Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

grupoMulti

Informações contábeis intermediárias

Docusign Envelope ID: C730C628-90EC-4E6B-BF77-74AED4A7B09B

Multilaser Industrial S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2024 e relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Docusign Envelope ID: C730C628-90EC-4E6B-BF77-74AED4A7B09B

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Multilaser Industrial S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Multilaser Industrial S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, Edifício B32, 16º, São Paulo, SP, Brasil, 04538-132
T: +55 (11) 4004-8000, www.pwc.com.br

Docusign Envelope ID: C730C628-90EC-4E6B-BF77-74AED4A7B09B

Multilaser Industrial S.A.

Outros assuntos

Reemissão das Informações Trimestrais (ITR)
e do comentário de desempenho

Conforme descrito na seção "Destaques do 3T24" do comentário de desempenho, a administração atualizou e reemitiu o referido documento do trimestre findo em 30 de setembro de 2024 e para o período de três e nove meses findo nessa data. Tais informações acompanham as respectivas informações contábeis intermediárias e, portanto, estão sendo reemitidas. Adicionalmente, devido exclusivamente à inclusão do assunto descrito na Nota 31 - "Eventos subsequentes", as informações trimestrais também estão sendo reemitidas. Sendo estas as circunstâncias, estamos fornecendo este novo relatório de revisão sobre as informações trimestrais reemitidas, que altera e substitui o relatório anteriormente emitido em 13 de novembro de 2024.

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado e ao resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos em 30 de setembro de 2023, e das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado para o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2023, obtidas das informações trimestrais daquele período, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2023, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais (ITR) do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 13 de novembro de 2023 e 27 de março de 2024, respectivamente, sem ressalvas.

São Paulo, 20 de fevereiro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

DocuSigned by
Assinado por: CARLOS ALBERTO DE SOUSA:72468769791
CPF: 72468769791
Data/Hora da Assinatura: 20 February 2025 | 16:03 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB
C: BR
Emissor: AC SERASA RFB v5

Carlos Alberto de Sousa
Contador CRC 1RJ056561/O-0 "T" SP

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

GRUPO MULTI S.A

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas
Em 30 de setembro de 2024

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Balanço Patrimonial
Em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo

	Nota Explicativa	Controladora 30.09.2024	Controladora 31.12.2023	Consolidado 30.09.2024	Consolidado 31.12.2023
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	3	606.605	843.287	739.899	1.045.987
Contas a receber	4	914.522	875.338	1.048.994	1.032.345
Partes relacionadas	28	242	22.128	-	-
Estoques	5	1.236.899	1.337.326	1.486.557	1.521.437
Instrumentos financeiros derivativos	25.(b3)	12.154	-	12.154	-
Tributos a recuperar	6	396.004	350.223	435.797	401.666
Despesas antecipadas		14.310	6.946	20.510	7.916
Outros ativos	9	1.435	2.198	2.123	2.737
		3.182.171	**3.437.446**	**3.746.034**	**4.012.088**
NÃO CIRCULANTE					
Realizável a longo Prazo					
Tributos diferidos	26	120.380	148.057	155.796	189.677
Tributos a recuperar	6	358.181	392.228	390.706	408.605
Contas a receber	4	90.213	72.051	90.556	72.051
Depósitos judiciais	9	31.984	31.436	37.783	33.950
Outros ativos	9	16.310	20.055	36.811	114.056
Instrumentos financeiros derivativos	25.(b3)	7.686	-	7.686	-
Fundos de investimentos	8	102.041	92.232	129.117	117.702
		726.795	**756.059**	**848.455**	**936.041**
Investimentos em coligadas e controladas	7	1.193.619	1.187.828	10.476	3.626
Propriedades para investimentos	10	5.020	5.020	5.020	5.020
Imobilizado	11	239.007	242.850	375.649	390.980
Intangível	12	36.824	37.626	128.638	62.234
Ativos de direito de uso	13	12.761	35.205	22.823	48.049
		1.487.231	**1.508.529**	**542.606**	**509.909**
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE		**2.214.026**	**2.264.588**	**1.391.061**	**1.445.950**
Total do ativo		**5.396.197**	**5.702.034**	**5.137.095**	**5.458.038**

Passivo e patrimônio líquido

	Nota Explicativa	Controladora 30.09.2024	Controladora 31.12.2023	Consolidado 30.09.2024	Consolidado 31.12.2023
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	15	261.205	357.645	261.205	357.645
Fornecedores	14	1.302.455	1.030.822	834.451	576.877
Obrigações trabalhistas e sociais	16	45.713	29.524	54.272	34.796
Obrigações tributárias	17	71.364	56.421	72.592	59.665
Partes relacionadas	28	349	18.066	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	25.(b3)	6.016	37.984	6.016	37.984
Obrigações com garantia		33.896	42.730	33.896	42.730
Passivos de arrendamento	13	3.737	11.405	8.221	15.341
Outros passivos circulantes		27.575	25.130	35.129	51.927
Passivo de contrato com clientes		23.966	39.190	25.699	40.760
		1.776.276	**1.648.917**	**1.331.481**	**1.217.725**
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	15	303.053	462.587	303.053	462.587
Obrigações tributarias	17	178.095	136.313	360.068	313.746
Obrigações trabalhistas e sociais	16	18.238	37.035	21.481	43.623
Provisão para riscos processuais	18	12.298	132.100	15.426	133.648
Passivos de arrendamento	13	9.484	25.869	16.033	35.271
Instrumentos financeiros derivativos	25.(b3)	-	34.408	-	34.408
Provisão para perda de investimentos	7	9.200	7.775	-	-
		530.368	**836.087**	**716.061**	**1.023.283**
Patrimônio líquido	19				
Capital social	19.1	1.713.377	1.713.377	1.713.377	1.713.377
Ajuste acumulado de Conversão		2.660	(366)	2.660	(366)
Gastos com emissão de ações	19.1	(58.291)	(58.291)	(58.291)	(58.291)
Reservas de capital	19.2.(c.1)	975.378	975.378	975.378	975.378
Reserva legal	19.2.(a)	88.735	88.735	88.735	88.735
Reserva incentivos fiscais	19.2.(b)	951.163	951.163	951.163	951.163
Reserva para Investimentos	19.2.(c.2)	369.717	369.717	369.717	369.717
Reserva para compra de ações em tesouraria	19.2.(c.2)	22.711	22.711	22.711	22.711
Ações em tesouraria	19.2.(c.3)	(19.982)	(9.216)	(19.982)	(9.216)
Prejuízos acumulados		(836.178)	(836.178)	(836.178)	(836.178)
Prejuízos acumulados do exercício		(119.737)	-	(119.737)	-
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**3.089.553**	**3.217.030**	**3.089.553**	**3.217.030**
Total do passivo e patrimônio líquido		**5.396.197**	**5.702.034**	**5.137.095**	**5.458.038**

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Demonstrações dos resultados
Para os períodos de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Controladora				Consolidado			
		Acumulado		3° Trimestre		Acumulado		3° Trimestre	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Receita líquida de vendas	20	2.404.584	2.564.716	819.676	886.356	2.425.601	2.658.284	809.909	883.788
Custo dos produtos vendidos	21	(2.034.198)	(2.328.449)	(684.883)	(816.027)	(1.867.094)	(2.388.012)	(610.633)	(824.929)
Lucro bruto		**370.386**	**236.267**	**134.793**	**70.329**	**558.507**	**270.272**	**199.276**	**58.859**
(Despesas) receitas operacionais									
Com vendas	21	(552.966)	(592.692)	(193.339)	(196.687)	(611.983)	(659.211)	(209.611)	(210.476)
Gerais e administrativas	21	(74.580)	(90.827)	(26.960)	(27.400)	(94.284)	(107.035)	(33.326)	(32.281)
Resultado de equivalência patrimonial	8	72.202	(118.834)	35.249	(56.554)	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	23	156.696	144.001	42.651	60.152	109.197	73.840	33.403	46.039
Resultado antes do resultado financeiro		**(28.262)**	**(422.085)**	**(7.606)**	**(150.160)**	**(38.563)**	**(422.134)**	**(10.258)**	**(137.859)**
Receitas financeiras	22	204.426	159.582	44.622	97.692	224.929	176.161	48.247	107.837
Despesas financeiras	22	(145.572)	(298.871)	(50.583)	(94.876)	(128.413)	(325.217)	(55.870)	(116.740)
Variação cambial líquida	22	(122.653)	43.372	34.426	(64.902)	(143.073)	37.468	44.810	(77.209)
Resultado financeiro	22	**(63.799)**	**(95.917)**	**28.465**	**(62.086)**	**(46.557)**	**(111.588)**	**37.187**	**(86.112)**
Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		**(92.061)**	**(518.002)**	**20.859**	**(212.246)**	**(85.120)**	**(533.722)**	**26.929**	**(223.971)**
Imposto de renda e contribuição social corrente	26	-	-	-	-	(705)	14.326	-	14.621
Imposto de renda e contribuição social diferidos	26	(27.676)	6.662	(19.375)	-	(33.912)	8.056	(25.445)	(2.896)
		(27.676)	**6.662**	**(19.375)**	**-**	**(34.617)**	**22.382**	**(25.445)**	**11.725**
Resultado líquido do período		**(119.737)**	**(511.340)**	**1.484**	**(212.246)**	**(119.737)**	**(511.340)**	**1.484**	**(212.246)**
Resultado atribuído aos									
Acionistas controladores		(119.737)	(511.340)	1.484	(212.246)	(119.737)	(511.340)	1.484	(212.246)
Resultado líquido do período		**(119.737)**	**(511.340)**	**1.484**	**(212.246)**	**(119.737)**	**(511.340)**	**1.484**	**(212.246)**
Resultado por ação:									
Resultado por ação - básico (em R$)	24	(0,145925)	(0,623176)	0,001809	(0,258666)	(0,145925)	(0,623176)	0,001809	(0,258666)
Resultado por ação - diluído (em R$)	24	**(0,145925)**	**(0,623176)**	**0,001809**	**(0,258666)**	**(0,145925)**	**(0,623176)**	**0,001809**	**(0,258666)**

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Demonstrações dos resultados abrangentes
Para os períodos de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora				Consolidado			
	Acumulado		3ºTrimestre		Acumulado		3ºTrimestre	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Resultado do período	(119.737)	(511.340)	1.484	(212.246)	(119.737)	(511.340)	1.484	(212.246)
Outros resultados abrangentes que poderão ser reclassificados para o resultado								
Ajustes acumulados de conversão	3.026	(4)	(1.734)	(4)	3.026	(4)	(1.734)	(4)
Resultado abragente total	**(116.711)**	**(511.344)**	**(250)**	**(212.250)**	**(116.711)**	**(511.344)**	**(250)**	**(212.250)**

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

GRUPO MULTI S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

					Reserva de lucros							
	Nota Explicativa	Capital social	Gastos com emissão de ações	Reserva de capital	Reserva legal	Retenção de lucros	Reserva de incentivos fiscais	Reserva para compra de Ações em Tesouraria	Reserva para Investimento	Ações em tesouraria	Ajuste acumulado de Conversão	Lucros/Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022		**1.713.377**	**(58.291)**	**975.378**	**88.735**	**-**	**1.201.163**	**22.711**	**119.717**	**(9.216)**	**-**	**-**	**4.053.574**
Resultado do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(511.340)	**(511.340)**
Ajuste acumulado de conversão		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4)	-	**(4)**
Destinações:													
Saldos em 30 de setembro de 2023		**1.713.377**	**(58.291)**	**975.378**	**88.735**	**-**	**1.201.163**	**22.711**	**119.717**	**(9.216)**	**(4)**	**(511.340)**	**3.542.230**
Saldos em 31 de dezembro de 2023		**1.713.377**	**(58.291)**	**975.378**	**88.735**	**-**	**951.163**	**22.711**	**369.717**	**(9.216)**	**(366)**	**(836.178)**	**3.217.030**
Resultado do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(119.737)	**(119.737)**
Ajuste acumulado de conversão		-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.026	-	**3.026**
Destinações:													
Aquisição de ações da propria companhia		-	-	-	-	-	-	-	-	(10.766)	-	-	**(10.766)**
Saldos em 30 de setembro de 2024		**1.713.377**	**(58.291)**	**975.378**	**88.735**	**-**	**951.163**	**22.711**	**369.717**	**(19.982)**	**2.660**	**(955.915)**	**3.089.553**

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

GRUPO MULTI S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa
Para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
	Nota Explicativa	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		**(92.061)**	**(518.002)**	**(85.120)**	**(533.722)**
Ajustes por:					
Equivalência patrimonial	8	(72.202)	118.834	-	-
Variação cambial não realizada		97.086	15.046	107.615	25.292
Despesas de juros líquidos		42.545	52.031	43.603	53.039
Depreciação e amortização	11, 12 e 13	25.583	29.409	45.216	47.568
(Lucro) prejuízo da alienação de imobilizado ativos imobilizados e intangíveis	11 e 12	4.193	945	4.587	953
Baixas de impairment	11	-	-	155	-
Ajuste ao valor presente de contas a receber	4	(2.711)	6.632	(2.711)	6.632
Estimativa para perdas com crédito de liquidação duvidosa	4	21.275	24.853	23.259	26.607
Verbas e abatimentos gerada para clientes		69.826	89.630	93.976	109.386
Perda estimativa para ajuste ao valor realizável do estoque	5	(123.514)	93.345	(120.696)	119.572
Provisão para riscos processuais,cíveis e tributários	18	12.966	(2.749)	14.729	(60.862)
Provisões para garantias		(8.834)	3.899	(8.834)	3.899
Crédito Financeiro		(101.567)	(127.055)	(106.604)	(132.805)
Resultado Financeiro com precatórios		(3.554)	(10.101)	(3.554)	(10.101)
Equivalência patrimonial dos Fundos de Investimento		(3.509)	(5.194)	(9.899)	(3.207)
Resultado com instrumentos financeiros derivativos sem efeito caixa		(49.957)	90.222	(49.957)	90.103
		(184.435)	**(138.255)**	**(54.235)**	**(257.646)**
Variações patrimoniais					
Contas a receber		(145.736)	28.945	(149.678)	231.291
Estoques		223.941	657.979	155.576	777.231
Créditos tributários		89.833	143.244	89.667	225.460
Outros ativos		22.036	24.443	(5.355)	39.959
Fornecedores		246.469	(137.916)	221.881	(371.678)
Obrigações tributárias		(78.292)	20.172	(75.768)	43.119
Contas a pagar		(35.338)	24.144	(35.145)	15.070
Derivativos pagos/recebidos		(36.259)	(60.033)	(36.259)	(60.033)
Juros pagos por empréstimos e financiamentos	15	(44.439)	(52.740)	(44.439)	(52.736)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-		-	(14.605)
		242.215	**648.238**	**120.480**	**833.078**
Caixa líquido gerado/aplicado nas atividades operacionais		**57.780**	**509.983**	**66.245**	**575.432**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de ativo imobilizado	11	(18.443)	(62.685)	(22.293)	(66.348)
Aquisição de intangível		(305)	(442)	(704)	(3.368)
Efeito de incorporação e investimento líquido em participação societária - Global			(303)		
Combinação de negócios Expet		-	-	(1.618)	-
Redução de capital social - Controlada BRC(*)		70.862	-	-	-
Investimento Ziyou - Inova V		-	-	-	(11.500)
Investimento Map - Inova V		-	-	-	(4.000)
Aportes em Outros Fundos de Investimento		(6.300)	(7.500)	(6.300)	(21.998)
Caixa líquido gerado/aplicado nas atividades de investimento		**45.814**	**(70.930)**	**(30.915)**	**(107.214)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Ações em tesouraria		(10.766)	-	(10.766)	-
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	15	-	284.328	-	315.005
Pagamento de empréstimos e financiamentos	15	(321.661)	(417.786)	(321.661)	(535.312)
Pagamentos de passivos de arrendamento	13	(7.849)	(11.992)	(12.017)	(12.784)
Caixa líquido gerado/aplicado nas atividades de financiamento		**(340.276)**	**(145.450)**	**(344.444)**	**(233.091)**
Variação cambial sobre caixa e equivalência de caixa		-	-	3.026	-
Aumento/(diminuição) líquido do caixa e equivalentes de caixa		**(236.682)**	**293.603**	**(306.088)**	**235.127**
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		843.287	413.349	1.045.987	663.125
Caixa e equivalentes de caixa no final do período		606.605	706.952	739.899	898.252
Aumento/(diminuição) líquido do caixa e equivalentes de caixa		**(236.682)**	**293.603**	**(306.088)**	**235.127**

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas.

(*) A Companhia reduziu o capital social da sua controlada BRC (Multilaser Indústria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda), por entender que o capital social era excessivo em relação ao seu objeto social.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Demonstrações dos valores adicionados
Para os períodos de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023
Receitas				
Venda de mercadorias e serviços	2.920.831	3.143.362	2.991.965	3.259.593
Outras receitas	160.180	164.736	113.650	166.606
	3.081.011	**3.308.098**	**3.105.615**	**3.426.198**
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(1.790.386)	(1.990.932)	(1.920.307)	(2.070.899)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(805.940)	(567.726)	(502.525)	(324.443)
Perda / recuperação de valores ativos	176.529	(91.581)	149.503	(327.484)
	(2.419.798)	**(2.650.239)**	**(2.273.329)**	**(2.722.826)**
Valor adicionado bruto	**661.213**	**657.859**	**832.287**	**703.372**
Depreciação e amortização	(25.583)	(31.404)	(45.216)	(55.776)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	**635.630**	**626.455**	**787.071**	**647.596**
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	72.202	(118.834)	-	-
Receitas financeiras e variações cambiais	245.768	305.768	272.739	341.048
Outras	-	-	-	(66.811)
Valor adicionado total a distribuir	**953.600**	**813.389**	**1.059.810**	**921.832**
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	174.763	183.193	206.701	212.192
Benefícios	69.149	63.535	83.696	95.895
FGTS	11.754	14.800	14.240	17.872
	255.667	**261.529**	**304.637**	**325.959**
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	379.470	496.529	338.261	499.187
Estaduais	108.490	145.145	173.107	139.669
Municipais	2.520	1.455	3.485	2.218
	490.479	**643.130**	**514.853**	**641.074**
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e variações cambiais	266.202	340.575	301.702	368.752
Outras	45.185	73.582	34.130	113.894
Aluguéis	15.803	5.915	24.224	(16.505)
	327.191	**420.072**	**360.056**	**466.141**
Remuneração de capitais próprios				
Lucros/Prejuízos retidos	(119.737)	(511.340)	(119.737)	(511.340)
	(119.737)	**(511.340)**	**(119.737)**	**(511.340)**
Valor adicionado total distribuído	**953.600**	**813.390**	**1.059.810**	**921.834**

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

1. Contexto operacional

O Grupo Multi S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto com ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão) sob o código MLAS3, domiciliada no Brasil com sede na cidade de São Paulo, possui dois complexos industriais, sendo um em Extrema – MG e o outro em Manaus – AM, com mais de 120.000 m2, detentora de um portfólio abrangente e diversificado de produtos.

Tem como atividades preponderantes a importação, fabricação, venda, distribuição e pós-venda de diversos produtos, dentre eles tablets, smartphones, notebooks, pen drives, chips de memória, acessórios de informática, eletroportáteis, casa conectada - IoT (Internet of Things), instrumentos de saúde, redes de telecomunicações, áudio e vídeo, segurança eletrônica, brinquedos, papelaria, pets e puericultura, oferecidos sob marcas próprias e marcas licenciadas, inclusive a terceirização de fabricação de produtos distribuídos a milhares de clientes varejistas e no comércio eletrônico.

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia possuía cinco empresas controladas diretas e um fundo exclusivo indireto controlado a partir de sua controlada Giga Industria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A.:

- **Multilaser Indústria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda (BRC).:** é uma sociedade empresarial limitada, fundada em 2013, também localizada no município de Extrema – MG, cujo seu objeto social consiste na produção de equipamentos de informática, produtos eletrônicos e ópticos;
- **Giga Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A. (GIGA):** é uma sociedade anônima de capital fechado, adquirida em março de 2017, localizada em Manaus-AM, cujo seu objeto social consiste em comercialização, industrialização e desenvolvimento de equipamentos eletrônicos, informática, segurança eletrônica e áudio e vídeo;
- **Lojas Multilaser – Comércio Varejistas Ltda.:** Loja física própria, localizada na cidade de São Paulo - SP, cuja operação está temporariamente paralisada.
- **Watts Comércio de Patinetes Elétricos e de Veículos Recreativos EIRELI.:** é uma sociedade empresarial, adquirida em 18 de março de 2022, com sede em Londrina, Estado do Paraná, cujo objeto social é a fabricação e comercialização de patinetes, *longboards*, motonetas e outros veículos elétricos.
- **Multilaser Global Limited.:** é uma sociedade limitada, fundada em 21 de março de 2022, localizada em Hong Kong, conforme o Artigo 622 da "Lei das Sociedades" de Hong Kong, cuja operação se iniciou no dia 15 de agosto de 2023.
- **Inova V Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes:** Fundo de investimento exclusivo, sob a forma de condomínio fechado, regido pelo disposto nas instruções CVM 175/22 e 579/16, pelo Código ABVCAP/ANBIMA, além das Regulamentações ME e SUFRAMA envolvidas, bem como pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis.

  O objetivo do fundo é o investimento em Startups de base tecnológica, constituídas sob a forma de sociedades por ações ou sociedades limitadas, que desenvolvem atividades nos setores e/ou tecnologias voltadas para a Quarta Revolução Industrial (4RI), conforme previsto no artigo 2 da Portaria nº 1753-SEI, de 16 de outubro de 2018, do Ministério de

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Estado da Indústria, Comércio Exterior e Serviços e do Superintendente da Zona Franca de Manaus. No período findo em 30 de setembro de 2024, o Inova V detinha 49% de participação nas empresas abaixo:

Luby Tecnologia S.A. ("Luby"): com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, e filial em Manaus no Estado do Amazonas, desenvolve soluções de software customizadas para vários segmentos de negócio em formato de outsourcing e projetos.

Watch TV Entretenimentos S.A. ("Watch"): com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, e filial em Manaus no Estado do Amazonas. É uma plataforma de streaming brasileira exclusiva para provedores de internet (ISPs, Internet Service Providers), e tem como objetivo viabilizar ao provedor regional a competição com grandes operadoras, oferecendo conteúdo dos maiores estúdios do mundo, agregando valor ao serviço de internet do provedor.

1.1 Eventos Relevantes no período

Alteração na composição de órgãos da administração da Companhia

Em 23 de setembro de 2024, a Companhia divulgou a alteração na composição de órgãos da administração da Companhia.

• O Sr. **Enéas Cesar Pestana Neto** foi nomeado por unanimidade e sem ressalvas para o cargo de membro independente do conselho de Administração, com mandado até a próxima Assembleia Geral da Companhia, em razão da vacância na composição do Conselho de Administração, nos termos do artigo 150 da Lei 6.404/76 e do artigo 16, § 9º do Estatuto Social da Companhia, após a renúncia do cargo do Sr. **Moacir Marques de Oliveira.**
• O Sr. **Eder da Silva Grande** renunciou ao seu cargo de Diretor Financeiro da Companhia, por razões pessoais, com efeito para o dia 30 de setembro de 2024. O Sr. **Alexandre Ostrowiecki** acumulará o cargo de Diretor Presidente e de Diretor Financeiro da Companhia, enquanto o processo seletivo para a contratação do novo Diretor Financeiro (imediatamente iniciado) não for finalizado.
• O Sr. **Olavo Fortes Campos Rodrigues Junior** renunciou ao seu cargo de membro do Comitê de Auditoria Estatutário, por razões pessoais, com efeito para o dia 30 de setembro de 2024. Em sua substituição o Conselho de Administração nomeou o Sr. **Eder da Silva Grande**, que exercia o cargo de Diretor Financeiro da Companhia.

Sendo assim, a partir desta data, o Conselho de Administração era composto pelos seguintes membros:

Conselho de Administração	
Edward James Feder	Presidente (Independente)
Tomas Henrique Fuchs	Vice-Presidente (Independente)
Carlos Eduardo Altona	Membro Independente
Enéas Cesar Pestana Neto	Membro Independente
Alexandre Ostrowiecki	Membro

A partir do dia 01 de outubro, o Comitê de Auditoria estatutário e a Diretoria estatutária passou a ser compostos pelos seguintes membros:

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Comitê de Auditoria Estatutário	
Marcos Edson Pinto Rodrigues	Coordenador e membro qualificado
Edward James Feder	Membro (Conselheiro Independente)
Eder da Silva Grande	Membro

Diretoria	
Alexandre Ostrowiecki	Diretor Presidente / Diretor Financeiro (interino)
André Poroger	Diretor de Produtos
Flavio Bongiovanni Ferreira Lima	Diretor de Relações com Investidores

Transferência de Participação Acionária Relevante

Em 23 de julho de 2024, foi realizada a transferência de 231.053.671 ações ordinárias de emissão da Companhia, da Dragon para a Fire Egg, sua acionista direta e detida exclusivamente pelo mesmo controlador. Assim, a Dragon deixou de ser acionista da Companhia, enquanto a Fire Egg passou a deter, diretamente, 231.053.671 ações ordinárias de emissão da Companhia, representando aproximadamente 28,16% do Capital Social da Companhia.

Em 04 de outubro de 2024 houve a transferência de ações de acionista relevante por reorganização societária, onde a Companhia recebeu a correspondência anexa da Holding Ltd, e de Renato Feder, comunicando a transferência de 231.053.671 ações ordinárias de emissão da Companhia da Fire Egg para seu acionista exclusivo Sr. Renato. Assim, a Fire Egg deixa de ser acionista da Companhia, enquanto o Sr. Renato passa a deter, diretamente, 231.053.671 ações ordinárias de emissão da Companhia, representando aproximadamente 28,16% do Capital Social.

2. Apresentação e elaboração das informações contábeis individuais e consolidadas condensadas

2.1 Declaração de conformidade

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas, foram elaboradas no pressuposto de continuidade normal dos negócios. A Administração realiza uma avaliação da capacidade da Companhia e de suas controladas em dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das informações contábeis. A Administração não identificou nenhuma incerteza relevante sobre a capacidade da Companhia e de suas controladas em dar continuidade às suas atividades.

A Administração da Companhia declara que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas foram originalmente apreciadas e autorizadas, após a reunião do Conselho de Administração em 13 de novembro de 2024. O comentário de desempenho da administração “Release de Resultados”, que acompanha as referidas informações contábeis intermediárias condensadas, está sendo reemitido para refletir correções em gráficos conforme especificado na seção “Destaques do 3T24” do referido documento. Dessa forma, as

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas estão sendo reemitidas e submetidas a nova apreciação e autorização em reunião do Conselho de Administração de 20 de fevereiro de 2025. Salienta-se que esta reemissão não gera qualquer retificação nos valores dos ativos, passivos, patrimônio líquido ou resultado apresentados nestas informações contábeis intermediárias condensadas, houve somente atualização da nota explicativa 31 – Eventos subsequentes. A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

2.2 Base de apresentação e principais práticas contábeis

Estas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas não incluem todas as informações e divulgações requeridas nas Demonstrações Financeiras anuais, e, portanto, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, as quais foram preparadas de acordo com o IFRS e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Não houve mudanças nas práticas contábeis adotadas nos períodos de nove e três meses de 30 de setembro de 2024 em relação às aplicáveis em 31 de dezembro de 2023, além dos novos pronunciamentos, interpretações e alterações que entraram em vigor posteriormente a 31 de dezembro de 2023.

A NBC TG 21 (R4)) / IAS 34 requer o uso de certas estimativas contábeis por parte da Administração da Companhia. As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas, foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando indicado de outra forma.

Certos ativos e instrumentos financeiros podem estar apresentados pelo valor justo.

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas, são apresentadas em Reais (R$) que é a moeda de apresentação. Todos os valores estão arredondados para milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

Considerando que não houve alterações relevantes em relação à composição e à natureza dos saldos apresentados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a nota explicativa 2.5 – Estimativas contábeis e julgamentos contábeis críticos foi apresentada de forma condensada no trimestre findo em 30 de setembro de 2024.

2.3 Conversão de saldos em moeda estrangeira

Moeda funcional e de apresentação

A moeda funcional da controladora e a moeda de apresentação das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas, é o real.
As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional utilizando-se

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do período, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado.

2.4 Uso de estimativa

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas, de acordo com as IFRS e as NBC's requerem o uso de certas estimativas contábeis por parte da Administração da Companhia. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões em relação às estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

As áreas que envolvem julgamentos críticos ou o uso de estimativas, relevantes para as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas, estão demonstradas na Nota Explicativa nº 2.5 abaixo.

As controladas são consolidadas integralmente a partir da data da sua fundação, ou a partir da data em que a Companhia obteve o seu controle efetivo.

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas são elaboradas com base nas informações contábeis da controladora, e suas controladas, que utilizam as mesmas práticas contábeis em sua elaboração. Os períodos de apresentação da Controladora coincidem com os das controladas. Os principais procedimentos de consolidação estão descritos no item 3.

2.5 Estimativas contábeis e julgamentos contábeis críticos

A elaboração das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS, requer que a Administração use de julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das informações contábeis. Esses julgamentos e estimativas se baseiam em premissas originadas da experiência histórica e outros fatores, incluindo projeções de eventos futuros, as quais se consideram razoáveis e relevantes. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

A seguir, destacam-se as principais transações que envolvem o uso de julgamentos e premissas que, dada as fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, podem gerar risco significativo de causar eventuais ajustes significativos no valor contábil dos ativos e passivos no exercício social seguinte: (1) Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD); (2) Perda estimada no valor recuperável dos estoques; (3) Vida útil dos bens do ativo imobilizado; (4) Obrigações com garantia; (5) Provisão para riscos processuais; (6)

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Realização dos tributos diferidos; (7) reconhecimento de receita; (8) mensuração a valor justo de investimentos; (9) taxa de desconto dos arrendamentos; (10) impairment de ativos de vida útil indefinida, ágio e ativo imobilizado; (11) mensuração ao valor justo dos instrumentos financeiros derivativos.

2.6 Informações contábeis consolidadas

Base de consolidação

Controladas e Fundo de investimento exclusivo

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas compreendem a Companhia e suas Controladas e o fundo de investimento exclusivo Inova V - Fundo de investimento em participações – Empresas Emergentes (FIP Inova V), conforme Nota Explicativa nº 9.

As controladas incluídas na consolidação das informações contábeis em 30 de setembro de 2024 estão listadas a seguir:

Controladas	Principal Atividade	UF	Participação 2024	Participação 2023
Multilaser Ind de Equip. de Infom, Elet e Opticos Ltda	Produção de memórias	MG	100%	100%
Giga Ind. e Com. de Prod. de Seg. Eletrônica S.A.	Produção de televisores e placas de circuito impresso	AM	100%	100%
Lojas Multilaser - Comercio Varejista Ltda	Comercio varejista	SP	100%	100%
Watts Comércio de Patinetes Elétricos e de Veículos Recreativos EIRELI	Fabricação e comercialização de patinetes, longboards, motonetas e outros veículos elétricos.	PR	100%	100%
Multilaser Global Limited	Realização compra e venda de produtos acabados com clientes e fornecedores no exterior.	HK	100%	100%

Fundo de investimento exclusivo	Principal Atividade	2024	2023
Inova V Fundo de investimento em participações - Empresas emergentes	Investimento em start-ups de base tecnológica	100%	100%

O FIP Inova V é controlado integralmente pela Giga Ind. e Com. de Produtos de Segurança Eletrônica S.A., controlada direta da Companhia.

As controladas e o FIP Inova V são consolidados integralmente a partir da data da sua constituição, ou a partir da data em que a Companhia obteve o seu controle efetivo.

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas são elaboradas com base nas demonstrações contábeis das controladas e do FIP Inova V, que utilizam as mesmas práticas contábeis em sua elaboração. O exercício social das controladas coincide com o da controladora, enquanto que o exercício social do FIP Inova V tem início em 1º março e encerramento no último dia de fevereiro de cada ano e, neste contexto, a Companhia fez as adequações necessárias na consolidação.

Outros investimentos

A Companhia não tem influência significativa nestes investimentos, os quais foram mensurados a valor justo por meio do resultado. Os percentuais acima de 50% referem-se a uma situação temporária, não representando controle da Companhia, vide nota explicativa n° 7 “Investimentos”.

2.7 Informações por segmentos

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, é a Diretoria Executiva, também responsável pela tomada das decisões estratégicas da Companhia.

A diretoria executiva, Grupo tomador de decisões operacionais, considera o negócio tanto da perspectiva geográfica quanto de produto. Na perspectiva de produto, a administração separadamente considera as atividades de atacado e varejo nas suas geografias. Nesta avaliação, os segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações contábeis separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na definição sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento.

Dentre as informações analisadas pela administração, são considerados fatores quantitativos e qualitativos da operação da Companhia e suas controladas, utilizados no monitoramento e na tomada de decisões, sendo determinado pelo Conselho de Administração à Diretoria Estatutária, representada pelo *Chief Executive Officer* (CEO), o recebimento e a análise das informações sobre os resultados operacionais e financeiros do negócio e sua tomada de decisões, uso de tecnologias e estratégias de marketing para os diferentes produtos.

A Companhia utiliza os segmentos abaixo e avalia o desempenho a nível de lucro bruto operacional de cada segmento, o que propicia um melhor gerenciamento das suas operações:

- Mobile devices;
- Office & IT supplies;
- Home eletric products;
- Kids & sports.

2.8 Reclassificação para melhor comparabilidade

A Administração da Companhia, com objetivo de aprimorar a apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas, realizou a reclassificação dos valores referentes a “Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento”, que anteriormente eram divulgados na rubrica de “Despesas de Vendas”, na Demonstração de resultado.

Esse gasto passou a figurar na rubrica de “Outras receitas/ (despesas) operacionais”. A reclassificação impactou, além da Demonstração do resultado, também as notas explicativas n° 21 (Custos e despesas por natureza) e n° 23 (Outras receitas/ (despesas) operacionais).

As despesas com pesquisa e desenvolvimento incorridas pela Companhia são direcionadas à melhoria de processos e produtos, e não são elegíveis à capitalização. O investimento em pesquisa e desenvolvimento é um dos requisitos para o aproveitamento do benefício tributário federal denominado Crédito Financeiro, conforme mencionado na nota explicativa

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

n° 6 (Tributos a Recuperar), que também é apresentado na rubrica de Outras receitas/ (despesas) operacionais.

Seguem abaixo os efeitos das reclassificações nos saldos comparativos nas informações contábeis do trimestre findo em 30 de setembro de 2023:

Demonstração dos Resultados

	Controladora			Consolidado		
Acumulado	**30.09.2023 Originalmente apresentado**	**30.09.2023 Reclassificação**	**30.09.2023 Reclassificado**	**30.09.2023 Originalmente apresentado**	**30.09.2023 Reclassificação**	**30.09.2023 Reclassificado**
Receita líquida de vendas	2.564.716	-	2.564.716	2.658.284	-	2.658.284
Custo dos produtos vendidos	(2.328.449)	-	(2.328.449)	(2.388.012)	-	(2.388.012)
Lucro bruto	**236.267**	**-**	**236.267**	**270.272**	**-**	**270.272**
(Despesas) receitas operacionais						
Com vendas	(636.753)	44.061	(592.692)	(711.508)	52.297	(659.211)
Gerais e administrativas	(90.827)	-	(90.827)	(107.035)	-	(107.035)
Resultado de equivalência patrimonial	(118.834)	-	(118.834)	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	188.062	(44.061)	144.001	126.137	(52.297)	73.840
Resultado antes do resultado financeiro	**(422.085)**	**-**	**(422.085)**	**(422.134)**	**-**	**(422.134)**
Receitas financeiras	159.582	-	159.582	176.161	-	176.161
Despesas financeiras	(298.871)	-	(298.871)	(325.217)	-	(325.217)
Variação cambial líquida	43.372	-	43.372	37.468	-	37.468
Resultado financeiro	**(95.917)**	**-**	**(95.917)**	**(111.588)**	**-**	**(111.588)**
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	**(518.002)**	**-**	**(518.002)**	**(533.722)**	**-**	**(533.722)**
Imposto de renda e contribuição social corrente	-			14.326	-	14.326
Imposto de renda e contribuição social diferidos	6.662	-	6.662	8.056	-	8.056
	(511.340)	**-**	**(511.340)**	**22.382**	**-**	**22.382**
Lucro líquido do período	**(511.340)**	**-**	**(511.340)**	**(511.340)**	**-**	**(511.340)**

Nota 21 - Custos e despesas por natureza

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas
Para os períodos de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			Consolidado		
Terceiro Trimestre	**30.09.2023 Originalmente apresentado**	**30.09.2023 Reclassificação**	**30.09.2023 Reclassificado**	**30.09.2023 Originalmente apresentado**	**30.09.2023 Reclassificação**	**30.09.2023 Reclassificado**
Custo das mercadorias e produtos vendid						
Custos materiais	728.476	-	728.476	706.471	-	706.471
Com pessoal	27.574	-	27.574	39.614	-	39.614
Depreciação/Amortização	3.838	-	3.838	10.255	-	10.255
Outros	56.139	-	56.139	68.589	-	68.589
	816.027	**-**	**816.027**	**824.929**	**-**	**824.929**
Despesas com vendas						
Comerciais	71.826	-	71.826	74.804	-	74.804
Distribuição	76.644	-	76.644	84.610	-	84.610
Promoções e marketing	33.228	-	33.228	35.291	-	35.291
Pos-venda	24.179	-	24.179	24.518	-	24.518
Pesquisa e desenvolvimento	10.291	(10.291)	-	10.763	(10.763)	-
Créditos de liquidação duvidosa	(9.190)	-	(9.190)	(8.747)	-	(8.747)
	206.978	**(10.291)**	**196.687**	**221.239**	**(10.763)**	**210.476**
Despesas gerais e administrativas						
Com pessoal	8.670	-	8.670	10.402	-	10.402
Serviços profissionais	4.694	-	4.694	5.209	-	5.209
Comunicação	367	-	367	417	-	417
Tecnologia e comunicação	6.414	-	6.414	7.355	-	7.355
Aluguéis, seguros, viagens, outras	7.255	-	7.255	8.898	-	8.898
	27.400	**-**	**27.400**	**32.281**	**-**	**32.281**

	Controladora			Consolidado		
Acumulado	**30.09.2023 Originalmente apresentado**	**30.09.2023 Reclassificação**	**30.09.2023 Reclassificado**	**30.09.2023 Originalmente apresentado**	**30.09.2023 Reclassificação**	**30.09.2023 Reclassificado**
Custo das mercadorias e produtos vendid						
Custos materiais	2.092.385	-	2.092.385	2.038.970	-	2.038.970
Com pessoal	71.419	-	71.419	115.227	-	115.227
Depreciação/Amortização	7.301	-	7.301	20.022	-	20.022
Outros	157.344	-	157.344	213.793	-	213.793
	2.328.449	**-**	**2.328.449**	**2.388.012**	**-**	**2.388.012**
Despesas com vendas						
Comerciais	203.255	-	203.255	219.205	-	219.205
Distribuição	200.160	-	200.160	232.357	-	232.357
Promoções e marketing	108.990	-	108.990	121.485	-	121.485
Pos-venda	63.727	-	63.727	64.583	-	64.583
Pesquisa e desenvolvimento	44.061	(44.061)	-	52.297	(52.297)	-
Créditos de liquidação duvidosa	16.560	-	16.560	21.581	-	21.581
	636.753	**(44.061)**	**592.692**	**711.508**	**(52.297)**	**659.211**
Despesas gerais e administrativas						
Com pessoal	30.458	-	30.458	33.185	-	33.185
Serviços profissionais	15.534	-	15.534	17.415	-	17.415
Comunicação	1.332	-	1.332	1.472	-	1.472
Tecnologia e comunicação	24.012	-	24.012	27.961	-	27.961
Aluguéis, seguros, viagens, outras	19.491	-	19.491	27.002	-	27.002
	90.827	**-**	**90.827**	**107.035**	**-**	**107.035**

Nota 23 – Outras receitas/ (despesas) operacionais

	Controladora			Consolidado		
Terceiro Trimestre	**30.09.2023 Originalmente apresentado**	**30.09.2023 Reclassificação**	**30.09.2023 Reclassificado**	**30.09.2023 Originalmente apresentado**	**30.09.2023 Reclassificação**	**30.09.2023 Reclassificado**
Outras receitas						
Créditos extemporâneos	21.202	-	21.202	21.202	-	21.202
Indenizações e multas contratuais, perdas imobilizado, demais despesas	16.391	-	16.391	4.892	-	4.892
Crédito Financeiro Lei 13.969	37.253	-	37.253	38.790	-	38.790
	74.846	**-**	**74.846**	**64.884**	**-**	**64.884**
Outras despesas						
Autos de infração tributárias e denúncia espontânea	(6.014)	-	(6.014)	(6.310)	-	(6.310)
Provisões tributárias, trabalhistas e outras	(1.189)		(1.189)	(1.205)		(1.205)
Pesquisa e desenvolvimento	-	(10.291)	(10.291)	-	(10.763)	(10.763)
Indenizações e multas contratuais, perdas imobilizado, demais despesas	2.800	-	2.800	(567)	-	(567)
	(4.403)	**(10.291)**	**(14.694)**	**(8.082)**	**(10.763)**	**(18.845)**
Outras receitas e despesas líquidas	**70.443**	**(10.291)**	**60.152**	**56.802**	**(10.763)**	**46.039**

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas
Para os períodos de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			Consolidado		
Acumuldao	**30.09.2023 Originalmente apresentado**	**30.09.2023 Reclassificação**	**30.09.2023 Reclassificado**	**30.09.2023 Originalmente apresentado**	**30.09.2023 Reclassificação**	**30.09.2023 Reclassificado**
Outras receitas						
Créditos extemporâneos	21.202	-	21.202	21.202	-	21.202
Indenizações e multas contratuais, perdas imobilizado, demais despesas	82.390	-	82.390	18.759	-	18.759
Crédito Financeiro Lei 13.969	127.055	-	127.055	132.805	-	132.805
	230.647	**-**	**230.647**	**172.766**	**-**	**172.766**
Outras despesas						
Autos de infração tributárias e denúncia espontânea	(36.427)	-	(36.427)	(36.723)	-	(36.723)
Provisões tributárias, trabalhistas e outras	2.725		2.725	2.709		2.709
Pesquisa e desenvolvimento	-	(44.061)	(44.061)	-	(52.297)	(52.297)
Indenizações e multas contratuais, perdas imobilizado, demais despesas	(8.883)	-	(8.883)	(12.615)	-	(12.615)
	(42.585)	**(44.061)**	**(86.646)**	**(46.629)**	**(52.297)**	**(98.926)**
Outras receitas e despesas líquidas	**188.062**	**(44.061)**	**144.001**	**126.137**	**(52.297)**	**73.840**

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
Caixa	-	-	-	10
Bancos	14.961	5.928	31.780	14.130
Aplicações financeiras	591.644	837.359	708.119	1.031.847
	606.605	**843.287**	**739.899**	**1.045.987**

As aplicações financeiras são compostas por investimentos de curto prazo com liquidez imediata, prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa, sujeitos a um risco remoto de mudança de valor. São representadas por papéis com lastro em Certificado de Depósito Interbancário (CDI) contratados com instituições com rating AAA ou AA+, e renderam em média 102,5% do CDI em 30 de setembro de 2024 (102% em 31 de dezembro de 2023).

A receita gerada por esses investimentos é registrada como receita financeira no resultado do período.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

4. Contas a receber

Composição das contas a receber de clientes:

Duplicatas a vencer	**913.284**	**787.090**	**1.040.040**	**942.621**
Duplicatas vencidas:(*)				
De 1 a 30 dias	45.740	31.339	60.753	72.565
De 31 a 60 dias	12.792	42.867	16.173	20.701
De 61 a 90 dias	7.662	31.702	7.250	13.290
De 91 a 180 dias	21.390	42.542	23.996	42.674
Acima de 180 dias	177.436	166.854	170.955	171.614
	265.020	**315.304**	**279.127**	**320.844**
Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa -	(143.652)	(122.377)	(149.700)	(126.441)
Ajuste a valor presente - AVP	(29.917)	(32.628)	(29.917)	(32.628)
	1.004.735	**947.389**	**1.139.550**	**1.104.396**
Desmembramento:				
Ativo circulante	914.522	875.338	1.048.994	1.032.345
Ativo não circulante	90.213	72.051	90.556	72.051
	1.004.735	**947.389**	**1.139.550**	**1.104.396**

Movimentação da perda esperada no contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	**31.12.2023**	**30.09.2024**	**31.12.2023**
Saldo inicial	**(122.377)**	**(95.550)**	**(126.441)**	**(100.559)**
(Adições) / Reversões	(22.814)	(40.616)	(24.951)	(39.771)
Baixas	1.539	13.789	1.692	13.889
Saldo final	**(143.652)**	**(122.377)**	**(149.700)**	**(126.441)**

(*)Referente à faixa de aging: "Acima de 180 dias", R$ 22.000 foram recebidos em outubro de 2024, junto à Secretaria da Educação do Estado de Minas Gerais, ainda nessa faixa existem outros valores a receber junto ao canal "Governo", onde há baixo risco de inadimplência, com destaque para R$ 12.911 do Município de Natal e R$ 1.575 da Secretaria da Educação do Estado de São Paulo.

As vendas a prazo foram trazidas ao valor presente à data das transações com base na taxa estimada pelo prazo de recebimento, quando nelas há um componente financeiro incluso. As taxas de descontos utilizadas são as taxas implícitas nas respectivas transações baseadas na taxa livre de risco (SELIC) e variaram entre 10,50% e 11,25% a.a. no período findo em 30 de setembro de 2024 (entre 11,75% e 13,75% em 2023).

O ajuste a valor presente é reconhecido no resultado como redução na conta de receitas, e tem como contrapartida a conta de clientes. A sua recomposição é registrada como receita financeira no resultado financeiro.

A Companhia estabeleceu uma matriz de provisão com base na média de perdas de crédito histórica e a perda prevista ajustada a fatores prospectivos específicos do ambiente econômico na qual atua e por qualquer garantia financeira relacionada aos recebíveis para todo o saldo de contas a receber.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

5. Estoques

Composição dos estoques:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
Produtos acabados	822.342	1.063.715	862.676	1.048.926
Matérias-prima	256.254	374.094	395.935	503.519
Importações em andamento	243.541	153.731	348.139	255.526
Material de embalagem	11.954	13.967	16.480	18.310
Créditos de IPI aquisições Zona Franca de Manaus [1]	-	(47.475)	-	(47.475)
Perda estimada para ajuste ao valor realizável dos estoques[2]	(97.192)	(220.706)	(136.673)	(257.369)
	1.236.899	**1.337.326**	**1.486.557**	**1.521.437**

Perda estimada na realização dos estoques

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
Saldo inicial	(220.706)	(59.038)	(257.369)	(66.209)
Adições	-	(161.668)	-	(191.160)
Baixas	123.514	-	120.696	-
Saldo final	**(97.192)**	**(220.706)**	**(136.673)**	**(257.369)**

(1) Os valores referentes aos créditos de IPI sobre as aquisições da zona Franca de Manaus foram incorporados ao custo dos produtos acabados e matérias primas no período findo em 30 de junho de 2024.

(2) A reversão das perdas estimadas para ajustes ao valor realizável dos estoques, ocorrem em função do giro dos produtos que geraram a provisão nos períodos anteriores, bem como reajustes nos preços de vendas praticados pela Companhia, aumentando o valor recuperável do estoque.

A Companhia reconheceu no resultado do período, na rubrica de "'Custo das mercadorias e produtos vendidos", os montantes de R$ 2.034.198 na Controladora e R$ 1.867.094 no Consolidado (R$ 2.328.449 e R$ 2.388.012 em 2023, respectivamente).

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

6. Tributos a recuperar

Os saldos de tributos a recuperar:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
IPI a recuperar	48.224	25.489	48.276	25.579
ICMS a recuperar [1]	173.665	194.154	190.650	204.816
Pis e Cofins a recuperar	128.660	128.203	134.545	129.977
IRPJ e CSLL a recuperar [2]	14.330	5.941	39.663	36.200
Outros tributos a recuperar	23.615	24.037	24.052	24.346
Crédito financeiro [3]	365.691	364.627	389.317	389.353
	754.185	**742.451**	**826.503**	**810.271**
Ativo circulante	396.004	350.223	435.797	401.666
Ativo não circulante	358.181	392.228	390.706	408.605
	754.185	**742.451**	**826.503**	**810.271**

[1] ICMS a recuperar

Em maio de 2024, a Companhia obteve junto à Secretaria da Fazendo do Estado de Minas Gerais (Sefaz) a permissão para compensar o montante de R$ 10.145 de ICMS pago a maior, que estava registrado na rubrica de ICMS a recuperar, com o parcelamento do mesmo tributo firmado com a Sefaz em março de 2022 com vencimento até março de 2027, registrado na rubrica Parcelamento ICMS na nota explicativa 17 - Obrigações tributárias. O saldo do parcelamento, antes da compensação era R$ 11.075, passando para R$ 929, a ser quitado em quatro parcelas restantes.

Valores reconhecidos no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

A Companhia revisou a legislação estadual do ICMS diferencial de alíquota (Difal) em alguns Estados e constatou que tinha o direito a reaver valores recolhidos a maior, referentes às vendas realizadas a órgãos do Governo estadual entre 2019 e 2023.

Quanto ao montante originado nas vendas realizadas em 2023, os valores foram reconhecidos na rubrica de “Receita líquida”, nota explicativa 20, no montante de R$ 43.466; já os valores referentes aos demais anos foram reconhecidos na rubrica de “Créditos extemporâneos” no grupo de (Outras receitas/ (despesas) operacionais), nota explicativa 23, no montante de R$ 35.115.

Adicionalmente, a Companhia identificou o montante de R$ 42.867 de ICMS substituição tributária recolhido indevidamente sobre os fretes entre os exercícios de 2019 e 2023. Tal valor foi reconhecido nas rubricas de: “Despesas com Vendas” na nota explicativa 22 Custos e despesas por natureza, no montante de R$ 6.239 e; “Créditos extemporâneos” no grupo de (Outras receitas/ (despesas) operacionais), nota explicativa 23, no montante de R$ 36.627.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

(2) IRPJ

Em setembro de 2021, a Companhia teve reconhecido o direito à redução do imposto de Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e adicionais não restituíveis incidentes sobre o lucro da exploração, relativo ao projeto de diversificação do empreendimento na área de atuação da SUDAM, para sua controlada Giga Industria e Comercio de Produtos de Segurança Eletrônica S/A. O benefício reduz à 75% (setenta e cinco por cento) do imposto sobre a renda das pessoas jurídicas e adicionais não-restituíveis, incidentes sobre o lucro da exploração, relativo à diversificação do empreendimento na área de atuação da SUDAM para a produção de "placa de circuito impresso montada (uso em informática)" pelo prazo de 10 (dez) anos, com início no ano-calendário de 2021 e término no ano-calendário de 2030.

Adicionalmente em setembro de 2023, ocorreu a inclusão de Caixas acústicas no benefício pelo prazo de 10 (dez) anos, iniciando-se no ano-calendário de 2023 e com término no ano-calendário de 2032, e de televisores em cores com tela de cristal líquido, também por 10 (dez) anos, no entanto com início no ano-calendário de 2024 e término em 2033.

(3) Crédito Financeiro

Com a aprovação da lei 13.969 de dezembro de 2019, em abril de 2020, passaram a vigorar novas disposições para as Leis da Informática e PADIS. Dentre as mudanças, trazidas pela nova legislação, estão a alteração do incentivo de redução do IPI.

A nova lei que retirou o incentivo, implementou um novo benefício fiscal, que será aproveitado por meio de crédito financeiro que leva em conta o valor do investimento em pesquisa, desenvolvimento e inovação das empresas (PD&I), e o valor do faturamento de produtos que cumpram as regras do processo produtivo básico (PPB) – Lei 8.248/91.

No expediente da lei, o referido crédito financeiro deve ser utilizado na compensação com tributos administrados pela Receita Federal do Brasil.

A Companhia utiliza do crédito financeiro para a compensação de suas obrigações fiscais federais.

Reforma tributária

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) nº 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. Vários temas, inclusive as alíquotas dos novos tributos, ainda estão pendentes de regulamentação por Leis Complementares (“LC”), que deverão ser encaminhadas para avaliação do Congresso Nacional no prazo de 180 dias.

O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS) e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá os tributos PIS, COFINS, ICMS e ISS.

Foi criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos das LC.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Haverá um período de transição de 2024 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por LC. Consequentemente, até 30 de setembro de 2024, não há qualquer efeito da Reforma nestas demonstrações contábeis intermediárias.

7. Investimentos em coligadas e controladas

	Controladora		Consolidado	
Resumo Investimentos	**30.09.2024**	**31.12.2023**	**30.09.2024**	**31.12.2023**
Investimentos em Controladas	1.193.619	1.187.828	-	-
Investimento indireto via Fundo Inova V - Luby	-	-	10.476	3.626
	1.193.619	**1.187.828**	**10.476**	**3.626**
Provisão para perda de investimento em controladas	(9.200)	(7.775)	-	-
	1.184.419	**1.180.053**	**10.476**	**3.626**

Investimentos em controladas

As informações sobre as controladas do Grupo no final do período do relatório estão apresentadas a seguir:

		Controladora	
Controladas	**Participação**	**30.09.2024**	**31.12.2023**
Investimentos com patrimônio líquido da investida positivo			
(1) Multilaser Indústria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda.	100,00%	324.250	375.336
(2) Giga Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A.	100,00%	811.132	786.546
(6) Watts Comércio de Patinetes Elétricos e de Veículos Recreativos EIRELI	100,00%	10.363	11.094
(7) Multilaser Global Limited	100,00%	47.874	14.852
		1.193.619	**1.187.828**
Investimentos com patrimônio líquido da investida negativo			
(4) Lojas Multilaser - Comércio Varejista Ltda	100,00%	(9.200)	(7.775)
		(9.200)	**(7.775)**
Total líquido de investimentos em Controladas		**1.184.419**	**1.180.053**

As informações sobre as empresas do grupo, incluindo controladas e coligadas, tanto diretas quanto indiretas estão descritas na Nota Explicativa nº 2.6.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Movimentação dos investimentos em participações societárias nas demonstrações contábeis individuais condensadas da controladora em 2024:

	Saldo em 31.12.2023	Equivalência Patrimonial	Redução do capital social (*)	Ajuste acumulado de conversão	Saldo em 30.09.2024
(1) Multilaser Indústria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda	375.336	19.776	(70.862)	-	324.250
(2) Giga Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A.	786.546	24.586	-	-	811.132
(4) Lojas Multilaser - Comércio Varejista Ltda	(7.775)	(1.425)	-	-	(9.200)
(6) Watts Comércio de Patinetes Elétricos e de Veículos Recreativos EIRELI	11.094	(731)	-	-	10.363
(7) Multilaser Global Limited	14.852	29.996	-	3.026	47.874
Subtotal	**1.180.053**	**72.202**	**(70.862)**	**3.026**	**1.184.419**

(*) A Companhia reduziu o capital social da sua controlada Multilaser Indústria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda, por entender que o capital social era excessivo em relação ao seu objeto social.

Informações relevantes sobre os investimentos em participações societárias e no FIP Inova V em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

30.09.2024	(1) Multilaser Indútria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda	(2) Giga Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A.	(4) Lojas Multilaser - comércio Varejista Ltda	(6) Watts Comércio de Patinetes Elétricos e de Veículos Recreativos EIRELI	(8) Inova V Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes	(7) Multilaser Global Limited
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Total de ativos	339.390	1.498.053	773	4.841	119.584	62.334
Total de passivos	20.299	561.104	9.973	2.092	342	14.460
Capital Social	5.000	26.346	500	2.000	68.155	371
Patrimônio Líquido	319.091	936.949	(9.200)	2.749	119.242	47.874
Receita Líquida	91.536	873.554	1.983	3.000	-	30.414
Resultado Líquido do Exercício	11.729	13.457	(1.425)	(731)	(1.186)	29.995
Patrimonio Liquido conforme % participaçã	319.091	936.949	(9.200)	2.749	119.242	47.874
Participação do grupo nos lucros/prejuízos	11.729	13.457	(1.425)	(731)	(1.186)	29.995

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas
Para os períodos de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

31.12.2023	(1) Multilaser Indútria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda	(2) Giga Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A.	(3) Proinox Brasil Ltda (*)	(4) Lojas Multilaser - comércio Varejista Ltda	(5) Expet Indútria e Comércio de Tapetes Ltda (*)	(6) Watts Comércio de Patinetes Elétricos e de Veículos Recreativos EIRELI	(8) Inova V Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes	(7) Multilaser Global Limited
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Total de ativos	399.373	1.369.661	-	10.134	-	6.243	120.498	32.952
Total de passivos	21.120	446.169	-	17.909	-	2.762	69	18.100
Capital Social	75.863	26.346	4.788	500	-	2.000	125.267	371
Patrimônio Líquido	378.253	923.492	-	(7.775)	-	3.480	120.429	14.852
Receita Líquida	92.388	927.331	1.673	3.272	-	2.463	-	31.087
Resultado Líquido do Exercício	26.307	(63.838)	(9.968)	(3.258)	(787)	(826)	(5.071)	14.847
Patrimonio Liquido conforme % participação	378.253	923.492	-	(7.775)	-	3.480	120.429	14.852
Participação do grupo nos lucros/prejuízos	26.307	(63.838)	(9.968)	(3.258)	(787)	(826)	(5.071)	14.847

(*) As controladas Proinox Brasil Ltda e Expet Indústria e Comércio de Tapetes Ltda foram incorporadas em 27 de julho de 2023.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

8. Fundos de investimento privados

A Companhia realiza aportes em fundos privados de investimentos em participações. O propósito da Companhia é investir em *startups* de bases tecnológicas, de acordo com o a política de cada fundo e pela legislação Ministro de Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI). Esses fundos são mensurados a valor justo em cada data de reporte. Os saldos e movimentações nesses fundos estão demonstrados respectivamente abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
Inova We Empreendendorismo Feminino	16.380	16.215	16.380	16.215
Indicador 2 IOT Fundo Investimentos	25.713	19.630	25.713	19.630
Inova IV Fundo de Investimento	-	-	27.076	25.470
Inova VII Fundo de Investimento	33.495	31.090	33.495	31.090
Inova X Fundo de Investimento	15.540	14.663	15.540	14.663
Inova IX Fundo de Investimento	10.913	10.634	10.913	10.634
	102.041	**92.232**	**129.117**	**117.702**

Controladora	Saldo em 31.12.2023	Aportes de Capital	Valor Justo	Saldo em 30.09.2024
Inova We Empreendendorismo Feminino	16.215	-	165	16.380
Indicador 2 IOT Fundo Investimentos	19.630	6.300	(217)	25.713
Inova VII Fundo de Investiento	31.090	-	2.405	33.495
Inova X Fundo de Investimento	14.663	-	877	15.540
Inova IX Fundo de Investimento	10.634	-	279	10.913
	92.232	**6.300**	**3.509**	**102.041**

Consolidado	Saldo em 31.12.2023	Aportes de Capital	Valor Justo	Saldo em 30.09.2024
Inova We Empreendendorismo Feminino	16.215	-	165	16.380
Indicador 2 IOT Fundo Investimentos	19.630	6.300	(217)	25.713
Inova IV Fundo de Investimento	25.470	-	1.606	27.076
Inova VII Fundo de Investiento	31.090	-	2.405	33.495
Inova X Fundo de Investimento	14.663	-	877	15.540
Inova IX Fundo de Investimento	10.634	-	279	10.913
	117.702	**6.300**	**5.115**	**129.117**

Inova V Fundo de Investimento em participações – Empresas emergentes

Conforme descrito na nota explicativa n°2.6, a Companhia controla este fundo exclusivo e consolida sua operação. O Inova V Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes (“Fundo”), iniciou suas atividades em 16 de dezembro de 2020, sob a forma de condomínio fechado e regido pelo presente Regulamento, pelo disposto nas instruções CVM 175/22 e 579/16, pelo Código ABVCAP/ANBIMA, além das Regulamentações ME e SUFRAMA envolvidas, bem como pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis. O Fundo possui o prazo de duração de 10 (dez) anos contados da primeira integralização de Cotas, podendo ser prorrogado por mais 2 (dois) anos, mediante proposta da Gestora e aprovação pela Assembleia Geral. A Assembleia Geral poderá encerrar antecipadamente ou prorrogar o prazo de duração.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Em 30 de setembro de 2024, o FIP Inova V mantinha investimentos em empresas de capital fechado, sem cotação em bolsa de valores ou mercado organizado, como segue:

- **Luby Tecnologia S.A. ("Luby"):**

  Em 30 setembro de 2024, o FIP Inova V detém 49% do capital social da Luby, correspondente a 100% das Ações Preferenciais Classe A", cujo valor do investimento é de R$ 17.734.

- **Watch TV Entretenimentos S.A. ("Watch"):**

  Em setembro de 2021, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 42% (quarenta e dois por cento) do capital social total e votante da Sociedade, no montante de total R$ 28.000, cujos aportes financeiros ocorreram da seguinte forma: (i) R$ 20.000 em 24 de setembro de 2021; (ii) R$ 8.000 em 2 de dezembro de 2021.

  Em 27 de junho de 2022, foi realizado um aporte adicional no montante de R$ 10.500, também como parte do mútuo conversível em participação societária, elevando a participação de 42% para 49% do capital social total e votante, que poderia ser convertido em ações societárias até 24/09/2026, cujo valor justo, até o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 era de R$ 73.500.

  Em 12 de janeiro de 2024, o FIP Inova V exerceu a opção e realizou a conversão do contrato de mútuo em participação acionária, passando a Watch a ser uma coligada, com investimento mensurado por equivalência patrimonial. Na operação, em função do patrimônio líquido da Watch, foi mensurado, provisoriamente, o valor de R$ 21.300 de ágio por expectativa de rentabilidade futura, através de laudo elaborado por especialista, conforme abaixo:

Saldo do patrimônio líquido da Watch	(18.233)
Participação de 49% - Inova V	(8.934)
Valor justo do Contrato de Mútuo na data da conversão	73.500
Ativos identificados	
Marca	1.917
Software	59.217
Ágio por expectativa de rentabilidade futura provisório	**21.300**

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

A movimentação do FIP Inova V e de suas coligadas está apresentada abaixo:

Consolidado	Saldo em 31.12.2023	Aporte/Conversão contrato mútuo	Equivalência Patrimonial	Saldo em 30.09.2024
Inova V Fundo de Investimento	120.429	-	(1.187)	119.242
	120.429	**-**	**(1.187)**	**119.242**

Investimento e Ágio via Inova V	Saldo em 31.12.2023	Aporte/Conversão contrato mútuo	Equivalência Patrimonial	Saldo em 30.09.2024
Luby Tecnologia S.A.	10.884	-	6.850	17.734
	10.884	**-**	**6.850**	**17.734**

Investimento e Ágio via Inova V	Saldo em 31.12.2023	Aporte/Conversão contrato mútuo	Equivalência Patrimonial	Saldo em 30.09.2024
Watch TV Entretenimentos S.A.	-	73.500	(5.254)	68.246
	-	**73.500**	**(5.254)**	**68.246**

9. Depósitos judiciais e outros ativos

A seguir detalhamento dos depósitos judiciais e outros ativos da Companhia:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
Depósitos judiciais	31.984	31.436	37.783	33.950
	31.984	**31.436**	**37.783**	**33.950**
Titulos precatórios	16.310	20.055	16.311	20.055
Mútuo conversível em participáção societária - Watch (*)	-	-	-	73.500
Mútuo conversível em participáção societária - ISP	-	-	5.000	5.000
Mútuo conversível em participáção societária - Ziyou	-	-	11.500	11.500
Mútuo conversível em participáção societária - Map	-	-	4.000	4.000
Outros ativos	1.435	2.198	2.123	2.738
	17.745	**22.253**	**38.934**	**116.793**
Ativo Circulante	1.435	2.198	2.123	2.737
Ativo não circulante	16.310	20.055	36.811	114.056
	17.745	**22.253**	**38.934**	**116.793**

(*) Em janeiro de 2024, houve a conversão do contrato de mútuo em participação acionária da Watch, conforme mencionado na nota explicativa n° 8 Fundos de investimento privado.

Mútuos conversíveis a receber mensurados ao valor justo

A seguir, segue uma breve descrição de cada um dos mútuos conversíveis em participações societárias do Fundo Inova V:

ISP CredTech Tecnologia S.A. ("ISP CredTech"): A ISP CredTech é uma intermediadora de negócios, fundada em 2022, com o propósito de fomentar acesso a crédito para pequenas e médias empresas de telecomunicação.

Os serviços de antecipação de recebíveis e empréstimos via FIDC possibilitam a organização impactar positiva e ativamente a eficiência alocativa dos recursos disponíveis ao longo da cadeia que envolve o serviço de provimento de internet.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Em setembro de 2022, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 3,33% do capital social total e votante da Sociedade.

Em 30 de setembro de 2024, o valor justo deste contrato é de R$ 5.000.

Ziyou Intermediação, Locação e Serviços S/A ("Ziyou"): com sede na Cidade de São Paulo – SP.

A ZiYou atua no modelo de negócio de *Equipment as a Service*, oferecendo venda e locação de equipamentos, como esteiras, bikes spinning, elípticos, remos, estações de musculação e outros, de forma totalmente on-line, sem burocracia e conectados a uma tecnologia própria.

Em março de 2023, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 18,7% do capital social total e votante da Sociedade, no montante de R$ 11.500, cujo aporte financeiro ocorreu em 9 de março de 2023.

Em 30 de setembro de 2024, o valor justo deste contrato é de R$ 11.500.

Map Intelligence Inovação em tecnologia educacionais e assistivas Ltda ("Map"): com sede na Cidade de Manaus no Estado do Amazonas.

A Map é uma empresa de inovação tecnológica com forte atuação nos campos de tecnologias assistivas, automação industrial e aplicação de inteligência artificial.

Em fevereiro de 2023, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 30% do capital social total e votante da Sociedade, no montante de R$ 4.000, cujo aporte financeiro ocorreu da seguinte forma: (i) R$ 1.000 em 20 de janeiro de 2023; (ii) R$ 3.000 em 27 de fevereiro de 2023.

Em 30 de setembro de 2024, o valor justo deste contrato é de R$ 4.000.

A Companhia utiliza-se do valor do último aporte, unicamente, quando se conclui que não há dados observáveis suficientes e relevantes disponíveis. Do contrário, a Companhia aplica técnicas de avaliação de mensuração do valor justo, conforme orientação do IFRS 13/ CPC 46 (Elaboração de laudo de avaliação ao valor justo).

10. Propriedades para investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
Imóveis comerciais	5.020	5.020	5.020	5.020
	5.020	**5.020**	**5.020**	**5.020**

(a) Propriedades para investimentos

Propriedades para investimento incluem dois imóveis comerciais que foram adquiridos no ano de 2018, e que estão arrendados a terceiros. As renovações subsequentes são

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

negociadas com os locatários com período médio de seis meses antecedentes ao final do contrato. Não há cobranças contingenciais em nenhum dos contratos. A priori, a Companhia não tem intenção de continuar com estes imóveis no médio/longo prazo.

(b) Mensuração das propriedades para investimentos

As propriedades para investimentos foram reconhecidas inicialmente pelo custo de aquisição, que de acordo com o entendimento da Companhia, está próximo ao seu valor justo em 30 de setembro de 2024.

11. Imobilizado

					Líquido	
Controladora	**Taxas anuais médias de depreciação**	**Custo de aquisição**	**Depreciação acumulada**	**Redução ao valor recuperável**	**30.09.2024**	**31.12.2023**
Terrenos	N/A	61.044	-	-	61.044	59.036
Edificações	3,96%	76.099	(19.934)	-	56.165	55.674
Máquinas e instalações	11,40%	166.169	(63.012)	(976)	102.181	111.285
Móveis, Equip. informática, outros	12,59%	31.554	(19.596)	-	11.958	12.375
Obras em andamento	N/A	7.659	-	-	7.659	4.480
		342.525	**(102.542)**	**(976)**	**239.007**	**242.850**

					Líquido	
Consolidado	**Taxas anuais médias de depreciação**	**Custo de aquisição**	**Depreciação acumulada**	**Redução ao valor recuperável**	**30.09.2024**	**31.12.2023**
Terrenos	N/A	61.044	-	-	61.044	59.036
Edificações	4,43%	85.301	(23.888)	-	61.413	61.440
Máquinas e instalações	9,90%	397.746	(172.814)	(976)	223.956	240.968
Móveis, Equip. informática, outros	12,24%	36.805	(21.799)	-	15.006	15.371
Obras em andamento	N/A	14.230	-	-	14.230	14.165
		595.126	**(218.501)**	**(822)**	**375.649**	**390.980**

Movimentação do ativo imobilizado

Controladora	**31.12.2023**	**Adições líquidas de transferências**	**Depreciação**	**Baixas**	**30.09.2024**
Terrenos	59.036	2.008	-	-	61.044
Edificações	55.674	2.788	(2.297)	-	56.165
Máquinas e instalações	111.285	8.125	(13.037)	(4.192)	102.181
Móveis, Equip. informática, outros	12.375	2.343	(2.756)	(4)	11.958
Obras em andamento	4.480	3.179	-	-	7.659
	242.850	**18.443**	**(18.090)**	**(4.196)**	**239.007**

Consolidado	**31.12.2023**	**Adições líquidas de transferências**	**Depreciação**	**Baixas**	**Impairment**	**30.09.2024**
Terrenos	59.036	2.008	-	-	-	61.044
Edificações	61.440	2.642	(2.669)	-	-	61.413
Máquinas e instalações	240.968	14.368	(26.892)	(4.333)	(155)	223.956
Móveis, Equip. informática, outros	15.371	3.008	(3.319)	(55)	-	15.006
Obras em andamento	14.165	267	-	(202)	-	14.230
	390.980	**22.293**	**(32.880)**	**(4.590)**	**(155)**	**375.649**

Redução ao valor recuperável - ***Impairment***

(*) Além do valor de R$ 155 reconhecido como impairment no período findo em 30 de setembro de 2024 em alguns equipamentos da linha Pet para produção de tapetes higiênicos, a Companhia não identificou indícios de que seus outros ativos tenham sofrido deterioração, ou que estejam registrados por valores maiores do que esperam obter de benefícios econômicos futuros pelo uso do ativo.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

12. Intangível

	Taxas de amortização (%)	Controladora		Consolidado	
		30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
Software	20,00%	2.493	2.756	8.573	9.874
Marcas e patentes	N/A	5.775	7.679	8.392	10.296
Carteira de Clientes	17,78%	1.069	1.417	1.069	1.418
Know How	20,00%	615	806	615	806
Ágio aquisição de coligada	N/A	-	-	75.504	7.258
Ágio aquisição de controlada	N/A	26.872	24.968	34.485	32.582
		36.824	**37.626**	**128.638**	**62.234**

A seguir, apresentamos a movimentação do ativo intangível:

Controladora	31.12.2023	Adições líquidas de transferências	Amortização	30.09.2024
Software	2.756	305	(568)	**2.493**
Marcas e patentes	7.679	(1.904)	-	**5.775**
Carteira de Clientes	1.417	-	(348)	**1.069**
Know How	806	-	(191)	**615**
Ágio aquisição de controlada	24.968	1.904	-	**26.872**
	37.626	**305**	**(1.107)**	**36.824**

Consolidado	31.12.2023	Adições líquidas de transferências	Amortização	Conversão contrato de mútuo (*)	30.09.2024
Software	9.874	704	(2.005)	-	**8.573**
Marcas e patentes	10.296	(1.904)	-	-	**8.392**
Carteira de Clientes	1.418	-	(349)	-	**1.069**
Know How	806	-	(191)	-	**615**
Ágio aquisição de coligada(*)	7.258	-	-	68.246	**75.504**
Ágio aquisição de controlada	32.582	1.904	-	-	**34.485**
	62.234	**704**	**(2.545)**	**68.246**	**128.638**

(*) Investimento e Ágio da Watch e Ágio da Luby via Inova V

A amortização de marcas e patentes, carteira de clientes, softwares e know-how, quando aplicável, é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas são baseadas em laudo preparado por especialistas externos contratados pela Companhia, e contabilizados prospectivamente.

A Companhia realiza o teste de *impairment* sobre ativos intangíveis, com a vida útil indefinida com marcas e patentes e ágios originados das aquisições, anualmente ou sempre que existam indícios de perda.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

13. Arrendamentos

A Companhia e suas controladas detêm contratos de arrendamento de ativos das edificações onde se localizam, sua sede, fábricas e armazéns. O prazo médio de arrendamento é de cinco anos.

A Companhia optou por apresentar os ativos de direitos de uso e passivos por arrendamento em subgrupos específicos no balanço patrimonial, embora a norma não estabeleça tal obrigatoriedade.

Movimentação de ativos de direito de uso:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
Saldo inicial líquido	**35.205**	**34.537**	**48.049**	**38.545**
Adições/remensurações	2.401	17.446	3.023	31.040
(-) Depreciação	(6.386)	(13.315)	(9.791)	(17.859)
Baixas	(18.459)	(3.463)	(18.458)	(3.677)
Saldo final líquido	**12.761**	**35.205**	**22.823**	**48.049**

Movimentação de passivo de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
Saldo inicial líquido	**37.274**	**36.131**	**50.612**	**39.780**
Adições/remensurações	2.401	17.446	3.023	31.040
Juros do período	2.092	3.636	3.333	1.367
(-) Contraprestação paga	(7.849)	(16.217)	(12.017)	(17.647)
Baixas	(20.697)	(3.722)	(20.697)	(3.928)
Saldo final líquido	**13.221**	**37.274**	**24.254**	**50.612**
Circulante	3.737	11.405	8.221	15.341
Não Circulante	9.484	25.869	16.033	35.271
Total	**13.221**	**37.274**	**24.254**	**50.612**

Cronograma de pagamento:		
Em até 1 ano	3.737	8.221
De 2 a 3 anos	4.206	7.067
De 3 a 4 anos	2.289	3.362
De 4 a 5 Anos	2.989	5.604
	13.221	**24.254**

Taxa de desconto vigente	**Controladora**	**Consolidado**
Taxa mínima	6%	6%
Taxa máxima	15,18%	15,18%

Em maio de 2024, a Companhia realizou o entrega do último galpão terceirizado que arrendava em Extrema-MG. O distrato gerou uma multa de R$ 1.579 registrado na rubrica de “Outras contas a pagar”, no passivo circulante e em Outras receitas/ (despesas) operacionais no resultado na rubrica ‘Indenizações e Multas contratuais, perdas de imobilizado e demais despesas”, conforme nota explicativa n°23.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

14. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
Fornecedores internacionais de materiais e serviços	554.817	246.214	777.542	403.113
Fornecedores nacionais de materiais e serviços	747.638	784.608	56.909	173.764
	1.302.455	**1.030.822**	**834.451**	**576.877**

Fornecedores de matéria-prima - internacionais

Conforme descrito na Nota Explicativa n° 25, as transações comerciais realizadas com fornecedores internacionais de materiais e serviços são estabelecidas em dólar americano. A Companhia não contrata instrumentos financeiros derivativos, para proteção da exposição cambial, exceto para certos contratos firmados com clientes, onde o preço de venda é pré-definido.

A Companhia utiliza como garantia/meio de pagamento a alguns fornecedores internacionais a contratação de cartas de créditos junto a instituições financeiras de primeira linha.

A Companhia não mantém nenhum tipo de operações de riscos sacados ou similares, inclusive as que envolvem custos financeiros.

15. Empréstimos e financiamentos

			Controladora		Consolidado	
Modalidade	Encargos	Taxa média ponderada de juros (% a.a.)	30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
Em moeda nacional						
Capital de giro	Taxa média	**12,31%**	92.521	106.628	92.521	106.628
FINEP	Taxa fixa	**3,00%**	37.654	45.104	37.654	45.104
			130.175	**151.732**	**130.175**	**151.732**
Em moeda estrangeira						
Capital de giro	Taxa média + VC	**6,00%**	434.083	650.936	434.083	650.936
FINIMP	Taxa média + VC	**4,27%**	-	17.564	-	17.564
			434.083	**668.500**	**434.083**	**668.500**
			564.258	**820.232**	**564.258**	**820.232**
Passivo circulante			261.205	357.645	261.205	357.645
Passivo não circulante			303.053	462.587	303.053	462.587
			564.258	**820.232**	**564.258**	**820.232**

VC – Variação cambial
FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos.
FINIMP – Financiamento à Importação.

A seguir, está apresentado o cronograma consolidado de vencimentos dos empréstimos e financiamentos de longo prazo:

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
2025	15.296	211.094	15.296	211.094
2026	142.237	130.367	142.237	130.367
2027	141.486	117.116	141.486	117.116
Vencimentos após 2028	4.034	4.010	4.034	4.010
	303.053	**462.587**	**303.053**	**462.587**

- **FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos**

  A Companhia possui programas de inovação que buscam o desenvolvimento e a aquisição de novas tecnologias, tais programas de inovação têm o apoio de programas de fomento à pesquisa e ao desenvolvimento tecnológico com a FINEP.

- **FINIMP – Financiamento à Importação**

  A Companhia captou linhas de crédito de financiamento à importação (FINIMP).
  Nessa modalidade, o financiamento é obtido junto a instituição financeiras, onde os recursos são repassados diretamente ao fornecedor no exterior, não tendo, portanto, impacto direto no caixa da Companhia.

- **Garantias e restrições contratuais**

  Os empréstimos bancários estão em parte garantidos por uma média de 30% (trinta por cento) de recebíveis da Companhia.

  Na data das referidas demonstrações contábeis, a Companhia e suas controladas detém alguns contratos de financiamentos que possuem cláusulas restritivas e estabelecem obrigações quanto à manutenção anual de índices financeiros sobre as operações contratadas, cujo descumprimento pode tornar exigível, sem qualquer aviso ou interpelação, o pagamento da dívida antecipadamente, o que afetaria o direito da Companhia em diferir os pagamentos de acordo com os vencimentos originais estabelecidos nos referidos contratos *(Covenants)*. Para os referidos contratos, a Companhia cumpriu as cláusulas restritivas.

- **Movimentação dos empréstimos e financiamentos**

  A movimentação do saldo de empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

	Controladora		
	Circulante	Não circulante	Total
Saldo no final de 31.12.2022	**964.458**	**151.700**	**1.116.158**
Novos empréstimos	284.327	-	**284.327**
Encargos financeiros	64.850	(2)	**64.848**
Variação cambial	(66.318)	-	**(66.318)**
Pagamento principal	(521.506)	-	**(521.506)**
Pagamento juros	(58.394)	-	**(58.394)**
Custo da transação	1.117	-	**1.117**
Transferência	(310.889)	310.889	**-**
Saldo no final de 31.12.2023	**357.645**	**462.587**	**820.232**

	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Saldo no final de 31.12.2022	**1.058.301**	**151.700**	**1.210.001**
Novos empréstimos	315.005	-	**315.005**
Encargos financeiros	66.884	(2)	**66.882**
Variação cambial	(70.200)	-	**(70.200)**
Pagamento principal	(644.149)	-	**(644.149)**
Pagamento juros	(58.394)	-	**(58.394)**
Custo da transação	1.087	-	**1.087**
Transferência	(310.889)	310.889	**-**
Saldo no final de 31.12.2023	**357.645**	**462.587**	**820.232**

	Controladora e Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Saldo no final de 31.12.2023	**357.645**	**462.587**	**820.232**
Encargos financeiros	37.366	-	**37.366**
Variação cambial	71.922	-	**71.922**
Pagamento principal	(321.661)	-	**(321.661)**
Pagamento juros	(44.439)	-	**(44.439)**
Custo da transação	838		**838**
Transferência	159.534	(159.534)	**-**
Saldo no final de 30.09.2024	**261.205**	**303.053**	**564.258**

16. Obrigações trabalhistas e sociais

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
Salários e encargos sociais (*)	29.924	46.449	35.137	54.999
Férias, 13° salário e encargos sociais	34.027	18.996	40.616	22.306
Honorários da Diretoria	-	1.114	-	1.114
	63.951	**66.559**	**75.753**	**78.419**
Passivo circulante	45.713	29.524	54.272	34.796
Passivo não circulante	18.238	37.035	21.481	43.623
	63.951	**66.559**	**75.753**	**78.419**

(*) **INSS**

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Em 02 de maio de 2024 foram publicados os acórdãos do Tema 1.079 pelo Superior Tribunal de Justiça, que tratava do valor-limite de 20 (vinte) salários mínimos para a base de cálculo total do Superior Tribunal de Justiça (STJ) das contribuições fiscais para o INCRA, SENAI, SESI, SESC, SENAC E SEBRAE que havia sido revogado pelo Decreto-Lei 2.138 de 1986.

A decisão do STJ passou a ser aplicada para todos os casos sobre a matéria, dependendo de decisão favorável, o que é o caso da Controladora e da sua controlada GIGA.

Sendo assim, a partir da competência de maio de 2024, ambas empresas passaram a recolher todas as contribuições sem a observação do valor-limite da base de cálculo das contribuições, mas não são devedores dos valores referentes aos períodos pregressos.

Por isso, a Companhia realizou a reversão das provisões que mantinha na rubrica de Salários e encargos sociais referentes a estas contribuições nos montantes de R$ 23.253 na Controladora e R$ 27.387 no Consolidado, sendo R$ 19.428 de valor principal e R$ 3.825 de atualização monetária na Controladora e R$ 22.925 e R$ 4.861, respectivamente, no Consolidado. Os valores principais foram registrados na rubrica de Créditos extemporâneos, conforme nota explicativa de (Outras receitas/ (despesas) operacionais) n°. 23 e a atualização monetária na rubrica de atualizações monetárias ativas, conforme nota explicativa do Resultado financeiro n°. 22.

A Companhia ainda mantém o mandado de segurança referente ao teto de 20 salários mínimos para a base de cálculo da contribuição realizada ao FNDE (Salário-Educação), que não foi objeto do acórdão do Tema 1.079.

Com isso, há a suspensão da exigibilidade do referido crédito tributário, nos termos do artigo 151, IV, do CTN. O montante em aberto, lançado do passivo não circulante, provisionado referente ao FNDE no período findo em 30 de setembro de 2024 é de R$ 18.238 na Controladora e R$ 21.481 no Consolidado.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

17. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
IPI a recolher	-	2.960	16	2.961
ICMS a recolher	23.076	14.176	23.265	14.196
Pis e COFINS a recolher	11.875	13.439	194.000	192.720
Outros impostos a recolher	496	1.740	1.367	3.115
Parcelamento PERT	238	250	238	250
Parcelamento ICMS(*)	213.774	160.169	213.774	160.169
	249.459	**192.734**	**432.660**	**373.411**
Desmembramento:				
Passivo circulante	71.364	56.421	72.592	59.665
Passivo não circulante	178.095	136.313	360.068	313.746
	249.459	**192.734**	**432.660**	**373.411**

(*) ICMS

Conforme exposto na nota explicativa 6 – Tributos a recuperar, em maio de 2024 foram baixados R$ 10.145 no parcelamento de ICMS de Minas Gerais, através de uma compensação com tributos pagos a maior que a Companhia mantinha como crédito tributário.

Foi celebrado um parcelamento de ICMS no trimestre findo em 31 de março de 2024, em função de uma denúncia espontânea realizada junto ao Estado de Minas Gerais, que constava na rubrica de provisões para riscos processuais, no montante de R$ 105.922 em 31 de dezembro de 2023. O valor parcelado é composto por: R$ 73.710 de principal, R$ 11.056 de multas e R$ 24.337 de juros, totalizando R$ 109.103, dos quais R$ 5.455 foram pagos a título de entrada. O restante está registrado na rubrica de parcelamentos de ICMS, sendo R$ 20.729 no circulante e R$ 82.919 no não circulante.

18. Provisões para riscos processuais

A Companhia é parte em diversos processos oriundos do curso normal dos seus negócios, para os quais foram constituídas provisões baseadas na estimativa de seus consultores legais e/ou na expectativa de provável desembolso de caixa futuro.

As principais informações desses processos, no período findo em 30 de setembro de 2024 e exercício findo em dezembro de 2023, estão assim representadas:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
Tributários	2.676	125.634	5.771	127.169
Trabalhistas e previdenciárias	3.593	3.694	3.625	3.707
Cíveis	5.511	2.301	5.511	2.301
Regulatórias	518	471	519	471
	12.298	**132.100**	**15.426**	**133.648**

A movimentação dos saldos consolidados das provisões no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 e no exercício de 2023 estão demonstradas a seguir:

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Controladora	31.12.2023	Adições	Baixas (*)	Atualizações	30.09.2024
Tributários	125.634	10.264	(135.017)	1.795	2.676
Trabalhistas e previdenciári	3.694	-	-	(101)	3.593
Cíveis	2.301	3.091	(389)	508	5.511
Regulatórias	471	-	-	47	518
Total	**132.100**	**13.355**	**(135.406)**	**2.249**	**12.298**

Consolidado	31.12.2023	Adições	Baixas (*)	Atualizações	30.09.2024
Tributários	127.169	12.027	(135.017)	1.592	5.771
Trabalhistas e previdenciári	3.707	-	-	(82)	3.625
Cíveis	2.301	3.091	(389)	508	5.511
Regulatórias	471	-	-	48	519
Total	**133.648**	**15.118**	**(135.406)**	**2.066**	**15.426**

(*) No primeiro trimestre de 2024 a Companhia realizou um parcelamento de ICMS de valores que estavam registrados em 31 de dezembro de 2023 como contingências tributárias, referentes a algumas inconsistências tributárias em operações de ICMS no Estado de Minas Gerais, compreendendo o período de abril de 2019 a dezembro de 2022, no valor de R$ 105.922.

(a) Natureza das contingências

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas e tributários, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As respectivas provisões para contingências foram constituídas considerando a estimativa feita pelos assessores jurídicos, para os processos cuja probabilidade de perda nos respectivos desfechos foi avaliada como provável. A Administração acredita que a resolução destas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado.

As contingências trabalhistas e previdenciárias referem-se a processos movidos por ex-funcionários vinculados a verbas decorrentes da relação de emprego e a vários pleitos indenizatórios.

(b) Perdas possíveis, não provisionadas no balanço

Em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas eram parte passiva em outros processos tributários, trabalhista e cíveis, envolvendo risco de perda para a Companhia avaliados como “possíveis”, conforme análise individual de cada um dos processos realizada pela Administração, além de opinião legal dos seus consultores jurídicos, conforme montantes abaixo:

	Controladrora		Consolidado	
Natureza das contingências	30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
Tributárias	2.174.490	1.909.776	2.191.224	1.926.303
Trabalhistas e previdenciárias	876	912	1.254	1.282
Cíveis	1.500	1.400	1.500	1.400
Total	**2.176.866**	**1.912.088**	**2.193.978**	**1.928.985**

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Os principais processos constantes no quadro acima em 30 de setembro de 2024 são:

(i) Auto de infração com a alegação de ocultação do real importador nas compras internacionais de produtos feitas pela Proinox (empresa incorporada pela Companhia em julho de 2023) e posteriormente comercializadas a controladora e clientes, no valor de R$ 708.986, montante equivalente ao valor aduaneiro das importações feitas pela Proinox no período de abril de 2019 a outubro de 2021, no entanto, a Companhia é responsável solidária no auto de infração. O valor total dessas ações em 30 de setembro de 2024 era de R$ 933.151.

(ii) Auto de infração alegando cessão de nome da Controladora para a Proinox em operações de comércio exterior com vistas ao acobertamento do real importador. Auto de infração conexo com o auto descrito no item anterior. A Companhia é responsável solidária no auto de infração. O valor total dessa ação em 30 de setembro de 2024 era de R$ 94.518.

Os autos de infração acima foram novamente avaliados pelo patrono da ação e por um segundo escritório de advocacia de renome, ambos tiveram opiniões convergentes sobre o prognóstico de perda possível.

Ambas as opiniões reforçam os sólidos argumentos para a Companhia afastar a exigência fiscal, já que as importações foram realizadas de forma transparente e com base em contratos válidos e hígidos, não havendo qualquer simulação ou prejuízo aos controles aduaneiros, bem como danos ao erário público, tanto que o Auto de Infração foi baseado no valor aduaneiro das importações e não no valor dos tributos.

(iii) Cobrança de Imposto sobre produtos industrializados (IPI), devido à discussão sobre a validade da redução da alíquota deste tributo em função do Processo produtivo básico (“PPB”). No trimestre findo em 30 de junho de 2024 esse processo passou para a esfera judicial, no entanto, segue com prognóstico possível de perda. O valor total dessa ação em 30 de setembro de 2024 era de R$ 219.013.

(iv) Trata-se de Auto de Infração referente a cobrança de supostos créditos tributários relativos ao Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) dos períodos de julho de 2018 a dezembro de 2019. O valor total dessa ação em 30 de setembro de 2024 era de R$ 94.882.

(v) Auto de infração lavrado através da revisão aduaneira devido a discussão sobre a classificação fiscal de placas de circuitos adquiridas pela Companhia. O valor total dessa ação em 30 de setembro de 2024 era de R$ 103.546.

(vi) Três autos de infração relativos ao ICMS recebidos em maio e junho de 2023, decorrentes de recálculo feito pela Secretaria da Fazenda de Minas Gerais referentes a denúncias espontâneas realizadas em 30 de setembro de 2022. Os valores considerados devidos pela Companhia foram parcelados, e o restante, foi impugnado visto que o lançamento não considerou o benefício do crédito presumido na apuração do valor lançado. O valor total dessa ação em 30 de setembro de 2024 era de R$ 156.383.

(vii) Auto de infração referente ao ICMS no estado de Minas Gerais em função de discussões sobre o período de início do benefício do regime especial, se no protocolo ou na data de atualização do regime. O valor total dessas ações em 30 de setembro de 2024 era de R$ 47.791.

(viii) Auto de Infração lavrado para exigência de IRPJ e CSLL supostamente gerados por conta

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

de apropriação de créditos presumidos de ICMS, apurados no ano-calendário de 2016. O valor total dessa ação em 30 de setembro de 2024 era de R$ 35.202.

(ix) Cobrança de ICMS das vendas realizadas para a Zona franca de Manaus, com alegação de não internalização das notas fiscais pelos clientes. O valor total dessa ação em 30 de setembro de 2024 era de R$ 128.442.

(x) Trata-se de Auto de Infração lavrado pela Receita Federal do Brasil objetivando a cobrança de supostos créditos tributários relativos ao Imposto sobre Produtos Industrializados ("IPI"), sendo os principais valores relacionados as classificações fiscais incorretas na comercialização de telas, caixas de som, DVR, HVR e NVR, referente aos períodos de janeiro a dezembro de 2020, O valor total dessa ação em 30 de setembro de 2024 era de R$ 36.074.

19. Patrimônio Líquido

19.1 Capital social

Em 30 de setembro de 2024, o capital social autorizado é de R$ 2.228.068. O capital subscrito e integralizado é R$ 1.713.377. O número de ações é 820.539.225, sendo todas elas ações ordinárias (R$ 1.713.377, dividido em 820.539.225 ações ordinárias, sem valor nominal, em 31 de dezembro de 2023) distribuídas como segue:

Acionistas	30.09.2024	31.12.2023
Controladores e partes relacionadas	336.818.752	336.817.752
Não controladores, partes relacionadas e diretores	470.593.988	475.829.588
Ações em tesouraria	13.126.485	7.891.885
	820.539.225	**820.539.225**

O estatuto social da Companhia prevê o máximo de 1.067.025.987 ações ordinárias pela eventual emissão de novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

19.2 Reservas de lucros

a) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social.

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos e aumentar o capital.

b) Reserva de incentivos fiscais

As reservas de incentivos fiscais são decorrentes de subvenções e assistências governamentais, reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que foram cumpridas as condições estabelecidas pelos governos concedentes.

São apuradas e regidas de acordo com os contratos, termos de acordo e legislação

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

aplicáveis a cada benefício.

A Companhia é detentora da subvenção governamental junto ao Estado de Minas Gerais, o qual autoriza o diferimento do pagamento de ICMS nas entradas das mercadorias que especifica, em decorrência de importação direta do exterior, e assegura crédito presumido parcial para o ICMS nas saídas das mercadorias comercializadas pela Companhia.

A principal obrigação da Companhia pela fruição deste incentivo compreende a realização de investimentos, que estão sendo cumpridos e comprovados junto à Fazenda Estadual.

Os efeitos no resultado são registrados na contabilidade pelo regime de competência, no grupo das deduções de vendas – impostos incidentes.

Segundo a legislação do Imposto de Renda, a Reserva de Incentivos Fiscais pode ser utilizada para aumento de capital e absorção de prejuízos, não podendo ser distribuída como dividendos, por tratar-se de um benefício do Estado à Companhia para uma atividade específica.

Em 2023, conforme aprovação do Conselho de Administração, foi transferido para a Reserva de Investimentos o montante de R$ 250.000, reduzindo o valor das Reservas de incentivos fiscais de R$ 1.201.163 no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 para R$ 951.163 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

O montante acima foi adicionado na apuração do imposto de renda e da contribuição social do respectivo exercício.

c) Reserva de capital, estatutária e ações em tesouraria

c.1) Reserva de capital

Em 30 de setembro de 2024 o saldo de reserva de capital da Companhia é de R$ 975.378, composto pelo montante de ágio na subscrição de ações por ocasião da abertura de capital em 2021, além do resultado com ações em tesouraria, destinado à respectiva reserva em dezembro de 2021.

c.2) Reserva estatutária

Reserva para compra de ações em tesouraria

Em 2020, a Companhia efetuou a destinação de parte do seu resultado à criação de reserva estatutária, destinada para recompra de ações em tesouraria no montante de R$ 22.711.

O objetivo da recompra é obter ações para: (i) futuro plano de incentivo baseado em ações; (ii) revendê-las no futuro. Não houve movimentação dessa reserva em 2024, mantendo-se o valor de R$ 22.711.

Ações em tesouraria

Recompra de ações

O montante de ações em tesouraria no período findo em 30 de setembro de 2024 é de R$

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

19.982, composto por 13.126.485 ações e R$ 9.216 composto por 7.891.885 ações no exercício em 31 de dezembro de 2023.

O montante limite do programa de recompra em aberto até 15.952.915 ações ordinárias de emissão da Companhia poderão ser objeto da recompra de ações, representando, no momento, 4,07% do total de ações em circulação da Companhia e de 1,94% do total de ações de emissão da Companhia.

A recompra de ações será realizada por meio da utilização de recursos disponíveis nas contas de reserva de capital e de lucros, com exceção das reservas especificadas no art. 8º, § 1º, da Resolução 77.

Reserva para investimentos

A finalidade da reserva de investimentos é de custear investimentos para crescimento e expansão, bem como financiar o capital de giro da Companhia, podendo ainda, de acordo com a decisão dos acionistas, ser utilizada para distribuição de dividendos. Em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o seu saldo era de R$ 369.717.
O montante total desta reserva, somada às outras reservas de lucro, não pode ultrapassar o valor do capital social.

d) Dividendos e juros sobre capital próprio

Dividendos

O estatuto social da Companhia estabelece que a partir de junho de 2021, a distribuição de dividendo mínimo obrigatório será de 25% do resultado do exercício, ajustado na forma da lei. No período, a Companhia não efetuou qualquer distribuição de dividendos aos acionistas.

20. Receita líquida de vendas

A receita líquida da Companhia está composta conforme demonstrado a seguir:

	Trimestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023
Receita bruta de vendas				
Venda de produtos	1.072.371	1.241.403	1.085.442	1.258.614
	1.072.371	**1.241.403**	**1.085.442**	**1.258.614**
Deduções de vendas				
Devoluções e abatimentos	(74.927)	(204.628)	(88.406)	(202.550)
Impostos sobre vendas	(177.768)	(150.419)	(187.127)	(172.276)
	(252.695)	**(355.047)**	**(275.533)**	**(374.826)**
Receita líquida	**819.676**	**886.356**	**809.909**	**883.788**

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas
Para os períodos de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nove meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023
Receita bruta de vendas				
Venda de produtos	3.212.444	3.681.176	3.321.013	3.796.383
	3.212.444	**3.681.176**	**3.321.013**	**3.796.383**
Deduções de vendas				
Devoluções e abatimentos	(291.613)	(537.815)	(329.047)	(540.370)
Impostos sobre vendas	(516.247)	(578.645)	(566.365)	(597.729)
	(807.860)	**(1.116.460)**	**(895.412)**	**(1.138.099)**
Receita líquida	**2.404.584**	**2.564.716**	**2.425.601**	**2.658.284**

Em 15 de dezembro de 2023, foi aprovada a Medida Provisória (MP) 1185/23, que foi convertida em lei pela Lei Ordinária 14.789/23 que dispõe sobre o crédito fiscal decorrente de subvenção para implantação ou expansão de empreendimento econômico. A partir de janeiro de 2024, as subvenções recebidas pelas empresas, classificadas pela nova legislação como “para Custeio”, passaram a incorporar a base de cálculo dos tributos federais.

As empresas do grupo com maior faturamento, a Controladora e suas controladas GIGA e BRC possuem mandado de segurança para afastar a tributação do Pis e da Cofins sobre as respectivas subvenções governamentais. Ambos os mandados de segurança obtidos em 2024 e baseados no Pacto Federativo.

Ainda assim, a Companhia, decidiu manter o provisionamento destes tributos aguardando a definição da matéria, que tinha julgamento agendado para agosto, mas ainda não ocorreu foi pautado no STF (Supremo Tribunal Federal) – Tema 843.

Os valores do Pis e da Cofins sobre as subvenções governamentais registrados no período findo em 30 de setembro de 2024, na rubrica de Impostos sobre vendas foi de R$ 20.039 na Controladora e R$ 25.999 no Consolidado.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

21. Custos e despesas por natureza

	Trimestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023
Custo das mercadorias e produtos vendidos				
Custos materiais	677.459	728.476	576.512	706.471
Com pessoal	23.031	27.574	32.893	39.614
Depreciação/Amortização	2.110	3.838	7.490	10.255
Outros	(17.717)	56.139	(6.262)	68.589
	684.883	**816.027**	**610.633**	**824.929**
Despesas com vendas				
Comerciais	84.707	71.826	89.848	74.804
Distribuição	48.981	76.644	59.109	84.610
Promoções e marketing	29.232	33.228	29.981	35.291
Pos-venda	24.251	24.179	24.570	24.518
Créditos de liquidação duvidosa	6.168	(9.190)	6.103	(8.747)
	193.339	**196.687**	**209.611**	**210.476**
Despesas gerais e administrativas				
Com pessoal	8.106	8.670	9.684	10.402
Serviços profissionais	5.523	4.694	5.324	5.209
Tecnologia e comunicação	9.423	6.781	11.886	7.772
Aluguéis, seguros, viagens, outras	3.908	7.255	6.432	8.898
	26.960	**27.400**	**33.326**	**32.281**

	Nove meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023
Custo das mercadorias e produtos vendidos				
Custos materiais	2.032.982	2.092.385	1.796.897	2.038.970
Com pessoal	65.807	71.419	99.465	115.227
Depreciação/Amortização	5.783	7.301	19.410	20.022
Outros (*)	(70.374)	157.344	(48.678)	213.793
	2.034.198	**2.328.449**	**1.867.094**	**2.388.012**
Despesas com vendas				
Comerciais	226.953	203.255	250.326	219.205
Distribuição	148.482	200.160	177.767	232.357
Promoções e marketing	86.671	108.990	89.564	121.485
Pos-venda	74.829	63.727	76.266	64.583
Créditos de liquidação duvidosa	16.031	16.560	18.060	21.581
	552.966	**592.692**	**611.983**	**659.211**
Despesas gerais e administrativas				
Com pessoal	22.648	30.458	26.203	33.185
Serviços profissionais	14.569	15.534	17.483	17.415
Tecnologia e comunicação	26.427	25.344	32.567	29.433
Aluguéis, seguros, viagens, outras	10.936	19.491	18.031	27.002
	74.580	**90.827**	**94.284**	**107.035**

(*) Nesta rúbrica estão reconhecidos os valores da reversão de perda estimada para realização dos estoques no montante de 93.829 na Controladora e 93.161 no Consolidado (Constituição de provisão de 93.345 para Controladora e 119.572 Consolidado em 30.09.2023).

22. Resultado financeiro

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

	Trimestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicação financeira	17.729	15.749	21.084	21.571
Juros ativos	1.252	2.324	1.317	2.443
Atualizações monetárias ativas	737	6.862	1.108	12.276
Ajustes a valor presente	6.511	15.989	6.511	14.347
Ganhos com derivativos	15.285	54.803	15.285	54.803
Outras	3.108	1.965	2.942	2.397
	44.622	**97.692**	**48.247**	**107.837**
Despesas financeiras				
Juros passivos	(12.597)	(18.397)	(12.967)	(19.189)
Atualizações monetárias passivas	(7.318)	(15.777)	(11.213)	(36.618)
Perdas com derivativos	(23.720)	(40.241)	(23.720)	(40.241)
Despesas bancárias	(3.387)	(13.243)	(4.388)	(13.301)
Outras depesas	(3.561)	(7.218)	(3.582)	(7.391)
	(50.583)	**(94.876)**	**(55.870)**	**(116.740)**
Variação cambial				
Ativa	36.745	131.231	46.771	194.214
Passiva	(2.319)	(196.133)	(1.961)	(271.423)
	34.426	**(64.902)**	**44.810**	**(77.209)**
Resultado financeiro liquido	**28.465**	**(62.086)**	**37.187**	**(86.112)**

	Nove meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicação financeira	55.070	41.626	67.508	60.307
Juros ativos	5.331	3.761	5.521	3.961
Atualizações monetárias ativas	4.979	13.097	6.550	13.933
Ajustes a valor presente	26.273	35.466	26.273	31.848
Ganhos com derivativos (*)	107.604	54.803	107.604	54.803
Outras	5.169	10.829	11.473	11.309
	204.426	**159.582**	**224.929**	**176.161**
Despesas financeiras				
Juros passivos	(39.582)	(54.305)	(41.056)	(57.287)
Atualizações monetárias passivas	(28.221)	(43.714)	(8.016)	(66.411)
Perdas com derivativos (*)	(57.647)	(170.358)	(57.647)	(170.358)
Despesas bancárias	(8.276)	(14.155)	(9.682)	(14.290)
Outras depesas	(11.846)	(16.339)	(12.012)	(16.871)
	(145.572)	**(298.871)**	**(128.413)**	**(325.217)**
Variação cambial				
Ativa (*)	51.651	290.707	65.744	380.044
Passiva (*)	(174.304)	(247.335)	(208.817)	(342.576)
	(122.653)	**43.372**	**(143.073)**	**37.468**
Resultado financeiro liquido	**(63.799)**	**(95.917)**	**(46.557)**	**(111.588)**

(*) A Companhia possui contratos de swap destinados a mitigar os riscos de eventuais perdas financeiras nos seus empréstimos e financiamentos. Os efeitos desta rúbrica se dão em função da oscilação do Dólar e do CDI.

23. Outras receitas/(despesas) operacionais

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

	Trimestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023
Outras receitas				
Créditos fiscais extemporâneos	750	21.202	11.545	21.202
Indenizações, intermediações, venda imobilizado, demais receitas	18.487	16.391	3.902	4.892
Crédito Financeiro Lei 13.969	34.907	37.253	36.073	38.790
	54.144	**74.846**	**51.520**	**64.884**
Outras despesas				
Autos de infração e outros débitos tributários extemporâneos	(13.162)	(6.014)	(13.685)	(6.310)
Provisões tributárias, trabalhistas e outras	7.763	(1.189)	7.718	(1.205)
Indenizações e multas contratuais, perdas imobilizado, demais despesas	(406)	2.800	(1.925)	(567)
Pesquisa e desenvolvimento	(5.688)	(10.291)	(10.225)	(10.763)
	(11.493)	**(14.694)**	**(18.117)**	**(18.845)**
Outras receitas e despesas líquidas	**42.651**	**60.152**	**33.403**	**46.039**

	Nove meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
Acumulado	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023
Outras receitas				
Créditos fiscais extemporâneos (*)	27.268	21.202	46.616	21.202
Indenizações, intermediações, venda imobilizado, demais receitas	60.889	82.390	12.114	18.759
Crédito Financeiro Lei 13.969	101.567	127.055	106.605	132.805
	189.724	**230.647**	**165.335**	**172.766**
Outras despesas				
Autos de infração e outros débitos tributários extemporâneos	(13.161)	(36.427)	(15.118)	(36.723)
Provisões tributárias, trabalhistas e outras	11.200	2.725	11.155	2.709
Indenizações e multas contratuais, perdas imobilizado, demais despesas	(184)	(8.883)	(4.087)	(12.615)
Pesquisa e desenvolvimento	(30.883)	(44.061)	(48.088)	(52.297)
	(33.028)	**(86.646)**	**(56.138)**	**(98.926)**
Outras receitas e despesas líquidas	**156.696**	**144.001**	**109.197**	**73.840**

(*) Na nota explicativa 16 – Obrigações fiscais e trabalhistas, há o detalhamento dos principais valores referentes aos Créditos fiscais extemporâneas reconhecidos no período findo em 30 de junho de 2024.

24. Resultado por ação

O quadro a seguir apresentado, reconcilia o resultado apurado em 30 de setembro de 2024 e 2023 no cálculo do resultado por ação básico e diluído:

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

	Acumulado	
	30.09.2024	30.09.2023
Prejuízo do período atribuído aos acionistas	**(119.737)**	**(511.340)**
Quantidade de ações ordinárias	807.412.740	812.647.340
Quantidade de ações preferenciais		
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias e preferenciais (em unidades)	**807.412.740**	**812.647.340**
Prejuízo Básico e Diluído (em R$) por ação ordinária	**(0,148297)**	**(0,629227)**
Prejuízo Básico e Diluído (em R$) por ação preferencial	**(0,148297)**	**(0,629227)**

25. Gestão de risco financeiro

25.1 Considerações gerais e políticas

A gestão de riscos é realizada pela Tesouraria da Companhia, que tem também a função de apresentar todas as operações de aplicações e empréstimos realizadas pelas controladas da Companhia, para aprovação da Alta Administração e do Conselho de Administração da Companhia.

25.2 Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa), risco de preço, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia.

A gestão de risco é realizada pela alta Administração da Companhia, segundo as políticas aprovadas pelos acionistas. A alta Administração da Companhia identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros.

(a) Risco de mercado

A Companhia e suas controladas estão expostas aos riscos de mercado, decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio, mudanças nas taxas de juros e mudanças na legislação brasileira em todas as esferas e insolvência de clientes e fornecedores.

(b) Risco cambial

O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado. Abaixo a exposição da Companhia com instrumentos financeiros.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

b.1) Obrigações expostas à variação cambial

Por meio da aplicação de procedimentos de avaliação da estrutura do endividamento e sua exposição à variação cambial, foram contratados instrumentos financeiros derivativos, contratos de swap, objetivando mitigar os riscos de eventuais perdas financeiras nos empréstimos e financiamentos (Vide Nota Explicativa n°15).

Com relação ao saldo a pagar, em dólares americanos, à fornecedores de matéria-prima internacionais, conforme descrito na Nota Explicativa n°14, a Companhia possui política de contratação de instrumentos financeiros derivativos *Non-Deliverable forward* (NDF), para mitigar o risco de flutuação ao qual está exposta, sempre quando tenha firmado contratos com a fixação do preço de vendas, preponderantemente, junto ao órgão público.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

b.2). Composição dos saldos registrados em contas patrimoniais de instrumentos financeiros derivativos

b.2.1) Swap

Operações passivas
Objetivo de hedge de risco cambial

Swap	Indexador	Vencto.	Valor nocional	Valor justo em 30.09.2024			Valor justo em 31.12.2023		
				Ponta Ativa	Ponta Passiva	Saldo	Ponta Ativa	Ponta Passiva	Saldo
Banco									
Citibank	Dólar - CDI	ago/2027	34.837	87.388	(84.744)	2.644	104.525	(117.050)	(12.525)
Citibank	Dólar - CDI	dez/2025	11.000	30.525	(30.392)	133	35.682	(39.636)	(3.954)
Bradesco	Dólar - CDI	fev/2025	34.837	27.016	(29.151)	(2.135)	59.545	(73.601)	(14.056)
(*) Santander	Dólar - CDI	jun/2027	63.597	238.704	(229.398)	9.306	291.540	(317.843)	(26.303)
Safra	Dólar - CDI	mar/2024	17.763	-	-	-	9.538	(11.273)	(1.735)
Votorantim	Dólar - CDI	mar/2024	12.490	-	-	-	6.701	(7.889)	(1.188)
Banco do Brasil	Euro - CDI	mar/2025	10.000	37.712	(35.921)	1.791	54.570	(58.535)	(3.965)
Banco do Brasil	Dólar - CDI	mar/2025	27.317	20.230	(18.905)	1.325	103.024	(111.690)	(8.666)
Total			**211.841**	**441.575**	**(428.511)**	**13.064**	**665.125**	**(737.517)**	**(72.392)**

(*) O Swap acima contratado junto ao Banco Santander (Brasil) S.A. para proteção do empréstimo no valor de US$ 63.597 mil, tomado com o agente financiador Banco Santander (Brasil) S.A., Luxembourg Branch, possui um limitador de USD/BRL 7,50.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

b.2.2) NDF´s

			Nocional		MTM
Tipo	**Contraparte**	**Moeda**	**USD**	**Reais**	**30.09.2024**
NDF	Citibank	USD	852	4.641	4.641
NDF	Fibra	USD	(712)	(3.881)	(3.881)

b.3). Saldos dos ativos e passivos derivativos apresentados no balanço patrimonial

Os ativos e passivos financeiros derivativos, apresentados no balanço patrimonial, cujo objetivo de proteção patrimonial, estão resumidos a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	**31.12.2023**	**30.09.2024**	**31.12.2023**
Valores a receber				
NDF	4.641	-	4.641	-
SWAP	15.199	-	15.199	-
	19.840	**-**	**19.840**	**-**
Valores a pagar				
NDF	(3.881)	-	(3.881)	-
SWAP	(2.135)	(72.392)	(2.135)	(72.392)
	(6.016)	**(72.392)**	**(6.016)**	**(72.392)**
Efeito líquido	**13.824**	**(72.392)**	**13.824**	**(72.392)**

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

(c) Análise de sensibilidade de risco cambial

No intuito de prover informações do comportamento dos riscos de mercado que a Companhia e suas controladas estavam expostas em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, em relação ao saldo de fornecedores estrangeiros a pagar (nota explicativa n°13) e de empréstimos em moeda estrangeira na modalidade FINIMP, são considerados três cenários, sendo que o cenário provável, que é o valor justo em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, e mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado, denominados de Possível e Remoto, respectivamente. Foi utilizada a curva futura do mercado em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023.

	30.09.2024									
	Controladora					Consolidado				
	Saldo Contábil	25%	Efeito no Resultado	50%	Efeito no Resultado	Saldo Contábil	25%	Efeito no Resultado	50%	Efeito no Resultado
Fornecedores estrangeiros	(554.817)	(693.521)	(138.704)	(832.226)	(277.409)	(777.542)	(971.928)	(194.386)	(1.166.313)	(388.771)
	(554.817)	**(693.521)**	**(138.704)**	**(832.226)**	**(277.409)**	**(777.542)**	**(971.928)**	**(194.386)**	**(1.166.313)**	**(388.771)**

	31.12.2023									
	Controladora					Consolidado				
	Saldo Contábil	25%	Efeito no Resultado	50%	Efeito no Resultado	Saldo Contábil	25%	Efeito no Resultado	50%	Efeito no Resultado
Fornecedores estrangeiros	(246.214)	(307.768)	(61.554)	(369.321)	(123.107)	(403.113)	(503.891)	(100.778)	(604.670)	(201.557)
Financiamentos - FINIMP	(17.564)	(21.955)	(4.391)	(26.346)	(8.782)	(17.564)	(21.955)	(4.391)	(26.346)	(8.782)
	(263.778)	**(329.723)**	**(65.945)**	**(395.667)**	**(131.889)**	**(420.677)**	**(525.846)**	**(105.169)**	**(631.016)**	**(210.339)**

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Os saldos de empréstimos de capital de giro, em moeda estrangeira, não foram incluídos na análise acima, pois a Companhia contratou, junto a instituições financeiras, operação de swap observando as mesmas datas, vencimentos e valores nacionais das referidas exposições passivas contratadas em moeda estrangeira, substituindo-o pela variação percentual do CDI aplicada em montante em reais.

(d) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo. Os empréstimos emitidos com taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. Os empréstimos emitidos com taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

Esse risco é mitigado em parte pelas aplicações financeiras realizadas pela Companhia.

Com o objetivo de fornecer informações do comportamento do risco de taxa de juros ao qual a Companhia e suas controladas estavam expostas em 30 de setembro de 2024 em relação aos saldos de empréstimos (nota explicativa n°14), são considerados três cenários, sendo o cenário provável, que é o valor justo em 30 de setembro de 2024, e mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado, denominados de Possível e Remoto, respectivamente. Foi utilizada a curva futura do mercado em 30 de setembro de 2024.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Análise sensibilidade Exposição à taxa de Juros

	Saldo Contábil		CDI em 30.09.2024	Custo/Ganho Atual
	Controladora	Consolidado		
Em moeda nacional				
Aplicações financeiras	591.644	708.119	**10,65%**	**102,50% CDI**
Capital de giro	(92.521)	(92.521)	**10,65%**	**117,21% CDI**
FINEP	(37.654)	(37.654)	**10,65%**	**28,57% CDI**
Em moeda estrangeira				
Capital de giro ponta passiva do SWAP	(428.511)	(428.511)	**10,65%**	**119,97% CDI**
Total Exposição à taxa de juros	**32.958**	**149.433**		

	Cenário (I) sem Variação da taxa			Cenário (II) com Variação da taxa em 25%			Cenário (III) com Variação da taxa em 50%		
		Efeito no resultado			Efeito no resultado			Efeito no resultado	
	Taxa	Controladora	Consolidado	Taxa	Controladora	Consolidado	Taxa	Controladora	Consolidado
Em moeda nacional									
Aplicações financeiras	**10,92%**	64.585	77.300	**13,65%**	80.732	96.625	**16,37%**	96.878	115.950
Capital de giro	**12,48%**	(11.549)	(11.549)	**15,60%**	(14.437)	(14.437)	**18,72%**	(17.324)	(17.324)
FINEP	**3,04%**	(1.146)	(1.146)	**3,80%**	(1.432)	(1.432)	**4,56%**	(1.719)	(1.719)
Em moeda estrangeira									
Capital de giro ponta passiva do SWAP	**12,78%**	(54.750)	(54.750)	**15,97%**	(68.438)	(68.438)	**19,17%**	(82.125)	(82.125)
		(2.860)	**9.855**		**(3.575)**	**12.319**		**(4.289)**	**14.783**

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

(e) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos em instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes e o mercado de reposição.

Para bancos e instituições financeiras são aceitos somente títulos de entidades consideradas de primeira linha.

A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores, conforme descrito na Nota Explicativa n°2.2, práticas contábeis.

Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante os exercícios apresentados nessas demonstrações contábeis e a Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes, além da provisão já constituída (Nota explicativa n° 4).

A seguir, demonstramos os valores do ativo financeiro sujeitos a risco de crédito:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	**31.12.2023**	**30.09.2024**	**31.12.2023**
Caixa e equivalente de caixa	606.605	843.287	739.899	1.045.987
Contas a receber	1.004.735	947.389	1.139.550	1.104.396
	1.611.340	**1.790.676**	**1.879.449**	**2.150.383**

(f) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas dos quocientes do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pela Companhia, além do saldo exigido para Administração do capital circulante, é investido em contas correntes com incidência de juros, depósitos a prazo e depósitos de curto prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir, analisa os passivos financeiros não derivativos da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

	30.09.2024				
Controladora	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	Saldo contabil
Empréstimos e financiamentos	112.275	219.659	232.324	-	564.258
Fornecedores	1.302.455	-	-	-	1.302.455
	1.414.730	**219.659**	**232.324**	**-**	**1.866.713**

	30.09.2024				
Consolidado	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	Saldo contabil
Empréstimos e financiamentos	112.275	219.659	232.324	-	564.258
Fornecedores	834.451	-	-	-	834.451
	946.726	**219.659**	**232.324**	**-**	**1.398.709**

	31.12.2023				
Controladora	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	Saldo contabil
Empréstimos e financiamentos	357.645	211.094	251.493	-	820.232
Fornecedores	1.030.822	-	-	-	1.030.822
	1.388.467	**211.094**	**251.493**	**-**	**1.851.054**

	31.12.2023				
Consolidado	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	Saldo contabil
Empréstimos e financiamentos	357.645	211.094	251.493	-	820.232
Fornecedores	576.877	-	-	-	576.877
	934.522	**211.094**	**251.493**	**-**	**1.397.109**

25.3 Gestão do Capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento. A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total.

A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras. O capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

A seguir, os índices de alavancagem financeira em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	31.12.2023	30.09.2024	31.12.2023
Empréstimos e financiamentos	564.258	820.232	564.258	820.232
Caixa e equivalente de caixa	(606.605)	(843.287)	(739.899)	(1.045.987)
(Caixa) dívida líquida	**(42.347)**	**(23.055)**	**(175.641)**	**(225.755)**
Patrimônio líquido	3.089.553	3.217.030	3.089.553	3.217.030
Índice de alavancagem financeira	**-1,4%**	**-0,7%**	**-5,7%**	**-7,0%**

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

25.4 Instrumentos Financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e proteção.

A política relativa à contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é aprovada pelos acionistas e pela Administração, sendo posteriormente analisada de forma periódica em relação à exposição ao risco que a Administração pretende proteger. A Companhia não realiza qualquer transação e aplicação de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas e aprovadas pela Administração.

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Os julgamentos foram requeridos na interpretação dos dados de mercado para produzir as estimativas dos valores de realização mais adequados.

Assim, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito material nos valores de realização estimados.

As políticas de administração de risco da Companhia foram estabelecidas pelos acionistas e pela Administração, a fim de identificar e analisar riscos enfrentados pela Companhia, para estabelecer apropriados limites de riscos e controles necessários para monitorar a aderência aos limites. Políticas de gerenciamento de riscos e sistemas são revisadas regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia.

Classificação dos instrumentos financeiros

Em 30 de setembro de 2024, os principais instrumentos financeiros estão descritos a seguir:

- **Caixa e equivalentes de caixa**: São classificados como valor justo por meio de resultado ou custo amortizado. O valor de mercado está refletido nos valores registrados nos balanços patrimoniais;

- **Contas a receber de clientes e outros créditos**: Decorrem diretamente das operações da Companhia e são classificados como recebíveis e estão registrados pelos seus valores originais, sujeitos a perdas estimadas e ajustes a valor presente e abatimentos concedidos à clientes, quando aplicável;

- **Partes relacionadas**: Decorrem de operações realizadas com as controladas da Companhia, sendo eliminadas no processo de consolidação. Os valores de mercado destes instrumentos financeiros são equivalentes aos seus valores contábeis;

- **Contratos de mútuo conversível em participação societária:** Decorrem de contratos realizados entre o fundo de investimento Inova V e *startups* de base tecnológica, onde há opção de conversão do mútuo em participação no capital dessas empresas após decorrido períodos específicos e atendidas certas condições. Esse instrumento financeiro é avaliado

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

pelo valor justo, por meio do resultado;

- **Fornecedores e outras contas a pagar**: Decorrem diretamente das operações da Companhia e são classificados como passivos financeiros;

- **Empréstimos e financiamentos**: Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos aproximam-se dos seus valores justos, pois estão atrelados a uma taxa de juros pós-fixada, no caso, a variação do CDI. Os valores contábeis dos financiamentos atrelados à TJLP aproximam-se dos seus valores justos em virtude de a TJLP ter correlação com o CDI e ser uma taxa pós-fixada. Os valores justos dos empréstimos e financiamentos contratados com juros prefixados correspondem a valores próximos aos saldos contábeis divulgados na Nota Explicativa nº 14;

- **Instrumentos financeiros derivativos:** Os instrumentos financeiros derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado. A Companhia não possui derivativos designados como *hedge accounting* para nenhum dos exercícios apresentados nessas demonstrações contábeis individuais e consolidadas condensadas.

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir e não existem outros instrumentos financeiros classificados em outras categorias além das informadas abaixo em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

- **C.A** – Custo amortizado;
- **VJR** – Valor justo por meio de resultado.

	Controladora				
	30.09.2024		31.12.2023		
	Valor Contábil	Valor justo	Valor Contábil	Valor justo	Classificação
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	606.605	606.605	843.287	843.287	**C.A**
Contas a receber	1.004.735	1.004.735	947.389	947.389	**C.A**
Partes relacionadas	242	242	22.128	22.128	**C.A**
Instrumentos financeiros derivativos	19.840	19.840	-	-	**VJR**
Outros créditos	17.745	17.745	22.253	22.253	**C.A**
	1.649.167	**1.649.167**	**1.835.057**	**1.835.057**	
Passivos					
Fornecedores	1.302.455	1.302.455	1.030.822	1.030.822	**C.A**
Empréstimos e financiamentos	564.258	566.246	820.232	822.505	**C.A**
Partes relacionadas	349	349	18.066	18.066	**C.A**
Instrumentos financeiros derivativos	6.016	6.016	72.392	72.392	**VJR**
Passivos de arrendamentos	13.221	13.221	37.274	37.274	**C.A**
Outras contas a pagar	27.575	27.575	59.808	59.808	**C.A**
Passivo de contrato com clientes	23.966	23.966	39.190	39.190	**C.A**

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas
Para os períodos de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	30.09.2024		31.12.2023		
	Valor Contábil	Valor justo	Valor Contábil	Valor justo	Classificação
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	739.899	739.899	1.045.987	1.045.987	**C.A**
Contas a receber	1.139.550	1.139.550	1.104.396	1.104.396	**C.A**
Mútuo conversível em participação societ	20.500	20.500	94.000	94.000	**C.A**
Instrumentos financeiros derivativos	19.840	19.840	-	-	**VJR**
Outros créditos	18.434	18.434	22.793	22.793	**C.A**
	1.938.223	**1.938.223**	**2.267.176**	**2.267.176**	
Passivos					
Fornecedores	834.451	834.451	576.877	576.877	**C.A**
Empréstimos e financiamentos	564.258	566.246	820.232	822.505	**C.A**
Instrumentos financeiros derivativos	6.016	6.016	72.392	72.392	**VJR**
Passivos de arrendamentos	24.254	24.254	50.612	50.612	**C.A**
Outras contas a pagar	35.129	35.129	87.688	87.688	**C.A**
Passivo de contrato com clientes	25.699	25.699	40.760	40.760	**C.A**
	1.489.807	**1.491.795**	**1.648.561**	**1.650.834**	

Instrumentos financeiros derivativos

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia possui swaps para minimizar os efeitos cambiais dos contratos de “Empréstimos e financiamentos” (Nota explicativa n°25.2 (b.2)).

O efeito da mensuração ao valor justo destes instrumentos derivativos está contabilizado no resultado do exercício, no resultado financeiro.

A posição dos instrumentos financeiros derivativos mencionados acima estão demonstrados na (Nota Explicativa n°25.2 (b.2)).

Valor justo de instrumentos financeiros e não financeiros

O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Companhia consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinar o valor presente com base em curvas de mercado, exceto os derivativos de mercado futuro que têm os valores justos calculados com base nos ajustes diários das variações das cotações de mercado das bolsas de mercadorias e futuros que atuam como contraparte. A Companhia classifica a mensuração do valor justo de acordo com os níveis hierárquicos que refletem a significância dos índices utilizados nesta mensuração, conforme os seguintes níveis:

- **Nível 1**: Preços cotados em mercados ativos (não ajustados) para ativos e passivos idênticos;

- **Nível 2**: Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, em que os preços cotados são para ativos e passivos similares, seja diretamente por obtenção de preços em mercados ativos ou indiretamente, como técnicas de avaliação que utilizam dados dos mercados ativos;

- **Nível 3**: Os índices utilizados para cálculo não derivam de um mercado ativo.
  Atualmente todos os instrumentos financeiros da Companhia têm o seu valor justo

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

mensurado confiavelmente, dessa forma classificados e demonstrados a seguir:

Em 30 de setembro de 2024

Controladora	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa	-	606.605	-
Instrumento financeiro derivativo	-	13.824	-
Propriedades para investimentos	-	-	5.020
	-	**620.429**	**5.020**

Consolidado	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa	-	739.899	-
Instrumento financeiro derivativo	-	13.824	-
Mútuo conversível em participáção societária	-	20.500	-
Propriedades para investimentos	-	-	5.020
	-	**774.223**	**5.020**

Em 31 de dezembro de 2023

Controladora	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa	-	843.287	-
Instrumento financeiro derivativo	-	(72.392)	-
Propriedades para investimentos	-	-	5.020
	-	**770.895**	**5.020**

Consolidado	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa	-	1.045.987	-
Instrumento financeiro derivativo	-	(72.392)	-
Mútuo conversível em participáção societária	-	94.000	-
Propriedades para investimentos	-	-	5.020
	-	**1.067.595**	**5.020**

A Administração entende que os resultados obtidos com estas operações (inclusive instrumentos derivativos) atendem à estratégia de gerenciamento de risco adotada pela Companhia.

26. Imposto de Renda e Contribuição Social

a) Despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social

Estes créditos/débitos fiscais se referem ao Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos, calculados sobre as adições/exclusões temporárias que foram adicionadas/excluídas na apuração do lucro real e na base de cálculo da contribuição social do exercício corrente e anteriores, além dos valores sobre prejuízos fiscais, os quais a

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Companhia espera realizar nos próximos 10 (dez) anos.

A seguir está apresentada a conciliação dos tributos diferidos no balanço patrimonial do período findo em 30 de setembro de 2024 e exercício findo em 31 de dezembro de 2023:

Descrição	Controladora	Consolidado
Saldo final em 31 de dezembro de 2023	**148.057**	**189.677**
Tributos diferidos sobre adições/exclusões temporárias	(27.677)	(33.912)
Outros ajustes de exercícios anteriores	-	31
Saldo final em 30 de setembro de 2024	**120.380**	**155.796**

A realização do “Tributo diferido ativo” está pautada em projeções de lucros tributários futuros, cujas projeções levaram em consideração as premissas de expectativa de resultado e histórico de rentabilidade do negócio nos próximos anos, tendo em vista o panorama econômico esperado pela Companhia durante a definição da sua estratégia de negócio.

A expectativa de realização do “Ativo Fiscal Diferido”, fundamentada em estudo técnico de viabilidade, está definida da seguinte forma:

Consolidado

Exercício	2024	2023
2024	-	28.186
2025	32.615	32.615
2026	37.732	37.732
Realizações após 2026	85.449	91.144
	155.796	**189.677**

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

b) Reconciliação do Imposto de Renda e da Contribuição Social corrente no resultado

	Nove meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30.09.2024	**30.09.2023**	**30.09.2024**	**30.09.2023**
Lucro líquido antes dos imposto	(92.061)	(518.002)	(85.120)	(533.722)
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Tributos pela alíquota vigente	**31.301**	**176.121**	**28.941**	**181.465**
Efeito fiscal das adiçoes e exclusões permanentes:				
Incentivos Fiscais - Crédito Financeiro	22.664	43.199	23.981	45.154
Incentivos Fiscais - Crédito Presumido	77.117	88.203	87.600	105.184
Resultado da participação em controladas	27.462	(40.403)	-	-
Prejuizos fiscais não constituidos	(231.470)	(149.100)	(220.735)	(174.940)
Outras diferenças permanentes	(6.526)	(1.461)	(6.552)	(15.149)
Outras diferenças temporárias	51.776	(109.897)	52.148	(119.332)
Imposto de renda e contribuição social	**(27.676)**	**6.662**	**(34.617)**	**22.382**
Imposto de Renda e Contribuição Social - correntes	-	-	(705)	14.326
Imposto de Renda e Contribuição Social - diferidos	(27.676)	6.662	(33.912)	8.056
Taxa efetiva %	**-30,1%**	**1,3%**	**-40,7%**	**4,2%**

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

27. Cobertura de seguros (não revisado)

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade, com vigências contratuais anuais.

As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, foram consideradas suficientes pela Administração da Companhia para fazer face aos riscos existentes.

A seguir as coberturas declaradas:

Riscos declarados	30.09.2024	31.12.2023	Vigência
Danos materiais	1.773.901	2.370.942	21/09/2024 à 21/09/2025
Lucros cessantes	250.000	250.000	21/09/2024 à 21/09/2025
Responsabilidade civil	50.000	50.000	28/06/2024 à 28/06/2025
Roubos e riscos diversos	1.703.500	1.703.500	07/10/2023 à 07/10/2024

a) Riscos de créditos

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia possuía seguro para cobertura para perda de créditos de clientes com cláusulas pré-estabelecidas visando diminuir quaisquer prejuízos por conta dessas perdas. Aproximadamente 56% do contas a receber da Companhia está segurado e as condições gerais da apólice foram consideradas pela Companhia como suficientes para a cobertura destes riscos.

28. Partes relacionadas

A tabela a seguir mostra as operações e saldos na controladora com partes relacionadas:

30.09.2024	Valores a receber			Valores a pagar		
	Clientes (a)	Outras contas (b)	Total	Fornecedores(c)	Outras contas(b)	Total
(1) Multilaser Indútria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda	11.777	-	11.777	37.309	-	37.309
(2) Giga Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A.	13.406	-	13.406	672.830	-	672.830
(3) Lojas Multilaser - comércio Varejista Ltda	9.973	-	9.973	-	-	-
(4) Watts Comercio de Patinet	1.129	242	1.371	-	349	349
	36.285	**242**	**36.527**	**710.139**	**349**	**710.488**

31.12.2023	Valores a receber			Valores a pagar		
	Clientes(a)	Outras contas(b)	Total	Fornecedores(c)	Outras contas(b)	Total
(1) Multilaser Indútria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda		7.825	7.825	39.554	-	39.554
(2) Giga Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A.		73	73	613.331	13.782	627.113
(3) Lojas Multilaser - comércio Varejista Ltda	575	14.230	14.805	-	4.284	4.284
(4) Watts Comercio de Patinet	2.607	-	2.607	-	-	-
	3.182	**22.128**	**25.310**	**652.885**	**18.066**	**670.951**

	Receita(d)		Compras/Despesas(e)	
	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023
(1) Multilaser Indútria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda	41.631	13.704	39.257	6.825
(2) Giga Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A.	430.699	46.371	525.973	27.885
(3) Lojas Multilaser - comércio Varejista Ltda	367	353	-	381
(4) Watts Comercio de Patinet	907	756	-	380
	473.603	**61.184**	**565.230**	**35.471**

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

	Assistência Técnica(f)	
	30.09.2024	30.09.2023
(1) Multilaser Indútria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda	2.465	-
(2) Giga Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A.	50.269	66.811
	52.734	**66.811**

Os valores divulgados nas transações com partes relacionadas são compostos da seguinte forma:

- **Clientes:** Valores a receber relacionados a vendas de produtos e matérias-primas, devoluções de clientes entre empresas do grupo, incluindo os efeitos da eliminação do não reconhecimento de receita nos valores a receber *(cut-off).*

- **Outras Contas:** Referem-se a despesas de uma das empresas pagas por uma outra empresa do grupo.

- **Fornecedores:** Compras de Produtos, mercadorias e matérias primas realizadas pela empresa do grupo.

- **Receitas:** Vendas realizadas pela Companhia para empresas do grupo.

- **Compras:** Este item abrange todos os valores associados à aquisição de produtos, mercadorias e matérias-primas adquiridos pela Companhia.

- **Assistência técnica**: Contrato de gastos com assistência técnica, no qual BRC e GIGA pagam um percentual da venda realizada para a Controladora para cobrir os eventuais gastos com assistência técnica que esta incorrerá em função de problemas nos componentes fabricados por essas controladas.

  Como a Companhia consolida estas controladas, todos esses saldos foram eliminados no processo de consolidação. Os saldos com partes relacionadas se referem a transações com condições específicas pactuadas entre as partes. Tanto os valores a pagar, como valores a receber, não sofrem atualização monetária. Os saldos com empresas ligadas nas contas a receber e nas contas a pagar, representam os valores que a Companhia tem a receber pela venda de produtos.

  Para uma compreensão detalhada das empresas do Grupo, incluindo controladas e coligadas, tanto diretas quanto indiretas, consulte a Nota Explicativa de Contexto Operacional nº2.6 e Investimentos nº7.

Remuneração diretores e executivos

A remuneração do pessoal-chave da administração corresponde a benefícios de curto prazo de R$ 3.513 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 e (R$ 7.613 trimestre findo em 30 de setembro de 2023). Neste valor estão englobados: (i) pró-labore e pró-labore adicional; (ii) Remuneração dos administradores PJ (iii) outros benefícios (ajuda de custos home office).

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

O Plano de ações restritas criado pela Companhia continua vigente, porém, não houve outorga de ações. A Companhia remunera seus acionistas sob a forma de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio com base nos limites definidos em lei e no estatuto da Companhia.

29. Informações por segmento

A Companhia gerencia o desempenho operacional dos seus negócios baseada em informações por segmento. As informações por segmentos do negócio são utilizadas pela Administração para tomar decisões sobre como alocar recursos, tomando como base o lucro bruto de cada segmento operacional. As atividades e resultados do negócio são acompanhados pelos principais gestores de cada negócio e reportadas ao principal gestor das operações, para tomar decisões sobre a melhor forma de alocação dos recursos em cada segmento.

Os principais segmentos operacionais da Companhia são:

Mobile Devices;
Formado por dispositivos eletrônicos de fácil transporte e manuseio, composto basicamente por smartphones, notebooks e tablets direcionados às grandes redes de varejo, clientes corporativos e clientes ligados ao Governo, principalmente Secretarias de Educação dos Estados e Prefeituras além outros órgãos administrativos destes entes.

Office & IT supplies;
Composta principalmente por periféricos de informática, materiais de escritório, equipamentos de internet e de segurança, preponderantemente comercializados no pequeno varejo e junto a fornecedores de serviços de internet (Provedores).

Home eletric products;
Segmento formado por produtos utilizados pelos consumidores em suas residências (exceto produtos de informática). São itens da linha Áudio e Vídeo, eletroportáteis e produtos de Health Care, amplamente comercializados nas grandes lojas de varejo e em redes de drogaria.

Kids & Sports.
Composto de equipamentos de ginástica, brinquedos, produtos para bebês (puericultura leve e pesada), produtos para Pets, Drones e Câmeras, além de itens relacionados à mobilidade elétrica, como patinetes, bicicletas e moto elétricas. Todas as famílias possuem time de vendas dedicado e exclusivo para atender clientes especializados em cada tipo de produto, como lojas de brinquedos, concessionários de motos, academias de ginástica, etc.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas condensadas
Para os períodos de nove e três meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Trimestre findo em 30.09.2024		Trimestre findo em 30.09.2023	
Segmentos Operacionais	**Receita líquida**	**Lucro bruto**	**Receita líquida**	**Lucro bruto**
Mobile Devices	173.327	31.172	222.625	(104.780)
Office & IT supplies	216.411	46.013	286.596	56.544
Home eletric products	278.913	75.136	242.043	57.025
Kids & Sports	141.257	46.954	132.524	50.070
Total	**809.909**	**199.276**	**883.788**	**58.859**

	Consolidado			
	Semestre findo em 30.09.2024		Semestre findo em 30.09.2023	
Segmentos Operacionais	**Receita líquida**	**Lucro bruto**	**Receita líquida**	**Lucro bruto**
Mobile Devices	419.902	78.494	780.138	(238.690)
Office & IT supplies	828.171	118.071	845.260	189.900
Home eletric products	795.904	223.864	712.418	196.909
Kids & Sports	381.624	138.077	320.468	122.153
Total	**2.425.601**	**558.507**	**2.658.284**	**270.272**

A seguir as informações dos ativos e passivos que são analisadas pelos principais gestores de cada negócio e reportadas ao principal gestor das operações, para tomar decisões.

	Consolidado	
	30.09.2024	
	Ativos	**Passivos**
Mobile Devices	368.690	185.232
Office & IT supplies	392.201	256.078
Home eletric products	560.586	295.071
Kids & Sports	165.080	41.161
Total	**1.486.557**	**777.542**

	Consolidado	
	31.12.2023	
	Ativos	**Passivos**
Mobile Devices	422.244	100.427
Office & IT supplies	520.237	158.628
Home eletric products	421.980	91.613
Kids & Sports	156.976	33.020
Total	**1.521.437**	**383.688**

30. Informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa

O quadro a seguir demonstra as alterações dos passivos provenientes das atividades de financiamento, decorrentes dos fluxos de caixa e de não caixa.

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

	Controladora			
Descrição	Saldo em 31.12.2023	Movimento não caixa	Efeito líquido no fluxo de caixa nas atividades de financiamento	Saldo em 30.09.2024
Empréstimos e financiamentos	820.232	110.126	(366.100)	564.258
Passivos de arrendamento	37.274	(16.204)	(7.849)	13.221
Reservas de capital e ações em tesouraria	(366)	3.026	-	2.660
	857.140	**96.948**	**(373.949)**	**580.139**

	Consolidado			
Descrição	Saldo em 31.12.2023	Movimento não caixa	Efeito líquido no fluxo de caixa nas atividades de financiamento	Saldo em 30.09.2024
Empréstimos e financiamentos	820.232	110.126	(366.100)	564.258
Passivos de arrendamento	50.612	(14.341)	(12.017)	24.254
Reservas de capital e ações em tesouraria	(366)	3.026	-	2.660
	870.478	**98.811**	**(378.117)**	**591.172**

	Controladora			
Descrição	Saldo em 31.12.2022	Movimento não caixa	Efeito líquido no fluxo de caixa nas atividades de financiamento	Saldo em 30.09.2023
Empréstimos e financiamentos	1.116.158	3.444	(186.198)	933.404
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	-	-	-
Passivos de arrendamento	36.131	8.425	(11.992)	32.564
	1.152.289	**11.869**	**(198.190)**	**965.967**

	Consolidado			
Descrição	Saldo em 31.12.2022	Movimento não caixa	Efeito líquido no fluxo de caixa nas atividades de financiamento	Saldo em 30.09.2023
Empréstimos e financiamentos	1.210.001	1.427	(273.043)	938.385
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	-	-	-
Passivos de arrendamento	39.780	12.843	(12.784)	39.839
	1.249.781	**14.270**	**(285.827)**	**978.224**

31. Eventos Subsequentes

Em 22 de outubro de 2024, o Inova V Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes, fundo exclusivo da controlada do Grupo Multi, Giga Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A, vendeu a participação de 49% que detinha no capital da Luby Tecnologia S.A., pelo montante de R$ 29.036.

Nessa ocasião o valor da participação era de R$ 17.734. Com relação ao valor da venda R$ 9.000 foram recebidos no ato e o restante será pago em 12 parcelas fixas semestrais, sendo a primeira a ser paga em março de 2025 e a última em setembro de 2030, referente as parcelas fixou-se a taxa de juros (CDI) em 10,65% + 2,5%.
O valor recebido pela venda será objeto de reinvestimento pelo fundo de acordo com a legislação do Ministério de Ciência e Tecnologia.

Em 14 de novembro de 2024 a Companhia informou os seus acionistas e ao mercado em geral que fechou parceria com a mais antiga fabricante de motocicletas do mundo, a empresa indiana Royal Enfield. A parceria contempla a montagem de motocicletas a combustão no Brasil por meio de um modelo Completely Knocked-Down (“CKD”) em Manaus-AM, intensificando o uso da estrutura já existente, utilizada até o momento para a fabricação de motos e patinetes elétricos da marca Watts. A operação de recebimento de componentes e montagem das motos iniciou-se no mês de dezembro de 2024, com vendas

Docusign Envelope ID: 60BACF97-8E5D-4CC8-99F4-01974CCCF028

a serem realizadas para o mercado, previstas para o primeiro trimestre de 2025.

* * *