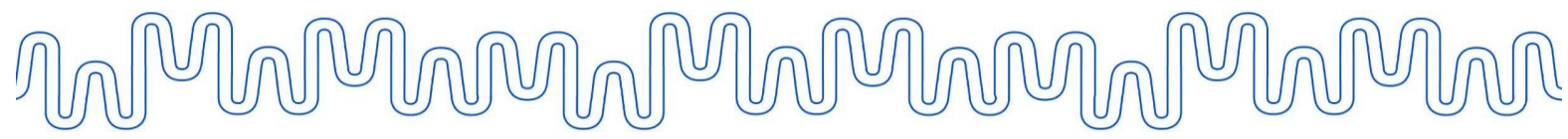




**GRUPO MULTILASER S.A.**

**Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Em 31 de março de 2026**



# Índice

|  | Página |
|--|--------|
| Relatório da administração   | 3      |
| Relatório sobre a revisão de informações trimestrais (ITR)   | 19     |
| Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  | 21     |
| Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas | 27     |

# GRUPO MULTILASER REPORTA LUCRO LÍQUIDO DE R\$ 123,4 MM E CAIXA LÍQUIDO DE 190,9 MM NO 1T26

São Paulo, 13 de maio de 2026 – O Grupo Multilaser S.A. (B3: MLAS3) anuncia hoje seus resultados do 1º trimestre de 2026. As Informações Contábeis foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as orientações técnicas e interpretações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com o padrão internacional de contabilidade IFRS (*International Financial Reporting Standards*) e com as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As taxas de variação e somatórias constantes das tabelas e gráficos são apuradas antes do procedimento de arredondamento dos números.

## Destques do 1T26

|                 | 1T26  | 4T25                  | 1T25                |
|-----------------|---|-----------------------|---------------------|
| Receita Líquida | <b>R\$ 872,7 MM</b><br><small>+14,3% vs. 1T25</small>       | <b>R\$ 1.160,8 MM</b> | <b>R\$ 763,8 MM</b> |
| Lucro Bruto     | <b>R\$ 265,0 MM</b><br><small>+46,2% vs. 1T25</small>       | <b>R\$ 290,1 MM</b>   | <b>R\$ 181,2 MM</b> |
| Margem Bruta    | <b>30,4%</b><br><small>+6,7 p.p. vs. 1T25</small>           | <b>25,0%</b>          | <b>23,7%</b>        |
| EBITDA          | <b>R\$ 96,5 MM</b><br><small>+R\$ 91,0 MM vs. 1T25</small>  | <b>R\$ 57,8 MM</b>    | <b>R\$ 5,5 MM</b>   |
| Margem EBITDA   | <b>11,1%</b><br><small>+ 10,4 p.p. vs. 1T25</small>         | <b>5,0%</b>           | <b>0,7%</b>         |
| Lucro Líquido   | <b>R\$ 123,4 MM</b><br><small>+R\$ 58,8 MM vs. 1T25</small> | <b>R\$ (28,1) MM</b>  | <b>R\$ 64,6 MM</b>  |



## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Apresentamos os resultados do primeiro trimestre de 2026 (1T26) com um sentimento genuíno de orgulho pelo trabalho da nossa equipe neste último ano de transformação — e com a consciência clara de que ainda há muito a construir. A **Receita Líquida** Consolidada atingiu R\$ 872,7 milhões no 1T26, **crescimento de 14,3% na comparação com o mesmo período do ano passado**. A comparação sequencial com o 4T25 reflete a sazonalidade característica do primeiro trimestre, posterior ao ciclo de Black Friday e Natal, e não altera a leitura do que foi entregue: um trimestre de **avanço consistente** em todas as dimensões que consideramos estruturais.

A **Margem Bruta** consolidada alcançou 30,4% — **expansão de 6,7 p.p. vs. 1T25 e de 5,4 p.p. vs. 4T25** —, favorecida pela **disciplina na precificação**, pela captura de ganhos na linha de memórias (OEM) em um contexto global de escassez de componentes, e por uma **estrutura operacional mais eficiente**, que nos permitiu atravessar a sazonalidade do início do ano em patamar significativamente superior ao do mesmo período do ano anterior.

Nos segmentos, os resultados traduzem com clareza as escolhas que fizemos. O Corporativo registrou Receita Líquida de R\$ 499,5 milhões (+65,7% vs. 1T25) e Margem Bruta de 26,9% (+13,1 p.p. vs. 1T25), sustentado pelas vendas governamentais, contratos B2B e pela antecipação de pedidos em função de um cenário de escassez global de componentes eletrônicos. No Consumer Tech e no Consumer Especializado, optamos conscientemente por rentabilidade em detrimento de volume — e os números confirmam essa decisão: as Margens Brutas avançaram para 33,3% (+5,4 p.p. vs. 1T25) e 45,8% (+4,6 p.p. vs. 1T25), respectivamente. A receita menor nesses segmentos não é uma falha — é o resultado de uma **estratégia deliberada de qualidade sobre quantidade** principalmente em nossa categoria de TVs.

Na linha de caixa, o trimestre entregou o que mais nos orgulha neste ciclo de transformação. A **Geração de Caixa Operacional atingiu R\$ 65,8 milhões**, revertendo o consumo de R\$ 330,3 milhões registrado no 1T25. O EBITDA totalizou R\$ 96,5 milhões (+R\$ 91,0 milhões vs. 1T25), com Margem EBITDA de 11,1% (+10,4 p.p. vs. 1T25). O **Lucro Líquido alcançou R\$ 123,4 milhões — crescimento de 91,0% vs. 1T25 e reversão do prejuízo** de R\$ 28,1 milhões do 4T25. Encerramos o trimestre com **Caixa Líquido de R\$ 190,9 milhões**, revertendo a Dívida Líquida de R\$ 216,3 milhões de um ano atrás.

Dois marcos adicionais merecem registro. Recebemos a primeira parcela do financiamento do BNDES para iniciativas de Indústria 4.0, voltadas à digitalização e integração das nossas unidades industriais em Manaus (AM) e Extrema (MG) — investimento que fortalece a competitividade de longo prazo da Companhia. Ainda, concluímos a mudança da denominação social para Grupo Multilaser S.A., consolidando nossa identidade corporativa e reafirmando nosso posicionamento junto a todos os públicos que nos acompanham.

Em abril de 2026, completamos um ano sob a atual gestão. É um momento de reconhecimento genuíno: o que foi construído neste período, pela dedicação de toda a equipe, é real e mensurável. Mas seria um erro comemorar como se o trabalho estivesse feito. Não está. O cenário macroeconômico doméstico e global permanece desafiador — com juros em patamares restritivos, pressões logísticas e incertezas nas cadeias de suprimentos globais —, e a Multilaser ainda não chegou aonde quer chegar. Temos ambição maior do que os números atuais refletem, e é essa ambição que orienta cada decisão que tomamos. Seguimos focados: na **disciplina do capital de giro**, na **qualidade da rentabilidade**, na **evolução da nossa estrutura operacional** e na construção de uma **Companhia cada vez mais sólida, eficiente e preparada para crescer de forma sustentável**.

Agradecemos a confiança da nossa equipe, dos nossos parceiros e dos nossos acionistas. Seguimos em frente.

André Poroger

CEO



# Resultados Consolidados



## RESULTADOS CONSOLIDADOS 1T26

### Principais Indicadores Financeiros

| R\$ Milhões        | 1T26  | 4T25    | Δ%        | 1T25  | Δ%        |
|--------------------|-------|---------|-----------|-------|-----------|
| Receita Líquida    | 872,7 | 1.160,8 | -24,8%    | 763,8 | 14,3%     |
| Lucro Bruto        | 265,0 | 290,1   | -8,7%     | 181,2 | 46,2%     |
| Margem Bruta (%)   | 30,4% | 25,0%   | 5,4 p.p.  | 23,7% | 6,7 p.p.  |
| EBITDA             | 96,5  | 57,8    | 67,0%     | 5,5   | 1653,8%   |
| Margem EBITDA (%)  | 11,1% | 5,0%    | 6,1 p.p.  | 0,7%  | 10,4 p.p. |
| Lucro Líquido      | 123,4 | (28,1)  | -         | 64,6  | 91,0%     |
| Margem Líquida (%) | 14,1% | -2,4%   | 16,5 p.p. | 8,5%  | 5,6 p.p.  |

### Receita Líquida

A Receita Líquida Consolidada do Grupo Multilaser atingiu R\$ 872,7 milhões no 1T26, representando um crescimento de 14,3% em relação ao mesmo período do ano anterior (R\$ 763,8 milhões no 1T25). A comparação com o 4T25 (R\$ 1.160,8 milhões) reflete o comportamento sazonal característico do varejo brasileiro, que historicamente concentra seus maiores volumes nas campanhas de Black Friday e Natal — movimento recorrente e com redução esperada para o primeiro trimestre de cada ano. O avanço na comparação com o 1T25 evidencia a evolução do modelo de negócios e a resiliência da operação, ainda que a Companhia mantenha cautela diante do atual cenário macroeconômico.

Analisando o desempenho por segmentos operacionais, o segmento Corporativo reportou Receita de R\$ 499,5 milhões no 1T26, um crescimento de 65,7% frente ao 1T25, ancorado pelo repasse de preços frente ao aumento de custo das memórias, antecipação das vendas para provedores de internet (ISPs) e para clientes OEM, faturamento junto aos órgãos governamentais e projetos de fabricação.

Em linha com a priorização de rentabilidade em detrimento de volumes de menor retorno, os segmentos Consumer Tech e Consumer Especializado registraram ajustes de receita: R\$ 323,5 milhões (-15,5%) e R\$ 49,7 milhões (-37,5%) vs. 1T25, respectivamente. A queda em Consumer Tech é estratégica e faz parte da revisão da linha de Telas & Vídeo e da retração de vendas esperada pelo repasse de preços causado pela crise de componentes, afetando principalmente a linha de Tablets de forma negativa, uma vez que as memórias representam percentual relevante dos custos destes produtos. Excluindo essas linhas, a receita do segmento cresce 8,8% vs. 1T25, refletindo os ajustes na busca de rentabilidade em detrimento do volume nesta linha de negócios. Para Consumer Especializado, a queda reflete principalmente o desinvestimento da operação de tapetes higiênicos (negócio Pet) anunciado no final de 2025, movimento já previsto no resultado do varejo especializado.

### Lucro Bruto

| R\$ Milhões                 | 1T26    | 4T25    | Δ%       | 1T25    | Δ%       |
|-----------------------------|---------|---------|----------|---------|----------|
| Receita Líquida             | 872,7   | 1.160,8 | -24,8%   | 763,8   | 14,3%    |
| Custo da Mercadoria Vendida | (607,8) | (870,7) | -30,2%   | (582,6) | 4,3%     |
| CMV % da RL                 | -69,6%  | -75,0%  | 5,4 p.p. | -76,3%  | 6,6 p.p. |
| Lucro Bruto                 | 265,0   | 290,1   | -8,7%    | 181,2   | 46,2%    |

|                         |              |              |                 |              |                 |
|-------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
| <b>Margem Bruta (%)</b> | <b>30,4%</b> | <b>25,0%</b> | <b>5,4 p.p.</b> | <b>23,7%</b> | <b>6,6 p.p.</b> |
|-------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|

No 1T26, o Lucro Bruto consolidado atingiu R\$ 265,0 milhões, um ganho de 46,2% em relação ao 1T25 (R\$ 181,2 milhões), mitigando a retração sazonal de 8,7% frente ao 4T25 (R\$ 290,1 milhões). A Margem Bruta consolidada alcançou 30,4%, refletindo uma expansão de 6,6 p.p. na comparação anual (vs. 1T25) e de 5,4 p.p. na comparação sequencial (vs. 4T25). Este resultado reflete o esforço contínuo de precificação disciplinada capturando reajustes e gestão de portfólio, mesmo diante das pressões do cenário macroeconômico e dos custos logísticos globais.

Analisando a rentabilidade por segmentos, o segmento Corporativo reportou Lucro Bruto de R\$ 134,5 milhões (+222,2% vs. 1T25) e Margem Bruta de 26,9% (+13,1 p.p. vs. 1T25). Este desempenho foi impulsionado pelo repasse de preços na linha de memórias (OEM) e pelo crescimento em contratos B2B e vendas governamentais. Importante destacar que o ganho de Margem Bruta do segmento reflete, em boa parte, o repasse de preços decorrente da escassez global de memórias e processadores, que elevou os custos futuros dos componentes e foi repassado ao mercado, gerando ganhos de curto prazo tanto na valorização dos componentes embutidos nos produtos finais quanto na comercialização direta de itens OEM.

O segmento Consumer Tech demonstrou solidez no resultado bruto, atingindo R\$ 107,8 milhões (+1,0% vs. 1T25) com expansão de margem para 33,3% (+5,4 p.p.), reflexo direto da otimização do mix em direção a produtos de maior valor agregado, além do efeito do repasse de preços.

O segmento Consumer Especializado registrou Lucro Bruto de R\$ 22,8 milhões (-30,6% vs. 1T25), resultado esperado dado o desinvestimento na operação de tapetes higiênicos (negócio Pet) concluído ao final de 2025. O destaque do segmento, contudo, está na qualidade da receita auferida: a margem bruta alcançou 45,8% (+4,6 p.p. na comparação anual), evidenciando que o reposicionamento do portfólio elevou substancialmente a rentabilidade das linhas mantidas pela Companhia.

## Despesas Operacionais

| R\$ Milhões                                  | 1T26           | 4T25           | Δ%               | 1T25           | Δ%               |
|--|----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>Despesas com Vendas</b>                   | <b>(178,4)</b> | <b>(251,1)</b> | <b>-28,9%</b>    | <b>(170,9)</b> | <b>4,4%</b>      |
| <i>% da Receita Líquida</i>                  | <i>-20,4%</i>  | <i>-21,6%</i>  | <i>-1,2 p.p.</i> | <i>-22,4%</i>  | <i>-1,9 p.p.</i> |
| <b>Despesas Gerais e Administrativas</b>     | <b>(34,0)</b>  | <b>(32,7)</b>  | <b>4,0%</b>      | <b>(37,8)</b>  | <b>-9,8%</b>     |
| <i>% da Receita Líquida</i>                  | <i>-3,9%</i>   | <i>-2,8%</i>   | <i>1,1 p.p.</i>  | <i>-4,9%</i>   | <i>-1,0 p.p.</i> |
| <b>Outras Receitas/Despesas Operacionais</b> | <b>30,7</b>    | <b>37,1</b>    | <b>-17,4%</b>    | <b>18,9</b>    | <b>62,1%</b>     |
| <i>% da Receita Líquida</i>                  | <i>3,5%</i>    | <i>3,2%</i>    | <i>0,3 p.p.</i>  | <i>2,5%</i>    | <i>1,0 p.p.</i>  |
| <b>Despesas Operacionais</b>                 | <b>(181,8)</b> | <b>(246,7)</b> | <b>-26,3%</b>    | <b>(189,7)</b> | <b>-4,1%</b>     |
| <i>% da Receita Líquida</i>                  | <i>-20,8%</i>  | <i>-21,3%</i>  | <i>-0,4 p.p.</i> | <i>-24,8%</i>  | <i>-4,0 p.p.</i> |
| <b>Resultado Operacional</b>                 | <b>83,2</b>    | <b>43,4</b>    | <b>91,5%</b>     | <b>(8,5)</b>   | <b>-</b>         |

As Despesas Operacionais totalizaram R\$ 181,8 milhões no 1T26, recuando 4,1% na comparação anual (R\$ 189,7 milhões no 1T25) e reduzindo 26,3% na comparação sequencial (R\$ 246,7 milhões no 4T25 — trimestre naturalmente elevado pela sazonalidade de Black Friday e Natal).

O resultado mais relevante, contudo, está na eficiência operacional entregue no período: enquanto a Receita Líquida cresceu 14,3% na comparação anual, as Despesas Operacionais recuaram 4,1% no mesmo intervalo. Essa combinação reduz o peso das despesas sobre a receita para 20,8% da Receita Líquida no 1T26, um ganho de eficiência de 4,0 p.p. frente ao 1T25 e de 0,4 p.p. frente ao 4T25 — demonstrando que a Companhia cresce com maior disciplina de custos e despesas.

**Despesas com Vendas:** Totalizaram R\$ 178,4 milhões no trimestre, com crescimento nominal de apenas 4,4% vs. 1T25 — ritmo substancialmente inferior ao avanço das vendas no período. Em termos relativos, as Despesas com Vendas representaram 20,4% da Receita Líquida, consolidando um ganho de 1,9 p.p. vs. 1T25 (22,4%) e de 1,2 p.p. vs. 4T25 (21,6%).

**Despesas Gerais e Administrativas:** Somaram R\$ 34,0 milhões no 1T26, com queda de 9,8% vs. 1T25, representando 3,9% da Receita Líquida — uma diluição de 1,0 p.p. na comparação anual, contribuindo de forma consistente para a melhora do perfil de despesas da Companhia. Nos últimos trimestres, o controle dessa linha de despesas tem sido um trabalho contínuo de otimização e adequação da estrutura, com olhar atento aos custos fixos da operação, não refletindo necessariamente as variações da receita no período. A Companhia segue capturando ganhos de eficiência e estuda alternativas, incluindo uso de inteligência artificial.

**Outras Receitas/Despesas Operacionais:** Apresentaram resultado líquido positivo de R\$ 30,7 milhões no 1T26, avanço de 62,1% frente ao 1T25, impulsionado pelo reconhecimento dos Créditos Financeiros (Lei da Informática) vinculados à produção nacional, já líquidos dos investimentos em Pesquisa & Desenvolvimento (P&D).

O conjunto dessas dinâmicas culminou em um Resultado Operacional de R\$ 83,2 milhões no 1T26 — crescimento de 91,5% frente ao 4T25 (R\$ 43,4 milhões) e reversão do prejuízo operacional de R\$ 8,5 milhões registrado no 1T25. O resultado evidencia a convergência entre expansão de Margem Bruta e disciplina na gestão de despesas, dois vetores que a Companhia tem priorizado de forma consistente.

## EBITDA

| R\$ Milhões                  | 1T26         | 4T25        | Δ%              | 1T25        | Δ%               |
|------------------------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|------------------|
| Lucro Líquido                | 123,4        | (28,1)      | -               | 64,6        | 91,0%            |
| Resultado Financeiro Líquido | (41,6)       | 68,3        | -               | (75,1)      | -44,7%           |
| IR e CS Corrente e Diferido  | 1,3          | 3,3         | -61,1%          | 2,0         | -36,4%           |
| Depreciação e Amortização    | 13,4         | 14,4        | -7,2%           | 14,0        | -4,5%            |
| <b>EBITDA</b>                | <b>96,5</b>  | <b>57,8</b> | <b>67,0%</b>    | <b>5,5</b>  | <b>1653,8%</b>   |
| <b>Margem EBITDA (%)</b>     | <b>11,1%</b> | <b>5,0%</b> | <b>6,1 p.p.</b> | <b>0,7%</b> | <b>10,4 p.p.</b> |

No 1T26, o EBITDA atingiu R\$ 96,5 milhões — um salto de R\$ 91,0 milhões na comparação com o 1T25 (R\$ 5,5 milhões) e crescimento de 67,0% frente ao 4T25 (R\$ 57,8 milhões), demonstrando a consistência das iniciativas de melhoria de rentabilidade implementadas.

A Margem EBITDA alcançou 11,1% no período, com expansão de **10,4 p.p. vs. 1T25** (0,7%) e de **6,1 p.p. vs. 4T25** (5,0%). Esse avanço decorre da combinação entre: a melhora decorre integralmente da combinação entre expansão da Margem Bruta com impacto da captura no curto prazo na antecipação dos repasses de preço e diluição das Despesas Operacionais sobre a Receita Líquida, sem a influência de ajustes extraordinários.

A trajetória do EBITDA valida as escolhas estratégicas da Companhia: gestão disciplinada do portfólio, foco em produtos de maior valor agregado, captura de oportunidades e rigor na estrutura de custos. A Companhia segue atenta ao ambiente macroeconômico, mantendo a mesma disciplina operacional como diretriz central para os próximos trimestres.

## Resultado Financeiro

| R\$ Milhões                         | 1T26        | 4T25          | Δ%       | 1T25        | Δ%            |
|-------------------------------------|-------------|---------------|----------|-------------|---------------|
| Receitas Financeiras                | 55,0        | 21,6          | 155,2%   | 24,6        | 124,1%        |
| Despesas Financeiras                | (48,5)      | (34,5)        | 40,7%    | (37,7)      | 28,5%         |
| Variação Cambial                    | 35,0        | (55,4)        | -        | 88,3        | -60,3%        |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b> | <b>41,6</b> | <b>(68,3)</b> | <b>-</b> | <b>75,1</b> | <b>-44,7%</b> |

No 1T26, o Resultado Financeiro Líquido foi positivo em R\$ 41,6 milhões, representando uma reversão frente ao resultado negativo de R\$ 68,3 milhões do 4T25 — trimestre impactado pela volatilidade cambial de final de ano. Na comparação com o mesmo período do ano passado, o resultado recua 44,7% em relação ao 1T25 (R\$ 75,1 milhões), período que havia sido excepcionalmente favorecido por efeitos cambiais pontuais e de caráter não recorrente.

As Receitas Financeiras totalizaram R\$ 55,0 milhões no 1T26, com crescimento de 155,2% vs. 4T25 e de 124,1% vs. 1T25. Esse avanço expressa a otimização da gestão de aplicações financeiras sobre uma base de Caixa e Equivalentes fortalecida pela geração operacional de caixa ao longo de 2025.

As Despesas Financeiras somaram R\$ 48,5 milhões no período, com elevação de 40,7% vs. 4T25 (R\$ 34,5 milhões) e de 28,5% vs. 1T25 (R\$ 37,7 milhões). O incremento reflete o ambiente de juros domésticos em patamares restritivos, que pressiona o custo de carregamento da dívida, o ajuste a valor presente das vendas e, com isso, exige gestão ativa da estrutura de capital.

A Variação Cambial, que contribuiu positivamente com R\$ 35,0 milhões — revertendo integralmente a perda de R\$ 55,4 milhões registrada no 4T25. Esse movimento reflete o comportamento da cotação do dólar no início do ano, amplificado pela efetividade dos instrumentos de proteção cambial da Companhia.

A Companhia mantém monitoramento contínuo do cenário macroeconômico, com política de proteção cambial e gestão da estrutura de capital orientadas à preservação de sua liquidez e à otimização sustentável do resultado financeiro.

## Lucro Líquido

| R\$ Milhões               | 1T26         | 4T25          | Δ%               | 1T25        | Δ%              |
|---------------------------|--------------|---------------|------------------|-------------|-----------------|
| Receita Líquida           | 872,7        | 1.160,8       | -24,8%           | 763,8       | 14,3%           |
| Lucro Bruto               | 265,0        | 290,1         | -8,7%            | 181,2       | 46,2%           |
| Margem Bruta (%)          | 30,4%        | 25,0%         | 5,4 p.p.         | 23,7%       | 6,6 p.p.        |
| <b>Lucro Líquido</b>      | <b>123,4</b> | <b>(28,1)</b> | <b>-</b>         | <b>64,6</b> | <b>91,0%</b>    |
| <b>Margem Líquida (%)</b> | <b>14,1%</b> | <b>-2,4%</b>  | <b>16,5 p.p.</b> | <b>8,5%</b> | <b>5,6 p.p.</b> |

No 1T26, o Lucro Líquido da Companhia atingiu R\$ 123,4 milhões, com Margem Líquida de 14,1% — revertendo o prejuízo de R\$ 28,1 milhões (-2,4%) registrado no 4T25, trimestre pressionado por variações cambiais adversas no montante R\$ (55,4) milhões.

Na comparação anual, o crescimento foi de 91,0% frente ao Lucro Líquido de R\$ 64,6 milhões do 1T25 (margem de 8,5%), com expansão de **5,6 p.p. na Margem Líquida**. Trata-se do resultado mais expressivo dos últimos trimestres, sustentado por múltiplos vetores operando de forma convergente: recuperação da Receita Líquida e expansão da Margem Bruta com captura de repasses de preço, diluição das Despesas Operacionais e Resultado Financeiro positivo no período. A consistência desse desempenho reforça a tese de que a Companhia avança em uma trajetória estrutural de melhora de rentabilidade — e não de resultados pontuais;

## Fluxo de Caixa

| R\$ Milhões  | 1T26         | 4T25         | Δ%            | 1T25           | Δ%           |
|--|--------------|--------------|---------------|----------------|--------------|
| Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período       | 656,5        | 470,3        | 39,6%         | 744,6          | -11,8%       |
| Lucro antes do IR e da Contribuição Social               | 124,7        | (24,9)       | -             | 66,6           | 87,1%        |
| <b>Caixa Gerado nas Atividades Operacionais</b>          | <b>65,8</b>  | <b>209,0</b> | <b>-68,5%</b> | <b>(330,3)</b> | <b>-</b>     |
| Caixa Aplicado nas Atividades de Investimentos           | (14,7)       | 4,5          | -             | (15,2)         | -3,2%        |
| Caixa Aplicado nas Atividades de Financiamentos          | (80,7)       | (28,3)       | 185,9%        | 76,8           | -            |
| Variação Cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa     | (2,3)        | 1,0          | -             | (3,0)          | -22,0%       |
| <b>Caixa e Equivalentes de Caixa ao Final do Período</b> | <b>624,6</b> | <b>656,5</b> | <b>-4,9%</b>  | <b>472,9</b>   | <b>32,1%</b> |

O Grupo Multilaser encerrou o 1T26 com posição de Caixa e Equivalentes de R\$ 624,6 milhões — crescimento de 32,1% na comparação com o mesmo período do ano passado (R\$ 472,9 milhões no 1T25) e ajuste sazonal de 4,9% frente ao 4T25, movimento esperado para o primeiro trimestre do ano.

O destaque do período foi a Geração de Caixa nas Atividades Operacionais, que atingiu R\$ 65,8 milhões no trimestre, revertendo o consumo de R\$ 330,3 milhões registrado no 1T25. A comparação com o 4T25 reflete a sazonalidade característica do primeiro trimestre, marcado pela liquidação de obrigações com fornecedores e menores vendas.

Nas Atividades de Investimentos, foram consumidos R\$ 14,7 milhões, com redução de 3,2% frente ao 1T25, mantendo a disciplina na aplicação de capital. Nas Atividades de Financiamentos, a saída totalizou R\$ 80,7 milhões, dos quais R\$ 40,7 milhões referem-se a dividendos pagos no trimestre, relativos à destinação do resultado de 2025 — reflexo da política de remuneração ao acionista mantida mesmo em um ambiente de juros restritivos.

Considerando todos os fluxos e a variação cambial negativa de R\$ 2,3 milhões, o nível de liquidez atual demonstra a solidez da estrutura financeira da Companhia: uma operação capaz de financiar o ciclo de capital de giro, absorver a sazonalidade do varejo e, simultaneamente, remunerando seus acionistas e reduzindo o endividamento bruto.

## Dívida Líquida

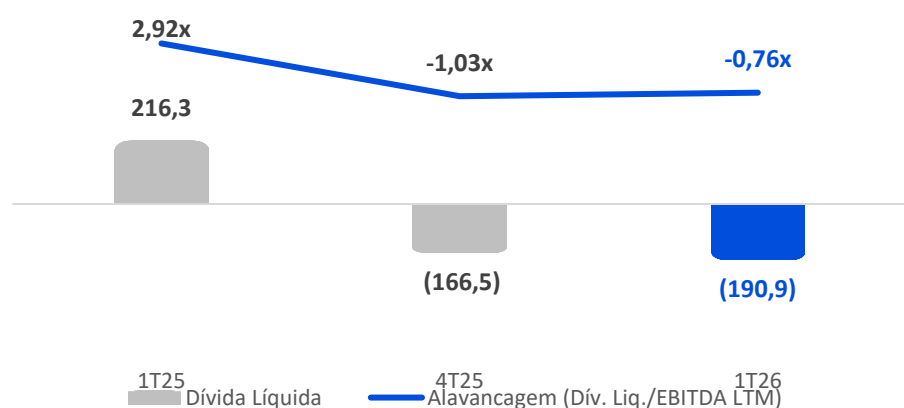
| R\$ Milhões                                      | 1T26           | 4T25           | Δ%            | 1T25           | Δ%            |
|--|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Dívida Bruta</b>                              | <b>433,7</b>   | <b>490,0</b>   | <b>-11,5%</b> | <b>689,2</b>   | <b>-37,1%</b> |
| <b>Empréstimos e Financiamentos (CP)</b>         | <b>263,1</b>   | <b>342,9</b>   | <b>-23,3%</b> | <b>448,5</b>   | <b>-41,3%</b> |
| <i>% sobre Dívida Bruta</i>                      | <i>60,7%</i>   | <i>70,0%</i>   |               | <i>65,1%</i>   |               |
| <b>Empréstimos e Financiamentos (LP)</b>         | <b>170,6</b>   | <b>147,1</b>   | <b>16,0%</b>  | <b>240,7</b>   | <b>-29,1%</b> |
| <i>% sobre Dívida Bruta</i>                      | <i>39,3%</i>   | <i>30,0%</i>   |               | <i>34,9%</i>   |               |
| <b>(-) Caixa e equivalentes de caixa</b>         | <b>(624,6)</b> | <b>(656,5)</b> | <b>-4,9%</b>  | <b>(472,9)</b> | <b>32,1%</b>  |
| <b>Dívida (Caixa) Líquida(o)<sup>1</sup></b>     | <b>(190,9)</b> | <b>(166,5)</b> | <b>14,6%</b>  | <b>216,3</b>   | <b>-</b>      |
| <b>Alavancagem (Dívida líquida / EBITDA LTM)</b> | <b>-0,76x</b>  | <b>-1,03x</b>  |               | <b>2,92x</b>   |               |

O Grupo Multilaser encerrou o 1T26 com **Caixa Líquido de R\$ 190,9 milhões** — avanço de **14,6% frente ao 4T25 (R\$ 166,5 milhões)** e reversão da Dívida Líquida de R\$ 216,3 milhões registrada no 1T25. Essa trajetória reflete a combinação entre geração de caixa operacional consistente, gestão disciplinada do capital de giro e rigor na alocação de capital consolidados ao longo do último ano.

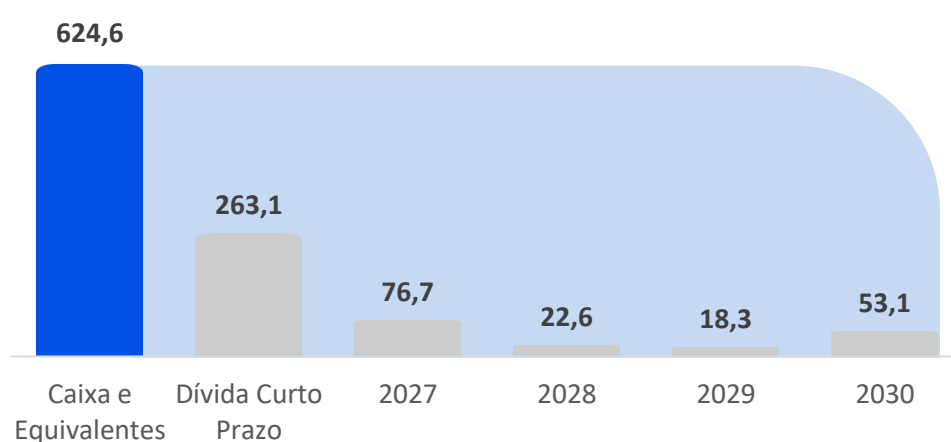
A Dívida Bruta seguiu sua trajetória de desalavancagem, encerrando o trimestre em R\$ 433,7 milhões — queda de 11,5% vs. 4T25 (R\$ 490,0 milhões) e de 37,1% vs. 1T25 (R\$ 689,2 milhões), resultado das amortizações consistentes realizadas pela Companhia. Em termos de perfil, 60,7% da dívida (R\$ 263,1 milhões) concentra-se no curto prazo e 39,3% (R\$ 170,6 milhões) no longo prazo.

O conforto da posição de liquidez é o elemento central desse quadro: o Caixa e Equivalentes de R\$ 624,6 milhões — crescimento de 32,1% vs. 1T25 — cobre os empréstimos e financiamentos de curto prazo em aproximadamente 2,4 vezes, conferindo à Companhia ampla margem de segurança financeira e capacidade de execução mesmo em um ambiente macroeconômico restritivo.

## Endividamento, Alavancagem\* e Cronograma de Amortização da Dívida



Nota: Alavancagem negativa decorre da posição de caixa líquido.

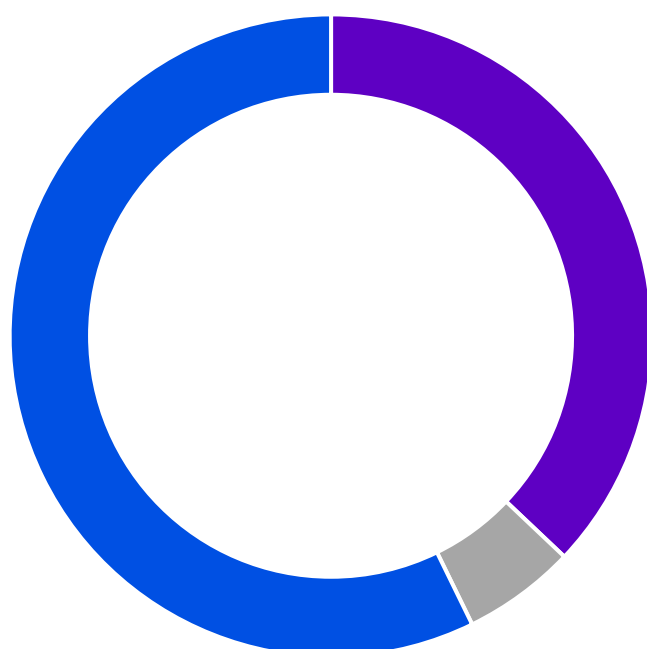


## SEGMENTOS OPERACIONAIS

### Participação na Receita Líquida 1T26

#### Corporativo 57,2%

Famílias: Aparelhos de Telecomunicação para Operadoras e Provedores (Redes), PCs & Tablets para Governo, Memórias e Componentes (OEM), Mobilidade Elétrica (Watts), Equipamentos de Ginástica (Wellness e ZiYou), Áudio Profissional (Sennheiser) e Projetos



#### Consumer Tech 37,1%

Famílias: Telas & Vídeo, Acessórios de Informática, Drones & Câmeras, Eletroportáteis, Mídias & Pen Drives, PCs & Tablets para Varejo, Áudio & Acessórios Mobile e Telefonia

#### Consumer Especializado 5,7%

Famílias: Health Care, Baby e Brinquedos

### Corporativo

| R\$ Milhões      | 1T26  | 4T25  | Δ%       | 1T25  | Δ%        |
|------------------|-------|-------|----------|-------|-----------|
| Receita Líquida  | 499,5 | 665,2 | -24,9%   | 301,4 | 65,7%     |
| Lucro Bruto      | 134,5 | 140,9 | -4,6%    | 41,7  | 222,2%    |
| Margem Bruta (%) | 26,9% | 21,2% | 5,7 p.p. | 13,8% | 13,1 p.p. |

No 1T26, o segmento Corporativo registrou Receita Líquida de R\$ 499,5 milhões — crescimento de 65,7% frente ao 1T25 (R\$ 301,4 milhões) e ajuste sazonal de 24,9% em relação ao 4T25 (R\$ 665,2 milhões), movimento esperado e característico do primeiro trimestre. O resultado sustenta-se sobre três pilares: adiantamento de compras dos clientes B2B, sobretudo no fornecimento a provedores de internet (ISPs) e clientes OEM, que anteciparam compras em razão do aumento global dos preços de componentes; vendas ao Governo e projetos de fabricação.

A rentabilidade do segmento apresentou evolução: o Lucro Bruto atingiu R\$ 134,5 milhões (+222,2% vs. 1T25), com a Margem Bruta expandindo para 26,9% — ganho de 13,1 p.p. vs. 1T25 e de 5,7 p.p. vs. 4T25. O avanço reflete os ganhos capturados na linha de memórias (OEM), em meio à escassez e consequente alta global no preço de componentes. O repasse desses custos ao longo da cadeia favoreceu a Companhia, melhorando as margens dos produtos finais e impulsionando as vendas diretas de OEM para o mercado. Com isso, o segmento Corporativo despontou como um vetor de faturamento e rentabilidade no trimestre.

## SEGMENTOS OPERACIONAIS

### Consumer Tech

| R\$ Milhões      | 1T26  | 4T25  | Δ%       | 1T25  | Δ%       |
|------------------|-------|-------|----------|-------|----------|
| Receita Líquida  | 323,5 | 395,6 | -18,2%   | 382,9 | -15,5%   |
| Lucro Bruto      | 107,8 | 108,7 | -0,9%    | 106,7 | 1,0%     |
| Margem Bruta (%) | 33,3% | 27,5% | 5,8 p.p. | 27,9% | 5,4 p.p. |

O segmento Consumer Tech registrou Receita Líquida de R\$ 323,5 milhões no 1T26, com ajuste de 15,5% vs. 1T25 (R\$ 382,9 milhões) e de 18,2% vs. 4T25 (R\$ 395,6 milhões) — movimento que traduz a continuidade da disciplina comercial da Companhia. Em um ambiente ainda restritivo para o consumo, com juros em patamares elevados, a operação segue direcionada para canais e produtos que preservem a margem, em detrimento de volumes de menor retorno.

A eficácia dessa estratégia é evidenciada pela rentabilidade: o Lucro Bruto manteve-se em R\$ 107,8 milhões (+1,0% vs. 1T25), com Margem Bruta de 33,3% — expansão de **5,4 p.p. vs. 1T25 e de 5,8 p.p. vs. 4T25**, mesmo com R\$ 59,4 milhões e R\$ 72,1 milhões a menos em receita, respectivamente. Os números do segmento Consumer Tech decorrem de um reposicionamento estratégico na linha de **Telas & Vídeo**, que prioriza a rentabilidade em vez do volume de vendas, além do impacto da crise global de componentes que afeta de forma negativa principalmente a linha de **Tablets**, uma vez que as memórias representam parte relevante do custo e havia previsão de queda nas vendas. Ao isolar essas categorias, o segmento demonstra uma performance resiliente com crescimento de 8,8% na receita vs. 1T25, com destaque para ganho de receita em linhas como **Áudio** (+36,1%) e **PCs** (+54,2%) no mesmo período de comparação. Já em relação à rentabilidade, há expansão de 20,2% no lucro bruto vs. 1T25 nas mesmas bases comparativas, resultando em uma margem bruta de 35,5%, acima da margem consolidada reportada no 1T26, confirmando assim a eficácia dos ajustes operacionais.

Esse avanço resulta da combinação entre a otimização do mix de vendas em direção a produtos de maior valor agregado e o repasse ao mercado da elevação de preços por parte dos fornecedores, reflexo da escassez global de memórias e processadores. Em conjunto, esses fatores permitiram ao segmento entregar crescimento de margem mesmo em um trimestre de menor volume — validando a consistência do modelo comercial adotado pela Companhia.

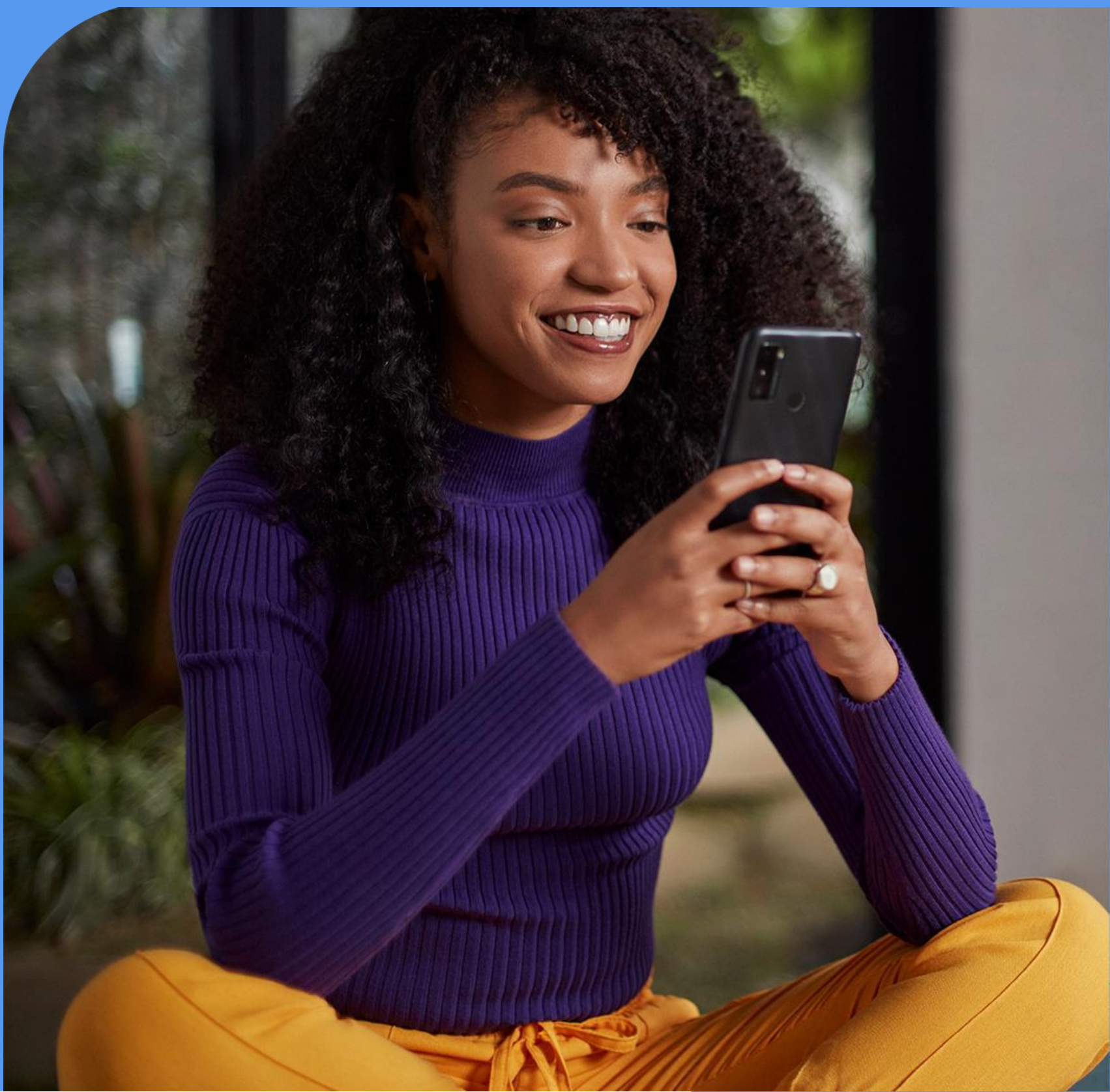
### Consumer Especializado

| R\$ Milhões      | 1T26  | 4T25  | Δ%       | 1T25  | Δ%       |
|------------------|-------|-------|----------|-------|----------|
| Receita Líquida  | 49,7  | 100,0 | -50,3%   | 79,5  | -37,5%   |
| Lucro Bruto      | 22,8  | 40,4  | -43,7%   | 32,8  | -30,6%   |
| Margem Bruta (%) | 45,8% | 40,4% | 5,3 p.p. | 41,2% | 4,6 p.p. |

O segmento Consumer Especializado registrou Receita Líquida de R\$ 49,7 milhões no 1T26, com ajuste de 37,5% vs. 1T25 (R\$ 79,5 milhões) e de 50,3% vs. 4T25 (R\$ 100,0 milhões). Esse movimento reflete dois fatores combinados: o impacto do desinvestimento da operação de tapetes higiênicos (negócio Pet), concluído ao final de 2025, e a sazonalidade natural do varejo no início do ano — especialmente nas categorias de Brinquedos e Baby.

A leitura mais relevante do segmento, contudo, está na rentabilidade. O Lucro Bruto totalizou R\$ 22,8 milhões no 1T26 (-30,6% vs. 1T25 e -43,7% vs. 4T25), com recuos proporcionalmente inferiores ao ajuste de receita. A Margem Bruta atingiu 45,8% — expansão de **4,6 p.p. vs. 1T25 e de 5,3 p.p. vs. 4T25**, indicando que a melhora do mix remanescente elevou a eficiência do segmento e que a Companhia entrega mais rentabilidade por real de receita gerada.

grupo **Multilaser**



**Anexos**

## Balço Patrimonial (R\$ milhões)

| Ativo  | 1T26           | 4T25           | Δ%           | 1T25           | Δ%            |
|--|----------------|----------------|--------------|----------------|---------------|
| <b>Ativo Circulante</b>                            |                |                |              |                |               |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                      | 624,6          | 656,5          | -4,9%        | 472,9          | 32,1%         |
| Contas a Receber                                   | 1.274,8        | 1.355,7        | -6,0%        | 1.084,7        | 17,5%         |
| Estoques   | 1.444,0        | 1.339,5        | 7,8%         | 1.695,3        | -14,8%        |
| Derivativos  | 0,0            | 3,4            | -            | 10,5           | -             |
| Impostos a Recuperar                               | 308,5          | 257,8          | 19,6%        | 259,9          | 18,7%         |
| Despesas Antecipadas                               | 23,3           | 19,8           | 18,0%        | 18,4           | 26,6%         |
| Outros Ativos                                      | 18,9           | 21,2           | -10,5%       | 2,9            | 554,0%        |
| <b>Total do Ativo Circulante</b>                   | <b>3.694,2</b> | <b>3.653,9</b> | <b>1,1%</b>  | <b>3.544,6</b> | <b>4,2%</b>   |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                        |                |                |              |                |               |
| Impostos Diferidos                                 | 125,7          | 125,7          | 0,0%         | 132,8          | -5,3%         |
| Impostos a Recuperar                               | 603,0          | 635,0          | -5,0%        | 742,2          | -18,7%        |
| Contas a Receber                                   | 104,7          | 106,9          | -2,1%        | 99,0           | 5,8%          |
| Depósitos Judiciais                                | 22,0           | 24,9           | -11,6%       | 30,7           | -28,2%        |
| Partes Relacionadas                                | 84,3           | 82,4           | 2,3%         | 29,5           | 185,7%        |
| Outros Ativos                                      | 52,2           | 53,5           | -2,4%        | 24,2           | 115,4%        |
| Propriedades para Investimentos                    | 3,4            | 3,4            | 0,0%         | 5,0            | -31,9%        |
| Investimentos                                      | 0,0            | 0,0            | -            | 71,5           | -             |
| Derivativos  | 0,0            | 1,8            | -            | 11,5           | -             |
| Imobilizado  | 372,8          | 370,0          | 0,8%         | 373,0          | 0,0%          |
| Intangível   | 33,1           | 33,9           | -2,4%        | 51,6           | -35,8%        |
| Fundos de investimentos                            | 126,9          | 120,2          | 5,5%         | 137,6          | -7,8%         |
| Ativos de Direito de Uso                           | 35,0           | 41,7           | -16,1%       | 24,9           | 40,5%         |
| <b>Total do Ativo Não Circulante</b>               | <b>1.563,3</b> | <b>1.599,6</b> | <b>-2,3%</b> | <b>1.733,6</b> | <b>-9,8%</b>  |
| <b>Total do Ativo</b>                              | <b>5.257,5</b> | <b>5.253,5</b> | <b>0,1%</b>  | <b>5.278,2</b> | <b>-0,4%</b>  |
| <b>Passivo</b>                                     |                |                |              |                |               |
| <b>Passivo Circulante</b>                          |                |                |              |                |               |
| Empréstimos e Financiamentos                       | 263,1          | 342,9          | -23,3%       | 448,5          | -41,3%        |
| Fornecedores                                       | 1.255,2        | 1.222,1        | 2,7%         | 984,9          | 27,4%         |
| Obrigações Trabalhistas e Sociais                  | 48,5           | 55,2           | -12,2%       | 43,5           | 11,4%         |
| Parcelamentos Fiscais                              | 58,3           | 68,3           | -14,6%       | 63,3           | -7,9%         |
| Obrigações Tributárias                             | 23,9           | 26,0           | -8,1%        | 23,6           | 1,4%          |
| Derivativos  | 9,9            | 19,3           | -48,7%       | 19,6           | -49,7%        |
| Obrigações com Garantia                            | 38,1           | 38,9           | -1,9%        | 32,9           | 16,0%         |
| Dividendos e Juros sobre Capital Próprio           | 0,0            | 40,8           | -            | 0,0            | -             |
| Passivos de Arrendamento                           | 12,7           | 15,4           | -17,9%       | 10,8           | 17,3%         |
| Outros Passivos                                    | 61,9           | 61,4           | 0,7%         | 27,5           | 125,2%        |
| Passivo de contrato com clientes                   | 1,0            | 9,9            | -89,8%       | 26,2           | -96,1%        |
| <b>Total do Passivo Circulante</b>                 | <b>1.772,6</b> | <b>1.900,2</b> | <b>-6,7%</b> | <b>1.680,9</b> | <b>5,5%</b>   |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                      |                |                |              |                |               |
| Empréstimos e Financiamentos                       | 170,6          | 147,1          | 16,0%        | 240,7          | -29,1%        |
| Obrigações Fiscais                                 | 13,6           | 13,4           | 1,6%         | 220,0          | -93,8%        |
| Parcelamentos Fiscais                              | 83,3           | 91,9           | -9,3%        | 130,0          | -35,9%        |
| Obrigações Trabalhistas e Sociais                  | 24,9           | 24,3           | 2,4%         | 22,5           | 10,7%         |
| Provisão para Riscos Processuais, Cíveis e Fiscais | 77,1           | 79,7           | -3,2%        | 14,6           | 427,0%        |
| Passivos de Arrendamento                           | 24,7           | 28,8           | -14,4%       | 16,2           | 52,6%         |
| Instrumentos Financeiros                           | 1,4            | 0,0            | -            | 0,0            | -             |
| <b>Total do Passivo Não-Circulante</b>             | <b>395,6</b>   | <b>385,2</b>   | <b>2,7%</b>  | <b>643,9</b>   | <b>-38,6%</b> |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                          |                |                |              |                |               |
| Capital Social                                     | 1.713,4        | 1.713,4        | 0,0%         | 1.713,4        | 0,0%          |
| Ajuste Acumulado de Conversão                      | (0,8)          | 1,5            | -            | 3,4            | -             |
| Gastos com Emissão de Ações                        | (58,3)         | (58,3)         | 0,0%         | (58,3)         | 0,0%          |
| Reservas de Capital                                | 975,4          | 975,4          | 0,0%         | 975,4          | 0,0%          |
| Reserva Legal                                      | 0,0            | 0,0            | -            | 88,7           | -             |
| Reserva de Incentivos Fiscais                      | 0,0            | 0,0            | -            | 163,5          | -             |
| Reserva de Retenção de Lucros                      | 356,1          | 356,1          | 0,0%         | 0,0            | -             |
| Reserva para Compra de Ações em Tesouraria         | 0,0            | 0,0            | -            | 22,7           | -             |
| Ações em Tesouraria                                | (20,0)         | (20,0)         | 0,0%         | (20,0)         | 0,0%          |
| Lucro (Prejuízo) Acumulado <sup>1</sup>            | 123,4          | 0,0            | -            | 0,0            | -             |
| Prejuízos acumulados do exercício                  | 0,0            | 0,0            | -            | 64,6           | -             |
| <b>Total do Patrimônio Líquido</b>                 | <b>3.089,2</b> | <b>2.968,1</b> | <b>4,1%</b>  | <b>2.953,4</b> | <b>4,6%</b>   |
| <b>Total do Passivo e do P. Líquido</b>            | <b>5.257,5</b> | <b>5.253,5</b> | <b>0,1%</b>  | <b>5.278,2</b> | <b>-0,4%</b>  |

## Demonstração de Resultados (R\$ Milhões)

|  | 1T26           | 4T25           | Δ%            | 1T25           | Δ%            |
|--|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Receita Líquida</b>   | <b>872,7</b>   | <b>1.160,8</b> | <b>-24,8%</b> | <b>763,8</b>   | <b>14,3%</b>  |
| <b>Custo da Mercadoria Vendida</b>                                   | <b>(607,8)</b> | <b>(870,7)</b> | <b>-30,2%</b> | <b>(582,6)</b> | <b>4,3%</b>   |
| Custo de Materiais   | (574,0)        | (783,7)        | -26,8%        | (500,3)        | 14,7%         |
| Com Pessoal  | (28,6)         | (47,4)         | -39,6%        | (45,5)         | -37,2%        |
| Depreciação/Amortização  | (5,3)          | (6,8)          | -22,4%        | (7,1)          | -26,1%        |
| Outros   | 0,1            | (32,9)         | -             | (29,7)         | -             |
| <b>Lucro Bruto</b>   | <b>265,0</b>   | <b>290,1</b>   | <b>-8,7%</b>  | <b>181,2</b>   | <b>46,2%</b>  |
| <b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>                              |                |                |               |                |               |
| <b>Despesas com Vendas</b>   | <b>(178,4)</b> | <b>(251,1)</b> | <b>-28,9%</b> | <b>(170,9)</b> | <b>4,4%</b>   |
| Comerciais   | (82,4)         | (124,8)        | -34,0%        | (69,9)         | 17,9%         |
| Distribuição   | (46,6)         | (65,1)         | -28,4%        | (44,8)         | 3,9%          |
| Promoções e Marketing  | (21,0)         | (28,4)         | -26,1%        | (27,3)         | -23,0%        |
| Pós-Venda  | (18,3)         | (28,1)         | -34,8%        | (22,6)         | -19,0%        |
| Créditos de Liquidação Duvidosa                                      | (10,1)         | (4,7)          | 117,5%        | (6,2)          | 62,8%         |
| <b>Gerais e Administrativas</b>                                      | <b>(34,0)</b>  | <b>(32,7)</b>  | <b>4,0%</b>   | <b>(37,8)</b>  | <b>-9,8%</b>  |
| Com Pessoal  | (12,6)         | (12,2)         | 3,2%          | (10,8)         | 16,8%         |
| Serviços Profissionais   | (6,6)          | (6,5)          | 1,6%          | (5,6)          | 19,5%         |
| Tecnologia e Comunicação   | (8,8)          | (8,2)          | 6,9%          | (12,8)         | -31,5%        |
| Alugueis, Seguros, Viagens, Outras                                   | (6,0)          | (5,8)          | 4,4%          | (8,6)          | -29,7%        |
| <b>Outras Receitas (Despesas) Operacionais</b>                       | <b>30,7</b>    | <b>37,1</b>    | <b>-17,4%</b> | <b>18,9</b>    | <b>62,1%</b>  |
| Crédito Financeiro (Lei 13.969)                                      | 48,9           | 86,7           | -43,5%        | 40,8           | 20,0%         |
| Pesquisa & Desenvolvimento   | (19,8)         | (25,9)         | -23,4%        | (23,6)         | -16,0%        |
| Créditos Extemporâneos   | 3,0            | 0,5            | 550,0%        | 1,2            | 142,6%        |
| Indenizações, intermediações, vendas de imob. e demais receitas      | 4,6            | 0,5            | 831,0%        | 6,4            | -28,7%        |
| Autos de infração tributária   | (0,2)          | (3,7)          | -93,7%        | (2,6)          | -91,1%        |
| Provisões tributárias, trabalhistas e outras                         | (0,3)          | (2,3)          | -87,3%        | 0,0            | -             |
| Indenizações e multas contratuais, perdas de imob. e demais despesas | (5,5)          | (18,6)         | -70,4%        | (1,9)          | 185,3%        |
| <b>Resultado Operacional</b>   | <b>83,2</b>    | <b>43,4</b>    | <b>91,5%</b>  | <b>(8,5)</b>   | <b>-</b>      |
| <b>Receitas Financeiras</b>  | <b>55,0</b>    | <b>21,6</b>    | <b>155,2%</b> | <b>24,6</b>    | <b>124,1%</b> |
| <b>Despesas Financeiras</b>  | <b>(48,5)</b>  | <b>(34,5)</b>  | <b>40,7%</b>  | <b>(37,7)</b>  | <b>28,5%</b>  |
| <b>Variação Cambial Líquida</b>                                      | <b>35,0</b>    | <b>-55,4</b>   | <b>-</b>      | <b>88,3</b>    | <b>-60,3%</b> |
| <b>Lucro antes do IR e CS</b>  | <b>124,7</b>   | <b>(24,9)</b>  | <b>-</b>      | <b>66,6</b>    | <b>87,1%</b>  |
| <b>IR e CS Corrente</b>  | <b>-1,3</b>    | <b>3,8</b>     | <b>-</b>      | <b>-2,0</b>    | <b>-36,4%</b> |
| <b>IR e CS Diferidos</b>   | <b>0,0</b>     | <b>-7,1</b>    | <b>-</b>      | <b>0,0</b>     | <b>-</b>      |
| <b>Lucro Líquido</b>   | <b>123,4</b>   | <b>(28,1)</b>  | <b>-</b>      | <b>64,6</b>    | <b>91,0%</b>  |

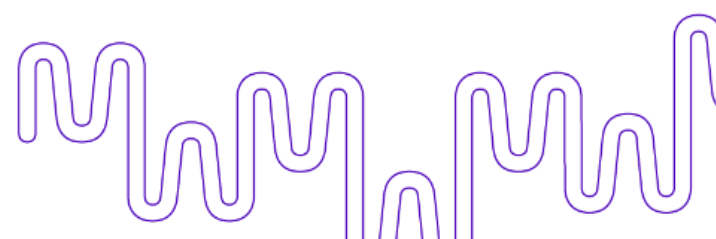
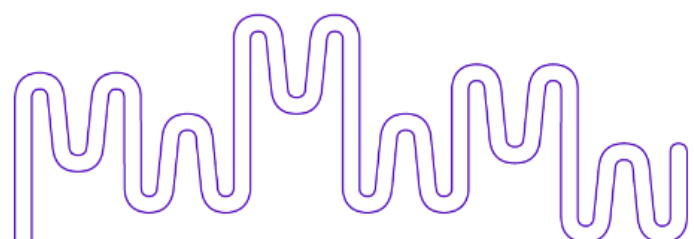
## Demonstração de Fluxo de Caixa (R\$ Milhões)

| R\$ Milhões   | 1T26          | 4T25          | Δ%            | 1T25           | Δ%            |
|---|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                               |               |               |               |                |               |
| <b>Lucro (prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>         | <b>124,7</b>  | <b>(24,9)</b> | <b>-</b>      | <b>66,6</b>    | <b>87%</b>    |
| <b>Ajustes por:</b>   |               |               |               |                |               |
| Variação cambial não realizada  | (42,2)        | 75,2          | -             | (95,4)         | -55,7%        |
| Despesas de juros líquidos  | 9,6           | 10,3          | -7,3%         | 13,1           | -27,1%        |
| Depreciação e amortização   | 13,4          | 14,4          | -7,2%         | 14,0           | -4,5%         |
| (Lucro) prejuízo na alienação de ativos imobilizados e intangíveis              | (0,0)         | 22,8          | -             | 1,5            | -             |
| Baixa/(reversão) de impairment  | 0,0           | 2,4           | -             | 0,0            | -             |
| Ajuste ao valor presente de contas a receber                                    | (3,6)         | 12,5          | -             | 1,1            | -             |
| Ajuste ao valor presente de estoque   | (6,6)         | 0,0           | -             | (13,1)         | -49,2%        |
| Ajuste ao valor presente de fornecedor  | 8,3           | 0,1           | 5601,4%       | 6,5            | 27,8%         |
| Estimativa para perdas com crédito de liquidação duvidosa                       | 9,5           | 3,9           | 145,2%        | 5,6            | 70,2%         |
| Perda estimada para ajuste ao valor realizável do estoque                       | (8,6)         | (29,9)        | -71,2%        | 9,1            | -             |
| Provisão para riscos processuais, cíveis e tributários                          | (5,0)         | 9,7           | -             | (1,6)          | 212,9%        |
| Provisões para garantias  | (0,8)         | 6,0           | -             | (1,5)          | -50,9%        |
| Crédito Financeiro  | (48,9)        | (86,7)        | -43,5%        | (40,8)         | 20,0%         |
| Baixa líquida de mandado de segurança aquisições nacionais                      | 0,0           | 0,0           | -             | 0,0            | -             |
| Resultado financeiro com Precatórios  | 0,6           | 1,1           | -44,5%        | (1,5)          | -             |
| Valor Justo Fundos de Investimento e Contrato de mútuo                          | (4,0)         | (0,9)         | 362,0%        | (4,5)          | -11,9%        |
| Resultado com instrumentos financeiros derivativos sem efeito caixa             | 28,1          | (5,3)         | -             | 50,0           | -43,8%        |
| <b>Lucro Ajustado ao Caixa</b>  | <b>74,4</b>   | <b>10,7</b>   | <b>591,9%</b> | <b>9,2</b>     | <b>712,2%</b> |
| <b>Variações patrimoniais</b>   |               |               |               |                |               |
| Contas a receber  | 77,2          | (136,0)       | -             | 41,3           | 86,8%         |
| Estoques  | (89,3)        | 311,2         | -             | (194,0)        | -54,0%        |
| Créditos tributários  | 31,9          | 106,2         | -70,0%        | (82,9)         | -             |
| Outros ativos   | 0,4           | 4,0           | -90,1%        | 7,1            | -94,4%        |
| Fornecedores  | 55,4          | (50,1)        | -             | (75,2)         | -             |
| Obrigações tributárias  | (20,4)        | (13,4)        | 52,5%         | (1,2)          | 1599,1%       |
| Contas a pagar  | (14,6)        | (0,6)         | 2146,9%       | (15,8)         | -7,7%         |
| Derivativos pagos/recebidos   | (30,9)        | (9,5)         | 224,2%        | 3,0            | -             |
| Juros pagos por empréstimos e financiamentos                                    | (15,4)        | (11,7)        | 32,2%         | (18,3)         | -16,0%        |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                    | (2,9)         | (1,8)         | 55,4%         | (3,4)          | -16,8%        |
| <b>Caixa líquido gerado / (aplicado) nas atividades operacionais</b>            | <b>65,8</b>   | <b>209,0</b>  | <b>-68,5%</b> | <b>(330,3)</b> | <b>-</b>      |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>                           |               |               |               |                |               |
| Aquisição de ativo imobilizado  | (12,0)        | (18,2)        | -34,1%        | (13,2)         | -8,9%         |
| Aquisição de intangível   | 0,0           | 0,0           | -             | (0,2)          | -             |
| Alienação de Investimento Luby - Inova V  | 0,0           | 20,2          | -             | 0,0            | -             |
| Alienação de Investimento Watch - Inova V                                       | 0,0           | 23,7          | -             | 0,0            | -             |
| Desinvestimento FIP - Inova VII   | 0,0           | 15,0          | -             | 0,0            | -             |
| Desinvestimento FIP - Inova V (Ziyou)   | 0,0           | 9,0           | -             | 0,0            | -             |
| Contrato de Mútuo conversível em participação societária Ziyou - Inova XI       | 0,0           | (10,1)        | -             | 0,0            | -             |
| Contrato de Mútuo conversível em participação societária Cashin - Inova XI      | 0,0           | (9,2)         | -             | 0,0            | -             |
| Contrato de Mútuo conversível em participação societária Intelipromo - Inova XV | 0,0           | (25,0)        | -             | 0,0            | -             |
| Aportes em FIP - Indicador 2  | 0,0           | (0,9)         | -             | 0,0            | -             |
| Aportes em Fundos de Investimento   | (2,7)         | 0,0           | -             | (1,8)          | 50,0%         |
| <b>Caixa líquido (aplicado) / gerado nas atividades de investimento</b>         | <b>(14,7)</b> | <b>4,5</b>    | <b>-</b>      | <b>(15,2)</b>  | <b>-3,2%</b>  |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>                           |               |               |               |                |               |
| Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos                           | 198,9         | 0,0           | -             | 173,2          | 14,8%         |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos                                       | (234,1)       | (23,1)        | 912,2%        | (92,5)         | 153,2%        |
| Pagamentos de passivos de arrendamento  | (4,8)         | (5,1)         | -6,0%         | (4,0)          | 19,3%         |
| Juros sobre Capital Próprio e Dividendos Pagos                                  | (40,8)        | 0,0           | -             | 0,0            | -             |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>    | <b>(80,7)</b> | <b>(28,2)</b> | <b>185,9%</b> | <b>76,8</b>    | <b>-</b>      |
| <b>Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa</b>                     | <b>(2,3)</b>  | <b>1,0</b>    | <b>-</b>      | <b>(3,0)</b>   | <b>-22,0%</b> |
| <b>Aumento líquido / (Redução) do caixa e equivalentes de caixa</b>             | <b>(31,9)</b> | <b>186,2</b>  | <b>-</b>      | <b>(271,7)</b> | <b>-88,3%</b> |
| <b>Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período</b>                       | <b>656,5</b>  | <b>470,3</b>  | <b>39,6%</b>  | <b>744,6</b>   | <b>-11,8%</b> |
| <b>Caixa e Equivalentes de Caixa ao Final do Período</b>                        | <b>624,6</b>  | <b>656,5</b>  | <b>-4,9%</b>  | <b>472,9</b>   | <b>32,1%</b>  |

## DISCLAIMER

As declarações contidas neste relatório relativas às perspectivas dos negócios do Grupo Multilaser, projeções e ao seu potencial de crescimento constituem-se em meras previsões e foram baseadas em nossas expectativas, crenças e suposições em relação ao futuro da Companhia.

Tais expectativas estão sujeitas a riscos e incertezas, já que são dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do país, do setor e do mercado internacional, de preço e competitividade dos produtos, da aceitação de produtos pelo mercado, de flutuações cambiais, de dificuldades de fornecimento e produção, entre outros riscos, estando, portanto, sujeitas a mudanças significativas, não se constituindo garantias de desempenho.



# Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

---

**Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.**

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -  
12º andar, Itaim Bibi - São Paulo (SP)  
Brasil  
T +55 11 3886-5100  
[www.grantthornton.com.br](http://www.grantthornton.com.br)

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do  
**Grupo Multilaser S.A. (anteriormente denominada Grupo Multi S.A.)**  
São Paulo - SP

## Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Grupo Multilaser S.A. (Companhia) (anteriormente denominada Grupo Multi S.A.), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

## Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## Outros assuntos

### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de maio de 2026

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-025.583/O-1



Raphael Tonetto Rodrigues  
Contador CRC 1SP-307.040/O-0

## Balanços patrimoniais individuais e consolidados Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Ativo                                    | Nota Explicativa | Controladora     |                  | Consolidado      |                  | Passivo e patrimônio líquido                 | Nota Explicativa | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |                  | 31.03.2026       | 31.12.2025       | 31.03.2026       | 31.12.2025       |  |                  | 31.03.2026       | 31.12.2025       | 31.03.2026       | 31.12.2025       |
| <b>Circulante</b>                        |                  |                  |                  |                  |                  | <b>Circulante</b>                            |                  |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 5                | 503.635          | 532.944          | 624.618          | 656.538          | Empréstimos e financiamentos                 | 17               | 263.092          | 342.896          | 263.092          | 342.896          |
| Contas a receber de clientes             | 6                | 1.205.073        | 1.305.886        | 1.274.831        | 1.355.728        | Fornecedores                                 | 16               | 1.310.979        | 1.305.808        | 1.255.187        | 1.222.141        |
| Partes Relacionadas                      | 31               | 21.106           | 15.890           | -                | -                | Obrigações trabalhistas e sociais            | 18               | 46.207           | 52.893           | 48.493           | 55.201           |
| Estoques                                 | 7                | 1.366.920        | 1.266.253        | 1.444.002        | 1.339.478        | Obrigações tributárias                       | 19               | 20.484           | 21.400           | 23.926           | 26.030           |
| Instrumentos financeiros derivativos     | 28.4(b)          | -                | 3.374            | -                | 3.374            | Parcelamentos fiscais                        | 20               | 58.335           | 68.315           | 58.335           | 68.315           |
| Tributos a recuperar                     | 8                | 291.078          | 239.450          | 308.472          | 257.844          | Partes relacionadas                          | 31               | 3.696            | 3.487            | -                | -                |
| Despesas antecipadas                     |                  | 23.217           | 19.494           | 23.327           | 19.777           | Instrumentos financeiros derivativos         | 28.4(b)          | 9.885            | 19.273           | 9.885            | 19.273           |
| Juros sobre capital próprio              |                  | 1.717            | -                | -                | -                | Obrigações com garantia                      |                  | 38.133           | 38.885           | 38.133           | 38.885           |
| Outros ativos circulantes                | 11               | 8.759            | 10.982           | 18.928           | 21.151           | Juros sobre capital próprio e dividendos     |                  | -                | 40.750           | -                | 40.750           |
|  |                  | <b>3.421.505</b> | <b>3.394.273</b> | <b>3.694.178</b> | <b>3.653.890</b> | Passivos de arrendamento                     | 15               | 10.711           | 13.533           | 12.655           | 15.416           |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Outros passivos circulantes                  |                  | 54.886           | 58.316           | 61.876           | 61.431           |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Passivo de contrato com clientes             |                  | 943              | 9.849            | 1.008            | 9.890            |
|  |                  |                  |                  |                  |                  |  |                  | <b>1.817.351</b> | <b>1.975.405</b> | <b>1.772.590</b> | <b>1.900.228</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                    |                  |                  |                  |                  |                  | <b>Não circulante</b>                        |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Realizável a longo Prazo</b>          |                  |                  |                  |                  |                  | Empréstimos e financiamentos                 | 17               | 170.644          | 147.138          | 170.644          | 147.138          |
| Tributos diferidos                       | 29               | 122.206          | 122.206          | 125.735          | 125.735          | Obrigações tributárias                       | 19               | 13.581           | 13.371           | 13.581           | 13.370           |
| Tributos a recuperar                     | 8                | 561.108          | 603.101          | 603.046          | 635.012          | Parcelamentos fiscais                        | 20               | 83.323           | 91.889           | 83.323           | 91.890           |
| Contas a receber de clientes             | 6                | 104.741          | 106.955          | 104.730          | 106.947          | Obrigações trabalhistas e sociais            | 18               | 24.866           | 24.281           | 24.866           | 24.281           |
| Depósitos judiciais                      | 21               | 22.046           | 24.949           | 22.046           | 24.949           | Provisão para riscos processuais             | 21               | 77.128           | 79.671           | 77.128           | 79.671           |
| Partes relacionadas                      | 31               | -                | -                | 84.286           | 82.423           | Passivos de arrendamento                     | 15               | 23.589           | 27.235           | 24.659           | 28.814           |
| Outros ativos não circulantes            | 11               | 11.534           | 12.815           | 52.210           | 53.491           | Instrumentos financeiros derivativos         | 28.4(b)          | 1.448            | -                | 1.448            | -                |
| Instrumentos financeiros derivativos     | 28.4(b)          | -                | 1.772            | -                | 1.772            | Provisão para perda de investimentos         | 9                | 9.436            | 9.436            | -                | -                |
| Fundos de investimentos                  | 10               | 126.894          | 120.244          | 126.894          | 120.244          |  |                  | <b>404.015</b>   | <b>393.021</b>   | <b>395.649</b>   | <b>385.164</b>   |
|  |                  | <b>948.529</b>   | <b>992.042</b>   | <b>1.118.947</b> | <b>1.150.573</b> | <b>Patrimônio líquido</b>                    | 22               |                  |                  |                  |                  |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Capital social                               | 22               | 1.713.377        | 1.713.377        | 1.713.377        | 1.713.377        |
| Investimentos em coligadas e controladas | 9                | 558.166          | 564.993          | -                | -                | Ajuste acumulado de Conversão                |                  | (756)            | 1.548            | (756)            | 1.548            |
| Propriedades para investimentos          | 12               | 3.420            | 3.420            | 3.420            | 3.420            | Gastos com emissão de ações                  | 22               | (58.291)         | (58.291)         | (58.291)         | (58.291)         |
| Imobilizado                              | 13               | 324.086          | 319.821          | 372.824          | 369.964          | Reservas de capital                          | 22               | 975.378          | 975.378          | 975.378          | 975.378          |
| Intangível                               | 14               | 22.346           | 23.125           | 33.110           | 33.938           | Reserva de lucros                            | 22               | 356.064          | 356.064          | 356.064          | 356.064          |
| Ativos de direito de uso                 | 15               | 32.556           | 38.850           | 35.002           | 41.705           | Ações em tesouraria                          | 22               | (19.978)         | (19.978)         | (19.978)         | (19.978)         |
|  |                  | <b>940.574</b>   | <b>950.209</b>   | <b>444.356</b>   | <b>449.027</b>   | Resultado Ano corrente                       |                  | 123.448          | -                | 123.448          | -                |
| <b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>           |                  | <b>1.889.103</b> | <b>1.942.251</b> | <b>1.563.303</b> | <b>1.599.600</b> | <b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>           |                  | <b>3.089.242</b> | <b>2.968.098</b> | <b>3.089.242</b> | <b>2.968.098</b> |
|  |                  |                  |                  |                  |                  |  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Total do ativo</b>                    |                  | <b>5.310.608</b> | <b>5.336.524</b> | <b>5.257.481</b> | <b>5.253.490</b> | <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b> |                  | <b>5.310.608</b> | <b>5.336.524</b> | <b>5.257.481</b> | <b>5.253.490</b> |

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Demonstrações dos resultados Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|  | Nota<br>Explicativa | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|--|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|  |                     | Acumulado       |                 | Acumulado       |                 |
|  |                     | 31.03.2026      | 31.03.2025      | 31.03.2026      | 31.03.2025      |
| <b>Receita líquida de vendas</b>                                 | 23                  | 877.138         | 771.008         | 872.743         | 763.811         |
| Custo dos produtos vendidos                                      | 24                  | (609.502)       | (660.458)       | (607.756)       | (582.603)       |
| <b>Lucro bruto</b>   |                     | <b>267.636</b>  | <b>110.550</b>  | <b>264.987</b>  | <b>181.208</b>  |
| <b>(Despesas) receitas operacionais</b>                          |                     |                 |                 |                 |                 |
| Com vendas   | 24                  | (173.487)       | (151.198)       | (178.436)       | (170.851)       |
| Gerais e administrativas   | 24                  | (33.536)        | (30.433)        | (34.048)        | (37.752)        |
| Resultado de equivalência patrimonial                            | 9                   | (2.447)         | 41.201          | -               | -               |
| Outras receitas (despesas) operacionais                          | 26                  | 33.612          | 50.689          | 30.653          | 18.915          |
| <b>Resultado antes do resultado financeiro</b>                   |                     | <b>91.778</b>   | <b>20.809</b>   | <b>83.156</b>   | <b>(8.480)</b>  |
| Receitas financeiras   | 25                  | 52.007          | 20.295          | 55.041          | 24.562          |
| Despesas financeiras   | 25                  | (49.574)        | (28.542)        | (48.475)        | (37.712)        |
| Variação cambial líquida   | 25                  | 29.237          | 52.079          | 35.002          | 88.277          |
| <b>Resultado financeiro</b>                                      | 25                  | <b>31.670</b>   | <b>43.832</b>   | <b>41.568</b>   | <b>75.127</b>   |
| <b>Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b> |                     | <b>123.448</b>  | <b>64.641</b>   | <b>124.724</b>  | <b>66.647</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social corrente                  | 29                  | -               | -               | (1.276)         | (2.006)         |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                 | 29                  | -               | -               | -               | -               |
|  |                     | -               | -               | (1.276)         | (2.006)         |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                  |                     | <b>123.448</b>  | <b>64.641</b>   | <b>123.448</b>  | <b>64.641</b>   |
| <b>Resultado atribuído aos</b>                                   |                     |                 |                 |                 |                 |
| Acionistas controladores   |                     | 123.448         | 64.641          | 123.448         | 64.641          |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                  |                     | <b>123.448</b>  | <b>64.641</b>   | <b>123.448</b>  | <b>64.641</b>   |
| <b>Resultado por ação:</b>                                       |                     |                 |                 |                 |                 |
| Resultado por ação - básico (em R\$)                             |                     | 0,150447        | 0,078779        | 0,150447        | 0,078779        |
| <b>Resultado por ação - diluído (em R\$)</b>                     |                     | <b>0,150447</b> | <b>0,078779</b> | <b>0,150447</b> | <b>0,078779</b> |

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Demonstrações dos resultados abrangentes Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|   | Controladora   |               | Consolidado    |               |
|---|----------------|---------------|----------------|---------------|
|   | Acumulado      |               | Acumulado      |               |
|   | 31.03.2026     | 31.03.2025    | 31.03.2026     | 31.03.2025    |
| Lucro líquido do período  | 123.448        | 64.641        | 123.448        | 64.641        |
| <b>Outros resultados abrangentes que poderão ser reclassificados para o resultado</b> |                |               |                |               |
| Ajustes acumulados de conversão   | (2.304)        | (2.955)       | (2.304)        | (2.955)       |
| <b>Resultado abrangente total</b>   | <b>121.144</b> | <b>61.686</b> | <b>121.144</b> | <b>61.686</b> |

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                  | Nota Explicativa | Reserva de lucros |                             |                    |               |                               |  |                           |                     |                               | Lucros acumulados | Total     |
|----------------------------------|------------------|-------------------|-----------------------------|--------------------|---------------|-------------------------------|--|---------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------|-----------|
|                                  |                  | Capital social    | Gastos com emissão de ações | Reserva de capital | Reserva legal | Reserva de incentivos fiscais | Reserva para compra de Ações em Tesouraria | Reserva para Investimento | Ações em tesouraria | Ajuste acumulado de Conversão |                   |           |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 |                  | 1.713.377         | (58.291)                    | 975.378            | 88.735        | 163.469                       | 22.711                                     | -                         | (19.982)            | 6.348                         | -                 | 2.891.745 |
| Lucro do período                 |                  | -                 | -                           | -                  | -             | -                             | -  | -                         | -                   | -                             | 64.641            | 64.641    |
| Ajuste acumulado de conversão    |                  | -                 | -                           | -                  | -             | -                             | -  | -                         | -                   | (2.955)                       | -                 | (2.955)   |
| Saldos em 31 de março de 2025    |                  | 1.713.377         | (58.291)                    | 975.378            | 88.735        | 163.469                       | 22.711                                     | -                         | (19.982)            | 3.393                         | 64.641            | 2.953.431 |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 |                  | 1.713.377         | (58.291)                    | 975.378            | 94.830        | 163.469                       | 22.711                                     | 75.054                    | (19.978)            | 1.548                         | -                 | 2.968.098 |
| Lucro do período                 |                  | -                 | -                           | -                  | -             | -                             | -  | -                         | -                   | -                             | 123.448           | 123.448   |
| Ajuste acumulado de conversão    |                  | -                 | -                           | -                  | -             | -                             | -  | -                         | -                   | (2.304)                       | -                 | (2.304)   |
| Saldos em 31 de março de 2026    |                  | 1.713.377         | (58.291)                    | 975.378            | 94.830        | 163.469                       | 22.711                                     | 75.054                    | (19.978)            | (756)                         | 123.448           | 3.089.242 |

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Demonstrações dos fluxos de caixa Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|  | Nota<br>Explicativa | Controladora    |                  | Consolidado     |                  |
|--|---------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
|  |                     | 2026            | 2025             | 2026            | 2025             |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                        |                     |                 |                  |                 |                  |
| Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social                |                     | 123.448         | 64.641           | 124.724         | 66.647           |
| <b>Ajustes por:</b>  |                     |                 |                  |                 |                  |
| Equivalência patrimonial   | 9                   | 2.447           | (41.201)         | -               | -                |
| Variação cambial não realizada   |                     | (37.315)        | (80.113)         | (42.244)        | (95.421)         |
| Despesas de juros líquidos   |                     | 9.463           | 12.265           | 9.570           | 13.134           |
| Depreciação e amortização  | 13 14 e 15          | 11.567          | 6.595            | 13.356          | 13.982           |
| Resultado da alienação de imobilizado e baixa de arrendamento            | 13 e 15             | (116)           | 1.777            | (20)            | 1.519            |
| Ajuste ao valor presente de contas a receber                             | 6                   | (3.589)         | 1.127            | (3.589)         | 1.127            |
| Ajuste ao valor presente de estoque                                      | 7                   | (6.645)         | (8.877)          | (6.645)         | (13.087)         |
| Ajuste ao valor presente de fornecedor                                   | 17                  | 8.324           | 4.796            | 8.324           | 6.514            |
| Estimativa para perdas com crédito de liquidação duvidosa                | 6                   | 7.714           | 7.707            | 9.464           | 5.562            |
| Perda estimativa para ajuste ao valor realizável do estoque              | 7                   | (8.575)         | 4.830            | (8.601)         | 9.127            |
| Provisão para riscos processuais   | 21                  | (5.016)         | (1.115)          | (5.016)         | (1.603)          |
| Provisões para garantias   |                     | (753)           | (1.533)          | (753)           | (1.533)          |
| Crédito Financeiro   | 8                   | (45.915)        | (38.569)         | (48.948)        | (40.805)         |
| Resultado Financeiro com precatórios                                     |                     | 598             | (1.477)          | 598             | (1.477)          |
| Equivalência patrimonial dos Fundos de Investimento                      |                     | (3.950)         | (549)            | (3.950)         | (4.481)          |
| Resultado com instrumentos financeiros derivativos sem efeito caixa      |                     | 28.092          | 49.951           | 28.092          | 49.951           |
|  |                     | <b>79.779</b>   | <b>(19.745)</b>  | <b>74.362</b>   | <b>9.156</b>     |
| <b>Variações patrimoniais</b>  |                     |                 |                  |                 |                  |
| Contas a receber de clientes   | 6                   | 98.902          | (79.244)         | 77.239          | 41.345           |
| Estoques   | 7                   | (85.447)        | (278.817)        | (89.278)        | (194.019)        |
| Créditos tributários   |                     | 36.582          | (68.331)         | 31.870          | (82.891)         |
| Outros ativos  |                     | (3.131)         | (10.533)         | 396             | 7.080            |
| Fornecedores   | 17                  | 22.555          | 239.063          | 55.358          | (75.203)         |
| Obrigações tributárias   |                     | (19.252)        | (7.910)          | (20.440)        | (1.203)          |
| Contas a pagar   |                     | (18.228)        | (36.871)         | (14.560)        | (15.771)         |
| Derivativos pagos/recebidos  |                     | (30.886)        | 3.000            | (30.886)        | 3.000            |
| Juros pagos por empréstimos e financiamentos                             | 18                  | (15.417)        | (18.344)         | (15.417)        | (18.344)         |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                             |                     | -               | -                | (2.860)         | (3.436)          |
|  |                     | <b>(14.322)</b> | <b>(257.987)</b> | <b>(8.578)</b>  | <b>(339.442)</b> |
| <b>Caixa líquido gerado / (aplicado) nas atividades operacionais</b>     |                     | <b>65.457</b>   | <b>(277.732)</b> | <b>65.784</b>   | <b>(330.286)</b> |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>                    |                     |                 |                  |                 |                  |
| Aporte em FIP - Indicador 2 IOT  |                     | (2.700)         | (1.800)          | (2.700)         | (1.800)          |
| Desinvestimento em FIP - Inova V (Watch)                                 |                     | 57              | -                | -               | -                |
| Aquisição de ativo imobilizado   | 13                  | (11.975)        | (9.273)          | (11.997)        | (13.163)         |
| Aquisição de intangível  | 14                  | -               | (215)            | -               | (215)            |
| <b>Caixa líquido gerado nas atividades de investimentos</b>              |                     | <b>(14.618)</b> | <b>(11.288)</b>  | <b>(14.697)</b> | <b>(15.178)</b>  |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>                    |                     |                 |                  |                 |                  |
| Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos                    | 17                  | 198.903         | 118.491          | 198.903         | 173.226          |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos                                | 17                  | (234.063)       | (92.455)         | (234.063)       | (92.455)         |
| Pagamentos de passivos de arrendamento                                   | 15                  | (4.238)         | (1.506)          | (4.793)         | (4.017)          |
| Dividendos pagos   |                     | (40.750)        | -                | (40.750)        | -                |
| <b>Caixa líquido (aplicado) / gerado nas atividades de financiamento</b> |                     | <b>(80.148)</b> | <b>24.530</b>    | <b>(80.703)</b> | <b>76.754</b>    |
| Variação cambial sobre caixa e equivalência de caixa                     |                     | -               | -                | (2.304)         | (2.955)          |
| <b>Redução líquida do caixa e equivalentes de caixa</b>                  |                     | <b>(29.309)</b> | <b>(264.490)</b> | <b>(31.920)</b> | <b>(271.665)</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                       |                     | 532.944         | 607.474          | 656.538         | 744.553          |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período                        |                     | 503.635         | 342.984          | 624.618         | 472.888          |
| <b>Redução líquida do caixa e equivalentes de caixa</b>                  |                     | <b>(29.309)</b> | <b>(264.490)</b> | <b>(31.920)</b> | <b>(271.665)</b> |

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Demonstrações dos valores adicionados Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|  | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 31.03.2026       | 31.03.2025       | 31.03.2026       | 31.03.2025       |
| <b>Receitas</b>  |                  |                  |                  |                  |
| Venda de mercadorias e serviços                              | 1.082.830        | 923.662          | 1.085.971        | 948.828          |
| Outras receitas  | 50.986           | 69.863           | 50.352           | 44.821           |
|  | <b>1.133.816</b> | <b>993.525</b>   | <b>1.136.323</b> | <b>993.649</b>   |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                       |                  |                  |                  |                  |
| Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos | (688.704)        | (657.988)        | (686.354)        | (585.514)        |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros           | (34.556)         | (93.680)         | (33.406)         | (74.120)         |
| Perda / recuperação de valores ativos                        | 7.798            | (8.684)          | 7.240            | (12.546)         |
|  | <b>(715.462)</b> | <b>(760.352)</b> | <b>(712.520)</b> | <b>(672.180)</b> |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                | <b>418.354</b>   | <b>233.173</b>   | <b>423.803</b>   | <b>321.469</b>   |
| Depreciação e amortização                                    | (11.567)         | (6.595)          | (13.356)         | (13.982)         |
| <b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>     | <b>406.787</b>   | <b>226.578</b>   | <b>410.447</b>   | <b>307.487</b>   |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>            |                  |                  |                  |                  |
| Resultado de equivalência patrimonial                        | (2.447)          | 41.201           | -                | -                |
| Receitas financeiras e variações cambiais                    | 139.727          | 267.315          | 149.452          | 377.773          |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                   | <b>544.067</b>   | <b>535.094</b>   | <b>559.899</b>   | <b>685.260</b>   |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                      |                  |                  |                  |                  |
| <b>Pessoal</b>   |                  |                  |                  |                  |
| Remuneração direta   | 63.901           | 55.142           | 66.489           | 70.983           |
| Benefícios   | 22.200           | 22.223           | 22.976           | 29.808           |
| FGTS   | 5.076            | 4.128            | 5.286            | 5.434            |
|  | <b>91.177</b>    | <b>81.493</b>    | <b>94.751</b>    | <b>106.225</b>   |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                       |                  |                  |                  |                  |
| Federais   | 172.174          | 128.459          | 174.080          | 134.065          |
| Estaduais  | 43.763           | 33.206           | 51.229           | 66.763           |
| Municipais   | 1.509            | 594              | 2.012            | 987              |
|  | <b>217.446</b>   | <b>162.259</b>   | <b>227.321</b>   | <b>201.815</b>   |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>                  |                  |                  |                  |                  |
| Juros e variações cambiais                                   | 70.178           | 207.511          | 71.760           | 279.755          |
| Outras   | 39.005           | 17.798           | 39.489           | 30.654           |
| Aluguéis   | 2.813            | 1.392            | 3.130            | 2.170            |
|  | <b>111.996</b>   | <b>226.701</b>   | <b>114.379</b>   | <b>312.579</b>   |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>                      |                  |                  |                  |                  |
| Lucros retidos   | 123.448          | 64.641           | 123.448          | 64.641           |
|  | <b>123.448</b>   | <b>64.641</b>    | <b>123.448</b>   | <b>64.641</b>    |
| <b>Valor adicionado total distribuído</b>                    | <b>544.067</b>   | <b>535.094</b>   | <b>559.899</b>   | <b>685.260</b>   |

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 1. Contexto operacional

#### a) A Companhia

O Grupo Multilaser S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto com ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão) sob o código MLAS3, domiciliada no Brasil com sede na cidade de São Paulo. Possui dois complexos industriais, sendo um em Extrema – MG e o outro em Manaus – AM, com mais de 126.631 m<sup>2</sup>, detentora de um portfólio abrangente e diversificado de produtos. A emissão das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 13 de maio de 2026.

Tem como atividades preponderantes a importação, fabricação, venda, distribuição e pós-venda de diversos produtos, dentre eles tablets, smartphones, notebooks, pen drives, chips de memória, acessórios de informática, eletroportáteis, Drones, instrumentos de saúde, equipamentos de redes de telecomunicações, áudio e vídeo, brinquedos, pets e puericultura, oferecidos sob marcas próprias e marcas licenciadas, inclusive via terceirização de fabricação de produtos distribuídos a milhares de clientes varejistas e no comércio eletrônico.

Em 24 de abril de 2026, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (“AGOE”), os acionistas da Companhia aprovaram alteração da denominação social de “Grupo Multi S.A.” para “Grupo Multilaser S.A.”.

Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía seis empresas controladas diretas e três fundos exclusivos diretos:

- **Multilaser Indústria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda. (“BRC”):** é uma sociedade empresarial limitada, fundada em 2013, também localizada no município de Extrema – MG, cujo objeto social consiste na produção de equipamentos de informática, produtos eletrônicos e ópticos.
- **Giga Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A. (“GIGA”):** é uma sociedade anônima de capital fechado, adquirida em março de 2017, localizada em Manaus-AM, cujo objeto social consiste na comercialização, industrialização e desenvolvimento de equipamentos eletrônicos, informática, segurança eletrônica, áudio e vídeo e fabricação das motocicletas elétricas e a combustão. Em 02 de junho de 2025, foi feita a cisão parcial da Giga, com versão do acervo líquido cindido para a incorporação de sua controladora, com sucessão de todos os bens, direitos e obrigações. Permaneceu na controlada a fabricação de motocicletas elétricas e a combustão.
- **Lojas Multilaser – Comércio Varejista Ltda. (“Loja”):** Loja física própria, localizada na cidade de São Paulo - SP, atualmente com a operação paralisada, cuja incorporação foi aprovada em 24 de abril de 2026, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (“AGOE”), com previsão de ocorrer ao longo do segundo trimestre deste exercício.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

- **Watts Comércio de Patinetes Elétricos e de Veículos Recreativos EIRELI. (“Watts”):** é uma sociedade empresarial, adquirida em 18 de março de 2022, com sede em Londrina, Estado do Paraná, cujo objeto social é a fabricação e comercialização de patinetes, *longboards*, motonetas e outros veículos elétricos.
- **Multilaser Global Limited. (“Global”):** é uma sociedade limitada, fundada em 21 de março de 2022, localizada em Hong Kong, conforme o Artigo 622 da “Lei das Sociedades” de Hong Kong, cuja operação se iniciou no dia 15 de agosto de 2023, sua principal atividade consiste na comercialização de tablets e outros eletrodomésticos.
- **Laser Brasil Distribuição Ltda (“Laser”):** é uma sociedade limitada, fundada em 12 de novembro de 2025, ainda em fase pré-operacional, localizada na Cidade de Serra, Estado do Espírito Santo, cujo objeto social é, principalmente, o comércio atacadista de equipamentos eletrônicos de uso pessoal e doméstico.
- **Inova V Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes (“FIP Inova V”) e Inova XV Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes (“FIP Inova XV”):** Fundo de investimento exclusivo, sob a forma de condomínio fechado, regido pelo disposto nas instruções CVM 175/22 e 579/16, pelo Código ABVCAP/ANBIMA, além das Regulamentações MCTI (Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação) e SUFRAMA envolvidas, bem como pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis. No recorte da Zona Franca de Manaus, a Portaria Conjunta MDIC/SUFRAMA nº 1/2024 estabelece que os recursos da Lei nº 8.387/1991 podem ser aplicados em FIPs (ou fundos com classe de cotas FIP) fechados e exclusivos, dedicados à capitalização de EBTs e com referência expressa à observância da Portaria, além de exigir que a EBT investida possua estabelecimento formal na Amazônia Ocidental (ou Amapá) e utilize os recursos para o desenvolvimento do negócio (incluindo despesas de PD&I, entre outras categorias).
- **Inova XI Fundo de Investimento em Participações – Inova IA Tech Multiestratégia (“FIP Inova XI”):** Fundo de investimento exclusivo, sob a forma de condomínio fechado, regido pela regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) aplicável a fundos (incluindo a Resolução CVM nº 175/2022, referida nos normativos setoriais) e, quando utilizado como veículo de cumprimento de obrigações de PD&I com recursos incentivados, pelas regras específicas do MCTI (Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação). No âmbito nacional, a Lei nº 8.248/1991 (Lei de Informática) prevê a aplicação de parcela das obrigações de PD&I via FIPs destinados à capitalização de empresas de base tecnológica EBTs (Entidade de Investimento), com a especificidade da tese de investimentos voltada às soluções em Inteligência Artificial. A Portaria MCTI nº 8.780/2024 regulamenta esses critérios para FIPs autorizados pela CVM, definindo conceitos (como EBT) e condições mínimas de estrutura e política de investimento do fundo/classe voltada exclusivamente à capitalização de EBTs, como norma complementar à CVM.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### Impactos do Conflito no Oriente Médio

A Companhia vem monitorando de perto a escalada das tensões no Oriente Médio, especificamente na região do Estreito de Ormuz. A instabilidade atual tem gerado impactos significativos na logística global, incluindo o redirecionamento de frotas para a rota do Cabo da Boa Esperança, o que resulta em aumento do transit time e dos custos operacionais (combustível e seguros). Embora as rotas principais da Companhia (notadamente China Brasil) não transitem diretamente pela zona de conflito, o mercado global sofre efeitos sistêmicos. A Companhia estima que o redirecionamento global de frotas possa gerar um acréscimo médio de 7 a 20 dias no transit time das importações. Até o momento, a Administração entende que as medidas tomadas (negociação de longo prazo com fornecedores estratégicos com preços fixos) são suficientes para mitigar o impacto na cadeia de suprimentos. No entanto, segue monitorando os efeitos da guerra em seu mercado de atuação para antecipar as ações para resguardar suas operações em caso necessário.

## 2. Apresentação e elaboração das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

### 2.1 Declaração de conformidade

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards (IFRS)*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*)<sup>1</sup> (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (*IFRS® Accounting Standards*), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations Committee (IFRIC® Interpretations)* ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee (SIC® Interpretations)*) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram elaboradas no pressuposto de continuidade normal dos negócios. A Administração realiza uma avaliação da capacidade da Companhia e de suas controladas em dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das informações contábeis. A Administração não identificou nenhuma incerteza relevante sobre a capacidade da Companhia e de suas controladas em dar continuidade às suas atividades.

A Administração da Companhia declara que todas as informações relevantes próprias das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 2.2 Base de apresentação

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários. Estas informações contábeis intermediárias não incluem todos os requerimentos de informações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, o que, no entendimento da Administração, proporciona entendimento sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante este período intermediário. Dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as informações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A Companhia alterou a divulgação de seus segmentos operacionais, adequando à maneira que monitora seus resultados. Os segmentos operacionais da Companhia refletem sua estrutura de gestão e o modo como os resultados são acompanhados pela Administração, estando alinhados à forma como os recursos são alocados e as decisões estratégicas são tomadas.

Durante o período encerrado em 30 de junho de 2025, a Administração da Companhia promoveu uma reorganização interna de sua estrutura gerencial, com o objetivo de proporcionar maior convergência entre os canais de venda e os tipos de produtos ofertados. Essa mudança gerou uma nova segmentação das operações em três segmentos operacionais distintos, em substituição à antiga estrutura composta por quatro segmentos baseados em famílias de produtos.

A nova estrutura segmentada foi definida com base nas informações que passaram a ser regularmente utilizadas pela Diretoria Executiva para tomada de decisão estratégica, análise de desempenho e alocação de recursos. Esta reorganização teve como premissa a adequação da apresentação segmentada à realidade operacional atual da Companhia, em constante evolução diante das novas dinâmicas do mercado de tecnologia, varejo e vendas corporativas.

Importante destacar que a mudança na estrutura dos segmentos não implicou alterações nos critérios de reconhecimento ou mensuração contábil das receitas ou dos custos, não havendo, portanto, impactos nos saldos consolidados de receita líquida ou lucro bruto. Os efeitos da mudança referem-se exclusivamente à apresentação das informações por segmento.

Em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 22 (IFRS 8 – Informações por Segmento), as informações comparativas de períodos anteriores foram reapresentadas de forma retrospectiva, de modo a garantir a comparabilidade das informações contábeis, conforme exigido pelo item 29 da referida norma.

Nos termos do CPC 23 (IAS 8 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro), essa alteração é tratada como mudança na forma de apresentação das informações, não sendo caracterizada como mudança de política contábil, uma vez que não houve alteração na prática contábil de mensuração, tampouco erro em períodos anteriores.

As informações por segmento com base na nova estrutura, bem como as representações comparativas ao período encerrado em 31 de março de 2025, encontram-se detalhadas a seguir, apresentando receita líquida, lucro bruto, ativos e passivos segregados conforme a nova base segmentada adotada pela Companhia a partir deste trimestre.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Assim, a partir do 2º trimestre de 2025, as informações por segmentos passaram a ser elaboradas considerando 3 segmentos reportáveis, sendo:

**Corporativo**: este segmento opera com equipe de vendas dedicada, engloba Aparelhos de Telecomunicações para Operadoras e Provedores (Redes), PC & Tablets para Governo, Memórias e Componentes (OEM) para indústrias de eletroeletrônicos, soluções de Mobilidade incluindo o início da fabricação para a marca Royal Enfield, Equipamentos de Ginástica para Academias (Wellness e ZiYou) e Projetos de Fabricação (Hisense e Oppo).

**Consumer Tech**: este segmento reúne os produtos de tecnologia destinados ao varejo em geral. Com uma vasta gama de famílias de produtos, como por exemplo telas, áudio, computadores, eletroportáteis, drones e acessórios de informática, atende a diversas modalidades de varejo, incluindo grandes redes nacionais, varejistas regionais e canais online, como e-commerce próprio e marketplaces.

**Consumer Especializado**: neste segmento estão as operações de venda de produtos para mercados específicos, como lojas de artigos para bebês, pet shops, lojas de brinquedos e redes de farmácias. Este segmento se destaca por possuir equipes de vendas dedicadas e especializadas para atender as particularidades de cada um desses canais varejistas, consolidando assim a operação da Companhia nesses mercados específicos.

Com relação às demais práticas contábeis, não houve mudanças no período de 31 de março de 2026 em relação às aplicáveis em 31 de dezembro de 2025.

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos), bem como propriedades para investimentos tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

### 2.3 Uso de estimativa

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

### 2.4 Base de consolidação

#### Controladas e Fundo de investimento exclusivo

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas abrangem a Companhia, suas controladas e os fundos de investimento exclusivos FIP Inova V, FIP Inova XI e FIP Inova XV, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 10.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As controladas incluídas nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas no período findo de 31 de março de 2026 estão listadas a seguir:

| Controladas           | Principal Atividade   | País      | UF | Participação |        |
|-----------------------|---|-----------|----|--------------|--------|
|                       |   |           |    | 2026         | 2025   |
| BRC                   | Produção de memórias  | Brasil    | MG | 100%         | 100%   |
| GIGA                  | Fabricação das motocicletas elétricas e a combustão.  | Brasil    | AM | 100%         | 100%   |
| Loja                  | Comércio varejista  | Brasil    | SP | 100%         | 99,99% |
| Watts                 | Fabricação e comercialização de patinetes, longboards, motonetas e outros veículos elétricos. | Brasil    | PR | 100%         | 100%   |
| Global                | Realização compra e venda de produtos acabados com clientes e fornecedores no exterior.       | Hong Kong | -  | 100%         | 100%   |
| Laser                 | Comércio atacadista de equipamentos eletrônicos de uso  | Brasil    | ES | 100%         | 100%   |
| Fundo de investimento | Principal Atividade   | País      | UF | 2026         | 2025   |
| FIP Inova V           | Investimento em start-ups de base tecnológica   | Brasil    | AM | 100%         | 100%   |
| FIP Inova XI          | Investimento em start-ups de base tecnológica   | Brasil    | SP | 100%         | 100%   |
| FIP Inova XV          | Investimento em start-ups de base tecnológica   | Brasil    | AM | 100%         | 100%   |

As controladas e os FIP's Inova V, Inova XI e Inova XV são consolidados integralmente a partir da data da sua fundação, ou a partir da data em que a Companhia obteve o seu controle efetivo.

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são elaboradas com base nas informações contábeis das controladas e dos FIP's Inova V, Inova XI e Inova XV, que utilizam as mesmas políticas contábeis em sua elaboração. O exercício social das controladas coincide com o da controladora, enquanto os dos FIP's Inova V, Inova XI e Inova tem o exercício social com início em 1º de março e encerramento no último dia de fevereiro de cada ano e, neste contexto, a Companhia realiza as adequações necessárias na consolidação.

### Informações por segmento (Nota Explicativa nº 33)

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações contábeis separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na definição sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento.

A Companhia utiliza os segmentos abaixo e avalia o desempenho a nível de lucro bruto operacional de cada segmento, o que propicia um melhor gerenciamento das suas operações:

- Consumer Tech;
- Corporativo;
- Consumer Especializado.

### 2.5 Reclassificação para melhor comparabilidade

A Administração da Companhia, com objetivo de aprimorar a apresentação das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, realizou a reclassificação dos valores referentes a "Ganhos com derivativos e Perdas com derivativos", que anteriormente eram divulgados como Receitas financeiras e Despesas financeiras respectivamente nas Demonstrações dos Resultados e Resultado Financeiro.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

### Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Essa alteração foi efetuada estritamente entre itens das notas explicativas da Demonstrações dos Resultados e Resultado Financeiro, não gerando, portanto, impacto no resultado líquido ou nas demais informações contábeis intermediárias.

Apresentamos abaixo os efeitos dessa reclassificação nos saldos comparativos para o período findo em 31 de março de 2025:

#### Demonstrações dos Resultados:

|  | Controladora                               |                 |                              | Consolidado                                |                 |                              |
|--|--|-----------------|------------------------------|--|-----------------|------------------------------|
|  | Acumulado                                  |                 | Reclassificado<br>31.03.2025 | Acumulado                                  |                 | Reclassificado<br>31.03.2025 |
|  | Originalmente<br>apresentado<br>31.03.2025 | Reclassificação |                              | Originalmente<br>apresentado<br>31.03.2025 | Reclassificação |                              |
| <b>Receita líquida de vendas</b>                                 | 771.008                                    | -               | 771.008                      | 763.811                                    | -               | 763.811                      |
| Custo dos produtos vendidos                                      | (660.458)                                  | -               | (660.458)                    | (582.603)                                  | -               | (582.603)                    |
| <b>Lucro bruto</b>   | <b>110.550</b>                             | -               | <b>110.550</b>               | <b>181.208</b>                             | -               | <b>181.208</b>               |
| <b>(Despesas) receitas operacionais</b>                          |  |                 |                              |  |                 |                              |
| Com vendas   | (151.198)                                  | -               | (151.198)                    | (170.851)                                  | -               | (170.851)                    |
| Gerais e administrativas   | (30.433)                                   | -               | (30.433)                     | (37.752)                                   | -               | (37.752)                     |
| Resultado de equivalência patrimonial                            | 41.201                                     | -               | 41.201                       | -  | -               | -                            |
| Outras receitas (despesas) operacionais                          | 50.689                                     | -               | 50.689                       | 18.915                                     | -               | 18.915                       |
| <b>Resultado antes do resultado financeiro</b>                   | <b>20.809</b>                              | -               | <b>20.809</b>                | <b>(8.480)</b>                             | -               | <b>(8.480)</b>               |
| Receitas financeiras   | 29.909                                     | (9.614)         | 20.295                       | 34.176                                     | (9.614)         | 24.562                       |
| Despesas financeiras   | (88.828)                                   | 60.286          | (28.542)                     | (97.998)                                   | 60.286          | (37.712)                     |
| Variação cambial líquida   | 102.751                                    | (50.672)        | 52.079                       | 138.949                                    | (50.672)        | 88.277                       |
| <b>Resultado financeiro</b>                                      | <b>43.832</b>                              | -               | <b>43.832</b>                | <b>75.127</b>                              | -               | <b>75.127</b>                |
| <b>Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b> | <b>64.641</b>                              | -               | <b>64.641</b>                | <b>66.647</b>                              | -               | <b>66.647</b>                |
| Imposto de renda e contribuição social corrente                  | -  | -               | -                            | (2.006)                                    | -               | (2.006)                      |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                 | -  | -               | -                            | -  | -               | -                            |
|  | -  | -               | -                            | (2.006)                                    | -               | (2.006)                      |
| <b>Lucro (Prejuízo) líquido do exercício</b>                     | <b>64.641</b>                              | -               | <b>64.641</b>                | <b>64.641</b>                              | -               | <b>64.641</b>                |
| <b>Resultado atribuído aos</b>                                   |  |                 |                              |  |                 |                              |
| Acionistas controladores   | 64.641                                     | -               | 64.641                       | 64.641                                     | -               | 64.641                       |
| <b>Lucro líquido do exercício</b>                                | <b>64.641</b>                              | -               | <b>64.641</b>                | <b>64.641</b>                              | -               | <b>64.641</b>                |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## Resultado Financeiro:

|                                     | Controladora                               |                 |                              | Consolidado                                |                 |                              |
|-------------------------------------|--|-----------------|------------------------------|--|-----------------|------------------------------|
|                                     | Originalmente<br>apresentado<br>31.03.2025 | Reclassificação | Reclassificado<br>31.03.2025 | Originalmente<br>apresentado<br>31.03.2025 | Reclassificação | Reclassificado<br>31.03.2025 |
|                                     |  |                 |                              |  |                 |                              |
| <b>Receitas financeiras</b>         |  |                 |                              |  |                 |                              |
| Rendimentos de aplicação financeira | 10.388                                     | -               | 10.388                       | 12.774                                     | -               | 12.774                       |
| Juros ativos                        | 1.993                                      | -               | 1.993                        | 2.181                                      | -               | 2.181                        |
| Atualizações monetárias ativas      | 743  | -               | 743                          | 1.235                                      | -               | 1.235                        |
| Ajustes a valor presente            | 5.632                                      | -               | 5.632                        | 5.632                                      | -               | 5.632                        |
| Ganhos com derivativos              | 9.614                                      | (9.614)         | -                            | 9.614                                      | (9.614)         | -                            |
| Outras                              | 1.539                                      | -               | 1.539                        | 2.740                                      | -               | 2.740                        |
|                                     | <b>29.909</b>                              | <b>(9.614)</b>  | <b>20.295</b>                | <b>34.176</b>                              | <b>(9.614)</b>  | <b>24.562</b>                |
| <b>Despesas financeiras</b>         |  |                 |                              |  |                 |                              |
| Juros passivos                      | (11.826)                                   | -               | (11.826)                     | (12.631)                                   | -               | (12.631)                     |
| Atualizações monetárias passivas    | (6.777)                                    | -               | (6.777)                      | (12.185)                                   | -               | (12.185)                     |
| Perdas com derivativos              | (60.286)                                   | 60.286          | -                            | (60.286)                                   | 60.286          | -                            |
| Despesas bancárias                  | (3.737)                                    | -               | (3.737)                      | (4.971)                                    | -               | (4.971)                      |
| Ajustes a valor presente            | (4.796)                                    | -               | (4.796)                      | (6.514)                                    | -               | (6.514)                      |
| Outras despesas                     | (1.406)                                    | -               | (1.406)                      | (1.411)                                    | -               | (1.411)                      |
|                                     | <b>(88.828)</b>                            | <b>60.286</b>   | <b>(28.542)</b>              | <b>(97.998)</b>                            | <b>60.286</b>   | <b>(37.712)</b>              |
| <b>Variações cambiais líquida</b>   |  |                 |                              |  |                 |                              |
| Variações cambiais ativas           | 240.143                                    | -               | 240.143                      | 347.968                                    | -               | 347.968                      |
| Variações cambiais passivas         | (137.392)                                  | -               | (137.392)                    | (209.019)                                  | -               | (209.019)                    |
| Ganhos com derivativos              | -  | 9.614           | 9.614                        | -  | 9.614           | 9.614                        |
| Perdas com derivativos              | -  | (60.286)        | (60.286)                     | -  | (60.286)        | (60.286)                     |
|                                     | <b>102.751</b>                             | <b>(50.672)</b> | <b>52.079</b>                | <b>138.949</b>                             | <b>(50.672)</b> | <b>88.277</b>                |
| <b>Resultado financeiro líquido</b> | <b>43.832</b>                              | <b>-</b>        | <b>43.832</b>                | <b>75.127</b>                              | <b>-</b>        | <b>75.127</b>                |

## 3. Novas normas, revisões e interpretações emitidas

### 3.1 Novos pronunciamentos técnicos, revisões e interpretações

- a) Normas emitidas pelo IASB e pelo Comitê de pronunciamentos contábeis (CPC).

O IASB trabalha com a emissão de novos pronunciamentos e revisão de pronunciamentos existentes, os quais entraram em vigência a partir de 1º de janeiro de 2026.

| Pronunciamento   | Alteração   | Vigência   |
|--|---|------------|
| IFRS S1 –<br>(Resolução CVM<br>217/2024)<br>IFRS<br><br>S2 – (Resolução<br>CVM 218/2024) | Em 26 de dezembro de 2023, a CVM aprovou a Resolução 193/23, que estabelece a opção voluntária da divulgação de relatórios de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, de acordo com as normas emitidas pelo International Sustainability Standard Board (“ISSB”), que fornecem novos requerimentos de divulgação sobre, respectivamente, riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade e divulgações específicas relacionadas ao clima. Dessa forma as companhias abertas, fundos de investimentos e companhias securitizadoras poderão adotar tais padrões de forma antecipada para os exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2024. | 01/01/2026 |

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|  |  |            |
|--|--|------------|
| Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7                  | Esclarece a classificação de ativos financeiros com características ESG, regras para desreconhecimento de passivos liquidados eletronicamente e descrições de instrumentos 'non-recourse'. | 01/01/2026 |
| Melhorias Anuais (Vol. 11)                     | Promove correções e esclarecimentos em cinco normas (IFRS 1, 7, 9, 10 e IAS 7), incluindo a definição de "agente de fato" e mensuração de recebíveis.                                      | 01/01/2026 |
| Contratos de Eletricidade (Condições Naturais) | Altera requisitos de "uso próprio" ( <i>own-use</i> ) e contabilidade de hedge para contratos de energia renovável dependentes de fatores naturais.  | 01/01/2026 |

A Reforma Tributária sobre o consumo, implementada a partir da Emenda Constitucional nº 132/2023 e regulamentada pelas Leis Complementares nº 214/2025 e nº 227/2026, introduziu mudanças estruturais relevantes no sistema tributário brasileiro. O novo modelo substituiu o ICMS, o ISS, o PIS, a COFINS e o IPI por um sistema baseado na Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), no Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e no Imposto Seletivo (IS), com o objetivo de simplificar a tributação e aumentar a transparência na incidência sobre o consumo.

A legislação complementar aprovada até o momento disciplinou aspectos centrais do novo regime, incluindo diretrizes para a administração do IBS e a criação do Comitê Gestor responsável por sua gestão, cuja implementação ocorrerá de forma gradual. A Reforma prevê um período de transição entre 2026 e 2032, durante o qual os modelos atual e novo coexistirão, de modo que os impactos definitivos sobre a apuração dos tributos dependerão da edição de normas infralegais e regulamentações adicionais ainda pendentes.

A Administração acompanha de forma contínua a evolução legislativa e regulatória relacionada à Reforma Tributária, adotando as medidas necessárias para o atendimento das obrigações acessórias atualmente exigidas. Os ajustes finais em processos, sistemas e controles internos serão implementados à medida que o arcabouço regulatório seja integralmente concluído. Até o momento, não foram identificados efeitos relevantes nas informações contábeis, considerando que a aplicação plena do novo modelo ocorrerá ao longo do período de transição. Nesse contexto, a Companhia já promoveu as adequações necessárias para o destaque dos tributos nos documentos fiscais, em conformidade com as diretrizes legais aplicáveis, em linha com o princípio da transparência na tributação sobre o consumo e com as exigências previstas para o novo sistema.

A Administração da Companhia está avaliando os impactos práticos que tais alterações possam ter em suas Demonstrações financeiras consolidadas, especificamente no que tange à classificação de instrumentos financeiros e divulgações de ativos vinculados a metas de sustentabilidade.

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2026:

Para as seguintes normas ou alterações, a Administração da Companhia espera que a aplicação da IFRS 18 tenha um impacto significativo na apresentação de suas Demonstrações financeiras futuras, especialmente na reclassificação de rubricas na demonstração do

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

resultado. Em relação à IFRS 19, a Companhia não prevê sua aplicação para as demonstrações consolidadas do Grupo.

| Pronunciamento                                      | Alteração / Impacto Esperado  | Início da Vigência |
|---|---|--------------------|
| IFRS 18 – Apresentação e Divulgação                 | Substituirá a IAS 1 (CPC 26). Introduz categorias e subtotais obrigatórios na demonstração do resultado, exige a divulgação de Medidas de Desempenho Definidas pela Administração (MPMs) em notas explicativas e aprimora os requisitos de agregação e desagregação de dados. | 01/01/2027         |
| IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública | Permite que subsidiárias elegíveis (sem responsabilidade pública e com controladora que publique demonstrações IFRS) utilizem requisitos reduzidos de divulgação ao aplicar as normas IFRS.   | 01/01/2027         |

#### 4. Reorganização societária (Cisão parcial de controlada e incorporação pela controladora)

##### 4.1 Descrição da Operação

Em 02 de junho de 2025, o Grupo Multilaser S.A. ("Companhia" ou "Multi"), uma Companhia aberta e controladora integral da GIGA Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A. ("Giga" ou "Cindida"), aprovou a cisão parcial de sua subsidiária Giga, com a versão do acervo líquido cindido para a própria Multi. A operação foi devidamente registrada em 06 de junho de 2025.

A cisão parcial foi motivada pela busca de simplificação operacional, obtenção de sinergias e redução de custos operacionais e administrativos dentro do Grupo. Adicionalmente, a operação atende a fins regulatórios específicos relacionados à fabricação de motocicletas elétricas e a combustão.

O acervo cindido compreende os bens, direitos e obrigações referentes à matriz da Giga (CNPJ nº 17.122.802/0001-77) e suas filiais de depósito fechado (CNPJ nº 17.122.802/0005-09 e CNPJ nº 17.122.802/0004-10). Como consequência da cisão parcial, esses estabelecimentos foram declarados extintos. A filial de mobilidade (CNPJ: 17.122.802/0003-39) foi excluída do acervo cindido e, a partir da reorganização, passou a ser identificada como a nova matriz da Giga. Em decorrência da operação, o capital social da Giga foi reduzido de R\$ 26.346.290,00 para R\$ 500.000,00, com o cancelamento de 25.846.290 ações.

##### 4.2 Mensuração Contábil

Por se tratar de uma transação entre entidades sob controle comum (Giga é uma subsidiária integral da Multi), a incorporação da parcela cindida foi contabilizada pelo valor contábil (valor de livros) dos ativos e passivos da Giga na data da cisão. Um laudo de avaliação patrimonial contábil foi elaborado com data-base em 31 de dezembro de 2024.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Considerando que a operação é uma reorganização entre entidades sob controle comum, não houve reconhecimento de ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) ou ganho proveniente de compra vantajosa.

### 4.3 Impactos Financeiros

A operação de reorganização societária resultou na transferência dos seguintes valores de ativos e passivos da Giga para o Grupo Multilaser S.A., conforme os valores vertidos (parcela cindida) registrados na data da cisão:

A Operação resultou na mera substituição contábil do valor da participação societária detida pela Companhia na Giga. Assim, embora a Multi tenha absorvido os ativos e passivos da parcela cindida, não houve alteração no capital social da Companhia (Multi) nem no seu patrimônio líquido total como resultado direto da transação, tratando-se de uma reorganização interna de controle.

Segue abaixo os valores da Controlada Giga que foram incorporados a Companhia:

| Descrição                         | R\$              |
|-----------------------------------|------------------|
| Caixa e Equivalentes de Caixa     | 761              |
| Contas a Receber de clientes      | 184.127          |
| Partes Relacionadas               | 999.052          |
| Estoques                          | 471.353          |
| Tributos a recuperar              | 91.870           |
| Despesas Antecipadas              | 5.330            |
| Outros ativos não circulantes     | 2.979            |
| Fundos de Investimento            | 162.201          |
| Imobilizado                       | 100.967          |
| Intangível                        | 4.339            |
| Ativos de direito de uso          | 10.149           |
| <b>Ativo</b>                      | <b>2.033.128</b> |
| Empréstimos e financiamentos      | 33.322           |
| Fornecedores                      | 685.687          |
| Obrigações trabalhistas e sociais | 11.725           |
| Obrigações tributárias            | 213.819          |
| Partes Relacionadas               | 282.054          |
| Passivos de Arrendamento          | 10.956           |
| Outros passivos circulantes       | 5.318            |
| Provisão para riscos processuais  | 886              |
| <b>Passivo</b>                    | <b>1.243.767</b> |
| <b>Baixa Investimentos</b>        | <b>789.361</b>   |

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

### Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 5. Caixa e equivalentes de caixa

|                        | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                        | 31.03.2026     | 31.12.2025     | 31.03.2026     | 31.12.2025     |
| Bancos                 | 3.173          | 4.120          | 35.698         | 39.032         |
| Aplicações financeiras | 500.462        | 528.824        | 588.920        | 617.506        |
|                        | <b>503.635</b> | <b>532.944</b> | <b>624.618</b> | <b>656.538</b> |

As aplicações financeiras são compostas por investimentos de curto prazo com liquidez imediata, prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa, sujeitos a um risco remoto de mudança de valor. São representadas por papéis com lastro em Certificado de Depósito Interbancário (CDI) contratados com instituições com rating AAA ou AA+, e renderam em média 101,16% do CDI em 31 de março de 2026 (101,05% em 31 de dezembro de 2025).

A receita gerada por esses investimentos é registrada como receita financeira no resultado do período.

#### 6. Contas a receber

Composição das contas a receber de clientes:

|   | Controladora          |                       | Consolidado           |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|   | 31.03.2026            | 31.12.2025            | 31.03.2026            | 31.12.2025            |
| Duplicatas a vencer   | <b>1.212.586</b>      | <b>1.274.932</b>      | <b>1.252.227</b>      | <b>1.284.164</b>      |
| Duplicatas vencidas (*):  |                       |                       |                       |                       |
| De 1 a 30 dias (**)   | 55.083                | 106.360               | 55.228                | 113.362               |
| De 31 a 60 dias   | 55.278                | 25.145                | 55.397                | 31.653                |
| De 61 a 90 dias   | 6.475                 | 22.404                | 8.001                 | 35.330                |
| De 91 a 180 dias  | 9.558                 | 6.571                 | 30.229                | 16.005                |
| Acima de 180 dias   | 183.451               | 185.921               | 195.762               | 193.569               |
|   | <b>309.845</b>        | <b>346.401</b>        | <b>344.617</b>        | <b>389.919</b>        |
| Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa - Ajuste a valor presente - AVP | (176.945)<br>(35.672) | (169.231)<br>(39.261) | (181.611)<br>(35.672) | (172.147)<br>(39.261) |
|   | <b>1.309.814</b>      | <b>1.412.841</b>      | <b>1.379.561</b>      | <b>1.462.675</b>      |
| <b>Desmembramento:</b>  |                       |                       |                       |                       |
| Ativo circulante  | 1.205.073             | 1.305.886             | 1.274.831             | 1.355.728             |
| Ativo não circulante  | 104.741               | 106.955               | 104.730               | 106.947               |
|   | <b>1.309.814</b>      | <b>1.412.841</b>      | <b>1.379.561</b>      | <b>1.462.675</b>      |

#### Movimentação da perda esperada no contas a receber

|                                      | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                      | 31.03.2026       | 31.12.2025       | 31.03.2026       | 31.12.2025       |
| Saldo inicial                        | (169.231)        | (143.285)        | (172.147)        | (149.500)        |
| (Adições)                            | (11.286)         | (25.640)         | (13.036)         | (27.517)         |
| Baixas                               | 3.572            | 4.829            | 3.572            | 4.870            |
| Incorporações das subsidiárias (***) | -                | (5.135)          | -                | -                |
| Saldo final                          | <b>(176.945)</b> | <b>(169.231)</b> | <b>(181.611)</b> | <b>(172.147)</b> |

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

### Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(\*) Referente à faixa de *aging*: "Acima de 180 dias", existem valores a receber junto ao canal "Governo", no montante de R\$ 32.605 no período findo em 31 de março de 2026 e de R\$ 24.005 no exercício findo em 31 de dezembro de 2025. O risco de inadimplência deste canal é baixo, embora os pagamentos sejam realizados em atraso, os compromissos são cumpridos pelos entes governamentais.

(\*\*) Dos valores apresentados como vencidos no período findo em 31 de março de 2026, referentes a vendas realizadas, a Companhia já recebeu o montante de R\$ 160.867 até a emissão destas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

As vendas a prazo foram trazidas ao valor presente à data das transações com base na taxa estimada pelo prazo de recebimento, quando nelas há um componente financeiro incluso. As taxas de descontos utilizadas são as taxas implícitas nas respectivas transações baseadas na taxa livre de risco (CDI) Certificado de Depósito Interbancário e variaram entre 14,65% e 14,90% a.a. no período findo em 31 de março de 2026 (entre 13,15% e 14,90% a.a. em 2025).

O ajuste a valor presente é reconhecido no resultado na conta de receitas, e tem como contrapartida o Contas a receber. A sua recomposição é registrada como receita financeira no resultado financeiro.

Os empréstimos bancários descritos na Nota Explicativa nº 17 – Empréstimos e financiamentos, estão em parte garantidos por R\$ 234.549 de duplicatas a receber.

(\*\*\*) O valor de R\$ 5.135 refere-se à parcela de perda estimada de crédito de liquidação duvidosa atribuída ao montante de contas a receber que foi incorporado pela Controladora, e já tinha sido considerado no cálculo da provisão da parte incorporada originária da Giga.

## 7. Estoques

Composição dos estoques:

|   | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 31.03.2026       | 31.12.2025       | 31.03.2026       | 31.12.2025       |
| Produtos acabados   | 681.404          | 719.578          | 685.601          | 726.091          |
| Matérias-primas   | 632.943          | 439.826          | 681.983          | 493.086          |
| Importações em andamento  | 117.840          | 187.326          | 137.245          | 199.399          |
| Adiantamento de importação em andamento                             | 34.689           | 35.930           | 39.798           | 38.027           |
| Material de embalagem   | 15.816           | 14.585           | 16.445           | 15.191           |
| Perda estimada para ajuste de valor realizável líquido dos estoques | (100.843)        | (109.418)        | (102.141)        | (110.742)        |
| Ajuste a valor presente - AVP                                       | (14.929)         | (21.574)         | (14.929)         | (21.574)         |
|   | <b>1.366.920</b> | <b>1.266.253</b> | <b>1.444.002</b> | <b>1.339.478</b> |

Perda estimada na realização dos estoques

|                                    | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                    | 31.03.2026       | 31.12.2025       | 31.03.2026       | 31.12.2025       |
| <b>Saldo inicial</b>               | (109.418)        | (81.375)         | (110.742)        | (122.489)        |
| Adições                            | (15.176)         | (34.287)         | (15.809)         | (53.742)         |
| Baixas                             | 23.751           | 50.805           | 24.410           | 65.489           |
| Incorporações das subsidiárias (*) | -                | (44.561)         | -                | -                |
| <b>Saldo final</b>                 | <b>(100.843)</b> | <b>(109.418)</b> | <b>(102.141)</b> | <b>(110.742)</b> |

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

No cenário consolidado, a reversão das perdas estimadas para redução ao valor realizável líquido dos estoques deve-se a dois fatores principais: o giro (venda) dos produtos baixados em períodos anteriores e os reajustes nos preços de venda, que elevaram o valor recuperável do estoque.

(\*) O valor de R\$ 44.561 refere-se à parcela de perda estimada para realização dos estoques com origem na Giga, que foram incorporados pela Controladora. Esse montante já havia sido provisionado na empresa de origem.

**8. Tributos a recuperar**

Os saldos de tributos a recuperar:

|   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 31.03.2026     | 31.12.2025     | 31.03.2026     | 31.12.2025     |
| IPI a recuperar                         | 32.036         | 41.020         | 32.046         | 41.055         |
| ICMS a recuperar                        | 228.272        | 219.440        | 234.122        | 226.928        |
| Pis e Cofins a recuperar <sup>(1)</sup> | 158.073        | 159.901        | 161.643        | 163.269        |
| IRPJ e CSLL a recuperar                 | 62.466         | 58.225         | 78.351         | 71.396         |
| Outros tributos a recuperar             | 12.886         | 12.792         | 13.286         | 12.793         |
| Crédito financeiro <sup>(2)</sup>       | 358.453        | 351.173        | 392.070        | 377.415        |
|   | <b>852.186</b> | <b>842.551</b> | <b>911.518</b> | <b>892.856</b> |
| Ativo circulante                        | 291.078        | 239.450        | 308.472        | 257.844        |
| Ativo não circulante                    | 561.108        | 603.101        | 603.046        | 635.012        |
|   | <b>852.186</b> | <b>842.551</b> | <b>911.518</b> | <b>892.856</b> |

**(1) PIS e COFINS**

A Companhia realizou pedidos de ressarcimento junto à Receita Federal do Brasil no montante de R\$ 141.778 na Controladora e Consolidado, referente aos períodos de créditos de 2023 e 2024, porém os pedidos foram realizados em 2024 e 2025. Esses créditos tributários estão relacionados às aquisições de mercadorias pela Companhia.

**(2) Crédito Financeiro**

Com a aprovação da lei 13.969 de dezembro de 2019, em abril de 2020, passaram a vigorar novas disposições para as Leis da Informática e PADIS. Dentre as mudanças, trazidas pela nova legislação, estão a alteração do incentivo de redução do IPI.

A nova lei que retirou o incentivo, implementou um novo benefício fiscal, que será aproveitado por meio de crédito financeiro que leva em conta o valor do investimento em pesquisa, desenvolvimento e inovação das empresas (PD&I), e o valor do faturamento de produtos que cumpram as regras do processo produtivo básico (PPB) – Lei 8.248/91.

No expediente da lei, o referido crédito financeiro deve ser utilizado na compensação com tributos administrados pela Receita Federal do Brasil.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia utiliza do crédito financeiro para a compensação de suas obrigações fiscais federais, com exceção do Imposto de renda e contribuição social pagos através do cálculo por estimativa mensal, cuja compensação é vetada.

A receita oriunda deste benefício fiscal é reconhecida na Nota Explicativa nº 26 – Outras receitas/(despesas) operacionais, na rubrica “Crédito Financeiro Lei 13.969”. Em 31 de março de 2026 os montantes foram de R\$ 45.915 na Controladora e R\$ 48.948 no Consolidado (R\$ 38.569 na Controladora e R\$ 40.805 no Consolidado em 31 de março de 2025).

### 9. Investimentos em coligadas e controladas e Provisão para perda de investimentos

| Resumo Investimentos                               | Controladora   |                |
|--|----------------|----------------|
|  | 31.03.2026     | 31.12.2025     |
| Investimentos em Controladas                       | 558.166        | 564.993        |
|  | <b>558.166</b> | <b>564.993</b> |
| Provisão para perda de investimento em controladas | (9.436)        | (9.436)        |
|  | <b>548.730</b> | <b>555.557</b> |

#### Investimentos em controladas

As informações sobre as controladas da Companhia no final do período do relatório estão apresentadas a seguir:

| Controladas   | Participação | Controladora   |                |
|---|--------------|----------------|----------------|
|   |              | 31.03.2026     | 31.12.2025     |
| <b>Investimentos com patrimônio líquido da investida positivo</b> |              |                |                |
| (1) BRC   | 100%         | 307.726        | 316.131        |
| (2) GIGA  | 100%         | 30.293         | 25.063         |
| (4) Watts   | 100%         | 9.888          | 9.895          |
| (5) Global  | 100%         | 40.308         | 44.910         |
| (6) FIP Inova V   | 100%         | 96.443         | 95.642         |
| (7) FIP Inova XI  | 100%         | 22.970         | 22.610         |
| (8) FIP Inova XV  | 100%         | 29.599         | 29.803         |
| (9) Laser   | 100%         | 20.939         | 20.939         |
|   |              | <b>558.166</b> | <b>564.993</b> |
| <b>Investimentos com patrimônio líquido da investida negativo</b> |              |                |                |
| (3) Loja  | 100%         | (9.436)        | (9.436)        |
|   |              | <b>(9.436)</b> | <b>(9.436)</b> |
| <b>Total líquido de investimentos em Controladas</b>              |              | <b>548.730</b> | <b>555.557</b> |

Conforme descrito na Nota Explicativa nº2.4, a Companhia controla fundos exclusivos e consolida suas operações.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### **Inova V Fundo de Investimento em participações – Empresas emergentes**

O Inova V Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes (“Fundo”), iniciou suas atividades em 16 de dezembro de 2020, sob a forma de condomínio fechado e regido pelo presente Regulamento, pelo disposto nas instruções CVM 175/22, 579/16, pelo Código ABVCAP/ANBIMA, além das Regulamentações ME e SUFRAMA envolvidas, bem como pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis. O Fundo terá o Prazo de Duração de 10 (dez) anos contados da primeira integralização de Cotas, podendo ser prorrogado por mais 2 (dois) anos, mediante proposta da Gestora e aprovação pela Assembleia Geral. A Assembleia Geral poderá encerrar antecipadamente ou prorrogar o Prazo de Duração.

O valor registrado pelo Fundo Inova V no período findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 96.443.

### **Inova XI Fundo de Investimento em participações – Empresas emergentes**

O Inova XI Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes (“Fundo”), iniciou suas atividades em dezembro de 2025, sob a forma de condomínio fechado e regido pelo presente Regulamento, pelo disposto nas instruções CVM 175/22, 579/16, referida nos normativos setoriais) e, quando utilizado como veículo de cumprimento de obrigações de PD&I com recursos incentivados, pelas regras específicas do MCTI (Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação). No âmbito nacional, a Lei nº 8.248/1991 (Lei de Informática) prevê a aplicação de parcela das obrigações de PD&I via FIPs destinados à capitalização de empresas de base tecnológica EBTs (Entidade de Investimento), com a especificidade da tese de investimentos voltada às soluções em Inteligência Artificial. A Portaria MCTI nº 8.780/2024 regulamenta esses critérios para FIPs autorizados pela CVM, definindo conceitos (como EBT) e condições mínimas de estrutura e política de investimento do fundo/classe voltada exclusivamente à capitalização de EBTs, como norma complementar à CVM. O Fundo terá o Prazo de Duração de 10 (dez) anos contados da primeira integralização de Cotas, podendo ser prorrogado por mais 2 (dois) anos, mediante proposta da Gestora e aprovação pela Assembleia Geral. A Assembleia Geral poderá encerrar antecipadamente ou prorrogar o Prazo de Duração.

As principais partes são a Ziyou Intermediação, Locação e Serviços S/A e o Inova XI Fundo de Investimento em participações - Inova IA Tech Multiestratégia, representado pela Bertha Capital com valor do Investimento inicial R\$ 11.000, aportados em tranche única.

Em 31 de dezembro de 2025, houve uma reestruturação entre os fundos, onde ocorreu um desinvestimento no Fundo Inova VII de R\$ 14.956, desse valor foi destinado um aporte de R\$ 11.557 para o Inova XI totalizando R\$ 22.557.

O valor registrado pelo Fundo Inova XI no período findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 22.970.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### **Inova XV Fundo de Investimento em participações – Empresas emergentes**

O Inova XV Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes (“Fundo”), iniciou suas atividades em 16 de dezembro de 2020, sob a forma de condomínio fechado e regido pelo presente Regulamento, pelo disposto nas instruções CVM 175/22, 579/16, pelo Código ABVCAP/ANBIMA, além das Regulamentações ME e SUFRAMA envolvidas, bem como pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis. O Fundo terá o Prazo de Duração de 10 (dez) anos contados da primeira integralização de Cotas, podendo ser prorrogado por mais 2 (dois) anos, mediante proposta da Gestora e aprovação pela Assembleia Geral. A Assembleia Geral poderá encerrar antecipadamente ou prorrogar o Prazo de Duração.

Em 8 de dezembro de 2025, foi feito um aporte no Fundo Inova XV no valor R\$ 30.000. Em 19 de dezembro de 2025, o Fundo realizou um aporte na Intelipromo Tecnologia Ltda, sob a forma de Mútuo Conversível no valor R\$ 25.000 com prazo 60 meses, com juros de 100% da Taxa DI acrescida de 2,5% ao ano.

O valor registrado pelo Fundo Inova XV no período findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 29.599.

As informações sobre as empresas da Companhia, incluindo controladas e coligadas, tanto diretas quanto indiretas estão descritas na Nota Explicativa nº 2.4.



# GRUPO MULTILASER S.A.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação dos investimentos em participações societárias nas Informações contábeis intermediárias individuais da controladora em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

|                  | Saldo em<br>31.12.2025 | Equivalência<br>Patrimonial | Juros sobre<br>Capital Próprio | Redução do<br>capital social<br>/Desinvestimento | Ajuste acumulado<br>de conversão | Saldo em<br>31.03.2026 |
|------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------------------|--|----------------------------------|------------------------|
| (1) BRC          | 316.131                | (7.597)                     | (808)                          | -  | -                                | 307.726                |
| (2) GIGA         | 25.063                 | 6.441                       | (1.211)                        | -  | -                                | 30.293                 |
| (3) Loja         | (9.436)                | -                           | -                              | -  | -                                | (9.436)                |
| (4) Watts        | 9.895                  | (7)                         | -                              | -  | -                                | 9.888                  |
| (5) Global       | 44.910                 | (2.298)                     | -                              | -  | (2.304)                          | 40.308                 |
| (6) FIP Inova V  | 95.642                 | 858                         | -                              | (57)   | -                                | 96.443                 |
| (7) FIP Inova XI | 22.610                 | 360                         | -                              | -  | -                                | 22.970                 |
| (8) FIP Inova XV | 29.803                 | (204)                       | -                              | -  | -                                | 29.599                 |
| (9) Laser        | 20.939                 | -                           | -                              | -  | -                                | 20.939                 |
| <b>Subtotal</b>  | <b>555.557</b>         | <b>(2.447)</b>              | <b>(2.019)</b>                 | <b>(57)</b>                                      | <b>(2.304)</b>                   | <b>548.730</b>         |

|                  | Saldo em<br>31.12.2024 | Aquisições e<br>Aportes (*) | Equivalência<br>Patrimonial | Juros sobre<br>Capital Próprio | Redução do<br>capital social<br>/Desinvestimento | Distribuição<br>de<br>dividendos | Ajuste acumulado<br>de conversão | Incorporações<br>das subsidiárias<br>(**) | Saldo em<br>31.12.2025 |
|------------------|------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------|--|----------------------------------|----------------------------------|---|------------------------|
| (1) BRC          | 317.007                | -                           | 24.130                      | (3.506)                        | -  | (21.500)                         | -                                | -   | 316.131                |
| (2) GIGA         | 813.439                | -                           | 12.274                      | (11.289)                       | -  | -                                | -                                | (789.361)                                 | 25.063                 |
| (3) Loja         | (9.230)                | -                           | (206)                       | -                              | -  | -                                | -                                | -   | (9.436)                |
| (4) Watts        | 10.161                 | -                           | (266)                       | -                              | -  | -                                | -                                | -   | 9.895                  |
| (5) Global       | 38.875                 | -                           | 10.835                      | -                              | -  | -                                | (4.800)                          | -   | 44.910                 |
| (6) FIP Inova V  | -                      | -                           | 23.454                      | -                              | (61.405)   | -                                | -                                | 133.593                                   | 95.642                 |
| (7) FIP Inova XI | -                      | 22.557                      | 53                          | -                              | -  | -                                | -                                | -   | 22.610                 |
| (8) FIP Inova XV | -                      | 30.000                      | (197)                       | -                              | -  | -                                | -                                | -   | 29.803                 |
| (9) Laser        | -                      | 20.939                      | -                           | -                              | -  | -                                | -                                | -   | 20.939                 |
| <b>Subtotal</b>  | <b>1.170.252</b>       | <b>73.496</b>               | <b>70.077</b>               | <b>(14.795)</b>                | <b>(61.405)</b>                                  | <b>(21.500)</b>                  | <b>(4.800)</b>                   | <b>(655.768)</b>                          | <b>555.557</b>         |

(\*) Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia efetuou aportes de capital em dois novos fundos de investimento exclusivos: FIP Inova XI, FIP Inova XV, além da constituição da empresa Laser.

# GRUPO MULTILASER S.A.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(\*\*) No quadro de movimentação dos investimentos, o valor R\$ 655.768, se refere à incorporação parcial da controlada GIGA pela Companhia, conforme descrito na nota explicativa n°4.

Informações relevantes sobre os investimentos em participações societárias e no FIP Inova V, Inova XI e Inova XV em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

| 31.03.2026                   | (1) BRC | (2) GIGA | (3) Loja | (4) Watts | (5) Global | (6) FIP Inova V | (7) FIP Inova XI | (8) FIP Inova XV | (9) Laser |
|------------------------------|---------|----------|----------|-----------|------------|-----------------|------------------|------------------|-----------|
| Percentual de participação   | 100%    | 100%     | 100%     | 100%      | 100%       | 100%            | 100%             | 100%             | 100%      |
| Total de ativos              | 389.816 | 148.705  | -        | 3.357     | 40.634     | 96.719          | 23.047           | 29.704           | 20.939    |
| Total de passivos            | 62.148  | 118.412  | 9.436    | 1.083     | 326        | 276             | 77               | 105              | -         |
| Capital Social               | 5.000   | 500      | 500      | 2.000     | 371        | 39.655          | 22.557           | 29.803           | 20.939    |
| Patrimônio líquido           | 327.668 | 30.293   | (9.436)  | 2.274     | 40.308     | 96.443          | 22.970           | 29.599           | 20.939    |
| Receita Líquida              | 49.721  | 37.089   | -        | 26        | 148        | -               | -                | -                | -         |
| Resultado Líquida do período | 6.014   | 6.040    | -        | (7)       | (2.297)    | 858             | 359              | (204)            | -         |

| 31.12.2025                   | (1) BRC | (2) GIGA  | (3) Loja | (4) Watts | (5) Global | (6) FIP Inova V | (7) FIP Inova XI | (8) FIP Inova XV | (9) Laser |
|------------------------------|---------|-----------|----------|-----------|------------|-----------------|------------------|------------------|-----------|
| Percentual de participação   | 100%    | 100%      | 99,99%   | 100%      | 100%       | 100%            | 100%             | 100%             | 100%      |
| Total de ativos              | 384.563 | 120.178   | 185      | 3.348     | 45.253     | 97.206          | 22.686           | 29.870           | 20.939    |
| Total de passivos            | 61.698  | 95.115    | 9.621    | 1.067     | 343        | 1.564           | 76               | 67               | -         |
| Capital Social               | 5.000   | 500       | 500      | 2.000     | 371        | 11.970          | 22.557           | 30.000           | 20.939    |
| Patrimônio líquido           | 322.865 | 25.063    | (9.436)  | 2.281     | 44.910     | 95.642          | 22.610           | 29.803           | 20.939    |
| Receita Líquida              | 134.200 | 1.074.483 | -        | -         | 22.053     | -               | -                | -                | -         |
| Resultado Líquida do período | 32.994  | 167.804   | (207)    | (267)     | 10.835     | 26.735          | 53               | (197)            | -         |

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

## 10. Fundos de investimentos

A Companhia realiza aportes nos fundos privados de investimentos em função de seu objetivo de investimento em *startups* de base tecnológica que se enquadram nos benefícios trazidos pela Lei 8.248/91, alterada pela Lei 13.969/2019 (“Nova Lei da Informática”), conforme mencionado na Nota Explicativa nº 8 – Tributos a recuperar.

O valor deste benefício leva em conta o montante investido em pesquisa, desenvolvimento e inovação realizado pelas empresas beneficiárias. Uma das modalidades de investimento permitido pela Lei é o aporte em fundos privados.

Estes fundos são mensurados pela equivalência patrimonial. Os saldos e movimentações nesses fundos estão demonstrados a seguir:

|                                     | Participação - % | Controladora/Consolidado |                |
|-------------------------------------|------------------|--------------------------|----------------|
|                                     |                  | 31.03.2026               | 31.12.2025     |
| Inova We Empreendedorismo Feminino  | 52,41%           | 15.211                   | 14.980         |
| Indicador 2 IOT Fundo Investimentos | 18,05%           | 39.827                   | 36.325         |
| Inova IV Fundo de Investimento      | 32,80%           | 32.126                   | 30.007         |
| Inova VII Fundo de Investimento     | 60,34%           | 1.494                    | 1.533          |
| Inova X Fundo de Investimento       | 54,47%           | 18.213                   | 17.693         |
| Inova IX Fundo de Investimento      | 70,21%           | 20.023                   | 19.706         |
|                                     |                  | <b>126.894</b>           | <b>120.244</b> |

A Companhia avaliou a existência de controle sobre os fundos nos quais atingiu participação acima de 50% nas demonstrações consolidadas. Em função do estatuto de cada fundo, o comitê de investimentos é formado por 5 (cinco) membros, dos quais a Companhia tem o direito de indicação de apenas 1 (um), tendo, portanto, um peso nas deliberações de investimento, principal atividade dos fundos, de 20% apenas, logo, não exercendo controle sobre essas entidades.

Abaixo a movimentação dos investimentos nos fundos em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

| Controladora/Consolidado            | Saldo em 31.12.2025 | Aportes de Capital | Equivalência patrimonial | Saldo em 31.03.2026 |
|-------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------------|---------------------|
| Inova We Empreendedorismo Feminino  | 14.980              | -                  | 231                      | 15.211              |
| Indicador 2 IOT Fundo Investimentos | 36.325              | 2.700              | 802                      | 39.827              |
| Inova IV Fundo de Investimento      | 30.007              | -                  | 2.119                    | 32.126              |
| Inova VII Fundo de Investimento     | 1.533               | -                  | (39)                     | 1.494               |
| Inova X Fundo de Investimento       | 17.693              | -                  | 520                      | 18.213              |
| Inova IX Fundo de Investimento      | 19.706              | -                  | 317                      | 20.023              |
|                                     | <b>120.244</b>      | <b>2.700</b>       | <b>3.950</b>             | <b>126.894</b>      |

Controladora

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Controladora                        | Saldo em<br>31.12.2024 | Incorporações<br>das subsidiárias | Aportes de<br>Capital | Equivalência<br>patrimonial | Resgate         | Saldo em<br>31.12.2025 |
|-------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------|------------------------|
| Inova We Empreendedorismo Feminino  | 16.446                 | -                                 | -                     | (1.466)                     | -               | 14.980                 |
| Indicador 2 IOT Fundo Investimentos | 29.342                 | -                                 | 8.100                 | (1.117)                     | -               | 36.325                 |
| Inova IV Fundo de Investimento (*)  | -                      | 28.608                            | -                     | 1.399                       | -               | 30.007                 |
| Inova VII Fundo de Investimento     | 34.247                 | -                                 | -                     | (17.758)                    | (14.956)        | 1.533                  |
| Inova X Fundo de Investimento       | 15.864                 | -                                 | -                     | 1.829                       | -               | 17.693                 |
| Inova IX Fundo de Investimento      | 11.041                 | -                                 | -                     | 8.665                       | -               | 19.706                 |
|                                     | <b>106.940</b>         | <b>28.608</b>                     | <b>8.100</b>          | <b>(8.448)</b>              | <b>(14.956)</b> | <b>120.244</b>         |

| Consolidado                         | Saldo em<br>31.12.2024 | Aportes de<br>Capital | Equivalência<br>patrimonial | Resgate         | Saldo em<br>31.12.2025 |
|-------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------|------------------------|
| Inova We Empreendedorismo Feminino  | 16.446                 | -                     | (1.466)                     | -               | 14.980                 |
| Indicador 2 IOT Fundo Investimentos | 29.342                 | 8.100                 | (1.117)                     | -               | 36.325                 |
| Inova IV Fundo de Investimento      | 27.657                 | -                     | 2.350                       | -               | 30.007                 |
| Inova VII Fundo de Investimento     | 34.247                 | -                     | (17.758)                    | (14.956)        | 1.533                  |
| Inova X Fundo de Investimento       | 15.864                 | -                     | 1.829                       | -               | 17.693                 |
| Inova IX Fundo de Investimento      | 11.041                 | -                     | 8.665                       | -               | 19.706                 |
|                                     | <b>134.597</b>         | <b>8.100</b>          | <b>(7.497)</b>              | <b>(14.956)</b> | <b>120.244</b>         |

(\*) No quadro de movimentação dos fundos de investimentos, o valor R\$ 28.608 referente à incorporação se refere à transferência dos fundos de investimentos da controlada Giga para a Companhia em decorrência da incorporação parcial.

### 11. Outros ativos circulantes e não circulantes

A seguir detalhamento dos outros ativos circulantes e não circulantes da Companhia:

|                                   | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                   | 31.03.2026    | 31.12.2025    | 31.03.2026    | 31.12.2025    |
| Títulos precatórios               | 5.144         | 6.504         | 5.144         | 6.505         |
| Títulos a Receber (*)             | 10.220        | 8.251         | 10.220        | 8.251         |
| Venda Watch (**)                  | -             | -             | 50.843        | 50.843        |
| Desinvestimento em FIP - Inova WE | 2.731         | 2.731         | 2.731         | 2.731         |
| Outros ativos                     | 2.198         | 6.311         | 2.200         | 6.312         |
|                                   | <b>20.293</b> | <b>23.797</b> | <b>71.138</b> | <b>74.642</b> |
| <b>Ativo Circulante</b>           | 8.759         | 10.982        | 18.928        | 21.151        |
| <b>Ativo não circulante</b>       | 11.534        | 12.815        | 52.210        | 53.491        |
|                                   | <b>20.293</b> | <b>23.797</b> | <b>71.138</b> | <b>74.642</b> |

(\*) Estão incluídos na rubrica de Títulos a Receber os valores referentes aos rebates a receber junto aos principais fornecedores estrangeiros da Companhia. Esses valores referem-se a verbas de incentivos referente às vendas realizadas dos produtos industrializados pela Companhia que consumiram materiais adquiridos junto a estes fornecedores.

(\*\*) Em 22 de julho de 2025, foi celebrado o Contrato de Compra e venda de 49% da participação do capital social do Inova V Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes da WatchTV no valor de R\$ 75.000, sendo R\$ 23.000 à vista no fechamento, R\$ 7.000 parcela à vista diferida com prazo de 36 meses e R\$ 45.000, a ser pago em 60 parcelas mensais e sucessivas com Taxa DI acrescida de um spread de 3% (três por cento) ao ano.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 12. Propriedades para investimentos

Propriedades para investimento incluem dois imóveis comerciais que foram adquiridos no ano de 2018, e que estão arrendados à terceiros. As renovações subsequentes são negociadas com os locatários com período médio de seis meses antecedentes ao final do contrato. Não há cobranças contingenciais em nenhum dos contratos.

|                    | Controladora |              | Consolidado  |              |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                    | 31.03.2026   | 31.12.2025   | 31.03.2026   | 31.12.2025   |
| Imóveis comerciais | 3.420        | 3.420        | 3.420        | 3.420        |
|                    | <b>3.420</b> | <b>3.420</b> | <b>3.420</b> | <b>3.420</b> |

As propriedades para investimentos foram reconhecidas inicialmente pelo custo de aquisição.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou a revisão anual do valor recuperável de seus ativos. Com base em laudo de avaliação técnica emitido por especialistas independentes, foi registrada uma redução no valor de R\$ 1.600.

Movimentação de propriedade para investimentos em 31 de dezembro de 2025.

| Controladora/Consolidado | 31.12.2024   | Redução ao valor recuperável |              |
|--------------------------|--------------|------------------------------|--------------|
|                          |              | 31.12.2025                   |              |
| Imóveis comerciais       | 5.020        | (1.600)                      | 3.420        |
|                          | <b>5.020</b> | <b>(1.600)</b>               | <b>3.420</b> |

Em 31 de março de 2026 não houve movimentação dos saldos acima apresentados.

## 13. Imobilizado

| Controladora                       | Taxas anuais médias de depreciação | Custo de aquisição | Depreciação acumulada | Redução ao valor recuperável | Líquido        |                |
|------------------------------------|------------------------------------|--------------------|-----------------------|------------------------------|----------------|----------------|
|                                    |                                    |                    |                       |                              | 31.03.2026     | 31.12.2025     |
| Terrenos                           | N/A                                | 61.044             | -                     | -                            | 61.044         | 61.044         |
| Edificações                        | 1,95%                              | 85.490             | (24.488)              | -                            | 61.002         | 61.088         |
| Máquinas e instalações             | 9,91%                              | 310.312            | (146.997)             | (1.706)                      | 161.609        | 164.675        |
| Móveis, Equip. informática, outros | 17,34%                             | 44.841             | (29.289)              | -                            | 15.552         | 16.130         |
| Obras em andamento                 | N/A                                | 24.879             | -                     | -                            | 24.879         | 16.884         |
|                                    |                                    | <b>526.566</b>     | <b>(200.774)</b>      | <b>(1.706)</b>               | <b>324.086</b> | <b>319.821</b> |
|                                    |                                    |                    |                       |                              | -              | -              |
| Consolidado                        | Taxas anuais médias de depreciação | Custo de aquisição | Depreciação acumulada | Redução ao valor recuperável | Líquido        |                |
|                                    |                                    |                    |                       |                              | 31.03.2026     | 31.12.2025     |
| Terrenos                           | N/A                                | 61.044             | -                     | -                            | 61.044         | 61.044         |
| Edificações                        | 1,98%                              | 92.774             | (27.546)              | -                            | 65.228         | 65.335         |
| Máquinas e instalações             | 9,89%                              | 414.707            | (207.115)             | (1.706)                      | 205.886        | 210.219        |
| Móveis, Equip. informática, outros | 17,10%                             | 45.449             | (29.661)              | -                            | 15.788         | 16.483         |
| Obras em andamento                 | N/A                                | 24.878             | -                     | -                            | 24.878         | 16.883         |
|                                    |                                    | <b>638.852</b>     | <b>(264.322)</b>      | <b>(1.706)</b>               | <b>372.824</b> | <b>369.964</b> |

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

### Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Movimentação do ativo imobilizado

| Controladora                       | 31.12.2025     | Adições líquidas de |                |              | 31.03.2026     |
|------------------------------------|----------------|---------------------|----------------|--------------|----------------|
|                                    |                | transferência       | Depreciação    | Baixas       |                |
| Terrenos                           | 61.044         | -                   | -              | -            | 61.044         |
| Edificações                        | 61.088         | 349                 | (435)          | -            | 61.002         |
| Máquinas e instalações             | 164.675        | 2.453               | (5.513)        | (6)          | 161.609        |
| Móveis, Equip. informática, outros | 16.130         | 849                 | (1.424)        | (3)          | 15.552         |
| Obras em andamento                 | 16.884         | 8.324               | -              | (329)        | 24.879         |
|                                    | <b>319.821</b> | <b>11.975</b>       | <b>(7.372)</b> | <b>(338)</b> | <b>324.086</b> |

| Consolidado                        | 31.12.2025     | Adições líquidas de |                |              | 31.03.2026     |
|------------------------------------|----------------|---------------------|----------------|--------------|----------------|
|                                    |                | transferência       | Depreciação    | Baixas       |                |
| Terrenos                           | 61.044         | -                   | -              | -            | 61.044         |
| Edificações                        | 65.335         | 349                 | (456)          | -            | 65.228         |
| Máquinas e instalações             | 210.219        | 2.468               | (6.795)        | (6)          | 205.886        |
| Móveis, Equip. informática, outros | 16.483         | 856                 | (1.452)        | (99)         | 15.788         |
| Obras em andamento                 | 16.883         | 8.324               | -              | (329)        | 24.878         |
|                                    | <b>369.964</b> | <b>11.997</b>       | <b>(8.703)</b> | <b>(434)</b> | <b>372.824</b> |

| Controladora                       | 31.12.2024     | Adições líquidas de |                 | Efeitos de incorporação de  |                 | 31.12.2025     |
|------------------------------------|----------------|---------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------|----------------|
|                                    |                | transferência       | Depreciação     | incorporação de subsidiária | Baixas          |                |
| Terrenos                           | 61.044         | -                   | -               | -                           | -               | 61.044         |
| Edificações                        | 57.489         | 3.289               | (1.842)         | 2.152                       | (33.613)        | 27.475         |
| Máquinas e instalações             | 103.814        | 19.026              | (18.971)        | 95.303                      | (108)           | 198.180        |
| Móveis, Equip. informática, outros | 12.148         | 6.114               | (5.383)         | 3.359                       | (196)           | 16.042         |
| Obras em andamento                 | 3.552          | 13.375              | -               | 153                         | -               | 17.080         |
|                                    | <b>238.047</b> | <b>41.804</b>       | <b>(26.196)</b> | <b>100.967</b>              | <b>(33.917)</b> | <b>319.821</b> |

| Consolidado                        | 31.12.2024     | Adições líquidas de |                 | 31.12.2025     |
|------------------------------------|----------------|---------------------|-----------------|----------------|
|                                    |                | transferência       | Depreciação     |                |
| Terrenos                           | 61.044         | -                   | -               | 61.044         |
| Edificações                        | 62.617         | 5.051               | (2.333)         | 65.335         |
| Máquinas e instalações             | 227.943        | 26.345              | (28.927)        | 210.219        |
| Móveis, Equip. informática, outros | 15.606         | 6.993               | (5.939)         | 16.483         |
| Obras em andamento                 | 3.877          | 13.203              | -               | 16.883         |
|                                    | <b>371.087</b> | <b>51.592</b>       | <b>(37.199)</b> | <b>369.964</b> |

## 14. Intangível

| Controladora                 | Taxas anuais médias de depreciação | Custo de aquisição | Amortização acumulada | Líquido       |               |
|------------------------------|------------------------------------|--------------------|-----------------------|---------------|---------------|
|                              |                                    |                    |                       | 31.03.2026    | 31.12.2025    |
| Software                     | 20,27%                             | 15.151             | (9.500)               | 5.651         | 6.360         |
| Marcas e patentes            | N/A                                | 1.303              | -                     | 1.303         | 1.303         |
| Know How                     | 19,05%                             | 1.327              | (1.113)               | 214           | 284           |
| Ágio aquisição de controlada | N/A                                | 15.178             | -                     | 15.178        | 15.178        |
|                              |                                    | <b>32.959</b>      | <b>(10.613)</b>       | <b>22.346</b> | <b>23.125</b> |

| Consolidado                  | Taxas anuais médias de depreciação | Custo de aquisição | Amortização acumulada | Líquido       |               |
|------------------------------|------------------------------------|--------------------|-----------------------|---------------|---------------|
|                              |                                    |                    |                       | 31.03.2026    | 31.12.2025    |
| Software                     | 20,26%                             | 16.276             | (10.090)              | 6.186         | 6.942         |
| Marcas e patentes            | N/A                                | 3.920              | -                     | 3.920         | 3.920         |
| Know How                     | 19,05%                             | 1.327              | (1.115)               | 212           | 284           |
| Ágio aquisição de controlada | N/A                                | 22.792             | -                     | 22.792        | 22.792        |
|                              |                                    | <b>44.315</b>      | <b>(11.205)</b>       | <b>33.110</b> | <b>33.938</b> |

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Movimentação do intangível

| Controladora                 | 31.12.2025    | Amortização  | 31.03.2026    |
|------------------------------|---------------|--------------|---------------|
| Software                     | 6.360         | (708)        | 5.652         |
| Marcas e patentes            | 1.303         | -            | 1.303         |
| Know How                     | 284           | (71)         | 213           |
| Ágio aquisição de controlada | 15.178        | -            | 15.178        |
|                              | <b>23.125</b> | <b>(779)</b> | <b>22.346</b> |

| Consolidado                  | 31.12.2025    | Amortização  | 31.03.2026    |
|------------------------------|---------------|--------------|---------------|
| Software                     | 6.942         | (756)        | 6.186         |
| Marcas e patentes            | 3.920         | -            | 3.920         |
| Know How                     | 284           | (72)         | 212           |
| Ágio aquisição de controlada | 22.792        | -            | 22.792        |
|                              | <b>33.938</b> | <b>(828)</b> | <b>33.110</b> |

| Controladora                 | 31.12.2024    | Adições líquidas de transferências | Amortização    | Efeitos de incorporação de subsidiária | Baixas          | Impairment   | 31.12.2025    |
|------------------------------|---------------|------------------------------------|----------------|--|-----------------|--------------|---------------|
| Software                     | 3.221         | 901                                | (2.101)        | 4.339                                  | -               | -            | 6.360         |
| Marcas e patentes            | 5.775         | -                                  | -              | -                                      | (4.472)         | -            | 1.303         |
| Carteira de Clientes         | 952           | -                                  | (428)          | -                                      | (524)           | -            | -             |
| Know How                     | 552           | -                                  | (268)          | -                                      | -               | -            | 284           |
| Ágio aquisição de controlada | 25.725        | -                                  | -              | -                                      | (9.790)         | (757)        | 15.178        |
|                              | <b>36.225</b> | <b>901</b>                         | <b>(2.797)</b> | <b>4.339</b>                           | <b>(14.786)</b> | <b>(757)</b> | <b>23.125</b> |

| Consolidado                  | 31.12.2024    | Adições líquidas de transferências | Amortização    | Baixas          | Impairment   | 31.12.2025    |
|------------------------------|---------------|------------------------------------|----------------|-----------------|--------------|---------------|
| Software                     | 9.083         | 901                                | (3.042)        | -               | -            | 6.942         |
| Marcas e patentes            | 8.392         | -                                  | -              | (4.472)         | -            | 3.920         |
| Carteira de Clientes         | 952           | -                                  | (428)          | (524)           | -            | -             |
| Know How                     | 552           | -                                  | (268)          | -               | -            | 284           |
| Ágio aquisição de controlada | 33.339        | -                                  | -              | (9.790)         | (757)        | 22.792        |
|                              | <b>52.318</b> | <b>901</b>                         | <b>(3.738)</b> | <b>(14.786)</b> | <b>(757)</b> | <b>33.938</b> |

A amortização de software, *know-how* quando aplicável, é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas são baseadas em laudo preparado por especialistas externos contratados pela Companhia é contabilizado prospectivamente.

A Companhia realiza o teste de *Impairment* sobre ativos intangíveis, com vida útil indefinida com marcas e patentes, e ágios originados das combinações de negócio anualmente, ou, especificamente para as marcas, sempre que existirem indícios de perda.

No período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo 31 de dezembro de 2025, e até a data da emissão destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, não foram identificados outros indícios de que marcas e patentes, e ágios originados das combinações de negócio tenham sofrido deterioração, ou que estejam registrados por valores maiores do que esperam obter de benefícios econômicos futuros.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 15. Arrendamentos

A Companhia e suas controladas detêm contratos de arrendamento de ativos das edificações onde se localizam, sua sede e as fábricas e armazéns de algumas empresas da Companhia. O prazo médio de arrendamento é de cinco anos.

#### Movimentação de ativos de direito de uso:

|  | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 31.03.2026    | 31.12.2025    | 31.03.2026    | 31.12.2025    |
| <b>Saldo inicial líquido</b>                 | <b>38.850</b> | <b>11.497</b> | <b>41.705</b> | <b>27.386</b> |
| Adições/remensurações (*)                    | 101           | 27.119        | 101           | 28.701        |
| (-) Depreciação                              | (3.416)       | (9.779)       | (3.825)       | (14.246)      |
| Baixas                                       | (2.979)       | (136)         | (2.979)       | (136)         |
| Efeitos de incorporação de subsidiária (***) | -             | 10.149        | -             | -             |
| <b>Saldo final líquido</b>                   | <b>32.556</b> | <b>38.850</b> | <b>35.002</b> | <b>41.705</b> |

#### Movimentação de passivo de arrendamento:

|  | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 31.03.2026    | 31.12.2025    | 31.03.2026    | 31.12.2025    |
| <b>Saldo inicial líquido</b>                 | <b>40.768</b> | <b>12.077</b> | <b>44.230</b> | <b>29.286</b> |
| Adições/remensurações (*)                    | 101           | 27.119        | 101           | 28.701        |
| Juros do período                             | 1.102         | 2.728         | 1.209         | 3.879         |
| (-) Contraprestação paga                     | (4.238)       | (11.946)      | (4.793)       | (17.470)      |
| Baixas(**)                                   | (3.433)       | (166)         | (3.433)       | (166)         |
| Efeitos de incorporação de subsidiária (***) | -             | 10.956        | -             | -             |
| <b>Saldo final líquido</b>                   | <b>34.300</b> | <b>40.768</b> | <b>37.314</b> | <b>44.230</b> |
| Circulante                                   | 10.711        | 13.533        | 12.655        | 15.416        |
| Não Circulante                               | 23.589        | 27.235        | 24.659        | 28.814        |
| <b>Total</b>                                 | <b>34.300</b> | <b>40.768</b> | <b>37.314</b> | <b>44.230</b> |

#### Cronograma de pagamento:

|               |               |               |               |               |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Em até 1 ano  | 10.711        | 13.534        | 12.655        | 15.416        |
| De 2 a 3 anos | 13.756        | 15.851        | 15.335        | 17.431        |
| De 3 a 4 anos | 9.833         | 10.720        | 9.324         | 10.720        |
| De 4 a 5 Anos | -             | 663           | -             | 663           |
| <b>Total</b>  | <b>34.300</b> | <b>40.768</b> | <b>37.314</b> | <b>44.230</b> |

#### Taxa de desconto vigente

|             | Controladora | Consolidado |
|-------------|--------------|-------------|
| Taxa mínima | 11,46%       | 11,46%      |
| Taxa máxima | 14,32%       | 14,32%      |

(\*) O aumento no exercício de 2025 reflete a reestruturação logística estratégica da Companhia. O valor corresponde, majoritariamente, aos contratos de locação de dois novos galpões na área de Manaus, essenciais para a expansão e otimização de nossa cadeia de suprimentos. Este aumento de infraestrutura visa diretamente garantir o atendimento à demanda de expansão e gerar economias de custo.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

(\*\*) Em 2026, seguindo a reestruturação e estratégia da logística, com adição dos contratos mencionados acima, possibilitou à Companhia a baixa de R\$ 3.433 de contratos de arrendamento do depósito Aruanã de Manaus.

(\*\*\*) No quadro de movimentação do direito de uso, na controladora, o valor R\$ 10.149 e na movimentação dos passivos por arrendamentos, o valor R\$ 10.956 referem-se à transferência da controlada Giga para a Companhia em decorrência da incorporação parcial.

**16. Fornecedores**

|  | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 31.03.2026       | 31.12.2025       | 31.03.2026       | 31.12.2025       |
| Fornecedores de matéria-prima - Internacionais | 1.061.087        | 1.027.196        | 1.060.783        | 1.029.772        |
| Fornecedores de matéria-prima - Nacionais      | 62.550           | 84.893           | 205.490          | 211.779          |
| Fornecedores partes relacionadas               | 198.428          | 213.129          | -                | -                |
| Ajuste a valor presente - AVP                  | (11.086)         | (19.410)         | (11.086)         | (19.410)         |
|  | <b>1.310.979</b> | <b>1.305.808</b> | <b>1.255.187</b> | <b>1.222.141</b> |

**Fornecedores de matéria-prima - internacionais**

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 28, as transações comerciais realizadas com fornecedores internacionais de materiais e serviços são estabelecidas em dólar americano.

A Companhia não contrata instrumentos financeiros derivativos, para proteção da exposição cambial, exceto para certos contratos firmados com clientes, onde o preço de venda é pré-definido.

A Companhia utiliza como garantia/meio de pagamento a alguns fornecedores internacionais a contratação de cartas de créditos junto a instituições financeiras de primeira linha.

A Companhia não mantém nenhum tipo de operações de riscos sacados ou similares, inclusive as que envolvem custos financeiros.

**Ajuste a valor presente - AVP**

O ajuste a valor presente (AVP) é realizado pela Companhia em fornecedores nacionais e estrangeiros, onde há um componente de financiamento, sendo:

Fornecedores estrangeiros: AVP calculado baseado na *Secured Overnight Financing Rate (SOFR)*, taxa referência para transações realizadas em dólar americano, adicionada do componente de risco cobrado pelo fornecedor. Em 31 de março de 2026, as taxas de descontos utilizadas variaram entre 3,10% e 6,06% ao ano (entre 6,65% e 11,17% ao ano em 31 de dezembro de 2025).

Fornecedores nacionais: AVP calculado baseado na taxa livre de risco (CDI) Certificado de Depósito Interbancário e variaram entre 14,65% e 14,90% a.a. no período findo em 31 de março de 2026 (entre 13,15% e 14,90% a.a. em 2025).

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 17. Empréstimos e financiamentos

| Modalidade                  | Encargos                      | Taxa média ponderada de juros (% a.a.) | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-----------------------------|-------------------------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                             |                               |  | 31.03.2026     | 31.12.2025     | 31.03.2026     | 31.12.2025     |
| <b>Em moeda nacional</b>    |                               |  |                |                |                |                |
| Capital de giro             | Taxa média                    | 16,31%                                 | 51.540         | 52.290         | 51.540         | 52.290         |
| FINEP                       | Taxa fixa                     | 5,01%                                  | 22.829         | 25.343         | 22.829         | 25.343         |
| Nota comercial              | Taxa média                    | 4,90%                                  | 49.975         | 99.957         | 49.975         | 99.957         |
| BNDES                       | Taxa média                    | 9,10%                                  | 50.083         | -              | 50.083         | -              |
|                             |                               |  | <b>174.427</b> | <b>177.590</b> | <b>174.427</b> | <b>177.590</b> |
| <b>Em moeda estrangeira</b> |                               |  |                |                |                |                |
| Capital de giro             | Taxa média + Variação cambial | 4,87%                                  | 164.060        | 312.444        | 164.060        | 312.444        |
| FINIMP                      | Taxa média + Variação cambial | 6,29%                                  | 95.249         | -              | 95.249         | -              |
|                             |                               |  | <b>259.309</b> | <b>312.444</b> | <b>259.309</b> | <b>312.444</b> |
|                             |                               |  | <b>433.736</b> | <b>490.034</b> | <b>433.736</b> | <b>490.034</b> |
| Passivo circulante          |                               |  | 263.092        | 342.896        | 263.092        | 342.896        |
| Passivo não circulante      |                               |  | 170.644        | 147.138        | 170.644        | 147.138        |
|                             |                               |  | <b>433.736</b> | <b>490.034</b> | <b>433.736</b> | <b>490.034</b> |

A seguir, está apresentado o cronograma consolidado de vencimentos dos empréstimos e financiamentos de longo prazo:

| Vencimento longo prazo | Controladora/Consolidado<br>31.03.2026 |
|------------------------|--|
| 2027                   | 76.709                                 |
| 2028                   | 22.566                                 |
| 2029                   | 18.297                                 |
| Vencimentos após 2030  | 53.072                                 |
|                        | <b>170.644</b>                         |

### FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos

A Companhia possui programas de inovação que buscam o desenvolvimento e a aquisição de novas tecnologias, tais programas de inovação têm o apoio de programas de fomento à pesquisa e ao desenvolvimento tecnológico com a FINEP.

### FINIMP – Financiamento à Importação

A Companhia captou linhas de crédito de financiamento à importação (FINIMP). Nessa modalidade, o financiamento é obtido junto a instituições financeiras, onde os recursos são repassados diretamente ao fornecedor no exterior.

### BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social

A Companhia celebrou Contrato de Financiamento com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), no âmbito do programa "BNDES Mais Inovação". O financiamento destina-se a apoiar o Plano Estratégico de Inovação e Indústria 4.0 da Companhia ("Projeto"), focado na digitalização e na integração de processos e sistemas das unidades localizadas em Manaus/AM e Extrema/MG.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Garantias e restrições contratuais

A estrutura de garantias da Companhia está concentrada em ativos operacionais principalmente recebíveis, preservando a autonomia financeira de seus acionistas. Em 31 de março de 2026, o endividamento bancário apresentava garantia média de 53% em recebíveis comerciais (duplicatas mercantis). A operação vinculada à FINEP conta com o suporte de fianças bancárias específicas.

### Cláusulas Restritivas (Covenants)

No período findo em 31 de março de 2026 e o exercício findo em 31 dezembro de 2025, bem como até a data de emissão destas informações contábeis intermediárias, a Companhia manteve estrita observância a todos os índices financeiros e cláusulas contratuais. Não ocorreram eventos de inadimplência, quebras de *covenants* ou alterações que resultassem na modificação dos termos originais de pagamento.

### • Movimentação dos empréstimos e financiamentos

A movimentação do saldo de empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

|  | Controladora |            | Consolidado |            |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
|  | 31.03.2026   | 31.12.2025 | 31.03.2026  | 31.12.2025 |
| Saldo inicial                              | 490.034      | 647.803    | 490.034     | 647.803    |
| Novos empréstimos (**)                     | 198.903      | 241.244    | 198.903     | 271.726    |
| Efeitos de incorporação de subsidiária (*) | -            | 33.322     | -           | -          |
| Encargos financeiros                       | 8.693        | 49.505     | 8.693       | 49.968     |
| Variação cambial                           | (11.609)     | (46.086)   | (11.609)    | (43.709)   |
| Pagamento principal (***)                  | (234.063)    | (375.731)  | (234.063)   | (375.731)  |
| Pagamento juros (***)                      | (15.417)     | (62.011)   | (15.417)    | (62.011)   |
| Custo da transação                         | (2.805)      | 1.988      | (2.805)     | 1.988      |
| Saldo final                                | 433.736      | 490.034    | 433.736     | 490.034    |

(\*) No quadro de movimentação dos empréstimos e financiamentos, o valor R\$ 33.322 referente à incorporação se refere à transferência dos empréstimos e financiamentos da controlada Giga para a Companhia em decorrência da incorporação parcial.

(\*\*) Em 2026, as novas captações feitas pela a Companhia foram na modalidade capital de giro em moeda estrangeira, BNDES e FINIMP e seus respectivos valores R\$ 54.914, R\$ 50.000 e R\$ 93.989.

(\*\*\*) Nas rubricas de Pagamento de principal e pagamento juros em 2026 são referentes a modalidade capital de giro em moeda estrangeira, FINEP, KGIRO e NC com seus respectivos valores R\$ 190.813, R\$ 2.806 R\$ 2.536 e R\$ 53.325.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 18. Obrigações trabalhistas e sociais

|  | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 31.03.2026    | 31.12.2025    | 31.03.2026    | 31.12.2025    |
| Salários e encargos sociais            | 40.663        | 51.235        | 41.627        | 52.532        |
| Férias, 13º salário e encargos sociais | 30.410        | 25.939        | 31.732        | 26.950        |
|  | <b>71.073</b> | <b>77.174</b> | <b>73.359</b> | <b>79.482</b> |
| Passivo circulante                     | 46.207        | 52.893        | 48.493        | 55.201        |
| Passivo não circulante                 | 24.866        | 24.281        | 24.866        | 24.281        |
|  | <b>71.073</b> | <b>77.174</b> | <b>73.359</b> | <b>79.482</b> |

Os saldos classificados no passivo não circulante referem-se aos montantes que a Companhia ainda mantém do mandado de segurança referente ao teto de 20 salários-mínimos para a base de cálculo da contribuição realizada ao FNDE (Salário-Educação), que não foi objeto do acórdão do Tema 1.079 (julgamento do STJ referente à revogação do Decreto-Lei 2.138 de 1986), havendo, portanto, a suspensão da exigibilidade do referido crédito tributário, nos termos do artigo 151, IV, do CTN.

### 19. Obrigações tributárias

|                            | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                            | 31.03.2026    | 31.12.2025    | 31.03.2026    | 31.12.2025    |
| IPi a recolher             | 1             | 5             | 1             | 28            |
| ICMS a recolher            | 25.734        | 24.480        | 26.346        | 25.121        |
| PIS e COFINS a recolher    | 5.410         | 8.836         | 6.595         | 9.865         |
| IRPJ e CSLL                | 10            | -             | 1.286         | 1.606         |
| Outros impostos a recolher | 2.910         | 1.450         | 3.279         | 2.780         |
|                            | <b>34.065</b> | <b>34.771</b> | <b>37.507</b> | <b>39.400</b> |
| <b>Desmembramento:</b>     |               |               |               |               |
| Passivo circulante         | 20.484        | 21.400        | 23.926        | 26.030        |
| Passivo não circulante     | 13.581        | 13.371        | 13.581        | 13.370        |
|                            | <b>34.065</b> | <b>34.771</b> | <b>37.507</b> | <b>39.400</b> |

### 20. Parcelamentos fiscais

|                        | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                        | 31.03.2026     | 31.12.2025     | 31.03.2026     | 31.12.2025     |
| Parcelamento ICMS(*)   | 140.609        | 159.057        | 140.609        | 159.058        |
| Parcelamento IRPJ/CSLL | 858            | 947            | 858            | 947            |
| Parcelamento PERT      | 191            | 200            | 191            | 200            |
|                        | <b>141.658</b> | <b>160.204</b> | <b>141.658</b> | <b>160.205</b> |
| <b>Desmembramento:</b> |                |                |                |                |
| Passivo circulante     | 58.335         | 68.315         | 58.335         | 68.315         |
| Passivo não circulante | 83.323         | 91.889         | 83.323         | 91.890         |
|                        | <b>141.658</b> | <b>160.204</b> | <b>141.658</b> | <b>160.205</b> |

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(\*) ICMS

Os parcelamentos de ICMS referem-se principalmente a montantes levantados junto às Secretarias de Fazenda de ICMS próprio e Substituição Tributária dos Estados de Minas Gerais e São Paulo nos montantes de R\$ 123.586 e R\$ 14.391, respectivamente, no período findo em 31 de março de 2026 (R\$ 140.838 e R\$ 15.126 em 31 de dezembro de 2025). Os parcelamentos são pagos mensalmente pela Cia e possuem atualização baseada na SELIC.

Abaixo o cronograma de pagamentos dos parcelamentos:

| <u>Prazo</u> | <u>Parcelamento</u> |
|--------------|---------------------|
| 2026         | 52.271              |
| 2027         | 50.256              |
| 2028         | 30.832              |
| 2029         | 8.178               |
| 2030         | 121                 |
| <b>Total</b> | <b>141.658</b>      |

## 21. Provisões para riscos processuais

A Companhia é parte em diversos processos oriundos do curso normal dos seus negócios, para os quais foram constituídas provisões baseadas na estimativa de seus consultores legais e/ou na expectativa de provável desembolso de caixa futuro.

As principais informações desses processos, no período findo em 31 de março de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, estão assim representadas:

|                                | <u>Controladora</u> |                   | <u>Consolidado</u> |                   |
|--------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                | <u>31.03.2026</u>   | <u>31.12.2025</u> | <u>31.03.2026</u>  | <u>31.12.2025</u> |
| Tributários                    | 67.162              | 64.950            | 67.162             | 64.950            |
| Trabalhistas e previdenciárias | 7.035               | 7.603             | 7.035              | 7.603             |
| Cíveis                         | 2.328               | 6.535             | 2.328              | 6.535             |
| Regulatórias                   | 603                 | 583               | 603                | 583               |
|                                | <b>77.128</b>       | <b>79.671</b>     | <b>77.128</b>      | <b>79.671</b>     |

A movimentação dos saldos consolidados das provisões no período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025 estão demonstradas a seguir:

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

### Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Controladora                   | 31.12.2024    | Adições       | Efeitos de incorporação de subsidiária (*) |                | Atualizações monetárias | 31.12.2025    |
|--------------------------------|---------------|---------------|--|----------------|-------------------------|---------------|
|                                |               |               | Baixas                                     | Baixas         |                         |               |
| Tributários                    | 2.742         | 58.151        | 851  | (1.163)        | 4.369                   | 64.950        |
| Trabalhistas e previdenciárias | 3.681         | 7.213         | 35   | (4.201)        | 875                     | 7.603         |
| Cíveis                         | 5.655         | 1.613         | -  | (1.353)        | 620                     | 6.535         |
| Regulatórias                   | 533           | -             | -  | -              | 50                      | 583           |
| <b>Total</b>                   | <b>12.611</b> | <b>66.977</b> | <b>886</b>                                 | <b>(6.717)</b> | <b>5.914</b>            | <b>79.671</b> |

| Consolidado                    | 31.12.2024    | Adições       | Atualizações monetárias |              | 31.12.2025    |
|--------------------------------|---------------|---------------|-------------------------|--------------|---------------|
|                                |               |               | Baixas                  | Baixas       |               |
| Tributários                    | 5.917         | 58.151        | (3.640)                 | 4.522        | 64.950        |
| Trabalhistas e previdenciárias | 3.714         | 7.213         | (4.201)                 | 877          | 7.603         |
| Cíveis                         | 5.655         | 1.613         | (1.353)                 | 620          | 6.535         |
| Regulatórias                   | 533           | -             | -                       | 50           | 583           |
| <b>Total</b>                   | <b>15.819</b> | <b>66.977</b> | <b>(9.194)</b>          | <b>6.069</b> | <b>79.671</b> |

| Controladora/Consolidado       | 31.12.2025    | Adições      | Atualizações monetárias |              | 31.03.2026    |
|--------------------------------|---------------|--------------|-------------------------|--------------|---------------|
|                                |               |              | Baixas (**)             | Baixas       |               |
| Tributários                    | 64.950        | -            | -                       | 2.212        | 67.162        |
| Trabalhistas e previdenciárias | 7.603         | 1.524        | (1.393)                 | (699)        | 7.035         |
| Cíveis                         | 6.535         | 1            | (5.148)                 | 940          | 2.328         |
| Regulatórias                   | 583           | -            | -                       | 20           | 603           |
| <b>Total</b>                   | <b>79.671</b> | <b>1.525</b> | <b>(6.541)</b>          | <b>2.473</b> | <b>77.128</b> |

(\*) No quadro de movimentação das contingências, o valor R\$ 886 referente à incorporação se refere à transferência dos passivos contingentes da controlada Giga para a Companhia em decorrência da incorporação parcial.

(\*\*) Em 31 março de 2026 houve baixa de provisão cível no valor R\$ 4.730, sendo principal R\$ 3.975 e atualização R\$ 755. A Companhia detinha depósito judicial referente a esse processo, logo não houve impacto no resultado.

#### (a) Natureza das contingências

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis e tributários, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As respectivas provisões para contingências foram constituídas considerando a estimativa feita pelos assessores jurídicos, para os processos cuja probabilidade de perda nos respectivos desfechos foi avaliada como provável. A Administração acredita que a resolução destas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado.

Os principais processos tributários da Companhia e suas controladas estão apresentados a seguir:

- i) Auto de Infração lavrado pelo Estado de Minas Gerais que exige o Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços ("ICMS"). No período findo em 31 de março de 2026 a contingência possui um prognóstico de perda possível de R\$ 184.574 e (R\$ 178.492 em 31 de dezembro de 2025), para o qual não foram constituídas provisões. Há também um valor de R\$ 18.550 e (R\$ 17.913 em 31 de dezembro de 2025) respectivamente classificado como perda provável, para o qual a Companhia constituiu a respectiva provisão, conforme detalhando no item b desta nota explicativa, subitem xi.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- ii) Auto de Infração lavrado pela Receita Federal do Brasil relativo ao Imposto sobre Produtos Industrializados (“IPI”). No período findo em 31 de março de 2026 no auto de infração, destacado no item b e sub item xii, há o valor de R\$ 46.012 e (R\$ 44.239 em 31 de dezembro de 2025) que foi provisionado em função de prognóstico de perda provável. Há também o valor de R\$ 89.780 e (R\$ 86.822 em 31 de dezembro de 2025) respectivamente referente aos valores avaliados como perda possível.

As contingências trabalhistas e previdenciárias referem-se a processos movidos por ex-funcionários vinculados a verbas decorrentes da relação de emprego e a vários pleitos indenizatórios.

### (b) Perdas possíveis, não provisionadas no balanço

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas eram parte passiva em outros processos tributários, trabalhistas e cíveis, envolvendo risco de perda para a Companhia avaliados como “possíveis”, conforme análise individual de cada um dos processos realizada pela Administração, além de opinião legal dos seus consultores jurídicos, conforme montantes abaixo:

| Natureza das contingências     | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                | 31.03.2026       | 31.12.2025       | 31.03.2026       | 31.12.2025       |
| Tributárias                    | 2.478.201        | 2.654.986        | 2.502.184        | 2.670.325        |
| Trabalhistas e previdenciárias | 20.936           | 23.222           | 20.936           | 23.222           |
| Cíveis                         | 10.242           | 10.074           | 10.242           | 10.074           |
| <b>Total</b>                   | <b>2.509.379</b> | <b>2.688.282</b> | <b>2.533.362</b> | <b>2.703.621</b> |

Os principais processos constantes no quadro acima em 31 de março de 2026 são:

- (i) Auto de infração com a alegação de ocultação do real importador nas compras internacionais de produtos feitas pela Proinox (empresa incorporada pela Companhia em julho de 2023) e posteriormente comercializadas pela controladora a clientes, no valor de R\$ 708.986, montante equivalente ao valor aduaneiro das importações feitas pela Proinox no período de abril de 2019 a outubro de 2021, no entanto, a Companhia é responsável solidária no auto de infração. O valor total dessas ações em 31 de março de 2026 era de R\$ 1.012.917 (R\$ 1.084.789 em 31 de dezembro de 2025).
- (ii) Auto de infração alegando cessão de nome da Controladora para a Proinox em operações de comércio exterior com vistas ao acobertamento do real importador. Auto de infração conexo com o auto descrito no item anterior. A Companhia é responsável solidária no auto de infração. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 101.426 (R\$ 109.878 em 31 de dezembro de 2025).

Os autos de infração (i) e (ii) acima, foram julgados no CARF em 15 de outubro de 2025. O julgamento foi encerrado com empate, no qual foram proferidos três votos favoráveis e três votos desfavoráveis, e conforme o disposto na Lei nº 14.689, de 20 de setembro de 2023, o desempate foi dado pelo Presidente da Turma com voto de qualidade desfavorável à Companhia.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

O escritório de advocacia patrono da ação e o segundo escritório de advocacia de renome mantêm o prognóstico de perda possível para os autos de infração (i) e (ii) acima. Ambas as opiniões continuam a reforçar os sólidos argumentos para a Companhia afastar a exigência fiscal, já que as importações foram realizadas de forma transparente e com base em contratos válidos e hígidos, não havendo qualquer simulação ou prejuízo aos controles aduaneiros, bem como danos ao erário público, tanto que o Auto de Infração foi baseado no valor aduaneiro das importações e não no valor dos tributos, que foram devidamente recolhidos.

- (iii) Cobrança de Imposto sobre produtos industrializados (IPI), devido à discussão sobre a validade da redução da alíquota deste tributo em função do Processo produtivo básico ("PPB"). No trimestre findo em 30 de junho de 2024 esfera judicial. Segue com prognóstico possível de perda. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 238.646 (R\$ 254.603 em 31 de dezembro de 2025).
- (iv) Auto de Infração referente a cobrança de supostos créditos tributários relativos ao Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) dos períodos de julho de 2018 a dezembro de 2019. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 26.104 (R\$ 110.300 em 31 de dezembro de 2025).
- (v) Auto de infração lavrado através da revisão aduaneira devido a discussão sobre a classificação fiscal de placas de circuitos adquiridas pela Companhia. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 135.246 (R\$ 120.372. em 31 de dezembro de 2025)
- (vi) Três autos de infração relativos ao ICMS recebidos em maio e junho de 2023, decorrentes de recálculo feito pela Secretaria da Fazenda de Minas Gerais referentes a denúncias espontâneas realizadas em 30 de junho de 2022. Os valores considerados devidos pela Companhia foram parcelados, e o restante, foi impugnado visto que o lançamento não considerou o benefício do crédito presumido na apuração do valor lançado. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 166.636 (R\$ 181.795 em 31 de dezembro de 2025).
- (vii) Auto de infração referente ao ICMS no estado de Minas Gerais em função de discussões sobre o período de início do benefício do regime especial, se no protocolo ou na data de atualização do regime. O valor total dessas ações em 31 de março de 2026 era de R\$ 49.922 (R\$ 55.557 em 31 de dezembro de 2025).
- (viii) Auto de Infração lavrado para exigência de IRPJ e CSLL supostamente gerados por conta de apropriação de créditos presumidos de ICMS, apurados no ano-calendário de 2016. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 38.537 (R\$ 40.922 em 31 de dezembro de 2025).
- (ix) Cobrança de ICMS das vendas realizadas para a Zona franca de Manaus, com alegação de não internalização das notas fiscais pelos clientes. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 111.197 (R\$ 122.454 em 31 de dezembro de 2025).
- (x) Auto de Infração lavrado pela Receita Federal do Brasil para a cobrança de supostos créditos tributários relativos ao Imposto sobre Produtos Industrializados ("IPI"), sendo os principais valores relacionados a classificações fiscais incorretas na comercialização de telas, caixas de som, DVR, HVR e NVR, referente aos períodos de janeiro a dezembro de 2020. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 39.156 (R\$ 41.936 em 31 de dezembro de 2025).

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (xi) Auto de Infração lavrado pelo Estado de Minas Gerais que exige o Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (“ICMS”) além de multa de revalidação sob fundamento de suposto descumprimento de metas previstas no Regime Especial instituído em 2023 do qual a Companhia é beneficiária. O valor total possui um prognóstico de perda possível de R\$ 184.574, para o qual não há provisão, e um valor de R\$ 18.550 classificado como perda provável, para o qual a Companhia constituiu a respectiva provisão. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 184.574 (R\$ 178.492 em 31 de dezembro de 2025).
- (xii) Auto de Infração lavrado pela Receita Federal do Brasil objetivando a cobrança de supostos créditos tributários relativos ao Imposto sobre Produtos Industrializados (“IPI”), referentes aos períodos de janeiro de 2021 a dezembro de 2022, no valor de R\$ 72.373. O valor total dessa ação em 31 de março de 2026 era de R\$ 89.780 (R\$ 86.822 em 31 de dezembro de 2025).

### Depósitos judiciais

|                     | Controladora e Consolidado |               |
|---------------------|----------------------------|---------------|
|                     | 31.03.2026                 | 31.12.2025    |
| Depósitos Judiciais | 22.046                     | 24.949        |
|                     | <b>22.046</b>              | <b>24.949</b> |

| Controladora/Consolidado         | 31.12.2024    | Adições      | Resgate(*)     | Baixas         | Atualizações | 31.12.2025    |
|----------------------------------|---------------|--------------|----------------|----------------|--------------|---------------|
| Depósitos Judiciais Tributários  | 22.594        | -            | (7.351)        | -              | 1.220        | 16.463        |
| Depósitos Judiciais Trabalhistas | 270           | 2.024        | -              | (1.329)        | 168          | 1.133         |
| Depósitos Judiciais Cíveis       | 7.288         | 1.094        | -              | (1.306)        | 277          | 7.353         |
| <b>Total</b>                     | <b>30.152</b> | <b>3.118</b> | <b>(7.351)</b> | <b>(2.635)</b> | <b>1.665</b> | <b>24.949</b> |

| Controladora/Consolidado         | 31.12.2025    | Adições      | Baixas (**)    | Atualizações | 31.03.2026    |
|----------------------------------|---------------|--------------|----------------|--------------|---------------|
| Depósitos Judiciais Tributários  | 16.463        | -            | -              | 255          | 16.718        |
| Depósitos Judiciais Trabalhistas | 1.133         | 1.648        | (210)          | 34           | 2.605         |
| Depósitos Judiciais Cíveis       | 7.353         | -            | (4.730)        | 100          | 2.723         |
| <b>Total</b>                     | <b>24.949</b> | <b>1.648</b> | <b>(4.940)</b> | <b>389</b>   | <b>22.046</b> |

(\*) A Companhia efetuou o resgate de depósitos judiciais vinculados a processos tributários de ICMS. O valor total resgatado é proveniente de ações relativas ao Diferencial de Alíquota sobre vendas a contribuintes pessoa física, nas quais a Companhia obteve decisão favorável transitada em julgado. Os valores resgatados totalizam R\$ 7.070 do Estado de São Paulo e R\$ 281 do Estado do Ceará.

(\*\*) Em 31 março de 2026 houve baixa de depósito judicial cível no valor R\$ 4.730, sendo principal R\$ 3.975 e atualização R\$ 755. Esse valor não teve impacto no resultado, pois havia provisão cível do mesmo.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 22. Patrimônio Líquido

#### 22.1 Capital social

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social autorizado era de R\$ 2.228.068. O capital subscrito e integralizado era R\$ 1.713.377. O número de ações é 820.539.225, sendo todas elas ações ordinárias (R\$ 1.713.377, dividido em 820.539.225 ações ordinárias, sem valor nominal, em 31 de dezembro de 2025) distribuídas como segue:

| <b>Acionistas</b>                                  | <b>31.03.2026</b>  | <b>31.12.2025</b>  |
|--|--------------------|--------------------|
| Controladores e partes relacionadas                | 339.630.000        | 339.630.000        |
| Não controladores, partes relacionadas e diretores | 467.785.730        | 467.785.730        |
| Ações em tesouraria                                | 13.123.495         | 13.123.495         |
|  | <b>820.539.225</b> | <b>820.539.225</b> |

O estatuto social da Companhia prevê o máximo de 1.067.025.987 ações ordinárias pela eventual emissão de novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

#### 22.2 Reservas de lucros

##### a) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social.

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos e aumentar o capital.

##### b) Reserva de incentivos fiscais

As reservas de incentivos fiscais são decorrentes de subvenções e assistências governamentais, reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que foram cumpridas as condições estabelecidas pelos governos concedentes. São apuradas e regidas de acordo com os contratos, termos de acordo e legislação aplicáveis a cada benefício.

Segundo a legislação do Imposto de Renda, a Reserva de Incentivos Fiscais pode ser utilizada para aumento de capital e absorção de prejuízos, não podendo ser distribuída como dividendos, por tratar-se de um benefício do Estado à Companhia para uma atividade específica.

A Reserva de incentivos fiscais absorveu o montante de R\$ 787.694 referente aos Prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2024, passando de R\$ 951.163 para R\$ 163.469.

Em 31 de março de 2026 não houve alteração no saldo da Reserva de incentivos fiscais.

O montante acima foi adicionado na apuração do imposto de renda e da contribuição social no exercício.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### c) Reserva de capital, estatutária e ações em tesouraria

#### c.1) Reserva de capital

Em 31 de março de 2026 o saldo de reserva de capital da Companhia, é de R\$ 975.378, composto pelo montante de ágio na subscrição de ações por ocasião da abertura de capital em 2021, além do resultado com ações em tesouraria, destinado à respectiva reserva em dezembro de 2021.

#### c.2) Reserva estatutária

##### Reserva para compra de ações em tesouraria

Em 2020, a Companhia efetuou a destinação de parte do seu resultado à criação de reserva estatutária, destinada para recompra de ações em tesouraria no montante de R\$ 22.711.

O objetivo da recompra é obter ações para: (i) futuro plano de incentivo baseado em ações; (ii) revendê-las no futuro; e (iii) prover a intermediação e transferência de ações entre sócios. Não houve movimentação dessa reserva em 2026, mantendo-se o valor de R\$ 22.711.

#### c.3) Ações em tesouraria

Em 31 de março não houve alteração do montante de ações em tesouraria de R\$ 19.978, composto por 13.123.495, mantendo o saldo do exercício em 31 de dezembro de 2025.

##### Recompra de ações

Em 14 de maio de 2024, a Companhia aprovou um programa de recompra de ações com validade de até 18 meses, encerrado em 13 de novembro de 2025.

Nos termos do programa, a Companhia pôde adquirir até 15.952.915 ações ordinárias, correspondentes a aproximadamente 4,08% do total de ações em circulação e 1,94% do total de ações emitidas pela Companhia na data de início do plano.

A recompra foi realizada exclusivamente por meio de recursos disponíveis nas contas de reservas de capital e de lucros, observadas as restrições previstas no artigo 8º, §1º, da Resolução CVM nº 77.

Com o encerramento do programa em 13 de novembro de 2025, a Companhia adquiriu 5.234.600 ações, o que representa aproximadamente 32,81% do total autorizado no programa.

##### Reserva para investimentos

A finalidade da reserva de investimentos é de custear investimentos para crescimento e expansão, bem como financiar o capital de giro da Companhia, podendo ainda, de acordo com a decisão dos acionistas, ser utilizada para distribuição de dividendos.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

O montante total desta reserva, somada às outras reservas de lucro, não pode ultrapassar o valor do capital social.

Em 31 de dezembro de 2025, houve constituição de Reserva para investimentos com valor R\$ 75.054.

No período findo de 31 de março de 2026 não houve movimentação do saldo da reserva para investimentos.

**Dividendos**

O estatuto social da Companhia estabelece que a partir de junho de 2021, a distribuição de dividendo mínimo obrigatório será de 25% do resultado do exercício, ajustado na forma da lei. No exercício de 31 de dezembro de 2025, a Companhia efetuou distribuição de dividendos relativos ao resultado do exercício no valor de R\$ 40.750.

**Distribuição de dividendos**

|   | <u>31.12.2025</u>     |
|---|-----------------------|
| Lucro líquido do exercício                | 121.899               |
| (-) Reserva Legal                         | (6.095)               |
| <b>Lucro disponível para distribuição</b> | <b><u>115.804</u></b> |
| Dividendos obrigatórios (25%)             | 28.951                |
| Dividendos propostos                      | 11.799                |
| <b>Total de Dividendos</b>                | <b><u>40.750</u></b>  |

No período findo em 31 de março de 2026 não houve distribuição de dividendos.

**23. Receita líquida de vendas**

A receita líquida da Companhia está composta conforme demonstrado a seguir:

|                                | <u>Controladora</u>   |                       | <u>Consolidado</u>    |                       |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                | <u>31.03.2026</u>     | <u>31.03.2025</u>     | <u>31.03.2026</u>     | <u>31.03.2025</u>     |
| <b>Receita bruta de vendas</b> |                       |                       |                       |                       |
| Venda de produtos              | 1.172.298             | 979.431               | 1.176.212             | 1.019.566             |
|                                | <b>1.172.298</b>      | <b>979.431</b>        | <b>1.176.212</b>      | <b>1.019.566</b>      |
| <b>Deduções de vendas</b>      |                       |                       |                       |                       |
| Devoluções e abatimentos (*)   | (93.097)              | (55.769)              | (93.870)              | (70.737)              |
| Impostos sobre vendas          | (202.063)             | (152.654)             | (209.599)             | (185.018)             |
|                                | <b>(295.160)</b>      | <b>(208.423)</b>      | <b>(303.469)</b>      | <b>(255.755)</b>      |
| <b>Receita líquida</b>         | <b><u>877.138</u></b> | <b><u>771.008</u></b> | <b><u>872.743</u></b> | <b><u>763.811</u></b> |

(\*) A variação dos saldos de devoluções e abatimentos na controladora ocorreu devido a incorporação parcial da controlada Giga para a Companhia.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 24. Custos e despesas por natureza

|  | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 31.03.2026       | 31.03.2025       | 31.03.2026       | 31.03.2025       |
| <b>Custo das mercadorias e produtos vendidos</b> |                  |                  |                  |                  |
| Custos materiais                                 | (580.802)        | (607.826)        | (573.989)        | (500.265)        |
| Com pessoal                                      | (25.631)         | (21.104)         | (28.594)         | (45.546)         |
| Depreciação/Amortização                          | (3.732)          | (1.996)          | (5.258)          | (7.114)          |
| Outros (*)                                       | 663              | (29.532)         | 85               | (29.678)         |
|  | <b>(609.502)</b> | <b>(660.458)</b> | <b>(607.756)</b> | <b>(582.603)</b> |
| <b>Despesas com vendas</b>                       |                  |                  |                  |                  |
| Comerciais                                       | (80.362)         | (68.144)         | (82.371)         | (69.881)         |
| Distribuição                                     | (45.593)         | (28.640)         | (46.612)         | (44.847)         |
| Promoções e marketing                            | (21.032)         | (25.928)         | (21.032)         | (27.324)         |
| Pos-venda  | (18.175)         | (22.451)         | (18.290)         | (22.577)         |
| Créditos de liquidação duvidosa                  | (8.325)          | (6.035)          | (10.131)         | (6.222)          |
|  | <b>(173.487)</b> | <b>(151.198)</b> | <b>(178.436)</b> | <b>(170.851)</b> |
| <b>Despesas gerais e administrativas</b>         |                  |                  |                  |                  |
| Com pessoal                                      | (12.647)         | (9.652)          | (12.603)         | (10.794)         |
| Serviços profissionais                           | (6.521)          | (5.304)          | (6.635)          | (5.554)          |
| Tecnologia e comunicação                         | (8.564)          | (9.614)          | (8.786)          | (12.835)         |
| Aluguéis, seguros, viagens, outras               | (5.804)          | (5.863)          | (6.024)          | (8.569)          |
|  | <b>(33.536)</b>  | <b>(30.433)</b>  | <b>(34.048)</b>  | <b>(37.752)</b>  |

(\*) Nesta rubrica estão reconhecidos os valores da reversão líquida da perda estimada para realização dos estoques no montante de R\$ 8.575 na Controladora e R\$ 8.601 no Consolidado em 31 de março de 2026 (Constituição de provisão de R\$ 4.830 para Controladora e R\$ 9.127 no Consolidado em 31 de março de 2025) relacionados às vendas de produtos.

## 25. Resultado financeiro

|                                     | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                     | 31.03.2026      | 31.03.2025      | 31.03.2026      | 31.03.2025      |
| <b>Receitas financeiras</b>         |                 |                 |                 |                 |
| Rendimentos de aplicação financeira | 13.012          | 10.388          | 15.318          | 12.774          |
| Juros ativos                        | 1.378           | 1.993           | 1.384           | 2.181           |
| Atualizações monetárias ativas      | 1.511           | 743             | 1.810           | 1.235           |
| Ajustes a valor presente            | 35.726          | 5.632           | 35.726          | 5.632           |
| Outras                              | 380             | 1.539           | 803             | 2.740           |
|                                     | <b>52.007</b>   | <b>20.295</b>   | <b>55.041</b>   | <b>24.562</b>   |
| <b>Despesas financeiras</b>         |                 |                 |                 |                 |
| Juros passivos                      | (10.023)        | (11.826)        | (10.130)        | (12.631)        |
| Atualizações monetárias passivas    | (9.607)         | (6.777)         | (9.608)         | (12.185)        |
| Despesas bancárias                  | (2.937)         | (3.737)         | (2.990)         | (4.971)         |
| Ajustes a valor presente            | (23.750)        | (4.796)         | (23.750)        | (6.514)         |
| Outras despesas                     | (3.257)         | (1.406)         | (1.997)         | (1.411)         |
|                                     | <b>(49.574)</b> | <b>(28.542)</b> | <b>(48.475)</b> | <b>(37.712)</b> |
| <b>Variações cambiais líquidas</b>  |                 |                 |                 |                 |
| Variações cambiais ativas           | 79.825          | 240.143         | 87.067          | 347.968         |
| Variações cambiais passivas         | (22.496)        | (137.392)       | (23.975)        | (209.019)       |
| Ganhos com derivativos(*)           | 11.401          | 9.614           | 11.401          | 9.614           |
| Perdas com derivativos(*)           | (39.493)        | (60.286)        | (39.491)        | (60.286)        |
|                                     | <b>29.237</b>   | <b>52.079</b>   | <b>35.002</b>   | <b>88.277</b>   |
| <b>Resultado financeiro líquido</b> | <b>31.670</b>   | <b>43.832</b>   | <b>41.568</b>   | <b>75.127</b>   |

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

(\*) A Companhia utiliza contratos de swap para se proteger da variação cambial, trocando o passivo de seus empréstimos em moeda estrangeira (dólar) pela variação do CDI.

**26. Outras receitas/(despesas) operacionais**

|  | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|  | 31.03.2026      | 31.03.2025      | 31.03.2026      | 31.03.2025      |
| <b>Acumulado</b>   |                 |                 |                 |                 |
| <b>Outras receitas</b>   |                 |                 |                 |                 |
| Créditos fiscais extemporâneos   | 2.977           | 648             | 2.977           | 1.227           |
| Indenizações, intermediações, venda imobilizado, demais receitas       | 8.134           | 29.409          | 4.590           | 6.439           |
| Crédito Financeiro Lei 13.969 (1)                                      | 45.915          | 38.569          | 48.948          | 40.805          |
|  | <b>57.026</b>   | <b>68.626</b>   | <b>56.515</b>   | <b>48.471</b>   |
| <b>Outras despesas</b>   |                 |                 |                 |                 |
| Autos de infração tributária e Débitos extemporâneos                   | (189)           | (1.412)         | (232)           | (2.620)         |
| Provisões tributárias, trabalhistas e outras                           | (297)           | (1.856)         | (297)           | (1.383)         |
| Indenizações e multas contratuais, perdas imobilizado, demais despesas | (4.883)         | (496)           | (5.497)         | (1.927)         |
| Pesquisa e desenvolvimento   | (18.045)        | (14.173)        | (19.836)        | (23.626)        |
|  | <b>(23.414)</b> | <b>(17.937)</b> | <b>(25.862)</b> | <b>(29.556)</b> |
| <b>Outras receitas e despesas líquidas</b>                             | <b>33.612</b>   | <b>50.689</b>   | <b>30.653</b>   | <b>18.915</b>   |

(1) O detalhamento deste benefício fiscal está na Nota Explicativa nº 8 – Tributos a recuperar, na rubrica “Crédito Financeiro”.

**27. Resultado por ação**

O quadro a seguir apresentado, reconcilia o resultado apurado em 31 de março de 2026 e 2025 no cálculo do resultado por ação básico e diluído por não existir agente diluidores:

|  | Acumulado          |                    |
|--|--------------------|--------------------|
|  | 31.03.2026         | 31.03.2025         |
| <b>Lucro do período atribuído aos acionistas</b>                       | <b>123.448</b>     | <b>64.641</b>      |
| Quantidade de ações ordinárias   | 807.415.730        | 812.647.340        |
| <b>Média ponderada da quantidade de ações ordinárias (em unidades)</b> | <b>807.415.730</b> | <b>812.647.340</b> |
| Lucro Básico e Diluído (em R\$) por ação ordinária                     | <b>0,152893</b>    | <b>0,079544</b>    |

**28. Gestão de risco financeiro**

**28.1 Considerações gerais e políticas**

A gestão de riscos é realizada pela Tesouraria da Companhia, que tem também a função de apresentar todas as operações de aplicações e empréstimos realizadas pelas controladas da Companhia, para aprovação da Alta Administração e do Conselho de Administração da Companhia.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 28.2 Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa), risco de preço, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia.

A gestão de risco é realizada pela alta Administração da Companhia, segundo as políticas aprovadas pelos acionistas. A alta Administração da Companhia identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros.

#### (a) Risco de mercado

A Companhia e suas controladas estão expostas aos riscos de mercado, decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio, mudanças nas taxas de juros e mudanças na legislação brasileira em todas as esferas e insolvência de clientes e fornecedores.

#### (b) Risco cambial

O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado. Abaixo a exposição da Companhia com instrumentos financeiros.

##### b.1) Obrigações expostas à variação cambial

Por meio da aplicação de procedimentos de avaliação da estrutura do endividamento e sua exposição a variação cambial, foram contratados instrumentos financeiros derivativos, contratos de swap, objetivando mitigar os riscos de eventuais perdas financeiras nos empréstimos e financiamentos (Vide Nota Explicativa nº17).

Com relação ao saldo a pagar, em dólares americanos, a fornecedores de matéria-prima internacionais, conforme descrito na Nota Explicativa nº16.

A Companhia detinha *Non Deliverable Forward (NDF)* com o nocional de USD 13.977 em 31 de março de 2026 e USD 38.441 no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, para fazer frente a esses contratos.



# GRUPO MULTILASER S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                           |                        | Controladora     |                    |                  |                  |                  |                  |                 |
|---------------------------|------------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
|                           | Dólar em<br>31.03.2026 | Cenário provável | Saldo Contábil     | Cenário provável | Cenário I +10%   | Cenário II +30%  | Cenário III -10% | Cenário IV -30% |
| Fornecedores estrangeiros | 5,2194                 | 5,3000           | (1.061.087)        | (16.391)         | (124.138)        | (339.633)        | 91.356           | 306.851         |
| FINIMP                    | 5,2194                 | 5,3000           | (95.249)           | (1.476)          | (11.148)         | (30.492)         | 8.196            | 27.540          |
|                           |                        |                  | <b>(1.156.336)</b> | <b>(17.867)</b>  | <b>(135.286)</b> | <b>(370.125)</b> | <b>99.552</b>    | <b>334.391</b>  |

|                           |                                  | Consolidado                      |                    |                  |                  |                  |               |                |
|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|
|                           | Variação USD<br>Cenário provável | Variação USD<br>Cenário provável | Saldo Contábil     | Cenário provável | Cenário I -10%   | Cenário II -30%  | Cenário I 10% | Cenário II 30% |
| Fornecedores estrangeiros | 5,2194                           | 5,3000                           | (1.060.783)        | (16.386)         | (124.103)        | (339.535)        | 91.330        | 306.763        |
| FINIMP                    | 5,2194                           | 5,3000                           | (95.249)           | (1.476)          | (11.148)         | (30.492)         | 8.196         | 27.540         |
|                           |                                  |                                  | <b>(1.156.032)</b> | <b>(17.862)</b>  | <b>(135.251)</b> | <b>(370.027)</b> | <b>99.526</b> | <b>334.303</b> |

|                           |                        | Controladora     |                    |                  |                  |                  |                  |                 |
|---------------------------|------------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
|                           | Dólar em<br>31.12.2025 | Cenário provável | Saldo Contábil     | Cenário provável | Cenário I +10%   | Cenário II +30%  | Cenário III -10% | Cenário IV -30% |
| Fornecedores estrangeiros | 5,5024                 | 5,5000           | (1.027.196)        | 443              | (102.232)        | (307.582)        | 103.117          | 308.467         |
|                           |                        |                  | <b>(1.027.196)</b> | <b>443</b>       | <b>(102.232)</b> | <b>(307.582)</b> | <b>103.117</b>   | <b>308.467</b>  |

|                           |                                  | Consolidado                      |                    |                  |                  |                  |                |                |
|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|                           | Variação USD<br>Cenário provável | Variação USD<br>Cenário provável | Saldo Contábil     | Cenário provável | Cenário I -10%   | Cenário II -30%  | Cenário I 10%  | Cenário II 30% |
| Fornecedores estrangeiros | 5,5024                           | 5,5000                           | (1.029.772)        | 444              | (102.489)        | (308.353)        | 103.376        | 309.241        |
|                           |                                  |                                  | <b>(1.029.772)</b> | <b>444</b>       | <b>(102.489)</b> | <b>(308.353)</b> | <b>103.376</b> | <b>309.241</b> |

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

## (d) Risco de taxa de juros

Com o objetivo de avaliar a sensibilidade aos indexadores financeiros vinculados às aplicações e aos empréstimos aos quais a Companhia e suas controladas estavam expostas no período findo em 31 de março de 2026, foram definidos cinco cenários distintos para análise.

Foram calculadas variações positivas e negativas de 10% e 20% em relação ao cenário provável, correspondentes aos percentuais utilizados pela Companhia em suas práticas de gestão de riscos, a taxa de 13,00%, que tem como referência as expectativas de mercado para os principais indicadores financeiros relacionados aos direitos e obrigações avaliados, conforme publicadas no Boletim Focus do Banco Central do Brasil.

Em cada cenário, a Companhia calculou os efeitos estimados no resultado financeiro para um período de 12 meses, tomando como base os saldos do balanço em 31 de março de 2026, sem considerar a incidência de tributos nem os fluxos de vencimentos programados de cada contrato. Os valores apurados estão demonstrados no quadro a seguir:



# GRUPO MULTILASER S.A.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Análise sensibilidade Exposição à taxa de Juros

| Controladora                           | Saldo Contábil | CDI projetado em<br>31.03.2026 | Custo/Ganho Atual | Efeito no resultado |        |                  |        |                  |        |                  |        |                   |        |
|--|----------------|--------------------------------|-------------------|---------------------|--------|------------------|--------|------------------|--------|------------------|--------|-------------------|--------|
|  |                |                                |                   | Cenário provável    | Taxa   | Cenário (II) 10% | Taxa   | Cenário (II) 20% | Taxa   | Cenário (I) -10% | Taxa   | Cenário (II) -20% | Taxa   |
| <b>Em moeda nacional</b>               |                |                                |                   |                     |        |                  |        |                  |        |                  |        |                   |        |
| Aplicações financeiras                 | 500.462        | 14,65%                         | 101,16% CDI       | 74.168              | 14,82% | 86.259           | 16,30% | 87.358           | 17,78% | 84.060           | 13,34% | 82.961            | 11,86% |
| Capital de giro                        | (51.540)       | 14,65%                         | 111,31% CDI       | (8.405)             | 16,31% | (9.913)          | 17,94% | (10.050)         | 19,57% | (9.639)          | 14,68% | (9.501)           | 13,05% |
| FINEP                                  | (22.829)       | 14,65%                         | 34,22% CDI        | (1.144)             | 5,01%  | (1.207)          | 5,51%  | (1.213)          | 6,02%  | (1.196)          | 4,51%  | (1.190)           | 4,01%  |
| BNDES                                  | (50.083)       | 14,65%                         | 62,12% CDI        | (4.558)             | 9,10%  | (5.014)          | 10,01% | (5.056)          | 10,92% | (4.931)          | 8,19%  | (4.890)           | 7,28%  |
| <b>Em moeda estrangeira</b>            |                |                                |                   |                     |        |                  |        |                  |        |                  |        |                   |        |
| Capital de giro ponta passiva do SWAP  | (186.112)      | 14,65%                         | 108,93% CDI       | (29.700)            | 15,96% | (34.914)         | 17,55% | (35.388)         | 19,15% | (33.966)         | 14,36% | (33.492)          | 12,77% |
| <b>Total Exposição à taxa de juros</b> | <b>189.898</b> |                                |                   | <b>30.361</b>       |        | <b>35.211</b>    |        | <b>35.651</b>    |        | <b>34.328</b>    |        | <b>33.888</b>     |        |
| <b>Efeito no resultado</b>             |                |                                |                   |                     |        |                  |        |                  |        |                  |        |                   |        |
| Consolidado                            | Saldo Contábil | CDI projetado em<br>31.03.2026 | Custo/Ganho Atual | Cenário provável    | Taxa   | Cenário (II) 10% | Taxa   | Cenário (II) 20% | Taxa   | Cenário (I) -10% | Taxa   | Cenário (II) -20% | Taxa   |
| <b>Em moeda nacional</b>               |                |                                |                   |                     |        |                  |        |                  |        |                  |        |                   |        |
| Aplicações financeiras                 | 588.920        | 14,65%                         | 101,16% CDI       | 87.278              | 14,82% | 101.506          | 16,30% | 102.799          | 17,78% | 98.919           | 13,34% | 97.626            | 11,86% |
| Capital de giro                        | (51.540)       | 14,65%                         | 111,31% CDI       | (8.405)             | 16,31% | (9.913)          | 17,94% | (10.050)         | 19,57% | (9.639)          | 14,68% | (9.501)           | 13,05% |
| FINEP                                  | (22.829)       | 14,65%                         | 34,22% CDI        | (1.144)             | 5,01%  | (1.207)          | 5,51%  | (1.213)          | 6,02%  | (1.196)          | 4,51%  | (1.190)           | 4,01%  |
| BNDES                                  | (50.083)       | 14,65%                         | 62,12% CDI        | (4.558)             | 9,10%  | (5.014)          | 10,01% | (5.056)          | 10,92% | (4.931)          | 8,19%  | (4.890)           | 7,28%  |
| <b>Em moeda estrangeira</b>            |                |                                |                   |                     |        |                  |        |                  |        |                  |        |                   |        |
| Capital de giro ponta passiva do SWAP  | (186.112)      | 14,65%                         | 108,93% CDI       | (29.700)            | 15,96% | (34.914)         | 17,55% | (35.388)         | 19,15% | (33.966)         | 14,36% | (33.492)          | 12,77% |
| <b>Total Exposição à taxa de juros</b> | <b>278.356</b> |                                |                   | <b>43.471</b>       |        | <b>50.458</b>    |        | <b>51.092</b>    |        | <b>49.187</b>    |        | <b>48.553</b>     |        |

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### (e) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos em instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes.

Para bancos e instituições financeiras são aceitos somente títulos de entidades consideradas de primeira linha.

A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores.

Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A seguir, demonstramos os valores do ativo financeiro sujeitos a risco de crédito:

|                              | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                              | 31.03.2026       | 31.12.2025       | 31.03.2026       | 31.12.2025       |
| Caixa e equivalente de caixa | 503.635          | 532.944          | 624.618          | 656.538          |
| Contas a receber             | 1.309.814        | 1.412.841        | 1.379.561        | 1.462.675        |
|                              | <b>1.813.449</b> | <b>1.945.785</b> | <b>2.004.179</b> | <b>2.119.213</b> |

A Companhia tem como política contratar seguro para proteger seus recebíveis, de acordo com o risco envolvido de cada venda.

### (f) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas dos quocientes do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pela Companhia, além do saldo exigido para Administração do capital circulante, é investido em contas correntes com incidência de juros, depósitos a prazo e depósitos de curto prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir, analisa os passivos financeiros não derivativos da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

### Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Controladora                         | 31.03.2026       |                      |                         |                    | Saldo contábil   |
|--------------------------------------|------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|------------------|
|                                      | Menos de um ano  | Entre um e dois anos | Entre dois e cinco anos | Mais de cinco anos |                  |
| Empréstimos e financiamentos         | 263.092          | 86.866               | 56.670                  | 27.108             | 433.736          |
| Fornecedores                         | 1.310.979        | -                    | -                       | -                  | 1.310.979        |
| Parcelamentos Fiscais                | 28.907           | 44.714               | 68.037                  | -                  | 141.658          |
| Partes relacionadas                  | 3.696            | -                    | -                       | -                  | 3.696            |
| Instrumentos financeiros derivativos | 11.333           | -                    | -                       | -                  | 11.333           |
| Passivos de arrendamentos            | 34.300           | -                    | -                       | -                  | 34.300           |
| Outras contas a pagar                | 54.886           | -                    | -                       | -                  | 54.886           |
| Passivo de contrato com clientes     | 943              | -                    | -                       | -                  | 943              |
|                                      | <b>1.708.136</b> | <b>131.580</b>       | <b>124.707</b>          | <b>27.108</b>      | <b>1.991.531</b> |

| Consolidado                          | 31.03.2026       |                      |                         |                    | Saldo contábil   |
|--------------------------------------|------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|------------------|
|                                      | Menos de um ano  | Entre um e dois anos | Entre dois e cinco anos | Mais de cinco anos |                  |
| Empréstimos e financiamentos         | 263.092          | 86.866               | 56.670                  | 27.108             | 433.736          |
| Fornecedores                         | 1.255.187        | -                    | -                       | -                  | 1.255.187        |
| Parcelamentos Fiscais                | 28.907           | 44.714               | 68.037                  | -                  | 141.658          |
| Instrumentos financeiros derivativos | 11.333           | -                    | -                       | -                  | 11.333           |
| Passivos de arrendamentos            | 37.314           | -                    | -                       | -                  | 37.314           |
| Outras contas a pagar                | 61.876           | -                    | -                       | -                  | 61.876           |
| Passivo de contrato com clientes     | 1.008            | -                    | -                       | -                  | 1.008            |
|                                      | <b>1.658.717</b> | <b>131.580</b>       | <b>124.707</b>          | <b>27.108</b>      | <b>1.942.112</b> |

| Controladora                         | 31.12.2025       |                      |                         |                    | Saldo contábil   |
|--------------------------------------|------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|------------------|
|                                      | Menos de um ano  | Entre um e dois anos | Entre dois e cinco anos | Mais de cinco anos |                  |
| Empréstimos e financiamentos         | 342.896          | 142.149              | 4.989                   | -                  | 490.034          |
| Fornecedores                         | 1.305.808        | -                    | -                       | -                  | 1.305.808        |
| Parcelamentos Fiscais                | 68.248           | 83.255               | 8.685                   | 16                 | 160.204          |
| Partes relacionadas                  | 3.487            | -                    | -                       | -                  | 3.487            |
| Instrumentos financeiros derivativos | 19.273           | -                    | -                       | -                  | 19.273           |
| Passivos de arrendamentos            | 40.768           | -                    | -                       | -                  | 40.768           |
| Outras contas a pagar                | 58.316           | -                    | -                       | -                  | 58.316           |
| Passivo de contrato com clientes     | 9.849            | -                    | -                       | -                  | 9.849            |
|                                      | <b>1.848.645</b> | <b>225.404</b>       | <b>13.674</b>           | <b>16</b>          | <b>2.087.739</b> |

| Consolidado                          | 31.12.2025       |                      |                         |                    | Saldo contábil   |
|--------------------------------------|------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|------------------|
|                                      | Menos de um ano  | Entre um e dois anos | Entre dois e cinco anos | Mais de cinco anos |                  |
| Empréstimos e financiamentos         | 342.896          | 142.149              | 4.989                   | -                  | 490.034          |
| Fornecedores                         | 1.222.141        | -                    | -                       | -                  | 1.222.141        |
| Parcelamentos Fiscais                | 68.248           | 83.255               | 8.685                   | 17                 | 160.205          |
| Instrumentos financeiros derivativos | 19.273           | -                    | -                       | -                  | 19.273           |
| Passivos de arrendamentos            | 44.230           | -                    | -                       | -                  | 44.230           |
| Outras contas a pagar                | 61.431           | -                    | -                       | -                  | 61.431           |
| Passivo de contrato com clientes     | 9.890            | -                    | -                       | -                  | 9.890            |
|                                      | <b>1.768.109</b> | <b>225.404</b>       | <b>13.674</b>           | <b>17</b>          | <b>2.007.204</b> |

### 28.3 Gestão do Capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento. A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total.

A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras. O capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

A seguir, os índices de alavancagem financeira em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

|   | Controladora    |                 | Consolidado      |                  |
|---|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|   | 31.03.2026      | 31.12.2025      | 31.03.2026       | 31.12.2025       |
| Empréstimos e financiamentos            | 433.736         | 490.034         | 433.736          | 490.034          |
| Caixa e equivalente de caixa            | (503.635)       | (532.944)       | (624.618)        | (656.538)        |
| <b>(Caixa) dívida líquida</b>           | <b>(69.899)</b> | <b>(42.910)</b> | <b>(190.882)</b> | <b>(166.504)</b> |
| Patrimônio líquido                      | 3.089.242       | 2.968.098       | 3.089.242        | 2.968.098        |
| <b>Índice de alavancagem financeira</b> | <b>-2,3%</b>    | <b>-1,4%</b>    | <b>-6,2%</b>     | <b>-5,6%</b>     |

**28.4 Instrumentos Financeiros**

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e proteção.

A política relativa à contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é aprovada pelos acionistas e pela Administração, sendo posteriormente analisada de forma periódica em relação à exposição ao risco que a Administração pretende proteger. A Empresa não realiza qualquer transação e aplicação de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas e aprovadas pela Administração.

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Empresa foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Julgamentos foram requeridos na interpretação dos dados de mercado para produzir as estimativas dos valores de realização mais adequada.

Assim, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito material nos valores de realização estimados.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

As políticas de administração de risco da Companhia foram estabelecidas pelos acionistas e pela Administração, a fim de identificar e analisar riscos enfrentados pela Companhia, para estabelecer apropriados limites de riscos e controles necessários para monitorar a aderência aos limites. Políticas de gerenciamento de riscos e sistemas são revisadas regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia.

### Classificação dos instrumentos financeiros

A Companhia efetuou uma avaliação de seus instrumentos financeiros, conforme as seguintes considerações gerais:

Em 31 de março de 2026, os principais instrumentos financeiros estão descritos a seguir:

- **Caixa e equivalentes de caixa:** são classificados como valor justo por meio de resultado ou custo amortizado. O valor de mercado está refletido nos valores registrados nos balanços patrimoniais;
- **Contas a receber de clientes e outros créditos:** decorrem diretamente das operações da Companhia e são classificados como contas a receber e estão registrados pelos seus valores originais, sujeitos a perdas estimadas e ajustes a valor presente e abatimentos concedidos a clientes, quando aplicável;
- **Partes relacionadas:** decorrem de operações realizadas com as controladas da Companhia, sendo eliminadas no processo de consolidação. Os valores de mercado destes instrumentos financeiros são equivalentes aos seus valores contábeis;
- **Contratos de mútuo conversível em participação societária:** decorrem de contratos realizados entre o fundo de investimento Inova V, Inova XI e XV e *startups* de base tecnológica, onde há opção de conversão do mútuo em participação no capital dessas empresas. Esse instrumento financeiro é avaliado pelo valor justo por meio do resultado e custo amortizado;
- **Fornecedores e outras contas a pagar:** decorrem diretamente das operações da Companhia e são classificados como passivos financeiros, mensurados ao custo amortizado;
- **Empréstimos e financiamentos:** Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos aproximam-se dos seus valores justos, pois estão atrelados a uma taxa de juros pós-fixada, no caso, a variação do CDI. Os valores contábeis dos financiamentos atrelados à TJLP aproximam-se dos seus valores justos em virtude de a TJLP ter correlação com o CDI e ser uma taxa pós-fixada. Os valores justos dos empréstimos e financiamentos contratados com juros prefixados correspondem a valores próximos aos saldos contábeis divulgados na Nota Explicativa nº 16;
- **Instrumentos financeiros derivativos:** Os instrumentos financeiros derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado. A Companhia não possui derivativos designados como *hedge accounting* para nenhum dos exercícios apresentados nessas informações contábeis individuais e consolidadas.

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir e não existem outros instrumentos financeiros classificados em outras categorias além das informadas abaixo em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

- **CA** – Custo amortizado;

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

### Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- **VJR** – Valor justo por meio de resultado.

|  | Controladora     |                  |                  |                  | Classificação |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|  | 31.03.2026       |                  | 31.12.2025       |                  |               |
|  | Valor Contábil   | Valor justo      | Valor Contábil   | Valor justo      |               |
| <b>Ativos</b>                          |                  |                  |                  |                  |               |
| Caixa e equivalentes de caixa          | 503.635          | 503.635          | 532.944          | 532.944          | C.A           |
| Contas a receber de clientes           | 1.309.814        | 1.309.814        | 1.412.841        | 1.412.841        | C.A           |
| Partes Relacionadas                    | 21.106           | 21.106           | 15.890           | 15.890           | C.A           |
| Instrumentos financeiros e derivativos | -                | -                | 5.146            | 5.146            | VJR           |
| Outros ativos                          | 20.293           | 20.293           | 23.797           | 23.797           | C.A           |
|  | <b>1.854.848</b> | <b>1.854.848</b> | <b>1.990.618</b> | <b>1.990.618</b> |               |
| <b>Passivos</b>                        |                  |                  |                  |                  |               |
| Fornecedores                           | 1.310.979        | 1.310.979        | 1.305.808        | 1.305.808        | C.A           |
| Empréstimos e financiamentos           | 433.736          | 435.029          | 490.034          | 491.327          | C.A           |
| Partes relacionadas                    | 3.696            | 3.696            | 3.487            | 3.487            | C.A           |
| Instrumentos financeiros derivativos   | 11.333           | 11.333           | 19.273           | 19.273           | VJR           |
| Passivos de arrendamento               | 34.300           | 34.300           | 40.768           | 40.768           | C.A           |
| Outros passivos circulantes            | 54.886           | 54.886           | 58.316           | 58.316           | C.A           |
| Passivo de contrato com clientes       | 943              | 943              | 9.849            | 9.849            | C.A           |
|  | <b>1.849.873</b> | <b>1.851.166</b> | <b>1.927.535</b> | <b>1.928.828</b> |               |

|                                      | Consolidado      |                  |                  |                  | Classificação |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|                                      | 31.03.2026       |                  | 31.12.2025       |                  |               |
|                                      | Valor Contábil   | Valor justo      | Valor Contábil   | Valor justo      |               |
| <b>Ativos</b>                        |                  |                  |                  |                  |               |
| Caixa e equivalentes de caixa        | 624.618          | 624.618          | 656.538          | 656.538          | C.A           |
| Contas a receber de clientes         | 1.379.561        | 1.379.561        | 1.462.675        | 1.462.675        | C.A           |
| Partes relacionadas (*)              | 15.308           | 15.308           | 48.199           | 48.199           | C.A           |
| Partes relacionadas (*)              | 68.978           | 68.978           | 34.224           | 34.224           | VJR           |
| Instrumentos financeiros derivativos | -                | -                | 5.146            | 5.146            | VJR           |
| Outros ativos                        | 71.138           | 71.138           | 74.642           | 74.642           | C.A           |
|                                      | <b>2.159.603</b> | <b>2.159.603</b> | <b>2.281.424</b> | <b>2.281.424</b> |               |
| <b>Passivos</b>                      |                  |                  |                  |                  |               |
| Fornecedores                         | 1.255.187        | 1.255.187        | 1.222.141        | 1.222.141        | C.A           |
| Empréstimos e financiamentos         | 433.736          | 435.029          | 490.034          | 491.327          | C.A           |
| Instrumentos financeiros derivativos | 11.333           | 11.333           | 19.273           | 19.273           | VJR           |
| Passivos de arrendamento             | 37.314           | 37.314           | 44.230           | 44.230           | C.A           |
| Outros passivos circulantes          | 61.876           | 61.876           | 61.431           | 61.431           | C.A           |
| Passivo de contrato com clientes     | 1.008            | 1.008            | 9.890            | 9.890            | C.A           |
|                                      | <b>1.800.454</b> | <b>1.801.747</b> | <b>1.846.999</b> | <b>1.848.292</b> |               |

(\*) Contratos de mútuo conversíveis em participação acionária. Os contratos de Mútuos ISP e MAP são mensurados pelo custo amortizado e os demais Ziyou, Cashin e Intelipromo são valor justo.

### Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia contratou swaps para minimizar os efeitos cambiais dos contratos de "Empréstimos e financiamentos".

O efeito da mensuração ao valor justo destes instrumentos derivativos está contabilizado no resultado do exercício, no resultado financeiro.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Hedge de risco cambial

- a) **Swap:** Contratado para proteger a Companhia da variação cambial dos contratos de empréstimos de capital de giro em moeda estrangeira. A ponta passiva do swap é indexada pelo CDI, enquanto a ponta ativa pela variação da moeda estrangeira.

| Swap            | Indexador   | Vencto.  | Nocional (USD) | Valor justo em 31.03.2026 |                     |                | Valor justo em 31.12.2025 |                     |                |
|-----------------|-------------|----------|----------------|---------------------------|---------------------|----------------|---------------------------|---------------------|----------------|
|                 |             |          |                | Ponta Ativa (R\$)         | Ponta Passiva (R\$) | Saldo (R\$)    | Ponta Ativa (R\$)         | Ponta Passiva (R\$) | Saldo (R\$)    |
| <b>Banco</b>    |             |          |                |                           |                     |                |                           |                     |                |
| Citibank        | Dólar - CDI | ago/2027 | 10.717         | 67.786                    | (72.033)            | (4.247)        | 59.602                    | (58.381)            | 1.221          |
| (*) Santander   | Dólar - CDI | jun/2027 | 21.417         | 113.085                   | (114.079)           | (994)          | 162.183                   | (158.334)           | 3.849          |
| Banco do Brasil | Dólar - CDI | jan/2026 | -              | -                         | -                   | -              | 93.773                    | (105.900)           | (12.127)       |
| <b>Total</b>    |             |          | <b>32.134</b>  | <b>180.871</b>            | <b>(186.112)</b>    | <b>(5.241)</b> | <b>315.558</b>            | <b>(322.615)</b>    | <b>(7.057)</b> |

(\*) O Swap acima contratado junto ao Banco Santander (Brasil) S.A. para proteção do empréstimo de mesmo valor do nocional, tomado com o agente financiador Banco Santander (Brasil) S.A., Luxembourg Branch, possui um limitador de USD/BRL 7,50

- b) **NDF's:** A Companhia contratou esses derivativos para fazer frente ao montante de USD 13.977. Esse montante refere-se à exposição que possui junto aos fornecedores estrangeiros, cujo preço de venda do produto adquirido já está fixado em contrato (Vendas para o Governo, principalmente).

Em virtude da oscilação das moedas, e a taxa previamente fixada na NDF, há um valor de mercado a pagar de R\$ 6.092 no período findo em 31 de março de 2026.

| Tipo             | Contraparte | Moeda | Nocional      | Nocional                   | MTM            |
|------------------|-------------|-------|---------------|----------------------------|----------------|
|                  |             |       |               | Reais - Taxa de 31/03/2026 | 31.03.2026     |
| NDF              | Fibra       | USD   | 8.767         | 45.758                     | (3.456)        |
| NDF              | Citibank    | USD   | 5.210         | 27.193                     | (2.636)        |
| <b>Total USD</b> |             |       | <b>13.977</b> | <b>72.951</b>              | <b>(6.092)</b> |

Saldos apresentados no balanço patrimonial em Instrumentos financeiros derivativos nos ativos e passivos.

Os ativos e passivos financeiros derivativos (NDF e SWAP), apresentados no balanço patrimonial, cujo objetivo de proteção está relacionado a fornecedores e empréstimos e financiamentos respectivamente, estão resumidos a seguir:

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                          | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                          | 31.03.2026      | 31.12.2025      | 31.03.2026      | 31.12.2025      |
| <b>Valores a receber</b> |                 |                 |                 |                 |
| NDF                      | -               | 75              | -               | 75              |
| SWAP                     | -               | 5.071           | -               | 5.071           |
|                          | -               | <b>5.146</b>    | -               | <b>5.146</b>    |
| <b>Valores a pagar</b>   |                 |                 |                 |                 |
| NDF                      | (6.092)         | (7.145)         | (6.092)         | (7.145)         |
| SWAP                     | (5.241)         | (12.128)        | (5.241)         | (12.128)        |
|                          | <b>(11.333)</b> | <b>(19.273)</b> | <b>(11.333)</b> | <b>(19.273)</b> |
| <b>Efeito líquido</b>    | <b>(11.333)</b> | <b>(14.127)</b> | <b>(11.333)</b> | <b>(14.127)</b> |

### Valor justo de instrumentos financeiros e não financeiros

O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Companhia consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinar o valor presente com base em curvas de mercado, exceto os derivativos de mercado futuro que têm os valores justos calculados com base nos ajustes diários das variações das cotações de mercado das bolsas de mercadorias e futuros que atuam como contraparte. A Companhia classifica a mensuração do valor justo de acordo com os níveis hierárquicos que refletem a significância dos índices utilizados nesta mensuração, conforme os seguintes níveis:

- **Nível 1:** Preços cotados em mercados ativos (não ajustados) para ativos e passivos idênticos;
- **Nível 2:** Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, em que os preços cotados são para ativos e passivos similares, seja diretamente por obtenção de preços em mercados ativos ou indiretamente, como técnicas de avaliação que utilizam dados dos mercados ativos;
- **Nível 3:** Os índices utilizados para cálculo não derivam de um mercado ativo.

Atualmente todos os instrumentos financeiros e não financeiros da Companhia têm o seu valor justo mensurado confiavelmente, dessa forma classificados e demonstrados abaixo seguindo a hierarquia do valor justo:

### Em 31 de março de 2026

| Controladora                                 | Nível 1 | Nível 2        | Nível 3      |
|--|---------|----------------|--------------|
| Caixa e equivalentes de caixa                | -       | 503.635        | -            |
| Instrumento financeiro derivativo            | -       | (11.333)       | -            |
| Propriedades para investimentos              | -       | -              | 3.420        |
|  | -       | <b>492.302</b> | <b>3.420</b> |
| Consolidado                                  | Nível 1 | Nível 2        | Nível 3      |
| Caixa e equivalentes de caixa                | -       | 624.618        | -            |
| Instrumento financeiro derivativo            | -       | (11.333)       | -            |
| Mútuo conversível em participação societária | -       | 68.978         | -            |
| Propriedades para investimentos              | -       | -              | 3.420        |
|  | -       | <b>682.263</b> | <b>3.420</b> |

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**Em 31 de dezembro de 2025**

| <b>Controladora</b>               | <b>Nível 1</b> | <b>Nível 2</b> | <b>Nível 3</b> |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa     | -              | 532.944        | -              |
| Instrumento financeiro derivativo | -              | (14.127)       | -              |
| Propriedades para investimentos   | -              | -              | 3.420          |
|                                   | <u>-</u>       | <u>518.817</u> | <u>3.420</u>   |

| <b>Consolidado</b>                           | <b>Nível 1</b> | <b>Nível 2</b> | <b>Nível 3</b> |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa                | -              | 656.538        | -              |
| Instrumento financeiro derivativo            | -              | (14.127)       | -              |
| Mútuo conversível em participação societária | -              | 82.423         | -              |
| Propriedades para investimentos              | -              | -              | 3.420          |
|  | <u>-</u>       | <u>724.834</u> | <u>3.420</u>   |

A Administração entende que os resultados obtidos com estas operações (inclusive instrumentos derivativos) atendem à estratégia de gerenciamento de risco adotada pela Companhia.

**29. Imposto de Renda e Contribuição Social****a) Despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos**

Estes créditos/débitos fiscais se referem ao Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos, calculados sobre as adições/exclusões temporárias que foram adicionadas/excluídas na apuração do lucro real e na base de cálculo da contribuição social do exercício corrente e anteriores, além dos valores sobre prejuízos fiscais, os quais a Companhia espera realizar nos próximos 10 (dez) anos.

No período findo em 31 de março de 2026 os montantes referentes a tributos diferidos ativos apresentados no balanço patrimonial assim como no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 referem-se somente a saldo de prejuízo fiscal e base de cálculo negativa.

Foram realizadas baixas de tributos diferidos para ajustar o benefício fiscal esperado à projeção futura de lucro tributável. No período findo em 31 de março de 2026, a Companhia possui o montante de R\$ 824.197 de ativo fiscal diferido não reconhecido sobre prejuízo fiscal e base de cálculo negativa na Controladora e R\$ 827.457 no consolidado (R\$ 796.421 e R\$ 799.431 respectivamente em 31 de dezembro de 2025).

A realização do “Tributo diferido ativo” está pautada em projeções de lucros tributários futuros, cujas projeções levaram em consideração as premissas de expectativa de resultado e histórico de rentabilidade do negócio nos próximos anos, tendo em vista o panorama econômico esperado pela Companhia durante a definição da sua estratégia de negócio.

A expectativa de realização do “Ativo Fiscal Diferido” é de 10 anos. Está fundamentada em estudo técnico de viabilidade da seguinte forma:

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Exercício        | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                  | 2026           | 2025           | 2026           | 2025           |
| 2026             | -              | -              | 1.814          | 1.814          |
| 2027             | -              | -              | 984            | 984            |
| 2028             | 3.511          | 3.511          | 4.629          | 4.629          |
| 2029             | 9.226          | 9.226          | 10.246         | 10.246         |
| A partir de 2030 | 109.469        | 109.469        | 108.062        | 108.062        |
|                  | <b>122.206</b> | <b>122.206</b> | <b>125.735</b> | <b>125.735</b> |

### b) Reconciliação do Imposto de Renda e da Contribuição Social corrente no resultado

|   | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | 31.03.2026      | 31.03.2025      | 31.03.2026      | 31.03.2025      |
| Lucro líquido antes dos imposto                           | 123.448         | 64.641          | 124.724         | 66.647          |
| Alíquota vigente  | 34%             | 34%             | 34%             | 34%             |
| <b>Tributos pela alíquota vigente</b>                     | <b>(41.972)</b> | <b>(21.978)</b> | <b>(42.406)</b> | <b>(22.660)</b> |
| <b>Efeito fiscal das adições e exclusões permanentes:</b> |                 |                 |                 |                 |
| Incentivos Fiscais - Crédito Financeiro                   | 15.611          | 13.113          | 16.642          | 13.113          |
| Incentivos Fiscais - Crédito Presumido                    | 29.879          | 23.014          | 30.488          | 30.098          |
| Resultado da participação em controladas                  | 511             | 14.008          | -               | -               |
| Prejuízos fiscais não constituídos                        | (12.370)        | (3.528)         | (15.001)        | (16.762)        |
| Lucro da Exploração                                       | -               | -               | -               | 9.912           |
| Compensação Prejuízo Fiscal                               | -               | -               | -               | 2.680           |
| Outras diferenças permanentes                             | (2.654)         | (1.580)         | (2.151)         | 4.282           |
| Outras diferenças temporárias                             | 10.995          | (23.049)        | 11.152          | (22.669)        |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>             | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>(1.276)</b>  | <b>(2.006)</b>  |
| Imposto de Renda e Contribuição Social - correntes        | -               | -               | (1.276)         | (2.006)         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social - diferidos        | -               | -               | -               | -               |
| <b>Taxa efetiva %</b>                                     | <b>0,0%</b>     | <b>0,0%</b>     | <b>1,0%</b>     | <b>3,0%</b>     |

### 30. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade, com vigências contratuais anuais.

As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, foram consideradas suficientes pela Administração da Companhia para fazer face aos riscos existentes, para os quais não fazem parte do escopo dos trabalhos e conforto por parte dos auditores independentes.

A seguir as coberturas declaradas:

| Riscos declarados        | 31.03.2026 | 31.12.2025 | Vigência                |
|--------------------------|------------|------------|-------------------------|
| Danos materiais          | 2.100.142  | 2.100.142  | 21/09/2025 à 21/09/2026 |
| Lucros cessantes         | 250.000    | 250.000    | 21/09/2025 à 21/09/2026 |
| Responsabilidade civil   | 50.000     | 50.000     | 28/06/2025 à 28/06/2026 |
| Roubos e riscos diversos | 1.403.374  | 1.403.374  | 07/10/2025 à 07/10/2026 |

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Riscos de créditos

Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía seguro para cobertura para perda de créditos de clientes com cláusulas pré-estabelecidas visando diminuir quaisquer prejuízos por conta dessas perdas. Aproximadamente 57% do contas a receber da Companhia está seguro e as condições gerais da apólice foram consideradas pela Companhia como suficientes para a cobertura destes riscos.

### 31. Partes relacionadas

A tabela a seguir mostra as operações e saldos na controladora com partes relacionadas:

| 31.03.2026 | Valores a receber |               |               | Valores a pagar |              |                |
|------------|-------------------|---------------|---------------|-----------------|--------------|----------------|
|            | Clientes (a)      | Outras        |               | Fornecedores(c) | Outras       |                |
|            |                   | contas (b)    | Total         |                 | contas(b)    | Total          |
| (1) BRC    | -                 | 5.669         | 5.669         | 198.104         | 787          | 198.891        |
| (2) GIGA   | 47                | 15.405        | 15.452        | 324             | 1.210        | 1.534          |
| (3) Loja   | 9.435             | -             | 9.435         | -               | -            | -              |
| (4) Watts  | 15                | 32            | 47            | -               | -            | -              |
| (5) Global | -                 | -             | -             | -               | 1.699        | 1.699          |
|            | <b>9.497</b>      | <b>21.106</b> | <b>30.603</b> | <b>198.428</b>  | <b>3.696</b> | <b>202.124</b> |

| 31.12.2025 | Valores a receber |               |               | Valores a pagar |              |                |
|------------|-------------------|---------------|---------------|-----------------|--------------|----------------|
|            | Clientes (a)      | Outras        |               | Fornecedores(c) | Outras       |                |
|            |                   | contas (b)    | Total         |                 | contas(b)    | Total          |
| (1) BRC    | -                 | 1.737         | 1.737         | 213.089         | 362          | 213.451        |
| (2) GIGA   | -                 | 14.072        | 14.072        | 40              | 1.430        | 1.470          |
| (3) Loja   | 9.621             | -             | 9.621         | -               | -            | -              |
| (4) Watts  | 15                | 81            | 96            | -               | -            | -              |
| (5) Global | -                 | -             | -             | -               | 1.695        | 1.695          |
|            | <b>9.636</b>      | <b>15.890</b> | <b>25.526</b> | <b>213.129</b>  | <b>3.487</b> | <b>216.616</b> |

|          | Receita(d)    |                | Compras/Despesas(e) |                | Assistência Técnica(f) |               |
|----------|---------------|----------------|---------------------|----------------|------------------------|---------------|
|          | 31.03.2026    | 31.03.2025     | 31.03.2026          | 31.03.2025     | 31.03.2026             | 31.03.2025    |
| (1) BRC  | 10.287        | 13.145         | 46.060              | 42.477         | 3.674                  | 272           |
| (2) GIGA | -             | 226.270        | 284                 | 943.702        | -                      | 27.098        |
|          | <b>10.287</b> | <b>239.415</b> | <b>46.344</b>       | <b>986.179</b> | <b>3.674</b>           | <b>27.370</b> |

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

### Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Contratos de Mútuo conversível em participação societária (g)

| Parte relacionada | 31.03.2026    | 31.12.2025    | Vencimento   | Taxa após vencimento  |
|-------------------|---------------|---------------|--|---|
| ISP               | 9.906         | 9.445         | Alteração vencimento para 10.05.2028   | CDI + 6% pós a primeira data do envio da notificação informando sobre a não conversão.        |
| Ziyou             | 34.468        | 32.688        | Mar-26 e Dez-27  | 100% DI + acrescida de 1% a.a.  |
| Map               | 5.402         | 6.066         | Vigência a partir de junho/2025 com caráter perpétuo até a liquidação das obrigações. Principal marco temporal: verificação de metas de receita em 2026 para fins de conversão societária. | CDI + 6% pós a primeira data do envio da notificação informando sobre a não conversão.        |
| Cash IN           | 9.510         | 9.224         | Prazos e vencimento originalmente estabelecido para 3 anos, o prazo foi prorrogado por meio do segundo termo aditivo para 19 de abril de 2028.   | 100% CDI + 6% apropriados pro rata die (base 252 dias úteis).                                 |
| Inteligipromo     | 25.000        | 25.000        | O contrato estabelece um prazo regular de 60 meses a contar da Data do Aporte. A data de vencimento pode ser prorrogada por até 2 anos adicionais, por decisão exclusiva do Investidor.    | Remunerado pela variação acumulada de 100% da Taxa DI, acrescida de um spread de 2,5% ao ano. |
|                   | <u>84.286</u> | <u>82.423</u> |  |   |

#### Movimentação dos contratos de Mútuos

| Saldo inicial | Classificação    | 31.12.2025    | Juros        | Saldo final 31.03.2026 |
|---------------|------------------|---------------|--------------|------------------------|
| ISP           | Custo amortizado | 9.445         | 461          | 9.906                  |
| Ziyou         | Valor justo      | 32.688        | 1.780        | 34.468                 |
| Map           | Custo amortizado | 6.066         | (664)        | 5.402                  |
| Cash IN       | Valor justo      | 9.224         | 286          | 9.510                  |
| Inteligipromo | Valor justo      | 25.000        | -            | 25.000                 |
|               |                  | <u>82.423</u> | <u>1.863</u> | <u>84.286</u>          |

#### Juros sobre capital próprio

A controladora reconheceu no período findo em 31 março de 2026 juros sobre capital próprio a receber no montante de R\$ 2.019, sendo as parcelas de R\$ 1.211 e R\$ 808 e R\$ 182 e R\$ 121 de imposto de renda retido na fonte das suas controladas BRC e Giga respectivamente. Os valores divulgados nas transações com partes relacionadas são compostos da seguinte forma:

- Clientes:** Valores a receber relacionados a vendas de produtos e matérias-primas, devoluções de clientes entre empresas do grupo, incluindo os efeitos do não reconhecimento de receita nos valores a receber, em virtude dos produtos ainda não entregues (*cut off*).
- Outras Contas:** Referem-se a despesas de uma das empresas pagas por outra parte relacionada.
- Fornecedores:** Compras de Produtos, mercadorias e matérias primas realizadas junto a outras empresas do grupo.
- Receitas:** Vendas realizadas pela Companhia para empresas do grupo.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

- e) **Compras:** Este item abrange todos os valores associados à aquisição de produtos, mercadorias e matérias-primas adquiridos pela Companhia, junto a empresa do grupo.
- f) **Assistência técnica:** valores referentes a cobrança de percentual de assistência técnica por venda de componentes adquiridos pela controladora junto a suas controladas.
- g) **Mútuos conversíveis a receber mensurados a valor justo**

A seguir, segue o detalhamento de cada um dos mútuos conversíveis em participações societárias detidos pelo Fundo Inova V, realizados em atendimento a Lei da informática (13.969/2019), conforme descrito nas Notas Explicativas nº 1 “Contexto Operacional” e nº 11 “Fundos de Investimentos”:

**g.1) ISP CredTech Tecnologia S.A. (“ISP CredTech”):** A ISP CredTech é uma intermediadora de negócios, fundada em 2022, com o propósito de fomentar acesso a crédito para pequenas e médias empresas de telecomunicação.

Os serviços de antecipação de recebíveis e empréstimos via Fundo de investimento em direitos creditórios (“FIDC”) possibilitam a organização impactar positiva e ativamente a eficiência alocativa dos recursos disponíveis ao longo da cadeia que envolve o serviço de provimento de internet.

Em setembro de 2022, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 3,33% do capital social total e votante da Sociedade.

Em 31 de março de 2026 o valor a receber referente a este contrato, valorizado ao custo amortizado é de R\$ 9.906.

O contrato do mútuo foi prorrogado o vencimento para 36 meses, onde o mesmo se encerra em 10.05.2028.

**g.2) Map Intelligence Inovação em tecnologia educacionais e assistivas Ltda (“Map”):** com sede na Cidade de Manaus no Estado do Amazonas.

A Map é uma empresa de inovação tecnológica com forte atuação nos campos de tecnologias assistivas, automação industrial e aplicação de inteligência artificial.

Em fevereiro de 2023, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 30% do capital social total e votante da Sociedade, no montante de R\$ 4.000, cujo aporte financeiro ocorreu da seguinte forma: (i) R\$ 1.000 em 20 de janeiro de 2023; (ii) R\$ 3.000 em 27 de fevereiro de 2023.

Em 31 de março de 2026 o valor a receber referente a este contrato, valorizado ao custo amortizado é de R\$ 5.402.

**g.3) Ziyou Intermediação, Locação e Serviços S/A (“Ziyou”):** com sede na Cidade de São Paulo – SP.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

A ZiYou atua no modelo de negócio de Equipment as a Service, oferecendo venda e locação de equipamentos, como esteiras, bikes spinning, elípticos, remos, estações de musculação e outros, de forma totalmente on-line, sem burocracia e conectados a uma tecnologia própria.

Em março de 2023, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 18,7% do capital social total e votante da Sociedade, no montante de R\$ 11.500, cujo aporte financeiro ocorreu em 9 de março de 2023.

Em dezembro de 2024, houve um aporte adicional ao primeiro contrato de mútuo no valor de R\$ 9.000, agora com o percentual de 31,76%.

Em dezembro de 2025, a Ziyou realizou a quitação integral do aporte adicional de R\$ 9.000. O contrato de mútuo conversível inicial, no valor de R\$ 11.500, (firmado em março de 2023), permanece ativo e em vigor. As condições originais foram preservadas, mantendo a remuneração de 100% da Taxa DI + 1% ao ano. Em caso de conversão, este contrato garante ao fundo uma participação de 18,70% no capital social da companhia.

Esse valor quitado foi feito um novo aporte no fundo Inova XI, de R\$10.065 em 15 de dezembro de 2025, totalizando a participação da Companhia em R\$ 32.688.

Em 31 de março de 2026 o valor justo referente a este contrato é de R\$ 34.468.

Os saldos com partes relacionadas se referem a transações com condições específicas pactuadas entre as partes. Tanto os valores a pagar, como valores a receber, não sofrem atualização monetária.

Para uma compreensão detalhada das empresas da companhia, incluindo controladas e coligadas, tanto diretas quanto indiretas, consultar a Nota Explicativa de Contexto Operacional nº 2.4 e Investimentos nº 8.

- **g.4) Cash In Intermediação e Agenciamento de Serviços S.A (Cash in):** Em 19 de abril de 2022, a Sociedade firmou um instrumento Particular de Mútuo Conversível com os fundos de investimento Inova VII e Inova IV (Investidores) e a empresa CASH IN. O valor total do aporte é de R\$ 4.000, distribuídos da seguinte Inova VII R\$ 3.000 e Inova IV R\$ 1.000. Em 23 de setembro de 2022 foi feito um aporte adicional de R\$ 2.500 ao contrato inicial da Inova VII firmado em 19 de abril de 2022. Em 27 de novembro de 2023, o investidor INOVA VII comprometeu-se a realizar um novo investimento de R\$ 2.000 via mútuo conversível e com o prazo de vencimento em 19 de abril de 2028.

Em 31 de março de 2026 o valor justo referente a este contrato é de R\$ 9.510.

**g.5) Intelipromo Tecnologia Ltda (Intelipromo”):** Em 19 de dezembro de 2025, a Sociedade firmou um Instrumento Particular de Mútuo Conversível com o Inova XV Fundo de Investimento em Participações no valor do aporte total é de R\$ 25.000. Os recursos estão destinados para o desenvolvimento das atividades de marketing, tecnologia, infraestrutura e capital de giro, conforme o plano de Negócios.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

O saldo devedor é remunerado pela variação acumulada de 100% da taxa DI, acrescida de um spread de 2,5% ao ano, calculados pro rata die sobre o valor principal desde a data do aporte até o efetivo pagamento ou conversão.

O contrato estabelece um prazo regular de 60 meses a contar da data do aporte. A data de vencimento pode ser prorrogada por até 2 anos adicionais, por decisão exclusiva do Investidor.

Trata-se de um instrumento financeiro híbrido onde o Investidor detém a opção exclusiva de converter o saldo devedor (principal e juros) em participação societária na Sociedade. Caso exercida a conversão, o Investidor passará a deter 47,2% do capital social, mediante a emissão de ações preferenciais Classe A (PNA).

Em 31 de março de 2026 o valor justo referente a este contrato é de R\$ 25.000.

### 32. Remuneração diretores e executivos

A remuneração do pessoal-chave da administração corresponde a benefícios de curto prazo de R\$ 488 no período findo de 31 de março de 2026 e (R\$ 433 período findo em 31 de março de 2025).

### 33. Informações por segmento

A Companhia gerencia o desempenho operacional dos seus negócios baseada em informações por segmento. As informações por segmento do negócio são utilizadas pela Administração para tomar decisões sobre como alocar recursos, tomando como base o lucro bruto de cada segmento operacional. As atividades e resultados do negócio são acompanhados pelos principais gestores de cada negócio e reportadas ao principal gestor das operações, para tomar decisões sobre a melhor forma de alocação dos recursos em cada segmento.

**Corporativo**: este segmento opera com equipe de vendas dedicada, engloba Aparelhos de Telecomunicações para Operadoras e Provedores (Redes), PC & Tablets para Governo, Memórias e Componentes (OEM) para indústrias de eletroeletrônicos, soluções de Mobilidade incluindo o início da fabricação para a marca Royal Enfield, Equipamentos de Ginástica para Academias (Wellness e ZiYou) e Projetos de Fabricação (Hisense e Oppo).

**Consumer Tech**: este segmento reúne os produtos de tecnologia destinados ao varejo em geral. Com uma vasta gama de famílias de produtos, como por exemplo telas, áudio, computadores, eletroportáteis, drones e acessórios de informática, atende a diversas modalidades de varejo, incluindo grandes redes nacionais, varejistas regionais e canais online, como e-commerce próprio e marketplaces.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Consumer Especializado:** neste segmento estão as operações de venda de produtos para mercados específicos, como lojas de artigos para bebês, pet shops, lojas de brinquedos e redes de farmácias. Este segmento se destaca por possuir equipes de vendas dedicadas e especializadas para atender as particularidades de cada um desses canais varejistas, consolidando assim a operação da Companhia nesses mercados específicos.

| Segmentos Operacionais | Consolidado     |                |                 |                |
|------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                        | 31.03.2026      |                | 31.03.2025      |                |
|                        | Receita líquida | Lucro bruto    | Receita líquida | Lucro bruto    |
| Corporativo            | 499.539         | 134.474        | 301.390         | 41.732         |
| Consumer Tech          | 323.494         | 107.753        | 382.912         | 106.702        |
| Consumer Especializado | 49.710          | 22.760         | 79.509          | 32.774         |
| <b>Total</b>           | <b>872.743</b>  | <b>264.987</b> | <b>763.811</b>  | <b>181.208</b> |

A seguir as informações dos ativos e passivos que são analisadas pelos principais gestores de cada negócio e reportadas ao principal gestor das operações, para tomar decisões.

|                        | Consolidado      |                  |
|------------------------|------------------|------------------|
|                        | 31.03.2026       |                  |
|                        | Ativos           | Passivos         |
| Corporativo            | 901.597          | 872.214          |
| Consumer Tech          | 469.892          | 174.539          |
| Consumer Especializado | 72.513           | 14.030           |
| <b>Total</b>           | <b>1.444.002</b> | <b>1.060.783</b> |

|                        | Consolidado      |                  |
|------------------------|------------------|------------------|
|                        | 31.12.2025       |                  |
|                        | Ativos           | Passivos         |
| Corporativo            | 736.414          | 686.965          |
| Consumer Tech          | 546.704          | 327.534          |
| Consumer Especializado | 56.360           | 15.273           |
| <b>Total</b>           | <b>1.339.478</b> | <b>1.029.772</b> |

### 34. Informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa

O quadro a seguir demonstra as alterações dos passivos provenientes das atividades de financiamento, decorrentes dos fluxos de caixa e de não caixa.

| Descrição                                 | Controladora        |                     |  |                     |
|---|---------------------|---------------------|--|---------------------|
|   | Saldo em 31.12.2025 | Movimento não caixa | Efeito líquido no fluxo de caixa nas atividades de financiamento | Saldo em 31.03.2026 |
| Empréstimos e financiamentos              | 490.034             | (5.721)             | (50.577)   | 433.736             |
| Dividendos e juros sobre capital próprio  | 40.750              | (40.750)            | -  | -                   |
| Passivos de arrendamento                  | 40.768              | (2.230)             | (4.238)  | 34.300              |
| Reservas de capital e ações em tesouraria | 1.548               | (2.304)             | -  | (756)               |
|   | <b>573.100</b>      | <b>(51.005)</b>     | <b>(54.815)</b>  | <b>467.280</b>      |

Em 2025 as transações que não afetam o caixa referente a incorporação de subsidiária, estão divulgadas na nota explicativa 5.3.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Trimestres findos em 31 de março de 2026 e 2025  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Consolidado                               |                        |                        |  |                        |
|---|------------------------|------------------------|--|------------------------|
| Descrição                                 | Saldo em<br>31.12.2025 | Movimento não<br>caixa | Efeito líquido no fluxo de<br>caixa nas atividades de<br>financiamento | Saldo em<br>31.03.2026 |
| Empréstimos e financiamentos              | 490.034                | (5.721)                | (50.577)   | 433.736                |
| Dividendos e juros sobre capital próprio  | 40.750                 | (40.750)               | -  | -                      |
| Passivos de arrendamento                  | 44.230                 | (2.123)                | (4.793)  | 37.314                 |
| Reservas de capital e ações em tesouraria | 1.548                  | (2.304)                | -  | (756)                  |
|   | <b>576.562</b>         | <b>(50.898)</b>        | <b>(55.370)</b>  | <b>470.294</b>         |

| Controladora                              |                        |                        |  |                        |
|---|------------------------|------------------------|--|------------------------|
| Descrição                                 | Saldo em<br>31.12.2024 | Movimento não<br>caixa | Efeito líquido no fluxo de<br>caixa nas atividades de<br>financiamento | Saldo em<br>31.03.2025 |
| Empréstimos e financiamentos              | 647.803                | (23.782)               | 7.692  | 631.713                |
| Passivos de arrendamento                  | 12.077                 | 851                    | (1.506)  | 11.422                 |
| Reservas de capital e ações em tesouraria | 6.348                  | (2.956)                | -  | 3.393                  |
|   | <b>666.228</b>         | <b>(25.887)</b>        | <b>6.186</b>   | <b>646.528</b>         |

| Consolidado                               |                        |                        |  |                        |
|---|------------------------|------------------------|--|------------------------|
| Descrição                                 | Saldo em<br>31.12.2024 | Movimento não<br>caixa | Efeito líquido no fluxo de<br>caixa nas atividades de<br>financiamento | Saldo em<br>31.03.2025 |
| Empréstimos e financiamentos              | 647.803                | (21.056)               | 62.427   | 689.174                |
| Passivos de arrendamento                  | 29.286                 | 1.688                  | (4.017)  | 26.957                 |
| Reservas de capital e ações em tesouraria | 6.348                  | (2.956)                | -  | 3.393                  |
|   | <b>683.437</b>         | <b>(22.324)</b>        | <b>58.410</b>  | <b>719.524</b>         |

## 35. Eventos Subsequentes

### Incorporação de Subsidiária Integral

Em 24 de abril de 2026, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (“AGOE”), os acionistas da Companhia aprovaram a incorporação da sua subsidiária integral, Lojas Multilaser – Comércio Varejista Ltda. (“Lojas Multilaser”), pelo Grupo Multilaser S.A. com previsão de ocorrer no segundo trimestre deste exercício.

A incorporação visa a otimização da estrutura de capital, maior eficiência operacional e a simplificação da estrutura societária do grupo. Como a Lojas Multilaser não possui atividades operacionais desde junho de 2024, a administração entende que a medida resultará em ganhos de eficiência administrativa e financeira.