



RESULTADOS 3T22

CSED
B3 LISTED NM

AVISO LEGAL

Teleconferência 3T22

16 de novembro de 2022 – Quarta-Feira

14h00 (Brasília) / 12h00 (Nova Iorque) / 17h00
(Londres)

+55 (11) 4090-1621 / +55 (11) 3181-8565

[Clique aqui](#) para acessar o **webcast** em Português

[Clique aqui](#) para acessar o **webcast** em Inglês
(Tradução simultânea)

Contato Relações com Investidores

dri@cruzeirodosul.edu.br

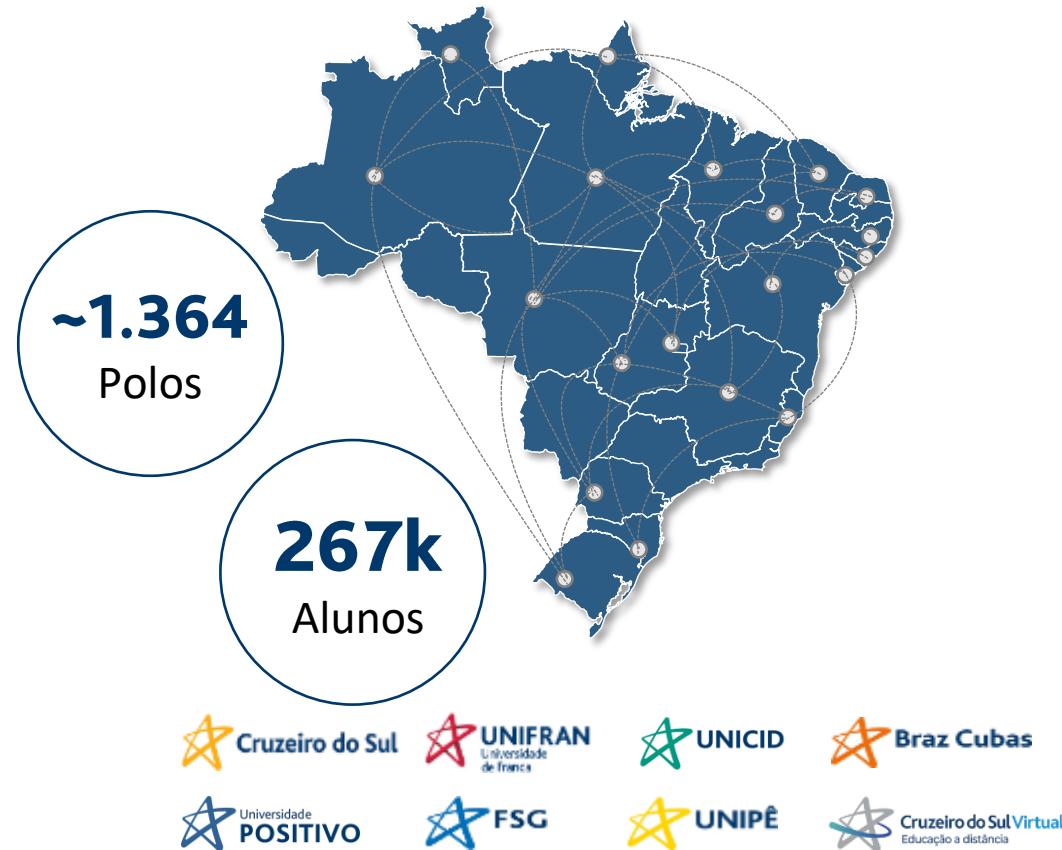
Esta apresentação pode conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia sobre condições futuras da economia, além do setor de atuação, do desempenho e dos resultados financeiros da Companhia, dentre outros. Os termos "antecipa", "acredita", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "projeta", "objetiva", "deverá", bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia e, consequentemente, não são garantias de resultados futuros da Companhia. Portanto, os resultados futuros das operações da Companhia podem diferir das atuais expectativas, e o leitor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas. A Companhia não se obriga a atualizar as apresentações e previsões à luz de novas informações ou de seus desdobramentos futuros. Os valores informados para 2022 em diante são estimativas ou metas. Adicionalmente, as informações financeiras e operacionais incluídas nesta apresentação são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nos gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem. As informações não financeiras contidas neste documento, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes. Nenhuma decisão de investimento deve se basear na validade, precisão, ou totalidade das informações ou opiniões contidas nesta apresentação.

A Cruzeiro do Sul Educacional é um dos maiores e mais relevantes grupos de educação no Brasil, com mais de 407k* alunos em seus 29¹ Campi e ~1.364 polos

Presencial



a Distância



Mensagem da Administração

O início do segundo semestre letivo foi marcado pela continuidade de importantes movimentos focados na captação e rematrícula iniciados no primeiro semestre, que contribuíram para a contínua expansão na base de alunos. Apesar dos desafios trazidos pelo contexto macroeconômico, mais uma vez a estratégia da Companhia de atuar por meio de marcas líderes com foco em qualidade, somado a disciplina da gestão de preços e no controle de custos, nos trouxe resultados perenes e consistentes.

Na graduação presencial, a captação ciclo 22.2 foi 13,5% superior ao mesmo período do ano anterior. Na rematrícula, alcançamos 90,1% no 3T22, um avanço de 2,4 p.p. vs. o 3T21 refletindo a estratégia desenhada com a participação ativa das nossas unidades e que resultou no maior patamar nos últimos anos. Com ambos os movimentos, encerramos o trimestre com uma base de 132 mil alunos na graduação, uma expansão de 5,2% vs. o ano passado, sendo que os alunos em cursos da área da saúde já representam mais de 51% (49% no 3T21).

No EaD, o processo de captação do 3T22 cresceu 34,5% vs. o ano passado, encerrando o trimestre com uma base de 267 mil alunos, que representa uma expansão de 18,0% vs. o ano anterior e 7,3% acima da base inicial do trimestre. Ainda observamos um ambiente de preços competitivo no 100% digital, enquanto no semipresencial, que possui uma cartela diferenciada e com tickets maiores, seguimos com a expansão na base e que já representam 17% do total de alunos.

O ciclo de captação no EaD se estende até a segunda quinzena de Novembro e, até o dia 10, a captação estava em ~108 mil alunos, um incremento de 18% vs. mesma data de 2021. Seguindo a execução do nosso plano de crescimento no número de polos, adicionamos 108 nos últimos 12 meses, atingindo 1.364 polos no total.

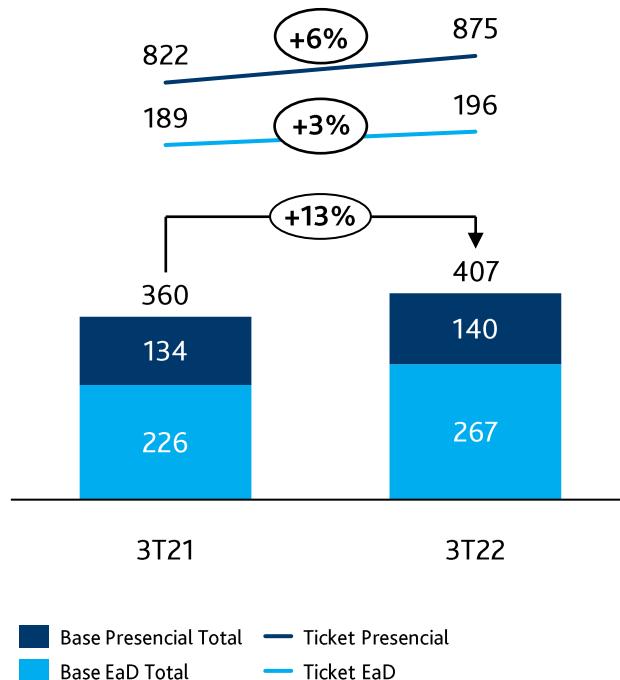
Do lado acadêmico, o MEC divulgou os resultado do ENADE 2021 para os cursos ligados em sua maioria a licenciaturas/humanas/tecnologia e obtivemos resultados mistos com um destaque positivo para os cursos na modalidade EaD, onde estamos entre os 3 primeiros nos critérios 3/4/5 entre as listadas. No presencial, a conjuntura da pandemia nos levou a não progredir como esperado, porém alcançamos notas máximas nos cursos de Educação Física e Pedagogia na UDF (Distrito Federal), Cesuca e FSG (Rio Grande do Sul). Além disso, a Positivo foi destaque nos cursos de Pedagogia e diversos cursos na área de Tecnologia, ficando entre as melhores do país.

Por fim, com relação aos resultados financeiros, o crescimento de base de alunos em ambos os segmentos, somado ao melhor planejamento comercial com foco em precificação fez com que o ticket (ROL trimestre/base de alunos final) crescesse cerca de 6% no Presencial e 3% no EaD, mantendo a tendência observada no 1S22, o que resultou em uma receita de R\$ 496 milhões (+13,4% acima do 3T21). O Lucro Bruto manteve a margem de 47,6% visto no mesmo período do ano passado, apesar de impactos na linha de custo com pessoal em função dos dissídios. O EBITDA Ajustado atingiu R\$ 155 milhões, com margem de 31,2%, um avanço de 0,5 p.p. vs. o ano passado. O Lucro Líquido Ajustado atingiu R\$ 19 milhões vs. R\$ 29 milhões no período anterior refletindo a alta nos juros e atualização de contratos.

A Diretoria

Destaques 3T22

Crescimento de ~13% da Base de Alunos, com expansão de ticket tanto no presencial quanto no EaD



+13,5%
Captação graduação presencial 3T22 vs. 3T21

+34,5%
Captação graduação EaD 3T22 vs. 3T21

+13,4%
Receita Líquida atingindo R\$496 MM no 3T22

R\$155 milhões
Ebitda Ajustado no 3T22 **+15,3%**
superior ao 3T21

+5,1%
Base de alunos vs. 3T21
Graduação presencial

+16,7%
Base de alunos vs. 3T21
Graduação EaD

47,6%
Margem bruta
Ajustada
em linha com o 3T21

31,2%
Margem EBITDA
Ajustada **+52bps**
acima do 3T21

Rematrícula no Presencial
90,1%
+2,4 p.p.

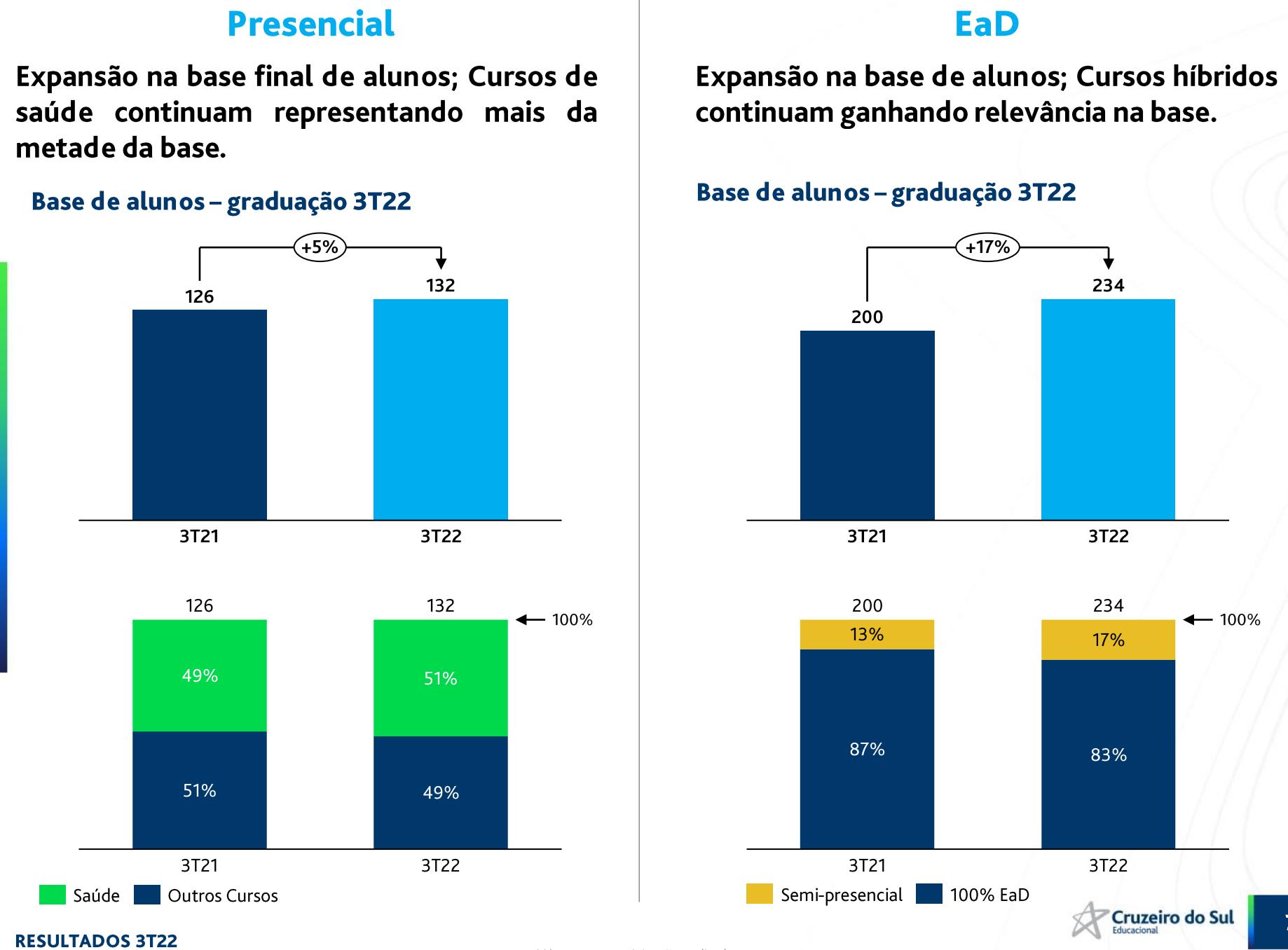
R\$175 milhões
Geração Caixa Op. Ger.
118% do EBITDA

0,9x
Dívida líquida/EBITDA Ajustado*



Desempenho Operacional

Crescimento base de alunos graduação 3T22



Dinâmica Base alunos Consolidado

RESULTADOS 3T22

Presencial

Captação relevante no 3T22; +13,5% além de evolução na rematrícula

Captação do ciclo 3T22 expandiu em 13,5% (A/A), encerrando a base de alunos no semestre com 140k alunos, uma expansão de 4,6% vs. o 3T21.

Evolução na rematrícula de 2,4p.p. para 90,1%.

| Presencial | 3T22 | 3T21 | A/A |
|-------------------------|------------|------------|-------------|
| Saldo Inicial | 139 | 137 | 1,5% |
| Captação | 26 | 23 | 13,5% |
| Evasão | (18) | (19) | (2,2%) |
| Formaturas | (7) | (7) | 1,5% |
| Pós Graduação e Colégio | 0 | (1) | (121,8%) |
| Saldo Final | 140 | 134 | 4,6% |

EaD

Captação relevante no ciclo 3T22; + 34,5%

Crescimento de 34,5% na captação do 3T22, encerrando a base de alunos no trimestre em 267k alunos, uma expansão de 18,0% vs. o mesmo período do ano anterior.

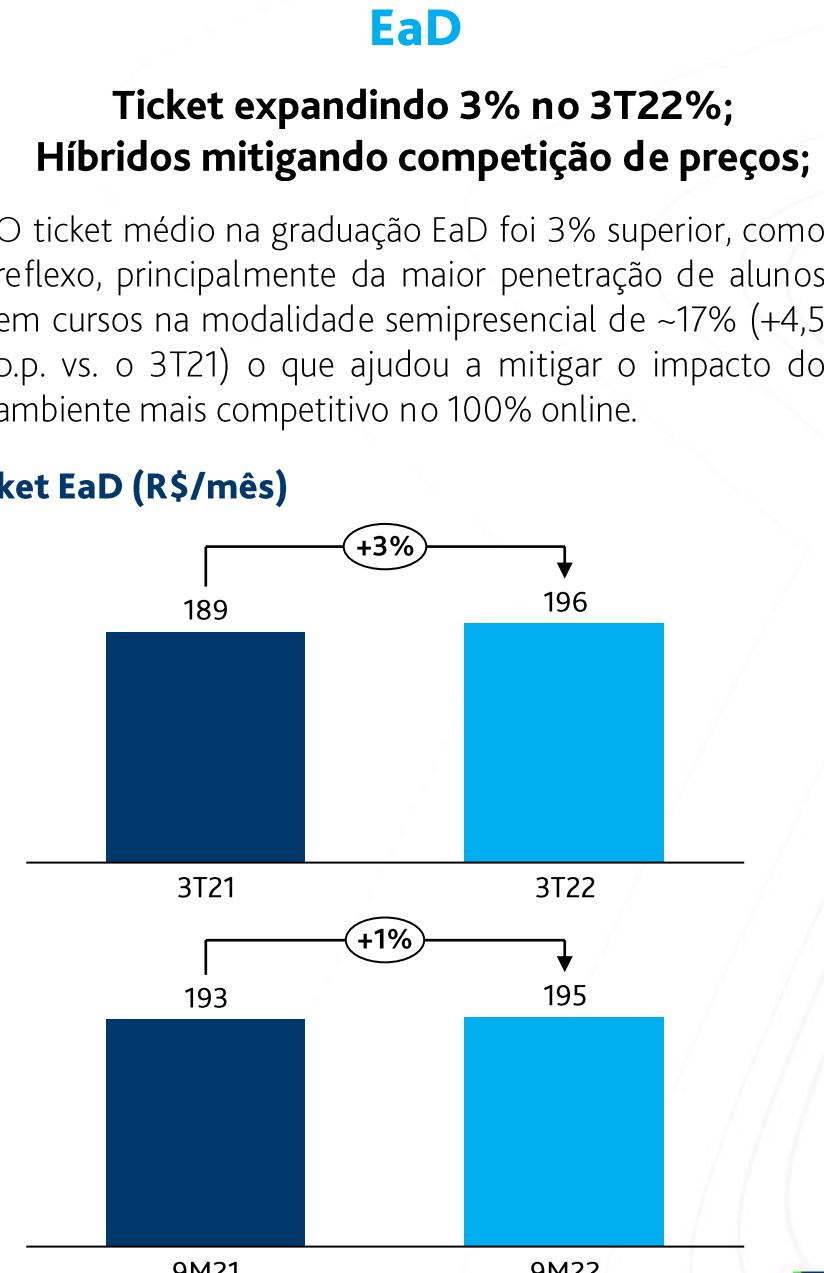
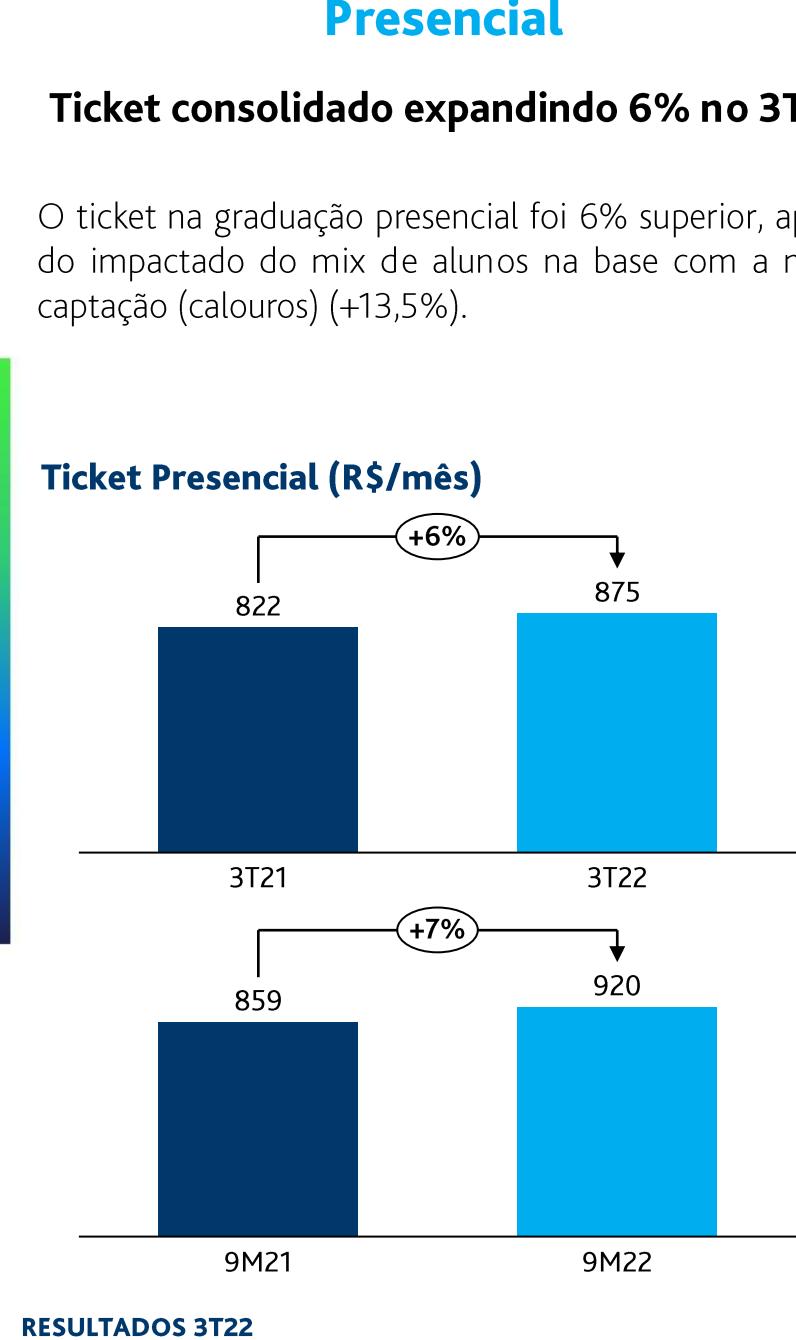
A base de alunos final expandiu em 7,3% no trimestre com relação a base inicial (-1,4% no ano passado), apesar da evasão, que aumentou em 1,1pp para 20,3%, da base apta refletindo ambiente competitivo de preços na captação.

| EaD | 3T22 | 3T21 | A/A |
|-------------------------|------------|------------|--------------|
| Saldo Inicial | 248 | 229 | 8,4% |
| Captação | 87 | 65 | 34,5% |
| Evasão | (65) | (53) | 21,4% |
| Formaturas | (18) | (18) | (0,8%) |
| Pós Graduação e Colégio | 14 | 3 | 304,5% |
| Saldo Final | 267 | 226 | 18,0% |

Números gerenciais, não auditados.

Dinâmica Ticket Graduação

(ROL Graduação/
Alunos fim do período)





**Qualidade
Acadêmica**

O foco em qualidade é um dos principais pilares estratégicos e que traduz em posições de liderança quando comparada com os players listados

Melhor IGC ponderado¹ entre as empresas listadas*



Maior quantidade de cursos com conceito 4-5 no CPC² vs. listadas*



Posições de liderança (vs. listadas*) nos indicadores que compõe o CPC

IDD



Enade



Prof.
Doutores



Prof.
Mestres



Regime
Professores



Org.
Pedagógica



Infraestrutura



Conquistas Recentes

2 Melhores cursos do Brasil no Conceito Preliminar de Curso– CPC 2019 (Públicas + Privadas)

- Medicina UniFran
- Eng. de Produção Cesuca

ENADE 2019: Conceito máximo 5

- Medicina da UniFran (1^a entre as privadas no estado de SP)
- Medicina da Universidade Positivo (1º lugar em Curitiba e 2º no estado Paraná entre públicas e privadas)

3 instituições (FSG, Unipê e Braz Cubas) passaram para conceito 4 no IGC 2019

- 71% das instituições ativas possuem conceito 4 (vs. 50% anteriormente)

*Dado 2019 - Todas Empresas Brasileiras Listadas: YDUQS, Ser, Cogna, Afya, Ânima somando Laureate e Vitru¹(IGC – Índice Geral de Cursos) ponderado por matrículas²(CPC – Conceito Preliminar de Curso 2019)



Desempenho Financeiro

Destaques 3T22

Expansão de alunos e margem EBITDA ajustada

| R\$ milhões | 3T22 | 3T21 | % |
|-------------------------------|-------------|-------------|----------------|
| Alunos - Final '000 | 406,7 | 360,0 | 13,0% |
| Presencial Final '000 | 140,0 | 133,9 | 4,6% |
| Presencial Ex-medicina | 128,2 | 122,0 | 5,1% |
| Medicina | 4,0 | 3,8 | 7,2% |
| Pós e Colégio | 7,7 | 8,2 | (5,2%) |
| EaD Final '000 | 266,7 | 226,1 | 18,0% |
| Receita | 496,3 | 437,6 | 13,4% |
| Margem Bruta | 47,6% | 47,6% | +0bps |
| EBITDA Ajustado | 154,8 | 134,2 | 15,3% |
| Margem EBITDA | 31,2% | 30,7% | +52bps |
| <u>Lucro Líquido Ajustado</u> | <u>18,8</u> | <u>29,2</u> | <u>(35,7%)</u> |
| Geração de Caixa Op. Ger. | 175,1 | 142,1 | 23,2% |
| GCOG/EBITDA | 118,4% | 111,7% | +670bps |

- ★ **Aumento na Base Total de Alunos + 13,0% vs. o 3T21 mostrando a retomada do presencial e continuidade na expansão do EaD**
 - ★ **Presencial: +4,6%**
 - ★ **EaD: +18,0%**
- ★ **Receita Líquida de R\$496,3 milhões, crescimento de 13,4% vs. o 3T21**
- ★ **Margem Bruta estável em 47,6%**
- ★ **EBITDA Ajustado de R\$154,8 milhões, 15,3% superior ao mesmo período do ano passado**
- ★ **Margem EBITDA expandindo 52bps a/a para 31,2%**
- ★ **Lucro Líquido Ajustado de R\$18,8 vs. R\$29,2 milhões no 3T21**
- ★ **Geração de Caixa Operacional Gerencial de R\$175,1 milhões, 118,4% do EBITDA**

Destaques 9M22

Expansão de alunos, margem bruta e margem EBITDA ajustada

| R\$ milhões | 9M22 | 9M21 | % |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Alunos - Final '000 | 406,7 | 360,0 | 13,0% |
| Presencial Final '000 | 140,0 | 133,9 | 4,6% |
| Presencial Ex-medicina | 128,2 | 122,0 | 5,1% |
| Medicina | 4,0 | 3,8 | 7,2% |
| Pós e Colégio | 7,7 | 8,2 | (5,2%) |
| EaD Final '000 | 266,7 | 226,1 | 18,0% |
| Receita | 1.506,5 | 1.337,6 | 12,6% |
| Margem Bruta | 48,4% | 47,5% | +91bps |
| EBITDA Ajustado | 457,0 | 397,0 | 15,1% |
| Margem EBITDA | 30,3% | 29,7% | +66bps |
| Lucro Líquido Ajustado | 70,0 | 104,5 | (33,0%) |
| Geração de Caixa Op. Ger. | 335,4 | 393,3 | (14,7%) |
| GCOG/EBITDA | 77,4% | 104,6% | -2.716bps |

★ Aumento na Base Total de Alunos + 13,0% vs. o 3T21 mostrando a retomada do presencial e continuidade na expansão do EaD

★ Presencial: +4,6%

★ EaD: +18,0%

★ Receita Líquida de R\$1,5 bilhão, crescimento de 12,6% vs. o 9M21

★ Margem Bruta expandindo 91bps a/a para 48,4%

★ EBITDA Ajustado de R\$457,0 milhões, 15,1% superior ao mesmo período do ano passado

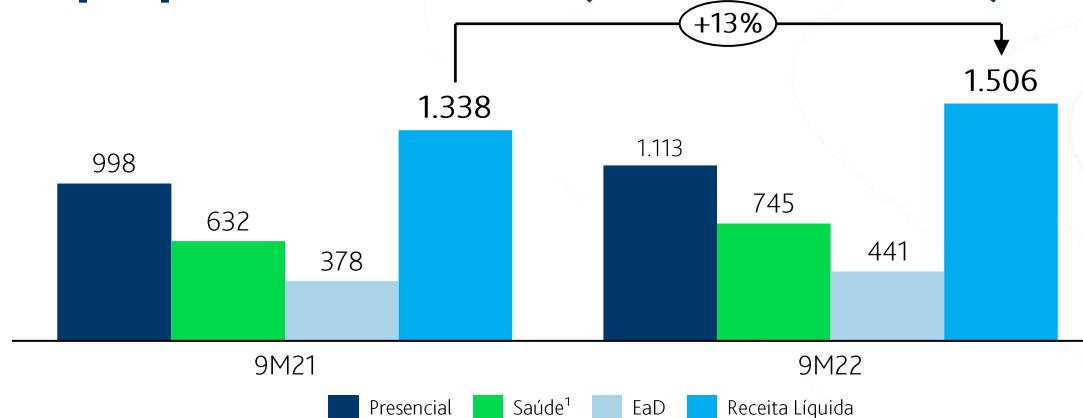
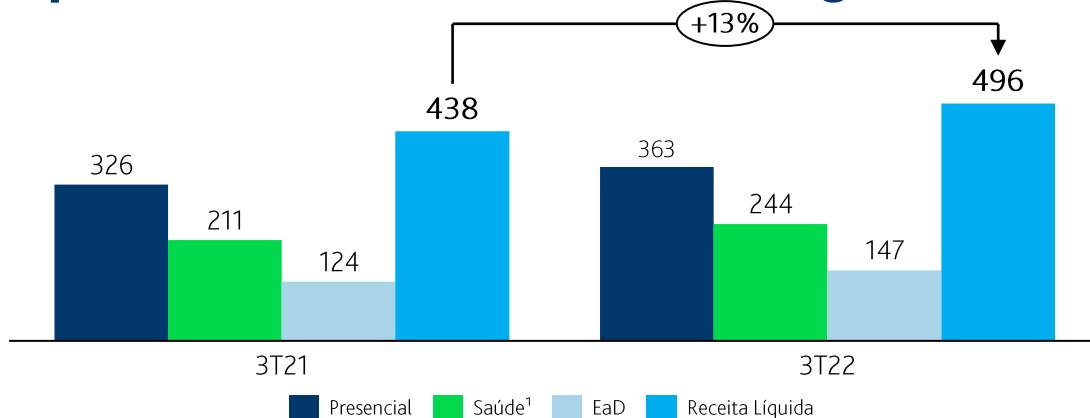
★ Margem EBITDA expandindo 66bps a/a para 30,3%

★ Lucro Líquido Ajustado de R\$70,0 vs. R\$104,5 milhões no 9M21

★ Geração de Caixa Operacional Gerencial de R\$335,4 milhões, 77,4% do EBITDA

Dados Financeiros – Receita Líquida - 3T22 e 9M22

Expansão de receita em todos os segmentos com destaque para EaD e Saúde (+18,9%; +15,9%)

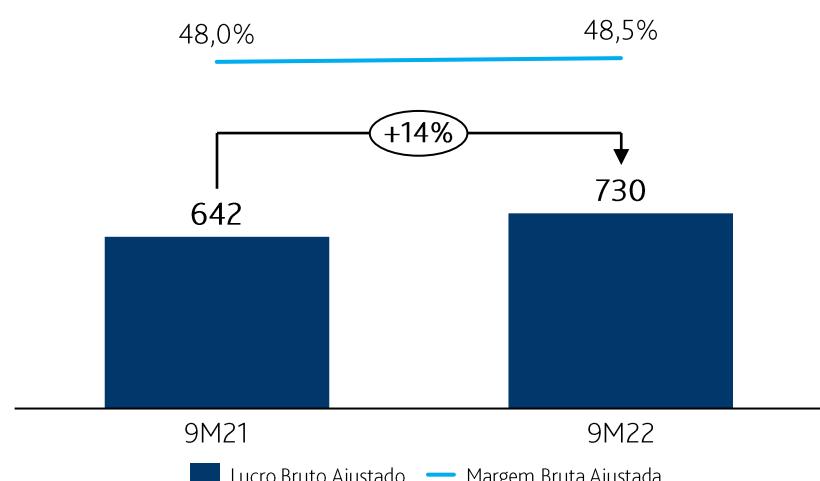
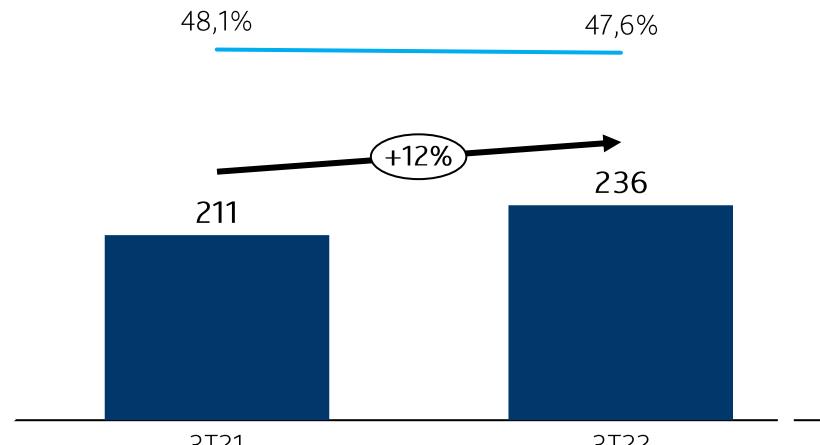


- ★ A receita líquida consolidada no trimestre atingiu R\$ 496,3 milhões, 13,4% superior ao 3T21 como reflexo do (i) Aumento da base de alunos consolidada (+13,0%) e (ii) Expansão do ticket.
- ★ A receita líquida de bolsas, cancelamentos e descontos no presencial expandiu 11,3%, atingindo R\$ 363,2 milhões, como reflexo da maior base de alunos (+4,6%) e da progressão/crescimento de alunos nos cursos de saúde, que já representam 67% da receita do presencial.
- ★ No presencial, os cursos voltados para área de saúde (com perfil presencial) cresceram 15,9% no período e já representam ~67% da receita do presencial vs. 65% no ano passado.
- ★ No EaD, a maior base de alunos (+18,0%) e a abertura de novo polos (+108; 8,6%) contribuíram para a expansão de 18,9% na receita líquida de bolsas, cancelamentos e descontos.

- ★ A receita líquida consolidada no 9M22 atingiu R\$ 1,5 bilhão, 12,6% superior ao 9M21.
- ★ A receita líquida de bolsas, cancelamentos e descontos no presencial expandiu 11,5%, atingindo R\$ 1,1 bilhão, como reflexo da maior base de alunos (+4,6%) e da progressão/crescimento de alunos nos cursos de saúde.
- ★ No presencial, os cursos voltados para área de saúde (com perfil presencial) cresceram 17,9% no período e já representam ~67% da receita do presencial vs. 65% no ano passado.
- ★ No EaD, a maior base de alunos (+18,0%) e a abertura de novo polos (+108; 8,6%) contribuíram para a expansão de 16,6% na receita líquida de bolsas, cancelamentos e descontos.

Dados Financeiros – Lucro Bruto

Margem bruta estável no 3T22



★ O lucro bruto no trimestre atingiu R\$236,4 milhões, 13,4% superior ao 3T21, com margem de 47,6%.

★ Os custos com pessoal foram impactados pela: (i) Provisão de dissídio em São Paulo; (ii) Abono salarial de 50% e (iii) Aumento do corpo técnico de preceptores dada a progressão dos cursos de saúde.

★ Além disso, a linha de custos foi impactada pelo aumento na amortização do direito de uso, refletindo os reajustes nos alugueis, e pelo aumento do repasse, dada a expansão tanto nos polos quanto na base de alunos no EaD.

★ Os custos não recorrentes no 3T21 foram referentes a despesas com M&A e inauguração/expansão de polos.

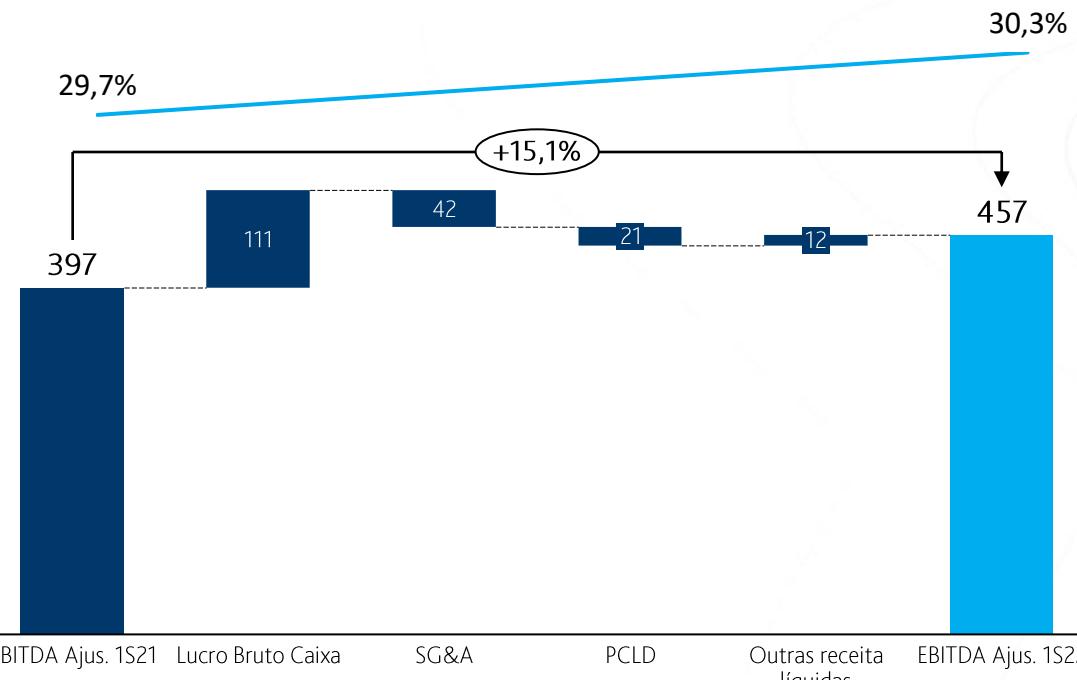
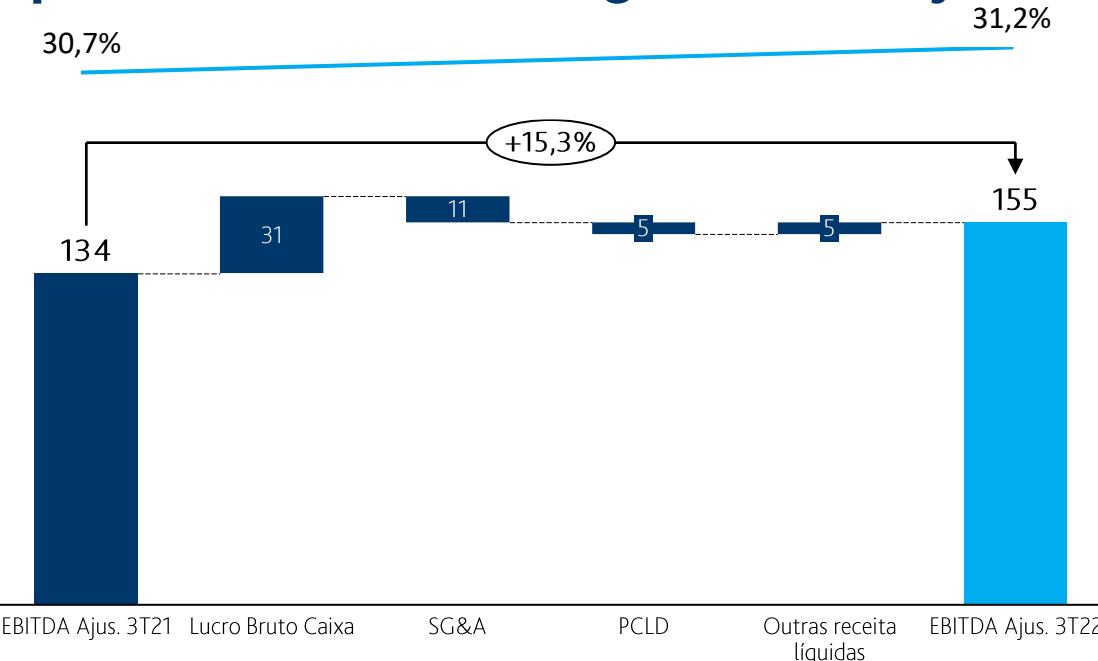
★ O lucro bruto nos 9M22 atingiu R\$728,9 milhões, ~14,8% superior ao 9M21, com margem de 48,4% (+0,9 p.p. a/a) como reflexo das iniciativas da gestão na busca por eficiência que mitigou os impactos do (i) Reajuste salarial de 4% de acordo realizado em 2021; (ii) Provisão de dissídio em São Paulo; (iii) Abono salarial de 50% e (iv) Aumento do corpo técnico e preceptores diante da progressão nos cursos de saúde.

★ Além disso a linha de custos é impactada pelo (i) Aumento na amortização do direito de uso, que é afetada pela atualização monetária do índice de inflação IGPM que incide sobre os alugueis; (ii) Aumento do repasse de polos, dada a expansão de polos e base de alunos no EaD e (iii) Aumento de serviços de terceiros e utilities dada a retomada das aulas 100% presenciais.

★ Os custos não recorrentes no 9M22 e 9M21 foram referentes a despesas com M&A e inauguração/expansão de polos.

Dados Financeiros – EBITDA Ajustado – 3T22 e 9M22

Expansão de EBITDA e margem EBITDA ajustada



★ O EBITDA Ajustado no trimestre atingiu R\$154,8 milhões, 15,3% superior ao 3T21 com margem de 31,2% (+0,6 p.p. A/A)

★ A expansão do EBITDA ajustado no 3T22 é resultado principalmente pela volta dos eventos presenciais, que beneficiaram o aluguel de nossos espaços, e que mitigou os impactos do (i) ajuste salarial administrativo em São Paulo; (ii) Maiores gastos com marketing (+0,3 p.p vs. 3T21) e (iii) da maior Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD) (5,7% da receita vs. 5,4% no 3T21) como reflexo do cenário macroeconômico mais desafiador do período, somado a mudança de mix de alunos com maior penetração de calouros (ambos segmentos), além da expansão do EaD.

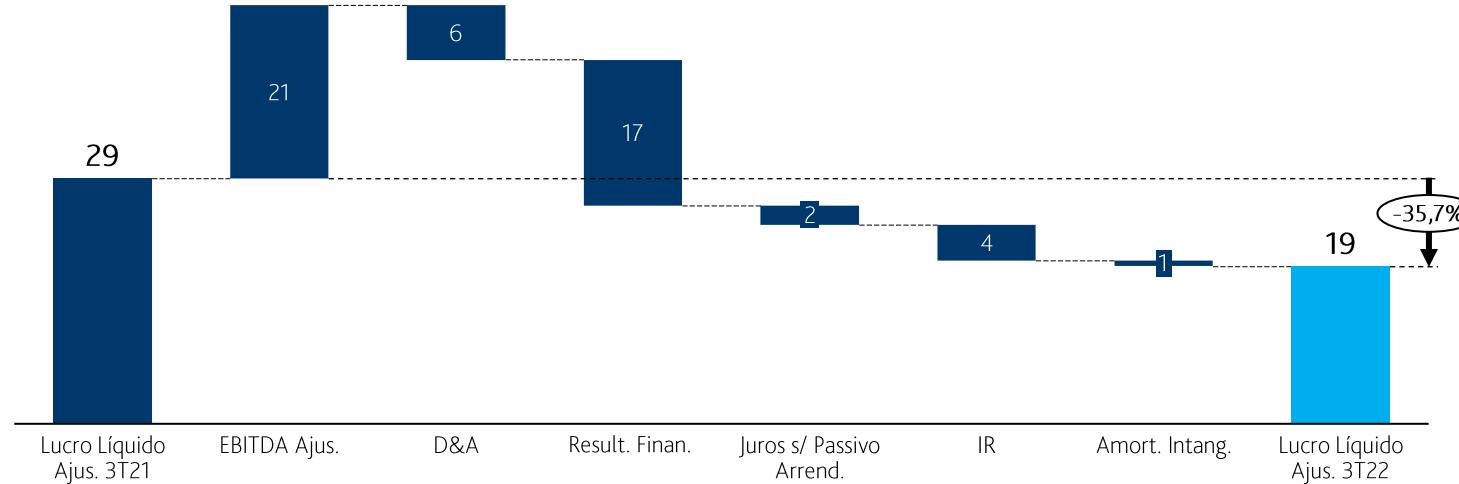
★ O EBITDA Ajustado no 9M22 atingiu R\$457,0 milhões, 15,1% superior aos 9M21 com margem de 30,3% (+0,7 p.p. A/A)

★ O aumento da linha de despesas gerais e administrativas é explicado basicamente pelos (i) Maiores gastos com marketing vs. o ano anterior (+0,6 p.p. vs. os 9M21); (ii) Reajuste salarial de 4% de acordo realizado em 2021 e (ii) Dissídios do ensino básico, em Brasília e São Paulo no ensino superior.

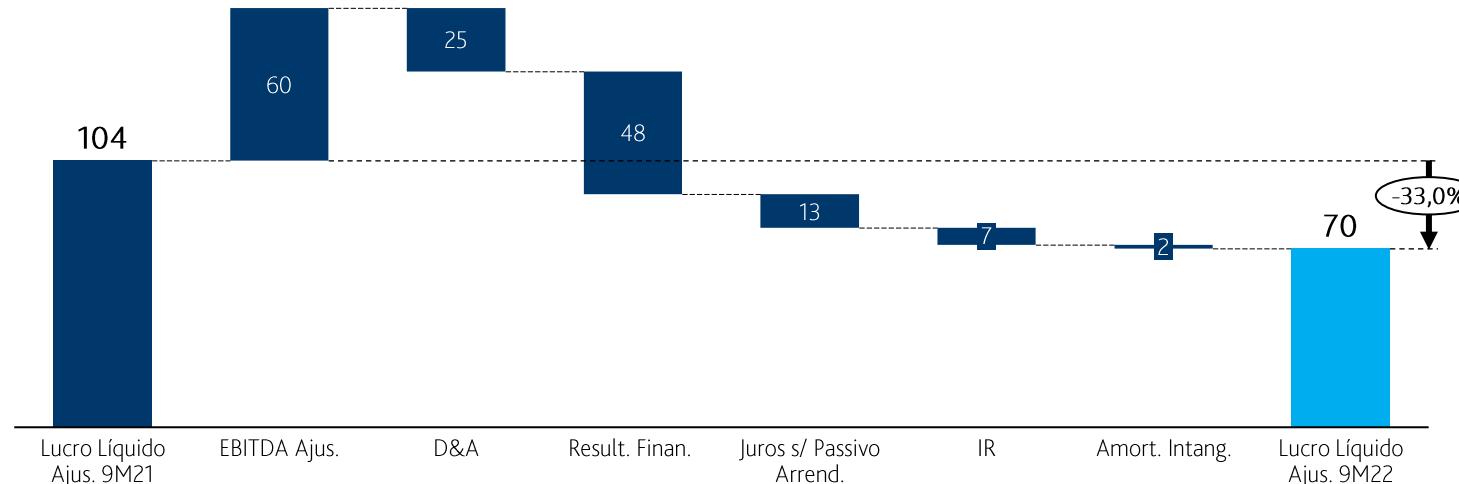
★ A expansão do EBITDA ajustado no 9M22 é resultado principalmente pela volta dos eventos presenciais, que beneficiaram o aluguel de nossos espaços que mitigou o impacto negativo da Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD) de 0,8 p.p. no período (6,3% da receita no 3T22), como reflexo do cenário macroeconômico mais desafiador do período, somado a mudança de mix de alunos com maior penetração de calouros (ambos segmentos), além da expansão do EaD.

Dados Financeiros – Lucro Líquido 3T22 e 9M22

Lucro Líquido ajustado pressionado pelo aumento da taxa básica de juros e índices inflacionários



★ O lucro líquido ajustado no trimestre atingiu R\$18,8 milhões vs. R\$29,2 no 3T21, como reflexo do aumento da taxa básica de juros e índices inflacionários pelos quais os contratos de dívida e locação possuem lastro financeiro.



★ O lucro líquido ajustado nos 9M22 atingiu R\$70,0 milhões vs. R\$104,5 nos 9M21, como reflexo do aumento da taxa básica de juros e índices inflacionários pelos quais os contratos de dívida e locação possuem lastro financeiro.

Dados Financeiros – Contas a Receber 3T22

Prazo Médio de Contas a Receber em linha com o histórico

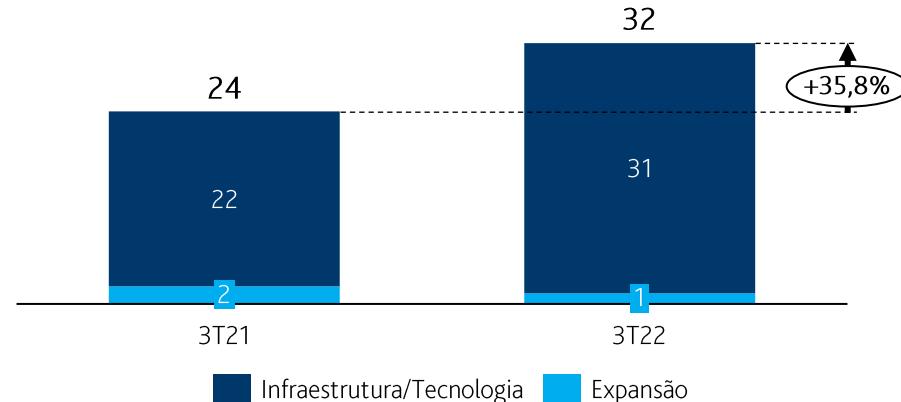
| R\$ milhões | 3T22 | 3T21 | % | 30/06/2022 | % |
|---------------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| Mensalidades | 351,2 | 516,3 | (32,0%) | 362,9 | (3,2%) |
| Crédito universitário | 62,2 | 62,2 | (0,0%) | 67,3 | (7,6%) |
| Acordos em andamento | 60,1 | 42,5 | 41,6% | 54,2 | 11,0% |
| Outras contas a receber | 62,0 | 44,8 | 38,4% | 51,6 | 20,2% |
| Contas a Receber Bruto | 535,6 | 665,9 | (19,6%) | 536,0 | (0,1%) |
| AVP | (13,7) | (3,5) | 292,8% | (11,6) | 18,3% |
| PCLD | (294,7) | (478,8) | (38,4%) | (282,6) | 4,3% |
| Contas a Receber Líquido | 227,2 | 183,6 | 23,7% | 241,8 | (6,0%) |
| Prazo Médio Recebimento* | 41 | 38 | +3 dias | 43 | -2 dias |

★ O prazo médio de recebimento no 3T22 ficou em 41 dias, uma aumento de 3 dias vs. o 3T21 e uma melhora de 2 dias em relação ao período findo em 30/06/2022 (período correspondente ao fim de semestre letivo).

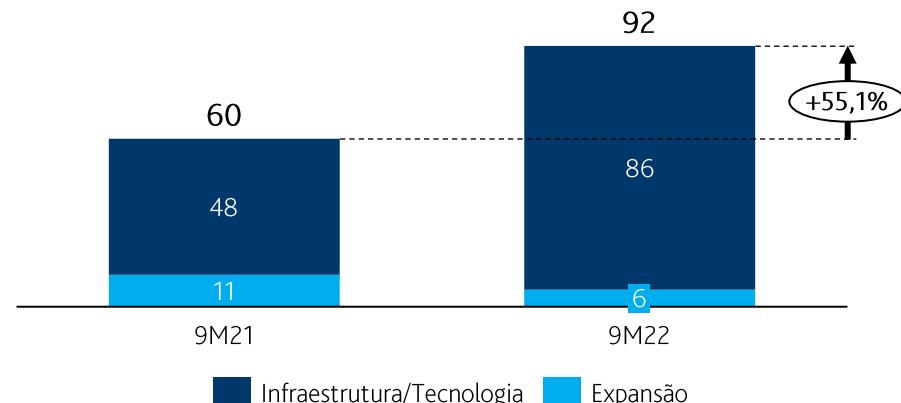
★ A Companhia encerrou Set/22 com 7,7% dos alunos na graduação presencial em programas de Financiamento Estudantil¹.

Dados Financeiros – Investimentos* 3T22 e 9M22

Retomada nos investimentos



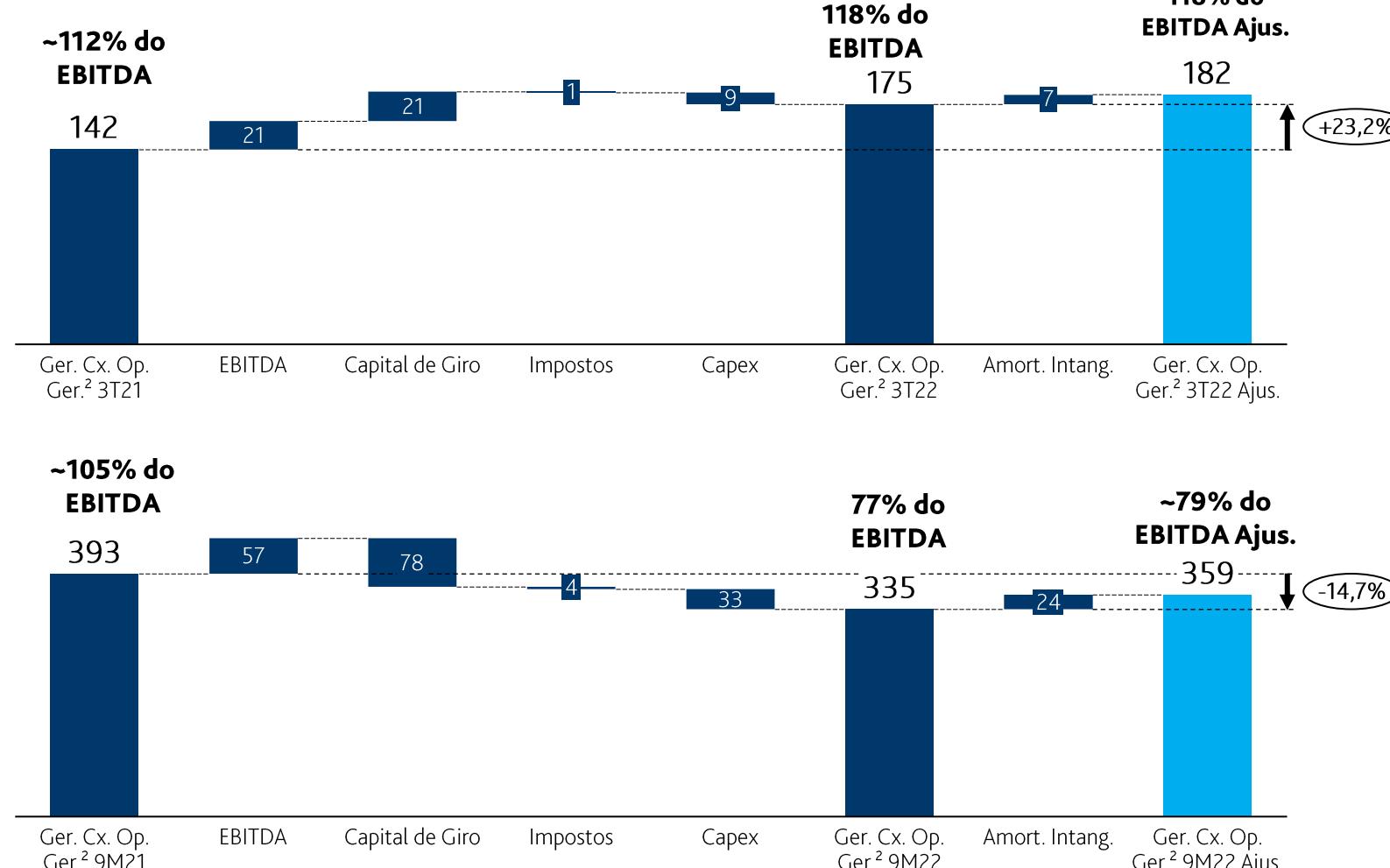
★ Os investimentos no 3T22 foram de aproximadamente R\$32,5 milhões, um aumento de 35,8% vs. 3T21 motivado pela retomada nos projetos de investimento em infraestrutura/tecnologia.



★ Os investimentos nos 9M22 foram de aproximadamente R\$92,5 milhões, um aumento de 55,1% vs. 9M21, motivado pela retomada nos projetos de investimento em infraestrutura que haviam sido paralisados em função da pandemia.
★ Adicionalmente, vale destacar que os investimentos com expansão no 9M22 são provenientes, principalmente de benfeitorias nos campi versus a abertura dos campi de Guarulhos e Villa Lobos.

Dados Financeiros – Geração de Caixa Operacional Gerencial – 3T22 e 9M22

Geração de caixa positiva, apesar de cenário adverso



★ A geração de caixa operacional gerencial, incluindo não recorrentes de R\$6,9 milhões no trimestre, atingiu R\$175,1 milhões, 23,8% acima do 3T21, e atingiu 118,4% do EBITDA.

★ Excluindo os impactos do não recorrente a geração de caixa operacional gerencial seria próxima de R\$182,0 milhões vs. R\$148,4 milhões no ano passado.

★ A geração de caixa operacional gerencial, incluindo não recorrentes de R\$23,8 milhões nos 9M22, atingiu R\$335,4 milhões, 14,6% inferior ao registrado nos 9M21 e atingiu 77,4% do EBITDA.

★ A queda na geração de caixa operacional é explicada basicamente pela (i) Queda no contas a pagar que beneficiou o ano de 2021 diante da adoção do disposto na MP 139/2020, quanto a postergação do recolhimento de tributos (INSS e FGTS) e (ii) Pela retomada do CAPEX de manutenção/tecnologia diante do retorno da aulas presenciais.

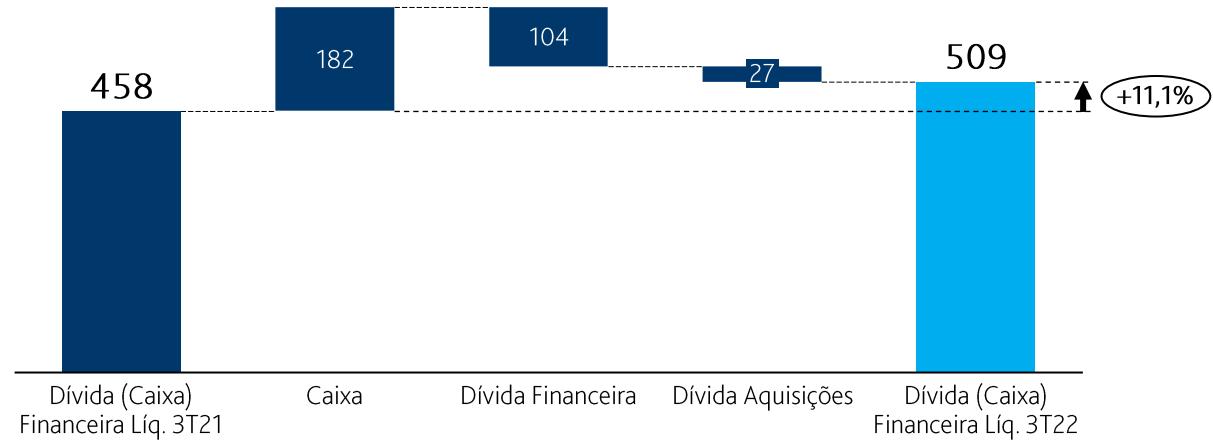
★ Excluindo os impactos do não recorrente a geração de caixa operacional gerencial seria de R\$359,2 milhões vs. R\$413,6 milhões do ano passado.

¹Capital de giro: Ativo (Conta a receber, Tributos a recuperar e Outros créditos) e Passivo (Fornecedores, Obrigações com partes relacionadas, Obrigações trabalhistas, Obrigações tributárias, Adiantamento de clientes, Receita diferida, Outras contas a pagar)

²Informação Gerencial incluindo despesas não recorrentes

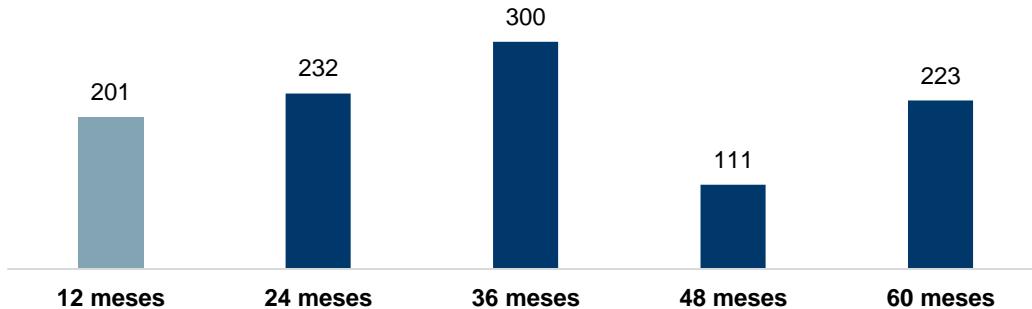
Dados Financeiros – Dívida (Caixa Líquido)

Indicador de alavancagem estável próximo a 1x



★ A Companhia encerrou o 3T22 com uma dívida líquida (ex-passivo de arrendamento) no valor de R\$509 milhões vs. R\$458 milhões no ano passado, impactado pelo pagamento de dividendos no valor de R\$ 50 milhões e pelo aumento da taxa básica de juros com efeito no resultado financeiro.

Cronograma Amortização das Debêntures – R\$ milhões



APÊNDICE



Apêndice - Base alunos, polos e campi

Base de Alunos - Movimentação T/T

| Final do Período | Total | Presencial | EaD |
|----------------------------|--------|------------|--------|
| 2T22 | 387,6 | 139,2 | 248,5 |
| Captação | 113,2 | 26,2 | 87,0 |
| Evasão | (83,0) | (18,4) | (64,6) |
| Formaturas | (24,9) | (7,1) | (17,8) |
| Pós Graduação ¹ | 13,7 | 0,1 | 13,6 |
| 3T22 | 406,7 | 140,0 | 266,7 |

Base de Alunos – Por tipo de matrícula

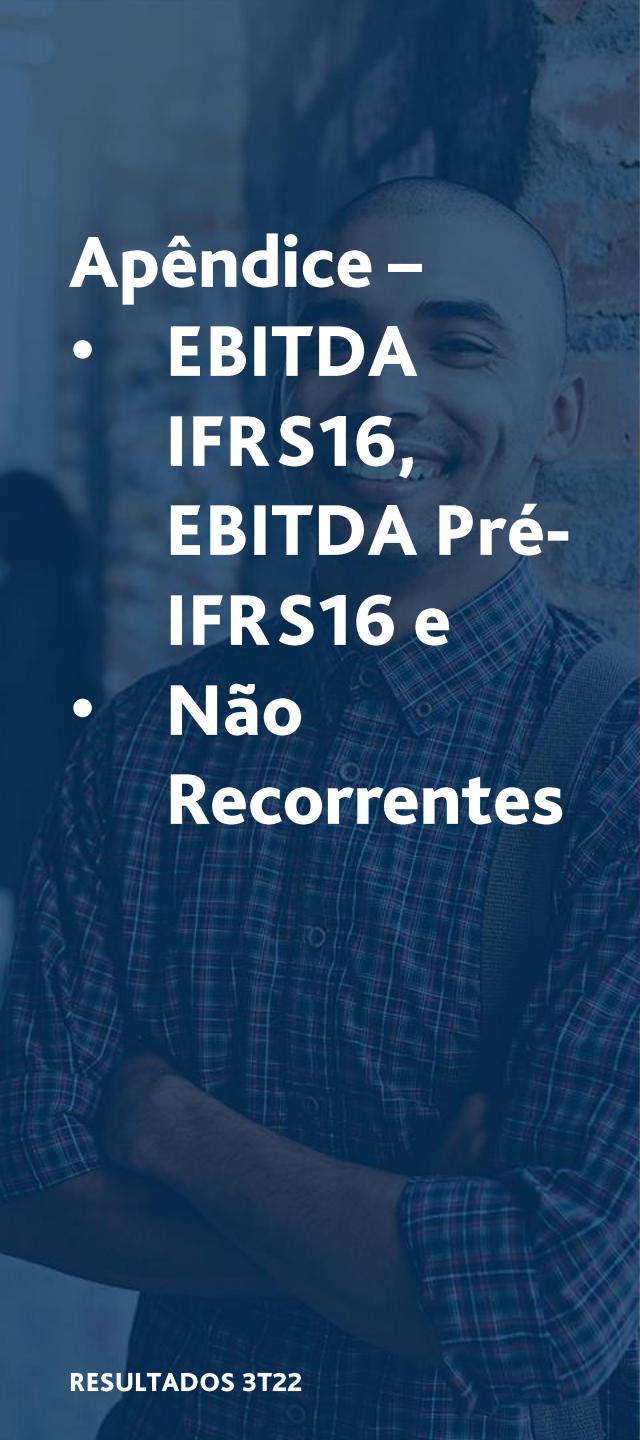
| Alunos (mil) | 3T22 | 3T21 | A/A |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|
| Graduação Presencial | 128,2 | 122,0 | 5,1% |
| Medicina | 4,0 | 3,8 | 7,2% |
| Pós e Colégio | 7,7 | 8,2 | (5,2%) |
| Presencial | 140,0 | 133,9 | 4,6% |
| Graduação EaD | 233,7 | 200,3 | 16,7% |
| Semi-presencial | 40,8 | 26,0 | 57% |
| Pós e Colégio EaD | 33,0 | 25,8 | 27,7% |
| EaD | 266,7 | 226,1 | 18,0% |
| Total | 406,7 | 360,0 | 13,0% |

Infraestrutura

| Final do período | 3T22 | 3T21 | Δ | % |
|------------------|-------|-------|------|------|
| Polos EaD | 1.364 | 1.256 | +108 | 8,6% |
| Campi | 29 | 29 | +0 | 0,0% |

Maturação polos

| % de polos maturados | 3T22 | 3T21 |
|----------------------|--------------|--------------|
| 1 ano | 7,9% | 4,5% |
| 2 ano | 4,1% | 17,2% |
| 3 ano | 15,8% | 27,0% |
| 4 ano | 24,9% | 24,4% |
| Maturado | 47,3% | 26,9% |



Apêndice –

- EBITDA IFRS16,
- EBITDA Pré-IFRS16 e
- Não Recorrentes

RESULTADOS 3T22

EBITDA Ajustado

| R\$ milhões | 3T22 | 3T21 | % | 9M22 | 9M21 | % |
|--------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| EBITDA Ajustado IFRS 16 | 154,8 | 134,2 | 15,3% | 457,0 | 397,0 | 15,1% |
| Aluguel | (47,9) | (39,5) | 21,3% | (98,1) | (84,1) | 16,6% |
| EBITDA Ajustado Pré-IFRS 16 | 106,9 | 94,7 | 12,8% | 358,9 | 312,9 | 14,7% |
| Margem EBITDA Aj. Pré- IFRS 16 | 21,5% | 21,7% | -11bps | 23,8% | 23,4% | +44bps |

Não Recorrentes

| R\$ milhões | 3T22 | 3T21 | % | 9M22 | 9M21 | % |
|--------------------------|------|------|---------|------|------|---------|
| Inaugurações e Expansões | 0,7 | 1,4 | (50,9%) | 4,1 | 5,5 | (24,9%) |
| M&A/Projetos/Rescisões | 6,2 | 5,6 | 11,1% | 19,7 | 15,5 | 26,7% |
| Total Não-Recorrentes | 6,9 | 7,0 | (1,0%) | 23,8 | 21,0 | 13,3% |

Apêndice – DRE

RESULTADOS 3T22

| R\$ milhões | 3T22 | 3T21 | 9M22 | 9M21 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Presencial | 363,2 | 326,2 | 1.113,3 | 998,1 |
| Saúde | 244,4 | 210,8 | 745,2 | 631,9 |
| EAD | 147,1 | 123,7 | 441,1 | 378,3 |
| Receita Líquida de Bolsas, Cancelamentos e Descontos | 510,3 | 450,0 | 1.554,4 | 1.376,4 |
| Outras receitas | 3,7 | 2,4 | 8,0 | 6,4 |
| Impostos | (17,7) | (14,7) | (55,9) | (45,1) |
| Receita Líquida | 496,3 | 437,6 | 1.506,5 | 1.337,6 |
| Pessoal | (155,0) | (132,0) | (467,2) | (427,8) |
| Amortização do direito de uso | (30,3) | (27,0) | (89,8) | (75,2) |
| Repasso de Polos | (33,3) | (30,0) | (97,9) | (86,8) |
| Outros Custos | (41,2) | (40,2) | (122,5) | (112,6) |
| Custo | (259,8) | (229,2) | (777,5) | (702,5) |
| Lucro Bruto | 236,4 | 208,5 | 728,9 | 635,1 |
| Margem Bruta | 47,6% | 47,6% | 0,5 | 0,5 |
| SG&A | (96,9) | (86,3) | (309,4) | (267,6) |
| D&A | (27,1) | (24,0) | (79,0) | (68,7) |
| PCLD | (28,4) | (23,5) | (95,1) | (73,8) |
| Outras receitas, líquidas | 6,4 | 1,5 | 18,9 | 7,0 |
| EBIT | 90,4 | 76,3 | 264,4 | 232,1 |
| D&A | 57,4 | 51,0 | 168,8 | 143,9 |
| EBITDA | 147,9 | 127,3 | 433,2 | 376,0 |
| Margem EBITDA | 29,8% | 29,1% | 0,3 | 0,3 |
| Não Recorrentes - Custos | - | 2,2 | 1,3 | 7,1 |
| Não Recorrentes - Despesas | 6,9 | 4,8 | 22,5 | 13,9 |
| EBITDA Ajustado | 154,8 | 134,2 | 457,0 | 397,0 |
| Margem EBITDA Aj. | 31,2% | 30,7% | 0,3 | 0,3 |
| Resultado Financeiro | (88,3) | (68,8) | (242,9) | (181,5) |
| LAIR | 2,1 | 7,5 | 21,5 | 50,6 |
| IR | 1,7 | 6,0 | 0,6 | 7,3 |
| Lucro Líquido | 3,8 | 13,5 | 22,1 | 57,9 |
| Amortização do Intangivel | 8,0 | 8,7 | 24,1 | 25,6 |
| Despesas não Recorrentes | 6,9 | 7,0 | 23,8 | 21,0 |
| Lucro Líquido Ajustado | 18,8 | 29,2 | 70,0 | 104,5 |

Apêndice - Balanço Patrimonial

RESULTADOS 3T22

| | 9M22 | 9M21 |
|---|---|------------------|
| Ativo Total | 4.761.512 | 4.778.408 |
| Ativo Circulante | 1.194.323 | 1.319.393 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | 928.205 | 1.109.992 |
| Títulos e Valores mobiliários | - | - |
| Contas a receber de clientes | 211.418 | 158.780 |
| Tributos a recuperar | 30.989 | 12.505 |
| Adiantamentos a fornecedores | | |
| Partes relacionadas | | |
| Outros Ativos | | |
| | 23.711 | 38.116 |
| Ativo Não Circulante | 3.567.189 | 3.459.015 |
| Ativo Realizável a Longo Prazo | 202.396 | 176.972 |
| Contas a receber de clientes | 15.804 | 24.842 |
| Partes relacionadas | | |
| Adiantamento para investimentos | | |
| Depósitos judiciais | 24.553 | 17.109 |
| Outros Ativos | 57.352 | 36.714 |
| Tributos diferidos | 104.687 | 98.307 |
| Investimentos | 146 | 146 |
| Imobilizado, líquido | 514.654 | 484.541 |
| Direito de Uso | 1.159.915 | 1.090.075 |
| Intangível, líquido | 1.690.078 | 1.707.281 |
| | 9M22 | Set.21 |
| Passivo Total | 3.322.172 | 3.330.008 |
| Passivo Circulante | 650.640 | 570.543 |
| Empréstimos e financiamentos | 7.540 | 24.164 |
| Debêntures | 200.965 | 90.888 |
| Fornecedores | 51.125 | 50.330 |
| Obrigações com partes relacionadas | 2.948 | 2.519 |
| Obrigações trabalhistas | 168.810 | 159.376 |
| Obrigações tributárias | 47.629 | 40.332 |
| Dividendos a pagar | | |
| Adiantamentos de clientes | 64.944 | 56.054 |
| Passivo de arrendamento | 99.484 | 77.255 |
| Obrigações por aquisição de participações societárias | 1.287 | 62.541 |
| Receita diferida | 722 | 1.332 |
| Outras contas a pagar | 5.186 | 5.752 |
| | 2.671.532 | 2.759.465 |
| Passivo Não Circulante | | |
| Empréstimos e financiamentos | | 7.522 |
| Debêntures | 865.805 | 1.055.860 |
| Partes relacionadas | - | - |
| Obrigações trabalhistas | 8.935 | 22.665 |
| Obrigações tributárias | 131.102 | 140.041 |
| Tributos diferidos | 16.684 | 17.368 |
| Provisão para demandas judiciais | 69.021 | 59.896 |
| Passivo de arrendamento | 1.205.220 | 1.114.236 |
| Obrigações por aquisição de participações societárias | 361.205 | 326.900 |
| Receita diferida | 9.688 | 10.410 |
| Outras contas a pagar | 3.872 | 4.567 |
| | 1.439.340 | 1.448.400 |
| Patrimônio Líquido | | |
| Capital Social Realizado | 1.203.576 | 1.203.576 |
| Reservas de Capital | 161.978 | 161.978 |
| Reservas de Lucros | 80.045 | 82.846 |
| Ações em Tesouraria | (6.259) | - |
| | Total do Passivo e do Patrimônio Líquido | 4.761.512 |
| | | 4.778.408 |

Apêndice - Fluxo de Caixa

RESULTADOS 3T22

| R\$ | 3T22 | 3T21 |
|---|------------------|------------------|
| Das atividades operacionais | | |
| <u>Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social</u> | <u>2.105</u> | <u>7.539</u> |
| Resultado de equivalência patrimonial | - | |
| Depreciação e amortização | 27.140 | 23.958 |
| Amortização do direito de uso | 30.301 | 27.000 |
| Amortização do custo de captação | 168 | 259 |
| Encargos financeiros sobre financiamentos | 364 | 626 |
| Juros incorridos sobre aquisição de controladas | 13.360 | 4.691 |
| Juros de debêntures | 40.658 | 19.146 |
| Juros sobre passivo de arrendamento | 30.756 | 28.479 |
| Ajuste a valor presente de ativos e passivos | 2.112 | 1.020 |
| Provisão para demanda judicial | 2.254 | 2.139 |
| Provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa | 28.366 | 23.459 |
| Baixa de imobilizado e intangível | 2.556 | 305 |
| Receita diferida sobre venda de imóvel | (181) | (181) |
| Baixa por descontinuidade de arrendamento | - | (140) |
| <u>Ajuste para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e contribuição social com o fluxo de caixa</u> | <u>179.959</u> | <u>138.300</u> |
| Decréscimo (acréscimo) em ativos | - | - |
| Contas a receber | (15.912) | 3.681 |
| Depósitos judiciais | (1.912) | (966) |
| Tributos a recuperar | (10.185) | (880) |
| Outros créditos | 13.532 | 9.764 |
| Fornecedores | (8.185) | (4.968) |
| Obrigações trabalhistas | 19.990 | (19.116) |
| Obrigações tributárias | (4.918) | (4.420) |
| Obrigações com partes relacionadas | (68) | 509 |
| Adiantamentos de clientes | 38.901 | 22.479 |
| Outras contas a pagar | (1.636) | 3.790 |
| | 209.566 | 148.173 |
| <u>Imposto de renda e contribuição social pagos</u> | <u>(1.696)</u> | <u>(1.133)</u> |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais | 207.870 | 147.040 |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento | | |
| Pagamento de obrigações por aquisições de participações societárias | (45.972) | - |
| Aquisição de imobilizado | (23.665) | (15.809) |
| Aquisição de intangível | (7.498) | (8.102) |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento | (77.135) | (23.911) |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento | | |
| Dividendos pagos | - | (24.974) |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos | (4.133) | (6.518) |
| Pagamento de debêntures | (94.419) | (87.023) |
| Pagamento de arrendamento | (52.057) | (43.010) |
| Ações em tesouraria | (6.259) | |
| Partes relacionadas | - | (378) |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento | (156.868) | (161.903) |
| Aumento (decréscimo) líquido de caixa e equivalentes de caixa | (26.133) | (38.774) |
| Caixa e equivalentes de caixa | | |
| No início do exercício | 954.338 | 1.148.766 |
| No fim do exercício | 928.205 | 1.109.992 |
| Aumento (decréscimo) no caixa e equivalentes de caixa | (26.133) | (38.774) |



Cruzeiro do Sul
Educacional



dri@cruzeirosul.edu.br