



DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T20



DESTAQUES | 3T20 vs. 3T19

Aumento de Beneficiários e Redução de Sinistralidade Resultam em Expansão de Margens

- Receita Líquida (RL): R\$2.698,6 milhões, 24,1% de crescimento em relação ao 3T19
 - o Beneficiários (Médio): 3.620,1 mil em Saúde (+24,8%) e 2.556,5 mil em Dental (+4,6%)
 - o **Beneficiários EoP:** 3.694,6 mil em Saúde (+25,4%) e 2.599,8 mil em Dental (+5,1%)
 - o Ticket Médio: R\$229,1 em Saúde, 3,8% de aumento em relação ao 3T19
 - Hospital Services: R\$135,9 milhões, 25,3% menor frente o 3T19 e 69,0% melhor que 2T20
- Sinistralidade Caixa:
 - o MLR Caixa Consolidado: 68,6%, 2,0pp melhor em relação ao 3T19
- **G&A Caixa:** 8,9% da RL, 0,4pp favorável em comparação com 3T19
- EBITDA Ajustado: R\$458,4 milhões (17,0% de margem), +43,4% em relação ao 3T19
- Lucro Líquido Ajustado: R\$265,5 milhões (9,8% de margem) aumento de 70,5% em relação ao 3T19
- Caixa Líquido (DL): R\$103,9 milhões no 3T20
- M&A 3T20: Conclusão das aquisições de Santa Mônica (MG) e H. Santa Brígida (SC) e Anúncio de MediSanitas (MG), BioSaúde (SP), LifeDay (SC) e Serpram (MG)
- Rede Própria: Inauguração da Unidade Avançada Santo André e Centro de Hemodinâmica no Hospital São Bernardo

GNDI3: R\$74,50/ação **52W Max**: R\$76,33/ação **52W Min**: R\$33,50/ação

Total de Ações: 609.787.507 Free-Float: 76,1% Valor de Mercado: R\$45,4bi

Relações com Investidores:

Glauco Desiderio Renato Bello Thais Gomes dos Santos ri@intermedica.com.br

ri.andi.com.br

Sumário	3T20	3T19	Var. %	9M20	9M19	Var. %
Hospitais	26	21	23,8%			
Leitos - Final do Período	3.092	2.659	16,3%			
Beneficiários - Final do Período ('000)	6.294,4	5.419,9	16,1%			
Saúde	3.694,6	2.945,3	25,4%			
Odontológicos	2.599,8	2.474,6	5,1%			
Número Médio de Beneficiários ('000)	6.176,6	5.346,1	15,5%	6.101,6	4.902,9	24,5%
Saúde	3.620,1	2.901,6	24,8%	3.547,7	2.781,1	27,6%
Odontológicos	2.556,5	2.444,4	4,6%	2.553,9	2.121,8	20,4%
Receita Líquida - R\$mm	2.698,6	2.174,6	24,1%	7.862,1	6.110,9	28,7%
PEONA	(6,8)	(6,2)	10,6%	(27,1)	(11,7)	132,1%
Provisão SUS	(2,8)	(11,0)	-74,2%	(50,0)	(27,4)	82,3%
Contas Médicas Caixa	(1.852,1)	(1.536,3)	20,6%	(5.282,2)	(4.348,6)	21,5%
Sinistralidade Caixa	-68,6%	-70,6%	2,0рр	-67,2%	-71,2%	4,0pp
Lucro Bruto (Ex-D&A) - R\$mm	836,8	621,2	34,7%	2.502,9	1.723,2	45,2%
(-) G&A Caixa	(241,1)	(201,6)	19,6%	(718,7)	(563,7)	27,5%
(-) Despesas Comerciais	(143,1)	(109,5)	30,6%	(403,6)	(302,0)	33,6%
(+) Receita Financeira (Caixa Restrito)	5,8	9,6	-40,4%	22,6	23,5	-3,8%
EBITDA Ajustado - R\$mm	458,4	319,6	43,4%	1.403,2	881,1	59,3%
Margem EBITDA Ajustada	17,0%	14,7%	2,3рр	17,8%	14,4%	3,4рр
Lucro Líquido - R\$mm	196,8	99,7	97,4%	580,6	292,2	98,7%
Margem Líquida	7,3%	4,6%	2,7pp	7,4%	4,8%	2,6рр
Lucro Líquido Ajustado - R\$mm	265,5	155,7	70,5%	777,3	434,0	79,1%
Margem Líquida Ajustada	9,8%	7,2%	2,7pp	9,9%	7,1%	2,8pp















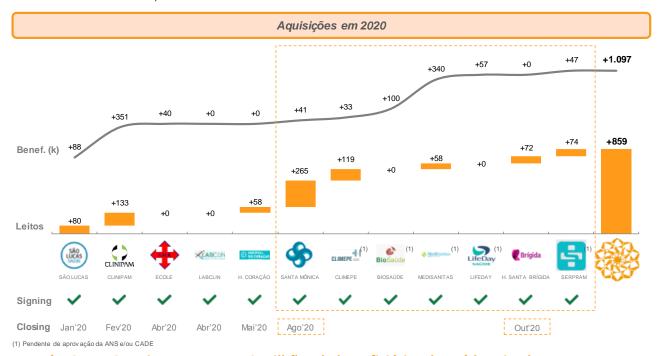


DESTAQUES OPERACIONAIS

M&A

Ao longo de 2020, conseguimos executar nosso pilar estratégico de M&As de forma ágil, com 12 aquisições que totalizam 1.097 mil beneficiários e 859 leitos, especialmente marcando a entrada em alguns dos mercados mais relevantes da saúde privada do Brasil, como Paraná, Santa Catarina e Minas Gerais.

Desde Julho de 2020 adquirimos 618 mil beneficiários e 588 leitos.



Paraná e Santa Catarina: Acesso a 4,3 milhões de beneficiários de saúde privada

Iniciamos 2020 ampliando nossas fronteiras para a Região Sul do Brasil, um novo hub de crescimento para as operações GNDI, com a conclusão da aquisição da Clinipam em fevereiro de 2020. Com atuação principalmente na região metropolitana de Curitiba/PR, nos meses seguintes agregamos mais dois importantes hospitais, o Hospital do Coração de Balneário Camboriú/SC e o Hospital Santa Brígida em Curitiba/PR, o que nos permitirá aumentar o nível de verticalização de nossas operações na região sul. Posteriormente, também adquirimos a operadora de saúde LifeDay, um dos últimos players relevantes

independentes em Santa Catarina.

Desde o início deste ano, já realizamos 4 aquisições na Região Sul do país, que totalizam aproximadamente 408 mil beneficiários de saúde e 4 hospitais (263 leitos), além de diversas clínicas, prontos socorros e laboratório.

















Em outubro de 2020, a Companhia adquiriu o Hospital Santa Brígida em Curitiba/PR, buscando ampliar a Rede Própria na região e aumentar verticalização do atendimento médico e das internações. O hospital conta com 72 leitos, sendo 21 UTIs, além de 4 salas obstétricas e 5 consultórios de pronto socorro, além de uma ala diagnóstica com ultrassonografia, endoscopia, radiografia e laboratório de análises clínicas.



Hospital Santa Brígida

Ainda em outubro de 2020, a Companhia celebrou um acordo de intenção de compra e venda das quotas para a aquisição da LifeDay, uma operadora de saúde com cerca de 57 mil beneficiários de plano de saúde (95,8% corporativo/PME), com presença nos Estados de Santa Catarina e Rio Grande do Sul. O fechamento desta transação está pendente de aprovação da ANS.



H. do Coração

Em maio de 2020, a Companhia adquiriu o Hospital do Coração de Balneário Camboriú em Santa Catarina, reforçando e expandindo a atuação da Clinipam que tem aproximadamente 12 mil beneficiários na região do Vale do Itajaí. O hospital de alta complexidade conta com 58 leitos, sendo 10 UTIs, além de duas salas cirúrgicas e 8 consultórios de pronto socorro, uma unidade de hemodinâmica, ala oncológica e laboratório de análises clínicas. O imóvel tem ainda o potencial de expansão de 32 novos leitos que demandariam investimentos marginais, totalizando 90 leitos de internação.

Em fevereiro de 2020, a Companhia concretizou a aquisição do Grupo Clinipam, com uma carteira, na época, de cerca de 351 mil beneficiários de planos de saúde, localizados majoritariamente na região metropolitana de Curitiba e Vale do Itajaí em Santa Catarina. Além disso, conta com uma moderna e verticalizada rede própria nos Estados do Paraná e de Santa Catarina, que inclui 2 hospitais (133 leitos, sendo 30 UTIs), 4 unidades de pronto-atendimento 24 horas, 19 centros clínicos, um centro de diagnóstico por imagem, um centro de tratamento preventivo e 10 laboratórios de análises clínicas.



H. Ônix Batel



H. Ônix Mateus Leme



Centro Diagnóstico



Pronto Socorro autônomo















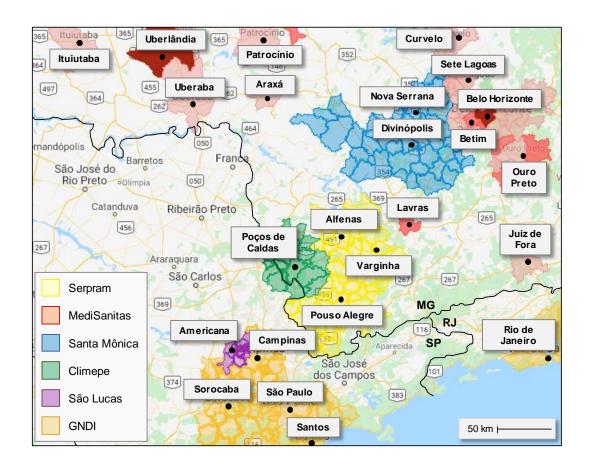


Minas Gerais: 4 Aquisições, 461k Beneficiários e 6 Hospitais (516 Leitos) em 2020

Em 2020, adquirimos 4 importantes ativos no Estado de Minas Gerais, que irão fomentar o crescimento com a **expansão geográfica** de atuação do GNDI.

Até o momento, a Companhia acumula 4 aquisições no Estado, totalizando 461k de beneficiários de saúde, 368k de beneficiários de odontologia e 6 hospitais (516 leitos). Estratégia iniciada em 2019 com a aquisição da operadora dental Belo Dente e seguida por Santa Mônica, Climepe Total, MediSanitas e Serpram.

Minas Gerais possui o terceiro maior PIB do país e nos últimos anos tem apresentado crescimento econômico superior aos demais Estados do país, com destaque aos setores de serviços, indústria e agropecuária. Com população de aproximadamente 20,1 milhões de habitantes sendo 25,8% assistido por planos de saúde privada (86,5% corporativo/adesão), se apresenta como um Estado importante ao GNDI, que com sua estratégia de expansão e investimentos, tem aumentado rapidamente a oferta de planos de saúde de alta qualidade a preços acessíveis.









Em outubro de 2020, o GNDI celebrou um acordo de intenção de compra e venda das ações do grupo Serpram, com presença em Alfenas, Varginha, Extrema e Pouso Alegre (Sul do Estado de Minas Gerais) e distante apenas 100 km das operações da Climepe, recentemente adquiridas pela Companhia em Poços de Caldas-MG. A empresa é uma operadora de saúde verticalizada com 29 anos de atuação, possui uma carteira com aproximadamente de 47 mil beneficiários de planos de saúde (96% corporativo/adesão) e 2 hospitais com 74 leitos (sendo 21 de UTI), sendo um localizado no município de Alfenas/MG (certificado ONA 2) e outro no município de Varginha/MG (certificado ONA 1). Pendente da aprovação da ANS e CADE.







Centro Imagem – H. IMESA



H. Varginha – Serpram



C. Cirúrgico – H. Varginha



H. Barreiro – MediSanitas



CC. de Venda Nova – MediSanitas

Em agosto de 2020, o GNDI celebrou um acordo de intenção de compra e venda das ações do grupo MediSanitas, com presença em diversas regiões do Estado de Minas Gerais principalmente na área metropolitana de Belo Horizonte. A empresa possui uma carteira com aproximadamente 340 mil beneficiários de planos de saúde e 3 mil beneficiários de planos odontológicos, localizados majoritariamente em Minas Gerais (85,0%), sendo 84,3% pertencentes à categoria corporativa. Além disso, o grupo conta com uma Rede Própria verticalizada no Estado que inclui 1 hospital (58 leitos), 1 pronto-socorro autônomo, 5 centros clínicos, 5 laboratórios de análises clínicas, 3 clínicas odontológicas, 1 centro oftalmológico e 1 clínica oncológica. Pendente da aprovação da ANS e CADE.

Ainda agosto de 2020, o GNDI celebrou um acordo de intenção de compra e venda das quotas da Climepe Total Ltda, localizada em Poços de Caldas, no sul do Estado de Minas Gerais – apenas 130 km das operações já existentes da Companhia em Campinas-SP. A empresa possui uma carteira com aproximadamente 33 mil beneficiários de planos de saúde na região (81% corporativo/adesão) e um hospital de alta qualidade (inaugurado em 2016) com 119 leitos (sendo 16 de UTI) além de um moderno Day Clinic (unidade



H. de Poços de Calda

especializada em procedimentos de baixa complexidade como pequenas cirurgias, observação clínica e terapias) e 1 Centro de Diagnóstico por Imagem. Pendente da aprovação da CADE.

Também em agosto de 2020, a Companhia concluiu a aquisição do Grupo Santa Mônica, localizado na região de Divinópolis e Nova Serrana no Estado de Minas Gerais. A Empresa é a maior operadora de saúde verticalizada do Centro-Oeste Mineiro e possui uma carteira com aproximadamente 41 mil beneficiários de plano de saúde na região (88% corporativo), com duas unidades hospitalares nos municípios de Divinópolis (119 leitos) e Nova Serrana (146 leitos, inaugurado em outubro de 2020), totalizando 265 leitos (sendo 65















de UTI). O Grupo conta ainda com um parque de imagem completo (com tomografia e ressonância magnética) e laboratório de análises clínicas, além de uma operação própria de serviços de hemodinâmica.







C. Cirúrgico - H. de Divinópolis



Tomografia - H. de Divinópolis



H. de Nova Serrana

Americana e São Paulo

Em agosto de 2020, a Companhia celebrou o acordo de intenção de compra e venda de ações e outras avenças para a aquisição da BioSaúde, cujas operações se concentram principalmente na região metropolitana de São Paulo. A operadora conta com uma carteira de aproximadamente de 100 mil beneficiários de plano de saúde, sendo mais de 70% pertencentes à categoria corporativa/PME. Pendente da aprovação da ANS e CADE.

Em abril de 2020, a Companhia concluiu a aquisição da Ecole, uma operadora de saúde com cerca de 40 mil beneficiários de plano de saúde, concentrados principalmente na região metropolitana de São Paulo. A Ecole apresentou um faturamento líquido de R\$82 milhões em 2019, com sinistralidade caixa de 80,0%.

Ainda em abril de 2020, adquirimos por R\$7,4 milhões o laboratório LabClin em Americana/SP, mesma região do Grupo São Lucas. Especializada em análises clínicas conta com 7 unidades de coleta e realiza mais de 100 mil exames por mês.

LabClin é um dos principais prestadores da região, com receita de R\$10,9 milhões e EBITDA de R\$2,7 milhões em 2019.

O GNDI concluiu em janeiro de 2020 a aquisição do Grupo São Lucas, com uma carteira de aproximadamente 88 mil beneficiários de planos de saúde, 3 centros clínicos e um hospital com 80 leitos (sendo 14 leitos de UTI).



















INTEGRAÇÕES E SINERGIAS

O GNDI tem mantido sua agenda eficiente de integrações e captura de sinergias de suas aquisições apesar da continuidade das restrições impostas pela pandemia do COVID-19.

O Ghelfond aumentou significativamente o número de exames realizados, atingindo cerca de 320 mil exames por mês. Atualmente, os beneficiários GNDI representam 80% dos exames realizados pelo Ghelfond. Estas ações resultam em economias de despesas, ganhos de sinergia operacional e agilidade nos processos.

Assim como a padronização assistencial é importante para os ganhos de sinergias, a incorporação societária também traz diversas economias, eliminando duplicidades de despesas assessórias e aproveitando fiscalmente os ágios. Desde 2015, a Companhia tem dado a devida relevância a este tema, onde das 21 aquisições concluídas 13 já foram incorporadas, sendo 5 somente em 2020 (Belo Dente-MG, São José dos Lírios-RJ, LabClin-SP, AMR Ecole-SP e Ghelfond-SP).

A Área de Integrações tem uma nova liderança, Dr. Massanori Shibata Jr., que tem a missão de continuar a executar nossos esforços de integração e disseminar nossas melhores práticas médicas nas novas regionais de Minas Gerais, Paraná e Santa Catarina. O Dr. Massanori atua como Diretor Médico no grupo desde 2015 e tem sido peça chave em todas as integrações.

Clinipam – Curitiba/PR

A Clinipam lançou um **novo portfólio de planos de saúde** com produtos ainda mais atrativos e competitivos, além de **expandir seu relacionamento com os clientes**, dobrando o número de corretoras parceiras e treinando os corretores do GNDI para vender também os produtos com a marca Clinipam. Como resultado, a Clinipam também tem apresentado **crescimento orgânico** de beneficiários.

Nossos indicadores de verticalização vêm crescendo com a internalização de procedimentos, com destaque para o **Hospital do Coração em Balneário Camboriú**, e em breve com o recém-adquirido **Hospital Santa Brígida** em Curitiba/PR.

Incentivamos a troca de conhecimento, técnicas e protocolos entre as regionais e hospitais GNDI, o que permitiu, ao longo de últimos meses, enfrentar de forma eficiente e ágil a pandemia causada pelo COVID-19, sendo o 3T20 o mais crítico para a nossa Regional Sul. Essas trocas de conhecimentos e equipamentos entre as unidades têm sido essenciais para atravessar esse momento com mais estruturas e recursos disponíveis para nossos beneficiários.

Também continuamos investindo no aprimoramento das ferramentas digitais de acesso aos serviços de saúde, o aplicativo **Dr. Clinipam** que passou de 4 mil atendimentos por mês para 29 mil por mês, representando cerca de 30% do volume total de consultas.

Iniciamos o programa de sinergias em serviços de apoio e suprimentos com a matriz GNDI, gerando economias de, até o momento, R\$1,7 milhão por ano e implantamos o Programa de Desenvolvimento de Lideranças como um passo importante de integração da cultura e desenvolvimento de pessoas da Companhia.







REDE PRÓPRIA

Atualmente a Companhia conta com 26 hospitais, 89 Centros Clínicos, 23 Prontos Socorros Autônomos, 17 Centros de Medicina Preventiva, 70 pontos de coleta de análises clínicas, 12 unidades para exames de imagem e 2 Centros de Saúde exclusivamente dedicados aos idosos ("NotreLife 50+").

Em setembro de 2020 inauguramos a Unidade Avançada Santo André, que torna se a mais nova referência de atendimento de urgência e emergência da região. Em um imóvel próprio com capacidade de +30.000 consultas por mês sem hora marcada, oferece atendimento de qualidade em pediatria, clínica médica, ortopedia e pronto atendimento adulto e infantil, todos os dias 24 horas. Uma unidade nova com 6.000 m² de área construída conta uma infraestrutura completa e tecnológica com +20 consultórios, 20 leitos de pronto socorro adulto, 10 leitos de pronto socorro infantil, 4 salas para pequenos procedimentos cirúrgicos, 2 raio-x, 1 tomografia e equipamentos de ultrassom, além de coletas de análises clínicas (NotreLabs).















maiores detalhes Unidade André, Para sobre Avançada Santo acesse link: https://www.youtube.com/watch?v=JXv1W1rrexM

















Para otimizar o desempenho do centro cirúrgico, elevar os padrões de qualidade e segurança do diagnóstico, nossos beneficiários da Região ABC passam a contar com o Centro de Hemodinâmica do Hospital São Bernardo. O Hospital possui uma das melhores equipes em Hemodinâmica com o equipamento de última geração de terapia guiada por imagem, mesmo modelo utilizado em diversos hospitais na Europa e Estados Unidos.

Por ser intuitivo, o novo equipamento facilita as atividades diárias e reduz o tempo dos procedimentos para não somente atender os beneficiários GNDI, como de outros planos de saúde.





Os investimentos na Região do ABC tiveram início com alguns centros clínicos do Santamalia em 2015, depois adquirimos os hospitais Intermédica ABC em 2016 (antigo Unimed ABC), São Bernardo e NotreCare ABC (antigo Baeta Neves) em 2017.



Hospital São Bernardo



Hospital São Bernardo



Hospital Unimed ABC



Hospital Intermédica ABC (antigo Unimed ABC)



Hospital Baeta Neves



Hospital NotreCare ABC (antigo Baeta Neves)















E continuamos a investir na região, além das profundas reformas e atualização de equipamentos e materiais médicos, também reformamos e inauguramos novos centros clínicos e prontos socorros autônomos como de Diadema, Mauá, Ribeirão Pires e tantos outros. Os investimentos têm se traduzido em uma das regionais do GNDI que mais cresce.







Outro destaque é o nosso Laboratório de Análises Clínicas, NotreLabs. Uma estratégia iniciada no final de 2017, lançada oficialmente em 2018, centralizando pequenas operações laboratoriais adquiridas com o Santamalia, Samed e Greenline. Atualmente contamos com um laboratório central em São Paulo, pequenas unidades de processamento dentro de alguns hospitais e 70 pontos de coletas.

Os investimentos em tecnologia permitiram que o NotreLabs realizasse testes de sorologia IgM/IgG para COVID-19, posteriormente a execução de testes de RT_PCR com o novo centro de Biologia Molecular, habilitado pelo Instituto Adolfo Lutz. Assim, em junho de 2020, fomos o 1º Laboratório do Brasil a validar e executar exames de Sorologia Total do Laboratório Roche, que foi amplamente divulgado no mundo, dado a alta sensibilidade do teste e, em julho de 2020, fomos, também, o 1º Laboratório do Brasil a validar o teste de Anticorpos Total da Siemens, publicado no Congresso Brasileiro de Patologia Clínica e Medicina Laboratorial em setembro de 2020.

Em agosto de 2020, expandimos a automação das esteiras do NotreLabs Central, que aumentou a produtividade e capacidade de 3,0 milhões para 4,0 milhões de exames por mês.



Já em setembro de 2020, o setor de Microbiologia do NotreLabs adquiriu equipamentos de espectrometria de massa para identificação microbiana de última geração (Maldi Tof). Esta tecnologia de ponta permitirá maior velocidade na liberação dos exames e melhor utilização de antibióticos nos hospitais especialmente nas UTIs, com previsão para início de operação em janeiro de 2021.

Também em setembro de 2020, atingimos um novo recorde processando aproximadamente 1,9 milhão de exames no mês, além de unificar as operações do LabClin ao NotreLabs, centralizando a execução dos exames ambulatoriais de Americana e Região.

















QUALIDADE

A busca pelo aprimoramento contínuo da qualidade e excelência na prestação de serviços de assistência integral à saúde é um compromisso do Grupo e por isso continuamos a realizar investimentos relevantes em nossos ativos e operações.

Como reconhecimento deste aprimoramento, obtivemos a acreditação ONA 3 no hospital Bosque da Saúde. A Companhia conta, atualmente, com 11 hospitais e 11 centros clínicos certificados pela Organização Nacional de Acreditação ("ONA"), 1 hospital e 1 centro preventivo com certificação de qualidade **Qmentum pela Accreditation Canada International**.

A Jornada de Boas Práticas será um espaço para promover e divulgar as melhores práticas, favorecendo a socialização do conhecimento e o incentivo à produção de novos saberes respeitando-se os aspectos éticos e os códigos de Ética Médica e Conduta Ética do GNDI. Acreditamos ser importante estimular a participação ativa da comunidade GNDI em projetos interdisciplinares relacionados à segurança assistencial, economicidade e sustentabilidade.

Encontro com a Qualidade é um evento semanal para toda a comunidade GNDI que ocorreu entre abril e setembro de 2020. Abordando temas relacionados qualidade e segurança assistencial e contou com a participação de mais de 5.400 colaboradores.

O indicador Reclame Agui atribuiu a nota 8.1 para o Grupo NotreDame Intermédica e Clinipam, fazendo parte de um grupo exclusivo classificado como "Ótimo" e com nota superior a outros participantes do setor de saúde.













Peers de Saúde

ESG – Ambiental, Social e Governança

Em outubro de 2020 foi criada uma nova Vice Presidência focada em ESG (Environmental, Social and Governance), cujo escopo englobará os temas de Sustentabilidade, Riscos e Compliance no GNDI, com o objetivo de aprofundar nossas ações, comunicação e transparência da Companhia diante de seus stakeholders, reforçando o comprometimento com a sustentabilidade no modelo de negócios do Grupo, sejam nas questões assistenciais, ambientais e sociais, além de garantir a consolidação do mais alto nível de governança corporativa.

A Vice Presidência - ESG está sob o comando de Anderlei Buzelli, executivo sênior do GNDI, reportando-se diretamente ao Presidente Irlau Machado, com a missão de desenvolver de maneira estruturada os planos de ação de ESG dentro dos pilares estratégicos de sustentabilidade de longo prazo do GNDI.







GNDI EASY E TELEMEDICINA

O aplicativo GNDI *Easy* ultrapassou a marca de **+2,0** milhões de downloads. Os usuários do aplicativo atribuíram nota **4,2** para o GNDI Easy em agosto de 2020, enquanto a média de seus concorrentes é de 2,4. Isso porque temos trabalhado para reduzir a taxa de erro do aplicativo que passou de 0,83% em setembro de 2019 para 0,1% em agosto de 2020 e incluído novas funcionalidades além das suas tradicionalmente conhecidas (carteirinha digital, acesso aos resultados de exames, lista de rede assistencial credenciada e agendamento de consultas na Rede Própria). Além disso, o processo de reembolso passou a ser 100% digital, trazendo muito mais agilidade e conforto para nossos beneficiários.

Atualmente, as marcações de consultas na Rede Própria feitas via o aplicativo já representam 47% do total, utilizando também georreferenciamento. Esses têm sido os resultados das ações da Companhia para trazer mais agilidade nos atendimentos, mais comodidade aos nossos beneficiários e economia de custos.



Em virtude do surto pandêmico ocasionado pelo Coronavírus e o atual momento de distanciamento social em diversas partes do país, o Grupo NotreDame Intermédica implementou o atendimento via **Telemedicina** para auxiliar na prevenção e diagnóstico de doenças, buscando garantir o acesso seguro dos beneficiários a consultas com nossa equipe médica.

Desde a implementação em abril de 2020, foram +406 mil consultas, ~667 mil prescrições realizadas, 111 mil prescrições de receita especial, com um nível de resolutividade de 90,0% dos pacientes com alta na própria consulta e com mais de 900 médicos aptos para atender nessa modalidade.

Iniciamos também em junho as **Consultas Eletivas por Telemedicina**, nas especialidades básicas, como Clínica Médica, Pediatria, Geriatria e Ginecologia.









RECEITA LÍQUIDA

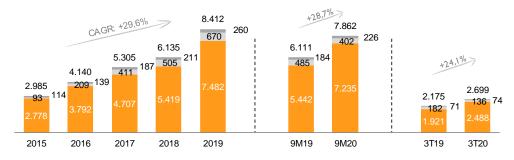
A receita líquida consolidada totalizou R\$2.698,6 milhões no 3T20, um aumento de 24,1% comparando com o mesmo período de 2019, beneficiada pelo crescimento das linhas de negócio de planos de saúde e planos odontológicos. A receita de serviços hospitalares ainda apresentou reflexos negativos da pandemia e do distanciamento social, principalmente no início deste trimestre.

Passamos a consolidar no 3T20 as receitas de Santa Mônica (ago'20), Ecole (abr'20), LabClin (abr'20) e Hospital do Coração de Balneário Camboriú (mai'20), além das aquisições de São Lucas (jan'20) e Clinipam

R\$mm	3T20	3T19	Var.	Var. %	9M20	9M19	Var.	Var. %
Receita Líquida Consolidada	2.698,6	2.174,6	524,0	24,1%	7.862,1	6.110,9	1.751,2	28,7%
Planos de Saúde	2.488,3	1.921,2	567,1	29,5%	7.234,7	5.441,6	1.793,1	33,0%
Planos Odontológicos	74,4	71,4	3,0	4,2%	225,7	184,3	41,4	22,5%
Serviços Hospitalares	135,9	182,0	(46,1)	-25,3%	401,7	485,0	(83,3)	-17,2%

Receita Líquida

(R\$mm)



■ Planos de Saúde ■ Serv Hospitalares ■ Planos Dentais

Número Médio de Beneficiários ('000 Benef.) +15,5% +24,5% CAGR: +16,4% 6.177 6.102 5.346 5 054 4.903 2.557 2.554 2.444 3.506 2.220 2.122 3.069 2.754 1.455 1.122 1.054 2017 2018 2019 9M19 9M20 2015 2016 3T19 3T20 Planos de Saúde ■Planos Dentais

(R\$/mês) +3,8% CAGR: +12,4% +4,2% 211,0 ^{220,0} 217,4 226,6 220,7 229,1 163,8 137.9 <u>10,</u>1 2015 2016 2017 2018 2019 9M19 9M20 3T19 3T20

■ Planos Dentais

Ticket Médio Mensal Líquido





Planos de Saúde





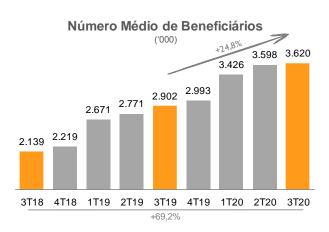


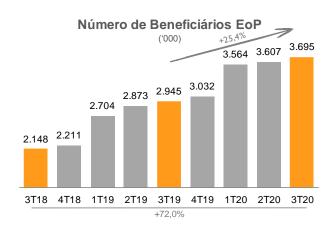


PLANOS DE SAÚDE

A receita líquida de Planos de Saúde no 3T20 totalizou R\$2.488,3 milhões, um crescimento de 29,5% em relação ao 3T19. Esse crescimento é resultado do aumento de 24,8% no número médio de beneficiários, passando de 2.901,6 mil para 3.620,1 mil e do incremento de 3,8% no ticket líquido médio mensal, que variou de R\$220,7 para R\$229,1 .

Número de Beneficiários





No 3T20, a Companhia apresentou uma adição líquida de 87,3 mil beneficiários nos planos de saúde, sendo 46,6 mil de novos beneficiários adicionados organicamente e 40,8 mil oriundas da aquisição da Santa Mônica. Apesar do ainda adverso cenário macroeconômico influenciado pelos impactos da pandemia e com impacto negativo no emprego e renda das famílias, a Companhia foi capaz de crescer sua base de beneficiários de forma orgânica e inorgânica.

Entre os principais aspectos que compõem o crescimento orgânico, destacamos: (i) a manutenção de um nível elevado de vendas brutas no patamar de 214,7 mil beneficiários, (ii) a perda de 81,2 mil beneficiários oriundo de cancelamentos de contratos (38,4k PME, 26,5k Individual/Adesão e 16,3k Corporativo) e (iii) turnover (demissões e admissões líquidas em contratos existentes) negativo 86,9 mil beneficiários. As vendas brutas foram um dos principais destaques positivos neste trimestre, refletindo o lançamento de novos produtos, parcerias comerciais, além da proposta de valor e aceitação dos produtos GNDI. Outro aspecto importante foi à estabilização do turnover em níveis similares ao 2T20.











Set. 2020

De janeiro a setembro de 2020, a Companhia apresentou uma adição líquida de 662,6 mil beneficiários nos planos de saúde, sendo 143,0 mil de novos beneficiários adicionados organicamente e 519,6 mil oriundo das aquisições dos grupos Clinipam, São Lucas, Ecole e Santa Mônica. Dentre as variáveis que compõem o crescimento orgânico destacamos (i) o elevado nível das vendas brutas de 565,0 mil beneficiários, que foram parcialmente consumidas por (ii) 422,0 mil beneficiários oriundo dos cancelamentos e turnover reflexo acentuado pelos impactos econômicos nas regiões onde atuamos devido ao COVID-19.





Dez. 2019

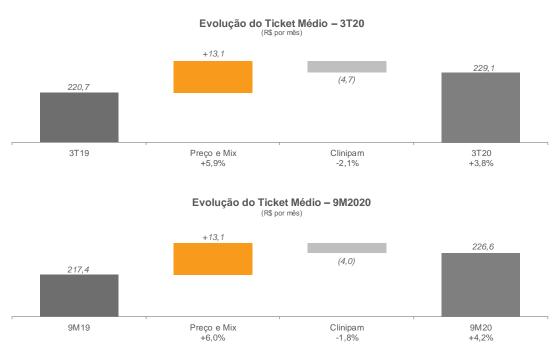
M&A

O ticket médio de saúde mensal no trimestre passou de R\$220,7 no 3T19 para R\$229,1 no 3T20, uma variação de 3,8%, composta pelo: (i) aumento do preço médio orgânico de 5,9%, fruto dos reajustes contratuais e mix de produtos mais verticalizados e (ii) impacto cheio da aquisição da Clinipam (3 meses), com ticket inferior ao da Companhia. Reflete também o cenário econômico adverso, com negociações pontuais e postergação do reajuste de PME e adesão. A vantagem competitiva do modelo de negócio verticalizado e oferta de serviços de saúde com uma grade de produtos completa (HMO e PPO) permite que, em momentos como este, consigamos oferecer as opções com as melhores condições comerciais para todos os tipos de cliente.

Vendas Orgânicas Redução da folha Cancelamentos de

de funcionários

Contratos













+340k MediSanitas

Set 2020 + M&As Recentes



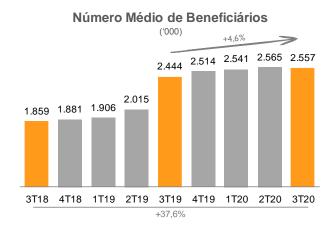


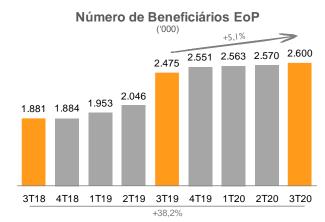
PLANOS ODONTOLÓGICOS

A receita líquida de Planos Odontológicos totalizou R\$74,4 milhões no 3T20, crescimento de 4,2% frente ao 3T19. Este crescimento é resultado do aumento de 4,6% no número médio de beneficiários, que passou de 2.444,4 mil para 2.556,5 mil (+112,1 mil), e do ticket líquido médio mensal estável em R\$9,7.

Continuamos com os esforços de *cross-selling*, tanto na venda de novos planos de saúde, quanto na abordagem em empresas recém-incorporadas. Essa expansão no número de beneficiários ocorreu em clientes corporativos, que tradicionalmente têm níveis de utilização inferiores aos demais contratos, permitindo, assim, uma precificação compatível.

Com a conclusão das aquisições de Clinipam, São Lucas, Ecole e Santa Mônica ampliam-se as possibilidades de crescimento da carteira dental através de *cross-selling*.





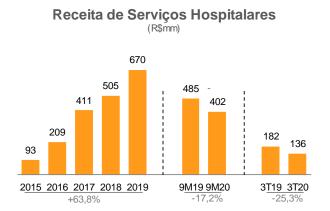


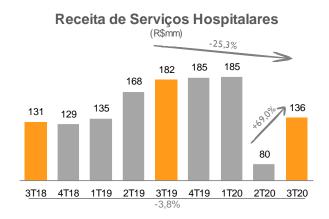




SERVIÇOS HOSPITALARES

A receita de serviços hospitalares totalizou R\$135,9 milhões no 3T20, uma redução de 25,3% em relação ao 3T19, com reflexos do isolamento social oriundo da pandemia, especialmente no início do trimestre. Ao compararmos os números do 3Q20 em relação ao 2Q20, vemos um crescimento de 69,0%, o que indica um progressivo retorno em direção à normalidade na venda de serviços hospitalares a outros convênios médicos.





No 3T20, a receita oriunda dos novos hospitais adquiridos nos últimos 12 meses (H. São José, Ghelfond, H. São Lucas, LabClin, H. do Coração e Santa Mônica) contribuíram com R\$39,9 milhões. A receita dos "mesmos hospitais" do 3T20 reduziu 47,2% frente o 3T19, principalmente devido ao distanciamento social.









CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS (SINISTRALIDADE)

O custo dos serviços prestados é composto pela Depreciação e Amortização (D&A), Provisão para Eventos Ocorridos e não Avisados (PEONA), Provisão SUS e Contas Médicas Caixa, conforme apresentado abaixo:

R\$mm	3T20	3T19	Var.	Var. %	9M20	9M19	Var.	Var. %
D&A e Amortização IFRS16	45,7	14,6	31,1	213,2%	120,5	58,7	61,7	105,1%
PEONA	6,8	6,2	0,7	10,6%	27,1	11,7	15,4	132,1%
Provisão SUS	2,8	11,0	(8,1)	-74,2%	50,0	27,4	22,6	82,3%
Contas Médicas Caixa	1.852,1	1.536,3	315,8	20,6%	5.282,2	4.348,6	933,6	21,5%
Sinistralidade Caixa (Cash MLR)	68,6%	70,6%		-2,0pp	67,2%	71,2%		-4,0pp
Custo dos Serviços	1.907,5	1.583,5	324,0	20,5%	5.479,7	4.461,8	1.017,9	22,8%
Sinistralidade (MLR)	70,7%	72,8%		-2,1pp	69,7%	73,0%		-3,3pp

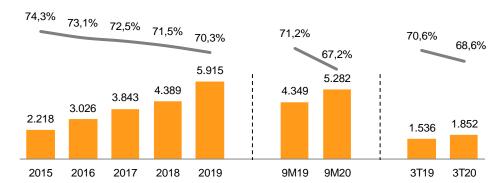
No 3T20, a rubrica "D&A e Amortização IFRS16" cresceu 20,0% frente ao 2T20, principalmente impactada pontualmente por R\$7,0 milhões de despesas de depreciação e amortização relativas a "mais valia" da Clinipam de trimestres anteriores, dado a conclusão do PPA (Purchase Price Allocation).

CONTAS MÉDICAS CAIXA (CASH MLR)

Contas Médicas Caixa é o item mais relevante dos custos de serviços prestados e reflete o custo assistencial efetivo, assim como todas as iniciativas de controle, verticalização, além da sazonalidade da Companhia.

Durante o 3T20, apesar da retomada dos procedimentos médicos eletivos suspensos pela ANS no 2T20 devido a pandemia, a Companhia apresentou melhoria contínua da Sinistralidade Caixa, fruto de uma maior verticalização de custos dentro da Rede Própria e a extração de sinergias de custos das empresas adquiridas.

Sinistralidade Caixa (R\$mm; % da RL)



No 3T20, as Contas Médicas Caixa aumentaram 20,6% em relação ao mesmo período do ano anterior, passando de R\$1.536,3 milhões para R\$1.852,1 milhões, porém abaixo do crescimento de 24,1% da receita líquida consolidada, reduzindo em 2,0pp a Sinistralidade Caixa. Tal resultado reflete as vantagens competitivas de nosso modelo de negócio verticalizado e de combate à inflação médica no país.









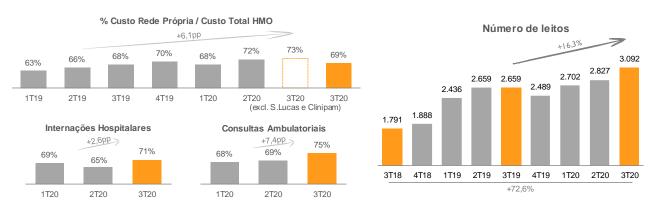




O GNDI tem conseguido controlar e reduzir consistentemente sua Sinistralidade Caixa nos últimos anos devido à estratégia de verticalização bem-sucedida e sua capacidade de integrar com sucesso as aquisições realizadas até o momento.

Dentre os fatores que contribuíram para a melhoria da Sinistralidade Caixa, destacamos:

1. Estratégia de Verticalização:



A retomada gradual dos procedimentos eletivos (que tiveram uma redução significativa no 2T20 devido COVID-19), bem como o aumento da disponibilidade de leitos na Rede Própria, levou para 69% o índice de Verticalização do Custo HMO no 3T20, e para 71% as Internações Hospitalares dentro de nossa Rede.

A **Telemedicina** foi uma importante ferramenta para o aumento da verticalização de Consultas Ambulatoriais dentro da Rede Própria, atingindo 75% no 3T20.

O **NotreLabs e o Ghelfond** têm internalizado a demanda de exames para os beneficiários GNDI de forma significativa, além de aumentar constantemente os volumes totais de exames realizados.

Continuamos a extrair as sinergias das aquisições e durante 2020, 13 entidades legais foram incorporadas, agilizando os processos e permitindo uma integração mais enxuta.

2. Coparticipação:

A Companhia apresentou um aumento líquido de 18,3% ao comparar o 3T19 com 3T20. Esse crescimento foi impactado positivamente principalmente pela consolidação da Clinipam. Vale destacar que a Companhia mantém sua parceria com clientes para alinhar o incentivo de utilização permitindo a redução dos reajustes de preço (inclusive PME).

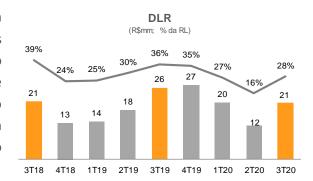






3. Crescimento do Dental:

O isolamento social de parte da população continua a influenciar uma menor utilização dos serviços odontológicos e, por consequência, acabou refletindo de forma positiva na sinistralidade caixa dental que passou de 36,0% no 3T19 para 27,7% no 3T20. Quando comparamos frente ao 2T20, percebemos uma tendência de retorno progressivo à normalidade com o DLR subindo de 16,0% para 27,7%.

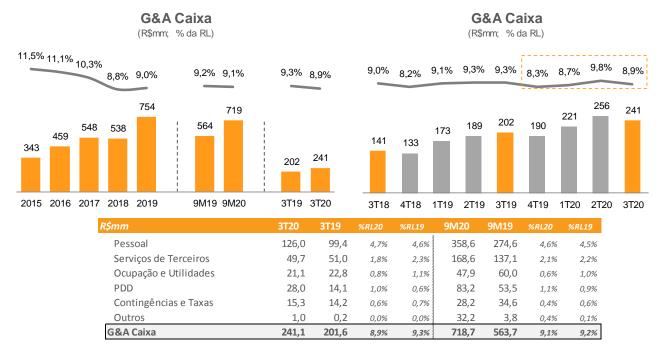




DESPESAS ADMINISTRATIVAS E COMERCIAIS

DESPESAS ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas (G&A Caixa), incluindo Clinipam, São Lucas e Santa Mônica, totalizaram R\$241,1 milhões no 3T20, ou 8,9% da Receita Líquida, uma diluição de 0,4pp com relação ao 3T19 e 0,9pp frente 2T20.



No 3T20, o G&A Caixa ficou 5,9% abaixo do 2T20, assim como nossos contínuos esforços para integrar as empresas recém-adquiridas. As sinergias e economias obtidas nos permitiram diluir o G&A Caixa de 9,3% no 3T19 para 8.9% no 3T20. Todas as linhas do G&A Caixa apresentaram diluição, exceto as rubricas de Pessoal e PDD:

Pessoal: além dos impactos oriundos das aquisições recentes, nós fizemos importantes investimentos para suportar a nossa expansão rápida, sustentável e continua, assim como a nossa entrada em novos Estados (MG, PR e SC).













• **PDD** reduziu de 1,3% no 2T20 para 1,0% no 3T20, refletindo alguma retomada de economia. A inadimplência do 3T20 ainda é superior ao 3T19, porém vemos sinais de melhoras contínuas.

Conciliação do G&A com DFs:

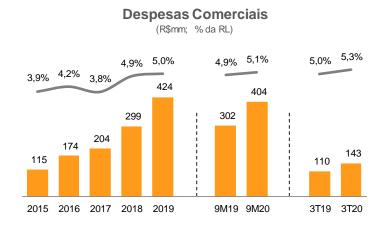
R\$mm	3T20	3T19	Var.	Var. %	9M20	9M19	Var.	Var. %
G&A Caixa	241,1	201,6	39,4	19,6%	718,7	563,7	155,1	27,5%
(+/-) Stock Options	12,6	13,5	(0,9)	-7,0%	36,1	32,8	3,2	9,8%
(+/-) Despesas M&A	2,6	2,7	(0,1)	-4,9%	13,5	15,0	(1,5)	-10,1%
(+/-) Depreciação e Amort.	42,3	54,2	(11,9)	-21,9%	127,2	115,5	11,7	10,1%
G&A DF*	298,5	272,1	26,5	9,7%	895,5	727,0	168,5	23,2%

^{*} inclindo das Despesas Administrativas, Perdas de recuperabilidade de crédito e Outras receitas líquidas

No 3T20, os ajustes referem-se apenas a despesas não-caixa, como a despesa com os planos de *stock option*, depreciação e amortização, além de R\$2,6 milhões em despesas não recorrentes, estas relacionadas as nossas iniciativas de M&A.

DESPESAS COMERCIAIS

As despesas comerciais da Companhia totalizaram R\$143,1 milhões no 3T20, representando 5,3% da receita líquida total, crescimento 0,3pp quando comparado ao mesmo período do ano anterior, refletindo o aumento das vendas brutas.









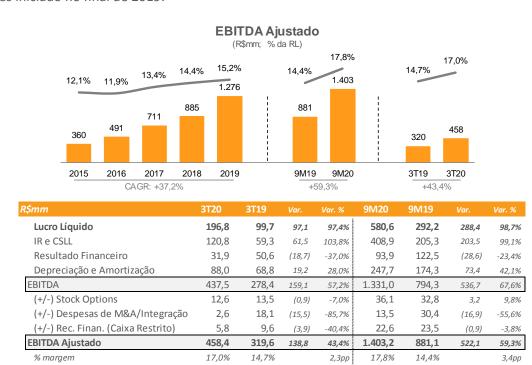


EBITDA AJUSTADO

O EBITDA Ajustado da Companhia foi de R\$458,4 milhões no 3T20 (17,0% da receita líquida), um aumento de R\$138,8 milhões, ou 43,4%, quando comparado ao mesmo período do ano anterior.

O crescimento do EBITDA Ajustado e sua margem são resultados do crescimento robusto da receita, da melhoria contínua da Sinistralidade Caixa e da diluição do G&A Caixa. Importante ressaltar que, ao longo do 3T20, realizamos os procedimentos eletivos suspensos que tiveram a aceitação dos pacientes.

Ao longo de 2020, o EBITDA Ajustado foi impactado negativamente em R\$38,0mm, sendo (i) R\$15,4 milhões de aumento de PEONA vs. 9M19 devido o aumento das operações do GNDI nos últimos 12 meses e (ii) R\$22,6 milhões de Reembolso SUS vs. 9M19, refletindo a aceleração da ANS nas cobranças de períodos anteriores iniciado no final de 2019.



Excluindo os efeitos da Clinipam e São Lucas, o EBITDA Ajustado da Companhia no 3T20 foi de R\$402,7 milhões ou 16,5% da Receita Líquida, melhor 26,0% se comparado com o respectivo período de 2019.

O impacto do IFRS16 foi de R\$25,1 milhões no 3T20, excluindo esse efeito o EBITDA Ajustado seria R\$433,3 milhões (16,1% da Receita Líquida), 42,5% melhor que o 3T19, também sem efeito do IFRS16.

GNDI EBITDA Ajustado LTM (R\$mm; % da RL) 17,2% 17,7% 15,4% 15,2% 15,0% 14,8% 14,6% 14,3% 14.4% 14,2% 13,6% 13.4% 12,6% 12.5% 12.2% 1T17 2T17 4T17 4T18 3T17 1T18 2T18 3T18 1T19 2T19 3T19 4T19 1T20 2T20 3T20















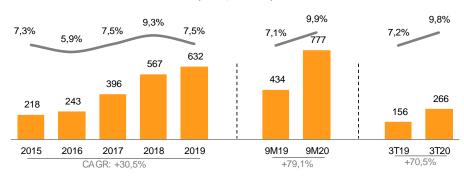
LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO

O Lucro Líquido da Companhia atingiu R\$196,8 milhões no 3T20, alta de 97,4% em relação ao 3T19 e um aumento de margem de 2,7pp, reflexos dos contínuos esforços nos controles de custos.

O Lucro Líquido Ajustado da Companhia no 3T20 foi de R\$265,5 milhões, 70,5% maior que o 3T19.

Lucro Líquido Ajustado



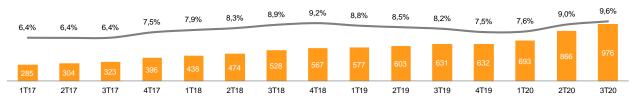


R\$mm	3T20	3T19	Var.	Var. %	9M20	9M19	Var.	Var. %
EBITDA	437,5	278,4	159,1	57,2%	1.331,0	794,3	536,7	67,6%
IR e CSLL	(120,8)	(59,3)	(61,5)	103,8%	(408,9)	(205,3)	(203,5)	99,1%
Resultado Financeiro	(31,9)	(50,6)	18,7	-37,0%	(93,9)	(122,5)	28,6	-23,4%
Depreciação e Amortização	(88,0)	(68,8)	(19,2)	28,0%	(247,7)	(174,3)	(73,4)	42,1%
Lucro Líquido	196,8	99,7	97,1	97,4%	580,6	292,2	288,4	98,7%
(+/-) Stock Options	12,6	13,5	(0,9)	-7,0%	36,1	32,8	3,2	9,8%
(+/-) Amortização de intangivel*	37,6	33,5	4,1	12,2%	99,3	65,8	33,5	50,9%
(+/-) IR e CSLL diferido	18,6	9,0	9,6	106,2%	61,4	43,2	18,2	42,1%
Lucro Líquido Ajustado	265,5	155,7	109,8	70,5%	777,3	434,0	343,3	79,1%
% margem	9,8%	7,2%		2,7рр	9,9%	7,1%		2,8pp

^{*} Amortização de ativos intangiveis das empresas adquiridas

Lucro Líquido Ajustado

(R\$mm; % da RL)







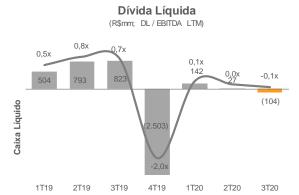




ENDIVIDAMENTO

No 3T20, a Companhia atingiu R\$103,9 milhões de Caixa Líquido, já considerando os desembolsos relativos à aquisição do Grupo Santa Mônica, bem como os investimentos na melhoria da Rede Própria.

Nesse mesmo período, visando a melhor a utilização de seus recursos e manter o ritmo de expansão de seus negócios, a Companhia decidiu captar R\$1.050,0 milhões através de linhas de Capital de Giro e Emissão de Debentures.



R\$mm	3T20	2T20	Var.	Var. %
Seller Note	67,5	78,7	(11,2)	-14,2%
Debêntures - BCBF	810,3	121,9	688,4	564,6%
Debênture - NDI Saúde	801,2	812,4	(11,3)	-1,4%
Empréstimos e Financiamentos	1.237,5	1.001,5	235,9	23,6%
Dívida Bruta	2.916,4	2.014,5	901,9	44,8%
Caixa e Aplicações Financeiras	3.020,3	1.987,3	1.033,0	52,0%
Dívida Líquida	(103,9)	27,2	(131,1)	-481,8%
EBITDA Ajustado- LTM	1.798,5	1.659,7	138,8	8,4%
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado	-0,1x	0,0x	-0,1x	-452,3%

Em 20 de junho de 2020 venceu o Seller Note, que tem como finalidade garantir eventuais contingências de responsabilidade da antiga gestão das empresas Interodonto, NotreDame Seguros e Intermédica. Considerando a existência de processos administrativos e judiciais ainda em curso que superam o valor corrigido da parcela retida, os valores permanecem retidos.

O quadro abaixo demonstra o perfil das dívidas contratadas pela Companhia:

	Junho 2020	Setembro 2020
NDI Par	Seller's Note R\$78,7mm (10,0% a.a.) Jun/2020	<u>Seller's Note</u> R\$67,5mm (10,0% a.a.) Jun/2020
	Debenture (BCBF12) R\$121,9mm (CDI+2,25% a.a.) Ago'20/Fev'21	Debenture (BCBF12) R\$60,1mm (CDI+2,25% a.a.) Fev'21
BCBF	<u>Nota Promissória</u> R\$366,8mm (CDI+1,40% a.a.) Ago'20/Fev'21/Ago'21/Fev'22	<u>Nota Promissória</u> R\$277,5mm (CDI+1,40% a.a.) Fev'21/Ago'21/Fev'22
BCBF	<u>Capital de Giro</u> R\$521,6mm (CDI+2,49% a.a.) Jun'22/Mai'23/Jun'23/Jun'24	<u>Capital de Giro</u> R\$526,1mm (CDI+2,49% a.a.) Jun'22/Mai'23/Jun'23/Jun'24
		Debenture (BCBF14) R\$750,3mm (CDI+2,65% a.a.) Set'23/Set'24/Set'25
	4131 (II) R\$66,4mm (85%CDI+1,955%a.a.) Dez'20	4131 (II) R\$66,4mm (85%CDI+1,955%a.a.) Dez'20
NDISaúde (0pco)	<u>Debenture (NDMl13)</u> R\$812,4mm (CDI+1,60% a.a.) Ago'22/Ago'23/Ago'24	<u>Debenture (NDMI13)</u> R\$801,2mm (CDI+1,60% a.a.) Ago'22/Ago'23/Ago'24
		<u>Capital de Giro</u> R\$298,7mm (CDI+2,3% a.a.) Set'23/Set'24/Set'25
	Outros Empréstimos: R\$46,7mm	Outros Empréstimos: R\$68,8mm
Subsidiárias Adquiridas		

















Investimentos (R\$mm; (Reformas e Expansão) / RL)

576

2.6%

552 136 2,7%

3.563

216

2.205



INVESTIMENTOS

Até setembro de 2020, a Companhia investiu R\$3.563 milhões, principalmente nas aquisições recentes de:

R\$2.642mm: Clinipam R\$377mm: São Lucas R\$206mm: Santa Mônica

R\$66mm: H. do Coração de B. Camboriú

R\$49mm: Ecole R\$7mm: LabClin



R\$216mm: Investidos em Reformas, Melhorias e Adequações da Rede Própria, além dos investimentos em tecnologia da informação, com novos sistemas e equipamentos.

1.8%

1.3%



EXIGÊNCIAS REGULATÓRIAS

Em 30 de setembro de 2020, a subsidiária NotreDame Intermédica Saúde S.A. ("Operadora" ou "NDIS") apresentou suficiência de solvência consolidada de R\$41,3 milhões, tendo R\$1.395,3 milhões de Patrimônio Mínimo Ajustado frente uma Solvência Exigida pela ANS de R\$1.354,0 milhões.

R\$mm	3T20	2T20	Var.	Var. %
Solvência ANS	(1.805,3)	(1.747,0)	(58,3)	3,3%
Diferimento da Solvência Exigida	75,0%	75,0%		0,0 pp
Solvência Exigida	(1.354,0)	(1.310,3)	(43,7)	3,3%
Patrimônio Mínimo Ajustado (PMA)	1.395,3	1.561,0	(165,8)	-10,6%
Suficiência de Solvência	41,3	250,8	(209,5)	-83,5%

O Patrimônio Mínimo Ajustado Consolidado passou de R\$1.561,0 milhões em 2T20 para R\$1.395,3 milhões em 3T20, foi impactado positivamente (i) pelo lucro líquido de R\$212,2 milhões da Operadora no período e parcialmente compensado por (ii) R\$213,2 da incorporação das operações do Ghelfond, São José e LabClin, (iii) R\$111,7 milhões pela aquisição da Santa Mônica e (iv) R\$26,7 milhões do aumento das comissões diferidas.

A Solvência Consolidada Exigida passou de R\$1.310,3 milhões em 2T20 para R\$1.354,0 milhões em 3T20, essa variação é resultado do crescimento das operações da Companhia.

Em abril de 2020, a Companhia aderiu, perante a Agência Nacional de Saúde Suplementar, a utilização antecipada do Capital Baseado em Risco na apuração do Capital Regulatório, conforme Resolução Normativa nº 451. Com esta adesão, o Capital Regulatório passará a ser o maior valor entre o percentual fixo de 75% da margem de solvência e o cálculo baseado em risco. Em 30 de setembro, o Capital Regulatório apurado foi o equivalente a 75% da margem de solvência.

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia tinha um caixa vinculado junto a ANS de R\$600,2 milhões (incluindo São Lucas e Clinipam), aplicados à taxa referencial CDI/SELIC, para atender as exigências regulatórias.

















COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA E DESEMPENHO GNDI3

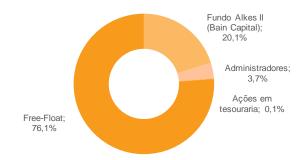
O Grupo NotreDame Intermédica possui 609.787.507 ações ordinárias, sendo 76,1% do seu capital como ações em circulação (*free-float*). No 3T20, 98,1% do free-float era composto por investidores institucionais.

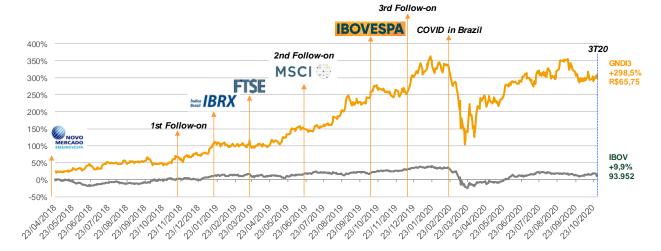
Em 25 de agosto de 2020, a Companhia realizou o pagamento de dividendos no montante total de R\$100.600.795,43, equivalente a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido da Companhia apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019 (ajustado após a destinação para a reserva legal) e correspondente a R\$0,16672735 por ação de emissão da Companhia.

Em setembro de 2020, o Conselho de Administração aprovou o aumento do capital social da Companhia com a criação de 6.094.325 novas ações em razão do exercício de opção de compra de ações outorgadas no âmbito de Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, dentro do limite de seu capital autorizado.

O gráfico a seguir mostra a performance da ação desde o *IPO* (23/04/2018) até o encerramento do dia 13 de novembro de 2020. A ação GNDI3 valorizou 351,5% neste período enquanto o índice Ibovespa valorizou 22,5%.















DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO

R\$mm	3T20	3T19	Var.	Var. %	9M20	9M19	Var.	Var. %
Receita Operacional Líquida	2.698,6	2.174,6	524,0	24,1%	7.862,1	6.110,9	1.751,2	28,7%
Custo dos Serviços Prestados	,	(1.583,5)	(324,0)	20,5%	(5.479,7)		(1.017,9)	22,8%
Resultado Bruto	791,1			-				
	791,1	591,2	200,0	33,8%	2.382,4	1.649,1	733,3	44,5%
Receitas (Despesas) Operacionais:	(266.7)	(274.6)	7.0		(004.7)	(605.4)	(400.3)	
Despesas Administrativas	(266,7)	(274,6)	7,9	-2,9%	(804,7)	(695,4)	(109,3)	15,7%
Despesas Comerciais Perdas com Créd. de Liq. Duvidosa	(143,1)	(109,5)	(33,6)	30,6%	(403,6)	(302,0)	(101,6)	33,6%
•	(28,0)	(14,1)	(13,9)	98,9%	(83,2)	(53,5)	(29,7)	55,6%
Outras Receitas (Despesas) Líquida	(3,8)	16,6	(20,4)	-122,9%	(7,6)	21,9	(29,5)	-134,7%
Resultado antes do Resultado Finan	349,5	209,6	139,9	66,8%	1.083,3	620,1	463,3	74,7%
Receitas Financeiras	27,9	42,3	(14,3)	-33,9%	108,6	114,5	(5,9)	-5,2%
Despesas Financeiras	(59,8)	(92,9)	33,1	-35,6%	(202,5)	(237,1)	34,6	-14,6%
Resultado antes do IR/CL	317,6	159,0	158,6	99,8%	989,4	497,5	491,9	98,9%
Imposto de Renda e Contribuição So	cial:							
Corrente	(102,6)	(50,3)	(52,4)	104,2%	(374,3)	(162,1)	(212,2)	130,9%
Diferido	(18,2)	(9,0)	(9,2)	102,0%	(34,5)	(43,2)	8,7	-20,1%
Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício	196,8	99,7	97,1	97,4%	580,6	292,2	288,4	98,7%
R\$mm	3T20	3T19	Var.	Var. %	9M20	9M19	Var.	Var. %
Lucro Líquido	196,8	99,7	97,1	97,4%	580,6	292,2	288,4	98,7%
•								
IR e CSLL	120,8	59,3	61,5	103,8%	408,9	205,3	203,5	99,1%
	120,8 31,9	59,3 50,6	61,5 (18,7)	103,8% -37,0%	408,9 93,9	205,3 122,5	203,5 (28,6)	99,1% -23,4%
IR e CSLL								
IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização EBITDA	31,9	50,6	(18,7)	-37,0%	93,9	122,5	(28,6)	-23,4%
IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização EBITDA (+/-) Stock Options	31,9 88,0	50,6 68,8	(18,7) 19,2	-37,0% 28,0%	93,9 247,7	122,5 174,3	(28,6) 73,4	-23,4% 42,1%
IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização EBITDA (+/-) Stock Options (+/-) Despesas de M&A/Integração	31,9 88,0 437,5	50,6 68,8 278,4	(18,7) 19,2 159,1	-37,0% 28,0% 57,2%	93,9 247,7 1.331,0	122,5 174,3 794,3 32,8 30,4	(28,6) 73,4 536,7	-23,4% 42,1% 67,6%
IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização EBITDA (+/-) Stock Options	31,9 88,0 437,5 12,6 2,6 5,8	50,6 68,8 278,4 13,5 18,1 9,6	(18,7) 19,2 159,1 (0,9)	-37,0% 28,0% 57,2% -7,0%	93,9 247,7 1.331,0 36,1 13,5 22,6	122,5 174,3 794,3 32,8	(28,6) 73,4 536,7	-23,4% 42,1% 67,6% 9,8%
IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização EBITDA (+/-) Stock Options (+/-) Despesas de M&A/Integração	31,9 88,0 437,5 12,6 2,6	50,6 68,8 278,4 13,5 18,1	(18,7) 19,2 159,1 (0,9) (15,5)	-37,0% 28,0% 57,2% -7,0% -85,7%	93,9 247,7 1.331,0 36,1 13,5	122,5 174,3 794,3 32,8 30,4	(28,6) 73,4 536,7 3,2 (16,9)	-23,4% 42,1% 67,6% 9,8% -55,6%
IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização EBITDA (+/-) Stock Options (+/-) Despesas de M&A/Integração (+/-) Rec. Finan. (Caixa Restrito)	31,9 88,0 437,5 12,6 2,6 5,8	50,6 68,8 278,4 13,5 18,1 9,6	(18,7) 19,2 159,1 (0,9) (15,5) (3,9)	-37,0% 28,0% 57,2% -7,0% -85,7% -40,4%	93,9 247,7 1.331,0 36,1 13,5 22,6	122,5 174,3 794,3 32,8 30,4 23,5	(28,6) 73,4 536,7 3,2 (16,9) (0,9)	-23,4% 42,1% 67,6% 9,8% -55,6% -3,8%
IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização EBITDA (+/-) Stock Options (+/-) Despesas de M&A/Integração (+/-) Rec. Finan. (Caixa Restrito) EBITDA Ajustado % margem	31,9 88,0 437,5 12,6 2,6 5,8 458,4 17,0%	50,6 68,8 278,4 13,5 18,1 9,6 319,6	(18,7) 19,2 159,1 (0,9) (15,5) (3,9)	-37,0% 28,0% 57,2% -7,0% -85,7% -40,4% 43,4 %	93,9 247,7 1.331,0 36,1 13,5 22,6 1.403,2 17,8%	122,5 174,3 794,3 32,8 30,4 23,5 881,1 14,4%	(28,6) 73,4 536,7 3,2 (16,9) (0,9)	-23,4% 42,1% 67,6% 9,8% -55,6% -3,8%
IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização EBITDA (+/-) Stock Options (+/-) Despesas de M&A/Integração (+/-) Rec. Finan. (Caixa Restrito) EBITDA Ajustado	31,9 88,0 437,5 12,6 2,6 5,8 458,4	50,6 68,8 278,4 13,5 18,1 9,6 319,6	(18,7) 19,2 159,1 (0,9) (15,5) (3,9)	-37,0% 28,0% 57,2% -7,0% -85,7% -40,4% 43,4 %	93,9 247,7 1.331,0 36,1 13,5 22,6 1.403,2	122,5 174,3 794,3 32,8 30,4 23,5 881,1	(28,6) 73,4 536,7 3,2 (16,9) (0,9)	-23,4% 42,1% 67,6% 9,8% -55,6% -3,8%
IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização EBITDA (+/-) Stock Options (+/-) Despesas de M&A/Integração (+/-) Rec. Finan. (Caixa Restrito) EBITDA Ajustado % margem R\$mm EBITDA	31,9 88,0 437,5 12,6 2,6 5,8 458,4 17,0%	50,6 68,8 278,4 13,5 18,1 9,6 319,6	(18,7) 19,2 159,1 (0,9) (15,5) (3,9) 138,8	-37,0% 28,0% 57,2% -7,0% -85,7% -40,4% 43,4 % 2,3pp	93,9 247,7 1.331,0 36,1 13,5 22,6 1.403,2 17,8%	122,5 174,3 794,3 32,8 30,4 23,5 881,1 14,4%	(28,6) 73,4 536,7 3,2 (16,9) (0,9) 522,1	-23,4% 42,1% 67,6% 9,8% -55,6% -3,8% 59,3% 3,4pp
IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização EBITDA (+/-) Stock Options (+/-) Despesas de M&A/Integração (+/-) Rec. Finan. (Caixa Restrito) EBITDA Ajustado % margem R\$mm EBITDA IR e CSLL	31,9 88,0 437,5 12,6 2,6 5,8 458,4 17,0% 3T20 437,5 (120,8)	50,6 68,8 278,4 13,5 18,1 9,6 319,6 14,7% 3T19 278,4 (59,3)	(18,7) 19,2 159,1 (0,9) (15,5) (3,9) 138,8	-37,0% 28,0% 57,2% -7,0% -85,7% -40,4% 43,4% 2,3pp	93,9 247,7 1.331,0 36,1 13,5 22,6 1.403,2 17,8% 9M20 1.331,0 (408,9)	122,5 174,3 794,3 32,8 30,4 23,5 881,1 14,4% 9M19 794,3 (205,3)	(28,6) 73,4 536,7 3,2 (16,9) (0,9) 522,1	-23,4% 42,1% 67,6% 9,8% -55,6% -3,8% 59,3 % 3,4pp
IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização EBITDA (+/-) Stock Options (+/-) Despesas de M&A/Integração (+/-) Rec. Finan. (Caixa Restrito) EBITDA Ajustado % margem R\$mm EBITDA IR e CSLL Resultado Financeiro	31,9 88,0 437,5 12,6 2,6 5,8 458,4 17,0% 3T20 437,5 (120,8) (31,9)	50,6 68,8 278,4 13,5 18,1 9,6 319,6 14,7%	(18,7) 19,2 159,1 (0,9) (15,5) (3,9) 138,8	-37,0% 28,0% 57,2% -7,0% -85,7% -40,4% 43,4% 2,3pp Var. % 57,2%	93,9 247,7 1.331,0 36,1 13,5 22,6 1.403,2 17,8% 9M20 1.331,0	122,5 174,3 794,3 32,8 30,4 23,5 881,1 14,4%	(28,6) 73,4 536,7 3,2 (16,9) (0,9) 522,1 Var. 536,7	-23,4% 42,1% 67,6% 9,8% -55,6% -3,8% 59,3% 3,4pp Var. % 67,6%
IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização EBITDA (+/-) Stock Options (+/-) Despesas de M&A/Integração (+/-) Rec. Finan. (Caixa Restrito) EBITDA Ajustado % margem R\$mm EBITDA IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização	31,9 88,0 437,5 12,6 2,6 5,8 458,4 17,0% 3T20 437,5 (120,8) (31,9) (88,0)	50,6 68,8 278,4 13,5 18,1 9,6 319,6 14,7% 3T19 278,4 (59,3) (50,6) (68,8)	(18,7) 19,2 159,1 (0,9) (15,5) (3,9) 138,8 Var. 159,1 (61,5)	-37,0% 28,0% 57,2% -7,0% -85,7% -40,4% 43,4% 2,3pp Var. % 57,2% 103,8%	93,9 247,7 1.331,0 36,1 13,5 22,6 1.403,2 17,8% 9M20 1.331,0 (408,9) (93,9) (247,7)	122,5 174,3 794,3 32,8 30,4 23,5 881,1 14,4% 9M19 794,3 (205,3) (122,5) (174,3)	(28,6) 73,4 536,7 3,2 (16,9) (0,9) 522,1 Var. 536,7 (203,5)	-23,4% 42,1% 67,6% 9,8% -55,6% -3,8% 59,3% 3,4pp Var. % 67,6% 99,1%
IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização EBITDA (+/-) Stock Options (+/-) Despesas de M&A/Integração (+/-) Rec. Finan. (Caixa Restrito) EBITDA Ajustado % margem R\$mm EBITDA IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização Lucro Líquido	31,9 88,0 437,5 12,6 2,6 5,8 458,4 17,0% 3T20 437,5 (120,8) (31,9) (88,0) 196,8	50,6 68,8 278,4 13,5 18,1 9,6 319,6 14,7% 3T19 278,4 (59,3) (50,6) (68,8) 99,7	(18,7) 19,2 159,1 (0,9) (15,5) (3,9) 138,8 Var. 159,1 (61,5) 18,7	-37,0% 28,0% 57,2% -7,0% -85,7% -40,4% 43,4% 2,3pp Var. % 57,2% 103,8% -37,0%	93,9 247,7 1.331,0 36,1 13,5 22,6 1.403,2 17,8% 9M20 1.331,0 (408,9) (93,9) (247,7) 580,6	122,5 174,3 794,3 32,8 30,4 23,5 881,1 14,4% 9M19 794,3 (205,3) (122,5) (174,3) 292,2	(28,6) 73,4 536,7 3,2 (16,9) (0,9) 522,1 Var. 536,7 (203,5) 28,6	-23,4% 42,1% 67,6% 9,8% -55,6% -3,8% 59,3% 3,4pp Var. % 67,6% 99,1% -23,4%
IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização EBITDA (+/-) Stock Options (+/-) Despesas de M&A/Integração (+/-) Rec. Finan. (Caixa Restrito) EBITDA Ajustado % margem R\$mm EBITDA IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização Lucro Líquido (+/-) Stock Options	31,9 88,0 437,5 12,6 2,6 5,8 458,4 17,0% 3T20 437,5 (120,8) (31,9) (88,0) 196,8 12,6	50,6 68,8 278,4 13,5 18,1 9,6 319,6 14,7% 3T19 278,4 (59,3) (50,6) (68,8) 99,7 13,5	(18,7) 19,2 159,1 (0,9) (15,5) (3,9) 138,8 Var. 159,1 (61,5) 18,7 (19,2)	-37,0% 28,0% 57,2% -7,0% -85,7% -40,4% 43,4% 2,3pp Var. % 57,2% 103,8% -37,0% 28,0% 97,4% -7,0%	93,9 247,7 1.331,0 36,1 13,5 22,6 1.403,2 17,8% 9M20 1.331,0 (408,9) (93,9) (247,7) 580,6 36,1	122,5 174,3 794,3 32,8 30,4 23,5 881,1 14,4% 9M19 794,3 (205,3) (122,5) (174,3) 292,2 32,8	(28,6) 73,4 536,7 3,2 (16,9) (0,9) 522,1 Var. 536,7 (203,5) 28,6 (73,4) 288,4 3,2	-23,4% 42,1% 67,6% 9,8% -55,6% -3,8% 59,3% 3,4pp Var. % 67,6% 99,1% -23,4% 42,1% 98,7% 9,8%
IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização EBITDA (+/-) Stock Options (+/-) Despesas de M&A/Integração (+/-) Rec. Finan. (Caixa Restrito) EBITDA Ajustado % margem R\$mm EBITDA IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização Lucro Líquido (+/-) Stock Options (+/-) Amortização de intangivel*	31,9 88,0 437,5 12,6 2,6 5,8 458,4 17,0% 3T20 437,5 (120,8) (31,9) (88,0) 196,8 12,6 37,6	50,6 68,8 278,4 13,5 18,1 9,6 319,6 14,7% 3T19 278,4 (59,3) (50,6) (68,8) 99,7 13,5 33,5	(18,7) 19,2 159,1 (0,9) (15,5) (3,9) 138,8 Var. 159,1 (61,5) 18,7 (19,2) 97,1 (0,9) 4,1	-37,0% 28,0% 57,2% -7,0% -85,7% -40,4% 43,4% 2,3pp Var. % 57,2% 103,8% -37,0% 28,0% 97,4% -7,0% 12,2%	93,9 247,7 1.331,0 36,1 13,5 22,6 1.403,2 17,8% 9M20 1.331,0 (408,9) (93,9) (247,7) 580,6 36,1 99,3	122,5 174,3 794,3 32,8 30,4 23,5 881,1 14,4% 9M19 794,3 (205,3) (122,5) (174,3) 292,2 32,8 65,8	(28,6) 73,4 536,7 3,2 (16,9) (0,9) 522,1 Var. 536,7 (203,5) 28,6 (73,4) 288,4	-23,4% 42,1% 67,6% 9,8% -55,6% -3,8% 59,3% 3,4pp Var. % 67,6% 99,1% -23,4% 42,1% 98,7%
IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização EBITDA (+/-) Stock Options (+/-) Despesas de M&A/Integração (+/-) Rec. Finan. (Caixa Restrito) EBITDA Ajustado % margem R\$mm EBITDA IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização Lucro Líquido (+/-) Stock Options (+/-) Amortização de intangivel* (+/-) IR e CSLL diferido	31,9 88,0 437,5 12,6 2,6 5,8 458,4 17,0% 3T20 437,5 (120,8) (31,9) (88,0) 196,8 12,6 37,6 18,6	50,6 68,8 278,4 13,5 18,1 9,6 319,6 14,7% 3T19 278,4 (59,3) (50,6) (68,8) 99,7 13,5 33,5 9,0	(18,7) 19,2 159,1 (0,9) (15,5) (3,9) 138,8 Var. 159,1 (61,5) 18,7 (19,2) 97,1 (0,9) 4,1 9,6	-37,0% 28,0% 57,2% -7,0% -85,7% -40,4% 43,4% 2,3pp Var. % 57,2% 103,8% -37,0% 28,0% 97,4% -7,0%	93,9 247,7 1.331,0 36,1 13,5 22,6 1.403,2 17,8% 9M20 1.331,0 (408,9) (93,9) (247,7) 580,6 36,1 99,3 61,4	122,5 174,3 794,3 32,8 30,4 23,5 881,1 14,4% 9M19 794,3 (205,3) (122,5) (174,3) 292,2 32,8 65,8 43,2	(28,6) 73,4 536,7 3,2 (16,9) (0,9) 522,1 Var. 536,7 (203,5) 28,6 (73,4) 288,4 3,2 33,5 18,2	-23,4% 42,1% 67,6% 9,8% -55,6% -3,8% 59,3% 3,4pp Var. % 67,6% 99,1% -23,4% 42,1% 98,7% 9,8% 50,9% 42,1%
IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização EBITDA (+/-) Stock Options (+/-) Despesas de M&A/Integração (+/-) Rec. Finan. (Caixa Restrito) EBITDA Ajustado % margem R\$mm EBITDA IR e CSLL Resultado Financeiro Depreciação e Amortização Lucro Líquido (+/-) Stock Options (+/-) Amortização de intangivel*	31,9 88,0 437,5 12,6 2,6 5,8 458,4 17,0% 3T20 437,5 (120,8) (31,9) (88,0) 196,8 12,6 37,6	50,6 68,8 278,4 13,5 18,1 9,6 319,6 14,7% 3T19 278,4 (59,3) (50,6) (68,8) 99,7 13,5 33,5	(18,7) 19,2 159,1 (0,9) (15,5) (3,9) 138,8 Var. 159,1 (61,5) 18,7 (19,2) 97,1 (0,9) 4,1	-37,0% 28,0% 57,2% -7,0% -85,7% -40,4% 43,4% 2,3pp Var. % 57,2% 103,8% -37,0% 28,0% 97,4% -7,0% 12,2%	93,9 247,7 1.331,0 36,1 13,5 22,6 1.403,2 17,8% 9M20 1.331,0 (408,9) (93,9) (247,7) 580,6 36,1 99,3	122,5 174,3 794,3 32,8 30,4 23,5 881,1 14,4% 9M19 794,3 (205,3) (122,5) (174,3) 292,2 32,8 65,8	(28,6) 73,4 536,7 3,2 (16,9) (0,9) 522,1 Var. 536,7 (203,5) 28,6 (73,4) 288,4 3,2 33,5	-23,4% 42,1% 67,6% 9,8% -55,6% -3,8% 59,3% 3,4pp Var. % 67,6% 99,1% -23,4% 42,1% 98,7% 9,8% 50,9%

^{*} Amortização de ativos intangiveis das empresas adquiridas









BALANÇO PATRIMONIAL

R\$mm	3T20	4T19
Ativo Circulante	4.832,1	5.973,4
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.390,9	3.514,4
Aplicações Financeiras	1.629,5	1.285,1
Contas a Receber de Clientes	589,3	492,8
Estoques	90,1	50,8
Despesas Diferidas	233,4	186,1
Tributos a Recuperar	439,9	121,0
Outros Ativos Circulantes	459,0	323,2
Ativo Não Circulante	11.028,9	7.174,7
Realizável a Longo Prazo	2.266,5	1.595,6
Aplicações Financeiras	151,9	-
Ativo Fiscal Diferido	383,2	312,4
Depósitos Judiciais e Fiscais	740,7	493,4
Despesas de Comercialização Diferidas	225,8	178,7
Outros Ativos Não Circulantes	764,9	611,0
Investimentos	0,5	0,0
Imobilizado	2.147,8	1.758,6
Direito de Uso	454,1	478,8
Intangível	6.160,0	3.341,7
Total do Ativo	15.860,9	13.148,0
Passivo Circulante	3.105,0	2.434,0
Fornecedores	124,5	133,8
Salários a Pagar	273,8	165,1
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	536,0	360,4
Dividendos a pagar	0,0	100,6
Empréstimos e Financiamentos	289,2	220,7
Debêntures	64,0	169,6
Provisões de IR e CSLL	373,2	57,0
Provisões Técnicas	1.189,1	945,4
Parcela Diferida do Preço de Aquisição	-	119,0
Arrendamento Mercantil	35,2	33,5
Outros Passivos Circulantes	219,9	129,0
Passivo Não Circulante	5.650,4	4.343,7
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	60,5	62,0
Empréstimos e Financiamentos	948,2	35,2
Debêntures	1.547,5	1.752,5
Provisões Técnicas	507,6	342,8





Parcela Diferida do Preço de Aquisição

Impostos Diferidos Passivos

Arrendamento Mercantil

(-) Ações em Tesouraria

Patrimônio Líquido

Reserva de Capital

Lucro acumulado

Total do Passivo

Capital Social

Provisões para Ações Judiciais

Outros Passivos Não Circulante

(-) Gastos com emissões de ações

Participação de não controlador





67,5

328,4

882,7

450,7

857,4

7.105,5

5.643,7

(2,9)

(113,9)

997,2

581,2

0,2

15.860,9 13.148,0



262,8

887,6

464,4

536,3

6.370,4

5.526,0

(113,9)

961,2

(2,9)

