

FATO RELEVANTE**Renúncia e Nomeação de Membro do Conselho de Administração**

Fleury S.A. ("Companhia" ou "Fleury"), em cumprimento ao disposto na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A.") e na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nesta data, o Conselho de Administração do Fleury recebeu carta de renúncia da Sra. Áurea Maria Pardini ao cargo de membro do Conselho de Administração.

A Companhia agradece à Sra. Áurea Maria Pardini pela dedicação e contribuição ao longo do período em que exerceu suas funções no Conselho de Administração.

Em razão da vacância do cargo, o Conselho de Administração da Companhia decidiu nomear o Sr. Márcio Moura de Paula Ricardo, indicado pela Sra. Áurea Maria Pardini, nos termos da Cláusula 3.3 do Acordo de Acionistas sobre Direitos Patrimoniais e Outras Avenças, celebrado em 29 de junho de 2022, para atuar como membro efetivo do Conselho de Administração e completar o restante do mandato.

São Paulo, 24 de janeiro de 2024

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Executivo de Finanças
e Relações com Investidores

MATERIAL FACT**Resignation and Appointment of a Member of the Board of Directors**

Fleury S.A. ("Fleury" or the "Company"), in compliance with the Law 6,404 of December 15, 1976 ("Brazilian Corporation Law") and with CVM Resolution No. 44 of August 23, 2021, hereby informs its shareholders and the market in general that, on the date hereof, Fleury's Board of Directors received a resignation letter from Mrs. Áurea Maria Pardini as a member of the Board of Directors.

The Company would like to thank Mrs. Áurea Maria Pardini for her dedication and contribution during her time on the Board of Directors.

Due to the vacancy of the post, the Company's Board of Directors resolved to appoint Mr. Márcio Moura de Paula Ricardo, nominated by Mrs. Áurea Maria Pardini, under the terms of Section 3.3 of the Shareholders' Agreement on Property Rights and Other Covenants, executed on June 29, 2022, to serve as an effective member of the Board of Directors and complete the remainder of the term of office.

São Paulo, January 24, 2024

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial and Investor Relations Officer