



Apresentação de Resultados

Teleconferência | 4T20

17 de março de 2021 | 11:00

Disclaimer

Esta apresentação fornece um resumo dos principais destaques das informações financeiras anuais consolidadas da NotreDame Intermédica Participações S.A. (“Companhia”) referentes ao período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2020 (“Demonstrações Financeiras”), bem como do parecer de revisão preparado pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S.

Esta apresentação foi resumida e não tem o objetivo de ser completa. Os acionistas da Companhia e os potenciais investidores devem realizar a leitura da presente apresentação sempre acompanhada das Informações Anuais.

Esta apresentação foi preparada com finalidade exclusivamente informativa e não deve ser interpretada como uma solicitação de oferta para compra ou venda de quaisquer valores mobiliários e não deve ser tratada como uma recomendação de investimento. Nenhuma declaração, expressa ou não, é feita com relação à precisão, certeza ou abrangência das informações contidas nesta apresentação. As performances passadas da Companhia não são indicativas de resultados futuros. Esta apresentação não deve ser utilizada como base para qualquer acordo ou contrato.

Nenhuma pessoa está autorizada a prestar qualquer informação ou a fazer qualquer declaração que não esteja contida ou que não seja consistente com esta apresentação e que, se for prestada ou feita, tal informação ou declaração não deve ser considerada como uma informação fornecida pela Companhia.



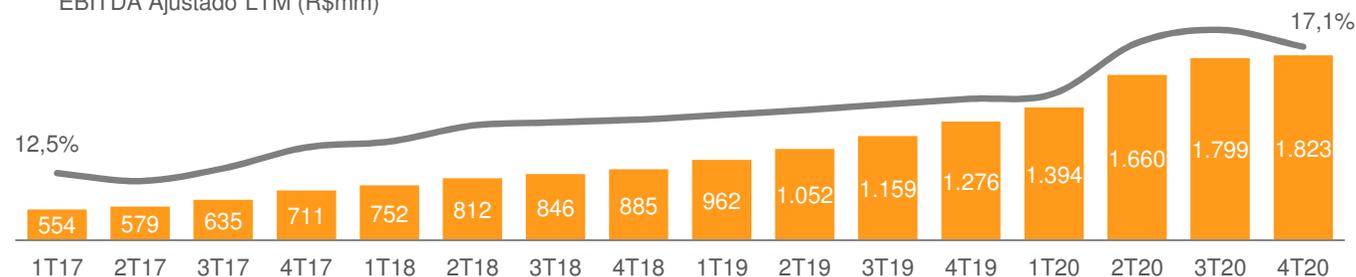
Destaques Financeiros

Recordes de Beneficiários, EBITDA, Lucro Líquido e Margens, apesar de um 4T20 desafiador

	4T20 vs. 4T19		2020 vs. 2019	
Beneficiários Médio Saúde:	3.667,9k	+22,5%	3.577,8k	+26,2%
Beneficiários Médio Dental:	2.655,1k	+5,6%	2.579,2k	+16,2%
Receita Líquida:	R\$ 2.811,1mm	+22,1%	R\$ 10.673,3mm	+26,9%
<i>Planos de Saúde</i>	<i>R\$ 2.573,5mm</i>	<i>+26,1%</i>	<i>R\$ 9.808,3mm</i>	<i>+31,1%</i>
<i>Serviços Hospitalares</i>	<i>R\$ 162,5mm</i>	<i>-12,1%</i>	<i>R\$ 564,2mm</i>	<i>-15,8%</i>
<i>Planos Dentais</i>	<i>R\$ 75,1mm</i>	<i>-1,2%</i>	<i>R\$ 300,8mm</i>	<i>+15,6%</i>
Sinistralidade Caixa:	71,4%	3,4p.p. desfavorável	68,3%	2,0p.p. melhor
G&A Caixa:	7,6%	0,7p.p. melhor	8,7%	0,2p.p. melhor
EBITDA Ajustado:	R\$ 419,5mm	+6,1%	R\$ 1.822,7mm	+42,8%
<i>% Margem</i>	<i>14,9%</i>	<i>2,3p.p. desfavorável</i>	<i>17,1%</i>	<i>1,9p.p. melhor</i>
Lucro Líquido:	R\$ 155,2mm (5,5%)	+18,1%	R\$ 735,7mm (6,9%)	+73,7%
Lucro Líquido Ajustado:	R\$ 232,7mm (8,3%)	+17,3%	R\$ 1.010,0mm (9,5%)	+59,7%
Caixa Líquido:	R\$ 3,4mm	0,0x EBITDA		

Crescimento Consistente do Resultado Operacional

EBITDA Ajustado LTM (R\$mm)

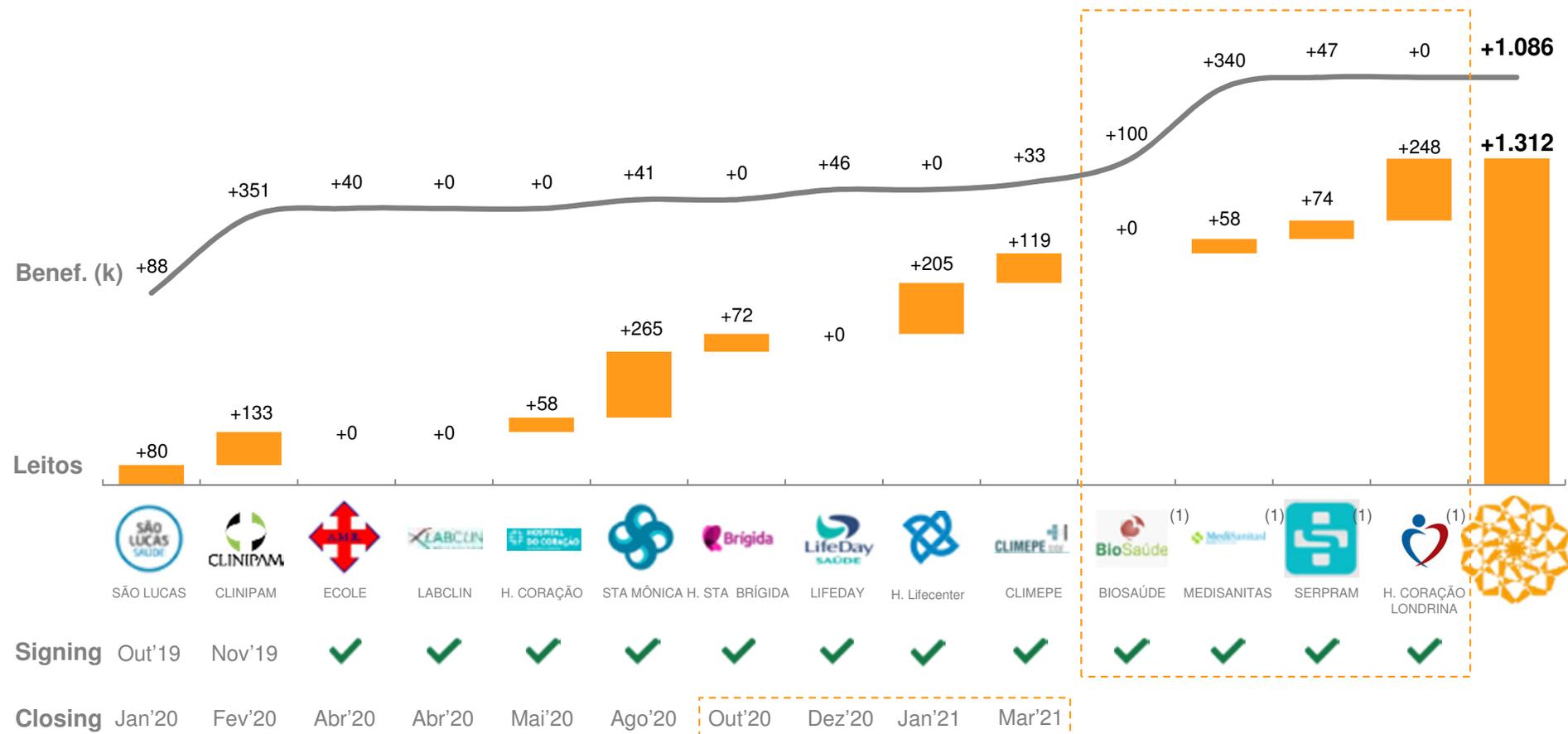


Destaques Operacionais | M&A

Continuidade da Consolidação do Mercado e uma Estratégia de M&A Eficiente, Apesar do COVID-19

Aquisições em 2020

Em 2020, realizamos 14 aquisições (signing ou closing) que totalizam ~1,1mm beneficiários e 1.312 leitos, especialmente marcado pela entrada em alguns dos mercados mais relevantes da saúde privada do Brasil, como Paraná, Santa Catarina e Minas Gerais



(1) Pendente de aprovação do CADE

Destaques Operacionais | M&A

Paraná: 3 hospitais, 320 leitos e uma nova fronteira no 4T20

H. Santa Brígida – Closing Out'20

- ✓ Um hospital com 72 leitos, sendo 15 UTIs, localizado em Curitiba/PR
- ✓ Melhoria na verticalização da Clinipam, especialmente nos procedimentos de **maternidade e UTIs neonatal**



Hospital Santa Brígida



Apartamento

Grupo Hospitalar de Londrina – Signing Dez'20

- ✓ Dois hospitais de alta complexidade e relevantes em Londrina/PR, com 248 leitos, sendo 83 UTIs
- ✓ Os dois hospitais serão os pilares para a nossa expansão em Londrina, que é a segunda mais cidade do estado com ~575,3k habitantes e um polo comercial



H. Paes Leme



Hemodinâmica



H. Bela Suíça



UTI Neonatal

Destaques Operacionais | M&A

Minas Gerais: Dois hospitais com ~300 leitos na região metropolitana de Belo Horizonte

Complexo Santa Helena – 6M'22

- ✓ **Localção de longo prazo do hospital com 68 leitos, sendo 10 UTIs, localizado em Contagem, região metropolitana de Belo Horizonte/MG**
- ✓ **Expansão em andamento para se tornar LifeCenter, que adicionará 62 leitos (10 UTIs)**



H. Santa Helena – projeto da fachada



Anexo

H. LifeCenter – Closing Jan'21

- ✓ **Um hospital com 205 leitos, sendo 40 UTIs, com excelente reputação em Belo Horizonte, que vai facilitar a estratégia comercial e a verticalização.**
- ✓ **Alta complexidade, incluindo cirurgias bariátrica, neurológicas e cardíacas**
- ✓ **Certificado *Joint Comission International* (“JCI”) e ONA3**



Destaques Operacionais | Integrações

Agenda Estratégica Consistente Focada na Criação de Valor Sustentável

Integrações e Sinergias

GNDI Sul

- ✓ **43,4k novo beneficiários** (adições brutas) de saúde em 2020
- ✓ A operação conjunta com a Interodonto na região, elevou o número de **beneficiários de planos odontológicos em 46,2%**
- ✓ Com o Hospital Santa Brígida aumentamos a verticalização com direcionamento de partos e UTI Neonatal **para 77,9% em dez'20**. Também implantamos o Programa de Gestação Segura (PGS) já praticada pela Medicina Preventiva do GNDI
- ✓ Hospital do Coração (Balneário Camboriú), foi importante para o **aumento da nossa verticalização na microrregião, indo de 0% para 89%**
- ✓ Demos início ao processo de integração do LifeDay e o plano para incorporação societária previsto para o 2Q21
- ✓ Duas premiações importantes referentes aos mais altos níveis de satisfação de nossos colaboradores
 - *Great Place to Work* pelo 6º ano consecutivo
 - “Lugares incríveis para trabalhar” pela pesquisa FIA Employee Experience (FEEX), iniciativa da Fundação Instituto de Administração (FIA) e o UOL

GNDI Minas Gerais

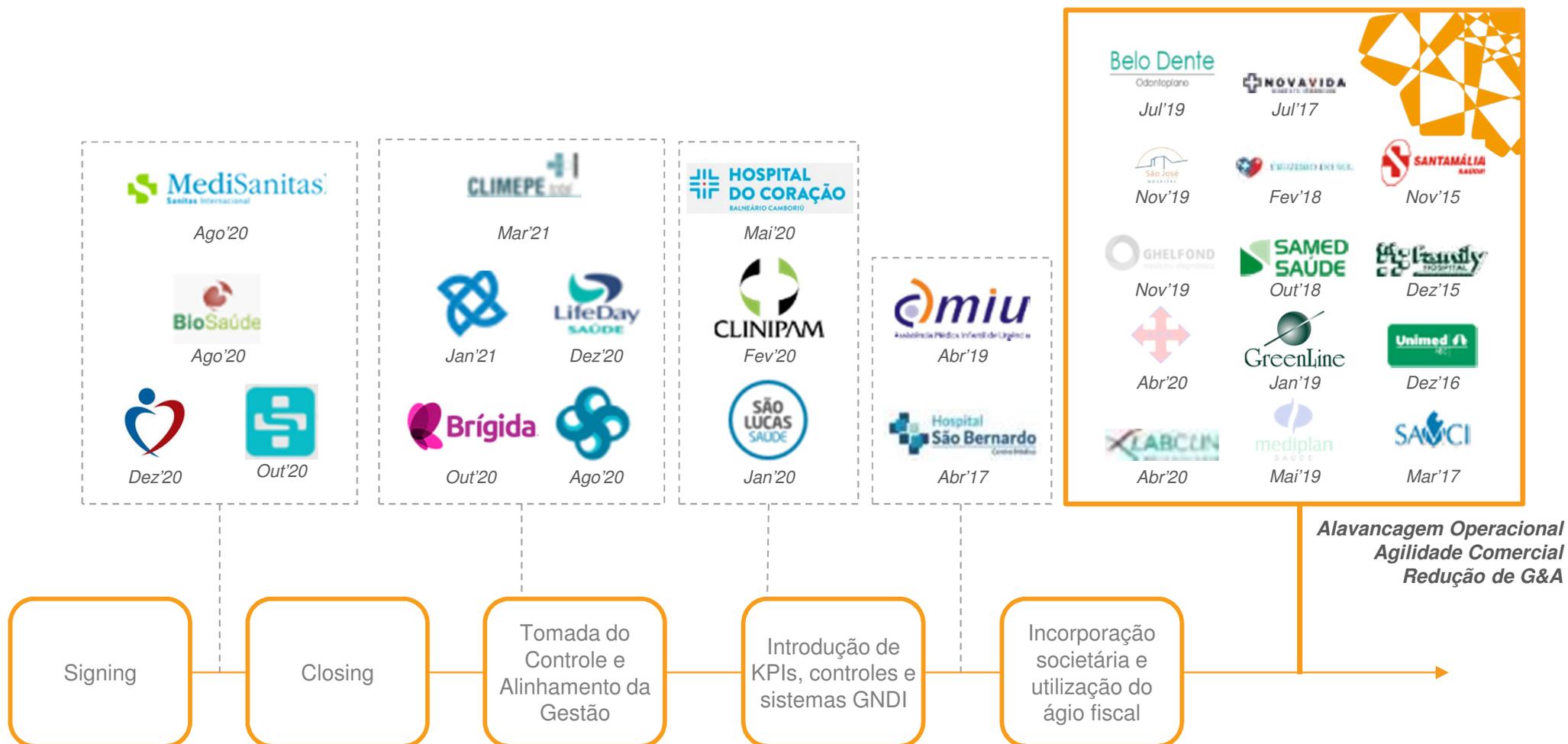
- ✓ Criamos um **grupo de gestão local com autonomia** para assegurar que os planos de sinergias e integração serão devidamente cumpridos,
- ✓ Detalhamento das sinergias permeando as estruturas organizacionais, **oportunidades de melhorias de custos assistenciais, protocolos médicos, suprimentos e G&A**
- ✓ Santa Mônica - Divinópolis: Implantamos as melhores práticas de gestão de saúde com os protocolos e modelos de indicadores de performance GNDI. Também renegociamos os contratos com as equipes médicas com base na disponibilidade ou invés de quantidade de atendimentos. **Aumentando a produtividade em 7%**
- ✓ Santa Mônica – Nova Serrana: Hospital recém-inaugurado que **permitirá mais verticalização nos atendimentos e expansão da base de beneficiários organicamente**

Destaques Operacionais | Integrações

Agenda Estratégica Consistente Focada na Criação de Valor Sustentável

Incorporação Societária reduz despesas em duplicidade, facilita a gestão e permite iniciar o aproveitamento do ágio

Das 24 aquisições concluídas, 14 já foram incorporadas, sendo 6 somente em 2020 (eliminando 16 entidades legais)



Destques Operacionais | Rede Própria

Agenda Estratégica Consistente Focada na Criação de Valor Sustentável

Centro Clínico - Jundiaí



Centro Clínico - Jundiaí

- ✓ Inaugurada em novembro de 2020
- ✓ Referência em atendimento de urgência e emergência região. Possui também: Centro Integrado da Saúde da Mulher, Ambulatório de Alta Complexidade, Centro Oftalmológico, Centro de Diagnósticos e Programa NotreLife 50+
- ✓ Capacidade de +65k consultas/mês com hora marcada
- ✓ Unidade com 8.000 m² de área construída com:
 - 75 consultórios
 - 21 Leitos
 - 4 salas para pequenos procedimentos cirúrgicos
 - 2 raio-x
 - 1 tomografia
 - 1 endoscopia
 - 1 colonoscopia
 - Equipamentos de ultrassom
 - Coletas de análises clínicas (NotreLabs)
- ✓ Medicina Preventiva
- ✓ Unidade de Oncologia e Centro de Infusão



Destaques Operacionais | ESG

Agenda Estratégica Consistente Focada na Criação de Valor Sustentável

Ambiental

Gestão de Resíduos

Além da conformidade com a legislação vigente no correto descarte de infectantes e demais resíduos hospitalares:

- ✓ **GNDI iniciou um projeto de compostagem** para reduzir a quantidade de resíduos levados para aterros e gerar adubo de qualidade para a agricultura no entorno da Grande São Paulo
- ✓ Piloto com o Hospital Bosque da Saúde que **segregou ~2.000 kg de resíduos orgânicos que foram levados para a usina de compostagem**. Outros 5 hospitais também já iniciaram a participação no projeto

Eficiência Energia

- ✓ Avanços no processo de contratação de energia renovável para os Centros Clínicos GNDI

Social

Em parceria com o Banco Santander no **projeto “Amigo de Valor e Parceiro do Idoso”**, nas cidades de Guararema/SP, Cajamar/SP e Varginha/MG, beneficiando +400 adolescentes e idosos em situação de abandono, negligência, violência doméstica e vulnerabilidade, trazendo a oportunidade de participar em oficinas de artes plásticas, comunicação, fotografia e música, além de atendimento especializado para um grupo de crianças e adolescentes com deficiência

Governança

Auditoria Interna, Gestão de Riscos e Compliance

- ✓ Nova Diretoria responsável por Auditoria Interna Riscos e Compliance, reforçando as medidas de gestão de riscos e controles internos

CEBDS – Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável

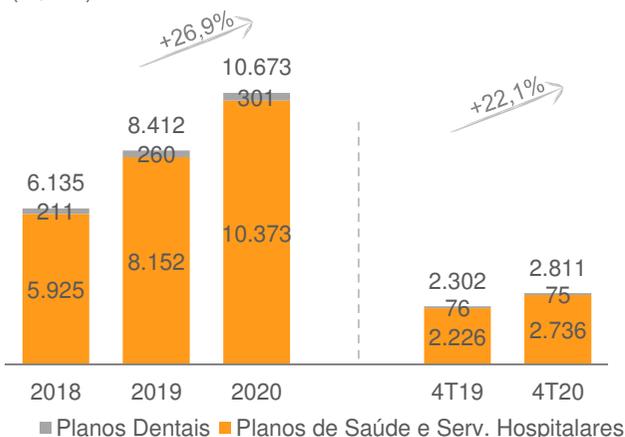
- ✓ **GNDI é a primeira empresa do setor de saúde a se associar ao CEBDS** em busca de alinhamento e benchmark com os 60 maiores grupos empresariais brasileiros com muitos anos de experiência e destaque em projetos de ESG.

Receita Líquida

Crescimento Robusto e Consistente de Beneficiários, Ticket Médio e Receita da Companhia

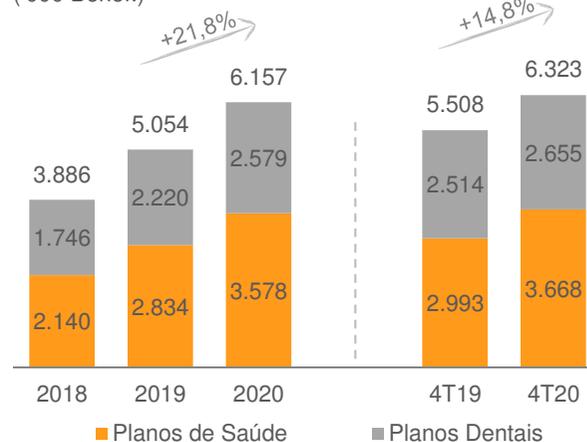
Receita Líquida

(R\$mm)



Número Médio de Beneficiários

('000 Benef.)



Receita Líquida: **+22,1%** vs. 4T19

Benef. Médio Saúde: **+22,5%** ou **+675k** vs. 4T19

- +133k Orgânico
- +541k Avg. M&A

Benef. Médio Dental: **+5,6%** vs. 4T19

- +129k Orgânico
- +12k Odontopam

Ticket Médio: **+2,9%** vs. 4T19

Planos de Saúde

- **+6,0%** Reajuste anual de preços dos contratos e mix de vendas
- **-3,0%** impactado pelo ticket inferior de Clinipam e Santa Mônica

Planos Odontológicos

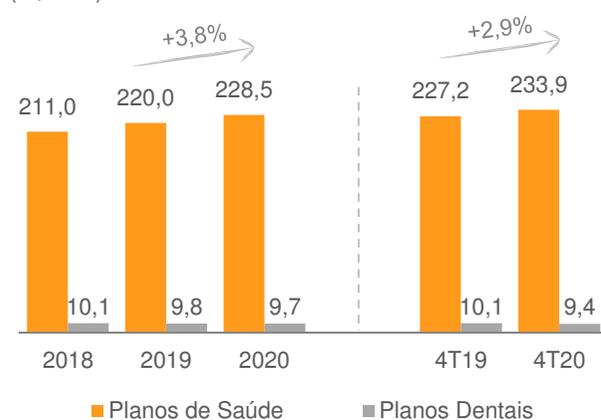
- **-6,4%**, fruto da estratégia de *cross-selling*

Serviços Hospitalares: **-12,1%** vs. 4T19

- **+R\$38,2mm** dos hospitais adquiridos nos últimos 12 meses (H. São Lucas, H. do Coração, H. Santa Mônica e H. Santa Brígida)
- A receita dos “mesmos hospitais” reduziu 30,1% frente ao 4T19, principalmente devido a nossa política de manter os leitos disponíveis para os beneficiários GNDI

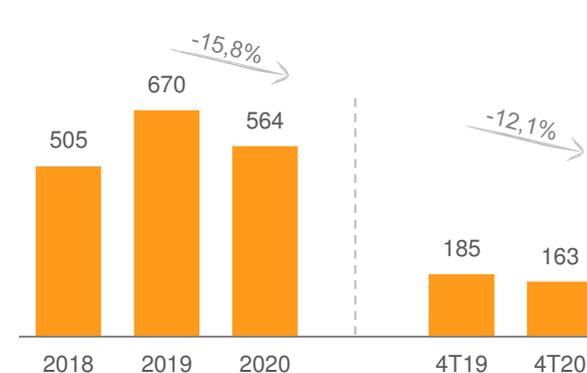
Ticket Médio Mensal Líquido

(R\$/mês)



Receita de Serviços Hospitalares

(R\$mm)

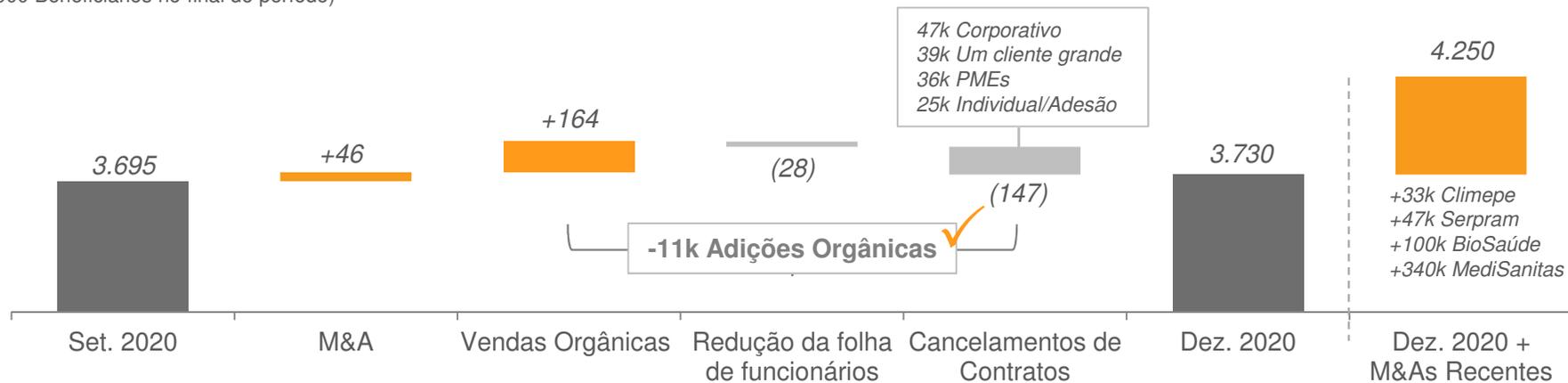


Crescimento em um cenário econômico adverso

Crescimento de Beneficiários via M&A, Crescimento Orgânico impactado por 1 Grande Cliente

Evolução no número de Beneficiários – 4T20 | Planos de Saúde

('000 Beneficiários no final do período)



Evolução no número de Beneficiários – 2020 | Planos de Saúde

('000 Beneficiários no final do período)

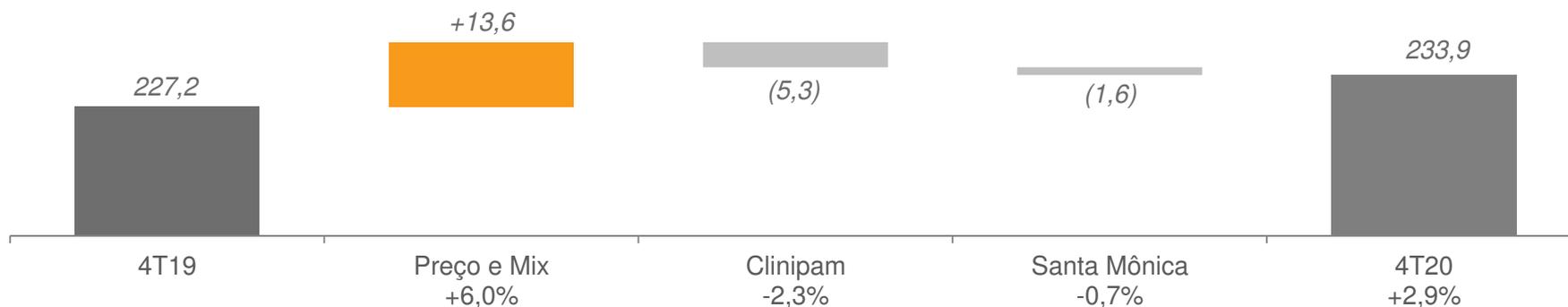


Crescimento em um cenário econômico ainda adverso

Continuidade do Foco em Produtos com Maior Nível de Verticalização e Menor Custo

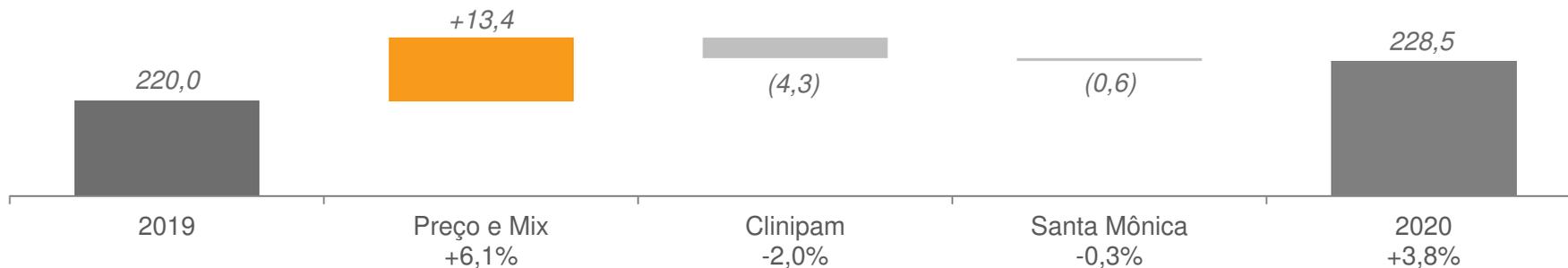
Evolução do Ticket Médio – 4T20 | Planos de Saúde

(R\$ por mês)



Evolução do Ticket Médio – 2020 | Planos de Saúde

(R\$ por mês)

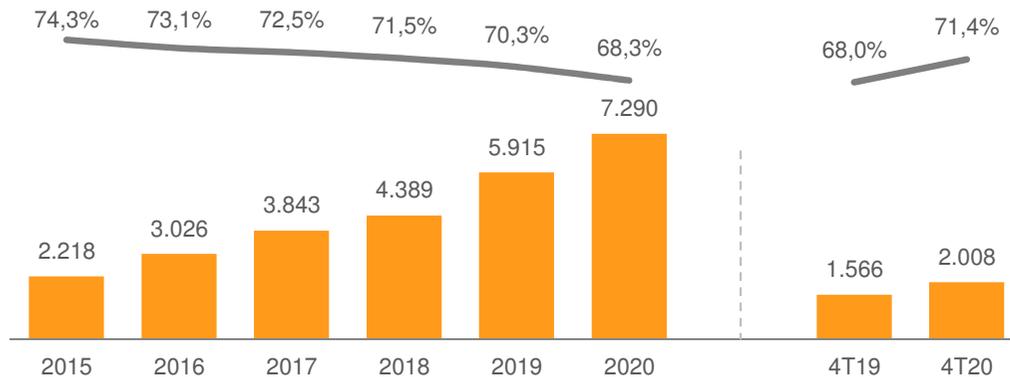


Sinistralidade Caixa

Cash MLR 2.0 p.p. melhor em 2020, atingindo 68,3% mesmo com a pressão do 4T20

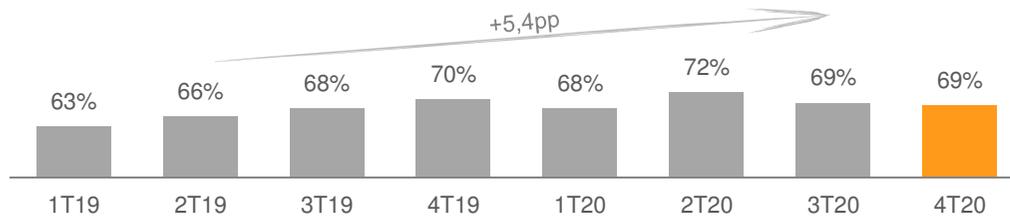
Sinistralidade Caixa

(R\$m; % da RL)

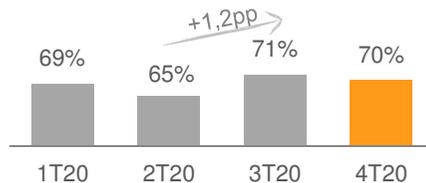


Verticalização HMO

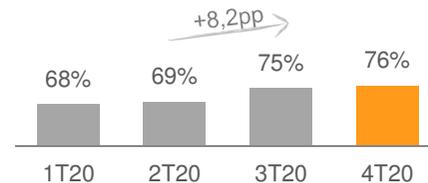
% Custo Rede Própria / Custo Total HMO



Internações Hospitalares



Consultas Ambulatoriais



Sinistralidade Caixa: 2,0p.p. melhor que o 2019

MLR melhorou em 2020 com a continuidade das principais iniciativas de verticalização da GNDI.

O 4T20 foi impactado pela segunda onda do COVID-19 ocorrendo simultaneamente ao retorno da rotina e procedimentos eletivos. Particularmente durante dez'20, (quando a utilização deveria reduzir) podemos observar maiores volumes de internações, procedimentos eletivos e exames impactando o MLR do 4T20

No 4T20, os indicadores de **Verticalização HMO, Internações Hospitalares e Consultas Ambulatoriais** permaneceram estáveis com relação ao 3T20, embora os volumes totais de internações e consultas aumentaram 9,2% e 12,3%, respectivamente

- A **Telemedicina** foi uma importante ferramenta para o aumento da verticalização de Consultas Ambulatoriais dentro da Rede Própria, atingindo 76% no 4T20

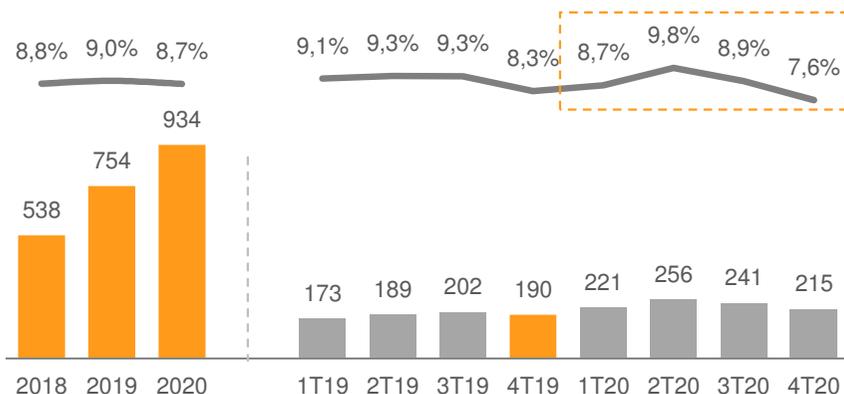
Sinistralidade Caixa Dental passou de 35,2% no 4T19 para 31,4% no 4T20, refletindo a redução da utilização dos serviços durante a pandemia

G&A Caixa e Despesas Comerciais

Diluição de G&A de 0,3p.p. em 2020 com 0,7p.p. diluição no 4T20

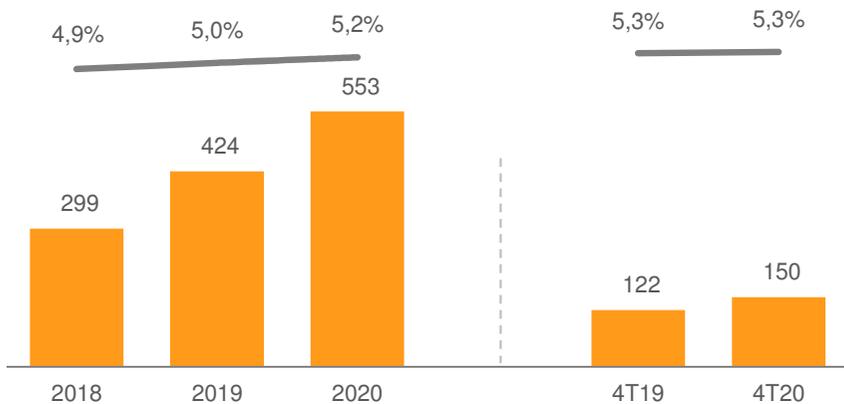
G&A Caixa

(R\$mm; % da RL)



Despesas Comerciais

(R\$mm; % da RL)



G&A Caixa / Composição

R\$mm	4T20	4T19	%RL20	%RL19	2020	2019	%RL20	%RL19
Pessoal	113,2	100,2	4,0%	4,4%	471,8	374,8	4,4%	4,5%
Serviços de Terceiros	49,8	50,9	1,8%	2,2%	218,4	188,1	2,0%	2,2%
Ocupação e Utilidades	21,4	22,6	0,8%	1,0%	69,3	82,6	0,6%	1,0%
PDD	27,9	13,8	1,0%	0,6%	111,1	67,2	1,0%	0,8%
Contingências e Taxas	6,4	9,2	0,2%	0,4%	34,6	43,8	0,3%	0,5%
Outros	(3,7)	(6,5)	-0,1%	-0,3%	28,5	(2,7)	0,3%	0,0%
G&A Caixa	215,0	190,2	7,6%	8,3%	933,7	753,8	8,7%	9,0%

G&A Caixa: 0,7p.p. favorável frente 4T19:

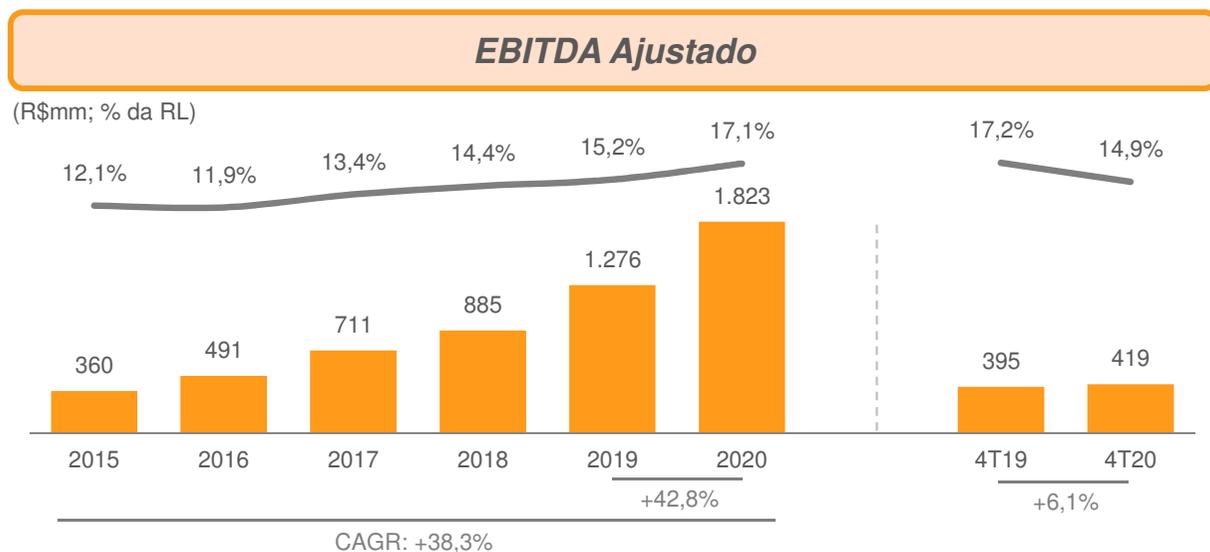
No 4T20, o G&A Caixa ficou 10,8% abaixo do 3T20, assim como nossos contínuos esforços para integrar as empresas recém-adquiridas. As sinergias e economias obtidas nos permitiram diluir o G&A Caixa de 8,3% no 4T19 para 7,6% no 4T20.

Todas as linhas do G&A Caixa apresentaram diluição em termos nominais versus 4T19, exceto as rubricas de Pessoal e PDD:

- **Pessoal:** diminuiu 0,4% como percentual da Receita Líquida, no entanto apresentou aumento nominal marginal principalmente devido à expansão do GNDI na Região Sul e Minas Gerais
- **PDD:** estável em 1,0% da Receita Líquida no 3T20 e no 4T20, refletindo a recuperação geral da economia. A inadimplência no 4T20 ainda é superior ao 4T19, porém sob controle e com sinais de melhora

EBITDA Ajustado

2020 EBITDA de R\$1.823mm ou +42,8% vs. 2019



EBITDA Ajustado 2020: 42,8% melhor vs. 2019

A melhoria de 2020 foi impulsionada principalmente por:

- + 566k Adições Inorgânicas
- + 132k Adições Orgânicas
- 2.0p.p. Cash MLR
- 0,3p.p. Diluição de G&A Caixa

E impactado negativamente por:

- **R\$ 15,3mm, IBNR aumentou** vs. 2019 devido ao aumento das operações da Companhia nos últimos 12 meses
- **R\$ 12,3 milhões, aumento da provisão do SUS** vs. 2019, refletindo a aceleração da cobrança da ANS iniciada no final de 2019

IFRS16: excluindo este impacto contábil, o EBITDA Ajustado seria de R \$ 1.735,1mm (16,3% da Receita Líquida), 43,7% melhor que 2019 também sem o efeito do IFRS16

EBITDA Ajustado 4T20: 6,1% melhor vs. 4T19

4T20 inclui Clinipam, São Lucas, Ecolé, LabClin, H. do Coração, Santa Mônica, H. Santa Brígida e um mês de LifeDay

O aumento do EBITDA ajustado no 4T20 foi impulsionado pelo crescimento da receita líquida e diluição do G&A Caixa, porém afetado pela Sinistralidade Caixa

EBITDA Ajustado / Composição

R\$mm	4T20	4T19	Var.	Var. %	2020	2019	Var.	Var. %
Lucro Líquido	155,2	131,4	23,8	18,1%	735,7	423,6	312,2	73,7%
IR e CSLL	100,6	90,3	10,3	11,4%	509,4	295,6	213,8	72,3%
Resultado Financeiro	42,1	65,0	(22,9)	-35,2%	136,0	187,5	(51,5)	-27,5%
Depreciação e Amortização	96,2	71,5	24,7	34,6%	343,9	245,7	98,2	39,9%
EBITDA	394,1	358,1	35,9	10,0%	1.725,1	1.152,4	572,6	49,7%
(+/-) Stock Options	12,7	11,4	1,2	10,9%	48,7	44,3	4,5	10,1%
(+/-) Despesas de M&A/Integração	4,6	16,6	(12,0)	-72,2%	18,1	47,0	(28,9)	-61,5%
(+/-) Rec. Finan. (Caixa Restrito)	8,1	9,2	(1,0)	-11,2%	30,8	32,7	(1,9)	-5,9%
EBITDA Ajustado	419,5	395,3	24,2	6,1%	1.822,7	1.276,4	546,3	42,8%
% margem	14,9%	17,2%		-2,3pp	17,1%	15,2%		1,9pp

Lucro Líquido Ajustado e CapEx

Crescimento Consistente do Lucro Líquido

Lucro Líquido Ajustado

(R\$mm; % da RL)

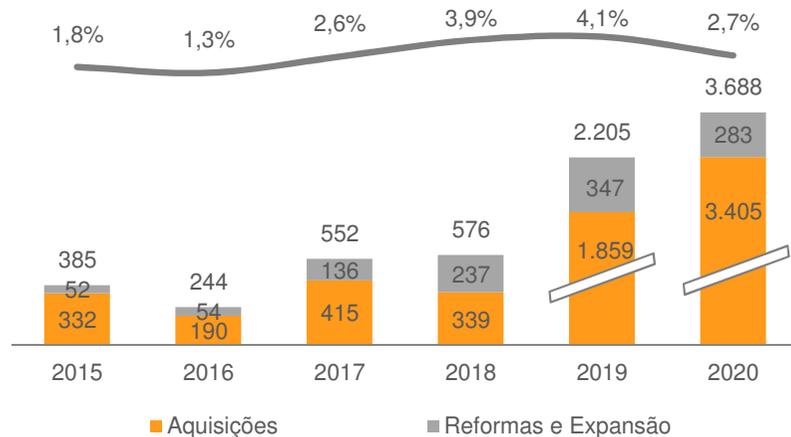


R\$mm	4T20	4T19	Var.	Var. %	2020	2019	Var.	Var. %
EBITDA	394,1	358,1	35,9	10,0%	1.725,1	1.152,4	572,6	49,7%
IR e CSLL	(100,6)	(90,3)	(10,3)	11,4%	(509,4)	(295,6)	(213,8)	72,3%
Resultado Financeiro	(42,1)	(65,0)	22,9	-35,2%	(136,0)	(187,5)	51,5	-27,5%
Depreciação e Amortização	(96,2)	(71,5)	(24,7)	34,6%	(343,9)	(245,7)	(98,2)	39,9%
Lucro Líquido	155,2	131,4	23,8	18,1%	735,7	423,6	312,2	73,7%
(+/-) Stock Options	12,7	11,4	1,2	10,9%	48,7	44,3	4,5	10,1%
(+/-) Amortização de intangível*	31,3	25,9	5,4	20,8%	130,6	91,7	38,9	42,4%
(+/-) IR e CSLL diferido	33,5	29,6	3,9	13,3%	94,9	72,8	22,1	30,4%
Lucro Líquido Ajustado	232,7	198,3	34,3	17,3%	1.010,0	632,3	377,7	59,7%
% margem	8,3%	8,6%		-0,3pp	9,5%	7,5%		1,9pp

* Amortização de ativos intangíveis das empresas adquiridas

CapEx

(R\$mm; (Reformas e Expansão) / RL)



CapEx: **R\$3.688mm** em 2020

R\$3.405mm: Aquisições de:

- **R\$2.642mm**: Clinipam
- **R\$377mm**: São Lucas
- **R\$206mm**: Santa Mônica
- **R\$51mm**: LifeDay
- **R\$49mm**: Ecole
- **R\$41mm**: H. do Coração de B. Camboriú
- **R\$31mm**: H. Santa Brígida
- **R\$7mm**: LabClin

R\$283mm: Investidos em Rede Própria, melhorias e tecnologia da informação.

Dívida Líquida

GNDI Mantém uma Estrutura de Capital Robusta com Baixa Alavancagem

GNDI3 | Estrutura das Dívidas

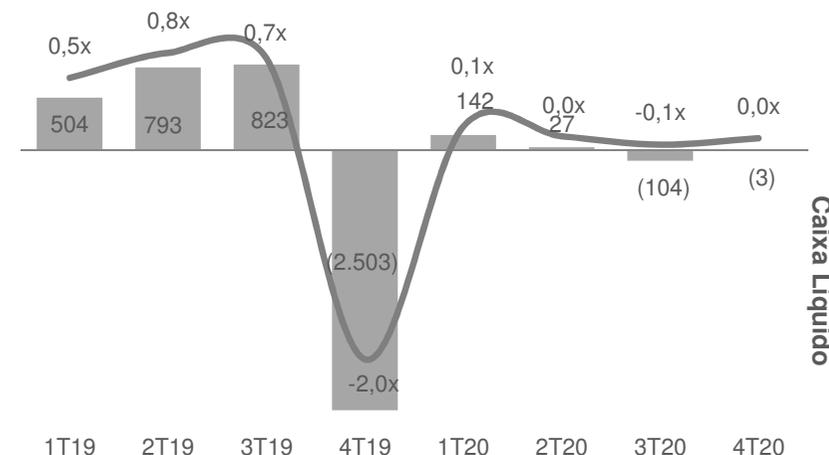
	Setembro 2020	Dezembro 2020
NDIPar	<u>Seller's Note</u> R\$67,5mm (10,0% a.a.) Jun/2020	<u>Seller's Note</u> R\$72,9mm (10,0% a.a.) Jun/2020
BCBF	<u>Debenture (BCBF12)</u> R\$60,1mm (CDI + 2,25% a.a.) Fev'21	<u>Debenture (BCBF12)</u> R\$60,8mm (CDI + 2,25% a.a.) Fev'21
	<u>Nota Promissória</u> R\$277,5mm (CDI + 1,40% a.a.) Fev'21/Ago'21/Fev'22	<u>Nota Promissória</u> R\$278,7mm (CDI + 1,40% a.a.) Fev'21/Ago'21/Fev'22
	<u>Capital de Giro</u> R\$526,1mm (CDI + 2,49% a.a.) Jun'22/Mai'23/Jun'23/Jun'24	<u>Capital de Giro</u> R\$521,4mm (CDI + 2,49% a.a.) Jun'22/Mai'23/Jun'23/Jun'24
	<u>Debenture (BCBF14)</u> R\$750,3mm (CDI + 2,65% a.a.) Set'23/Set'24/Set'25	<u>Debenture (BCBF14)</u> R\$752,8mm (CDI + 2,65% a.a.) Set'23/Set'24/Set'25
NDISaúde (OpCo)	<u>4131 (II)</u> R\$66,4mm (85%CDI+1,95% a.a.) Dez'20	<u>Debenture (NDMI13)</u> R\$808,4mm (CDI + 1,60% a.a.) Ago'22/Ago'23/Ago'24
	<u>Debenture (NDMI13)</u> R\$801,2mm (CDI + 1,60% a.a.) Ago'22/Ago'23/Ago'24	<u>Capital de Giro</u> R\$298,6mm (CDI + 2,3% a.a.) Set'23/Set'24/Set'25
	<u>Capital de Giro</u> R\$298,7mm (CDI + 2,3% a.a.) Set'23/Set'24/Set'25	<u>Outros Empréstimos: R\$70,0mm</u>
	<u>Outros Empréstimos: R\$68,8mm</u>	

Pago

Novo

Dívida Líquida

(R\$mm; DL / EBITDA LTM)



No 420, a Companhia pagou pelas aquisições do Hospital Santa Brígida e da operadora LifeDay, bem como manteve seus investimentos na melhoria da Rede Própria

Nesse mesmo período, visando a melhor a utilização de seus recursos e manter o ritmo de expansão de seus negócios, a Companhia captou R\$700 milhões através de Emissão de Debentures

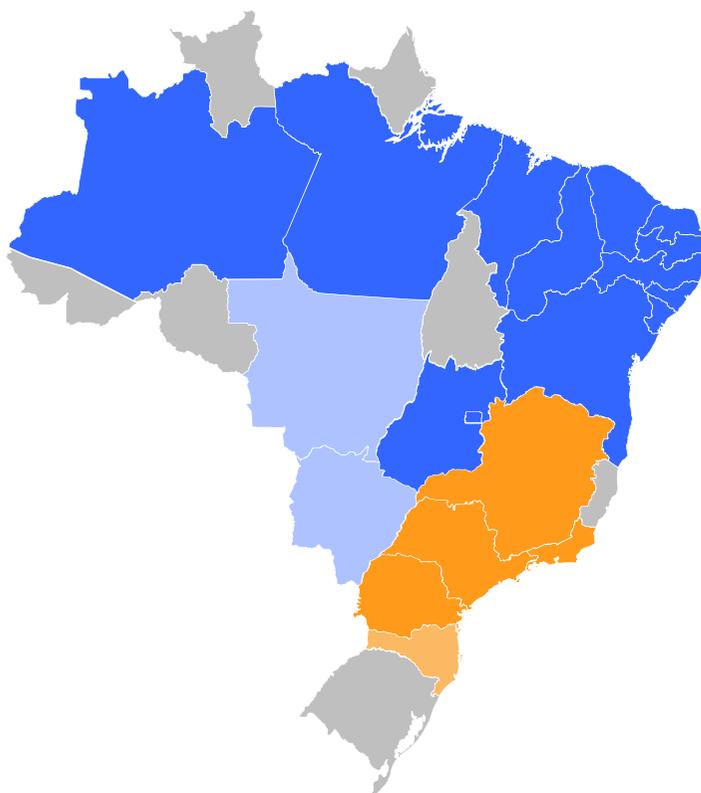
Combinação de Negócios GNDI e Hapvida

Uma das Maiores Operadoras Verticalizada do Mundo e a Maior do Brasil



Irlau Machado
Co-CEO

Jorge Pinheiro
Co-CEO



Hospitais	34	+	50
Benef. Saúde (k)	4.319	+	4.053
Benef. Dental (k)	2.653	+	2.569

Governança

- ✓ O Conselho de Administração da Hapvida inicialmente será aumentado para pelo menos 9 membros, 2 indicados pela GNDI, 5 indicados pela Hapvida e 2 independentes
- ✓ Irlau Machado Filho, atual CEO do GNDI, ocupará a posição de co-CEO junto com Jorge Pinheiro, atual CEO da Hapvida
- ✓ Conselho Fiscal e diversos Comitês de acompanhamento de negócios, composto por 1 membro indicado pelo GNDI, 1 pela Hapvida e 1 membro independente, serão instaurados quando a aprovação da transação

Preço e Considerações

- ✓ Relação de troca de 5.2490 ações da Hapvida por ação do GNDI mais R\$6,45/ação
- ✓ Com base no VWAP dos últimos 20 dias de negociação terminando no dia 18 de dezembro de 2020 mais um prêmio de 15% para o GNDI
- ✓ A parcela em caixa foi calculada considerando o preço da ação da Hapvida no fechamento de 12 de fevereiro de 2021 (R\$17,20/ação) e 620,3 milhões de ações da GNDI, totalizando R\$4,0 bi em desembolso de caixa

Sinergias

- ✓ **Comercial:** Venda cruzada de planos corporativos em regiões atualmente atendidas por uma das empresas
- ✓ **MLR:** Potencial para reduzir a sinistralidade
- ✓ **Rede Própria:** Alavancar a rede própria com a oferta de serviços a terceiros
- ✓ **G&A:** Eliminação de duplicidades nas despesas gerais e administrativas

Próximos Passos

- ✓ AGE (Híbrida: presencial + virtual) de aprovação pelos acionistas GNDI dia 29/03/2021
- ✓ Submeter a operação para aprovação do CADE e ANS

Apêndice – Maneiras de exercer o direito de voto na AGE

AGE | Combinação de Negócios GNDI e Hapvida

Maneiras de exercer o direito de voto na Assembleia Geral

O acionista poderá exercer o direito de voto das seguintes formas:

1 - Presencial

2 – Plataforma Digital

3 – Pedido Público de Procuração

1 - Presencialmente:

- a. **Endereço:** Avenida Paulista 867, 8º andar, Bela Vista, CEP 01311-100, São Paulo/SP
- b. **Data:** 29 de março de 2021, às 10:00 horas

Munidos dos seguintes documentos:

- c. **Comprovante de titularidade de ações** escriturais, expedido pela instituição depositária, e
- d.
 - i. se pessoa física, documento de **identidade** com foto;
 - ii. se pessoa jurídica, cópia do último **estatuto ou contrato social** consolidado e da documentação outorgando poderes de representação, bem como documento de identidade com foto do(s) representante(s) legal(is);
 - iii. se fundo de investimento, cópia do último **regulamento** consolidado do fundo e do **estatuto ou contrato social** do seu administrador ou gestor, conforme o caso, além da documentação outorgando poderes de representação, bem como documento de identidade com foto do(s) representante(s) legal(is); e (c) instrumento de mandato para representação do acionista por procurador, outorgado nos termos do artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações, se for o caso

AGE | Combinação de Negócios GNDI e Hapvida

Maneiras de exercer o direito de voto na Assembleia Geral

O acionista poderá exercer o direito de voto das seguintes formas:

1 - Presencial

**2 – Plataforma
Digital**

**3 – Pedido Público
de Procuração**

2 - Através de Plataforma Digital:

a. Plataforma Digital Zoom

b. Solicitar a participação pelo e-mail ri@intermedica.com.br, até o dia 27 de março de 2021, acompanhada de toda a documentação abaixo:

c. **Comprovante de titularidade de ações** escriturais, expedido pela instituição depositária, e

d.

- i. se pessoa física, documento de **identidade** com foto;
- ii. se pessoa jurídica, cópia do último **estatuto ou contrato social** consolidado e da documentação outorgando poderes de representação, bem como documento de identidade com foto do(s) representante(s) legal(is);
- iii. se fundo de investimento, cópia do último **regulamento** consolidado do fundo e do **estatuto ou contrato social** do seu administrador ou gestor, conforme o caso, além da documentação outorgando poderes de representação, bem como documento de identidade com foto do(s) representante(s) legal(is); e (c) instrumento de mandato para representação do acionista por procurador, outorgado nos termos do artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações, se for o caso

AGE | Combinação de Negócios GNDI e Hapvida

Como exercer o direito de voto na Assembleia Geral

O acionista poderá exercer o direito de voto das seguintes formas:

1 - Presencial

**2 – Plataforma
Digital**

**3 – Pedido Público
de Procuração**

2 - Através de Plataforma Digital - Continuação:

- e) Após a análise da documentação pela Companhia, o participante **receberá um e-mail com link de acesso para participação na AGE**

- f) Na hipótese de o acionista, que tenha solicitado devidamente sua participação por meio eletrônico, **não receber o e-mail com as instruções para acesso e participação da AGE até as 7:00 horas (horário de Brasília) do dia 29 de março de 2021**, este deverá então entrar em contato com a Companhia pelo telefone **+55 11 95687-9562** ou pelo e-mail **ri@intermedica.com.br** – **em qualquer cenário, antes das 9:00 horas do dia 29 de março de 2021** – a fim de que lhe sejam reenviadas (ou fornecidas por telefone) suas respectivas instruções para acesso

AGE | Combinação de Negócios GNDI e Hapvida

Como exercer o direito de voto na Assembleia Geral

O acionista poderá exercer o direito de voto das seguintes formas:

1 - Presencial

**2 – Plataforma
Digital**

**3 – Pedido Público
de Procuração**

3 - Por procurador, através do Pedido Público de Procuração:

As informações e instruções relativas ao Pedido Público de Procuração serão disponibilizadas, na CVM e no site de RI da Companhia, no dia **19 de março de 2021**, para que os acionistas que assim desejarem possam exercer seu direito de voto por meio de procuradores indicados pela administração da Companhia

Irlau Machado Filho
Diretor Presidente / CEO

Marcelo Marques Moreira Filho
Diretor Financeiro / CFO

Glauco Desiderio
Diretor de Relações com Investidores

Renato Bello
Gerente de Relações com Investidores

Thais Gomes dos Santos
Analista de Relações com Investidores

ri@intermedica.com.br
<http://ri.gndi.com.br/>