FLEURY INVESTOR DAY-2018

04/12/2018 . São Paulo, SP



NET PROMOTER SCORE INDICADOR DE SATISFAÇÃO

Detrator



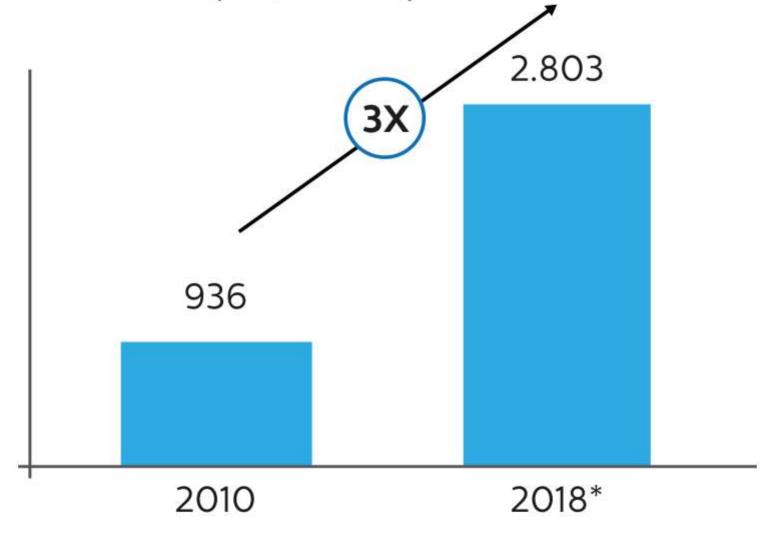
Neutro



Promotor



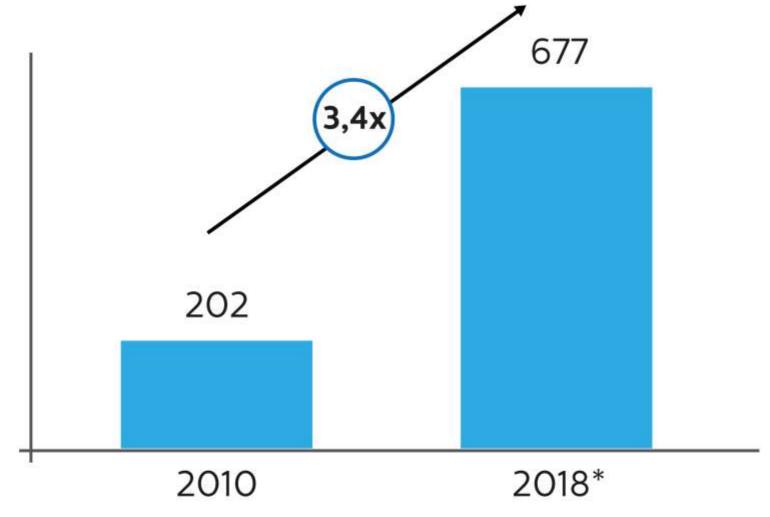
Receita Bruta (R\$ MM)



^{*} Setembro/18 LTM



EBITDA (R\$ MM)



^{*} Setembro/18 LTM



Fluxo de Caixa Operacional (R\$ MM) 601 113

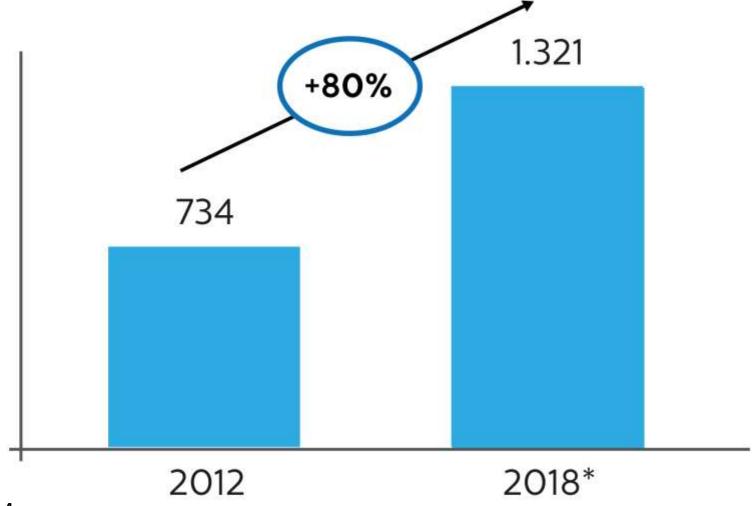
2010

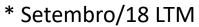
2018*



^{*} Setembro/18 LTM

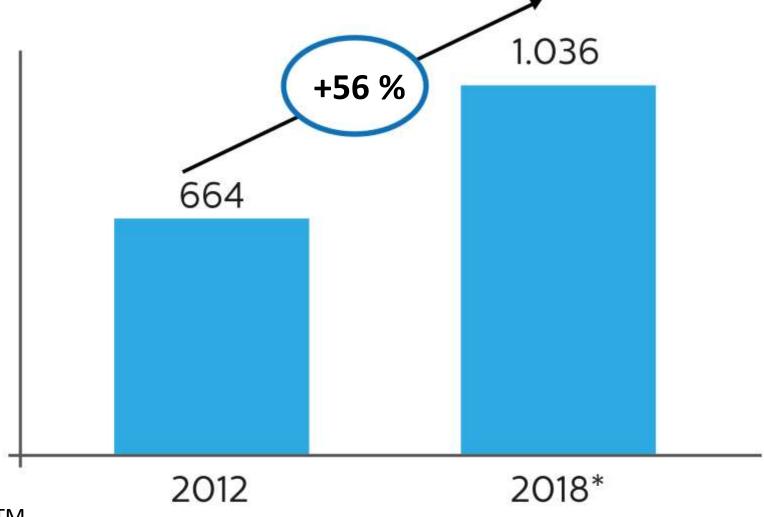
Marca Fleury (R\$ MM)

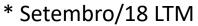






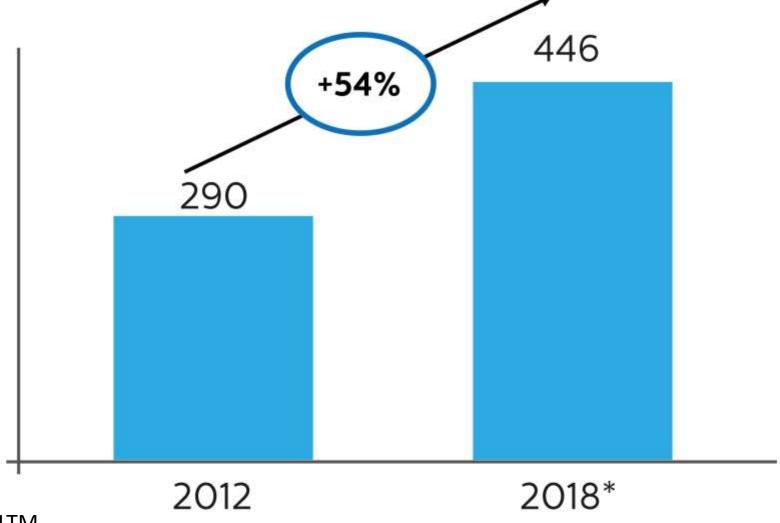
Marca Regionais (R\$ MM)

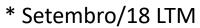






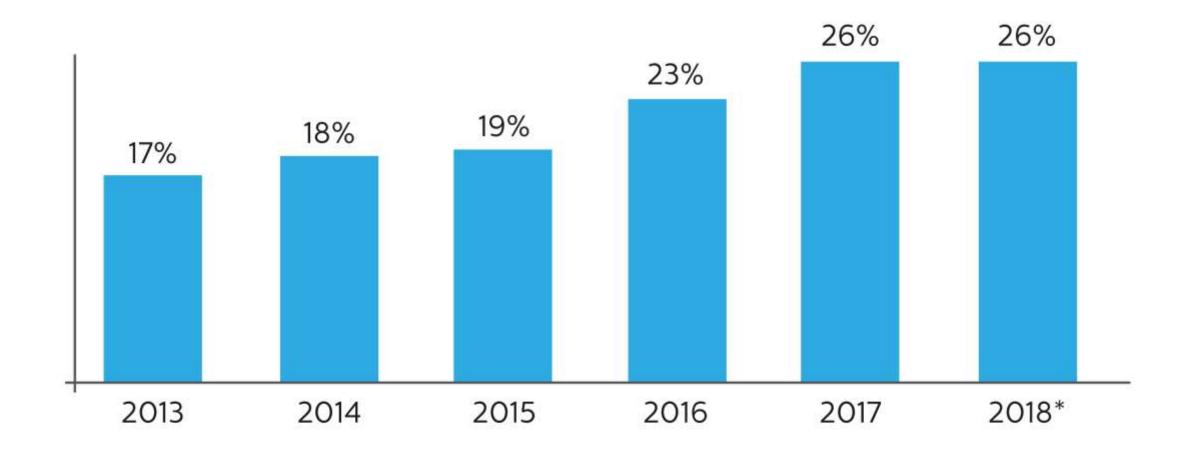
B2B (R\$ MM)







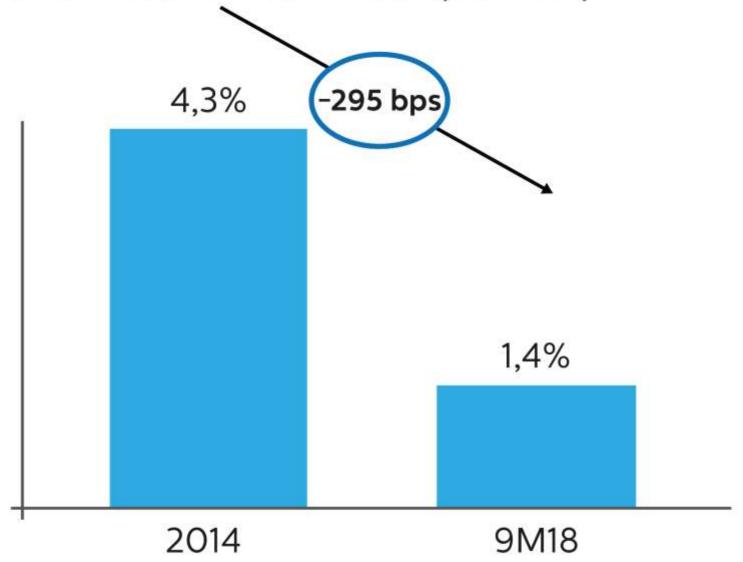
Margem EBITDA (% RL)





^{*} Setembro/18 LTM

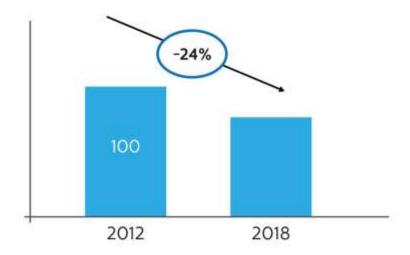
Glosas e Abatimentos (% RB)



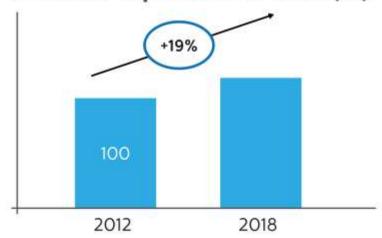


Produtividade (Base 100)

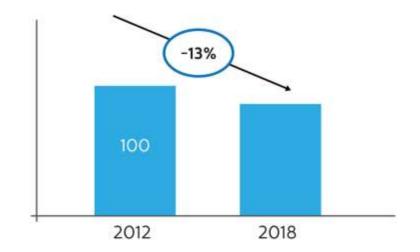
Custo CAC / Ficha (R\$)

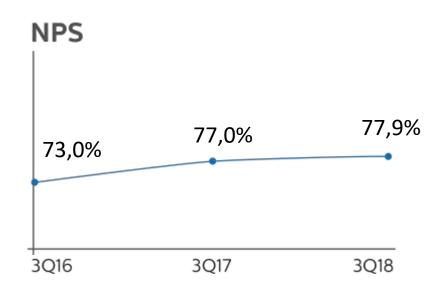


Fichas / Operador / Mês (#)



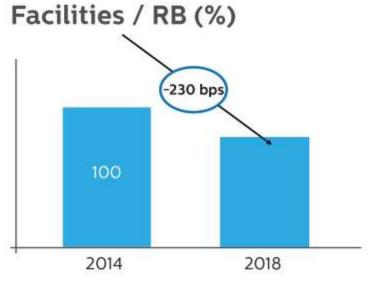
Custo Atendimento / Ficha (R\$)



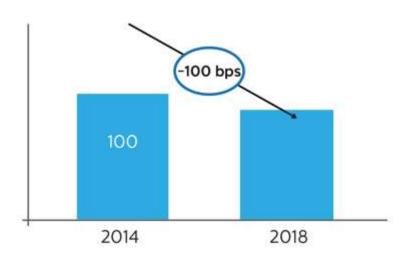


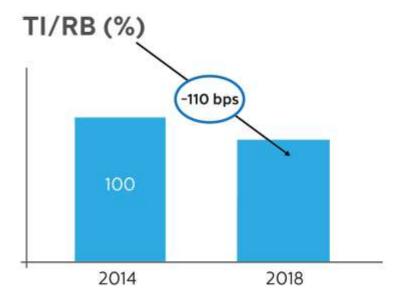


Gestão de Custos e Despesas - OBZ (Base 100)



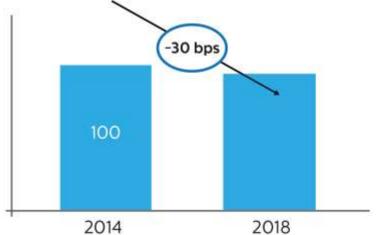
Pessoal/RB (%)





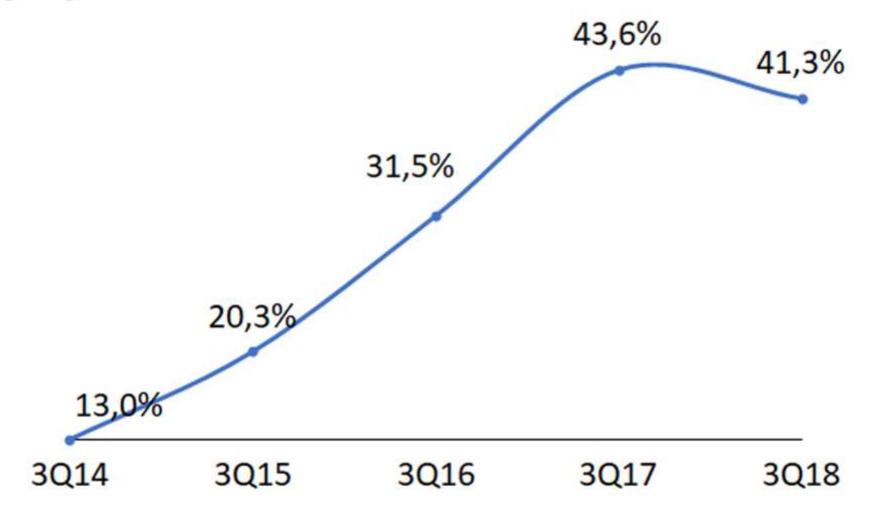
*RB = Receita Bruta







ROIC



GrupoFleury

ROIC ajustado sem ágio, LTM.

48 NOVAS UNIDADES









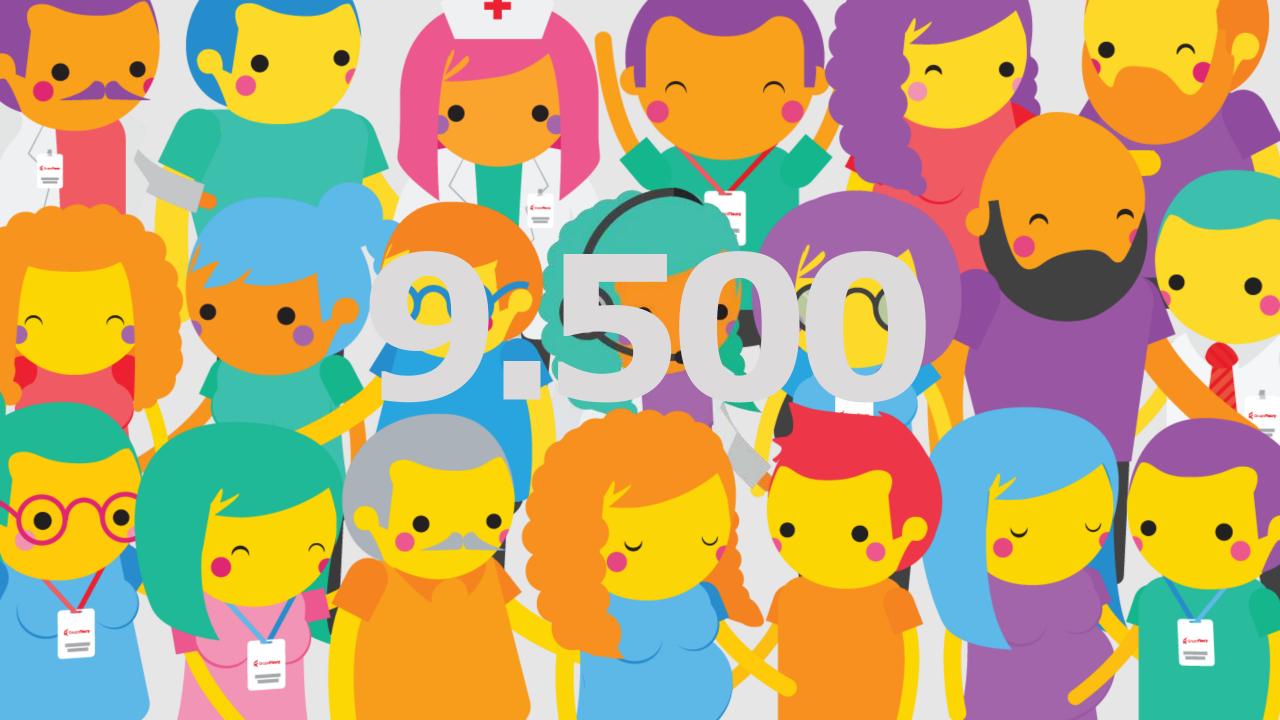












Gestão de Saúde Corporativa

vivermelhor & GrupoFleury





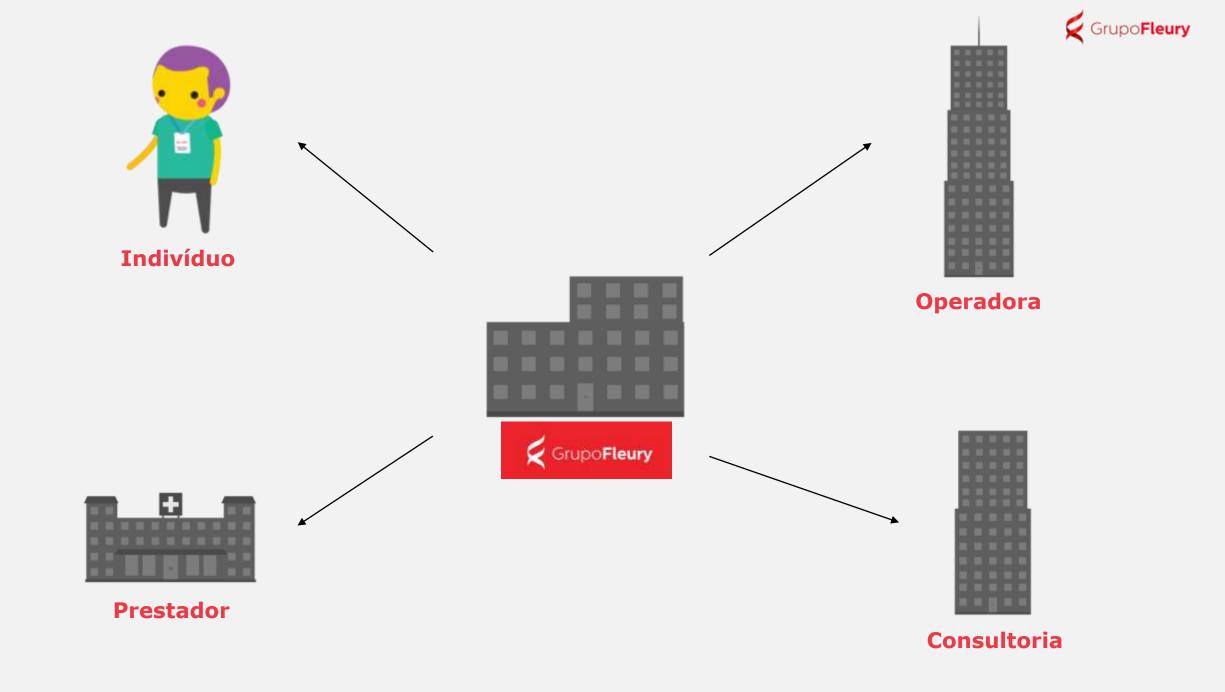












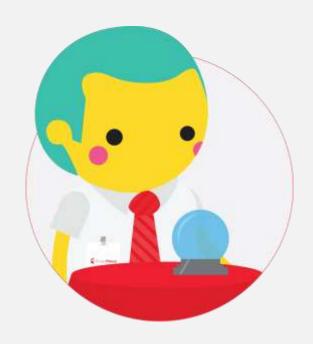




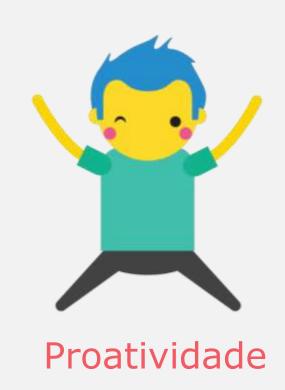








Previsibilidade



Precisão



COORDENAÇÃO DE CUIDADO

Atenção PrimáriaFleury

Ecossistema de Cuidado Integral













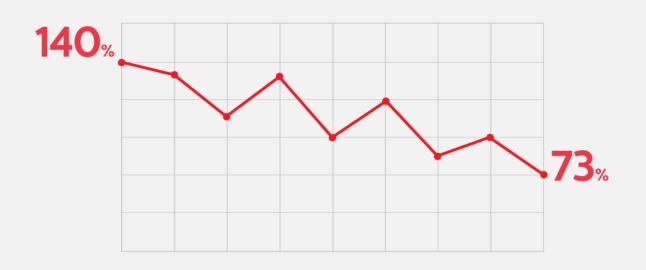
ATENÇÃO PRIMÁRIA



Gestão de Saúde Corporativa

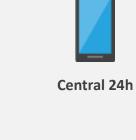
vivermelhor & GrupoFleury















Comitê de saúde Integrado





Gestão de Senhas De Internação



Colaborador e dependentes





Equipe multi



Rede Referenciada



Gestão de Afastados

Serviços de diagnóstico











52.000



+ 20.000 pessoas 30.580



450

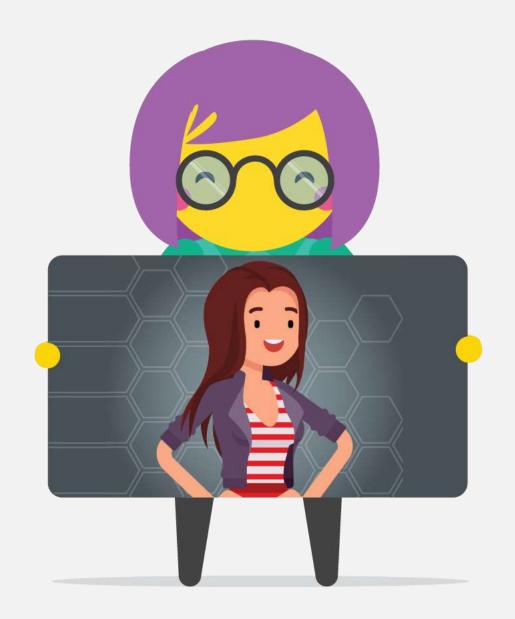




Trabalho é saúde!













ESTRATÉGIA EM HOSPITAIS









FOCO: Segmento intermediário, de porte médio a grande Novos modelos negócios – adaptação ao cliente





28 Hospitais Centrais parceiros técnicas exames por ano

CAPILARIDADE E CRESCIMENTO

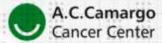
Expansão orgânica dos clientes atuais

Receita bruta

9,2%



(+) 3 parcerias







Hospital Santa Ana



DIFERENCIAIS





Tecnologia de ponta e inédita (TLA)

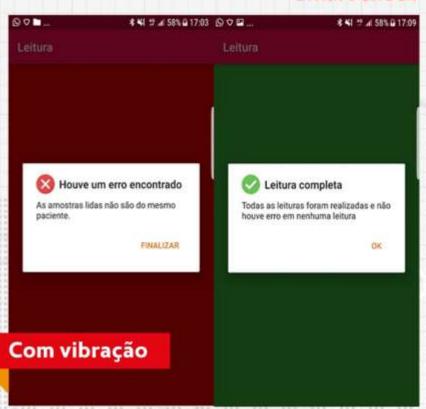
Fonte: http://www.roche-pvt.com/en_DE/home/products.html



DIFERENCIAIS Inovação



Smart check





DIFERENCIAIS Inovação

Fleury disponibiliza teste pioneiro para diagnóstico da febre chikungunya

Publicado em: 05/12/2014 Por: Fleury Medicina e Saúde

O Fleury Medicina e Saúde lança nesta sexta-feira (5/12), em todas as suas unidades, um teste molecular para detectar chikungunya – uma infecção causada por um virus transmitido pela picada do mosquito Aedes, o mesmo que também transmite a dengue.

26/11/2015 - 15H05 - POR EDSON CALDAS

Fleury passa a fazer exame para mostrar pacientes que não precisam de quimioterapia

Laboratório firmou parceria com a empresa americana Genomic Health para oferecer o serviço no Brasil BUT SHAVE STATISTAN

Laboratórios buscam novo teste de Zika

For Renata Batista | Do Rio



Laboratórios públicos e privados estão correndo para desenvolver testes que permitam ideotificar a infecção pelo virus Zika. Nos últimos dias, grupos particulares como Fieury, Hermes Pardini e Dasa (dona da rode Delboti) conseguiram desenvolver técnicas de detecção molecular para o virus

O esforço maior, porém, é para conseguir um teste do tipo sorológico. A avaliação é que a



Ordern, equipes do Evercito incorram multirão contra o mosquito Andrez angypit.

Portfólio especializado

TOT CUP - Tumor origin test

Teste desenvolvido para detecção de tumores metastáticos de sítio primário indeterminado

Sequenciamento de Exoma

Exame de alta complexidade desenvolvido para identificar alterações no DNA que levam a doenças **genéticas ou anomalias**, Utiliza-se de tecnologia de sequenciamento massivo paralelo dos exons.

Anticorpos antipeptideos carbamilados

Biomarcador capaz de identificar uma parcela de pacientes com **Artrite Reumatóide** que são soronegativos para fator reumatoide e para anticorpos antipeptídeos citrulinados



DIFERENCIAIS

Suporte à operação e orientação de processos por análise de dados



Hospital







Evolução de ∮≸

1357 1375 1375 1379 1379 1381 1381 1383 1383 1384 1386 1387 1387

36% 36% 37% 37% 40% 40% 40% 40% 41% 40% 42% 42% 39% 38%

485 500 511 504 552 537 546 563 539 577 566 538 532

OUTT nov det jan fire mar aftr mai jan 38 ago set out18

— Portfolo contratado — Portfolo ativo no mái (%)



ENTREGA DE VALOR

Muito além da realização do exame, entregamos **SOLUÇÃO DIAGNÓSTICA**



Excelência



Apoio diagnóstico rápido e preciso



Suporte à estratégia de **crescimento** e desenvolvimento





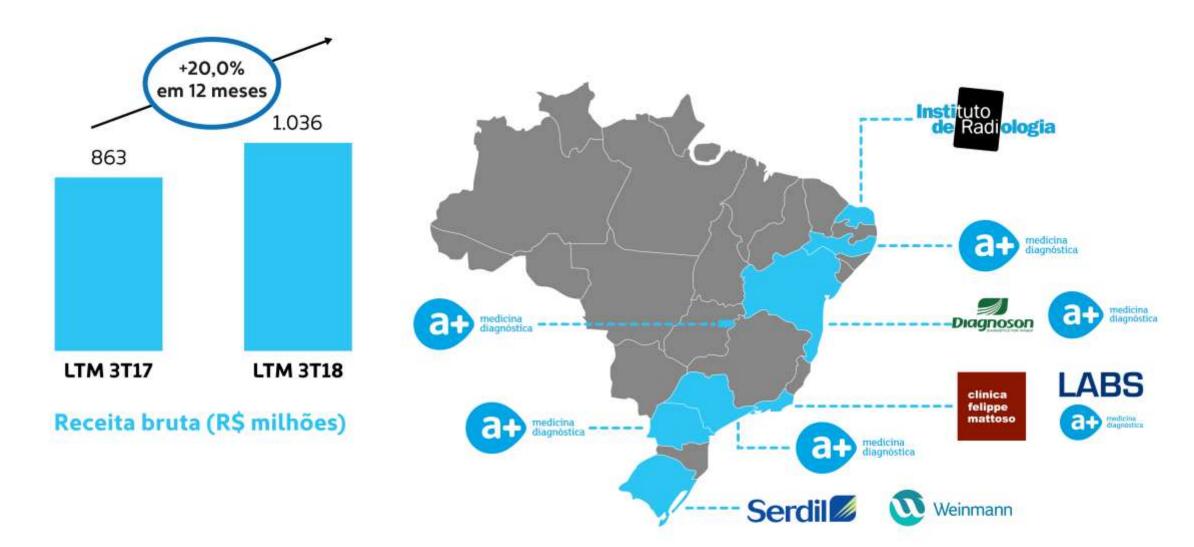


Marcas Regionais – 147 unidades

Presente nas regiões que representam 68% do mercado de saúde privada









CRESCIMENTO

Orgânico: + 37 novas unidades

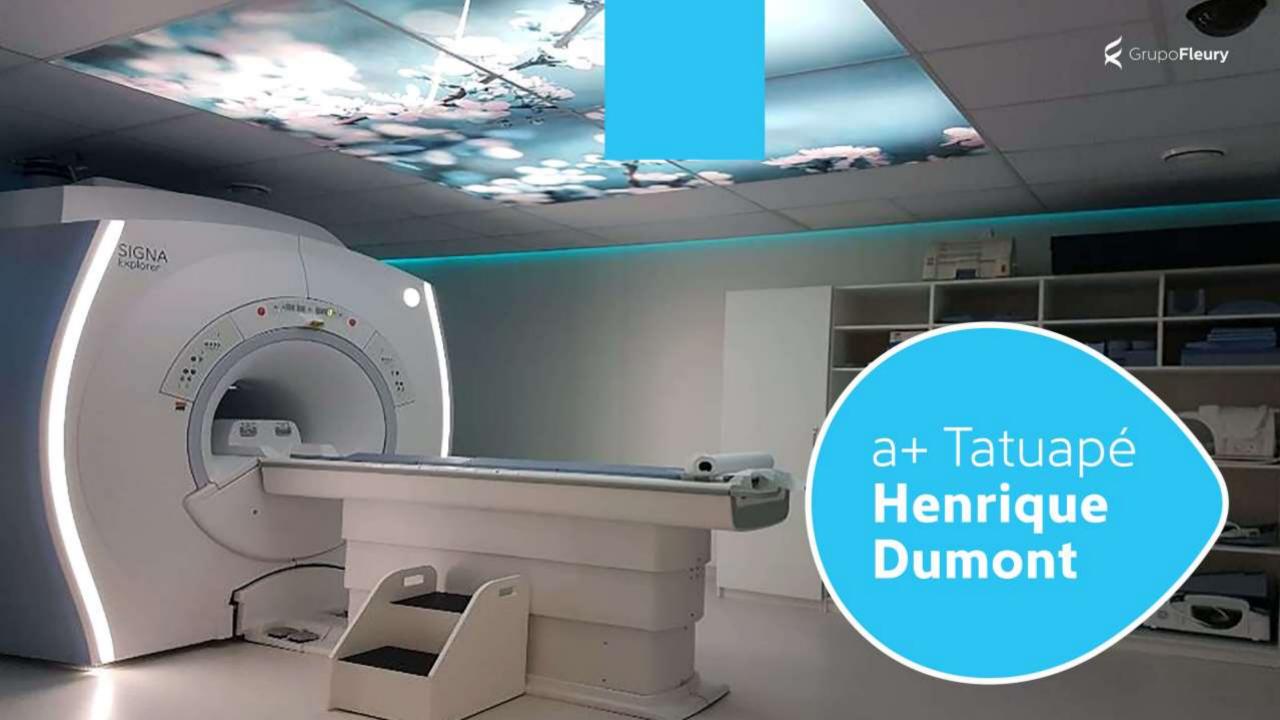
nos últimos 24 meses

Inorgânico: + 2 empresas adquiridas











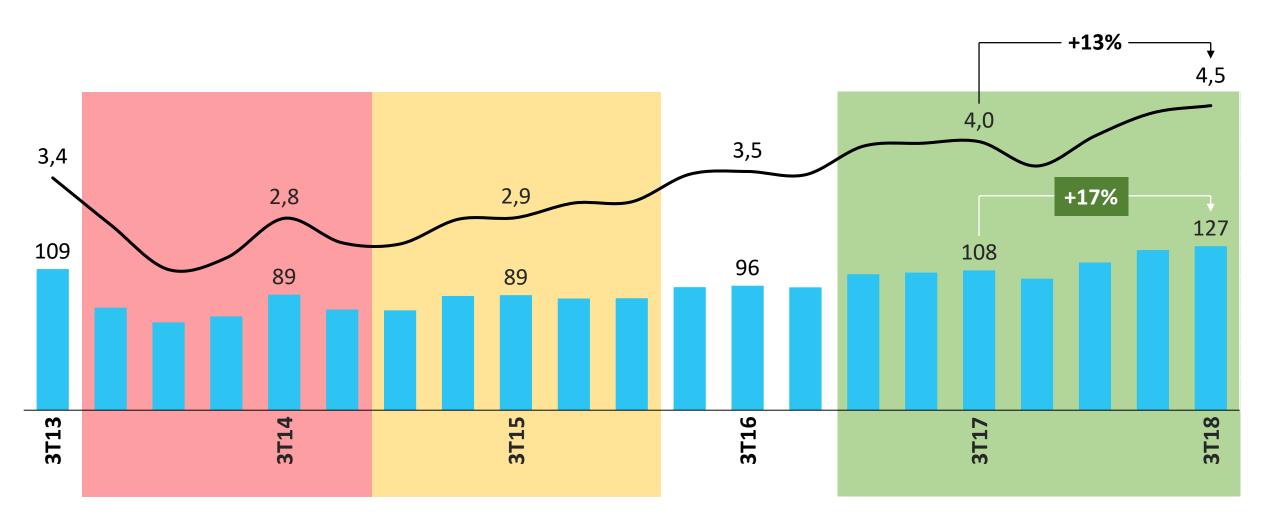




Crescimento após turnaround - RJ



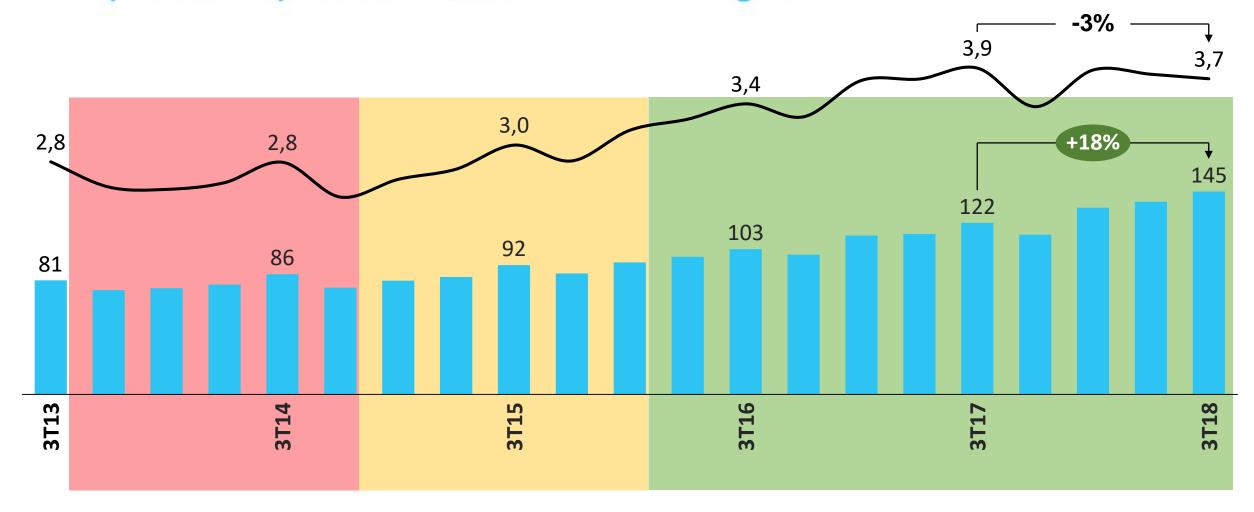
R\$ por metro quadrado (R\$ mil) e receita bruta (R\$ milhões) marcas RJ







R\$ por metro quadrado (R\$ mil) e receita bruta (R\$ milhões) marcas SP, nordeste e sul – orgânico







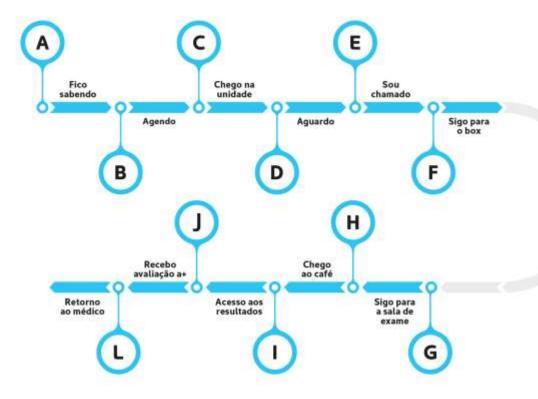
NPS Base 100 3T15

Foco na experiência do cliente





Jornada do cliente



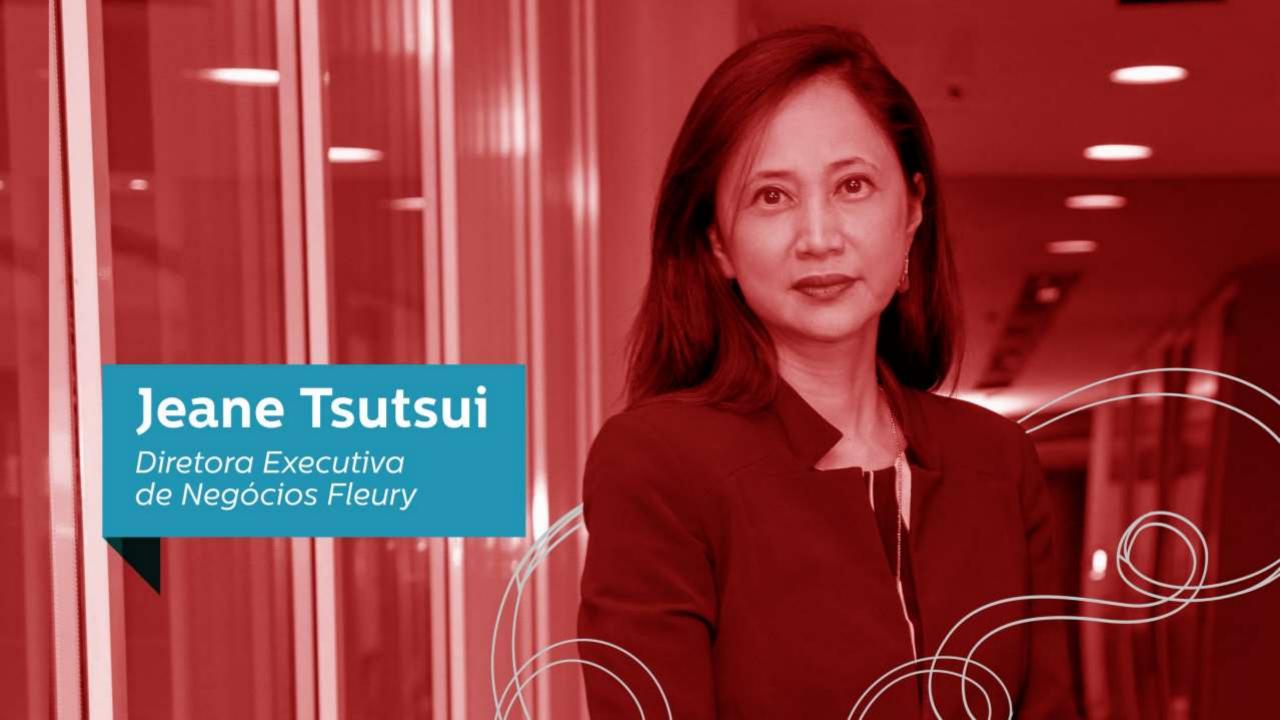


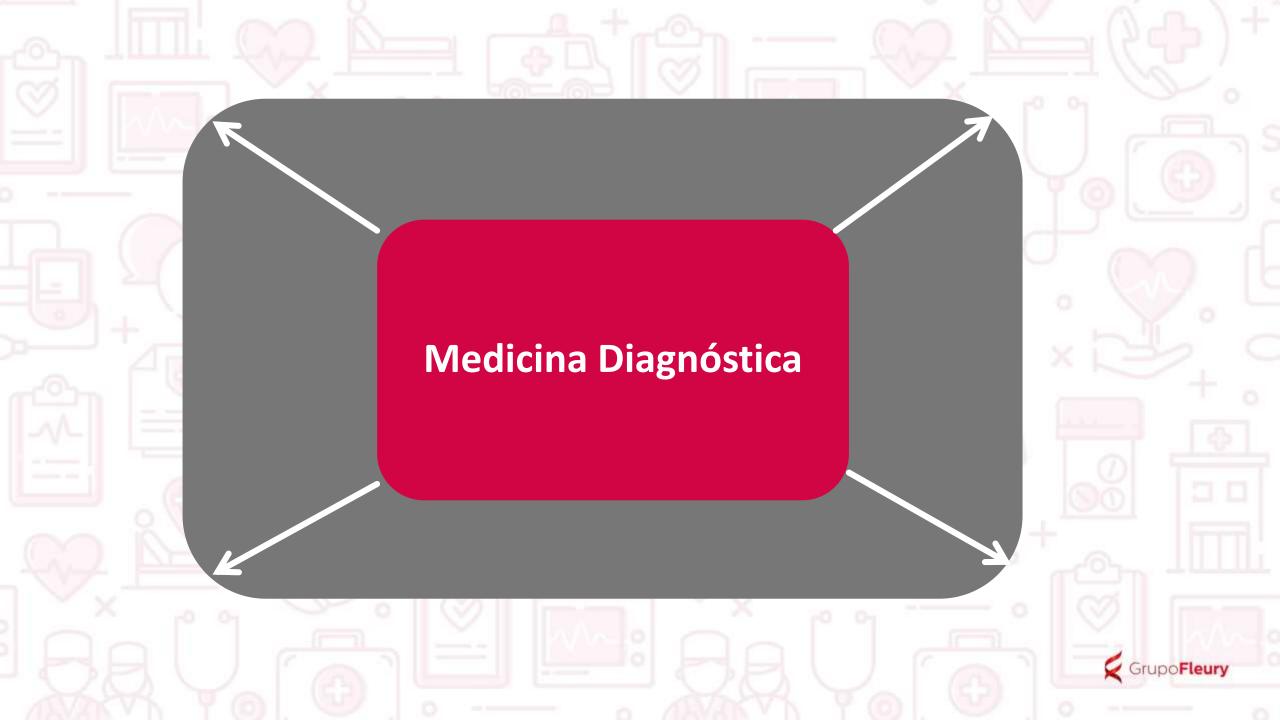




Marcas Regionais



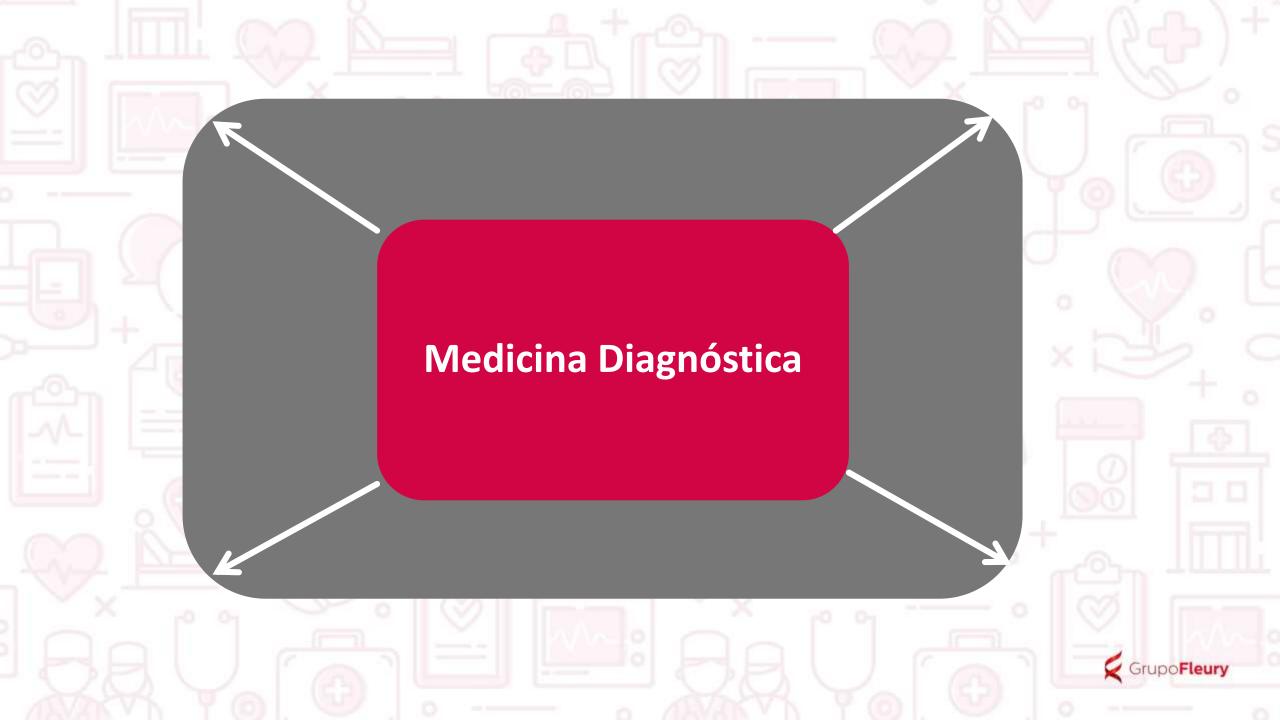




Medicina Diagnóstica







Medicina Diagnóstica







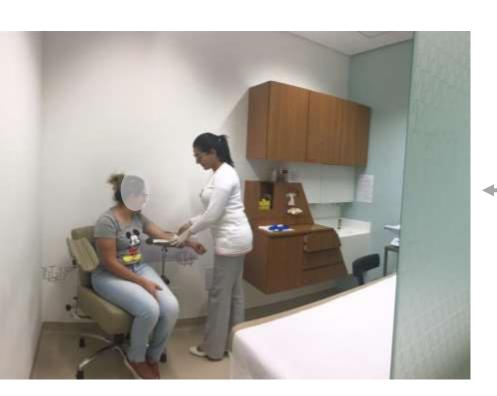


Medicina Diagnóstica

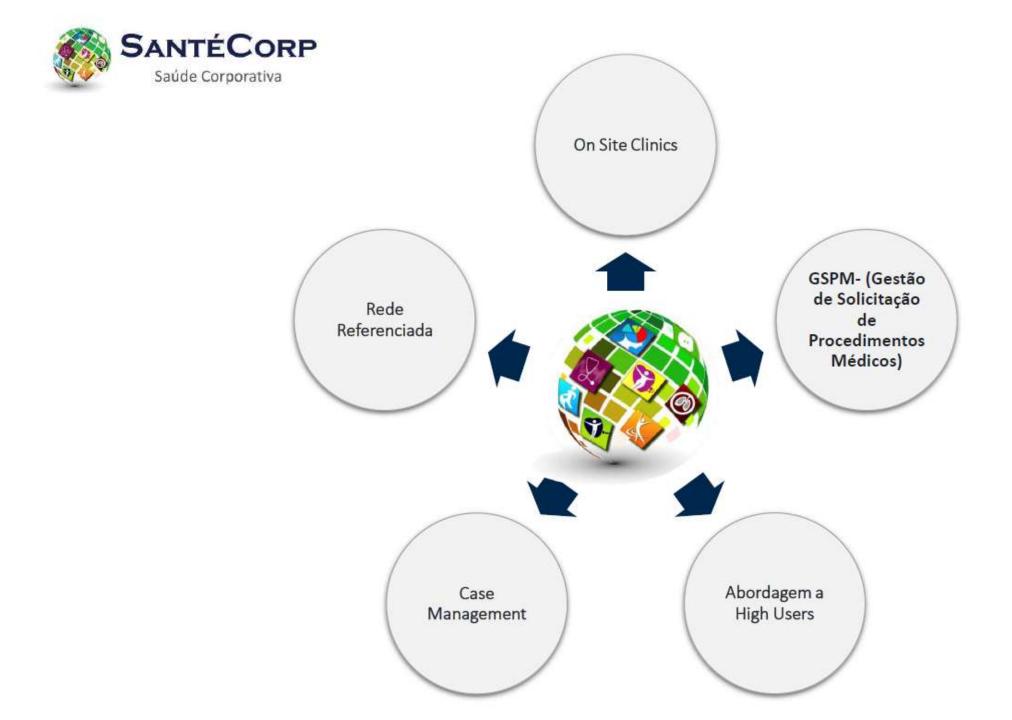




Atenção primária/ Saúde corporativa Medicina Diagnóstica







Medicina Diagnóstica



Medicina Diagnóstica

Tratamento





Medicina Diagnóstica

Tratamento

MERCADO

Fleury Medicina e Saúde implanta Centro de Infusão

26 the initialized the 2018 + 1 temperature 2 minutes.



PERMITTED AND INC.

O confunto e praticolado que es umbades do Platary Medicina e Salida proportiumam na hora da malizar exames, esterdenaminatambiém para quem necessão de Indiamentos por mero de medicações intraversas ou saliculáricas. As umidades fleury Monundo e Sam passam a centar com Centro de Infordespara e apricação de medicamentos destinados e pacamies com disenças informacionas autoriumas em varias areas da Medicina. R\$ 140



Medicamentos para Imunodeficiências Primárias no mercado Premium em SP



Medicina Diagnóstica

Tratamento







"Fleury se consolidará como uma plataforma de saúde para cuidado integrado do indivíduo, protagonizando a geração de valor para toda a cadeia de saúde"



Transformação digital

"Fleury se consolidará como uma plataforma de saúde para cuidado integrado do indivíduo, protagonizando a geração de valor para toda a cadeia de saúde"



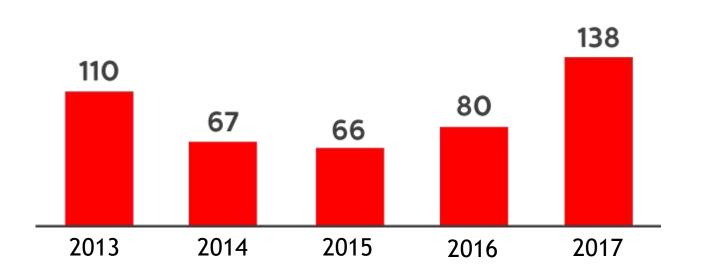
Dr. Edgar Gil Rizzatti

Diretor Executivo Médico e Técnico



2,3 MIL Médicos (setembro/2018)

de Novos Produtos



Portfólio Completo de Exames

Análises Clínicas + Centro Diagnóstico

Excelência Médica e Técnica

Informações diagnósticas Gestão do conhecimento médico

Integração dos Resultados

Diagnósticos abrangentes e conclusivos



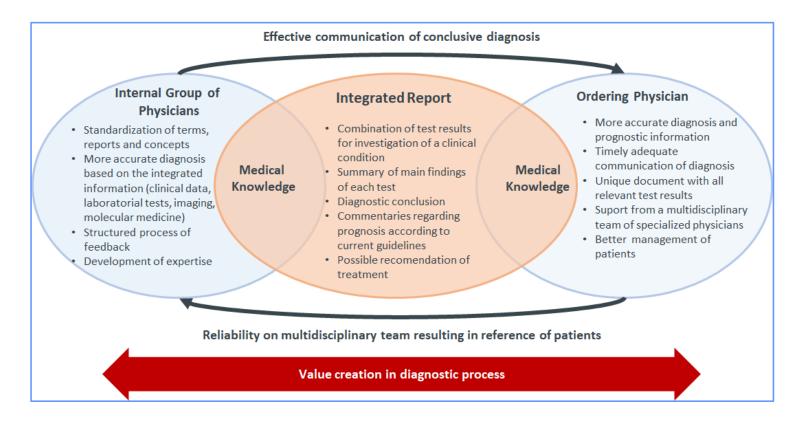
FLEURY Madeline land	K FLEURY	FLEURY	¥ FLEURY		
18LATÓRIO INTRURADO E SPOLUTIVO DE INSUPLAMIA LINFODES	RELATIONO INFOORADO E ENGLISTRO DE NEGPLASAS LINFODED	MELATÓRIO ENTEURADO E EVOLUTIVO DE HEOVILASMU LABOURES	HELAPONNI MYERRADO E EVOLUTIVO DE NEOPLARIAS LIAPDODES		
Managine Managine	Transis Standard Standard		Same Sine Some Managada		
Annual At his		Manustre d4 stot	Metallio 64 ansi		
MOPAHUM, COCCUS STUDIOS COCCUS	Intercets constant symmetrate Nii 45 dies.	2401-2.0000	Andri GARGO		
Johnson conduct aumentation has 41 days. BAGNOSTICES		Uniformity serviced surrounted to 45 offers.	Linformits derived muraurisets ha 40 days.		
	Menuncathriprimes (E. prillimeth). Antigentes expresses police orbides de intercesse: COSO, COSI, ECO.), BCI.3, MCI.6 (6col), Ni-67 (60% des orbides).	beneaficacijnagem por obsesenta da Resu Liebonolij. Op porti imandrovinjsko domendena a prevenja de viludo do indogem il maliana, rimma, que compressom origipem. CETO e CDS, on acostação no deligeno CDO. CDD da basis immediado e imanigândos do obtas le	ESTABLAMENTO PETOT		
rationsquaridações (indicatos de espilo cerciar). A carbo biolologicas manistratos fragmente do balentolo apromotosido cercitaro gard altituda gais, propesso a difenção obliga par obliga final finitales propessos. Hi algunes epitulas materia con associacios do pocidosandidados	Antigona não expresso priso Albáso de intenseus: y refino (IN, COM), COM, COM, COM).	happy de invendade intermediales. On limitoses plantas side explosions a unitgone PAIC 2 e expression a antigo CUPPo con habita inventabale.	Estadamento princisso de processo latignelliterativo que Associativa demanente de metaballum glacifica un Bedanadamegallas ametras, suprafessodore, robano, bratesus, debomanto private.		
atheticto Direct (Brook species)		\$1	A A		
		The state of the s			
	GOI	Commercia de DAA (glatimunio Sur De Commercia de DAA (glatimunio S			
Ellin Line and the Committee of March 19 (1997) and the State of March 1997 and Committee of the State of the	Name of Administration of Administration (ACC 1994) and Administration of Administration (Administration (Admi	Projects precised on account Hubbagains' and create a secure EM beam of their test project (Apple Miller). On Candy Represent Co. M. Change Co. Hubbagain Co. M. Change Co	Recommendate the pasts and department over minor process the ball to Society among a bugger defined. Recommendate on the Society of Society S		
FLEURY Relative 5 Sale RELATORIO INTEGRACO E EFOLIZATIO DE ROSPILARIOS LIMPORES MIN.	€ FLEURY	FLEURY MINIOR STORE RELATIONS IN TREATMENT OF EPOLITING DE HEOPLASINE LINFORGES MIN.	FLEURY MINISTER DE SENOUTRO DE REON, ASME LINFODES		
les les les	RELATORIS RITESPASO E EVOLUTIVO SE SEGPLARAS LIBROSES				
Manufact (4 pros	Managino 64 area	Manualno Se print	Manada Milana		
	- Maria				
Juniorado carrical aumentado há 45 dos.	associations Liferonia consist commented for AT object.	Labourit constal sumertain til 45 das.	janos is, lacons Latinosdo corridal, marantinis ful 48 dias,		
Annagana		AVALIAÇÃO PRÉ-TRATAMENTO	\$2-managletystine (2010) 2.3 ang E. Yakonn de referêncies informer e 2.4 ang E.		
File 13.5 (dr. VICAH-OLAE, EDVI-HJUN. Brasillations Laboritismi 13.200 mm ² Lindelmin 13.200 mm ² Lindelmin 14.200 mm ² Lindelmin 14.400 mm ² Lindelmin 14.4	Antonogosologico (Media Issue) Media desse memerilaria e ammentalaria (IN). de rekariologi. Media desse memerilaria (Media Issue) Media desse de Nella desse elementaria media Issue) Media desse de Nella desse elementaria media Issue) Media desse de Nella desse elementaria del Media Issue de Nella Media Me	Ename Valor de referência Renablado Lindador	PGM-LLC		
Procept & MATA de Indicatos sodoros con oba nitada nachostraphorolitas. Rana profesiódoles.	Sectional B For The Control of the C	Edit of Control of C	* Poto observation observation in access consequential and accession of the assessment of the assessment of the assessment of the assessment of the accession o		
Internalment/pagers por clamera de fisas (piecia conse e segue perficio); (1) porti internalment/por elementono e processo de 39% cólujas de Sedeges B mobiles, clamia, que compressos entigenes CRR e 1201, ser assercipio ent arrigines CRR (1200 de bales tetemadado e manegalistica de cadora lo		AssERCV No regions No regions - Autority No	Connections Diagnostics a present de ultimorragilis generalisado o normo de 3000/el do bolicato fi dimeiro en umpar portivida de sobre que funcionar a Najmino de Totoma Indiaction de paparies otrada segundo se orientação do (PCLANC-NO) (Risal 2006/11/1884).		
kappa de triaca interestable. Os traticione rhemis rele expressors es entigenes PAE-F e COPR _e recorderande e pre Spans de brascoir-depolición collega. Me sangue protéció, electroscor-25% de cibido com prell'inscontradições consilhante os acinta descrito.	10	AVALUÇÃO DE PROCEDICO Avalução de desempenho Soulo do ECCC comen*2	Available in programme a state du passone e a manormação de jis microplotudos un mas GLI mayEL dia trames indepondantes de programme delitarentes que limitante infesionado programme estudas segundos Transpositos ANI, et al. 1706 (Chest. 2007) (DAI).		
Cartifipo (Montrio disessi) 44,37(20)		Boats de BCOC resse; 4 Completamente atros, signi, de scaluer nast atrodustro com overáglos.			
Contingo corred as 30 metitions andicales.		Aconotinents estatodal			
The Control of Control of the State of the Control of Control of the State of Control of	-	Medical allocate a sergue prediction. Newton deletion on transfer information with reason for plant or Date Medicality of Proper in Plant	The transition of the copie with training sold relation manages for the set of One develope in Temper on Temper of T		
Dis Elbado Regrie S. C. H. Threes, Dr. Edger St Papadi- Dr. Usasan Montes, St. Ugo Congos de Stino - Cos Mario de Universidad Stau-Pallin. - Edger Republiques and III.	Name of the Part of the State o	Names and service of the control of the control of the control of a part of their metalogical integer in Figure 19. Support in Figur	The County Happen C. S. M. Charles St. Edger St. Robert, St. Charles Medicks, St. Spr. Through M. Edward St. Marc St. Charles St. Marc St. Charles St.		

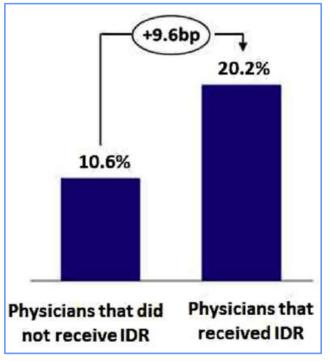


Integrated Diagnostic Report: A Brazilian Experience to Improve the Diagnostic Process and Foster Professional Learning

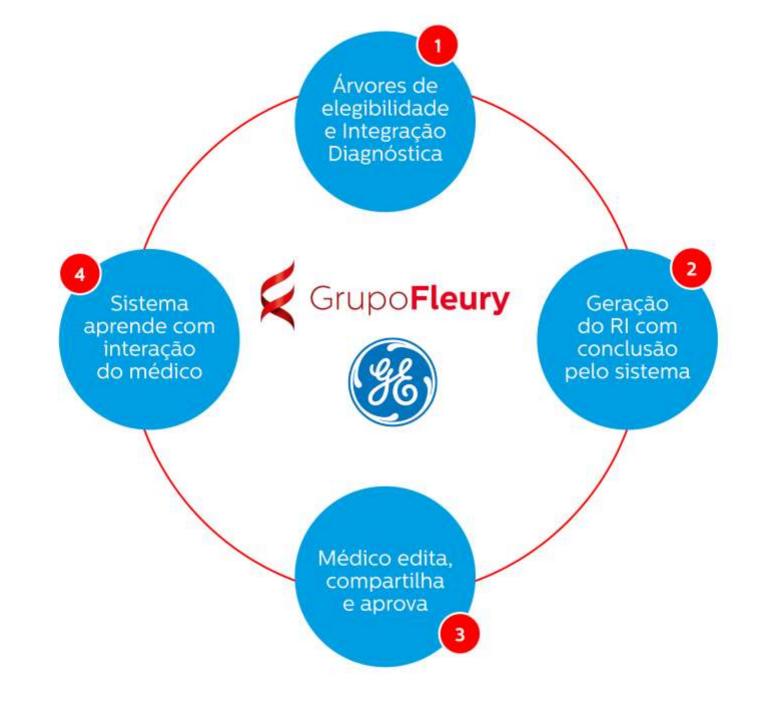


Jeane Mike Tsutsui, MD, PhD, Galeno Jung, BEng, MBA, Daniella M. Bahia Kerbauy, MD, PhD, Edgar Gil Rizzatti, MD, PhD



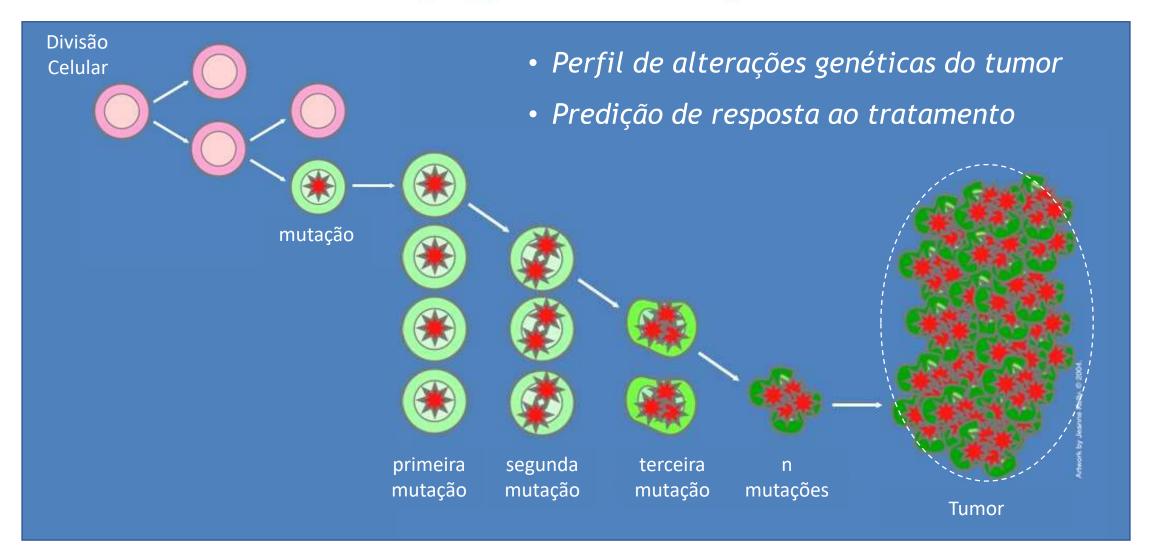








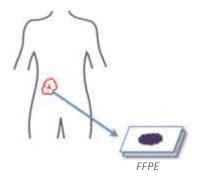
Câncer como doença genética adquirida





ONCOFOCO: perfil genético tumoral

Amostra do Tumor



Sequenciamento DNA



366 genes

Laudo Diagnóstico



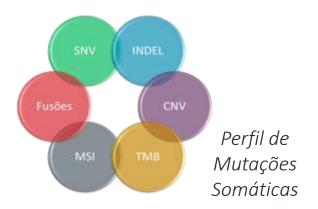


Equipe Multidisciplinar



Médicos e Cientistas

Análises de Bioinformática

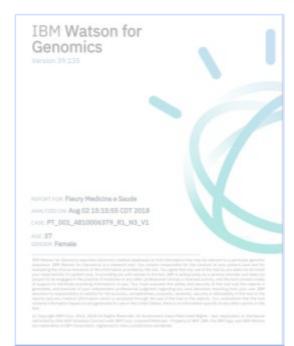








ONCOFOCO: perfil genético tumoral



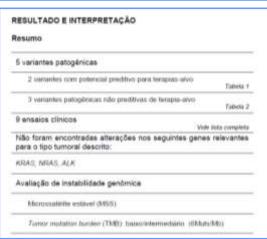




Tabela 1: Variantes patogênicas com potencial preditivo para terapias-alvo (acionáveis):

SNVs e Indels- Variantes de nucleotídeo único e pequenas inserções e deleções								
Gene (Transcrito)	Variante	Frequência alélica	Classificação	Medicamentos registrados no FDA para o tipo tumoral	Medicamento registrado no FDA para outro tipo tumoral	Medicamento registrado na Anvisa		
EGFR (NM_005228)	p.Glu746_Ala750del	19,6%	Patogênica	Afatinibe Erlotinibe Gefitinib	-	Sim		
PIK3CA (NM_006218)	p.Glu453Lys	19,6%	Provavelment e Patogênica	-	Copanlisib	Não		

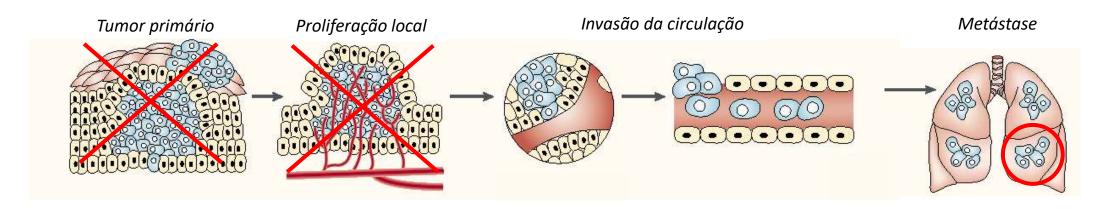


ONCOFOCO: perfil genético tumoral





Tumores metastáticos de origem primária desconhecida



- 3% a 5% de todos os tumores
- Sexto mais letal
- 6 a 12 meses de expectativa de vida



Desconhecimento do órgão primário da metástase dificulta a definição do tratamento



Amostra do tumor Extração de RNA Transcrição reversa (cDNA) Sample #45 2 a 6 lâminas (10-μm) Algoritmo Classificação Classificador **PCR Quantitativo** 25 Classes **Tumorais** TIREÓIDE III 64.7% MELANOMA IIIII 10.5% 08.7% TIMO III 3 classes de maior baseado em probabilidade **Random Forest** 95 genes customizados Banco de dados referência



TOT: teste de origem tumoral









Formulário

spaço reservado para o protocolo

Espaço reservado para o código QR



PINSTITUTO
NACIONAL
DA PROPRIEDADE
INDUSTRIAL

INSTITUTO NACIONAL DA PROPRIEDADE INDUSTRIAL Sistema de Gestão da Qualidade Diretoria de Patentes

DIRPA

Tipo di

i po de Documento.

DIRPA Código: V FO001

Depósito de Pedido de Patente

DIRPA-PQ006

1/3

An integrated tool for determining the primary origin site of metastatic tumours

Marcos Tadeu dos Santos, ^{1,2} Bruno Feres de Souza, ³ Flavio Mavignier Cárcano, ⁴ Ramon de Oliveira Vidal, ^{2,5} Cristovam Scapulatempo-Neto, ⁵ Cristíano Ribeiro Viana, ⁵ Andre Lopes Carvalho ⁵

Journal of Clinical Pathology 2018;71:584-593



CLASSIFICAÇÃO TUMORAL MOLECULAR

Material:

bloco de tecido em parafina

Identificação AP: 2017-182171

Diagnóstico Anatomopatológico: Carcinoma Epidermoide (80% de células tumorais).

Topografia da amostra: Linfonodo cervical

Método

O perfil de expressão de 95 genes é obtido pela extração de RNA de seções tumorais enriquecidas provenientes de tecidos fixados em formalina e embetidos em parafina (FPPE) analisados por RT-PCR em Tempo Real quantitativa utilizando tecnologia TagMan®. Este teste identifica os tecidos (superclasses) mais prováveis de serem a origem primária da amostra tumoral metastática analisada, baseada no grau de similaridade do perfil de expressão gênica desta amostra com um banco de dados referência composto por 25 superclasses tumorais de origem primária conhecida. Entretanto, tipos tumorais não contemptados no banco de dados referência poderão ser potencialmente classificados de forma incorreta. Um estudo de validação demonstrou a capacidade deste teste, em um ensaio duplo-cego, de classificados de %0 as amostras analisadas em acordo com a classe tumoral esperada, com 99% de especificidade e 97.2% de reprodutibilidade.

Indicações de uso:

Este é um teste molecular recomendado para auxiliar o processo de classificação tumoral. Esta classificação tumoral molecular não deve ser usada como único parâmetro diagnóstico e deve ser interpretado em contexto com outros achados clínicos, radiológicos elou histopatológicos. Este teste não determina malignidade.

Resultado:

Sitios tumorais de maior probabilidade:

TIREOIDE: 58%

PULMÃO (ADENOCARCINOMA/CARCINOMA DE GRANDES CÉLULAS): 14%

FIGADO: 12%

Comentário: Considerar continuidade da investigação para pesquisa de mutações acionáveis mais frequentemente observadas em carcinomas de tireoide e pulmão, a critério clínico.

NOTA (1): A interpretação do resultado deste exame e a conclusão diagnóstica dependem da análise conjunta dos dados clínicos e demais exames do paciente

NOTA (2): Devido ao sexo do paciente, foi excluida pelo algoritmo a classe: PRÓSTATA.

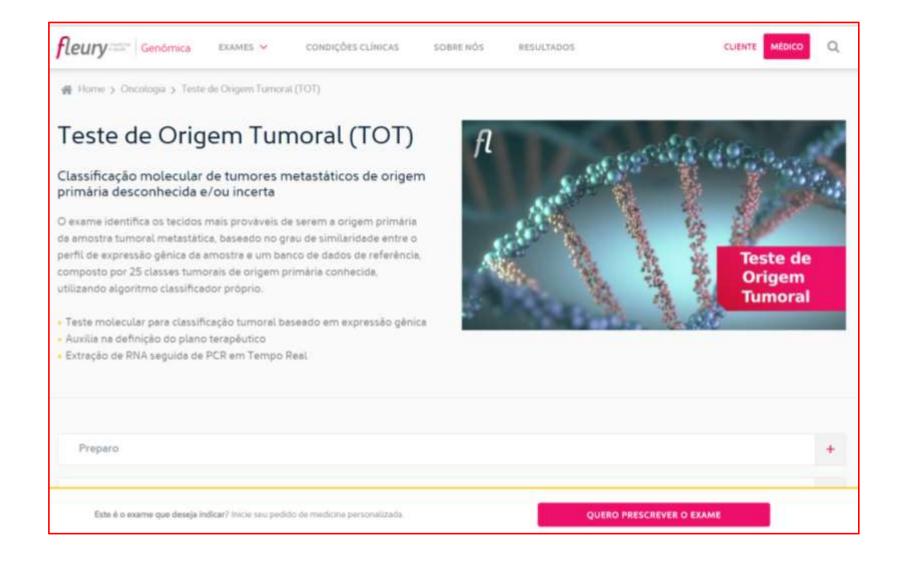
NOTA (3): Método desenvolvido e validado pela área de Análises Clínicas.

Laudado por: ASD

Revisado por: CRM 100649/SP - DR. ALOISIO SOUZA FELIPE DA SILVA



TOT: teste de origem tumoral

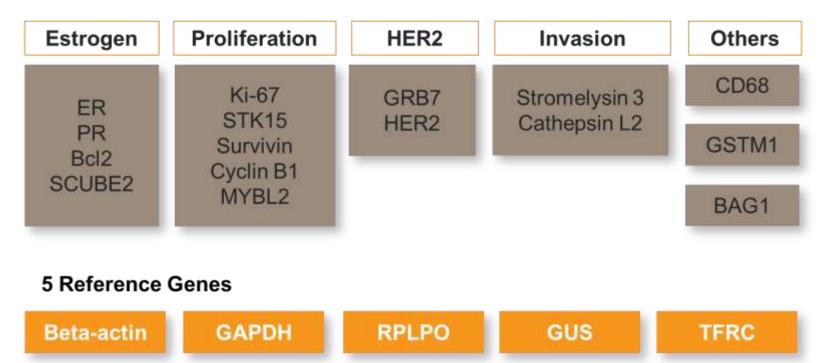




Oncotype DX

Practicing Precision Medicine The Oncotype DX® Breast Cancer Assay

16 Breast Cancer-Related Genes





Oncotype DX



The New York Times

Good News for Women With Breast Cancer: Many Don't Need Chemo



The NEW ENGLAND JOURNAL of MEDICINE

ESTABLISHED IN 1812

JULY 12, 2018

VOL. 379 NO. 2

Adjuvant Chemotherapy Guided by a 21-Gene Expression Assay in Breast Cancer



Oncotype DX





Hospital Pérola Byington, Grupo Fleury e <u>Genomic</u> Health iniciam pesquisa para identificar melhor tratamento do câncer de mama em 600 pacientes

Mulheres atendidas no serviço estadual de saúde serão submetidas ao teste genômico <u>Oncotype</u>
DX, capaz de auxiliar na redução do tratamento com quimioterapia em até 85% em favor da
hormonioterapia

- 44 pacientes tiveram resultados até o momento
- Mudança de conduta clínica em 70% dos casos
- Duas pacientes (5%) com inclusão de quimioterapia
- 29 pacientes (65%) com indicação de hormonioterapia

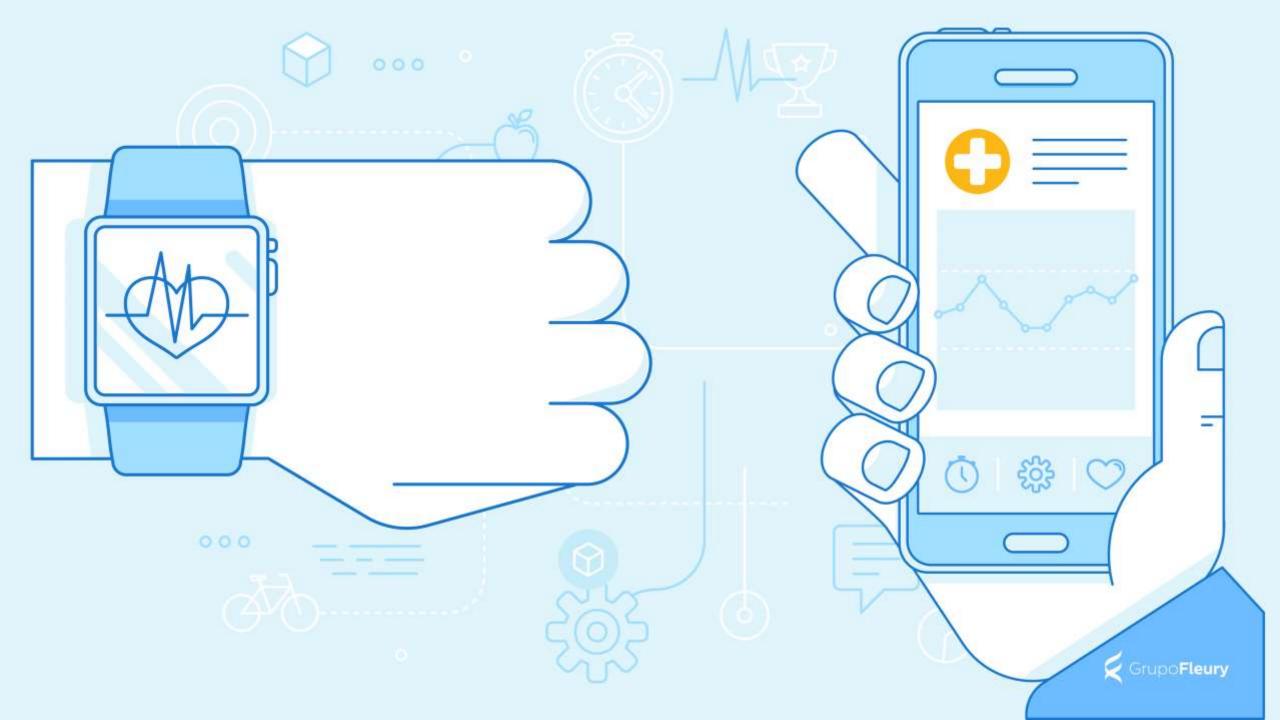


























Login

Oportunidades

Mês

Semana





Cockpit





Futuro âagil











CONTEXTO DO SETOR DE SAÚDE

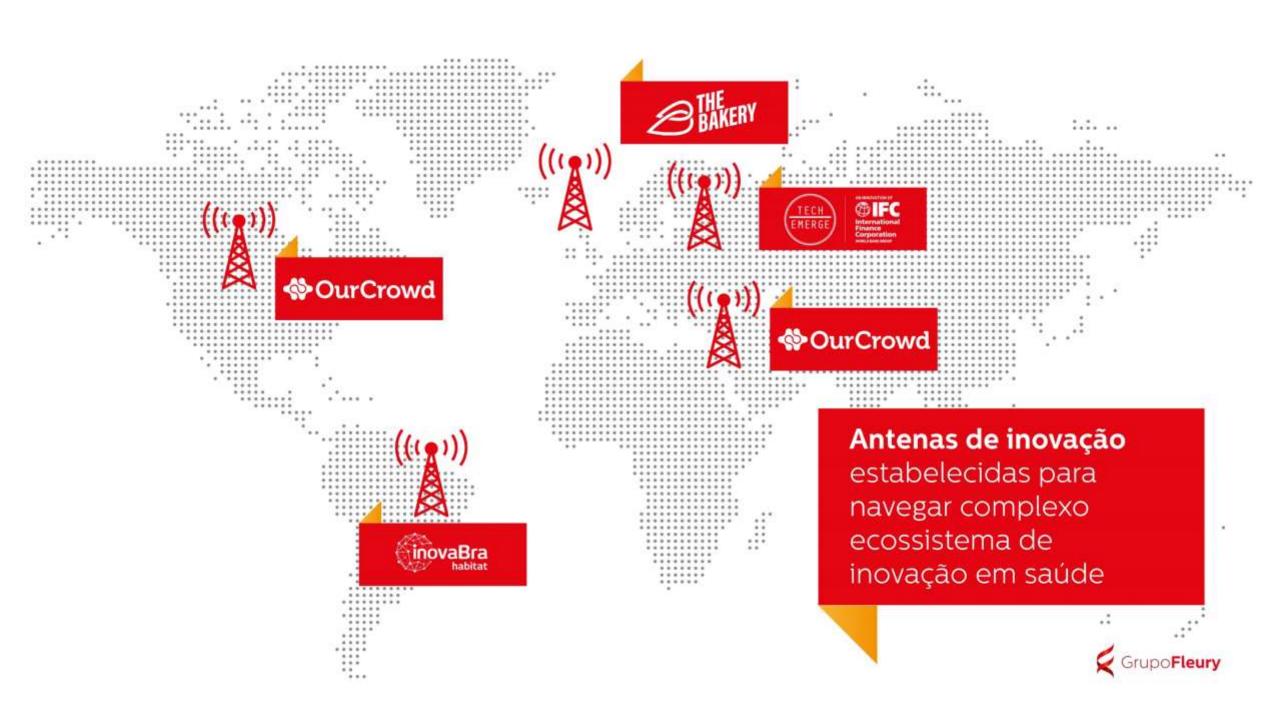






AUMENTO DO INVESTIMENTO EM INOVAÇÃO







Grande Ecossistema





Detecção precoce de demência por IA

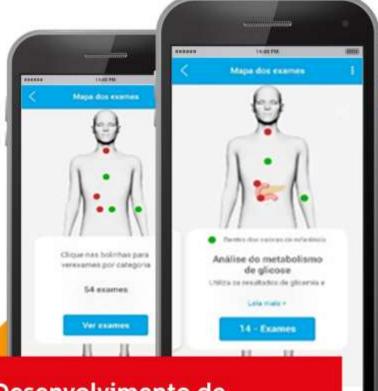




Co-desenvolvimento de IA para identificação de pneumonia por RX



Plataforma de diagnóstico não invasivo



Desenvolvimento de soluções conectadas às tendências do setor



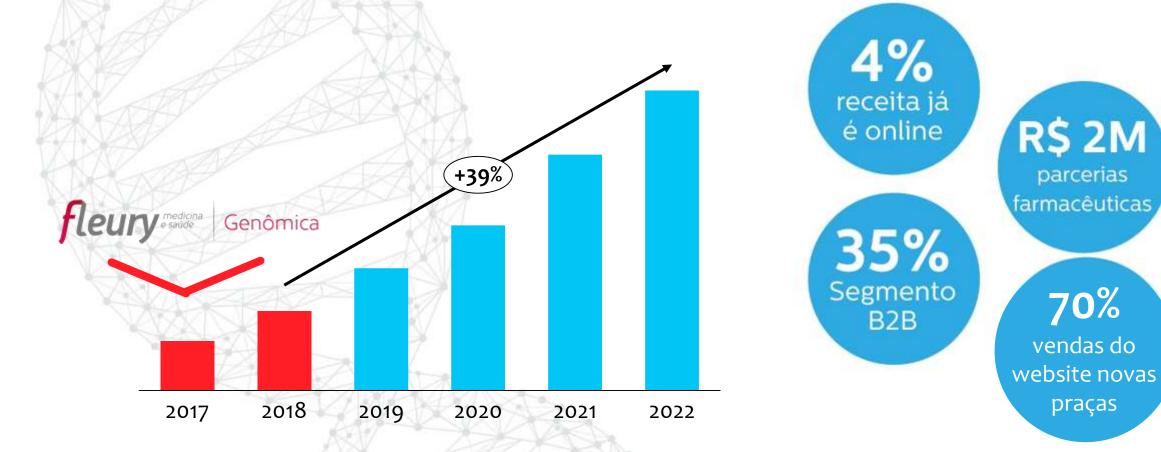


Codificação do conhecimento médico





Lançamento com sucesso da operação de Fleury Genômica com forte crescimento



Olhando para o futuro da inovação no Grupo Fleury





Inovação e digital já são competências core da empresa

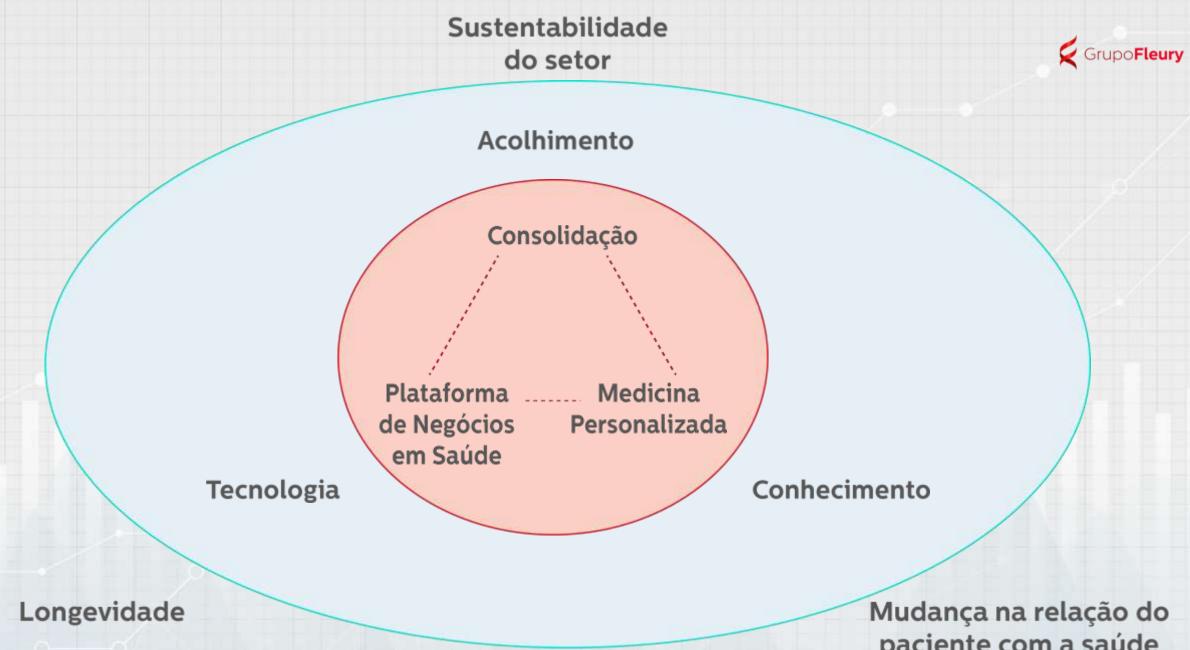


Novo espaço de inovação para acelar nossas frentes de Digital e Dados Inovação aberta



Foco em novos negócios/produtos/serviços e também em custo, ediciência, qualidade e atendimento





paciente com a saúde

FLEURY INVESTOR DAY-2018

04/12/2018 . São Paulo, SP

FLEURY S.A.



QQA

FID. 18

GrupoFleury

Para informações completas da apresentação acesse

fleuryinvestorday.com.br