor nominal unitário de R\$ 10.000, totalizando o montante de R\$ 300.000. O prazo de vencimento será de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, amortizadas em 2 parcelas anuais, sendo 50% em 24 de novembro de 2021 e 50% em 24 de novembro de 2022.

4ª Emissão de Debêntures: A Companhia realizou sua quarta emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries amortizáveis em parcela única no vencimento.

5ª Emissão de Debêntures: Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries. A amortização da primeira série será realizada em uma parcela única, em dezembro de 2024. A segunda série será amortizada em 3 parcelas anuais, sendo 33,33% em dezembro de 2025, 33,33% em dezembro de 2026 e 33,33% em dezembro de 2027. O pagamento da remuneração é semestral, não havendo previsão de repactuação.

6ª Emissão de Debêntures: Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em três séries amortizáveis em parcela única nos vencimentos (julho de 2025 para a primeira série, julho de 2026 para a segunda série e julho de 2028 para a terceira série). O pagamento da remuneração é semestral.

A 6ª emissão é a primeira emissão de Debêntures do Grupo Fleury com um componente ESG, que permitirá sua classificação como "sustainability-linked", nos termos exigidos pela International Capital Markets Association. Caso não sejam atendidas determinadas metas de Gerenciamento de Resíduos Biológicos e Acesso à Saúde, bem como não sejam cumpridas obrigações associadas aos indicadores chave de desempenho sustentável relacionados a tais metas, nos prazos estabelecidos na Escritura de Emissão, os spreads sofrerão aumento de até (i) 0,125% ao ano em relação às Debêntures da Primeira Série; (ii) 0,25% ao ano em relação às Debêntures da Segunda Série; e (iii) 0,35% ao ano em relação às Debêntures da Terceira Série.

b) Movimentação das debêntures

Moeda nacional – R\$	31/12/2021	Juros incorridos	Juros pagos	Outras operações	31/03/2022
3ª Emissão – Série Única	151.401	3.858	-	-	155.259
4ª Emissão – 2ª Série	253.792	6.536	-	-	260.328
5ª Emissão – 1ª Série	200.844	5.324	-	-	206.168
5ª Emissão – 2ª Série	301.305	8.213	-	-	309.518
6ª Emissão – 1ª Série	259.145	6.915	(9.769)	-	256.291
6ª Emissão – 2ª Série	388.996	10.512	(14.946)	-	384.562
6ª Emissão – 3ª Série	389.460	10.747	(15.434)	-	384.773
Comissões (5a. E 6a. Emissão)	(1.380)	-	-	71	(1.309)
Total	1.943.563	52.105	(40.149)	71	1.955.590
Circulante	194.650				206.603
Não Circulante	1.748.913				1.748.987

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante em 31 de março de 2022 (exceto comissão) estão apresentados abaixo:

Vencimento	4ª Emissão – 2ª Série	5ª Emissão – 1ª Série	5ª Emissão – 2ª Série	6ª Emissão – 1ª Série	6ª Emissão – 2ª Série	6ª Emissão – 3ª Série	Consolidado
2023	250.000	-	-	-	-	-	250.000
2024	-	200.000	-	-	-	-	200.000
2025	-	-	100.000	250.000	-	-	350.000
2026	-	-	100.000	-	375.000	-	475.000
2027	-	-	100.000	-	-	-	100.000
2028	-	-	-	-	-	375.000	375.000
Total	250.000	200.000	300.000	250.000	375.000	375.000	1.750.000

Cláusulas contratuais – “covenants”

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas (“covenants”), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda aos seguintes índices financeiros:

- Dívida financeira líquida/*Earnings Before Interest Depreciation and Amortization* (EBITDA) menor ou igual a 3,0 vezes.

Em 31 de março de 2022, o Grupo Fleury está adimplente com os índices financeiros e demais cláusulas de covenants.

16. Arrendamento

Em 31 de março de 2022, os passivos de arrendamento são como segue:

a) Pagamentos mínimos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Até 1 ano	186.053	172.621	210.839	198.145
Acima de 1 ano	905.980	868.955	990.489	953.268
	1.092.033	1.041.576	1.201.328	1.151.413
(-) Encargos financeiros futuros	(304.461)	(301.099)	(329.596)	(327.194)
Valor presente dos pagamentos mínimos	787.572	740.477	871.732	824.219
Circulante	122.039	110.886	140.288	129.644
Não circulante	665.533	629.591	731.444	694.575

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2022 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2023	126.047	138.530
2024	130.541	143.469
2025 em diante	408.945	449.445
Total	665.533	731.444

Abaixo, demonstramos a movimentação do arrendamento:

Controladora	Saldo em 31/12/2021	Atualização monetária	Apropriação juros	Amortização principal	Baixa	Saldo em 31/03/2022
Arrendamento	740.477	76.653	18.108	(46.426)	(1.240)	787.572
Total	740.477	76.653	18.108	(46.426)	(1.240)	787.572
Consolidado	Saldo em 31/12/2021	Atualização Monetária	Apropriação juros	Amortização principal	Baixa	Saldo em 31/03/2022
Arrendamento	824.219	81.728	19.922	(52.897)	(1.240)	871.732
Total	824.219	81.728	19.922	(52.897)	(1.240)	871.732

Dado que a Companhia possui regime de tributação pelo método cumulativo, não existem potenciais impostos de PIS e COFINS a recuperar nas parcelas de contraprestação do arrendamento.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Nacionais	250.676	293.175	304.229	355.828
Estrangeiros	2.089	1.053	2.089	1.053
Total	252.765	294.228	306.318	356.881

18. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Provisão de férias e encargos	64.063	64.536	73.487	73.973
Salários e encargos sociais a recolher	26.941	27.293	33.995	34.617
Provisão Assistência Médica	16.866	14.615	16.886	14.633
Comissão e Bônus	15.572	17.790	15.635	17.873
Provisão de 13º salário a pagar e encargos	12.730	-	14.834	-
Provisão participação nos resultados	10.808	46.477	11.274	47.032
Empréstimo a funcionários	1.018	1.012	1.043	1.031
Outros	3.705	11.105	5.565	13.009
Total	151.703	182.828	172.719	202.168

19. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Parcelamento REFIS – Lei 11.941	12.301	14.255	16.066	18.357
PIS/COFINS s/ faturamento	3.650	2.570	5.817	4.142
ISS s/ faturamento	11.292	16.490	14.962	19.789
IRRF	1.470	1.345	1.892	1.710
PIS, COFINS e CSRF	3.438	2.802	4.694	3.635
INSS retido	858	1.342	1.165	1.639
Outros	1.778	2.303	1.838	2.304
Total	34.787	41.107	46.434	51.576

Circulante	26.546	30.394	35.906	38.379
Não circulante	8.241	10.713	10.528	13.197

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2022 são como segue:

	Consolidado
2023	6.658
2024	2.886
2025	529
2026	192
2027 em diante	263
Total	10.528

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

20. Contas a pagar – Aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo IGP-M FGV e IPCA IBGE.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Lafe	-	-	33.122	32.282
CIP	18.647	18.345	18.647	18.345
Diagmax	16.679	16.284	16.679	16.284
Moacir	-	-	11.309	429
Pretti	-	-	9.058	12.097
IRN	-	-	8.960	15.948
Inlab	8.142	7.955	8.142	7.955
Vita	-	-	7.576	9.312
Bioclinico	-	-	6.454	15.781
CPC	-	-	5.660	5.515
Lego e Biesp	5.260	5.135	5.260	5.135
Diagnoson	2.090	2.041	2.090	2.041
Serdil	-	-	547	535
Meneses da Costa	302	295	302	295
Centro de Mastologia	213	208	213	208
Weinman	208	204	208	204
Prontmed	-	6.000	-	6.000
	51.541	56.467	134.227	148.366
Circulante	7.978	13.935	21.624	29.673
Não circulante	43.563	42.532	112.603	118.693

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2022 são como segue:

	Consolidado
2023	17.183
2024	39.324
2025	36.791
Outros (*)	19.305
Total	112.603

(*) Os vencimentos de determinadas parcelas em 31 de março de 2022 estão sujeitos ao trânsito julgado dos processos, e portanto, a estimativa de pagamento será determinada na medida que os processos forem julgados.

21. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Outras contas a pagar	9.949	2.397	11.456	4.379
Receita antecipada Bradesco (nota 24)	3.851	5.628	3.851	5.628
Instrumentos derivativos, líquido	1.000	-	1.000	-
Total	14.800	8.025	16.307	10.007
Circulante	12.699	5.214	14.205	7.196
Não circulante	2.101	2.811	2.102	2.811

22. Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido

a) Política

Os tributos sobre o lucro diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias na data de cada balanço entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldos de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social quando aplicáveis. Os tributos diferidos passivos são geralmente reconhecidos sobre as exclusões temporárias tributáveis e os tributos diferidos ativos são reconhecidos sobre todas as adições temporárias dedutíveis. Os tributos diferidos ativos ou passivos não são reconhecidos sobre diferenças temporárias resultantes de ógio ou de reconhecimento inicial, exceto para combinação de negócios, se aplicável, de outros ativos e passivos em uma transação que não afete o lucro tributável nem o lucro contábil.

Impostos e contribuições diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Tributos diferidos ativos e passivos são mensurados pelas alíquotas aplicáveis no exercício no qual se espera que o passivo seja liquidado ou o ativo seja realizado, com base nas alíquotas tributárias vigentes no final de cada exercício, ou quando uma nova legislação tiver sido substancialmente aprovada. A mensuração dos tributos diferidos ativos e passivos reflete as consequências fiscais que resultariam da forma na qual cada empresa do Grupo Fleury espera, no final de cada exercício, recuperar ou liquidar o valor contábil desses ativos e passivos.

Os tributos diferidos ativos e passivos são apresentados de forma líquida quando estão relacionados aos tributos administrados pela mesma autoridade fiscal.

A interpretação técnica ICPC 22 (Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro), especifica requisitos de divulgação para incertezas relacionadas a tributos sobre o lucro correntes e diferidos (ativos e passivos) e deve ser aplicada conforme a legislação vigente. A Administração avaliou os procedimentos adotados para cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferidos e concluiu que não há incertezas sobre o tratamento fiscal de acordo com a legislação fiscal vigente.

b) Composição impostos de renda e contribuição social diferido

	Controladora			Consolidado		
	Balanco Patrimonial		Resultado	Balanco Patrimonial		Resultado
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022
Provisão para riscos, tributários, trabalhistas e cíveis	19.183	18.613	570	19.383	18.808	575
Efeito IFRS 16	25.500	23.846	1.654	26.064	24.521	1.543
Provisão Stock Options	7.033	6.347	686	7.033	6.347	686
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	5.015	4.629	386	5.405	4.987	418
Provisão de participação nos lucros	3.675	15.802	(12.127)	3.802	15.991	(12.189)
Outros	9.525	11.856	(2.331)	12.071	13.830	(1.759)
Linearização da taxa efetiva	2.966	-	2.966	2.966	-	2.966
Prejuízo fiscal	-	-	-	48.696	35.041	13.655
Ativos líquidos adquiridos em combinação de negócios	3.335	2.766	569	2.994	1.990	1.004
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais (a)	(457.569)	(457.569)	-	(463.274)	(460.275)	(2.999)
Mais/Menos valia em aquisição de controlada	(685)	(738)	53	(38.427)	(33.606)	(4.821)
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	(382.022)	(374.448)	(7.574)	(373.287)	(372.366)	(921)
RECEITA (DESPESA) DE IR E CS DIFERIDOS						
Variação patrimonial que não afeta resultado						
Efeito de mais/menos valia em aquisição de controladas			-			5.370
IR e CS diferido - Variações resultado			(7.574)			4.449
Refletido no balanço patrimonial de seguinte maneira:						
Ativo fiscal diferido	-	-		37.190	25.195	
Passivo fiscal diferido	(382.022)	(374.448)		(410.477)	(397.561)	
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	(382.022)	(374.448)		(373.287)	(372.366)	

Consolidado									
	FLEURY	DIAGMAX	CEDIRE	CPMA	IRN	CPC	SANTECORP	SAÚDE ID	Total
Ativo (*)	79.449	696	21	15.660	545	351	19.813	15.764	132.299
Passivo	(461.471)	-	-	(44.115)	-	-	-	-	(505.586)

(*) O saldo de Fleury S.A e CPMA é apresentado líquido.

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

	Consolidado
2022	39.822
2023	24.128
2024	11.344
2025	9.646
2026 em diante	47.359
Total	132.299

b) Reconciliação Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Lucro antes IRPJ e CSLL	159.464	168.184	153.507	167.768
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
(=) Despesa com IRPJ e CSLL	(54.218)	(57.183)	(52.192)	(57.041)
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	445	(1.327)	1.629	(905)
Efeito Linearização da taxa efetiva	2.966	8.857	2.966	8.857
Equivalência patrimonial	1.784	81	-	(67)
Efeito Empresa Lucro Presumido	-	-	4.922	-
Despesa de imposto de renda e contribuição social:	(49.023)	(49.572)	(42.675)	(49.156)
Corrente	(41.449)	(63.534)	(47.124)	(65.922)
Diferido	(7.574)	13.962	4.449	16.766
Taxa efetiva - %	30,74%	29,5%	27,80%	29,3%

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

23. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

a) Política

As provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis são constituídas na medida em que a Companhia espera desembolsar fluxos de caixa. Os processos judiciais são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Quando a expectativa de perda nestes processos é possível, uma descrição dos processos e montantes envolvidos é divulgada nas notas explicativas. Processos trabalhistas são provisionados com base no percentual histórico de desembolsos. Provisões para contingências avaliados como de perdas remotas não são provisionados nem divulgados. Os depósitos judiciais ativos são considerados pelos assessores legais da Companhia como risco de perda remoto ou possível, portanto, sem respectiva provisão para contingências.

Os depósitos judiciais passivos referem-se às causas consideradas como risco de perda provável, reduzindo o saldo da respectiva provisão.

Em bases periódicas, a Administração revisa o quadro de contingências conhecidas, avalia as prováveis perdas e ajusta a respectiva provisão considerando a avaliação de seus assessores legais e demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos exercícios, tais como natureza dos processos e experiência histórica, conforme política interna. Em 31 de março de 2022, o saldo e a movimentação da rubrica "Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis" era como segue:

b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Tributários	20.724	20.469	25.413	25.083
Trabalhistas	30.915	29.450	31.316	29.843
Cíveis	4.781	4.826	4.927	4.963
Subtotal	56.420	54.745	61.656	59.889
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(24.537)	(23.693)	(24.537)	(23.693)
Total	31.883	31.052	37.119	36.196

c) Movimentação consolidado

	Saldo em 31/12/2021	Adição/ Reversão (*)	Outros (a)/(*)	Reclass. /Pagts	Atual. monetária	Saldo em 31/03/2022
Trabalhistas	29.843	1.228	-	(614)	859	31.316
Tributários	25.083	-	-	-	330	25.413
Cíveis	4.963	54	(3)	(466)	379	4.927
Subtotal	59.889	1.282	(3)	(1.080)	1.568	61.656
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(23.693)	-	-	(844)	-	(24.537)
Total	36.196	1.282	(3)	(1.924)	1.568	37.119

(a) Parte dos processos judiciais são de responsabilidade de antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia à razão de 67% e, por isso, são reclassificados como "Outros ativos".

(*) A movimentação observada na demonstração do fluxo de caixa, leva em consideração os valores destas colunas.

d) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:

Tributários

A principal questão de natureza tributária refere-se ao questionamento acerca da isenção da COFINS para sociedades civis prestadoras de serviços relacionadas a profissões legalmente regulamentadas. A Lei Complementar nº 70/91, que instituiu a COFINS, tratou da isenção dispensada a esse tipo de sociedade, contudo, com o advento da Lei nº 9.430/96, esta foi expressamente revogada, passando-se a exigir a Contribuição em face da receita bruta das prestadoras de serviços. Os assessores legais entendem que, por se tratar de uma lei ordinária, a Lei nº 9.430/96 não poderia ter revogado a isenção instituída pela Lei Complementar nº 70/91. Entretanto, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal já se manifestou contrariamente à tese em referência, a Companhia registra provisão para cobrir riscos no valor de R\$ 2.211 em 31 de março de 2022 (R\$ 2.194 em 31 de dezembro de 2021).

Outra questão relevante diz respeito ao questionamento acerca da inconstitucionalidade da Lei nº 11.001/2001 que instituiu o ICMS Importação no Estado de São Paulo, visto que a sua promulgação foi posterior a Emenda Constitucional nº 33/2001 e anterior a Lei Complementar nº 114/2002, desrespeitando, portanto, o trâmite legislativo necessário para a cobrança do ICMS incidente nas operações de Importações realizadas no Estado de São Paulo. Porém, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal se manifestou, em repercussão geral, que a Lei nº 11.001/2001 seria constitucional, a Companhia registra, provisão para cobrir riscos no valor de R\$ 15.880 em 31 de março de 2022 (R\$ 15.704 em 31 de dezembro de 2021).

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

e) Processos classificados como risco de perda possível

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda classificado pela Administração e por seus assessores legais como possível.

Em 31 de março de 2022, o montante consolidado era de aproximadamente R\$ 522.489 (R\$ 466.303 em 31 de dezembro de 2021).

As questões fiscais classificadas como perda possível totalizam R\$ 254.444 (R\$ 235.017 em 31 de dezembro de 2021) compostas, no âmbito federal, substancialmente por: (i) R\$ 143.992 (R\$ 144.781 em 31 de dezembro de 2021), que se referem principalmente a discussões envolvendo a não obrigatoriedade de recolhimento de tributos federais (IRPJ, CSLL, PIS e COFINS), sendo o mais representativo uma demanda de R\$ 26.433 referente a Ação Anulatória ajuizada para a desconstituição do crédito tributário oriundo de processo administrativo lavrado em 2012 visando a cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS lançados por arbitramento de receitas oriundas da empresa NKB (incorporada pelo Fleury S.A. em 08/2009). Temos, ainda, o montante de R\$ 38.355 decorrente de processos oriundos de empresas adquiridas pelo Fleury S.A. em 2011, (ii) contribuições previdenciárias, que somam R\$ 24.569 (R\$ 9.434 em 31 de dezembro de 2021), e (iii) processos federais de natureza diversa, que somam R\$ 9.368 (R\$ 9.071 em 31 de dezembro de 2021).

No âmbito fiscal estadual, os processos classificados como perda possível somam R\$ 6.514 (R\$ 4.674 em 31 de dezembro de 2021) e referem-se principalmente à discussão do ICMS incidente nas importações de equipamentos.

Com relação às discussões de tributos municipais, os processos classificados como perda possível somam R\$ 70.000 (R\$ 67.057 em 31 de dezembro de 2021) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISSQN.

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$ 33.977 (R\$ 27.408 em 31 de dezembro de 2021), sendo R\$ 12.975 (R\$ 10.771 em 31 de dezembro de 2021) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, e outros processos contemplando diferentes pedidos que somam R\$ 21.022 (R\$ 16.636 em 31 de dezembro de 2021).

Os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$ 234.068 (R\$ 225.673 em 31 de dezembro de 2021) dos quais (i) R\$ 222.625 (R\$ 215.634 em 31 de dezembro de 2021) referem-se a reclamações trabalhistas de ex-empregados, reclamação constitucional, ação rescisória, ações coletivas, ações civis públicas, anulatórias e execução fiscal, ação de cumprimento (ii) R\$ 11.232 (R\$ 9.836 em 31 de dezembro de 2021) referem-se a processos de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$ 211 (R\$ 203 em 31 de dezembro de 2021).

"Ainda no âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) ajuizada perante a Justiça do Trabalho do Rio de Janeiro, a qual, em linhas gerais, questiona a legalidade da contratação de empresas médicas especializadas. Embora a decisão tenha sido favorável à Companhia em primeira instância, o Tribunal Regional do Trabalho do Rio de Janeiro (TRT) reformou a sentença. Desta decisão foi interposto recurso ao Tribunal Superior do Trabalho (TST) que reformou parcialmente, em favor da Companhia, a decisão anterior proferida pelo TRT. Com fundamento na litude da terceirização reconhecida pelo Supremo Tribunal Federal (STF) e que passou a ser prevista expressamente em lei, foi apresentada, no STF, reclamação constitucional, que foi julgada procedente, acolhendo a tese da empresa no sentido de que o TST deve proferir decisão de acordo com o entendimento já pacificado pelo STF em relação ao tema. Considerando essa decisão obtida no STF, o TST realizou novo julgamento da ação, para adequar a decisão ao quanto decidido pela Corte Suprema e, com isso, o resultado final da ação é a total improcedência dos pedidos. Foram opostos Embargos de Declaração pelo Ministério Público do Trabalho (MPT). Aguardando julgamento dos embargos. A possibilidade de perda permanece "remota".

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, a qual pleiteia a condenação em razão do não preenchimento da cota legal de empregados deficientes. A Companhia em sua defesa comprovou que envidou todos os esforços possíveis para cumprimento da determinação legal, sendo que o não atingimento da cota decorre de fatos alheios à vontade, havendo, inclusive, precedentes favoráveis do Tribunal Superior do Trabalho. Em confirmação a essa tese, a sentença de 1ª instância julgou a ACP improcedente. O Ministério Público do Trabalho interpôs Recurso Ordinário dirigido ao Tribunal Regional do Trabalho da 2ª Região, que aguarda julgamento.

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, a qual pleiteia a condenação em razão do alegado não cumprimento de normas relacionadas à saúde e segurança dos trabalhadores. A Companhia apresentou sua defesa no prazo legal. A audiência de instrução restou redesignada para o dia 14/06/2022.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

24. Partes relacionadas

Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial (Consolidado)

	31/03/2022		31/03/2021	
	Receita	Despesa	Receita	Despesa
Resultado				
Empresas associadas à Bradseg (a)	-	(51.514)	-	(52.984)
Banco Bradesco S.A. – Venda Folha (b)	703	-	938	-
Banco Bradesco S.A. – Operações financeiras (c)	9.041	(1.375)	3.180	(7.889)
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (d)	-	(2.896)	-	(2.617)
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (d)	-	(1.289)	-	(970)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (d)	-	(1.124)	-	(1.051)
OdontoPrev S/A (e)	115	(914)	123	(786)
CM Médicos Associados Ltda. (f)	-	(578)	-	(491)
Subtotal	9.859	(59.690)	4.241	(66.788)
Total Líquido		(49.831)		(62.547)

	31/03/2022		31/12/2021	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Saldo Patrimonial				
Empresas associadas à Bradseg (a)	-	(511)	-	(4.436)
Banco Bradesco S.A. – Venda Folha (b)	-	(6.597)	-	(8.020)
Banco Bradesco S.A. – Operações financeiras (c)	278.798	-	382.014	-
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (d)	41.579	(46.037)	31.344	(34.662)
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (d)	13.928	(16.201)	13.025	(14.672)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (d)	14.805	(17.638)	14.133	(15.860)
Subtotal	349.110	(86.984)	440.516	(77.650)
Total Líquido	262.126		362.866	

(a) A Bradseg, acionista com participação relevante na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com a Companhia.

Os valores relacionados como despesas, referem-se a contratos de fornecimento de serviços/benefícios aos empregados por meio de cartões, cujos principais são: plano de saúde, alimentação/refeição, transporte e previdência privada.

Além deste contrato, um conjunto de empresas associadas à Bradseg figuram entre os maiores clientes da Companhia. O impacto na demonstração do resultado consolidado da receita bruta proveniente destes clientes representou 19% em 31 de março de 2022 (19% em 31 de março de 2021).

(b) Em 06 de dezembro de 2018, o Grupo Fleury celebrou o contrato para o processamento da folha de pagamento com o Bradesco S/A (parte relacionada). O objetivo de tal transação é o pagamento dos salários dos empregados do Fleury e a celebração de convênio para a concessão de crédito consignado. O valor da receita antecipada por esse contrato foi de R\$17.352 e está registrado como "Outros passivos" – nota 21 sendo amortizado mensalmente.

(c) Em 31 de março de 2022, as operações de aplicações consistem em um fundo exclusivo que se enquadra na categoria de renda fixa e em operações compromissadas (registro no Ativo) com recursos oriundos de financiamentos decorrente de emissões de notas promissórias (registro no Passivo) contratadas em abril de 2020.

(d) Os referidos fundos imobiliários têm quotistas que são acionistas diretos e indiretos do Grupo Fleury. Os saldos registrados no Ativo referem-se à Direito de uso e no Passivo referem-se aos Arrendamentos Financeiros. Os valores registrados no resultado referem-se à adoção da nova norma contábil CPC 06 (R2) – IFRS16, em que as despesas de aluguel foram convertidas em depreciação e juros.

(e) A SantéCorp presta serviços de gestão de saúde para a OdontoPrev S/A (receita) e a Odontoprev presta serviços de benefícios ao Fleury S.A (despesas). A Bradseg detém participação indireta na Odontoprev S.A, fornecedora de assistência odontológica e controladora da Clidec Participações, empresa sócia de Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados, controlada pela Companhia, na Papaiz Associados, fornecedora de serviços de telemedicina e atendimento primário em clínicas médicas nas unidades das marcas Fleury.

(f) A CM Médicos presta serviços médicos para o Fleury.

b) Remuneração dos administradores e conselho

A remuneração dos Administradores e conselho, para o período findo em 31 de março de 2022, inclui salários, pró-labore, benefícios, encargos, *stock options* e bônus no valor de R\$ 8.016 (R\$ 8.254 em 31 de março de 2021) e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

A remuneração dos diretores e membros da Administração não excedeu o limite máximo aprovado na Assembleia realizada em 29 de abril de 2022.

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

A provisão para participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$ 11.191 no período findo em 31 de março de 2022 (R\$ 9.380 em 31 de março de 2021).

Conforme determina o CPC 33 – Benefícios a empregados, a Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

25. Patrimônio líquido

a) Capital Social

O capital social em 31 de março de 2022, totalmente integralizado, é de R\$ 1.460.037, representado por 317.943.996 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido das despesas com emissões de ações é de R\$ 1.437.253.

Em Assembleia realizada em 29 de abril de 2022, a Companhia foi autorizada a aumentar o seu capital, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, até o limite de R\$ 2.000.000.000 (dois bilhões de reais) em ações ordinárias.

b) Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Aos acionistas é assegurada a distribuição de 25% do lucro líquido apurado no encerramento de cada exercício social, ajustado nos termos da legislação societária na forma de dividendos mínimos obrigatórios. Abaixo demonstramos o total distribuído no exercício de 2022:

	Resultado base - 2021		
	Dividendos	JSCP	Total distribuído
Distribuição no 1º Trim. de 2022	225.038	-	225.038
Total distribuído no período	225.038	-	225.038*

*Pagamento realizado em 4 de abril de 2022

c) Ações em tesouraria

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 26 de novembro de 2020, foi aprovado o Programa de Recompra de emissão da própria Companhia, sem redução do capital social, podendo ser adquiridas até 3.035.263 de ações ordinárias.

O objetivo do Programa é a recompra de ações a fim de lastrear o Plano de Ações Diferidas da Companhia, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 05/12/2019, podendo, ainda, serem mantidas em tesouraria, alienadas ou canceladas.

Abaixo demonstramos a movimentação das ações em tesouraria para 31 de março de 2022:

	Quantidade	Preço Médio (Líquido)*	Valor total
Saldo no início do exercício	975.233	25,46673	24,836
Movimentação no 1º Trim.	(69.261)	28,09934	(1.946)
Saldo no fim do período	905.972	25,26547	22.890

*Preço médio das ações, líquidos de taxas e corretagem.

d) Reserva de Investimento

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 29 de abril de 2022, foi aprovada destinação do resultado da Companhia do exercício de 2021, e serão retidos, nos termos do art. 196 da Lei nº 6.404/1976 e do orçamento de capital, previamente aprovado pelo Conselho de Administração, e destinados à reserva de retenção de lucros para investimentos. A retenção está alinhada com o plano da Companhia em investir em novas tecnologias e novos negócios.

26. Benefícios a empregados

a) Previdência Privada

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais, sendo esse plano opcional a todos os empregados. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 31 de março de 2022 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$ 512 (R\$ 534 em 31 de março de 2021), registradas em "Custos dos serviços prestados" e "Despesas gerais e administrativas".

b) Remuneração com base em ações

O Grupo Fleury oferece aos executivos planos de remuneração com base em ações e em dinheiro, segundo o qual a Companhia recebe os serviços dos empregados como contraprestação da compra e das opções de compra de ações outorgadas. O valor justo das opções concedidas determinado na data da outorga é registrado pelo método linear como despesa no resultado do exercício durante o prazo no qual o direito é adquirido, com base em estimativas do Grupo Fleury sobre quais opções concedidas serão eventualmente adquiridas, com correspondente aumento do patrimônio (opções de ações e ações diferidas) ou passivo (dinheiro). A cada período de divulgação, o Grupo Fleury revisa suas estimativas da quantidade de opções cujos direitos devem ser adquiridos com base nas condições contratuais. O impacto da revisão em relação às estimativas originais, se houver, é reconhecido no resultado do exercício, de tal forma que a despesa acumulada reflita as estimativas revisadas com o correspondente ajuste no patrimônio líquido na conta "Reserva de Capital - opções outorgadas reconhecidas" que registrou o benefício aos empregados.

O Conselho de Administração da Companhia é responsável por determinar, em cada outorga, os participantes do plano, bem como o número de ações a serem adquiridas no exercício de cada opção, o prazo de vigência, o preço de exercício, as condições de pagamento e demais condições.

Outorgas de 2016 a 2018

Em AGE realizada em 25 de julho de 2016 foi aprovado novo plano de opção de compra de ações de emissão da Companhia, destinado aos seus executivos, administradores e empregados (beneficiários). As opções outorgadas no âmbito deste Plano de Opção não poderão ultrapassar, durante o prazo de vigência do Plano de Opção, o limite máximo acumulado de 2,5% (dois e meio por cento) do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na presente data. Nesta ocasião foram outorgadas 1.822.767 opções. No âmbito deste mesmo plano, foram aprovadas as seguintes opções de compra de ações.

Data de aprovação	Aprovação	Quantidade
27 de julho de 2016	Conselho de Administração	3.645.534 Opções
03 de maio de 2017	Assembleia Geral Extraordinária	550.000 Opções
25 de outubro de 2017	Conselho de Administração	150.000 Opções
15 de dezembro de 2017	Assembleia Geral Extraordinária	235.000 Opções
01 de março de 2018	Conselho de Administração	140.000 Opções
10 de maio de 2018	Conselho de Administração	375.000 Opções
20 de junho de 2018	Conselho de Administração	47.000 Opções

Cada opção de compra dos beneficiários pode ser convertida em uma ação ordinária do Fleury S.A. no momento do exercício de cada porção da opção, sendo que esta poderá ser exercida a qualquer momento a partir da data de aquisição de direito até dois anos da data do exercício, quando expiram. Após o exercício de cada porção da opção e subscrição da respectiva ação, os valores de preço de exercícios não sofrem atualização, os beneficiários só poderão aliená-las ou transferi-las depois de decorridos seis meses da data da respectiva subscrição.

O exercício total da opção pelos beneficiários poderá ser realizado em, no mínimo, seis anos a contar da data da assinatura do respectivo contrato de adesão sendo cada porção de opção exercível da seguinte forma: (i) 12,5% exercíveis no 24º mês contados da assinatura do respectivo contrato de adesão; (ii) 25% no 36º mês; (iii) 25% no 48º mês (iv) 25% no 60º mês e (v) 12,5% exercíveis a partir do final do 72º mês contado da assinatura do respectivo contrato de adesão.

O preço de exercício das opções será baseado na média dos preços da ação no fechamento dos últimos 90 (noventa) pregões que antecederem a data da reunião do Conselho de Administração que deliberar sobre a respectiva outorga. Não houve movimentações no trimestre.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Data da outorga		2016	2018	
		27/jul	10/mai	20/jun
Saldo em 31/12/2021	Opções	206.580	375.000	47.000
	Preço médio exercício	8,74	27,66	26,24
Expiradas	Opções	-	-	-
Exercidas	Opções	-	-	-
Prescritas	Opções	-	-	-
Canceladas	Opções	-	-	-
Saldo em 31/03/2022	Opções	206.580	375.000	47.000

Das 628.580 opções existentes em 31 de março de 2022 (1.970.074 opções em 31 de março de 2021), 158.250 opções são exercíveis (280.875 opções eram exercíveis em 31 de março de 2021).

Em 31 de março de 2022, a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$ 380 em Despesas Gerais Administrativas (R\$ 552 em 31 de março de 2021).

Em 31 de março de 2022, o valor de mercado de cada ação era R\$ 16,01 (R\$ 25,60 em 31 de março de 2021).

Opções outorgadas de 2016 a 2018: foram precificadas com base no modelo "Black & Scholes" e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram:

	Vesting em 48 meses – Outorga em		
	20/06/2018	10/05/2018	27/07/2016
Volatilidade	30,16%	29,49%	28,36%
Rendimento de dividendos	2,94%	3,22%	1,75%
Vida esperada para o exerc.	2 anos	2 anos	2 anos
Taxa juros anual livre de risco	7,59%	7,59%	12,70%

(I) Novo plano de incentivo a Longo Prazo – Ações Diferidas

Em AGE realizada em 05 de dezembro de 2019, foi aprovado um novo plano de ações diferidas, e, em reunião de Conselho de Administração, realizada em 26 de novembro de 2020, foi aprovado o Primeiro Programa de Ações Diferidas do Fleury S.A. no âmbito do plano ("programa"), definindo as regras para uma outorga de Ações Diferidas pela Companhia.

O Plano estabelece as condições gerais de outorga de ações de emissão da Companhia a seus colaboradores ou de outras sociedades sob o seu controle, devidamente eleitos pelo Conselho de Administração.

O plano prevê a transferência de ações aos membros da Diretoria respeitando as quantidades definidas pelas condições de contrato de outorga de ações diferidas.

As ações outorgadas no âmbito do plano não poderão ultrapassar o limite de 1,2% do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na data de aprovação do plano.

A outorga de ações é realizada mediante a celebração entre a Companhia e cada um dos participantes do "Contrato de Ações Diferidas".

O plano prevê outorgas anuais e em cada outorga serão definidas as quantidades de ações destinadas a cada beneficiário com base nas regras previstas no plano. Após o período de vesting, a empresa irá transferir a titularidade das ações aos beneficiários. O plano terá vesting de 4 anos e será dividido em 4 parcelas anuais (20%/20%/20%/40%), ou seja, a cada ano será transferida a titularidade de uma porção das ações outorgadas.

Como trata-se de um plano de concessão de ações, não se aplicam regras relacionadas a preço de exercício, período de vigência e período de restrição.

O Conselho de Administração ou a Diretoria poderão, a seu exclusivo critério dentro das respectivas competências, convidar beneficiários deste Plano a receber Ações Extraordinárias, nos termos e condições deste Plano, observados os períodos cumulativos de Vesting e Lock-up.

Em 31 de março de 2022 a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$ 4.856 em Despesas Gerais Administrativas referente ao plano de Ações Diferidas.

	Vesting em 48 meses	
	Outorga em 30/08/2021	Outorga em 26/11/2020
Volatilidade	31,61%	38,19%
Rendimento de dividendos	4,80%	4,80%
Vida esperada para o exercício	4 anos	4 anos
Taxa de juros anual livre de risco	4,78%	4,78%

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

27. Receita de prestação de serviços

a) Política

A receita é reconhecida quando o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação dos serviços fluem para o cliente, representado pelo momento da emissão do laudo cujo prazo atual é similar ao da realização do exame.

A alocação da remuneração pelos serviços prestados, basicamente refere-se a análises clínicas com única obrigação de desempenho definida (realização e análise do exame), sendo o preço da transação definida entre a Companhia e seus respectivos clientes. Não há contraprestação variável, obrigações de devolução ou restituição, tampouco componente de financiamento significativo ou obrigações de desempenho restantes.

Os contratos celebrados entre a Companhia e seus respectivos clientes contém substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e possuem os direitos de cada parte, bem como as condições de pagamento identificadas.

A obrigação de desempenho nestes contratos refere-se à realização da análise clínica, iniciada com a coleta do material para posterior emissão do laudo diagnóstico, que fica disponível ao usuário clínico por meio do site ou para retirada em uma das unidades de atendimento. As linhas de serviços de medicina diagnóstica e medicina integrada não possuem distinção quanto à obrigações de desempenho a serem atingidas.

As receitas provenientes desta prestação de serviços já são registradas deduzidas de quaisquer estimativas de abatimentos, descontos e glosas.

b) Principais linhas de serviços

Medicina Diagnóstica: Realização de exames laboratoriais e de imagem para clientes que são atendidos nas unidades de atendimento própria do Grupo Fleury.

Medicina Integrada: Referem-se a realização de exames voltados à análises clínicas, fornecendo informações diagnósticas de alto valor agregado, também contempla os serviços de *checkup*, LARE – Laboratório de Referência, gestão de saúde, plataforma de saúde, genômica, Clinic Day, Centro de Infusões, Ortopedia e Oftalmologia.

Dental: Exames odontológicos por imagem realizados pela controlada em conjunto Papaiz.

d) Remuneração esperada

Os serviços prestados aos clientes são remunerados conforme segue (valores estipulados contratualmente):

- i) volume de prestação de serviços de análises clínicas (análises e diagnósticos realizados); e
- ii) pacotes definidos de análises clínicas, onde a remuneração é baseada em pacotes de procedimentos pré-definidos (*checkups*) ao usuário clínico.

e) Estimativa de glosas (Consolidado)

Realizada com base em análises históricas e tendências comerciais, sendo adotado pela Companhia em 31 de março de 2022 a estimativa de 1% sobre a receita bruta de medicina diagnóstica em que a contraparte são os convênios (1% em 31 de março de 2021), faturada ou não. Essa estimativa é revisada pela Companhia a cada data de demonstração financeira.

f) Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receita Bruta	1.006.025	899.890	1.173.408	964.269
Impostos	(61.143)	(55.271)	(72.057)	(60.479)
Glosas	(9.605)	(9.221)	(10.405)	(9.487)
Abatimentos	(581)	(267)	(1.033)	(495)
Receita Líquida	934.696	835.131	1.089.913	893.808

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental), estão apresentadas na Nota Explicativa nº 33 - Informações por segmento de negócios.

28. Custo dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Pessoal, e serviços médicos	(294.116)	(251.984)	(363.946)	(283.198)
Material direto e intermediação de exames	(128.574)	(119.193)	(163.674)	(122.596)
Serviços com ocupação e utilidades	(128.375)	(115.887)	(143.815)	(127.744)
Depreciação e amortização	(80.711)	(66.807)	(92.125)	(71.870)
Gastos Gerais	(1.487)	(1.081)	(1.603)	(1.142)
Total	(633.263)	(554.952)	(765.163)	(606.550)

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

29. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Pessoal e benefícios	(49.761)	(51.734)	(63.866)	(57.023)
Depreciação e amortização	(13.726)	(14.537)	(15.336)	(14.967)
Assuntos institucionais e legais	(3.836)	(4.075)	(5.200)	(4.375)
Marketing	(5.660)	(3.125)	(7.462)	(3.964)
Bens imóveis e utilidades	(4.416)	(2.640)	(4.960)	(2.836)
Outras despesas gerais e adm.	(3.708)	(2.375)	(4.942)	(2.638)
TI e telecomunicações	(1.999)	(1.383)	(3.991)	(2.515)
Serviços de terceiros	(2.613)	(2.200)	(3.165)	(2.344)
Total	(85.719)	(82.069)	(108.922)	(90.662)

30. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receita Indenização Seguro	4.853	-	4.853	-
Outras receitas (despesas)	(859)	1.722	228	3.281
Resultado na baixa/venda de ativos	706	(202)	689	(252)
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(1.273)	(378)	(1.279)	(381)
Provisão / perdas com insolventes	(1.104)	(618)	(1.200)	(548)
Total	2.323	524	3.291	2.100

31. Resultado financeiro

a) Política

As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método de juros com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante do principal em aberto.

b) Composição do resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras – TVM	17.037	5.392	18.945	5.714
Atualização monetária impostos e dep. Judiciais	1.234	645	1.426	691
Rendimento de aplicações financeiras	-	-	487	8
Variação cambial e outros	172	154	318	167
Instrumentos financeiros derivativos/incl. estorno	(211)	421	(211)	421
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(685)	(285)	(769)	(302)
Total	17.547	6.327	20.196	6.699
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures	(52.105)	(8.541)	(52.105)	(8.541)
Juros sobre arrendamento	(18.108)	(17.252)	(19.922)	(18.123)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(4.409)	(7.519)	(4.439)	(7.547)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(1.471)	(260)	(3.656)	299
Instrumentos financeiros derivativos.	(1.781)	245	(1.781)	245
Atualização monetária de contingências	(1.479)	(1.081)	(1.569)	(1.089)
Comissões financeiras	(1.174)	(1.790)	(1.177)	(1.791)
Variação Cambial e outras	(839)	(816)	(1.159)	(882)
Total	(81.366)	(37.014)	(85.808)	(37.429)
Resultado financeiro líquido	(63.819)	(30.687)	(65.612)	(30.730)

32. Lucro por ação

Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2022.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

	31/03/2022	31/03/2021
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas controladores da Companhia	110.441	118.612
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	317.001.943	316.390.870
Lucro básico por ação – R\$	0,35	0,37

Lucro diluído por ação

O Lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação durante o período conforme relativo ao Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, como segue:

	31/03/2022	31/03/2021
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	110.441	118.612
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	317.001.943	316.390.870
(+) Ajuste por opções de compra de ações	514.701	2.563.448
(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	317.516.643	318.954.318
Lucro diluído por ação – R\$	0,35	0,37

33. Informações por segmento de negócios

A Administração do Grupo Fleury efetua análises baseada em três segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

	Período findo em 31/03/2022			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado
Receita líquida	854.919	234.994	-	1.089.913
EBITDA	317.845	8.735	-	326.580
Equivalência patrimonial	-	-	-	-
Depreciação e amortização	-	-	-	(107.461)
Resultado financeiro	-	-	-	(65.612)
LAIR	-	-	-	153.507
	Período findo em 31/03/2021			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado
Receita líquida	724.388	169.420	-	893.808
EBITDA	256.622	28.910	-	285.532
Equivalência patrimonial	-	-	(198)	(198)
Depreciação e amortização	-	-	-	(86.836)
Resultado financeiro	-	-	-	(30.730)
LAIR	-	-	-	167.768

34. Cobertura de seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros, considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio líquido das apólices de seguros Consolidado vigentes em 31 de março de 2022 é de 1.627.

Os contratos possuem vigência até 26 de fevereiro de 2023.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguro em 31 de março de 2022:

	Consolidado
Riscos operacionais	853.965
Responsabilidade civil	130.000
Transporte internacional – importação - US\$	750

35. Eventos subsequentes

Corporate Venture Capital “Kortex” – Alteração societária

Em 7 de abril de 2022, a Companhia comunica ao mercado, conforme já divulgado no Fato Relevante de 04 de novembro de 2020, constituiu, em conjunto com o Grupo Sabin, um fundo de investimento em participações (Kortex Ventures), visando à realização de investimentos em startups que tenham por objeto a saúde digital, medicina diagnóstica e medicina personalizada (“FIP”).

Em continuação às informações, a Companhia comunica que celebrou com Sabin Ventures Ltda. e Bradesco Gestão de Saúde S.A., um termo de Compromisso de Investimentos Vinculante e Outras Avenças. A transação tem por objeto (i) a subscrição, pela Bradesco Gestão, de 25.000 cotas de emissão do FIP, pelo valor de R\$ 25.000; e (ii) uma vez encerrada a Oferta, o FIP realizará oferta privada de cotas no valor de até R\$35.500 (trinta e cinco milhões e quinhentos mil reais), de forma que a Bradesco Gestão subscreva número adicional de cotas e detenha, ao final do investimento, participação correspondente a 23% (vinte e três por cento) das cotas de emissão do FIP.

Como resultado, a Companhia passará a ser detentora de 54% das cotas de emissão do FIP, enquanto Sabin e Bradesco Gestão passarão a deter, cada um, 23% das cotas de emissão do FIP. O FIP tem como objetivo a realização de investimentos em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada. A Transação, sujeita à obtenção da aprovação do CADE.

Sétima emissão de debêntures

Em 14 de abril de 2022, a Companhia aprovou a realização de sua 7ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, o valor total da emissão será de 700 milhões, dividido em duas séries com as seguintes condições:

Séries	Valor	Prazo	Taxa	Juros	Amortização
1ª Série	350 Milhões	5 anos	DI + 1,35%	Semestral	Integral no 5º ano
2ª Série	350 Milhões	7 anos	DI + 1,55%	Semestral	Integral no 7º ano

Os recursos captados serão destinados para usos corporativos gerais, como reforço de capital de giro e/ou alongamento de passivo da Companhia.

Conclusão da aquisição do Laboratório Marcelo Magalhães

Em 4 de maio de 2022, a Companhia realizou o fechamento da aquisição de 100% das ações do Laboratório Marcelo Magalhães S.A. e do Marcelo Magalhães Diagnósticos S.A. (em conjunto, “Laboratório Marcelo Magalhães”). O Laboratório Marcelo Magalhães possui 64 anos de história, é referência em medicina diagnóstica com análises clínicas no Estado de Pernambuco, e conta com 13 unidades de atendimento e de serviço de atendimento domiciliar na região metropolitana de Recife.

Os valores acordados para a Operação não sofreram alterações em relação ao informado no Fato Relevante divulgado em 18 de outubro de 2021 referente à celebração do Contrato de Compra e Venda de Ações regulando a Operação.

Jeane Tsutsui
Presidente

José Antônio de Almeida Filippo
Diretor Executivo de Finanças, Jurídico e Relação com Investidores

Gisele Schneider
Contadora
CRC 1SP304488

Resultados 1T22

**Receita trimestral recorde de R\$ 1,2 bi com crescimento de 21,7%,
EBITDA de R\$ 326,6 milhões com 30,0% de margem**

*Crescimento ex-Covid de 26,3% e crescimento orgânico de 11,8%
refletido em todas as linhas de negócios*



Fleury ON

B3: FLRY3

Relações com Investidores

ri.fleury.com.br | ri@grupofleury.com.br | +55 11 5014-7236

São Paulo, 05 de maio de 2022 – Fleury S.A. anuncia os resultados do 1T22. Todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado, e foram arredondados para o milhar mais próximo. Contudo, podem apresentar divergências quando comparados às demonstrações financeiras em virtude das casas decimais.

Destaques

- **Receita Bruta trimestral recorde** de R\$ 1.173,4 milhões:
 - **Crescimento de 21,7%** sobre o **1T21 (26,3% ex Covid-19 e 11,8% orgânico)**
 - **Crescimento de 52,3%** sobre o **1T20**
 - **Atendimento Móvel** com expansão de **27,6%** (8,1% do total)
 - **Menor participação de testes de Covid-19** (6,2% no 1T22 vs. 9,7% em 1T21)
- **EBITDA de R\$ 326,6 milhões**, crescimento de 14,4% e **margem de 30,0%**
- **Lucro Líquido de R\$ 110,4 milhões** e margem de 10,1%
- **Conclusão** da aquisição do **Laboratório Marcelo Magalhães** em Pernambuco
- **Anúncio** da aquisição do **Saha** em São Paulo, focado em (i) infusões de medicamentos e (ii) em procedimentos de menor complexidade em centro cirúrgico ambulatorial (hospital dia)

Teleconferência de Resultados

- **Data:** 06 de maio de 2022 – 11:00 (10:00 EST)
- **Webcast:** ri.fleury.com.br
- **Telefones:** + 55(11) 3181-8565 – Código: Grupo Fleury | EUA: +1 (412) 717-9627 | UK: +44 (20) 3795-9972

Sumário

1. Comentário da Administração	4
2. Principais Indicadores Financeiros	6
3. Sobre o Grupo Fleury	7
4. Demonstração do Resultado	8
5. Receita Bruta	8
5.1. Impactos Covid-19	9
5.2. Medicina Diagnóstica	9
5.2.1. Unidades de Atendimento	9
5.2.2. Volumes e Receita por Exame	10
5.2.3. B2B: Hospitais e Laboratório de Referência	11
5.2.4. Genômica	11
5.3. Novos Elos e Plataforma de Saúde	12
5.3.1. Novos Elos	12
5.3.2. Plataforma de Saúde	12
6. Lucro Bruto	13
7. Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	13
8. EBITDA	14
9. Resultado Financeiro e Endividamento	14
9.1. Resultado Financeiro	14
9.2. Endividamento	14
10. Lucro Líquido	15
11. Investimentos	16
12. Fluxo de Caixa	16
13. Eventos Subsequentes	17
13.1. 7ª Emissão de Debêntures	17
13.2. Conclusão da aquisição do Laboratório Marcelo Magalhães	17
13.3. Anúncio da Aquisição do Saha	17
14. Anexos	18
14.1. Indicadores de Desempenho	18
14.2. Balanço Patrimonial	19
14.3. Demonstrações de Resultado	20
14.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa	21

1. Comentário da Administração

Crescimento em todos negócios, fortalecendo ainda mais o core de Medicina Diagnóstica

Continuando a estratégia de construção do ecossistema integrado de saúde, apresentamos no 1T22 a receita trimestral recorde de R\$ 1,2 bilhão, um crescimento de 21,7% sobre o mesmo período do ano anterior. Desconsiderando as aquisições realizadas em 2021, o crescimento orgânico foi de 11,8%, refletindo a força da Medicina Diagnóstica em todas nossas marcas que são reconhecidas pela qualidade de seus produtos e serviços. A marca Fleury cresceu 18,6% no 1T22 e ganhou *market share* (de 46,1% no 1T21 para 51,4% no 1T22), resultado de um trabalho contínuo de renovação da marca e, ao mesmo tempo, de qualidade e *expertise* acumulados em seus 96 anos. Reforçando os diferenciais de excelência, acolhimento e sofisticação, foram realizadas reformas em quatro unidades de atendimento no final de 2021 e outras estão em andamento neste ano, o que tem permitido também a expansão da oferta de serviços. As demais marcas também seguem expandindo organicamente com perspectiva de abertura de sete unidades de atendimento em São Paulo e Rio de Janeiro. Vale ressaltar que o crescimento de 52,3% na comparação com 1T20 (período livre dos efeitos da pandemia) mostra que o Grupo está operando em um novo patamar de receita.

A análise dos componentes desse crescimento mostra que a estratégia traçada – que busca contemplar toda a jornada de saúde e focar na integração dos serviços no ecossistema – está trazendo os resultados esperados, agregando valor e beneficiando nossos clientes. Um exemplo disso é o Atendimento Móvel, que representou 8,1% da receita e atingiu crescimento de 27,6% devido à expansão de rotas. Novos Elos e Plataforma de Saúde representaram 6,8% da receita total, com crescimento de 471,9% na comparação com o mesmo período do ano anterior. Vale ressaltar, igualmente, a menor relevância dos testes de Covid-19 na receita total (6,2% em 1T22 em comparação a 9,7% em 1T21), comprovando a predominância dos *drivers* de crescimento estruturais no lugar dos fatores mais circunstanciais ligados à pandemia. Assim, observamos crescimento de exames eletivos de 17,0% em análises clínicas e 12,6% em imagem.

Um exemplo da integração de Novos Elos em torno da nossa marca mais tradicional, a marca Fleury, é o que se verifica em Vita – 60% dos clientes da clínica de ortopedia utilizam os serviços diagnósticos desta marca. Após o período inicial de integração, definimos um plano de expansão dos serviços ortopédicos que incluirá a abertura de seis novas unidades (Vita e Vitacare) em 2022.

O retorno às condições mais regulares de operação no 1T22 – ou seja, menos impactadas pelas excepcionalidades do enfrentamento da pandemia – resultou em crescimento de 14,4% no EBITDA, que atingiu R\$ 326,6 milhões com margem de 30,0%. Apesar dos desafios da pressão inflacionária e da forte base de comparação ainda reprimida nos custos de 1T21, quando o quadro de colaboradores ainda não tinha sido ajustado para a retomada da demanda por procedimentos eletivos, o impacto nas margens foi limitado devido ao repasse de preços realizado no início do ano, e também devido à gestão de integração das aquisições e unidades de negócios. O lucro líquido no trimestre foi de R\$ 110,4 milhões, com margem de 10,1%.

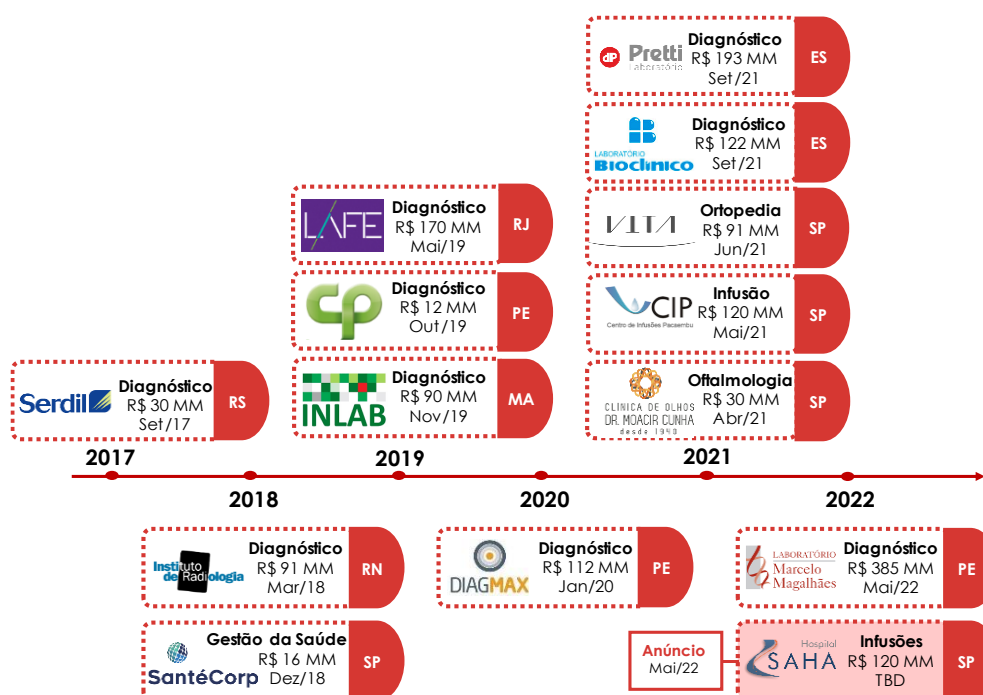
Destacamos os investimentos realizados no trimestre, que totalizaram R\$ 66,5 milhões. Sabemos que a construção do ecossistema integrado de saúde passa pelo melhor uso de tecnologia: (i) o aumento de 29,6% em relação ao mesmo período do ano anterior reflete investimentos em TI/Digital, essencial para o aumento da eficiência e melhoria da experiência do cliente, e (ii) a renovação de equipamentos e manutenção, com a maior utilização e ampliação de serviços nas unidades.

Aquisições reforçando nosso Ecossistema

Como já demonstrado no decorrer dos últimos anos, buscamos o crescimento sustentável de nossas operações combinando as oportunidades de expansão orgânica e inorgânica. Os últimos dias ilustram a continuidade de nossa estratégia de aquisições com os seguintes anúncios:

- Conclusão da aquisição do Laboratório Marcelo Magalhães: Com 64 anos de história, é referência em análises clínicas no segmento *premium* na região metropolitana de Recife. Conta com 13 unidades e serviço de atendimento móvel. Esta aquisição reforça nossa estratégia de aceleração de crescimento em medicina diagnóstica, expandindo a presença estratégica no Nordeste e aumentando nossa capilaridade para 30 unidades de atendimento nesta região metropolitana. Além disso, fortalece a oferta de serviços e a capacidade de processamento de exames de análises clínicas na região, que já conta com as marcas a+ Pernambuco e Diagmax.
- Anúncio da aquisição do Saha: Especializado em infusões de medicamentos e centro cirúrgico ambulatorial para procedimentos de menor complexidade, o Saha está localizado na cidade de São Paulo (região da Bela Vista), além de contar com uma unidade em Osasco. Possui credenciamento das principais fontes pagadoras para procedimentos cirúrgicos, permitindo a ampliação de procedimentos em ambientes de Hospital Dia já realizados pelo Grupo Fleury, entre eles, procedimentos ortopédicos no *Day Clinic*, cirurgias oftalmológicas na 'Clínica de Olhos Moacir Cunha' e cirurgias ligadas à saúde da mulher no 'Fleury Fertilidade'. Adicionalmente, esta aquisição fortalecerá nosso posicionamento como um dos principais centros de infusão de medicamentos na região metropolitana de São Paulo, onde já atuamos com o CIP e nos espaços da marca Fleury.

Desde 2017, foram concluídas nove aquisições em medicina diagnóstica, que adicionaram 121 novas unidades ao portfólio de marcas do Grupo, sendo 46 unidades em regiões onde já possuía operação e 75 unidades em novas regiões. Em Novos Elos, foram concluídas três aquisições.



2. Principais Indicadores Financeiros

Indicadores Financeiros (R\$ milhões)	1T22	1T21	Δ
Receita Bruta	1.173,4	964,3	21,7%
Glosas (% Receita Bruta)	-1,0%	-1,0%	06 bps
Receita Líquida	1.089,9	893,8	21,9%
Lucro Bruto	324,7	287,3	13,1%
Margem Bruta	29,8%	32,1%	-234 bps
EBITDA	326,6	285,5	14,4%
Margem EBITDA	30,0%	31,9%	-198 bps
EBITDA Recorrente	326,6	285,5	14,4%
Margem EBITDA Recorrente	30,0%	31,9%	-198 bps
Taxa efetiva (IR/CSLL)	-27,8%	-29,3%	150 bps
Lucro Líquido	110,4	118,6	-6,9%
Margem Líquida	10,1%	13,3%	-314 bps
Lucro Líquido Ajustado	110,4	118,6	-6,9%
Margem Líquida Ajustada	10,1%	13,3%	-314 bps
Geração de Caixa Op.	62,7	199,2	-68,5%
CAPEX	66,5	51,3	29,6%
ROIC (LTM)	15,4%	14,7%	71 bps
ROIC sem ágio (LTM)	46,1%	47,2%	-112 bps

3. Sobre o Grupo Fleury

Com 96 anos, somos uma das maiores e mais respeitadas organizações de saúde do Brasil, referência para a comunidade médica e público geral por nossa qualidade técnica, médica, de atendimento e gestão. Com 13,5 mil funcionários e 3,2 mil médicos, detemos as melhores práticas ESG e contribuimos para a sustentabilidade do sistema de saúde.

Oferecemos uma das mais completas soluções em medicina diagnóstica no país, por meio da coordenação de cuidado centrado no indivíduo e capacidade de inovação e tecnologia. Somos um ecossistema de saúde integrado e preventivo, que nasceu como um laboratório de análises clínicas e evoluiu para ofertas completas de medicina em suas unidades de atendimento e operações B2B.

Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:



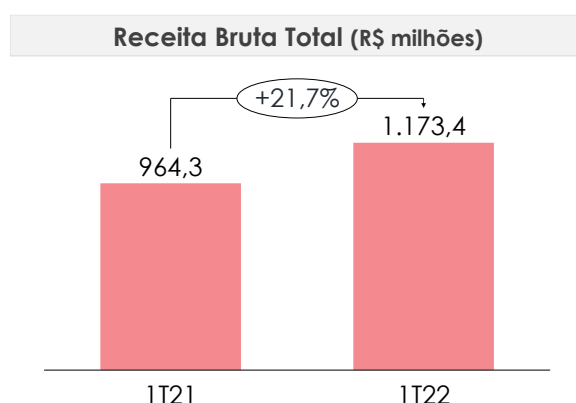
O ecossistema de saúde é composto por três avenidas de crescimento, sendo elas:

- **Medicina Diagnóstica:** B2C com unidades físicas de atendimento, serviço de atendimento móvel, B2B para hospitais e *lab-to-lab* para laboratórios de diagnósticos em todo o país.
- **Novos Elos:** Infusão de Medicamentos, Ortopedia, Oftalmologia, Centro Cirúrgico Ambulatorial e Medicina Reprodutiva.
- **Plataforma de Saúde:** *Marketplace* voltado ao B2C, com portfólio de serviços envolvendo teleconsultas médicas, exames de medicina diagnóstica e procedimentos de baixa complexidade; Soluções Corporativas e atendimento primário presencial e; soluções para médicos com consultório digital e educação médica.

4. Demonstração do Resultado

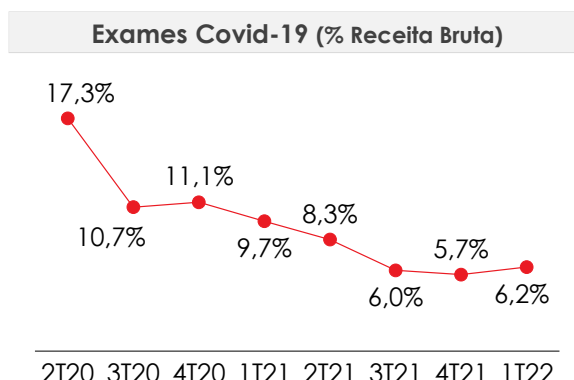
Demonstração do Resultado (R\$ milhões)	1T22	1T21	Δ
Receita Bruta	1.173,4	964,3	21,7%
Impostos sobre a Receita	(72,1)	(60,5)	19,1%
Glosas e Abatimentos	(11,4)	(10,0)	14,6%
Glosas e Abatimentos / Receita Bruta	-1,0%	-1,0%	06 bps
Receita Líquida	1.089,9	893,8	21,9%
Custos dos Serviços Prestados	(765,2)	(606,5)	26,2%
Lucro Bruto	324,7	287,3	13,1%
Margem Bruta	29,8%	32,1%	-234 bps
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(105,6)	(88,8)	19,0%
EBITDA	326,6	285,5	14,4%
Margem EBITDA	30,0%	31,9%	-198 bps
EBITDA Recorrente	326,6	285,5	14,4%
Margem EBITDA Recorrente	30,0%	31,9%	-198 bps
Resultado Financeiro	(65,6)	(30,7)	113,5%
Lucro Antes do IR/CSLL	153,5	167,8	-8,5%
Imposto de Renda e CSLL	(42,7)	(49,2)	-13,2%
Taxa Efetiva IR/CSLL	-27,8%	-29,3%	150 bps
Lucro Líquido Antes da Participação de Minoritários	110,8	118,6	-6,6%
Participação de Minoritários	(0,4)	-	-
Lucro Líquido	110,4	118,6	-6,9%
Margem Líquida	10,1%	13,3%	-314 bps
Lucro Líquido Ajustado	110,4	118,6	-6,9%
Margem Líquida Ajustada	10,1%	13,3%	-314 bps

5. Receita Bruta



No 1T22, a Receita Bruta alcançou R\$ 1,2 bilhão, com crescimento de 21,7% em relação ao 1T21. O crescimento reflete o maior volume registrado nas unidades de atendimento, além do crescimento do atendimento móvel (+27,6%) em função de expansão de rotas em todas as marcas.

5.1. Impactos Covid-19

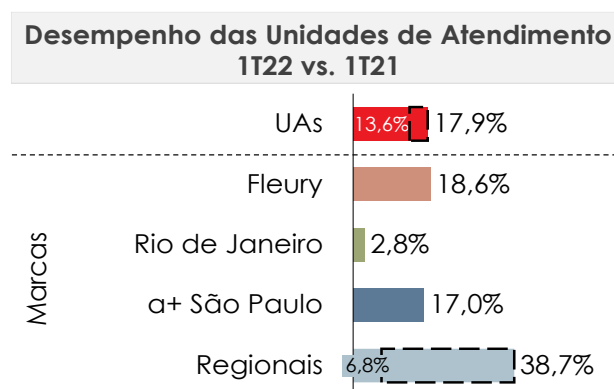
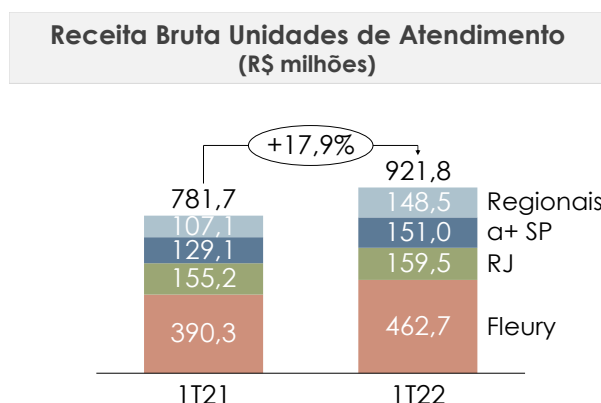


A contribuição de exames de Covid-19 na Receita Bruta apresentou queda no 1T22 em relação ao mesmo período do ano anterior, correspondendo a 6,2% no 1T22 (9,7% no 1T21). A representatividade destes exames foi de 4,8% nas Unidades de Atendimento e de 17,0% no B2B. A discreta elevação no trimestre decorre da variante Ômicron, principalmente no mês de janeiro, com arrefecimento até o fim do trimestre.

Desconsiderando o efeito dos exames de Covid-19 no período, o crescimento de Receita Bruta foi de 26,3%.

5.2. Medicina Diagnóstica

5.2.1. Unidades de Atendimento



Inorgânico: Empresas adquiridas nos últimos 12 meses

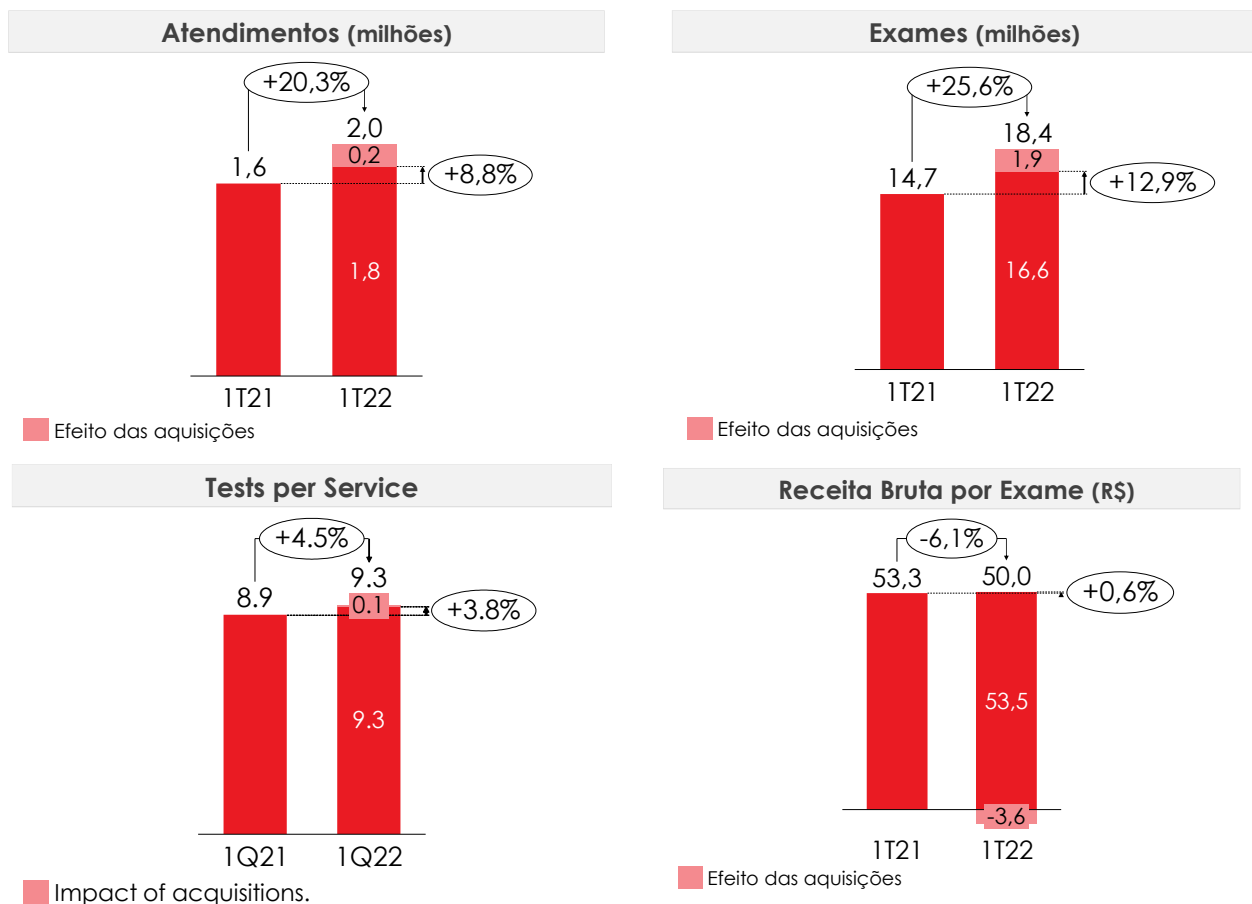
A Receita Bruta das Unidades de Atendimento atingiu R\$ 921,8 milhões no 1T22, representando um aumento de 17,9% em relação ao 1T21, com destaque para o forte crescimento na marca Fleury (+18,6%) e a+ São Paulo (+17,0%). Nas regionais, o crescimento de 38,7% no período reflete a integração das operações de Pretti e Bioclínico, que ocorreram ao longo do 4T21.

No Rio de Janeiro, houve crescimento do *market share* em todas as marcas (Labs a+, Felipe Mattoso e LAFE), apesar da contração do mercado em número de beneficiários de saúde suplementar.

Houve 'retrofit' e expansão de serviços em quatro unidades da marca *premium* em 2021 e está em andamento em outras duas unidades neste ano. Para isso, especialistas foram envolvidos para realizar mudança visual de unidades, alterar a proposta de alimentação, entre outras iniciativas, para incrementar a experiência dos clientes.

O atendimento móvel apresentou crescimento de 27,6% que equivale a 8,1% da receita bruta e corresponde a receita média de 25 unidades. O crescimento foi suportado pelo aumento de 95,0% de novas rotas logísticas em relação ao início de 2021.

5.2.2. Volumes e Receita por Exame



O número de atendimentos atingiu 2,0 milhões no 1T22, com crescimento de 20,3% em relação ao ano anterior. Excluindo o efeito das aquisições, o número de atendimentos totalizou 1,8 milhões, com crescimento de 8,8%.

No trimestre, o volume de exames totalizou 18,4 milhões, com crescimento de 25,6% consequência da forte demanda registrada no período. Excluindo aquisições, o crescimento foi de 12,9%.

O número de exames por atendimento registrou aumento de 4,5% no trimestre, e excluindo as aquisições 3,8%.

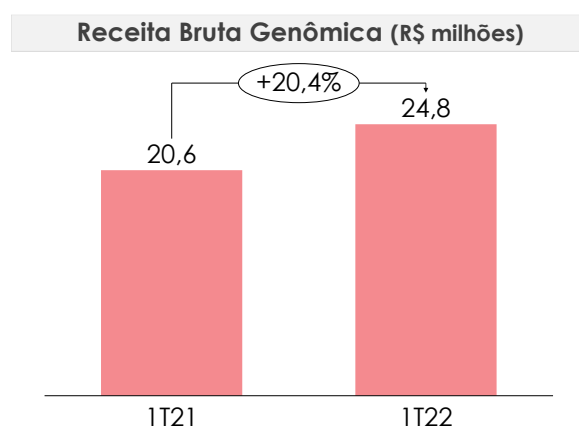
A Receita Bruta por exame foi de R\$ 50,0 no trimestre, com crescimento orgânico de 0,6%, e queda de 6,1% considerando o efeito das aquisições. Essa redução reflete o perfil das aquisições realizadas nos últimos 12 meses que possuem maior concentração em exames de análises clínicas.

5.2.3. B2B: Hospitais e Laboratório de Referência

Indicadores B2B	1T22	1T21	Δ
Receita Bruta (R\$ milhões)			
B2B	172,4	168,7	2,2%
Operações em Hospitais	155,1	150,9	2,7%
Laboratório de Referência	17,3	17,8	-2,9%
Volume de Exames (milhões)			
B2B	9,2	9,3	-1,2%
Operações em Hospitais	8,7	8,9	-2,6%
Laboratório de Referência	0,5	0,4	33,4%
Receita Bruta por Exame (R\$/un)			
B2B	18,8	18,2	3,3%
Operações em Hospitais	17,9	16,9	5,5%
Laboratório de Referência	35,3	48,4	-27,2%

No 1T22, o crescimento de Receita Bruta do B2B foi de 2,2%, com volume de exames relativamente estável e 3,3% de aumento na Receita Bruta por Exame. Neste mesmo período, as Operações em Hospitais cresceram 2,7%, devido ao aumento de 5,5% na Receita Bruta por Exame.

5.2.4. Genômica



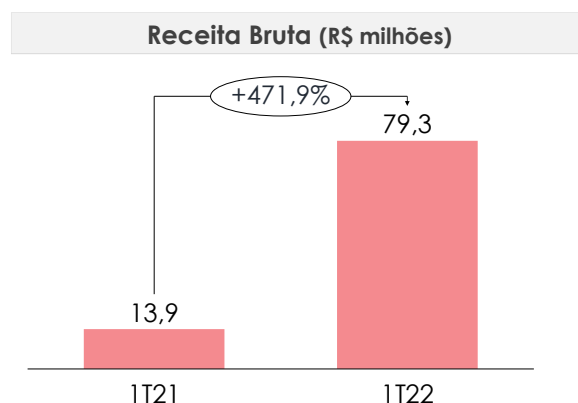
A Receita Bruta de Genômica cresceu 20,4% no trimestre, principalmente pela plataforma NGS (Next Generation Sequencing), com destaque para Oncologia, Neurogenética e Doenças Raras. O Exoma, teste mais completo que sequencia toda a região codificante do DNA, apresentou volumes recordes com a inserção da análise do DNA mitocondrial.

O site Fleury Genômica, e-commerce de testes genéticos com abrangência nacional, cresceu 21,0%. Aproximadamente 80% da receita do site é proveniente de localidades onde o Grupo Fleury não possui unidades físicas.

Neste trimestre, o portfólio de exames foi ampliado em oncologia hereditária e com a oferta de painel de sequenciamento de RNA em parceria com o laboratório americano 'Ambry Genetics' – inédito no Brasil. Este painel é o mais avançado do mercado e possui maior índice de conclusão de diagnóstico quando comparado a testes que somente analisam o DNA.

5.3. Novos Elos e Plataforma de Saúde

A estratégia do Grupo Fleury inclui (i) crescimento orgânico, (ii) expansão para novos elos da cadeia de valor em medicina ('Novos Elos') e (iii) plataforma de saúde ('Saúde iD'). Estas iniciativas contam com Unidades de Negócio específicas e gestão dedicada.



No 1T22, a Receita Bruta de Novos Elos e Plataforma de Saúde atingiu R\$ 79,3 milhões, com crescimento de 471,9% e representou 6,8% da Receita Bruta do Grupo.

5.3.1. *Novos Elos*

Os Novos Elos contemplam as iniciativas de (i) infusão de medicamentos (Centro de Infusões Pacaembu e Fleury Infusões), (ii) ortopedia (Clínica Vita e Vita Care), (iii) oftalmologia (Clínica de Olhos Moacir Cunha), (iv) *Day Clinic* (centro cirúrgico ambulatorial) e (v) Medicina Reprodutiva (Fleury Fertilidade).

No 1T22, a Receita Bruta de Novos Elos totalizou R\$ 67,8 milhões ante R\$ 3,7 milhões no mesmo período em 2021. O crescimento de 18x no trimestre reflete as aquisições realizadas, além da expansão de receita dos serviços existentes. O portfólio de serviços oferecidos no Fleury Fertilidade e no *Day Clinic* foi ampliado. O *Day Clinic* passou a realizar cirurgias originadas em outros Novos Elos como (i) oftalmológicas direcionadas pela Clínica de Olhos Moacir Cunha e (ii) ortopédicas pela Clínica Vita.

Em ortopedia, há perspectiva de abertura de seis unidades ao longo de 2022. Também a aquisição do Saha acrescentará novas receitas aos serviços de infusões de medicamentos e procedimentos cirúrgicos de menor complexidade em Hospital Dia.

5.3.2. *Plataforma de Saúde*

O volume de teleconsultas médicas realizadas no 1T22 totalizou 272 mil, um crescimento de 45,2% em relação ao 1T21, e a receita impulsionada¹ totalizou R\$ 7,3 milhões no período. Adicionalmente, foram realizadas dez novas parcerias no trimestre.

¹ Receita de exames originada de teleconsultas médicas.

6. Lucro Bruto

Lucro Bruto	1T22		1T21		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Receita Líquida	1.089,9	100,0%	893,8	100,0%	21,9%	0 bps
Custo dos Serviços Prestados	(765,2)	-70,2%	(606,5)	-67,9%	26,2%	-234 bps
Pessoal e Serviços Médicos	(363,9)	-33,4%	(283,2)	-31,7%	28,5%	-171 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(143,8)	-13,2%	(127,7)	-14,3%	12,6%	110 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(163,7)	-15,0%	(122,6)	-13,7%	33,5%	-130 bps
Depreciação e Amortização	(92,1)	-8,5%	(71,9)	-8,0%	28,2%	-41 bps
Gastos Gerais	(1,6)	-0,1%	(1,1)	-0,1%	40,3%	-2 bps
Lucro Bruto	324,7	29,8%	287,3	32,1%	13,1%	-234 bps

No 1T22, o lucro bruto atingiu R\$ 324,7 milhões com aumento de 13,1% e margem bruta de 29,8% com contração de 234 bps. Este comportamento é explicado principalmente por:

- **Pessoal e Serviços Médicos (+171 bps):** Consequência principalmente da regularização de estrutura de pessoal para manutenção do nível de atendimento das Unidades. Vale ressaltar que no 1T21 observou-se alavancagem operacional não recorrente em função da menor estrutura de pessoal no período. Adicionalmente, houve também efeito da incorporação de adquiridas.
- **Serviços com Ocupação e Utilidades (-110 bps):** A linha é composta majoritariamente por custos fixos que tendem a ser diluídos com o crescimento da Companhia.
- **Material Direto e Intermediação de Exames (+130 bps):** Reflete principalmente a mudança de mix pela incorporação de CIP e respectivo aumento dos custos com medicamentos.
- **Depreciação e Amortização (+41 bps):** O aumento refere-se principalmente à amortização de sistemas e efeito esperado de aquisições.

7. Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial

Composição das Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	1T22		1T21		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Bruto	324,7	29,8%	287,3	32,1%	13,1%	-234 bps
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	-105,6	-9,7%	-88,8	-9,9%	19,0%	24 bps
Desp. Gerais e Administrativas	(93,6)	-8,6%	(75,7)	-8,5%	23,6%	-12 bps
Depreciação e Amortização	(15,3)	-1,4%	(15,0)	-1,7%	2,5%	27 bps
Outras receitas (despesas)	4,6	0,4%	2,5	0,3%	84,3%	14 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(1,3)	-0,1%	(0,4)	0,0%	235,8%	-7 bps
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0%	(0,2)	0,0%	-100,1%	2 bps
Não Recorrentes	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0 bps
Desp. Oper. e Equiv. Patr. Recorrente	-105,6	-9,7%	-88,8	-9,9%	19,0%	24 bps
Lucro operacional antes do resultado financeiro	219,1	20,1%	198,5	22,2%	10,4%	-210 bps

As Despesas Operacionais no 1T22 apresentaram redução de 24 bps em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Esta evolução é consequência principalmente de:

- **Despesas Gerais e Administrativas (+12 bps):** Os principais efeitos são referentes ao aumento de despesas relacionadas a expansão de estrutura organizacional, reajuste salarial anual e incorporação das adquiridas.
- **Depreciação e Amortização (-27 bps):** Principalmente relacionado a despesas de amortização de software.

8. EBITDA

EBITDA	1T22		1T21		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro operacional antes do resultado financeiro	219,1	20,1%	198,5	22,2%	10,4%	-210 bps
Depreciação e Amortização	107,5	9,9%	86,8	9,7%	23,7%	14 bps
EBITDA	326,6	30,0%	285,5	31,9%	14,4%	-198 bps
Não Recorrentes	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	00 bps
EBITDA Recorrente	326,6	30,0%	285,5	31,9%	14,4%	-198 bps

No 1T22, o EBITDA alcançou R\$ 326,6 milhões com margem de 30,0% e aumento de 14,4% frente ao 1T21. Não houve efeitos não recorrentes no trimestre.

9. Resultado Financeiro e Endividamento

9.1. Resultado Financeiro

Resultado Financeiro	1T22		1T21		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro operacional antes do resultado financeiro	219,1	20,1%	198,5	22,2%	10,4%	-210 bps
Resultado Financeiro	(65,6)	-6,0%	(30,7)	-3,4%	113,5%	-258 bps
Receitas financeiras	20,2	1,9%	6,7	0,7%	201,5%	110 bps
Despesas financeiras	(85,8)	-7,9%	(37,4)	-4,2%	129,3%	-369 bps
Lucro operacional	153,5	14,1%	167,8	18,8%	-8,5%	-469 bps

O Resultado Financeiro no 1T22 representou uma despesa de R\$ 65,6 milhões com crescimento de 113,5% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse comportamento reflete a elevação do CDI no período e aumento da dívida líquida por aquisições e investimentos.

9.2. Endividamento

Composição da Dívida (R\$ milhões)	31/03/2022	31/12/2021	Δ
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	2.110,1	2.272,8	-7,2%
(-) Caixa	564,7	861,4	-34,4%
Dívida Líquida	1.545,4	1.411,4	9,5%
Dívida Líquida / EBITDA LTM*	1,4x	1,3x	0,1x

*LTM: last twelve months (últimos 12 meses)

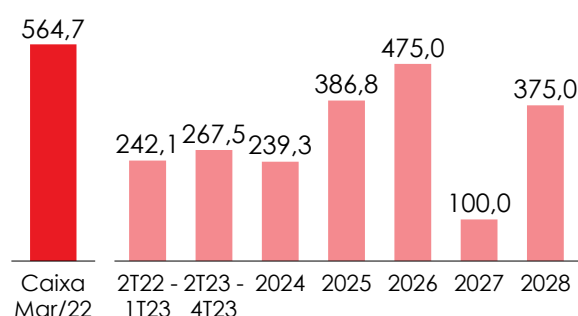
A dívida bruta reduziu de 7,2% no 1T22 em comparação ao 4T21 e possui amortização distribuída ao longo dos próximos seis anos.

No trimestre, foram realizadas amortizações de R\$ 156,8 milhões referentes a outros financiamentos.

A dívida líquida em março de 2022 alcançou R\$ 1,5 bilhão com aumento de 9,5% em relação ao trimestre anterior. No final do trimestre, a alavancagem² era de 1,4x, contra 1,3x no 4T21, abaixo do limite de 3,0x estabelecido por instrumentos de dívida (covenants).

Abaixo, segue cronograma de amortização de principal de debêntures, financiamentos³ e aquisições do Grupo Fleury:

Amortização de debêntures, financiamentos e aquisições (R\$ milhões)



Obs: Vcto. de R\$ 19,8 MM sujeitos a trânsito em julgado de processos

10. Lucro Líquido

Lucro Líquido (R\$ milhões)	1T22		1T21		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Antes do IR/CSLL	153,5	14,1%	167,8	18,8%	-8,5%	-469 bps
Imposto de Renda e CSLL	(42,7)	-3,9%	(49,2)	-5,5%	-13,2%	158 bps
Taxa Efetiva IR/CSLL	-27,8%	-	-29,3%	-	-	150 bps
Lucro Líq. antes da part. de Minoritários	110,8	10,2%	118,6	13,3%	-6,6%	-310 bps
Participação de Minoritários	(0,4)	0,0%	-	0,0%	-	-04 bps
Lucro Líquido	110,4	10,1%	118,6	13,3%	-6,9%	-314 bps
Não Recorrentes ¹	-	0,0%	-	0,0%	0,0%	00 bps
Lucro Líquido Ajustado	110,4	10,1%	118,6	13,3%	-6,9%	-314 bps

No 1T22, o Lucro Líquido totalizou R\$ 110,4 milhões com margem de 10,1%, comparado a R\$ 118,6 milhões no 1T21.

A taxa efetiva de imposto foi de 27,8% em 2022 com diminuição de 150 bps em relação ao ano anterior.

² Relação Dívida Líquida / EBITDA LTM (últimos 12 meses)

³ Excluindo Risco Sacado.

11. Investimentos

CAPEX (R\$ milhões)	1T22	1T21	Δ
CAPEX Total	66,5	51,3	29,6%
TI/Digital	33,2	29,6	12,2%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	19,5	5,0	293,5%
Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades e Áreas Técnicas	13,8	16,8	-17,7%

No trimestre, os investimentos totalizaram R\$ 66,5 milhões, com incremento de 29,6% em relação ao mesmo período do ano anterior. Essa evolução é consequência principalmente de:

- **TI/Digital (+12,2%):** Devido a contínua implementação de digitalização de serviços, infraestrutura de TI e renovação de licenças de software.
- **Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção (+293,5%):** Reflete a maior utilização no 1T22 e ampliação de serviços em unidades.

12. Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa Gerencial ¹ (R\$ milhões)	1T22	1T21	Δ
EBITDA	326,6	285,5	14,4%
Provisões (Reversões)	30,9	24,4	26,3%
IR/CSLL pagos	(80,1)	(22,3)	259,3%
Outros Resultados Operacionais	11,7	6,9	68,7%
Variação Capital de Giro	(226,3)	(95,4)	137,2%
Contas a Receber	(86,4)	(27,9)	209,8%
Fornecedores	(50,6)	(37,5)	34,8%
Salários/Encargos	(41,3)	(19,2)	114,8%
Outros Ativos e Passivos	(48,0)	(10,8)	345,7%
(=) Fluxo de Caixa Operacional	62,7	199,2	-68,5%
CAPEX	(66,5)	(51,3)	29,6%
Outras Atividades de Investimentos	(2,0)	(1,9)	6,1%
(=) Fluxo de Caixa Livre da Empresa (FCLE)	(5,7)	146,0	-103,9%
Juros pagos / recebidos	(44,9)	(2,7)	1585,6%
Variações no Endividamento	(159,7)	(8,1)	1882,5%
Arrendamento Mercantil	(53,2)	(44,0)	21,0%
(=) Fluxo de Caixa Livre do Acionista (FCLA)	(263,5)	91,3	-388,5%
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	(4,1)	(75,1)	-94,5%
Pagamentos de aquisições	(22,1)	(7,3)	204,2%
(=) Variação de Caixa e Equivalentes	(289,8)	9,0	-3333,2%

¹ Não considera a variação de Títulos e Valores Mobiliários

Indicadores Fluxo de Caixa	1T22	1T21	Δ
Prazo Médio de Recebimento	67	68	-01 dias
Prazo Médio de Pagamento	56	51	05 dias
Conversão Fluxo de Caixa Operacional em EBITDA	19,2%	69,8%	-5.056 bps

No 1T22, o Geração de Caixa Operacional alcançou R\$ 62,7 milhões.

O prazo médio de recebimento (redução de um dia) e de pagamento (aumento de cinco dias) evoluíram positivamente. No entanto, o aumento do faturamento e maiores compras de insumos resultaram em consumo de capital de giro de R\$ 226,3 milhões.

Também influenciaram no consumo de caixa (i) o pagamento de IR/CSLL, pela mudança de metodologia de apuração e consequente diferimento do pagamento, e (ii) o pagamento de PLR, ambos não ocorridos em 2021.

13. Eventos Subsequentes

13.1. 7ª Emissão de Debêntures

Em 14 de abril de 2022, a Companhia realizou a sétima emissão de Debêntures no valor total de R\$ 700 milhões com as seguintes características:

<u>Séries</u>	<u>Valor</u>	<u>Prazo</u>	<u>Taxa</u>	<u>Juros</u>	<u>Amortização</u>
1ª Série	R\$ 350 milhões	5 anos	DI + 1,35%	Semestral	Integral no 5º ano
2ª Série	R\$ 350 milhões	7 anos	DI + 1,55%	Semestral	Integral no 7º ano
Total	R\$ 700 milhões				

Os recursos captados serão destinados para usos corporativos gerais, como reforço de capital de giro e/ou alongamento de passivo da Companhia.

13.2. Conclusão da aquisição do Laboratório Marcelo Magalhães

Em 04 de maio de 2022, Companhia concluiu a aquisição do Laboratório Marcelo Magalhães em Pernambuco. Esta aquisição acrescenta 13 unidades de atendimento no Estado, possui 64 anos de história, e atua em medicina diagnóstica com análises clínicas no segmento premium e serviço de atendimento móvel.

13.3. Anúncio da Aquisição do Saha

A Companhia anunciou a aquisição do Saha em 05 de maio de 2022. Fundado em 2004, é especializado em infusão de medicamentos e procedimentos de menor complexidade que são realizadas em um centro cirúrgico ambulatorial localizado na cidade de São Paulo. O serviço de infusão é oferecido em duas unidades: São Paulo (bairro da Bela Vista) e Osasco.

14. Anexos

14.1. Indicadores de Desempenho

Indicadores Desempenho	Unidade	IFRS 16 1T20	IFRS 16 2T20	IFRS 16 3T20	IFRS 16 4T20	IFRS 16 1T21	IFRS 16 2T21	IFRS 16 3T21	IFRS 16 4T21	IFRS 16 1T22
DRE										
Receita Bruta	R\$ MM	770,6	492,2	943,8	1.000,5	964,3	1.005,1	1.107,4	1.095,6	1.173,4
Receita Líquida	R\$ MM	713,9	454,9	874,6	928,2	893,8	932,1	1.028,8	1.017,9	1.089,9
COGS	R\$ MM	(526,3)	(452,4)	(561,4)	(621,8)	(606,5)	(673,8)	(722,3)	(743,1)	(765,2)
SG&A	R\$ MM	(80,3)	(68,1)	(74,9)	(97,7)	(90,7)	(131,8)	(120,4)	(138,1)	(108,9)
EBIT	R\$ MM	108,7	(65,1)	236,1	199,3	198,7	128,9	184,7	154,4	219,1
EBITDA	R\$ MM	195,9	19,6	323,8	298,1	285,5	219,7	288,6	262,2	326,6
EBITDA Recorrente	R\$ MM	195,9	19,6	323,8	308,6	285,5	249,1	300,7	255,4	326,6
Resultado Financeiro (líq.)	R\$ MM	(28,8)	(36,6)	(33,3)	(39,2)	(30,7)	(36,2)	(48,8)	(55,4)	(65,6)
Lucro Líquido	R\$ MM	58,7	(73,3)	132,1	139,5	118,6	65,5	95,0	70,8	110,4
Lucro Líquido Ajustado	R\$ MM	58,7	(73,3)	132,1	155,5	118,6	86,6	103,5	66,0	110,4
Lucro Líquido Caixa	R\$ MM	65,6	(89,8)	144,9	130,3	101,8	48,4	89,2	57,9	106,0
Indicadores de Resultado										
Índice de Cancelamento	%	-1,2%	-1,4%	-1,1%	-1,0%	-1,0%	-1,0%	-0,9%	-1,0%	-1,0%
Margem Bruta	%	26,3%	0,6%	35,8%	33,0%	32,1%	27,7%	29,8%	27,0%	29,8%
Margem EBIT	%	15,2%	-14,3%	27,0%	21,5%	22,2%	13,8%	18,0%	15,2%	20,1%
Margem EBITDA	%	27,4%	4,3%	37,0%	32,1%	31,9%	23,6%	28,0%	25,8%	30,0%
Margem EBITDA Recorrente	%	27,4%	4,3%	37,0%	33,3%	31,9%	26,7%	29,2%	25,1%	30,0%
Taxa Efetiva de Impostos	%	-26,5%	-28,6%	-35,0%	-13,1%	-29,3%	-29,3%	-29,3%	-28,6%	-27,8%
Margem Líquida	%	8,2%	-16,1%	15,1%	15,0%	13,3%	7,0%	9,2%	7,0%	10,1%
Margem Líquida Ajustada	%	8,2%	-16,1%	15,1%	16,8%	13,3%	9,3%	10,1%	6,5%	10,1%
Margem Líquida Caixa	%	9,2%	-19,7%	16,6%	14,0%	11,4%	5,2%	8,7%	5,7%	9,7%
Dívida Financeira										
Caixa	R\$ MM	803,6	1.152,8	1.209,2	1.111,4	1.097,4	672,1	1.028,2	861,4	564,7
Dívida Bruta	R\$ MM	1.692,2	2.057,7	2.035,2	2.012,6	1.999,5	1.839,9	2.474,9	2.272,8	2.110,1
Dívida Líquida	R\$ MM	888,6	904,9	826,0	901,2	902,1	1.167,8	1.446,7	1.411,4	1.545,4
Dívida Líquida / EBITDA LTM	Multiplo	1,1x	1,4x	1,1x	1,1x	1,0x	1,0x	1,3x	1,3x	1,4x
Rentabilidade e Retorno										
ROIC sem ágio LTM	%	45,7%	25,6%	33,5%	36,0%	47,2%	58,7%	46,5%	44,4%	46,1%
ROIC LTM	%	14,6%	7,6%	10,2%	12,2%	14,7%	18,7%	16,3%	14,9%	15,4%

14.2. Balanço Patrimonial

(R\$ mil)

Ativo	Consolidado		Passivo e Patrimônio Líquido	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021		31/03/2022	31/12/2021
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	13.714	33.722	Financiamentos	19.998	180.406
Títulos e valores mobiliários	492.795	763.372	Debêntures	206.603	194.650
Contas a receber	867.744	793.851	Arrendamento	140.288	129.644
Estoques	95.169	72.610	Fornecedores	306.318	356.881
Impostos a recuperar	19.752	17.891	Obrigações trabalhistas	172.719	202.168
IRPJ e CSLL a compensar	41.098	9.406	Impostos e contribuições a recolher	35.906	38.379
Outros ativos	71.969	51.619	IRPJ e CSLL a recolher	45.948	52.866
			Contas a pagar - aquisição de empresas	21.624	29.673
			Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	225.085	15.011
			Outros passivos	14.205	7.196
Total circulante	1.602.241	1.742.471	Total circulante	1.188.694	1.206.874
Não circulante			Não circulante		
Títulos e valores mobiliários	58.223	64.332	Financiamentos	321	467
Outros ativos	22.260	22.887	Debêntures	1.748.987	1.748.913
Imposto de renda e contribuição social diferido	37.190	25.195	Arrendamento	731.444	694.575
Depósitos judiciais	24.083	24.009	Imposto de renda e contribuição social diferido	410.477	397.561
			Provisão para riscos tributários, trabalhistas e civis	37.119	36.196
			Parcelamentos tributários	10.528	13.197
			Contas a pagar - aquisição de empresas	112.603	118.693
			Outros passivos	2.102	2.811
			Total não circulante	3.053.581	3.012.413
			Patrimônio líquido		
Investimentos	40.550	43.083	Capital social	1.437.253	1.437.253
Imobilizado	800.795	814.407	Reserva de capital - opções outorgadas reconhecidas	37.855	37.474
Intangível	2.617.509	2.586.611	Reserva legal	133.221	133.221
Direito de uso	793.137	750.775	Lucros retidos	24.838	251.997
			Lucro do período	110.441	-
			Ações em Tesouraria	(22.890)	(24.836)
			Reserva de Investimentos	23.004	10.174
			Participação de não controladores	9.991	9.200
Total não circulante	4.393.747	4.331.299	Total do patrimônio líquido	1.753.713	1.854.483
Total do ativo	5.995.988	6.073.770	Total do passivo e patrimônio líquido	5.995.988	6.073.770

14.3. Demonstrações de Resultado

(R\$ mil)

	Consolidado	
	1122	1121
Receita de prestação de serviços	1.089.913	893.808
Custo dos serviços prestados	(765.163)	(606.550)
Lucro Bruto	324.750	287.258
(Despesas) receitas operacionais		
Gerais e administrativas	(108.922)	(90.662)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	3.291	2.100
Equivalência patrimonial	-	(198)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	219.119	198.498
Receitas financeiras	20.196	6.699
Despesas financeiras	(85.808)	(37.429)
Resultado financeiro	(65.612)	(30.730)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	153.507	167.768
Imposto de renda e contribuição social		
Corrente	(47.124)	(65.922)
Diferido	4.449	16.766
Lucro Líquido do exercício	110.832	118.612
Atribuível aos sócios:		
Controladores	110.441	118.612
Não controladores	391	-
	110.832	118.612
Lucro por ação atribuível aos acionistas da Companhia		
Lucro básico por ação (média ponderada)	0,35	0,37
Lucro diluído por ação (média ponderada)	0,35	0,37

14.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa

(R\$ mil)

	1T22	1T21
Lucro líquido	110.832	118.612
Itens que não afetam o caixa:		
Imposto de renda e contribuição social	42.675	49.156
Receitas e despesas financeiras	83.051	35.096
Depreciações e amortizações	107.461	86.836
Equivalência patrimonial	-	198
Plano de opção de compra de ações	5.237	3.811
Constituição de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	1.279	381
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	12.530	10.036
Participação nos lucros	11.822	10.211
Outros	(5.774)	2.580
Fluxo de caixa das atividades op. antes das variações de ativos e passivos	369.113	316.917
(Aumento) redução em contas a receber	(86.423)	(27.900)
(Aumento) redução nos estoques	(22.559)	1.790
(Aumento) redução em impostos a recuperar	(5.413)	(4.570)
(Aumento) redução nos depósitos judiciais	(74)	1.437
(Aumento) redução em outros ativos	(19.790)	(10.521)
Aumento (redução) em fornecedores	(50.562)	(37.501)
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	(41.271)	(19.214)
Aumento (redução) em obrigações tributárias	(2.818)	1.682
Aumento (redução) em parcelamentos tributários	(2.324)	(530)
Aumento (redução) em outros passivos	4.942	(65)
Total de variação em ativos e passivos	(226.292)	(95.392)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(80.106)	(22.293)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	62.715	199.232
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(66.454)	(51.289)
Títulos e Valores Mobiliários - captação e rendimentos	276.686	(553)
Pagamentos de empresas adquiridas menos caixa e equivalentes de caixa	(22.134)	(7.560)
Aquisição de outras participações societárias	(6.910)	283
Compra de ações em tesouraria	-	(23.008)
Outros	584	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	181.772	(82.127)
Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	(156.726)	(6.756)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	(45.388)	(2.672)
Comissões financeiras e outros	(1.177)	(1.791)
Instrumentos financeiros derivativos	(924)	(122)
Pagamento de arrendamento mercantil	(53.211)	(43.963)
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio pagos	(4.130)	(75.102)
Operação risco sacado	(2.939)	(1.298)
Caixa líquido proveniente (aplicado) nas atividades de financiamento	(264.495)	(131.704)
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	(20.008)	(14.599)
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	33.722	28.184
No fim do exercício	13.714	13.585
Variação de caixa e equivalentes de caixa	(20.008)	(14.599)



FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores de Fleury S.A. (“Companhia”), em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de março de 2022, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 04 de maio de 2022.

Jeane Mike Tsutsui - Presidente

José Antonio de Almeida Filippo - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores e jurídico.

Claudio Almeida Prado - Diretor BU Novos Elos

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

**DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referente ao período findo em 31 de março de 2022, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 04 de maio de 2022.

Jeane Mike Tsutsui - Presidente

José Antonio de Almeida Filippo - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores e Jurídico.

Claudio Almeida Prado- Diretor Executivo BU Novos Elos

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

FLEURY S.A.
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

Ata da Reunião do Comitê de Auditoria, Finanças, Riscos e Integridade
realizada em 27 de abril de 2022.

Data, hora e local: Realizada às 09:00 horas do dia 27 de abril de 2022, na sede social da Companhia, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. General Valdomiro de Lima, nº 508, Jabaquara.

Presença: A maioria dos membros do Comitê, João Roberto Gonçalves Teixeira (coordenador), Marcio Pinheiro Mendes(ausente), Marcelo Santos Dall’Occo e Vinicius Cruz; e dos convidados: Jeane Mike Tsutsui– Presidente Executiva, José Antonio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças, Gisele Schneider – Gerente de Controladoria, Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna, Robson de Miranda – Diretor Corporativo de Finanças, e Marcelo Orlando – representante da PwC Auditores Independentes.

Deliberações: Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa primeiro trimestre de 2022, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da PwC Auditores Independentes que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da PwC Auditores Independentes reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos. O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício social, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao exercício social em 31 de março de 2022, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa PwC Auditores Independentes

Encerramento. Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos.

Membros do Comitê:

João Roberto Gonçalves Teixeira

Márcio Pinheiro Mendes

Vinicius Cruz

Marcelo Santos Dall’Occo

FLEURY S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31
NIRE 35.300.197.534

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL
REALIZADA EM 04 DE MAIO DE 2022

1. **Data, hora e local:** Realizada aos 04 dias do mês de maio de 2022, às 10h00, na sede social de Fleury S.A. ("Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. General Valdomiro de Lima, nº 508, Jabaquara.
2. **Convocação e Presença:** Presentes todos os membros do Conselho Fiscal: Srs.(i) Luciana Doria Wilson; (ii) José Maria Chapina Alcazar; e (iii) Sergio Moreno. Convidados: João Roberto Gonçalves Teixeira (Coordenador Comitê de Auditoria), Marcelo Santos Dall’Occo (Membro Comitê de Auditoria), e Marcelo Orlando da PwC Auditores Independentes.
3. **Mesa:** A reunião foi presidida pela Sra. Luciana Doria Wilson e secretariada pelo Sr. Fernando Aguiar Camargo
4. **Ordem do Dia:** deliberar sobre: (i) as contas da diretoria, o relatório da administração e as demonstrações financeiras auditadas referentes ao período findo em 31 de março de 2022
5. **Deliberações:** Os membros do Conselho Fiscal, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, decidem:

(i) Após apreciação da matéria, com base nos esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e pelos representantes da auditoria externa, e considerando, ainda, o parecer dos auditores independentes da PwC, datado de 04/05/2022 o Conselho Fiscal opinou que as demonstrações financeiras e demais documentos estabelecidos no artigo 133 da Lei nº 6.404/1976, referentes ao período findo em 31/03/2022, estão em condições de serem apreciados pelo Conselho de Administração da Companhia.
6. **Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes. Assinaturas: Mesa: Sra. Luciana Doria Wilson, Presidente; Fernando Aguiar Camargo Secretário. Conselheiros: Luciana Doria Wilson; José Maria Chapina Alcazar e Sergio Moreno.

Esta ata confere com a original lavrada em livro próprio.

São Paulo, 04 de maio de 2022.

Luciana Doria Wilson
Presidente

Fernando Aguiar Camargo
Secretário