

FLEURY S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 60.840.055/0001-31

NIRE 35.300.197.534

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 01 DE DEZEMBRO DE 2025

1. **Data, hora e local:** Realizada ao 1º dia do mês de dezembro de 2025, às 16:00 horas, sob a forma exclusivamente digital, por meio da plataforma de assembleias virtuais Ten Meeting, nos termos do artigo 5º, §2º, inciso I, e artigo 28, §§2º e 3º, da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022 ("Resolução CVM n.º 81/22"). Nos termos do artigo 5º, §3º, da Resolução CVM n.º 81/22, esta Assembleia Geral Extraordinária ("Assembleia") do Fleury S.A. ("Companhia" ou "Fleury") foi considerada como realizada na sede social da Companhia.
2. **Convocação:** O Edital de Convocação foi publicado no jornal "Valor Econômico", em suas edições impressas e digitais dos dias 08 de novembro de 2025, 11 de novembro de 2025 e 12 de novembro de 2025, nas páginas E4, E2 e E2, respectivamente, conforme disposto no artigo 124, §1º, inciso II, da Lei nº 6.404/1976 ("Lei das S.A.").
3. **Divulgações:** Os demais documentos pertinentes aos assuntos integrantes da ordem do dia, incluindo a Proposta da Administração para esta Assembleia, foram colocados à disposição dos acionistas na sede da Companhia e divulgados na página eletrônica da Companhia, e nos sites da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), nos termos da Lei das S.A. e da regulamentação da CVM aplicável.
4. **Quórum:** Presentes acionistas titulares de ações ordinárias representando aproximadamente 69% do capital social da Companhia à Assembleia Geral Extraordinária, desconsideradas, as ações em tesouraria, conforme se verifica (i) pelo mapa de votação sintético, consolidando os votos proferidos a distância, divulgado pela Companhia em 30 de novembro de 2025; e (ii) pelas

presenças registradas por meio do sistema eletrônico Ten Meetings, nos termos do artigo 76, inciso III, da Resolução CVM n.º 81/22.

5. Presença: Em atendimento ao disposto no artigo 134, § 1º da Lei das S.A., presentes ainda: (i) Dra. Jeane Mike Tsutsui, Presidente da Companhia; (ii) Sr. José Antonio de Almeida Filippo, Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores da Companhia; (iii) Sr. Daniel de Souza Nogueira, representante da Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda., empresa responsável pelos laudos de avaliação das sociedades Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda.; Serviços Laboratoriais Liberato Ltda.; Eco-Rad Serviços Médicos Ltda.; São Lucas – Centro de Diagnóstico Por Imagem Ltda.; e Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda. ("Sociedades São Lucas"); e (iv) Sr. Caio César Capelari Favero, representante da Apsis Consultoria Empresarial Ltda, empresa responsável pelo laudo de avaliação da GIP Medicina Diagnóstica S.A.

6. Mesa: Presidente: Marcio Pinheiro Mendes; Secretário: Vitor Rozenthal.

7. Dispensa da leitura de documentos: Foi dispensada a leitura do mapa sintético consolidado dos votos proferidos à distância, divulgado ao mercado em 30 de novembro de 2025, e dos documentos e propostas da ordem do dia, uma vez que tais documentos e informações são do inteiro conhecimento dos acionistas presentes.

8. Ata em forma de sumário: Foi autorizada a lavratura desta ata em forma de sumário e sua publicação com omissão das assinaturas dos acionistas, conforme permitido pelo artigo 130, §§ 1º e 2º da Lei das S.A.

9. Ordem do Dia: A Assembleia da Companhia foi convocada para examinar, discutir e votar a respeito da seguinte ordem do dia:

9.1. Examinar, discutir e aprovar o Protocolo e Justificação de Incorporação das sociedades Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda.; Serviços Laboratoriais Liberato Ltda.; Eco-Rad Serviços Médicos Ltda.; São Lucas –

Centro de Diagnóstico Por Imagem Ltda.; e Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda. pela Companhia celebrado em 31 de outubro de 2025 entre a Companhia e as Sociedades São Lucas, contendo os termos e condições da incorporação das Sociedades São Lucas pela Companhia ("Protocolo e Justificação");

9.2. Ratificar a nomeação da Crowe Macro Brasil Participações e Consultoria Contábil Ltda., sociedade civil, com sede em São Paulo, capital, na Rua XV de Novembro, nº 184 – 3º andar – Centro, CEP 01013-904, inscrita no CNPJ sob o nº 03.714.913/0001-68 e no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo (CRC-SP) sob o nº 2SP 021965/O-7 ("Empresa Especializada"), como empresa especializada responsável pela elaboração do laudo de avaliação com o objetivo de determinar o valor do patrimônio líquido contábil das Sociedades São Lucas, a serem incorporadas pela Companhia ("Laudo de Avaliação");

9.3. Aprovar o Laudo de Avaliação elaborado pela Empresa Especializada;

9.4. Aprovar a incorporação das Sociedades São Lucas pela Companhia, nos termos e condições do Protocolo e Justificação; e

9.5. Autorizar, sob condição suspensiva da aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), a aquisição pela Companhia das ações representativas da totalidade do capital social da GIP Medicina Diagnóstica S.A. (CNPJ/MF: 43.721.026/0001-31); em cumprimento ao disposto no § 1º do artigo 256 da Lei das S.A.

10. Deliberações: Verificado o quórum mínimo legal, foi declarada instalada a Assembleia da Companhia. Após exame e discussão dos assuntos constantes da ordem do dia, os acionistas presentes deliberaram o seguinte:

10.1. Aprovar, por maioria, com 376.808.019 votos favoráveis, 1.793 votos contrários e 2.061.626 abstenções, os termos e condições do Protocolo e Justificação, cujo inteiro teor foi divulgado pela Companhia na Proposta

da Administração para esta Assembleia e que seguirá anexo a esta ata para fins de registro;

10.1.1. Consignar que a totalidade das quotas representativas do capital social das Sociedades São Lucas já é detida pela Companhia e, portanto, o investimento que a Companhia possui em tais sociedades será cancelado e substituído pelos ativos e passivos constantes das Sociedades São Lucas, não resultando em aumento ou redução do patrimônio líquido ou do capital social da Companhia.

10.1.2. Tendo em vista que não haverá aumento de capital na Companhia decorrente da incorporação das Sociedades São Lucas pela Companhia, bem como não haverá emissão de novas ações pelo Fleury, não haverá relação de substituição entre as quotas das Sociedades São Lucas e as ações da Companhia.

10.2. Aprovar, por maioria, com 376.799.730 votos favoráveis, 2.042 votos contrários e 2.069.666 abstenções, a ratificação da nomeação da Empresa Especializada que elaborou o Laudo de Avaliação;

10.3. Aprovar, por maioria, com 376.351.624 votos favoráveis, 1.856 votos contrários e 2.517.958 abstenções, o Laudo de Avaliação, cujo inteiro teor foi divulgado pela Companhia na Proposta da Administração para esta Assembleia e que seguirá anexo a esta ata para fins de registro;

10.4. Aprovar, por maioria, com 376.809.882 votos favoráveis, 1.856 votos contrários e 2.059.700 abstenções, a incorporação das Sociedades São Lucas pela Companhia, nos termos e condições do Protocolo e Justificação. Diante da aprovação da incorporação das Sociedades São Lucas pela Companhia, ficam tais sociedades extintas, sendo sucedidas pela Companhia em todos os seus direitos e obrigações. Tendo em vista que a Companhia já detinha a totalidade das quotas das Sociedades

São Lucas, esta incorporação não resultará na emissão de ações da Companhia, mantendo-se inalterado o seu capital social; e

- 10.5.** Aprovar, por maioria, com 376.810.141 votos favoráveis, 1.856 votos contrários e 2.059.441 abstenções, a aquisição pela Companhia das ações representativas da totalidade do capital social da GIP Medicina Diagnóstica S.A (CNPJ/MF: 43.721.026/0001-31); em cumprimento ao disposto no § 1º do artigo 256 da Lei das S.A.

10.5.1. Consignar que, conforme verificado no laudo de avaliação elaborado pela Apsis Consultoria Empresarial Ltda., com sede à Rua do Passeio, nº 62, 6º andar, Centro, Cidade e Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 27.281.922/0001-70 e no Conselho Regional de Contabilidade do Rio de Janeiro sob o nº RF.02052, para fins do artigo 256, § 1º da Lei das S.A., o preço de aquisição das ações da GIP Medicina Diagnóstica S.A. (CNPJ/MF: 43.721.026/0001-31) ultrapassou 1,5x o maior valor dentre aqueles parâmetros previstos no inciso II do artigo 256 da Lei das S.A. No entanto, considerando que as ações da Companhia possuem liquidez e dispersão no mercado, conforme disposto no artigo 137, inciso II c/c artigo 256, § 2º, da Lei das S.A., não haverá direito de retirada para os acionistas dissidentes desta deliberação.

- 10.6.** Consignar que a opção presente no boletim de voto à distância para instalação de Conselho Fiscal foi aprovada por acionistas titulares de ações representativas de mais do que 2% (dois por cento) do total do capital social da Companhia. No entanto, face à ausência de candidatos ao conselho fiscal, os votos proferidos para instalação do conselho fiscal ficam sem efeito, nos termos do Art. 36, § 2º, da Resolução CVM 81/2022.

- 11. Encerramento:** Encerrados os trabalhos, a ata a que se refere esta Assembleia foi lavrada e assinada pelo Presidente e pelo Secretário desta Assembleia, conforme o artigo 47, §§ 1º e 2º, da Resolução CVM n.º 81/22.

Esta ata confere com a original lavrada em livro próprio.

São Paulo, 01 de dezembro de 2025.

Mesa:

Marcio Pinheiro Mendes
Presidente

Vitor Rozenthal
Secretário

Acionistas presentes à AGE por meio do boletim de voto a distância: LEBLON AÇÕES I MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO DE AÇÕES, LEBLON 70 BRASILPREV FIM FIFE, LEBLON PIPE FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO, ATAULFO LLC, LEBLON ICATU PREVIDÊNCIA FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO, LEBLON EQUITIES INSTITUCIONAL I FUNDO DE INVESTIMENTO DE AÇÕES, LEBLON ITAÚ PREV FIFE FIA, LEBLON PREV FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO FIFE, LEBLON AÇÕES II MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO DE AÇÕES, GUEPARDO PREVIDENCIA FIFE FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO, BRADESCO DIAGNOSTICO EM SAUDE S.A., Áurea Maria Pardini, Regina Pardini, Victor Cavalcanti Pardini, MARCELO OYAMADA, FABIO GAMA DE SOUZA, LETKO BROSSEAU ESG FOSSIL FUEL FREE EMERGING MARKE, ISAAC CAVUTO VALLEJO, RAFAEL BORGES AZEVEDO, RENATO SILVA DE CARVALHO, SILVIA ARCHERO AMARAL, VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG GLOBAL ALL CAP U, POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERS, MONICA FERREIRA CASSINI TRIGO, EDUARDO SOUZA ALVES, LUCIANO HENRIQUE JORGE, ARROWSTREET CLARENDON TRUST FUND, RGP EMERGING MARKETS FUND, JOSE FRANCISCO DOS SANTOS FILHO, EMER MKTS CORE EQ PORT DFA INVEST DIMENS GROU, BRENO DAMAZIO LEITE, BRUNA FOLLI TORRES BRANCALEONI, VITOR MARCELO M DE OLIVEIRA, JORGE LUIS PIRES HENRIQUES, FABIO FERNANDO P DA SILVA, EDUARDO JOSE GORDILHO DO REGO BARROS, MARCELO ALEXANDRE WUNDRACK PIRES, ARROWSTREET GLOBAL SMALL COMPANIES FUND, OTAVIO BUENO SIVLA, GUSTAVO TUCHER, MARCUS VINICIUS DE ASSIS, ADRIANO GUZZO ROSA, FERNANDO DA SILVA MARTINS, CARLOS ALBERTO A DO NASCIMENT, GLOBAL ALL CAP ALPHA TILTS FUND, UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC, FERNANDO PACANELLI MARTINS, FELIPE DE CARVALHO RIBEIRO, LUIZ GUSTAVO ALVES DOS SANTOS, PATRIQUE ALBANO, LUCIAN ELIAS BRUCHEZ, GUILHERME DINIZ BARBOSA, ISHARES EMERGING MARKETS IMI EQUITY INDEX FUND, CEDAR STREET INTERNATIONAL SMALL CAP IMPACT OPPORT, CARLOS AMARILDO LUCAS DE MELLO, HUMBERTO JUNQUEIRA GALLI DA SILVA, CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM, MAURICIO RIBEIRO NUNES, BEST INVESTMENT CORPORATION, ANDREA KARLA MENEZES PROTASIO, SILVANA APARECIDA DE MENEZES BROCANELLI, VANECK VECTORS BRAZIL SMALL-CAP ETF, EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND, RODRIGO EPAMINONDAS DA SILVA, LETKO BROSSEAU EMERGING MARKETS EQUITY FUND (US), LUDMILLA MOURA OLIVEIRA, ALISSON AURELIO

MADEIRO, FABIANO PAULINO DE SOUZA, JULIO GELIO KAIZER FERNANDES, LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RET ASSOCIATION, BRENO DOS REIS PINHEIRO, CARLOS JOSE BIONDO, PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO, DOUGLAS FABIANO DE MELO, ARROWSTREET EMERGING MARKET ALPHA EXTENSION TRUST, PEDRO BERNARDINELLI JUNIOR, PAULO ROGERIO MENDES, CRISTIANO DE CASTRO, FLEXSHARES MORNINGSTAR EMERGING MARKETS FACTOR TILT INDEX F, CITY OF NEW YORK GROUP TRUST, SSGATC I. F. F. T. E. R. P. S. S. M. E. M. S. C. I. S. L.F., MARCOS ROBERTO FERNANDES DA ANUNCIACAO, STATE OF NEW MEXICO STATE INV. COUNCIL, CARLOS AUGUSTO AMARAL PAES DE BARROS, DIEGO GONCALVES RODRIGUES, VANGUARD ESG INTERNATIONAL, GUSTAVO AOKI, LETKO BROSSAU EMERGING MARKETS EQUITY FUND, GABRIEL CATAPAN, ANTONIO CARLOS GIMENEZ JUNIOR, EVERTON OLIVEIROS SOUZA, COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND, FILIPE RODRIGUES FERREIRA, RICARDO JOSE DA SILVA CAMPILONGO, DANIEL JESUEL QUIRINO, ARROWSTREET CAPITAL ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT F, MARIEL MARTINS DIAS, DUART MOREIRA DUART, RENATO RODRIGUES DE ABREU, EDUARDO JUNGES, MARCIO FELIPE ROSA, HUGO EDUARD DOS SANTOS PEDRACI, STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO, SSGA SPDR ETFs EUROPE I PLC, RODRIGO KREISS, CEDAR STREET EMERGING MARKETS VALUE FUND, L.P., VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK MKT INDEX T, AMANDA RODRIGUES CAMARGO, TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS, ST STR MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NON-LENDING COMM TR FD, EATON VANCE TR CO CO TR FD - PA STR EM MKTS EQ COM TR FD, LEGAL & GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST, THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA, PEDRO HENRIQUE PIVA DE OLIVEIRA, CARLOS EDUARDO ARAUJO DA FONSECA, THE BOARD OF.A.C.E.R.S.LOS ANGELES,CALIFORNIA, EVTC CIT FOF EBP-EVTC PARAMETRIC SEM CORE EQUITY FUND TR, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS, DANIEL ANNUNCIATO JUNIOR, RODRIGO FRAY DA SILVA, MAURI WOORD, MSCI EMERGING MARKETS EX CHINA IMI INDEX FUND, ANDRESSA EMIDIO CERA, VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC / VANGUARD ESG EMER, MARCOS AURELIO SOUTO SILVA, WINSTON JENNING CHEN, ISHARES MSCI BRAZIL SMALL CAP ETF, VANDERLEI ALVES PEREIRA JUNIOR, FORD MOTOR CO DEFINED BENEF MASTER TRUST, JOSE DANIEL OLIVEIRA BILIA BARBOSA DE MELO, ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GR, SUSYANNE VELASQUEZ DE

ALMEIDA DRUZIAN, ARROWSTREET EMK ALPHA EXTENSION FUND L.P., STATE ST GL
ADV TRUST COMPANY INV FF TAX EX RET PLANS, IRAN ROCHA COSTA, CARLOS
ALBERTO BATISTA DA SILVA, ERIC MONTEIRO DE MEDEIROS, CARLOS HENRIQUE
RUFINO DOS SANTOS, SANTIAGO BARBOSA FRAGA, LUCAS FELIPE MACHADO,
GUSTAVO ANTONIO MONTEIRO DE VASCONCELLOS, ELIABE BERNARDO DE
SOUZA, EDIVALDO LOPES PEIXOTO, ANTONIO TEODORO CARVALHO, AMERICAN
CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, UI BVK KAPITALVERWALTUN. MBH
ON BEHALF OF BAYVK A2-FONDS, ETHOS PATHWAY EM FRONTIER FUND, LP,
FERNANDO HENRIQUE BARBOSA, SEGALL BRYANT HAMILL EMERGING MARKETS
SMALL CAP FUND, LP, MERCER QIF FUND PLC, AGOSTINHO BENTO PEREIRA,
MARCUS VINICIUS DE ANDRADE, EMANUEL AMARO SILVESTRE GOMES DA SILVA,
OMERS ADMINISTRATION CORPORATION, GUSTAVO DE OLIVEIRA ROMUALDO DA
SILVA, ABS DIRECT EQUITY FUND LLC, LETKO BROSSEAU INFRASTRUCTURE EQUITY
FUND, PARAMETRIC EMERGING MARKETS FUND, LEONARDO DE JESUS, SILVIO
JOSE FERREIRA, THRIFT SAVINGS PLAN, PEOPLE S BANK OF CHINA, ALEXSANDRO
DIAS BATISTA, PAULO HENRIQUE RIBEIRO JUNIOR, VANGUARD INV FUNDS ICVC-
VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX F, MARCELO CEZAR OLIVEIRA,
WANDERLEY OSS LORENZONI, ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY, WALLYSON
LUCIANO TRINDADE, MACIEL DA COSTA FILHO, THRIFT SAVINGS PLAN, BEATRIZ
SILVA MACHADO, ROTHKO EMERGING MARKETS ALL CAP EQUITY FUND, L.P.,
RAFAEL FABIANO PALMA, THIAGO APARECIDO MIRANDA DA SILV, AMERICAN
HEART ASSOCIATION, INC., ALAN JOSE DA SILVA, HSBC ETFS PLC H MSCI E M S C
ESG U ETF BC BNP PARIBAS BR SA, MATHEUS FALCAO DE ALMEIDA SEIXAS, JOSUEL
ALVES LOPES, LSV EMERGING MARKETS SMALL CAP EQUITY FUND, LP, RODRIGO
BATISTA DULZE, CLAUDIO MOURA NUNES, DANIEL ARAUJO LUZ HOMEM DE
SIQUEIRA, STATE STREET G. A. L. SICAV - S. S. E. M. S. C. ESG S.E. F., SPDR SP
EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF, NORDEA 1, SICAV- NORDEA 1- LATIN
AMERICAN EQUITY FUND, CEDAR STREET INTERNATIONAL SMALL CAP FUND L.P.,
DIMENSIONAL EMERGING CORE EQUITY MARKET ETF OF DIM, JOAO CARLOS DA
SILVA JORGE, KELVIN KLEYTON MORAIS RAMOS DE AQUINO, ALEX GASPAR DE
OLIVEIRA, STICHTING DEPOSITARY APG EME MULTI CLIENT POOL, EMERGING
MARKETS SMALL CAPIT EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND, EMERGING MARKETS
SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND B, RODOLFO FARIAS COSTA, MARCOS
APARECIDO DOS SANTOS BASTOS, RODRIGO GUEDES DE CAMARGO, ANDRE

MONTEIRO DE LIMA, VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND, OSCAR RAMON DUARTE TOBAL, MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2, TIAGO DINIZ VIEIRA, BLACKROCK GLOBAL FUNDS - S. GLOBAL SMALLCAP FUND, INTERNATIONAL MONETARY FUND, GABRIEL DIAS LIMA, VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M. INDEX TRUST II, THE BANK OF NEW YORK MELLON EMP BEN COLLECTIVE INVEST FD PLA, ALAN DIEGO LEMBECK, GLAUBER ALVES DE BRITO, ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY, GUSTAVO OLIVEIRA BARBIN, ANDERSON GUIMARAES REINALDO, ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS IMI INDEX ETF, SALVADOR FERNANDES DE JESUS JUNIOR, FABIO PEREIRA BERNARDINO, SHELL TR (BERM) LTD AS TR O SHELL OV CON P F, CARLOS EDUARDO PACO CARLOTA, MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST, WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD, IVANILDE DIAS DOS SANTOS, VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE VAN S F, ISHARES MSCI EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF, RICARDO BACCI ACUNHA, SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SP, PAULO VINICIUS NASCIMENTO SANTOS DE CARVALHO, UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS, JOAO CARLOS BUCHARA IORA, IBM 401 (K) PLUS PLAN, STATE STREET E M S CAP A S L QIB C TRUST FUND, CLEBER ALVES CARVALHO, RGP GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND, CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM, MIGUEL ANTONIO MARCON, LEGAL GENERAL U. ETF P. LIMITED COMPANY, SPDR S&P EMERGING MARKETS EX-CHINA ETF, HANDELSBANKEN LATINAMERIKA TEMA, ALMIR MOREIRA DE SOUSA, PARAMETRIC TAX-MANAGED EMERGING MARKETS FUND, THALES WILLIAMS LIMA SOUZA, LEONARDO VIEIRA FERREIRA, EDUARDO CESAR SILVA DE ARAUJO, NIEMEYER VICENTE DA SILVA, VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM, ABNER ELIEL BARBOSA, ALASKA PERMANENT FUND, EATON VANCE COLLECTIVE INVESTMENT TFE BEN PLANS EM MQ EQU FD, JOSE AUGUSTO SAMPAIO MACHADO, ST ST MSCI EMERGING MKT SMALL CI NON LENDING COMMON TRT FUND, NORTHERN TRUST COLLECTIVE EAFE SMALL CAP INDEX FUND-NON LEND, UELBERT SOUTO VIANA, ANDRE VIEIRA BRANCO, VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF, SILVIO DE BARROS SELAU, ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF, BERNSTEIN FUND, INC. - INTERNATIONAL SMALL CAP PORTFOLIO, NORGES BANK, THE UNITED NATIONS JOINTS STAFF PENSION FUND, ANDRE AZEVEDO GOMES DE SOUZA, ROBERTO DE ARAUJO, CHARLES IELPO MOURAO, FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY TOTAL INTE INDEX FUND, ARNOLDO PANCHENIAK FILHO, NAT WEST BK PLC AS TR OF ST JAMES

PL GL SMALL COMP UNIT FUND, ZYON RODRIGUES DIAS E SILVA, PEDRO LEANDRO MARINHO GRIFFO REGIO, NUVEEN QUANT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, JULIANO VINICIUS PIRES, JOAO GUILHERME PEREIRA, ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY, RAFAEL RODRIGUES DE JESUS, RAFAEL DE FREITAS ABREU, PGIM FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY, RAPHAEL DA SILVA BRUM, LEONARDO MARTINS SOUZA, VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG EMERGING MARKETS, AJAX MAGALHAES PEDROSA, HELENILTON SALOMAO, ARROWSTREET EMERGING MARKET ALPHA EXTENSION TRUST, THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA, ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF, CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND LP, ROBSON PABLO DA SILVA, NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR, HUMBERTO CARVALHO DE OLIVEIRA, MARCELO CAVALCANTI BASTOS, UTD NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PAL REFUGEE IN THE NEAR EAST, HANDELSBANKEN TILLVAXTMARKNAD TEMA, MARCELO LEONARDO LEAL LIMA, FABIO CLERICI, TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK.

Acionistas presentes por meio do sistema eletrônico Ten Meetings:

Representados por Bárbara Orlinda Ferreira Silva, Mayara Cristina Messias:

FI IND CI B INDEX MORNINGSTAR BR PESOS IGUAIS RESP LTDA, BRAM FIF CIA IBOVESPA ATV RESP LTDA, BRAM FIF - CIA IBRX ATV - RESP LTDA, BRAD FIF CIA IBRX MULTIPATROCINADO RESP LTDA, BRAD FIF CIA IS SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL RESP LTDA, BRAM IS SUSTENTABILIDADE EMPRESARIAL 2 FIF CIA RESP LTDA, BRAM H INST FIF - CIA - RESP LTDA, BRAM QAA HDG FIF CI MULT RESP LTDA, BRAD FIF - CIA DIV - RESP LTDA, BRAM EQUITY HDG FIF CI MULT RESP LTDA, BRAM FIF - CIA - RESP LTDA, BRAM RETORNO ABS FIF CI MULT RESP LTDA, BRAD INSTIT IBRX ATV FIF CIA RESP LTDA, BRAD FIF CIA ZINCO RESP LTDA, BRADESCO SALUBRE FI FINANCEIRO CIA RESP LIMITADA, BRAM H PASSIVO IBRX FIF CIA RESP LTDA, BRAM H IBOVESPA GESTAO FIF - CIA - RESP LTDA, FI DE INDICE CI B-INDEX MORNINGSTAR SET DEF BR RESP LTDA, BRAD IBOV PLUS FIF - CIA - RESP LTDA, BRAD M IBOV FIF - CIA - RESP LTDA, BRAD M SMALL CAP FIF - CIA - RESP LTDA, BRAM SMALL CAPS FIF CI ACOES RESP LTDA, BRAM H FIF CI ACOES DIV RESP LTDA, FIF CIA ARUBA RESP LTDA, FI DE INDICE CI ETF BRAD IBOVESPA RESP LTDA, BRAD H DIV FIF CIA RESP LTDA, BRAD H SMALL CAPS FIF - CIA - RESP LTDA, BRAD H FIF CI ACOES IBOVESPA RESP LTDA, BRAM FIF - CIA IBOV - RESP LTDA, IBOVESPA 157 FIF - CIA - RESP LTDA

Representados por Christiano Marques de Godoy:

MONEDA LUXEMBOURG SICAV - LATIN AMERICA SMALL CAP FUND, IT NOW IBOVESPA FUNDO DE ÍNDICE – RESPONSABILIDADE LIMITADA, IT NOW IBOVESPA B3 BR+ FUNDO DE ÍNDICE RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ LONG AND SHORT PLUS MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, IT NOW IDIV RENDA DIVIDENDOS FUNDO DE ÍNDICE – RESPONSABILIDADE LIMITADA, IT NOW SMALL CAPS FUNDO DE ÍNDICE – RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ IBOVESPA ATIVO MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, IT NOW ISE FUNDO DE ÍNDICE INVESTIMENTO SUSTENTÁVEL – RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ MASTER HUNTER LONG ONLY FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES - RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ GOVERNANÇA CORPORATIVA AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO SUSTENTÁVEL RESPONSABILIDADE LIMITADA, IT NOW IGCT FUNDO DE ÍNDICE INVESTIMENTO SUSTENTÁVEL –

RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ PREVIDÊNCIA IBRX FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ HUNTER TOTAL RETURN MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ SIRIUS FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ EXCELÊNCIA SOCIAL AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO SUSTENTÁVEL RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ SMALL CAP MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ CAIXA AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, IT NOW IDIV FUNDO DE ÍNDICE – RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ ÍNDEX AÇÕES IBOVESPA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ VÉRTICE OMNI FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO RESPONSABILIDADE LIMITADA, WM SMALL CAP FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES – RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ INDEX AÇÕES IBRX FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ IBRX ATIVO MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ AÇÕES DIVIDENDOS FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ MASTER GLOBAL DINÂMICO MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ MASTER GLOBAL DINÂMICO ULTRA MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA

Representados por MARCIO PINHEIRO MENDES:

RUI MONTEIRO DE BARROS MACIEL, MARIA DE LOURDES LOPES FERRARI CHAUFFAILLE, FERNANDO LOPES ALBERTO, FERNANDO TEIXEIRA MENDES FILHO, LUIZ ROBERTO FERNANDES MARTINS, MARCELO BRAGHETTA CAMARGO, MARCOS BOSI FERRAZ, MARIA CECILIA CAMARGO KNIRSCH, MARIA LÚCIA CARDOSO GOMES FERRAZ, MARINA LANGE VIEIRA GUIMARÃES DA SILVA, PAULO GUILHERME LESER, PEDRO MEZA CAMARGO, ÁLVARO BRAGHETTA CAMARGO, ADAGMAR ANDRIOLO, ALEXANDRE DA COSTA PEREIRA, APARECIDO BERNARDO PEREIRA, AUGUSTO LANGE VIEIRA, CAROLINA LANGE VIEIRA BARCELLOS, CAROLINA RENÓFIO MARTINS DUCHENE, CELSO FRANCISCO HERNANDES GRANATO, EWALDO MÁRIO KUHLMANN RUSSO, FERNANDA DA COSTA PEREIRA, JOSÉ MARCELO AMATUZZI DE OLIVEIRA, FADHAU LLC, RENDRIK FRANÇA FRANCO,

RENATO BRAGHETTA CAMARGO, JULIANA RENÓFIO MARTINS SCHLAAD, JOSÉ GILBERTO HENRIQUES VIEIRA, GUILHERME PASETTO LESER, VIVIEN BOUZAN GOMEZ NAVARRO ROSSO, SÉRGIO LUÍS RAMOS MARTINS, ROGÉRIO RABELO, ROBERTO TEIXEIRA MENDES, PEDRO ALMEIDA TEIXEIRA MENDES, NELSON CARVALHAES NETO, ISABEL MEZA CAMARGO, ARTHUR TEIXEIRA MENDES NETO, ANA SOFIA MEZA CAMARGO.