

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	6
--------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017	9
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	15
--------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017	18
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	43
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	93
-------------------------------------------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	95
----------------------------------------------	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	97
---------------------------------------------------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	98
-------------------------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	99
--------------------------------------------------------------------	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2018
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	315.654.796
Preferenciais	0
Total	315.654.796
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2018	Exercício Anterior 31/12/2017
1	Ativo Total	3.889.186	3.512.097
1.01	Ativo Circulante	1.507.852	1.256.415
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	127.864	337.153
1.01.02	Aplicações Financeiras	721.747	334.031
1.01.03	Contas a Receber	541.899	502.823
1.01.04	Estoques	21.259	21.487
1.01.06	Tributos a Recuperar	68.237	49.135
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	68.237	49.135
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	29.912	26.907
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	38.325	22.228
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	26.846	11.786
1.01.08.03	Outros	26.846	11.786
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros e Derivativos	225	17
1.01.08.03.02	Créditos a Receber	4.752	3.854
1.01.08.03.03	Créditos com Partes Relacionadas	1.004	0
1.01.08.03.04	Outros Ativos	20.865	7.915
1.02	Ativo Não Circulante	2.381.334	2.255.682
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	56.026	69.622
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	56.026	69.622
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	48.232	47.419
1.02.01.10.04	Créditos a receber	3.528	12.694
1.02.01.10.05	Outros Ativos	4.266	9.509
1.02.02	Investimentos	143.814	47.167
1.02.03	Imobilizado	680.329	633.304
1.02.04	Intangível	1.501.165	1.505.589

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2018	Exercício Anterior 31/12/2017
2	Passivo Total	3.889.186	3.512.097
2.01	Passivo Circulante	654.497	633.509
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	135.606	99.744
2.01.02	Fornecedores	157.554	146.851
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	156.988	145.988
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	566	863
2.01.03	Obrigações Fiscais	34.337	29.878
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	28.077	24.475
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.396	0
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições a Recolher	17.681	0
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	6.260	5.403
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	325.738	314.615
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	32.366	29.922
2.01.04.02	Debêntures	293.372	284.693
2.01.05	Outras Obrigações	1.262	42.421
2.01.05.02	Outros	1.262	42.421
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	22	41.420
2.01.05.02.04	Contas a Pagar - aquisição de empresas	256	244
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	374	151
2.01.05.02.07	Financiamento por arrendamento financeiro	610	606
2.02	Passivo Não Circulante	1.507.492	1.172.060
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.047.821	735.809
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	81.154	102.475
2.02.01.02	Debêntures	966.667	633.334
2.02.02	Outras Obrigações	42.083	41.398
2.02.02.02	Outros	42.083	41.398
2.02.02.02.03	Contas a Pagar - aquisição de empresas	6.739	6.429
2.02.02.02.04	Impostos e Contribuições a Recolher	28.990	28.200
2.02.02.02.05	Financiamento por arrendamento financeiro	6.354	6.769
2.02.03	Tributos Diferidos	388.317	364.793
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	388.317	364.793
2.02.04	Provisões	29.271	30.060
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	29.271	30.060
2.03	Patrimônio Líquido	1.727.197	1.706.528
2.03.01	Capital Social Realizado	1.416.603	1.413.608
2.03.02	Reservas de Capital	24.077	17.923
2.03.02.04	Opções Outorgadas	24.077	17.923
2.03.03	Reservas de Reavaliação	0	78
2.03.04	Reservas de Lucros	70.681	70.681
2.03.04.01	Reserva Legal	70.681	70.681
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	215.836	204.238

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2017 à 30/09/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	662.134	1.960.138	612.021	1.790.789
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-453.771	-1.331.017	-419.373	-1.209.679
3.03	Resultado Bruto	208.363	629.121	192.648	581.110
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-74.255	-221.087	-64.920	-195.276
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-71.955	-214.318	-65.453	-191.194
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.271	-8.048	-247	-6.499
3.04.05.01	Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-1.665	-3.771	992	530
3.04.05.02	Outras receitas (despesas) operacionais, liquidas	394	-4.277	-1.239	-7.029
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.029	1.279	780	2.417
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	134.108	408.034	127.728	385.834
3.06	Resultado Financeiro	-11.007	-35.585	-11.275	-41.142
3.06.01	Receitas Financeiras	15.747	35.617	11.618	37.304
3.06.02	Despesas Financeiras	-26.754	-71.202	-22.893	-78.446
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	123.101	372.449	116.453	344.692
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-32.760	-99.047	-29.892	-88.710
3.08.01	Corrente	-17.384	-76.173	-3.866	-34.095
3.08.02	Diferido	-15.376	-22.874	-26.026	-54.615
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	90.341	273.402	86.561	255.982
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	90.341	273.402	86.561	255.982
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,29000	0,87000	0,29000	0,81000
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,28000	0,85000	0,27000	0,79000

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2017 à 30/09/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
4.01	Lucro Líquido do Período	90.341	273.402	86.561	255.982
4.03	Resultado Abrangente do Período	90.341	273.402	86.561	255.982

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	478.130	417.869
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	616.530	554.242
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	273.402	255.982
6.01.01.02	Imposto de renda e contribuição social	99.047	88.710
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	51.224	45.566
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	131.804	102.815
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-1.279	-2.417
6.01.01.06	Plano de opção de compra de ações	6.154	6.226
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	69	-530
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosa e créditos de liquidação duvidosa	30.590	34.471
6.01.01.09	Participação nos lucros	23.365	21.817
6.01.01.10	Outros	2.154	1.602
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-72.623	-106.907
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-69.423	-116.891
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	229	7.806
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-19.102	10.135
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	-813	-6.362
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-1.446	9.111
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	10.846	-5.686
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários em encargos a recolher	12.404	-2.710
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	6.420	775
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-10.954	-2.644
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	-784	-441
6.01.03	Outros	-65.777	-29.466
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-65.777	-29.466
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-648.159	-246.598
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-177.019	-194.469
6.02.02	Venda de ativo imobilizado	1.428	0
6.02.03	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	-387.715	-91.846
6.02.04	Titulos e valores mobiliários - resgates	0	16.531
6.02.05	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	0	-585
6.02.06	Integralização de capital em controlada	-92.500	0
6.02.07	Rendimento de aplicações financeiras (classificadas como caixa e equivalentes)	10.515	23.771
6.02.08	Partes Relacionadas (AFAC)	-1.481	0
6.02.09	Aquisição de participações societárias	-1.387	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-39.260	-171.540
6.03.01	Captção de financiamentos e debêntures	500.000	50.203
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-189.443	-15.642
6.03.03	Juros Pagos de financiamentos e debêntures	-50.159	-80.932
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-2.726	-2.915
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	-417	-605
6.03.06	Aumento de Capital	2.995	8.396

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-303.210	-130.071
6.03.09	Partes Relacionadas	-56	26
6.03.10	Operação risco sacado	3.756	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-209.289	-269
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	337.153	310.500
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	127.864	310.231

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.413.608	17.923	70.759	204.238	0	1.706.528
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.413.608	17.923	70.759	204.238	0	1.706.528
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.995	6.154	0	-261.804	0	-252.655
5.04.01	Aumentos de Capital	2.995	0	0	0	0	2.995
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-204.238	0	-204.238
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-57.566	0	-57.566
5.04.08	Plano de opção de compra de ações	0	6.154	0	0	0	6.154
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	273.402	0	273.402
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	273.402	0	273.402
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-78	0	0	-78
5.06.04	Reavaliação de Ativos	0	0	-78	0	0	-78
5.07	Saldos Finais	1.416.603	24.077	70.681	215.836	0	1.727.197

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.400.453	9.412	125.860	0	0	1.535.725
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.400.453	9.412	125.860	0	0	1.535.725
5.04	Transações de Capital com os Sócios	8.396	6.226	-71.133	-58.941	0	-115.452
5.04.01	Aumentos de Capital	8.396	0	0	0	0	8.396
5.04.06	Dividendos	0	0	-71.133	0	0	-71.133
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-58.941	0	-58.941
5.04.08	Plano de opção de compra de ações	0	6.226	0	0	0	6.226
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	255.982	0	255.982
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	255.982	0	255.982
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	1	0	0	1
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	1	0	0	1
5.07	Saldos Finais	1.408.849	15.638	54.728	197.041	0	1.676.256

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
7.01	Receitas	2.095.687	1.911.367
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.118.681	1.945.140
7.01.02	Outras Receitas	7.596	698
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-30.590	-34.471
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-740.256	-688.649
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-683.486	-638.454
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-55.821	-49.290
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-949	-905
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.355.431	1.222.718
7.04	Retenções	-131.804	-102.817
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-131.804	-102.817
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.223.627	1.119.901
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	38.565	41.525
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.279	2.417
7.06.02	Receitas Financeiras	37.286	39.108
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.262.192	1.161.426
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.262.192	1.161.426
7.08.01	Pessoal	463.203	424.693
7.08.01.01	Remuneração Direta	317.677	288.557
7.08.01.02	Benefícios	118.375	112.251
7.08.01.03	F.G.T.S.	27.151	23.885
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	320.737	293.602
7.08.02.01	Federais	257.363	237.725
7.08.02.03	Municipais	63.374	55.877
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	204.850	187.149
7.08.03.01	Juros	71.202	78.446
7.08.03.02	Aluguéis	117.010	98.943
7.08.03.03	Outras	16.638	9.760
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	273.402	255.982
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	57.566	58.941
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	215.836	197.041

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2018	Exercício Anterior 31/12/2017
1	Ativo Total	3.938.484	3.527.332
1.01	Ativo Circulante	1.559.605	1.267.037
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	130.335	337.544
1.01.02	Aplicações Financeiras	759.434	334.286
1.01.03	Contas a Receber	550.611	512.241
1.01.04	Estoques	21.983	21.545
1.01.06	Tributos a Recuperar	69.737	49.286
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	69.737	49.286
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	30.886	27.028
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	38.851	22.258
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	27.505	12.135
1.01.08.03	Outros	27.505	12.135
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	225	17
1.01.08.03.02	Créditos a Receber	4.752	3.854
1.01.08.03.03	Créditos com Partes Relacionadas	98	0
1.01.08.03.04	Outros Ativos	22.430	8.264
1.02	Ativo Não Circulante	2.378.879	2.260.295
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	56.428	69.770
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	56.428	69.770
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	48.365	47.521
1.02.01.10.04	Créditos a Receber	3.528	12.694
1.02.01.10.05	Outros Ativos	4.509	9.555
1.02.01.10.06	Dividendos a receber	26	0
1.02.02	Investimentos	12.397	11.296
1.02.03	Imobilizado	705.266	641.920
1.02.04	Intangível	1.604.788	1.537.309

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2018	Exercício Anterior 31/12/2017
2	Passivo Total	3.938.484	3.527.332
2.01	Passivo Circulante	677.404	639.146
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	137.758	100.354
2.01.02	Fornecedores	162.032	148.485
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	161.466	147.622
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	566	863
2.01.03	Obrigações Fiscais	35.391	30.634
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	28.880	25.036
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.516	59
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições a Recolher	18.364	24.977
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	6.511	5.598
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	326.378	315.641
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	33.006	30.948
2.01.04.02	Debêntures	293.372	284.693
2.01.05	Outras Obrigações	15.845	44.032
2.01.05.02	Outros	15.845	44.032
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	22	41.420
2.01.05.02.04	Contas a Pagar - aquisição de empresas	14.363	1.855
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	850	151
2.01.05.02.07	Financiamento por arrendamento mercantil	610	606
2.02	Passivo Não Circulante	1.533.883	1.181.658
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.050.281	739.283
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	83.614	105.949
2.02.01.02	Debêntures	966.667	633.334
2.02.02	Outras Obrigações	67.897	49.118
2.02.02.02	Outros	67.897	49.118
2.02.02.02.03	Contas a Pagar - aquisição de empresas	31.301	12.800
2.02.02.02.04	Impostos e Contribuições a Recolher	30.242	29.549
2.02.02.02.05	Financiamento por arrendamento mercantil	6.354	6.769
2.02.03	Tributos Diferidos	386.196	362.777
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	386.196	362.777
2.02.04	Provisões	29.509	30.480
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	29.509	30.480
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.727.197	1.706.528
2.03.01	Capital Social Realizado	1.416.603	1.413.608
2.03.02	Reservas de Capital	24.077	17.923
2.03.02.04	Opções Outorgadas	24.077	17.923
2.03.03	Reservas de Reavaliação	0	78
2.03.04	Reservas de Lucros	70.681	70.681
2.03.04.01	Reserva Legal	70.681	70.681
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	215.836	204.238

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2017 à 30/09/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	683.036	2.009.709	615.586	1.800.965
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-473.700	-1.373.733	-422.373	-1.218.450
3.03	Resultado Bruto	209.336	635.976	193.213	582.515
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-74.046	-224.108	-65.354	-196.659
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-72.020	-215.915	-65.478	-191.263
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.321	-9.010	-252	-6.504
3.04.05.01	Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-1.685	-3.791	992	530
3.04.05.02	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-636	-5.219	-1.244	-7.034
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	295	817	376	1.108
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	135.290	411.868	127.859	385.856
3.06	Resultado Financeiro	-11.217	-36.783	-11.156	-40.774
3.06.01	Receitas Financeiras	16.424	36.638	11.935	38.253
3.06.02	Despesas Financeiras	-27.641	-73.421	-23.091	-79.027
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	124.073	375.085	116.703	345.082
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-33.732	-101.683	-30.142	-89.100
3.08.01	Corrente	-17.946	-78.915	-4.052	-34.632
3.08.02	Diferido	-15.786	-22.768	-26.090	-54.468
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	90.341	273.402	86.561	255.982
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	90.341	273.402	86.561	255.982
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	90.341	273.402	86.561	255.982
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,29000	0,87000	0,29000	0,81000
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,28000	0,85000	0,27000	0,79000

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2017 à 30/09/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	90.341	273.402	86.561	255.982
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	90.341	273.402	86.561	255.982
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	90.341	273.402	86.561	255.982

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	489.336	417.852
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	626.998	555.389
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	273.402	255.982
6.01.01.02	Imposto de renda e contribuição social	101.683	89.100
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	55.020	44.066
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	135.227	103.273
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-817	-1.108
6.01.01.06	Plano de opção de compra de ações	6.154	6.226
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e civeis	69	-530
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosa e créditos de liquidação duvidosa	30.638	34.433
6.01.01.09	Participação nos lucros	23.365	21.817
6.01.01.10	Outros	2.257	2.130
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-69.517	-107.672
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-68.423	-117.122
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	-438	7.806
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-20.471	10.468
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	-843	-6.359
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	-1.446	9.112
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	13.547	-5.611
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	14.039	-2.710
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	6.126	-104
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-11.125	-2.644
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	-483	-508
6.01.03	Outros	-68.145	-29.865
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-68.145	-29.865
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-655.041	-247.146
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-183.385	-194.469
6.02.02	Venda de ativo imobilizado	1.428	0
6.02.03	Títulos e Valores mobiliários - captação e rendimentos	-425.148	-93.912
6.02.04	Títulos e valores mobiliários - resgates	0	17.147
6.02.05	Pagamento de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	-39.829	-585
6.02.06	Pagamento de dividendos	-17.500	0
6.02.07	Partes relacionadas (AFAC)	129	0
6.02.08	Rendimento de aplicações financeiras (classificadas como caixa e equivalentes)	10.651	24.673
6.02.10	Aquisição de participações societárias	-1.387	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-41.314	-171.540
6.03.01	Captação de financiamentos e debêntures	500.000	50.203
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-190.844	-15.642
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-50.261	-80.932
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-2.727	-2.915
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	-417	-605
6.03.06	Aumento de capital	2.995	8.396

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	-303.210	-130.071
6.03.09	Partes relacionadas	-56	26
6.03.11	Outros créditos c/partes relacionadas - Nota Débito	-550	0
6.03.12	Operação risco sacado	3.756	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-207.019	-834
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	337.354	313.834
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	130.335	313.000

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.413.608	17.923	70.759	204.238	0	1.706.528	0	1.706.528
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.413.608	17.923	70.759	204.238	0	1.706.528	0	1.706.528
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.995	6.154	0	-261.804	0	-252.655	0	-252.655
5.04.01	Aumentos de Capital	2.995	0	0	0	0	2.995	0	2.995
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-204.238	0	-204.238	0	-204.238
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-57.566	0	-57.566	0	-57.566
5.04.08	Plano de opção de compra de ações	0	6.154	0	0	0	6.154	0	6.154
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	273.402	0	273.402	0	273.402
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	273.402	0	273.402	0	273.402
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-78	0	0	-78	0	-78
5.06.04	Reavaliação de Ativos	0	0	-78	0	0	-78	0	-78
5.07	Saldos Finais	1.416.603	24.077	70.681	215.836	0	1.727.197	0	1.727.197

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.400.453	9.412	125.860	0	0	1.535.725	0	1.535.725
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.400.453	9.412	125.860	0	0	1.535.725	0	1.535.725
5.04	Transações de Capital com os Sócios	8.396	6.226	-71.133	-58.941	0	-115.452	0	-115.452
5.04.01	Aumentos de Capital	8.396	0	0	0	0	8.396	0	8.396
5.04.06	Dividendos	0	0	-71.133	0	0	-71.133	0	-71.133
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-58.941	0	-58.941	0	-58.941
5.04.08	Plano de opção de compra de ações	0	6.226	0	0	0	6.226	0	6.226
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	255.982	0	255.982	0	255.982
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	255.982	0	255.982	0	255.982
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	1	0	0	1	0	1
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	1	0	0	1	0	1
5.07	Saldos Finais	1.408.849	15.638	54.728	197.041	0	1.676.256	0	1.676.256

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
7.01	Receitas	2.149.369	1.922.151
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.172.230	1.955.886
7.01.02	Outras Receitas	7.777	698
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-30.638	-34.433
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-770.219	-697.031
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-712.521	-646.766
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-56.749	-49.360
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-949	-905
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.379.150	1.225.120
7.04	Retenções	-135.227	-103.275
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-135.227	-103.275
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.243.923	1.121.845
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	39.193	41.181
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	817	1.108
7.06.02	Receitas Financeiras	38.376	40.073
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.283.116	1.163.026
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.283.116	1.163.026
7.08.01	Pessoal	470.918	424.693
7.08.01.01	Remuneração Direta	323.681	288.557
7.08.01.02	Benefícios	119.424	112.251
7.08.01.03	F.G.T.S.	27.813	23.885
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	329.152	294.615
7.08.02.01	Federais	263.702	238.523
7.08.02.03	Municipais	65.450	56.092
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	209.644	187.736
7.08.03.01	Juros	73.421	79.028
7.08.03.02	Aluguéis	118.360	98.943
7.08.03.03	Outras	17.863	9.765
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	273.402	255.982
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	57.566	58.941
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	215.836	197.041

São Paulo, 25 de outubro de 2018 – O Grupo Fleury anuncia hoje o resultado do terceiro trimestre de 2018 (3T18). Todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado, e foram arredondados para o milhar mais próximo. Contudo, podem apresentar divergências quando comparado às demonstrações financeiras em virtude das casas decimais.

Destaques

- Receita Líquida de R\$ 683,0 milhões (+11,0%).
- Crescimento de 6,8% no *Same Store Sales* das unidades de atendimento
- Glosas representaram 1,5% (melhora de 14 bps).
- EBITDA de R\$ 181,5 milhões (+11,1%), com margem de 26,6% (estável).
- Lucro Líquido de R\$ 90,3 milhões (+4,4%).
- Geração de Caixa Operacional de R\$ 173,5 milhões (+1,7%).
- Retorno sobre o Capital Investido (ROIC¹) sem o ágio alcançou 41,3% (-238 bps).
- NPS atingiu 77,9% (+93 bps).
- Inauguração de 6 unidades da marca a+ em São Paulo.
- 55% da nova área inaugurada do Plano de Expansão está em estágio inicial de maturação com menos de 12 meses de operação.

¹ Exclui o ágio do patrimônio líquido.

Indicadores Financeiros

Indicadores Financeiros (R\$ milhões)	3T18	3T17	Variação	9M 2018	9M 2017	Variação
Receita Bruta	738,5	667,7	10,6%	2.172,8	1.956,3	11,1%
Receita Líquida	683,0	615,6	11,0%	2.009,7	1.801,0	11,6%
Lucro Bruto	209,3	193,2	8,3%	636,0	582,5	9,2%
EBITDA	181,5	163,4	11,1%	546,3	488,0	11,9%
Lucro Líquido	90,3	86,6	4,4%	273,4	256,0	6,8%
Lucro Líquido Caixa ¹	106,1	112,7	-5,8%	296,2	310,5	-4,6%
Geração de Caixa Operacional	173,5	170,5	1,7%	489,3	417,8	17,1%
Glosas (% Receita Bruta)	-1,5%	-1,7%	14 bps	-1,4%	-1,8%	33 bps
Margem Bruta %	30,6%	31,4%	-74 bps	31,6%	32,3%	-70 bps
Margem EBITDA %	26,6%	26,5%	03 bps	27,2%	27,1%	08 bps
Taxa efetiva (IR/CSLL)	-27,2%	-25,8%	-136 bps	-27,1%	-25,8%	-129 bps
Margem Líquida %	13,2%	14,1%	-84 bps	13,6%	14,2%	-61 bps
Lucro Líquido Caixa / Receita Líquida	15,5%	18,3%	-276 bps	14,7%	17,2%	-250 bps
Ger. Caixa Operacional / EBITDA	95,6%	104,4%	-877 bps	89,6%	85,6%	396 bps
ROE (LTM)	19,9%	19,2%	66 bps	19,9%	19,2%	66 bps
ROIC (LTM)	15,4%	14,9%	49 bps	15,4%	14,9%	49 bps
ROIC sem ágio (LTM)	41,3%	43,6%	-238 bps	41,3%	43,6%	-238 bps

Lucro Líquido Caixa: exclui o impacto do imposto de renda diferido.

Comentário da Administração

Comentário do Desempenho

Seguimos com a execução do nosso Plano de Expansão, adicionando 6 unidades da marca a+ em São Paulo neste trimestre. Essa ampliação da nossa rede se deu com a inauguração, em julho, de 3 unidades, todas fast sites, com oferta de análises clínicas e ultrassonografia nas regiões dos Jardins, Vila Andrade e Alphaville. Em agosto, inauguramos a unidade a+ Granja Viana, unidade fast site com oferta de análises clínicas, marcando nossa entrada no extremo oeste da Grande São Paulo. Também, nesse mês, inauguramos a unidade a+ Tatuapé, de grande porte, com *mix* completo de exames, incluindo 2 equipamentos de ressonância magnética e 1 tomografia. Por fim, em setembro, inauguramos a unidade fast site a+ São Bernardo do Campo, segunda unidade nesta região, para atender à crescente demanda por nossos serviços de análises clínicas e ultrassonografia.

Em medicina personalizada e de precisão, desenvolvemos internamente, por meio da nossa área de P&D, 16 novos testes na área de genômica, entre esses destacamos 3 novos testes para diabetes que representam um avanço importante para o melhor diagnóstico de tipos mais raros e genéticos. Atualmente, temos um portfólio de 287 testes, que nos coloca à frente neste segmento. Em 9M18, as receitas de genômica apresentaram um crescimento de 51%.

Iniciamos uma pesquisa inédita, em parceria com o Hospital Pérola Byinton e a empresa americana, Genomic Health, para avançar no tratamento do câncer de mama por meio do teste genômico Oncotype. A expectativa é que em mais de 70% dos casos dos pacientes estudados não seja necessário o tratamento por meio da quimioterapia, o que poderá resultar em uma forte redução, por volta de 30%, no custo do tratamento e um benefício relevante para os pacientes, aumentando as chances do tratamento e reduzindo efeitos colaterais.

Ainda no contexto de medicina personalizada e de precisão, concluímos no 3T18 a negociação para o credenciamento em 2 operadoras de parte relevante do nosso portfólio de genômica. Esses são movimentos importantes e estão conectados com nossa estratégia de forte crescimento do segmento de genômica nos próximos anos, ganhando relevância em nossas receitas.

Paralelamente, temos intensificado nossa transformação digital, com o objetivo de aprimorar a jornada do cliente na utilização de nossos serviços, bem como agilizar ainda mais nossos processos internos de gestão e eficiência. Nesse contexto, o projeto Check-In Digital já está implantado em 10 unidades de atendimento em São Paulo, sendo 6 da marca a+ e 4 da marca Fleury. Nos próximos trimestres, esperamos acelerar a extensão deste projeto para nossa rede.

Nossas ações em transformação digital e inovação foram reconhecidas mais uma vez por meio do prêmio Valor Inovação Brasil, do jornal Valor Econômico. Nesta edição, o destaque foi nossa plataforma de testes genômicos, além de projetos com a utilização de Inteligência Artificial. Também recebemos o reconhecimento do Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP) com a primeira colocação na categoria Pesquisa em Oncologia com o teste genômico TOT, indicado para identificar tumores metastáticos de origem desconhecida.

Conquistamos premiação importante concedida pelo CECOM (Centro de Estudos da Comunicação), que reconheceu a companhia entre as empresas que melhor se comunicam com os jornalistas, única no segmento de prestadores de serviços de saúde. Por fim, ficamos entre as 5 melhores empresas dentre 185 empresas com ações negociadas na B3 no prêmio Broadcast Empresas, após a avaliação de diversos indicadores financeiros.

O conjunto desses avanços e reconhecimentos contribuiu para avançarmos ainda mais na satisfação de nossos clientes, medida por meio do Net Promoter Score (NPS), que atingiu 77,9% no trimestre, uma expansão de 93 *bps* em comparação ao 3T17, com destaque para as operações da a+ no Paraná, Felipe Mattoso e Labs a+ no Rio de Janeiro e a+ em Pernambuco.

O resultado do 3T18 apresentou crescimento de 10,6% na Receita Bruta e 11,0% na Receita Líquida. O EBITDA apresentou incremento de 11,1% e registrou R\$ 181,5 milhões, com margem de 26,6%. O Lucro Líquido aumentou 4,4%, atingindo R\$ 90,3 milhões.

Comentário do Desempenho

Enfrentamos no trimestre o efeito sazonal provocado pelo evento Copa do Mundo na primeira quinzena de julho, que impactou nossas operações, reduzindo o fluxo de clientes no mês. Apesar deste efeito, observamos um crescimento consistente nas marcas regionais, principalmente nas marcas a+ em São Paulo, Labs a+ e Felipe Mattoso, ambas no Rio de Janeiro.

Vale ressaltar, ainda, que diante do cenário econômico, o segmento premium tem apresentado variação no número de beneficiários nos últimos trimestres, com reflexo no desempenho da marca Fleury. Mesmo diante deste cenário entendemos que a marca tem ampliado sua participação de mercado no segmento premium em virtude do seu poder de competitividade da marca, atributo que a protege mais dos efeitos negativos impostos por esse contexto.

Para os próximos trimestres, continuamos trabalhando para capturar as oportunidades de crescimento e de ganhos de eficiência no nosso portfólio de marcas, seja pela expansão orgânica por meio do Plano de Expansão, cujo foco no curto prazo está nas marcas regionais, seja na marca Fleury, aumentando a utilização dos ativos existentes por meio da captura de novos clientes e novas ofertas de produtos e serviços, em um desenho de uma plataforma de saúde diferenciada.

Para tanto, a companhia seguirá aplicando suas competências – excelência técnica, médica, de atendimento e de gestão – para a execução de uma estratégia de protagonismo no setor de saúde, com o foco no cuidado integrado do paciente e na geração de valor para toda a cadeia de saúde e seus acionistas.

Desempenho Financeiro

Comentário do Desempenho

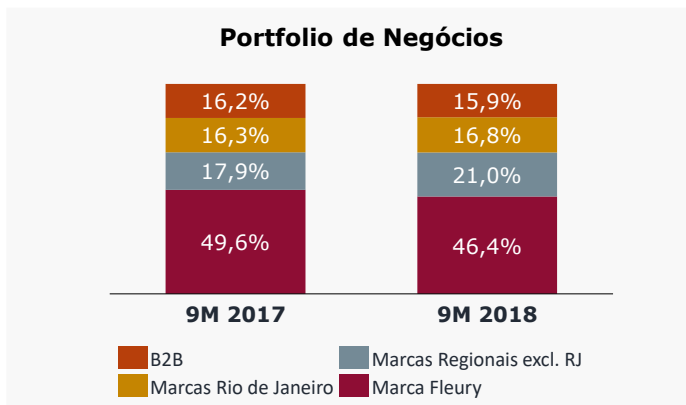
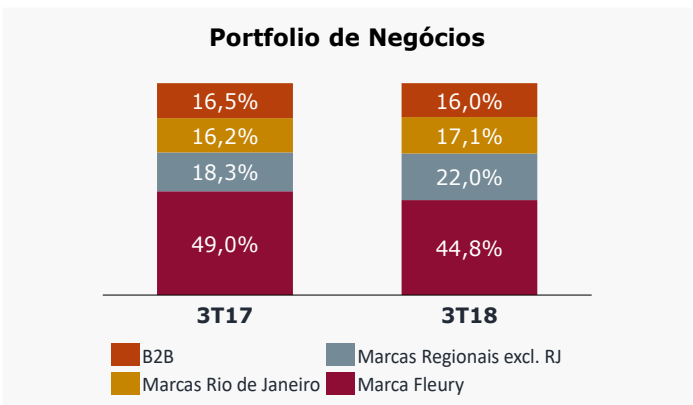
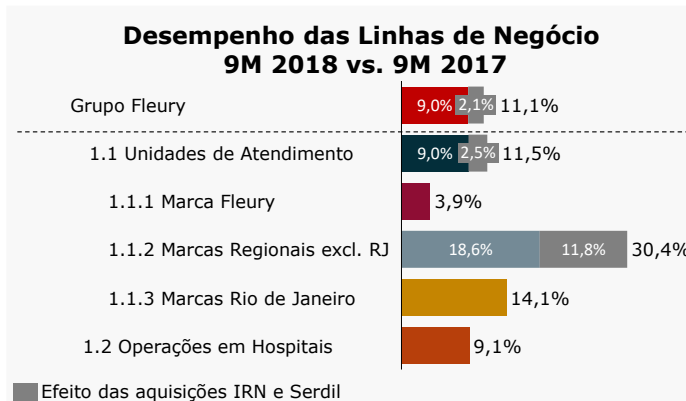
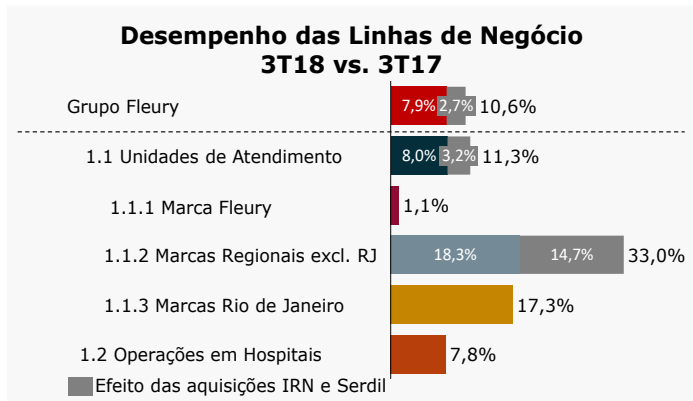
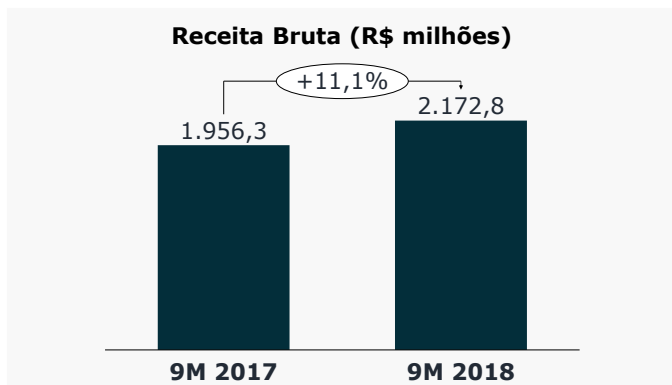
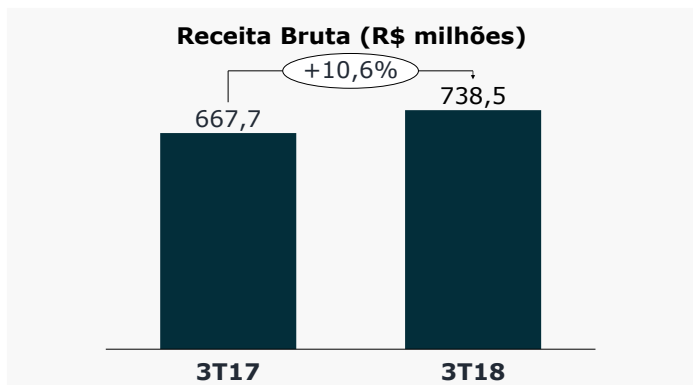
Receita Bruta

A Receita Bruta atingiu R\$ 738,5 milhões no trimestre, crescimento de 10,6%. Destaque para a expansão das marcas regionais excluindo o Rio de Janeiro (+33,0%) e marcas do Rio de Janeiro (+17,3%).

Desconsiderando as unidades provenientes das aquisições da Serdil e IRN consolidadas a partir do 1T18 e 2T18, respectivamente, a Receita Bruta no trimestre apresentou um crescimento orgânico de 7,9%. Destaques para as marcas regionais excluindo o Rio de Janeiro (+18,3%) e marcas do Rio de Janeiro (+17,3%).

Em 9M18, a Receita Bruta cresceu 11,1%. Destaque para o aumento das marcas regionais excluindo o Rio de Janeiro (+30,4%) e marcas do Rio de Janeiro (+14,1%).

Da mesma forma, sem considerar as unidades provenientes das aquisições Serdil e IRN consolidadas a partir do 1T18 e 2T18, respectivamente, a Receita Bruta nos 9M18 apresentou um crescimento orgânico de 9,0%. Destaques para as marcas regionais excluindo o Rio de Janeiro (+18,6%) e marcas do Rio de Janeiro (+14,1%).



Receita Bruta e eficiência das Unidades de Atendimento ("UA") Comentário do Desempenho

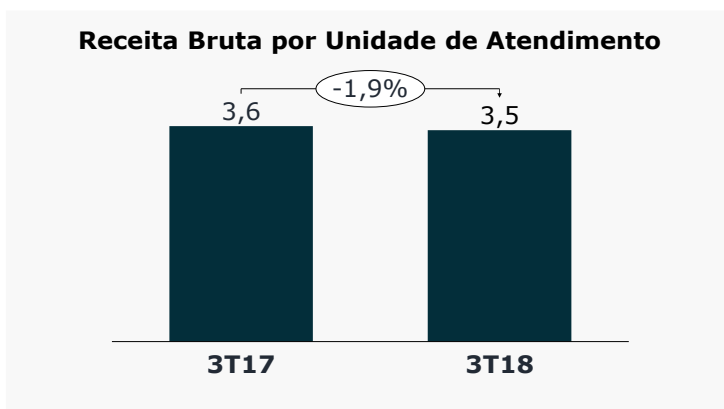
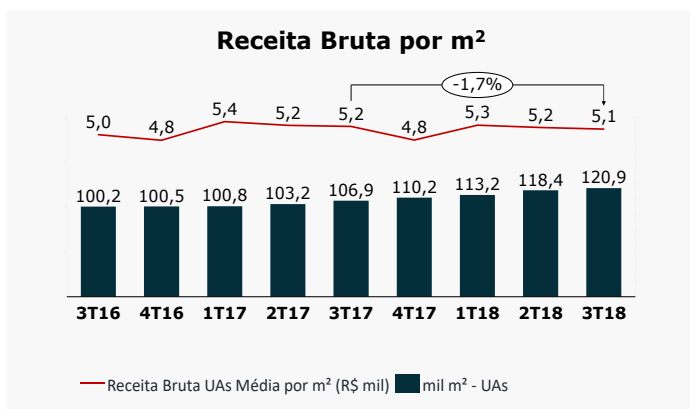
A Receita Bruta das unidades de atendimento atingiu R\$ 620,1 milhões no 3T18, um crescimento de 11,3%. Desconsiderando as unidades provenientes das aquisições da Serdil e IRN consolidadas a partir do 1T18 e 2T18, respectivamente, a Receita Bruta das unidades no trimestre apresentou um crescimento orgânico de 8,0%.

Em 9M18, a Receita Bruta das unidades de atendimento atingiu R\$ 1,8 bilhão, aumento de 11,5%.

Da mesma forma, sem considerar as unidades provenientes das aquisições da Serdil e IRN consolidadas a partir do 1T18 e 2T18, respectivamente, a Receita Bruta das unidades de atendimento nos 9M18 apresentou um crescimento orgânico de 9,0%.

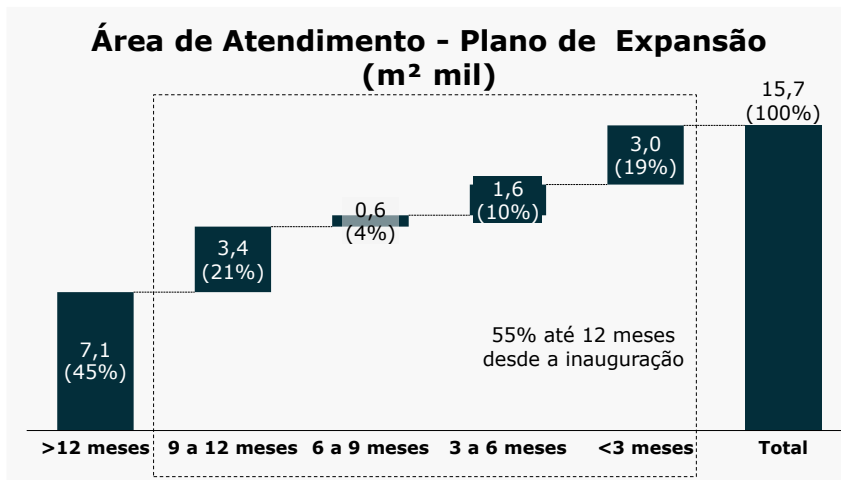
Os indicadores de eficiência, mensurados por Receita Bruta frente a m² e número de unidades, refletem o Plano de Expansão, que acrescentou uma área de atendimento significativa ao nosso de portfólio de marcas. As novas unidades estão avançando nas curvas de maturação estabelecidas em nosso planejamento para atingir o potencial de receita e rentabilidade.

No 3T18, a eficiência dos ativos medida por meio da Receita Bruta por metro quadrado apresentou redução de 1,7% na comparação com igual período de 2017, enquanto que a eficiência da Receita Bruta por UA apresentou redução de 1,9%, atingindo R\$ 3,5 milhões por UA no trimestre.



Desde o anúncio de nosso Plano de Expansão no último trimestre de 2016 até setembro/18, inauguramos 44 unidades, que correspondem a um incremento bruto de 15,7 mil metros quadrados de área de atendimento. Desta área, 55% foram inauguradas há menos de 12 meses, o que significa que a maior parte dessas unidades ainda está no estágio inicial da curva de maturação.

Além das unidades inauguradas pelo Plano de Expansão, adicionamos 5 novas unidades por meio de aquisições, sendo 1 da marca Serdil (Porto Alegre) e 4 da marca IRN (Natal) que representam 4,8 mil metros quadrados de área de atendimento.



Receita Bruta por exame

Comentário do Desempenho

A Receita Bruta por exame do Grupo Fleury apresentou crescimento de 1,7% no trimestre. Esse crescimento é reflexo do *mix* de exames, marcas e segmentos realizados no período, bem como a nova tabela de preços decorrente do reajuste anual. Em 9M18, o crescimento foi de 1,8%.

- Unidades de Atendimento: a Receita Bruta por exame apresentou alta de 0,7% no trimestre e 0,7% em 9M18. O crescimento observado decorre do *mix* de exames e marcas, assim como do reajuste anual de preços que reflete o menor patamar da inflação, significativamente abaixo na comparação com o ano anterior;
- Operações em Hospitais: a Receita Bruta por exame registrou crescimento de 1,5% no trimestre e 2,2% em 9M18. O aumento é resultado do processo de maturação do *mix* de exames das novas operações em hospitais, que vem sendo observado nos trimestres anteriores;
- Laboratório de Referência apresentou redução de 2,4% no trimestre e 4,1% em 9M18.

Receita Bruta média por exame	3T18	3T17	Variação	9M 2018	9M 2017	Variação
Grupo Fleury	38,0	37,4	1,7%	38,3	37,6	1,8%
- Unidades de Atendimento	54,5	54,1	0,7%	54,9	54,5	0,7%
- Operações em Hospitais	14,0	13,8	1,5%	14,0	13,7	2,2%
- Laboratório de Referência	36,4	37,3	-2,4%	35,1	36,6	-4,1%

Receita Bruta das Unidades de Atendimento

No 3T18, as unidades de atendimento cresceram 11,3% e 8,0% excluindo as unidades provenientes de aquisições. No período o *Same Store Sales* (SSS) apresentou alta de 6,8%.

No trimestre, tivemos um calendário impactado pela Copa do Mundo na primeira quinzena de julho, assim como por um dia útil a menos no estado de São Paulo devido a feriado.

Em 9M18, as unidades de atendimento cresceram 11,5% e 9,0%, excluindo as unidades provenientes de aquisições.

Marca Fleury



A receita bruta da marca Fleury cresceu 1,1% no trimestre e 3,9% em 9M18. Diante do cenário econômico, o segmento premium tem apresentado variação no número de beneficiários nos últimos trimestres, com reflexo no desempenho da marca Fleury. Mesmo diante deste cenário entendemos que a marca tem ampliando sua participação de mercado no segmento premium, principalmente nas regiões onde inauguramos novas unidades.

Além do efeito mais relevante citado acima, tivemos uma combinação de efeitos pontuais com a Copa do Mundo, calendário mais fraco, manutenção e substituições de equipamentos de imagem que afetaram nosso crescimento.

Seguimos desenvolvendo novas ofertas de produtos e serviços que devem ampliar nossa participação no mercado de saúde e aumentando a utilização dos ativos existentes, além da captura de novos clientes na oferta de produtos e serviços atual, em um desenho de uma plataforma de saúde diferenciada.

Marcas Regionais Excluindo Rio de Janeiro



A Receita Bruta das marcas regionais, excluindo o Rio de Janeiro, apresentou crescimento de 33,0% (+18,3% orgânico), com destaque para o aumento da Receita Bruta na marca a+ em São Paulo (+29,5%), no qual todo o crescimento é de origem orgânica; regional Rio Grande do Sul (+20,4%), resultante da entrada da Serdil, consolidada no 1T18; e regional Nordeste (+58,1%), em virtude da entrada da IRN, consolidada no 2T18.

Em 9M18, o crescimento foi de 30,4% ou 18,6% desconsiderando as unidades provenientes de aquisições.

Comentário do Desempenho

O forte crescimento das marcas regionais é explicado, em sua maior parte, por: (i) aumento do volume de atendimentos, (ii) ampliação da oferta com a inauguração das novas unidades e expansão de rotas no atendimento móvel, (iii) relacionamento médico, e (iv) crescente reconhecimento de nossas marcas por médicos e clientes.

No acumulado de 12 meses findos em setembro/18, contribuíram para o aumento de receita a inauguração de 14 unidades, sendo 8 unidades fast sites, 4 unidades de médio porte e 2 unidades de grande porte.

No trimestre foram inauguradas 6 unidades da marca a+ em São Paulo e foram fechadas 5 unidades da marca a+ na Bahia. Os fechamentos na Bahia fazem parte do plano de ação para gerar melhor eficiência nos ativos desta regional.

Marcas do Rio de Janeiro

clínica luiz felippe mattoso



A Receita Bruta das marcas do Rio de Janeiro cresceu 17,3% no trimestre e 14,1% em 9M18. O forte crescimento é resultado de diversos fatores, entre os quais listamos: (i) aumento de atendimentos em análises clínicas, (ii) ampliação e otimização da oferta com agenda expandida em exames de imagem, (iii) credenciamentos de novas operadoras iniciados desde o 4T do ano anterior, (iv) expansão de rotas do atendimento móvel, (v) relacionamento médico e (vi) aumento de atendimentos aos beneficiários das principais operadoras parceiras da Companhia.

No acumulado de 12 meses, findos em setembro/18, contribuíram para o aumento de receita 5 novas unidades Labs a+ e 1 unidade Felipe Mattoso, todas *fast sites*.

Indicadores de Receita Bruta 3T18 vs. 3T17	Fleury	Marcas Regionais excl. RJ	Marcas RJ	Total (Unidades)
Indicadores				
- Receita Bruta	1,1%	33,0%	17,3%	11,3%
- SSS	-1,2%	9,3%	15,1%	6,8%
- Receita Bruta / m ² *	-1,4%	-3,9%	13,4%	-1,7%
- Receita Bruta / UA*	-4,6%	18,2%	4,8%	-1,9%

*Os indicadores Receita Bruta por m² e Receita Bruta por Unidade de Atendimento são impactados pelo Plano de Expansão, pois as novas unidades estão no início da curva de maturação.

Receita Bruta de B2B

Operações em Hospitais

A Receita Bruta de Operações em Hospitais atingiu R\$ 108,1 milhões no trimestre, aumento de 7,8%. O crescimento em *Same Hospital Sales (SHS)* foi de 4,2% no mesmo período.

Em 9M18, a Receita Bruta apresentou crescimento de 9,1%.

Laboratório de Referência (*Lab-to-lab*)

A Receita Bruta foi de R\$ 8,8 milhões no trimestre, aumento de 6,9%.

Em 9M18, a Receita Bruta aumentou 10,4%.

Medicina Preventiva

A Receita Bruta atingiu R\$ 1,4 milhão no trimestre e R\$ 4,0 milhões no 9M18.

Comentário do Desempenho

Impacto sobre a Receita, Glosas e abatimentos

Os impostos sobre a Receita Bruta representaram 6,1% no trimestre, percentual estável em relação ao mesmo período em 2017.

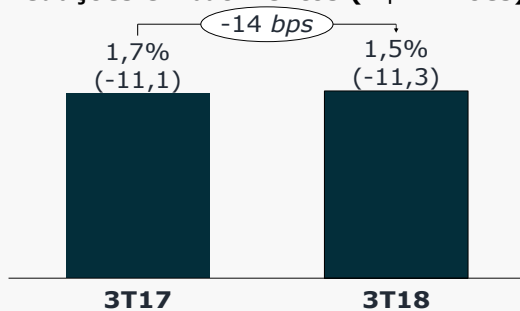
No trimestre, o indicador de glosas e abatimentos totalizou 1,5% da Receita Bruta, R\$ -11,3 milhões, e apresentou melhora de 14 *bps* na comparação com o 3T17.

Em 9M18, o indicador de glosas e abatimentos totalizou 1,4% da Receita Bruta, R\$ -31,5 milhões, e apresentou melhora de 33 *bps* na comparação com o mesmo período do ano anterior.

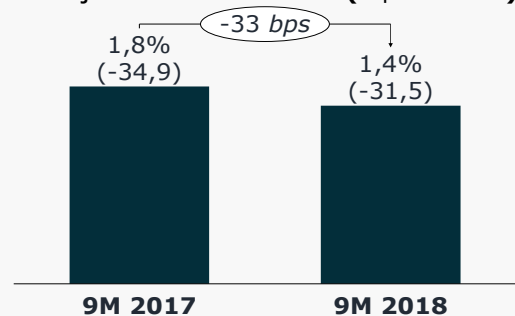
O resultado é reflexo da melhoria contínua dos processos e sistemas relacionados ao ciclo de recebimento.

Desde o 1T18, iniciou-se a vigência da norma contábil CPC 48 que, dentre outros requerimentos, impactou a Companhia com uma nova classificação da perda estimada com inadimplência. Até 2017, a classificação dessas perdas era realizada como redutor da Receita Bruta e passou a ser reconhecida como Outras Despesas Operacionais (Notas 2.1 - letra "e" e 31). Gerencialmente continuamos demonstrando o percentual de glosas e abatimentos considerando as perdas estimadas com inadimplência.

Glosas + Abatimentos/Receita Bruta (%) e Deduções e Abatimentos (R\$ milhões)



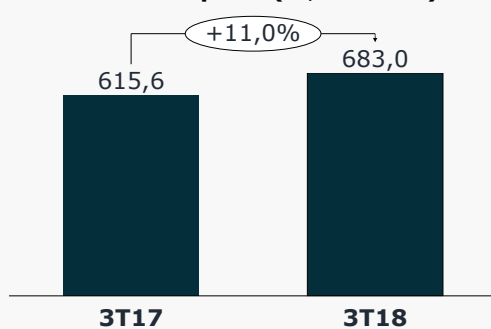
Glosas + Abatimentos/Receita Bruta (%) e Deduções e Abatimentos (R\$ milhões)



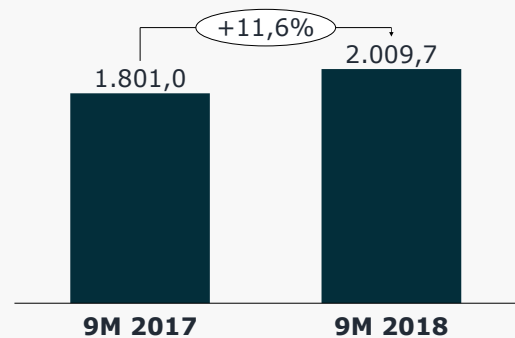
Receita Líquida

A Receita Líquida totalizou R\$ 683,0 milhões no trimestre, crescimento de 11,0%. No 9M18, o aumento foi de 11,6%.

Receita Líquida (R\$ milhões)



Receita Líquida (R\$ milhões)



Custos dos Serviços Prestados

Comentário do Desempenho

Os Custos dos Serviços Prestados no 3T18 totalizaram R\$ 473,7 milhões, apresentando crescimento de 12,2%. Em relação à Receita Líquida, os custos representaram 69,4%, um aumento de 74 *bps* comparado ao mesmo período do ano anterior.

No 9M18, houve crescimento de 12,7%, com uma alta de 70 *bps* em relação à Receita Líquida.

Composição dos Custos dos Serviços Prestados	3T18		3T17		Variação	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ <i>bps</i>
Pessoal e Serviços Médicos	234,1	34,3%	218,9	35,6%	7,0%	-128 <i>bps</i>
Aluguéis, Serviços com Ocupação e Utilidades	135,0	19,8%	116,0	18,9%	16,3%	91 <i>bps</i>
Material Direto e Intermediação de Exames	68,7	10,1%	59,9	9,7%	14,7%	33 <i>bps</i>
Depreciação e Amortização	34,1	5,0%	25,3	4,1%	34,8%	88 <i>bps</i>
Gastos Gerais	1,9	0,3%	2,3	0,4%	-18,2%	-10 <i>bps</i>
Custo dos Serviços Prestados	473,7	69,4%	422,4	68,6%	12,2%	74 <i>bps</i>

Composição dos Custos dos Serviços Prestados	9M 2018		9M 2017		Variação	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ <i>bps</i>
Pessoal e Serviços Médicos	688,3	34,3%	623,1	34,6%	10,5%	-35 <i>bps</i>
Aluguéis, Serviços com Ocupação e Utilidades	389,0	19,4%	339,4	18,8%	14,6%	51 <i>bps</i>
Material Direto e Intermediação de Exames	192,9	9,6%	177,7	9,9%	8,5%	-27 <i>bps</i>
Depreciação e Amortização	98,0	4,9%	71,6	4,0%	37,0%	90 <i>bps</i>
Gastos Gerais	5,5	0,3%	6,7	0,4%	-18,2%	-10 <i>bps</i>
Custo dos Serviços Prestados	1.373,7	68,4%	1.218,4	67,7%	12,7%	70 <i>bps</i>

Abaixo, as análises das principais linhas de custos no 3T18 comparado ao 3T17:

- **Pessoal e Serviços Médicos (+7,0%)** compõem o principal custo da empresa e representaram 34,3% da Receita Líquida, uma redução de 128 *bps*. O ganho de eficiência desta linha está relacionado com: (i) redução dos custos com planos de saúde dos nossos colaboradores, com gestão e utilização mais eficiente deste recurso, e (ii) com salários, no qual apresentamos crescimento de apenas 6,5% do *headcount*, bem como reajuste de cerca 1,7% em decorrência dos dissídios coletivos a partir de maio/18.
- **Aluguéis, Serviços com Ocupação e Utilidades (+16,3%)** equivaleram a 19,8% da Receita Líquida, aumento de 91 *bps*, impactado pela conta aluguel de equipamentos da Área Técnica, em decorrência do novo modelo de contratação de reagentes negociado com um de nossos fornecedores, e aumento dos custos com energia elétrica de acordo com reajuste sazonal da tarifa.
- **Material Direto e Intermediação de Exames (+14,7%)** representaram 10,1% da Receita Líquida, um acréscimo de 33 *bps*. O aumento na relação com a Receita Líquida está associado com o crescimento no volume de testes enviados para laboratórios internacionais de referência, cuja matriz de custos está mais concentrada nesta linha.
- **Depreciação e Amortização (+34,8%)** somaram 5,0% da Receita Líquida, aumento de 88 *bps* na comparação com o período anterior. O crescimento é resultado do Plano de Expansão da Companhia com aumento do ativo imobilizado relacionado a benfeitorias e novos equipamentos de imagem.
- **Gastos Gerais (-18,2%)** representaram 0,3% da Receita Líquida, diminuição de 10 *bps*. A redução pode ser explicada pelo menor gasto com processos trabalhistas.

Lucro Bruto

O Lucro Bruto alcançou R\$ 209,3 milhões, que representa crescimento de 8,3%. A Margem Bruta por sua vez atingiu 30,6%, redução de 74 *bps*.

No 9M18, o Lucro Bruto cresceu 9,2%. Já a Margem Bruta atingiu 31,6%, redução de 70 *bps*.

Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial

Comentário do Desempenho

As Despesas Operacionais somaram R\$ 74,0 milhões no trimestre, que representam crescimento de 13,3%. Em relação à Receita Líquida, esta linha representou 10,8%, um aumento de 22 *bps* comparado ao mesmo período de 2017.

Em 9M18, apresentaram crescimento de 14,0% e avanço de 23 *bps* em relação à Receita Líquida.

Composição das Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	3T18		3T17		Variação	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ <i>bps</i>
Desp. Gerais e Administrativas	59,6	8,7%	54,8	8,9%	8,7%	-18 <i>bps</i>
Depreciação e Amortização	12,4	1,8%	10,6	1,7%	16,8%	9 <i>bps</i>
Outras (receitas) despesas	0,6	0,1%	1,2	0,2%	-48,8%	-11 <i>bps</i>
Provisão (Reversão) para Contingências	1,7	0,2%	(1,0)	-0,2%	-269,9%	41 <i>bps</i>
Equivalência Patrimonial	(0,3)	0,0%	(0,4)	-0,1%	-21,6%	2 <i>bps</i>
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	74,0	10,8%	65,4	10,6%	13,3%	22 <i>bps</i>

Composição das Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	9M 2018		9M 2017		Variação	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ <i>bps</i>
Desp. Gerais e Administrativas	178,7	8,9%	159,5	8,9%	12,0%	3 <i>bps</i>
Depreciação e Amortização	37,2	1,9%	31,7	1,8%	17,3%	9 <i>bps</i>
Outras (receitas) despesas	5,2	0,3%	7,0	0,4%	-25,8%	-13 <i>bps</i>
Provisão (Reversão) para Contingências	3,8	0,2%	(0,5)	0,0%	-815,6%	22 <i>bps</i>
Equivalência Patrimonial	(0,8)	0,0%	(1,1)	-0,1%	-26,2%	2 <i>bps</i>
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	224,1	11,2%	196,7	10,9%	14,0%	23 <i>bps</i>

Abaixo, as análises das principais linhas de despesas no 3T18 comparado ao 3T17:

- **Despesas Gerais e Administrativas (+8,7%)** representaram 8,7% da Receita Líquida, diminuição de 18 *bps*. Colaboraram para a melhora, aumento da eficiência na utilização de despesas relacionadas com consultorias e manutenção de equipamentos.
- **Depreciação e Amortização (+16,8%)** equivaleram a 1,8% da Receita Líquida, aumento de 9 *bps*. Este incremento é decorrente do aumento na amortização de sistemas de TI.
- **Outras (receitas)/despesas operacionais (-48,8%)** representaram 0,1% da Receita Líquida, redução de 11 *bps*. A melhora está relacionada com a venda de equipamentos médicos substituídos no período.
- **Provisão para Contingências (-269,9%)** representaram 0,2% da Receita Líquida, crescimento de 41 *bps*, decorrente do aumento de contingências e provisões para riscos cíveis frente ao período anterior.

Equivalência Patrimonial

O Grupo Papaiz, empresa de diagnóstico odontológico por imagem em São Paulo, foi adquirida pelo Grupo Fleury e Odontoprev no final de 2012. Os números têm sido reportados como equivalência patrimonial, uma vez que a operação é caracterizada como uma *joint venture*, e o Grupo Fleury detém 51% deste negócio. Abaixo, há o desempenho no 3T18 e em 9M18:

Equivalência Patrimonial Papaiz	3T18		3T17		Variação	
	R\$ mil	% Receita Líquida	R\$ mil	% Receita Líquida	▲ %	▲ <i>bps</i>
Receita Líquida	4.434,5		5.674,3		-21,8%	
EBITDA	1.179,0	26,6%	1.374,8	24,2%	-14,2%	236 <i>bps</i>
Lucro Líquido	577,9	13,0%	737,6	13,0%	-21,6%	3 <i>bps</i>
Lucro Líq. atribuído a Grupo Fleury (51%)	294,7		376,2		-21,6%	

Equivalência Patrimonial Papaiz	9M 2018		9M 2017		Variação	
	R\$ mil	% Receita Líquida	R\$ mil	% Receita Líquida	▲ %	▲ bps
Receita Líquida	15.803,7		15.495,5		2,0%	
EBITDA	3.627,3	23,0%	3.836,5	24,8%	-5,5%	-181 bps
Lucro Líquido	1.602,2	10,1%	2.171,7	14,0%	-26,2%	-388 bps
Lucro Líq. atribuído a Grupo Fleury (51%)	817,1		1.107,6		-26,2%	

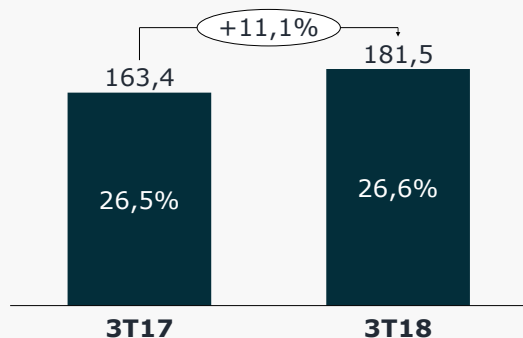
EBITDA

O EBITDA atingiu R\$ 181,5 milhões no trimestre, aumento de 11,1%. A Margem EBITDA alcançou 26,6%, estável em relação ao período anterior, apesar de impactos relacionados à expansão.

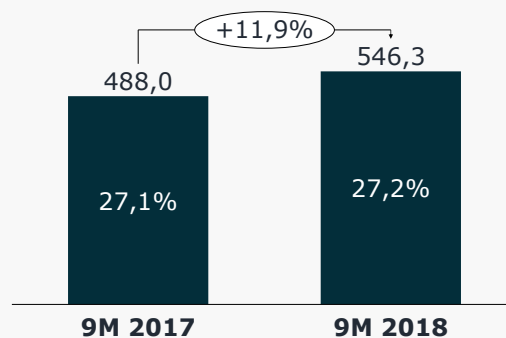
O crescimento significativo das Marcas Regionais, que contribuíram com 39% da Receita Bruta da Companhia (470 bps a mais que no 3T17), juntamente com ganhos de eficiência e alavancagem operacional, geraram melhora de Margem EBITDA que neutralizou os impactos do *ramp-up* de novas unidades, assim como da mudança no mix de marcas na Receita Bruta.

Em 9M18, o EBITDA cresceu 11,9%, registrando margem de 27,2%.

EBITDA (R\$ milhões) e margem (%)



EBITDA (R\$ milhões) e margem (%)



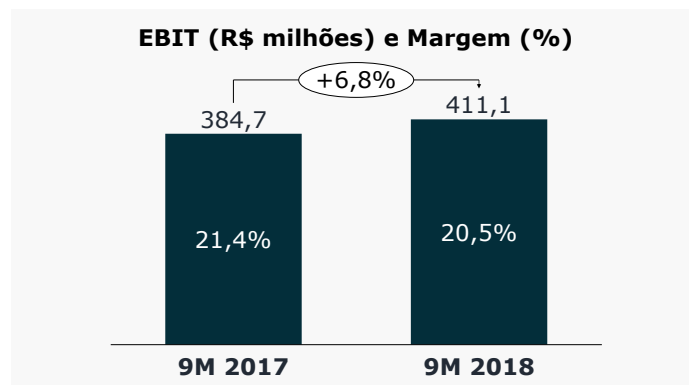
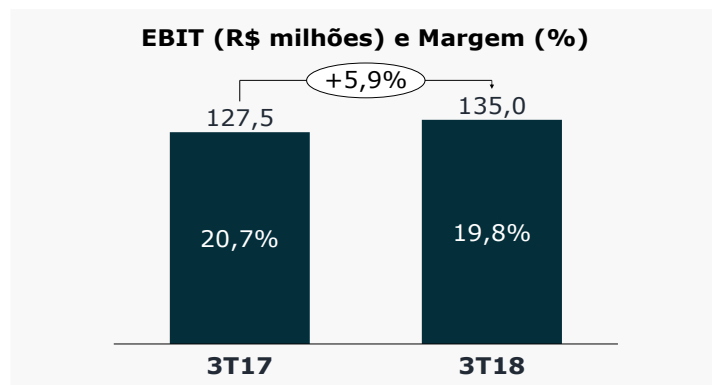
EBITDA	3T18		3T17		Variação	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ bps
Lucro Líquido	90,3	13,2%	86,6	14,1%	4,4%	-84 bps
Resultado Financeiro	11,2	1,6%	11,2	1,8%	0,5%	-17 bps
Depreciação e Amortização	46,5	6,8%	35,9	5,8%	29,4%	97 bps
IR/CSLL	33,7	4,9%	30,1	4,9%	11,9%	4 bps
Equivalencia Patrimonial	(0,3)	0,0%	(0,4)	-0,1%	-21,6%	2 bps
EBITDA	181,5	26,6%	163,4	26,5%	11,1%	3 bps

EBITDA	9M 2018		9M 2017		Variação	
	R\$ MM	% Receita Líquida	R\$ MM	% Receita Líquida	▲ %	▲ bps
Lucro Líquido	273,4	13,6%	256,0	14,2%	6,8%	-61 bps
Resultado Financeiro	36,8	1,8%	40,8	2,3%	-9,8%	-43 bps
Depreciação e Amortização	135,2	6,7%	103,3	5,7%	30,9%	99 bps
IR/CSLL	101,7	5,1%	89,1	4,9%	14,1%	11 bps
Equivalencia Patrimonial	(0,8)	0,0%	(1,1)	-0,1%	-26,2%	2 bps
EBITDA	546,3	27,2%	488,0	27,1%	11,9%	8 bps

EBIT (Lucro Operacional) Comentário do Desempenho

O EBIT atingiu R\$ 135,0 milhões no trimestre, um crescimento de 5,9%. A margem foi de 19,8%, redução de 95 bps.

Em 9M18, o EBIT expandiu 6,8%, atingindo margem de 20,5%, redução de 91 bps.



Resultado Financeiro

O resultado financeiro atingiu R\$ -11,2 milhões, o que representa aumento de 0,5%. As despesas financeiras cresceram 19,7% ao passo que as receitas financeiras aumentaram 37,6%.

Em 9M18, o resultado financeiro apresentou redução de 9,8%.

Resultado Financeiro (R\$ milhões)	3T18	3T17	Variação	9M 2018	9M 2017	Variação
Resultado Financeiro Líquido	(11,2)	(11,2)	0,5%	(36,8)	(40,8)	-9,8%
Receitas Financeiras	16,4	11,9	37,6%	36,6	38,3	-4,2%
Rendimento de aplicações financeiras	14,3	10,8	31,8%	32,9	34,3	-4,0%
Atualização monetária e outros	2,1	1,1	95,2%	3,8	4,0	-5,9%
Despesas Financeiras	(27,6)	(23,1)	19,7%	(73,4)	(79,0)	-7,1%
Juros sobre debêntures e financiamentos	(23,0)	(19,3)	19,1%	(58,9)	(64,7)	-8,9%
Atualização monetária e outros	(4,7)	(3,8)	22,9%	(14,5)	(14,4)	1,1%

Endividamento

No trimestre, o indicador de dívida líquida / EBITDA LTM atingiu 0,8x em comparação com 0,6x no mesmo período de 2017.

Composição da Dívida (R\$ milhões)	3T17	2T18	3T18	Próximos 12 meses
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	858,4	1.418,1	1.422,3	340,7
Caixa, Equivalentes de Caixa e Títulos e Valores Mobiliários	(482,7)	(883,6)	(889,8)	
Dívida Líquida	375,7	534,5	532,6	
Dívida Líquida / EBITDA LTM	0,6x	0,8x	0,8x	
EBITDA LTM / Resultado Financeiro LTM	12,4x	14,6x	15,0x	

No trimestre, amortizamos R\$ 7,3 milhões referente a financiamentos e pagamento R\$ 13,2 milhões de juros, referentes a debêntures e financiamentos.

Em 9M18, houve a liberação de R\$ 500 milhões referente à quarta emissão de debêntures, a amortização de R\$ 166,7 milhões relacionada à segunda emissão de debêntures e R\$ 23,9 milhões referente a financiamentos. Os juros pagos no período totalizaram R\$ 50,3 milhões, entre debêntures e financiamentos.

Imposto de Renda e Contribuição Social

Comentário do Desempenho

No trimestre, o Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido totalizaram R\$ 33,7 milhões. A taxa efetiva representou 27,2% em comparação com 25,8% registrado no 3T17.

Em 9M18, o Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido totalizaram R\$ 101,7 milhões. A taxa efetiva somou 27,1% em comparação com 25,8% no mesmo período de 2017.

Imposto de Renda e Contribuição Social (R\$ milhões)	3T18	3T17	Variação	9M 2018	9M 2017	Variação
Lucro Antes do Imposto de Renda Consolidado (LAIR)	124,1	116,7	6,3%	375,1	345,1	8,7%
Tributação Esperada	(42,2)	(39,7)	6,3%	(127,5)	(117,3)	8,7%
Despesas Não Dedutíveis e Incentivos Fiscais	1,7	0,8	105,9%	4,3	1,2	274,9%
Linearização Taxa Efetiva (previsão JCP)	7,4	8,6	-13,6%	21,3	26,7	-20,4%
Equivalência patrimonial	(0,7)	0,1	-615,6%	0,3	0,4	-26,3%
IR/CSLL	(33,7)	(30,1)	11,9%	(101,7)	(89,1)	14,1%
% LAIR	27,2%	25,8%	136 bps	27,1%	25,8%	129 bps
Corrente	(17,9)	(4,1)	342,9%	(78,9)	(34,6)	127,9%
Diferido	(15,8)	(26,1)	-39,5%	(22,8)	(54,5)	-58,2%

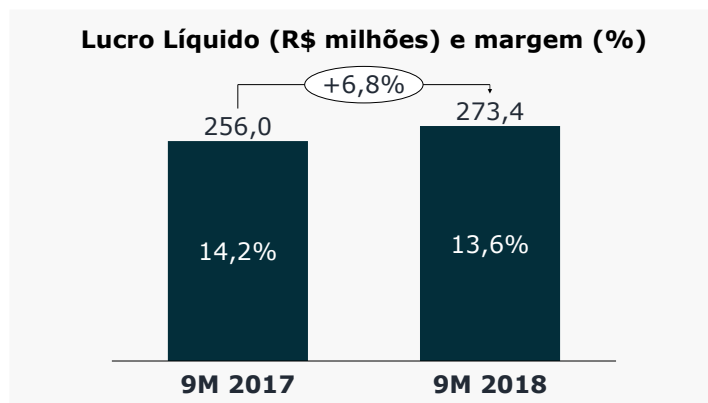
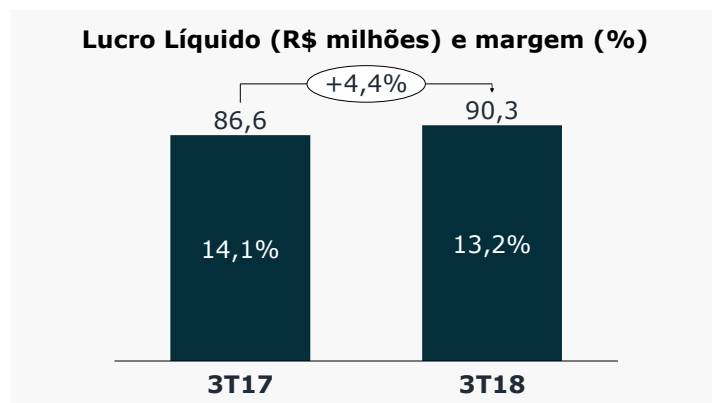
A tabela abaixo mostra a expectativa para a amortização do ágio para fins fiscais, cujo impacto reduz o imposto caixa.

Expectativa de Amortização de Ágio	
Período	Saldo (R\$ milhões)
2018	2
2019	7
2020	7

Lucro líquido

O Lucro Líquido alcançou R\$ 90,3 milhões, aumento de 4,4%. A Margem Líquida foi de 13,2%, diminuição de 84 bps.

Em 9M18, o Lucro Líquido atingiu R\$ 273,4 milhões, aumento de 6,8%. A Margem Líquida alcançou 13,6%, redução de 61 bps.



Fluxo de Caixa

Comentário do Desempenho

No trimestre, o Fluxo de Caixa Operacional registrou R\$ 173,5 milhões, o que representa aumento de 1,7%. A conversão (Caixa Operacional/EBITDA) foi de 95,6% frente a 104,4% no 3T17. O prazo médio de recebimento atingiu 68 dias, versus 67 dias no 3T17. Dentre as variações apresentadas no capital de giro destacamos os impostos a recuperar, especificamente IRRF e CSRF, que devido à mudança na legislação, passarão a ser compensados somente no ano seguinte a sua constituição, por este motivo a conta apresentou variação negativa.

As atividades de investimento registraram R\$ -192,6 milhões em comparação a R\$ -79,7 milhões no 3T17. No trimestre, registramos aumento dos investimentos em títulos e valores mobiliários e ativos imobilizados decorrentes do Plano de Expansão.

As atividades de financiamento registraram R\$ -72,8 milhões em comparação a R\$ -45,7 milhões no 3T17. No trimestre não houve captação de novos financiamentos, sendo que, no 3T17, houve captação de R\$ 50,2 milhões.

Em 9M18, o Fluxo de Caixa Operacional registrou R\$ 489,3 milhões, aumento de 17,1%. A conversão (Caixa Operacional/EBITDA) foi de 89,6%. As atividades de investimento atingiram R\$ -655,0 milhões em comparação com R\$ -247,1 milhões no mesmo período do ano anterior. As atividades de financiamento registraram R\$ -41,3 milhões versus R\$ -171,5 milhões em 9M17.

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	3T18	3T17	Variação	9M 2018	9M 2017	Variação
Lucro Líquido	90,3	86,6	4,4%	273,4	256,0	6,8%
Itens que não afetam o caixa:						
Receitas e despesas financeiras	22,7	13,3	70,7%	55,0	44,1	24,9%
Depreciação e Amortização	46,5	35,9	29,4%	135,2	103,3	30,9%
Imposto de Renda e CSLL	33,7	30,1	11,9%	101,7	89,1	14,1%
Provisões (Reversões)	16,5	17,1	-3,5%	60,2	61,9	-2,8%
Outros	(0,1)	(1,2)	94,5%	1,4	1,0	39,2%
Lucro Líquido Antes da Variação de Ativos e Passivos	209,8	181,9	15,3%	627,0	555,4	12,9%
Varição de Ativos e Passivos:						
Contas a Receber	(28,3)	(29,5)	4,2%	(68,4)	(117,1)	41,6%
Estoques	6,3	(4,7)	233,8%	(0,4)	7,8	-105,6%
Impostos a Recuperar	(11,1)	16,0	-169,0%	(20,5)	10,5	-295,6%
Fornecedores	(0,6)	(6,7)	91,4%	13,5	(5,6)	341,3%
Salários/Encargos	9,2	11,3	-18,4%	14,0	(2,7)	618,5%
Outros Ativos e Passivos	7,4	4,8	54,6%	(7,8)	(0,5)	-1378,7%
Outros Fluxos de Caixa Operacionais:						
IR/CSLL pagos	(19,3)	(2,5)	-680,0%	(68,1)	(29,9)	-128,2%
Fluxo de Caixa Operacional	173,5	170,5	1,7%	489,3	417,8	17,1%
Atividades de Investimento:						
Aquisição imobilizado e intangível	(97,4)	(83,5)	-16,6%	(183,4)	(194,5)	5,7%
Juros aplicação financeira e dividendos recebidos	2,4	7,6	-68,7%	10,7	24,7	-56,8%
Títulos e valores mobiliários	(98,1)	(3,8)	-2452,6%	(425,1)	(76,8)	-453,8%
Pagamento de empresas adquiridas	0,0	0,0	0,0%	(57,3)	(0,6)	-9699,5%
Outras Atividades de Investimento	0,5	0,0	0,0%	0,2	0,0	0,0%
Total Atividades de Investimento	(192,6)	(79,7)	-141,6%	(655,0)	(247,1)	-165,1%
Atividades de Financiamento:						
Captação de financiamentos/debêntures	0,0	50,2	-100,0%	500,0	50,2	996,0%
Outras Atividades de Financiamento	(18,3)	(37,0)	50,6%	(241,1)	(100,1)	-140,9%
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	(57,6)	(58,9)	2,3%	(303,2)	(130,1)	-133,1%
Aumento de capital	3,0	0,0	0,0%	3,0	8,4	-64,3%
Total Atividades de Financiamento	(72,8)	(45,7)	-59,3%	(41,3)	(171,5)	75,9%
Fluxo de Caixa	(91,9)	45,1	-303,8%	(207,0)	(0,8)	-24719,2%
Fluxo de Caixa ajustado por Títulos e Valores Mobiliários	6,1	48,9	-87,4%	218,1	75,9	187,3%
Conversão (Caixa Operacional / EBITDA)	95,6%	104,4%	-877 bps	89,6%	85,6%	396 bps

Contas a Receber**Comentário do Desempenho**

Na comparação entre trimestres, há uma contínua melhora no perfil do *aging* com os saldos a vencer respondendo por 88,1% do total ante 85,9% no 3T17. O montante vencido acima de 121 dias reduziu de 5,8% no 3T17 para 5,3% no 3T18, e as provisões do Contas a Receber (CR) superior a 121 dias somam cobertura de 76,6% deste montante (77,9% no 3T17).

Perfil do <i>aging</i> (R\$ milhões)	3T16	4T16	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18
Recebíveis	465,4	444,7	520,3	495,0	508,7	531,5	579,8	552,9	574,0
- Saldos a Vencer	365,9	349,7	439,0	427,7	437,1	464,6	515,3	481,3	505,8
- Saldos vencidos até 120 dias	37,7	36,7	31,6	34,1	42,1	35,9	34,6	44,1	37,7
- Saldos vencidos de 121 a 360 dias	38,2	31,3	26,6	22,1	20,7	24,8	26,0	22,1	21,4
- Saldos vencidos acima 361 dias	23,6	27,0	23,1	11,2	8,8	6,1	4,0	5,4	9,1
Provisão para Glosas e PDD	(40,9)	(41,6)	(40,6)	(28,0)	(23,0)	(19,2)	(21,4)	(19,5)	(23,4)
Total	424,5	403,0	479,7	467,0	485,7	512,2	558,5	533,3	550,6
Saldos a Vencer / Recebíveis	78,6%	78,6%	84,4%	86,4%	85,9%	87,4%	88,9%	87,1%	88,1%
Saldos Vencidos até 120 dias / Recebíveis	8,1%	8,2%	6,1%	6,9%	8,3%	6,8%	6,0%	8,0%	6,6%
Saldos Vencidos acima de 121 dias / Recebíveis	13,3%	13,1%	9,5%	6,7%	5,8%	5,8%	5,2%	5,0%	5,3%
Provisão / Saldo Vencido acima de 121 dias	66,1%	71,4%	81,7%	84,2%	77,9%	62,0%	71,3%	71,2%	76,6%

Plano de Expansão

Comentário do Desempenho

No 3T18, o Grupo Fleury inaugurou 6 unidades da marca a+ em São Paulo. Dessa forma, de outubro de 2016 a outubro de 2018, foram inauguradas 44 unidades de atendimento. Estas inaugurações correspondem ao atingimento de 60% do ponto mínimo e 49% do ponto máximo do Plano de Expansão da Companhia, que prevê a inauguração de 73 a 90 unidades até 2021.

Unidades inauguradas por marca					
Marca Fleury	Formato	M ² de atendimento	Estado	Data	
1	Fleury Santo André	Média	587	São Paulo	fev/18
2	Fleury Carlos Weber	Média	681	São Paulo	out/17
3	Fleury Alameda Jaú	Fast site	380	São Paulo	set/17
4	Fleury Morumbi	Grande	1.988	São Paulo	jul/17
5	Fleury Anália Franco	Grande	1.214	São Paulo	jun/17
6	Fleury Heitor Penteado	Fast site	183	São Paulo	jun/17
7	Fleury São Caetano do Sul	Fast site	411	São Paulo	mai/17
8	Fleury Cerro Corá	Fast site	233	São Paulo	abr/17
9	Fleury Ipiranga	Fast site	206	São Paulo	mar/17
10	Fleury Brasil	Fast site	235	São Paulo	jan/17
11	Fleury Moema	Fast site	126	São Paulo	dez/16
Regional Sul	Formato	M ² de atendimento	Estado	Data	
1	a+ João Bettega	Pequena	128	Paraná	dez/17
2	a+ Água Verde	Pequena	171	Paraná	mai/17
3	Weinmann General Vitorino	Pequena	113	Rio Grande do Sul	mai/17
4	a+ Ecoville	Pequena	47	Paraná	fev/17
5	a+ Champagnat	Pequena	81	Paraná	fev/17
6	a+ Centro	Pequena	29	Paraná	fev/17
7	a+ Batel	Pequena	134	Paraná	dez/16
8	a+ Nossa Saúde	Pequena	79	Paraná	out/16
a+ em São Paulo	Formato	M ² de atendimento	Estado	Data	
1	a+ São Bernardo do Campo	Fast site	517	São Paulo	set/18
2	a+ Granja Viana	Fast site	231	São Paulo	ago/18
3	a+ Tatuapé	Grande	1.483	São Paulo	ago/18
4	a+ Vila Andrade	Fast site	234	São Paulo	jul/18
5	a+ Brasil	Fast site	348	São Paulo	jul/18
6	a+ Alphaville Rio Negro	Fast site	230	São Paulo	jul/18
7	a+ Ipiranga	Média	359	São Paulo	jun/18
8	a+ Funchal	Fast site	239	São Paulo	mai/18
9	a+ Guarulhos	Grande	832	São Paulo	abr/18
10	a+ Pedroso de Moraes	Média	421	São Paulo	dez/17
11	a+ Leôncio Magalhães	Média	544	São Paulo	nov/17
12	a+ Queiroz Filho	Média	673	São Paulo	out/17
13	a+ Santo André	Média	437	São Paulo	jul/17
14	a+ Augusto Tolle	Fast site	392	São Paulo	jul/17
15	a+ Itaim Bibi	Fast site	207	São Paulo	mai/17
Regional RJ	Formato	M ² de atendimento	Estado	Data	
1	Felipe Mattoso Ipanema	Fast site	239	Rio de Janeiro	dez/17
2	Labs a+ Catete	Fast site	145	Rio de Janeiro	dez/17
3	Labs a+ Shopping Santa Cruz	Fast site	131	Rio de Janeiro	dez/17
4	Labs a+ Mariz e Barros	Fast site	134	Rio de Janeiro	dez/17
5	Labs a+ Uruguai	Fast site	129	Rio de Janeiro	nov/17
6	Labs a+ Santa Rosa	Fast site	148	Rio de Janeiro	out/17
7	Labs a+ Campo Grande	Fast site	281	Rio de Janeiro	set/17
Regional Brasília	Formato	M ² de atendimento	Estado	Data	
1	a+ Asa Sul	Fast site	58	Brasília	ago/17
2	a+ Sudoeste	Fast site	119	Brasília	ago/17
Regional Pernambuco	Formato	M ² de atendimento	Estado	Data	
1	a+ Casa Forte	Pequena	151	Pernambuco	mai/18
Total 44 Unidades de Atendimento		15.707			

Adicionalmente, listamos abaixo as 5 unidades provenientes das aquisições, sendo 4 unidades do Instituto de Radiologia de Natal (IRN) e 1 da Serdil.

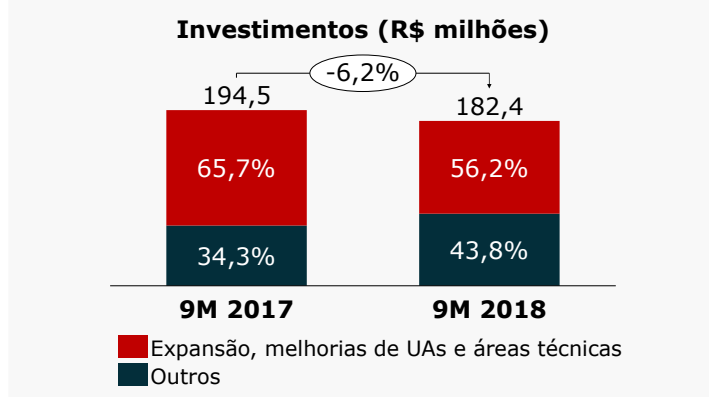
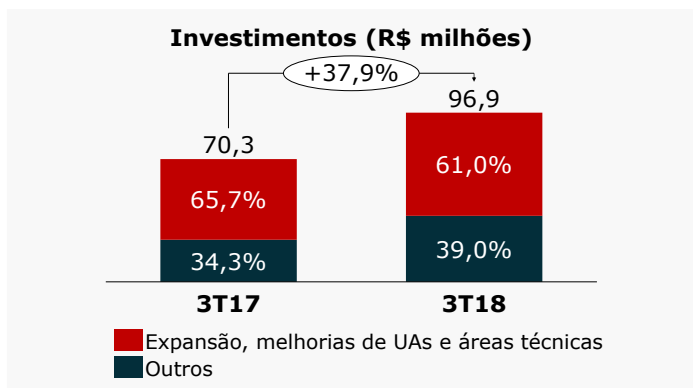
Unidade	Formato	M ² de atendimento	Estado	Data
1	IRN - Instituto de Radiologia Matriz	NA	Rio Grande do Norte	NA
2	IRN - Instituto de Radiologia Parnamirim	NA	Rio Grande do Norte	NA
3	IRN - Instituto de Radiologia Zona Sul	NA	Rio Grande do Norte	NA
4	IRN - Harmony Center	NA	Rio Grande do Norte	NA
5	Serdil	NA	Rio Grande do Sul	NA
Total 5 Unidade de Atendimento via aquisição		4.801		

Investimentos

Comentário do Desempenho

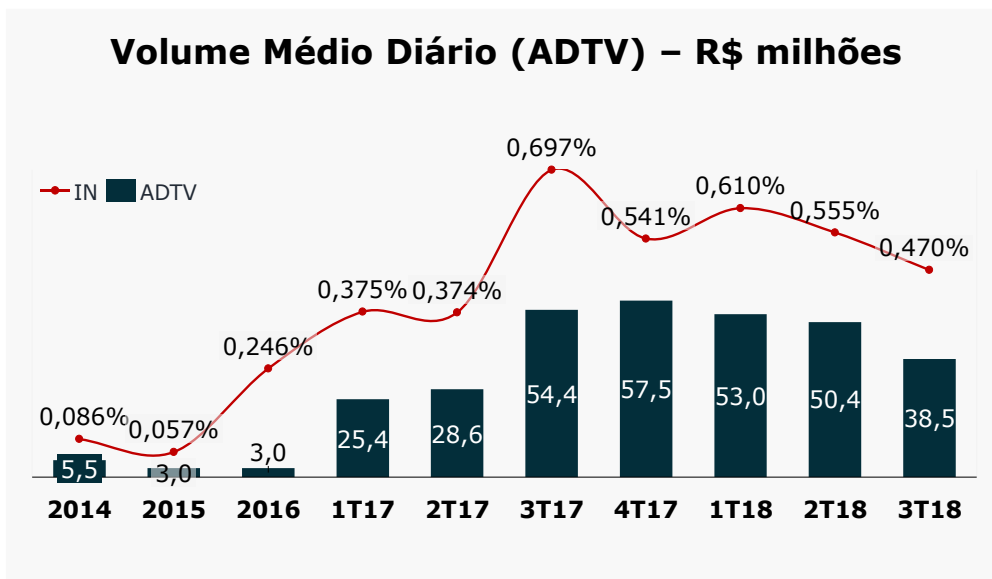
Os investimentos (adições aos ativos imobilizado e intangível) totalizaram R\$ 96,9 milhões no trimestre, sendo 61,0% concentrados no Plano de Expansão e melhorias de unidades de atendimento. Na comparação com 3T17, houve aumento de 37,9%. Em 9M18, os investimentos atingiram R\$ 182,4 milhões, com 56,2% dedicados ao Plano de Expansão e melhorias de unidades de atendimento.

O grupo "Outros" é composto por projetos estratégicos, infraestrutura, TI e renovação de equipamentos.



Desempenho no Mercado de Ações

A cotação das ações do Fleury S.A. (B3: FLRY3) encerrou o 3T18 em R\$ 22,14. O volume médio diário (ADTV) do período foi de R\$ 38,5 milhões, montante 29,4% inferior que o registrado no mesmo período de 2017.



* Índice de Negociabilidade

Departamento de Relações com Investidores

Telefone: + 55 11 5014-7413 | **E-mail:** ri@grupofleury.com.br | **Website:** www.fleury.com.br/ri

Endereço: Avenida General Valdomiro de Lima, 508 - 04344-903 - São Paulo, SP – Brasil

Indicadores de Desempenho

Comentário do Desempenho

Indicadores Operacionais	Descrição	Unidade	3T16	4T16	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18
DRE											
Receita Bruta	Receita Bruta	R\$ MM	592,2	572,4	642,1	646,5	667,7	630,2	706,3	728,1	738,5
Receita Líquida	Receita Bruta - Impostos sobre vendas - Cancelamentos - Glosas	R\$ MM	539,8	523,2	587,8	597,6	615,6	582,0	653,3	673,4	683,0
COGS	Pessoal e Serviços Médicos + Material Direto e Intermediação de Exames + Aluguéis, Serviços com Ocupação e Utilidades + Gastos Gerais + Depreciação e Amortização	R\$ MM	-374,8	-391,4	-385,2	-410,9	-422,4	-428,5	-439,9	-460,1	-473,7
SG&A	Não inclui Outras Despesas / Receitas Operacionais nem Provisões para Contingências	R\$ MM	-62,0	-69,1	-58,5	-67,2	-65,5	-65,3	-69,3	-74,7	-72,0
EBIT	Lucro antes do Juros e Imposto de Renda	R\$ MM	102,3	63,1	139,7	117,5	127,5	91,2	141,7	134,3	135,0
EBITDA	Lucro antes dos Juros, Impostos, Deprec. e Amortização	R\$ MM	138,6	100,7	173,2	151,4	163,4	130,7	185,9	178,8	181,5
Resultado Financeiro (liq)	Receitas Financeiras - Despesas Financeiras	R\$ MM	-8,7	-6,6	-16,9	-12,7	-11,2	-8,3	-10,7	-14,8	-11,2
Lucro Líquido	Lucro Líquido	R\$ MM	63,1	74,9	81,6	87,9	86,6	64,6	96,4	86,6	90,3
Lucro Líquido Caixa	Lucro Líquido - Imposto de Renda diferido	R\$ MM	80,9	75,1	105,6	92,2	112,7	82,2	104,3	85,7	106,1
Indicadores de Resultado											
Índice de Cancelamento	(Glosas + Abatimentos) / Receita Bruta	%	-2,7%	-2,4%	-2,3%	-1,4%	-1,7%	-1,5%	-1,4%	-1,4%	-1,5%
Margem Bruta	Lucro Bruto / Receita Líquida	%	30,6%	25,2%	34,5%	31,3%	31,4%	26,4%	32,7%	31,7%	30,6%
Margem EBIT	EBIT (LAJIR) / Receita Líquida	%	18,9%	12,1%	23,8%	19,7%	20,7%	15,7%	21,7%	19,9%	19,8%
Margem EBITDA	EBITDA (LAJIDA) / Receita Líquida	%	25,7%	19,3%	29,5%	25,3%	26,5%	22,4%	28,5%	26,6%	26,6%
Taxa Efetiva de Impostos	IR/CSLL / Lucro antes dos Impostos	%	-32,9%	32,3%	-33,8%	-16,4%	-25,8%	-21,8%	-26,6%	-27,6%	-27,2%
Margem Lucro Líquido	Lucro Líquido / Receita Líquida	%	11,7%	14,3%	13,9%	14,7%	14,1%	11,1%	14,8%	12,9%	13,2%
Margem Lucro Líquido Caixa	(Lucro Líquido - Imposto de Renda diferido)/Receita Líquida	%	15,0%	14,4%	18,0%	15,4%	18,3%	14,1%	16,0%	12,7%	15,5%
Dívida Financeira											
Caixa	Caixa, Equivalentes e Títulos e Valores Mobiliários	R\$ MM	835,5	406,8	337,2	433,8	482,7	671,8	470,5	883,6	889,8
Dívida Bruta	Debêntures, Financiamentos e Aquisições	R\$ MM	991,0	840,0	825,4	837,5	858,4	1.069,6	919,7	1.418,1	1.422,3
Dívida Líquida	Debêntures, Financiamentos e Aquisições menos Caixa, Equivalentes e Títulos e Valores Mobiliários	R\$ MM	155,5	433,2	488,2	403,7	375,7	397,7	449,2	534,5	532,6
Dívida Líquida / EBITDA LTM	(Empréstimos e Financ. de Curto e Longo Prazo menos Caixa, Equivalentes e Títulos e Valores Mobiliários) / EBITDA LTM	Multiplo	0,3x	0,9x	0,9x	0,7x	0,6x	0,6x	0,7x	0,8x	0,8x
Rentabilidade e Retorno											
ROIC sem ágio LTM	NOPAT LTM (IR=34%) / Capital Investido (PL + Dívida Líquida - Ágio)	%	31,5%	32,5%	35,6%	39,8%	43,6%	43,8%	43,6%	41,9%	41,3%

FLEURY S.A. CONSOLIDADO**Comentário do Desempenho**

Balanços patrimoniais levantados em 30 de setembro de 2018 e 31 de dezembro 2017 (Em R\$ milhares)

Ativo	Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017
Passivo e Patrimônio Líquido	30/09/2018	31/12/2017
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	337.544	330.948
Títulos e valores mobiliários	334.286	284.693
Instrumentos financeiros derivativos	17	606
Contas a receber	512.241	-
Estoques	21.545	148.485
Impostos a recuperar	27.028	100.354
IRPJ e CSLL a compensar	38.851	24.875
Créditos a receber	4.752	10.516
Créditos com Partes Relacionadas	98	14.363
Outros ativos	22.430	22
Total circulante	1.559.605	677.404
Não circulante		
Créditos a receber	12.694	83.614
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	26	105.949
Outros ativos	4.509	633.334
Depósitos judiciais	48.365	6.769
		362.777
		30.480
		29.549
		31.301
		12.800
Total não circulante	1.533.883	1.181.658
Total do ativo	3.093.484	3.527.332
Patrimônio líquido		
Capital social	1.416.603	1.413.608
Reserva de capital - opções outorgadas reconhecidas	24.077	17.923
Reserva de reavaliação	-	78
Reserva legal	70.681	70.681
Lucros retidos	-	204.238
Dividendo adicional proposto	215.836	-
Total do patrimônio líquido	1.727.197	1.706.528
Total do passivo e patrimônio líquido	3.938.484	3.527.332

FLEURY S.A. CONSOLIDADO

Comentário do Desempenho

Demonstrações de resultado para os exercícios findos em 30 de setembro de 2018 e de 2017
(Em R\$ milhares, exceto lucro por ação)

	Consolidado	
	3T18	3T17
Receita de prestação de serviços	683.036	615.586
Custo dos serviços prestados	(473.700)	(422.373)
Lucro Bruto	209.336	193.213
(Despesas) receitas operacionais		
Gerais e administrativas	(72.020)	(65.478)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(636)	(1.244)
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(1.685)	992
Equivalência patrimonial	295	376
Lucro operacional antes do resultado financeiro	135.290	127.859
Receitas financeiras	16.424	11.935
Despesas financeiras	(27.641)	(23.091)
Resultado financeiro	(11.217)	(11.156)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	124.073	116.703
Imposto de renda e contribuição social		
Corrente	(17.946)	(4.052)
Diferido	(15.786)	(26.090)
Lucro Líquido do exercício	90.341	86.561
Lucro por ação atribuível aos acionistas da Companhia		
Lucro básico por ação (média ponderada)	0,29	0,28
Lucro diluído por ação (média ponderada)	0,28	0,27

FLEURY S.A. CONSOLIDADO**Comentário do Desempenho**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para o exercício findo em 30 de setembro de 2018, 31 de dezembro de 2017 e 2016 (Em R\$ milhares)

	Capital Social		Reserva de Capital		Reserva legal	Reserva de Lucros	Reserva para investimentos	Lucro acumulado	Dividendo adicional proposto	Patrimônio líquido
	Capital Social	Despesas com emissão de ações	Opções autorizadas reconhecidas	Reserva de Reavaliação						
Saldo em 31 de dezembro de 2015	1.402.531	(22.784)	5.709	242	43.213	-	215.762	-	10.766	1.655.439
Aumento de capital - Stock Options	20.706	-	-	-	-	-	-	-	-	20.706
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	(165)	-	-	165	-	-	-
Plano de opção de compra de ações	-	-	3.703	-	-	-	926	-	-	4.629
Lucro líquido do exercício (R\$0,73 por ação)	-	-	-	-	-	-	228.749	-	-	228.749
Dividendos de exercícios anteriores	-	-	-	-	-	-	(216.853)	-	(10.766)	(227.619)
Destinação do Lucro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição da reserva legal	-	-	-	-	11.437	-	-	(11.437)	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	(110.425)	-	-	(110.425)
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(106.887)	-	71.133	(35.754)
Saldo em 31 de dezembro de 2016	1.423.237	(22.784)	9.412	77	54.650	-	-	-	71.133	1.535.725
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1
Aumento de Capital	13.155	-	-	-	-	-	-	-	-	13.155
Plano de opção de compra de ações	-	-	8.511	-	-	-	-	-	-	8.511
Lucro líquido do exercício (R\$1,02 por ação)	-	-	-	-	-	-	320.618	-	-	320.618
Destinação do lucro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição da reserva legal	-	-	-	-	16.031	-	(16.031)	-	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	(100.349)	-	(71.133)	(171.482)
Lucros Retidos	-	-	-	-	-	204.238	(204.238)	-	-	-
Saldo em 31 de Dezembro de 2017	1.436.392	(22.784)	17.923	78	70.681	204.238	-	-	-	1.706.528
Aumento de Capital	2.995	-	-	-	-	-	-	-	-	2.995
Plano de opção de compra de ações	-	-	6.154	-	-	-	-	-	-	6.154
Lucro líquido do exercício (R\$0,87 por ação)	-	-	-	-	-	-	273.402	-	-	273.402
Dividendos	-	-	-	-	-	(204.238)	-	-	-	(204.238)
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	(57.566)	-	-	(57.566)
Reavaliação de Ativos	-	-	-	(78)	-	-	-	-	-	(78)
Saldo em 30 de Setembro de 2018	1.439.387	(22.784)	24.077	-	70.681	-	215.836	-	-	1.727.197

FLEURY S.A. CONSOLIDADO

Comentário do Desempenho

Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 30 de setembro de 2018 e de 2017 (Em R\$ milhares)

	Consolidado	
	3T18	3T17
Lucro líquido	90.341	86.561
Itens que não afetam o caixa:		
Imposto de renda e contribuição social	33.731	30.142
Receitas e despesas financeiras	22.726	13.311
Depreciações e amortizações	46.513	35.935
Resultado de equivalência patrimonial	(295)	(377)
Plano de opção de compra de ações	1.967	2.177
Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(2.037)	(992)
Perdas estimadas para glosa e créditos de liquidação duvidosa	11.016	10.806
Participação nos lucros	5.598	5.153
Outros	230	(832)
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes das variações de ativos e passivos	209.790	181.884
(Aumento) redução em contas a receber	(28.288)	(29.531)
(Aumento) redução nos estoques	6.306	(4.714)
(Aumento) redução em impostos a recuperar	(11.052)	16.010
(Aumento) redução nos depósitos judiciais	(103)	(1.099)
(Aumento) redução em outros ativos	2.898	6.157
Aumento (redução) em fornecedores	(579)	(6.748)
Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	9.225	11.298
Aumento (redução) em obrigações tributárias	2.278	849
Aumento (redução) em parcelamentos tributários	(978)	(1.203)
(Aumento) redução em outros passivos	3.323	120
Total de variação em ativos e passivos	(16.970)	(8.861)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(19.314)	(2.477)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	173.506	170.546
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(97.380)	(83.528)
Venda de Ativo Imobilizado	660	-
Títulos e valores mobiliários - captações e rendimentos	(98.086)	(4.376)
Títulos e valores mobiliários - resgates	-	534
Pagamentos de empresas adquiridas	-	-
Pagamentos de empresa adquiridas, menos caixas e equivalentes de caixa	-	-
Aumento de Partes Relacionadas	1.192	-
Aquisição de participações societárias	(1.387)	-
Rendimento de aplicações financeiras (classificadas como caixa)	2.389	7.630
Caixa Líquido da empresa investida	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(192.612)	(79.740)
Captação de financiamentos e debêntures	-	50.203
Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	(7.329)	(5.760)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	(13.209)	(29.795)
Comissões financeiras e outras	(780)	(1.285)
Instrumentos financeiros derivativos	(148)	(156)
Aumento de Capital	2.995	-
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	(57.566)	(130.071)
Dividendos	-	-
Partes relacionadas	-	71.159
Outros créditos c/partes relacionadas - Nota Débito	(550)	-
Caixa líquido incorporado	-	-
Operação risco sacado	3.756	-
Caixa líquido proveniente (aplicado) nas atividades de financiamento	(72.831)	(45.705)
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	(91.937)	45.101
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	222.272	267.899
No fim do exercício	130.335	313.000
Variação de caixa e equivalentes de caixa	(91.937)	45.101

FLEURY S.A. CONSOLIDADO

Comentário do Desempenho

Demonstrações do Valor Adicionado para os exercícios findos em 30 de setembro de 2018 e de 2017 (R\$ milhares)

	Consolidado	
	30/09/2018	30/09/2017
Receitas	2.149.369	1.922.151
Receita de prestação de serviços	2.172.230	1.955.886
Perdas estimadas com glosas e créditos de liquidação duvidosa	(30.638)	(34.433)
Outras receitas	7.777	698
Insumos adquiridos de terceiros	(770.219)	(697.031)
Custo dos serviços prestados	(712.521)	(646.766)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(56.749)	(49.360)
Perda/recuperação de valores ativos	(949)	(905)
Valor adicionado bruto	1.379.150	1.225.120
Depreciação e amortização	(135.227)	(103.275)
Valor adicionado líquido	1.243.923	1.121.845
Valor adicionado recebido em transferência	39.193	41.181
Equivalência patrimonial	817	1.107
Receitas financeiras	38.376	40.074
Valor adicionado total a distribuir	1.283.116	1.163.026
Distribuição do valor adicionado	(1.283.116)	(1.163.026)
Pessoal e encargos	(470.918)	(424.693)
Remuneração direta	(323.681)	(288.557)
Benefícios	(119.424)	(112.251)
Encargos	(27.813)	(23.885)
Impostos, taxas e contribuições	(329.152)	(294.615)
Federais	(263.702)	(238.523)
Municipais	(65.450)	(56.092)
Estaduais	-	-
Juros, aluguéis e outras despesas operacionais	(209.644)	(187.736)
Juros	(118.360)	(98.943)
Aluguéis	(73.421)	(79.028)
Outras despesas operacionais	(17.863)	(9.765)
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	(57.566)	(58.941)
Reserva Legal	-	-
Lucros retidos	(215.836)	(197.041)

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****Índice**

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balanço patrimonial	1
Demonstração do resultado.....	2
Demonstração do resultado abrangente	3
Demonstração das mutações do patrimônio líquido.....	4
Demonstração dos fluxos de caixa.....	5
Demonstração do valor adicionado	6

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

1. Contexto operacional	8
2. Apresentação das demonstrações financeiras e resumo das principais práticas contábeis adotadas	8
3. Gestão do risco	17
4. Caixa e equivalentes de caixa.....	24
5. Títulos e valores mobiliários.....	24
6. Instrumentos financeiros derivativos – Controladora e Consolidado.....	25
7. Contas a receber.....	25
8. Estoques.....	26
9. Impostos a recuperar.....	26
10. Depósitos judiciais	27
11. Créditos a receber	27
12. Investimentos	27
13. Imobilizado.....	29
14. Intangível	30
15. Financiamentos	33
16. Debêntures.....	34
17. Arrendamento mercantil financeiro	36
18. Fornecedores	37
19. Salários e encargos a recolher.....	37
20. Impostos e contribuições a recolher.....	37
21. Contas a pagar – Aquisições de empresas	38
22. Imposto de renda e contribuição social – Diferido.....	39
23. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis.....	40
24. Arrendamento operacional	43
25. Partes relacionadas.....	43
26. Patrimônio líquido	45
27. Benefícios a empregados	46
28. Receita de prestação de serviços	49
29. Custo dos serviços prestados	50
30. Despesas gerais e administrativas	50
31. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	51
32. Resultado financeiro.....	52
33. Lucro por ação	53
34. Informações por segmento de negócios.....	54
35. Cobertura de seguros.....	55
36. Eventos subsequentes	55

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

1.1 – A Companhia

O Fleury S.A. (“Fleury”, “Controladora” ou “Companhia” e, em conjunto com suas controladas, “Grupo Fleury” ou “Grupo”) é uma sociedade anônima de capital aberto listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código “FLRY3”. Com sede na cidade de São Paulo, atua nos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul, Paraná, Bahia, Rio Grande do Norte e Pernambuco além do Distrito Federal.

O Grupo tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, tratamentos e análises clínicas.

Em 01 de março de 2018, o Fleury S.A. adquiriu 100% do capital social das empresas que compõem o Instituto de Radiologia de Natal (IRN), uma companhia com atividades de prestação de serviços de diagnóstico por imagem e que possui 4 unidades no estado do Rio Grande do Norte.

Em 30 de setembro de 2018, a Companhia possuía 178 unidades de atendimento e 23 operações em hospitais nos principais centros econômicos brasileiros, distribuídas entre as operações de oito marcas: Fleury, Weinmann, Clínica Felipe Mattoso, a+, Labs a+, Diagnoson a+, Serdil e Instituto de Radiologia de Natal (IRN).

2. Apresentação das demonstrações financeiras e resumo das principais práticas contábeis adotadas

2.1. Base de apresentação

a) Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As informações trimestrais do Grupo Fleury foram aprovadas pelo Conselho de Administração em reunião ocorrida em 24 de outubro 2018.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia para os períodos findos em 30 de setembro de 2018 e 2017 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota 2 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto, exceto as políticas relacionadas aos ativos e passivos financeiros e reconhecimento de receitas divulgadas originalmente

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

nos itens 2.3, 2.9 e 2.13 respectivamente que sofreram alterações originadas da adoção inicial do CPC 47 e CPC 48, as quais descrevemos nos itens 2.2 e 2.3.

As informações trimestrais individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo.

b) Consolidação

A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida.

Transações intercompanhias, saldos e ganhos e perdas não realizados em transações entre empresas do grupo são eliminados. As políticas contábeis das controladas são consistentes com as políticas adotadas pela Companhia.

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas e entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo conforme demonstrado a seguir:

Sociedade e entidades controladas:	Tipo	Participação de Fleury S.A. no capital social %		Descrição das operações
		30/09/2018	31/12/2017	
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados (“Fleury CPMA”)	Direta	100%	100%	Atividades de diagnóstico por imagem em certos hospitais
Serdil Serviço Especializado em Radiodiagnóstico Ltda.	Indireta	100%	100%	Diagnóstico por imagem
Instituto de Radiologia de Natal Ltda. (“IRN”)	Indireta	100%	-	Diagnóstico por imagem
Cardionuclear Natal Ltda.	Indireta	100%	-	Diagnóstico por imagem
Radiodonto Natal Ltda.	Indireta	100%	-	Diagnóstico por imagem
Fundos de Investimento exclusivos:				
Bradesco Fundo de Investimento em cotas de FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	Direta	100%	100%	Fundo de investimento exclusivo
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Privado Longo Prazo	Direta	100%	100%	Fundo de investimento exclusivo

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****c) Controlada em conjunto**

Participação contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme demonstrado a seguir:

Empresa	Tipo	Participação de Fleury CPMA no capital social %		Descrição das operações
		30/09/2018	31/12/2017	
Papaiz Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda.	Indireta	51%	51%	Operação de radiologia odontológica

d) Combinação de Negócios

Visando complementar sua oferta atual de análises clínicas na região Norte, e para reforçar seu posicionamento de portfólio em medicina diagnóstica, a Companhia adquiriu em 01 de março de 2018 (data de fechamento), 100% do capital social das empresas que em conjunto são denominadas Instituto de Radiologia de Natal (IRN), empresa tradicional que atua há quase 50 anos no segmento de medicina diagnóstica em exames de imagem nas cidades de Natal e Paranamirim, no estado do Rio Grande do Norte.

O IRN foi adquirido pelo montante de R\$90,5 milhões, o que corresponde a 5,9 vezes o EBITDA dos últimos 12 meses findos em outubro de 2017, que atingiu R\$ 15,3 milhões, sendo parte do valor pago à vista e o restante foi retido no montante de R\$ 32,0 milhões, dos quais R\$ 1,0 milhão foram retidos para fins de ajuste de preço após análise final do capital de giro e dívida líquida e R\$ 31,0 milhões serão mantidos em uma conta *escrow* e serão liberados da seguinte forma: i) R\$ 11,0 milhões até que ocorra a averbação do instrumento das matrículas imobiliárias; ii) R\$ 1,6 milhões para a cobertura de litígios sem prazo específico em contrato para liberação; e iii) R\$18,4 milhões sem destinação (outras perdas), que serão liberados: 1/3 no 3º aniversário, 1/3 no 4º aniversário e 1/3 no 5º aniversário da data de fechamento.

Preço de compra bruto	90.500
(-) Pagamento à vista	(58.500)
Saldo retido	<u>32.000</u>
Circulante	12.000
Não Circulante	20.000

Ativos líquidos identificáveis adquiridos e Goodwill

O diferencial entre a contraprestação transferida em troca do controle do IRN e de seus ativos líquidos a valor justo resultou no reconhecimento de um ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) e de certos ativos intangíveis.

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

A alocação do valor pago/contraprestação se baseou em uma avaliação preliminar do valor justo dos ativos líquidos adquiridos do IRN em 01 de março de 2018.

O valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos na combinação de negócios foram estimados utilizando o método de projeção dos fluxos de caixa descontados e custo de reposição. As estimativas de valor justo utilizando a metodologia de fluxo de caixa descontados foram baseadas em taxa de desconto de 13,3% a.a. A parcela de ativos líquidos não identificáveis desta combinação de negócio foi alocada como ágio.

Os ativos e passivos adquiridos e reconhecidos na data de aquisição estão demonstrados a seguir:

<u>Ativos</u>	<u>01/03/2018</u>
Caixa e equivalentes de caixa	18.671
Contas a receber	2.348
Estoques	577
Outros ativos	2.108
Imobilizado e intangível	<u>10.210</u>
Total ativo	33.914
<u>Passivo</u>	
Fornecedores	1.450
Obrigações tributárias	340
Obrigações trabalhistas	1.162
Lucros e dividendos a pagar	16.000
Outros passivos	<u>1.109</u>
Total passivo	20.061
<u>Ativos líquidos adquiridos</u>	<u>13.853</u>

A seguir, apresentamos a alocação do preço da contraprestação transferida:

Preço de compra bruto	90.500
Endividamento líquido	2.367
Preço de compra líquido	92.867
Capital de giro	(5.121)
Preço de compra ajustado (contraprestação transferida)	87.746
Patrimônio líquido	(13.853)
Mais valia – Imobilizado	(3.132)
Mais valia – Intangível (marca) - vida útil indefinida	(4.952)
Patrimônio líquido – valor justo	(21.937)
Goodwill na combinação de negócios (ágio) (*)	<u>65.809</u>

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(*) A variação entre o valor do ágio divulgado no trimestre anterior, refere-se a finalização do laudo de PPA (*purchase price allocation*), no qual foi considerado: endividamento líquido, capital de giro e a mais valia. Vide reconciliação abaixo:

	30/06/2018	Variação	30/09/2018
Preço de compra bruto	90.500	-	90.500
Endividamento líquido	-	2.367	2.367
Preço de compra líquido	90.500	2.367	92.867
Capital de giro	-	(5.121)	(5.121)
Preço de compra ajustado (contraprestação transferida)	90.500	(2.754)	87.746
Patrimônio líquido	(13.853)	-	(13.853)
Mais valia – Imobilizado	-	(3.132)	(3.132)
Mais valia – Intangível (marca)	-	(4.952)	(4.952)
Patrimônio líquido – valor justo	(13.853)	(8.084)	(21.937)
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	<u>76.647</u>	<u>(10.838)</u>	<u>65.809</u>

e) Mudanças nas principais políticas contábeis

O Grupo adotou o CPC 47/IFRS 15 e o CPC 48/IFRS 9 usando o método de efeito cumulativo, com efeito de adoção inicial em 1º de janeiro de 2018. Consequentemente, a informação apresentada para 2017 não foi reapresentada e, desta forma, foi apresentada conforme reportado anteriormente de acordo com o CPC 30 / IAS 18, CPC 17 / IAS 11 e interpretações relacionadas.

Em relação ao CPC 47, em 30 de setembro de 2018 não houve impacto no balanço patrimonial, demonstração de resultado, demonstração de resultado abrangente e fluxo de caixa pois as operações da Companhia já atendiam os critérios requeridos pela nova norma exceto a extensão de divulgação de informações qualitativas que estão sendo reportadas nesta informação trimestral para atendimento à nova norma.

Em relação ao CPC 48/IFRS 9, houve impacto na forma de apresentação das perdas estimadas com inadimplência, anteriormente divulgadas como dedução da receita bruta e a partir de 01.01.2018 apresentadas como Outras Despesas Operacionais. Em 30 de setembro de 2018 este efeito é de R\$2.104.

2.2 Nova política contábil de Instrumentos Financeiros (vigente a partir de 01.01.2018)

a) Ativos Financeiros

Classificação

A Companhia classifica seus ativos financeiros em: i) custo amortizado e ii) valor justo por meio do resultado. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado para gestão de ativos e nas características dos fluxos de caixa contratuais.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- Custo amortizado

São reconhecidos a custo amortizado os ativos financeiros mantidos em modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros. São exemplos de ativos classificados nesta categoria: Contas a receber e Outros créditos a receber.

- Valor justo por meio do Resultado

São reconhecidos pelo valor justo por meio do resultado os ativos que i) não se enquadram nos modelos de negócios para quais seria possível a classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes; ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado iii) os ativos financeiros são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos. São exemplos de ativos classificados nesta categoria: Caixas e equivalentes de caixa e, Títulos públicos e Aplicações financeiras com garantias classificadas como Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos financeiros derivativos.

Mensuração inicial

No reconhecimento inicial a entidade mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo financeiro ou passivo financeiro. Para o contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

Mensuração subsequente

Observando a classificação dos ativos a mensuração subsequente será:

- Custo amortizado

Esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago.

- Valor justo por meio do resultado

Os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Para o período vigente não houve designação de outros ativos financeiros a valor justo por meio do resultado exceto àqueles já evidenciados na nota 2.2 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017.

Redução ao valor recuperável

A Companhia reconhece para seus ativos classificados ao custo amortizado uma provisão referente a perda de crédito esperada. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e modelos construídos para esse fim. Além disso, mensalmente são avaliadas as variações do risco de crédito dos ativos financeiros e essa avaliação está intimamente relacionada ao risco de *default* que a Companhia está sujeita e o montante que será utilizado como base para reconhecimento das perdas, ou seja, caso não haja aumento significativo do risco de crédito, deverá ser reconhecida a perda de crédito para o saldo, em aberto, para os próximos 12 meses e caso for identificado que houve aumento significativo do risco de crédito a perda é reconhecida tomando por base o montante total, em aberto, para o período total da vida do instrumento financeiro.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Dentro os ativos financeiros mantidos pela Companhia, estão sujeitos ao reconhecimento de provisão para redução ao valor recuperável:

- Contas a receber de clientes (Vide nota 7);
- Créditos a receber (Vide nota 11).

b) Passivos Financeiros

Classificação

Os passivos financeiros da Companhia são classificados em:

- Custo Amortizado, representado por Fornecedores, Empréstimos e Financiamentos e Arrendamento Mercantil Financeiro;
- Valor justo por meio do resultado representado por Instrumentos financeiros derivativos.

Reconhecimento inicial

Os Passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar). A Companhia possui como passivos financeiros: contas a pagar, empréstimos, financiamentos, contratos de garantia financeira e instrumentos financeiros derivativos.

Mensuração subsequente

Observando a classificação dos ativos a mensuração subsequente será:

- Custo amortizado

Os passivos classificados como custo amortizado são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetivos, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos e no reconhecimento da amortização.

- Valor justo por meio do resultado

Os passivos classificados a valor justo por meio do resultado são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

O resumo da nova classificação é como segue:

Ativo/Passivo financeiro	Classificação anterior	Classificação IFRS 9
Caixa e equivalente de Caixa	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado
Contas a receber operacionais	Empréstimos e recebíveis	Custo amortizado
TVM – Títulos públicos	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado
TVM - Aplicações financeiras com garantias	Ativos mantidos até o vencimento	Valor justo por meio do resultado
Créditos a receber	Empréstimos e recebíveis	Custo amortizado
Depósitos Judiciais	Empréstimos e recebíveis	Custo amortizado
Fornecedores	Outros passivos financeiros	Custo amortizado

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado
Instrumentos financeiros		
Empréstimos e financiamentos	Empréstimos e recebíveis	Custo amortizado
Arrendamento Mercantil Operacional	Outros passivos financeiros	Custo amortizado

2.3 Nova política contábil de Reconhecimento da receita (vigente a partir de 01.01.2018)

2.3.1 Prestação de serviços

A receita é reconhecida no momento em que o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação dos serviços fluem para o cliente, representado pela emissão do laudo cujo prazo atual é similar ao da realização do exame.

A alocação da remuneração pelos serviços prestados, basicamente refere-se a análises clínicas com única obrigação de desempenho definida (realização do exame/análise), sendo o preço da transação definida entre a Companhia e seus respectivos clientes. Não há contraprestação variável, obrigações de devolução ou restituição, tampouco componente de financiamento significativo ou obrigações de desempenho restantes.

Os contratos celebrados entre a Companhia e seus respectivos clientes contém substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e os direitos de cada parte, bem como as condições de pagamento, são identificadas.

A obrigação de desempenho nestes contratos refere-se à realização da análise clínica, iniciada com a coleta do material para posterior emissão do laudo diagnóstico, que fica disponível ao usuário clínico por meio do site ou para retirada em uma das unidades de atendimento. As linhas de serviços de medicina diagnóstica e medicina integrada não possuem distinção quanto à obrigações de desempenho a serem atingidas.

As receitas provenientes desta prestação de serviços já são registradas deduzidas de quaisquer estimativas de abatimentos, descontos e glosas.

a) Principais linhas de serviços

Medicina Diagnóstica

Realização de exames laboratoriais e de imagem para clientes que são atendidos nas unidades de atendimento própria do Grupo Fleury.

Medicina Integrada

Destinada aos hospitais que integram serviços diagnósticos com corpo clínico especializado e realização de exames voltados à análises clínicas, fornecendo informações diagnósticas de alto valor agregado aos médicos dessas instituições. Também contempla os serviços de checkup e LARE – laboratório de referência.

Dental

Exames odontológicos por imagem realizados pela controlada em conjunto Papaiz e pela controlada indireta: Radiodonto Natal.

b) Remuneração esperada

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os serviços prestados aos clientes são remunerados conforme segue (valores estipulados contratualmente):

- i) volume de prestação de serviços de análises clínicas, onde a remuneração ocorre com base no volume de análises realizadas; e
- ii) pacotes definidos de análises clínicas, onde a remuneração é baseada em pacotes de procedimentos pré-definidos (check-ups) ao usuário clínico.

c) Estimativa de glosas

Realizada com base em análises históricas e tendências comerciais, sendo adotado pela Companhia no 3TR18 a estimativa de 1,4% sobre a receita gerada (1,7% no 3ITR17), faturada ou não. Essa estimativa é revisada pela Companhia a cada data de balanço.

d) Estimativa para perdas com créditos de liquidação duvidosa

As estimativas com perdas de créditos são registradas de acordo com a média histórica de negociação, confissão de dívida com parcelas em atraso e negociação com reduzida probabilidade de sucesso conforme mencionado no item 2.2 e Nota 7.

Não houve impacto relacionado a ajustes contábeis decorrentes da adoção do CPC 48 visto que a prática anterior adotada pela Companhia já refletia os itens requeridos pela nova norma.

2.4. Novas normas, alterações e interpretações de normas emitidas pelo IASB e CPC

A seguinte norma foi emitida pelo IASB, mas não está em vigor para o exercício de 2018. A adoção antecipada, embora encorajada pelo IASB, não é permitida no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

IFRS 16 (CPC 06- R2) – “Operações de Arrendamento Mercantil” – Esta norma determina que os arrendatários reconheçam o direito de uso do ativo arrendado e os passivos decorrentes dos pagamentos futuros de contratos de arrendamento mercantil, incluindo os operacionais com isenções para contratos de curto prazo ou de baixo valor.

Este pronunciamento deverá ser aplicado a partir de 1º de janeiro de 2019.

A Companhia contratou empresa independente para auxiliar na identificação dos contratos e está revisitando os controles internos e o ambiente sistêmico envolvidos nesta alteração. Os principais impactos estão previstos no reconhecimento dos contratos de arrendamentos operacionais (vide Nota 24).

2.5. Ampliação da divulgação

Em 30 de setembro de 2018, a Companhia ampliou a apresentação da demonstração do valor adicionado, principalmente nos aspectos relacionados a distribuição do valor adicionado, para maior transparência dos números divulgados.

Os impactos das reclassificações estão apresentados a seguir no período imediatamente anterior:

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

	Controladora			Consolidado		
	30/09/2017 (anteriormente divulgado)	Reclassificação (reclassificado)	30/09/2017	30/09/2017 (anteriormente divulgado)	Reclassificação (reclassificado)	30/09/2017
Receitas	1.911.805	(438)	1.911.367	1.922.588	(437)	1.922.151
Receita de prestação de serviços	1.945.578	(438)	1.945.140	1.956.323	(437)	1.955.886
Perdas estimadas com glosas e créditos de liquidação duvidosa	(34.471)	-	(34.471)	(34.433)	-	(34.433)
Outras receitas	698	-	698	698	-	698
Insumos adquiridos de terceiros	(685.506)	(3.143)	(688.649)	(693.854)	(3.177)	(697.031)
Custo dos serviços prestados	(515.739)	(122.715)	(638.454)	(524.086)	(122.680)	(646.766)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(168.862)	119.572	(49.290)	(168.863)	119.503	(49.360)
Perda/recuperação de valores ativos	(905)	-	(905)	(905)	-	(905)
Valor adicionado bruto	1.226.299	(3.581)	1.222.718	1.228.734	(3.614)	1.225.120
Depreciação e amortização	(102.815)	(2)	(102.817)	(103.273)	(2)	(103.275)
Valor adicionado líquido	1.123.484	(3.583)	1.119.901	1.125.461	(3.616)	1.121.845
Valor adicionado recebido em transferência	39.721	1.804	41.525	39.361	1.820	41.181
Equivalência patrimonial	2.417	-	2.417	1.108	(1)	1.107
Receitas financeiras	37.304	1.804	39.108	38.253	1.821	40.074
Valor adicionado total a distribuir	1.163.205	(1.779)	1.161.426	1.164.822	(1.796)	1.163.026
Distribuição do valor adicionado	(1.163.205)	1.779	(1.161.426)	(1.164.822)	1.796	(1.163.026)
Pessoal e encargos	(498.193)	73.500	(424.693)	(498.193)	73.500	(424.693)
Remuneração direta	(288.359)	(198)	(288.557)	(288.359)	(198)	(288.557)
Benefícios	(112.250)	(1)	(112.251)	(112.250)	(1)	(112.251)
Encargos	(97.584)	73.699	(23.885)	(97.584)	73.699	(23.885)
Impostos, taxas e contribuições	(215.908)	(77.694)	(293.602)	(216.905)	(77.710)	(294.615)
Federal	(159.365)	(78.360)	(237.725)	(160.147)	(78.376)	(238.523)
Municipal	(55.877)	-	(55.877)	(56.092)	-	(56.092)
Estadual	(666)	666	-	(666)	666	-
Juros, aluguéis e outras despesas operacionais	(193.122)	5.973	(187.149)	(193.742)	6.006	(187.736)
Aluguéis	(61.127)	(37.816)	(98.943)	(61.128)	(37.815)	(98.943)
Juros	(93.032)	14.586	(78.446)	(93.031)	14.003	(79.028)
Outras despesas operacionais	(38.963)	29.203	(9.760)	(39.583)	29.818	(9.765)
Juros sobre capital próprio	(58.941)	-	(58.941)	(58.941)	-	(58.941)
Lucros retidos	197.041	-	197.041	197.041	-	197.041

3. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros e operacionais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às suas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos.

A supervisão e o monitoramento das políticas estabelecidas são efetuados por meio de relatórios gerenciais mensais.

Hierarquia do Valor justo

As premissas seguidas pela empresa para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- Nível 2: outras técnicas para quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

a) Classificação contábil e valores justos

Ativos Financeiros				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Equivalentes de Caixa, Títulos e valores mobiliários	1.438	888.331	-	889.769
Instrumentos financeiros derivativos	-	225	-	225
Passivos Financeiros				
Financiamentos e Debêntures	-	(1.372.903)	-	(1.372.903)
Operação Risco Sacado	-	(3.756)	-	(3.756)
Arrendamento mercantil financeiro	-	(6.964)	-	(6.964)
Em 30 de setembro de 2018	<u>1.438</u>	<u>(495.067)</u>	<u>-</u>	<u>(493.629)</u>
Em 31 de dezembro de 2017	<u>1.264</u>	<u>(391.716)</u>	<u>-</u>	<u>(390.452)</u>

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais para divulgação.

b) Gestão de capital

Os objetivos do Grupo Fleury ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, o Grupo Fleury pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas, recomprar ações em tesouraria ou ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos e contas a pagar de aquisições de empresas conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.

Índice de alavancagem financeira

Consolidado	
30/09/2018	31/12/2017

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Financiamentos e debêntures	1.372.903	1.054.924
Operação Risco Sacado	3.756	-
Contas a pagar de aquisições	45.664	14.655
Caixa e equivalentes de caixa	(130.335)	(337.544)
Aplicações financeiras (títulos e valores mobiliários)	(759.434)	(334.286)
Dívida líquida	532.554	397.749
Patrimônio líquido	1.727.197	1.706.528
Índice de alavancagem financeira	0,31	0,23

c) Riscos financeiros e de mercadoRisco de taxa de câmbio

A Companhia e suas controladas possuem contas a receber e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente, o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas incorrerem em perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira expostos a esse risco em 30 de setembro de 2018 representam 0,08% do total do passivo circulante consolidado.

O Grupo Fleury possui ativos em moeda estrangeira (saldo a receber de clientes), representando 0,17% do total de contas a receber consolidado em 30 de setembro de 2018, que contribui para a redução de sua exposição perante o contas a pagar de fornecedores contratados em moeda estrangeira.

A Controladora possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio na aquisição de produtos e serviços em moeda estrangeira.

A Companhia apresentava a seguinte exposição líquida em 30 de setembro de 2018 (US\$1.00 - R\$4,0033) e 2017 (US\$1.00 - R\$3,3074):

	Consolidado			
	30/09/2018		31/12/2017	
	US\$ mil	R\$ mil	US\$ mil	R\$ mil
Contas a receber	234	936	141	466
Fornecedores	(141)	(566)	(261)	(863)
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 6)	56	225	5	17
Exposição líquida	149	595	(115)	(380)

Risco de taxa de juros

A Companhia possui financiamentos contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa. A Companhia e suas controladas

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

não têm pactuado contratos de derivativos para fazer cobertura para esse risco por entender que o risco é mitigado pela existência de ativos indexados em CDI (aplicações financeiras).

Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber.

A Companhia avalia, a cada data do balanço, as alterações no risco de crédito de seus clientes, com intuito de verificar possibilidades de *default* que ocasionaria uma redução no montante a receber.

Considerando o ramo de atuação e o modelo de negócios adotado, a Companhia possui concentração de recebíveis em determinados grupos de clientes e, com base na análise histórica de perdas desses grupos, conforme determina o CPC 48, a Companhia registra uma provisão para as perdas estimadas tendo como contrapartida um registro na demonstração do resultado (Outras despesas operacionais). Esse cálculo tem por finalidade representar o montante real de recebíveis da Companhia, bem como a perda máxima por risco de crédito.

Além disso, são realizadas avaliações constantes da situação econômico-financeira de cada cliente e para os casos que apresentem maiores riscos são realizados ajustes de limites ou tratativas particulares.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantém em instituições financeiras representado por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa do Grupo Fleury é realizada pela Diretoria de Finanças. Esta área monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo Fleury para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, a fim de que o Grupo Fleury não quebre os limites ou cláusulas dos financiamentos e das debêntures (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida do grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em aplicações com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem necessária conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

O quadro a seguir analisa os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

do vencimento. Os valores divulgados no quadro a seguir são os fluxos de caixa não descontados contratados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

	Consolidado					
	Valor contábil	Valor contratado	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Em 30 de setembro de 2018						
Debêntures	1.260.039	1.550.537	344.812	241.546	964.179	-
Financiamentos	112.864	122.753	33.296	31.964	57.412	81
Operação Risco Sacado	3.756	3.756	3.756	-	-	-
Arrendamento mercantil financeiro	6.964	15.431	1.352	6.758	7.321	-
Fornecedores	162.032	162.032	162.032	-	-	-
Contas a pagar - aquisição de empresas	45.664	55.569	19.853	3.504	32.212	-
Outras contas a pagar	850	850	850	-	-	-

Política de uso de instrumentos financeiros derivativos

O Grupo Fleury mantém política com relação à contratação de instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de administrar os riscos associados e assegurar o correto registro em suas demonstrações financeiras. A Companhia e suas controladas não contratam instrumentos derivativos para especulação no mercado financeiro e nos contratos existentes não existe nenhuma margem dada em garantia.

Os valores são apurados com base em modelos e cotações disponíveis no mercado, que levam em conta condições de mercado presentes ou futuras, sendo valores brutos, anteriores à incidência de impostos. Em função da variação das taxas de mercado, esses valores poderão sofrer alterações até o vencimento ou liquidação antecipada das transações.

O valor justo desses instrumentos na data das demonstrações financeiras por contraparte está classificado na rubrica “Instrumentos financeiros derivativos” (Nota 6).

d) Gestão dos Riscos Operacionais

O risco operacional, segundo definição do IBGC (“Instituto Brasileiro de Governança Corporativa”), é aquele que está associado à possibilidade de ocorrência de perdas (de produção, ativos, clientes, receitas) resultantes de falhas, deficiências ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, assim como de eventos externos como catástrofes naturais, fraudes, greves e atos terroristas. Os riscos operacionais geralmente acarretam redução, degradação ou interrupção, total ou parcial, das atividades, com impacto negativo na reputação da empresa, além da potencial geração de passivos contratuais, regulatórios e ambientais.

No objetivo de administrar adequadamente seus riscos operacionais o Grupo Fleury tem envidado esforços para estabelecer uma estrutura de governança que se inicie a partir do envolvimento da alta Administração, passando pela estruturação dos departamentos de gestão de Riscos e Auditoria Interna e principalmente assegurando o envolvimento de toda a liderança na implementação de ações que

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

reduzam a exposição da Companhia a esta categoria de risco e garantindo esse comprometimento através de incentivos condizentes com a realidade da organização.

Dentre as principais ações estabelecidas para companhia para uma correta administração dos riscos operacionais podemos elencar:

- a) Ciclo bianual de auditoria interna com cobertura dos principais processos da Companhia;
- b) Mapeamento e documentação dos riscos e controles internos;
- c) Estabelecimento de políticas e procedimentos internos;
- d) Revisão periódica do portfólio de riscos;
- e) Monitoramento dos controles internos;
- f) Estabelecimento de planos de continuidade dos negócios;
- g) Capacitação dos colaboradores e terceiros;
- h) Estabelecimento claro de alçadas; e
- i) Implementação de ações para redução da exposição aos riscos, incluindo a contratação de seguros, quando aplicável.

Todas essas medidas são acompanhadas e reportadas periodicamente junto ao Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos estabelecido pelo Conselho de Administração do Grupo Fleury, que orienta e supervisiona a Administração na condução deste processo.

e) Risco Ambiental

A Companhia possui os seguintes procedimentos com o objetivo de mitigar as ocorrências de riscos socioambientais:

Resíduos: Riscos relacionados a potenciais descartes inadequados dos resíduos gerados em suas operações. Para mitigar sua ocorrência, a empresa estruturou um sistema de gestão de resíduos baseado em requisitos legais e em compromissos voluntários assumidos pela Companhia. Fazem parte deste programa a implementação de políticas e instruções de trabalho voltadas ao tema, a definição de metas anuais de redução da geração de resíduos, programas e campanhas de capacitação e conscientização dos colaboradores e o monitoramento continuado dos processos de descarte por meio de indicadores e pelos resultados de auditorias internas.

Recursos naturais: Eventuais riscos associados à redução da disponibilidade de recursos naturais. Para isso são estabelecidas metas anuais de redução do consumo de água e energia, programas de educação continuada junto aos colaboradores e medidas de ecoeficiência voltadas à redução do consumo de tais recursos, dentre as quais a busca de soluções tecnológicas para redução do consumo de água e diversificação da matriz energética do Grupo. O programa de mudanças climáticas da empresa reforça as ações nesse sentido.

Fornecedores: a fim de reduzir riscos associados à cadeia de fornecimento, o Grupo Fleury definiu critérios socioambientais e de *compliance* para qualificação e avaliação de fornecedores, incluindo a adoção de questionários de avaliação e a busca de documentações de caráter legal. Além disso, os fornecedores assinam o termo de Cidadania e Sustentabilidade e o anexo Anticorrupção quando de sua contratação. Fornecedores críticos têm seu desempenho em sustentabilidade e *compliance*

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

acompanhado por meio do Programa de Excelência em Relacionamento com a Cadeia de Fornecimento (PERC).

f) Demonstrativo da análise de sensibilidade

Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de câmbio

A avaliação do risco de exposição à flutuação do dólar norte-americano é realizada periodicamente pela Diretoria de Finanças.

Para o cálculo do cenário provável foi utilizada a taxa cambial no fechamento destas informações trimestrais (US\$1.00 – R\$4,0033). Estes instrumentos já estão registrados pelo valor justo por meio do resultado (cenário provável), portanto, não há efeitos para este cenário. Nos cenários “Possível” e “Remoto”, a taxa de câmbio foi acrescida em 25% e 50%, respectivamente, antes dos impostos:

	Vencimento	Risco	Possível (25%)	Remota (50%)
Contas a receber	2018	Desvalorização US\$	187	156
Fornecedores	2018	Valorização US\$	(113)	(94)
Instrumentos financeiros derivativos	2018	Desvalorização US\$	45	38
Efeito líquido			<u>119</u>	<u>100</u>

Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as taxas referenciais obtidas na BM&FBOVESPA em 30 de setembro de 2018. Os cenários “Possível” e “Remoto” levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados, em valores nominais são como seguem, e as despesas com juros de debêntures estão calculadas até o término de cada contrato indexado.

		Provável	Possível	Remoto
	CDI (a.a.)	6,39%	6,39% +25%	6,39% +50%
	Saldo Contábil	Provável	Possível	Remoto
Aplicações Financeiras classificadas como Caixa e Equivalentes de Caixa	128.897	8.237	2.059	4.118
Aplicações Financeiras classificadas como Títulos e Valores Mobiliários	759.434	48.528	12.132	24.264
Debêntures	<u>(1.260.039)</u>	<u>(80.517)</u>	<u>(20.129)</u>	<u>(40.258)</u>
Exposição líquida em CDI	<u>(371.708)</u>	<u>(23.752)</u>	<u>(5.938)</u>	<u>(11.876)</u>

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****4. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
Caixa e bancos	947	1.090	1.438	1.264
Equivalentes de caixa:				
Depósitos a prazo fixo (i)	24.292	94.617	24.353	94.682
Operações compromissadas (ii)	102.625	241.446	104.544	241.581
Títulos de capitalização	-	-	-	17
	<u>126.917</u>	<u>336.063</u>	<u>128.897</u>	<u>336.280</u>
	<u>127.864</u>	<u>337.153</u>	<u>130.335</u>	<u>337.544</u>

(i) Referem-se a Letras Financeiras. A rentabilidade média destas operações foi de 99,4% nos nove primeiros meses de 2018 e 105,1% no exercício de 2017.

(ii) Em 30 de setembro de 2018 e 31 de dezembro de 2017, as aplicações automáticas foram remuneradas a uma taxa média ponderada de 20% do CDI, e as operações compromissadas a uma taxa média de 99,3% nos nove primeiros meses de 2018 e 96,4% no exercício de 2017.

5. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
Títulos públicos (i)	162.089	332.139	162.494	332.394
Cotas de Fundos – Referenciados DI (ii)	557.775	-	595.057	-
Aplicações financeiras com garantias	<u>1.883</u>	<u>1.892</u>	<u>1.883</u>	<u>1.892</u>
	<u>721.747</u>	<u>334.031</u>	<u>759.434</u>	<u>334.286</u>

(i) Referem-se a aplicações dos fundos de investimento exclusivos (FIE) em Letras Financeiras do Tesouro Nacional, com rentabilidade média de 100,6% nos nove primeiros meses de 2018 (102,4% no exercício de 2017).

(ii) Referem-se a Cotas de Fundos – Referenciados DI, remuneradas a uma taxa média ponderada de 99,6% do CDI nos nove primeiros meses de 2018.

Mapa de movimentação do saldo de aplicações financeiras (*)

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2018</u>	<u>30/09/2017</u>	<u>30/09/2018</u>	<u>30/09/2017</u>
Saldo inicial	670.094	399.804	670.566	403.473
Aplicação	1.551.574	904.713	1.625.948	914.616
Aquisição do controle – IRN	-	-	18.523	-

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Rendimentos	31.822	33.324	32.884	34.265
Resgate	<u>(1.404.826)</u>	<u>(860.546)</u>	<u>(1.459.590)</u>	<u>(870.505)</u>
	<u>848.664</u>	<u>477.295</u>	<u>888.331</u>	<u>481.849</u>

(*) depósitos a prazo fixo, operações compromissadas, títulos públicos e outras aplicações financeiras classificados como caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários.

6. Instrumentos financeiros derivativos – Controladora e Consolidado

Conforme política de Tesouraria, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos para cobertura de desembolsos futuros com fornecedores de terceirizações de serviços e equipamentos médicos.

Abaixo demonstramos as operações contratadas, vigentes no período findo em 30 de setembro de 2018.

Modalidade	Valor nominal (US\$ mil)	Moeda	Contraparte	Vencimento	Taxa Contratada (R\$)	(Passivo)/Ativo 30/09/2018
NDF	471	USD	Itaú	28/12/2018	3,9292	64
NDF	92	USD	Santander	28/12/2018	3,3771	62
NDF	151	USD	Santander	28/12/2018	4,0381	4
NDF	138	USD	Santander	28/03/2019	4,0709	4
NDF	378	USD	Votorantim	28/03/2019	3,9605	50
NDF	190	USD	Itaú	28/06/2019	4,1080	6
NDF	209	USD	Itaú	28/06/2019	3,9998	28
NDF	<u>240</u>	USD	Itaú	30/09/2019	4,1540	<u>7</u>
Total	<u>1.869</u>					<u>225</u>

7. Contas a receber**a) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
Valores faturados	475.582	426.657	480.362	428.824
Valores a faturar	<u>89.187</u>	<u>95.379</u>	<u>93.602</u>	<u>102.630</u>
	564.769	522.036	573.964	531.454
Perdas estimadas com glosas	(1.827)	(1.390)	(1.857)	(1.390)
Perdas estimadas com glosas e créditos de liquidação duvidosa	(21.043)	(17.823)	(21.496)	(17.823)
	<u>(22.870)</u>	<u>(19.213)</u>	<u>(23.353)</u>	<u>(19.213)</u>
Total contas a receber	<u>541.899</u>	<u>502.823</u>	<u>550.611</u>	<u>512.241</u>

Resumo por vencimento das duplicatas a receber:

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
Vincendos	496.479	455.767	505.802	464.596
Vencidos:				
Até 120 dias	37.826	35.298	37.663	35.884
121 a 360 dias	21.394	24.845	21.428	24.848
Acima 361 dias	<u>9.070</u>	<u>6.126</u>	<u>9.071</u>	<u>6.126</u>
	<u>564.769</u>	<u>522.036</u>	<u>573.964</u>	<u>531.454</u>

Movimentação das perdas estimadas com glosas e créditos de liquidação duvidosa

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2018</u>	<u>30/09/2017</u>	<u>30/09/2018</u>	<u>30/09/2017</u>
Saldo no início do período	(19.213)	(41.610)	(19.213)	(41.648)
Baixa de títulos incobráveis	26.933	53.089	26.957	53.089
Adição por aquisição de controlada	-	=	(459)	=
Adições de glosas e créditos de liquidação duvidosa (Nota 28 e 31)	<u>(30.590)</u>	<u>(34.471)</u>	<u>(30.638)</u>	<u>(34.433)</u>
Saldo no fim do período	<u>(22.870)</u>	<u>(22.992)</u>	<u>(23.353)</u>	<u>(22.992)</u>

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes. Em 30 de setembro de 2018, a concentração dos seis principais clientes é de 49,6% do total da carteira (49,1 % em 31 de dezembro de 2017).

8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
“Kits” para diagnósticos	11.200	11.732	11.802	11.732
Material de enfermagem e coleta	5.330	4.953	5.419	4.953
Materiais auxiliares para laboratório	2.749	2.810	2.751	2.856
Materiais administrativos, promocionais e outros	<u>1.980</u>	<u>1.992</u>	<u>2.011</u>	<u>2.004</u>
	<u>21.259</u>	<u>21.487</u>	<u>21.983</u>	<u>21.545</u>

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

IRRF	12.853	14.949	13.525	14.962
PIS e COFINS	8.341	7.406	8.642	7.514
INSS	5.114	1.091	5.114	1.091
ISS	<u>3.604</u>	<u>3.461</u>	<u>3.605</u>	<u>3.461</u>
	29.912	26.907	30.886	27.028

10. Depósitos judiciais

Ativo Não Circulante

Em 30 de Setembro de 2018 os depósitos judiciais totalizaram na Controladora o montante de R\$48.232 (R\$ 47.419 em 31 de dezembro de 2017) e no Consolidado R\$48.365 (R\$47.521 em 31 de dezembro de 2017), e referem-se a causas consideradas pelos assessores legais da Companhia como risco de perda remoto ou possível, portanto, sem respectiva provisão para contingências. Entre as causas, destaca-se o montante de R\$11.269 relativo a ICMS incidente nas importações de equipamentos (Nota 23).

Passivo Não Circulante

Os depósitos judiciais referentes às causas consideradas como risco de perda provável estão classificados no passivo não circulante, reduzindo o saldo da respectiva provisão no montante de R\$7.556 em 30 de Setembro de 2018 (R\$6.810 em 31 de dezembro de 2017). Os depósitos judiciais também incluem R\$979 relativo ao ISS considerado na Nota 20, na rubrica “Outros”, líquido do valor da obrigação no mesmo montante.

11. Créditos a receber

	Controladora e Consolidado	
	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
Saldo a receber pela venda do investimento Cruzeiro do Sul	<u>8.280</u>	<u>16.548</u>
	<u>8.280</u>	<u>16.548</u>
Circulante	4.752	3.854
Não circulante	3.528	12.694

12. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
Fleury CPMA (controlada direta)	142.282	47.022	-	-
Papaiz (controlada em conjunto)	-	-	10.316	9.499
Serdil (controlada indireta)	-	-	295	1.652
IRN (controlada indireta)	-	-	<u>254</u>	-

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

	<u>142.282</u>	<u>47.022</u>	<u>10.865</u>	<u>11.151</u>
Outros	<u>1.532</u>	<u>145</u>	<u>1.532</u>	<u>145</u>
	<u>143.814</u>	<u>47.167</u>	<u>12.397</u>	<u>11.296</u>

O processo de consolidação das empresas Serdil e IRN é realizado com base no balanço das controladas com defasagem de 30 dias, procedimento previsto na Instrução Normativa CVM Art. 10. Este procedimento implica na não eliminação de alguns saldos entre as empresas.

Empresa controlada/ controladas em conjunto	Data-base	Quantidade de quotas do capital social	% de participação no capital integralizado	Capital integralizado	Patrimônio líquido	Resultado do período
Fleury CPMA	30/09/2018	187.663	100%	187.663	140.931	1.279
	31/12/2017	81.007	100%	81.007	45.671	5.198
Serdil	30/09/2018	4.736	100%	4.736	8.174	(1.483)
	31/12/2017	9.974	100%	968	1.983	n/a
Papaiz	30/09/2018	1.466	51%	1.466	4.463	817
	31/12/2017	2.875	51%	2.875	7.149	1.830
IRN	30/09/2018	7.000	100%	7.000	15.406	3.073
	31/12/2017	-	-	-	-	-
Cardionuclear	30/09/2018	250	100%	250	2.099	74
	31/12/2017	-	-	-	-	-
Radiodonto Natal	30/09/2018	10	100%	10	(5)	17
	31/12/2017	-	-	-	-	-

Movimentação dos saldos de investimentos

Controladora	Investidas	Saldo em 31/12/2017	Aquisição	Integralização de capital	Equivalência Patrimonial	Outras Movimentações	Saldo em 30/09/2018
Fleury S.A.	Fleury CPMA	47.022	-	92.500	1.279	1.481	142.282
Fleury S.A.	Outros	145	1.387	-	-	-	1.532
<u>Subtotal Controladora</u>		<u>47.167</u>	<u>1.387</u>	<u>92.500</u>	<u>1.279</u>	<u>1.481</u>	<u>143.814</u>
Fleury CPMA	Papaiz	9.499	-	-	817	-	10.316
Fleury CPMA	Serdil	1.652	-	-	-	(1.357)	295

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Fleury CPMA	IRN	-	-	-	-	254	254
Fleury S.A.	Outros (a)	145	1.387	-	-	-	1.532
Subtotal							
Consolidado		11.296	1.387	-	817	(1.103)	12.397

(a) Investimento na startup Qure, juntamente com o Grupo Sabin.

13. Imobilizado

		Controladora			
		30/09/2018		31/12/2017	
	Taxa média anual de depreciação %	Depreciação		Saldo	
		Custo	Acumulada	Líquido	Líquido
Máquinas e equipamentos	8	555.755	(268.431)	287.324	263.390
Benfeitorias em imóveis de 3.os	20	266.425	(102.915)	163.510	162.564
Instalações	10	266.855	(168.897)	97.958	112.946
Imobilizado em andamento (a)	-	54.542	-	54.542	17.499
Imóveis	2	32.915	(5.460)	27.455	27.867
Equipamentos de informática	20	79.476	(58.533)	20.943	21.534
Terrenos	-	16.123	-	16.123	16.123
Móveis e utensílios	10	46.886	(34.412)	12.474	11.381
		1.318.977	(638.648)	680.329	633.304

		Consolidado			
		30/09/2018		31/12/2017	
	Taxa média anual de depreciação %	Depreciação		Saldo	
		Custo	Acumulada	Líquido	Líquido
Máquinas e equipamentos	8	608.683	(301.546)	307.137	270.520
Benfeitorias em imóveis de 3.os	20	268.386	(102.943)	165.443	162.564
Instalações	10	270.217	(170.135)	100.082	114.167
Imóveis	2	32.915	(5.460)	27.455	27.867
Imobilizado em andamento (a)	-	54.648	-	54.648	17.499
Equipamentos de informática	20	82.192	(60.876)	21.316	21.651
Terrenos	-	16.123	-	16.123	16.123
Móveis e utensílios	10	49.346	(36.284)	13.062	11.529
		1.382.510	(677.244)	705.266	641.920

(a) Principalmente concentrado em expansão e melhorias de unidades e áreas técnicas.

A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

Movimentação – Controladora					
Saldo em 31/12/2017	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclassificações / Transferências	Saldo em 30/09/2018

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Máquinas e equipamentos	263.390	47.825	(577)	(34.557)	11.243	287.324
Benfeitorias em imóveis de 3.os	162.564	24.322	(151)	(31.167)	7.942	163.510
Instalações	112.946	2.755	(279)	(18.378)	914	97.958
Imobilizado em andamento	17.499	61.485	-	-	(24.442)	54.542
Imóveis	27.867	-	-	(412)	-	27.455
Equipamentos de informática	21.534	4.282	(9)	(5.608)	744	20.943
Terrenos	16.123	-	-	-	-	16.123
Móveis e utensílios	<u>11.381</u>	<u>1.253</u>	<u>(51)</u>	<u>(2.045)</u>	<u>1.936</u>	<u>12.474</u>
	<u>633.304</u>	<u>141.922</u>	<u>(1.067)</u>	<u>(92.167)</u>	<u>(1.663)</u>	<u>680.329</u>

Movimentação do consolidado

	Saldo em 31/12/2017	Aquisição controlada (b)	Mais Valia IRN	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclassificações / Transferências	Saldo em 30/09/2018
Máquinas e equipamentos	270.520	9.816	3.307	49.197	(577)	(37.228)	12.102	307.137
Benfeitorias em imóveis de 3.os	162.564	-	-	26.282	(151)	(31.194)	7.942	165.443
Instalações	114.167	22	18	3.747	(279)	(18.437)	844	100.082
Imóveis	27.867	-	-	-	-	(412)	-	27.455
Imobilizado em andamento	17.499	-	-	61.592	-	-	(24.443)	54.648
Equipamentos de informática	21.651	66	(334)	4.826	(9)	(5.650)	766	21.316
Terrenos	16.123	-	-	-	-	-	-	16.123
Móveis e utensílios	<u>11.529</u>	<u>305</u>	<u>141</u>	<u>1.413</u>	<u>(51)</u>	<u>(2.115)</u>	<u>1.840</u>	<u>13.062</u>
	<u>641.920</u>	<u>10.209</u>	<u>3.132</u>	<u>147.057</u>	<u>(1.067)</u>	<u>(95.036)</u>	<u>(949)</u>	<u>705.266</u>

(b) Aquisição do controle do Grupo IRN. Vide nota explicativa 2.

Movimentação – Controladora e Consolidado

	Saldo em 31/12/2016	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclassificações / Transferências	Saldo em 30/09/2017
Máquinas e equipamentos	181.250	49.209	(177)	(29.643)	18.852	219.491
Benfeitorias em imóveis de 3.os	56.175	24.225	(8)	(13.688)	61.811	128.515
Instalações	131.529	3.834	(147)	(18.146)	2.228	119.298
Imobilizado em andamento	34.509	82.931	-	-	(86.324)	31.116
Imóveis	23.445	-	-	(350)	-	23.095
Equipamentos de informática	17.383	2.305	-	(4.846)	2.012	16.854
Terrenos	13.637	-	-	-	-	13.637
Móveis e utensílios	<u>12.481</u>	<u>1.017</u>	<u>(2.454)</u>	<u>(2.038)</u>	<u>1.430</u>	<u>10.436</u>
	<u>470.409</u>	<u>163.521</u>	<u>(2.786)</u>	<u>(68.711)</u>	<u>9</u>	<u>562.442</u>

14.Intangível

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

		Controladora			
		30/09/2018		31/12/2017	
	Taxa média anual de amortização - %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
		Ágio por rentabilidade futura	-	1.342.222	(44.413)
Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos	20	293.391	(164.940)	128.451	132.916
Contratos de clientes	10	154.387	(108.071)	46.316	57.895
Intangível em andamento (software e produtos)	-	19.032	-	19.032	9.625
Marcas e patentes	7	13.226	(7.564)	5.662	6.360
Produtos desenvolvidos internamente	-	<u>3.895</u>	-	<u>3.895</u>	<u>984</u>
		<u>1.826.153</u>	<u>(324.988)</u>	<u>1.501.165</u>	<u>1.505.589</u>

		Consolidado			
		30/09/2018		31/12/2017	
	Taxa média anual de amortização - %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
		Ágio por rentabilidade futura	-	1.438.722	(44.413)
Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos	20	295.155	(166.425)	128.730	133.062
Contratos de clientes	10	156.573	(110.257)	46.316	58.223
Intangível em andamento (software e produtos)	-	19.486	-	19.486	9.625
Marcas e patentes	7	21.208	(9.156)	12.052	7.430
Produtos desenvolvidos internamente	-	<u>3.895</u>	-	<u>3.895</u>	<u>984</u>
		<u>1.935.039</u>	<u>(330.251)</u>	<u>1.604.788</u>	<u>1.537.309</u>

A movimentação do intangível está demonstrada a seguir:

Movimentação - Controladora					
	Saldo em 31/12/2017	Adições	Amortização	Reclassificações / Transferências	Saldo em 30/09/2018
Ágio por rentabilidade futura	1.297.809	-	-	-	1.297.809
Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos	132.916	16.875	(27.360)	6.020	128.451
Contratos de clientes	57.895	-	(11.579)	-	46.316
Intangível em andamento (software e produtos)	9.625	18.184	-	(8.777)	19.032
Marcas e patentes	6.360	-	(698)	-	5.662
Produtos desenvolvidos internamente	<u>984</u>	38	-	2.873	<u>3.895</u>
	<u>1.505.589</u>	<u>35.097</u>	<u>(39.637)</u>	<u>116</u>	<u>1.501.165</u>

Movimentação - Consolidado

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

	Saldo em 31/12/2017	Aquisição controlada (a)	Mais Valia IRN	Adições	Amortização	Reclassificações / Transferências	Saldo em 30/09/2018
Ágio por rentabilidade futura	1.327.985	65.809	-	515	-	-	1.394.309
Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos	133.062	-	-	17.138	(27.364)	5.894	128.730
Contratos de clientes	58.223	-	-	-	(11.907)	-	46.316
Intangível em andamento (software e produtos)	9.625	-	-	18.637	-	(8.776)	19.486
Marcas e patentes	7.430	-	4.952	-	(920)	590	12.052
Produtos desenvolvidos internamente	<u>984</u>	-	-	<u>38</u>	<u>=</u>	<u>2.873</u>	<u>3.895</u>
	<u>1.537.309</u>	<u>65.809</u>	<u>4.952</u>	<u>36.328</u>	<u>(40.191)</u>	<u>581</u>	<u>1.604.788</u>

(a) Aquisição do controle do Grupo IRN. Vide nota explicativa 2.

	Movimentação – Controladora				Saldo em 30/09/2017
	Saldo em 31/12/2016	Adições	Amortização	Reclassificações / Transferências	
Ágio por rentabilidade futura	1.297.809	-	-	-	1.297.809
Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos	53.290	6.396	(21.827)	63.627	101.486
Contratos de clientes	73.334	-	(11.579)	-	61.755
Intangível em andamento (software e produtos)	78.852	24.552	-	(64.195)	39.209
Marcas e patentes	7.291	-	(698)	-	6.593
Produtos desenvolvidos internamente	<u>449</u>	<u>=</u>	<u>=</u>	<u>279</u>	<u>728</u>
	<u>1.511.025</u>	<u>30.948</u>	<u>(34.104)</u>	<u>(289)</u>	<u>1.507.580</u>

	Movimentação – Consolidado				Saldo em 30/09/2017
	Saldo em 31/12/2016	Adições	Amortização	Reclassificações / Transferências	
Ágio por rentabilidade futura	1.309.150	-	-	-	1.309.150
Licenças e softwares desenvolvidos/adquiridos	53.290	6.396	(21.827)	63.627	101.486
Contratos de clientes	74.098	-	(11.906)	-	62.192
Intangível em andamento (software e produtos)	78.852	24.552	-	(64.195)	39.209
Marcas e patentes	7.885	-	(829)	-	7.056
Produtos desenvolvidos internamente	<u>449</u>	<u>=</u>	<u>=</u>	<u>279</u>	<u>728</u>
	<u>1.523.724</u>	<u>30.948</u>	<u>(34.562)</u>	<u>(289)</u>	<u>1.519.821</u>

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15. Financiamentos

Financiadores Moeda nacional – R\$	Encargos Taxa fixa	Data de assinatura	Captação - Consolidado		Vencimento Final
			Valor Contratado	Valor liberado acumulado	
FINEP PROMETHEUS I e II	4,00% a.a.	28/08/2014	155.444	152.444	09/2022
FINEP 2	4,00% a.a.	06/08/2012	10.752	10.752	08/2020
BNDES FINAME	3,55% a.a.	31/01/2013	4.876	4.876	11/2023

Financiadores Moeda nacional – R\$	Movimentação - Controladora					30/09/2018
	31/12/2017	Juros incorridos	Juros pagos	Amortização de principal	Liberação /novas operações	
FINEP PROMETHEUS I e II	127.052	3.479	(3.525)	(20.026)	-	106.980
FINEP 2	5.298	135	(138)	(1.487)	-	3.808
Risco sacado (a)	-	-	-	-	3.756	3.756
Outros empréstimos (LIS)	<u>1.263</u>	-	-	<u>(1.263)</u>	-	-
	<u>133.613</u>	<u>3.614</u>	<u>(3.663)</u>	<u>(22.776)</u>	<u>3.756</u>	<u>114.544</u>
Custo de capitalização (b)	(1.216)	-	-	192	-	(1.024)
	<u>132.397</u>	<u>3.614</u>	<u>(3.663)</u>	<u>(22.584)</u>	<u>3.756</u>	<u>113.520</u>
Circulante	29.922					32.366
Não Circulante	102.475					81.154

Financiadores Moeda nacional – R\$	Movimentação - Consolidado					30/09/2018
	31/12/2017	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Liberação/ novas operações	
FINEP PROMETHEUS I e II	127.052	3.479	(3.525)	(20.026)	-	106.980
FINEP 2	5.298	135	(138)	(1.487)	-	3.808
Risco sacado (a)	-	-	-	-	3.756	3.756
BNDES FINAME (c)	3.692	103	(102)	(593)	-	3.100
Outros financiamentos	1.384	-	-	(1.384)	-	-
Capital de Giro	687	-	-	(687)	-	-
	<u>138.113</u>	<u>3.717</u>	<u>(3.765)</u>	<u>(24.177)</u>	<u>3.756</u>	<u>117.644</u>
Custo de capitalização (b)	(1.216)	-	-	192	-	(1.024)
	<u>136.897</u>	<u>3.717</u>	<u>(3.765)</u>	<u>(23.985)</u>	<u>3.756</u>	<u>116.620</u>
Circulante	30.948					33.006
Não Circulante	105.949					83.614

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(a) A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus principais fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O Banco, por sua vez, passa a ser credor da operação, sendo que a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor e recebe, subsequentemente, uma comissão do Banco por essa intermediação e confirmação dos títulos a pagar.

A operação acima realizada pela Companhia não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com os fornecedores e, portanto, a Companhia a classifica como redutora da rubrica de Fornecedores com contrapartida em Financiamentos.

(b) O custo de capitalização é o valor dispendido pela FINEP no montante de R\$1.721 para cobertura das despesas com inspeção e com supervisão dos projetos Prometheus I e Prometheus II.

(c) Aquisição de equipamentos médicos.

Os vencimentos das parcelas não circulantes dos financiamentos, em 30 de setembro de 2018, são como seguem:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2019	7.108	7.320
2020	27.767	28.381
2021 a 2023	<u>46.279</u>	<u>47.913</u>
	81.154	83.614

A FINEP possui uma cláusula que obriga a Companhia a assegurar o pagamento de qualquer obrigação decorrente ao contrato através da emissão de carta de fiança bancária no valor de todo o financiamento, sendo esta cláusula indispensável para assinatura do contrato.

Determinados financiamentos possuem cláusulas financeiras restritivas (“*covenants*”), incluindo entre outros: a efetivação ou formalização de garantias reais ou fidejussórias, restrições quanto à mudança, transferência ou cessão de controle societário ou acionário, incorporação, fusão ou cisão sem prévia anuência do credor, e a manutenção de índices financeiros e de liquidez medidos semestralmente.

Em 30 de setembro de 2018, a Companhia e suas controladas estão adimplentes com os índices financeiros mencionados, bem como às demais cláusulas de *covenants*.

16. Debêntures

Composição das debêntures emitidas

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

	Valor Emissão (R\$)	Quantidade	Vencido final	Juros semestrais	Total emitido
1ª Emissão - Segunda Série	10.000	30.000	dez/18	CDI + 1,20% a.a.	300.000
2ª Emissão - Série Única	10.000	50.000	fev/20	CDI + 0,85% a.a.	500.000
3ª Emissão - Série Única	10.000	30.000	nov/22	CDI + 0,49% a.a.	300.000
4ª Emissão - Primeira Série	10.000	25.000	abr/21	CDI + 0,35% a.a.	250.000
4ª Emissão - Segunda Série	10.000	25.000	abr/23	CDI + 0,60% a.a.	250.000

A Companhia utilizou os montantes captados pelas emissões de debêntures para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

1ª Emissão de Debêntures

A Companhia realizou sua primeira emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries, encerrada em 12 de dezembro de 2011, sendo a Primeira Série, com total de R\$150.000 amortizada completamente nos respectivos vencimentos até 31/12/2016.

A Segunda série foi emitida para ser amortizada em 3 parcelas anuais e iguais. Em 12 de dezembro de 2017 foi amortizado a segunda parcela e a terceira amortizada em 2018, não havendo resgate antecipado facultativo bem como repactuação.

2ª Emissão de Debêntures

Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em série única, encerrada em 19 de fevereiro de 2013.

A amortização das debêntures será/foi realizada em três parcelas anuais e iguais em 15 de fevereiro de 2018, 2019 e 2020. O pagamento da remuneração é semestral, não havendo previsão de repactuação programada.

3ª Emissão de Debêntures

Realizada por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em série única, consistindo na emissão pela Companhia de 30.000 (trinta mil) debêntures, todas nominativas, escriturais e com valor nominal unitário de R\$10.000, totalizando o montante de R\$300.000. O prazo de vencimento será de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, amortizadas em 2 parcelas anuais, sendo 50% em 24 de Novembro de 2021 e 50% em 24 de Novembro de 2022.

4ª Emissão de Debêntures

A Companhia realizou sua quarta emissão de debêntures por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação de debêntures simples, em duas séries, sendo que a Primeira Série, com total de R\$250.000 será amortizada completamente no vencimento em 27 de abril de 2021.

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

A Segunda série foi emitida também com total de R\$250.000 e será amortizada integralmente no seu vencimento, em 27 de abril de 2023.

Movimentação das debêntures

Moeda nacional – R\$	Controladora e Consolidado					30/09/2018
	31/12/2017	Juros incorridos	Juros pagos	Amortização de principal	Liberção	
1ª Emissão - Segunda Série	100.374	5.684	(3.777)	-	-	102.281
2ª Emissão - Série Única	515.826	19.696	(32.621)	(166.667)	-	336.234
3ª Emissão – Série Única	301.827	15.437	(10.098)	-	-	307.166
4ª Emissão – Primeira Série	-	7.043	-	-	250.000	257.043
4ª Emissão – Segunda Série	-	7.315	-	-	250.000	257.315
	<u>918.027</u>	<u>55.175</u>	<u>(46.496)</u>	<u>(166.667)</u>	<u>500.000</u>	<u>1.260.039</u>
Circulante	284.693					293.372
Não Circulante	633.334					966.667

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante em 30 de setembro 2018 estão apresentados como seguem:

Vencimento	2ª Emissão Série Única	3ª Emissão Série Única	4ª Emissão Primeira Série	4ª Emissão Segunda Série	Consolidado
2020	166.667	-	-	-	166.667
2021	-	150.000	250.000	-	400.000
2022	-	150.000	-	-	150.000
2023	-	-	-	250.000	250.000
	166.667	300.000	250.000	250.000	966.667

Cláusulas contratuais – “covenants”

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas (“covenants”), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda aos seguintes índices financeiros:

- Dívida financeira líquida/ *Earnings Before Interest Depreciation and Amortization* (EBITDA ou LAJIDA) menor ou igual a 3,0 vezes e/ou;
- EBITDA/Despesa financeira líquida, maior ou igual a 1,5 vezes

Em 30 de setembro de 2018, a Companhia e suas controladas estão adimplentes com os índices financeiros mencionados, bem como as demais cláusulas de *covenants*.

17.Arrendamento mercantil financeiro

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

A Companhia firmou o contrato de locação da unidade Santo André II, no qual o imóvel foi construído sob medida (*Built to Suit*), pelo prazo de 146 meses corrigido com base na variação acumulada do IPCA anual.

Em 30 de setembro de 2018, os passivos de arrendamento financeiro são, como segue:

Pagamentos mínimos de arrendamento	Controladora e Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017
Menos de um ano	1.352	1.308
Mais de um ano e menos de cinco anos	6.758	6.540
Mais de cinco anos	7.321	7.848
	15.431	15.696
(-) Menos os encargos financeiros futuros	(8.467)	(8.321)
Valor presente dos pagamentos mínimos	6.964	7.375
Circulante	610	606
Não circulante	6.354	6.769

18. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Nacionais	156.988	145.988	161.466	147.622
Estrangeiros	566	863	566	863
	157.554	146.851	162.032	148.485

19. Salários e encargos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Provisão de férias e encargos	48.679	46.898	49.761	47.204
Provisão de 13º salário a pagar e encargos	26.266	-	26.898	-
Provisão participação nos resultados	24.105	32.434	24.105	32.434
Provisão assistência médica e outros	23.022	3.273	23.100	3.503
Encargos sociais a recolher	13.534	17.139	13.894	17.213
	135.606	99.744	137.758	100.354

20. Impostos e contribuições a recolher

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
Parcelamento REFIS – Lei 11.941	29.214	39.960	30.423	41.186
PIS/COFINS s/ faturamento	8.366	6.907	8.506	6.982
ISS s/ faturamento	6.134	5.173	6.385	5.368
Outros	4.590	821	4.888	1.215
PIS, COFINS e CSRF	1.925	1.940	2.132	2.007
INSS retido	1.324	1.614	1.365	1.623
IRRF	935	1.011	975	1.032
Parcelamento de ISS (RJ e SP)	<u>443</u>	<u>652</u>	<u>443</u>	<u>711</u>
Total	<u>52.931</u>	<u>58.078</u>	<u>55.117</u>	<u>60.124</u>
Circulante	23.941	29.878	24.875	30.575
Não circulante	28.990	28.200	30.242	29.549

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de setembro de 2018 são como segue:

	<u>Consolidado</u>
2019	1.178
2020	4.673
2021	4.503
2022	4.467
2023 em diante	<u>15.421</u>
	<u>30.242</u>

21. Contas a pagar – Aquisições de empresas

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo IGP-M da Fundação Getúlio Vargas - FGV e IPCA do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE.

Em 01 de março de 2018, o Grupo Fleury adquiriu o controle das empresas do Instituto de Radiologia de Natal e parte do valor da compra no montante de R\$32.000 foi retido e será pago conforme descrito na nota 2.1 (d).

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
Circulante	256	244	14.363	1.855
Não Circulante	<u>6.739</u>	<u>6.429</u>	<u>31.301</u>	<u>12.800</u>

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Os

6.995 6.673 45.664 14.655
vencimentos das parcelas não circulantes em 30 de setembro de 2018 são como segue:

	<u>Consolidado</u>
2019	2.453
2020	2.453
2021	8.798
2022	8.798
Outros (*)	<u>8.799</u>
	<u>31.301</u>

(*) Os vencimentos de determinadas parcelas em 30 de setembro de 2018 estão sujeitas ao trânsito julgado dos processos e, portanto, não é possível determinar estimativa de pagamento para os próximos anos.

22. Imposto de renda e contribuição social – Diferido

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
Prejuízo fiscal	38.173	136.700	47.321	144.852
Provisão para riscos, tributários, trabalhistas e cíveis	36.828	36.870	36.828	36.870
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	22.870	19.213	22.870	19.213
Linearização da taxa efetiva	4.956	-	4.956	-
Amortização do ágio indedutível até 2008 e dedutível para fins tributários em períodos futuros	24.782	24.782	24.782	24.782
Provisão de participação nos lucros	20.411	32.434	20.411	32.434
Provisão <i>Stock Options</i> e outros	53.674	26.303	52.633	24.082
Reavaliação do ativo	35	(26)	35	(26)
Ativos líquidos adquiridos em combinação de negócios	(14.355)	(25.150)	(16.224)	(25.150)
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais (a)	(1.329.483)	(1.324.048)	(1.329.483)	(1.324.048)
Base de cálculo	<u>(1.142.109)</u>	<u>(1.072.922)</u>	<u>(1.135.871)</u>	<u>(1.066.991)</u>
Imposto de renda e contribuição social diferidos à alíquota combinada aproximada de 34%	<u>(388.317)</u>	<u>(364.793)</u>	<u>(386.196)</u>	<u>(362.777)</u>
Imposto de renda e contribuição social Ativo	72.807	107.239	75.895	110.025
Imposto de renda e contribuição social Passivo	(461.124)	(472.032)	(462.091)	(472.802)

(a) *Ágio de incorporação de empresas, principalmente Labs Cardiolab.*

O saldo está sendo apresentado líquido no passivo não circulante, conforme previsto no CPC 32.

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

Consolidado

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

2018	16.219
2019	21.041
2020	<u>38.635</u>
	<u>75.895</u>

O Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2018</u>	<u>30/09/2017</u>	<u>30/09/2018</u>	<u>30/09/2017</u>
Lucro antes IRPJ e CSLL	372.449	344.692	375.085	345.082
Taxa padrão	<u>34%</u>	34%	34%	34%
Despesa com IRPJ e CSLL – Taxa padrão	<u>(126.633)</u>	<u>(117.195)</u>	<u>(127.529)</u>	<u>(117.328)</u>
Juros Sobre Capital Próprio	19.572	20.040	19.572	20.040
Equivalência patrimonial	435	822	278	377
Efeito da linearização da taxa efetiva	1.685	6.660	1.685	6.661
Outras (adições) exclusões permanentes	5.894	963	4.311	1.150
Despesa de imposto de renda e contribuição social:	<u>(99.047)</u>	<u>(88.710)</u>	<u>(101.683)</u>	<u>(89.100)</u>
Corrente	(76.173)	(34.095)	(78.915)	(34.632)
Diferido	(22.874)	(54.615)	(22.768)	(54.468)
Taxa efetiva - %	26,6%	25,74%	27,1%	25,82%

23. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia é suscetível a riscos tributários, trabalhistas e cíveis decorrentes do curso normal das suas operações. Em bases periódicas, a Administração revisa o quadro de contingências conhecidas, avalia as prováveis perdas e ajusta a respectiva provisão considerando a avaliação de seus assessores legais e demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos exercícios, tais como natureza dos processos e experiência histórica. Em 30 de setembro de 2018, o saldo da rubrica “Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis” era como segue:

	Controladora		Consolidado	
	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
Tributários	14.308	15.139	14.308	15.153
Trabalhistas	19.529	20.316	19.738	20.722
Cíveis	<u>2.990</u>	<u>1.415</u>	<u>3.019</u>	<u>1.415</u>
	<u>36.827</u>	<u>36.870</u>	<u>37.065</u>	<u>37.290</u>

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Depósitos Judiciais (Nota 10)	<u>(7.556)</u>	<u>(6.810)</u>	<u>(7.556)</u>	<u>(6.810)</u>
	<u>29.271</u>	<u>30.060</u>	<u>29.509</u>	<u>30.480</u>

A movimentação da provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis (Consolidada) está demonstrada a seguir:

	<u>Saldo em</u> <u>31/12/2017</u>	<u>Controlada</u>	<u>Adição/</u> <u>Reversão(*)</u>	<u>Reclassificação</u> <u>/Pagamentos</u>	<u>Atualização</u> <u>monetária</u>	<u>Saldo em</u> <u>30/09/2018</u>
Tributários	15.153	-	(2.196)	33	1.318	14.308
Trabalhistas	20.722	(185)	781	(3.313)	1.733	19.738
Cíveis	<u>1.415</u>	-	<u>1.484</u>	<u>(39)</u>	<u>159</u>	<u>3.019</u>
	<u>37.290</u>	<u>(185)</u>	<u>69</u>	<u>(3.319)</u>	<u>3.210</u>	<u>37.065</u>
Depósitos Judiciais	<u>(6.810)</u>	-	<u>761</u>	<u>(375)</u>	<u>(1.132)</u>	<u>(7.556)</u>
	<u>30.480</u>	<u>(185)</u>	<u>830</u>	<u>(3.694)</u>	<u>2.078</u>	<u>29.509</u>

(*) Parte dos processos judiciais são de responsabilidade de antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia à razão de 67% e por isso são reclassificados como “Outros ativos”.

a) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:**Tributários**

A principal questão de natureza tributária refere-se ao questionamento acerca da isenção da COFINS para sociedades civis prestadoras de serviços relacionadas a profissões legalmente regulamentadas. A Lei Complementar nº 70/91, que instituiu a COFINS, tratou da isenção dispensada a esse tipo de sociedade, contudo, com o advento da Lei nº 9.430/96, esta foi expressamente revogada, passando-se a exigir a Contribuição em face da receita bruta das prestadoras de serviços. Os assessores legais entendem que, por se tratar de uma lei ordinária, a Lei nº 9.430/96 não poderia ter revogado a isenção instituída pela Lei Complementar nº 70/91. Entretanto, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal já se manifestou contrariamente à tese em referência, a Companhia registra provisão para cobrir riscos no valor de R\$ 2.085 em 30 de setembro de 2018 (R\$ 1.787 em 31 de dezembro de 2017).

Trabalhistas e Cíveis

A Companhia considera que a provisão para riscos em processos trabalhistas e cíveis é suficiente para cobrir as perdas esperadas. Os assessores legais do Grupo fazem a análise individual dos processos, classificando o risco de perda, conforme as diretrizes estabelecidas pela Companhia em sua política interna.

b) Processos classificados como de risco de perda possível

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Companhia possui ações de natureza tributária, cível e trabalhista que não estão provisionadas, pois envolvem risco de perda classificado pela Administração e por seus assessores legais como possível.

Em 30 de setembro de 2018, o montante consolidado era de aproximadamente R\$ 541.228 (R\$ 479.810 em 31 de dezembro de 2017).

As questões fiscais classificadas como perda possível totalizam R\$ 291.157 (R\$ 315.975 em 31 de dezembro de 2017) compostas, no âmbito federal, substancialmente por: (i) R\$ 134.827 (R\$ 147.101 em 31 de dezembro de 2017), que se referem principalmente a discussões envolvendo a não obrigatoriedade de recolhimento de IRPJ, CSLL, PIS, COFINS e PIS/COFINS Importação, (ii) contribuições previdenciárias, que somam R\$ 52.865 (R\$ 62.740 em 31 de dezembro de 2017), e (iii) processos federais de natureza diversa, que somam R\$ 5.239 (R\$ 4.627 em 31 de dezembro de 2017).

No âmbito fiscal estadual, os processos classificados como perda possível somam R\$ 28.536 (R\$ 40.473 em 31 de dezembro de 2017) e referem-se principalmente à discussão do ICMS incidente nas importações de equipamentos.

Com relação às discussões de tributos municipais, os processos classificados como perda possível somam R\$ 69.690 (R\$ 61.033 em 31 de dezembro de 2017) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISSQN.

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$ 43.360 (R\$ 36.480 em 31 de dezembro de 2017), sendo R\$ 12.385 (R\$ 13.156 em 31 de dezembro de 2017) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro de diagnóstico ou falha de procedimento e outros processos contemplando diferentes pedidos, que somam R\$ 30.975 (R\$ 23.324 em 31 de dezembro de 2017).

Os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$ 206.711 (R\$ 127.348 em 31 de dezembro de 2017) dos quais (i) R\$ 197.747 (R\$ 100.724 em 31 de dezembro de 2017) referem-se a reclamações trabalhistas de ex-empregados, (ii) R\$ 8.737 (R\$ 10.421 em 31 de dezembro de 2017) referem-se a processos de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$ 227 (R\$ 16.203 em 31 de dezembro de 2017).

Ainda no âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho do Rio de Janeiro, a qual, em linhas gerais, questiona a legalidade da contratação de empresas médicas especializadas. Adicionalmente, o pedido formulado na ACP engloba o pagamento do valor de R\$ 4.063 a título de danos morais coletivos. A Companhia está se defendendo nesta Ação mediante a comprovação da regularidade da prática por ela adotada em conformidade com a legislação vigente, havendo jurisprudência favorável à contratação de pessoas jurídicas para a prestação de serviços médicos. A propósito, o recente posicionamento do Supremo Tribunal Federal (ADPF nº 324 e RE nº 958252, com repercussão geral reconhecida) quanto à licitude da terceirização tanto na atividade-meio como na atividade-fim corrobora com os argumentos de defesa da Companhia no que se refere à legitimidade da contratação de empresas médicas, de modo que poderá influenciar o desfecho desse Processo.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em resumo, a sentença de 1ª instância julgou a Ação improcedente, tendo sido reformada parcialmente pelo Acórdão do TRT da 1ª Região. A Companhia opôs Embargos de Declaração, que foram parcialmente providos, e, em sequência, interpôs Recurso de Revista dirigido ao Tribunal Superior do Trabalho, que, atualmente, aguarda julgamento. A possibilidade de êxito não foi alterada na avaliação dos advogados externos em razão de precedentes do TST e do recente pronunciamento do STF.

Por fim, ainda no âmbito trabalhista, a Companhia recebeu citação em Ação Civil Pública movida pelo Ministério Público do Trabalho de São Paulo, em que se questiona o cumprimento da cota de Pessoas com Deficiência (PCD), nos termos do artigo 93 da Lei nº 8.213/91. O Processo ainda está em fase inicial, mas, diante da jurisprudência favorável e dos elementos que comprovam a atuação ativa da Companhia não só quanto ao atingimento da cota propriamente dito como também quanto à formulação de políticas internas e iniciativas de inclusão e diversidade em resposta a uma agenda permanente em que a responsabilidade social constitui uma prioridade, a possibilidade de êxito é classificada como possível.

24. Arrendamento operacional

Parte significativa dos imóveis utilizados nas atividades operacionais é alugada, com prazos e valores suportados por contratos com períodos de vigência entre quatro e seis anos. No período findo em 30 de setembro de 2018, as despesas com aluguéis de imóveis na Companhia foram de R\$93.831 (R\$ 87.907 em 30 de setembro de 2017).

Os valores dos contratos são atualizados monetariamente após a data do vencimento original (geralmente anual), cujo reajuste é calculado de acordo com a variação do IGP-M. Os compromissos consolidados de aluguel eram de R\$ 447.649 em 30 de setembro de 2018 (R\$ 432.595 em 30 de setembro de 2017). A posição consolidada dos compromissos assumidos é a seguinte:

	<u>Consolidado</u>
2018	31.759
2019	117.402
2020	100.631
2021	80.465
2022 em diante	<u>117.392</u>
	447.649

25. Partes relacionadas

a) Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>30/09/2018</u>	<u>30/09/2017</u>
Despesas com aluguel		
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (a)	(6.760)	(7.287)

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda. (a)	(2.664)	(2.526)
Harmonikos 32 Participações e Empreendimentos Ltda. (a)	(2.028)	(1.972)
Despesas com benefícios		
Empresas associadas à Bradseg (b)	(112.759)	(109.891)
	<u>(124.211)</u>	<u>(121.676)</u>

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>30/09/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
Saldo Patrimonial:		
Ativos		
Bradesco (c)	559.615	331.031
Gastos administrativos (d)	1.004	-
Passivos		
Empresas associadas à Bradseg (b)	(4.614)	(4.868)
Transinc Fundo Inv. Imobiliário (a)	<u>(758)</u>	<u>(742)</u>
Saldo líquido	<u>555.247</u>	<u>325.421</u>

(a) Os referidos fundos imobiliários têm quotistas que são acionistas diretos e indiretos da Companhia (Grupo Fleury).

(b) A Bradseg, acionista com participação relevante na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com a Companhia. Adicionalmente a Bradseg detém participação indireta na Odontoprev S.A, fornecedora de assistência odontológica e controladora da Clidec Participações, empresa sócia de Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados, controlada pela Companhia, na Papaiz Associados. Os valores relacionados referem se a contratos de fornecimento de serviços, cujos principais são plano de saúde, alimentação/refeição, transporte e previdência privada.

Um conjunto de empresas associadas à Bradseg figuram entre os maiores clientes da Companhia.

(c) O Grupo Fleury detém aplicações financeiras e saldos em contas bancárias no Banco Bradesco. Em 30 de setembro de 2018, as operações de aplicações consistem em um fundo exclusivo que se enquadra na categoria de renda fixa e em operações compromissadas, cuja rentabilidade está demonstrada nas Notas 4 e 5.

(d) A Companhia presta serviços administrativos e de análises clínicas às empresas Serdil e IRN.

Celebração de Contrato de *Built to Suit* para Construção de Nova Área Técnica e outros

Em 17 de agosto de 2018, o Grupo Fleury celebrou o contrato de locação não residencial com a BSP Empreendimentos Imobiliários D127 Ltda. e BSP Empreendimentos Imobiliários S.A, sociedades controladas por BRADSEG Participações (parte relacionada).

A locação do imóvel, no modelo *Built to Suit*, tem como objetivo receber a nova Área Técnica da Companhia na cidade de São Paulo, além de unidades de atendimento e escritórios administrativos.

A BSP Ltda. será responsável pela construção do imóvel. Após sua conclusão e entrega o prazo de locação firmado com a Companhia será de 244 meses, com 4 meses de carência, com aluguel mensal

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

de R\$1.341.000 (um milhão trezentos e quarenta e um mil reais), a ser corrigido anualmente pelo IGP-M.

A garantia fiduciária desta locação será constituída pelo imóvel do Grupo Fleury localizado no Itaim Bibi que deve corresponder a, pelo menos, R\$ 150.000.000 (cento e cinquenta milhões de reais). Na hipótese de o valor de mercado do imóvel, na data da constituição fiduciária, ser inferior a R\$ 150.000.000, ficará o Grupo Fleury obrigado a apresentar seguro de fiança locatícia, com cobertura em valor equivalente à diferença entre o valor de mercado da Unidade Itaim e o valor de R\$ 150.000.000.

b) Remuneração dos administradores

A remuneração dos Administradores, para o período findo em 30 de setembro de 2018, inclui salários, pró-labore, benefícios, encargos, *stock options* e bônus no valor de R\$18.250 (R\$16.877 em 30 de setembro de 2017) e estão contabilizadas na rubrica “Despesas gerais e administrativas” nas demonstrações do resultado.

A remuneração dos diretores e membros da Administração não excedeu o limite máximo aprovado na Assembleia realizada em 23 de abril de 2018.

A provisão para participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$23.365 no período findo em 30 de setembro de 2018 (R\$22.153 em 30 de setembro de 2017).

Conforme determina o CPC 33 – Benefícios a empregados, a Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

26. Patrimônio líquido

a) Capital Social

O capital social em 30 de setembro de 2018, totalmente integralizado, é de R\$1.439.387, representado por 315.654.796 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido das despesas com emissões de ações é de R\$1.416.603. A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, até o limite de 320.000.000 ações ordinárias.

Em 01 de agosto de 2018, o Conselho de Administração aprovou aumento de capital para atender aos exercícios de opções no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, no montante de R\$2.995, mediante a emissão de 342.604 ações.

b) Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

Aos acionistas é assegurada a distribuição de 25% do lucro líquido apurado no encerramento de cada exercício social, ajustado nos termos da legislação societária na forma de dividendos mínimos obrigatórios.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 01 de março de 2018, o Conselho de Administração aprovou ad referendum da Assembleia Geral Ordinária a destinação do lucro líquido do exercício de 2017 no valor de R\$ 320.618 da seguinte forma: (a) R\$16.031 destinados à reserva legal; (b) R\$100.349 na forma de juros sobre o capital próprio, os quais já haviam sido distribuídos em 27 de julho de 2017 e (c) R\$ 204.238 (0,6477 por ação) na forma de dividendos que foram pagos em 02 de abril de 2018.

Em 26 de julho de 2018, o Conselho de Administração aprovou ad referendum da Assembleia Geral Ordinária o pagamento de juros sobre o capital próprio no montante de R\$ 57.566 (R\$ 0,18 por ação), referente aos lucros acumulados no primeiro semestre de 2018, liquidados em 15 de agosto de 2018.

27. Benefícios a empregados

Previdência Privada

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais, sendo esse plano opcional a todos os empregados. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 30 de setembro de 2018 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$1.541 (R\$1.651 no período findo em 30 de setembro de 2017), registradas em “Custos dos serviços prestados” e “Despesas gerais e administrativas”.

Plano de opção de compra de ações

O Conselho de Administração da Companhia é responsável por determinar, em cada outorga, os participantes do plano, bem como o número de ações a serem adquiridas no exercício de cada opção, o prazo de vigência, o preço de exercício, as condições de pagamento e demais condições.

Nos planos vigentes, nenhum valor é pago ou será pago pelo beneficiário no ato do recebimento da opção. As opções não dão direito a dividendos ou ao voto, até seu efetivo exercício.

Com o desdobramento de ações deliberado em AGE em 26 de junho de 2017, cada 1 (uma) ação emitida pela Companhia passou a ser representada por 2 (duas) ações da mesma espécie.

(i) Outorgas de 2010 a 2014

Na AGE de 12 de novembro de 2009, foi aprovado o Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, autorizando a outorga de opções de compra de ações a colaboradores selecionados pelo Conselho de Administração. As opções outorgadas no âmbito do plano estão limitadas a 3% do total das ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia.

Cada opção de compra dos empregados pode ser convertida em uma ação ordinária do Fleury S.A. no momento do exercício da opção, sendo que esta poderá ser exercida a qualquer momento a partir da data de aquisição de direito até seis anos da data da outorga, quando expiram. Nenhum valor é pago ou será pago pelo beneficiário no ato do recebimento da opção. As opções não dão direito a dividendos ou ao voto, até seu efetivo exercício.

Os participantes terão o prazo máximo de seis anos para exercer as opções, contados da data de outorga das opções.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O preço de exercício das opções será baseado na média ponderada dos pregões do mês imediatamente anterior à assinatura do contrato de opção. Excepcionalmente para a primeira outorga, o preço de exercício das opções foi equivalente ao preço por ação estabelecido no âmbito da primeira oferta pública primária de ações ordinárias de emissão da companhia (“IPO”).

(ii) Outorgas de 2016 a 2018

Em AGE realizada em 25 de julho de 2016 foi aprovado novo plano de opção de compra de ações de emissão da Companhia, destinado aos seus executivos, administradores e empregados (beneficiários).

As opções outorgadas no âmbito deste Plano de Opção não poderão ultrapassar, durante o prazo de vigência do Plano de Opção, o limite máximo acumulado de 2,5% (dois e meio por cento) do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na presente data. Nesta ocasião foram outorgadas 1.773.166 opções.

No âmbito deste mesmo plano, foram aprovadas as seguintes opções de compra de ações.

Data de aprovação	Quantidade	Aprovação
03 de maio de 2017	275.000 Opções	Assembleia Geral Extraordinária
25 de outubro de 2017	150.000 Opções	Conselho de Administração
15 de dezembro de 2017	235.000 Opções	Assembleia Geral extraordinária
01 de março de 2018	140.000 Opções	Conselho de Administração
10 de maio de 2018	375.000 Opções	Conselho de Administração
20 de junho de 2018	47.000 Opções	Conselho de Administração

Cada opção de compra dos beneficiários pode ser convertida em uma ação ordinária do Fleury S.A. no momento do exercício de cada porção da opção, sendo que esta poderá ser exercida a qualquer momento a partir da data de aquisição de direito até dois anos da data do exercício, quando expiram. Após o exercício de cada porção da opção e subscrição da respectiva ação, os beneficiários só poderão aliená-las ou transferi-las depois de decorridos seis meses da data da respectiva subscrição.

O exercício total da opção pelos beneficiários poderá ser realizado em, no mínimo, seis anos a contar da data da assinatura do respectivo contrato de adesão sendo cada porção de opção exercível da seguinte forma: (i) 12,5% exercíveis no 24^o mês contados da assinatura do respectivo contrato de adesão; (ii) 25% no 36^o mês; (iii) 25% no 48^o mês (iv) 25% no 60^o mês e (v) 12,5% exercíveis a partir do final do 72^o mês contado da assinatura do respectivo contrato de adesão.

O preço de exercício das opções será baseado na média dos preços da ação no fechamento dos últimos 90 (noventa) pregões que antecederem a data da reunião do Conselho de Administração que deliberar sobre a respectiva outorga.

As variações na quantidade de opções de compra de ações e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício estão apresentados a seguir:

Data da outorga:	05 de outubro de 2014	27 de julho de 2016	03 de maio de 2017	25 de outubro de 2017	15 de dezembro de 2017	01 de março de 2018	10 de maio de 2018	20 de junho de 2018
	(5 ^a Outorga)	(1 ^a NP)	(2 ^a NP)	(3 ^a NP)	(4 ^a NP)	(5 ^a NP)	(6 ^a NP)	(7 ^a NP)
Saldo em 31/12/2017	Opções	507.612	2.871.826	550.000	150.000	235.000	-	-

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

	Preço médio do exercício	8,76	8,74	20,45	29,22	28,80	-	-	-
Outorgadas	Opções	-	-	-	-	-	140.000	375.000	47.000
	Preço médio do exercício	-	-	-	-	-	28,18	27,66	26,54
Expiradas	Opções	(48.420)	(130.996)	(200.000)	-	-	-	-	-
	Preço médio do exercício	8,86	8,74	20,21	-	-	-	-	-
Exercidas	Opções	-	(342.604)	-	-	-	-	-	-
	Preço médio do exercício	-	8,74	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30/09/2018	Opções	459.192	2.398.226	350.000	150.000	235.000	140.000	375.000	47.000
	Preço médio do exercício	9,05	8,74	20,45	29,22	28,80	28,18	27,66	26,54

Das 4.154.418 opções existentes em 30 de setembro de 2018 (2.348.575 opções em 30 de setembro de 2017), 7.394 opções são exercíveis (21.536 opções em 30 de setembro de 2017).

Em 30 de setembro de 2018, a Companhia reconheceu uma despesa “pro-rata” no valor de R\$6.154 em Despesas Gerais Administrativas (R\$6.226 no período findo em 30 de setembro de 2017).

As opções de compra de ações em circulação em 30 de setembro de 2018 têm as seguintes datas de vencimento e preço do exercício:

Data	Opções de Compras Outorgadas	Preço do exercício das Opções**	Posição em 30/09/2018		Posição em 30/09/2017 (**)	
			Quantidade	Preço do período	Quantidade	Preço do período
Outorga de 2018 20 de junho de 2018	47.000	26,54	47.000	26,54	-	-
Outorga de 2018 10 de maio de 2018	375.000	27,66	375.000	27,66	-	-
Outorga de 2018 01 de março de 2018	140.000	28,18	140.000	28,18	-	-
Outorga de 2017 15 de dezembro de 2017	235.000	28,80	235.000	28,80	-	-
Outorga de 2017 25 de outubro de 2017	150.000	29,22	150.000	29,22	-	-
Outorga de 2017 03 de maio de 2017	550.000	20,45	350.000	20,45	275.000	40,89
Outorga de 2016 27 de julho de 2016	3.586.712	8,74	2.398.226	8,74	1.559.442	17,48
Outorga de 2014 05 de outubro de 2014	2.298.670	7,14	459.192	9,05	492.597	17,32
Outorga de 2013 30 de abril de 2013	2.378.592	10,73	-	-	21.534	28,25
Outorga de 2012 2 de maio de 2012	1.465.492	12,11	-	-	2	33,82
			4.154.418		2.348.575	

** O preço das opções será atualizado pela variação do IPCA, exceto para as Outorgas de 2016 a 2018.

Em 30 de setembro de 2018, o valor de mercado de cada ação era R\$ 21,30 (R\$ 29,47 em 30 de setembro de 2017).

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

As opções outorgadas de 2011 a 2014 foram precificadas com base no modelo “Binomial” e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram:

	Vesting em 48 meses – Outorga em 05 de outubro de 2014
Volatilidade	28,4%
Vida esperada para o exercício	2 anos
Taxa de juros anual livre de risco	10,33%

As opções outorgadas de 2016 a 2018 foram precificadas com base no modelo “Black & Scholes” e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram:

	Vesting em 48 meses – Outorga em						
	20 de junho de 2018	10 de maio de 2018	01 de março de 2018	15 de dezembro de 2017	25 de outubro de 2017	03 de maio de 2017	27 de julho de 2016
Volatilidade	30,16%	29,49%	29,38%	28,97%	42,79%	29,12%	28,36%
Rendimento de dividendos	2,94%	3,22%	3,76%	3,17%	2,93%	3,09%	1,75%
Vida esperada para o exercício	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos	2 anos
Taxa de juros anual livre de risco	7,59%	7,59%	7,71%	8,20%	8,04%	9,54%	12,70%

28.Receita de prestação de serviços

	Controladora			
	01/07/2018 a 30/09/2018	01/07/2017 a 30/09/2017	01/01/2018 a 30/09/2018	01/01/2017 a 30/09/2017
Receita bruta	715.852	663.920	2.119.296	1.945.578
Impostos	(43.173)	(40.774)	(130.056)	(119.880)
Glosas	(10.268)	(10.808)	(28.486)	(34.471)
Abatimentos	(277)	(317)	(616)	(438)
Receita líquida	<u>662.134</u>	<u>612.021</u>	<u>1.960.138</u>	<u>1.790.789</u>

	Consolidado			
	01/07/2018 a 30/09/2018	01/07/2017 a 30/09/2017	01/01/2018 a 30/09/2018	01/01/2017 a 30/09/2017
Receita bruta	738.460	667.699	2.172.849	1.956.323
Impostos	(44.847)	(40.988)	(133.987)	(120.487)

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Glosas	(10.298)	(10.808)	(28.534)	(34.433)
Abatimentos	<u>(279)</u>	<u>(317)</u>	<u>(619)</u>	<u>(438)</u>
Receita líquida	<u>683.036</u>	<u>615.586</u>	<u>2.009.709</u>	<u>1.800.965</u>

29. Custo dos serviços prestados

			Controladora	
	01/07/2018 a 30/09/2018	01/07/2017 a 30/09/2017	01/01/2018 a 30/09/2018	01/01/2017 a 30/09/2017
Pessoal e serviços médicos	(222.692)	(216.060)	(660.695)	(614.811)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(130.026)	(116.047)	(380.059)	(339.408)
Material direto e intermediação de exames	(67.038)	(59.854)	(190.160)	(177.700)
Depreciação e amortização	(32.218)	(25.139)	(94.759)	(71.096)
Gastos Gerais	<u>(1.797)</u>	<u>(2.273)</u>	<u>(5.344)</u>	<u>(6.664)</u>
	<u>(453.771)</u>	<u>(419.373)</u>	<u>(1.331.017)</u>	<u>(1.209.679)</u>

			Consolidado	
	01/07/2018 a 30/09/2018	01/07/2017 a 30/09/2017	01/01/2018 a 30/09/2018	01/01/2017 a 30/09/2017
Pessoal e serviços médicos	(234.130)	(218.908)	(688.335)	(623.123)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(134.979)	(116.047)	(389.033)	(339.408)
Material direto e intermediação de exames	(68.652)	(59.854)	(192.883)	(177.700)
Depreciação e amortização	(34.081)	(25.291)	(98.030)	(71.554)
Gastos Gerais	<u>(1.858)</u>	<u>(2.273)</u>	<u>(5.452)</u>	<u>(6.665)</u>
	<u>(473.700)</u>	<u>(422.373)</u>	<u>(1.373.733)</u>	<u>(1.218.450)</u>

30. Despesas gerais e administrativas

			Controladora	
	01/07/2018 a 30/09/2018	01/07/2017 a 30/09/2017	01/01/2018 a 30/09/2018	01/01/2017 a 30/09/2017
Pessoal e benefícios	(40.116)	(36.372)	(119.790)	(108.551)
Depreciação e amortização	(12.432)	(10.646)	(37.045)	(31.719)
Marketing	(6.601)	(5.857)	(16.157)	(14.444)
Outras despesas gerais e adm.	(4.279)	(4.107)	(11.066)	(11.080)
Assuntos institucionais e legais	<u>(2.196)</u>	<u>(2.382)</u>	<u>(10.800)</u>	<u>(6.735)</u>

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Bens imóveis e utilidades	(2.926)	(3.082)	(8.809)	(8.477)
Serviços de terceiros	(2.266)	(2.245)	(7.116)	(6.743)
TI e telecomunicações	<u>(1.139)</u>	<u>(762)</u>	<u>(3.535)</u>	<u>(3.445)</u>
	<u>(71.955)</u>	<u>(65.453)</u>	<u>(214.318)</u>	<u>(191.194)</u>

	Consolidado			
	01/07/2018 a 30/09/2018	01/07/2017 a 30/09/2017	01/01/2018 a 30/09/2018	01/01/2017 a 30/09/2017
Pessoal e benefícios	(40.116)	(36.372)	(120.190)	(108.551)
Depreciação e amortização	(12.432)	(10.646)	(37.197)	(31.719)
Marketing	(6.605)	(5.857)	(16.189)	(14.444)
Outras despesas gerais e adm.	(4.303)	(4.132)	(11.165)	(11.113)
Assuntos institucionais e legais	(2.196)	(2.382)	(10.880)	(6.735)
Bens imóveis e utilidades	(2.926)	(3.082)	(9.197)	(8.477)
Serviços de terceiros	(2.303)	(2.245)	(7.478)	(6.779)
TI e telecomunicações	<u>(1.139)</u>	<u>(762)</u>	<u>(3.619)</u>	<u>(3.445)</u>
	<u>(72.020)</u>	<u>(65.478)</u>	<u>(215.915)</u>	<u>(191.263)</u>

31. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	Controladora			
	01/07/2018 a 30/09/2018	01/07/2017 a 30/09/2017	01/01/2018 a 30/09/2018	01/01/2017 a 30/09/2017
Resultado na baixa/venda de ativos	399	-	1.168	(2.794)
Outras receitas (despesas)	712	(1.239)	(3.341)	(4.235)
Provisão/perdas com insolventes	<u>(717)</u>	=	<u>(2.104)</u>	=
	<u>394</u>	<u>(1.239)</u>	<u>(4.277)</u>	<u>(7.029)</u>

	Consolidado			
	01/07/2018 a 30/09/2018	01/07/2017 a 30/09/2017	01/01/2018 a 30/09/2018	01/01/2017 a 30/09/2017
Resultado na baixa/venda de ativos	399	-	1.168	(2.794)
Outras receitas (despesas)	(327)	(1.244)	(4.062)	(4.240)
Provisão/perdas com insolventes	<u>(708)</u>	=	<u>(2.325)</u>	=
	<u>(636)</u>	<u>(1.244)</u>	<u>(5.219)</u>	<u>(7.034)</u>

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma****32. Resultado financeiro**

	Controladora			
	01/07/2018 a 30/09/2018	01/07/2017 a 30/09/2017	01/01/2018 a 30/09/2018	01/01/2017 a 30/09/2017
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras – TVM	11.407	3.214	21.307	9.553
Rendimento de aplicações financeiras	2.170	7.312	10.515	23.771
Atualização monetária de impostos e depósitos judiciais	2.069	1.476	3.935	5.239
Instrumentos financeiros derivativos	574	31	1.092	182
Variação cambial e outros	257	145	437	364
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	<u>(730)</u>	<u>(560)</u>	<u>(1.669)</u>	<u>(1.805)</u>
	<u>15.747</u>	<u>11.618</u>	<u>35.617</u>	<u>37.304</u>
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures	(21.777)	(17.774)	(55.175)	(60.955)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(1.480)	(1.543)	(3.991)	(3.882)
Variação Cambial e outras	(733)	(327)	(3.448)	(1.055)
Atualização monetária de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(1.174)	(717)	(3.210)	(2.593)
Comissões financeiras	(777)	(1.285)	(2.725)	(2.915)
Atualização monetária de parcelamentos e contas a pagar – aquisição de empresas	(493)	(979)	(2.202)	(6.365)
Instrumentos financeiros derivativos	<u>(320)</u>	<u>(268)</u>	<u>(451)</u>	<u>(681)</u>
	<u>(26.754)</u>	<u>(22.893)</u>	<u>(71.202)</u>	<u>(78.446)</u>
Resultado financeiro líquido	<u>(11.007)</u>	<u>(11.275)</u>	<u>(35.585)</u>	<u>(41.142)</u>

	Consolidado			
	01/07/2018 a 30/09/2018	01/07/2017 a 30/09/2017	01/01/2018 a 30/09/2018	01/01/2017 a 30/09/2017
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras – TVM	11.907	3.244	22.233	9.592
Rendimento de aplicações financeiras	2.389	7.601	10.651	24.673
Atualização monetária de impostos e depósitos judiciais	2.056	1.480	3.922	5.262
Instrumentos financeiros derivativos	574	31	1.092	182
Variação cambial e outros	261	145	478	364
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	<u>(763)</u>	<u>(566)</u>	<u>(1.738)</u>	<u>(1.820)</u>

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

	<u>16.424</u>	<u>11.935</u>	<u>36.638</u>	<u>38.253</u>
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures	(21.777)	(17.774)	(55.175)	(60.955)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(1.515)	(1.543)	(4.118)	(3.882)
Variação cambial e outras	(876)	(525)	(4.003)	(1.636)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(1.199)	(979)	(3.736)	(6.365)
Atualização monetária de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(1.174)	(1.285)	(3.210)	(2.915)
Comissões financeiras	(780)	(717)	(2.728)	(2.593)
Instrumentos financeiros derivativos	<u>(320)</u>	<u>(268)</u>	<u>(451)</u>	<u>(681)</u>
	<u>(27.641)</u>	<u>(23.091)</u>	<u>(73.421)</u>	<u>(79.027)</u>
Resultado financeiro líquido	<u>(11.217)</u>	<u>(11.156)</u>	<u>(36.783)</u>	<u>(40.774)</u>

33. Lucro por açãoLucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	<u>30/09/2018</u>	<u>30/09/2017</u>
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	273.402	255.982
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas/circulação	<u>314.993.891</u>	<u>314.540.706</u>
Lucro básico por ação - R\$	<u>0,87</u>	<u>0,81</u>

Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação durante o período conforme relativo ao Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, como segue:

	<u>30/09/2018</u>	<u>30/09/2017</u>
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	273.402	255.982

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018****Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	314.993.891	314.540.706
(+) Ajuste por opções de compra de ações	<u>7.673.325</u>	<u>5.299.799</u>
(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	<u>322.667.216</u>	<u>319.840.505</u>
Lucro diluído por ação - R\$	<u>0,85</u>	<u>0,79</u>

34. Informações por segmento de negócios

A Administração do Grupo Fleury efetua análises baseada em três segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

	<u>Período findo em 30/09/2018</u>				<u>Período findo em 30/09/2017</u>			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Dental	Consolidado
Receita líquida	1.683.083	326.310	316	2.009.709	1.504.678	296.287	-	1.800.965
LAJIDA	493.110	53.142	27	546.278	439.310	48.711	-	488.021
Resultado de equivalência da controlada em conjunto	-	-	817	817	-	-	1.108	1.108
Depreciação e amortização	-	-	-	(135.227)	-	-	-	(103.273)
Resultado financeiro	-	-	-	(36.783)	-	-	-	(40.774)
LAIR	-	-	-	375.085	-	-	-	345.082

Os ativos e passivos por segmento divulgável não estão sendo apresentados, em linha com o CPC 22, em virtude destas informações não serem apresentadas de forma regular aos principais gestores das operações.

De acordo com a norma contábil CPC 19 (R2) - Negócios em conjunto a controlada indireta "Papaiz" é avaliada pelo método de equivalência patrimonial por possuir controle compartilhado. Segue abaixo abertura do segmento Dental:

	<u>30/09/2018</u>	<u>30/09/2017</u>
Receita líquida	9.114	7.903
LAJIDA	2.074	1.957
Depreciação e Amortização	(466)	(349)
Resultado Financeiro	(428)	(250)
Lucro antes dos impostos	<u>1.180</u>	<u>1.358</u>
Imposto de renda e contribuição social	(289)	(250)
Lucro líquido	891	1.108

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

35. Cobertura de seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros, considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados. O prêmio líquido das apólices de seguros da Controladora vigentes em 30 de setembro de 2018 é de R\$ 733 e Consolidado é de R\$ 738.

Os contratos possuem prazo de vigência até 19 de abril de 2019.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguro em 30 de setembro de 2018:

	<u>Consolidado</u>
Riscos operacionais	R\$ 590.700
Responsabilidade civil	R\$ 105.000
Transporte internacional – importação	US\$ (mil) 650

36. Eventos subsequentes

Encerramento operação Radiodonto

Em 12 de outubro de 2018 ocorreu o encerramento das atividades da Radiodonto, empresa controlada do Instituto de Radiologia de Natal, adquirido em 01 de março de 2018. Devido a imaterialidade dos saldos, os mesmos não serão apresentados como operação descontinuada. Abaixo demonstramos os saldos mais recentes apurados até o encerramento destas demonstrações financeiras:

Ativos totais: R\$ 141
 Ativo imobilizado: R\$ 23
 Patrimônio líquido: R\$ 5
 Lucro líquido (Jan a Ago18): R\$ 17

Carlos Alberto Iwata Marinelli
 Presidente

Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2018 **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Diretor Executivo de Finanças e Jurídico

Gisele Schneider
Responsável técnica
TCRC 1SP304488

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CVM - COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - Informações Trimestrais
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
Data-Base - 28/09/2018

02188-1 FLEURY S/A

60.840.055/0001-31

20.01 - OUTRAS INFORMAÇÕES QUE A COMPANHIA ENTENDA RELEVANTES

Distribuição do Capital Social até o nível de Pessoa Física dos Detentores de 5% das ações de cada espécie ou classe – Posição em 28/09/18

Acionista	Ações ordinárias		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Integritas Participações S.A.	37.510.406	11,883363	37.510.406	11,883363
Bradseg Participações Ltda	51.254.614	16,237553	51.254.614	16,237553
Outros	226.889.776	71,879084	226.889.776	71,879084
Total	315.654.796	100,000000	315.654.796	100,000000

Distribuição do Capital Social de Integritas Participações S.A.

Quotistas	Quotas		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Dr. Gilberto Alonso	4.051.938	7,444752	4.051.938	7,444752
Dr. Ewaldo Mário Kuhlmann Russo	3.976.048	7,305317	3.976.048	7,305317
Dr. Aparecido Bernardo Pereira	3.909.004	7,182135	3.909.004	7,182135
Dr. Celso Francisco Hernandez Granato	3.625.186	6,660667	3.625.186	6,660667
Dra. Maria Lúcia Cardoso G. Ferraz	3.434.721	6,310720	3.434.721	6,310720
Dra. Maria Hsu Rocha	3.251.552	5,974178	3.251.552	5,974178
Dr. Jose Gilberto Henriques Vieira	3.194.012	5,868458	3.194.012	5,868458
Dr. Rui Monteiro de Barros Maciel	3.145.340	5,779031	3.145.340	5,779031
Dr. Paulo Guilherme Leser	2.962.071	5,442305	2.962.071	5,442305
Dr. Luiz Roberto Fernandes Martins	2.744.730	5,042978	2.744.730	5,042978
Outros (menores do que 5%)	20.132.170	36,989462	20.132.170	36,989462
Total	54.426.772	100,000000	54.426.772	100,000000

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CVM - COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
ITR - Informações Trimestrais
EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS

Legislação Societária
Data-Base - 28/09/2018

02188-1 FLEURY S/A

60.840.055/0001-31

20.01 - OUTRAS INFORMAÇÕES QUE A COMPANHIA ENTENDA RELEVANTES**Distribuição do Capital Social da Bradseg Participações S.A..**

É uma S.A., controlada diretamente pelo Banco Bradesco S.A. (instituição financeira de capital aberto, cujas ações são listadas e negociadas na BM&FBovespa)

Quotistas	Quotas		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Banco Bradesco S.A.	7.456.226.262	97,081986	7.456.226.262	97,081986
Tapajós Holdings Ltda	224.113.399	2,918014	224.113.399	2,918014
Total	7.680.339.661	100,000000	7.680.339.661	100,000000

Posição Consolidada dos Controladores, Diretores, Membros Conselho de Administração e Membros do Conselho Fiscal

Acionista	Ações ordinárias		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Acionista Controlador	0	0	0	0
Administradores	6.356.100	2,013623	6.356.100	2,013623
Conselho de Administração	6.140.686	1,947494	6.140.686	1,947494
Conselho Fiscal	0	0	0	0
Diretores	215.414	0,068244	215.414	0,068244
Outros	309.298.696	97,986376	309.298.696	97,986376
Total	315.654.796	100,000000	315.654.796	100,000000
Ações em Circulação	309.298.696	97,986376	309.298.696	97,986376

Cláusula compromissória

No âmbito do Novo Mercado, a companhia está vinculada à arbitragem, na Câmara de Arbitragem do Mercado da BM&F Bovespa, conforme cláusula compromissória constante em seu estatuto social.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes

Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 6º andar - Torre A

04711-904 - São Paulo/SP - Brasil

Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil

Telefone +55 (11) 3940-1500, Fax +55 (11) 3940-1501

www.kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Administradores e Acionistas do

Fleury S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Fleury S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2018, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2018 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo o resumo das práticas contábeis significativas e demais notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, emitida pelo IASB aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, relativas às demonstrações do valor adicionado (DVA) referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34, foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais - ITR da Companhia. Para a formação de nossa conclusão, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações do valor adicionado acima referidas não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 25 de outubro de 2018

KPMG Auditores Independentes

CRC 2SP014428/O-6

Marcos Antonio Boscolo

Contador CRC 1SP198789/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

FLEURY S.A.

CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31

NIRE 35.300.197.534

Ata da Reunião do Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos

realizada em 19 de outubro de 2018

Data, hora e local: Realizada às 09:20 horas do dia 19 de outubro de 2018, na sede social da Companhia, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. General Valdomiro de Lima, nº 508, Jabaquara.

Presença: Dos membros do Comitê, Srs. Luiz Carlos Vaini (coordenador), Haydewaldo Roberto Chamberlain da Costa, e Marcio Pinheiro Mendes e dos convidados: Carlos Marinelli – Presidente Executivo, Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho – Diretor Executivo de Finanças, Gisele Schneider – Gerente de Controladoria, Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna, Marcos Boscolo e Bruno Silva – representantes da KPMG Auditores Independentes.

Deliberações: Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao Terceiro Trimestre, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da KPMG que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da KPMG reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos. O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o Terceiro Trimestre, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.

Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao período findo em 30 de setembro de 2018, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa KPMG Auditores Independentes

Encerramento. Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual lavrou-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos.

Membros do Comitê:

Luiz Carlos Vaini

Marcos Bosi Ferraz

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2018, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 24 de outubro de 2018

Carlos Alberto Iwata Marinelli - Presidente

Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho - Diretor Executivo de Finanças, Relações com Investidores e Jurídico

Paulo Pedote - Diretor Executivo de Negócios das Marcas Regionais

Jeane Tsutsui - Diretora Executiva de Negócios da Marca Fleury

José Roberto Araujo - Diretor Executivo Comercial e de Negócios B2B

Galeno Jung - Diretor Executivo de Estratégia, Marketing e Inovação

Claudio Almeida Prado - Diretor Executivo de Suporte a Operações

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores de Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2018, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 24 de outubro de 2018

Carlos Alberto Iwata Marinelli - Presidente

Fernando Augusto Rodrigues Leão Filho - Diretor Executivo de Finanças, Relações com Investidores e Jurídico

Paulo Pedote - Diretor Executivo de Negócios das Marcas Regionais

Jeane Tsutsui - Diretora Executiva de Negócios da Marca Fleury

José Roberto Araujo - Diretor Executivo Comercial e de Negócios B2B

Galeno Jung - Diretor Executivo de Estratégia, Marketing e Inovação

Claudio Almeida Prado - Diretor Executivo de Suporte a Operações

Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos