



SantoAntônio  
ENERGIA

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO  
**2023**



Mensagem da Administração	3
Nosso Negócio	6
Composição Acionária	7
Conjuntura Econômica	9
Setor Elétrico e Regulamentação	10
Desempenho da Companhia	12
Governança Corporativa	17
Compliance	20
Responsabilidade Social e Ambiental	21
Desenvolvimento - P&D	23
Geração de Empregos Diretos	25
Demais Assuntos	26



## Mensagem do Controlador

Gostaria de compartilhar o resultado do primeiro ano de operação do novo modelo de governança e negócios da Eletrobras. Acreditamos que tudo o mais que a Eletrobras faz se subordina a uma cultura de alta performance, pautada pela segurança das pessoas, ativos e do meio ambiente, o que é inegociável.

O CAPEX da Eletrobras consolidada, que atingiu R\$ 9 bilhões, um crescimento superior a 60% em relação a 2022 e quase o dobro em relação a 2021. Estamos concluindo projetos importantes com as obras da linha de transmissão Manaus Boa Vista, com investimento total de R\$ 3,3 bilhões e o parque eólico de Coxilha Negra, o maior investimento em geração da Companhia, de cerca de R\$ 2,1 bilhões, composto por 72 aerogeradores e com 302,4 MW de capacidade instalada, já iniciou a operação em fase de testes. Além disso temos 199 empreendimentos de transmissão de grande

porte em implantação, prevendo mais R\$ 7 bilhões em CAPEX até 2027.

Com a nossa capacidade de investimentos ampliada, participamos de forma ativa do calendário de leilões de transmissão do setor em 2023. No leilão de junho, fomos o único participante que fez lances nos nove lotes, sempre de forma competitiva e com disciplina de capital. Da mesma forma, nos próximos leilões, as decisões de investimento considerarão sempre o planejamento estratégico, sinergias e a criação de valor, com os retornos adequados para o risco de execução de cada lote, garantindo que o conjunto dos nossos ativos continue sendo de alta qualidade, contribuindo para uma efetiva transição energética e para o desenvolvimento da infraestrutura do país.

O ano passado foi marcado pelo avanço significativo no processo de simplificação da estrutura societária. A incorporação de Furnas

foi recentemente aprovada na Assembleia Geral Extraordinária e estamos aguardando as anuências necessárias para sua efetivação. Destaque para a conclusão de transações importantes como a aquisição de Retiro Baixo Energética e a consolidação de 100% de Teles Pires e da UHE Baguari. Tivemos avanços na otimização da estrutura de capital de Santo Antônio Energia, que passou pelo processo de reestruturação de suas dívidas, trazendo uma solução definitiva a situação financeira da empresa, com a melhora do perfil de crédito garantindo sua perenidade e viabilidade econômica.

A melhoria da alocação de capital está sendo implementada através da gestão de portfólio, dos ativos, destacando-se o início do processo de venda de térmicas a gás do grupo Eletrobras, iniciativa que materializa o compromisso de sermos uma empresa com matriz de geração 100% renovável. Em 2024 foi concluída a alienação da UTE Candiota, único ativo de geração utilizando carvão do grupo, responsável por aproximadamente um terço das emissões totais, representando importante marco para a Eletrobras na busca pela redução das emissões de CO<sub>2</sub> e em linha com a meta net zero em 2030, de acordo com as diretrizes do Science Based Targets Initiative. Queremos que a Eletrobras seja referência e líder reconhecida na transição energética.

Os resultados financeiros da Santo Antônio Energia no ano de 2023 mostraram a busca pela apresentaram sólidos resultados financeiros mostrando a disciplina de capital e pela maior eficiência de custos e despesas. As despesas de pessoal, material, serviços e outros tiveram uma redução de 15,9% em relação a 2022. O EBITDA ajustado totalizou R\$ 2.240 milhões, 4,4% maior que R\$ 2.145 milhões de 2022. O lucro líquido anual atingiu R\$ 1,6 bilhões devido, principalmente, ao reconhecimento do lucro diferido (R\$ 2.454) apurado em decorrência da assunção da dívida, ante o prejuízo de R\$ 2.921 milhões em 2022.

A disciplina financeira e na alocação de capital possibilitou a Eletrobras uma proposta de distribuição de dividendos cerca de R\$ 2 bilhões, adicionado ao montante de R\$ 2,1 bilhões com o programa de recompra de ações realizadas em 2023.

Ao mesmo tempo, temos avançado na construção da Eletrobras do futuro. Os pilares da nossa visão são três: cultura e segurança, clientes e uma atuação empresarial responsável. Esses são os valores sobre os quais a Eletrobras construirá uma empresa perene, resiliente, engajada e capaz de entregar valor para a sociedade e seus acionistas.

O mercado de energia tem passado por constantes mudanças. A comercialização de energia no ambiente de mercado livre ganhou tração e será acelerada em 2024. Somente nos meses de janeiro e fevereiro, cerca de 3.900 consumidores migraram para essa modalidade. Estamos construindo uma Companhia voltada para o atendimento do cliente. Nesse contexto é fundamental que sejamos uma empresa orientada ao mercado, que desenvolve soluções adaptadas as suas demandas e alinha seus processos para expandir constantemente a sua base.

Avançamos na estrutura da área de comercialização de energia, agora atua no mercado de forma integrada e coordenada pela holding. A Eletrobras possui um ciclo de comercialização anual com base em metas e diretrizes de aprovação da estratégia, nível de contratação dos ativos, decisões orçamentárias e de planejamento. Chegamos a uma base de cerca de 400 clientes no mercado livre, desse total, cerca de 270 representam consumidores finais, um avanço de 484% quando comparado aos 46 consumidores finais de 2022. Num cenário de melhora dos preços de energia, como o que se desenha atualmente, o impacto dessas iniciativas deve ser ainda mais visível nos resultados da Companhia.

Estamos comprometidos em promover a transformação cultural da Eletrobras. Ao longo de 2024, a atração de novos talentos, a valorização daqueles que estão conosco e a garantia que temos um time engajado, aliado à melhoria constante dos indicadores de segurança serão as prioridades na pauta de pessoas.

A responsabilidade em cuidar do planeta segue como foco das ações ESG. Em 2023, a Eletrobras continuou tendo suas práticas reconhecidas – permanecemos no S&P Global Sustainability Yearbook 2024 pelo 4º ano consecutivo, estamos no Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3 e avançamos para a categoria de *Leadership* nas dimensões de Climate Change e Water Security do CDP. Mas o compromisso é incorporar a visão ESG na tomada de decisões de negócio. Isso já se materializa, por exemplo, com o fortalecimento das relações com comunidades e povos indígenas.

Destaque para aprovação pelo Conselho de Administração das diretrizes estratégicas para o hidrogênio verde, com foco em suprir a demanda elétrica da cadeia produtiva com

energia limpa e estabelecer parcerias com o objetivo de aumentar a competitividade de projetos de produção de hidrogênio verde de tal forma que possamos oferecer soluções para parceiros que queiram migrar para uma matriz energética limpa. Esta estratégia nos permitirá, inclusive, aumentar o nível de eletrificação, gerando novas fontes de demanda.

Estamos preparados e animados com os desafios na jornada para criação de valor sustentável para a Eletrobras. Há muito a fazer, mas percebemos com satisfação, que todos os dias, a Eletrobras avança de forma consistente com a visão que hoje une seu Conselho de Administração e corpo executivo.

Agradecemos o apoio, dedicação e esforço dos nossos colaboradores que seguem firmes na construção da nova Eletrobras. Seguimos comprometidos em ser uma empresa segura que maximiza o retorno do capital empregado, persegue maior eficiência, maior retorno para seus acionistas, clientes e profissionais e impacta positivamente a sociedade e o planeta.

***Vicente Falconi***

Presidente do Conselho de  
Administração Eletrobras

***Ivan Monteiro***

Presidente da  
Eletrobras



## Nosso Negócio: energia limpa e renovável

A Santo Antônio Energia é a concessionária responsável pela implantação e exploração da Hidrelétrica Santo Antônio, uma das cinco maiores obras do PAC – Programa de Aceleração do Crescimento do Governo Federal do Brasil. A construção foi iniciada em janeiro de 2008 e está localizada no rio Madeira, em Porto Velho, estado de Rondônia.

Com 50 unidades geradoras em operação comercial e capacidade instalada de 3.568 MW e 2.424 MWm de garantia física ao fim de 2022, a UHE Santo Antônio destaca-se pela utilização de turbinas do tipo “Bulbo” – que operam em rios de baixa queda e grande vazão de água, como barragem a fio d’água.

Sua construção foi iniciada no segundo semestre de 2008, e a primeira unidade geradora entrou em operação comercial em março de 2012, nove meses antes do previsto em seu Contrato de Concessão, que inicialmente tinha duração de 35 anos a partir de sua assinatura, efetuada em 13 de junho de 2008. Em 2021, com a aplicação da Lei 14.052/2020, a vigência da concessão foi ampliada em 4 anos e 4 meses, passando para 17 de outubro de 2047.

Em fase de geração plena, com todas as unidades em operação comercial desde janeiro de 2017, a hidrelétrica produz energia de fonte limpa e renovável, com índices de rendimento comprovados perante o Poder Concedente, suficiente para o consumo de mais de 45 milhões de brasileiros.

A UHE Santo Antônio está conectada ao Sistema Interligado Nacional (SIN) por meio de duas linhas de transmissão em alta tensão (525 kV) e corrente contínua, além de ter outra linha de 230kV construída para atender ao consumo exclusivo dos estados de Rondônia e Acre. Com extensão de

2.400km, as mais longas do mundo, essas linhas ligam a subestação conversora construída na cidade de Porto Velho, em Rondônia, à subestação de Araraquara, no estado de São Paulo, atravessando cinco estados e 90 municípios.



## Composição Acionária

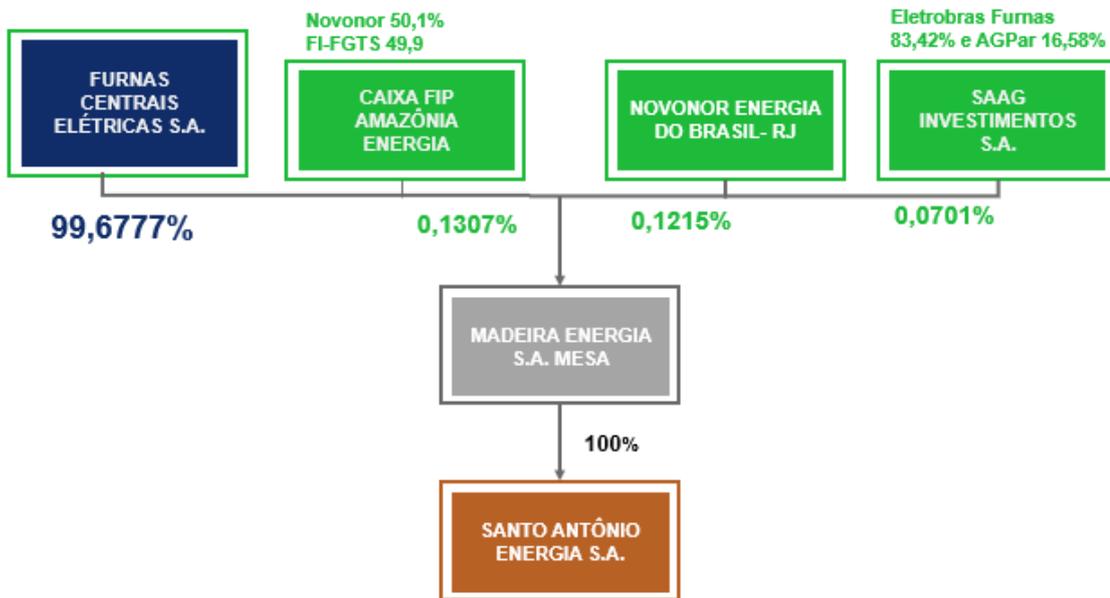
A Santo Antônio Energia é controlada pela Madeira Energia S/A - MESA, que detém 100% do seu capital total.

Considerando o alto grau de alavancagem e buscando uma solução definitiva da situação financeira da empresa, foi realizada a reestruturação da dívida, o que melhorou o crédito da Companhia e garantiu sua perenidade e viabilidade econômica.

O processo de reestruturação da dívida foi conduzido da seguinte forma: Em 09 de novembro de 2023, foi aprovado em AGE o aumento de capital no montante de R\$ 2.042 milhões, para realização do pré-pagamento dos bancos repassadores do contrato do BNDES FINEM. Em 13 de novembro, foi realizada a assunção da dívida do BNDES FINEM no montante de R\$ 11,5 bilhões para Eletrobras, fazendo com que ela passasse a ser credora da Santo Antônio Energia, o que resultou na extinção do crédito por confusão entre credor e devedor, considerando que eles foram capitalizados em Eletrobras Furnas e, em seguida, na Madeira Energia, finalizando na Santo Antônio Energia.

Após a reestruturação, a Eletrobras Furnas passou a deter 99,73% da MESA, que detém 100% das ações da Santo Antônio Energia.

Após subscrito e integralizado, o capital social da MESA é de R\$24.794 milhões dividido em 1.801.134.793.836 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, tendo a seguinte composição acionária:





## Conjuntura Econômica

O resultado da atividade econômica estimado para 2023 conta com a contribuição positiva da agroindústria, indústria e, principalmente, dos serviços, que continuam sendo o principal motor da economia. O crescimento previsto do PIB de 2023 será de 3,0% e a projeção para 2024 é estimada em 1,68%.

Em razão das incertezas do cenário mundial e interno, o real deve permanecer depreciado com projeção de R\$ 4,93/US\$ em 2024.

A inflação em 2023 foi de 4,62%, uma redução ao ser comparada com a de 2022. Isso ocorreu devido à política monetária, que impôs juros altos na economia em 2023 e ao preço dos alimentos e bebidas. A inflação esperada para 2024 gira em torno de 3,81%. Cabe destacar que esse índice, através do IPCA (Índice de Preços ao Consumidor Amplo) é utilizado pela Companhia para atualização dos preços de seus contratos de venda de energia, serviços contratados, debêntures emitidas.

Durante o ano, a SELIC foi mantida elevada, em combate à alta da inflação. Ao final de 2023, a Selic era de 11,75%. A projeção da taxa SELIC tem previsão no ano de 2024 de 9%.

Segundo o Painel El Niño 2023-2024, as previsões dos modelos climáticos indicam a continuidade da manifestação do fenômeno El Niño com intensidade forte nos próximos três meses e permanência até, pelo menos, abril. No rio Madeira, as vazões naturais em Porto Velho (RO), em janeiro de 2024,

permanecem baixas para o período, sendo 62% na UHE Santo Antônio. De acordo com as projeções do International Research Institute for Climate and Society (IRI), as anomalias de temperatura da superfície do mar atingirão a neutralidade no outono, com possibilidade da formação do fenômeno La Niña no segundo semestre deste ano. O La Niña, ao contrário do El Niño, é um fenômeno que consiste no resfriamento anormal das águas do Oceano Pacífico e é responsável tanto por chuvas fortes no Norte e Nordeste do Brasil quanto por secas no Sul.



## Setor Elétrico e Regulamentação

Em grande parte do ano de 2023, as condições hidrológicas apresentaram-se favoráveis. O GSF (Fator de Escalonamento de Geração) registrou uma média de 89,7%, representando um aumento de 4,3 pontos percentuais em relação a 2022. Contudo, o término desse ano foi marcado por uma intensa estiagem, afetando várias regiões do Brasil, com maior intensidade a geração do Complexo do Rio Madeira, atingindo diretamente a geração da UHE Santo Antônio.

Vale lembrar que durante os meses de agosto, setembro e outubro, o rio Madeira atinge as vazões mínimas do seu ciclo hidrológico. No período de seca de 2023, as vazões observadas foram consideravelmente inferiores à média histórica, resultando em condições operacionais extremas para as unidades geradoras. Diante desse cenário, em 2 de outubro, a UHE Santo Antônio teve suas operações interrompidas devido à baixa vazão na bacia do rio Madeira. O retorno gradual às operações ocorreu de acordo com a disponibilidade hídrica a partir de 16 de outubro, restabelecendo-se completamente em 4 de dezembro. Os impactos desse período de pausa, originados pela escassez hídrica, foram eficazmente mitigados pela empresa, ante sua participação no MRE (Mecanismo de Realocação de Energia), evitando qualquer perda nas receitas operacionais.

A seca que afetou os últimos meses de 2023 teve impactos significativos no Preço de Liquidação das Diferenças (PLD). Após manter-se estável, com média de R\$ 69,04 até agosto de 2023, o PLD apresentou elevação para R\$ 84,40 em novembro (média do PLD no referido mês). A convergência entre a escassez hídrica e o intenso calor de novembro, desencadeou o acionamento de usinas termelétricas, ultrapassando os 13 GW provenientes desse tipo de fonte de geração. Destaca-se que, devido ao impacto do calor intenso, a demanda instantânea no Sistema Interligado Nacional – SIN superou os 100 GW no dia 14 de novembro de 2023, estabelecendo um novo recorde.

O ano de 2023 registrou um notável crescimento de oferta para o Setor Elétrico, indicando a contínua consolidação da busca por fontes renováveis. Em um período de recordes, a matriz energética brasileira expandiu-se substancialmente, atingindo 10,3 GW.

A transição energética está catalisando inovações e investimentos no setor, promovendo uma mudança positiva em direção a fontes de energia mais limpas e sustentáveis. Este movimento não apenas reconfigura a paisagem energética, mas também representa um compromisso com práticas mais responsáveis e ecologicamente equilibradas, em linha com práticas ESG.

## Gerenciamento de Riscos

A Santo Antônio Energia avalia o risco de seu portfólio de energia com periodicidade mínima mensal considerando resultados de projeções de preços e exposições ao GSF (*Generation Scaling Factor*), fator que degrada o valor da Garantia Física da UHE Santo Antônio. De forma diligente, é constituído previamente *hedge* para proteção às exposições de preços e volumes nas liquidações da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE. Para o ano de 2023, a Companhia contou com um volume de *hedge* da ordem de 309 MW médios.

## Segurança de Barragens

Como um marco de segurança, durante o ano de 2023, a Companhia realizou a operacionalização do Plano de Ação de Emergência (PAE), sendo estruturado em três etapas: cadastro das famílias na Zona de Autossalvamento (ZAS), instalação das placas de orientação e alarmes sonoros, e realização de exercícios simulados.

Com o apoio da população local, na 1ª etapa de instalação do PAE, no primeiro semestre, foi possível cadastrar cerca de 90% dos imóveis previstos. Foram 3.500 imóveis, localizados ao longo de 10 quilômetros abaixo da barragem da Hidrelétrica Santo Antônio, em regiões de Porto Velho próximas às margens do rio Madeira.

Na 2ª Etapa do PAE, entre setembro e novembro, 19 torres de sirenes de alerta e mais de 270 placas sinalizadoras foram instaladas na ZAS. Por fim, como forma de garantir a difusão da cultura de segurança em Porto Velho, foram realizados os simulados de evacuação previstos na 3ª Etapa do PAE. Mais de 2 mil pessoas participaram dos eventos, que contaram com apoio da Defesa Civil Municipal, Prefeitura de Porto Velho, Secretarias de Estado, Polícia Militar e Exército como parceiros.

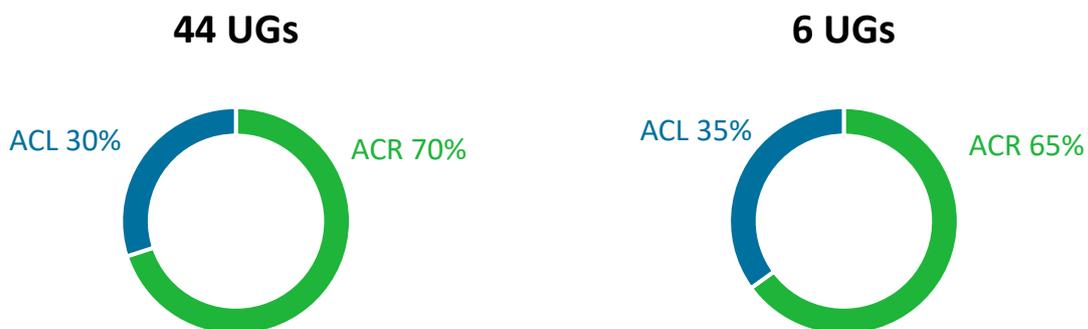


## Desempenho da Companhia

### Receita Operacional Líquida

A Companhia apresentou, no exercício de 2023, receita operacional líquida de R\$ 4.363 milhões, alta de 5,5% ou R\$ 226 milhões maior em relação ao mesmo período de 2022 (R\$ 4.137 milhões), devido ao reajuste das tarifas.

A garantia física foi comercializada em sua totalidade por meio de Contratos de Comercialização de Energia Elétrica no Ambiente Regulado (ACR) e Contratos de Comercialização de Energia Elétrica no Ambiente Livre (ACL), conforme abertura a seguir:



## Custos Operacionais

Desconsiderando os impactos pela decisão da arbitragem junto ao CCSA em 2022, os custos operacionais no exercício social de 2023 apresentaram um aumento de 3,6%, passando de R\$ 2.692 milhões para R\$ 2.788 milhões, principalmente impactados pela atualização do contrato da TUST em 2023.

R\$ MM	4T23	4T22	Var. %.	2023	2022	Var. %.
CCEE/Energia Comprada	(312)	(321)	-2,8%	(934)	(933)	0,1%
Encargos Setoriais	(180)	(180)	-0,2%	(777)	(602)	29,0%
Pessoal	(27)	(25)	6,5%	(78)	(76)	2,4%
Material	(9)	(8)	24,7%	(32)	(25)	28,9%
Depreciação e amortização	(200)	(199)	0,6%	(797)	(848)	-6,0%
Serv. de terceiros/Outros	(68)	(118)	-42,0%	(171)	(208)	-18,0%
<b>Subtotal</b>	<b>(796)</b>	<b>(850)</b>	<b>-6,4%</b>	<b>(2.788)</b>	<b>(2.692)</b>	<b>3,6%</b>
(-) Perda Arbitragem CCSA	-	-	-	-	(734)	-100,0%
<b>Total</b>	<b>(796)</b>	<b>(850)</b>	<b>-6,4%</b>	<b>(2.788)</b>	<b>(3.426)</b>	<b>-18,6%</b>

## Despesas Gerais e Administrativas

R\$ MM	4T23	4T22	Var. %	2023	2022	Var. %
Pessoal	14	15	-7,4%	36	38	-4,5%
Serv. de Terceiros	38	0	-	67	51	31,4%
Seguros	-	0	-100,0%	0	1	-24,3%
Litígios	7	17	-58,5%	28	50	-43,5%
Amortização e depreciação	0	0	7,9%	1	1	-7,7%
Outros	0	1	-81,5%	4	4	-14,8%
<b>Subtotal</b>	<b>59</b>	<b>37</b>	<b>60,3%</b>	<b>136</b>	<b>148</b>	<b>-8,0%</b>
Arbitragem CCSA	-	-	0,0%	-	14	-100,0%
<b>Total</b>	<b>59</b>	<b>37</b>	<b>60,3%</b>	<b>136</b>	<b>162</b>	<b>-15,9%</b>

## Resultado Financeiro

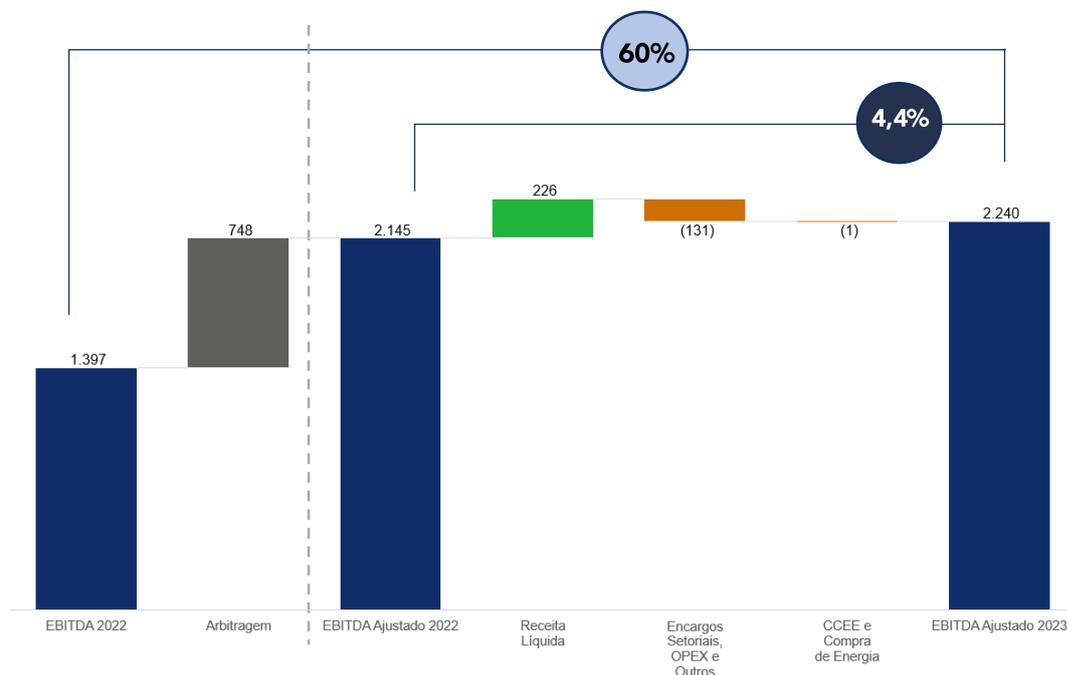
O resultado financeiro líquido negativo passou de R\$ 3.241 milhões em 2022 para R\$ 2.230 milhões em 2023. A variação aconteceu, principalmente, devido à perda da arbitragem CCSA em 2022, a assunção da dívida para Eletrobras, a redução da variação monetária e dos juros das dívidas, devido à diminuição do IPCA em 2023.

R\$ MM	4T23	4T22	Var. %.	2023	2022	Var. %.
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>16</b>	<b>43</b>	<b>-63,7%</b>	<b>74</b>	<b>360</b>	<b>-79,4%</b>
Receita de aplicações financeiras	17	41	-58,6%	72	134	-45,9%
Outras receitas financeiras	3	(2)	-281,3%	3	171	-98,3%
Variações monetárias	(4)	4	-202,5%	(1)	56	-102,0%
<b>Despesas Financeiras (ex. Arbitragem)</b>	<b>(442)</b>	<b>(523)</b>	<b>-15,4%</b>	<b>(2.305)</b>	<b>(2.926)</b>	<b>-21,2%</b>
Juros de dívidas	(301)	(433)	-30,7%	(2.075)	(2.486)	-16,5%
Variações monetárias	(12)	(36)	-66,5%	(90)	(374)	-75,8%
Outras despesas financeiras	(130)	(53)	142,7%	(139)	(66)	110,9%
<b>Resultado Financeiro (ex Arbitragem)</b>	<b>(427)</b>	<b>(480)</b>	<b>(1)</b>	<b>(2.230)</b>	<b>(2.565)</b>	<b>(1)</b>
(-) Perda Arbitragem CCSA (ii)	-	-	0,0%	-	(675)	-100,0%
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(427)</b>	<b>(480)</b>	<b>-11,1%</b>	<b>(2.230)</b>	<b>(3.241)</b>	<b>-31,2%</b>

## EBITDA

No ano de 2023, o EBITDA Ajustado (sem efeito da arbitragem CCSA) da Companhia alcançou o montante de R\$ 2.240 milhões (margem de 51%), maior em 4,4% quando comparado com o mesmo período de 2022.

R\$ MM	4T23	4T22	Var. %.	2023	2022	Var. %.
<b>Lucro/Prejuízo líquido</b>	<b>2.392</b>	<b>(250)</b>	<b>-</b>	<b>1.666</b>	<b>(2.921)</b>	<b>-157,0%</b>
(-) IR e CS	2.454	0	-	2.454	(230)	-
(-) Depreciação e amortização	(200)	(197)	1,5%	(797)	(847)	-5,8%
(-) Resultado Financeiro	(427)	(480)	-11,1%	(2.230)	(3.241)	-31,2%
<b>EBITDA</b>	<b>565</b>	<b>428</b>	<b>32,1%</b>	<b>2.240</b>	<b>1.397</b>	<b>60,3%</b>
Arbitragem CCSA	-	-	0,0%	-	748	-100,0%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>565</b>	<b>428</b>	<b>32,1%</b>	<b>2.240</b>	<b>2.145</b>	<b>4,4%</b>



## Resultado Líquido do Período

A Companhia registrou lucro de 1.666 milhões em 2023 ante o prejuízo de R\$ 2.921 milhões em 2022 devido, principalmente, ao reconhecimento de IR e CSSL diferidos sobre prejuízos acumulados decorrente da melhora de perspectiva de resultados futuros em função do reequilíbrio patrimonial da companhia trazido com a reestruturação das dívidas.

As principais variações podem ser observadas no gráfico a seguir:

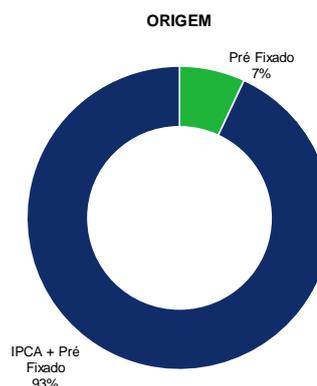
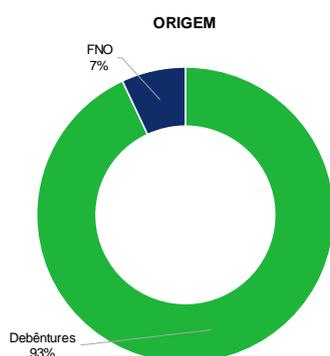


## Perfil do Endividamento

O saldo correspondente à dívida da SAE em 31 de dezembro de 2023 foi de R\$ 6.239 milhões, conforme demonstrado no detalhamento por tipo de financiamento e por forma de indexação. O Custo Médio da dívida é de IPCA + 6,69%.

A redução do endividamento está relacionado com a pré-pagamento aos bancos repassadores e à assunção da dívida para o BNDES FINEM, em novembro de 2023.

Origem	Custo	Dívida Bruta	%	Venc.
<b>FNO</b>	<b>8,5% Pré-fixado*</b>	<b>434</b>	<b>7,0%</b>	<b>dez-30</b>
<b>Debêntures</b>		<b>5.805</b>	<b>93,0%</b>	<b>-</b>
1ª Emissão		5.513	88,4%	-
1ª Série	IPCA + 6,5%	2.669	42,8%	out-37
2ª Série		2.844	45,6%	jun-38
3ª Emissão	IPCA + 7,49%	292	4,7%	abr-24
<b>Total</b>		<b>6.239</b>	<b>100,0%</b>	



## DEMAIS ASSUNTOS

### Covenants

A SAESA possui contratos de financiamentos junto ao FNO e Escrituras de Debêntures que possuem cláusulas restritivas, além disso, apesar da dívida do BNDES FINEM não fazer parte da Companhia, os credores da SAESA continuam compartilhando a garantia junto com o BNDES FINEM, e, por ser um *Project Finance*, a Companhia mantém obrigações junto ao BNDES e aos bancos repassadores

No ano de 2023, a Companhia cumpriu adequadamente seus *covenants*, mantendo o acompanhamento integral deles por meio de um sistema para gestão eficiente e maior controle das

obrigações. O sistema reforça a gestão e o controle das obrigações assumidas nos Contratos de Financiamentos.

Abaixo, quadro de *covenants* financeiros:

Covenants	2023	2022	Instrumentos
<b>Dívida Líquida / Patrimônio Líquido &lt; 3,5x</b>			
Dívida Líquida	5,5	19	1ª Emissão debêntures
Patrimônio Líquido	14,8	0,5	
<b>Apurado</b>	<b>0,4</b>	<b>38</b>	
<b>Patrimônio Líquido / Ativo Total &gt;=25%</b>			
Patrimônio Líquido	14,8	0,5	BNDES FINEM e 3ª Emissões de debêntures
Ativo Total	23	22	
<b>Apurado</b>	<b>65%</b>	<b>2,3%</b>	
<b>ICSD &gt; 1,2x</b>			
EBITDA	2.240	1.397	FNO e 1ª e 3ª Emissões de debêntures
Serviço da Dívida	1.808	1.138	
<b>Apurado</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	

## Rating

Em janeiro de 2023, a Fitch Rating divulgou a manutenção do *rating* em BBB-(bra) em relação à 3ª emissão de Debêntures e da 1ª Emissão Privada de Debêntures. Posteriormente, em abril de 2023, foi reafirmado o *rating*, porém, com uma observação positiva, mantendo-se em setembro de 2023.

Em fevereiro de 2024, devido à assunção da dívida, e consequente redução do endividamento, a agência de *rating* elevou o *rating* da SAESA de BBB-(bra) em observação positiva, para AAA(bra) com perspectiva estável.



## Governança Corporativa

A Santo Antônio Energia pauta sua atuação pela transparência nas relações, com metas claras de desempenho e compromissos assumidos com nossos investidores, clientes, Integrantes, fornecedores e a sociedade, de modo geral. De acordo com o Estatuto Social da Santo Antônio Energia, o Conselho de Administração é composto da seguinte forma:

### Conselho de Administração

#### Mandato

Mandato unificado de um ano. Permite reeleição.

#### Composição

Em 31 de dezembro de 2023, o Conselho de Administração da Santo Antônio Energia era composto por 5 membros efetivos, sendo um conselheiro independente.

Observação: conforme estabelecido no Estatuto Social vigente em 31 de dezembro de 2023, e atendendo às boas práticas de governança, nos termos do Regulamento do Novo Mercado da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, no mínimo, 20% deverão ser conselheiros independentes e expressamente declarados como tais na ata de Assembleia Geral que os eleger.

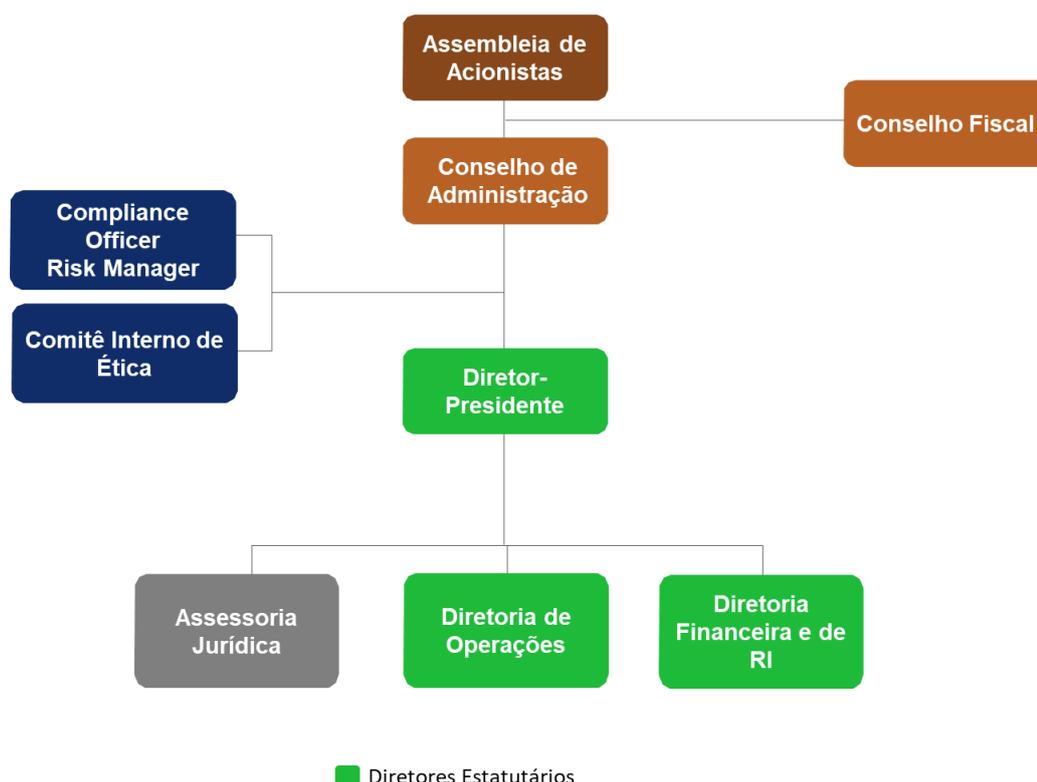
A Companhia possui um sistema de governança formal, com os seguintes instrumentos em vigor:

- Estatuto Social
- Política de Conflito de Interesses
- Código de Governança, sendo este último documento relativo à controladora MESA e aplicável, no que couber, à Santo Antônio Energia.

Adicionalmente, para melhor desempenho de suas funções, o Conselho de Administração poderá valer-se de Comitês de Apoio, conforme previsto no Regimento Interno do Conselho de Administração cuja última atualização se deu em 18 de maio de 2023.

## ESTRUTURA CORPORATIVA E GOVERNANÇA

A partir de 2024, a estrutura organizacional da SAESA se apresenta da seguinte maneira:



O Portal de Governança completou, em 2023, seu quarto ano de operação, garantindo aos membros do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e da Diretoria maior transparência e facilidade no acesso às informações necessárias para um melhor desempenho de suas responsabilidades legais e estatutárias.

Diante da atual estrutura apresentada, a Santo Antônio Energia compromete-se a continuar aplicando e aperfeiçoando constantemente todos os procedimentos necessários para o atendimento das melhores práticas de Compliance e de Governança Corporativa.



## COMPLIANCE

## Compliance

O programa de Compliance da Santo Antônio Energia objetiva estar em conformidade com as leis e regulamentos externos e internos, além de promover no ambiente corporativo uma cultura da ética e integridade em consonância com as diretrizes estratégicas da empresa.

Além de promover a cultura de conformidade, ética e integridade, o programa tem como propósito avaliar, controlar e monitorar os riscos corporativos que podem afetar os objetivos da Companhia. Durante o ano de 2023, os riscos foram monitorados e devidamente atualizados de forma integrada e multidisciplinar juntamente com as áreas.

A Santo Antônio Energia possui um Canal de Denúncias, que é um ambiente exclusivo e confidencial disponibilizado para que os nossos Integrantes, Fornecedores e/ou Terceiros possam relatar toda e qualquer conduta que, possivelmente, não esteja de acordo com o Código de Ética e Conduta da SAE ou ainda em aparente desacordo com alguma norma legal e regulatória vigente.

No ano de 2023, a Santo Antônio Energia recebeu 173 relatos no Canal de Denúncias, dos quais 100% foram apurados e tratados.

Também merecem destaque outras importantes atividades realizadas ao longo de 2023, como: (i) diligências relacionadas às novas contratações, comercialização de energia e doações e patrocínios;

(ii) treinamento de Compliance obrigatório para todos os Integrantes e; (iii) realização de Auditorias de acordo com o Plano Anual de Auditoria Interna aprovado pelo Conselho de Administração.

Em 2023, a Santo Antônio Energia recebeu o prêmio Aberje, considerado um dos maiores prêmios de comunicação corporativa do país. A campanha “Faça o Que é Certo”, escopo do prêmio, foi realizada em 2022 tanto na usina em Porto Velho quanto no escritório administrativo em São Paulo, contando com atividades dinâmicas junto aos Integrantes reforçando a cultura de Compliance.

Por fim, a Santo Antônio Energia também recebeu o prêmio “Empresa Pró-Ética”, sendo o mais importante reconhecimento da área de Compliance no Brasil. O prêmio é uma parceria entre o Instituto Ethos e a Controladoria-Geral da União (CGU) para avaliar e divulgar as companhias que voluntariamente se engajam na construção de um ambiente de integridade e de confiança nas relações comerciais.



## Responsabilidade Social e Ambiental

Desde a sua concepção, a Usina Hidrelétrica Santo Antônio foi projetada para alcançar a máxima eficiência com o mínimo impacto socioambiental, demandando soluções inovadoras em engenharia e tecnologia voltadas à geração de energia elétrica, de forma sustentável, na Amazônia. Com capacidade instalada para atender a 45 milhões de brasileiros, contribui para a redução da utilização da energia gerada pelas termelétricas que configuram a principal fonte de emissão de gases de efeito estufa (GEE) do setor elétrico brasileiro.

Além dos compromissos legais e do licenciamento, a Santo Antônio Energia também atende, desde 2009, aos Princípios do Equador, um conjunto de critérios socioambientais referenciado nos Padrões de Desempenho sobre Sustentabilidade Ambiental e Social da International Finance Corporation (IFC), aos quais os bancos financiadores do empreendimento são signatários.

Para assegurar o atendimento, as questões socioambientais são auditadas externamente por Consultoria Independente, que realiza verificações periódicas e recomenda as melhorias necessárias. Este monitoramento é desenvolvido há mais de dez anos e vem contribuindo de forma significativa, não apenas com a evolução dos temas socioambientais, mas também na Governança da empresa. No relatório da última auditoria independente socioambiental realizada em 2023, pela empresa JGP, foram indicadas 08 recomendações, sendo 07 atendidas e 01 está atualmente em atendimento, não havendo recomendações pendentes.

Comprometida com as boas práticas de mitigação de riscos socioambientais e compromissada com uma eficiente gestão de riscos, a Santo Antônio Energia, desde 2016, conta com o SGI (Sistema de Gestão Integrado) que aplica melhores práticas em processos nas áreas de meio ambiente, de saúde e segurança do trabalho, buscando a melhoria contínua dos processos relacionados a estes temas.

No decorrer de 2023, houve a implementação de um plano de ação definido por empresa de consultoria externa para uma maior sedimentação e permeabilidade do SGI em todas as áreas da empresa.

Mesmo sendo fonte geradora de Energia Limpa, a Companhia realizou, em 2013, ainda na fase de construção do empreendimento, o seu primeiro Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) que derivou em um Plano de Adaptação às Mudanças Climáticas. Este tema também vem sendo acompanhado no âmbito das auditorias externas dos Princípios do Equador e Padrões de Desempenho em Sustentabilidade do IFC.

O Inventário de Emissões GEE foi retomado em 2021 com periodicidade anual, sendo uma importante ferramenta estratégica da Companhia para conhecer melhor seus processos, avaliar e aprimorar seu Sistema de Gestão.

Ao analisar os dados e indicadores de emissões do último Inventário de Emissões GEE em 2023, foi possível observar o resultado satisfatório da Companhia dentro do seu processo de geração de energia. Na comparação realizada, a média anual do fator de emissões decorrentes do consumo de eletricidade do Sistema Integrado Nacional (SIN) foi de 42,600 KgCO<sub>2</sub>e/MWh em 2022 e a emissão média da Santo Antônio Energia, no mesmo ano, foi de 0,155 KgCO<sub>2</sub>e/MWh.

Devido à sua geração renovável, a UHE Santo Antônio desloca a geração de eletricidade por fontes fósseis (mais intensiva em carbono), reduzindo as emissões de gases de efeito estufa do Sistema Interligado Nacional (SIN). Por isso, a UHE Santo Antônio recebeu Carta de Aprovação do governo brasileiro, que confirma sua contribuição para o desenvolvimento sustentável do país e foi registrada na UNFCC (United Nations Framework Convention on Climate Change) como projeto MDL (Mecanismo de Desenvolvimento Limpo) em 28 de dezembro de 2012. Conforme o registro no MDL estima-se que a geração de energia da UHE Santo Antônio reduz 4.015.16 tCO<sub>2</sub>e/ano

Em linha com a Agenda Global 2030, tendo Mudanças Climáticas como um tema material para a Companhia, a Santo Antônio Energia se tornou signatária da maior iniciativa universal de sustentabilidade empresarial: o Pacto Global das Nações Unidas sobre direitos humanos, trabalho, meio ambiente e combate à corrupção, priorizando os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), como destaque para o ODS 13 - Ação contra a mudança global do clima.

Em abril de 2023, foi consolidado e publicado o primeiro Relatório de Sustentabilidade padrão Global Report Initiative (GRI) da empresa, o qual também foi validado e encaminhado para atendimento ao Relatório Anual ANEEL.

É importante destacar que nas referidas agendas de alinhamento com o Controlador, também foi validada a materialidade dos indicadores 2023 como base para elaboração dos Relatórios Anuais no padrão GRI das empresas do grupo no novo contexto de transição da empresa.



## Desenvolvimento – P&D

A Santo Antônio Energia é a concessionária responsável pela implantação e operação de uma das maiores usinas hidrelétricas do país na Amazônia Legal. Pelo pioneirismo na implantação de um projeto inédito sob os aspectos ambientais e tecnológicos na fronteira do Amazonas, surgem enormes desafios para melhor exploração energética e correta gestão do meio ambiente. Assim, no âmbito do Programa de Pesquisa e Desenvolvimento da Agência Nacional de Energia Elétrica – Aneel (P&D), desponta um mundo de possibilidades de iniciativas para o desenvolvimento de projetos.

Por isso, a Santo Antônio Energia vai muito além de se enquadrar no rol das empresas que investem em Pesquisa e Desenvolvimento. A Companhia estimula uma gestão voltada para a inovação, alinhada à eficiência operacional das usinas hidrelétricas, crescimento e eficiência, abarcando cultura, pessoas e ferramentas. Acima de tudo, tem como linha mestra atuar com transparência junto à sociedade e aos seus públicos de relacionamento.

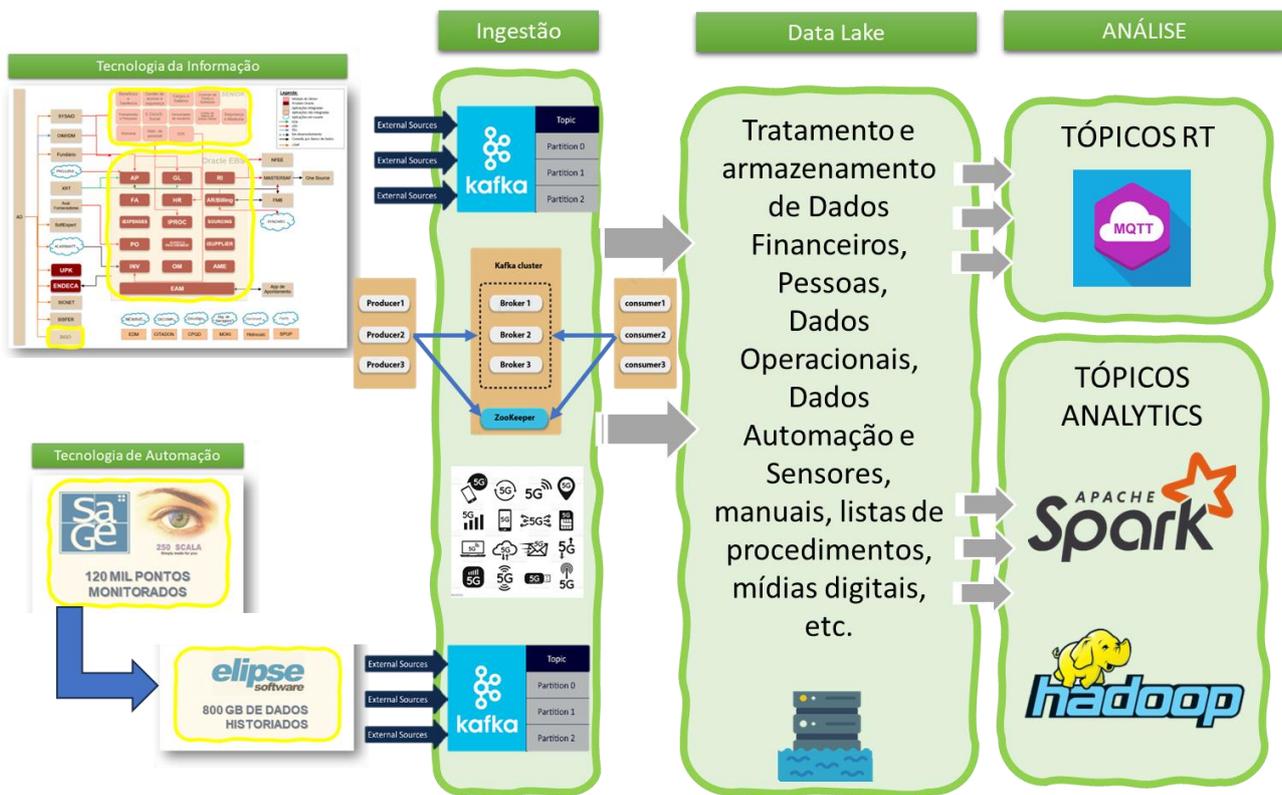
Neste último exercício, a Companhia deu início à execução de mais dois novos projetos de P&D, a seguir destacados:

## Santo Antônio iConnect 5.0: Conectando Dados à Tomada de Decisões Inteligentes com Eficiência e Sustentabilidade.

Iniciado em outubro de 2023, o projeto de P&D denominado Santo Antônio iConnect 5.0:

Conectando Dados à Tomada de Decisões Inteligentes com Eficiência e Sustentabilidade, tem como principais objetivos criar uma infraestrutura de comunicação e armazenamento de dados de alta capacidade e oferecer soluções avançadas de auxílio à tomada de decisões que irão impulsionar a integração de dados.

A estratégia é projetar e aplicar tecnologias de integração digital, 5G mobile privado e DataLakes compartilhados em aplicações inteligentes.



## Projeto de Geração Fotovoltaica em Multitecnologias e Estudo de Albedo para Geração Distribuída e Mobilidade com Veículos Elétricos

Em maio de 2022, foi dado início à execução do Projeto de Geração Fotovoltaica em Multitecnologias e Estudo de Albedo para Geração Distribuída e Mobilidade com Veículos Elétricos.

Os objetivos deste projeto são: implementação de planta solar fotovoltaica multitecnologia com painéis bifaciais em diferentes tipos de condições de albedo (tipos de solo), visando a redução dos custos com consumo interno de energia elétrica e a utilização de veículos elétricos como carga, avaliando os benefícios da troca da mobilidade com combustíveis fósseis para mobilidade elétrica.

## Geração de empregos diretos

Em 2023, a Santo Antônio Energia contratou cerca de 80 pessoas, sendo quase 25% de mulheres. Até dezembro, a Santo Antônio Energia contava com 378 Integrantes (incluindo aprendizes e estagiários), dos quais 80% estavam localizados em Porto Velho.

O perfil educacional do seu quadro de Integrantes contempla 54% com nível superior completo, 8% em formação superior, além de 25% com formação técnica e 13% com ensino médio.

A empresa mantém programas de treinamentos para todos os seus níveis hierárquicos, tendo investido cerca de R\$ 950 mil em desenvolvimento.

Com base nos pilares da Cultura SER+ (Sinergia, Eficiência, Resultados Sustentáveis e Inovação), a Companhia deu continuidade às ações de engajamento e fortalecimento da cultura, com o objetivo de promover ainda mais o sentimento de pertencimento dos seus *Integrantes*. Ainda olhando para o cenário dos anos anteriores do país, a empresa reforçou todos os cuidados com saúde, segurança e bem-estar.

A empresa retomou em 2023 alguns treinamentos e encontros presenciais, mas adotou o modelo híbrido para alcançar todos os públicos.



## **Demais assuntos**

### **Aprovação das Demonstrações Financeiras**

Em observância às disposições da Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria Estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, que foram apresentadas ao Conselho Fiscal e aprovadas pelo Conselho de Administração, em reuniões realizadas em 13 de março de 2024 e que serão oportunamente submetidas à deliberação em AGOE.

### **Aderência à Câmara de Arbitragem**

De acordo com o artigo 26 do Estatuto Social da Santo Antônio Energia, a Companhia, seus acionistas, administradores e membros do Conselho Fiscal obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, no Estatuto Social da Companhia, nas normas editadas pela CVM, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento de Arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado.

## **Política de Distribuição de Dividendos**

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações e com o seu Estatuto Social, a Companhia pretende declarar e pagar dividendos e/ou juros sobre o capital próprio em cada exercício social, no montante de 25% do seu lucro líquido, após dedução de 5% de reserva legal.

Em função de restrições previstas em contratos de financiamentos em que figura como devedora e nas escrituras de debêntures de sua emissão, a Santo Antônio Energia somente poderá distribuir os dividendos mínimos obrigatórios, conforme previsto na Lei das Sociedades por Ações, após a conclusão física e financeira do projeto. Igualmente, somente poderá distribuir dividendos e/ou juros sobre capital próprio acima do mínimo obrigatório após a expressa autorização do Banco da Amazônia e da aprovação em Assembleia Geral de Debenturistas ou após a liquidação total do financiamento e debêntures.

Constituída em 2008, a Companhia contabiliza prejuízos acumulados até o exercício concluído em 31 de dezembro de 2023. Por esta razão, assim como pelas restrições previstas nos contratos de financiamentos acima referidas, não houve pagamento de dividendos e/ou juros sobre capital próprio aos acionistas.

## **Relacionamento com Auditores Independentes**

De acordo com os termos do Estatuto Social da Santo Antônio Energia, cabe ao Conselho de Administração a escolha e a destituição dos auditores independentes.

A fim de evitar o conflito de interesse ou a perda de independência e objetividade por parte dos auditores externos independentes, a Santo Antônio Energia adota constantemente procedimentos, como consultar os referidos auditores para assegurar que a realização da prestação desses e de outros serviços não venha a afetar a sua independência e objetividade necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria independente.



SantoAntônio  
ENERGIA