

[www.pwc.com.br](http://www.pwc.com.br)

---

# ***Cruzeiro do Sul Educativa S.A.***

***Demonstrações financeiras  
individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2021  
e relatório do auditor independente***





## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Aos Administradores e Acionistas  
Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

### **Opinião**

---

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Cruzeiro do Sul Educacional S.A. ("Companhia", "Individual" ou "Controladora"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Cruzeiro do Sul Educacional S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Cruzeiro do Sul Educacional S.A. e da Cruzeiro do Sul Educacional S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

### **Base para opinião**

---

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

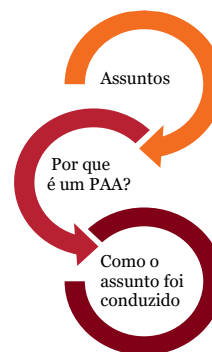


Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

## Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Nossa auditoria para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi planejada e executada considerando que as operações da Companhia e suas controladas não apresentaram mudanças significativas em relação ao exercício anterior. Nesse contexto, os Principais Assuntos de Auditoria, assim como nossa abordagem de auditoria, mantiveram-se substancialmente alinhados àqueles do ano anterior, exceto pela exclusão do PAA de não cumprimento de cláusulas restritivas, que devido à situação econômica financeira em 2021, se manteve com melhor enquadramento em relação aos limites contratuais, bem como o PAA de combinação de negócios pois não houve transação desta natureza no exercício e, portanto, entre os assuntos comunicados aos responsáveis pela governança, esses não foram considerados como mais significativos na auditoria do exercício corrente.



### Porque é um PAA

### Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

#### Reconhecimento de receita (Notas 2.18 e 26)

A principal fonte de receita da Companhia e de suas controladas advém da cobrança de mensalidades de pessoas físicas (alunos) matriculadas semestralmente nos cursos regulares de graduação, pós-graduação, cursos técnicos e colégio.

Essas receitas são decorrentes de um grande volume de transações, mas que, individualmente, são de baixo valor, aumentando a importância dos controles internos da Companhia e de suas controladas, bem como o rigor na gestão financeira e a adequada manutenção de um cadastro atualizado de alunos.

Consideramos que o reconhecimento de receita permanece como uma área de foco em nossa auditoria, especialmente quanto ao tema do registro adequado, existência e totalidade da carteira de alunos.

Como resposta de auditoria, efetuamos os seguintes principais procedimentos relativos a esse assunto:

- Efetuamos o entendimento dos controles internos relevantes implementados pela Companhia e suas controladas, para o processo de matrículas, definição de tabela de preços, emissão de cobranças e registro contábil das mensalidades.
- Inspecionamos, por amostragem, contratos firmados com alunos, comprovantes de recebimento, relatórios de frequência e de notas dos alunos, inclusive aqueles matriculados por meio do FIES, para análise das condições contratuais e documentos cadastrais dos alunos vinculados, assim como verificamos o recebimento subsequente das mensalidades selecionadas na amostra.



Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

---

## Porque é um PAA

## Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

- Realizamos as reconciliações dos relatórios auxiliares de faturamento com os respectivos registros contábeis.

Os resultados dos nossos procedimentos indicam que os processos para o reconhecimento de receitas, estão suportados por documentação hábil e estão razoáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

---

## Avaliação da redução do valor recuperável (impairment) dos ágios e intangíveis de vida útil indefinida (Notas 2.2, 2.11, 2.12, 5 e 11)

A Companhia tem registrado em seu ativo intangível no Consolidado, ágios fundamentados em expectativas de rentabilidade futuras e intangíveis de vida útil indefinida decorrentes de aquisição de negócios, no valor de R\$ 1.363.169 mil.

A Companhia realizou o teste anual de impairment dos ágios e dos intangíveis de vida útil indefinida, incluindo testes de recuperabilidade dos montantes oriundos das combinações de negócios ocorridas no primeiro semestre de 2020. A Companhia efetuou o referido teste utilizando o modelo de valor em uso, que consiste na determinação do valor presente líquido dos fluxos de caixa futuros de cada uma das Unidades Geradoras de Caixa (UGC).

Consideramos que este assunto continua como uma área de foco de nossa auditoria pois, além da relevância do saldo, é uma área que envolve estimativas críticas e julgamentos por parte da administração da Companhia na determinação das premissas e projeções efetuadas que, se alteradas, podem modificar significativamente as perspectivas de recuperabilidade da UGC, com consequente impacto nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento dos controles internos relevantes relacionados com a preparação dos fluxos de caixa descontados da unidade geradora de caixa à qual os ágios e os intangíveis de vida útil indefinida foram alocados.

Em conjunto com nossos especialistas em avaliação, analisamos a razoabilidade e consistência do modelo de cálculo utilizado pela administração para preparar as projeções, bem como os dados e premissas utilizados na preparação dos fluxos de caixa, tais como taxas de crescimento e estimativas de rentabilidade, por meio da comparação com previsões econômicas e setoriais, e taxas de desconto, considerando na nossa avaliação o custo de capital para a Companhia e organizações comparáveis.

Testamos a precisão matemática dos cálculos e dados das principais premissas utilizadas nas projeções de fluxos de caixa.

Efetuamos análise de sensibilidade para as principais premissas das projeções, para avaliar os resultados em diferentes cenários possíveis.

Os nossos procedimentos incluíram também a avaliação das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

---

## Porque é um PAA

## Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que os julgamentos e premissas utilizados pela administração são razoáveis e as divulgações consistentes com dados e informações obtidas.

---

## Recuperabilidade do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (Notas 2.4 e 25)

A Companhia apresenta registrado no ativo não circulante do Consolidado, saldo de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos provenientes de diferenças temporárias, prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, no valor total de R\$ 100.514 mil, considerados recuperáveis com base em projeção de lucros tributáveis futuros.

A estimativa de lucros tributáveis futuros requer avaliação de estimativas e julgamentos da administração, bem como interpretação de leis específicas do negócio da Companhia e de suas controladas. O valor recuperável dos ativos fiscais diferidos reconhecidos pode variar significativamente se forem aplicadas diferentes premissas de projeção dos lucros tributáveis futuros, o que pode impactar o valor do ativo fiscal diferido reconhecido nas demonstrações financeiras consolidadas, como também o valor do investimento registrado pelo método da equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras da Controladora.

Por esses motivos, mantivemos este assunto como um principal assunto em nossa auditoria.

Nossos procedimentos de auditoria envolveram, entre outros:

- Revisão da base dos créditos tributários oriundos de prejuízos fiscais e da base negativa de contribuição social, e das diferenças temporárias.
- Avaliação das principais premissas adotadas pela administração contidas no estudo de projeções de lucros tributáveis futuros apresentadas, incluindo a evolução da receita, custos e despesas, a consistência dessas variáveis com o plano de negócio, as projeções de realização das diferenças temporárias, bem como as projeções de fluxo de caixa.
- Testamos os prazos de realização considerados nas análises e os dados históricos das controladas cujos créditos tributários diferidos ativos foram registrados, para corroborar a adequação e a consistência dessas estimativas de realização em relação àquelas utilizadas em exercícios anteriores.

Como resultado desses procedimentos, não identificamos aspectos relevantes que nos levassem a considerar ser necessário modificações nos valores registrados e informações divulgadas nas demonstrações financeiras.



Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

## **Outros assuntos**

---

### **Demonstrações do Valor Adicionado**

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

---

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

---

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.



Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

---

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

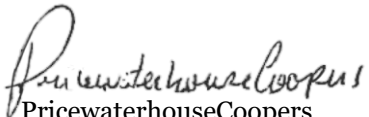
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 28 de março de 2022

  
PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

DocuSigned by:  
José Vital Pessoa Monteiro Filho  
Signed By: JOSE VITAL PESSOA MONTEIRO FILHO.85612618468  
CPF: 85612618468  
Signing Time: 30 March 2022 | 11:12 BRT  
  
11718CBA9C944B5C9E5E48D986CFB8DA

José Vital Pessoa Monteiro Filho  
Contador CRC 1PE016700/O-0



## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Balancos patrimoniais  
31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

|  | Notas | Controladora     |                | Consolidado      |                  |
|--|-------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|  |       | 31/12/2021       | 31/12/2020     | 31/12/2021       | 31/12/2020       |
| Ativo                                  |       |                  |                |                  |                  |
| Circulante                             |       |                  |                |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa          | 6     | 723.289          | 8.451          | 1.084.985        | 212.905          |
| Contas a receber                       | 7     | 45.089           | 38.862         | 187.816          | 187.301          |
| Tributos a recuperar                   |       | 2.489            | 445            | 13.557           | 8.812            |
| Outros créditos                        | 8     | 2.419            | 8.743          | 16.019           | 37.455           |
| Total do ativo circulante              |       | <u>773.286</u>   | <u>56.501</u>  | <u>1.302.377</u> | <u>446.473</u>   |
| Não circulante                         |       |                  |                |                  |                  |
| Contas a receber                       | 7     | 2.712            | 3.665          | 24.273           | 27.309           |
| Adiantamentos para futuro investimento | 17    | 132.430          | 5.790          | -                | -                |
| Depósitos judiciais                    | 19    | 2.566            | 831            | 18.375           | 13.254           |
| Outros créditos                        | 8     | -                | -              | 46.147           | 24.917           |
| Tributos diferidos                     | 25    | -                | -              | 100.514          | 88.613           |
| Investimentos                          | 9     | 645.278          | 481.181        | 146              | 146              |
| Imobilizado, líquido                   | 10    | 68.563           | 53.161         | 485.936          | 470.250          |
| Direito de uso                         | 14    | 336.749          | 250.117        | 1.092.179        | 877.114          |
| Intangível, líquido                    | 11    | 16.285           | 14.739         | 1.706.070        | 1.722.058        |
| Total do ativo não circulante          |       | <u>1.204.583</u> | <u>809.484</u> | <u>3.473.640</u> | <u>3.223.661</u> |
| Total do ativo                         |       | <u>1.977.869</u> | <u>865.985</u> | <u>4.776.017</u> | <u>3.670.134</u> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Balancos patrimoniais  
31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

|   | Notas | Controladora     |                | Consolidado      |                  |
|---|-------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|   |       | 31/12/2021       | 31/12/2020     | 31/12/2021       | 31/12/2020       |
| Passivo   |       |                  |                |                  |                  |
| Circulante  |       |                  |                |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos                          | 12    | -                | -              | 15.122           | 34.106           |
| Debêntures  | 13    | -                | -              | 115.479          | 174.093          |
| Fornecedores  |       | 18.681           | 16.992         | 50.471           | 44.039           |
| Obrigações com partes relacionadas                    | 17    | 1.121            | 902            | 2.519            | 2.010            |
| Obrigações trabalhistas                               | 15    | 51.191           | 66.683         | 120.555          | 125.870          |
| Obrigações tributárias                                | 16    | 7.521            | 4.555          | 49.695           | 39.700           |
| Dividendos a pagar                                    | 22.d  | 19.702           | -              | 19.702           | -                |
| Adiantamentos de clientes                             | 18    | 6.874            | 5.678          | 39.242           | 35.015           |
| Passivo de arrendamento                               | 14    | 22.692           | 23.454         | 78.326           | 72.397           |
| Obrigações por aquisição de participações societárias | 20    | -                | -              | 63.688           | 3.724            |
| Receita diferida                                      | 21    | -                | -              | 722              | 1.332            |
| Outras contas a pagar                                 |       | 111              | 91             | 4.372            | 4.183            |
| Total do passivo circulante                           |       | <u>127.893</u>   | <u>118.355</u> | <u>559.893</u>   | <u>536.469</u>   |
| Não circulante  |       |                  |                |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos                          | 12    | -                | -              | 3.761            | 20.074           |
| Debêntures  | 13    | -                | -              | 1.042.297        | 1.143.790        |
| Obrigações trabalhistas                               | 15    | 24.847           | 29.356         | 24.847           | 29.356           |
| Obrigações tributárias                                | 16    | -                | -              | 136.540          | 151.995          |
| Tributos diferidos                                    | 25    | 134              | 182            | 17.278           | 17.636           |
| Provisão para demandas judiciais                      | 19    | 7.847            | 7.418          | 65.295           | 50.529           |
| Passivo de arrendamento                               | 14    | 360.678          | 258.670        | 1.124.717        | 877.120          |
| Obrigações por aquisição de participações societárias | 20    | -                | -              | 331.714          | 378.780          |
| Receita diferida                                      | 21    | -                | -              | 10.230           | 10.952           |
| Outras contas a pagar                                 |       | 2.682            | -              | 5.657            | 1.429            |
| Total do passivo não circulante                       |       | <u>396.188</u>   | <u>295.626</u> | <u>2.762.336</u> | <u>2.681.661</u> |
| Patrimônio líquido                                    |       |                  |                |                  |                  |
| Capital social  | 22    | 1.203.576        | 193.190        | 1.203.576        | 193.190          |
| Reservas de capital                                   | 22    | 161.978          | 161.978        | 161.978          | 161.978          |
| Reservas de lucros                                    | 22    | 88.234           | 96.836         | 88.234           | 96.836           |
| Total do patrimônio líquido                           |       | <u>1.453.788</u> | <u>452.004</u> | <u>1.453.788</u> | <u>452.004</u>   |
| Total do passivo e patrimônio líquido                 |       | <u>1.977.869</u> | <u>865.985</u> | <u>4.776.017</u> | <u>3.670.134</u> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

### Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais, exceto lucro por ação expresso em reais)

|   | Notas | Controladora |                               | Consolidado |                               |
|---|-------|--------------|-------------------------------|-------------|-------------------------------|
|   |       | 2021         | 2020                          | 2021        | 2020                          |
|   |       |              | (Reapresentado<br>(Nota 1.3)) |             | (Reapresentado<br>(Nota 1.3)) |
| Receita líquida   | 26    | 413.977      | 384.831                       | 1.820.615   | 1.800.968                     |
| Custo dos serviços prestados  | 27    | (238.869)    | (237.399)                     | (959.948)   | (956.552)                     |
| Lucro bruto   |       | 175.108      | 147.432                       | 860.667     | 844.416                       |
| (Despesas) e receitas operacionais:                                 |       |              |                               |             |                               |
| Despesas gerais e administrativas                                   | 27    | (245.488)    | (244.206)                     | (561.181)   | (675.169)                     |
| Resultado de equivalência patrimonial                               | 9     | 171.597      | 96.255                        | -           | -                             |
| Outras receitas, líquidas   | 27    | 3.078        | 808                           | 13.855      | 8.496                         |
| Lucro (Prejuízo) antes das despesas e receitas financeiras          |       | 104.295      | 289                           | 313.341     | 177.743                       |
| Receitas financeiras  | 28.1  | 33.769       | 512                           | 57.900      | 10.313                        |
| Despesas financeiras  | 28.2  | (55.028)     | (35.572)                      | (291.704)   | (231.202)                     |
| Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social |       | 83.036       | (34.771)                      | 79.537      | (43.146)                      |
| Imposto de renda e contribuição social                              |       |              |                               |             |                               |
| Corrente  | 25    | (129)        | (65)                          | (8.841)     | (3.156)                       |
| Diferido  | 25    | 48           | 43                            | 12.259      | 11.509                        |
| Lucro líquido (Prejuízo) do exercício                               |       | 82.955       | (34.793)                      | 82.955      | (34.793)                      |
| Média ponderada das ações no exercício                              | 23    | 364.467.223  | 7.633.056                     |             |                               |
| Lucro (Prejuízo) básico e diluído por ações em reais                | 23    | 0,23         | (4,56)                        |             |                               |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

|  | <b>Controladora</b> |                 | <b>Consolidado</b> |                 |
|--|---------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|  | <b>2021</b>         | <b>2020</b>     | <b>2021</b>        | <b>2020</b>     |
| Lucro líquido (Prejuízo) do exercício      | 82.955              | (34.793)        | 82.955             | (34.793)        |
| Outros resultados abrangentes              | -                   | -               | -                  | -               |
| Total do resultado abrangente do exercício | <b>82.955</b>       | <b>(34.793)</b> | <b>82.955</b>      | <b>(34.793)</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

| Notas  | Capital social   | Emissão de ações | Reservas de capital       |                              | Retenção de lucros | Reservas de lucros |                              | Lucros acumulados | Total            |
|--|------------------|------------------|---------------------------|------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|-------------------|------------------|
|  |                  |                  | Futuro aumento de capital | Total de reservas de capital |                    | Reserva legal      | Total das reservas de lucros |                   |                  |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>      | 158.190          | 161.978          | 35.000                    | 196.978                      | 130.642            | 24.981             | 155.623                      | -                 | 510.791          |
| Prejuízo do exercício                        | -                | -                | -                         | -                            | -                  | -                  | -                            | (34.793)          | (34.793)         |
| Aumento de capital                           | 35.000           | -                | (35.000)                  | (35.000)                     | -                  | -                  | -                            | -                 | -                |
| Pagamento de dividendos adicionais propostos | -                | -                | -                         | -                            | (23.994)           | -                  | (23.994)                     | -                 | (23.994)         |
| Destinação do resultado do exercício         | -                | -                | -                         | -                            | (34.793)           | -                  | (34.793)                     | 34.793            | -                |
| Absorção do prejuízo do exercício            | -                | -                | -                         | -                            | (34.793)           | -                  | (34.793)                     | 34.793            | -                |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>      | <b>193.190</b>   | <b>161.978</b>   | <b>-</b>                  | <b>161.978</b>               | <b>71.855</b>      | <b>24.981</b>      | <b>96.836</b>                | <b>-</b>          | <b>452.004</b>   |
| Lucro líquido do exercício                   | -                | -                | -                         | -                            | -                  | -                  | -                            | 82.955            | 82.955           |
| Aumento de capital IPO                       | 22.a 1.071.000   | -                | -                         | -                            | -                  | -                  | -                            | -                 | 1.071.000        |
| Gastos com emissões de ações                 | 22.a (60.614)    | -                | -                         | -                            | -                  | -                  | -                            | -                 | (60.614)         |
| Dividendos adicionais propostos              | 22.d -           | -                | -                         | -                            | (71.855)           | -                  | (71.855)                     | -                 | (71.855)         |
| Destinação do resultado do exercício         | -                | -                | -                         | -                            | -                  | 4.148              | 4.148                        | (4.148)           | -                |
| Constituição da reserva legal                | 22.b -           | -                | -                         | -                            | -                  | 4.148              | 4.148                        | (4.148)           | -                |
| Dividendos mínimos obrigatórios              | 22.d -           | -                | -                         | -                            | -                  | -                  | -                            | (19.702)          | (19.702)         |
| Retenção de lucros                           | 22.c -           | -                | -                         | -                            | 59.105             | -                  | 59.105                       | (59.105)          | -                |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>      | <b>1.203.576</b> | <b>161.978</b>   | <b>-</b>                  | <b>161.978</b>               | <b>59.105</b>      | <b>29.129</b>      | <b>88.234</b>                | <b>-</b>          | <b>1.453.788</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

|  | Notas   | Controladora     |                 | Consolidado     |                  |
|--|---------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|
|  |         | 2021             | 2020            | 2021            | 2020             |
| Das atividades operacionais  |         |                  |                 |                 |                  |
| Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social                                     |         | <b>83.036</b>    | <b>(34.771)</b> | <b>79.537</b>   | <b>(43.146)</b>  |
| Resultado de equivalência patrimonial  | 9       | (171.597)        | (96.255)        | -               | -                |
| Depreciação e amortização  | 10 e 11 | 17.250           | 12.960          | 93.898          | 108.821          |
| Depreciação do direito de uso  | 14      | 31.235           | 23.831          | 101.628         | 79.832           |
| Amortização do custo de captação   | 13      | -                | 54              | 1.154           | 1.541            |
| Encargos financeiros sobre financiamentos  | 12      | -                | 72              | 2.534           | 6.339            |
| Juros incorridos sobre aquisição de controladas  | 20      | -                | -               | 16.657          | 9.132            |
| Juros de debêntures  | 13      | -                | 521             | 69.236          | 52.382           |
| Juros sobre passivo de arrendamento  | 14      | 36.669           | 23.219          | 109.471         | 81.491           |
| Ajuste a valor presente de ativos e passivos   | 7       | 570              | (460)           | 3.863           | (3.976)          |
| Provisão para demanda judicial   | 19      | 1.274            | 1.831           | 7.315           | (1.043)          |
| Provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa                                   | 7       | 30.249           | 32.060          | 98.446          | 149.081          |
| Baixa de imobilizado e intangível  | 10 e 11 | 127              | 7               | 795             | 2.741            |
| Receita diferida sobre venda de imóvel   | 21      | -                | -               | (1.332)         | (722)            |
| Baixa por descontinuidade de arrendamento  | 14      | (62)             | (58)            | (258)           | (5.656)          |
| Ajuste para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e contribuição social com o fluxo de caixa |         | <b>28.751</b>    | <b>(36.989)</b> | <b>582.944</b>  | <b>436.817</b>   |
| Decréscimo (acréscimo) em ativos   |         |                  |                 |                 |                  |
| Contas a receber   |         | (36.093)         | (37.442)        | (99.788)        | (160.514)        |
| Depósitos judiciais  |         | (1.735)          | (117)           | (5.121)         | (560)            |
| Tributos a recuperar   |         | (2.044)          | 26              | (4.745)         | (1.309)          |
| Outros créditos  |         | 6.324            | (5.667)         | 10.078          | 2.237            |
| (Decréscimo) acréscimo em passivos   |         |                  |                 |                 |                  |
| Fornecedores   |         | (1.687)          | 5.263           | (2.689)         | (30.117)         |
| Obrigações trabalhistas  |         | (20.001)         | 67.054          | (9.824)         | 47.046           |
| Obrigações tributárias   |         | 2.837            | (316)           | (9.466)         | (12.222)         |
| Obrigações com partes relacionadas   |         | 219              | -               | 509             | -                |
| Adiantamentos de clientes  |         | 1.196            | 2.000           | 4.227           | 2.872            |
| Outras contas a pagar  |         | 2.702            | (301)           | 4.417           | (23.135)         |
|  |         | <b>(19.531)</b>  | <b>(6.489)</b>  | <b>470.542</b>  | <b>261.115</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social pagos   |         | -                | -               | (4.835)         | (4.340)          |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais                                    |         | <b>(19.531)</b>  | <b>(6.489)</b>  | <b>465.707</b>  | <b>256.775</b>   |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento  |         |                  |                 |                 |                  |
| Resgate de aplicações financeiras restritas  | 6       | -                | -               | -               | 915              |
| Dividendos recebidos de controladas  | 9       | 7.500            | 168.949         | -               | -                |
| Pagamento obrigações por aquisições de participações societárias                                     | 20      | -                | -               | (3.759)         | (7.431)          |
| Aquisição Braz Cubas, líquido de caixa adquirido   | 5       | -                | -               | -               | (22.328)         |
| Aquisição Positivo, líquido de caixa adquirido   | 5       | -                | -               | -               | (305.405)        |
| Adiantamento para futuro aumento de capital  | 17      | (126.640)        | (5.790)         | -               | -                |
| Aquisição de imobilizado   | 10      | (22.084)         | (11.933)        | (55.139)        | (33.802)         |
| Aquisição de intangível  | 11      | (9.710)          | (6.972)         | (32.552)        | (14.033)         |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento                                 |         | <b>(150.934)</b> | <b>144.254</b>  | <b>(91.450)</b> | <b>(382.084)</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

|   | Controladora |                | Consolidado      |                |                |
|---|--------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
|   | 2021         | 2020           | 2021             | 2020           |                |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento                        |              |                |                  |                |                |
| Dividendos pagos  | 22           | (71.855)       | (54.000)         | (71.855)       | (54.000)       |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos                             | 12           | -              | (6.495)          | (37.831)       | (87.814)       |
| Captação de empréstimos e financiamentos                              | 12           | -              | -                | -              | 60.000         |
| Captação de debêntures  | 13           | -              | -                | -              | 701.099        |
| Pagamento de debêntures   | 13           | -              | (40.031)         | (230.497)      | (189.869)      |
| Pagamento de arrendamento   | 14           | (53.228)       | (28.311)         | (172.380)      | (114.063)      |
| Aumento de capital pela emissão de ações                              | 22           | 1.071.000      | -                | 1.071.000      | -              |
| Gastos com emissões de novas ações                                    | 22           | (60.614)       | -                | (60.614)       | -              |
| Partes relacionadas   | 17           | -              | (5.938)          | -              | 138            |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento |              | <b>885.303</b> | <b>(134.775)</b> | <b>497.823</b> | <b>315.491</b> |
| Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa                      |              | <b>714.838</b> | <b>2.990</b>     | <b>872.080</b> | <b>190.182</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa   |              |                |                  |                |                |
| No início do exercício  |              | 8.451          | 5.461            | 212.905        | 22.723         |
| No fim do exercício   |              | 723.289        | 8.451            | 1.084.985      | 212.905        |
| Aumento no caixa e equivalentes de caixa                              |              | <b>714.838</b> | <b>2.990</b>     | <b>872.080</b> | <b>190.182</b> |

As transações das atividades de investimento e financiamento que não impactaram caixa estão apresentadas na Nota 29.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Demonstrações dos valores adicionados  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em milhares de reais)

|  | <b>Controladora</b>           |                  | <b>Consolidado</b>            |                  |
|--|-------------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|
|  | <b>2021</b>                   | <b>2020</b>      | <b>2021</b>                   | <b>2020</b>      |
|  | (Reapresentado<br>(Nota 1.3)) |                  | (Reapresentado<br>(Nota 1.3)) |                  |
| <b>Receitas</b>  | 1.230.799                     | 957.818          | 4.470.460                     | 3.592.546        |
| Receitas de serviços   | 1.260.959                     | 989.783          | 4.564.024                     | 3.735.183        |
| Provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa | (30.249)                      | (32.060)         | (98.446)                      | (149.081)        |
| Resultados não operacionais  | 89                            | 77               | 4.827                         | 6.300            |
| Outras receitas  | -                             | 18               | 55                            | 144              |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                             | <b>(177.553)</b>              | <b>(173.165)</b> | <b>(442.979)</b>              | <b>(414.273)</b> |
| Materiais consumidos   | (1.194)                       | (584)            | (3.906)                       | (2.566)          |
| Outros custos de produtos e serviços vendidos                      | (155.379)                     | (129.244)        | (387.724)                     | (346.384)        |
| Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais      | (20.853)                      | (43.330)         | (50.554)                      | (62.582)         |
| Perda na realização de ativos                                      | (127)                         | (7)              | (795)                         | (2.741)          |
| <b>Retenções</b>   | <b>(48.485)</b>               | <b>(36.791)</b>  | <b>(195.526)</b>              | <b>(188.653)</b> |
| Depreciação e amortização e depreciação do direito de uso          | (48.485)                      | (36.791)         | (195.526)                     | (188.653)        |
| <b>Valor adicionado líquido produzido pela entidade</b>            | <b>1.004.761</b>              | <b>747.862</b>   | <b>3.831.955</b>              | <b>2.989.620</b> |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>                  | <b>207.156</b>                | <b>97.192</b>    | <b>64.821</b>                 | <b>11.271</b>    |
| Receitas financeiras   | 33.769                        | 512              | 57.900                        | 9.703            |
| Aluguéis   | 1.790                         | 425              | 6.921                         | 1.568            |
| Resultado de equivalência patrimonial                              | 171.597                       | 96.255           | -                             | -                |
| <b>Valor adicionado a distribuir</b>                               | <b>1.211.917</b>              | <b>845.054</b>   | <b>3.896.776</b>              | <b>3.000.891</b> |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                            | <b>1.211.917</b>              | <b>845.054</b>   | <b>3.896.776</b>              | <b>3.000.891</b> |
| <b>Empregados</b>  | <b>178.233</b>                | <b>202.938</b>   | <b>642.463</b>                | <b>738.151</b>   |
| Remuneração direta e encargos                                      | 154.884                       | 184.068          | 571.055                       | 649.823          |
| Benefícios   | 10.407                        | 8.926            | 28.611                        | 32.534           |
| FGTS   | 12.942                        | 9.944            | 42.797                        | 55.794           |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                             | <b>63.134</b>                 | <b>49.459</b>    | <b>196.837</b>                | <b>190.821</b>   |
| Federais   | 42.457                        | 32.148           | 127.022                       | 124.702          |
| Estaduais  | 48                            | 47               | 67                            | 61               |
| Municipais   | 20.629                        | 17.264           | 69.748                        | 66.058           |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>                        | <b>55.374</b>                 | <b>35.714</b>    | <b>293.057</b>                | <b>232.797</b>   |
| Despesas financeiras   | 55.028                        | 35.572           | 291.704                       | 231.202          |
| Aluguéis   | 346                           | 142              | 1.353                         | 1.595            |
| <b>Bolsa de estudo</b>   | <b>832.221</b>                | <b>591.736</b>   | <b>2.681.464</b>              | <b>1.873.915</b> |
| Bolsa de estudos e descontos                                       | 832.221                       | 591.736          | 2.681.464                     | 1.873.915        |
| <b>Lucro líquido (Prejuízo) do exercício</b>                       | <b>82.955</b>                 | <b>(34.793)</b>  | <b>82.955</b>                 | <b>(34.793)</b>  |
| Lucro líquido (Prejuízo) do exercício                              | 82.955                        | (34.793)         | 82.955                        | (34.793)         |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **1.1 Contexto operacional**

A Cruzeiro do Sul Educacional S.A. ("Cruzeiro do Sul Educacional" ou "Companhia"), com sede em São Paulo-SP, localizada na Rua Cesário Galeno, 432 - Tatuapé, é uma sociedade anônima de capital aberto registrada na B3 S.A. - Bolsa, Brasil, Balcão ("B3"), no segmento especial denominado Novo Mercado, sob o código CSED3 onde negocia suas ações ordinárias. A Companhia e suas controladas diretas e indiretas têm como principais atividades a atuação na prestação de ensino em todos os níveis; a administração de atividade de educação infantil, ensino fundamental, médio, supletivo, pré-vestibular, superior, profissionalizantes, pós-graduação, cursos livres e outras atividades educacionais correlatas; o desenvolvimento do curso em geral e de extensão universitária e pós-graduação por meio presencial ou de qualquer sistema tecnológico de comunicação de dados diretamente para os consumidores, ou por meio de uma rede de parceiros, receptores do sinal televisivo ou de qualquer outro sistema de transmissão de dados; o oferecimento de cursos de aprendizagem, treinamento gerencial e profissional preparatórios para carreira jurídica, atualização profissional, extensão universitária, especialização e monógrafos; a prestação de serviço de promoção e organização de eventos relacionados ao setor de educação e cursos; o desenvolvimento e a ampliação do conteúdo dos cursos de pós-graduação oferecidos, bem como o desenvolvimento de novos cursos de pós-graduação nas diversas áreas do conhecimento, ministrados de forma tele presencial à distância; a prestação de serviços relativa a cursos, inclusive cursos de idioma e demais atividades correlatas; a edição de material didático, livros e demais atividades correlatas; a gestão de direitos autorais de obras literárias; a prestação de serviços de assessoria, consultoria, orientação e assistência operacional em gestão empresarial no setor de educação; e a participação em outras sociedades, nacional ou estrangeira, na qualidade de sócia ou acionista controladora no setor de educação.

Em 31 de dezembro de 2021, a Cruzeiro do Sul Educacional e suas controladas contavam com dezesseis instituições de ensino superior, sendo Universidades, Centros Universitários e Faculdades, cinco colégios, uma holding e uma empresa patrimonial, conforme abaixo:

- Universidade Cruzeiro do Sul, São Paulo - SP;
- Universidade Cidade de São Paulo, São Paulo - SP;
- Universidade de Franca, Franca - SP;
- Centro Universitário Módulo, Caraguatatuba - SP;
- Centro Universitário do Distrito Federal, Brasília - DF;
- Centro Universitário Nossa Senhora do Patrocínio, Salto e Itu - SP;
- Faculdade São Sebastião - São Sebastião - SP;
- Faculdade Caraguatatuba, Caraguatatuba - SP;
- Sociedade Educacional Santa Rita- RS;
- CESUCA - Complexo de Ensino Sup. de Cachoeirinha - RS;
- Sociedade Educacional São Bento - RS;

## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Sociedade Educacional Santa Tereza - RS;
- Colégio Cruzeiro do Sul, São Paulo - SP;
- Colégio Alto Padrão, Franca - SP;
- Colégio São Sebastião, São Sebastião - SP;
- Colégio Itu, Itu - SP;
- Colégio Salto, Salto - SP;
- Grupo Veritas - RS;
- Grupo Unipê - PB;
- Sociedade Educacional Braz Cubas, Mogi das Cruzes - SP; e
- Centro de Estudos Superiores Positivo, Curitiba - PR; e
- Cesa - Complexo de Ensino Superior Arthur Thomas, Londrina - PR.

### **1.2 Ações e impactos causados pela pandemia Covid-19**

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia se manteve alinhada às orientações da Organização Mundial da Saúde (OMS) e às políticas adotadas pelas autoridades governamentais para garantir, em primeiro lugar, a saúde e o bem-estar de todos os envolvidos com a Companhia: alunos, colaboradores, terceiros, seus familiares e a sociedade como um todo.

No segmento de educação, as autoridades estaduais e municipais de saúde, em diversos estados e municípios, mantiveram a suspensão de aulas presenciais em escolas, faculdades e universidades, públicas e particulares, sendo autorizadas somente as aulas práticas de forma presencial, seguindo um rígido protocolo de segurança no combate a COVID-19. Com isso, no 3º trimestre de 2021 tivemos a retomada presencial das atividades práticas de diversos cursos, principalmente da área da saúde. O retorno de todas as atividades presenciais está em avaliação pelas autoridades governamentais, considerando o cenário atual de avanço da vacinação e controle da pandemia, e está prevista para o primeiro semestre de 2022.

Vale destacar que mesmo no cenário de crise econômica provido pela pandemia, o caixa ou o capital circulante líquido da Companhia para o exercício de doze meses findo em 31 de dezembro de 2021 não foi significativamente impactado. Visto que mesmo com o fechamento das unidades presenciais a Companhia manteve a prestação dos serviços educacionais a partir de suas plataformas virtuais, obtendo excelentes níveis de adesão e engajamento por parte dos alunos. Com isso, não houve interrupção na prestação dos serviços contratados pelos alunos até o presente momento.

A Companhia, por sua vez, continuará atenta as novas orientações das autoridades de saúde, e também acompanhará os avanços no processo de vacinação, mantendo sempre os *stakeholders* atualizados sobre possíveis novos impactos da Covid-19 nos resultados da Companhia.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 1.3 Reapresentação das cifras comparativas

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, foram identificados ajustes referentes a valores relativos a gastos com publicidade e propaganda indevidamente alocados na rubrica de "Custo dos serviços prestados" e valores relativos a gastos com salários e encargos trabalhistas dos técnicos acadêmicos e atualizações monetárias na rubrica de "Despesas gerais e administrativas" nas demonstrações dos resultados do exercício da Controladora e Consolidado, para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

#### Demonstrações dos resultados no exercício findo em 31 de dezembro de 2020

|   | Controladora    |               |                 | Consolidado     |                 |                 |
|---|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | Original        | Ajuste        | Reapresentado   | Original        | Ajuste          | Reapresentado   |
| Receita Líquida   | 384.831         | -             | 384.831         | 1.800.968       | -               | 1.800.968       |
| Custo dos serviços prestados                                      | (267.449)       | 30.050        | (237.399)       | (937.898)       | (18.654)        | (956.552)       |
| <b>Lucro Bruto</b>  | <b>117.382</b>  | <b>30.050</b> | <b>147.432</b>  | <b>863.070</b>  | <b>(18.654)</b> | <b>844.416</b>  |
| (Despesas) e receitas operacionais                                | (117.980)       | (29.163)      | (147.143)       | (687.204)       | 20.531          | (666.673)       |
| <b>Lucro (Prejuízo) antes das despesas e receitas financeiras</b> | <b>(598)</b>    | <b>887</b>    | <b>289</b>      | <b>175.866</b>  | <b>1.877</b>    | <b>177.743</b>  |
| Resultado financeiro  | (34.173)        | (887)         | (35.060)        | (219.012)       | (1.877)         | (220.889)       |
| <b>Prejuízo antes do IR/CS</b>                                    | <b>(34.771)</b> | -             | <b>(34.771)</b> | <b>(43.146)</b> | -               | <b>(43.146)</b> |
| IR/CS   | (22)            | -             | (22)            | 8.353           | -               | 8.353           |
| <b>Prejuízo do exercício</b>                                      | <b>(34.793)</b> | -             | <b>(34.793)</b> | <b>(34.793)</b> | -               | <b>(34.793)</b> |

Também foram identificados ajustes referentes a remuneração direta, encargos e despesas financeiras que estavam alocados indevidamente na rubrica de "Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais" nas demonstrações dos valores adicionados da Controladora e Consolidado, para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

#### Demonstrações dos valores adicionados no exercício findo em 31 de dezembro de 2020

|   | Controladora   |               |                | Consolidado      |               |                  |
|---|----------------|---------------|----------------|------------------|---------------|------------------|
|   | Original       | Ajuste        | Reapresentado  | Original         | Ajuste        | Reapresentado    |
| Receitas  | 957.818        | -             | 957.818        | 3.592.546        | -             | 3.592.546        |
| Insumos adquiridos de terceiros                         | (217.637)      | 44.472        | (173.165)      | (482.956)        | 68.683        | (414.273)        |
| Retenções   | (36.791)       | -             | (36.791)       | (188.653)        | -             | (188.653)        |
| <b>Valor adicionado líquido produzido pela entidade</b> | <b>703.390</b> | <b>44.472</b> | <b>747.862</b> | <b>2.920.937</b> | <b>68.683</b> | <b>2.989.620</b> |
| Valor adicionado recebido em transferência              | 97.192         | -             | 97.192         | 11.271           | -             | 11.271           |
| <b>Valor adicionado a distribuir</b>                    | <b>800.582</b> | <b>44.472</b> | <b>845.054</b> | <b>2.932.208</b> | <b>68.683</b> | <b>3.000.891</b> |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                 | <b>800.582</b> | <b>44.472</b> | <b>845.054</b> | <b>2.932.208</b> | <b>68.683</b> | <b>3.000.891</b> |
| Empregados  | 159.353        | 43.585        | 202.938        | 671.955          | 66.196        | 738.151          |
| Impostos, taxas e contribuições                         | 49.459         | -             | 49.459         | 190.821          | -             | 190.821          |
| Remuneração de capitais de terceiros                    | 34.827         | 887           | 35.714         | 230.310          | 2.487         | 232.797          |
| Bolsa de estudo   | 591.736        | -             | 591.736        | 1.873.915        | -             | 1.873.915        |
| Prejuízo do período                                     | (34.793)       | -             | (34.793)       | (34.793)         | -             | (34.793)         |

## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia está reapresentando as demonstrações financeiras individuais e consolidadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 de acordo com o previsto no CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudanças nas Estimativas Contábeis e Correção de Erros.

### **2 Políticas contábeis**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária, previstas na Lei nº 6.404/76 com alterações da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e os pronunciamentos contábeis, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas estão sendo divulgados na Nota 4.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia e suas controladas revisam suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

As demonstrações contábeis são apresentadas em milhares de reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e suas controladas.

Em atendimento à Deliberação CVM nº 505/2006, a autorização para emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, foi cedida pelo Conselho de Administração da Companhia em 28 de março de 2022.

#### **2.1 Base de consolidação**

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras da Cruzeiro do Sul Educacional S.A. e suas controladas apresentadas abaixo:

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Razão social   | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|------------|------------|
| <b>Participação Direta</b>   |            |            |
| Centro de Ensino Unificado do Distrito Federal Ltda. ("UDF")                                   | 99,98%     | 99,98%     |
| Sociedade Empresária de Ensino Superior do Litoral Norte Ltda. ("Módulo")                      | 99,40%     | 99,40%     |
| Sociedade Educacional Cidade de São Paulo S.A. ("Unicid" ou "SECID")                           | 99,99%     | 99,99%     |
| ACEF S.A. ("Unifran")  | 99,99%     | 99,99%     |
| <b>Participação Indireta</b>   |            |            |
| Uní Cidade Trust de Recebíveis S.A. ("Trust")  | 99,99%     | 99,99%     |
| Instituição de Ensino São Sebastião Ltda. ("FASS")   | 99,99%     | 99,99%     |
| Colégio São Sebastião - Educação Infantil e Ensino Fundamental Ltda. ("Colégio São Sebastião") | 99,99%     | 99,99%     |
| Sociedade de Educação Nossa Senhora do Patrocínio S/S Ltda. ("CEUNSP")                         | 99,99%     | 99,99%     |
| Veritas Educacional A Participações. S.A. ("Veritas")  | 99,98%     | 99,98%     |
| Cesuca Complexo de Ensino Superior De Cachoeirinha Ltda. ("Cesuca")                            | 99,99%     | 99,99%     |
| Sociedade Educacional São Bento Ltda. ("São Bento")  | 99,99%     | 99,99%     |
| Sociedade Educacional Santa Rita Ltda. ("Santa Rita")  | 99,99%     | 99,99%     |
| Sociedade Educacional Santa Tereza Ltda.   | 99,99%     | 99,99%     |
| IPÊ Educacional Ltda. ("Unipê")  | 99,99%     | 99,99%     |
| IPÊ Patrimonial Ltda. ("Patrimonial")  | 99,99%     | 99,99%     |
| Sociedade Educacional Braz Cubas Ltda. ("Braz Cubas")  | 99,99%     | 99,99%     |
| Centro de Estudos Superiores Positivo Ltda. ("Positivo")                                       | 99,99%     | 99,99%     |
| Cesa - Complexo de Ensino Superior Arthur Thomas Ltda. ("Cesa")                                | 99,99%     | 99,99%     |

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2021. O controle é obtido quando a Companhia e suas controladas estiverem expostas ou tiverem o direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar estes retornos por meio do poder exercido em relação à controlada.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Companhia. Quando necessário, são feitos ajustes para que as políticas contábeis fiquem alinhadas com as da Companhia utilizando práticas contábeis consistentes.

Os ativos, passivos e o resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia e suas controladas obtiverem o controle.

Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa, relacionados com transações entre controladas, são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial, com seus efeitos registrados no patrimônio líquido e não só no resultado do exercício.

## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2.2 Combinação de negócios**

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida.

Ao adquirir um negócio, a Companhia e/ou suas controladas avaliam os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida ao valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros, na demonstração do resultado.

Os ativos de indenização devem ser reconhecidos e mensurados com base em premissas consistentes com aquelas utilizadas para mensurar o item objeto da indenização, estando sujeitos à avaliação da Administração quanto às perdas potenciais por valores incobráveis e estando também sujeitos a quaisquer limitações contratuais para o montante da indenização que decorre de passivo contingente não reconhecido na data da aquisição por não ter sido possível mensurar o seu valor justo com confiabilidade nessa data. Os ativos atrelados as garantias sobre os processos de ex mantenedor estão sendo demonstrados conforme Nota 8, bem como a movimentação sobre os passivos de contingências relacionado a tais garantias estão sendo demonstrados conforme Nota 19.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia e/ou suas controladas que se espera sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida ser atribuídos a estas unidades.

Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela desta unidade for alienada, o ágio associado à parcela alienada deve ser incluído no custo da operação ao apurar-se o ganho ou a perda na alienação. O ágio alienado nestas circunstâncias é apurado com base nos valores proporcionais da parcela alienada em relação à unidade geradora de caixa mantida.

## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Todas as aquisições efetuadas foram realizadas pela aquisição integral das quotas das empresas adquiridas, ou seja, sem o envolvimento e, conseqüentemente, necessidade de mensurar a participação não controladora pelo seu valor justo, ou pela participação proporcional de não controladores sobre os ativos líquidos identificáveis, apurados na data de aquisição.

### **2.3 Classificação circulante e não circulante**

A Companhia e/ou suas controladas apresentam ativos e passivos no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulante ou não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando:

- Espera-se que seja realizado, ou pretende-se que seja vendido ou consumido no decurso normal do ciclo operacional da entidade.
- Está mantido essencialmente com o propósito de ser negociado.
- Espera-se que seja realizado até 12 meses após a data do balanço.
- É caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no Pronunciamento Técnico CPC 03 (R2)/IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se encontre vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço.

Todos os demais ativos são classificados como não circulantes. Um passivo é classificado no circulante quando:

- Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da entidade.
- Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado.
- Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço.
- A entidade não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço.

A Companhia e/ou suas controladas classificam todos os demais passivos no não circulante.

Os ativos passivos fiscais diferidos são classificados no ativo não circulante.

### **2.4 Tributos**

#### Imposto de renda e contribuição social - correntes

O imposto de renda e a contribuição social da Companhia e suas controladas são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$240 para o imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido.

## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O imposto de renda e a contribuição social nas sociedades que aderiram ao PROUNI foram apurados considerando os critérios estabelecidos pela Instrução Normativa da Receita Federal, especificamente aplicáveis ao PROUNI e apurado considerando o lucro da exploração sobre as atividades isentas.

De acordo com a Instrução Normativa da Receita Federal nº 1394 de 12/09/2013 (IN 1394/13), a instituição privada de ensino superior, com fins lucrativos ou sem fins lucrativos, não beneficente, que aderir ao PROUNI nos termos do artigo 5º da Lei nº 11.096 de 2005, ficará isenta na proporção da ocupação efetiva das bolsas (POEB) durante o período de vigência do termo de adesão dos seguintes tributos: Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), Contribuição para o PIS/Pasep; Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL); e Imposto sobre a Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ). A isenção é apurada através do lucro da exploração, observando o disposto da IN 1394/13.

### Tributos diferidos

Tributo diferido são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributárias não utilizadas, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributárias não utilizadas possam ser utilizados, exceto:

- Quando o ativo fiscal diferido relacionado com a diferença temporária dedutível é gerado no reconhecimento inicial do ativo ou passivo em uma transação que não é uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta nem o lucro contábil nem o lucro tributável ou prejuízo fiscal.
- Sobre as diferenças temporárias dedutíveis associadas com investimentos em controladas, ativos fiscais diferidos são reconhecidos somente na extensão em que for provável que as diferenças temporárias sejam revertidas no futuro próximo e o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

O valor contábil dos ativos fiscais diferidos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo fiscal diferido venha a ser utilizado. Ativos fiscais diferidos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos fiscais diferidos sejam recuperados.

Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente, são de 25% para imposto de renda e 9% para contribuição social.



## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Tributos diferidos relacionado a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido também são reconhecidos no patrimônio líquido, e não na demonstração do resultado. Itens de tributos diferidos são reconhecidos de acordo com a transação que originou o tributo diferido, no resultado abrangente ou diretamente no patrimônio líquido.

O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas.

Tributos diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existe um direito legal ou contratual para compensar o ativo fiscal contra o passivo fiscal e os tributos diferidos são relacionados à mesma entidade tributada e sujeitos à mesma autoridade tributária.

### Tributos sobre as vendas

As regras do PROUNI definem que estão isentas do PIS e da COFINS as receitas auferidas pela Companhia e suas controladas, sobre todas as atividades operacionais vinculadas à graduação tradicional e tecnológica. Para as demais receitas de ensino superior, a incidência do PIS e a COFINS segue as alíquotas de 0,65% e 3,00%, respectivamente e, para as atividades não relacionadas ao ensino superior, a incidência do PIS é apurado pela alíquota de 1,65% e a COFINS a 7,6%. Vale ainda destacar que, a partir de julho de 2015 a Companhia e suas controladas, passaram a recolher PIS e COFINS sobre os rendimentos com aplicações financeiras, com alíquotas de 0,65% e 4,00%, respectivamente.

Sobre as receitas das atividades de ensino, incide o ISS e de acordo com cada Município as alíquotas são de 2,00% a 5,00%.

## **2.5 Caixa e equivalentes de caixa**

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. A Companhia e suas controladas consideram equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor.

## **2.6 Instrumentos financeiros - reconhecimento inicial e mensuração subsequente**

Todos os ativos e passivos financeiros são inicialmente registrados pela Companhia e suas controladas, quando se tornam parte de disposições contratuais de determinado instrumento.

### i. Ativos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado.

## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios da Companhia e suas controladas para a gestão destes ativos financeiros.

Todos os ativos financeiros são reconhecidos a valor justo, acrescido, no caso de ativos financeiros não contabilizados a valor justo por meio do resultado, dos custos de transação que são atribuíveis à aquisição do ativo financeiro.

Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os ativos financeiros são classificados em quatro categorias:

- Ativos financeiros ao custo amortizado.
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com reclassificação de ganhos e perdas acumulados.
- Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, sem reclassificação de ganhos e perdas acumulados no momento de seu desreconhecimento (instrumentos patrimoniais).
- Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

### Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado compreendem ativos financeiros mantidos para negociação, ativos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado ou ativos financeiros a serem obrigatoriamente mensurados ao valor justo. Ativos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem adquiridos com o objetivo de venda ou recompra no curto prazo.

Ativos financeiros com fluxos de caixa que não sejam exclusivamente pagamentos do principal e juros são classificados e mensurados ao valor justo por meio do resultado, independentemente do modelo de negócios. Não obstante os critérios para os instrumentos de dívida ser classificados pelo custo amortizado ou pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, conforme descrito acima, os instrumentos de dívida podem ser designados pelo valor justo por meio do resultado no reconhecimento inicial se isso eliminar, ou reduzir significativamente, um descasamento contábil.

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Desreconhecimento

Um ativo financeiro (ou, quando aplicável, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é desreconhecido quando:

- Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expiraram.
- A Companhia e suas controladas transferiram seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos sem atraso significativo a um terceiro nos termos de um contrato de repasse e (a) a Companhia e suas controladas transferiram substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (b) a Companhia e suas controladas nem transferiram nem retiveram substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controle do ativo.

### Redução ao valor recuperável de ativos financeiros

As perdas de crédito esperadas são reconhecidas em duas etapas. Para as exposições de crédito para as quais não houve aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, as perdas de crédito esperadas são provisionadas para perdas de crédito resultantes de eventos de inadimplência possíveis nos próximos 12 meses (perda de crédito esperada de 12 meses). Para as exposições de crédito para as quais houve um aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, é necessária uma provisão para perdas de crédito esperadas durante a vida remanescente da exposição, independentemente do momento da inadimplência, além do contas a receber de alunos (uma perda de crédito esperada vitalícia).

Para os ativos financeiros passíveis de análise de redução ao valor recuperável não foi reconhecida nenhuma perda esperada no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, pois de acordo com a avaliação da Companhia e suas controladas além do risco associado ser baixo, não há histórico de perdas.

Um ativo financeiro é baixado quando não há expectativa razoável de recuperação dos fluxos de caixa contratuais.

## ii. Passivos financeiros

### Reconhecimento inicial e mensuração

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, passivos financeiros ao custo amortizado ou como derivativos designados como instrumentos de *hedge* em um *hedge* efetivo, conforme apropriado.

Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, mais ou menos, no caso de passivo financeiro que não seja ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão do passivo financeiro.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os passivos financeiros da Companhia e controladas incluem fornecedores, outras contas a pagar, empréstimos, financiamentos, debêntures, e instrumentos financeiros derivativos.

### Mensuração subsequente

A mensuração de passivos financeiros depende de sua classificação, conforme descrito abaixo:

#### Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado incluem passivos financeiros para negociação e passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado.

Passivos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem incorridos para fins de recompra no curto prazo. Esta categoria também inclui instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia e/ou controladas que não são designados como instrumentos de *hedge* nas relações de *hedge* definidas pelo CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros.

Ganhos ou perdas em passivos para negociação são reconhecidos na demonstração do resultado.

Os passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado são designados na data inicial de reconhecimento, e somente se os critérios do CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros, forem atendidos. A Companhia e suas controladas não designaram nenhum passivo financeiro ao valor justo por meio do resultado.

#### Passivos financeiros ao custo amortizado

Após o reconhecimento inicial, empréstimos, financiamentos e debêntures contraídos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva. A amortização pelo método da taxa de juros efetiva é incluída como despesa financeira na demonstração do resultado.

Essa categoria geralmente se aplica a empréstimos, financiamentos e debêntures contraídos, sujeitos a juros.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Desreconhecimento

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

### iii. Compensação de instrumentos financeiros

Os ativos financeiros e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial consolidado se houver um direito legal atualmente aplicável de compensação dos valores reconhecidos e se houver a intenção de liquidar em bases líquidas, realizar os ativos e liquidar os passivos simultaneamente.

## 2.7 Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos. Os saldos de contas a receber da Companhia estão ajustados a valor presente conforme demonstrado na Nota 7.

## 2.8 Investimentos em controladas

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. Com base no método da equivalência patrimonial, o investimento em uma controlada é reconhecido inicialmente ao custo. O valor contábil do investimento é ajustado para fins de reconhecimento das variações na participação da Companhia no patrimônio líquido da controlada a partir da data de aquisição. O ágio relativo à controlada é incluído no valor contábil do investimento, não sendo, no entanto, amortizado nem individualmente testado para fins de redução no valor recuperável dos ativos.

A demonstração do resultado reflete a participação da Companhia nos resultados operacionais da controlada. Eventual variação em outros resultados abrangentes dessas investidas é apresentada como parte de outros resultados abrangentes da Companhia. Adicionalmente, quando houver variação reconhecida diretamente no patrimônio da controlada, a Companhia reconhecerá sua participação em quaisquer variações, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 a Companhia não possui efeitos em outros resultados abrangentes ou registrados diretamente no patrimônio líquido derivados das demonstrações financeiras de suas controladas.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ganhos e perdas não realizados em decorrência de transações entre a Companhia e a controlada são eliminados em proporção à participação na controlada. A soma da participação da Companhia nos resultados de uma controlada é apresentada na demonstração do resultado, fora do lucro operacional, representando o resultado após os impostos e participações de não controladores nas controladas.

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em sua controlada. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento na controlada sofreu perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da controlada e o valor contábil e reconhece a perda, quando aplicável, no resultado do exercício.

Ao perder influência significativa sobre a controlada, mensura e reconhece qualquer investimento retido ao valor justo. Eventual diferença entre o valor contábil da controlada, no momento da perda de influência significativa, e o valor justo do investimento retido e dos resultados da alienação, serão reconhecidos no resultado.

### 2.9 Imobilizado

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas.

Custos de empréstimos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são reconhecidos como parte do custo do imobilizado em construção. A Companhia não possui ativos qualificáveis nos exercícios apresentados.

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente irão fluir para a Companhia e/ou suas controladas e que o seu custo pode ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido repostado por outro é baixado. Os custos de manutenção no dia-a-dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

A depreciação é calculada sobre o valor depreciável, que é o custo de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual.

A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente e comparativo são as seguintes:

|   |         |
|---|---------|
| Acervo bibliográfico                      | 10 anos |
| Equipamentos de informática               | 5 anos  |
| Máquinas e equipamentos                   | 10 anos |
| Móveis e utensílios                       | 10 anos |
| Instalações                               | 10 anos |
| Equipamentos audiovisuais                 | 10 anos |
| Benfeitorias em propriedades de terceiros | (a)     |
| Direito de uso                            | (b)     |

(a) Com base nos contratos de locação, a vida útil das benfeitorias em propriedades de terceiros gira em torno de 3 a 20 anos, variando de acordo com o período de utilização dos ativos.

(b) Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos, que variam em torno de 3 a 20 anos.

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é incluído na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

### 2.10 Arrendamento

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

Companhia como arrendatário

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para fazer frente aos seus compromissos com arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

Ativos de direito de uso

A Companhia reconhece os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento.

## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, de acordo com o prazo contratual.

Os ativos de direito de uso também estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Vide políticas contábeis para a redução ao valor recuperável de ativos não financeiros na Nota 2.12.

### Passivos de arrendamento

Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento (fluxo de caixa descontado real). Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa (tais como a inflação que é incorporada ao passivo de arrendamento e direito de uso quando aplicada na data base de reajuste dos aluguéis), e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pela Companhia pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir a arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa, geralmente percentuais sobre a receita líquida sobre os serviços prestados da Companhia, e são reconhecidos como custos dos serviços prestados no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa a sua taxa de empréstimo e financiamento incremental (taxa nominal) na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

### Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

A Companhia aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus arrendamentos de curto prazo de máquinas e equipamentos (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não



## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

contenham opção de compra). Também aplica a isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor (a Companhia tem como política considerar ativos de baixo valor aqueles cujo valor do ativo quando novo é igual ou inferior a R\$ 20). Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

### **2.11 Ativos intangíveis**

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados, e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício em que for incorrido.

A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As vidas úteis estimadas são as seguintes:

| <b>Ativo</b>                 | <b>Prazo esperado de amortização</b>    |
|------------------------------|---|
| Carteira de clientes         | De 4 anos até 9 anos                    |
| Marca                        | De 25 anos até 25 anos e 6 meses        |
| Licenças MEC                 | Indefinida                              |
| Cláusula de não concorrência | 5 anos                                  |
| Polos de ensino              | De 4 anos e 5 meses até 14 anos e 1 mês |
| Produção de materiais - EAD  | 2 anos                                  |
| Software                     | 5 anos                                  |

### Valorização da carteira de alunos

A valorização da carteira de alunos foi estimada através do método de Fluxo de Caixa Descontando, baseada nas informações internas de alunos remanescentes e geração de caixa destes alunos até a formatura, considerando receitas, custos diretos e índice de contribuição de outras despesas e ativos para geração deste resultado.

### Licenças MEC

As licenças concedidas pelo MEC para o curso de Medicina foram estimadas através do método de mensuração pela abordagem da renda. O método é uma derivação do método do fluxo de caixa descontado. O princípio fundamental é que o valor de um ativo intangível corresponde ao valor presente das diferenças entre os fluxos de caixa de dois cenários: um considerando o cenário de geração de fluxos de caixa atual e outro considerando uma reconstrução do ativo considerando a curva de evolução necessária para que os fluxos sejam equiparados. Considerando ser um ativo intangível de vida útil indefinida, foi efetuado teste de recuperabilidade conforme descrito na nota 11.

## **2.12 Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido do valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital aplicável para a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

O seguinte critério é também aplicado para avaliar perda por redução ao valor recuperável de ativos específicos:

### Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura

Teste de perda por redução ao valor recuperável de ágio é feito anualmente ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

### Ativos intangíveis com vida útil indefinida

Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

Frente ao atual cenário econômico financeiro do país, a Companhia avaliou as circunstâncias que poderiam gerar algum *impairment* em seus ativos não financeiros frente à Covid-19. Os impactos foram estruturados com base na melhor informação disponível até o momento. Após a conclusão dos testes de recuperação dos ativos, que foram realizados para a data-base de 30 de outubro de 2021, a Companhia não identificou elementos que indiquem a necessidade de constituição de provisão para *impairment* em 31 de dezembro de 2021.

### Ativos intangíveis, imobilizados e direito de uso com vida útil definida

Ativos intangíveis, imobilizados e direito de uso com vida útil definida são amortizados e depreciados, respectivamente, bem como avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda do valor econômico do ativo. A avaliação da existência de indicativos de perda do valor econômico é realizada no mínimo anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2.13 Provisões**

Provisões são reconhecidas quando a Companhia e/ou suas controladas possuem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação, e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia e/ou suas controladas esperam que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários, a qual reflita as avaliações atuais de mercado, do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

### **2.14 Benefícios de curto prazo a empregados**

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são mensuradas em uma base não descontada e são incorridas como despesas conforme o serviço relacionado seja prestado.

O passivo é reconhecido pelo valor esperado a ser pago sob os planos de bonificação em dinheiro ou participação nos lucros de curto prazo se a Companhia e/ou suas controladas possuem uma obrigação legal ou construtiva de pagar esse valor em função de serviço passado prestado pelo empregado, e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

### **2.15 Adiantamentos de clientes**

São apresentados no passivo circulante e correspondem aos valores recebidos antecipadamente, relativos a cursos que serão ministrados no período seguinte e que são reconhecidos no resultado do exercício de acordo com o regime de competência em decorrência da obrigação de desempenho definida pelo CPC 47/IFRS 15 - Contratos com clientes.

### **2.16 Resultado por ação**

O resultado por ação básico é calculado por meio do resultado do exercício dividido pelo número médio ponderado de ações em circulação no respectivo exercício. O resultado por ação diluído é calculado por meio da referida média ponderada das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor, nos períodos apresentados.

## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia e/ou suas controladas não possuem operações com instrumentos diluidores que influenciam no cálculo do lucro diluído, portanto, o lucro diluído por ação é igual ao valor do lucro básico por ação.

### **2.17 Receita diferida**

Com a mudança do CPC 06 (R1) - Operações de Arrendamento Mercantil para a norma CPC 06 (R2) - Arrendamentos, foi identificado um arrendamento em uma controlada indireta da CEUNSP, que nos termos da norma, não se qualificam como arrendamento mercantil e sim como um retroarrendamento do imóvel. A operação de *sale and leaseback*, resultou em um ganho auferidos na transação, e à luz da norma, este ganho foi registrado no passivo da Companhia como uma receita diferida que está sendo amortizado ao longo do prazo do arrendamento.

### **2.18 Reconhecimento de receita**

A receita é reconhecida na extensão em que for favorável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e/ou suas controladas e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e tributos ou encargos sobre vendas

O CPC 47/IFRS 15, estabelece um modelo de cinco etapas que se aplicam sobre a receita obtida a partir de um contrato com cliente, independentemente do tipo de transação da receita:

(i) Quando as partes do contrato aprovarem o contrato e estiverem comprometidas em cumprir suas respectivas obrigações; (ii) Quando a entidade puder identificar os direitos de cada parte em relação aos bens ou serviços transferidos; (iii) Quando a entidade puder identificar os termos de pagamento para os bens ou serviços a serem transferidos; (iv) Quando o contrato possuir substancia comercial, e; (v) Quando for provável que a entidade receberá a contraprestação a qual terá direito em troca dos bens ou serviços que serão transferidos ao cliente.

A seguir apresentamos as políticas adotadas nas receitas advindas das atividades operacionais do Grupo:

#### Prestação de serviços

As receitas incluem mensalidades de ensino superior (graduação e pós-graduação), ensino médio e fundamental, presenciais ou à distância, mensalidade de cursos de extensão e taxas de serviços. As receitas são registradas quando os serviços são prestados.

#### Venda de produtos

A receita pela comercialização de produtos é reconhecida no cumprimento das obrigações ao transferir o produto ao cliente, podendo ser em momento específico seu reconhecimento ao longo do contrato, conforme o acordo comercial assumido. A Companhia e suas controladas utilizam a política de reconhecimento de receita na data em que o produto é entregue ao comprador, visto que os principais produtos são livros e apostilas.

## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Receita de juros

Para todos os instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizados e ativos financeiros que rendem juros, a receita ou despesa financeira é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva, que desconta exatamente os pagamentos e recebimentos futuros estimados de caixa ao longo da vida estimada do instrumento financeiro ou em um período de tempo mais curto, quando aplicável, ao valor contábil líquido do ativo ou passivo financeiro. A receita de juros é incluída na rubrica "Receita financeira", na demonstração do resultado.

### **2.19 Demonstração dos fluxos de caixa e do valor adicionado ("DVA")**

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7). A Companhia apresenta as operações de pagamentos de juros de empréstimos, financiamentos e passivo de arrendamento como atividade de financiamento.

A DVA foi preparada de acordo com o Pronunciamento CPC 9 - Demonstração do Valor Adicionado e com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras. Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações financeiras individuais e como informação suplementar às demonstrações financeiras consolidadas, pois não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRSs.

### **2.20 Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2021**

Não há novas normas CPC, IFRS ou interpretações IFRIC que entraram em vigor em 2021 que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

### **2.21. Normas emitidas, mas ainda não vigentes**

As seguintes alterações de normas aplicáveis a Companhia foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2021. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

#### Alteração ao IFRS 3 "Combinação de Negócios"

Emitida em maio de 2020, com o objetivo de substituir as referências da versão antiga da estrutura conceitual para a mais recente. A alteração ao IFRS 3 tem vigência de aplicação a partir de 1º de janeiro de 2022.

## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Aprimoramentos anuais - ciclo 2018-2020

Em maio de 2020, o IASB emitiu as seguintes alterações como parte do processo de melhoria anual, aplicáveis a partir de 1º de janeiro de 2022:

- (i) IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros" - esclarece quais taxas devem ser incluídas no teste de 10% para a baixa de passivos financeiros.
- (ii) IFRS 16 - "Arrendamentos" - alteração do exemplo 13 a fim de excluir o exemplo de pagamentos do arrendador relacionados a melhorias no imóvel arrendado.
- (iii) IFRS 1 "Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatórios Financeiros" - simplifica a aplicação da referida norma por uma subsidiária que adote o IFRS pela primeira vez após a sua controladora, em relação à mensuração do montante acumulado de variações cambiais.

### Alteração ao IAS 1 "Apresentação das Demonstrações Contábeis"

Emitida em maio de 2020, com o objetivo esclarecer que os passivos são classificados como circulantes ou não circulantes, dependendo dos direitos que existem no final do período. A classificação não é afetada pelas expectativas da entidade ou eventos após a data do relatório (por exemplo, o recebimento de um waiver ou quebra de covenant). As alterações também esclarecem o que se refere "liquidação" de um passivo à luz do IAS 1. As alterações do IAS 1 tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2023.

### Alteração ao IAS 1 e IFRS Practice Statement 2 - Divulgação de políticas contábeis

Em fevereiro de 2021 o IASB emitiu nova alteração ao IAS 1 sobre divulgação de políticas contábeis "materiais" ao invés de políticas contábeis "significativas". As alterações definem o que é "informação de política contábil material" e explicam como identificá-las. Também esclarece que informações imateriais de política contábil não precisam ser divulgadas, mas caso o sejam, que não devem obscurecer as informações contábeis relevantes. Para apoiar esta alteração, o IASB também alterou a "IFRS Practice Statement 2 Making Materiality Judgements" para fornecer orientação sobre como aplicar o conceito de materialidade às divulgações de política contábil. A referida alteração tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2023.

## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Alteração ao IAS 8 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro

A alteração emitida em fevereiro de 2021 esclarece como as entidades devem distinguir as mudanças nas políticas contábeis de mudanças nas estimativas contábeis, uma vez que mudanças nas estimativas contábeis são aplicadas prospectivamente a transações futuras e outros eventos futuros, mas mudanças nas políticas contábeis são geralmente aplicadas retrospectivamente a transações anteriores e outros eventos anteriores, bem como ao período atual. A referida alteração tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2023.

### Alteração ao IAS 12 - Tributos sobre o Lucro

A alteração emitida em maio de 2021 requer que as entidades reconheçam o imposto diferido sobre as transações que, no reconhecimento inicial, dão origem a montantes iguais de diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis. Isso normalmente se aplica a transações de arrendamentos (ativos de direito de uso e passivos de arrendamento) e obrigações de descomissionamento e restauração, como exemplo, e exigirá o reconhecimento de ativos e passivos fiscais diferidos adicionais. A referida alteração tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2023.

Não há outras normas IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

## **3 Avaliação das informações por segmento**

Em função da concentração de suas atividades, substancialmente, na atividade de ensino superior, a Companhia está organizada e é gerenciada em uma única unidade de negócio. Os cursos oferecidos pela Companhia, embora sejam destinados a um público diverso, e entregues em formatos diferentes como campi e polos, não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

## **4 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas**

A preparação das demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas requerem que a Administração faça julgamentos, estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos e as respectivas divulgações, bem como as divulgações de passivos contingentes.

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo riscos que podem causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro estão relacionados a seguir:



## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia e/ou suas controladas ainda não tenham se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como aos recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

### Provisões para demandas judiciais

A Companhia e suas controladas reconhecem provisão para causas cíveis, tributárias e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

A Companhia e suas controladas diretas e indiretas estão sujeitas no curso normal dos negócios a fiscalizações, processos judiciais e procedimentos administrativos em matérias cível, tributária, trabalhista, ambiental, societária e direito do consumidor, entre outras. Dependendo do objeto das investigações sobre os processos judiciais ou procedimentos administrativos, a Companhia e suas controladas, podem ser adversamente afetadas, independentemente do respectivo resultado final.

Conforme exposto, não é possível garantir que estas autoridades não autuarão a Companhia e suas controladas, nem que estas autuações não se converterão em processos administrativos e, posteriormente, em processos judiciais, tampouco, o resultado final tanto dos eventuais processos administrativos quanto dos judiciais.

### Tributos

Dado o amplo aspecto de relacionamentos de negócios, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de tributos já registrada. A avaliação da probabilidade de perda inclui a

## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### Imposto de renda e contribuição social diferidos

O método do passivo de contabilização do imposto de renda e contribuição social é usado para imposto de renda diferido gerado por diferenças temporárias entre o valor contábil dos ativos e passivos e os respectivos valores fiscais. O montante do imposto de renda e contribuição social diferido ativo é revisado na data de cada balanço e reduzido ao montante que não seja mais realizável através de lucros tributáveis futuros. Ativos e passivos fiscais diferidos são calculados usando as alíquotas fiscais aplicáveis ao lucro tributável nos anos em que essas diferenças temporárias deverão ser realizadas. O lucro tributável futuro pode ser maior ou menor que as estimativas consideradas quando da definição da necessidade de registrar o ativo fiscal.

### Provisão para perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa

A provisão para perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa é calculada de acordo com as diretrizes do CPC 48/IFRS 9. Como consequência da adoção da norma, a Companhia passou a mensurar a provisão para créditos de liquidação duvidosa com base na perda esperada e não mais com base na perda incorrida.

A Companhia utiliza o expediente prático previsto na norma, e aplica o modelo simplificado na mensuração da perda esperada para a vida toda do contrato, através da utilização de dados históricos e da segmentação da carteira de recebíveis em grupos que possuem o mesmo padrão de recebimento e os mesmos prazos de vencimento.

### Taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário e períodos de contrato

A Companhia não tem condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato.

A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao direito de uso do ativo em ambiente econômico similar.

## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A obtenção desta taxa envolve um elevado grau de julgamento, e deve ser função do risco de crédito do arrendatário, do prazo do contrato de arrendamento, da natureza e qualidade das garantias oferecidas e do ambiente econômico em que a transação ocorre. O processo de apuração da taxa utiliza preferencialmente informações prontamente observáveis, a partir das quais deve proceder aos ajustes necessários para se chegar à sua taxa incremental de empréstimo.

A adoção do CPC 06 (R2)/IFRS 16 permite que a taxa incremental seja determinada para um agrupamento de contratos, uma vez que esta escolha está associada à validação de que os contratos agrupados possuem características similares.

A Companhia adotou o referido expediente prático de determinar agrupamentos para seus contratos de arrendamento em escopo por entender que os efeitos de sua aplicação não divergem materialmente da aplicação aos arrendamentos individuais. O tamanho e a composição das carteiras foram definidos conforme as seguintes premissas: (a) ativos de naturezas similares; e (b) prazos remanescentes com relação à data de aplicação inicial similares.

### Determinação do prazo de arrendamento

Ao determinar o prazo do arrendamento, a Administração considera todos os fatos e circunstâncias que criam um incentivo econômico para o exercício de uma opção de prorrogação ou para o não exercício da opção de rescisão. As opções de prorrogação (ou períodos após as opções de rescisão) são incluídas no prazo do arrendamento somente quando há certeza razoável de que o arrendamento será prorrogado (ou que não será rescindido).

Para arrendamentos de centros acadêmicos, os fatores a seguir normalmente são os mais relevantes:

Se a rescisão (ou não prorrogação) incorrer em multas significativas, é razoavelmente certo de que a Companhia irá efetuar a prorrogação (ou não irá efetuar a rescisão).

Se houver benfeitorias em imóveis de terceiros com saldo residual significativo, é razoavelmente certo de que a Companhia irá prorrogar (ou não rescindir) o arrendamento.

Adicionalmente, a Companhia considera outros fatores, incluindo as práticas passadas referentes aos períodos de utilização de tipos específicos de ativos (arrendados ou próprios) e de duração de arrendamentos, e os custos e a interrupção nos negócios necessárias para a substituição do ativo arrendado.

Essa avaliação é revisada caso ocorra um evento ou mudança significativa nas circunstâncias que afete a avaliação inicial e que esteja sob o controle do arrendatário, como por exemplo, se uma opção é de fato exercida (ou não exercida) ou se a Companhia fica obrigada a exercê-la (ou não exercê-la).

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 5 Combinação de negócios

#### 5.1 Sociedade Educacional Braz Cubas Ltda.

Em setembro de 2019, a controlada ACEF firmou um acordo de investimento com os acionistas da Sociedade Educacional Braz Cubas Ltda., para a aquisição de participação societária equivalente a 100% (cem por cento) do capital social total da empresa, com assunção do controle a partir de 06 de fevereiro de 2020. A aquisição foi motivada, fundamentalmente, em razão do interesse da ACEF em expandir sua operação na região de atuação da Adquirida.

Em 22 de novembro de 2019, a aquisição foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), por meio do ato de concentração nº 08700.005225/2019-95.

O preço pago é composto da seguinte forma:

| <u>Descrição</u>                  | <u>Valor</u>  |
|-----------------------------------|---------------|
| Preço de aquisição                | 160.399       |
| Ajuste de preço - capital de giro | (120.222)     |
| <b>Total da contraprestação</b>   | <b>40.177</b> |

#### Alocação do valor justo

Em cumprimento aos dispositivos do CPC 15 (R1)/IFRS 3 - Combinações de Negócios, a Administração da Companhia concluiu por meio de laudo preliminar de PPA todas as mensurações nos valores justos dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na data de aquisição, perfazendo as alocações abaixo apresentadas.

Segue posição preliminar dos saldos reconhecidos na combinação de negócio em 06 de fevereiro de 2020:

| <u>Descrição</u>              | <u>Posição em 31/01/2020</u> | <u>Alocação dos ativos identificáveis líquidos</u> | <u>Alocação final</u> |
|-------------------------------|------------------------------|--|-----------------------|
| <b>Ativos</b>                 |                              |  |                       |
| Caixa e equivalentes de caixa | 349                          | -  | 349                   |
| Contas a receber              | 9.911                        | -  | 9.911                 |
| Depósitos judiciais           | 2.138                        | -  | 2.138                 |
| Tributos a recuperar          | 99                           | -  | 99                    |
| Outros ativos                 | 789                          | -  | 789                   |
| Imobilizado, líquido          | 2.901                        | -  | 2.901                 |
| Direito de uso                | 1.115                        | -  | 1.115                 |
| Intangíveis                   | 313                          | -  | 313                   |
| Marcas                        | -                            | 25.432   | 25.432                |
| Carteira de alunos            | -                            | 26.546   | 26.546                |
| Cláusula de não concorrência  | -                            | 2.745  | 2.745                 |
| Polos EAD                     | -                            | 15.054   | 15.054                |
|                               | <b>17.615</b>                | <b>69.777</b>                                      | <b>87.392</b>         |
| <b>Passivo</b>                |                              |  |                       |
| Empréstimos                   | (30.313)                     | -  | (30.313)              |
| Fornecedores                  | (42.391)                     | -  | (42.391)              |
| Obrigações trabalhistas       | (7.623)                      | -  | (7.623)               |
| Obrigações Tributárias        | (138.822)                    | -  | (138.822)             |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Descrição                                      | Posição em<br>31/01/2020 | Alocação dos ativos<br>identificáveis<br>líquidos | Alocação<br>final |
|--|--------------------------|---|-------------------|
| Adiantamentos de clientes                      | (2.081)                  | -   | (2.081)           |
| Passivo de arrendamento                        | (1.221)                  | -   | (1.221)           |
| Tributos Diferidos                             | (17.738)                 | -   | (17.738)          |
| Provisão para demanda judiciais                | (4.493)                  | (154)   | (4.647)           |
| Outros passivos                                | (18.883)                 | -   | (18.883)          |
|  | <b>(263.564)</b>         | <b>(154)</b>                                      | <b>(263.718)</b>  |
| <b>Total de ativos identificáveis líquidos</b> | <b>(245.949)</b>         | 69.623  | <b>(176.326)</b>  |
| <b>Ágio</b>                                    | <b>286.126</b>           | (69.623)  | <b>216.503</b>    |
| <b>Total da contraprestação</b>                | <b>40.177</b>            | -   | <b>40.177</b>     |

O ágio pago por rentabilidade futura originado na operação consiste no benefício das sinergias esperadas, crescimento das receitas, desenvolvimento futuro dos mercados.

Esses benefícios não são reconhecidos separadamente do ágio porque não atendem aos critérios de reconhecimento de ativos intangíveis identificáveis.

### Metodologia para o reconhecimento dos ativos intangíveis

Foram observados os critérios definidos no CPC 04 (R1)/IAS 38 - Intangível, para reconhecimento dos ativos intangíveis citados a seguir:

| Ativo                        | R\$    | Método                             | Prazo esperado<br>de amortização |
|------------------------------|--------|------------------------------------|----------------------------------|
| Marcas                       | 25.432 | Método de "rendimentos excedentes" | 25 anos                          |
| Carteira de alunos           | 26.545 | Método de "rendimentos excedentes" | 5 anos                           |
| Cláusula de não concorrência | 2.745  | Método de "rendimentos excedentes" | 5 anos                           |
| Polo EAD                     | 15.054 | "With or Without Method"           | 8 anos e 11 meses                |

Os métodos utilizados consistem em converter montantes futuros em um valor único atual, ou seja, descontado a valor presente através de taxa de desconto que reflita o risco associado ao ativo ou negócio.

### Saída de caixa líquida na aquisição da Braz Cubas

|   | <b>Fevereiro/2020</b> |
|---|-----------------------|
| Preço de aquisição                                    | 160.399               |
| Parcela retida (i)                                    | (17.500)              |
| Ajuste de Preço (ii)                                  | (120.222)             |
| <b>Preço de aquisição pago em caixa</b>               | <b>22.677</b>         |
| Saldos de caixa e equivalentes de caixa adquiridos    | (349)                 |
| <b>Efeito líquido no fluxo de caixa da adquirente</b> | <b>22.328</b>         |

(i) Parcelas de R\$7.500 e R\$10.000 a serem ajustadas pela variação do CDI e que serão pagas até 20 de fevereiro de 2025 e 20 de fevereiro de 2026, respectivamente.

(ii) Os ajustes de preço decorrentes de combinação de negócios incluem a assunção de dívidas bancárias e com terceiros como forma de pagamento no preço de aquisição.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Impacto das aquisições nos resultados da Companhia

O resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionais gerados pela Braz Cubas, a partir de fevereiro de 2020, uma vez que a transação de aquisição dessa investida se concretizou em 06 de fevereiro de 2020.

A receita incluída na demonstração consolidada do resultado desde fevereiro de 2020 inclui o valor de receitas líquidas gerado por Braz Cubas de R\$91.122, que também contribuiu com um lucro líquido de R\$15.716 no mesmo período.

### Cláusulas de reembolso de contingências

Conforme detalhado na Nota 19 (d), a Companhia possui cláusula contratual para eventuais desembolsos financeiros para contingências originadas em eventos passados, ocorridos antes da data de aquisição da Braz Cubas com suas respectivas controladoras.

## 5.2 Grupo Positivo

Em 05 de dezembro de 2019 a SECID firmou um acordo de investimento com os acionistas do Grupo Positivo, detentores do Centro de Estudos Superiores Positivo Ltda.; Cesa - Complexo de Ensino Superior Arthur Thomas Ltda.; Aussee Investimentos - Participações Societárias Ltda.; Hefa Investimentos - Participações Ltda.; Humboldt Investimentos - Participações Societárias Ltda.; Napoli Investimentos - Participações Societárias Ltda.; e Telurium Investimentos - Participações Societárias Ltda., para a aquisição de participação societária equivalente a 100% (cem por cento) do capital social total das empresas, com assunção do controle a partir de 04 de março de 2020. A aquisição foi motivada, fundamentalmente, em razão do interesse da SECID em expandir sua operação na região de atuação da Adquirida.

A aquisição foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa do Consumidor (CADE), em 11 de fevereiro de 2020, por meio do ato de concentração nº 08700.000078/2020-09.

O preço pago é composto da seguinte forma:

| <u>Descrição</u>                | <u>Valor</u>          |
|---------------------------------|-----------------------|
| Preço de aquisição              | 538.767               |
| Ajuste do preço (i)             | 19.014                |
| <b>Total da contraprestação</b> | <b><u>557.781</u></b> |

(i) Os ajustes de preço decorrentes de combinação de negócios incluem, principalmente, valores referentes a cessões de créditos de recebíveis e atualização financeira até a data de aquisição.

### Alocação do valor justo

Em cumprimento aos dispositivos do CPC 15 (R1)/IFRS 3 - Combinações de Negócios, a Administração da Companhia concluiu por meio de laudo preliminar de PPA todas as mensurações nos valores justos dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na data de aquisição, perfazendo as alocações abaixo apresentadas.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Segue posição preliminar dos saldos reconhecidos na combinação de negócio em 04 de março de 2020:

| Descrição   | Alocação preliminar em 29/02/2020 | Revisão da alocação preliminar | Alocação final   |
|---|-----------------------------------|--------------------------------|------------------|
| <b>Ativos</b>   |                                   |                                |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                         | 6.234                             | -                              | 6.234            |
| Contas a receber                                      | 20.342                            | -                              | 20.342           |
| Depósitos judiciais                                   | 4.431                             | -                              | 4.431            |
| Tributos a Recuperar                                  | 2.426                             | -                              | 2.426            |
| Arrendamentos   | 139.076                           | -                              | 139.076          |
| Tributos Diferidos                                    | 12.358                            | -                              | 12.358           |
| Outros Ativos   | 13.384                            | -                              | 13.384           |
| Imobilizado, líquido                                  | 55.322                            | -                              | 55.322           |
| Intangíveis   | 32.505                            | -                              | 32.505           |
| Marcas  | -                                 | 72.326                         | 72.326           |
| Carteira de alunos                                    | -                                 | 18.441                         | 18.441           |
| Cláusula de não concorrência                          | -                                 | 10.225                         | 10.225           |
| Licença MEC   | -                                 | 82.893                         | 82.893           |
| Polos EAD   | -                                 | 74.273                         | 74.273           |
|   | <b>286.079</b>                    | <b>258.158</b>                 | <b>544.237</b>   |
| <b>Passivo</b>  |                                   |                                |                  |
| Empréstimos e financiamentos                          | (124)                             | -                              | (124)            |
| Fornecedores  | (7.299)                           | -                              | (7.299)          |
| Obrigações trabalhistas                               | (19.934)                          | -                              | (19.934)         |
| Obrigações tributárias                                | (4.960)                           | -                              | (4.960)          |
| Adiantamentos de clientes                             | (12.155)                          | -                              | (12.155)         |
| Obrigações por aquisição de participações societárias | (3.428)                           | -                              | (3.428)          |
| Arrendamentos   | (145.858)                         | -                              | (145.858)        |
| Provisão para demanda judiciais                       | (8.102)                           | (246)                          | (8.348)          |
| Outros passivos                                       | (2.886)                           | -                              | (2.886)          |
|   | <b>(204.745)</b>                  | <b>(246)</b>                   | <b>(204.992)</b> |
| <b>Total de ativos identificáveis líquidos</b>        | <b>81.334</b>                     | 257.912                        | <b>339.246</b>   |
| <b>Ágio</b>   | <b>476.447</b>                    | (257.912)                      | <b>218.535</b>   |
| <b>Total da contraprestação</b>                       | <b>557.781</b>                    | -                              | <b>557.781</b>   |

O ágio pago por rentabilidade futura originado na operação consiste no benefício das sinergias esperadas, crescimento das receitas, desenvolvimento futuro dos mercados.

Esses benefícios não são reconhecidos separadamente do ágio porque não atendem aos critérios de reconhecimento de ativos intangíveis identificáveis.

### Metodologia para o reconhecimento dos ativos intangíveis e da mais valia do imobilizado

Os critérios observados para o reconhecimento dos ativos intangíveis identificados na combinação de negócios e da mais valia do imobilizado foram conforme segue:

| Ativo                        | R\$    | Método                              | Prazo esperado de amortização |
|------------------------------|--------|-------------------------------------|-------------------------------|
| Marcas                       | 72.326 | Método da "economia de royalties"   | 25 anos                       |
| Carteira de alunos           | 18.441 | Método de "rendimentos excedentes"  | 5 anos e 10 meses             |
| Cláusula de não concorrência | 10.225 | Método de "rendimentos excedentes"  | 5 anos                        |
| Licença MEC                  | 82.893 | "With or Without Method"            | Indefinido                    |
| Polos EAD                    | 74.273 | Método "Fluxo de caixa incremental" | 14 anos e 10 meses            |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os métodos utilizados consistem em converter montantes futuros em um valor único atual, ou seja, descontado a valor presente através de taxa de desconto que reflita o risco associado ao ativo ou negócio.

### Saída de caixa líquida na aquisição da Positivo

|   | <u>Março/2020</u>     |
|---|-----------------------|
| Preço de aquisição                                    | 557.781               |
| Parcela retida (i)                                    | (246.141)             |
| Saldos de caixa e equivalentes de caixa adquiridos    | <u>(6.234)</u>        |
| <b>Efeito líquido no fluxo de caixa da adquirente</b> | <b><u>305.405</u></b> |

(i) As parcelas serão ajustadas pela variação do CDI e pagas conforme cronograma: R\$40.000 até 04 de agosto de 2022, outra parcela retida de R\$40.000 até 04 de março de 2024 e uma última parcela retida de R\$166.768 até 11 de fevereiro de 2028.

### Impacto das aquisições nos resultados da Companhia

O resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionais gerados pela Positivo, a partir de março de 2020, uma vez que a transação de aquisição dessa investida se concretizou em 04 de março de 2020.

A receita incluída na demonstração consolidada do resultado desde março de 2020 inclui o valor de receitas líquidas gerado por Positivo de R\$255.761, que também contribuiu com um prejuízo de R\$12.850 no mesmo período.

### Cláusulas de reembolso de contingências

Conforme Nota 19 (d), a Companhia possui cláusula contratual para eventuais desembolsos financeiros para contingências originadas em eventos passados, ocorridos antes da data de aquisição da Positivo com suas respectivas controladoras.

## 6 Caixa e equivalentes de caixa

|                       | <u>Controladora</u>   |                     | <u>Consolidado</u>      |                       |
|-----------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|
|                       | <u>31/12/2021</u>     | <u>31/12/2020</u>   | <u>31/12/2021</u>       | <u>31/12/2020</u>     |
| Caixa                 | 14                    | 14                  | 26                      | 26                    |
| Banco conta movimento | 1.308                 | 2.662               | 16.317                  | 14.045                |
| Equivalentes de caixa | <u>721.967</u>        | <u>5.775</u>        | <u>1.068.642</u>        | <u>198.834</u>        |
| <b>Total</b>          | <b><u>723.289</u></b> | <b><u>8.451</u></b> | <b><u>1.084.985</u></b> | <b><u>212.905</u></b> |

O grupo de caixa e equivalentes de caixa é composto pelos numerários mantidos em caixa, conta correntes bancárias e aplicações financeiras de curto prazo que possuem prazo de realização inferior a 90 dias, sem risco de alteração de valor quando do resgate antecipado.



## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2021, as aplicações de renda fixa, estão concentradas em operações de CDB, substancialmente indexadas à variação de 99% a 106,25% do CDI (99,5% a 101% do CDI em 31 de dezembro de 2020), firmada com instituições financeiras nacionais de primeira linha.

### 7 Contas a receber

|  |     | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|-----|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |     | 31/12/2021     | 31/12/2020     | 31/12/2021     | 31/12/2020     |
| Mensalidades   | (a) | 95.758         | 120.534        | 346.517        | 506.246        |
| Crédito universitário  | (b) | 3.928          | 5.511          | 59.155         | 63.376         |
| Acordos em andamento   | (c) | 9.029          | 5.658          | 47.440         | 39.483         |
| Outras contas a receber  | (d) | 9.933          | 7.738          | 41.912         | 33.887         |
| <b>Subtotal</b>  |     | <b>118.648</b> | <b>139.441</b> | <b>495.024</b> | <b>642.992</b> |
| Provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa | (e) | (70.163)       | (96.800)       | (278.375)      | (427.685)      |
| Ajuste a valor presente  |     | (684)          | (114)          | (4.560)        | (697)          |
| <b>Total</b>   |     | <b>47.801</b>  | <b>42.527</b>  | <b>212.089</b> | <b>214.610</b> |
| Circulante   |     | 45.089         | 38.862         | 187.816        | 187.301        |
| Não circulante   |     | 2.712          | 3.665          | 24.273         | 27.309         |

(a) Corresponde às mensalidades a receber dos alunos provenientes da prestação de serviços da atividade de ensino.

(b) Compreende as mensalidades a receber objeto de financiamento mediante os programas disponíveis na Companhia e suas controladas, tais como Fundo de Financiamento Estudantil (FIES) e parcelamentos próprios. O FIES é um financiamento educacional operacionalizado pelo Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE) e que tem o Banco do Brasil e a Caixa Econômica Federal como agentes financeiros. Os valores contratados pelos alunos são repassados em forma de Certificados Financeiros do Tesouro Série E (CFT-E), que são títulos públicos emitidos pelo Tesouro Nacional. Esses títulos podem ser utilizados para compensação de tributos federais ou convertidos em caixa.

Para que o aluno contrate o FIES, é necessário que seja apresentado fiador ou que o aluno opte pelo Fundo de Garantia de Operações de Crédito Educativo (FGEDUC), um fundo administrado pela CEF com finalidade de garantir parte do risco em operações de crédito educativo.

O parcelamento próprio é uma modalidade de cobrança que permite aos alunos pagar a dívida no dobro do tempo do curso. Os valores são atualizados conforme reajuste dos preços dos serviços e sem a incidência de juros.

(c) Referem-se a títulos negociados de acordo com a política de cobrança, em que os juros e multas podem ou não ser isentos de acordo com a negociação. Tais negociações ocorrem, principalmente, por meio de cartões, crédito e débito, ou boletos. Caso haja receita financeira, ela é reconhecida no momento do recebimento.

(d) Parte substancial do saldo é representado pela rubrica de cartões a receber decorrente de mensalidades e valores recebidos em escritórios de cobrança terceirizados.

(e) A Companhia e suas controladas constituem provisão para créditos de liquidação duvidosa por meio de análise dos saldos de mensalidades e acordos conforme suas faixas de vencimento e estimativa de perda de cada carteira. Também são constituídas provisões para parcelamentos próprios e FIES, de acordo com a estimativa da futura inadimplência. Nessa metodologia, a cada faixa de vencimento de cada carteira é atribuído um percentual

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

de probabilidade de perda, à qual é recorrentemente provisionada. A administração da Companhia avalia constantemente a necessidade da alteração nos percentuais de provisão para perda com o objetivo de refletir o impacto causado pelo ambiente macroeconômico do país. Em 2021, a Companhia alterou a política para baixa do contas a receber já provisionado há mais de 4 anos para 2 anos.

Os montantes são considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais perdas na realização das mensalidades, negociações a receber e outros ativos a receber e estão de acordo com as diretrizes do CPC 48/IFRS 9 Instrumentos Financeiros.

A movimentação da provisão para créditos para perdas estimadas com liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

|   | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|---|---------------------|--------------------|
| <b>(=) Saldos em 31/12/2019</b>   | <b>71.207</b>       | <b>241.607</b>     |
| (+/-) Constituições de provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa | 32.060              | 149.081            |
| (+) Combinação de negócios  | -                   | 61.840             |
| (+/-) Baixa contra contas a receber (i)   | (6.467)             | (24.843)           |
| <b>(=) Saldos em 31/12/2020</b>   | <b>96.800</b>       | <b>427.685</b>     |
| (+/-) Constituições de provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa | 30.249              | 98.446             |
| (+/-) Baixa contra contas a receber (i)   | (56.886)            | (247.756)          |
| <b>(=) Saldos em 31/12/2021</b>   | <b>70.163</b>       | <b>278.375</b>     |

(i) Quando o atraso atinge uma faixa de vencimento superior a 2 anos o título é baixado (até 2020, a faixa de vencimento era 4 anos), bem como a respectiva provisão para perdas. Mesmo para os títulos baixados, os esforços de cobrança continuam e os respectivos recebimentos são reconhecidos diretamente ao resultado quando de sua realização.

A composição dos valores a receber por faixa de vencimento é apresentada a seguir:

|                         | <u>Controladora</u> |             |                   |             | <u>Consolidado</u> |             |                   |             |
|-------------------------|---------------------|-------------|-------------------|-------------|--------------------|-------------|-------------------|-------------|
|                         | <u>31/12/2021</u>   | <u>%</u>    | <u>31/12/2020</u> | <u>%</u>    | <u>31/12/2021</u>  | <u>%</u>    | <u>31/12/2020</u> | <u>%</u>    |
| <b>A vencer</b>         | <b>20.339</b>       | <b>17%</b>  | <b>17.027</b>     | <b>12%</b>  | <b>135.477</b>     | <b>27%</b>  | <b>129.976</b>    | <b>20%</b>  |
| Crédito universitário   | 3.928               | 3%          | 5.511             | 4%          | 59.155             | 12%         | 63.376            | 10%         |
| Mensalidades a receber  | 1                   | 0%          | -                 | 0%          | 752                | 0%          | 1.988             | 0%          |
| Acordos em andamento    | 6.478               | 6%          | 3.779             | 3%          | 33.658             | 7%          | 30.725            | 5%          |
| Outras contas a receber | 9.932               | 8%          | 7.737             | 6%          | 41.912             | 9%          | 33.887            | 5%          |
| <b>Vencidos</b>         | <b>98.309</b>       | <b>83%</b>  | <b>122.414</b>    | <b>88%</b>  | <b>359.547</b>     | <b>73%</b>  | <b>513.016</b>    | <b>80%</b>  |
| Até 180 dias            | 40.510              | 34%         | 37.531            | 27%         | 146.614            | 30%         | 157.030           | 24%         |
| Acima de 180 dias       | 57.799              | 49%         | 84.883            | 61%         | 212.933            | 43%         | 355.986           | 56%         |
| <b>Total</b>            | <b>118.648</b>      | <b>100%</b> | <b>139.441</b>    | <b>100%</b> | <b>495.024</b>     | <b>100%</b> | <b>642.992</b>    | <b>100%</b> |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 8 Outros créditos

|   | Controladora |              | Consolidado   |               |
|---|--------------|--------------|---------------|---------------|
|   | 31/12/2021   | 31/12/2020   | 31/12/2021    | 31/12/2020    |
| Contas a receber de venda de imóvel (a)                                 | -            | -            | -             | 13.020        |
| Adiantamentos a funcionários  | 841          | 648          | 9.326         | 7.802         |
| Adiantamentos a fornecedores  | 1.012        | 951          | 4.218         | 4.453         |
| Ativo indenizatório sobre provisão de contingência de ex-mantenedor (b) | -            | -            | 44.994        | 20.416        |
| Gastos com emissões de novas ações (c)                                  | -            | 6.940        | -             | 6.940         |
| Outros  | 566          | 204          | 3.628         | 9.741         |
| <b>Total</b>  | <b>2.419</b> | <b>8.743</b> | <b>62.166</b> | <b>62.372</b> |
| Circulante  | 2.419        | 8.743        | 16.019        | 37.455        |
| Não circulante  | -            | -            | 46.147        | 24.917        |

(a) Refere-se a compromisso de compra e venda celebrado em 20 de março de 2017 pela controlada indireta Ceunsp com a Motriz Participações Ltda. Os valores a custo do imóvel e mais valia foram baixados e reconhecidos de acordo com os critérios de reconhecimento inicial de que tratam o CPC 06 (IAS 17) Operações de arrendamento mercantil (Nota 21). Esse compromisso foi liquidado pela Motriz Participações Ltda. no dia 21 de dezembro de 2021.

(b) Conforme o contrato de compra e venda da Santa Rita, Cesuca, Unipê, Braz Cubas e Positivo, existem garantias atreladas aos processos prováveis judiciais/administrativos em discussão em que a Companhia figura no pólo passivo da ação. No caso de julgamentos desfavoráveis, esses valores serão de responsabilidade dos vendedores, sendo reembolsado os valores à Companhia e suas controladas, conforme apresentado na Nota 19 (d).

(c) Em 2020, a Companhia incorreu em custos para a oferta pública inicial no montante de R\$6.940. Tais custos incluíram a elaboração de prospectos e relatórios, a remuneração de serviços profissionais de terceiros (advogados, auditores, consultores, profissionais de bancos de investimento), taxas e comissões, dentre outros. Após a conclusão do processo de captação, os custos de transação incorridos foram transferidos, de forma destacada, para conta redutora do capital social, deduzidos os eventuais efeitos fiscais, conforme previsto no pronunciamento contábil CPC 08(R1) /IAS 19 - Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários.

### 9 Investimentos

#### a) Movimentação dos investimentos

|  | Módulo        | UDF            | Unicid         | Unifran        | Acervo    | Total          |
|--|---------------|----------------|----------------|----------------|-----------|----------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b> | <b>33.023</b> | <b>120.454</b> | <b>229.415</b> | <b>160.953</b> | <b>55</b> | <b>543.900</b> |
| Equivalência patrimonial               | 319           | 21.786         | 14.324         | 60.993         | -         | 97.422         |
| Amortização de Mais valia (i)          | -             | -              | (330)          | (837)          | -         | (1.167)        |
| Equivalência patrimonial total         | 319           | 21.786         | 13.994         | 60.156         | -         | 96.255         |
| Aumento de capital                     | 1.495         | 8.060          | 420            | -              | -         | 9.975          |
| Distribuição de lucros                 | -             | (85.569)       | (28.736)       | (54.644)       | -         | (168.949)      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>34.837</b> | <b>64.731</b>  | <b>215.093</b> | <b>166.465</b> | <b>55</b> | <b>481.181</b> |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|  | <b>Módulo</b> | <b>UDF</b>    | <b>Unicid</b>  | <b>Unifran</b> | <b>Acervo</b> | <b>Total</b>   |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Equivalência patrimonial               | (2.910)       | 33.659        | 54.009         | 87.801         | -             | 172.559        |
| Amortização de Mais valia (i)          | -             | -             | (513)          | (449)          | -             | (962)          |
| Equivalência patrimonial total         | (2.910)       | 33.659        | 53.496         | 87.352         | -             | 171.597        |
| Distribuição de lucros                 | -             | -             | (7.500)        | -              | -             | (7.500)        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>31.927</b> | <b>98.390</b> | <b>261.089</b> | <b>253.817</b> | <b>55</b>     | <b>645.278</b> |
| Saldo patrimonial das controladas      | 22.901        | 55.139        | 110.163        | 135.242        |               |                |
| Ágio                                   | 9.026         | 43.251        | 126.789        | 107.924        |               |                |
| Mais valia                             | -             | -             | 24.137         | 10.651         |               |                |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>31.927</b> | <b>98.390</b> | <b>261.089</b> | <b>253.817</b> |               |                |

(i) Efeito das amortizações dos intangíveis identificados quando da combinação de negócios e reconhecidas na forma de ajuste à equivalência patrimonial na Companhia.

### Sumário do balanço patrimonial e da demonstração do resultado das controladas diretas

|  | <b>31 de dezembro de 2021</b> |                                  |                  |                  |
|--|-------------------------------|----------------------------------|------------------|------------------|
|  | <b>Módulo</b>                 | <b>UDF</b>                       | <b>Unicid</b>    | <b>Unifran</b>   |
| % de participação                            | <b>99,40%</b>                 | <b>99,98%</b>                    | <b>99,99%</b>    | <b>99,99%</b>    |
| Ativo circulante                             | 5.712                         | 41.948                           | 295.348          | 186.083          |
| Ativo não circulante                         | 35.011                        | 113.485                          | 1.615.240        | 961.196          |
| <b>Total do ativo</b>                        | <b>40.723</b>                 | <b>155.433</b>                   | <b>1.910.588</b> | <b>1.147.279</b> |
| Passivo circulante                           | 3.997                         | 28.210                           | 231.128          | 168.660          |
| Passivo não circulante                       | 13.825                        | 72.084                           | 1.569.297        | 843.377          |
| Patrimônio líquido                           | 22.901                        | 55.139                           | 110.163          | 135.242          |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b> | <b>40.723</b>                 | <b>155.433</b>                   | <b>1.910.588</b> | <b>1.147.279</b> |
| Receita líquida                              | 23.584                        | 124.683                          | 774.584          | 483.788          |
| Custo dos serviços prestados                 | (17.534)                      | (59.305)                         | (401.700)        | (242.541)        |
| Despesas operacionais, líquidas              | (5.284)                       | (20.889)                         | (185.454)        | (92.325)         |
| Despesas financeiras, líquidas               | (3.738)                       | (11.134)                         | (137.744)        | (59.929)         |
| Imposto de renda e contribuição social       | 62                            | 304                              | 4.323            | (1.192)          |
| <b>Lucro líquido (Prejuízo) do exercício</b> | <b>(2.910)</b>                | <b>33.659</b>                    | <b>54.009</b>    | <b>87.801</b>    |
|  | <b>31 de dezembro de 2020</b> |                                  |                  |                  |
|  | <b>Módulo</b>                 | <b>UDF</b>                       | <b>Unicid</b>    | <b>Unifran</b>   |
| % de participação                            | <b>99,40%</b>                 | (Reapresentado)<br><b>99,98%</b> | <b>99,99%</b>    | <b>99,99%</b>    |
| Ativo circulante                             | 6.446                         | 19.749                           | 243.870          | 128.477          |
| Ativo não circulante                         | 37.035                        | 116.332                          | 1.536.168        | 913.853          |
| <b>Total do ativo</b>                        | <b>43.481</b>                 | <b>136.081</b>                   | <b>1.780.038</b> | <b>1.042.330</b> |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|  | 31 de dezembro de 2020 |                |                  |                  |
|--|------------------------|----------------|------------------|------------------|
|  | Módulo                 | UDF            | Unicid           | Unifran          |
| Passivo circulante                           | 4.728                  | 27.095         | 180.269          | 206.025          |
| Passivo não circulante                       | 12.942                 | 87.506         | 1.536.115        | 788.865          |
| Patrimônio líquido                           | 25.811                 | 21.480         | 63.654           | 47.440           |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b> | <b>43.481</b>          | <b>136.081</b> | <b>1.780.038</b> | <b>1.042.330</b> |
| Receita líquida                              | 28.270                 | 128.221        | 757.172          | 502.474          |
| Custo dos serviços prestados                 | (17.960)               | (65.577)       | (383.340)        | (252.276)        |
| Despesas operacionais, líquidas              | (7.925)                | (27.872)       | (264.586)        | (121.116)        |
| Despesas financeiras, líquidas               | (2.791)                | (12.799)       | (98.445)         | (72.404)         |
| Imposto de renda e contribuição social       | 725                    | (187)          | 3.523            | 4.315            |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>            | <b>319</b>             | <b>21.786</b>  | <b>14.324</b>    | <b>60.993</b>    |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 10 Imobilizado

#### a) Controladora

|   | Saldos em<br>31/12/2019 | Adições        | Baixas      | Transf.  | Saldos em<br>31/12/2020 | Adições        | Baixas       | Transf.  | Saldos em<br>31/12/2021 |
|---|-------------------------|----------------|-------------|----------|-------------------------|----------------|--------------|----------|-------------------------|
| <b>Custo</b>                              |                         |                |             |          |                         |                |              |          |                         |
| Acervo bibliográfico                      | 11.254                  | 111            | -           | -        | 11.365                  | 312            | -            | -        | 11.677                  |
| Equipamentos de informática               | 22.300                  | 1.434          | (57)        | -        | 23.677                  | 5.888          | -            | -        | 29.565                  |
| Máquinas e equipamentos                   | 29.048                  | 754            | (2)         | -        | 29.800                  | 3.049          | -            | -        | 32.849                  |
| Móveis e utensílios                       | 16.106                  | 4.478          | -           | -        | 20.584                  | 3.184          | -            | -        | 23.768                  |
| Instalações                               | 2.435                   | -              | -           | -        | 2.435                   | 4              | -            | -        | 2.439                   |
| Benfeitorias em propriedades de terceiros | 19.450                  | 1.096          | -           | (13)     | 20.533                  | 16             | -            | 15.355   | 35.904                  |
| Imobilizações em andamento (a)            | 6.931                   | 3.220          | -           | 13       | 10.164                  | 9.402          | -            | (15.355) | 4.211                   |
| Outras imobilizações                      | 3.657                   | 840            | -           | -        | 4.497                   | 2.002          | (858)        | -        | 5.641                   |
|   | <b>111.181</b>          | <b>11.933</b>  | <b>(59)</b> | <b>-</b> | <b>123.055</b>          | <b>23.857</b>  | <b>(858)</b> | <b>-</b> | <b>146.054</b>          |
| <b>Depreciação</b>                        |                         |                |             |          |                         |                |              |          |                         |
| Acervo bibliográfico                      | (8.986)                 | (525)          | -           | -        | (9.511)                 | -              | -            | -        | (9.511)                 |
| Equipamentos de informática               | (14.657)                | (2.294)        | 57          | -        | (16.894)                | (435)          | -            | -        | (17.329)                |
| Máquinas e equipamentos                   | (18.782)                | (1.299)        | 2           | -        | (20.079)                | (3.100)        | -            | -        | (23.179)                |
| Móveis e utensílios                       | (11.606)                | (777)          | -           | -        | (12.383)                | (1.319)        | -            | -        | (13.702)                |
| Instalações                               | (2.262)                 | (74)           | -           | -        | (2.336)                 | (975)          | -            | -        | (3.311)                 |
| Benfeitorias em propriedades de terceiros | (4.352)                 | (1.940)        | -           | -        | (6.292)                 | (53)           | -            | -        | (6.345)                 |
| Imobilizações em Andamento                | -                       | -              | -           | -        | -                       | (1.977)        | -            | -        | (1.977)                 |
| Outras imobilizações                      | (1.979)                 | (420)          | -           | -        | (2.399)                 | (469)          | 731          | -        | (2.137)                 |
|   | <b>(62.624)</b>         | <b>(7.329)</b> | <b>59</b>   | <b>-</b> | <b>(69.894)</b>         | <b>(8.328)</b> | <b>731</b>   | <b>-</b> | <b>(77.491)</b>         |
|   | <b>48.557</b>           | <b>4.604</b>   | <b>-</b>    | <b>-</b> | <b>53.161</b>           | <b>15.529</b>  | <b>(127)</b> | <b>-</b> | <b>68.563</b>           |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### b) Consolidado

|   | Saldos em<br>31/12/2019 | Reclassif.      | Adições         | Baixas          | Transf.  | Combinação<br>de negócios | Saldos em<br>31/12/2020 | Adições         | Baixas         | Transf.      | Saldos em<br>31/12/2021 |
|---|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------|---------------------------|-------------------------|-----------------|----------------|--------------|-------------------------|
| <b>Custo</b>                              |                         |                 |                 |                 |          |                           |                         |                 |                |              |                         |
| Terrenos                                  | 80.390                  | -               | -               | -               | -        | -                         | 80.390                  | -               | -              | -            | 80.390                  |
| Prédios                                   | 101.979                 | 1.769           | -               | -               | 310      | -                         | 104.058                 | -               | -              | -            | 104.058                 |
| Acervo bibliográfico                      | 44.499                  | 8.720           | 330             | -               | (7)      | 21.626                    | 75.168                  | 503             | -              | 14           | 75.685                  |
| Equipamentos de informática               | 76.524                  | 6.778           | 4.181           | (2.973)         | (1.226)  | 33.047                    | 116.331                 | 14.126          | (2.541)        | 9            | 127.925                 |
| Máquinas e equipamentos                   | 92.965                  | 3.190           | 4.936           | (1.499)         | 4.144    | 39.716                    | 143.452                 | 10.548          | (1.629)        | 66           | 152.437                 |
| Móveis e utensílios                       | 65.402                  | 11.991          | 5.506           | (5.792)         | (1.436)  | 31.891                    | 107.562                 | 5.625           | (902)          | 64           | 112.349                 |
| Instalações                               | 23.393                  | 2.081           | 46              | (249)           | 3.111    | 25                        | 28.407                  | 161             | (13)           | 3            | 28.558                  |
| Benfeitorias em propriedades de terceiros | 95.402                  | (5.449)         | 2.313           | (187)           | (3)      | 25.786                    | 117.862                 | 2.583           | (16)           | 62.470       | 182.899                 |
| Imobilizações em andamento (a)            | 56.591                  | 18.272          | 15.412          | (10)            | (5.641)  | 113                       | 84.737                  | 24.803          | (41)           | (62.470)     | 47.029                  |
| Outras imobilizações                      | 6.182                   | 3.717           | 1.078           | -               | 748      | 1.473                     | 13.198                  | 2.113           | (922)          | -            | 14.389                  |
|   | <b>643.327</b>          | <b>51.069</b>   | <b>33.802</b>   | <b>(10.710)</b> | <b>-</b> | <b>153.677</b>            | <b>871.165</b>          | <b>60.462</b>   | <b>(6.064)</b> | <b>156</b>   | <b>925.719</b>          |
| <b>Depreciação</b>                        |                         |                 |                 |                 |          |                           |                         |                 |                |              |                         |
| Prédios                                   | (3.849)                 | (4.928)         | (3.435)         | -               | (1.428)  | -                         | (13.640)                | (3.433)         | -              | -            | (17.073)                |
| Acervo bibliográfico                      | (30.059)                | (8.720)         | (4.430)         | 3               | 24       | (16.526)                  | (59.708)                | (3.850)         | -              | -            | (63.558)                |
| Equipamentos de informática               | (53.382)                | (6.819)         | (9.547)         | 2.171           | 1.095    | (26.570)                  | (93.052)                | (9.908)         | 2.528          | (18)         | (100.450)               |
| Máquinas e equipamentos                   | (48.768)                | (3.189)         | (9.061)         | 1.269           | (5.538)  | (23.421)                  | (88.708)                | (9.846)         | 1.559          | (516)        | (97.511)                |
| Móveis e utensílios                       | (37.522)                | (11.993)        | (6.045)         | 4.351           | 1.119    | (23.420)                  | (73.510)                | (5.898)         | 733            | (64)         | (78.739)                |
| Instalações                               | (22.098)                | (1.732)         | (908)           | 249             | 249      | (22)                      | (24.262)                | (762)           | 12             | (473)        | (25.485)                |
| Benfeitorias em propriedades de terceiros | (16.818)                | (9.515)         | (9.485)         | 3               | (448)    | (4.096)                   | (40.359)                | (9.566)         | -              | 915          | (49.010)                |
| Outras imobilizações                      | (5.999)                 | (4.173)         | (1.034)         | -               | 4.927    | (1.397)                   | (7.676)                 | (1.076)         | 795            | -            | (7.957)                 |
|   | <b>(218.495)</b>        | <b>(51.069)</b> | <b>(43.945)</b> | <b>8.046</b>    | <b>-</b> | <b>(95.452)</b>           | <b>(400.915)</b>        | <b>(44.339)</b> | <b>5.627</b>   | <b>(156)</b> | <b>(439.783)</b>        |
|   | <b>424.832</b>          | <b>-</b>        | <b>(10.143)</b> | <b>(2.664)</b>  | <b>-</b> | <b>58.225</b>             | <b>470.250</b>          | <b>16.123</b>   | <b>(437)</b>   | <b>-</b>     | <b>485.936</b>          |

(a) O grupo de imobilizações em andamento corresponde substancialmente a gastos com reforma de imóveis e adequação dos ambientes para a utilização das aulas nos campus. Após a validação e finalização das obras para utilização do espaço, os valores são transferidos para a rubrica de benfeitorias em imóveis de terceiros e depreciados conforme contrato de locação.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 11 Intangível

A demonstração da movimentação do intangível é descrito abaixo:

#### a) Controladora

| Movimentação                | %taxa amortização | Saldos em 31/12/2019 | Reclassif. | Adições      | Baixas     | Saldos em 31/12/2020 | Adições      | Saldos em 31/12/2021 |
|-----------------------------|-------------------|----------------------|------------|--------------|------------|----------------------|--------------|----------------------|
| <b>Custo</b>                |                   |                      |            |              |            |                      |              |                      |
| Produção de materiais - EAD | 20% a.a.          | 14.369               | -          | 953          | (7)        | 15.315               | 1.119        | 16.434               |
| Softwares                   | 20% a.a.          | 27.378               | (2.740)    | 6.019        | -          | 30.657               | 9.349        | 40.006               |
| <b>Amortizações</b>         |                   |                      |            |              |            |                      |              |                      |
| Produção de materiais - EAD | 20% a.a.          | (10.324)             | -          | (3.328)      | -          | (13.652)             | (1.811)      | (15.463)             |
| Softwares                   | 20% a.a.          | (18.018)             | 2.740      | (2.303)      | -          | (17.581)             | (7.111)      | (24.692)             |
| <b>Total</b>                |                   | <b>13.405</b>        | <b>-</b>   | <b>1.341</b> | <b>(7)</b> | <b>14.739</b>        | <b>1.546</b> | <b>16.285</b>        |

#### b) Consolidado

| Movimentação                              | Saldos em 31/12/2019 | Adições         | Baixas         | Combinação de negócios | Saldos em 31/12/2020 | Adições         | Baixas       | Reclassif.   | Saldos em 31/12/2021 |
|---|----------------------|-----------------|----------------|------------------------|----------------------|-----------------|--------------|--------------|----------------------|
| <b>Custo</b>                              |                      |                 |                |                        |                      |                 |              |              |                      |
| Ágio em aquisições de investimentos       | 665.494              | -               | -              | 445.621                | 1.111.115            | -               | -            | -            | 1.111.115            |
| Mais Valia - Marcas                       | 97.101               | -               | -              | 97.784                 | 194.885              | -               | -            | (761)        | 194.124              |
| Mais Valia - Carteira de clientes         | 71.556               | -               | -              | 44.987                 | 116.543              | -               | -            | -            | 116.543              |
| Mais Valia - Licenças MEC                 | 169.161              | -               | -              | 82.893                 | 252.054              | -               | -            | -            | 252.054              |
| Mais Valia - Polos de Ensino              | 4.006                | -               | -              | 89.327                 | 93.333               | -               | -            | -            | 93.333               |
| Mais Valia - Relacionamento com clientes  | 7.530                | -               | -              | 3.314                  | 10.844               | -               | -            | -            | 10.844               |
| Mais Valia - Cláusula de não concorrência | 11.207               | -               | -              | 12.970                 | 24.177               | -               | -            | -            | 24.177               |
| Marcas                                    | -                    | -               | -              | -                      | -                    | -               | -            | 761          | 761                  |
| Produção de materiais - EAD               | 15.211               | 2.840           | (1.056)        | 22.699                 | 39.694               | 1.119           | -            | -            | 40.813               |
| Softwares                                 | 56.553               | 11.193          | (1.487)        | 10.751                 | 77.010               | 32.810          | (358)        | 196          | 109.658              |
| <b>Total do Custo</b>                     | <b>1.097.819</b>     | <b>14.033</b>   | <b>(2.543)</b> | <b>810.346</b>         | <b>1.919.655</b>     | <b>33.929</b>   | <b>(358)</b> | <b>196</b>   | <b>1.953.422</b>     |
| <b>Amortização</b>                        |                      |                 |                |                        |                      |                 |              |              |                      |
| Mais Valia - Marcas                       | (10.458)             | (6.287)         | -              | (26)                   | (16.771)             | (6.856)         | -            | 26           | (23.601)             |
| Mais Valia - Carteira de clientes         | (48.718)             | (14.753)        | -              | -                      | (63.471)             | (15.524)        | -            | -            | (78.995)             |
| Mais Valia - Polos de Ensino              | (4.006)              | (5.720)         | -              | -                      | (9.726)              | (6.695)         | -            | -            | (16.421)             |
| Mais Valia - Relacionamento com clientes  | (5.864)              | (1.918)         | -              | (2.055)                | (9.837)              | (785)           | -            | -            | (10.622)             |
| Mais Valia - Cláusula de não concorrência | (8.173)              | (4.251)         | -              | -                      | (12.424)             | (2.965)         | -            | -            | (15.389)             |
| Marcas                                    | -                    | -               | -              | -                      | -                    | -               | -            | (26)         | (26)                 |
| Produção de materiais - EAD               | (11.165)             | (25.466)        | 1.049          | (2.292)                | (37.874)             | (1.811)         | -            | -            | (39.685)             |
| Softwares                                 | (32.248)             | (6.481)         | 1.417          | (10.182)               | (47.494)             | (14.923)        | -            | (196)        | (62.613)             |
| <b>Total da Amortização</b>               | <b>(120.632)</b>     | <b>(64.876)</b> | <b>2.466</b>   | <b>(14.555)</b>        | <b>(197.597)</b>     | <b>(49.559)</b> | <b>-</b>     | <b>(196)</b> | <b>(247.352)</b>     |
| <b>Total</b>                              | <b>977.187</b>       | <b>(50.843)</b> | <b>(77)</b>    | <b>795.791</b>         | <b>1.722.058</b>     | <b>(15.630)</b> | <b>(358)</b> | <b>-</b>     | <b>1.706.070</b>     |

Os ativos classificados como *Software* correspondem à aquisição e custos de implementação de *softwares* operacionais da Companhia e suas controladas, sua taxa de amortização é fixada em 20% anuais para aquisições de sistemas de *software* sem prazo de vigência e 100% anuais para aquisições de sistemas de *software* com vigência de 12 meses.

Os ágios gerados nas aquisições são mensurados como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração dos resultados.



## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas de valor recuperável. Ágios e outros ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, porém a perda de valor recuperável é testada pelo menos anualmente.

As parcelas dos ágios não alocadas foram identificadas através de laudo de mensuração do valor justo de ativos adquiridos e passivos assumidos e alocação do preço de aquisição dos negócios adquiridos, conforme CPC 15 (R1)/IFRS 3 - Combinação de Negócios.

O valor de licença MEC (Ministério da Educação), que foi identificado com vida útil indefinida, de acordo com estudo preparado por empresa independente é submetido também anualmente à análise de recuperabilidade (teste de *impairment*).

### Teste de redução ao valor recuperável para unidades geradoras de caixa contendo ágio nas aquisições de participações.

Em 31 de outubro de 2021 a Administração efetuou a análise de recuperabilidade de seus ativos intangíveis de vida útil indefinida e não identificou indicadores de *impairment*. Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, não existia necessidade de registrar qualquer provisão para perda em seus ativos intangíveis.

A Companhia considera como Unidade Geradora de Caixa (*Business Unit*) a gestão acadêmica, comercial e administrativa das unidades, cada entidade existente, conforme disposto no item 6, do CPC 01 (R1)/IAS 36 Redução ao valor recuperável de ativos, conforme demonstrado abaixo:

| <b>Entidades</b>                                 | <b>UGC's em<br/>31/12/2021</b> | <b>UGC's em<br/>31/12/2020</b> |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| Unifran  | <b>Unifran</b>                 | <b>Unifran</b>                 |
| Unicid   | <b>Unicid</b>                  | <b>Unicid</b>                  |
| UDF  | <b>UDF</b>                     | <b>UDF</b>                     |
| CEUNSP   | <b>Ceunsp</b>                  | <b>Ceunsp</b>                  |
| Veritas  | <b>Sul</b>                     | <b>Sul</b>                     |
| Módulo   | <b>Litoral Norte</b>           | <b>Litoral Norte</b>           |
| FASS   | <b>Litoral Norte</b>           | <b>Litoral Norte</b>           |
| Colégio São Sebastião                            | <b>Litoral Norte</b>           | <b>Litoral Norte</b>           |
| Ipê Educacional                                  | <b>Nordeste</b>                | <b>Nordeste</b>                |
| Ipê Patrimonial                                  | <b>Nordeste</b>                | <b>Nordeste</b>                |
| Sociedade Educacional Braz Cubas                 | <b>Braz Cubas</b>              | <b>Braz Cubas</b>              |
| Centro de Estudos Superior Positivo              | <b>Positivo</b>                | <b>Positivo</b>                |
| Cesa - Complexo de Ensino Superior Arthur Thomas | <b>Positivo</b>                | <b>Positivo</b>                |

### Principais premissas utilizadas nas projeções de fluxos de caixa descontados

As principais premissas utilizadas no cálculo do valor recuperável são a taxa média de desconto nominal, números de alunos, ganho de margem anual pelo período de cinco anos e crescimento do EBITDA projetado, conforme abaixo:

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| <b>Ágio na aquisição de participações</b> | <b>Taxa média de desconto (nominal)</b> | <b>Valor residual do ágio em 31/12/2021</b> | <b>Taxa média de desconto (nominal)</b> | <b>Valor residual do ágio em 31/12/2020</b> |
|---|---|---|---|---|
| Módulo                                    | 13.50%                                  | 9.026                                       | 12,30%                                  | 9.026                                       |
| UDF                                       | 13.50%                                  | 43.251                                      | 12,30%                                  | 43.251                                      |
| Unicid                                    | 13.50%                                  | 126.789                                     | 12,30%                                  | 126.789                                     |
| Unifran                                   | 13.50%                                  | 107.924                                     | 12,30%                                  | 107.924                                     |
| FASS                                      | 13.50%                                  | 7.728                                       | 12,30%                                  | 7.728                                       |
| Colégio São Sebastião                     | 13.50%                                  | 3.026                                       | 12,30%                                  | 3.026                                       |
| CEUNSP                                    | 13.50%                                  | 63.219                                      | 12,30%                                  | 63.219                                      |
| Veritas                                   | 13.50%                                  | 102.609                                     | 12,30%                                  | 102.609                                     |
| Grupo Unipê                               | 13.50%                                  | 201.922                                     | 12,30%                                  | 201.922                                     |
| Braz Cubas                                | 13.50%                                  | 216.503                                     | 12,30%                                  | 216.503                                     |
| Positivo                                  | 13.50%                                  | 218.535                                     | 12,30%                                  | 218.535                                     |

### Taxa de desconto

A taxa de desconto das Unidades Geradoras de Caixa (UGC) é uma taxa antes dos tributos e foi estimada baseada na experiência da Administração com os ativos destas UGC's e na média ponderada do custo de capital da Companhia, a qual corresponde a taxa nominal.

### Números de alunos

Foi projetado um crescimento no número de alunos considerando uma taxa de crescimento de até 2,0% a.a. (3,8% a.a. em 31 de dezembro de 2020).

### Taxa de crescimento

Foi utilizado um período de cinco anos nas projeções dos fluxos de caixa das UGC's com taxa de perpetuidade de 5,0% a.a. (4,0% a.a. em 31 de dezembro de 2020). A Companhia acredita ser viável o alcance dos resultados projetados para períodos superior a cinco anos, dado sua experiência e capacidade de gestão, na integração e expansão de geração de caixa de unidades adquiridas, bem como nas características específicas que o setor possui, como baixa penetração e altas taxas de crescimento no histórico recente.

### Crescimento do *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization* (EBITDA) projetado

O EBITDA projetado e apresentado em bases de crescimento composto anual dos planos de negócio utilizados para fins de avaliação do valor recuperável foi baseado na experiência da Administração e ajustado pelos seguintes fatores:

- Crescimento de receita através de novas turmas, reposicionamento de preço e captação de alunos advindo de novas praças.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Ganhos de margem operacional, como participação da receita, através da inserção das melhores práticas de gestão, ganhos de escala através de renegociação com fornecedores, contínua maturação dos cursos nos campi adquiridos e desenvolvimentos de novos produtos e serviços com margens mais elevadas.

### Análise de sensibilidade das premissas

A Administração identificou como principal premissa o crescimento no número de alunos, e considerando o cenário que a taxa de crescimento dos alunos ocorra uma redução de 10% do estimado, não foi identificado nenhuma necessidade de ajuste ao valor recuperável.

A recuperabilidade total do ágio requer taxas médias anuais de crescimento da receita de até 7,9% (7,5% em 31 de dezembro de 2020) e ganhos de margem anuais de 0,8% (0,8% em 31 de dezembro de 2020).

Os ganhos de margem são satisfatoriamente condizentes com as premissas de crescimento do EBITDA projetado, uma vez que as UGC's quando adquiridas não apresentam gestão administrativa centralizada, como também possibilita a diluição de custos através de ganhos de escala pelo crescimento de receita e introdução das melhores práticas de custo da Companhia.

Os valores utilizados nas principais premissas representam a melhor estimativa da Administração do futuro das unidades geradoras de caixa e foram baseadas em fontes internas (dados históricos) e externas (Censo do Ensino Superior).

## 12 Empréstimos e financiamentos

### (i) Composição

| Modalidade                       | Encargos financeiros                       | Consolidado   |               |
|----------------------------------|--|---------------|---------------|
|                                  |  | 31/12/2021    | 31/12/2020    |
| Capital de giro                  | (a) Variação CDI + taxa pré até 0,35% a.m  | -             | 8.485         |
| (CCB) Cédula de Crédito Bancário | (b) Variação CDI + taxa fixa de 1,40% a.a  | -             | 15.312        |
| Contratos de arrendamento        | (c) Taxa pré-fixada até 1,8% a.m.          | 102           | 371           |
| (CCB) Cédula de Crédito Bancário | (d) Variação CDI + taxa fixa de 1,60% a.a. | 18.781        | 30.012        |
|                                  |  | <b>18.883</b> | <b>54.180</b> |
| Circulante                       |  | 15.122        | 34.106        |
| Não circulante                   |  | 3.761         | 20.074        |

(a) Refere-se aos empréstimos para o capital de giro, os quais foram utilizados para expansão das atividades da Companhia, liquidados em maio de 2021;

(b) A controlada direta Secid celebrou uma Cédula de Crédito Bancário de R\$30.000 com o Banco Itaú Unibanco S.A. em 17 de dezembro de 2018, liquidado em dezembro de 2021;

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (c) Refere-se substancialmente à aquisição de bens por meio de arrendamento, que pela relevância e prazos não foram considerados como "arrendamentos" no contexto da norma IFRS16;
- (d) A controlada UDF, no dia 24 de março de 2020, celebrou uma Cédula de Crédito Bancário no valor de R\$30.000. A operação possui vencimento de 36 meses a partir da data de emissão, sendo o vencimento 22 de fevereiro de 2023. O valor principal será amortizado em 8 parcelas trimestrais e consecutivas durante a vigência do contrato, a serem pagas todo dia 25 dos meses de fevereiro, maio, agosto e setembro, a partir de 25 de maio de 2021. A atualização dos juros é calculada com base em 100% do D.I. e juros de 1,60% a.a.

### (ii) Movimentação

|                        | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------|--------------------|-------------------|
|                        | <b>31/12/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| <b>Saldo inicial</b>   | 54.180             | 45.342            |
| Combinação de negócios | -                  | 30.313            |
| Novas captações        | -                  | 60.000            |
| Apropriação de juros   | 2.534              | 6.339             |
| Pagamento de juros     | (4.180)            | (7.010)           |
| Pagamento de principal | (33.651)           | (80.804)          |
| <b>Saldo final</b>     | <b>18.883</b>      | <b>54.180</b>     |

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 os principais pagamentos efetuados foram: (i) A controlada Unipê liquidou integralmente uma CCB celebrado junto ao Banco Santander (Brasil) S.A, no valor de R\$3.017, com vencimento em 23 de março de 2022 e dois contratos de capital de giro firmados com o Banco Itaú, no valor total de R\$3.621 com vencimentos originais em 14 de março de 2022 e 04 de abril de 2022; e (ii) As controladas SECID e UDF cumprindo o cronograma de pagamentos, desembolsaram R\$15.300 e R\$11.250, à título de CCB's firmados com o Banco Itaú e Banco do Brasil.

A parcela não circulante, em 31 de dezembro de 2021 apresentava o seguinte cronograma de vencimento:

| <b>Ano</b>   | <b>Consolidado</b> |
|--------------|--------------------|
| 2023         | 3.761              |
| <b>Total</b> | <b>3.761</b>       |

### Garantias

Os contratos de arrendamento mercantil têm como garantia o próprio bem adquirido. A garantia da conta garantida é a própria carteira de títulos a receber mantida na instituição financeira.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 13 Debêntures

#### (i) Composição

| Modalidade         | Encargos financeiros | Consolidado      |                  |
|--------------------|----------------------|------------------|------------------|
|                    |                      | 31/12/2021       | 31/12/2020       |
| Debêntures - ACEF  | Taxa CDI + 1,60 a.a. | 234.890          | 278.504          |
| Debêntures - SECID | Taxa CDI + 1,40 a.a. | 296.200          | 332.981          |
| Debêntures - ACEF  | Taxa CDI + 1,35 a.a. | 154.753          | 154.355          |
| Debêntures - SECID | Taxa CDI + 1,40 a.a. | 471.933          | 468.927          |
| Debêntures - ACEF  | Taxa CDI + 3,85 a.a. | -                | 83.116           |
|                    |                      | <b>1.157.776</b> | <b>1.317.883</b> |
|                    | Circulante           | 115.479          | 174.093          |
|                    | Não circulante       | 1.042.297        | 1.143.790        |

As debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia adicional real e fidejussória, para distribuição pública e com esforços restritos de distribuição, possuem as seguintes características:

| Empresa | Emissão | Série | Data da emissão | Vencimento | Quant.  | Valor unitário | Valor emissão | Pagamento principal e juros | Garantias |
|---------|---------|-------|-----------------|------------|---------|----------------|---------------|-----------------------------|-----------|
| ACEF    | 2ª      | Única | 23/09/2018      | 23/03/2025 | 3.000   | 100            | 300.000       | Semestral (Mar. e Set.)     | (a)       |
| SECID   | 1ª      | Única | 10/09/2018      | 10/09/2025 | 330.000 | 1              | 330.000       | Semestral (Mar. e Set.)     | (b)       |
| ACEF    | 3ª      | Única | 22/12/2019      | 22/12/2026 | 155.000 | 1              | 155.000       | Semestral (Jun. e Dez.)     | (c)       |
| SECID   | 2ª      | Única | 29/02/2020      | 28/02/2027 | 470.000 | 1              | 470.000       | Mensal                      | (d)       |
| ACEF    | 4ª      | Única | 28/04/2020      | 28/04/2021 | 80.000  | 1              | 80.000        | No vencimento               | (e)       |

- (a) A Companhia cedeu fiduciariamente em favor dos debenturistas: (i) a totalidade dos direitos creditórios da titularidade da Santa Rita e CESUCA decorrentes dos pagamentos de mensalidades e taxas dos alunos; (ii) eventual fração, se houver necessidade de complemento do valor mínimo, dos direitos creditórios da titularidade da Companhia, decorrentes dos pagamentos de mensalidades e taxas dos alunos; (iii) alienação fiduciária das ações da Santa Rita e Veritas; (iv) alienação fiduciária das quotas da Santa Tereza, São Bento e CESUCA; e (v) fiança da Companhia, que é solidariamente responsável por todas as obrigações e garantias às debêntures.
- (b) A Companhia cedeu fiduciariamente em favor dos debenturistas: (i) a totalidade dos direitos creditórios da titularidade da Unipê, decorrentes dos pagamentos de mensalidades e taxas dos alunos; (ii) alienação fiduciária das quotas da Unipê; e (iii) fiança da Companhia, que é solidariamente responsável por todas as obrigações e garantias às debêntures.
- (c) A Companhia cedeu fiduciariamente em favor dos debenturistas: (i) alienação fiduciária das quotas da Braz Cubas; (ii) a totalidade dos direitos creditórios da titularidade da Braz Cubas decorrentes dos pagamentos de mensalidades e taxas dos alunos; e (iii) fiança da Companhia, que é solidariamente responsável por todas as obrigações e garantias às debêntures.
- (d) A Companhia cedeu fiduciariamente em favor dos debenturistas: (i) alienação fiduciária de 100% das quotas da Positivo; (ii) alienação fiduciária de 100% das quotas da CESA; (iii) a totalidade dos direitos creditórios da titularidade da Positivo; (iv) a totalidade dos direitos creditórios da titularidade da CESA; e (v) fiança da Companhia, que é solidariamente responsável por todas as obrigações e garantias às debêntures.
- (e) A Companhia cedeu fiduciariamente em favor dos debenturistas: (i) fiança da Companhia, que é solidariamente responsável por todas as obrigações e garantias às debêntures.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### (ii) Cláusulas restritivas ("Covenants")

As debêntures contêm cláusulas restritivas que requerem a manutenção de determinados índices financeiros, os quais são apurados anualmente, com base nas demonstrações financeiras consolidadas da Fiadora, Cruzeiro do Sul Educacional. O resultado do quociente da divisão da dívida financeira líquida e o EBITDA, com exceção da 3ª emissão da ACEF, que é utilizado o EBITDA Ajustado:

- Para a 2ª emissão da ACEF o resultado deverá ser igual ou inferior a 3,0x.
- Para a 3ª e 4ª emissão da ACEF o resultado deverá ser igual ou inferior a 4,5x até 2020; deverá ser igual ou inferior 4,0x em 2021; e deverá ser igual ou inferior 3,0x após de 2021, descontados de todos os impactos do IFRS-16.
- Para a 1ª emissão da SECID o resultado deverá ser igual ou inferior a 3,5x até 2020 e igual ou inferior 3,0x após 2020, descontados de todos os impactos do IFRS-16; e
- Para a 2ª emissão da SECID o resultado deverá ser igual ou inferior a 4,0x em 2020, deverá ser igual ou inferior 3,7x após 2021 e deverá ser igual ou inferior a 3,0x após 2022, descontados de todos os impactos do IFRS-16.

Em 01 de dezembro de 2020, os debenturistas e agente fiduciário concederam anuência prévia para a não observância dos índices financeiros (*waiver*) para a 1ª e 2ª emissão da SECID e 2ª emissão da ACEF, excepcionalmente com relação ao exercício social a findo em 31 de dezembro de 2020.

Adicionalmente, para a 3ª e 4ª emissões da ACEF foram aprovadas as alterações da metodologia de cálculo dos índices financeiros onde serão desconsiderados os efeitos do Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2) - Operações de Arrendamento Mercantil (IFRS 16), referente aos arrendamentos operacionais. Em 2021, considerando o ajuste na metodologia, a Companhia atingiu os índices requeridos.

### (iii) Movimentação

|                            | Controladora |            | Consolidado      |                  |
|----------------------------|--------------|------------|------------------|------------------|
|                            | 31/12/2021   | 31/12/2020 | 31/12/2021       | 31/12/2020       |
| Saldo inicial              | -            | 39.456     | 1.317.883        | 752.730          |
| Novas captações            | -            | -          | -                | 705.000          |
| Custo de novas captações   | -            | -          | -                | (3.901)          |
| Pagamento de juros         | -            | (626)      | (62.567)         | (53.983)         |
| Pagamento de principal (i) | -            | (39.405)   | (167.930)        | (135.886)        |
| Apropriação dos juros      | -            | 521        | 69.236           | 52.382           |
| Amortização do custo       | -            | 54         | 1.154            | 1.541            |
| Saldo final                | -            | -          | <b>1.157.776</b> | <b>1.317.883</b> |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) Em 12 de março de 2021 foi liquidado de forma antecipada pela controlada ACEF a 4ª emissão de debêntures no valor nominal de R\$80.000, emitida em 29 de abril de 2020 junto ao Banco Santander (Brasil) S.A, com vencimento original em 29 de abril de 2021. O pagamento do valor principal, bem como os juros totalizaram R\$84.166.

A parcela não circulante, em 31 de dezembro de 2021 apresentava o seguinte cronograma de vencimento:

| <u>Ano</u>    | <u>Consolidado</u> |
|---------------|--------------------|
| 2023          | 211.055            |
| 2024          | 232.054            |
| 2025          | 300.126            |
| 2026          | 144.062            |
| acima de 2026 | 155.000            |
|               | <u>1.042.297</u>   |

### 14 Arrendamentos

O passivo de arrendamento é decorrente do reconhecimento de pagamentos futuros e o direito de uso do ativo arrendado para praticamente todos os contratos de arrendamento mercantil, incluindo os operacionais, podendo ficar fora do escopo, determinados contratos de curto prazo ou de pequenos montantes.

Ao mensurar os passivos de arrendamento para aqueles arrendamentos anteriormente classificados como arrendamentos operacionais, a Companhia descontou os pagamentos do arrendamento utilizando a sua taxa nominal incremental de empréstimo com características e prazos semelhantes aos contratos de arrendamento.

Contratos por prazo e taxa de desconto:

| <u>Prazos Contratuais</u> | <u>Taxa</u>          |
|---------------------------|----------------------|
| 3 anos                    | 9,64%                |
| 6 anos                    | 10,57%               |
| 7 anos                    | 9,96%                |
| Mais de 8 anos            | Entre 8,65% e 13,00% |

#### (i) Movimentação do direito de uso

| <u>Descrição</u>   | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|--|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>                   | <b>202.474</b>      | <b>489.646</b>     |
| Adição por combinação de negócios - Braz Cubas           | -                   | 1.115              |
| Adição por combinação de negócios - Positivo             | -                   | 139.076            |
| Adição de novos contratos (a)                            | 50.454              | 399.698            |
| Baixas por descontinuidade dos arrendamentos             | (1.196)             | (116.900)          |
| Remensuração decorrente dos ajuste por inflação corrente | 22.216              | 44.311             |
| Depreciação no exercício                                 | (23.831)            | (79.832)           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>                   | <b>250.117</b>      | <b>877.114</b>     |
| Direito de uso   | 294.094             | 1.016.134          |
| ( - ) Depreciação acumulada                              | (43.977)            | (139.020)          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>                   | <b>250.117</b>      | <b>877.114</b>     |

- (a) Em 2020, os novos contratos de arrendamento estão relacionados substancialmente com as empresas adquiridas para Braz Cubas e Positivo e com o novo Campus Villa-Lobos

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| <u>Descrição</u>   | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|--|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>                       | <b>250.117</b>      | <b>877.114</b>     |
| Adição de novos contratos                                    | 39.894              | 58.079             |
| Baixas por descontinuidade dos arrendamentos                 | (312)               | (907)              |
| Remensuração decorrente dos ajuste por inflação corrente (i) | 78.285              | 259.521            |
| Depreciação no exercício                                     | (31.235)            | (101.628)          |
| <b>Saldo em 31 de Dezembro de 2021</b>                       | <b>336.749</b>      | <b>1.092.179</b>   |
| Direito de uso   | 413.157             | 1.333.936          |
| ( - ) Depreciação acumulada                                  | (76.408)            | (241.757)          |
| <b>Saldo em 31 de Dezembro de 2021</b>                       | <b>336.749</b>      | <b>1.092.179</b>   |

(i) Remensuração apurada com base em índice de inflação previsto, apurando a nova prestação mensal para contratos que tiveram aniversário no período.

### (ii) Movimentação do passivo de arrendamento

| <u>Descrição</u>   | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|--|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>                   | <b>215.800</b>      | <b>513.611</b>     |
| Adição por combinação de negócios - Braz Cubas           | -                   | 1.167              |
| Adição por combinação de negócios - Positivo             | -                   | 145.858            |
| Adição de novos contratos (a)                            | 50.454              | 399.698            |
| Baixas por descontinuidade dos arrendamentos             | (1.254)             | (122.556)          |
| Remensuração decorrente dos ajuste por inflação corrente | 22.216              | 44.311             |
| Contraprestação paga                                     | (28.311)            | (114.063)          |
| Apropriação de encargos financeiros                      | 23.219              | 81.491             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>                   | <b>282.124</b>      | <b>949.517</b>     |
| Circulante   | 23.454              | 72.397             |
| Não circulante   | 258.670             | 877.120            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>                   | <b>282.124</b>      | <b>949.517</b>     |

(a) Em 2020, os novos contratos de arrendamento estão relacionados substancialmente com as empresas adquiridas para Braz Cubas e Positivo e com o novo Campus Villa-Lobos

| <u>Descrição</u>   | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|--|---------------------|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>                   | <b>282.124</b>      | <b>949.517</b>     |
| Adição de novos contratos                                | 39.894              | 58.079             |
| Baixas por descontinuidade dos arrendamentos             | (374)               | (1.165)            |
| Remensuração decorrente dos ajuste por inflação corrente | 78.285              | 259.521            |
| Contraprestação paga                                     | (53.228)            | (172.380)          |
| Apropriação de encargos financeiros                      | 36.669              | 109.471            |
| <b>Saldo em 31 de Dezembro de 2021</b>                   | <b>383.370</b>      | <b>1.203.043</b>   |
| Circulante   | 22.692              | 78.326             |
| Não circulante   | 360.678             | 1.124.717          |
| <b>Saldo em 31 de Dezembro de 2021</b>                   | <b>383.370</b>      | <b>1.203.043</b>   |

As parcelas fixas dos contratos de aluguel, conforme apresentado acima, foram reconhecidas a valor presente (considerando a taxa de juros nominal incremental quando da adoção inicial, início do contrato ou quando de sua eventual modificação de escopo) como direito de uso em



## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

contrapartida do passivo de arrendamento. Adicionalmente, a Companhia registrou segundo o regime de competência diretamente no resultado o montante de R\$1.146 (R\$1.398 em 31 de dezembro de 2020) relacionado aos contratos que não atende as premissas para a capitalização como direito de uso da norma.

Além dos valores apresentados acima, Companhia e suas controladas possuem 3 (três) contratos de arrendamento que contém termos de pagamentos variáveis, em complemento aos valores fixos de arrendamento. A Cláusula variável está relacionada ao atingimento de metas por faturamento nos cursos ministrados nos respectivos locais. Para o exercício de 2021, não houve atingimento de tais parâmetros, portanto, não houve qualquer desembolso adicional.

Alguns dos membros indiretos do atual grupo de controle da Companhia, detém o controle das sociedades Motriz Participações Ltda., HG Cruzeiro do Sul Empreendimentos e Participações S.A. e FP Incorporadora Ltda., as quais são proprietárias de imóveis locados pela Companhia e suas controladas, representativos de aproximadamente 9,36% do total de imóveis locados em 31 de dezembro de 2021. Os valores envolvidos no âmbito dos referidos contratos de locação representaram em 31 de dezembro de 2021, R\$102.193 (R\$96.215 em 31 de dezembro de 2020) de direito de uso e R\$112.619 (R\$103.149 em 31 de dezembro de 2020) de passivo de arrendamento.

### (iii) Compromissos futuros

Os saldos de arrendamento a pagar relacionados aos "compromissos futuros" para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 estão apresentados a seguir:

|                          | <b>Consolidado</b>      |                           |                         |
|--------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|                          | <b>Valor nominal</b>    | <b>(-) AVP</b>            | <b>31/12/2021</b>       |
| Até um ano               | 92.260                  | (13.934)                  | 78.326                  |
| Um ano até cinco anos    | 814.951                 | (411.106)                 | 403.845                 |
| Cinco anos até dez anos  | 1.721.981               | (1.340.201)               | 381.780                 |
| Dez anos até quinze anos | 2.385.054               | (2.142.916)               | 242.138                 |
| Acima de quinze anos     | 1.763.983               | (1.667.029)               | 96.954                  |
|                          | <b><u>6.778.229</u></b> | <b><u>(5.575.186)</u></b> | <b><u>1.203.043</u></b> |

### (iv) Impactos nas demonstrações financeiras do exercício

A Companhia e suas controladas reconheceram no resultado do exercício nas rubricas de "Custos" e "Despesas financeiras", respectivamente, as despesas de depreciação e juros. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, tais impactos montam os valores de R\$101.628 (R\$79.832 em 31 de dezembro de 2020) e R\$109.471 (R\$81.491 em 31 de dezembro de 2020), respectivamente.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### (v) Baixa por descontinuidade dos arrendamentos

Após a conclusão das combinações de negócios conforme descrito na Nota 5, a Administração da Companhia revisitou os contratos de arrendamento financeiro existentes em suas novas controladas e optou pela descontinuidade de 13 contratos que perfazem o montante apresentado. Vale colocar que a baixa dos respectivos contratos, líquidos dos passivos de arrendamento, durante o exercício findo de doze meses em 31 de dezembro de 2020, perfazem um ganho total no resultado de R\$5.656, alocado no grupo de outras receitas, líquidas.

### (vi) Ofício circular CVM nº 02/2019

Em atendimento ao aludido ofício, a Companhia e suas controladas apresentam os saldos comparativos do passivo de arrendamento, direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação e amortização, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

|                                |           |              |                     |                     |                     | 31/12/2021                       |
|--------------------------------|-----------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------------------|
|                                | 2021      | 2022         | De 2023<br>até 2027 | De 2027<br>até 2032 | De 2032<br>até 2037 | Consolidado<br>2038<br>em diante |
| <b>Passivo de arrendamento</b> |           |              |                     |                     |                     |                                  |
| Contábil -IFRS 16/ CPC 06(R2)  | 1.203.043 | 1.124.718    | 720.872             | 339.091             | 96.953              | -                                |
| Fluxo com projeção de inflação | 1.203.043 | 1.203.884    | 1.016.399           | 620.393             | 229.145             | -                                |
| <b>Variação</b>                |           | <b>7,04%</b> | <b>41,00%</b>       | <b>82,96%</b>       | <b>136,35%</b>      | <b>0,00%</b>                     |
| <b>Direito de uso líquido</b>  |           |              |                     |                     |                     |                                  |
| Contábil -IFRS 16/ CPC 06(R2)  | 1.092.179 | 988.741      | 523.574             | 209.521             | 89.207              | -                                |
| Fluxo com projeção de inflação | 1.092.179 | 1.065.844    | 786.010             | 438.741             | 151.616             | -                                |
| <b>Variação</b>                |           | <b>7,80%</b> | <b>50,12%</b>       | <b>109,40%</b>      | <b>69,96%</b>       | <b>0,00%</b>                     |
| <b>Despesa financeira</b>      |           |              |                     |                     |                     |                                  |
| Contábil -IFRS 16/ CPC 06(R2)  |           | 111.850      | 448.686             | 250.919             | 793.264             | 10.170                           |
| Fluxo com projeção de inflação |           | 117.003      | 553.574             | 400.370             | 1.146.524           | 25.266                           |
| <b>Variação</b>                |           | <b>4,61%</b> | <b>23,38%</b>       | <b>59,56%</b>       | <b>44,53%</b>       | <b>148,44%</b>                   |
| <b>Direito de depreciação</b>  |           |              |                     |                     |                     |                                  |
| Contábil -IFRS 16/ CPC 06(R2)  |           | 103.165      | 465.167             | 314.054             | 937.677             | 51.064                           |
| Fluxo com projeção de inflação |           | 108.002      | 597.047             | 564.958             | 1.561.394           | 168.088                          |
| <b>Variação</b>                |           | <b>4,69%</b> | <b>28,35%</b>       | <b>79,89%</b>       | <b>66,52%</b>       | <b>229,17%</b>                   |

## 15 Obrigações trabalhistas

|  | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
|  | 31/12/2021    | 31/12/2020    | 31/12/2021     | 31/12/2020     |
| Salários a pagar                                       | 19.514        | 17.085        | 37.430         | 29.397         |
| Provisão para férias e encargos                        | 12.849        | 9.223         | 50.474         | 42.935         |
| FGTS a recolher  | 1.201         | 998           | 4.624          | 4.413          |
| INSS a recolher  | 3.104         | 2.445         | 12.896         | 11.659         |
| Outras obrigações                                      | 189           | 92            | 796            | 626            |
| Provisão para benefícios dos Administradores (Nota 17) | 39.181        | 66.196        | 39.182         | 66.196         |
| <b>Total</b>   | <b>76.038</b> | <b>96.039</b> | <b>145.402</b> | <b>155.226</b> |
| Circulante   | 51.191        | 66.683        | 120.555        | 125.870        |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                | <b>31/12/2021</b>   | <b>31/12/2020</b> | <b>31/12/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| Não circulante | 24.847              | 29.356            | 24.847             | 29.356            |

### 16 Obrigações tributárias

|                         | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                         | <b>31/12/2021</b>   | <b>31/12/2020</b> | <b>31/12/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| IRRF a recolher         | 4.283               | 3.160             | 14.256             | 12.811            |
| Impostos retidos        | 577                 | 253               | 5.272              | 4.255             |
| ISS a recolher          | 1.023               | 873               | 4.937              | 4.213             |
| IRPJ e CSLL             | -                   | -                 | 4.450              | 1.374             |
| PIS e COFINS a recolher | 1.638               | 269               | 4.032              | 1.936             |
| Parcelamentos (i)       | -                   | -                 | 153.288            | 167.106           |
| <b>Total</b>            | <b>7.521</b>        | <b>4.555</b>      | <b>186.235</b>     | <b>191.695</b>    |
| Circulante              | 7.521               | 4.555             | 49.695             | 39.700            |
| Não circulante          | -                   | -                 | 136.540            | 151.995           |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) Em 31 de dezembro de 2021, os saldos de parcelamentos são representados por:

| Demonstrativo de parcelamento                                   | Braz Cubas    |               | Unipê        |               | Braz Cubas |              | Unipê      |           | Braz Cubas |               | Braz Cubas   |                | Total          |
|---|---------------|---------------|--------------|---------------|------------|--------------|------------|-----------|------------|---------------|--------------|----------------|----------------|
|   | Unicid        | Unipê         | Unipê        | Unicid        | Unicid     | Unipê        | Unicid     | Unipê     | Unicid     | Unipê         | Unicid       | Unipê          |                |
|   | (a)           | (a)           | (a)          | (b)           | (b)        | (c)          | (d)        | (e)       | (f)        | (g)           | (h)          | (i)            |                |
| Valor original  | 49.866        | 10.632        | 7.866        | 1.731         | 606        | 2.228        | 430        | 27        | 670        | 7.855         | 1.107        | 43.795         | 126.813        |
| (-) Pagamentos  | (10)          | (9.375)       | (2.412)      | (350)         | -          | -            | -          | -         | -          | -             | -            | -              | (12.147)       |
| Multa   | -             | 2.530         | -            | 6.742         | 64         | 453          | 34         | -         | 134        | -             | -            | 6.094          | 16.051         |
| Juros   | -             | 14.033        | -            | 10.910        | 212        | 40           | 13         | 5         | 9          | 3.947         | 516          | 45.702         | 75.387         |
| Encargos  | -             | 2.071         | -            | 775           | -          | -            | 40         | -         | -          | -             | -            | 8.962          | 11.848         |
| <b>Saldo consolidado</b>  | <b>49.856</b> | <b>19.891</b> | <b>5.454</b> | <b>19.808</b> | <b>882</b> | <b>2.721</b> | <b>517</b> | <b>32</b> | <b>813</b> | <b>11.802</b> | <b>1.623</b> | <b>104.553</b> | <b>217.952</b> |
| (-) Reconhecimento dos benefícios pela redução de multa e juros | (9.364)       | (8.131)       | (1.241)      | (11.619)      | -          | -            | -          | -         | -          | -             | -            | -              | (30.355)       |
| (-) Utilização de prejuízo fiscal                               | (8.565)       | -             | -            | -             | -          | -            | -          | -         | -          | -             | -            | -              | (8.565)        |
| <b>Saldo a pagar</b>  | <b>31.927</b> | <b>11.760</b> | <b>4.213</b> | <b>8.189</b>  | <b>882</b> | <b>2.721</b> | <b>517</b> | <b>32</b> | <b>813</b> | <b>11.802</b> | <b>1.623</b> | <b>104.553</b> | <b>179.032</b> |
| (+) Atualização   | 23.869        | 7.141         | 2.080        | 1.352         | 110        | 277          | 581        | 4         | 91         | 225           | 27           | 29.655         | 65.412         |
| (-) Pagamentos  | (42.954)      | (8.226)       | (3.603)      | (5.424)       | (619)      | (1.972)      | (842)      | (25)      | (620)      | (9.311)       | (1.405)      | (16.155)       | (91.156)       |
| <b>Saldos a pagar em 31/12/2021</b>                             | <b>12.842</b> | <b>10.675</b> | <b>2.690</b> | <b>4.117</b>  | <b>373</b> | <b>1.026</b> | <b>256</b> | <b>11</b> | <b>284</b> | <b>2.716</b>  | <b>245</b>   | <b>118.053</b> | <b>153.288</b> |

(ii) Em 31 de dezembro de 2020, os saldos de parcelamentos são representados por:

| Demonstrativo de parcelamento                                   | Braz Cubas    |              | Unifran       |              | Unipê         |            | Braz Cubas   |            | Unifran   |           | Braz Cubas |               | Braz Cubas   |                | Total          |
|---|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|------------|--------------|------------|-----------|-----------|------------|---------------|--------------|----------------|----------------|
|   | Unicid        | Unifran      | Unipê         | Unifran      | Unicid        | Unifran    | Unicid       | Unifran    | Unicid    | Unifran   | Unicid     | Unifran       | Unicid       | Unifran        |                |
|   | (a)           | (a)          | (a)           | (a)          | (b)           | (b)        | (c)          | (d)        | (d)       | (e)       | (f)        | (g)           | (h)          | (i)            |                |
| Valor original  | 49.866        | 1.475        | 10.632        | 7.866        | 1.731         | 606        | 2.228        | 430        | 42        | 27        | 670        | 7.855         | 1.107        | 43.795         | 128.330        |
| (-) Pagamentos  | (10)          | (321)        | (9.375)       | (2.412)      | (350)         | -          | -            | -          | -         | -         | -          | -             | -            | -              | (12.468)       |
| Multa   | -             | -            | 2.530         | -            | 6.742         | 64         | 453          | 34         | 4         | -         | 134        | -             | -            | 6.094          | 16.055         |
| Juros   | -             | -            | 14.033        | -            | 10.910        | 212        | 40           | 13         | 11        | 5         | 9          | 3.947         | 516          | 45.702         | 75.398         |
| Encargos  | -             | -            | 2.071         | -            | 775           | -          | -            | 40         | 1         | -         | -          | -             | -            | 8.962          | 11.849         |
| <b>Saldo consolidado</b>  | <b>49.856</b> | <b>1.154</b> | <b>19.891</b> | <b>5.454</b> | <b>19.808</b> | <b>882</b> | <b>2.721</b> | <b>517</b> | <b>58</b> | <b>32</b> | <b>813</b> | <b>11.802</b> | <b>1.623</b> | <b>104.553</b> | <b>219.164</b> |
| (-) Reconhecimento dos benefícios pela redução de multa e juros | (9.364)       | (334)        | (8.131)       | (1.241)      | (11.619)      | -          | -            | -          | -         | -         | -          | -             | -            | -              | (30.689)       |
| (-) Utilização de prejuízo fiscal                               | (8.565)       | -            | -             | -            | -             | -          | -            | -          | -         | -         | -          | -             | -            | -              | (8.565)        |
| <b>Saldo a pagar</b>  | <b>31.927</b> | <b>820</b>   | <b>11.760</b> | <b>4.213</b> | <b>8.189</b>  | <b>882</b> | <b>2.721</b> | <b>517</b> | <b>58</b> | <b>32</b> | <b>813</b> | <b>11.802</b> | <b>1.623</b> | <b>104.553</b> | <b>179.910</b> |
| (+) Atualização   | 23.574        | 765          | 6.849         | 2.001        | 849           | 95         | 329          | 578        | 5         | 3         | 78         | 221           | 27           | 26.431         | 61.805         |
| (-) Pagamentos  | (38.066)      | (1.579)      | (6.710)       | (2.991)      | (4.576)       | (533)      | (1.462)      | (748)      | (63)      | (17)      | (435)      | (6.684)       | (1.010)      | (9.735)        | (74.609)       |
| <b>Saldos a pagar em 31/12/2020</b>                             | <b>17.435</b> | <b>6</b>     | <b>11.899</b> | <b>3.223</b> | <b>4.462</b>  | <b>444</b> | <b>1.588</b> | <b>347</b> | <b>-</b>  | <b>18</b> | <b>456</b> | <b>5.339</b>  | <b>640</b>   | <b>121.249</b> | <b>167.106</b> |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Parcelamento Federal - REFIS IV, instituído pela legislação:

- Lei nº 11.941 de 27 de maio de 2009 e Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 06/09, possibilitando o parcelamento de todos os débitos Federais em todas as esferas, vencidos até 2008, caso débitos em discussão judicial obrigatória desistências para adesão. As reduções com percentuais variáveis de acordo com a quantidade de parcelas optadas, sendo multa, juros, honorários e encargos, possibilitando a utilização para abatimentos da dívida com prejuízos fiscais e base negativa, caso existente. A consolidação de iniciativa da Receita Federal do Brasil ocorreu em 2011. As controladas Uniced, Unifran e Unipê aderiram ao parcelamento em 2009, optando por 180 parcelas.

- Reaberturas do parcelamento REFIS - Em todos os períodos habilitados aplicava-se as mesmas reduções, benefícios e tipos de débitos permitidos, variando as reduções de acordo com a modalidade da quantidade de parcelas optadas:

- Lei 12.865, de 9 de outubro de 2013 - abrangendo possibilidade de inclusão dos débitos vencidos até 2008. A controlada Unipê aderiu em 2013, optando por 180 meses.

- Lei 12.996, de 18 de junho de 2015, abrangendo possibilidade de inclusão dos débitos vencidos até 2013. A Companhia aderiu em 2015, optando por 60 parcelas.

- b) Parcelamento Federal: PERT - acomodado pela Lei 13.496 de 24 de outubro de 2017, onde apresenta a possibilidade de parcelamento dos débitos vencidos até 2017 de todas as esferas Federais, com as reduções e percentuais variáveis de acordo com a quantidade de parcelas optadas, sendo multa, juros, honorários e encargos, possibilitando a utilização para abatimentos da dívida com prejuízos fiscais e base negativa, caso existente. As controladas Unipê e Uniced aderiram em 2017, optando por 145 e 150 parcelas respectivamente.
- c) Parcelamento Federal - Parcelamento Simplificado: regido pela Lei 10.522 de 19 de julho de 2002, sem redução na multa e juros, com atualizações realizadas pelo saldo, com base na taxa SELIC/mês. A controlada FASS, Unipê com adesão em 2015 e Braz Cubas com adesão em 2018, todas optaram por pagamentos em 60 parcelas.
- d) Parcelamento FGTS - definido pela Resolução CCFGTS Nº 765 de 09 de dezembro de 2014, permitindo parcelar débitos em qualquer esfera oriundos de FGTS, sem reduções, com atualizações pelo saldo remanescente através da Taxa Referencial, juros 3% ao mês e Multa de 8% na data da apuração do débito. A controlada Unipê aderiu em setembro de 2014 referente dívida de 2005, em 180 parcelas e referente a dívida de 2009 aderiu em setembro de 2016, em 60 parcelas. A controlada Braz Cubas aderiu em julho de 2014 referente a dívida de junho de 2009 até dezembro de 2010, em 180 parcelas.
- e) Parcelamento Federal - Parcelamento Simplificado Cofins: regido pela Lei 10.522 de 19 de julho de 2002, sem redução na multa e juros, com atualizações realizadas pelo saldo, com base na taxa SELIC/mês. Adesão em 2018 optando por pagamentos em 60 parcelas.
- f) Parcelamento Federal - Parcelamento Simplificado IRRF e CSRF: regido pela Lei 10.522 de 19 de julho de 2002, sem redução na multa e juros, com atualizações realizadas pelo saldo, com base na taxa SELIC/mês. Adesão em 2018 optando por pagamentos em 60 parcelas.
- g) Parcelamento Municipal de ISS, regido pela Lei Complementar nº 74/2010, destinado a regularizar débitos tributários no Município de Mogi das Cruzes até 2019, com atualização monetária e juros de mora por ano. A Braz cubas aderiu em 2015 a este parcelamento para pagamento em 84 parcelas e em 2019 em 36 parcelas.
- h) Parcelamento Municipal de IPTU, regido pela Lei Complementar nº 136/2017, destinado a regularizar débitos tributários no Município de Mogi das Cruzes até 2019, com atualização monetária e juros de mora por ano. A Braz cubas aderiu em 2015 a este parcelamento para pagamento em 84 parcelas e em 2019 em 36 parcelas.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- i) O Programa de Estímulo à Reestruturação e ao Fortalecimento das Instituições de Ensino Superior (Proies), instituído pela Lei nº 12.688, de 18 de julho de 2012, tem como objetivo assegurar condições para a continuidade das atividades de entidades mantenedoras de instituições de ensino superior integrantes do sistema de ensino federal, por meio da aprovação de plano de recuperação tributária e da concessão de moratória de dívidas tributárias federais. As mantenedoras que tiverem o requerimento de moratória e parcelamento deferidos poderão proceder ao pagamento de até 90% (noventa por cento) do valor das prestações mensais mediante a utilização de certificados emitidos pelo Tesouro Nacional, na forma de títulos da dívida pública em contrapartida às bolsas Proies integrais concedidas em cursos de graduação presenciais com avaliação positiva nos processos conduzidos pelo Ministério da Educação. A controlada Braz Cubas aderiu em novembro/2017, optando por 180 parcelas.

### 17 Partes relacionadas

#### Controladora

|  | 31/12/2021     |              |                 | 31/12/2020   |            |                 |
|--|----------------|--------------|-----------------|--------------|------------|-----------------|
|  | Ativo          | Passivo      | Resultado       | Ativo        | Passivo    | Resultado       |
| <b>Com controladas</b>                               |                |              |                 |              |            |                 |
| Unifran (c)  | 93.750         | -            | -               | 700          | -          | -               |
| Unicid (c)   | 1.000          | -            | -               | 1.000        | -          | -               |
| Módulo (c)   | 1.410          | -            | -               | 820          | -          | -               |
| UDF (c)  | 36.270         | -            | -               | 3.270        | -          | -               |
| <b>Outras partes relacionadas</b>                    |                |              |                 |              |            |                 |
| Motriz Participações Ltda.(a)(d)                     | -              | 89           | (1.049)         | -            | 71         | (844)           |
| FP Incorporadora Ltda. (a)(d)                        | -              | 440          | (5.277)         | -            | 357        | (4.285)         |
| HG Cruzeiro do Sul Empr. e Participações S.A. (a)(d) | -              | 592          | (7.003)         | -            | 474        | (5.662)         |
|  | <b>132.430</b> | <b>1.121</b> | <b>(13.329)</b> | <b>5.790</b> | <b>902</b> | <b>(10.791)</b> |
| Partes relacionadas                                  | -              | 1.121        |                 | -            | 902        |                 |
| Adiantamento para futuro aumento de capital          | 132.430        | -            |                 | 5.790        | -          |                 |
|  | <b>132.430</b> | <b>1.121</b> |                 | <b>5.790</b> | <b>902</b> |                 |
| Circulante   | -              | 1.121        |                 | -            | 902        |                 |
| Não circulante                                       | 132.430        | -            |                 | 5.790        | -          |                 |

#### Consolidado

|   | 31/12/2021   |                 | 31/12/2020   |                 |
|---|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
|   | Passivo      | Resultado       | Passivo      | Resultado       |
| <b>Outras partes relacionadas</b>                   |              |                 |              |                 |
| Motriz Participações Ltda.(a)(b)(d)                 | 1.187        | (13.803)        | 936          | (11.123)        |
| FP Incorporadora Ltda. (a)(d)                       | 440          | (5.277)         | 357          | (4.285)         |
| HG Cruzeiro do Sul Empr. e Participações S.A.(a)(d) | 892          | (10.595)        | 717          | (8.580)         |
|   | <b>2.519</b> | <b>(29.675)</b> | <b>2.010</b> | <b>(23.988)</b> |

- (a) Refere-se ao montante total das parcelas mensais dos seguintes imóveis: Campus São Miguel Paulista, Anália Franco e Pinheiros, Ginásio de Esportes, Clínica Veterinária, UDF, Módulo e Campus Ceunsp - Salto. Os contratos de aluguel celebrados entre as partes possuem prazo de vigência entre 3 e 15 anos, contendo cláusula de prorrogação automática, sendo que todos os contratos possuem reajuste anual pelo índice IGP-M (Índice Geral de Preços do Mercado) tomando como base a data de sua assinatura. A totalidade das obrigações com os respectivos arrendamentos estão demonstradas na Nota 14.

## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (b) A Controlada CEUNSP celebrou um contrato de compromisso de compra e venda de um bem imóvel com a Motriz Participações Ltda., o valor do ganho de capital foi contabilizado como receitas diferidas conforme Nota 21.
- (c) Os adiantamentos para futuro aumento de capital correspondem a valores enviados pela Companhia as suas controladas com expectativa de integralização ao seu capital social em um período de até 12 meses, sendo os principais: para a Unifran para pagamento das debentures (parcela da 2º emissão e liquidação da 4º emissão) e UDF para liquidação do mútuo com a SECID.
- (d) Os impactos de resultado correspondem aos juros incorridos sobre passivos de arrendamentos firmados com as respectivas empresas, conforme descrito na Nota 14 (ii).

### Remuneração dos administradores

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações é de responsabilidade da Assembleia Geral, fixar o montante global ou individual da remuneração dos administradores. No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a remuneração total (salários e participação nos lucros) dos conselheiros, dos diretores e dos principais executivos da Companhia foi de R\$16.594 (R\$11.245 no exercício findo em 31 de dezembro de 2020), e está registrado na rubrica de "Despesas gerais e administrativas", a qual está dentro dos limites aprovados em assembleia geral juntamente com as contas anuais em consonância com o orçamento anual aprovado pelo Conselho de Administração. A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-empregos, e benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

Além da remuneração global para 2020, em reunião do Conselho de Administração de 21 de fevereiro de 2020, foram aprovados benefícios rescisórios relacionados a acordos de não competição em caso de desligamento de alguns membros da Administração no valor de R\$16.085. Em agosto de 2021, a Companhia liquidou os referidos saldos em função do desligamento dos Co-Presidentes e falecimento Ex Presidente Fundador. Adicionalmente, a Companhia mantém outros benefícios vigentes à época da renúncia pelo prazo de 2 (dois) anos contados da data de efetiva renúncia dos administradores.

Adicionalmente, em setembro de 2020, a Companhia, em função da possibilidade da realização de determinados eventos de liquidez, celebrou acordo de bônus de retenção com alguns membros da Administração. Em 31 de dezembro de 2021 o valor da provisão é de R\$38.225 (R\$50.111 em 31 de dezembro de 2020).

## **18 Adiantamentos de clientes**

Correspondem, substancialmente, aos valores recebidos de forma antecipada dos alunos pelas mensalidades que serão objeto de prestação de serviços nos próximos 12 meses. Normalmente estes adiantamentos ocorrem no início dos semestres (período de matrículas) e a apropriação da receita ocorre de acordo com o regime de competência, que respeita o calendário acadêmico.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 19 Provisão para demandas judiciais

Durante o curso normal de seus negócios, a Companhia está exposta a contingências e riscos. A provisão para demanda judicial é estabelecida por valores atualizados para todos os processos, sendo eles de natureza cível, tributário e trabalhista em discussão nas esferas judiciais e administrativas, com base nas opiniões dos consultores jurídicos, sendo provisionados os casos em que a perda é considerada provável.

Em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, as contingências provisionadas estão relacionadas aos processos cíveis, tributários e trabalhistas, e estão demonstradas a seguir:

|                            | Controladora |              | Consolidado   |               |
|----------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                            | 31/12/2021   | 31/12/2020   | 31/12/2021    | 31/12/2020    |
| Processos cíveis (a)       | 3.249        | 3.475        | 10.987        | 10.573        |
| Processos tributários (b)  | 672          | 648          | 3.917         | 3.782         |
| Processos trabalhistas (c) | 3.926        | 3.295        | 50.391        | 36.174        |
| <b>Total</b>               | <b>7.847</b> | <b>7.418</b> | <b>65.295</b> | <b>50.529</b> |

A movimentação da provisão para as demandas judiciais está descrita abaixo:

|   | Controladora |             |              |              |
|---|--------------|-------------|--------------|--------------|
|   | Cíveis       | Tributários | Trabalhistas | Total        |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b> | 2.484        | 347         | 3.047        | 5.878        |
| Adições                                 | 1.177        | 7           | 119          | 1.303        |
| Reversões                               | (275)        | -           | (84)         | (359)        |
| Pagamentos                              | (125)        | -           | (166)        | (291)        |
| Atualização monetária                   | 214          | 294         | 379          | 887          |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b> | 3.475        | 648         | 3.295        | 7.418        |
| Adições                                 | 569          | -           | 241          | 810          |
| Reversões                               | (840)        | (101)       | (174)        | (1.115)      |
| Pagamentos                              | (772)        | -           | (73)         | (845)        |
| Atualização monetária                   | 817          | 125         | 637          | 1.579        |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>3.249</b> | <b>672</b>  | <b>3.926</b> | <b>7.847</b> |

|   | Consolidado |             |              |         |
|---|-------------|-------------|--------------|---------|
|   | Cíveis      | Tributários | Trabalhistas | Total   |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b> | 8.150       | 347         | 19.526       | 28.023  |
| Combinação de negócios - Braz Cubas     | 244         | 3.176       | 1.227        | 4.647   |
| Combinação de negócios - Positivo       | 287         | 213         | 7.848        | 8.348   |
| <b>Saldos de combinação de negócios</b> | 531         | 3.389       | 9.075        | 12.995  |
| Adições                                 | 2.953       | 175         | 2.524        | 5.652   |
| Reversões                               | (3.946)     | (445)       | (4.791)      | (9.182) |
| Pagamentos                              | (354)       | -           | (1.162)      | (1.516) |
| Atualização monetária                   | 562         | 126         | 1.799        | 2.487   |
| Processos Ex-Mantenedor                 | 2.677       | 190         | 9.203        | 12.070  |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b> | 10.573      | 3.782       | 36.174       | 50.529  |
| Adições                                 | 1.817       | -           | 4.948        | 6.765   |
| Reversões                               | (2.274)     | (100)       | (1.687)      | (4.061) |



## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|   | <b>Consolidado</b> |                    |                     |               |
|---|--------------------|--------------------|---------------------|---------------|
|   | <b>Cíveis</b>      | <b>Tributários</b> | <b>Trabalhistas</b> | <b>Total</b>  |
| Pagamentos                              | (1.809)            | -                  | (612)               | (2.421)       |
| Atualização monetária                   | 2.205              | 124                | 2.282               | 4.611         |
| Processos Ex-Mantenedor                 | 475                | 111                | 9.286               | 9.872         |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>10.987</b>      | <b>3.917</b>       | <b>50.391</b>       | <b>65.295</b> |

As obrigações acessórias entregues pela Companhia estão sujeitas à revisão pelas autoridades fiscais, por período prescricional de cinco anos. Outros encargos tributários e previdenciários, referentes a períodos variáveis de tempo, também estão sujeitos à revisão pelas autoridades fiscais.

### (a) Processos cíveis com perda provável

Os consultores jurídicos efetuaram levantamento, avaliação e quantificação das ações de natureza jurídica e administrativa, para suportar as prováveis perdas com essas causas, a Administração mantém provisão (consolidado) no montante de R\$10.987 em 31 de dezembro de 2021 (sendo R\$10.573 em 31 de dezembro de 2020).

Dentre as ações que possuem risco provável, há 317 (trezentas e dezessete) ações (285 em 31 de dezembro de 2020) que envolvem, principalmente, pedidos de indenização por falha na prestação de serviços, danos materiais e morais decorrentes de supostas cobranças indevidas ou alegação de vícios nos serviços prestados de natureza acadêmica e operacional, que totalizam prováveis perdas no montante de R\$5.887 em 31 de dezembro de 2021 (R\$6.152 em 31 de dezembro de 2020).

Ademais, há 55 (cinquenta e cinco) ações (91 em 31 de dezembro de 2020), cujos objetos se referem a assuntos anteriores à aquisição das Controladas pela Companhia, de modo que a responsabilidade está garantida contratualmente pelos ex-proprietários. Tais ações totalizam prováveis perdas no montante de R\$765 em 31 de dezembro de 2021 (R\$2.209 em 31 de dezembro de 2020).

### Ações relevantes

O Ministério Público Federal ajuizou Ação Civil Pública em 2007 contra a Cruzeiro do Sul, UNICID e diversas outras universidades do Estado de São Paulo questionando a cobrança de taxa de emissão de diploma. A ação foi julgada parcialmente procedente somente para que as universidades não mais cobrassem taxas para expedição de diplomas. Em segunda instância, as universidades foram condenadas também a devolver os valores cobrados de alunos e ex-alunos no período de 5 (cinco) anos anteriores à citação na ação, acrescidos de juros e correção monetária. Atualmente, aguarda-se início à fase de liquidação de sentença.

## **Cruzeiro do Sul Educacional S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **(b) Processos tributários com perda provável**

Os consultores jurídicos efetuaram o levantamento, avaliaram e dentre as várias ações de natureza jurídica e administrativa, para suportar as prováveis perdas com essas causas. A Administração mantém provisão (consolidada) no montante de R\$3.917 em 31 de dezembro de 2021 (sendo R\$3.782 em 31 de dezembro de 2020).

Dentre as ações que possuem risco provável, há 6 (seis) ações cujos objetos se referem a assuntos anteriores à aquisição das Controladas pela Companhia, de modo que a responsabilidade está garantida contratualmente pelos ex-proprietários. Tais ações totalizam prováveis perdas no montante de R\$ 3.244 em 31 de dezembro de 2021. Dentro deste montante se destaca uma ação com valor provisionado de R\$3.198, movida pela União, em que se discute o pagamento da multa de 40% do FGTS diretamente aos empregados, em acordos judiciais ou extrajudiciais, em desconformidade com a legislação que determina o seu depósito nas contas vinculadas da Caixa Econômica Federal, e ausência de recolhimento da Contribuição Rescisória de 10%, por ocasião da dispensa sem justa causa de 97 trabalhadores.

### **(c) Processos trabalhistas com perda provável**

Os processos trabalhistas envolvem, principalmente, questionamentos sobre horas extras, supostas férias não gozadas, reconhecimento de vínculo empregatício e/ou de atividade de docência, equiparação salarial, adicional noturno, intervalo intra e interjornada, diferenças de salário por redução de carga horária de docentes e indenizações por suposto não cumprimento de acordo coletivo. Nossos consultores jurídicos efetuaram levantamento, avaliação e quantificação das diversas ações trabalhistas e, para suportar as prováveis perdas com essas causas, a Administração da Companhia mantém (consolidado) a provisão de R\$50.391 em 31 de dezembro de 2021 (R\$36.174 em 31 de dezembro de 2020).

Dentre os processos trabalhistas em 31 de dezembro de 2021 com risco de perda provável, podemos destacar 222 (duzentas e vinte e duas) ações (254 em 31 de dezembro de 2020), movidas por ex-funcionários contra a Cruzeiro do Sul e suas Controladas, pleiteando diferenças salariais por equiparação, desvio de função, horas extra e seus reflexos.

Em relação as ações acima destacadas, há 135 (cento e trinta e cinco) ações (180 em 31 de dezembro de 2020), sendo provisionado o valor de R\$32.865 em 31 de dezembro de 2021 (R\$14.984 em 31 de dezembro de 2020). Como se refere a assuntos anteriores à aquisição das Controladas pela Companhia, a responsabilidade, está garantida contratualmente pelos ex-proprietários.

### **(d) Contingências sobre processos de ex-mantenedor**

Parte dos processos das Controladas referem-se a fatos geradores ocorridos durante a gestão dos ex-proprietários, anteriores à aquisição pela Companhia, sendo então contingências de responsabilidade exclusivas dos ex-proprietários. Na hipótese de eventuais perdas definitivas nos processos, a Companhia e suas Controladas possuem garantias contratuais de ressarcimento,

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

cujas eventuais perdas definitivas nesses processos serão apuradas e lançadas em Conta Gráfica para os ressarcimentos, bem como poderão ser compensadas, inclusive, com retenção de pagamentos advindos de contrato de locação celebrado com os ex-proprietários, respeitados limites e condições do contrato de compra e venda de quotas celebrado entre as partes.

### Processos com perda possível

A Companhia possui processos classificados com probabilidade de perda possível, os quais não são provisionados conforme apresentado abaixo:

|                              | <u>Controladora</u> |                   | <u>Consolidado</u> |                   |
|------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                              | <u>31/12/2021</u>   | <u>31/12/2020</u> | <u>31/12/2021</u>  | <u>31/12/2020</u> |
| Processos cíveis (i)         | 6.391               | 6.453             | 36.002             | 30.549            |
| Processos tributários (ii)   | 159.560             | 149.603           | 231.460            | 233.985           |
| Processos trabalhistas (iii) | 1.594               | 1.096             | 41.363             | 18.384            |
| <b>Total</b>                 | <b>167.545</b>      | <b>157.152</b>    | <b>308.825</b>     | <b>282.918</b>    |

#### (i) Processos cíveis com perda possível

Os consultores jurídicos efetuaram levantamento, avaliação e quantificação das diversas ações de natureza cível, classificadas com risco de perda possível, cujo valor apurado no consolidado, em 31 de dezembro de 2021, era de R\$36.002 (R\$30.549 em 31 de dezembro de 2020).

Há 958 (novecentos e cinquenta e oito) ações (749 em 31 de dezembro de 2020) envolvendo, principalmente, obrigação de fazer cumulada com indenização por danos materiais e morais decorrentes de alegação de vícios nos serviços prestados de natureza acadêmica e operacional, totalizando risco de perda possível de R\$21.330 em 31 de dezembro de 2021 (R\$17.171 em 31 de dezembro de 2020).

#### (ii) Processos tributários com perda possível

Nossos consultores efetuaram levantamento, avaliação e quantificação dos diversos processos de natureza tributária com perda possível, e o valor apurado no consolidado foi de R\$231.460 em 31 de dezembro de 2021 (R\$233.985 em 31 de dezembro de 2020).

Dentre vários processos tributários com risco de perda possível podemos destacar:

Há 10 (dez) processos movidos pela Prefeitura do Municipal de São Paulo contra a Controladora, discutindo o cumprimento dos requisitos básicos para manutenção da imunidade tributária dos períodos de 2008 a 2011, totalizando o valor de R\$129.756. A instituição apresentou defesa em todos os processos, além de garantir integralmente o juízo por meio de seguro garantia.

Há 9 (nove) processos administrativos movidos pela Receita Federal contra a ACEF discutindo principalmente verbas que integram base de cálculo para recolhimento de contribuições sociais e previdenciárias, entre outros, somando risco possível avaliado em R\$13.254. A instituição

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

apresentou defesa em todos os processos e aguarda-se decisão final administrativa. Como se referem a assuntos anteriores à aquisição da Companhia por sua controladora atual, a responsabilidade, garantida contratualmente, é dos ex-proprietários.

Por fim, destacam-se 2 (dois) autos de infração instaurados pela Receita Federal do Brasil contra a Braz Cubas, nas quais discute-se supostas infrações às normas do ProUni, sendo apresentado impugnação que foi julgada parcialmente procedente, para reconhecer a decadência da contribuição do período de 01/2008 a 11/2008, com a consequente redução do valor exigido no Auto de Infração, atualmente aguardando julgamento de Recurso Voluntário ao Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF), totalizando o valor de R\$6.397. Considerando que se referem a assuntos anteriores à aquisição da Controlada pela Companhia, a responsabilidade, garantida contratualmente, é dos ex-proprietários.

### (iii) Processos trabalhistas com perda possível

Nossos consultores efetuaram levantamento, avaliação e quantificação dos diversos processos de natureza trabalhista com perda possível, e o valor apurado no consolidado foi de R\$41.363 em 31 de dezembro de 2021 (R\$18.384 em 31 de dezembro de 2020).

Dentre vários processos trabalhistas com risco de perda possível podemos destacar 204 (duzentos e quatro) ações movidas por ex-funcionários contra a Cruzeiro do Sul e suas Controladas, (184 em 31 de dezembro de 2020), pleiteando diferenças salariais por equiparação, desvio de função, horas extra e seus reflexos.

Em relação as ações acima destacadas, há 122 (cento e vinte e duas) ações, com valor de risco possível de R\$22.847 em 31 de dezembro de 2021. Como se refere a assuntos anteriores à aquisição das Controladas pela Companhia, a responsabilidade está garantida contratualmente pelos ex-proprietários.

### Quantitativo de processos:

|                        | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                        | <b>31/12/2021</b>   | <b>31/12/2020</b> | <b>31/12/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| Processos cíveis       | 1.143               | 819               | 3.577              | 2.831             |
| Processos tributários  | 39                  | 56                | 162                | 178               |
| Processos trabalhistas | 93                  | 59                | 719                | 648               |
| <b>Total</b>           | <b>1.275</b>        | <b>934</b>        | <b>4.458</b>       | <b>3.657</b>      |

### Depósitos judiciais

|                        | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                        | <b>31/12/2021</b>   | <b>31/12/2020</b> | <b>31/12/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| Processos cíveis       | 351                 | 81                | 1.100              | 314               |
| Processos tributários  | 1.952               | 575               | 8.403              | 6.329             |
| Processos trabalhistas | 263                 | 175               | 8.872              | 6.611             |
| <b>Total</b>           | <b>2.566</b>        | <b>831</b>        | <b>18.375</b>      | <b>13.254</b>     |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Dentre os depósitos realizados durante o período compreendido, destacam-se aqueles de natureza trabalhistas, que versam sobre depósitos recursais que, em caso de eventual condenação, poderão ser abatidos do valor total da condenação nos processos judiciais ajuizados contra a Controladora e suas Controladas.

### 20 Obrigações por aquisições de participações societárias

|                                | ACEF(i)       | Santa Rita(i) | SECID(ii)      | Positivo(ii) | Consolidado    |
|--------------------------------|---------------|---------------|----------------|--------------|----------------|
| <b>(=) Saldo em 31/12/2019</b> | <b>19.806</b> | <b>6.971</b>  | <b>86.975</b>  | <b>-</b>     | <b>113.752</b> |
| (+) Aquisição                  | 17.500        | -             | 246.141        | -            | 263.641        |
| (+) Combinação de negócios     | -             | -             | -              | 3.410        | 3.410          |
| (+) Juros apropriados          | 1.505         | 636           | 6.915          | 76           | 9.132          |
| (-) Pagamentos de principal    | (2.500)       | (2.000)       | -              | (1.000)      | (5.500)        |
| (-) Pagamentos de juros        | (1.280)       | (489)         | -              | (162)        | (1.931)        |
| <b>(=) Saldo em 31/12/2020</b> | <b>35.031</b> | <b>5.118</b>  | <b>340.031</b> | <b>2.324</b> | <b>382.504</b> |
| (+) Juros apropriados          | 1.525         | 108           | 14.944         | 80           | 16.657         |
| (-) Pagamentos de principal    | -             | (2.000)       | -              | (1.000)      | (3.000)        |
| (-) Pagamentos de juros        | -             | (557)         | -              | (202)        | (759)          |
| <b>(=) Saldo em 31/12/2021</b> | <b>36.556</b> | <b>2.669</b>  | <b>354.975</b> | <b>1.202</b> | <b>395.402</b> |
| Circulante                     | 17.864        | 2.669         | 41.953         | 1.202        | 63.688         |
| Não circulante                 | 18.692        | -             | 313.022        | -            | 331.714        |

(i) Em 31 de dezembro de 2021, referem-se: (a) ao principal da parcela retida das obrigações por aquisições da CEUNSP R\$2.500 (R\$2.500 em 31 de dezembro de 2020), da Veritas R\$15.000 (R\$15.000 em 31 de dezembro de 2020) e da Braz Cubas R\$17.500 (R\$17.500 em 31 de dezembro de 2020) e respectivos juros reajustados pelo CDI, pela ACEF e (b) passivos assumidos acrescidos de juros reajustados pelo CDI pela aquisição da Santa Rita através da combinação de negócios com acionistas anteriores a aquisição de sua controladora Veritas pela ACEF.

(ii) Em 31 de dezembro de 2021 referem-se: (a) ao principal da parcela retida das obrigações por aquisições da Unipê R\$80.000 (R\$80.000 em 31 de dezembro de 2020) e da Positivo R\$246.141 (R\$246.141 em 31 de dezembro de 2020), e respectivos juros reajustados pelo CDI, pela SECID e (b) passivos assumidos acrescidos de juros reajustados pelo CDI pela aquisição da CESA através da combinação de negócios com acionistas anteriores a aquisição de sua controladora Positivo pela SECID.

Em 31 de dezembro de 2021, a parcela não circulante apresentava o seguinte cronograma de vencimento:

| Ano           | Consolidado    |
|---------------|----------------|
| 2024          | 36.185         |
| 2025          | 281.195        |
| Acima de 2025 | 14.334         |
| <b>Total</b>  | <b>331.714</b> |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 21 Receita diferida

|                                | <u>Consolidado</u> |
|--------------------------------|--------------------|
| (=) Saldo em 31/12/2019        | 12.396             |
| (-) Apropriação                | (722)              |
| (+) Juros incorridos a receber | 610                |
| (=) Saldo em 31/12/2020        | 12.284             |
| (-) Apropriação                | (1.332)            |
| (=) Saldo em 31/12/2021        | <u>10.952</u>      |
| <br>                           |                    |
| Circulante                     | 722                |
| Não circulante                 | 10.230             |

#### Propriedade de arrendamento mercantil

Em 20 de março de 2017, a controlada indireta Ceunsp, realizou transação de "*sale and leaseback*" do imóvel onde está situado o seu campus, a operação consistiu na venda e aluguel do referido imóvel simultaneamente perante sua parte relacionada Motriz Participações Ltda., essa operação foi classificada como arrendamento, conforme o conceito de que trata o CPC 06/IAS 17 - Operações de arrendamento mercantil.

O valor da venda do imóvel foi de R\$25.500 com recebimento de acordo com o fluxo de pagamento estipulado em contrato. O ganho líquido dos custos de venda foi de R\$14.442 e está registrado como receita diferida no passivo circulante e não circulante amortizável pelo prazo de 20 anos, conforme prazo do contrato de aluguel.

### 22 Patrimônio líquido

#### a) Capital social

Entre o exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e o exercício findo de 31 de dezembro de 2021, ocorreram as seguintes alterações no capital social da Companhia:

|  | <u>Quantidade de<br/>ações ordinárias<br/>(milhares)</u> | <u>Capital<br/>Social</u> |
|--|--|---------------------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2020</b>   | <b>7.633</b>   | <b>193.190</b>            |
| Desdobramento das ações<br>na proporção de 40 ações para cada 1 ação (i) |  |                           |
| <b>Posição desdobrada</b>  | <b>305.322</b>   | <b>193.190</b>            |
| Emissão de novas ações (i)   | 76.500   | 1.071.000                 |
| Gastos com emissão de novas ações (ii)                                   | -  | (60.614)                  |
| <b>Em 31 de dezembro de 2021</b>   | <b>381.822</b>   | <b>1.203.576</b>          |

(i) Posição acionária

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 11 de janeiro de 2021, foi aprovado o desdobramento das 7.633.056 ações ordinárias da Companhia na proporção de 40 ações para cada 1 ação detida por cada acionista, passando o capital social, atualmente de R\$193.190 dividido em 7.633.056 para R\$193.190 dividido em 305.322.240 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Na mesma Assembleia, foi aprovada a reforma do Estatuto Social para refletir a existência do Comitê de Auditoria estatutário da Companhia.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 09 de fevereiro de 2021 foi aprovado aumento de capital social no montante de R\$1.071.000 passando o capital social de R\$193.190 para R\$1.264.190, mediante a oferta primária com a emissão de 76.500.000 ações ordinárias com preço de emissão unitário de R\$14,00. Com o *IPO*, as ações da Companhia estão em circulação ("*Free Float*") e disponíveis para negociação no segmento Novo Mercado da B3, sob o código de negociação "CSED3".

Em 30 de abril de 2021 por decorrência da liquidação do Fundo de Investimento e Participações Alfa 7, as ações de emissão da Companhia anteriormente detidas pelo fundo, foram cedidas a Gama 1 FIM e a Redmond FIM.

A composição acionária da Companhia em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, é apresentada a seguir:

| Acionistas                                     | 31/12/2021         |                | 31/12/2020       |                |
|--|--------------------|----------------|------------------|----------------|
|  | Ações              | % Part.        | Ações            | % Part.        |
| Archy LLC                                      | 132.707.280        | 34,76%         | 3.317.682        | 43,46%         |
| D2HFP - Fundo de Investimento em participações | 85.679.880         | 22,44%         | .157.687         | 28,27%         |
| Fundo de Investimento e Participações Alfa 7   | -                  | -              | 2.157.687        | 28,27%         |
| Gama 1 FIM                                     | 42.839.940         | 11,22%         | -                | -              |
| Redmond FIM                                    | 42.839.940         | 11,22%         | -                | -              |
| Ações em circulação                            | 77.755.200         | 20,36%         | -                | -              |
|  | <b>381.822.240</b> | <b>100,00%</b> | <b>7.633.056</b> | <b>100,00%</b> |

(ii) Gastos com emissão de novas ações

Conforme previsto no pronunciamento contábil CPC 08(R1)/IAS19 - Custos de Transações e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários, os custos de transação incorridos na captação de recursos para capital próprio foram contabilizados, de forma destacada, em conta redutora do capital social.

A Companhia incorreu em custos para a oferta pública inicial no montante de R\$60.614 detalhados a seguir:

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| <u>Descrição</u>      | <u>Valor</u>  |
|-----------------------|---------------|
| Comissões             | 43.070        |
| Assessoria jurídica   | 8.033         |
| Auditoria             | 2.933         |
| Assessoria financeira | 2.532         |
| Registros             | 910           |
| Publicações           | 455           |
| Outras                | 2.681         |
| <b>Total</b>          | <b>60.614</b> |

### b) Reserva legal

A reserva legal tem o objetivo de assegurar a integridade do capital social e somente pode ser usada para compensar perdas ou aumentar o capital social.

É constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido do exercício social, em conformidade com o art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia tem registrado na rubrica de reserva de legal o valor de R\$29.129 (R\$24.981 em 31 de dezembro de 2020).

### c) Reserva de retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros, conforme artigo 196 da Lei nº 6.404.76, é representada pelo lucro líquido não distribuído após constituição da reserva legal e dos dividendos mínimos obrigatórios. Em 31 de dezembro de 2021, do resultado do exercício, foi destinado o valor de R\$59.105 à reserva de retenção de lucros. Essa proposta seguirá para aprovação na Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em abril de 2022.

### d) Dividendos

Conforme o estatuto social da Companhia é garantido aos acionistas, a cada exercício social, dividendos mínimos obrigatórios equivalentes a 25% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição da reserva legal. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia registrou o montante de R\$19.702 a título de dividendos mínimos obrigatórios.

Os dividendos foram apurados conforme abaixo:

|   | <u>31/12/2021</u>  |
|---|--------------------|
| Lucro líquido do exercício                              | 82.955             |
| Base para reserva legal                                 | <b>82.955</b>      |
| Apropriação para reserva legal (Art.193 da Lei nº6.404) | (4.148)            |
| Base para dividendo mínimo obrigatório                  | <b>78.807</b>      |
| Dividendo mínimo obrigatório - 25%                      | 19.702             |
| Destinação para reserva de retenção de lucros           | <b>59.105</b>      |
| Quantidade de ações em 31 de dezembro                   | <b>381.822.240</b> |
| Dividendo por ação em circulação - em reais             | <b>0,0516</b>      |



## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de abril de 2021, por meio de assembleia geral ordinária, foi aprovada distribuição de dividendos extraordinários no montante de R\$71.855 do saldo da reserva de lucros da Companhia, pertinentes ao exercício de 2020.

### 23 Resultado por ação

A Companhia apresenta a seguir as informações sobre o lucro (prejuízo) por ação para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

| <b>Lucro (Prejuízo) por ação (básico e diluído)</b> | <b>31/12/2021</b> | <b>31/12/2020</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Lucro Líquido (Prejuízo) no exercício               | 82.955            | (34.793)          |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias   | 364.467.223       | 7.633.056         |
| <b>Lucro (Prejuízo) por ação em R\$</b>             | <b>0,23</b>       | <b>(4,56)</b>     |

### 24 Instrumentos financeiros e gestão de riscos

#### 24.1 Instrumentos financeiros

As atividades da Companhia e/ou suas controladas as expõem a diversos riscos de mercado (incluindo risco cambial, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa), risco de crédito e risco de liquidez.

A Companhia e/ou suas controladas apresentam exposições aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

#### Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam apenas o risco de taxa de juros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos, financiamentos, debêntures e aplicações financeiras.

#### Risco de taxa de juros

Risco de taxa de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variação nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia aos riscos de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, aos empréstimos e financiamentos, debêntures e as aplicações financeiras, sujeitos a taxas de juros variáveis.

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As taxas de juros contratadas sobre aplicações financeiras estão mencionadas na Nota 6 e sobre empréstimos e financiamentos e debêntures estão mencionadas nas Notas 12 e 13, respectivamente.

### Sensibilidade à taxa de juros

Os instrumentos financeiros ativos da Companhia e suas controladas são representados por caixa e equivalentes de caixa e estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, os quais em 31 de dezembro de 2021, se aproximam dos valores de mercado. Os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI para as aplicações financeiras, os empréstimos, financiamentos e debêntures. No cenário provável foi considerada a premissa de se manter, na data do vencimento da operação, o que o mercado vem sinalizando através das curvas de mercado obtidas através do relatório FOCUS do Banco Central do Brasil. Desta maneira, no cenário provável, não há impacto sobre o valor justo do instrumento financeiro. A Companhia considerou uma deterioração de 25% e 50% para as variáveis de risco.

As tabelas a seguir demonstram a análise de sensibilidade preparada pela Administração da Companhia e o efeito das operações em aberto considerando um ano de correção a partir de 31 de dezembro de 2021:

### Cenário em 31 de dezembro de 2021 (Controladora)

| Operação                | Risco   | Taxa          | 31/12/2021 | Provável | Variação<br>25% | Variação<br>50% |
|-------------------------|---|---------------|------------|----------|-----------------|-----------------|
| Equivalentes de caixa   | Aplicações financeiras (risco de perda em função da redução do CDI) | (CDI 9,15%)   | 723.289    | 657.108  | 642.077         | 627.045         |
| Passivo de arrendamento | Dívida (Risco de perda em função do aumento do IGPM )               | (IGPM 17,79%) | 383.370    | 383.370  | 400.420         | 417.471         |

### Cenário em 31 de dezembro de 2021 (Consolidado)

| Operação                     | Risco   | Taxa          | 31/12/2021 | Provável  | Variação<br>25% | Variação<br>50% |
|------------------------------|---|---------------|------------|-----------|-----------------|-----------------|
| Equivalentes de caixa        | Aplicações financeiras (risco de perda em função da redução do CDI)         | (CDI 9,15%)   | 1.084.985  | 985.709   | 963.161         | 940.613         |
| Empréstimos e financiamentos | Dívida (Risco de perda em função do aumento do CDI e valorização da dívida) | (CDI 9,15%)   | 18.883     | 18.883    | 19.315          | 19.747          |
| Debêntures                   | Dívida (Risco de perda em função do aumento do CDI e valorização da dívida) | (CDI 9,15%)   | 1.157.776  | 1.157.776 | 1.184.260       | 1.210.744       |
| Passivo de arrendamento      | Dívida (Risco de perda em função do aumento do IGPM)                        | (IGPM 17,79%) | 1.203.043  | 1.203.043 | 1.256.548       | 1.310.054       |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos e aplicações financeiras em bancos e instituições financeiras.

Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito.

Representado pela possibilidade da Companhia incorrer em perdas resultantes da dificuldade de recebimento de seus alunos.

O risco de crédito dos alunos é administrado pela Companhia e por cada controlada, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a este risco. O saldo a receber de mensalidades é denominado em Reais e a Administração monitora o risco do saldo a receber dos alunos e são cobradas mensalmente com base no contrato firmado entre a Companhia e os alunos.

### Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras vinculadas

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela gestão financeira da Companhia de acordo com a política por esta estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma. A Companhia e suas controladas têm como política, a aplicação de recursos em bancos de primeira linha e, em aplicações com baixo nível de exposição e alto nível de liquidez. Praticamente, todo o excesso de caixa é aplicado em certificados de depósito bancário emitidos por estas instituições. A Companhia evita aplicações em fundos de investimentos em que há risco de ativo desconhecidos.

### Risco de liquidez

A Companhia acompanha o risco de escassez de recursos por meio de uma ferramenta de planejamento de liquidez recorrente. O objetivo da Companhia é manter o saldo entre a continuidade dos recursos e a flexibilidade por meio de contas garantidas, empréstimos bancários e arrendamento mercantil financeiro. A tabela a seguir resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia, em 31 de dezembro de 2021 e 2020, com base nos pagamentos contratuais não descontados.

| Passivos financeiros     | Nota | Controladora           |                  |                 |        |   | Efeito do desconto | Valor contábil |
|--------------------------|------|------------------------|------------------|-----------------|--------|---|--------------------|----------------|
|                          |      | 31 de dezembro de 2021 |                  |                 |        |   |                    |                |
|                          |      | Menos de 1 ano         | Entre 2 e 3 anos | Acima de 3 anos | Total  |   |                    |                |
| Adiantamento de clientes |      | 6.874                  | -                | -               | 6.874  | - | 6.874              |                |
| Dividendos a pagar       | 22.d | 19.702                 | -                | -               | 19.702 | - | 19.702             |                |
| Fornecedores             |      | 18.681                 | -                | -               | 18.681 | - | 18.681             |                |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                          |      |                   |                     |                    |                  |                       | Controladora           |  |
|--------------------------|------|-------------------|---------------------|--------------------|------------------|-----------------------|------------------------|--|
|                          |      |                   |                     |                    |                  |                       | 31 de dezembro de 2021 |  |
| Passivos financeiros     | Nota | Menos de<br>1 ano | Entre<br>2 e 3 anos | Acima<br>de 3 anos | Total            | Efeito do<br>desconto | Valor<br>contábil      |  |
| Obrigações tributárias   | 16   | 7.521             | -                   | -                  | 7.521            | -                     | 7.521                  |  |
| Passivos de arrendamento | 14   | 26.729            | 66.628              | 1.418.090          | 1.511.447        | (1.128.077)           | 383.370                |  |
|                          |      | <b>79.507</b>     | <b>66.628</b>       | <b>1.418.090</b>   | <b>1.564.225</b> | <b>(1.128.077)</b>    | <b>436.148</b>         |  |

|                          |      |                   |                     |                    |                  |                       | Controladora           |  |
|--------------------------|------|-------------------|---------------------|--------------------|------------------|-----------------------|------------------------|--|
|                          |      |                   |                     |                    |                  |                       | 31 de dezembro de 2020 |  |
| Passivos financeiros     | Nota | Menos de<br>1 ano | Entre<br>2 e 3 anos | Acima<br>de 3 anos | Total            | Efeito do<br>desconto | Valor<br>contábil      |  |
| Adiantamento de clientes |      | 5.678             | -                   | -                  | 5.678            | -                     | 5.678                  |  |
| Fornecedores             |      | 16.992            | -                   | -                  | 16.992           | -                     | 16.992                 |  |
| Obrigações tributárias   | 16   | 4.555             | -                   | -                  | 4.555            | -                     | 4.555                  |  |
| Passivos de arrendamento | 14   | 28.867            | 61.082              | 1.756.346          | 1.846.295        | (1.564.171)           | 282.124                |  |
|                          |      | <b>56.092</b>     | <b>61.082</b>       | <b>1.756.346</b>   | <b>1.873.520</b> | <b>(1.564.171)</b>    | <b>309.349</b>         |  |

|   |      |                   |                     |                    |                  |                       | Consolidado            |  |
|---|------|-------------------|---------------------|--------------------|------------------|-----------------------|------------------------|--|
|   |      |                   |                     |                    |                  |                       | 31 de dezembro de 2021 |  |
| Passivos financeiros                                | Nota | Menos de<br>1 ano | Entre<br>2 e 3 anos | Acima<br>de 3 anos | Total            | Efeito do<br>desconto | Valor<br>contábil      |  |
| Adiantamento de clientes                            | 18   | 39.242            | -                   | -                  | 39.242           | -                     | 39.242                 |  |
| Dividendos a pagar                                  | 21.d | 19.702            | -                   | -                  | 19.702           | -                     | 19.702                 |  |
| Empréstimos e financiamentos                        | 12   | 12.376            | 8.880               | -                  | 21.256           | (2.373)               | 18.883                 |  |
| Debêntures  | 13   | 105.520           | 520.747             | 796.550            | 1.422.817        | (265.041)             | 1.157.776              |  |
| Fornecedores  |      | 50.471            | -                   | -                  | 50.471           | -                     | 50.471                 |  |
| Obrigações tributárias                              | 16   | 51.936            | 45.834              | 120.174            | 217.944          | (31.709)              | 186.235                |  |
| Obrigações por aquisição de participação societária | 20   | 66.505            | 41.978              | 351.302            | 459.785          | (64.383)              | 395.402                |  |
| Passivos de arrendamento                            | 14   | 92.260            | 218.477             | 6.467.491          | 6.778.228        | (5.575.185)           | 1.203.043              |  |
|   |      | <b>438.012</b>    | <b>835.916</b>      | <b>7.735.517</b>   | <b>9.009.445</b> | <b>(5.938.691)</b>    | <b>3.070.754</b>       |  |

|   |      |                   |                     |                    |                   |                       | Consolidado            |  |
|---|------|-------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-----------------------|------------------------|--|
|   |      |                   |                     |                    |                   |                       | 31 de dezembro de 2020 |  |
| Passivos financeiros                                | Nota | Menos de<br>1 ano | Entre<br>2 e 3 anos | Acima<br>de 3 anos | Total             | Efeito do<br>desconto | Valor<br>contábil      |  |
| Adiantamento de clientes                            |      | 35.015            | -                   | -                  | 35.015            | -                     | 35.015                 |  |
| Empréstimos e financiamentos                        | 12   | 35.325            | 24.184              | -                  | 59.509            | (5.329)               | 54.180                 |  |
| Debêntures  | 13   | 174.034           | 348.787             | 1.033.602          | 1.556.423         | (238.540)             | 1.317.883              |  |
| Fornecedores  |      | 44.039            | -                   | -                  | 44.039            | -                     | 44.039                 |  |
| Obrigações tributárias                              | 16   | 40.713            | 45.162              | 127.524            | 213.399           | (21.704)              | 191.695                |  |
| Obrigações por aquisição de participação societária | 19   | 2.630             | 30.652              | 398.361            | 431.643           | (49.139)              | 382.504                |  |
| Passivos de arrendamento                            | 14   | 89.380            | 191.076             | 10.772.137         | 11.052.593        | (10.103.076)          | 949.517                |  |
|   |      | <b>421.136</b>    | <b>639.861</b>      | <b>12.331.624</b>  | <b>13.392.621</b> | <b>(10.417.788)</b>   | <b>2.974.833</b>       |  |

### Gestão do capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que este mantenha uma classificação de crédito forte e um razão de capital livre de problemas, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor do acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode ajustar o pagamento de dividendos aos acionistas, devolver o capital a eles, ou emitir novas ações. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021. A Companhia inclui na dívida líquida os empréstimos, financiamentos, debêntures e passivo de arrendamento (circulante e não circulante), menos caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras e optou por apresentar o consolidado por considerar mais relevante:

|  | <b>Consolidado</b> |                   |
|--|--------------------|-------------------|
|  | <b>31/12/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| Empréstimos e financiamentos (nota 12)             | 18.883             | 54.180            |
| Debêntures (nota 13)                               | 1.157.776          | 1.317.883         |
| Passivo de arrendamento (nota 14)                  | 1.203.043          | 949.517           |
| <b>(=) Total dívida bruta</b>                      | <b>2.379.702</b>   | <b>2.321.580</b>  |
| ( - ) Caixa e equivalentes de caixa (nota 6)       | (1.084.985)        | (212.905)         |
| <b>(=) Total dívida líquida</b>                    | <b>1.294.717</b>   | <b>2.108.675</b>  |
| Patrimônio líquido (nota 22)                       | 1.453.788          | 452.004           |
| <b>Dívida líquida e patrimônio líquido</b>         | <b>2.748.505</b>   | <b>2.560.679</b>  |
| <b>% Dívida líquida sobre o patrimônio líquido</b> | <b>89,1%</b>       | <b>466,5%</b>     |

### 24.2 Valor justo

A tabela abaixo apresenta a comparação entre o valor contábil e o valor justo dos principais ativos e passivos financeiros da controladora:

|                               | <b>Valor contábil</b> |                   | <b>Valor justo</b> |                   |
|-------------------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                               | <b>31/12/2021</b>     | <b>31/12/2020</b> | <b>31/12/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| <b>Ativos financeiros</b>     |                       |                   |                    |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa | 723.289               | 8.451             | 723.289            | 8.451             |
| Contas a receber              | 47.801                | 42.527            | 47.801             | 42.527            |
| Outros créditos               | 2.419                 | 8.743             | 2.419              | 8.743             |
| <b>Total</b>                  | <b>773.509</b>        | <b>59.721</b>     | <b>773.509</b>     | <b>59.721</b>     |
| <b>Passivos financeiros</b>   |                       |                   |                    |                   |
| Fornecedores                  | 18.681                | 16.992            | 18.681             | 16.992            |
| Passivos de arrendamento      | 383.370               | 282.124           | 360.368            | 263.858           |
| <b>Total</b>                  | <b>402.051</b>        | <b>299.116</b>    | <b>379.049</b>     | <b>280.850</b>    |

A tabela abaixo apresenta a comparação entre o valor contábil e o valor justo dos principais ativos e passivos financeiros consolidados:

|                               | <b>Valor contábil</b> |                   | <b>Valor justo</b> |                   |
|-------------------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                               | <b>31/12/2021</b>     | <b>31/12/2020</b> | <b>31/12/2021</b>  | <b>31/12/2020</b> |
| <b>Ativos financeiros</b>     |                       |                   |                    |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa | 1.084.985             | 212.905           | 1.084.985          | 212.905           |
| Contas a receber              | 212.089               | 214.610           | 212.089            | 214.610           |
| Outros créditos               | 62.166                | 62.372            | 62.166             | 62.372            |
| <b>Total</b>                  | <b>1.359.240</b>      | <b>489.887</b>    | <b>1.359.240</b>   | <b>489.887</b>    |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|   | Valor contábil   |                  | Valor justo      |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 31/12/2021       | 31/12/2020       | 31/12/2021       | 31/12/2020       |
| <b>Passivos financeiros</b>                         |                  |                  |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos                        | 18.883           | 54.180           | 18.896           | 53.389           |
| Debêntures  | 1.157.776        | 1.317.883        | 1.164.862        | 1.322.014        |
| Fornecedores  | 50.471           | 44.039           | 50.471           | 44.039           |
| Obrigações por aquisição de participação societária | 395.402          | 382.504          | 395.402          | 382.504          |
| Passivos de arrendamento                            | 1.203.043        | 949.517          | 1.130.860        | 889.569          |
| <b>Total</b>  | <b>2.825.575</b> | <b>2.748.123</b> | <b>2.760.491</b> | <b>2.691.515</b> |

A Companhia entende que o valor justo dos ativos e passivos financeiros são próximos ou iguais ao valor contábil.

### 24.3 Estimativa do valor justo

Os ativos e passivos financeiros registrados ou divulgados a valor justo são classificados de acordo com os níveis a seguir:

- Nível 1 - Preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2 - Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável;
- Nível 3 - Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

### 25 Imposto de renda e contribuição social - correntes e diferidos

A reconciliação do resultado com imposto de renda e contribuição social dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 está apresentada a seguir:

|  | Controladora    |               | Consolidado     |               |
|--|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|  | 31/12/2021      | 31/12/2020    | 31/12/2021      | 31/12/2020    |
| <b>Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | 83.036          | (34.771)      | 79.537          | (43.146)      |
| Alíquota fiscal combinada  | 34%             | 34%           | 34%             | 34%           |
| Imposto pela alíquota combinada  | <b>(28.232)</b> | <b>11.822</b> | <b>(27.043)</b> | <b>14.670</b> |
| Principais Adições e Exclusões:  |                 |               |                 |               |
| Despesas não dedutíveis  | (419)           | (133)         | (6.485)         | (1.858)       |
| Adições (exclusões) líquidas sem a constituição de diferido(i)             | 3.338           | (29.681)      | 1.440           | (36.254)      |
| Gastos com emissão de ações  | 20.609          | -             | 20.609          | -             |
| Equivalência patrimonial   | 58.343          | 32.727        | -               | -             |
| Adicional e PAT  | -               | -             | 1.021           | 787           |
| Efeitos sobre prejuízos fiscais e base de cálculo negativa de CSLL         | (53.720)        | (14.757)      | (55.179)        | (12.277)      |
| Isenção PROUNI (ii)  | -               | -             | 69.055          | 43.285        |
| <b>Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício</b>    | <b>(81)</b>     | <b>(22)</b>   | <b>3.418</b>    | <b>8.353</b>  |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|   | Controladora   |              | Consolidado  |                 |
|---|----------------|--------------|--------------|-----------------|
|   | 31/12/2021     | 31/12/2020   | 31/12/2021   | 31/12/2020      |
| Imposto de renda e contribuição social - corrente | (129)          | (65)         | (8.841)      | (3.156)         |
| IR e CS diferidos no resultado do exercício       | 48             | 43           | 12.259       | 11.509          |
| <b>Alíquota efetiva</b>                           | <b>(0,10%)</b> | <b>0,06%</b> | <b>4,30%</b> | <b>(19,36%)</b> |

- (i) As principais exclusões (adições) são principalmente oriundas de estornos e constituições de determinadas provisões, tais como provisões para crédito de liquidação duvidosa, contingências e remuneração variável; e realização de saldo de Mais Valia relacionado as combinações de negócios.
- (ii) Isenção do IRPJ e da CSLL referente ao PROUNI, calculada na proporção da ocupação efetiva das bolsas (POEB) sobre as atividades beneficiadas.

### a) Composição do Imposto de renda e contribuição social diferidos

| <b>Controladora</b>                                  | <b>31/12/2021</b> | <b>31/12/2020</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Passivo</b>                                       |                   |                   |
| Diferenças temporárias do lucro real                 | (134)             | (182)             |
| <b>Total diferido passivo</b>                        | <b>(134)</b>      | <b>(182)</b>      |
| <b>Tributos diferidos, líquidos</b>                  | <b>(134)</b>      | <b>(182)</b>      |
| <b>Consolidado</b>                                   | <b>31/12/2021</b> | <b>31/12/2020</b> |
| <b>Ativo</b>   |                   |                   |
| Prejuízos fiscais/ Base Negativa CSLL                | 20.137            | 22.328            |
| IR/CS diferido sobre incorporação reversa Santa Rita | 5.752             | 8.532             |
| Arrendamento IFRS 16                                 | 17.364            | 11.253            |
| Amortizações Mais Valia                              | 33.463            | 22.731            |
| Provisão de contingência                             | 8.157             | 7.391             |
| PCLD   | 9.601             | 13.528            |
| Diferenças temporárias do lucro real                 | 6.040             | 2.850             |
| <b>Total diferido ativo</b>                          | <b>100.514</b>    | <b>88.613</b>     |
| <b>Passivo</b>                                       |                   |                   |
| Diferenças Temporárias do Lucro Real                 | (134)             | (183)             |
| Reserva de reavaliação                               | (17.144)          | (17.453)          |
| <b>Total diferido passivo</b>                        | <b>(17.278)</b>   | <b>(18.240)</b>   |
| <b>Tributos diferidos, líquidos</b>                  | <b>83.236</b>     | <b>70.977</b>     |

- b) Os saldos e a movimentação do imposto de renda e contribuição social diferido ativos e passivos são demonstrados com seus efeitos no resultado, conforme segue:

| <b>Controladora</b>                       | <b>31/12/2020</b> | <b>Efeitos no resultado</b> | <b>31/12/2021</b> |
|---|-------------------|-----------------------------|-------------------|
| <b>Passivo</b>                            |                   |                             |                   |
| Diferenças Temporárias do Lucro Real      | (182)             | 48                          | (134)             |
| <b>Total tributos diferidos, líquidos</b> | <b>(182)</b>      | <b>48</b>                   | <b>(134)</b>      |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Consolidado   | 31/12/2020      | Efeitos no<br>resultado | 31/12/2021      |
|---|-----------------|-------------------------|-----------------|
| <b>Ativo</b>  |                 |                         |                 |
| Prejuízos fiscais/ Base Negativa CSLL (i)                 | 22.328          | (2.191)                 | 20.137          |
| IR/CS diferido sobre incorporação reversa Santa Rita (ii) | 8.532           | (2.780)                 | 5.752           |
| Arrendamento IFRS 16                                      | 11.253          | 6.111                   | 17.364          |
| Amortizações Mais Valia (ii)                              | 22.731          | 10.732                  | 33.463          |
| Provisão de contingência                                  | 7.391           | 766                     | 8.157           |
| PECLD   | 13.528          | (3.927)                 | 9.601           |
| Diferenças temporárias do lucro real                      | 2.850           | 3.190                   | 6.040           |
| <b>Total tributos diferidos ativos</b>                    | <b>88.613</b>   | <b>11.901</b>           | <b>100.514</b>  |
| <b>Passivo</b>  |                 |                         |                 |
| Diferenças temporárias do lucro real                      | (183)           | 49                      | (134)           |
| Reserva de reavaliação                                    | (17.453)        | 309                     | (17.144)        |
| <b>Total diferido passivo</b>                             | <b>(17.636)</b> | <b>358</b>              | <b>(17.278)</b> |

**Tributos diferidos, líquidos** **70.977**      **12.259**      **83.236**

| Controladora                              | 31/12/2019   | Efeitos                  |           | 31/12/2020   |
|---|--------------|--------------------------|-----------|--------------|
|   |              | Combinação<br>de negocio | Resultado |              |
| <b>Passivo</b>                            |              |                          |           |              |
| Diferenças Temporárias do Lucro Real      | (225)        | -                        | 43        | (182)        |
| <b>Total tributos diferidos, líquidos</b> | <b>(225)</b> | <b>-</b>                 | <b>43</b> | <b>(182)</b> |

| Consolidado  | 31/12/2019     | Efeitos                  |               | 31/12/2020      |
|--|----------------|--------------------------|---------------|-----------------|
|  |                | Combinação<br>de negocio | Resultado     |                 |
| <b>Ativo</b>   |                |                          |               |                 |
| Prejuízos fiscais/ Base Negativa CSLL (i)                | 23.251         | -                        | (923)         | 22.328          |
| IR/CS diferido sobre incorporação reversa Santa Rita(ii) | 11.311         | -                        | (2.779)       | 8.532           |
| Arrendamento IFRS 16                                     | 3.529          | 2.238                    | 5.486         | 11.253          |
| Amortizações Mais Valia (ii)                             | 12.944         | -                        | 9.787         | 22.731          |
| Provisão de contingência                                 | 4.074          | 2.305                    | 1.012         | 7.391           |
| PECLD  | 6.980          | 4.850                    | 1.698         | 13.528          |
| Diferenças Temporárias do Lucro Real                     | 3.758          | 2.966                    | (3.270)       | 3.454           |
| <b>Total tributos diferidos ativos</b>                   | <b>65.847</b>  | <b>12.359</b>            | <b>11.011</b> | <b>89.217</b>   |
| <b>Passivo</b>   |                |                          |               |                 |
| Diferenças Temporárias do Lucro Real                     | (1.000)        | -                        | 214           | (786)           |
| Reserva de reavaliação                                   | -              | (17.738)                 | 284           | (17.454)        |
| <b>Total tributos diferidos passivos</b>                 | <b>(1.000)</b> | <b>(17.738)</b>          | <b>498</b>    | <b>(18.240)</b> |
| <b>Total tributos diferidos, líquidos</b>                | <b>64.847</b>  | <b>(5.379)</b>           | <b>11.509</b> | <b>70.977</b>   |

Os seguintes montantes foram utilizados como base para contabilização dos impostos diferidos ativos sobre prejuízos fiscais e base de cálculo negativa de CSLL:



## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Descrição                        | Saldos disponíveis(i) | Base utilizada p/ IR/CS diferidos ativos |
|----------------------------------|-----------------------|--|
| <b>31/12/2021</b>                |                       |  |
| Prejuízo fiscal                  | 759.092               | 53.469                                   |
| Base de cálculo negativa de CSLL | 796.373               | 75.220                                   |

| Descrição                        | Saldos disponíveis(i) | Base utilizada p/ IR/CS diferidos ativos |
|----------------------------------|-----------------------|--|
| <b>31/12/2020</b>                |                       |  |
| Prejuízo fiscal                  | 587.710               | 58.049                                   |
| Base de cálculo negativa de CSLL | 619.901               | 86.842                                   |

- (i) A Companhia e suas controladas possuem créditos fiscais de IRPJ sobre prejuízos fiscais e CSLL sobre base negativa, entretanto, a contabilização de ativos diferidos sobre créditos fiscais somente ocorre quando há segurança razoável de sua realização.
- (ii) Os maiores valores de diferidos, são oriundos de amortização mais valia das empresas adquiridas ainda não incorporadas e amortização fiscal do ágio sobre incorporação reversa da empresa Santa Rita, adquirida em março 2018.
- c) Conforme Instrução CVM concluímos que a Controladora não apresenta histórico de rentabilidade, e conforme projeções a partir de 2021 para as Controladas SECID, ACEF, FASS, CEUNSP, MDL, UDF, UNIPÊ, CESUCA, Santa Rita e Positivo apresentarão lucros tributários correntes, diante dessa análise estas constituíram Ativos Diferidos.
- d) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo por ano de realização:

| <b>Consolidado</b>  |                |             |
|---------------------|----------------|-------------|
| Faixa de vencimento | Total          | %           |
| 2022                | 13.557         | 13%         |
| 2023                | 14.841         | 15%         |
| 2024                | 13.870         | 14%         |
| 2025                | 13.589         | 14%         |
| 2026 em diante      | 44.657         | 44%         |
|                     | <b>100.514</b> | <b>100%</b> |

## 26 Receita líquida

A tabela a seguir apresenta a conciliação da receita bruta e líquida para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

|                           | <b>Controladora</b> |                | <b>Consolidado</b> |                  |
|---------------------------|---------------------|----------------|--------------------|------------------|
|                           | 31/12/2021          | 31/12/2020     | 31/12/2021         | 31/12/2020       |
| Receita bruta             |                     |                |                    |                  |
| Cursos de graduação       | 1.186.636           | 910.454        | 4.413.336          | 3.562.271        |
| Cursos de pós-graduação   | 65.649              | 67.250         | 125.451            | 135.714          |
| Cursos técnicos e colégio | 12.714              | 13.964         | 41.437             | 43.826           |
| Outras receitas           | 2.403               | 1.950          | 8.176              | 7.446            |
|                           | <b>1.267.402</b>    | <b>993.618</b> | <b>4.588.400</b>   | <b>3.749.257</b> |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                           | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|---------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                           | 31/12/2021     | 31/12/2020     | 31/12/2021       | 31/12/2020       |
| Deduções da receita bruta |                |                |                  |                  |
| Descontos e devoluções    | (838.976)      | (595.856)      | (2.706.834)      | (1.888.694)      |
| Tributos                  | (14.449)       | (12.931)       | (60.951)         | (59.595)         |
| <b>Receita líquida</b>    | <b>413.977</b> | <b>384.831</b> | <b>1.820.615</b> | <b>1.800.968</b> |

### 27 Custos e despesas por natureza

|  | Controladora     |                  | Consolidado        |                    |
|--|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|  | 31/12/2021       | 31/12/2020       | 31/12/2021         | 31/12/2020         |
|  | (Reapresentado)  |                  | (Reapresentado)    |                    |
| Salários e encargos sociais  | (219.565)        | (257.202)        | (771.333)          | (867.788)          |
| Depreciação de imobilizado   | (8.328)          | (7.329)          | (44.339)           | (43.945)           |
| Depreciação do direito de uso  | (31.235)         | (23.831)         | (101.628)          | (79.832)           |
| Amortização do <i>softwares</i> e produção de conteúdo EAD                           | (8.922)          | (5.631)          | (16.734)           | (31.947)           |
| Amortização do intangível  | -                | -                | (32.825)           | (32.929)           |
| Aluguel  | (346)            | (142)            | (1.353)            | (1.595)            |
| Condomínio e IPTU  | (9.077)          | (7.115)          | (16.917)           | (14.917)           |
| Energia elétrica, água e telefone  | (2.805)          | (5.637)          | (15.070)           | (16.802)           |
| Utilidades, limpeza e segurança  | (11.156)         | (7.791)          | (40.144)           | (33.745)           |
| Publicidade e propaganda   | (53.760)         | (40.014)         | (93.861)           | (77.385)           |
| Serviços de terceiros  | (90.600)         | (74.284)         | (222.072)          | (213.005)          |
| Manutenção e reparos   | (4.541)          | (2.765)          | (13.269)           | (12.291)           |
| Materiais de consumo   | (3.999)          | (3.519)          | (15.269)           | (15.683)           |
| Provisão/reversão para demandas judiciais  | 305              | (944)            | (2.704)            | 3.530              |
| Custos com parceria  | (4.032)          | (9.887)          | (20.789)           | (19.879)           |
| Custos pedagógicos   | (1.037)          | (711)            | (3.842)            | (4.724)            |
| Despesas com provisão para perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa (Nota 7) | (30.249)         | (32.060)         | (98.446)           | (149.081)          |
| Passagens e diárias  | (2.184)          | (1.625)          | (2.850)            | (2.648)            |
| Custos processuais   | (599)            | (609)            | (1.464)            | (3.216)            |
| Indenização judicial   | (1.643)          | (785)            | (4.966)            | (2.825)            |
| Baixa de imobilizado e intangível  | (127)            | (7)              | (795)              | (2.741)            |
| Outras receitas, líquidas  | 2.621            | 1.091            | 13.396             | 223                |
|  | <b>(481.279)</b> | <b>(480.797)</b> | <b>(1.507.274)</b> | <b>(1.623.225)</b> |
| <b>Classificadas como:</b>   |                  |                  |                    |                    |
| Custos dos serviços prestados  | (238.869)        | (237.399)        | (959.948)          | (956.552)          |
| Despesas gerais e administrativas  | (245.488)        | (244.206)        | (561.181)          | (675.169)          |
| Outras receitas, líquidas  | 3.078            | 808              | 13.855             | 8.496              |
|  | <b>(481.279)</b> | <b>(480.797)</b> | <b>(1.507.274)</b> | <b>(1.623.225)</b> |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 28 Resultado financeiro

#### 28.1 Receitas financeiras

|   | Controladora  |            | Consolidado   |               |
|---|---------------|------------|---------------|---------------|
|   | 31/12/2021    | 31/12/2020 | 31/12/2021    | 31/12/2020    |
| Receitas sobre aplicações financeiras         | 33.515        | 81         | 47.606        | 4.637         |
| Juros e encargos recebidos sobre mensalidades | 243           | 380        | 1.207         | 3.933         |
| Outras receitas                               | 11            | 51         | 9.087         | 1.743         |
| <b>Total das receitas financeiras</b>         | <b>33.769</b> | <b>512</b> | <b>57.900</b> | <b>10.313</b> |

#### 28.2 Despesas financeiras

|  | Controladora    |                 | Consolidado      |                  |
|--|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|  | 31/12/2021      | 31/12/2020      | 31/12/2021       | 31/12/2020       |
| Juros sobre passivo de arrendamento  | (36.669)        | (23.219)        | (109.471)        | (81.491)         |
| Encargos financeiros sobre debêntures  | -               | (521)           | (69.236)         | (52.382)         |
| Financiamentos estudantis, descontos concedidos e encargos financeiros sobre cartões de créditos | (8.630)         | (9.166)         | (62.601)         | (62.420)         |
| Juros sobre obrigações a pagar de aquisição de controladas                                       | -               | -               | (16.657)         | (9.132)          |
| Juros bancários e multas   | (1.253)         | (2.030)         | (15.216)         | (17.655)         |
| Ajuste a valor presente  | (570)           | 460             | (3.863)          | 3.976            |
| Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos  | -               | (72)            | (2.534)          | (6.339)          |
| Amortização do custo de captação   | -               | (54)            | (1.154)          | (1.541)          |
| IOF  | (67)            | (83)            | (101)            | (1.731)          |
| Outras despesas financeiras  | (7.839)         | (887)           | (10.871)         | (2.487)          |
| <b>Total despesas financeiras</b>  | <b>(55.028)</b> | <b>(35.572)</b> | <b>(291.704)</b> | <b>(231.202)</b> |

### 29 Transações que não afetam o caixa

A Companhia realizou durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 as seguintes transações que não envolvem o uso de caixa ou equivalentes de caixa, conforme requerido pelo pronunciamento contábil CPC 03 (R2)/IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa:

|  | 31/12/2021    |               |
|--|---------------|---------------|
|  | Controladora  | Consolidado   |
| Imobilizado:   |               |               |
| Varição no saldo de fornecedores a pagar             | 1.773         | 5.323         |
| Adição de arrendamentos financeiros (IFRS 16/CPC 06) | 39.894        | 58.079        |
| Baixa de arrendamentos financeiros (IFRS 16/CPC 06)  | (312)         | (907)         |
|  | <b>41.355</b> | <b>62.495</b> |
| Intangível:  |               |               |
| Varição no saldo de fornecedores a pagar             | 758           | 1.377         |
|  | <b>758</b>    | <b>1.377</b>  |

## Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
31 de dezembro de 2021 e 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|   | <b>31/12/2021</b>   |                    |
|---|---------------------|--------------------|
|   | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
| Imposto de renda e contribuição social:       |                     |                    |
| Compensação de impostos diferidos             | -                   | 16.384             |
|   | -                   | <b>16.384</b>      |
| Passivos assumidos na combinação de negócios: |                     |                    |
| Garantias de Ex Mantenedor                    | -                   | (9.872)            |
|   | -                   | <b>(9.872)</b>     |
| Reservas de lucros:                           |                     |                    |
| Dividendos adicionais propostos               | 19.702              | 19.702             |
|   | <b>19.702</b>       | <b>19.702</b>      |

### 30 Seguros

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos, por montantes considerados pela Administração como suficientes (não auditado) para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

A tabela abaixo apresenta as importâncias seguradas em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

|   | <b>Importância segurada</b> |                   |
|---|-----------------------------|-------------------|
|   | <b>31/12/2021</b>           | <b>31/12/2020</b> |
| Incêndio, raio, explosão de qualquer natureza             | 1.327.179                   | 1.006.244         |
| Perda ou pagamento de aluguel                             | 70.180                      | 70.000            |
| Impacto de veículo terrestre e demais aéreo e/ou espacial | 1.820                       | 1.500             |
| Roubo de bens   | 2.485                       | 2.275             |
| Danos elétricos   | 10.470                      | 10.000            |
| Responsabilidade civil de Diretores e Administradores     | 32.850                      | 30.000            |
| Outros  | 25.789                      | 21.660            |

### 31 Eventos subsequentes

#### Cancelamento da Aquisição da Instituição Universitária Moura Lacerda

No dia 04 de março de 2022, a Companhia comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral que não seguirá com a aquisição da totalidade das quotas da Instituição Universitária Moura Lacerda, em razão de consenso entre as partes em relação a elementos essenciais para a conclusão da transação.

A Companhia continuará avaliando oportunidades de crescimento não orgânico alinhada com sua estratégia de negócios e manterá seus acionistas e o mercado informados sobre quaisquer informações relevantes nesse sentido.

\* \* \*

**Certificate Of Completion**

|  |  |
|--|--|
| Envelope Id: 21F861D6B06B4934996D5B0474EDD3B6          | Status: Completed  |
| Subject: Please DocuSign: CRUZEIRODOSULEDUCA21.DEZ.pdf |  |
| Source Envelope:                                       |  |
| Document Pages: 92                                     | Signatures: 1  |
| Certificate Pages: 2                                   | Initials: 0  |
| AutoNav: Enabled                                       | Envelope Originator:                                     |
| Envelopeld Stamping: Enabled                           | Marcos Galasso   |
| Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia                        | Av. Francisco Matarazzo, 1400, Torre Torino, Água Branca |
|  | São Paulo, SP 05001-100                                  |
|  | marcos.galasso@pwc.com                                   |
|  | IP Address: 34.100.9.249                                 |


**Record Tracking**

|   |   |                    |
|---|---|--------------------|
| Status: Original<br>29 March 2022   14:47 | Holder: Marcos Galasso<br>marcos.galasso@pwc.com                      | Location: DocuSign |
| Status: Original<br>30 March 2022   11:12 | Holder: CEDOC Brasil<br>BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com | Location: DocuSign |

**Signer Events**

Jose Vital Pessoa Monteiro Filho  
jose.vital@pwc.com  
PwC BR  
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate  
**Signature Provider Details:**  
Signature Type: ICP Smart Card  
Signature Issuer: AC SERASA RFB v5  
**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Not Offered via DocuSign

**Signature**

DocuSigned by:  
  
11718CBA9C944B5...  
Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 34.100.9.247

**Timestamp**

Sent: 29 March 2022 | 14:49  
Resent: 30 March 2022 | 09:58  
Viewed: 30 March 2022 | 11:06  
Signed: 30 March 2022 | 11:12

**In Person Signer Events**

**Signature**

**Timestamp**

**Editor Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Agent Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Intermediary Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Certified Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Carbon Copy Events**

**Status**

**Timestamp**

Karen Barbieri  
karen.barbieri@pwc.com  
PwC BR  
Security Level: Email, Account Authentication (None)  
**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Not Offered via DocuSign

**COPIED**

Sent: 29 March 2022 | 14:49

Marcos Galasso  
marcos.galasso@pwc.com  
Security Level: Email, Account Authentication (None)  
**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Not Offered via DocuSign

**COPIED**

Sent: 30 March 2022 | 11:12  
Viewed: 30 March 2022 | 11:12  
Signed: 30 March 2022 | 11:12

| <b>Witness Events</b> | <b>Signature</b> | <b>Timestamp</b> |
|-----------------------|------------------|------------------|
|-----------------------|------------------|------------------|

| <b>Notary Events</b> | <b>Signature</b> | <b>Timestamp</b> |
|----------------------|------------------|------------------|
|----------------------|------------------|------------------|

| <b>Envelope Summary Events</b> | <b>Status</b> | <b>Timestamps</b> |
|--------------------------------|---------------|-------------------|
|--------------------------------|---------------|-------------------|

|                     |                  |                       |
|---------------------|------------------|-----------------------|
| Envelope Sent       | Hashed/Encrypted | 29 March 2022   14:49 |
| Certified Delivered | Security Checked | 30 March 2022   11:06 |
| Signing Complete    | Security Checked | 30 March 2022   11:12 |
| Completed           | Security Checked | 30 March 2022   11:12 |

| <b>Payment Events</b> | <b>Status</b> | <b>Timestamps</b> |
|-----------------------|---------------|-------------------|
|-----------------------|---------------|-------------------|

## Relatório da Administração

Senhores Acionistas,

Atendendo às disposições legais, a Cruzeiro do Sul Educacional S.A. e suas controladas (“Cruzeiro do Sul”, “Grupo” ou “Companhia” ou “CSED”), listadas no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), onde estão as empresas consideradas com o mais elevado padrão de governança corporativa, sob o código CSED3, apresentam aqui seu Relatório da Administração, expondo os resultados operacionais e financeiros do exercício social findo em 31 de dezembro de 2021. Este relatório é parte integrante das demonstrações financeiras da Companhia, elaboradas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil - incluindo a Lei das Sociedades por Ações, regras e regulamentos da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), os pronunciamentos contábeis, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) - e em conformidade com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros - *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), aplicadas de forma consistente no decorrer dos exercícios abrangidos.

## Mensagem da Administração

O ano de 2021 foi um ano diferente para os mais de 56 anos de história da Cruzeiro do Sul Educacional, a começar pelo importante marco concretizado em Fev/21, com a conclusão do processo de listagem no Mercado Novo na B3.

Paralelo a isso, enfrentávamos o recrudescimento do cenário pandêmico, desta vez em um dos momentos mais críticos e determinantes para o setor de educação, o período de matrículas. Diante disso, decidimos pela primeira vez optar pela postergação do ciclo de captação até abril, estratégia que se mostrou acertada tendo resultado em uma estabilidade no número de ingressantes para graduação presencial quando comparado ao mesmo período de 2020, período que ainda não havia a pandemia. Na nossa visão, o resultado alcançado reflete a resiliência e a qualidade de nossas marcas.

Apesar dos desafios, demos continuidade ao processo de expansão com a abertura de 2 novos campi, Villa Lobos, na zona oeste de São Paulo e Guarulhos, ambas regiões que possuíam ressonância das nossas marcas. Além disso, executamos um grande plano de ajuste na nossa base de polos, focando em parcerias de longo prazo, que contribuam para gestão de ponta, e em localidades mais atrativas. Demos início, a operação de 36 polos hub, com laboratórios específicos para atividades práticas, que possibilitaram a oferta de cursos de Engenharia, Nutrição, Farmácia, Biomedicina e Gastronomia na modalidade a distância, resultando em um incremento de 4,1 p.p. na penetração de alunos semipresencial (formatos 4.0 e 4.0I) no EaD.

Do lado acadêmico, tivemos a satisfação de manter a progressão de performance dos indicadores das nossas IES. Três de nossas instituições (FSG, UNIPÊ e Braz Cubas) passaram para conceito 4 no IGC 2019, conceito de 71% das IES ativas da CSED (vs. 50% no ciclo anterior). Importante citar a autorização das primeiras 2.000 vagas para oferta do curso de enfermagem a distância, representando mais um passo rumo a diversificação de portfólio da Companhia.

Outro marco importante para nossa história foi a divulgação do primeiro Relatório Anual de Sustentabilidade, seguindo as diretrizes internacionais da GRI (*Global Reporting Initiative*) e da IIRC (*International Integrated Reporting Council*). Abordamos temas em todas as esferas ESG, relatando nossas principais atividades sociais, ambientais e de governança implementadas em 2020, um ano marcado pelos desafios da pandemia de COVID-19 e reafirmamos nosso compromisso de promover a formação dos nossos estudantes e o progresso do Brasil por meio da educação.

Aproveitando o tema de governança, cabe aqui mencionar que o ano de 2021 também foi um ano de transições relevantes na estratégia da administração. Em agosto/21, com a contratação do Sr. Fábio Fossen para ocupar o cargo de CEO, sendo a primeira vez que temos um executivo que não faz parte das famílias fundadoras no principal cargo da Companhia. Este movimento já era previsto e esperado dentro do novo contexto e dos novos desafios que se apresentam tanto para a Companhia quanto para o setor. Assim, as famílias passaram a atuar exclusivamente no Conselho de Administração e Comitês, instâncias estratégicas e de governança, continuando a contribuir para o crescimento da empresa e preservando os nossos valores e identidade.

Por fim, 2021 foi um ano de grandes conquistas, mas também de uma perda relevante para a Companhia. Em 26 de abril de 2021, o Professor Hermes, como era conhecido, nos deixou. O professor Hermes, um dos fundadores do colégio Cruzeiro do Sul, foi peça fundamental no processo de crescimento exponencial da Companhia, atuando por mais de 55 anos na presidência e posteriormente no Conselho de Administração, sempre pautado pelo propósito de propiciar aos jovens formação profissional e cidadã de qualidade.

No lado operacional, o avanço na vacinação nos permitiu vislumbrar os primeiros sinais de retomada de nossos alunos para o campus. Retornamos as aulas que necessitavam a prática em laboratório e tivemos um ciclo de captação 23% acima no presencial e 20% acima do ciclo passado na modalidade EaD, graças aos oito ciclos de captação. Encerramos o ano com queda de 4% na base de alunos do presencial, provocado pela pós-graduação, e uma expansão de 12% na base do EaD, o que resultou em aumento de 6% da nossa base total de alunos vs. 2020, apesar das adversidades enfrentadas.

A Administração.

## Cenário Econômico

O ano de 2021 seria o ano pós pandemia e o mercado (o relatório Focus em 8 de janeiro de 21) esperava indicadores como inflação voltando ao centro da meta e a SELIC ainda baixa em virtude do cenário pós pandêmico (IPCA de 3,34%, PIB crescendo 3,41%, SELIC a 3,25% e taxa de câmbio ao final do ano próxima a R\$5). Entretanto, o prolongamento do cenário pandêmico ao longo do ano, afetou todos os segmentos da economia brasileira e encerramos o ano com indicadores diferentes do inicialmente projetado. Enquanto o IPCA atingiu 10,06%, a SELIC avançou para 9,25%, o câmbio encerrou a R\$ 5,60, sendo que somente o PIB surpreendeu positivamente atingindo 4,6% de crescimento. Essas mudanças impactaram o mercado de educação de diferentes maneiras, enquanto o EaD apresentou crescimentos expressivos (+12,5% na base de alunos do segmento em 2021), no presencial o processo de captação de verão foi estendido até Abril (geralmente ia até Março), como forma de mitigar lockdowns com o avanço nas infecções de Covid-19 no início do ano, a mudança na estratégia comercial foi importante para abrandar a evasão dos alunos no ensino presencial, dado que as chances de aulas continuarem remota seriam altas.

Apesar da volatilidade do cenário pandêmico em 2021, o avanço no processo de vacinação e a consequente redução nas taxas de internações/mortes ao longo do ano indicam melhores perspectivas econômicas para 2022. Essa recuperação gradual já pode ser percebida através de indicadores como o desemprego, que apresentou queda de 1,5pp na taxa atingindo 11,1% em Dez/21 vs Dez/20, segundo pesquisa do IBGE. No segmento de educação superior, o EaD deve continuar sendo atrativo dado seu perfil de negócio (mensalidade menor que o presencial e sem necessidade de presencialidade/deslocamento) enquanto na graduação presencial, que contribui com mais de 2/3 da receita da Companhia, esperamos um cenário melhor em virtude da volta a presencialidade em diversos segmentos e que será confirmado ao final do processo de captação do 1S22 que encerrara em abril.



## Propósito e Valores Corporativos

O propósito do Grupo Cruzeiro do Sul Educacional de transformar a vida das pessoas por meio da educação de qualidade está em consonância com nossos valores: Ética, Transparência, Inovação, Respeito à identidade e à Diversidade e Compromisso Social.

O Grupo tem se destacado no cenário nacional por seu compromisso com a qualidade do ensino, chamado de “Nosso Jeito de Ensinar”, em sinergia com a tríade ensino, pesquisa e extensão nas instituições da Companhia, com a missão de formar cidadãos e profissionais que contribuam efetivamente para o desenvolvimento local e do país.

Os pilares educacionais que sustentam o jeito de ensinar da Cruzeiro do Sul formam um ecossistema de aprendizagem que conecta alunos, docentes, comunidade e mercado de trabalho, articulando inovadoras metodologias e processos avaliativos.

Esses elementos permeiam todos os nossos cursos presenciais e a distância. São eles:

**Protagonismo do aluno:** idealizar e realizar ações com criatividade, liderança, empatia, autonomia e responsabilidade social. Mais que um profissional, nosso aluno é um agente de transformação.

**Empreendedorismo:** potencializar as competências empreendedoras dos alunos, para que sejam capazes de desenvolver soluções inovadoras e gerar valor para sociedade. São incentivados a participar de projetos transversais e interdisciplinares, com uso de plataformas digitais e gameficadas.

**Flexibilidade:** vivenciar a flexibilidade curricular – escolha das disciplinas on-line, montagem do horário presencial, tempo e local de estudo, permitindo um melhor aproveitamento e envolvimento do aluno em atividades variadas.

**Formação dos formadores:** proporcionar as melhores experiências no processo de aprendizagem, com o apoio de novas metodologias e ferramentas tecnológicas, tornando o aprendizado mais envolvente, desafiador, estimulante e transformador.

**Inovação:** estimular a inovação por meio de pesquisas científicas, promovendo um *mindset* favorável à criatividade e inovação como base a todas as iniciativas acadêmicas e de formação de talentos.

**Pensamento crítico:** oferecer suporte para a tomada de decisões equilibradas e assertivas. O pensamento crítico é essencial e para a formação integral de um cidadão mais consciente (local e global).

## Perfil Corporativo e descrição geral do negócio

Com mais de 56 anos de história, o Grupo Cruzeiro do Sul Educacional atua em todos os estados brasileiros e no Distrito Federal com 1.216 polos de Educação a Distância (EaD) e 29 campi de Educação Presencial. Atualmente, o Grupo tem mais de 374 mil alunos e 6.746 colaboradores. Também está presente no Japão, por meio de dois polos EaD. A Companhia oferece cursos presenciais e a distância em todos os níveis de ensino, da educação infantil ao ensino superior, incluindo pós-graduação (lato sensu e stricto sensu), cursos livres, de extensão e idiomas.

A estratégia de crescimento da Companhia está focada em três frentes: 1) a aquisição de instituições que sejam relevantes e reconhecidas na região em que atuam; 2) a expansão de polos EaD em mercados que já atua ou novos; 3) e a abertura de novos cursos nas unidades que já fazem parte da Companhia e eventualmente possuem demanda.

Um dos maiores destaques de 2021 foi a realização da oferta pública inicial de ações (IPO) do Grupo em fevereiro, passando a ser a 173ª empresa listada no Novo Mercado da B3, que reúne empresas com o mais elevado padrão de governança corporativa, sob o código CSED3. A oferta pública permitiu à Companhia um aporte de R\$ 1,1 bilhão, para contribuir com a estratégia de

expansão.

## Ações de mitigação dos Impactos Causados pela Pandemia de Covid-19

### CSED e a Covid-19 em 2021

Em 2021, as Instituições de Ensino Superior (IES) da Companhia atualizaram seus planos de contingenciamento, conforme as determinações governamentais de cada região, com liberação progressiva e cuidadosa para retomada das aulas práticas, já iniciadas no segundo semestre de 2020 para os cursos da área da saúde.

Dentre as ações com a comunidade, além dos atendimentos, outras iniciativas foram realizadas, como *lives* (cerca de 100 delas) com conteúdo e produção de materiais educativos e reflexões sobre estratégias para o cenário pós-pandemia, passando por temas como responsabilidade social e direitos humanos, incluindo desemprego, dificuldades das pequenas empresas, violência doméstica contra vulneráveis e outras situações de desigualdade social.

A Companhia também promoveu ações internas para arrecadação de alimentos, de kits de higiene, roupas e ração para animais em função da necessidade pandêmica. Outras ações realizadas:

- Cursos da área de Educação desenvolveram processos educativos com crianças de adolescentes, bem como campanhas de orientação sobre a importância da vacinação de pais e adolescentes;
- Alunos de Pedagogia da UNICID se dedicaram ao apoio na temática da alfabetização, auxiliando a elaboração de 5 jogos, formando um “kit” de alfabetização para 411 crianças de escolas públicas da Zona leste de São Paulo, que apresentavam dificuldades no desempenho escolar em função da pandemia;
- Ações de inclusão digital para atender a necessidade de idosos em isolamento social, bem como projetos on-line de socialização junto a pessoas com deficiência;
- Diversos serviços ofertados à comunidade continuaram sua prestação, seja de forma remota ou híbrida, como atendimentos do Núcleo de Atendimento Fiscal (NAF), Núcleo de Práticas Jurídicas (NPJ) e outros.

### Alunos no combate à pandemia

Em 2021, os alunos do Grupo tiveram a oportunidade de contribuir no combate à maior epidemia do século. Docentes dos cursos da área de saúde tiveram participação efetiva junto aos órgãos do Sistema Único de Saúde (SUS) para contribuir na conscientização e orientação da população sobre a doença.

Os alunos de Enfermagem, por sua vez, atenderam mais de 1,3 milhão de pessoas, por meio de sua participação ativa na vacinação da comunidade contra a Covid-19. Da mesma forma, os alunos de Farmácia realizaram mais de 1,1 milhão de atendimentos na distribuição de medicamentos e fabricação de álcool em gel. Os docentes do curso de Psicologia realizaram atendimentos decorrentes do aumento dos problemas de saúde mental durante os períodos de distanciamento social, perdas familiares e sequelas da doença. Já o curso de Biomedicina participou na realização de testes rápidos para diagnóstico de Covid-19.

Vale ressaltar que as Instituições com curso de Fisioterapia se mobilizaram para o atendimento presencial e remoto para reabilitação de pacientes com sequelas pós-covid, sejam respiratórias ou motoras. Outras ações incluem o curso de Nutrição e de Gastronomia com o fornecimento de refeições, orientação de alimentação de qualidade e baixo custo, tanto em serviços de parceria em estágio, quanto em parceria com movimentos de voluntariado.

## Estrutura societária

Posição acionária de 31 de dezembro de 2021:

| Acionistas                                     | 31/12/2021  |         | 31/12/2020 |         |
|--|-------------|---------|------------|---------|
|  | Ações       | % Part. | Ações      | % Part. |
| Archy LLC                                      | 132.707.280 | 34,76%  | 3.317.682  | 43,46%  |
| D2HFP - Fundo de Investimento em Participações | 85.679.880  | 22,44%  | 2.157.687  | 28,27%  |
| Fundo de Investimento e Participações Alfa 7   | -           | -       | 2.157.687  | 28,27%  |
| Gama 1 FIM                                     | 42.839.940  | 11,22%  | -          | -       |
| Redmond FIM                                    | 42.839.940  | 11,22%  | -          | -       |
| Ações em circulação                            | 77.755.200  | 20,36%  | -          | -       |
|  | 381.822.240 | 100,00% | 7.633.056  | 100,00% |

## Desempenho Operacional e Financeiro

### Desempenho Operacional

#### Base de Alunos

| Base de alunos (em milhares) | 31 de dezembro de 2021 | 31 de dezembro de 2020 | % Var. 21/20 |
|------------------------------|------------------------|------------------------|--------------|
| Ensino Presencial            | 130                    | 136                    | -4,1%        |
| Ensino EAD                   | 244                    | 217                    | 12,5%        |
| <b>Total</b>                 | <b>374</b>             | <b>352</b>             | <b>6,1%</b>  |

O avanço na vacinação permitiu a retomada dos alunos para os campi presenciais. Foram retomadas as aulas que necessitavam da prática em laboratório e houve um ciclo maior de captação de novos alunos, principalmente na modalidade EaD.

O ano encerrou com queda de 4,1% na base de alunos do presencial, reflexo da queda na base de alunos na pós-graduação e uma expansão de 12,5% na base do EaD, o que viabilizou um aumento de 6,1% da base total de alunos, comparado ao mesmo período de 2020.

#### Financiamento Estudantil

| Financiamentos Estudantis (em milhares)  | 31 de dezembro de 2021 | 31 de dezembro de 2020 | Var.% 21/20    |
|--|------------------------|------------------------|----------------|
| <b>Alunos Ensino Presencial</b>          | <b>130</b>             | <b>136</b>             | <b>-4,1%</b>   |
| Alunos CREDUCSUL (sistema próprio)       | 0,9                    | 1,3                    | -29%           |
| <b>% de Alunos CREDUCSUL</b>             | <b>0,7%</b>            | <b>1,0%</b>            | <b>-0,3 pp</b> |
| Alunos FIES (sistema público)            | 2,4                    | 4,4                    | -46%           |
| <b>% de Alunos FIES</b>                  | <b>1,8%</b>            | <b>3,2%</b>            | <b>-1,4 pp</b> |
| Alunos PRAVALER (sistema parceiro)       | 5,3                    | 4,3                    | 24%            |
| <b>% de Alunos PRAVALER</b>              | <b>4,1%</b>            | <b>3,1%</b>            | <b>1,0 pp</b>  |
| <b>Total de Alunos com Financiamento</b> | <b>8,6</b>             | <b>9,9</b>             | <b>-13,8%</b>  |
| <b>% de Alunos com Financiamento</b>     | <b>6,6%</b>            | <b>7,3%</b>            | <b>-0,7 pp</b> |

A Cruzeiro do Sul encerrou o 4T21 com 6,6% de alunos do ensino presencial com financiamento estudantil (CREDUCSUL, FIES e PRAVALER), ante 7,3% no 4T20. O decréscimo de 0,7 p.p. nesses financiamentos em relação ao mesmo período de 2020 é resultado, principalmente, da desaceleração do programa FIES.

## Crescimento Orgânico

A Companhia segue sua estratégia de crescimento orgânico com a obtenção de autorização para 55 novos cursos no 4T21, atingindo 193 cursos no ano de 2021, sendo 152 em EaD e 41 presenciais. Com isso, chega ao total de 1.499 cursos ofertados, sendo 703 em EaD e 796 presenciais.

O processo de expansão teve continuidade com a inauguração de 2 (dois) novos campi da Universidade Cruzeiro do Sul na Grande São Paulo, Guarulhos e Villa-Lobos, a filial da Unipê em Campina Grande e o início da operação de 36 polos Hub.

## Desempenho Financeiro

### Resultado

Demonstração dos resultados consolidados da Cruzeiro do Sul.

| Demonstração do resultado<br>(em milhares de Reais, exceto %)              | 2021             | 2020             | Var. %        |
|--|------------------|------------------|---------------|
|  |                  |                  | 21/20         |
| <b>Receita líquida</b>   | <b>1.820.615</b> | <b>1.800.968</b> | <b>1,1%</b>   |
| <b>Custo dos serviços prestados</b>  | <b>(959.948)</b> | <b>(956.552)</b> | <b>0,4%</b>   |
| <b>Lucro bruto</b>   | <b>860.667</b>   | <b>844.416</b>   | <b>1,9%</b>   |
| Margem Bruta   | 47,3%            | 46,9%            | <b>0,4 pp</b> |
| <b>(Despesas) e receitas operacionais</b>                                  | <b>(547.326)</b> | <b>(666.673)</b> | <b>-17,9%</b> |
| Despesas gerais e administrativas  | (368.837)        | (417.267)        | -11,6%        |
| Depreciação e amortização  | (93.898)         | (108.821)        | -13,7%        |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                              | (98.446)         | (149.081)        | -34,0%        |
| Outras receitas operacionais, líquidas                                     | 13.855           | 8.496            | 63,1%         |
| <b>Lucro Operacional</b>   | <b>313.341</b>   | <b>177.743</b>   | <b>76,3%</b>  |
| Margem Operacional   | 17,2%            | 9,9%             | <b>7,3 pp</b> |
| (+) Depreciação e amortização <sup>1</sup>                                 | (195.526)        | (188.653)        | 3,6%          |
| <b>EBITDA</b>  | <b>508.867</b>   | <b>366.396</b>   | <b>38,9%</b>  |
| Margem EBITDA  | 28,0%            | 20,3%            | <b>7,7 pp</b> |
| (+) Itens Não Recorrentes <sup>2</sup>                                     | 26.997           | 148.332          | -81,8%        |
| <b>EBITDA Ajustado</b>   | <b>535.864</b>   | <b>514.728</b>   | <b>4,1%</b>   |
| Margem EBITDA Ajustado   | 29,4%            | 28,6%            | <b>0,8 pp</b> |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>  | <b>(233.804)</b> | <b>(220.889)</b> | <b>5,8%</b>   |
| Receitas financeiras   | 57.900           | 10.313           | 461,4%        |
| Despesas financeiras   | (291.704)        | (231.202)        | 26,2%         |
| <b>(Prejuízo) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | <b>79.537</b>    | <b>(43.146)</b>  | <b>n.a.</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social                                     | 3.418            | 8.353            | -59,1%        |
| <b>Lucro Líquido (Prejuízo)</b>  | <b>82.955</b>    | <b>(34.793)</b>  | <b>n.a.</b>   |
| Margem Líquida   | 4,6%             | -1,9%            | <b>6,5 pp</b> |

<sup>1</sup>No montante de "Depreciação e amortização", considerado para fins de EBITDA (R\$51.627 mil no 4T21 e R\$51.525 mil no 4T20; R\$195.526 mil em 2021 e R\$188.653 mil em 2020), constam, além dos valores dessa rubrica no grupo de "(Despesas) e receitas operacionais" (R\$25.232 mil no 4T21 e R\$30.344 mil no 4T20; R\$93.898 mil em 2021 e R\$108.821 mil em 2020), os efeitos de Depreciação de Direito de Uso, que nas demonstrações dos resultados são

alocados no grupo de “Custos dos serviços prestados” (R\$26.395 mil no 4T21 e R\$21.181 mil no 4T20; R\$101.628 mil em 2021 e R\$79.832 mil em 2020).

<sup>2</sup>Itens não recorrentes: (i) custo com reestruturações (Braz Cubas, Positivo, mudança da grade curricular e OBZ), (ii) Inauguração e Expansão de Unidades e Polos (Guarulhos, Villa Lobos e Campina Grande), e (iii) Custos do M&As (Braz Cubas, Positivo, IPO etc.).

## Receita Bruta e Líquida

A Cruzeiro do Sul encerrou o ano de 2021 com receita bruta de R\$4.588,4 milhões, o que representa um aumento de 22,4% em comparação ao mesmo período do ano anterior. Contribuiu para este aumento o número de alunos nos cursos de EaD, com destaque para a graduação, que foi de 12,5% (27 mil alunos) em 2021, em comparação ao mesmo período do ano anterior.

A receita líquida alcançou R\$1.820,6 milhões em 2021, um acréscimo de 1,1% (vs. 2020), impactada pelo aumento nos descontos e bolsas concedidos pela Companhia refletindo a estratégia comercial fruto do cenário pandêmico.

## Custo dos Serviços Prestados

No ano de 2021, os custos dos serviços prestados totalizaram R\$959,9 milhões, valor 0,4% superior ao registrado no mesmo período do ano anterior, que foi de R\$956,6 milhões.

Os custos se mantiveram no patamar de 2020, mesmo com o aumento na base de alunos em função de processos de captação maiores, somados a progressão de cursos abertos nos últimos anos. No passado houve impactos pelas reestruturações realizadas com o projeto OBZ e mudança na grade curricular com maior penetração do EaD no ensino presencial.

## Lucro Bruto e Margem Bruta

Em 2021, a Companhia registrou um lucro bruto de R\$860,7 milhões, um crescimento de 1,9%, mantendo-se estável em relação a 2020 (R\$844,4 milhões).

O aumento do lucro bruto está associado principalmente à redução nos custos obtida com as reestruturações realizadas pela Companhia em 2020 em decorrência da pandemia e ao aumento da receita líquida dos cursos EaD.

## Despesas Operacionais

As despesas operacionais atingiram R\$547,3 milhões, em 2021, frente a R\$666,7 milhões em 2020. Essa variação deve-se, predominantemente, a redução de gastos relativos à provisão para perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa (PECLD), devido à queda da inadimplência; a depreciação e amortização, relacionada a descontinuidade dos softwares EaD da Positivo, amortizado 100% em 2020; a redução das despesas com pessoal e encargos, relacionadas às reestruturações realizadas durante a pandemia; e aos itens não recorrentes relacionados ao IPO, em 2020.

## Despesas Gerais e Administrativas

Em 2021, as despesas gerais e administrativas da Companhia reduziram 11,6%, alcançando R\$368,8 milhões, ante R\$417,3 milhões em 2020. Essa variação deve-se, principalmente, à redução dos gastos corporativos, como despesas de pessoal e encargos, relacionados às reestruturações realizadas em 2020.

## Depreciação e Amortização

As despesas com depreciação e amortização, totalizaram R\$93,9 milhões, em 2021, um decréscimo de 13,7% em relação a 2020, quando chegaram a R\$108,8 milhões. Essas variações

ocorreram, devido a descontinuidade dos softwares EaD da Positivo, totalmente amortizados em 2020.

### Provisão para perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa (PECLD)

As despesas com PECLD reduziram 34,0% em relação ao ano anterior, alcançando R\$98,4 milhões, ante R\$149,1 milhões em 2020. Essa redução está relacionada com a queda na inadimplência em 2021, pelo ajuste na base de alunos e o avanço da vacinação, com consequente flexibilização da quarentena e retomada da economia.

### Outras Receitas (Despesas) Operacionais Líquidas

Em 2021, as receitas e despesas aumentaram 63,1% em relação ao ano anterior, alcançando R\$13,9 milhões, ante R\$8,5 milhões em 2020. Esta variação ocorreu, principalmente, devido ao aumento das receitas oriundas das locações de espaços nas IES com a flexibilização das restrições impostas pela pandemia.

### EBITDA

Em 2021, a Companhia registrou um acréscimo de 38,9% em comparação com o ano anterior, atingindo um EBITDA de R\$508,9 milhões, ante R\$366,4 milhões em 2020, justificado pelo (i) incremento das receitas oriundas da graduação EaD, com o aumento no número de alunos; (ii) redução nas despesas com pessoal decorrentes das reestruturações realizadas em 2020, (iii) alteração da matriz curricular e dos itens não recorrentes relacionados ao IPO; e (iv) redução na provisão para perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa (PECLD), devido à redução na inadimplência.

### EBITDA Ajustado

| Demonstração do resultado<br>(em milhares de Reais, exceto %) | 2021           | 2020           | Var. %        |
|---|----------------|----------------|---------------|
|   |                |                | 21/20         |
| <b>EBITDA</b>   | <b>508.867</b> | <b>366.396</b> | <b>38,9%</b>  |
| Margem EBITDA   | 28,0%          | 20,3%          | 7,7 pp        |
| (+) Custos com reestruturação                                 | -              | 58.794         | -100,0%       |
| (+) Inauguração e Expansão de Unidades e Polos                | 7.609          | 2.234          | 240,6%        |
| (+) Custos dos M&A  | 19.387         | 87.304         | -77,8%        |
| <b>(=) Itens Não Recorrentes</b>                              | <b>26.997</b>  | <b>148.332</b> | <b>-81,8%</b> |
| <b>EBITDA Ajustado</b>  | <b>535.864</b> | <b>514.728</b> | <b>4,1%</b>   |
| Margem EBITDA Ajustado  | 29,4%          | 28,6%          | 0,8 pp        |

O EBITDA Ajustado da Companhia registrou aumento, com acréscimo de 4,1% em relação a 2020, quando o valor foi de R\$514,7 milhões para R\$535,9 milhões, em 2021.

Em 2020, o maior impacto está relacionado aos custos das reestruturações realizadas durante a pandemia e os custos com IPO e aquisições. Em 2021, os custos não recorrentes, referem-se à inauguração e expansão de unidades e Polos (Guarulhos, Villa Lobos e Campina Grande) e custos dos M&As.

### Resultado Financeiro

A Companhia registrou um aumento de 5,8% em relação ao resultado financeiro de 2020.

As receitas financeiras apresentaram uma variação de R\$47,6 milhões, ou 461% vs 2020,

atingindo um total de R\$57,9 milhões em 2021, ante R\$10,3 milhões em 2020, oriundas substancialmente dos rendimentos das aplicações financeiras.

As despesas financeiras apresentaram uma variação de R\$60,5 milhões, ou 26,2%, em relação ao ano anterior, atingindo um total de R\$291,7 milhões em 2021, ante R\$231,2 milhões em 2020. Essa variação ocorreu, principalmente, devido ao aumento de passivos de arrendamento e dos juros de empréstimos e financiamentos.

### Imposto de Renda e Contribuição Social

O crédito de imposto de renda e contribuição social foi de R\$3,4 milhões, em 2021, ante R\$8,4 milhões em 2020. A maior variação está relacionada ao lucro tributável pela venda de imóvel de controlada da Companhia.

### Lucro Líquido (Prejuízo)

No ano, a Companhia teve um lucro líquido de R\$83,0 milhões, frente a um prejuízo de R\$34,8 milhões em 2020, com um aumento de 6,5 p.p. na margem líquida, relacionado à redução de (despesas) e receitas operacionais, conforme descrito anteriormente.

### Contas a Receber e Prazo Médio de Recebimento

| <b>Evolução de Contas e Prazo Médio a Receber<br/>(em milhares de Reais, exceto %)</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2021</b> | <b>31 de dezembro<br/>de 2020</b> |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Mensalidades   | 346.517                           | 506.246                           |
| Crédito universitário  | 59.155                            | 63.376                            |
| Acordos em andamento   | 47.440                            | 39.483                            |
| Outras contas a receber  | 41.912                            | 33.887                            |
| <b>Contas a Receber Bruto</b>  | <b>495.024</b>                    | <b>642.992</b>                    |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa  | (278.375)                         | (427.685)                         |
| Ajuste a valor presente  | (4.560)                           | (697)                             |
| <b>Contas a Receber Líquido</b>  | <b>212.089</b>                    | <b>214.610</b>                    |
| <b>Receita Líquida<sup>1</sup></b>   | <b>1.820.615</b>                  | <b>1.851.502</b>                  |
| <b>Prazo Médio de Recebimento Líquido</b>  | <b>42</b>                         | <b>42</b>                         |

<sup>1</sup>Considera receita pro forma das empresas adquiridas Braz Cubas e Positivo em 2020.

A Companhia registrou R\$212,1 milhões de Contas a Receber Líquido em Dez/21, ante R\$214,6 milhões em Dez/20. O prazo médio de recebimento se manteve estável em 42 dias. A Companhia segue com a estratégia de manter uma baixa penetração de alunos em programas de Financiamento Estudantil (6,6% da base no presencial em Dez/21) e limitar acordos.

### Dívida Bruta e Dívida Líquida

| (em milhares de Reais, exceto %)                           | 31 de dezembro<br>de 2021 | 31 de dezembro<br>de 2020 | Var.%<br>21/20 |
|--|---------------------------|---------------------------|----------------|
| Empréstimos e financiamentos (circulante e não circulante) | 18.883                    | 54.180                    | -65,1%         |
| Debêntures (circulante e não circulante)                   | 1.157.776                 | 1.317.883                 | -12,1%         |
| Passivos de arrendamento (IFRS 16)                         | 1.203.043                 | 949.517                   | 26,7%          |
| Aquisições   | 395.402                   | 382.504                   | 3,4%           |
| <b>(=) Dívida bruta</b>                                    | <b>2.775.104</b>          | <b>2.704.084</b>          | <b>2,6%</b>    |
| ( - ) Caixa e equivalentes de caixa                        | (1.084.985)               | (212.905)                 | 409,6%         |
| <b>(=) Dívida líquida</b>                                  | <b>1.690.119</b>          | <b>2.491.179</b>          | <b>-32,2%</b>  |

A redução do endividamento da Cruzeiro do Sul deve-se, substancialmente, ao aporte de R\$1,1 bilhão referente ao IPO e ao pagamento de empréstimos e financiamentos e debêntures em 2021. Em contrapartida, tivemos um acréscimo no passivo de arrendamento pelos novos contratos e atualização monetária dos existentes.

### Investimentos (CAPEX)

A Cruzeiro do Sul investiu R\$87,7 milhões, em 2021, em aquisição de imobilizado e intangível, especialmente para a retomada dos projetos de investimento que haviam sido paralisados em função da pandemia e para a expansão da operação da Companhia (Villa Lobos-SP/SP, Campina Grande/PB, Guarulhos/SP).

### Geração de Caixa Operacional

A geração de caixa operacional da Companhia passou de R\$256,8 milhões em 2020 para R\$465,7 milhões em 2021. Vale destacar o bom desempenho mesmo com o aumento nas despesas com aluguel e retomada nos investimentos em CAPEX que haviam sido paralisados em 2020, conforme mencionado anteriormente.

### Principais premiações, reconhecimentos e certificações

As IES da Cruzeiro do Sul são reconhecidas por sua qualidade acadêmica e pela presença em rankings internacionais. A seguir, as conquistas de 2021:

#### 3º maior grupo educacional do Brasil

A Cruzeiro do Sul conquistou a 3ª posição entre os maiores grupos educacionais do país, no Ranking IstoÉ das 1000 maiores empresas do Brasil. Foram analisados o faturamento, o lucro e o patrimônio líquido das Companhias listadas. No ranking geral, que abarca empresas de todos os segmentos, a CSE ficou em 310º lugar.

#### Unifran é destaque no Times Higher Education (THE)

A Unifran obteve o 1º lugar entre as universidades brasileiras com fins lucrativos, a 64ª posição entre as IES brasileiras e a 155ª da América Latina no ranking da *Times Higher Education* (THE). Neste mesmo ranking, a Unifran foi classificada, ainda, entre as melhores IES do mundo com base nos indicadores associados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU).

#### SCIImago Institutions Rankings (SIR)

As quatro Universidades da Cruzeiro do Sul Educacional foram classificadas no *SCIImago*, configurando-as entre as melhores da América Latina (AL). Por meio deste ranking, as IES são classificadas por um indicador composto que combina desempenho em pesquisa, resultados de inovação e impacto social. Observando o ranking da AL, estão: Universidade Cruzeiro do Sul



(128), Unifran (133), Unicid (134) e UP (159).

### AD Scientific Index

27 pesquisadores da Cruzeiro do Sul Educacional foram mencionados em dois rankings do AD Scientific Index: os TOP 10.000 pesquisadores da América Latina e os TOP 10.000 pesquisadores do BRICS (Brasil, Rússia, Índia, China e África do Sul). Os pesquisadores classificados, estão entre os melhores e mais influentes cientistas do mundo. Tal ranking utiliza um sistema de classificação e análise com base no desempenho científico e no valor agregado da produtividade científica dos pesquisadores.

### Inovação

O Centro Universitário do Distrito Federal (UDF) conquistou o 2º lugar na categoria Educação Inovadora na 17ª edição do Prêmio IEL Goiás (Instituto Euvaldo Lodi).

### Socialmente responsáveis

Todas as Instituições da Cruzeiro do Sul Educacional receberam o Selo de Instituição Socialmente Responsável 2021/2022, conferido pela Associação Brasileira de Mantenedoras de Ensino Superior (ABMES).

### Cultura Empreendedora

A UNICID e a Universidade Cruzeiro do Sul ficaram no top 10 do Ranking Nacional de Universidades Empreendedoras 2021 em Cultura Empreendedora, ocupando o 3º e 7º lugares, respectivamente.

### Educação Empreendedora

A UNICID recebeu o título de Melhor Universidade Privada do Estado de São Paulo, no Ranking de Universidades Empreendedoras 2021 Paulista – RUE, um prêmio da FEJESP (Federação Paulista de Empresas Juniores). Nesta mesma premiação, a Universidade Cruzeiro do Sul e a Unifran foram destaque em cases de ‘Boas Práticas’.

### Marcas em destaque 2021

O Cesuca conquistou o prêmio **Marcas em Destaque 2021**, que contou com mais de 4 mil participações e listou as empresas da cidade de Cachoeirinha, no Rio Grande do Sul. A premiação é promovida pela Associação Comercial de Cachoeirinha, em parceria com o Centro do Dirigentes Lojistas e a Prefeitura Municipal.

### Guia da Faculdade – 985 estrelas

Cursos da Cruzeiro do Sul Educacional conquistaram 985 estrelas no Guia da Faculdade 2021. No total, 296 cursos foram avaliados (presenciais e a distância), sendo 96 deles com 4 e 5 estrelas. Este ano, o Guia avaliou mais de 16 mil cursos de graduação de todo o Brasil.

### Anuário Valor Grandes Grupos

A 20ª edição mostra o ranking com as **200 maiores** organizações do país e a Cruzeiro do Sul conquistou a **187ª posição**. Na edição anterior, o Grupo ocupou o 199º lugar. Além disso, marcou presença na **5ª posição na categoria Serviços**, em relação às 20 Companhias que mais cresceram por receita, sendo a **primeira entre grupos de educação**.

### Certificado de Energia Renovável

A Cruzeiro do Sul Educacional conquistou o Certificado de Energia Renovável. Os Certificados de Energia Renovável (*Renewable Energy Certificate* - REC's) atestam que a eletricidade consumida provém de fontes de energia renováveis. Isso significa redução na emissão de CO<sub>2</sub> (392,92 t). Destaca-se também 25% de economia de energia em oito meses, valor suficiente para abastecer 1.000 casas com uma família de quatro pessoas por um tempo similar.

### Registro de Patentes

Reforçando o posicionamento de qualidade acadêmica, pesquisadores da Unicid e Unifran registraram patente sobre insumos gerados em tratamento de esgoto para serem utilizados na agricultura, sendo mais uma forma de contribuir para a sustentabilidade do país. No total, o Grupo possui 11 patentes concedidas, 16 depositadas (três em 2021) e uma licenciada entre Brasil, Japão, Europa e Estados Unidos.

## Regulação

### Destaque nas avaliações do Ministério da Educação (“MEC”)

Em relação ao IGC (Índice Geral de Cursos), Braz Cubas, FSG e UNIPÊ atingiram a faixa 4 do IGC, além do avanço generalizado no IGC contínuo de todas as IES da Companhia. Assim, o percentual de IGC satisfatório é de 100%, considerando as instituições ativas da Cruzeiro do Sul Educacional. Em relação ao CPC (Conceito Preliminar de Curso), cerca de 98% dos cursos do Grupo foram avaliados com conceito satisfatório, considerando-se os últimos indicadores publicados pelo MEC.

As avaliações de curso, em 2021, alcançaram, em sua totalidade, ou seja, 100%, Conceitos de Curso (CC) nas faixas 4 e 5.

É importante destacar, ainda, o recredenciamento EaD da Universidade Cruzeiro do Sul, com conceito máximo do MEC e a publicação da Portaria Ministerial nº 987, de 06/12/2021.

Também, merece menção a avaliação do campus fora de sede do UNIPÊ, na cidade de Campina Grande, tendo alcançado o conceito na faixa 4.

A Cruzeiro do Sul acompanha sistematicamente os resultados das avaliações externas e internas a fim de garantir a qualidade dos seus serviços educacionais, bem como a melhoria contínua dos indicadores de suas instituições e cursos.

## Pesquisa e Desenvolvimento

Reconhecidos por sua excelência na produção de pesquisa, os docentes pesquisadores das IES do Grupo ministram aulas na pós-graduação *stricto sensu* e na graduação.

Isso faz com que os discentes recebam, em sala de aula, um conhecimento sempre atualizado e com base no olhar crítico e científico do professor pesquisador. Também permite que os discentes dos cursos de Graduação tenham a oportunidade de desenvolver projetos de pesquisa em Iniciação Científica. Essa integração amplia a convivência dos alunos já nos primeiros anos de curso ao mundo acadêmico, contribuindo para despertar seu interesse pela investigação científica e tecnológica. Os estudantes da graduação, assim como os de pós-graduação, são estimulados a participar de seminários semanais oferecidos pelos Programas, das discussões semanais dos grupos de pesquisa e dos eventos científicos nacionais e internacionais (workshops, Congressos e Simpósios).

Conheça algumas das atividades desenvolvidas pelos docentes dos Programas de Pós-Graduação *Stricto Sensu* – mestrado e doutorado – do Grupo Cruzeiro do Sul em 2021.

| Item  | Total |
|---|-------|
| Artigos publicados  | 837   |
| Teses e dissertações defendidas (Titulação de mestres e Doutores) | 275   |
| Palestras realizadas  | 584   |
| Patentes  | 1     |
| Atividades relacionadas a COVID-19 na pós-graduação               | 54    |

No âmbito do Grupo Cruzeiro do Sul, o Centro de Pesquisa da Universidade Positivo (CPUP) é

uma associação, sem fins lucrativos, que tem por objeto social o fomento, coordenação e execução de programas de pesquisa e de inovação científica e tecnológica, bem como a formação de cientistas e pesquisadores. Visa o avanço tecnológico, modernização, aumento de competitividade de empresas e organizações públicas com a geração de impactos positivos, nos âmbitos sociais, econômicos e ambientais para a sociedade.

Tem como importante parceiro e financiador a Fundação Araucária de Apoio ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico do Estado do Paraná.

Em 2021, o CPUP entregou à Fundação Araucária, a versão final de 10 (dez) relatórios de pesquisa, no âmbito do Programa Institucional de Pesquisa Básica Aplicada, sendo 5 (cinco) em áreas de saúde, 4 (quatro) em áreas de gestão ambiental e 1 (um) em inovação tecnológica. E, 5 (cinco) relatórios de atuação de bolsistas que atuaram no Programa Bolsa-técnico, que tem como objetivo suprir a necessidade de profissionais especializados nos laboratórios multiusuários das instituições de ensino superior e de pesquisa do Paraná, sendo 3 (três) em áreas de saúde, 1 (um) em gestão ambiental e 1 (um) em biotecnologia.

### Pós-graduação: formação de excelência

Os professores pesquisadores da Cruzeiro do Sul já formaram 3.835 mestres e 641 doutores. Dados, a seguir, por instituição:

| Instituição de Ensino                          | Mestres titulados | Doutores titulados |
|--|-------------------|--------------------|
| Universidade Cidade de São Paulo (UNICID)      | 927               | 36                 |
| Universidade Cruzeiro do Sul                   | 1115              | 303                |
| Universidade de Franca (UNIFRAN)               | 990               | 181                |
| Centro Universitário do Distrito Federal (UDF) | 87                | -                  |
| Centro Universitário de João Pessoa (UNIPÊ)    | 114               | -                  |
| Universidade Positivo (UP)                     | 602               | 121                |
| <b>Total</b>                                   | <b>3.835</b>      | <b>641</b>         |

Nos cursos de Pós-graduação, as IES do Grupo ocupam lugar de destaque no Ranking Universitário Folha (RUF) na categoria Universidades Particulares não Confessionais do Brasil, elaborado pelo jornal Folha de São Paulo no final de 2019. Nesse ranking foram analisadas 197 universidades brasileiras.

Universidade Cruzeiro do Sul primeira posição no quesito “Pesquisa” desde 2014 e “Captação de Recursos para Pesquisa” desde 2017, no Brasil.

Universidade Positivo (UP) primeira posição nos quesitos "Pesquisa" e "Internacionalização" entre as IES privadas do Paraná, desde 2017.

Universidade Cidade de São Paulo (UNICID) encontra-se no segundo lugar no quesito “Internacionalização”, desde 2018, no Brasil.

### Governança Corporativa

A estrutura de governança passou por nova organização, visando o crescimento estratégico e sustentável da Companhia por meio da adoção das melhores práticas em governança corporativa.

Em 2021 as famílias fundadoras da Companhia passaram a atuar de forma mais focada no âmbito estratégico, tanto em comitês temáticos quanto no Conselho de Administração, preservando valores históricos de excelência na educação. Para o cargo de Diretor Presidente (CEO), foi contratado Fábio Marcel Fossen. Foram criadas as diretorias de Recursos Humanos e

de Tecnologia, e importantes Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração – Acadêmico; Inovação e Estratégia; e Pessoas.

### **Conselho de Administração**

Composto por 9 (nove) membros efetivos, todos eleitos e destituíveis a qualquer tempo pela Assembleia Geral. Os conselheiros têm mandato de 2 (dois) anos, sendo permitida a reeleição. No mínimo dois membros ou 20% (vinte por cento), o que for maior, deverão ser conselheiros independentes. Atualmente o Conselho conta com 3 (três) membros independentes. O Conselho se reúne ordinariamente uma (1) vez a cada trimestre e, extraordinariamente, sempre e à medida que os negócios e interesses sociais da Companhia assim o exigirem.

### **Comitê de Auditoria**

Órgão Estatutário de assessoramento do Conselho de Administração, com autonomia operacional e orçamento próprio aprovado pelo Conselho. É composto por, no mínimo, 3 (três) membros, eleitos pela maioria simples do Conselho de Administração, sendo que ao menos um membro será conselheiro independente e outro deverá ter reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária. Atualmente o Comitê conta com 3 (três) membros independentes. Compete ao Comitê de Auditoria, entre outras matérias: (i) opinar na contratação e destituição dos serviços de auditoria independente; (ii) avaliar as informações trimestrais, demonstrações intermediárias e demonstrações financeiras; (iii) acompanhar as atividades da auditoria interna e da área de controles internos da Companhia; (iv) avaliar e monitorar as exposições de risco da Companhia; entre outros.

### **Comitê de Finanças e M&A**

Órgão de assessoramento do Conselho de Administração, tem por objetivos supervisionar, analisar e opinar sobre operações e demais assuntos de natureza financeira e relativas ao mercado de capitais, bem como o acompanhamento do planejamento e da gestão financeira da Companhia. É composto por no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 5 (cinco) membros efetivos, nomeados e destituídos pelo Conselho de Administração. Também compete ao comitê, assessorar o Conselho de Administração sobre as políticas financeiras (incluindo hedge e limites de crédito das aplicações de caixa) da Companhia; (ii) analisar as propostas da Diretoria para quaisquer operações que ultrapassem o limite de sua alçada definido na política financeira e no Estatuto Social da Companhia para posterior encaminhamento de recomendação ao Conselho de Administração (iii) acompanhar junto com a Diretoria da Companhia o planejamento financeiro e fluxo de caixa de curto, médio e longo prazo; (iv) analisar a proposta orçamentária anual e plurianual da Diretoria da Companhia a ser aprovada pelo Conselho de Administração; (v) assessorar o Conselho de Administração na análise dos descasamentos de moedas, a observância dos limites de crédito das aplicações de caixa definidos e índice de endividamento (alavancagem); e (vi) analisar outros assuntos que forem solicitados pelo Conselho de Administração.

### **Comitê Acadêmico, Comitê de Inovação & Estratégia e Comitê de Pessoas**

A Companhia também estruturou 3 (três) novos Comitês não estatutários de Assessoramento do Conselho de Administração, sendo eles: (i) o Comitê Acadêmico, que terá como objetivo supervisionar, analisar e opinar sobre quaisquer questões referentes às atividades de ensino, pesquisa e extensão desenvolvidas pela Companhia; (ii) o Comitê de Inovação & Estratégia que será responsável pela análise sobre diretrizes estratégicas, identificando novas demandas, negócios, mercados e nichos de atuação potenciais, acompanhar a construção e a

implementação do Planejamento Estratégico da Companhia e propor ajustes se necessário, assessorar a administração no processo de transformação digital e inovação, avaliar e propor novos cursos, produtos e serviços educacionais de acordo com novas demandas do mercado, acompanhar e discutir com a administração as estratégias de marketing e comunicação, incluindo as estratégias de marcas da Companhia; e (iii) o Comitê de Pessoas, que será responsável por analisar e opinar sobre os assuntos relacionados ao desenvolvimento dos administradores e profissionais, cultura e ambiente de trabalho e processos relativos à gestão de pessoas, cultura organizacional, sindicais e governança corporativa da Companhia.

### Comitê de Ética e Conduta

O Comitê de Ética e Conduta é não estatutário e tem como missão assessorar e apoiar a Presidência da Companhia, por meio de recomendações, em suas decisões, principalmente no que diz respeito a estratégias, políticas e medidas relacionadas à disseminação da cultura de conformidade e integridade, e prevenção de riscos relacionados a tais temas. É responsabilidade do Comitê, zelar para que o compromisso da Companhia em agir de forma ética, íntegra e transparente seja cumprido e que as atividades da Companhia sejam conduzidas em conformidade com as leis nacionais e internacionais vigentes, melhores práticas de governança corporativa e em consonância com seus valores. Composto por 03 (três) membros fixos, sendo eles os gerentes das áreas de Conformidade, Jurídico e Recursos Humanos. Pode ainda contar com membros convidados rotativos, de acordo com a natureza dos casos analisados, desde que o total de membros seja em número ímpar.

### O Código de Conduta

O Código de Conduta da Cruzeiro do Sul Educacional foi desenvolvido segundo as melhores práticas e princípios constantes da Declaração Universal de Direitos Humanos. O documento formaliza o compromisso da Companhia em manter um relacionamento ético, transparente e responsável com todos seus públicos de interesse e apresenta as diretrizes relacionadas à integridade e combate à corrupção. O posicionamento da Companhia é de tolerância zero em relação a desvios nesses temas.

No Código são abordadas diretrizes relacionadas ao respeito à identidade e diversidade. São apresentadas vedações a práticas como assédio moral, sexual e abuso de poder. Além disso, estão previstas diretrizes alinhadas às melhores práticas de governança.

O Código é aplicado a todos os colaboradores da Companhia, inclusive aos membros do Conselho de Administração, e todos assinam um termo de ciência sobre as normas apresentadas.

### Canal Seguro

Por meio do Canal Seguro, colaboradores, terceiros, clientes, alunos, fornecedores, parceiros de negócios e comunidades podem reportar situações e condutas antiéticas, ilegais e/ou contrárias às políticas internas e valores da Companhia.

No Canal Seguro é possível denunciar assédio moral, agressão física, assédio sexual, concessão irregular de desconto e/ou bolsas de estudos, conflito de interesses e/ou favorecimento de colaboradores, corrupção com agentes/órgãos públicos, destruição ou danos aos bens e patrimônio da empresa, discriminação, favorecimento de fornecedores ou clientes, fraude ou desvio de dinheiro, entre outros.

Todas as denúncias são recebidas de forma sigilosa, imparcial e anônima por uma empresa terceirizada independente, e depois encaminhadas para a área de Conformidade, responsável por dar o tratamento adequado aos relatos recebidos. Casos que correspondam ao escopo do

Canal são avaliados de acordo com a sua materialidade e qualidade de informações, podendo ser solicitadas informações adicionais ao denunciante por meio da própria ferramenta. Casos fora do escopo do Canal, são direcionados para as áreas responsáveis.

O Canal Seguro é acessado pelo link <https://www.contatoseguro.com.br/cruzeiroeducacional>, disponível em todos os sites das instituições que fazem parte do Grupo.

## Gestão de pessoas

A CSED encerrou 2021 com um total de 6.746 colaboradores, sendo 2.961 homens e 3.785, ou seja, 56% da força de trabalho é composta por mulheres.

## Talentos que fazem nossa constelação brilhar

A gestão de pessoas é um dos aspectos centrais na história da Cruzeiro do Sul. Em 2021, com a criação da Diretoria de Recursos Humanos, foi possível ampliar a Agenda ESG nos mais variados aspectos, como política de atração, contratação, treinamento, valorização e retenção de colaboradores.

A CSED é uma Companhia receptiva e acolhedora, com um aspecto cultural de respeito muito grande. Em média, os colaboradores permanecem 6 anos na organização. É uma empresa onde as pessoas trabalham naquilo que gostam de fazer e são incentivadas a se desenvolver – em 2021 2.791 bolsas foram preenchidas por colaboradores e seus dependentes.

Alguns programas como a Gestão de Talentos, Plano de Sucessão e Programa de Estágio, foram implementados, a fim de fortalecer o recrutamento interno. O monitoramento dos dados de gestão de pessoas, especialmente turnover, é feito por meio de indicadores medidos mensalmente.

## Capacitação e Educação

Os treinamentos são oferecidos de forma contínua por meio de parceiros e especialmente pela Universidade Corporativa, que busca alinhar os conteúdos disponíveis às necessidades do negócio.

Ainda, a Universidade Corporativa passou a oferecer diversas trilhas de desenvolvimento para suprir as necessidades da organização e para estimular a autoaprendizagem. Algumas áreas contempladas são a comercial, por exemplo, que conta com treinamento contínuo para captação e conversão de alunos. Adicionalmente, são realizados cursos sob demanda para atender aos planos de desenvolvimento de carreira individuais e coletivos.

A área acadêmica possui um setor voltado para ações de treinamentos EaD e o corpo docentes recebe anualmente treinamentos específicos realizados de acordo com a necessidade de cada unidade.

Em 2021, foram desenvolvidos 131 temas de treinamento e desenvolvimento corporativo, totalizando 18.754 participações, computando, no total, 88.450 horas de treinamento.

Para 2022, a Diretoria de Recursos Humanos vai ampliar e aprimorar a gestão de talentos da Companhia, com o compromisso estratégico de atrair, desenvolver e reter os melhores profissionais para a Companhia.

## Saúde e segurança

Em 2021 a Companhia desenvolveu a Política de Saúde e Segurança do trabalho, com objetivo de promover um ambiente de trabalho saudável, seguro e sustentável, alinhado ao Código de Conduta da Companhia e à Legislação aplicável.

Foi concretizado um trabalho de identificação e gerenciamento de situações de risco a fim de atuar de forma preventiva e garantir a saúde e segurança de todos, por meio do monitoramento periódico de indicadores.

Todos os colaboradores da organização fazem parte da gestão de saúde e segurança do trabalhador. O sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho segue todas as exigências legais e as principais exigências são as Normas Regulamentadoras (NRs) do Ministério do Trabalho.

O Grupo possui uma equipe composta por técnicos de segurança que se distribuem nas unidades de negócio da Companhia, realizando o gerenciamento das necessidades exigidas legalmente.

A Companhia conta com ambulatório médico nas cidades de São Paulo, Curitiba, Franca e João Pessoa, onde são realizadas atividades administrativas e de suporte. Nas demais unidades, é utilizada rede credenciada de serviço de saúde ocupacional.

## Sustentabilidade (ESG)

### Questões Ambientais

A CSED está atuando na gestão dos recursos naturais em todas as IES do Grupo para minimizar o impacto das suas operações sobre o meio ambiente.

Entre as metas está atuar na gestão eficiente dos recursos naturais em todas as IES do Grupo, para minimizar o impacto das operações sobre o meio ambiente. Embora o impacto ambiental do Grupo não seja elevado, a Companhia entende que é dever de todos contribuir para um futuro mais sustentável para as próximas gerações e a perenidade dos negócios.

Nesse sentido, em 2021, foram desenhados projetos, programas e campanhas alinhados às boas práticas de preservação ambiental, ecoeficiência nos processos e economia de recursos, que resultaram em importantes objetivos e metas traçados sobre o tema para os próximos anos.

Além disso, foi elaborada uma Política Ambiental, que deve ser publicada ainda em 2022. Ela estabelece as metas e compromissos com o desempenho ambiental, por meio do mapeamento de recursos e responsabilidades, bem como desenha as diretrizes gerais e específicas da gestão ambiental do Grupo, alinhada com legislações e requisitos de preservação ambiental aplicáveis à visão de negócio e às operações da Companhia.

Outro marco importante na questão ambiental, será a implantação, no início de 2022, de uma área voltada para a Gestão Ambiental, responsável por avaliar e controlar os impactos ambientais, com o desenvolvimento de planos de ação e a definição dos principais indicadores para acompanhamento e monitoramento, para atingir as metas e os objetivos ambientais estabelecidos na política ambiental. Outra importante responsabilidade da área é dar continuidade ao cumprimento de todas as licenças e autorizações necessárias, junto aos órgãos competentes, para a atuação da Companhia, além da melhoria contínua na Política e processos relacionados.

Algumas ações importantes de 2021 que deverão impactar os próximos anos:

- Implantação do Diploma Digital: ~70 mil diplomas/ano serão digitais eliminando toneladas de papel.
- Digitalização dos arquivos acadêmicos: em 2021 foram geradas 50 toneladas de papel reciclados e o projeto prevê a reciclagem do total de 750 mil toneladas de papel nos próximos 3 anos, além da eliminação do papel para os novos ingressantes. Os recursos da venda do papel para a reciclagem serão revertidos para projetos sociais.
- Substituição de carteirinhas plásticas por virtuais: em 2021 foram substituídas ~56 mil carteirinhas plásticas para entrada em 8 unidades Grupo, por carteirinhas virtuais. Para 2022 há previsão de que 100% dos alunos, inclusive nos polos internacionais, utilizem carteirinhas virtuais.
- Eficiência energética: em 2021 foi finalizado o projeto para a redução de custo com a aquisição

de energia no mercado livre em todas as IES com consumo acima de 500 kwh e dada continuidade ao projeto de avaliação para a implantação de painéis solares para captação de energia fotovoltaica (produção de energia limpa).

- Redução de CO2: o Grupo deixou de emitir 392,92t de CO2 equivalente em gases de efeito estufa em razão da utilização de energia de fontes renováveis em 2021. Com isso, houve 25% de economia de energia em oito meses.
- Edificações sustentáveis, por meio da utilização de lã de PET em todas as obras: solução sustentável para o isolamento térmico e absorção acústica nas paredes dos sistemas de construção a seco, 100% reciclável.

## Questões Sociais

### Responsabilidade Social

O compromisso social e o comprometimento com o desenvolvimento local e regional são alguns dos valores que a CSED vem desenvolvendo historicamente em todas as IES do Grupo, em consonância com seu propósito de transformar a vida das pessoas por meio da educação de qualidade.

O Ecossistema de Aprendizagem do Grupo conecta alunos, docentes, metodologias, comunidade e o mercado de trabalho, para proporcionar a melhor experiência na formação acadêmica, que ultrapassa a sala de aula, formando cidadãos, verdadeiros agentes de transformação.

As IES conduzem programas de engajamento, com avaliação de impactos ambientais, socioeconômicos e iniciativas de desenvolvimento local, através da prestação de diversos serviços e atendimento às comunidades onde estão inseridas, promovendo uma legítima transformação social. Entre as diversas ações, destacam-se os atendimentos realizados por estudantes e professores, campanhas de doação de sangue, arrecadação de doativos, e projetos de extensão voltados à melhoria da qualidade de vida e saúde da população do entorno, além de ações direcionadas para a comunidade escolar e geração de renda.

### Ações junto às comunidades

A Cruzeiro do Sul Educacional entende que o tripé ensino, pesquisa e extensão é essencial para a formação integral de seus alunos. Por meio do atendimento comunitário os discentes não apenas têm a oportunidade de colocar em prática seu aprendizado, como também envolver-se com a comunidade em que estão inseridos, se engajando para seu desenvolvimento.

Nesse cenário, todos os campi de ensino presencial oferecem programas de engajamento e desenvolvimento das comunidades, promovendo diversos tipos de atendimento à população intra e extramuros.

Os atendimentos são prestados para públicos diversos, formado principalmente de residentes do entorno das IES.

As IES do Grupo são também reconhecidas como local de prestação de serviços de referência para cidades limítrofes, recebendo públicos de diferentes classes sociais, com predomínio de pessoas em situações de vulnerabilidade social nos espaços das instituições (intramuros). A assistência é realizada pelos estudantes, dentro do processo de formação profissional, acompanhados por docentes e profissionais habilitados dentro da área de conhecimento. Diversas pessoas procuram pelos serviços oferecidos à comunidade encaminhadas por outros serviços públicos.

Destaca-se que a relevância social dos atendimentos prestados pelas IES do Grupo para a



sociedade, em quatro aspectos principais: busca de soluções para os problemas da região; constituição de parcerias entre as IES e os municípios pela adequação e qualificação dos serviços públicos, em especial o Sistema Único de Saúde (SUS); o enfrentamento da baixa resolubilidade dos serviços públicos; e o compromisso com uma nova visão de formação profissional, oferecendo um serviço de referência, com acompanhamento docente.

Já os atendimentos extramuros, acontecem em parceiros, como associações, órgãos de Classe, empresas, instituições de longa permanência para idosos, ONGs, juizados, indústrias, startups, farmácias, Unidades de Saúde, escolas, hospitais, laboratórios, clínicas e outros serviços públicos e privados. Isso garante diversos cenários de prática aos estudantes, promovendo, além da assistência à população em diferentes e inúmeros locais, a expansão das modalidades de experiências práticas, alinhadas com o dinamismo das oportunidades do mercado de trabalho. Algumas áreas de atendimento foram suspensas ou reduzidas em função das restrições sanitárias no cenário da pandemia de Covid-19. Pelo mesmo motivo, outros atendimentos foram expandidos em 2021, para prestação de assistência à pandemia, como serviços de saúde, campanhas de vacinação, triagem de pacientes sintomáticos, atendimentos em saúde mental, distribuição e orientação sobre uso de medicação, realização de testes de Covid-19 e ações educativas relativas aos cuidados para prevenção.

| Atendimentos Intramuros e Extramuros 2021 | Número de Pessoas Atendidas | Número de Atendimentos |
|---|-----------------------------|------------------------|
| Saúde                                     | 3.146.125                   | 4520635                |
| Ciências humanas e educação <sup>1</sup>  | 46.991                      | 284.953                |
| Gestão e negócios <sup>2</sup>            | 8.612                       | 9322                   |
| Exatas <sup>3</sup>                       | 4.570                       | 4.595                  |
| <b>Total</b>                              | <b>3.206.298</b>            | <b>4.819.505</b>       |

<sup>1</sup>Ciências humanas e educação: Direito, Pedagogia e Serviço Social

<sup>2</sup>Gestão e negócios: Administração, Ciências Contábeis, Comunicação, Gestão de Negócios, Gestão em RH, Marketing e Gastronomia

<sup>3</sup>Exatas: Arquitetura e Urbanismo, Design de Interiores, Tecnologia e Engenharias (Civil, Elétrica, Mecânica e de Produção)

## Governança Corporativa

A Companhia realiza uma robusta avaliação, por meio da qual mapeia fatores que podem representar riscos ou impactos em relação ao seu segmento de atuação e serviços prestados. Essa avaliação é revisada periodicamente para acompanhar mudanças no cenário interno e externo da instituição, incluindo o desenvolvimento de novos produtos ou serviços e áreas de atuação. As áreas de riscos são envolvidas em reuniões de desenvolvimento de serviços e/ou mudanças de fluxos e processos, de modo a atuar consultivamente, fornecendo recomendações que possam minimizar riscos e assegurar conformidade com a legislação e/ou regulamentação aplicáveis.

São acompanhados o negócio como um todo e analisados os riscos aplicáveis ao segmento. A partir dessa análise são identificados determinados riscos relacionados à corrupção que podem incidir em algumas das atividades da Companhia, como por exemplo obtenção de licenças e alvarás de funcionamento; fiscalizações e avaliações periódicas de órgãos regulatórios; e responsabilização solidária pela atuação de parceiros de negócios ou intermediários.

Para os riscos identificados e apontados nesta matriz são definidos controles e planos de ação que possam minimizá-los e proteger a Companhia. Em 2021, as operações passaram por essa avaliação.

Em 2021, as diretrizes previstas no Código de Conduta da Cruzeiro do Sul, incluindo temáticas como combate a corrupção, conduta ética, relacionamento com o poder público, doação e patrocínios, oferta de brindes e presentes, foram amplamente divulgadas e reforçadas junto aos colaboradores por meio de treinamento disponibilizado na Universidade Corporativa, de modo

a esclarecer e aprofundar o entendimento e aplicação deste importante documento da Companhia. Com este treinamento foram realizadas 6.648 certificações, incluindo colaboradores ativos e os que já se desligaram da empresa. Adicionalmente, foram enviados para todos os colaboradores por meio de e-mail institucional, a divulgação de pílulas de comunicação relacionadas às temáticas ligadas a promoção da ética, *compliance* e prevenção da corrupção.

## Remuneração dos Acionistas

Conforme o estatuto social da Companhia é garantido aos acionistas, a cada exercício social, dividendos mínimos obrigatórios equivalentes a 25% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição da reserva legal. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia registrou o montante de R\$19.702 a título de dividendos mínimos obrigatórios.

Em 30 de abril de 2021, por meio de assembleia geral ordinária, foi aprovada distribuição de dividendos extraordinários no montante de R\$71.855 do saldo da reserva de lucros da Companhia, pertinentes ao exercício de 2020.

## Audidores Independentes

A política da Companhia na contratação de eventuais serviços não relacionados à auditoria externa junto ao auditor independente fundamenta-se nos princípios que preservam sua independência, em conformidade com a Instrução CVM nº 381/2003: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

Os honorários referem-se a serviços profissionais prestados na auditoria e nas revisões trimestrais das demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, em auditorias societárias e nas revisões interinas de certas subsidiárias, conforme requerido pela legislação pertinente.

A PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes (PwC) foi contratada para prestar os serviços de auditoria externa sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, que foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as Normas Internacionais de Relatório Financeiros - *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Os honorários relativos a esses trabalhos foram de R\$1,9 milhão (líquidos de tributos), dos quais R\$0,6 milhão referem-se a serviços de *due diligence*.

## Cláusula Compromissória

A Cruzeiro do Sul Educacional e controladas (“Cruzeiro do Sul” ou “Companhia”) estão vinculadas à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme descrito no Capítulo IX do Estatuto Social da Companhia.

## Declaração da Diretoria Executiva

A Diretoria da Cruzeiro do Sul declara, nos termos da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, que revisou, discutiu e concordou (i) com o conteúdo e as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes (PwC), emitido em 28 de março de 2021; e (ii) com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

## Agradecimentos

A Companhia agradece seus alunos, professores, colaboradores, acionistas e prestadores de serviços por todo o comprometimento dispensado ao longo do ano de 2021. Os resultados aqui descritos só foram possíveis graças ao apoio e à confiança de todos.

**A Administração**