



AVISO LEGAL

Esta apresentação pode conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia sobre condições futuras da economia, além do setor de atuação, do desempenho e dos resultados financeiros da Companhia, dentre outros. Os termos "antecipa", "acredita", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "projeta", "objetiva", "deverá", bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia e, consequentemente, não são garantias de resultados futuros da Companhia. Portanto, os resultados futuros das operações da Companhia podem diferir das atuais expectativas, e o leitor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas.

A Companhia não se obriga a atualizar as apresentações e previsões à luz de novas informações ou de seus desdobramentos futuros. Os valores informados para 2023 em diante são estimativas ou metas. Adicionalmente. as informações financeiras e operacionais incluídas nesta apresentação são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nos gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem. As informações não financeiras contidas neste documento, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes. Nenhuma decisão de investimento deve se basear na validade, precisão, ou totalidade das informações ou opiniões contidas nesta apresentação.



Contato Relações com Investidores

dri@cruzeirodosul.edu.br





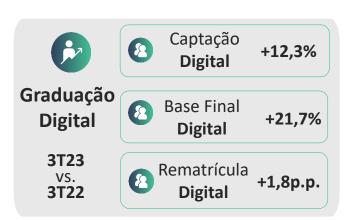


Expansão de EBITDA, Margem & Geração de Caixa

DESTAQUES OPERACIONAIS



Captação Presencial +1,8% Graduação Presencial Base Final Presencial +10,1% 3T23 VS. 3T22 Rematrícula Presencial +0,8p.p.



DESTAQUES FINANCEIROS



R\$ 565 MM

13,8%
3T23 vs. 3T22



Lucro Líquido **R\$ 33 MM**†769,9%

3T23 vs. 3T22



R\$ 180 MM

16,0%
3T23 vs. 3T22

Geração Caixa Op.1

R\$ 184 MM 146% do EBITDA Ex-IFRS



1TDA ↑ 61bps 3T23 vs. 3T22



Dívida Líquida **1,3x***EBITDA Ajustado (Ex IFRS-16)

¹ Ebitda Ex-IFRS 16 – Capital de Giro – Impostos

^{*}Dívida Financeira Líquida/EBITDA UDM ex-IFRS-16





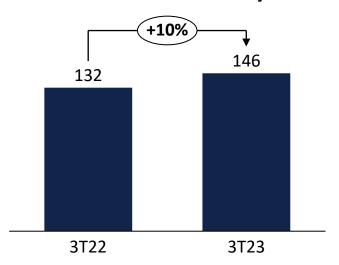


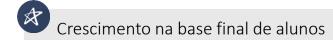
Expansão na base de alunos Presencial e melhora do KPI de rematrícula

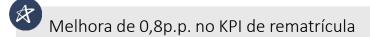
PRESENCIAL - GRADUAÇÃO (2)

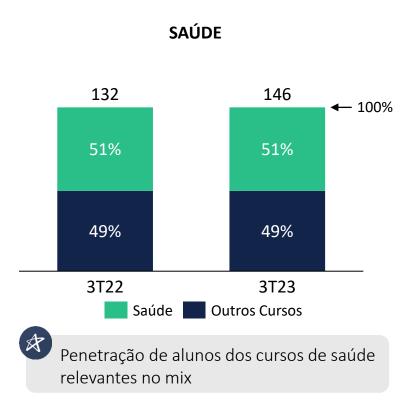


BASE DE ALUNOS GRADUAÇÃO

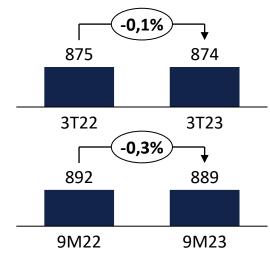


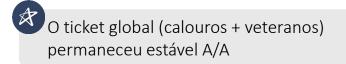












Números gerenciais, não auditados.

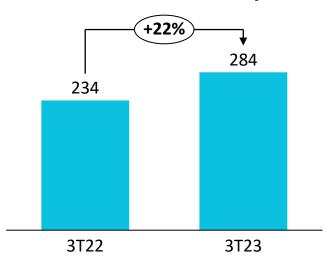


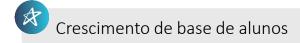
Expansão na base de alunos Digital, resultado da melhor captação e rematrícula

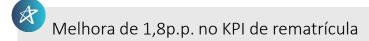
DIGITAL - GRADUAÇÃO

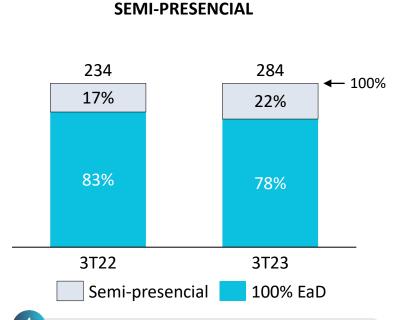


BASE DE ALUNOS GRADUAÇÃO

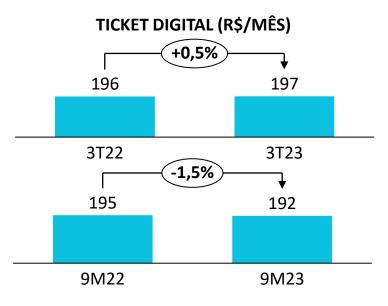


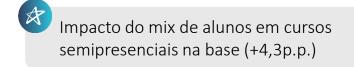












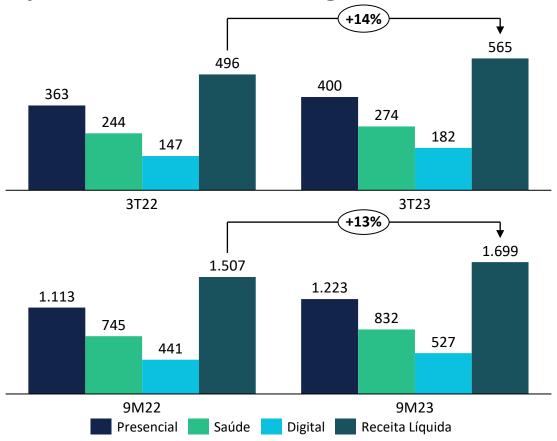
Números gerenciais, não auditados.





RECEITA LÍQUIDA 3T23 & 9M23

Expansão em todos os segmentos refletindo melhora na captação e rematrícula A/A



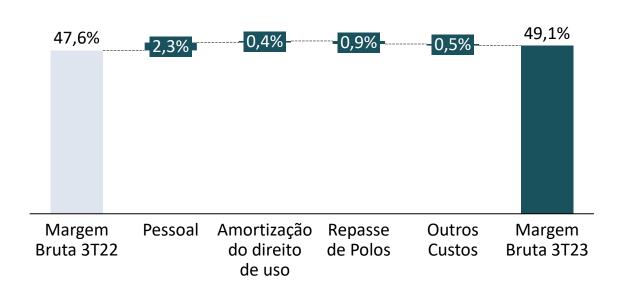
- ROL Consolidada: +13,8% vs. 3T22, como reflexo do aumento da base de alunos consolidada (+18,8%). Nos 9M23, a ROL foi 12,7% superior ao 9M22.
- ROL Presencial: Expansão de 10,2% no trimestre, como reflexo da maior base de alunos (+10,2%). Nos 9M23 a expansão foi de 9,8% vs. 9M22.
- ROL Saúde: Com perfil presencial, a receita dos cursos de saúde cresceram 12,1% no trimestre e 11,7% nos 9M23. E já representam ~68% da receita do presencial vs. 67% ano passado.
- ROL Digital: Crescimento de 23,5% no trimestre com maior base de alunos (+21,7%) e a continuidade da expansão da base de polos (+309; 22,7%). Nos 9M23, a receita expandiu em 19,4%.

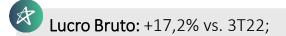




LUCRO BRUTO 3T23

Expansão de 141bps na margem bruta do 3T23, refletindo a disciplina na gestão de custos





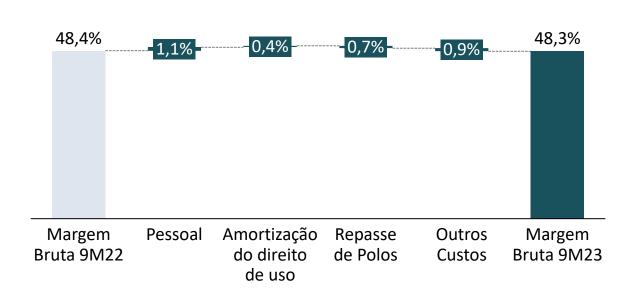
- Aumento de 141bps na margem bruta como reflexo das iniciativas de eficiência da gestão.
- Cabe destacar que a linha de custos foi pressionada pelo aumento do repasse de polos, como resultado da expansão da receita do Digital (+23,5%) e base de alunos em polos de terceiros (+23,4%).
- A linha de "outros custos" foi impactada, principalmente pelo aumento de serviços de terceiros como: (i) segurança, (ii) tecnologia e (iii) materiais de consumo para laboratório dada a maturação dos cursos na área da saúde.

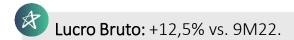




LUCRO BRUTO 9M23

Expansão no lucro bruto; progressão dos cursos na área de saúde



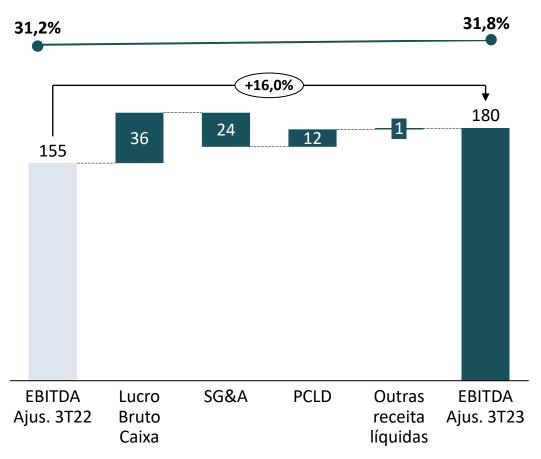


- Margem bruta em linha com o mesmo período do ano anterior.
- A linha de "outros custos" foi impactada pelo (i) aumento de serviços de terceiros voltados a área da tecnologia, (ii) pelo aumento do quadro de prestadores de serviço de limpeza e segurança, e (iii) pela progressão dos cursos na área de saúde, com maior volume de aulas em laboratório.



EBITDA AJUSTADO 3T23

Expansão na margem EBITDA refletindo melhora do lucro bruto e da PCLD





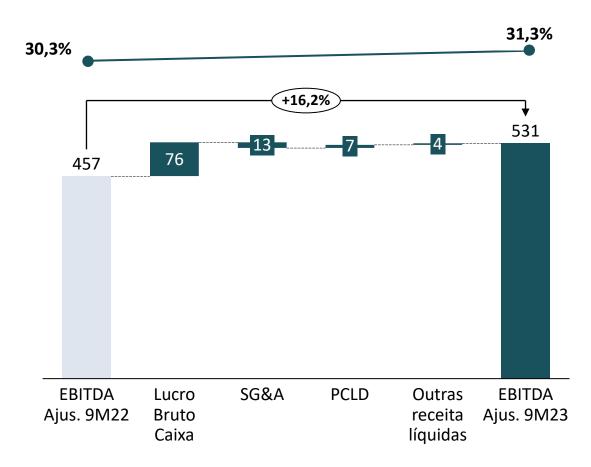
EBITDA Ajustado: +16,0%; +61bps de margem vs. 3T22.



Apesar da melhora na linha de Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD) que saiu de 5,7% da ROL no 3T22 para 2,8% no 3T23, os maiores gastos com marketing acabaram pressionando a expansão de margem. A melhora da PCLD no trimestre é fruto da mudança do modelo de gestão de cobrança com foco em tecnologia, bem como da melhora na rematrícula.



EBITDA AJUSTADO 9M23





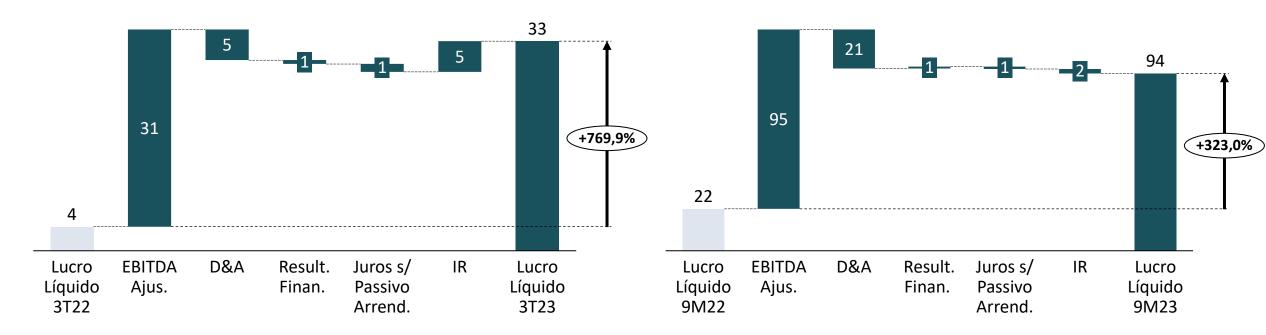
O ganho de eficiência em despesas gerais e administrativas, somado a melhora da PCLD (5,2% da ROL vs. 6,3% nos 9M22), bem como o aumento das receitas provenientes da locação de espaços para eventos (+19% vs. 3T22), mitigaram impacto da margem bruta estável do período.





LUCRO LÍQUIDO 3T23 & 9M23

Expansão no Lucro Líquido refletindo a melhora operacional





Lucro Líquido: 8,7x maior, como reflexo da melhora do EBITDA, somado a redução da dívida bruta.

Nos 9M23 o Lucro Líquido foi de R\$ 93,5 milhões, uma melhora de 4,2x quando comparado ao mesmo período do ano anterior.



CONTAS A RECEBER 3T23 (UDM)

Aumento do PMR como reflexo do maior volume de acordos em andamento do período

R\$ milhões	3T23	3T22	%
Mensalidades	390,5	351,2	11,2%
Crédito universitário	60,4	62,2	(2,9%)
Acordos em andamento	91,2	60,1	51,7%
Outras contas a receber	73,2	62,0	17,9%
Contas a Receber Bruto	615,3	535,6	14,9%
AVP	(15,1)	(13,7)	10,8%
PCLD	(326,5)	(294,7)	10,8%
Contas a Receber Líquido	273,7	227,2	20,5%
Prazo Médio Recebimento UDM*	44	41	+3 dias

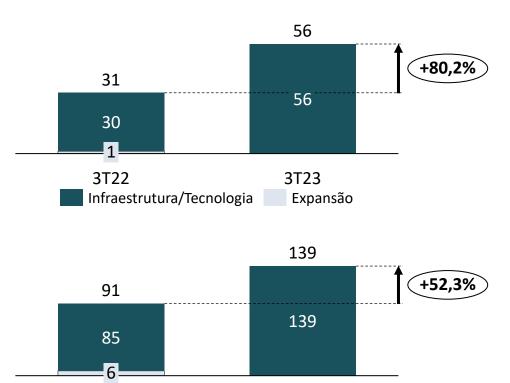
O prazo médio de recebimento no 3T23 apresentou um aumento de 3 dias vs. o 3T22, chegando em 44 dias, em virtude do maior volume de acordos em andamento.

^{*}PMR últimos 12 meses (UDM): Contas a Receber Líquido / Receita Líquida UDM * 360



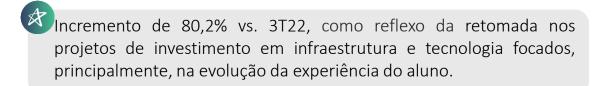
INVESTIMENTOS* 3T23 & 9M23

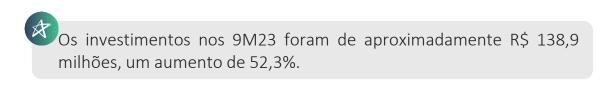
Investimentos em infra e tecnologia visando a melhor experiência do aluno



9M23

Expansão





Infraestrutura/Tecnologia

9M22

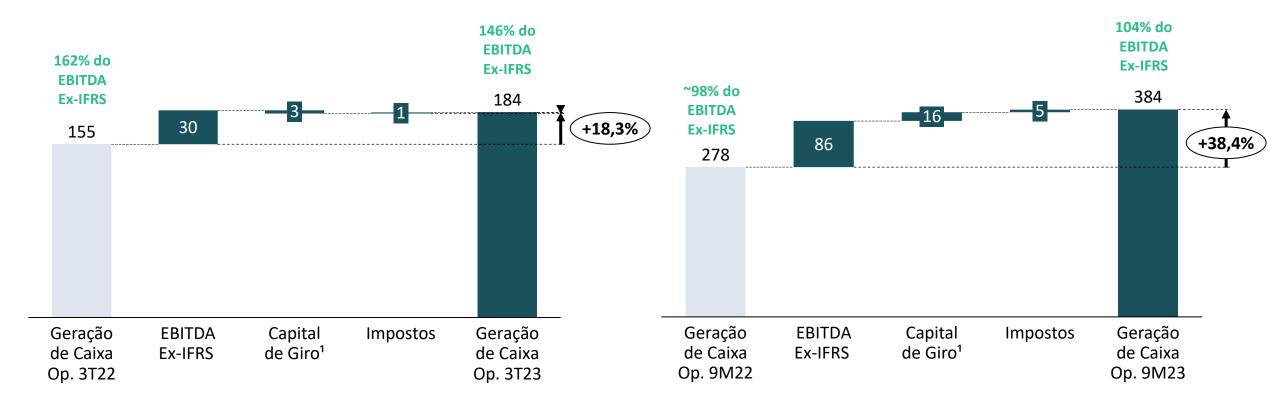
^{*}Informação Gerencial





GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL 3T23 & 9M23

Desempenho operacional ↑ = Geração de Caixa ↑



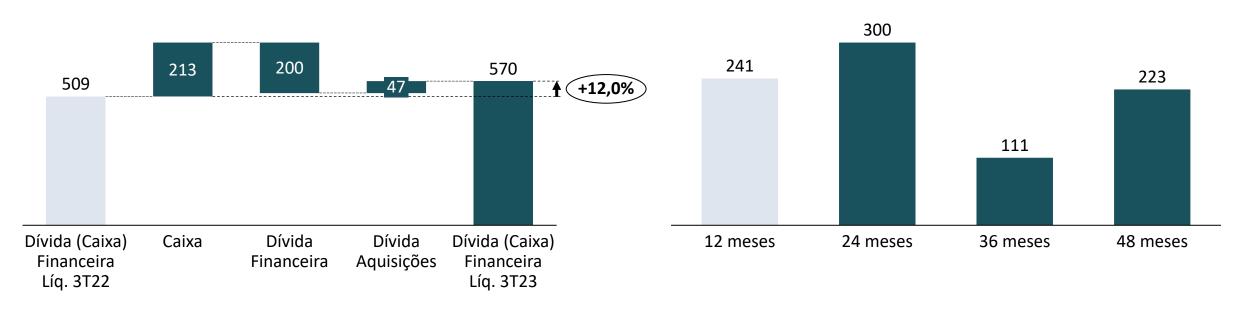
¹Capital de giro: Ativo (Conta a receber, Tributos a recuperar e Outros créditos) e Passivo (Fornecedores, Obrigações com partes relacionadas, Obrigações trabalhistas, Obrigações tributárias, Adiantamento de clientes, Receita diferida, Outras contas a pagar)



DÍVIDA (CAIXA LÍQUIDO)

Melhora de 1% no indicador de alavancagem (Ex-IFRS) atingindo 1,3x (vs. o 2T23)

Cronograma Amortização das Debêntures - R\$ milhões





Dívida Líquida (ex-passivo de arrendamento): Aumento de 12,0% quando comparado ao mesmo trimestre do ano passado. Apesar do desempenho operacional positivo, a dívida líquida foi impactada pela (i) execução do Plano de Recompra no montante de R\$ 46 milhões e (ii) Pagamento de dividendos no montante de R\$ 25 milhões.







Contato Relações com Investidores dri@cruzeirodosul.edu.br