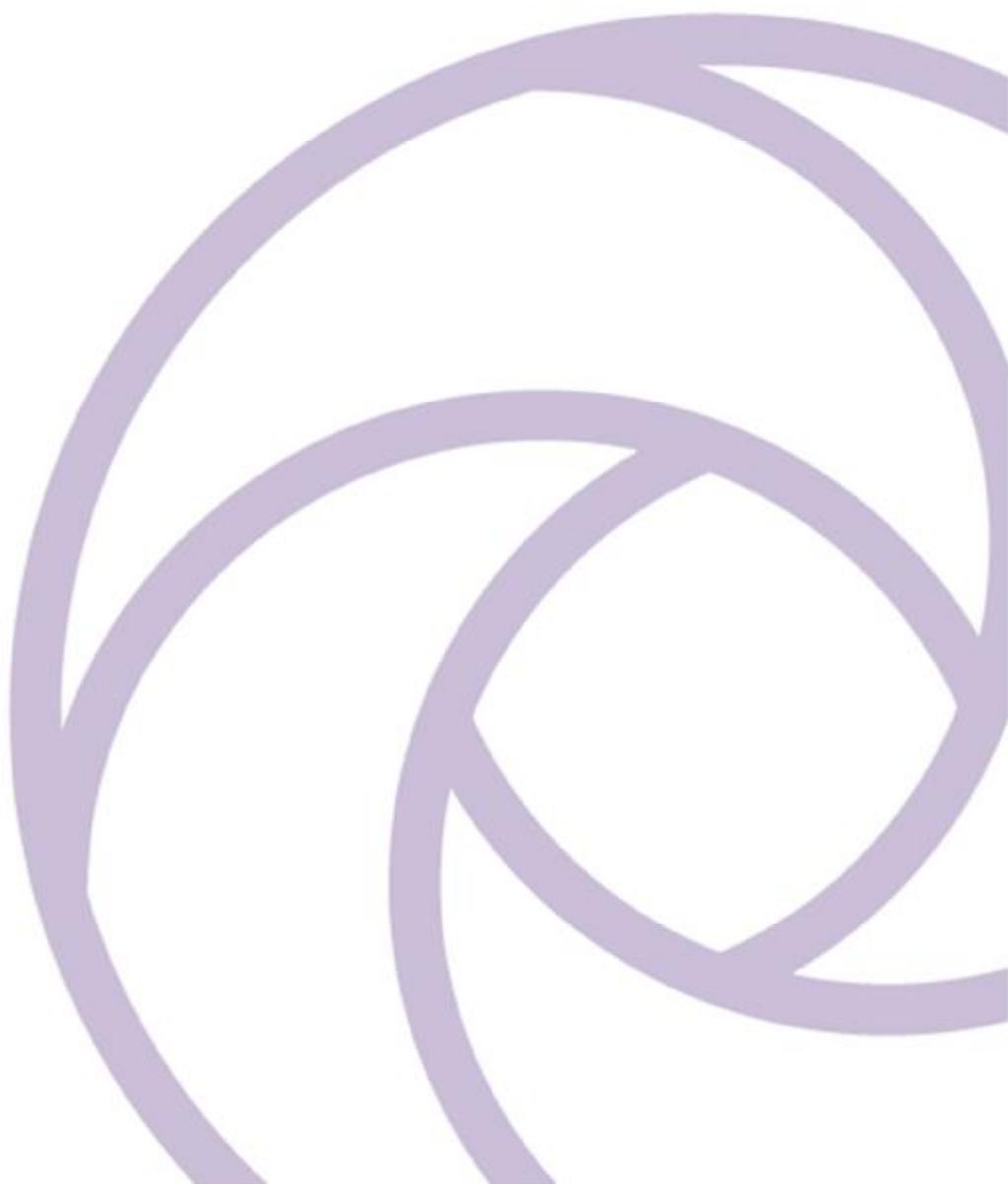


# Grupo Multi S.A.

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
acompanhadas do relatório do auditor independente  
em 31 de março de 2025

Ref.: Relatório nº 25551-033-PB



# Índice

	<b>Página</b>
Relatório da administração	3
Relatório sobre a revisão de informações trimestrais (ITR)	19
Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	21
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	29

## MULTI REPORTA EBITDA POSITIVO, LUCRO LÍQUIDO E REVERTE PREJUÍZO NO 1T25

São Paulo, 07 de maio de 2025 – O Grupo Multi S.A. (B3: MLAS3) anuncia hoje seus resultados do 1º trimestre de 2025. As informações contábeis foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as orientações técnicas e interpretações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com o padrão internacional de contabilidade IFRS (*International Financial Reporting Standards*), bem como o Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

### Destaques do 1T25

	1T25	4T24	1T24
Receita Líquida	<b>R\$ 763,8 MM</b> <small>+4,5% vs. 1T24</small>	<b>R\$ 962,9 MM</b>	<b>R\$ 730,8 MM</b>
Lucro Bruto	<b>R\$ 181,2 MM</b> <small>+9,8% vs. 1T24</small>	<b>R\$ 227,8 MM</b>	<b>R\$ 165,0 MM</b>
Margem Bruta	<b>23,7%</b> <small>+1,2 p.p vs. 1T24</small>	<b>23,7%</b>	<b>22,6%</b>
EBITDA	<b>R\$ 5,5 MM</b> <small>+R\$ 32,8 M vs. 1T24</small>	<b>R\$ 34,7 MM</b>	<b>-R\$ 27,3 MM</b>
Lucro Líquido	<b>R\$ 64,6 MM</b> <small>+133,3 MM vs 1T24</small>	<b>-R\$ 201,5 MM</b>	<b>-R\$ 69,0 MM</b>

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A partir de 1º de abril, iniciamos um novo capítulo na história do Grupo Multi. Seguimos firmes em nossa missão de melhorar a vida das pessoas através da tecnologia. O filme da nossa trajetória revela um roteiro marcado por sucesso, transformação, inovação e aprendizado — elementos que continuam a nos inspirar todos os dias. Temos plena consciência de que a fotografia do momento exige cautela e foco incansável na eficiência da nossa plataforma, que conecta nossos parceiros, produtos, marcas aos nossos clientes e consumidores. Entramos nesta nova fase com atuação firme em duas frentes prioritárias:

1. Eficiência operacional
2. Otimização do capital de giro

Esses pilares guiarão nossas decisões nos próximos trimestres, com foco na venda, rentabilidade, disciplina financeira e geração de valor sustentável.

Apresentamos aos acionistas e investidores os resultados do primeiro trimestre de 2025 (1T25), um período que demonstra a resiliência e a capacidade de recuperação do Grupo Multi. Apesar de um cenário macroeconômico instável e da sazonalidade típica do período, que impactou nosso volume de vendas em comparação ao trimestre anterior, conseguimos apresentar crescimento em relação ao mesmo período do ano passado. A **Receita Líquida** atingiu R\$ 763,8 milhões, um aumento de 4,5% versus o 1T24. Esse desempenho, mesmo com a descontinuação de linhas de produtos deficitárias ao longo de 2024, evidencia a força da nossa operação recorrente e o acerto na estratégia de racionalização de portfólio, com crescimento de 11,2% nas mesmas bases comparativas da operação corrente.

A rentabilidade também apresentou melhora neste trimestre: o **Lucro Bruto** alcançou R\$ 181,2 milhões, 9,8% superior ao 1T24, com a **Margem Bruta** expandindo 1,2 p.p. para 23,7% na mesma comparação. Essa evolução reflete aumento do preço de venda, parcialmente compensado pelo aumento de custos e variação cambial desfavorável na comparação anual. O resultado foi um **Lucro Líquido** de R\$ 64,6 milhões, após os prejuízos reportados no 4T24 e no 1T24, impulsionado pelos avanços na operação e pelo resultado financeiro positivo decorrente da variação cambial.

Nossos **Projetos de Fabricação** com parceiros estratégicos continuam a ganhar tração: No 2T24, iniciamos projetos com **Oppo** e **Hisense**, que seguem em trajetória ascendente. No 1T25, demos um passo importante no segmento **Kids & Mobility** com o início da montagem de motocicletas a combustão em Manaus (AM) para a **Royal Enfield**, utilizando as mesmas instalações de nossa fábrica de motos elétricas da Watts. Essas parcerias nos permitem ampliar a eficiência operacional e gerar valor com menor exposição ao risco, oferecendo um serviço completo de produção no país para parceiros internacionais.

Encerramos o trimestre com uma **Dívida Líquida** de R\$ 216,3 milhões. O consumo de caixa observado no período foi impactado por (i) uma agenda concentrada de pagamentos a fornecedores, reflexo da reposição de estoques feita no 3T24 e (ii) adiantamento de compras no 1T25, antecipando a seca do rio Amazonas prevista para o segundo semestre. A Companhia continua sua agenda ao manter uma gestão financeira prudente, monitorando a saúde do Caixa e o Endividamento. Seguimos confiantes na solidez da nossa operação e na capacidade de nossa equipe para vencer os desafios, mantendo o foco na geração de valor aos nossos clientes, parceiros e investidores.

**Andre Poroger**

**CEO**



# Resultados Consolidados



## RESULTADOS CONSOLIDADOS 1T25

### Principais Indicadores Financeiros

R\$ Milhões	1T25	4T24	Δ%	1T24	Δ%
Receita Líquida	763,8	962,9	-20,7%	730,8	4,5%
Lucro Bruto	181,2	227,8	-20,4%	165,0	9,8%
Margem Bruta (%)	23,7%	23,7%	0,1 p.p.	22,6%	1,2 p.p.
EBITDA	5,5	34,7	-84,2%	(27,3)	-
Margem EBITDA (%)	0,7%	3,6%	-2,9 p.p.	-3,7%	4,5 p.p.
Lucro Líquido	64,6	(201,5)	-	(69,0)	-
Margem Líquida (%)	8,5%	-20,9%	29,4 p.p.	-9,4%	17,9 p.p.

### Receita Líquida

No 1T25, a **Receita Líquida** foi de R\$ 763,8 MM, uma queda de 20,7% vs. 4T24, porém, um aumento de 4,5% vs. 1T24. A queda trimestral é explicada principalmente pela sazonalidade do período, com menor volume de vendas quando comparado às vendas de fim de ano. Entretanto, é importante lembrar que desde o 1T24 a Companhia racionalizou seu portfólio e ao longo do último exercício deixou de operar em diversas categorias, como *smartphones* de marca própria, utilidades domésticas, artigos esportivos e acessórios automotivos. Excluindo o efeito dos descontinuados, nossa operação cresceu 11,2% no 1T25 vs. 1T24. Assim, o aumento no comparativo 1T25 vs. 1T24 evidencia a melhora comercial da Companhia em sua operação recorrente e o crescimento das linhas de produtos continuados.

### Lucro Bruto

R\$ Milhões	1T25	4T24	Δ%	1T24	Δ%
Receita Líquida	763,8	962,9	-20,7%	730,8	4,5%
Custo da Mercadoria Vendida	(582,6)	(735,1)	-20,7%	(565,8)	3,0%
CMV % da RL	-76,3%	-76,3%	0,1 p.p.	-77,4%	1,2 p.p.
Lucro Bruto	181,2	227,8	-20,4%	165,0	9,8%
Margem Bruta (%)	23,7%	23,7%	0,1 p.p.	22,6%	1,2 p.p.

Para o 1T25, o **Custo da Mercadoria Vendida** (CMV) foi de R\$ 582,6 MM, uma queda de 20,7% vs. 4T24, porém, um aumento de 3,0% vs. 1T24.

Conseqüentemente, o **Lucro Bruto** no 1T25 foi de R\$ 181,2 MM, uma queda de 20,4% vs. 4T24, e um aumento de 9,8% vs. 1T24. Apesar da dinâmica comercial mais fraca do trimestre vs. o período anterior, mantivemos a **Margem Bruta** estável em 23,7%. Com relação ao ano anterior, a expressiva evolução da **Margem Bruta** em 1,2 p.p. mostra o compromisso da Companhia na retomada da rentabilidade.

## Despesas Operacionais

R\$ Milhões	1T25	4T24	Δ%	1T24	Δ%
Despesas com Vendas	(173,7)	(224,0)	-22,4%	(202,4)	-14,1%
Despesas Gerais e Administrativas	(34,9)	(37,0)	-5,8%	(26,7)	30,7%
Outras Receitas/Despesas Operacionais	18,9	51,3	-63,1%	20,9	-9,5%
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(189,7)</b>	<b>(209,7)</b>	<b>-9,6%</b>	<b>(208,1)</b>	<b>-8,9%</b>
<b>% da Receita Líquida</b>	<b>-24,8%</b>	<b>-21,8%</b>	<b>-3,1 p.p.</b>	<b>-28,5%</b>	<b>3,6 p.p.</b>

No período, as **Despesas Operacionais** totalizaram R\$ 189,7 MM, uma redução de 9,6% vs. 4T24 e de 8,9% vs. 1T24. Em percentual da **Receita Líquida**, esse montante representa 24,8% do resultado, um aumento de 3,1 p.p vs. 4T24, porém, uma queda de 3,6 p.p vs. 1T24. Considerando o mesmo período do exercício anterior e excluindo o efeito da sazonalidade do 4T24, é possível notar uma melhora na gestão das despesas da Companhia.

Em detalhe, as **Despesas Com Vendas** somaram R\$ 173,3 MM no 1T25, uma queda de 22,4% vs. 4T24 e de 14,1% vs. 1T24. O menor volume de vendas no trimestre é refletido em menores despesas com verbas contratuais, comissões, logística e fretes, resultando em uma redução acentuada vs. 4T24, proporcionalmente maior à redução na **Receita Líquida** de 20,7% no mesmo período.

As **Despesas Gerais e Administrativas** no 1T25 foram de R\$ 34,9 MM, queda de 5,8% vs. 4T24, e crescimento de 30,7% vs. 1T24. O aumento na comparação anual se deve principalmente a investimentos na área de TI.

As **Outras Receitas e Despesas Operacionais** no 1T25 somaram R\$ 18,9 MM, uma redução de 63,1% vs. 4T24 e de 9,5% vs. 1T24. A queda acentuada em relação ao 4T24 foi causada por R\$ 32 MM de efeitos pontuais de créditos extemporâneos, indenizações, intermediações e vendas de imobilizado/ investimentos no trimestre anterior.

## EBITDA

R\$ Milhões	1T25	4T24	Δ%	1T24	Δ%
Lucro Líquido	64,6	(201,5)	-	(69,0)	-
Resultado Financeiro Líquido	(75,1)	187,0	-	29,2	-
IR e CS Corrente e Diferido	2,0	32,5	-93,8%	(3,4)	-
Depreciação e Amortização	14,0	16,7	-16,1%	15,9	-12,1%
<b>EBITDA</b>	<b>5,5</b>	<b>34,7</b>	<b>-84,2%</b>	<b>(27,3)</b>	<b>-</b>
<b>Margem EBITDA (%)</b>	<b>0,7%</b>	<b>3,6%</b>	<b>-2,9 p.p.</b>	<b>-3,7%</b>	<b>4,5 p.p.</b>

O EBITDA apresentado no período foi de R\$ 5,5 MM, uma queda de 84,2% vs. 4T24, reflexo de R\$ 32 MM de efeitos pontuais de créditos extemporâneos, indenizações, intermediações e vendas de imobilizado/investimentos no trimestre anterior. Em relação ao 1T24, o EBITDA apresentou uma recuperação de R\$ 32,8 MM. A retomada da rentabilidade da Companhia passa principalmente pela melhora de eficiência operacional e pela manutenção das despesas aos níveis adequados para o tamanho da operação atual.

## Resultado Financeiro

R\$ Milhões	1T25	4T24	Δ%	1T24	Δ%
Receitas Financeiras	34,2	96,9	-64,7%	79,7	-57,1%
Despesas Financeiras	(98,0)	(73,4)	33,5%	(63,3)	54,9%
Varição Cambial	139,0	(210,5)	-	(45,7)	-
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>75,1</b>	<b>(187,0)</b>	<b>-</b>	<b>(29,2)</b>	<b>-</b>

No 1T25, o **Resultado Financeiro** foi de R\$ 75,1 MM, um ganho R\$ 262,2 MM vs. 4T24 e de R\$ 104,4 MM vs. 1T24. Tal variação é resultado principalmente da variação cambial líquida positiva no montante de R\$ 139,0 MM. No primeiro trimestre, a queda do dólar frente a máxima histórica observada ao final do 4T24 afetou positivamente o resultado com os efeitos de remarcação de valores a serem pagos, principalmente na conta de **Fornecedores**, sendo o efeito caixa de R\$ 43,6 MM.

## Lucro (Prejuízo) Líquido

R\$ Milhões	1T25	4T24	Δ%	1T24	Δ%
Lucro (Prejuízo) antes do IR e CS	66,6	(169,0)	-	(72,4)	-
IR e CS Corrente e Diferido	(2,0)	(32,5)	-93,8%	3,4	-
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>	<b>64,6</b>	<b>(201,5)</b>	<b>-</b>	<b>(69,0)</b>	<b>-</b>
<b>Margem Líquida (%)</b>	<b>8,5%</b>	<b>-20,9%</b>	<b>29,4 p.p.</b>	<b>-9,4%</b>	<b>17,9 p.p.</b>

No 1T25, o **Lucro Líquido** foi de R\$ 64,6 MM, um aumento de R\$ 266,1 MM vs. 4T24 e de R\$ 133,6 MM vs. 1T24. A melhora da **Margem Bruta** somada ao **Resultado Financeiro Líquido** positivo levaram à reversão do prejuízo dos períodos anteriores.

# Fluxo de Caixa

R\$ Milhões	1T25	4T24	Δ%	1T24	Δ%
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>	<b>744,6</b>	<b>739,9</b>	<b>0,6%</b>	<b>1.046,0</b>	<b>-28,8%</b>
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	66,6	(169,0)	-	(72,4)	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(330,3)	(0,4)	82475,0%	71,5	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(15,2)	(17,0)	-10,6%	(15,0)	-1,3%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	76,8	18,3	319,7%	(152,9)	-
Variação cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa	(3,0)	3,7	-	0,5	
<b>Caixa e equivalentes de caixa ao final do período</b>	<b>472,9</b>	<b>744,6</b>	<b>-36,5%</b>	<b>950,1</b>	<b>-50,2%</b>
<b>Diminuição (aumento) do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(271,7)</b>	<b>4,7</b>	<b>-</b>	<b>(95,9)</b>	<b>183,3%</b>

No 1T25, a Companhia apresentou um consumo de **Caixa das Atividades Operacionais** de R\$ 330,3 MM, um aumento significativo em relação à geração de R\$ 0,4 MM no 4T24 e à geração de R\$ 71,5 MM no 1T24. Essa variação foi majoritariamente influenciada por mudanças no capital de giro. Houve um aumento de R\$ 194,0 MM em **Estoques** no 1T25, causado pela antecipação da compra de matérias-primas para nossa fábrica de Manaus (AM) para mitigar o risco dos impactos da seca prevista no rio Amazonas para o segundo semestre do ano e *ramp-up* do novo negócio Oppo. Adicionalmente, a linha de **Fornecedores** apresentou redução de R\$ 75,2 MM no 1T25, resultado do pagamento das compras efetuadas no 3T24. Além disso, houve acúmulo de **Créditos Tributários** na ordem de R\$ 82,9 MM, relacionados principalmente ao aumento de estoque.

Nas outras atividades, o fluxo de **Caixa de Investimento** mostrou um consumo de R\$ 15,2 MM no 1T25, em comparação aos R\$ 17,0 MM consumidos no 4T24 e R\$ 15,0 MM no 1T24. Já as atividades de **Financiamento** resultaram em uma geração líquida de R\$ 76,3 MM no 1T25, advindo de R\$ 173,2 MM de captação e R\$ 92,5 MM de amortização de dívidas.

Considerando a combinação dos fluxos **Operacional**, de **Investimento** e de **Financiamento**, a variação total de caixa e equivalentes de caixa da Companhia foi negativa em R\$ 271,7 MM no 1T25, contra a geração de R\$ 4,7 MM no 4T24 e consumo de R\$ 95,9 MM no 1T24. Diante desse cenário de consumo de caixa, especialmente o operacional ligado às necessidades de capital de giro para **Estoques** e **Fornecedores**, a Companhia está avaliando alternativas de captação e de redução do capital de giro.

# ENDIVIDAMENTO

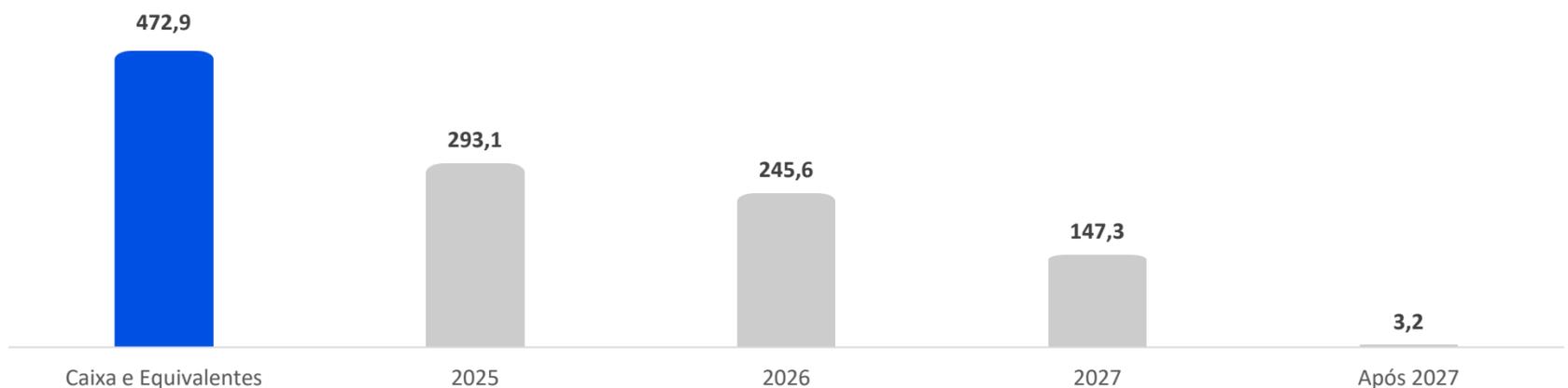
## Dívida Líquida

R\$ Milhões	1T25	4T24	Δ%	1T24	Δ%
<b>Dívida Bruta</b>	<b>689,2</b>	<b>647,8</b>	<b>6,4%</b>	<b>680,9</b>	<b>1,2%</b>
<b>Empréstimos e Financiamentos (CP)</b>	<b>448,5</b>	<b>225,8</b>	<b>98,6%</b>	<b>310,6</b>	<b>44,4%</b>
<i>% sobre Dívida Bruta</i>	<i>65,1%</i>	<i>34,9%</i>		<i>45,6%</i>	
<b>Empréstimos e Financiamentos (LP)</b>	<b>240,7</b>	<b>422,0</b>	<b>-43,0%</b>	<b>370,4</b>	<b>-35,0%</b>
<i>% sobre Dívida Bruta</i>	<i>34,9%</i>	<i>65,1%</i>		<i>54,4%</i>	
<b>(-) Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(472,9)</b>	<b>(744,6)</b>	<b>-36,5%</b>	<b>(950,1)</b>	<b>-50,2%</b>
<b>Dívida (Caixa) Líquida(o)<sup>1</sup></b>	<b>216,3</b>	<b>(96,8)</b>	<b>-</b>	<b>(269,2)</b>	<b>-</b>

O Grupo Multi encerrou o 1T25 com R\$ 689,2 MM de Dívida Bruta e R\$ 472,9 MM em Caixa, o que resulta em uma posição de **Dívida Líquida** de R\$ 216,3 MM. O forte consumo de caixa no período foi devido sobretudo à agenda de pagamento a Fornecedores, resultado da reposição de estoques no 3T24.

Conforme pode ser observado no **Cronograma de Amortização da Dívida**, o saldo em Caixa é suficiente para cobrir os Empréstimos e Financiamentos de curto prazo da Companhia, que representam 65,1% do montante total devido. Assim como detalhado no período anterior, a maior parte da dívida é composta por capital de giro em moeda estrangeira com uma ponta ativa em reais, reduzindo a exposição à variação cambial flutuante dos últimos períodos. A Companhia monitora com atenção a manutenção da saúde do Caixa e Endividamento, e está avaliando alternativas de financiamento.

## Cronograma de Amortização da Dívida



## SEGMENTOS OPERACIONAIS

### Participação na Receita Líquida

#### Kids & Mobility

Baby | Brinquedos | Pets | Wellness | Drones & Câmeras |

Mobilidade Elétrica | Projetos<sup>1</sup>

**16,1%**

(4T24: 15,4% e 1T24: 16,9%)

#### Home Electric Products

Eletrôportáteis | Health Care | Áudio & Acessórios

de Celulares | Telas & Vídeos | Projetos<sup>1</sup>

**35,8%**

(4T24: 33,8% e 1T24: 30,3%)

#### Mobile Devices

PCs & Tablets | Telefonia | Projetos<sup>1</sup>

**23,4%**

(4T24: 27,4% e 1T24: 17,7%)

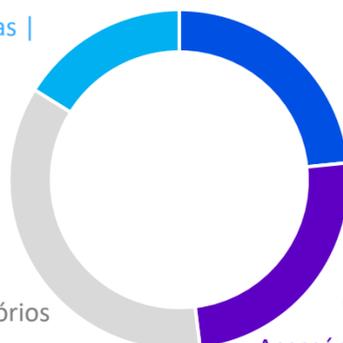
#### Office & IT Supplies

Acessórios de Informática | OEM | Mídias & Pen

Drives | Redes | Gamer

**24,6%**

(4T24: 23,4% e 1T24: 35,1%)



<sup>1</sup> Projetos de fabricação sem a gestão de marca e/ou desenvolvimento de produtos.

### Home Electric Products

R\$ Milhões	1T25	4T24	Δ%	1T24	Δ%
Receita Líquida	273,6	325,9	-16,1%	221,2	23,7%
Lucro Bruto	76,1	75,7	0,5%	63,3	20,3%
Margem Bruta (%)	27,8%	23,2%	4,6 p.p.	28,6%	-0,8 p.p.

No segmento **Home Electric Products**, a receita líquida reportada foi de R\$ 273,6 MM, uma queda de 16,1% vs. 4T24 e aumento de 23,7% vs. 1T24. Parte do decréscimo no comparativo 1T25 vs. 4T24 é explicado pela sazonalidade de vendas de algumas categorias de produtos, como TVs (**Telas & Vídeo**) e caixas de som (**Áudio & Acessórios Mobile**), com faturamento concentrado ao final do ano.

Para o segmento, a margem bruta do 1T25 foi de 27,8%, +4,6 p.p. vs. 4T24 e - 0,8 p.p. vs. 1T24. Na comparação com o 4T24, houve incremento de margem em todas as famílias de produtos, refletindo o aumento de preço de venda. Já no comparativo anual, a leve diminuição da margem se deve ao mix de produtos.

Representando 5,7% da receita líquida do segmento no período, o **Projeto de Fabricação** também sofreu os efeitos esperados da sazonalidade, com queda no faturamento vs. 4T24. A parceria da Companhia com a Hisense é apenas de produção e distribuição, sendo os investimentos e riscos de *marketing*, *trade marketing* e posicionamento do produto no mercado responsabilidades do parceiro.

## Office & IT Supplies

R\$ Milhões	1T25	4T24	Δ%	1T24	Δ%
Receita Líquida	188,2	225,5	-16,5%	256,3	-26,6%
Lucro Bruto	29,5	50,4	-41,5%	32,1	-8,3%
Margem Bruta (%)	15,6%	22,3%	-6,7 p.p.	12,5%	3,1 p.p.

**Office & IT Supplies** apresentou receita líquida de R\$ 188,2 MM no 1T25, uma redução de 16,5% vs. 4T24 e de 26,6% vs. 1T24. Por conta de riscos de desabastecimentos oriundos da seca no Rio Amazonas em Manaus (AM) no final do ano passado, muitos clientes de **Redes** anteciparam suas compras para o 4T24, resultando em um menor volume de vendas no 1T25. A família de **Redes** representa 70,0% do faturamento do segmento no período.

No 1T25, a margem bruta do segmento foi 15,6%, - 6,7 p.p. vs 4T24 e + 3,1 p.p. vs. 1T24. A redução de margem vs. 4T24 se deve ao impacto pontual em **Redes** de negociações concluídas no 4T24 de *rebates* do nosso fornecedor para ações comerciais conduzidas ao longo de 2024. Excluindo esse efeito, a margem bruta do 4T24 ficaria em 15,6%, em linha com o 1T25.

## Mobile Devices

R\$ Milhões	1T25	4T24	Δ%	1T24	Δ%
Receita Líquida	178,7	263,5	-32,2%	129,5	38,0%
Lucro Bruto	28,2	49,0	-42,4%	23,8	18,8%
Margem Bruta (%)	15,8%	18,6%	-2,8 p.p.	18,4%	-2,6 p.p.

No 1T25, a receita líquida do segmento de **Mobile Devices** foi de R\$ 178,7 MM, uma queda de 32,2% vs. 4T24, porém, um aumento de 38,0% vs. 1T24. Tal crescimento no comparativo anual é explicado pela forte performance do **Projeto de Fabricação** da Oppo.

No mesmo período, a margem bruta reportada foi de 15,8%, - 2,8 p.p. vs. 4T24 e - 2,6 p.p. vs. 1T24. Essa piora na comparação anual e contra o trimestre anterior se deve à diluição da margem causada pelo aumento da participação do **Projeto de Fabricação** da Oppo na receita do segmento. Ainda, durante 2024, as famílias de produtos **PCs & Tablets** de varejo e **Telefonia** foram revistas e renovadas, com eliminação da maioria dos estoques obsoletos, notadamente *smartphones* marca própria e algumas linhas de *tablets* 3G, restando ainda alguns *notebooks* e *Chromebooks* específicos para vendas governamentais.

Iniciado no 2T24, o **Projeto de Fabricação** do segmento continua trajetória ascendente de faturamento, com crescimento vs. 4T24. Nesse modelo de parceria, o Grupo Multi apenas produz e distribui os produtos da Oppo no Brasil, sendo responsabilidade do parceiro o *marketing*, *trade marketing*, pós-venda e posicionamento do produto no mercado.

## Kids & Mobility

R\$ Milhões	1T25	4T24	Δ%	1T24	Δ%
Receita Líquida	123,3	148,0	-16,7%	123,8	-0,4%
Lucro Bruto	47,4	52,6	-10,0%	45,8	3,5%
Margem Bruta (%)	38,4%	35,6%	2,9 p.p.	37,0%	1,5 p.p.

O segmento **Kids & Mobility** (anteriormente denominado “Kids & Sports”) reportou receita líquida de R\$ 123,3 MM no 1T25, - 16,7% vs. 4T24, porém, estável em -0,4% vs. 1T24. O aumento da receita no comparativo 1T25 vs. 1T24 foi trazido principalmente pelo crescimento dos negócios em **Drones & Câmeras** e **Brinquedos** ao longo do exercício anterior. Já a queda de receita vs. 4T24 é resultado da sazonalidade das vendas de final de ano, principalmente para as categorias **Baby** e **Brinquedos**. Com margem bruta de 38,4% no 1T25, **Kids & Mobility** apresentou um aumento de margem de 2,9 p.p. vs 4T24 e +1,5 p.p. vs. 1T24. Assim como nos outros segmentos, o aumento do dólar impactou diretamente no CMV tanto de matérias-primas como de produtos importados, porém, a precificação dos produtos e o mix de vendas trouxe melhores margens no período.

# grupo Multi



**Anexos**

## Balço Patrimonial (R\$ milhões)

Ativo	1T25	4T24	Δ%	1T24	Δ%
<b>Ativo Circulante</b>					
Caixa e Equivalentes de Caixa	472,9	744,6	-36,5%	950,1	-50,2%
Contas a Receber	1.084,7	1.127,1	-3,8%	954,8	13,6%
Estoques	1.695,3	1.497,3	13,2%	1.476,9	14,8%
Derivativos	10,5	30,8	-65,8%	0,0	-
Impostos a Recuperar	259,9	226,7	14,6%	388,2	-33,0%
Despesas Antecipadas	18,4	20,2	-8,7%	17,4	5,8%
Outros Ativos	2,9	4,8	-40,0%	2,9	1,3%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>3.544,6</b>	<b>3.651,4</b>	<b>-2,9%</b>	<b>3.790,2</b>	<b>-6,5%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>					
Impostos Diferidos	132,8	132,8	0,0%	193,8	-31,5%
Impostos a Recuperar	742,2	650,3	14,1%	390,4	90,1%
Contas a Receber	99,0	104,6	-5,4%	78,5	26,1%
Depósitos Judiciais	30,7	30,2	1,8%	32,1	-4,3%
Partes Relacionadas	29,5	29,5	0,0%	20,5	43,9%
Outros Ativos	24,2	26,7	-9,2%	19,1	26,9%
Propriedades para Investimentos	5,0	5,0	0,0%	5,0	0,0%
Investimentos	71,5	68,3	4,7%	130,2	-45,1%
Derivativos	11,5	24,5	-53,3%	0,0	-
Imobilizado	373,0	371,1	0,5%	392,2	-4,9%
Intangível	51,6	52,3	-1,4%	133,2	-61,3%
Fundos de investimentos	137,6	134,6	2,3%	0,0	-
Ativos de Direito de Uso	24,9	27,4	-9,0%	43,9	-43,3%
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>1.733,6</b>	<b>1.657,3</b>	<b>4,6%</b>	<b>1.438,8</b>	<b>20,5%</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>5.278,2</b>	<b>5.308,7</b>	<b>-0,6%</b>	<b>5.229,0</b>	<b>0,9%</b>

Passivo	1T25	4T24	Δ%	1T24	Δ%
<b>Passivo Circulante</b>					
Empréstimos e Financiamentos	448,5	225,8	98,6%	310,6	44,4%
Fornecedores	984,9	1.116,1	-11,8%	620,2	58,8%
Obrigações Trabalhistas e Sociais	43,5	40,5	7,5%	38,3	13,6%
Parcelamentos Fiscais	63,3	61,8	2,4%	71,1	-10,9%
Obrigações Tributárias	23,6	19,5	20,8%	8,1	190,5%
Derivativos	19,6	0,0	-	21,4	-8,1%
Obrigações com Garantia	32,9	34,4	-4,5%	42,7	-23,0%
Passivos de Arrendamento	10,8	11,1	-2,7%	15,5	-30,6%
Outros Passivos	27,5	42,7	-35,7%	36,4	-24,6%
Passivo de contrato com clientes	26,2	30,3	-13,6%	28,6750	-8,7%
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>1.680,9</b>	<b>1.582,3</b>	<b>6,2%</b>	<b>1.193,1</b>	<b>40,9%</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>					
Empréstimos e Financiamentos	240,7	422,0	-43,0%	370,4	-35,0%
Obrigações Fiscais	220,0	214,5	2,6%	212,6	3,5%
Parcelamentos Fiscais	130,0	142,3	-8,6%	183,7	-29,2%
Obrigações Trabalhistas e Sociais	22,5	21,9	2,3%	46,8	-52,0%
Provisão para Riscos Processuais, Cíveis e Fiscais	14,6	15,8	-7,5%	28,8	-49,1%
Passivos de Arrendamento	16,2	18,2	-11,1%	31,3	-48,3%
Instrumentos Financeiros	0,0	0,0	-	13,8	-
<b>Total do Passivo Não-Circulante</b>	<b>643,9</b>	<b>834,7</b>	<b>-22,9%</b>	<b>887,4</b>	<b>-27,4%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>					
Capital Social	1.713,4	1.713,4	0,0%	1.713,4	0,0%
Ajuste Acumulado de Conversão	3,4	6,3	-46,6%	0,2	1981,6%
Gastos com Emissão de Ações	(58,3)	(58,3)	0,0%	(58,3)	0,0%
Reservas de Capital	975,4	975,4	0,0%	975,4	0,0%
Reserva Legal	88,7	88,7	0,0%	88,7	0,0%
Reserva de Incentivos Fiscais	163,5	163,5	0,0%	951,2	-82,8%
Reserva para Compra de Ações em Tesouraria	22,7	22,7	0,0%	22,7	0,0%
Reserva para Investimentos	0,0	0,0	-	369,7	-
Ações em Tesouraria	(20,0)	(20,0)	0,0%	(9,2)	116,8%
Lucro (Prejuízo) Acumulado	0,0	0,0	-	(836,2)	-
Prejuízos acumulados do exercício	64,6	0,0	-	(69,0)	-
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>2.953,4</b>	<b>2.891,7</b>	<b>2,1%</b>	<b>3.148,6</b>	<b>-6,2%</b>
<b>Total do Passivo e do P. Líquido</b>	<b>5.278,2</b>	<b>5.308,7</b>	<b>-0,6%</b>	<b>5.229,0</b>	<b>0,9%</b>

## Demonstração de Resultados (R\$ milhões)

	1T25	4T24	Δ%	1T24	Δ%
<b>Receita Líquida</b>	<b>763,8</b>	<b>962,9</b>	<b>-20,7%</b>	<b>730,8</b>	<b>4,5%</b>
<b>Custo da Mercadoria Vendida</b>	<b>(582,6)</b>	<b>(735,1)</b>	<b>-20,7%</b>	<b>(565,8)</b>	<b>3,0%</b>
Custo de Materiais	(500,3)	(681,1)	-26,6%	(554,4)	-9,8%
Com Pessoal	(45,5)	(48,1)	-5,2%	(31,1)	46,3%
Depreciação/Amortização	(7,1)	(7,4)	-3,8%	(5,0)	41,0%
Outros	(29,7)	1,5	-	(24,8)	19,7%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>181,2</b>	<b>227,8</b>	<b>-20,4%</b>	<b>165,0</b>	<b>9,8%</b>
<b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>					
<b>Despesas com Vendas</b>	<b>(173,7)</b>	<b>(224,0)</b>	<b>-22,4%</b>	<b>(202,4)</b>	<b>-14,1%</b>
Comerciais	(72,8)	(101,5)	-28,3%	(74,4)	-2,2%
Distribuição	(44,9)	(65,9)	-31,8%	(67,1)	-33,1%
Promoções e Marketing	(27,2)	(27,0)	0,5%	(27,3)	-0,6%
Pós-Venda	(22,6)	(20,3)	11,8%	(26,6)	-15,0%
Créditos de Liquidação Duvidosa	(6,2)	(9,3)	-33,2%	(6,9)	-9,5%
<b>Gerais e Administrativas</b>	<b>(34,9)</b>	<b>(37,0)</b>	<b>-5,8%</b>	<b>(26,7)</b>	<b>30,7%</b>
Com Pessoal	(10,8)	(9,7)	11,5%	(8,1)	33,3%
Serviços Profissionais	(5,6)	(8,1)	-31,1%	(4,3)	30,0%
Tecnologia e Comunicação	(11,8)	(9,4)	25,8%	(8,4)	39,6%
Alugueis, Seguros, Viagens, Outras	(6,7)	(9,9)	-32,1%	(5,9)	14,9%
<b>Outras Receitas (Despesas) Operacionais</b>	<b>18,9</b>	<b>51,3</b>	<b>-63,1%</b>	<b>20,9</b>	<b>-9,5%</b>
Crédito Financeiro (Lei 13.969)	40,8	46,9	-13,0%	25,6	59,7%
Pesquisa & Desenvolvimento	(23,6)	(29,2)	-19,1%	(15,8)	50,0%
Créditos Extemporâneos	1,2	19,9	-93,8%	4,8	-74,6%
Indenizações, intermediações, vendas de imob.	6,4	16,5	-60,9%	7,5	-14,1%
Autos de infração tributária	(2,6)	0,0	-	0,0	-
Provisões tributárias, trabalhistas e outras	0,0	(0,3)	-	(1,2)	-
Reversão de provisões para contingências	(1,4)	0,0	-	0,0	-
Indenizações e multas contratuais, perdas de imob.	(1,9)	(2,5)	-24,1%	0,0	-
<b>Resultado Operacional</b>	<b>(8,5)</b>	<b>18,1</b>	<b>-</b>	<b>(43,2)</b>	<b>-80,4%</b>
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>34,2</b>	<b>96,9</b>	<b>-64,7%</b>	<b>79,7</b>	<b>-57,1%</b>
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(98,0)</b>	<b>(73,4)</b>	<b>33,5%</b>	<b>(63,3)</b>	<b>54,9%</b>
<b>Variação Cambial Líquida</b>	<b>139,0</b>	<b>-210,5</b>	<b>-</b>	<b>(45,7)</b>	<b>-</b>
<b>Lucro antes do IR e CS</b>	<b>66,6</b>	<b>(169,0)</b>	<b>-</b>	<b>(72,4)</b>	<b>-</b>
<b>IR e CS Corrente</b>	<b>-2,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IR e CS Diferidos</b>	<b>0,0</b>	<b>-22,9</b>	<b>-</b>	<b>4,1</b>	<b>-</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>64,6</b>	<b>(191,9)</b>	<b>-</b>	<b>(68,3)</b>	<b>-</b>
<b>Resultado por Ação (em R\$)</b>	<b>0,08</b>	<b>(0,39)</b>	<b>-</b>	<b>(0,42)</b>	<b>-</b>

## Fluxo de Caixa (R\$ milhões)

	1T25	4T24	Δ%	1T24	Δ%
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>66,6</b>	<b>(169,0)</b>	<b>-</b>	<b>(72,4)</b>	<b>-</b>
<b>Ajustes por:</b>					
Varição cambial não realizada	(95,4)	181,6	-	27,5	-
Despesas de juros líquidos	13,1	10,6	23,8%	15,0	-12,5%
Depreciação e amortização	14,0	16,7	-16,1%	15,9	-12,1%
Lucro (prejuízo) da alienação de imobilizado e intangíveis	1,5	13,4	-88,6%	0,1	1466,0%
Baixa (reversão) de impairment	0,0	1,0	-	-	-
Ajuste ao valor presente de contas a receber	1,1	(11,5)	-	(3,2)	-
Ajuste ao valor presente de estoque	(13,1)	(23,6)	-44,7%	0,0	-
Ajuste ao valor presente de fornecedor	6,5	34,1	-80,9%	0,0	-
Estimativa para perdas com crédito de liquidação duvidosa	5,6	(0,2)	-	11,6	-52,0%
Verbas e abatimentos gerada para clientes	23,1	42,9	-46,1%	31,2	-25,8%
Perda estimativa para ajuste ao valor realizável do estoque	9,1	(14,2)	-	(24,2)	-
Provisão para riscos processuais	(1,6)	(29,1)	-94,5%	(104,9)	-98,5%
Provisões para garantias	(1,5)	0,5	-	0,0	-
Crédito Financeiro	(40,8)	(46,9)	-13,0%	(25,6)	59,7%
Resultado financeiro com Precatórios	(1,5)	(3,2)	-53,9%	(1,2)	18,9%
Valor Justo Fundos de Investimento e Contrato de mútuo	(4,5)	8,6	-	(77,9)	-94,2%
Resultado com instrumentos financeiros derivativos sem efeito caixa	50,0	(76,0)	-	(8,1)	-
Equivalência patrimonial dos Fundos de Investimento	0,0	0,0	-	0,0	-
<b>Lucro ajustado ao caixa</b>	<b>32,3</b>	<b>(64,4)</b>	<b>-</b>	<b>(216,1)</b>	<b>-</b>
<b>Variações patrimoniais</b>					
Contas a receber de clientes	18,2	(103,2)	-	31,6	-42,4%
Estoques	(194,0)	27,1	-	68,7	-
Créditos tributários	(82,9)	(3,3)	2409,6%	56,6	-
Outros ativos	7,1	(1,9)	-	68,0	-89,6%
Juros sobre capital próprio	0,0	0,0	-	0,0	-
Fornecedores	(75,2)	124,3	-	35,4	-
Obrigações tributárias	(1,2)	24,7	-	102,2	-
Contas a pagar	(15,8)	(1,2)	1263,0%	(20,9)	-24,4%
Derivativos pagos/recebidos	3,0	5,4	-44,5%	(29,2)	-
Juros pagos por empréstimos e financiamentos	(18,3)	(7,8)	133,9%	(24,8)	-26,1%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(3,4)	0,0	-	0,0	-
<b>Total das variações patrimoniais</b>	<b>(362,6)</b>	<b>64,0</b>	<b>-</b>	<b>287,6</b>	<b>-</b>
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>(330,3)</b>	<b>(0,4)</b>	<b>82471,3%</b>	<b>71,5</b>	<b>-</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>					
Aquisição de ativo imobilizado	(13,2)	(12,1)	8,9%	(12,3)	7,1%
Aquisição de intangível	(0,2)	(1,3)	-83,1%	(0,3)	-29,3%
Aportes em Fundos de Investimento	(1,8)	(3,6)	-50,0%	(2,4)	-25,0%
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(15,2)</b>	<b>(17,0)</b>	<b>-10,5%</b>	<b>(15,0)</b>	<b>1,2%</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>					
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	173,2	105,1	64,8%	0,0	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(92,5)	(80,9)	14,3%	(147,7)	-37,4%
Pagamentos de passivos de arrendamento	(4,0)	(5,9)	-32,2%	(5,2)	-22,6%
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>	<b>76,8</b>	<b>18,3</b>	<b>318,9%</b>	<b>(152,9)</b>	<b>-</b>
<b>Varição cambial sobre caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(3,0)</b>	<b>3,7</b>	<b>-</b>	<b>0,5</b>	<b>-</b>
<b>Diminuição (aumento) do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(271,7)</b>	<b>4,7</b>	<b>-</b>	<b>(95,9)</b>	<b>183,3%</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>	<b>744,6</b>	<b>739,9</b>	<b>0,6%</b>	<b>1.046,0</b>	<b>-28,8%</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa ao final do período</b>	<b>472,9</b>	<b>744,6</b>	<b>-36,5%</b>	<b>950,1</b>	<b>-50,2%</b>

## DISCLAIMER

As declarações contidas neste relatório relativas às perspectivas dos negócios do Grupo Multi, projeções e ao seu potencial de crescimento constituem-se em meras previsões e foram baseadas em nossas expectativas, crenças e suposições em relação ao futuro da Companhia.

Tais expectativas estão sujeitas a riscos e incertezas, já que são dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do país, do setor e do mercado internacional, de preço e competitividade dos produtos, da aceitação de produtos pelo mercado, de flutuações cambiais, de dificuldades de fornecimento e produção, entre outros riscos, estando, portanto, sujeitas a mudanças significativas, não se constituindo garantias de desempenho.



# Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

---

**Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.**

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -  
12º andar, Itaim Bibi - São Paulo (SP)  
Brasil  
T +55 11 3886-5100  
[www.grantthornton.com.br](http://www.grantthornton.com.br)

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do  
**Grupo Multi S.A.**  
São Paulo - SP

## Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Grupo Multi S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

## Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## Outros assuntos

### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período comparativos

Os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e ao período de três meses findos em 31 de março de 2024, apresentados para fins de comparação foram, respectivamente, auditados e revisados por outro auditor independente, cujos relatórios sobre a auditoria e revisão foram, respectivamente, emitidos em 26 de março de 2025 e 14 de maio de 2024, sem modificações.

São Paulo, 07 de maio de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-025.583/O-1



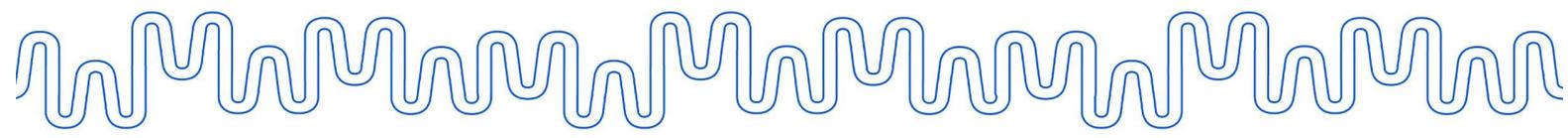
Jefferson Coelho Diniz  
Contador CRC 1SP-277.007/O-8



## **Informações contábeis intermediárias**

**GRUPO MULTI S.A**

**Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Em 31 de março de 2025**



## Balanço Patrimonial

### Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo					Passivo e patrimônio líquido						
	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado			Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024			31.03.2025	31.12.2024		
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	5	342.984	607.474	472.888	744.553	Empréstimos e financiamentos	18	391.055	225.820	448.516	225.820
Contas a receber de clientes	6	1.102.982	1.026.961	1.084.706	1.127.058	Fornecedores	17	1.712.997	1.513.879	984.905	1.116.083
Partes relacionadas	32	11.262	-	-	-	Obrigações trabalhistas e sociais	19	33.661	31.608	43.543	40.489
Estoques	7	1.421.407	1.138.543	1.695.276	1.497.297	Obrigações tributárias	20	9.603	6.936	23.594	19.538
Instrumentos financeiros derivativos	29.(b3)	10.533	30.765	10.533	30.765	Parcelamentos fiscais	21	63.328	61.847	63.328	61.847
Tributos a recuperar	8	221.038	198.673	259.914	226.727	Partes relacionadas	32	2.158	18.858	-	-
Despesas antecipadas		16.291	15.646	18.420	20.175	Instrumentos financeiros derivativos	29.(b3)	19.638	-	19.638	-
Juros sobre capital próprio		5.575	-	-	-	Obrigações com garantia		32.589	34.122	32.885	34.418
Outros ativos circulantes	11	-	-	2.894	4.824	Passivos de arrendamento	15	3.201	3.342	10.793	11.097
		<b>3.132.072</b>	<b>3.018.062</b>	<b>3.544.631</b>	<b>3.651.399</b>	Outros passivos circulantes		17.757	36.279	27.473	42.695
						Passivo de contrato com clientes	16	25.171	29.309	26.179	30.296
								<b>2.311.158</b>	<b>1.962.000</b>	<b>1.680.854</b>	<b>1.582.283</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						<b>Não circulante</b>					
<b>Realizável a longo Prazo</b>						Empréstimos e financiamentos	18	240.658	421.983	240.658	421.983
Tributos diferidos	30	87.670	87.669	132.831	132.831	Obrigações tributárias	20	12.728	12.526	220.005	214.485
Tributos a recuperar	8	702.629	617.111	742.206	650.267	Parcelamentos fiscais	21	129.994	142.254	129.994	142.254
Contas a receber de clientes	6	98.563	104.174	98.950	104.632	Obrigações trabalhistas e sociais	19	19.064	18.628	22.456	21.942
Depósitos judiciais	22	30.693	30.152	30.693	30.152	Provisão para riscos processuais	22	11.836	12.611	14.636	15.819
Partes relacionadas	32	-	-	29.500	29.500	Passivos de arrendamento	15	8.221	8.735	16.164	18.189
Outros ativos não circulantes	11	20.364	20.802	24.240	26.699	Provisão para perda de investimentos	9	9.407	9.230	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	29.(b3)	11.450	24.531	11.450	24.531			<b>431.908</b>	<b>625.967</b>	<b>643.913</b>	<b>834.672</b>
Fundos de investimentos	10	109.289	106.940	137.641	134.597						
		<b>1.060.658</b>	<b>991.379</b>	<b>1.207.511</b>	<b>1.133.209</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	23				
						Capital social	23.1	1.713.377	1.713.377	1.713.377	1.713.377
Investimentos em coligadas e controladas	9	1.211.346	1.179.482	71.518	68.281	Ajuste acumulado de Conversão		3.393	6.348	3.393	6.348
Propriedades para investimentos	12	5.020	5.020	5.020	5.020	Gastos com emissão de ações	23.1	(58.291)	(58.291)	(58.291)	(58.291)
Imobilizado	13	240.619	238.047	373.003	371.087	Reservas de capital	23.2.(c.1)	975.378	975.378	975.378	975.378
Intangível	14	36.001	36.225	51.600	52.318	Reserva legal	23.2.(a)	88.735	88.735	88.735	88.735
Ativos de direito de uso	15	10.781	11.497	24.915	27.386	Reserva incentivos fiscais	23.2.(b)	163.469	163.469	163.469	163.469
		<b>1.503.767</b>	<b>1.470.271</b>	<b>526.056</b>	<b>524.092</b>	Reserva para compra de ações em tesouraria	23.2.(c.2)	22.711	22.711	22.711	22.711
						Ações em tesouraria	23.2.(c.3)	(19.982)	(19.982)	(19.982)	(19.982)
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>2.564.425</b>	<b>2.461.650</b>	<b>1.733.567</b>	<b>1.657.301</b>	Resultado acumulado		64.641	-	64.641	-
						<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>2.953.431</b>	<b>2.891.745</b>	<b>2.953.431</b>	<b>2.891.745</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>5.696.497</b>	<b>5.479.712</b>	<b>5.278.198</b>	<b>5.308.700</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>5.696.497</b>	<b>5.479.712</b>	<b>5.278.198</b>	<b>5.308.700</b>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Demonstrações dos resultados**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Nota Explicativa	Controladora Acumulado		Consolidado Acumulado	
		31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
<b>Receita líquida de vendas</b>	24	771,008	732,623	763,811	730,776
Custo dos produtos vendidos	25	(660,458)	(616,433)	(582,603)	(565,810)
<b>Lucro bruto</b>		<b>110,550</b>	<b>116,190</b>	<b>181,208</b>	<b>164,966</b>
<b>(Despesas) receitas operacionais</b>					
Com vendas	25	(151,198)	(173,099)	(170,851)	(202,355)
Gerais e administrativas	25	(30,433)	(21,804)	(37,752)	(26,685)
Resultado de equivalência patrimonial	9	41,201	(16,456)	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	27	50,689	45,386	18,915	20,908
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>		<b>20,809</b>	<b>(49,783)</b>	<b>(8,480)</b>	<b>(43,166)</b>
Receitas financeiras	26	29,909	72,717	34,176	79,721
Despesas financeiras	26	(88,828)	(55,051)	(97,998)	(63,282)
Variação cambial líquida	26	102,751	(36,880)	138,949	(45,661)
<b>Resultado financeiro</b>	26	<b>43,832</b>	<b>(19,213)</b>	<b>75,127</b>	<b>(29,222)</b>
<b>Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>		<b>64,641</b>	<b>(68,996)</b>	<b>66,647</b>	<b>(72,388)</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	30	-	-	(2,006)	(705)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	30	-	-	-	4,097
		-	-	<b>(2,006)</b>	<b>3,392</b>
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>64,641</b>	<b>(68,996)</b>	<b>64,641</b>	<b>(68,996)</b>
<b>Resultado atribuído aos</b>					
Acionistas controladores		64,641	(68,996)	64,641	(68,996)
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>64,641</b>	<b>(68,996)</b>	<b>64,641</b>	<b>(68,996)</b>
<b>Resultado por ação:</b>					
Resultado por ação - básico (em R\$)		0.078778	(0.084086)	0.078779	(0.084086)
<b>Resultado por ação - diluído (em R\$)</b>		<b>0.078778</b>	<b>(0.084086)</b>	<b>0.078779</b>	<b>(0.084086)</b>

**As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.**

**Demonstrações dos resultados abrangentes****Para os períodos três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>Acumulado</u>		<u>Acumulado</u>	
	<u>31.03.2025</u>	<u>31.03.2024</u>	<u>31.03.2025</u>	<u>31.03.2024</u>
<b>Resultado do período</b>	64.641	(68.996)	64.641	(68.996)
<b>Outros resultados abrangentes que poderão ser reclassificados para o resultado</b>				
Ajustes acumulados de conversão	(2.955)	163	(2.955)	163
<b>Resultado abrangente total</b>	<b>61.686</b>	<b>(68.833)</b>	<b>61.686</b>	<b>(68.833)</b>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nota Explicativa	Reserva de lucros										Total
	Capital social	Gastos com emissão de ações	Reserva de capital	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva para compra de Ações em Tesouraria	Reserva para Investimento	Ações em tesouraria	Ajuste acumulado de Conversão	Lucros/Prejuízos acumulados	
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.713.377	(58.291)	975.378	88.735	951.163	22.711	369.717	(9.216)	(366)	(836.178)	3.217.030
Resultado do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(68.996)	(68.996)
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	-	-	-	-	529	-	529
Saldos em 31 de março de 2024	1.713.377	(58.291)	975.378	88.735	951.163	22.711	369.717	(9.216)	163	(905.174)	3.148.563
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.713.377	(58.291)	975.378	88.735	163.469	22.711	-	(19.982)	6.348	-	2.891.745
Resultado do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64.641	64.641
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.955)	-	(2.955)
Saldos em 31 de março de 2025	1.713.377	(58.291)	975.378	88.735	163.469	22.711	-	(19.982)	3.393	64.641	2.953.431

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

### Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		<b>64.641</b>	<b>(68.996)</b>	<b>66.647</b>	<b>(72.388)</b>
<b>Ajustes por:</b>					
Equivalência patrimonial	9	(41.201)	16.456	-	-
Variação cambial não realizada		(80.113)	19.294	(95.421)	27.545
Despesas de juros líquidos		12.265	14.609	13.134	15.008
Depreciação e amortização	13, 14 e 15	6.595	9.383	13.982	15.902
(Lucro) prejuízo da alienação de imobilizado ativos imobilizados e intangíveis	13 e 14	1.777	835	1.519	97
Ajuste ao valor presente de contas a receber	6	1.127	(3.232)	1.127	(3.232)
Ajuste ao valor presente de estoque	7	(8.877)	-	(13.087)	-
Ajuste ao valor presente de fornecedor	17	4.796	-	6.514	-
Estimativa para perdas com crédito de liquidação duvidosa	6	7.707	10.712	5.562	11.576
Verbas e abatimentos gerada para clientes		17.769	23.117	23.123	31.155
Perda estimativa para ajuste ao valor realizável do estoque	7	4.830	(21.617)	9.127	(24.156)
Provisão para riscos processuais	22	(1.115)	(104.554)	(1.603)	(104.866)
Provisões para garantias		(1.533)	-	(1.533)	-
Crédito Financeiro		(38.569)	(21.906)	(40.805)	(25.556)
Resultado Financeiro com precatórios		(1.477)	(1.242)	(1.477)	(1.242)
Equivalência patrimonial dos Fundos de Investimento		(549)	(1.112)	(4.481)	(77.887)
Resultado com instrumentos financeiros derivativos sem efeito caixa		49.951	(8.020)	49.951	(8.080)
		<b>(1.976)</b>	<b>(136.273)</b>	<b>32.279</b>	<b>(216.124)</b>
<b>Variações patrimoniais</b>					
Contas a receber de clientes		(97.013)	(62.877)	18.222	31.646
Estoques		(278.817)	35.790	(194.019)	68.687
Créditos tributários		(68.331)	60.666	(82.891)	56.580
Outros ativos		(10.533)	4.168	7.080	67.968
Fornecedores		239.063	156.417	(75.203)	35.435
Obrigações tributárias		(7.910)	82.320	(1.203)	102.164
Contas a pagar		(36.871)	(16.979)	(15.771)	(20.861)
Derivativos pagos/recebidos		3.000	(29.198)	3.000	(29.198)
Juros pagos por empréstimos e financiamentos	18	(18.344)	(24.763)	(18.344)	(24.834)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(3.436)	-
		<b>(275.756)</b>	<b>205.544</b>	<b>(362.565)</b>	<b>287.587</b>
<b>Caixa líquido gerado/aplicado nas atividades operacionais</b>					
		<b>(277.732)</b>	<b>69.271</b>	<b>(330.286)</b>	<b>71.463</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>					
Aquisição de ativo imobilizado	13	(9.273)	(10.129)	(13.163)	(12.289)
Aquisição de intangível		(215)	(305)	(215)	(304)
Aportes em Outros Fundos de Investimento		(1.800)	(2.400)	(1.800)	(2.400)
<b>Caixa líquido gerado/aplicado nas atividades de investimento</b>					
		<b>(11.288)</b>	<b>(12.834)</b>	<b>(15.178)</b>	<b>(14.993)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>					
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	18	118.491	-	173.226	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos	18	(92.455)	(147.732)	(92.455)	(147.696)
Pagamentos de passivos de arrendamento	15	(1.506)	(3.819)	(4.017)	(5.190)
<b>Caixa líquido gerado/aplicado nas atividades de financiamento</b>					
		<b>24.530</b>	<b>(151.551)</b>	<b>76.754</b>	<b>(152.886)</b>
Variação cambial sobre caixa e equivalência de caixa		-	-	(2.955)	529
<b>Aumento/(diminuição) líquido do caixa e equivalentes de caixa</b>					
		<b>(264.490)</b>	<b>(95.114)</b>	<b>(271.665)</b>	<b>(95.887)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		607.474	843.287	<b>744.553</b>	1.045.987
Caixa e equivalentes de caixa no final do período		342.984	748.173	<b>472.888</b>	950.100
<b>Aumento/(diminuição) líquido do caixa e equivalentes de caixa</b>					
		<b>(264.490)</b>	<b>(95.114)</b>	<b>(271.665)</b>	<b>(95.887)</b>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Demonstrações dos valores adicionados**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
<b>Receitas</b>				
Venda de mercadorias e serviços	923.662	898.139	948.828	908.951
Outras receitas	69.863	46.556	44.821	22.033
	<b>993.525</b>	<b>944.694</b>	<b>993.649</b>	<b>930.983</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos:	(657.988)	(526.835)	(585.514)	(568.845)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(93.680)	(256.617)	(74.120)	(181.421)
Perda / recuperação de valores ativos	(8.684)	58.855	(12.546)	56.484
	<b>(760.352)</b>	<b>(724.596)</b>	<b>(672.180)</b>	<b>(693.781)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>233.173</b>	<b>220.098</b>	<b>321.469</b>	<b>237.202</b>
Depreciação e amortização	(6.595)	(9.383)	(13.982)	(15.902)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>	<b>226.578</b>	<b>210.715</b>	<b>307.487</b>	<b>221.300</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	41.201	(16.456)	-	-
Receitas financeiras e variações cambiais	267.315	75.820	377.773	82.808
Outras	-	-	-	7.854
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>535.094</b>	<b>270.080</b>	<b>685.260</b>	<b>311.962</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
<b>Pessoal</b>				
Remuneração direta	55.142	48.320	70.983	58.568
Benefícios	22.223	22.019	29.808	26.739
FGTS	4.128	3.464	5.434	4.226
	<b>81.493</b>	<b>73.804</b>	<b>106.225</b>	<b>89.533</b>
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>				
Federais	128.459	132.516	134.065	124.374
Estaduais	33.206	40.242	66.763	59.420
Municipais	594	1.049	987	1.521
	<b>162.259</b>	<b>173.807</b>	<b>201.815</b>	<b>185.315</b>
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>				
Juros e variações cambiais	207.511	85.013	279.755	94.196
Outras	17.798	5.031	30.654	11.399
Aluguéis	1.392	1.421	2.170	514
	<b>226.701</b>	<b>91.465</b>	<b>312.579</b>	<b>106.110</b>
<b>Remuneração de capitais próprios</b>				
Lucros/Prejuízos retidos	64.641	(68.996)	64.641	(68.996)
	<b>64.641</b>	<b>(68.996)</b>	<b>64.641</b>	<b>(68.996)</b>
<b>Valor adicionado total distribuído</b>	<b>535.094</b>	<b>270.080</b>	<b>685.260</b>	<b>311.962</b>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 1. Contexto operacional

#### a) A Companhia

O Grupo Multi S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto com ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão) sob o código MLAS3, domiciliada no Brasil com sede na cidade de São Paulo, possui dois complexos industriais, sendo um em Extrema – MG e o outro em Manaus – AM, com mais de 99.000 m2, detentora de um portfólio abrangente e diversificado de produtos.

Tem como atividades preponderantes a importação, fabricação, venda, distribuição e pós-venda de diversos produtos, dentre eles tablets, smartphones, notebooks, pen drives, chips de memória, acessórios de informática, eletroportáteis, casa conectada - IoT (Internet of Things), instrumentos de saúde, redes de telecomunicações, áudio e vídeo, segurança eletrônica, brinquedos, pets e puericultura, oferecidos sob marcas próprias e marcas licenciadas, inclusive via terceirização de fabricação de produtos distribuídos a milhares de clientes varejistas e no comércio eletrônico.

Em 31 de março de 2025, a Companhia possuía cinco empresas controladas diretas e um fundo exclusivo indireto controlado a partir de sua controlada Giga Industria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A.:

- **Multilaser Indústria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda. (“BRC”):** é uma sociedade empresarial limitada, fundada em 2013, também localizada no município de Extrema – MG, cujo seu objeto social consiste na produção de equipamentos de informática, produtos eletrônicos e ópticos.
- **Giga Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A. (“GIGA”):** é uma sociedade anônima de capital fechado, adquirida em março de 2017, localizada em Manaus-AM, cujo seu objeto social consiste em comercialização, industrialização e desenvolvimento de equipamentos eletrônicos, informática, segurança eletrônica e áudio e vídeo.
- **Lojas Multilaser – Comércio Varejistas Ltda. (“Loja”):** Loja física própria, localizada na cidade de São Paulo - SP, cuja operação está temporariamente paralisada.
- **Watts Comércio de Patinetes Elétricos e de Veículos Recreativos EIRELI. (“Watts”):** é uma sociedade empresarial, adquirida em 18 de março de 2022, com sede em Londrina, Estado do Paraná, cujo objeto social é a fabricação e comercialização de patinetes, *longboards*, motonetas e outros veículos elétricos.
- **Multilaser Global Limited. (“Global”):** é uma sociedade limitada, fundada em 21 de março de 2022, localizada em Hong Kong, conforme o Artigo 622 da "Lei das Sociedades" de Hong Kong, cuja operação se iniciou no dia 15 de agosto de 2023.
- **Inova V Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes (“FIP Inova V”):** Fundo de investimento exclusivo, sob a forma de condomínio fechado, regido pelo disposto nas instruções CVM 175/22 e 579/16, pelo Código ABVCAP/ANBIMA, além das Regulamentações MCTI (Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação) e SUFRAMA envolvidas, bem como pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

O objetivo do fundo é o investimento em *Startups* de base tecnológica, constituídas sob a forma de sociedades por ações ou sociedades limitadas, que desenvolvem atividades nos setores e/ou tecnologias voltadas para a Quarta Revolução Industrial (4RI), conforme previsto no artigo 2 da Portaria nº 1753-SEI, de 16 de outubro de 2018, do Ministério de Estado da Indústria, Comércio Exterior e Serviços e do Superintendente da Zona Franca de Manaus. No período findo em 31 de março de 2025, o Inova V detinha 49% de participação na **Watch TV Entretenimentos S.A. (“Watch”)**, com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, e filial em Manaus no Estado do Amazonas, é uma plataforma de streaming brasileira exclusiva para provedores de internet (ISPs, Internet Service Providers), e tem como objetivo viabilizar ao provedor regional a competição com grandes operadoras, oferecendo conteúdo dos maiores estúdios do mundo, agregando valor ao serviço de internet do provedor.

b) Emissão das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A emissão das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 07 de maio de 2025.

## 2. Apresentação e elaboração das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

### 2.1 Declaração de conformidade

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards (IFRS)*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*)<sup>1</sup> (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (*IFRS® Accounting Standards*)), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations Committee (IFRIC® Interpretations)* ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee (SIC® Interpretations)* e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sumarizadas na Nota explicativa 4.

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram elaboradas no pressuposto de continuidade normal dos negócios. A Administração realiza uma avaliação da capacidade da Companhia e de suas controladas em dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das informações contábeis. A Administração não identificou nenhuma incerteza relevante sobre a capacidade da Companhia e de suas controladas em dar continuidade às suas atividades.

A Administração da Companhia declara que todas as informações relevantes próprias das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 2.2 Base de apresentação

Estas informações contábeis intermediárias não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, o que, no entendimento da Administração, proporciona entendimento sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante este período intermediário. Dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e as normas internacionais de contabilidade (“IFRS”) emitidas pelo IASB.

Não houve mudanças nas práticas contábeis adotadas no período de 31 de março de 2025 em relação às aplicáveis em 31 de dezembro de 2024, além dos novos pronunciamentos, interpretações e alterações que entraram em vigor posteriormente a 31 de dezembro de 2024.

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos), bem como propriedades para investimentos tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo. Os ativos mantidos para a venda são mensurados pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo menos os custos de venda.

### 2.3 Uso de estimativa

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas na Nota explicativa nº 4.a.

As áreas que envolvem julgamento críticos ou o uso de estimativas, relevantes para as Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, estão demonstradas na Nota explicativa nº 4.a.

### 2.4 Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

#### Base de consolidação

#### Controladas e Fundo de investimento exclusivo

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas compreendem da Companhia e suas controladas e o fundo de investimento exclusivo FIP Inova V, conforme Nota explicativa nº 10.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

As controladas incluídas nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas no período findo de 31 março de 2025 estão listadas a seguir:

<b>Controladas</b>	<b>Principal Atividade</b>	<b>País</b>	<b>UF</b>	<b>Partic 2025</b>
BRC	Produção de memórias	Brasil	MG	99,99%
GIGA	Produção de televisores e placas de circuito impresso	Brasil	AM	100,00%
Loja	Comercio varejista	Brasil	SP	99,99%
Watts	Fabricação e comercialização de patinetes, longboards, motonetas e outros veículos elétricos.	Brasil	SP	100,00%
Global	Realização compra e venda de produtos acabados com clientes e fornecedores no exterior.	Hong Kong	-	100,00%

<b>Fundo de investimento</b>	<b>Principal Atividade</b>	<b>País</b>	<b>UF</b>	<b>2025</b>
FIP Inova V	Investimento em start-ups de base tecnológica	Brasil	AM	100%

O FIP Inova V é controlado integralmente pela Giga Ind. e Com. de Produtos de Segurança Eletrônica S.A., controlada direta da Companhia.

As controladas e o FIP Inova V são consolidados integralmente a partir da data da sua fundação, ou a partir da data em que a Companhia obteve o seu controle efetivo.

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são elaboradas com base nas demonstrações financeiras das controladas e do FIP Inova V, que utilizam as mesmas políticas contábeis em sua elaboração. O exercício social das controladas coincide com o da controladora, enquanto o do FIP Inova V tem o exercício social com início em 1º de março e encerramento no último dia de fevereiro de cada ano e, neste contexto, a Companhia fez as adequações necessárias na consolidação. Os principais procedimentos de consolidação estão descritos no item 4.1.1.

### **Informações por segmentos (Nota explicativa nº 34)**

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na definição sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento.

A Companhia utiliza os segmentos abaixo e avalia o desempenho a nível de lucro bruto operacional de cada segmento, o que propicia um melhor gerenciamento das suas operações:

- Mobile devices;
- Office & IT supplies;
- Home products;
- Kids & sports.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

### 3. Novas normas, revisões e interpretações emitidas

#### 3.1 Novos pronunciamentos técnicos, revisões e interpretações

a) Normas emitidas pelo IASB e pelo Comitê de pronunciamentos contábeis (CPC)  
O IASB trabalha com a emissão de novos pronunciamentos e revisão de pronunciamentos existentes, os quais entraram em vigência a partir de 1º de janeiro de 2025.

<b>Pronunciamento</b>	<b>Alteração</b>	<b>Vigência</b>
<i>CPC 02 (R2) Efeito das mudanças nas taxas de câmbio / IAS 21</i>	Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações financeiras que exigirão que as empresas apliquem uma abordagem consistente ao avaliar se uma moeda pode ser trocada por outra moeda.	<i>a partir de 1º de janeiro de 2025</i>
<i>OCPC 10 - Créditos de Carbono</i>	Estabelece normas específicas para o reconhecimento, mensuração e divulgação de créditos de carbono, permissões de emissão e créditos de descarbonização.	<i>a partir de 1º de janeiro de 2025</i>

A Administração da Companhia avaliou os novos pronunciamentos e não identificou impactos significativos em suas demonstrações financeiras.

### 4. Políticas contábeis materiais

As principais políticas contábeis, julgamentos e premissas, adotadas de maneira consistente para a elaboração das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas são as seguintes:

#### a. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A elaboração das demonstrações financeiras individuais (Controladora) e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS, requer que a Administração use de julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras.

Estes julgamentos e estimativas se baseiam em premissas originadas da experiência histórica e outros fatores, incluindo projeções de eventos futuros, as quais se consideram razoáveis e relevantes. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

A seguir, destacam-se as principais transações que envolvem o uso de julgamentos e premissas que, dada as fontes de incerteza nas estimativas futuras, outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço e a complexidade da essência de certas transações, podem gerar risco significativo de causar eventuais ajustes significativos no valor contábil dos ativos e passivos no exercício social seguinte:

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### Contas a receber (Nota explicativa nº6)

- **Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)**

A Companhia estabeleceu uma matriz de perda esperada com base na média de perdas de crédito histórica, e a perda prevista ajustada a fatores prospectivos específicos do ambiente econômico na qual atua e por qualquer garantia financeira relacionada aos recebíveis para todo o saldo de contas a receber, como os seguros contratados.

Com base na análise individual de cada um dos clientes, se necessário, a perda estimada para créditos de liquidação duvidosa é complementada, como por exemplo, quando há entrada do cliente em processo de recuperação judicial.

No caso dos clientes inadimplentes, são realizadas cobranças através de contato direto e também por meio de terceiros, tanto administrativa quanto judicialmente, se necessário.

### Estoque (Nota explicativa nº7)

- **Perda estimada no valor recuperável dos estoques**

As perdas estimadas ao valor recuperável de estoques são constituídas principalmente para: (i) cobrir perdas históricas de estoques da Companhia; (ii) estoques sem giro ou com giro lento e alta cobertura com previsão de realização incerta; (iii) a redução ao valor de mercado, para cobrir queda no preço de venda de alguns produtos adquiridos pela Companhia. Na redução ao valor de mercado, estão deduzidos do preço de venda, além dos custos dos estoques, as demais despesas de vendas atreladas à concretização da operação.

### Tributos

#### Impostos a recuperar

Ativos e passivos de tributos correntes referentes ao exercício corrente e exercício anterior são mensurados pelo valor esperado a ser recuperado ou pago às autoridades tributárias, utilizando as alíquotas de tributos que estejam aprovadas no fim do exercício que está sendo reportado. A Companhia efetua análises periódicas sobre os saldos dos créditos relativos a impostos a recuperar, para a tomada de medidas preventivas que visam a realização destes créditos e evitar que os saldos excedam sua capacidade de realização.

- **Imposto de renda e contribuição social diferidos**

O IRPJ e a CSLL diferidos são mensurados sobre as diferenças temporárias de cada exercício, usadas na apuração do lucro tributável, incluindo os saldos de prejuízo fiscal e a base negativa de CSLL, quando aplicável. O IRPJ e CSLL correntes e diferidos são reconhecidos no resultado da Companhia.

A recuperabilidade do IRPJ diferido ativo é revisada anualmente, tendo seu reconhecimento contábil quando provável a disponibilidade de lucros tributáveis futuros para essa recuperação, baseada nas estimativas de lucro tributável futuro, para o período de 10 anos.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

A projeção de realização do saldo considera a utilização de prejuízos fiscais e bases negativas à limitação de compensação de 30% do lucro real do exercício. A projeção pode não se concretizar caso as estimativas utilizadas sejam divergentes das efetivamente realizadas, as quais foram analisadas considerando as projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros, avaliadas dentro do processo orçamentário aprovado pela Administração da Companhia.

### ▪ Subvenções governamentais

As subvenções governamentais cedidas para a Companhia são reconhecidas à medida que as condições relacionadas à obtenção da subvenção são cumpridas.

A Companhia é detentora da subvenção governamental junto ao Estado de Minas Gerais, o qual autoriza o diferimento do pagamento de ICMS nas entradas das mercadorias que especifica, em decorrência de importação direta do exterior, e assegura crédito presumido parcial para o ICMS nas saídas das mercadorias comercializadas pela Companhia.

Em sua Controlada GIGA, no estado do Amazonas, além do crédito estímulo de ICMS (mesmo conceito do crédito presumido parcial da Controladora em Minas Gerais) há também a subvenção em função da redução de 75% do valor do IRPJ sobre o lucro da exploração.

Para toda as subvenções acima há a obrigatoriedade de não distribuição aos sócios dos benefícios recebidos na forma de subvenção governamental, portanto, os respectivos valores são reclassificados a partir da destinação do resultado do exercício para conta específica de “Reserva de lucros – incentivos fiscais” no patrimônio líquido.

### ▪ Incertezas sobre tratamento de tributos sobre o lucro

A Interpretação Técnica CPC 22 – Incerteza sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro (*IFRIC 23 – Uncertainty Over Income Tax Treatments*), requer que as incertezas sobre o tratamento de tributos sobre o lucro sejam avaliadas quando do reconhecimento e mensuração desses tributos.

Uma incerteza surge quando o tratamento aplicável a uma transação em particular não está claro na legislação tributária ou quando não está claro se a autoridade fiscal aceitará o tratamento adotado pela Companhia.

Nessas circunstâncias, a entidade deve reconhecer e mensurar o seu ativo ou passivo fiscal, corrente ou diferido, aplicando os requisitos do CPC 32 / IAS 12 com base no lucro tributável (prejuízo fiscal), nas bases fiscais, nas perdas fiscais não utilizadas, nos créditos fiscais não utilizados e nas alíquotas fiscais, determinados com base nessa interpretação.

### Valor de realização de precatórios (Nota explicativa nº11)

A Companhia possui títulos precatórios junto ao Governo do Estado de São Paulo e do Rio de Janeiro.

Desde 4 de dezembro de 2017, por autorização dada pela Emenda Constitucional n.º 94/2016, é facultado ao credor do precatório pleitear a antecipação do pagamento de seus créditos, mediante proposta de acordo de deságio máximo de 38% do valor do seu crédito atualizado.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Em São Paulo, a Procuradoria Geral do Estado publicou em 26 de abril de 2017, a Resolução PGE nº 13 disciplinando os procedimentos para celebração de acordos com os credores de precatórios.

Os deságios aplicados pelas empresas privadas e instituições bancárias à precatórios do Estado de São Paulo é de no máximo 60% do valor do seu crédito atualizado. No Rio de Janeiro, devido ao Estado encontrar-se adimplente com suas obrigações no regime atual vigente de pagamento de precatórios, pelo qual deve quitar seu estoque de precatórios até dezembro de 2029, os deságios aplicados pelas empresas privadas e instituições bancárias variam em média de 38% a 63%.

A Companhia mantém esses montantes a valor justo em suas demonstrações financeiras conforme percentuais de deságio abaixo:

- **Estado de São Paulo:** entre 40% e 60%;
- **Estado de Rio de Janeiro:** entre 38% e 63%.

### **Provisão para riscos processuais (Nota Explicativa nº22)**

As provisões para contingências são reconhecidas quando há uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia e suas Controladas revisam as estimativas e premissas trimestralmente, junto aos seus Assessores Jurídicos.

### **Valor justo de derivativos e outros instrumentos financeiros (Nota explicativa nº29)**

O valor justo de instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. A Companhia usa seu julgamento para escolher diversos métodos e definir premissas que se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data do balanço. A Companhia utilizou a análise do fluxo de caixa descontado para cálculo de valor justo de diversos ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, ativos estes não negociados em mercados ativos.

### **Taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário (Nota Explicativa nº 15)**

A Companhia não tem condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato.

A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

A obtenção desta taxa envolve um elevado grau de julgamento, e deve ser função do risco de crédito do arrendatário, do prazo do contrato de arrendamento, da natureza e qualidade das garantias oferecidas e do ambiente econômico em que a transação ocorre. O processo de apuração da taxa utiliza preferencialmente informações prontamente observáveis, a partir das quais deve proceder aos ajustes necessários para se chegar à sua taxa incremental de empréstimo.

### **b. Políticas contábeis materiais**

As principais políticas contábeis adotadas de maneira consistente para elaboração de todos os exercícios apresentados nessas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são as seguintes:

#### **4.1.1 Consolidação**

As Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são elaboradas com base nas demonstrações financeiras das controladas e do FIP Inova V, que utilizam as mesmas políticas contábeis em sua elaboração. O exercício social das controladas coincide com o da controladora. O processo de consolidação inclui os seguintes principais procedimentos:

- Eliminação dos saldos das contas a receber e contas a pagar mantidos entre as empresas consolidadas;
- Eliminação dos investimentos, proporcionalmente à participação da controladora nos patrimônios líquidos das controladas;
- Eliminação dos saldos de receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas;
- Eliminação de lucros não realizados decorrentes de transações entre as empresas consolidadas, quando relevantes.

#### **4.1.2 Moeda estrangeira**

##### **Moeda funcional e de apresentação**

A moeda funcional da controladora e a moeda de apresentação das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas é o real, moeda principal do ambiente econômico no qual a Companhia atua.

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional utilizando-se as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado.

##### **Empresas do Grupo com moeda funcional diferente**

Os resultados e a posição financeira da única entidade do Grupo cuja moeda funcional é diferente da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

- i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço.
- ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas de câmbio médias (a menos que essa média não seja uma aproximação razoável do efeito cumulativo das taxas vigentes nas datas das operações, e, nesse caso, as receitas e despesas são convertidas pela taxa das datas das operações).
- iii) Todas as diferenças de câmbio resultantes são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial".

Ágio e ajustes de valor justo, decorrentes da aquisição de uma entidade no exterior, são tratados como ativos e passivos da entidade no exterior e convertidos pela taxa de fechamento.

A Administração da Companhia definiu que sua moeda funcional, bem como das suas controladas no Brasil, é o Real. A Multilaser Global Limited, situada em Hong Kong, tem como moeda funcional o dólar americano.

Desta forma, as transações em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas que não realizadas na moeda funcional, são convertidas pela taxa de câmbio das datas de cada transação realizada.

Ativos e passivos monetários em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional pela taxa de câmbio da data do fechamento.

Ativos e passivos não monetários adquiridos ou contratados em moeda estrangeira são convertidos com base nas taxas de câmbio das datas das transações ou nas datas de avaliação ao valor justo quando este é utilizado.

Os ganhos e as perdas de variações nas taxas de câmbio sobre os ativos e os passivos monetários e não monetários são reconhecidos na demonstração do resultado.

### 4.1.3 Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

A Companhia tem instrumentos derivativos informados nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, mas não adota a contabilidade de *hedge*. Os detalhes dos instrumentos financeiros e derivativos estão descritos na nota explicativa 29.4.

#### Ativos financeiros

A Companhia reconhece um instrumento financeiro na data da negociação que se torna parte das disposições contratuais desses instrumentos. Inicialmente, o reconhecimento é efetuado pelo seu valor justo, e subsequentemente, a Companhia os classifica de acordo com sua designação e mensurados ao:

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

- **Custo amortizado:** quando os ativos financeiros são mantidos com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais e os termos contratuais desses ativos devem originar, exclusivamente, fluxos de caixa decorrentes de pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto;
- **Valor justo por meio do resultado (VJR):** quando os ativos financeiros não são mensurados pelo custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou quando são designados como tal no reconhecimento inicial. Os instrumentos financeiros são designados a mensuração pelo valor justo por meio do resultado quando a Companhia gerencia e toma as decisões de compra e venda de tais investimentos, com base em seu valor justo e de acordo com a estratégia de investimento e gerenciamento de risco documentado pela Companhia. Após reconhecimento inicial, custos de transação atribuíveis são reconhecidos no resultado quando incorridos, bem com os resultados de suas flutuações no valor justo.

A classificação dos ativos financeiros é baseada tanto no modelo de negócios da Companhia para a gestão dos ativos financeiros, quanto nas suas características de fluxos de caixa.

A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação no qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Eventual participação que seja criada ou retida pela Companhia nos ativos financeiros são reconhecidos como um ativo ou passivo individual.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, somente quando, a Companhia tenha o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

### Passivos financeiros

A Companhia reconhece os passivos financeiros na data de negociação na qual a Companhia se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como (i) passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, (ii) passivos financeiros ao custo amortizado. Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo.

Para fins de mensuração subsequente, os passivos financeiros estão classificados na categoria descrita a seguir:

- **Passivos financeiros ao custo amortizado (substancialmente empréstimos e financiamentos):** após o reconhecimento inicial de empréstimos e financiamentos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa efetiva de juros. O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio, ágio ou deságio na aquisição e taxas e custos que são integrantes do método de taxa efetiva. Outros passivos financeiros da Companhia nessa categoria incluem, principalmente, fornecedores e outras contas a pagar.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais liquidadas, retiradas ou pagas. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo montante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

### Instrumentos financeiros derivativos

Os instrumentos financeiros derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo. Derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado.

A Companhia não possui derivativos designados como *hedge accounting* para nenhum dos exercícios apresentados nessas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

#### 4.1.4 Ativo circulante e não circulante

Um ativo é classificado no circulante quando sua realização, ou pretensão de consumo ou venda ocorra em até um ano, ou seja, no decurso normal do ciclo operacional da entidade, ou o item está disponível para venda.

Os ativos não incluídos nas situações abaixo são classificados como não circulantes.

A seguir as principais políticas contábeis adotadas para os itens do ativo circulante e não circulante.

- **Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa.

- **Contas a receber**

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. A Companhia mantém as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzidas das perdas estimadas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

A Administração estabelece políticas de créditos para garantir um adequado gerenciamento de risco e limitar exposições que prejudicam o capital de giro da Companhia. Dentre as políticas adotadas, cabe destacar as seguintes:

- (i) avaliação prévia de liberação de crédito;
- (ii) estabelecimento de limites de exposição da carteira;
- (iii) seguro de crédito junto a instituições de primeira linha, quando necessário e dentro de limites pré-estabelecidos;
- (iv) venda de recebíveis sem direito a regresso para gerenciar o risco de exposição da carteira, quando necessário;
- (v) critério de atribuição de risco da carteira de clientes para fins de constituição de perda estimada para créditos de liquidação duvidosa (PECLD) a cada data de fechamento contábil;
- (vi) análise de sensibilidade das condições econômicas de mercado.

A perda estimada para créditos de liquidação duvidosa é constituída em montante considerado suficiente pela Administração para suprir as eventuais perdas na realização desses ativos.

### ▪ Ajuste a valor presente das contas a receber

A Companhia ajusta a valor presente as contas a receber, quando nelas há um componente financeiro significativo incluso. As taxas de descontos utilizadas são as taxas implícitas nas respectivas transações.

O ajuste a valor presente do ativo é registrado na rubrica “Contas a receber” com contrapartida na conta de “Receita de vendas”. Sua reversão é registrada na rubrica “Receitas Financeiras” de acordo com a fruição de prazo.

### ▪ Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor. O método de avaliação dos estoques é o da média ponderada móvel.

O custo dos produtos acabados e dos produtos em elaboração compreende os custos de projeto, matérias-primas, mão de obra direta, outros custos diretos e as respectivas despesas diretas de produção (com base na capacidade operacional normal), excluindo os custos de empréstimos. O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para efetuar a venda.

### ▪ Ajuste a valor presente de estoques e fornecedores

A Companhia ajusta a valor presente os fornecedores estrangeiros de matéria-prima, quando nelas há um componente financeiro incluso. As taxas de descontos utilizadas são as taxas implícitas nas respectivas transações em dólar.

O ajuste a valor presente do passivo é registrado na rubrica “Fornecedores” com contrapartida na conta de “Estoques”. Sua reversão é registrada na rubrica “Custo do produto vendido” de acordo com o consumo do estoque, e em “Despesas Financeiras” pela fruição de prazo.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### ▪ Fundos de investimentos

A Companhia investe em pesquisa e desenvolvimento através de aportes em fundos de investimentos por conta da Lei 13.969/2019 (Nova Lei da Informática), que instituiu um benefício fiscal, que é aproveitado por meio de um Crédito financeiro disponibilizado aos beneficiários da lei, que pode ser compensado com qualquer tributo federal (exceto imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido calculado pela estimativa mensal). O valor deste benefício leva em conta o montante investido em pesquisa, desenvolvimento e inovação realizado pelas empresas beneficiárias baseado no total do faturamento de produtos que cumpram as regras do processo produtivo básico (PPB).

Os fundos onde há influência significativa, mas não há controle são considerados coligadas da Companhia e são avaliados pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras.

### ▪ Investimentos

Os investimentos da controladora em empresas controladas e no fundo de investimento exclusivo Inova V, são avaliados pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras individuais.

### ▪ Propriedades para investimento

As propriedades para investimento são inicialmente reconhecidas pelos custos de aquisição, incluídos os custos da transação e subsequentemente ao valor justo, para refletir o seu valor de mercado na data do balanço. Sendo que quaisquer alterações no valor justo são reconhecidas no resultado.

### ▪ Ativos de direitos de uso (arrendamentos)

A Companhia aluga andares de prédios comerciais para sua área administrativa, galpões armazéns e equipamentos para sua área produtiva e logística. Em geral, os contratos de aluguel são realizados por períodos fixos de dois a oito anos, porém eles podem incluir opções de prorrogação.

Os contratos podem conter componentes de arrendamento e outros não relacionados a arrendamentos. A Companhia aloca a contraprestação no contrato aos componentes de arrendamentos e de outros não relacionados a arrendamentos com base nos preços isolados relativos.

Os ativos e passivos provenientes de um arrendamento são inicialmente mensurados ao valor presente.

Os passivos de arrendamento incluem o valor presente líquido dos pagamentos fixos (incluindo pagamentos fixos na essência, menos quaisquer incentivos de arrendamentos a receber;

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes.

O A Companhia não está exposta a potenciais aumentos futuros nos pagamentos de arrendamentos variáveis com base em um índice ou taxa, os quais não são incluídos no passivo de arrendamento até serem concretizados. Quando os ajustes em pagamentos de arrendamentos baseados em um índice ou taxa são concretizados, o passivo de arrendamento é reavaliado e ajustado em contrapartida ao ativo de direito de uso.

Os pagamentos de arrendamentos são alocados entre o principal e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento para produzir uma taxa periódica constante de juros sobre o saldo remanescente do passivo para cada período.

Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, de acordo com os itens a seguir:

- o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento;
- quaisquer pagamentos de arrendamentos feitos na data inicial, ou antes dela, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos;
- quaisquer custos diretos iniciais; e
- custos de restauração (se houver).

Os ativos de direito de uso geralmente são depreciados ao longo da vida útil do ativo ou do prazo do arrendamento pelo método linear, dos dois o menor. Se a Companhia estiver razoavelmente certo de que irá exercer uma opção de compra, o ativo do direito de uso é depreciado ao longo da vida útil do ativo subjacente.

Os pagamentos associados a arrendamentos de curto prazo de equipamentos e veículos e todos e arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos pelo método linear como uma despesa no resultado. Arrendamentos de curto prazo são aqueles com um prazo de 12 meses ou menos. Os ativos de baixo valor incluem equipamentos de T.I. e pequenos itens de mobiliário de escritório.

### ▪ Intangível

Os ativos intangíveis compreendem os ativos sem substância física adquiridos de terceiros, inclusive por meio de combinação de negócios, e os gerados internamente pela Companhia. São registrados pelo custo de aquisição ou formação, deduzido da amortização calculada pelo método linear e com base nos prazos estimados de recuperação. Os intangíveis da Companhia estão descritos na Nota explicativa nº 14.

### Ágio

O ágio resulta da aquisição de controladas e representa o excesso da:

- (i) contraprestação transferida;
- (ii) do valor da participação de não controladores na adquirida; e
- (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado.

Possuem vida útil indefinida.

### **Marcas registradas e licenças**

As marcas registradas foram adquiridas nas combinações de negócio realizadas pela Companhia, são reconhecidas pelo seu valor justo, e possuem vida útil indefinida.

Os intangíveis com vida útil indefinida são objeto de avaliação anual, ou quando houver evidência, quanto ao seu valor recuperável (*Impairment*).

### **Carteira de Clientes**

As Carteiras de clientes, adquiridas em uma combinação de negócios, são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. Têm vida útil finita e são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante o período no qual se espera o benefício de uso da carteira adquirida na combinação de negócios.

### **Know-how**

O *Know-how*, registrado foi adquirido na combinação de negócios da Obabox Comércio de Tecnologia Ltda, foi reconhecido pelo valor justo na data da aquisição. Têm vida útil finita e são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante o período no qual se espera o benefício de uso do know-how adquirido na combinação de negócios.

### **Softwares**

As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares de três a cinco anos.

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de software identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, são reconhecidos como ativos intangíveis.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e uma parcela adequada das despesas indiretas aplicáveis. Os custos também incluem os custos de financiamento incorridos durante o período de desenvolvimento do software.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios de capitalização são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****▪ Imobilizado**

O ativo imobilizado é demonstrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido dos impostos compensáveis, quando aplicável, e da depreciação acumulada. Vida útil é o período de tempo durante o qual a entidade espera utilizar o ativo; ou o número de unidades de produção ou de unidades semelhantes que a entidade espera obter pela utilização do ativo.

A Companhia utiliza o método de depreciação linear definida com base na avaliação da vida útil estimada de cada ativo, determinada com base na expectativa de geração de benefícios econômicos futuros, exceto para terras, as quais não são depreciadas. A avaliação da vida útil estimada dos ativos é revisada anualmente e ajustada se necessário, podendo variar com base na atualização tecnológica e/ou forma e frequência de uso de cada unidade. As taxas de depreciação dos bens do imobilizado, para o exercício de 2024 são as seguintes:

<b>Descrição</b>	<b>Taxas anuais médias de depreciação</b>
Edificações	4,10%
Máquinas, equipamentos e instrumentos	10,13%
Móveis e utensílios	17,84%
Instalações e benfeitorias	10,13%
Veículos	17,84%
Computadores	17,84%

Os gastos com manutenção dos ativos da Companhia são alocados diretamente ao resultado do exercício, conforme são efetivamente realizados. Encargos financeiros são capitalizados ao ativo imobilizado, quando incorridos sobre imobilizações em andamento, se aplicáveis.

A depreciação é reconhecida no resultado pelo método linear, de acordo com a vida útil estimada de cada grupo do imobilizado. Terrenos não são depreciados.

**4.1.5 Redução do valor recuperável (Impairment)**

Os ativos não financeiros, tais como ativo imobilizado, intangível e ativos de direito de uso, são submetidos a testes de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que seu valor contábil pode não ser recuperável ou no mínimo anualmente para os ágios e intangíveis sem vida útil definida. Quando o valor contábil de um ativo excede a seu valor recuperável (isto é, o maior entre o valor em uso e o valor justo menos os custos da venda), uma perda é reconhecida para trazer o valor contábil desse ativo ao seu valor recuperável.

Quando não é possível estimar o valor recuperável de um ativo individual, o teste de *impairment* é realizado em sua unidade geradora de caixa (UGC): o menor grupo de ativos ao qual o ativo pertence e para o qual existem fluxos de caixa separadamente identificáveis.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 4.1.6 Passivos circulantes e não circulantes

Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial.

Um passivo é classificado no circulante quando sua liquidação ocorra em até doze meses, sendo todos os outros passivos, classificados como não circulante.

#### **Empréstimos e financiamentos**

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

Os empréstimos e financiamentos são desreconhecidos quando a obrigação contratual é extinta, cancelada ou expirada.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha o direito, na data do balanço, de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a referida data.

As cláusulas contratuais restritivas (“*covenants*”) que a Companhia é obrigado a cumprir, até a data do balanço, são considerados na classificação dos empréstimos como circulante ou não circulante. Contudo, aquelas que a Companhia é obrigado a cumprir após a data do balanço não afetam a classificação na data do balanço, mas são objeto de divulgação nas demonstrações financeiras.

#### **Fornecedores**

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal da operação da Companhia, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juro, bem como para o caso de fornecedores estrangeiros, são atualizados pela variação cambial.

#### **Parcelamentos fiscais**

Referem-se aos tributos parcelados derivados de autos de infração, ou mesmo denúncia espontânea junto a Secretária da Fazenda dos Estados, no caso de Parcelamento de ICMS (Impostos sobre circulação de mercadorias e serviços) e parcelamentos realizados anteriormente pelas empresas incorporadas Proinox e Expet junto à Receita Federal do Brasil e Procuradoria Geral da Fazenda Nacional.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Os pagamentos a serem realizados nos próximos doze meses são classificados como passivos circulantes, e o restante como passivo não circulante.

O reconhecimento inicial incorpora o valor do tributo, multas e outros encargos. Subsequentemente, são mensurados pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juro.

### Passivos de contratos com clientes

Referem-se aos pagamentos recebidos dos clientes antes de satisfazer a obrigação de desempenho nos termos do contrato, ou verbas comerciais e outros abatimentos que o cliente terá direito a descontar nas próximas compras.

### Provisões

As provisões são reconhecidas sempre que houver uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de evento passado; quando for provável que será necessária uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos para liquidar a obrigação; e a Companhia possa estimar confiavelmente do valor da obrigação.

#### 4.1.7 Imposto de Renda e Contribuição Social (Nota explicativa nº30)

##### Imposto de renda e contribuição social corrente

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base nas alíquotas de 15% para imposto de renda, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente anual de R\$ 240 na Controladora e em todas as Controladas, exceto na GIGA Industria e Comércio e na Multilaser Industria de Equipamentos de Informática, onde há a redução de 75% do imposto de renda do lucro da exploração, fazendo com que a alíquota de cálculo seja de aproximadamente 6,25% para imposto de renda e seu adicional. Essa redução é detalhada na nota explicativa 30.(b) - Imposto de Renda e Contribuição Social.

Para todas as empresas, a alíquota da contribuição social sobre o lucro líquido é de e 9%.

A despesa de imposto corrente corresponde ao imposto a pagar calculado sobre o lucro tributável do exercício e qualquer ajuste relacionado aos exercícios anteriores. O imposto de renda e a contribuição social corrente, são reconhecidos no balanço patrimonial como um passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos, que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Ativos e passivos fiscais correntes não são compensados, exceto se pertencerem a um mesmo ano fiscal, e são apresentados de forma que reflitam um direito ou uma obrigação fiscal.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos sobre os prejuízos fiscais e as diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os valores utilizados para fins de tributação, sempre que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidas como despesa ou receita de imposto de renda e contribuição social diferidos.

Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão das diferenças temporárias tributáveis. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente. A Companhia revisa os ativos fiscais diferidos a cada data de balanço e se houver evidências de que sua realização não seja mais provável, os ativos fiscais diferidos são reduzidos.

Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas até a data do balanço. A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual a Companhia espera recuperar ou liquidar seus ativos e passivos. Ativos e passivos fiscais diferidos são apresentados de forma líquida no balanço patrimonial como no grupo de não circulantes.

#### 4.1.8 Dividendos e juros sobre capital próprio

A proposta de distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio efetuada pela Administração da Companhia é registrada como passivo circulante, por ser considerada uma obrigação legal prevista no estatuto social da Companhia.

#### 4.1.9 Resultado por ação

##### Básico

O lucro/prejuízo básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas controladores e não controladores da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais durante o exercício.

##### Diluído

O resultado diluído por ação é calculado por meio da divisão do resultado líquido atribuído aos detentores de ações da Controladora pela quantidade média ponderada de ações que seriam emitidas na conversão de todas as ações potenciais, diluídas em ações ordinárias e preferenciais. O efeito de diluição do resultado por ação não gera diferença material entre o resultado básico e diluído. O percentual de diluição está demonstrado na Nota Explicativa nº 28.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 4.1.10 Ações em tesouraria

Quando a Companhia adquirir ações do seu próprio patrimônio líquido, tais ações são colocadas em tesouraria. O valor da contraprestação paga, o qual inclui os custos diretamente atribuíveis é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas, classificadas como ações em tesouraria, são apresentadas como dedução da reserva de lucro, cujo saldo foi utilizado. Quando as ações em tesouraria são vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de capital.

### 4.1.11 Demonstração de valor adicionado

A Companhia está apresentando da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, como requerimento da legislação societária brasileira e pelas políticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as Companhias abertas. As normas IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Desta forma, para fins das normas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação adicional.

### 4.1.12 Reconhecimento de receita

#### ▪ Receita de vendas

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo.

A receita é reconhecida quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a Companhia e quando há a satisfação de obrigação de desempenho perante seus clientes, conforme determinado no contrato. A principal medida de desempenho é a entrega dos produtos ao cliente, no local designado por ele, efetivando assim a transferência de controle dos bens.

#### ▪ Obrigações com garantia

A Companhia, dentro do seu programa de pós-venda, estabelece determinadas políticas de trocas e reembolso a seus clientes. Visando a cobertura com esses gastos, são realizadas estimativas para cobertura de custos com garantia em função da expectativa de acionamento da garantia pelo consumidor. Tais estimativas são efetuadas com base nos custos efetivos e visam a cobertura do período de garantia a que o consumidor tem direito, após a aquisição do produto, e são lançadas na rubrica de Despesas com Vendas em contrapartida da rubrica Obrigações com garantia no passivo circulante.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****▪ Receita e despesa financeira**

As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre fundos investidos, ajuste a valor presente, atualizações monetárias ativas, rendimentos de aplicações financeiras, ganhos na alienação de ativos financeiros disponíveis para venda, variações no valor de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e ganhos nos instrumentos derivativos que são reconhecidos no resultado, bem como outras receitas operacionais. A receita de juros é reconhecida no resultado do exercício, por meio do método dos juros efetivos e na competência de sua incidência.

As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, atualizações monetárias passivas, taxas e despesas bancárias e perdas nos instrumentos derivativos que estão reconhecidos no resultado. Custos de empréstimo que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são registrados no resultado por meio do método de juros efetivos.

Os ganhos e perdas cambiais são reportados em uma base líquida.

**5. Caixa e equivalentes de caixa**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31.03.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.03.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Bancos	8.402	18.117	35.193	40.467
Aplicações financeiras	334.582	589.357	437.695	704.086
	<b>342.984</b>	<b>607.474</b>	<b>472.888</b>	<b>744.553</b>

As aplicações financeiras são compostas por investimentos de curto prazo com liquidez imediata, prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa, sujeitos a um risco remoto de mudança de valor. São representadas por papéis com lastro em Certificado de Depósito Interbancário (CDI) contratados com instituições com rating AAA ou AA+, e renderam em média 101,5% do CDI em 31 de março de 2025 (101,5% em 31 de dezembro de 2024).

A receita gerada por esses investimentos é registrada como receita financeira no resultado do período.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

### Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 6. Contas a receber

Composição das contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Duplicatas a vencer	1.148.364	1.078.582	1.108.970	1.160.553
Duplicatas vencidas*:				
De 1 a 30 dias	54.047	24.584	71.691	40.853
De 31 a 60 dias	7.690	10.570	11.641	13.273
De 61 a 90 dias	5.427	10.487	4.764	11.014
De 91 a 180 dias	4.485	14.906	4.668	14.997
Acima de 180 dias	152.021	153.661	156.481	158.870
	<b>223.670</b>	<b>214.208</b>	<b>249.245</b>	<b>239.007</b>
Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa - Ajuste a valor presente - AVP	(150.992)	(143.285)	(155.062)	(149.500)
	(19.497)	(18.370)	(19.497)	(18.370)
	<b>1.201.545</b>	<b>1.131.135</b>	<b>1.183.656</b>	<b>1.231.690</b>
<b>Desmembramento:</b>				
Ativo circulante	1.102.982	1.026.961	1.084.706	1.127.058
Ativo não circulante	98.563	104.174	98.950	104.632
	<b>1.201.545</b>	<b>1.131.135</b>	<b>1.183.656</b>	<b>1.231.690</b>

#### Movimentação da perda esperada no contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Saldo inicial	(143.285)	(122.377)	(149.500)	(126.441)
(Adições) / Reversões	(9.834)	(21.182)	(7.730)	(27.379)
Baixas	2.127	274	2.168	4.320
Saldo final	<b>(150.992)</b>	<b>(143.285)</b>	<b>(155.062)</b>	<b>(149.500)</b>

(\*) Referente à faixa de *aging*: "Acima de 180 dias", existem valores a receber junto ao canal "Governo", no montante de R\$ 16.840 no período findo em 31 de março de 2025 e de R\$ 24.815 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024. O risco de inadimplência deste canal é baixo, embora os pagamentos sejam realizados em atraso, os compromissos são cumpridos pelos entes governamentais.

As vendas a prazo foram trazidas ao valor presente à data das transações com base na taxa estimada pelo prazo de recebimento, quando nelas há um componente financeiro incluso. As taxas de descontos utilizadas são as taxas implícitas nas respectivas transações baseadas na taxa livre de risco (SELIC) e variaram entre 13,25% e 14,25% a.a. no período findo em 31 de março de 2025 (entre 10,50% e 12,25% a.a. em 2024).

O ajuste a valor presente é reconhecido no resultado na conta de receitas, e tem como contrapartida a conta de clientes. A sua recomposição é registrada como receita financeira no resultado financeiro.

Os empréstimos bancários descritos na Nota explicativa nº 18 – Empréstimos e financiamentos, estão em parte garantidos por R\$ 87.053 de duplicatas a receber.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

### Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 7. Estoques

Composição dos estoques:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Produtos acabados	856.549	687.010	823.687	760.046
Matérias-primas	466.523	335.265	701.924	567.451
Importações em andamento	157.500	158.359	257.698	242.626
Adiantamento de importação em andamento	20.206	35.729	36.219	48.361
Material de embalagem	12.294	12.497	15.874	16.904
Perda estimada para ajuste de valor realizável líquido dos estoques	(86.205)	(81.375)	(131.616)	(122.489)
Ajuste a valor presente - AVP	(5.460)	(8.942)	(8.510)	(15.602)
	<b>1.421.407</b>	<b>1.138.543</b>	<b>1.695.276</b>	<b>1.497.297</b>

Perda estimada na realização dos estoques

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Saldo inicial	(81.375)	(220.706)	(122.489)	(257.369)
Adições	(9.226)	(35.645)	(11.008)	(43.040)
Baixas	4.396	174.976	1.881	177.920
Saldo final	<b>(86.205)</b>	<b>(81.375)</b>	<b>(131.616)</b>	<b>(122.489)</b>

A reversão das perdas estimadas para ajustes ao valor realizável dos estoques, ocorrem em função do giro dos produtos que geraram a perda nos períodos anteriores, bem como reajustes nos preços de vendas praticados pela Companhia, aumentando o valor recuperável do estoque.

A Companhia reconheceu no resultado do período, na rubrica de "Custo das mercadorias e produtos vendidos", os montantes de R\$ 660.458 na Controladora e R\$ 582.603 no Consolidado (R\$ 616.433 e R\$ 565.810 em 2024, respectivamente).

## 8. Tributos a recuperar

Os saldos de tributos a recuperar:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
IPI a recuperar	101.290	51.010	101.800	51.085
ICMS a recuperar <sup>(1)</sup>	166.275	170.452	194.664	192.789
Pis e Cofins a recuperar <sup>(2)</sup>	200.721	158.061	204.817	158.076
IRPJ e CSLL a recuperar <sup>(3)</sup>	21.373	18.467	35.420	33.313
Outros tributos a recuperar	30.708	28.474	36.915	28.923
Crédito financeiro <sup>(4)</sup>	403.300	389.320	428.504	412.808
	<b>923.667</b>	<b>815.784</b>	<b>1.002.120</b>	<b>876.994</b>
Ativo circulante	221.038	198.673	259.914	226.727
Ativo não circulante	702.629	617.111	742.206	650.267
	<b>923.667</b>	<b>815.784</b>	<b>1.002.120</b>	<b>876.994</b>

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### (1) ICMS a recuperar

Em maio de 2024, a Companhia obteve junto à Secretaria da Fazenda do Estado de Minas Gerais (Sefaz) a permissão para compensar o montante de R\$ 10.145 de ICMS pago a maior, que estava registrado na rubrica de ICMS a recuperar, com o parcelamento do mesmo tributo firmado com a Sefaz em março de 2022 com vencimento até março de 2027, registrado na rubrica Parcelamento ICMS na nota explicativa 21 – Parcelamentos fiscais. O saldo do parcelamento, antes da compensação era R\$ 11.075, passando para R\$ 929, a ser quitado em quatro parcelas restantes.

### (2) PIS e COFINS

Esses créditos tributários estão relacionados às aquisições de mercadorias pela Companhia. A Companhia realizou pedidos de ressarcimento junto à Receita Federal do Brasil no montante de R\$ 85.472 na Controladora e Consolidado, referente aos períodos entre março de 2022 e dezembro de 2023.

### (3) IRPJ

Em setembro de 2021, a Companhia teve reconhecido o direito à redução do imposto de Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e adicionais não restituíveis incidentes sobre o lucro da exploração, relativo ao projeto de diversificação do empreendimento na área de atuação da SUDAM, para sua controlada Giga Indústria e Comercio de Produtos de Segurança Eletrônica S/A. O benefício reduz à 75% (setenta e cinco por cento) do imposto sobre a renda das pessoas jurídicas e adicionais não-restituíveis, incidentes sobre o lucro da exploração, relativo à diversificação do empreendimento na área de atuação da SUDAM para a produção de "placa de circuito impresso montada (uso em informática)" pelo prazo de 10 (dez) anos, com início no ano-calendário de 2021 e término no ano-calendário de 2030.

Adicionalmente em setembro de 2023, ocorreu a inclusão de Caixas acústicas no benefício pelo prazo de 10 (dez) anos, iniciando-se no ano-calendário de 2023 e com término no ano-calendário de 2032, e de televisores em cores com tela de cristal líquido, também por 10 (dez) anos, no entanto com início no ano-calendário de 2024 e término em 2033.

### (4) Crédito Financeiro

Com a aprovação da lei 13.969 de dezembro de 2019, em abril de 2020, passaram a vigorar novas disposições para as Leis da Informática e PADIS. Dentre as mudanças, trazidas pela nova legislação, estão a alteração do incentivo de redução do IPI.

A nova lei que retirou o incentivo, implementou um novo benefício fiscal, que será aproveitado por meio de crédito financeiro que leva em conta o valor do investimento em pesquisa, desenvolvimento e inovação das empresas (PD&I), e o valor do faturamento de produtos que cumpram as regras do processo produtivo básico (PPB) – Lei 8.248/91.

No expediente da lei, o referido crédito financeiro deve ser utilizado na compensação com tributos administrados pela Receita Federal do Brasil.

A Companhia utiliza do crédito financeiro para a compensação de suas obrigações fiscais federais, com exceção do Imposto de renda e contribuição social pagos através do cálculo por estimativa mensal, cuja compensação é vetada.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

A receita oriunda deste benefício fiscal é reconhecida na Nota explicativa nº 27 – Outras receitas/(despesas) operacionais, na rubrica “Crédito Financeiro Lei 13.969”. Em 31 de março de 2025 os montantes foram de R\$ 38.569 na Controladora e R\$ 40.805 no Consolidado (R\$ 21.906 na Controladora e R\$ 25.556 no Consolidado em 31 de março de 2024).

**9. Investimentos em coligadas e controladas e Provisão para perda de investimentos**

<b>Resumo Investimentos</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31.03.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.03.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Investimentos em Controladas	1.211.346	1.179.482	-	-
Investimento indireto via Fundo Inova V - Watch	-	-	(10.916)	(14.153)
Ágio aquisição de coligada via Fundo Inova V - Watch (*)	-	-	82.434	82.434
	<b>1.211.346</b>	<b>1.179.482</b>	<b>71.518</b>	<b>68.281</b>
Provisão para perda de investimento em controladas	(9.407)	(9.230)	-	-
	<b>1.201.939</b>	<b>1.170.252</b>	<b>71.518</b>	<b>68.281</b>

(\*) Ágio gerado na aquisição da Watch via conversão do contrato de mútuo em participação no capital da investida, líquida do investimento avaliado pelo método de equivalência patrimonial no montante de R\$ 82.434. Conforme Nota explicativa nº 10 – Fundos de investimentos é composto por R\$ 1.917 de Marca, R\$ 59.217 de Software e R\$ 21.300 de *Goodwill*.

**Investimentos em controladas**

As informações sobre as controladas da Companhia no final do período do relatório estão apresentadas a seguir:

<b>Controladas</b>	<b>Participação</b>	<b>Controladora</b>	
		<b>31.03.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Investimentos com patrimônio líquido da investida positivo</b>			
(1) BRC	99,99%	322.366	317.007
(2) GIGA	100%	836.042	813.439
(6) Watts	100%	10.122	10.161
(7) Global	100%	42.816	38.875
		<b>1.211.346</b>	<b>1.179.482</b>
<b>Investimentos com patrimônio líquido da investida negativo</b>			
(4) Loja	99,99%	(9.407)	(9.230)
		<b>(9.407)</b>	<b>(9.230)</b>
<b>Total líquido de investimentos em Controladas</b>		<b>1.201.939</b>	<b>1.170.252</b>

As informações sobre as empresas da Companhia, incluindo controladas e coligadas, tanto diretas quanto indiretas estão descritas na Nota explicativa nº 2.4.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação dos investimentos em participações societárias nas demonstrações contábeis individuais da controladora em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Saldo em 31.12.2023	Equivalência Patrimonial	Juros sobre Capital Próprio	Ajuste acumulado de conversão	Redução do capital social (*)	Saldo em 31.12.2024
(1) BRC	375.336	12.533	-	-	(70.862)	317.007
(2) GIGA	786.546	49.660	(22.767)	-	-	813.439
(4) Loja	(7.775)	(1.455)	-	-	-	(9.230)
(6) Watts	11.094	(933)	-	-	-	10.161
(7) Global	14.852	17.309	-	6.714	-	38.875
<b>Subtotal</b>	<b>1.180.053</b>	<b>77.114</b>	<b>(22.767)</b>	<b>6.714</b>	<b>(70.862)</b>	<b>1.170.252</b>

	Saldo em 31.12.2024	Equivalência Patrimonial	Juros sobre Capital Próprio	Ajuste acumulado de conversão	Saldo em 31.03.2025
(1) BRC	317.007	5.359	-	-	322.366
(2) GIGA	813.439	29.162	(6.559)	-	836.042
(4) Loja	(9.230)	(177)	-	-	(9.407)
(6) Watts	10.161	(39)	-	-	10.122
(7) Global	38.875	6.896	-	(2.955)	42.816
<b>Subtotal</b>	<b>1.170.252</b>	<b>41.201</b>	<b>(6.559)</b>	<b>(2.955)</b>	<b>1.201.939</b>

(\*) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia reduziu o capital social da sua controlada Multilaser Indústria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda, por entender que o valor era excessivo em relação ao seu objeto social.

Informações relevantes sobre os investimentos em participações societárias e no FIP Inova V em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	(1) BRC	(2) GIGA	(4) Loja	(6) Watts	(7) Global	(8) FIP Inova V
<b>31.03.2025</b>						
Percentual de participação	99,99%	100,00%	99,99%	100,00%	100,00%	100,00%
Total de ativos	342.503	2.126.730	251	3.951	56.409	133.867
Total de passivos	20.309	1.051.386	9.658	1.443	13.594	306
Capital Social	5.000	26.346	500	2.000	371	73.375
Patrimônio Líquido	322.194	1.075.344	(9.407)	2.508	42.815	133.561
Receita Líquida	21.196	597.034	-	(1)	14.232	-
Resultado Líquido do Exercício	7.345	134.605	(177)	(39)	6.896	3.248
Patrimônio Líquido conforme % participação	322.194	1.075.344	(9.407)	2.508	42.815	133.561
Participação do grupo nos lucros/prejuízos	7.345	134.605	(177)	(39)	6.896	3.248
<b>31.12.2024</b>						
Percentual de participação	99,99%	100,00%	99,99%	100,00%	100,00%	100,00%
Total de ativos	348.593	1.830.631	785	4.495	50.604	130.648
Total de passivos	33.716	885.948	10.015	1.948	11.730	335
Capital Social	5.000	26.346	500	2.000	371	68.155
Patrimônio Líquido	314.877	944.683	(9.230)	2.547	38.874	130.313
Receita Líquida	102.104	1.448.611	1.983	2.999	38.927	-
Resultado Líquido do Exercício	7.487	46.574	(1.455)	(933)	17.308	9.884
Patrimônio Líquido conforme % participação	314.877	944.683	(9.230)	2.547	38.874	130.313
Participação do grupo nos lucros/prejuízos	7.487	46.574	(1.455)	(933)	17.308	9.884

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

### Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 10. Fundos de investimentos

A Companhia realiza aportes nos fundos privados de investimentos em função de seu objetivo de investimento em *startups* de base tecnológica que se enquadram nos benefícios trazidos pela Lei 8.248/91, alterada pela Lei 13.969/2019 (“Nova Lei da Informática”), conforme mencionado na nota explicativa 8 – Tributos a recuperar.

O valor deste benefício leva em conta o montante investido em pesquisa, desenvolvimento e inovação realizado pelas empresas beneficiárias. Uma das modalidades de investimento permitido pela Lei é o aporte em fundos privados.

Estes fundos são mensurados pela equivalência patrimonial. Os saldos e movimentações nesses fundos estão demonstrados abaixo:

	Participação - %	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Inova We Empreendedorismo Feminino	52,41%	16.545	16.446	16.545	16.446
Indicador 2 IOT Fundo Investimentos	18,03%	30.804	29.342	30.804	29.342
Inova IV Fundo de Investimento	33,73%	-	-	28.352	27.657
Inova VII Fundo de Investimento	69,06%	34.581	34.247	34.581	34.247
Inova X Fundo de Investimento	78,49%	16.159	15.864	16.159	15.864
Inova IX Fundo de Investimento	72,73%	11.200	11.041	11.200	11.041
		<b>109.289</b>	<b>106.940</b>	<b>137.641</b>	<b>134.597</b>

A Companhia avaliou a existência de controle sobre os fundos nos quais atingiu participação acima de 50% nas demonstrações consolidadas. Em função do estatuto de cada fundo, o comitê de investimentos é formado por 5 (cinco) membros, dos quais a Companhia tem o direito de indicação de apenas 1 (um), tendo, portanto, um peso nas deliberações de investimento, principal atividade dos fundos, de 20% apenas, logo, não exercendo controle sobre essas entidades.

Abaixo a movimentação dos investimentos nos fundos em 31 de março de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Controladora	Saldo em 31.12.2024	Aportes de Capital	Equivalência patrimonial	Saldo em 31.03.2025
Inova We Empreendedorismo Feminino	16.446	-	99	16.545
Indicador 2 IOT Fundo Investimentos	29.342	1.800	(338)	30.804
Inova VII Fundo de Investimento	34.247	-	334	34.581
Inova X Fundo de Investimento	15.864	-	295	16.159
Inova IX Fundo de Investimento	11.041	-	159	11.200
	<b>106.940</b>	<b>1.800</b>	<b>549</b>	<b>109.289</b>

Consolidado	Saldo em 31.12.2024	Aportes de Capital	Equivalência patrimonial	Saldo em 31.03.2025
Inova We Empreendedorismo Feminino	16.446	-	99	16.545
Indicador 2 IOT Fundo Investimentos	29.342	1.800	(338)	30.804
Inova IV Fundo de Investimento	27.657	-	695	28.352
Inova VII Fundo de Investimento	34.247	-	334	34.581
Inova X Fundo de Investimento	15.864	-	295	16.159
Inova IX Fundo de Investimento	11.041	-	159	11.200
	<b>134.597</b>	<b>1.800</b>	<b>1.244</b>	<b>137.641</b>

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Inova V Fundo de Investimento em participações – Empresas emergentes

Conforme descrito na nota explicativa nº2.4, a Companhia controla este fundo exclusivo e consolidada sua operação. O Inova V Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes (“Fundo”), iniciou suas atividades em 16 de dezembro de 2020, sob a forma de condomínio fechado e regido pelo presente Regulamento, pelo disposto nas instruções CVM 175/22, 579/16, pelo Código ABVCAP/ANBIMA, além das Regulamentações ME e SUFRAMA envolvidas, bem como pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis. O Fundo terá o Prazo de Duração de 10 (dez) anos contados da primeira integralização de Cotas, podendo ser prorrogado por mais 2 (dois) anos, mediante proposta da Gestora e aprovação pela Assembleia Geral. A Assembleia Geral poderá encerrar antecipadamente ou prorrogar o Prazo de Duração.

Em 31 de março de 2025, o FIP Inova V mantinha investimento na **Watch TV Entretenimentos S.A.** (“Watch”), em empresa de capital fechado, sem cotação em bolsa de valores ou mercado organizado.

Em 12 de janeiro de 2024, o FIP Inova V exerceu a opção e realizou a conversão do contrato de mútuo em participação acionária, passando a Watch a ser uma coligada, com investimento mensurado por equivalência patrimonial. Na operação, em função do patrimônio líquido da Watch, foi mensurado o valor de R\$ 21.300 de ágio por expectativa de rentabilidade futura, através de laudo elaborado por especialista, conforme abaixo:

Saldo do patrimônio líquido da Watch	(18.233)
Participação de 49% - Inova V	(8.934)
Valor justo do Contrato de Mútuo na data da conversão	73.500
Ativos identificados	
Marca	1.917
Software	59.217
<b>Ágio por expectativa de rentabilidade futura</b>	<b>21.300</b>

A movimentação do FIP Inova V e de suas coligadas está apresentada abaixo:

Consolidado	Saldo em 31.12.2024	Equivalência Patrimonial	Saldo em 31.03.2025
Inova V Fundo de Investimento	130.313	3.248	133.561
	<b>130.313</b>	<b>3.248</b>	<b>133.561</b>
<b>Investimento via Inova V</b>	<b>Saldo em 31.12.2024</b>	<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>Saldo em 31.03.2025</b>
Watch TV Entretenimentos S.A.	68.281	3.237	71.518
	<b>68.281</b>	<b>3.237</b>	<b>71.518</b>

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**11. Outros ativos circulantes e não circulantes**

A seguir detalhamento dos outros ativos circulantes e não circulantes da Companhia:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Titulos precatórios	18.220	18.649	18.221	18.650
Outros ativos	2.144	2.153	8.913	12.873
	<b>20.364</b>	<b>20.802</b>	<b>27.134</b>	<b>31.523</b>
<b>Ativo Circulante</b>	-	-	2.894	4.824
<b>Ativo não circulante</b>	20.364	20.802	24.240	26.699
	<b>20.364</b>	<b>20.802</b>	<b>27.134</b>	<b>31.523</b>

**12. Propriedades para investimentos**

Propriedades para investimento incluem dois imóveis comerciais que foram adquiridos no ano de 2018, e que estão arrendados à terceiros. As renovações subsequentes são negociadas com os locatários com período médio de seis meses antecedentes ao final do contrato. Não há cobranças contingenciais em nenhum dos contratos.

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Imóveis comerciais	5.020	5.020	5.020	5.020
	<b>5.020</b>	<b>5.020</b>	<b>5.020</b>	<b>5.020</b>

As propriedades para investimentos foram reconhecidas inicialmente pelo custo de aquisição.

Em 31 de março de 2025, este valor não sofreu ajuste para o valor justo, pois a Companhia entende que o valor de aquisição está próximo do valor justo.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**13. Imobilizado**

Controladora	Taxas anuais médias de depreciação	Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Redução ao valor recuperável	Líquido	
					31.03.2025	31.12.2024
Terrenos	N/A	61.044	-	-	61.044	61.044
Edificações	4,00%	78.171	(21.031)	-	57.140	57.489
Máquinas e instalações	10,27%	170.742	(67.177)	(822)	102.743	103.814
Móveis, Equip. informática, outros	18,39%	34.918	(21.395)	-	13.523	12.148
Obras em andamento	N/A	6.169	-	-	6.169	3.552
		<b>351.044</b>	<b>(109.603)</b>	<b>(822)</b>	<b>240.619</b>	<b>238.047</b>

Consolidado	Taxas anuais médias de depreciação	Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Redução ao valor recuperável	Líquido	
					31.03.2025	31.12.2024
Terrenos	N/A	61.044	-	-	61.044	61.044
Edificações	4,10%	87.374	(25.381)	-	61.993	62.617
Máquinas e instalações	10,13%	410.952	(183.780)	(822)	226.350	227.943
Móveis, Equip. informática, outros	17,84%	41.050	(24.105)	-	16.945	15.606
Obras em andamento	N/A	6.671	-	-	6.671	3.877
		<b>607.091</b>	<b>(233.266)</b>	<b>(822)</b>	<b>373.003</b>	<b>371.087</b>

**Movimentação do ativo imobilizado**

Controladora	31.12.2024	Adições líquidas de transferência			31.03.2025
		Adições líquidas de transferência	Depreciação	Baixas	
Terrenos	61.044	-	-	-	61.044
Edificações	57.489	-	(349)	-	57.140
Máquinas e instalações	103.814	3.793	(3.097)	(1.767)	102.743
Móveis, Equip. informática, outros	12.148	2.853	(1.478)	-	13.523
Obras em andamento	3.552	2.627	-	(10)	6.169
	<b>238.047</b>	<b>9.273</b>	<b>(4.924)</b>	<b>(1.777)</b>	<b>240.619</b>

Consolidado	31.12.2024	Adições líquidas de transferência			31.03.2025
		Adições líquidas de transferência	Depreciação	Baixas	
Terrenos	61.044	-	-	-	61.044
Edificações	62.617	-	(624)	-	61.993
Máquinas e instalações	227.943	7.211	(7.295)	(1.509)	226.350
Móveis, Equip. informática, outros	15.606	3.148	(1.809)	-	16.945
Obras em andamento	3.877	2.804	-	(10)	6.671
	<b>371.087</b>	<b>13.163</b>	<b>(9.728)</b>	<b>(1.519)</b>	<b>373.003</b>

**Redução ao valor recuperável – Impairment**

A Companhia não identificou indícios de que seus outros ativos tenham sofrido deterioração, ou que estejam registrados por valores maiores do que esperam obter de benefícios econômicos futuros pelo uso do ativo.

No período findo em 31 de março de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 não foram identificados indicadores de *impairment* que justificassem a elaboração de teste para recuperabilidade dos ativos imobilizados.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**14. Intangível**

Controladora	Taxas anuais médias de depreciação	Custo de aquisição	Amortização acumulada	Líquido	
				31.03.2025	31.12.2024
Software	20,83%	5.721	(2.540)	3.181	3.221
Marcas e patentes	N/A	5.775	-	5.775	5.775
Carteira de Clientes	17,78%	2.623	(1.788)	835	952
know How	19,05%	1.327	(842)	485	552
Ágio aquisição de controlada	N/A	25.725	-	25.725	25.725
		<b>41.171</b>	<b>(5.170)</b>	<b>36.001</b>	<b>36.225</b>

Consolidado	Taxas anuais médias de depreciação	Custo de aquisição	Amortização acumulada	Líquido	
				31.03.2025	31.12.2024
Software	22,02%	15.590	(7.042)	8.548	9.083
Marcas e patentes	N/A	8.392	-	8.392	8.392
Carteira de Clientes	17,78%	2.623	(1.787)	836	952
know How	19,05%	1.327	(842)	485	552
Ágio aquisição de controlada	N/A	33.339	-	33.339	33.339
		<b>61.271</b>	<b>(9.671)</b>	<b>51.600</b>	<b>52.318</b>

**Movimentação do intangível**

Controladora	31.12.2024	Adições líquidas de transferência		31.03.2025
		Adições líquidas de transferência	Amortização	
Software	3.221	215	(255)	3.181
Marcas e patentes	5.775	-	-	5.775
Carteira de Clientes	952	-	(117)	835
know How	552	-	(67)	485
Ágio aquisição de controlada	25.725	-	-	25.725
	<b>36.225</b>	<b>215</b>	<b>(439)</b>	<b>36.001</b>

Consolidado	31.12.2024	Adições líquidas de transferência		31.03.2025
		Adições líquidas de transferência	Amortização	
Software	9.083	215	(748)	8.550
Marcas e patentes	8.392	-	-	8.392
Carteira de Clientes	952	-	(118)	834
know How	552	-	(67)	485
Ágio aquisição de controlada	33.339	-	-	33.339
	<b>52.318</b>	<b>215</b>	<b>(933)</b>	<b>51.600</b>

A amortização de marcas e patentes, carteira de cliente, software, *know-how* quando aplicável, é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas são baseadas em laudo preparado por especialistas externos contratados pela Companhia é contabilizado prospectivamente.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

### Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia realiza o teste de Impairment sobre ativos intangíveis, com vida útil indefinida com marcas e patentes, e ágios originados das combinações de negócio anualmente, ou, especificamente para as marcas, sempre que existirem indícios de perda. No período findo em 31 de março de 2025 não foram identificados indicadores de impairment que justificassem a elaboração antecipada de teste para recuperabilidade das marcas.

## 15. Arrendamentos

A Companhia e suas controladas detém contratos de arrendamento de ativos das edificações onde se localizam, sua sede e as fábricas e armazéns de algumas empresas da Companhia. O prazo médio de arrendamento é de cinco anos.

### Movimentação de ativos de direito de uso:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
<b>Saldo inicial líquido</b>	<b>11.497</b>	<b>35.205</b>	<b>27.386</b>	<b>48.049</b>
Adições/remensurações	516	2.401	850	12.690
(-) Depreciação	(1.232)	(7.567)	(3.321)	(14.812)
Baixas	-	(18.542)	-	(18.541)
<b>Saldo final líquido</b>	<b>10.781</b>	<b>11.497</b>	<b>24.915</b>	<b>27.386</b>

### Movimentação de passivo de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
<b>Saldo inicial líquido</b>	<b>12.077</b>	<b>37.274</b>	<b>29.286</b>	<b>50.612</b>
Adições/remensurações	516	2.481	850	12.543
Juros do período	335	2.448	838	4.711
(-) Contraprestação paga	(1.506)	(9.343)	(4.017)	(17.796)
Baixas	-	(20.783)	-	(20.784)
<b>Saldo final líquido</b>	<b>11.422</b>	<b>12.077</b>	<b>26.957</b>	<b>29.286</b>
Circulante	3.201	3.342	10.793	11.097
Não Circulante	8.221	8.735	16.164	18.189
<b>Total</b>	<b>11.422</b>	<b>12.077</b>	<b>26.957</b>	<b>29.286</b>

### Cronograma de pagamento:

Em até 1 ano	3.201	10.793
De 2 a 3 anos	4.206	7.067
De 3 a 4 anos	2.289	3.362
De 4 a 5 Anos	1.726	5.735
	<b>11.422</b>	<b>26.957</b>

### Taxa de desconto vigente

	Controladora	Consolidado
Taxa mínima	6%	6%
Taxa máxima	15,18%	15,18%

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**16. Passivo de contratos com clientes**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Passivo de contrato com clientes	25.171	29.309	26.179	30.296
	<b>25.171</b>	<b>29.309</b>	<b>26.179</b>	<b>30.296</b>

Referem-se aos pagamentos recebidos dos clientes antes de satisfazer a obrigação de desempenho nos termos do contrato, ou verbas comerciais e outros abatimentos que o cliente terá direito a descontar nas próximas compras.

**17. Fornecedores**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Fornecedores de matéria-prima - Internacionais	558.058	602.532	885.636	1.025.321
Fornecedores de matéria-prima - Nacionais	44.877	34.661	103.930	95.942
Fornecedores partes relacionadas	1.114.033	880.059	-	-
Ajuste a valor presente - AVP	(3.971)	(3.373)	(4.661)	(5.180)
	<b>1.712.997</b>	<b>1.513.879</b>	<b>984.905</b>	<b>1.116.083</b>

**Fornecedores partes relacionadas**

A Companhia realiza no curso normal de suas operações, aquisições de insumos junto a suas controladas, tendo o montante a pagar de R\$ 156.574 com a BRC e R\$ 957.459 com a Giga no período findo em 31 de março de 2025 e R\$ 26.694 e R\$ 853.364 em 31 de dezembro de 2024.

**Fornecedores de matéria-prima - internacionais**

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 29, as transações comerciais realizadas com fornecedores internacionais de materiais e serviços são estabelecidas em dólar americano. A Companhia não contrata instrumentos financeiros derivativos, para proteção da exposição cambial, exceto para certos contratos firmados com clientes, onde o preço de venda é pré-definido.

A Companhia utiliza como garantia/meio de pagamento a alguns fornecedores internacionais a contratação de cartas de créditos junto a instituições financeiras de primeira linha.

A Companhia não mantém nenhum tipo de operações de riscos sacados ou similares, inclusive as que envolvem custos financeiros.

O ajuste a valor presente (AVP) é realizado pela Companhia apenas em relação aos seus fornecedores estrangeiros, onde há um componente de financiamento. O AVP é calculado baseado na *Secured Overnight Financing Rate (SOFR)*, taxa referência para transações realizadas em dólar americano, adicionada do componente de risco cobrado pelo fornecedor. Em 31 de março de 2025, as taxas de descontos utilizadas variaram entre 4,30% e 8,84% ao ano.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 18. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Encargos	Taxa média ponderada de juros (% a.a.)	Controladora		Consolidado	
			31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
<b>Em moeda nacional</b>						
Capital de giro	Taxa média	15,96%	78.230	78.622	78.230	78.622
FINEP	Taxa fixa	3,00%	32.721	35.169	32.721	35.169
			<b>110.951</b>	<b>113.791</b>	<b>110.951</b>	<b>113.791</b>
<b>Em moeda estrangeira</b>						
Capital de giro	Taxa média + VC	6,19%	399.540	534.012	399.540	534.012
FINIMP	Taxa média + VC	5,70%	121.222	-	178.683	-
			<b>520.762</b>	<b>534.012</b>	<b>578.223</b>	<b>534.012</b>
			<b>631.713</b>	<b>647.803</b>	<b>689.174</b>	<b>647.803</b>
Passivo circulante			391.055	225.820	448.516	225.820
Passivo não circulante			240.658	421.983	240.658	421.983
			<b>631.713</b>	<b>647.803</b>	<b>689.174</b>	<b>647.803</b>

### Legenda:

VC – Variação cambial

FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos.

FINIMP – Financiamento à Importação.

A seguir, está apresentado o cronograma consolidado de vencimentos dos empréstimos e financiamentos de longo prazo:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
2026	90.184	261.943	90.184	261.943
2027	147.274	155.996	147.274	155.996
2028	3.200	4.044	3.200	4.044
	<b>240.658</b>	<b>421.983</b>	<b>240.658</b>	<b>421.983</b>

### FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos

A Companhia possui programas de inovação que buscam o desenvolvimento e a aquisição de novas tecnologias, tais programas de inovação têm o apoio de programas de fomento à pesquisa e ao desenvolvimento tecnológico com a FINEP.

### FINIMP – Financiamento à Importação

A Companhia captou linhas de crédito de financiamento à importação (FINIMP). Nessa modalidade, o financiamento é obtido junto a instituições financeiras, onde os recursos são repassados diretamente ao fornecedor no exterior.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**Garantias e restrições contratuais**

Garantias e restrições contratuais. Os empréstimos bancários estão em parte garantidos por uma média de 30% (trinta por cento) de recebíveis da Companhia. Na data das referidas demonstrações contábeis, a Companhia e suas controladas detêm alguns contratos de financiamentos que possuem cláusulas restritivas e estabelecem obrigações quanto à manutenção anual de índices financeiros sobre as operações contratadas, cujo descumprimento pode tornar exigível, sem qualquer aviso ou interpelação, o pagamento da dívida antecipadamente, o que afetaria o direito da Companhia em diferir os pagamentos de acordo com os vencimentos originais estabelecidos nos referidos contratos (Covenants).

• **Movimentação dos empréstimos e financiamentos**

A movimentação do saldo de empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>		
	<b>Circulante</b>	<b>Não circulante</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo no final de 31.12.2023</b>	<b>357.645</b>	<b>462.587</b>	<b>820.232</b>
Novos empréstimos	105.141	-	105.141
Encargos financeiros	46.867	-	46.867
Variação cambial	130.189	-	130.189
Pagamento principal	(402.588)	-	(402.588)
Pagamento juros	(52.212)	-	(52.212)
Custo da transação	174	-	174
Transferência	40.604	(40.604)	-
<b>Saldo no final de 31.12.2024</b>	<b>225.820</b>	<b>421.983</b>	<b>647.803</b>
	<b>Controladora</b>		
	<b>Circulante</b>	<b>Não circulante</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo no final de 31.12.2024</b>	<b>225.820</b>	<b>421.983</b>	<b>647.803</b>
Novos empréstimos	118.491	-	118.491
Encargos financeiros	11.093	-	11.093
Variação cambial	(35.372)	-	(35.372)
Pagamento principal	(92.455)	-	(92.455)
Pagamento juros	(18.344)	-	(18.344)
Custo da transação	497	-	497
Transferência	181.325	(181.325)	-
<b>Saldo no final de 31.03.2025</b>	<b>391.055</b>	<b>240.658</b>	<b>631.713</b>
	<b>Consolidado</b>		
	<b>Circulante</b>	<b>Não circulante</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo no final de 31.12.2024</b>	<b>225.820</b>	<b>421.983</b>	<b>647.803</b>
Novos empréstimos	173.226	-	173.226
Encargos financeiros	11.379	-	11.379
Variação cambial	(32.932)	-	(32.932)
Pagamento principal	(92.455)	-	(92.455)
Pagamento juros	(18.344)	-	(18.344)
Custo da transação	497	-	497
Transferência	181.325	(181.325)	-
<b>Saldo no final de 31.03.2025</b>	<b>448.516</b>	<b>240.658</b>	<b>689.174</b>

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 19. Obrigações trabalhistas e sociais

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Salários e encargos sociais	27.139	29.874	33.040	36.998
Férias, 13º salário e encargos sociais	25.586	20.362	32.959	25.433
	<b>52.725</b>	<b>50.236</b>	<b>65.999</b>	<b>62.431</b>
Passivo circulante	33.661	31.608	43.543	40.489
Passivo não circulante	19.064	18.628	22.456	21.942
	<b>52.725</b>	<b>50.236</b>	<b>65.999</b>	<b>62.431</b>

Os saldos classificados no ativo não circulante referem-se aos montantes que a Companhia ainda mantém do mandado de segurança referente ao teto de 20 salários-mínimos para a base de cálculo da contribuição realizada ao FNDE (Salário-Educação), que não foi objeto do acórdão do Tema 1.079 (julgamento do STJ referente à revogação do Decreto-Lei 2.138 de 1986, havendo, portanto, a suspensão da exigibilidade do referido crédito tributário, nos termos do artigo 151, IV, do CTN.

## 20. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
IPI a recolher	-	-	14	65
ICMS a recolher	20.334	18.888	20.839	19.136
PIS e COFINS a recolher	633	-	207.996	201.959
IRPJ e CSLL	-	-	8.659	8.850
Outros impostos a recolher	1.364	574	6.091	4.013
	<b>22.331</b>	<b>19.462</b>	<b>243.599</b>	<b>234.023</b>
<b>Desmembramento:</b>				
Passivo circulante	9.603	6.936	23.594	19.538
Passivo não circulante	12.728	12.526	220.005	214.485
	<b>22.331</b>	<b>19.462</b>	<b>243.599</b>	<b>234.023</b>

## 21. Parcelamentos fiscais

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Parcelamento ICMS	191.909	202.609	191.909	202.609
Parcelamento IRPJ/CSLL	1.190	1.262	1.190	1.262
Parcelamento PERT	223	230	223	230
	<b>193.322</b>	<b>204.101</b>	<b>193.322</b>	<b>204.101</b>
<b>Desmembramento:</b>				
Passivo circulante	63.328	61.847	63.328	61.847
Passivo não circulante	129.994	142.254	129.994	142.254
	<b>193.322</b>	<b>204.101</b>	<b>193.322</b>	<b>204.101</b>

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

(\*) ICMS

Os parcelamentos de ICMS referem-se a montantes levantados junto às Secretarias de Fazenda de ICMS próprio e ST dos Estados de Minas Gerais e São Paulo, principalmente, nos montantes de R\$ 171.068 e R\$ 16.713, respectivamente no período findo em 31 de março de 2025 e R\$ 180.781 e R\$ 17.264 em 31 de dezembro de 2024.

**22. Provisões para riscos processuais**

A Companhia é parte em diversos processos oriundos do curso normal dos seus negócios, para os quais foram constituídas provisões baseadas na estimativa de seus consultores legais e/ou na expectativa de provável desembolso de caixa futuro.

As principais informações desses processos, no período findo em 31 de março de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, estão assim representadas:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31.03.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.03.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Tributários	1.776	2.742	4.542	5.917
Trabalhistas e previdenciárias	3.790	3.681	3.824	3.714
Cíveis	5.722	5.655	5.722	5.655
Regulatórias	548	533	548	533
	<b>11.836</b>	<b>12.611</b>	<b>14.636</b>	<b>15.819</b>

A movimentação dos saldos consolidados das provisões no período findo em 31 de março de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 estão demonstradas a seguir:

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**
**Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024**
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Controladora	Atualizações				31.12.2024
	31.12.2023	Adições	Baixas (*)	monetárias	
Tributários	125.634	10.264	(135.017)	1.861	2.742
Trabalhistas e previdenciárias	3.694	-	-	(13)	3.681
Cíveis	2.301	3.091	(389)	652	5.655
Regulatórias	471	-	-	62	533
<b>Total</b>	<b>132.100</b>	<b>13.355</b>	<b>(135.406)</b>	<b>2.562</b>	<b>12.611</b>

Consolidado	Atualizações				31.12.2024
	31.12.2023	Adições	Baixas (*)	monetárias	
Tributários	127.169	12.027	(135.017)	1.738	5.917
Trabalhistas e previdenciárias	3.707	-	-	7	3.714
Cíveis	2.301	3.091	(389)	652	5.655
Regulatórias	471	-	-	62	533
<b>Total</b>	<b>133.648</b>	<b>15.118</b>	<b>(135.406)</b>	<b>2.459</b>	<b>15.819</b>

(\*) No primeiro trimestre de 2024 a Companhia realizou um parcelamento de ICMS de valores que estavam registrados em 31 de dezembro de 2023 como contingências tributárias, referentes a algumas inconsistências tributárias em operações de ICMS no Estado de Minas Gerais, compreendendo o período de abril de 2019 a dezembro de 2022, no valor de R\$ 105.922.

Controladora	Atualizações			
	31.12.2024	Baixas	monetárias	31.03.2025
Tributários	2.742	(1.018)	52	1.776
Trabalhistas e previdenciárias	3.681	-	109	3.790
Cíveis	5.655	(97)	164	5.722
Regulatórias	533	-	15	548
<b>Total</b>	<b>12.611</b>	<b>(1.115)</b>	<b>340</b>	<b>11.836</b>

Consolidado	Atualizações			
	31.12.2024	Baixas	monetárias	31.03.2025
Tributários	5.917	(1.506)	131	4.542
Trabalhistas e previdenciárias	3.714	-	110	3.824
Cíveis	5.655	(97)	164	5.722
Regulatórias	533	-	15	548
<b>Total</b>	<b>15.819</b>	<b>(1.603)</b>	<b>420</b>	<b>14.636</b>

**(a) Natureza das contingências**

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas e tributários, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As respectivas provisões para contingências foram constituídas considerando a estimativa feita pelos assessores jurídicos, para os processos cuja probabilidade de perda nos respectivos desfechos foi avaliada como provável. A Administração acredita que a resolução destas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

As contingências trabalhistas e previdenciárias referem-se a processos movidos por ex-funcionários vinculados a verbas decorrentes da relação de emprego e a vários pleitos indenizatórios.

**(b) Perdas possíveis, não provisionadas no balanço**

Em 31 de março de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas eram parte passiva em outros processos tributários, trabalhistas e cíveis, envolvendo risco de perda para a Companhia avaliados como “possíveis”, conforme análise individual de cada um dos processos realizada pela Administração, além de opinião legal dos seus consultores jurídicos, conforme montantes abaixo:

<b>Natureza das contingências</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31.03.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.03.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Tributárias	2.290.984	2.223.617	2.308.384	2.329.320
Trabalhistas e previdenciárias	924	897	1.322	1.285
Cíveis	5.269	1.537	5.269	1.537
<b>Total</b>	<b>2.297.177</b>	<b>2.226.051</b>	<b>2.314.975</b>	<b>2.332.142</b>

Os principais processos constantes no quadro acima em 31 de dezembro de 2024 são:

- (i) Auto de infração com a alegação de ocultação do real importador nas compras internacionais de produtos feitas pela Proinox (empresa incorporada pela Companhia em julho de 2023) e posteriormente comercializadas pela controladora a clientes, no valor de R\$ 708.986, montante equivalente ao valor aduaneiro das importações feitas pela Proinox no período de abril de 2019 a outubro de 2021, no entanto, a Companhia é responsável solidária no auto de infração. O valor total dessas ações em 31 de março de 2025 era de R\$ 984.303.
- (ii) Auto de infração alegando cessão de nome da Controladora para a Proinox em operações de comércio exterior com vistas ao acobertamento do real importador. Auto de infração conexo com o auto descrito no item anterior. A Companhia é responsável solidária no auto de infração. O valor total dessa ação em 31 de março de 2025 era de R\$ 99.700.

Os autos de infração (i) e (ii) acima, foram novamente avaliados pelo patrono da ação e por um segundo escritório de advocacia de renome, ambos tiveram opiniões convergentes sobre o prognóstico de perda possível.

Ambas as opiniões reforçam os sólidos argumentos para a Companhia afastar a exigência fiscal, já que as importações foram realizadas de forma transparente e com base em contratos válidos e hígidos, não havendo qualquer simulação ou prejuízo aos controles aduaneiros, bem como danos ao erário público, tanto que o Auto de Infração foi baseado no valor aduaneiro das importações e não no valor dos tributos, que foram devidamente recolhidos.

- (iii) Cobrança de Imposto sobre produtos industrializados (IPI), devido à discussão sobre a validade da redução da alíquota deste tributo em função do Processo produtivo básico (“PPB”). No trimestre findo em 30 de junho de 2024 esfera judicial. Segue com prognóstico possível de perda. O valor total dessa ação em 31 de março de 2025 era de R\$ 231.019.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

- (iv) Auto de Infração referente a cobrança de supostos créditos tributários relativos ao Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) dos períodos de julho de 2018 a dezembro de 2019. O valor total dessa ação em 31 de março de 2025 era de R\$ 100.082.
- (v) Auto de infração lavrado através da revisão aduaneira devido a discussão sobre a classificação fiscal de placas de circuitos adquiridas pela Companhia. O valor total dessa ação em 31 de março de 2025 era de R\$ 109.221.
- (vi) Três autos de infração relativos ao ICMS recebidos em maio e junho de 2023, decorrentes de recálculo feito pela Secretaria da Fazenda de Minas Gerais referentes a denúncias espontâneas realizadas em 30 de junho de 2022. Os valores considerados devidos pela Companhia foram parcelados, e o restante, foi impugnado visto que o lançamento não considerou o benefício do crédito presumido na apuração do valor lançado. O valor total dessa ação em 31 de março de 2025 era de R\$ 164.955.
- (vii) Auto de infração referente ao ICMS no estado de Minas Gerais em função de discussões sobre o período de início do benefício do regime especial, se no protocolo ou na data de atualização do regime. O valor total dessas ações em 31 de março de 2025 era de R\$ 50.410.
- (viii) Auto de Infração lavrado para exigência de IRPJ e CSLL supostamente gerados por conta de apropriação de créditos presumidos de ICMS, apurados no ano-calendário de 2016. O valor total dessa ação em 31 de março de 2025 era de R\$ 37.131.
- (ix) Cobrança de ICMS das vendas realizadas para a Zona franca de Manaus, com alegação de não internalização das notas fiscais pelos clientes. O valor total dessa ação em 31 de março de 2025 era de R\$ 145.996.
- (x) Auto de Infração lavrado pela Receita Federal do Brasil para a cobrança de supostos créditos tributários relativos ao Imposto sobre Produtos Industrializados ("IPI"), sendo os principais valores relacionados a classificações fiscais incorretas na comercialização de telas, caixas de som, DVR, HVR e NVR, referente aos períodos de janeiro a dezembro de 2020, O valor total dessa ação em 31 de março de 2025 era de R\$ 36.961.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

## Depósitos judiciais

	Controladora e Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Depósitos Judiciais	30.693	30.152
	<b>30.693</b>	<b>30.152</b>

Controladora/Consolidado	31.12.2024	Adições	Atualizações	31.03.2025
Depósitos Judiciais Tributários	22.594	-	356	22.950
Depósitos Judiciais Trabalhistas	270	-	5	275
Depósitos Judiciais Cíveis	7.288	81	99	7.468
<b>Total</b>	<b>30.152</b>	<b>81</b>	<b>460</b>	<b>30.693</b>

Controladora/Consolidado	31.12.2023	Adições	Reversões	Baixas	Atualizações	31.12.2024
Depósitos Judiciais Tributários	23.773	-	(2.509)	-	1.330	22.594
Depósitos Judiciais Trabalhistas	188	25	-	(23)	80	270
Depósitos Judiciais Cíveis	5.436	2.239	-	(720)	333	7.288
<b>Total</b>	<b>29.397</b>	<b>2.264</b>	<b>(2.509)</b>	<b>(743)</b>	<b>1.743</b>	<b>30.152</b>

## 23. Patrimônio Líquido

### 23.1 Capital social

Em 31 de março de 2025, o capital social autorizado era de R\$ 2.228.068. O capital subscrito e integralizado era R\$ 1.713.377. O número de ações é 820.539.225, sendo todas elas ações ordinárias (R\$ 1.713.377, dividido em 820.539.225 ações ordinárias, sem valor nominal, em 31 de dezembro de 2024) distribuídas como segue:

Acionistas	31.03.2025	31.12.2024
Controladores e partes relacionadas	336.818.752	336.818.752
Não controladores, partes relacionadas e diretores	470.593.988	470.593.988
Ações em tesouraria	13.126.485	13.126.485
	<b>820.539.225</b>	<b>820.539.225</b>

O estatuto social da Companhia prevê o máximo de 1.067.025.987 ações ordinárias pela eventual emissão de novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

### 23.2 Reservas de lucros

#### a) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social.

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos e aumentar o capital.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### **b) Reserva de incentivos fiscais**

As reservas de incentivos fiscais são decorrentes de subvenções e assistências governamentais, reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que foram cumpridas as condições estabelecidas pelos governos concedentes. São apuradas e regidas de acordo com os contratos, termos de acordo e legislação aplicáveis a cada benefício.

Segundo a legislação do Imposto de Renda, a Reserva de Incentivos Fiscais pode ser utilizada para aumento de capital e absorção de prejuízos, não podendo ser distribuída como dividendos, por tratar-se de um benefício do Estado à Companhia para uma atividade específica.

O saldo da Reserva de incentivos fiscais absorveu o montante de R\$ 707.694 referente aos Prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2024, passando de R\$ 951.163 para R\$ 163.469.

Em 31 de março de 2025 não houve alteração no saldo da Reserva de incentivos fiscais.

O montante acima foi adicionado na apuração do imposto de renda e da contribuição social no exercício.

### **c) Reserva de capital, estatutária e ações em tesouraria**

#### **c.1) Reserva de capital**

Em 31 de março de 2025 o saldo de reserva de capital da Companhia, é de R\$ 975.378, composto pelo montante de ágio na subscrição de ações por ocasião da abertura de capital em 2021, além do resultado com ações em tesouraria, destinado à respectiva reserva em dezembro de 2021.

#### **c.2) Reserva estatutária**

##### **Reserva para compra de ações em tesouraria**

Em 2020, a Companhia efetuou a destinação de parte do seu resultado à criação de reserva estatutária, destinada para recompra de ações em tesouraria no montante de R\$ 22.711.

O objetivo da recompra é obter ações para: (i) futuro plano de incentivo baseado em ações; (ii) revendê-las no futuro; e (iii) prover a intermediação e transferência de ações entre sócios. Não houve movimentação dessa reserva em 2025, mantendo-se o valor de R\$ 22.711.

#### **c.3) Ações em tesouraria**

O montante de ações em tesouraria no período findo em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 19.982, composto por 13.126.485 ações.

Em 31 de março de 2025 não houve alteração em Ações em tesouraria.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### Recompra de ações

Em 14 de maio de 2024, a Companhia aprovou um programa de recompra de ações com validade de até 18 meses, com término previsto para 13 de novembro de 2025.

Nos termos do programa, a Companhia poderá adquirir até 15.952.915 ações ordinárias, correspondentes a aproximadamente 4,08% do total de ações em circulação e 1,94% do total de ações emitidas pela Companhia na data de início do plano.

A recompra está sendo realizada exclusivamente por meio de recursos disponíveis nas contas de reservas de capital e de lucros, observadas as restrições previstas no artigo 8º, §1º, da Resolução CVM nº 77.

Até dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 5.234.600 ações, o que representa aproximadamente 32,81% do total autorizado no programa.

### Reserva para investimentos

A finalidade da reserva de investimentos é de custear investimentos para crescimento e expansão, bem como financiar o capital de giro da Companhia, podendo ainda, de acordo com a decisão dos acionistas, ser utilizada para distribuição de dividendos. Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o seu saldo era de R\$ 369.717.

O montante total desta reserva, somada às outras reservas de lucro, não pode ultrapassar o valor do capital social.

O saldo da Reserva para investimentos absorveu o saldo em sua totalidade o montante de R\$ 369.717 referente aos Prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2024.

Não houve alteração da Reserva para investimentos no período findo em 31 de março de 2025.

### Dividendos

O estatuto social da Companhia estabelece que a partir de junho de 2021, a distribuição de dividendo mínimo obrigatório será de 25% do resultado do exercício, ajustado na forma da lei. No exercício, a Companhia não efetuou qualquer distribuição de dividendos aos acionistas.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**24. Receita líquida de vendas**

A receita líquida da Companhia está composta conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
<b>Receita bruta de vendas</b>				
Venda de produtos	979.431	1.048.745	1.019.566	1.067.238
	<b>979.431</b>	<b>1.048.745</b>	<b>1.019.566</b>	<b>1.067.238</b>
<b>Deduções de vendas</b>				
Devoluções e abatimentos	(55.769)	(150.606)	(70.737)	(158.288)
Impostos sobre vendas	(152.654)	(165.516)	(185.018)	(178.174)
	<b>(208.423)</b>	<b>(316.122)</b>	<b>(255.755)</b>	<b>(336.462)</b>
<b>Receita líquida</b>	<b>771.008</b>	<b>732.623</b>	<b>763.811</b>	<b>730.776</b>

**25. Custos e despesas por natureza**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
<b>Custo das mercadorias e produtos vendidos</b>				
Custos materiais	607.826	622.660	500.265	554.430
Com pessoal	21.104	19.688	45.546	31.130
Depreciação/Amortização	1.996	1.384	7.114	5.044
Outros custos(*)	29.532	(27.299)	29.678	(24.794)
	<b>660.458</b>	<b>616.433</b>	<b>582.603</b>	<b>565.810</b>
<b>Despesas com vendas</b>				
Comerciais	68.144	60.141	69.881	74.423
Distribuição	28.640	55.261	44.847	67.118
Promoções e marketing	25.928	25.862	27.324	27.323
Pos-venda	22.451	25.828	22.577	26.619
Créditos de liquidação duvidosa	6.035	6.007	6.222	6.872
	<b>151.198</b>	<b>173.099</b>	<b>170.851</b>	<b>202.355</b>
<b>Despesas gerais e administrativas</b>				
Com pessoal	9.652	6.758	10.794	8.098
Serviços profissionais	5.304	4.024	5.554	4.273
Tecnologia e comunicação	9.614	7.235	12.835	8.446
Aluguéis, seguros, viagens, outras	5.863	3.787	8.569	5.868
	<b>30.433</b>	<b>21.804</b>	<b>37.752</b>	<b>26.685</b>

(\*) Nesta rubrica estão reconhecidos os valores da adição líquida da perda estimada para realização dos estoques no montante de R\$ 4.830 na Controladora e R\$ 9.127 no Consolidado (Reversão de provisão de R\$ 21.617 para Controladora e R\$ 24.156 no Consolidado em 31.03.2024) relacionados às vendas de produtos.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 26. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimentos de aplicação financeira	10.388	19.213	12.774	23.811
Juros ativos	1.993	2.553	2.181	2.627
Ganhos com derivativos (*)	9.614	38.240	9.614	38.240
Outras receitas	7.914	12.711	9.607	15.043
	<b>29.909</b>	<b>72.717</b>	<b>34.176</b>	<b>79.721</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros passivos	(11.826)	(14.871)	(12.631)	(15.438)
Atualizações monetárias passivas	(6.777)	(3.535)	(12.185)	(11.042)
Perdas com derivativos (*)	(60.286)	(30.160)	(60.286)	(30.160)
Despesas bancárias	(3.737)	(1.185)	(4.971)	(1.294)
Outras despesas	(6.202)	(5.300)	(7.925)	(5.348)
	<b>(88.828)</b>	<b>(55.051)</b>	<b>(97.998)</b>	<b>(63.282)</b>
<b>Variação cambial</b>				
Ativa	240.143	5.656	347.968	5.714
Passiva	(137.392)	(42.536)	(209.019)	(51.375)
	<b>102.751</b>	<b>(36.880)</b>	<b>138.949</b>	<b>(45.661)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>43.832</b>	<b>(19.215)</b>	<b>75.127</b>	<b>(29.222)</b>

(\*) A Companhia possui contratos de swap destinados a mitigar os riscos de eventuais perdas financeiras nos seus empréstimos e financiamentos. Os efeitos desta rubrica se dão em função da oscilação do Dólar e do CDI.

## 27. Outras receitas/(despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
<b>Outras receitas</b>				
Créditos fiscais extemporâneos	648	5.653	1.227	4.838
Indenizações, intermediações, venda imobilizado, demais receitas	29.409	27.057	6.439	7.499
Crédito Financeiro Lei 13.969	38.569	21.906	40.805	25.556
	<b>68.626</b>	<b>54.616</b>	<b>48.471</b>	<b>37.893</b>
<b>Outras despesas</b>				
Autos de infração e outros débitos tributários extemporâneos	(1.412)	(1.577)	(2.620)	(1.234)
Reversão de provisões para contingências	(1.856)	-	(1.383)	-
Indenizações e multas contratuais, perdas imobilizado, demais despesas	(496)	-	(1.927)	-
Pesquisa e desenvolvimento	(14.173)	(7.653)	(23.626)	(15.751)
	<b>(17.937)</b>	<b>(9.230)</b>	<b>(29.556)</b>	<b>(16.985)</b>
<b>Outras receitas e despesas líquidas</b>	<b>50.689</b>	<b>45.386</b>	<b>18.915</b>	<b>20.908</b>

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**28. Resultado por ação**

O quadro a seguir apresentado, reconcilia o resultado apurado em 31 de março de 2025 e 2024 no cálculo do resultado por ação básico e diluído:

	Acumulado	
	31.03.2025	31.03.2024
<b>Lucro (prejuízo) do período atribuído aos acionistas</b>	<b>64.641</b>	<b>(68.996)</b>
Quantidade de ações ordinárias	807.412.740	812.647.340
Quantidade de ações preferenciais		
<b>Média ponderada da quantidade de ações ordinárias e preferenciais (em unidades)</b>	<b>807.412.740</b>	<b>812.647.340</b>
Lucro (prejuízo) Básico e Diluído (em R\$) por ação ordinária	<b>0,080059</b>	<b>(0,084903)</b>
Lucro (prejuízo) Básico e Diluído (em R\$) por ação preferencial	<b>0,080059</b>	<b>(0,084903)</b>

**29. Gestão de risco financeiro****29.1 Considerações gerais e políticas**

A gestão de riscos é realizada pela Tesouraria da Companhia, que tem também a função de apresentar todas as operações de aplicações e empréstimos realizadas pelas controladas da Companhia, para aprovação da Alta Administração e do Conselho de Administração da Companhia.

**29.2 Fatores de risco financeiro**

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa), risco de preço, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia.

A gestão de risco é realizada pela alta Administração da Companhia, segundo as políticas aprovadas pelos acionistas. A alta Administração da Companhia identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros.

**(a) Risco de mercado**

A Companhia e suas controladas estão expostas aos riscos de mercado, decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio, mudanças nas taxas de juros e mudanças na legislação brasileira em todas as esferas e insolvência de clientes e fornecedores.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### (b) Risco cambial

O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado. Abaixo a exposição da Companhia com instrumentos financeiros.

#### b.1) Obrigações expostas à variação cambial

Por meio da aplicação de procedimentos de avaliação da estrutura do endividamento e sua exposição a variação cambial, foram contratados instrumentos financeiros derivativos, contratos de swap, objetivando mitigar os riscos de eventuais perdas financeiras nos empréstimos e financiamentos (Vide Nota Explicativa nº18).

Com relação ao saldo a pagar, em dólares americanos, à fornecedores de matéria-prima internacionais, conforme descrito na Nota Explicativa nº17.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia detinha *Non Deliverable Forward (NDF)* com o nocional de USD 30.308, para fazer frente a esses contratos.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**b.2) Composição dos saldos registrados em contas patrimoniais de empréstimos e financiamentos, em moeda estrangeiras**

Capital de giro				Na contratação		Saldo em 31.03.2025	
Banco	Taxa contratação	Vencimento	Moeda	Valor Moeda estrangeira	Valores em reais	Valor Moeda estrangeira	Valores em reais
Santander	3,8739	30/06/2027	USD	35.747	138.479	35.747	205.264
Citibank	5,0903	26/08/2027	USD	13.391	68.166	13.391	76.896
Citibank	5,2427	22/12/2025	USD	3.735	19.579	3.735	21.444
Banco do Br.	5,1733	06/01/2026	USD	17.042	88.163	17.042	97.859
				<b>69.915</b>	<b>314.387</b>	<b>69.915</b>	<b>401.463</b>
Custos de empréstimos a apropar							(1.923)
<b>Total</b>							<b>399.540</b>

FINIMP				Na contratação		Saldo em 31.03.2025		Empresa
Banco	Taxa contratação	Vencimento	Moeda	Valor Moeda estrangeira	Valores em reais	Valor Moeda estrangeira	Valores em reais	
Safra	6,3179	07/07/2025	EUR	754	4.761	754	4.672	Grupo Multi S.A.
Safra	6,2501	09/07/2025	EUR	1.113	6.959	1.113	6.903	Grupo Multi S.A.
Safra	6,2144	15/07/2025	EUR	1.305	8.109	1.305	8.089	Grupo Multi S.A.
Safra	6,2864	20/07/2025	EUR	1.176	7.393	1.176	7.291	Grupo Multi S.A.
Safra	6,0530	05/08/2025	EUR	1.610	9.746	1.610	9.981	Grupo Multi S.A.
Safra	6,0134	13/08/2025	EUR	214	1.289	214	1.329	Grupo Multi S.A.
Safra	6,0450	20/08/2025	EUR	927	5.602	927	5.745	Grupo Multi S.A.
Safra	6,0828	02/09/2025	EUR	615	3.741	615	3.813	Grupo Multi S.A.
Safra	6,1779	28/09/2025	EUR	832	5.140	832	5.158	Grupo Multi S.A.
ABC	6,1779	07/10/2025	EUR	1.886	11.649	1.886	11.689	Grupo Multi S.A.
ABC	6,1779	02/10/2025	EUR	966	5.970	966	5.991	Grupo Multi S.A.
ABC	6,2231	14/07/2025	EUR	8.156	50.757	8.156	50.563	Grupo Multi S.A.
				<b>19.554</b>	<b>121.116</b>	<b>19.554</b>	<b>121.224</b>	
Safra	6,2345	19/09/2025	EUR	283	1.765	283	1.755	GIGA
Safra	6,1574	27/09/2025	EUR	292	1.798	292	1.810	GIGA
Safra	6,1993	03/10/2025	EUR	586	3.630	586	3.630	GIGA
Safra	6,2723	08/07/2025	EUR	947	5.941	947	5.871	GIGA
Safra	5,9722	02/09/2025	EUR	2.994	17.879	2.994	18.558	GIGA
ABC	5,9513	19/08/2025	EUR	1.370	8.153	1.370	8.493	GIGA
ABC	6,0828	02/09/2025	EUR	2.798	17.017	2.798	17.342	GIGA
				<b>9.270</b>	<b>56.183</b>	<b>9.270</b>	<b>57.459</b>	
<b>Total</b>				<b>28.824</b>	<b>177.299</b>	<b>28.824</b>	<b>178.683</b>	

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## (c) Análise de sensibilidade de risco cambial

No intuito de prover informações do comportamento dos riscos de mercado que a Companhia e suas controladas estavam expostas no período findo em 31 de março de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro 2024, em relação ao saldo de fornecedores estrangeiros a pagar (nota explicativa nº17) e de empréstimos em moeda estrangeira na modalidade FINIMP (Nota Explicativa 18), são considerados três cenários, sendo que o cenário provável, que é o valor justo em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, e mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado, denominados de Possível e Remoto, respectivamente.

		31.03.2025									
		Controladora					Consolidado				
		Saldo Contábil	25%	Efeito no Resultado	50%	Efeito no Resultado	Saldo Contábil	25%	Efeito no Resultado	50%	Efeito no Resultado
Fornecedores estrangeiros		(558.058)	(697.573)	(139.515)	(837.087)	(279.029)	(885.636)	(1.107.045)	(221.409)	(1.328.454)	(442.818)
Financiamentos - FINIMP		(121.222)	(151.528)	(30.306)	(181.833)	(60.611)	(178.683)	(223.354)	(44.671)	(268.025)	(89.342)
		<b>(679.280)</b>	<b>(849.101)</b>	<b>(169.821)</b>	<b>(1.018.920)</b>	<b>(339.640)</b>	<b>(1.064.319)</b>	<b>(1.330.399)</b>	<b>(266.080)</b>	<b>(1.596.479)</b>	<b>(532.160)</b>

		31.12.2024									
		Controladora					Consolidado				
		Saldo Contábil	25%	Efeito no Resultado	50%	Efeito no Resultado	Saldo Contábil	25%	Efeito no Resultado	50%	Efeito no Resultado
Fornecedores estrangeiros		(602.532)	(753.165)	(150.633)	(903.798)	(301.266)	(1.025.321)	(1.281.651)	(256.330)	(1.537.982)	(512.661)
		<b>(602.532)</b>	<b>(753.165)</b>	<b>(150.633)</b>	<b>(903.798)</b>	<b>(301.266)</b>	<b>(1.025.321)</b>	<b>(1.281.651)</b>	<b>(256.330)</b>	<b>(1.537.982)</b>	<b>(512.661)</b>

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Os saldos de empréstimos de capital de giro de 2024, em moeda estrangeira, não foram incluídos na análise acima, pois a Companhia contratou, junto a instituições financeiras, operação de swap observando as mesmas datas, vencimentos e valores das referidas exposições passivas contratadas em moeda estrangeira, substituindo-o pela variação percentual do CDI aplicada em montante em reais.

### (d) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo, inclusive a ponta passiva dos Swaps contratados, cuja variação cambial foi substituída pela variação cambial do CDI. Os empréstimos emitidos às taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. Os empréstimos emitidos às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

Esse risco é mitigado em parte pelas aplicações financeiras realizadas pela Companhia.

Com o objetivo de fornecer informações do comportamento do risco de taxa de juros ao qual a Companhia e suas controladas estavam expostas em 31 de março de 2025 em relação aos saldos de empréstimos (nota explicativa nº18), são considerados três cenários, sendo o cenário provável, que é o valor justo em 31 de março de 2025, e mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado, denominados de Possível e Remoto, respectivamente. Foi utilizada a curva futura do mercado em 31 de março de 2025.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Análise sensibilidade Exposição à taxa de Juros

	Saldo Contábil		CDI em 31.03.2025	Custo/Ganho Atual
	Controladora	Consolidado		
<b>Em moeda nacional</b>				
Aplicações financeiras	334.582	437.695	14,15%	101,50% CDI
Capital de giro	(78.230)	(78.230)	14,15%	112,76% CDI
FINEP	(32.721)	(32.721)	14,15%	21,20% CDI
<b>Em moeda estrangeira</b>				
Capital de giro ponta passiva do SWAP	(388.872)	(388.872)	14,15%	111,63% CDI
<b>Total Exposição à taxa de juros</b>	<b>(165.241)</b>	<b>(62.128)</b>		

	Cenário (I) sem Variação da taxa			Cenário (II) com Variação da taxa em 25%			Cenário (III) com Variação da taxa em 50%		
	Efeito no resultado			Efeito no resultado			Efeito no resultado		
	Taxa	Controladora	Consolidado	Taxa	Controladora	Consolidado	Taxa	Controladora	Consolidado
<b>Em moeda nacional</b>									
Aplicações financeiras	14,36%	48.054	62.863	17,95%	60.067	78.579	21,54%	72.080	94.294
Capital de giro	15,96%	(12.482)	(12.482)	19,94%	(15.603)	(15.603)	23,93%	(18.723)	(18.723)
FINEP	3,00%	(982)	(982)	3,75%	(1.227)	(1.227)	4,50%	(1.472)	(1.472)
<b>Em moeda estrangeira</b>									
Capital de giro ponta passiva do SWAP	15,80%	(61.425)	(61.425)	19,74%	(76.781)	(76.781)	23,69%	(92.137)	(92.137)
		<b>(26.835)</b>	<b>(12.026)</b>		<b>(33.544)</b>	<b>(15.032)</b>		<b>(40.252)</b>	<b>(18.038)</b>

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

**(e) Risco de crédito**

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos em instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes.

Para bancos e instituições financeiras são aceitos somente títulos de entidades consideradas de primeira linha.

A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores, conforme descrito na Nota Explicativa nº4 Estimativas contábeis e julgamentos contábeis críticos.

Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A seguir, demonstramos os valores do ativo financeiro sujeitos a risco de crédito:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31.03.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.03.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Caixa e equivalente de caixa	342.984	607.474	472.888	744.553
Contas a receber	1.201.545	1.131.135	1.183.656	1.231.690
	<b>1.544.529</b>	<b>1.738.609</b>	<b>1.656.544</b>	<b>1.976.243</b>

A Companhia tem como política contratar seguro para proteger seus recebíveis, de acordo com o risco envolvido de cada venda.

**(f) Risco de liquidez**

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas dos quocientes do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pela Companhia, além do saldo exigido para Administração do capital circulante, é investido em contas correntes com incidência de juros, depósitos a prazo e depósitos de curto prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir, analisa os passivos financeiros não derivativos da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Controladora	31.03.2025				Saldo contabil
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	
Empréstimos e financiamentos	391.055	148.885	91.773	-	631.713
Fornecedores	1.712.997	-	-	-	1.712.997
Parcelamentos Fiscais	63.328	48.586	74.128	7.280	193.322
Partes relacionadas	2.158	-	-	-	2.158
Passivos de arrendamentos	11.422	-	-	-	11.422
Outras contas a pagar	17.757	-	-	-	17.757
Passivo de contrato com clientes	25.171	-	-	-	25.171
	<b>2.243.526</b>	<b>197.471</b>	<b>165.901</b>	<b>7.280</b>	<b>2.614.178</b>

Consolidado	31.03.2025				Saldo contabil
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	
Empréstimos e financiamentos	448.516	148.885	91.773	-	689.174
Fornecedores	984.905	-	-	-	984.905
Parcelamentos Fiscais	63.328	48.586	74.128	7.280	193.322
Instrumentos financeiros derivativos	19.638	-	-	-	19.638
Passivos de arrendamentos	26.957	-	-	-	26.957
Outras contas a pagar	27.473	-	-	-	27.473
Passivo de contrato com clientes	26.179	-	-	-	26.179
	<b>1.596.996</b>	<b>197.471</b>	<b>165.901</b>	<b>7.280</b>	<b>1.967.648</b>

Controladora	31.12.2024				Saldo contabil
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	
Empréstimos e financiamentos	88.279	294.283	265.241	-	647.803
Fornecedores	1.513.879	-	-	-	1.513.879
Parcelamentos Fiscais	61.381	61.312	74.128	7.280	204.101
Partes relacionadas	18.858	-	-	-	18.858
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-
Passivos de arrendamentos	12.077	-	-	-	12.077
Outras contas a pagar	36.279	-	-	-	36.279
Passivo de contrato com clientes	29.309	-	-	-	29.309
	<b>1.760.062</b>	<b>355.595</b>	<b>339.369</b>	<b>7.280</b>	<b>2.462.306</b>

Consolidado	31.12.2024				Saldo contabil
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	
Empréstimos e financiamentos	88.279	294.283	265.241	-	647.803
Fornecedores	1.116.083	-	-	-	1.116.083
Parcelamentos Fiscais	61.381	61.312	74.128	7.280	204.101
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-
Passivos de arrendamentos	29.286	-	-	-	29.286
Outras contas a pagar	42.695	-	-	-	42.695
Passivo de contrato com clientes	30.296	-	-	-	30.296
	<b>1.368.020</b>	<b>355.595</b>	<b>339.369</b>	<b>7.280</b>	<b>2.070.264</b>

### 29.3 Gestão do Capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas****Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento. A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total.

A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras. O capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

A seguir, os índices de alavancagem financeira em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Empréstimos e financiamentos	631.713	647.803	689.174	647.803
Caixa e equivalente de caixa	(342.984)	(607.474)	(472.888)	(744.553)
<b>(Caixa) dívida líquida</b>	<b>288.729</b>	<b>40.329</b>	<b>216.286</b>	<b>(96.750)</b>
Patrimônio líquido	2.953.431	2.891.745	2.953.431	2.891.745
<b>Índice de alavancagem financeira</b>	<b>9,8%</b>	<b>1,4%</b>	<b>7,3%</b>	<b>-3,3%</b>

**29.4 Instrumentos Financeiros**

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e proteção.

A política relativa à contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é aprovada pelos acionistas e pela Administração, sendo posteriormente analisada de forma periódica em relação à exposição ao risco que a Administração pretende proteger. A Empresa não realiza qualquer transação e aplicação de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas e aprovadas pela Administração.

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Empresa foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Julgamentos foram requeridos na interpretação dos dados de mercado para produzir as estimativas dos valores de realização mais adequada.

Assim, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito material nos valores de realização estimados.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

As políticas de administração de risco da Companhia foram estabelecidas pelos acionistas e pela Administração, a fim de identificar e analisar riscos enfrentados pela Companhia, para estabelecer apropriados limites de riscos e controles necessários para monitorar a aderência aos limites. Políticas de gerenciamento de riscos e sistemas são revisadas regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia.

### Classificação dos instrumentos financeiros

A Companhia efetuou uma avaliação de seus instrumentos financeiros, conforme as seguintes considerações gerais:

Em 31 de março de 2025, os principais instrumentos financeiros estão descritos a seguir:

- **Caixa e equivalentes de caixa:** são classificados como valor justo por meio de resultado ou custo amortizado. O valor de mercado está refletido nos valores registrados nos balanços patrimoniais;
- **Contas a receber de clientes e outros créditos:** decorrem diretamente das operações da Companhia e são classificados como contas a receber e estão registrados pelos seus valores originais, sujeitos a perdas estimadas e ajustes a valor presente e abatimentos concedidos à clientes, quando aplicável;
- **Partes relacionadas:** decorrem de operações realizadas com as controladas da Companhia, sendo eliminadas no processo de consolidação. Os valores de mercado destes instrumentos financeiros são equivalentes aos seus valores contábeis;
- **Contratos de mútuo conversível em participação societária:** decorrem de contratos realizados entre o fundo de investimento Inova V e *startups* de base tecnológica, onde há opção de conversão do mútuo em participação no capital dessas empresas após decorrido períodos específicos e atendidas certas condições. Esse instrumento financeiro é avaliado pelo valor justo, por meio do resultado;
- **Fornecedores e outras contas a pagar:** decorrem diretamente das operações da Companhia e são classificados como passivos financeiros, mensurados ao custo amortizado;
- **Empréstimos e financiamentos:** Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos aproximam-se dos seus valores justos, pois estão atrelados a uma taxa de juros pós-fixada, no caso, a variação do CDI. Os valores contábeis dos financiamentos atrelados à TJLP aproximam-se dos seus valores justos em virtude de a TJLP ter correlação com o CDI e ser uma taxa pós-fixada. Os valores justos dos empréstimos e financiamentos contratados com juros prefixados correspondem a valores próximos aos saldos contábeis divulgados na Nota Explicativa nº 18;
- **Instrumentos financeiros derivativos:** Os instrumentos financeiros derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado. A Companhia não possui derivativos designados como *hedge accounting* para nenhum dos exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir e não existem outros instrumentos financeiros classificados em outras categorias além das informadas abaixo em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

- **CA** – Custo amortizado;
- **VJR** – Valor justo por meio de resultado.

	<b>Controladora</b>				<b>Classificação</b>
	<b>31.03.2025</b>		<b>31.12.2024</b>		
	<b>Valor Contábil</b>	<b>Valor justo</b>	<b>Valor Contábil</b>	<b>Valor justo</b>	
<b>Ativos</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	342.984	342.984	607.474	607.474	<b>C.A</b>
Contas a receber de clientes	1.201.545	1.201.545	1.131.135	1.131.135	<b>C.A</b>
Partes Relacionadas	11.262	11.262	-	-	<b>C.A</b>
Instrumentos financeiros e derivativos	21.983	21.983	55.296	55.296	<b>VJR</b>
Outros ativos	20.364	20.364	20.802	20.802	<b>C.A</b>
	<b>1.598.138</b>	<b>1.598.138</b>	<b>1.814.707</b>	<b>1.814.707</b>	
<b>Passivos</b>					
Fornecedores	1.712.997	1.712.997	1.513.879	1.513.879	<b>C.A</b>
Empréstimos e financiamentos	631.713	634.035	647.803	646.100	<b>C.A</b>
Partes relacionadas	2.158	2.158	18.858	18.858	<b>C.A</b>
Instrumentos financeiros derivativos	19.638	19.638	-	-	<b>VJR</b>
Passivos de arrendamento	11.422	11.422	12.077	12.077	<b>C.A</b>
Outros passivos circulantes	17.757	17.757	36.279	36.279	<b>C.A</b>
Passivo de contrato com clientes	25.171	25.171	29.309	29.309	<b>C.A</b>
	<b>2.420.856</b>	<b>2.423.178</b>	<b>2.258.205</b>	<b>2.256.502</b>	

	<b>Consolidado</b>				<b>Classificação</b>
	<b>31.03.2025</b>		<b>31.12.2024</b>		
	<b>Valor Contábil</b>	<b>Valor justo</b>	<b>Valor Contábil</b>	<b>Valor justo</b>	
<b>Ativos</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	472.888	472.888	744.553	744.553	<b>C.A</b>
Contas a receber de clientes	1.183.656	1.183.656	1.231.690	1.231.690	<b>C.A</b>
Partes relacionadas	29.500	29.500	29.500	29.500	<b>VJR</b>
Instrumentos financeiros derivativos	21.983	21.983	55.296	55.296	<b>VJR</b>
Outros ativos	27.134	27.134	31.523	31.523	<b>C.A</b>
	<b>1.735.161</b>	<b>1.735.161</b>	<b>2.092.562</b>	<b>2.092.562</b>	
<b>Passivos</b>					
Fornecedores	984.905	984.905	1.116.083	1.116.083	<b>C.A</b>
Empréstimos e financiamentos	689.174	691.496	647.803	646.100	<b>C.A</b>
Instrumentos financeiros derivativos	19.638	19.638	-	-	<b>VJR</b>
Passivos de arrendamento	26.957	26.957	29.286	29.286	<b>C.A</b>
Outros passivos circulantes	27.473	27.473	42.695	42.695	<b>C.A</b>
Passivo de contrato com clientes	26.179	26.179	30.296	30.296	<b>C.A</b>
	<b>1.774.326</b>	<b>1.776.648</b>	<b>1.866.163</b>	<b>1.864.460</b>	

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

### Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Instrumentos financeiros derivativos

Em 31 de março de 2025, a Companhia contratou swaps para minimizar os efeitos cambiais dos contratos de “Empréstimos e financiamentos”.

O efeito da mensuração ao valor justo destes instrumentos derivativos está contabilizado no resultado do exercício, no resultado financeiro.

#### Hedge de risco cambial

- a) Swap: Contratado para proteger a Companhia da variação cambial dos contratos de empréstimos de capital de giro em moeda estrangeira. A ponta passiva do swap é indexada pelo CDI, enquanto a ponta ativa pela variação da moeda estrangeira.

Swap	Indexador	Vencto.	Nocional moeda de origem	Valor justo em 31.03.2025			Valor justo em 31.12.2024		
				Ponta Ativa (R\$)	Ponta Passiva (R\$)	Saldo (R\$)	Ponta Ativa (R\$)	Ponta Passiva (R\$)	Saldo (R\$)
<b>Banco</b>									
Citibank	Dólar - CDI	ago/2027	34.837	21.307	(20.256)	1.051	99.165	(86.982)	12.183
Citibank	Dólar - CDI	dez/2025	11.000	76.310	(70.421)	5.889	22.673	(19.669)	3.004
Bradesco	Dólar - CDI	fev/2025	34.837	-	-	-	15.385	(14.541)	844
(*) Santander	Dólar - CDI	jun/2027	63.597	205.365	(190.968)	14.397	263.650	(235.456)	28.194
Banco do Brasil	Dólar - CDI	mar/2025	27.317	-	-	-	21.583	(19.400)	2.183
Banco do Brasil	Dólar - CDI	jun/2026	105.298	98.497	(107.227)	(8.730)	106.090	(107.337)	(1.247)
<b>Total</b>			<b>276.886</b>	<b>401.479</b>	<b>(388.872)</b>	<b>12.607</b>	<b>528.546</b>	<b>(483.385)</b>	<b>45.161</b>

(\*) O Swap acima contratado junto ao Banco Santander (Brasil) S.A. para proteção do empréstimo no valor de US\$ 63.597 mil, tomado com o agente financiador Banco Santander (Brasil) S.A., Luxembourg Branch, possui um limitador de USD/BRL 7,50

b) **NDF's:** A Companhia contratou esses derivativos para fazer frente ao montante em USD 50.954 e EUR 14.378. Esse montante refere-se à exposição que possui junto aos fornecedores estrangeiros, cujo preço de venda do produto adquirido já está fixado em contrato (Vendas para o Governo).

Em virtude da oscilação das moedas, e a taxa previamente fixada na NDF, há um valor de mercado a receber R\$ 1.709 e de R\$ 11.9781 a pagar no período findo em 31 de março de 2025.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Tipo	Contraparte	Moeda	Nocional	Nocional	MTM
				Reais - Taxa de 31/03/2025	31.03.2025
NDF	Fibra	USD	7.120	40.884	(1.216)
NDF	Citibank	USD	28.729	164.968	(5.516)
NDF	XP Investimentos	USD	15.105	86.736	(5.239)
<b>Total USD</b>			<b>50.954</b>	<b>292.588</b>	<b>(11.971)</b>
NDF	Citibank	EUR	12.850	79.661	1.632
NDF	XP Investimentos	EUR	1.528	9.473	77
<b>Total EUR</b>			<b>14.378</b>	<b>89.134</b>	<b>1.709</b>

### Saldos dos ativos e passivos derivativos apresentados no balanço patrimonial

Os ativos e passivos financeiros derivativos, apresentados no balanço patrimonial, cujo objetivo de proteção patrimonial, estão resumidos a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
<b>Valores a receber</b>				
NDF	646	10.135	646	10.135
SWAP	21.337	45.161	21.337	45.161
	<b>21.983</b>	<b>55.296</b>	<b>21.983</b>	<b>55.296</b>
<b>Valores a pagar</b>				
NDF	(10.908)	-	(10.908)	-
SWAP	(8.730)	-	(8.730)	-
	<b>(19.638)</b>	<b>-</b>	<b>(19.638)</b>	<b>-</b>
<b>Efeito líquido</b>	<b>2.345</b>	<b>55.296</b>	<b>2.345</b>	<b>55.296</b>

### Valor justo de instrumentos financeiros e não financeiros

O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Companhia consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinar o valor presente com base em curvas de mercado, exceto os derivativos de mercado futuro que têm os valores justos calculados com base nos ajustes diários das variações das cotações de mercado das bolsas de mercadorias e futuros que atuam como contraparte. A Companhia classifica a mensuração do valor justo de acordo com os níveis hierárquicos que refletem a significância dos índices utilizados nesta mensuração, conforme os seguintes níveis:

- **Nível 1:** Preços cotados em mercados ativos (não ajustados) para ativos e passivos idênticos;
- **Nível 2:** Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, em que os preços cotados são para ativos e passivos similares, seja diretamente por obtenção de preços em mercados ativos ou indiretamente, como técnicas de avaliação que utilizam dados dos mercados ativos;
- **Nível 3:** Os índices utilizados para cálculo não derivam de um mercado ativo.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Atualmente todos os instrumentos financeiros e não financeiros da Companhia têm o seu valor justo mensurado confiavelmente, dessa forma classificados e demonstrados abaixo seguindo a hierarquia do valor justo:

**Em 31 de março de 2025:**

<b>Controladora</b>	<b>Nível 1</b>	<b>Nível 2</b>	<b>Nível 3</b>
Caixa e equivalentes de caixa	-	342.984	-
Instrumento financeiro derivativo	-	2.345	-
Propriedades para investimentos	-	-	5.020
	<u>-</u>	<u>345.329</u>	<u>5.020</u>

<b>Consolidado</b>	<b>Nível 1</b>	<b>Nível 2</b>	<b>Nível 3</b>
Caixa e equivalentes de caixa	-	472.888	-
Instrumento financeiro derivativo	-	2.345	-
Mútuo conversível em participação societária	-	29.500	-
Propriedades para investimentos	-	-	5.020
	<u>-</u>	<u>504.733</u>	<u>5.020</u>

**Em 31 de dezembro de 2024**

<b>Controladora</b>	<b>Nível 1</b>	<b>Nível 2</b>	<b>Nível 3</b>
Caixa e equivalentes de caixa	-	607.474	-
Instrumento financeiro derivativo	-	55.296	-
Propriedades para investimentos	-	-	5.020
	<u>-</u>	<u>662.770</u>	<u>5.020</u>

<b>Consolidado</b>	<b>Nível 1</b>	<b>Nível 2</b>	<b>Nível 3</b>
Caixa e equivalentes de caixa	-	744.553	-
Instrumento financeiro derivativo	-	55.296	-
Mútuo conversível em participação societária	-	29.500	-
Propriedades para investimentos	-	-	5.020
	<u>-</u>	<u>829.349</u>	<u>5.020</u>

A Administração entende que os resultados obtidos com estas operações (inclusive instrumentos derivativos) atendem à estratégia de gerenciamento de risco adotada pela Companhia.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

**30. Imposto de Renda e Contribuição Social****a) Despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social**

Estes créditos/débitos fiscais se referem ao Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos, calculados sobre as adições/exclusões temporárias que foram adicionadas/excluídas na apuração do lucro real e na base de cálculo da contribuição social do exercício corrente e anteriores, além dos valores sobre prejuízos fiscais, os quais a Companhia espera realizar nos próximos 10 (dez) anos.

A seguir está apresentada a conciliação dos tributos diferidos no balanço patrimonial do período findo em 31 de março de 2025:

Tributos diferidos sobre:	31.03.2025	
	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Prejuízo fiscal e base de cálculo negativa (*)	87.671	87.671
Perda estimada na realização de estoques	-	6.047
Perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	-	1.068
Provisão Garantia	-	45
Contingências fiscais, trabalhistas e cíveis	-	489
Lucros não realizados operações intercompanhia	-	29.840
Outros	-	7.670
<b>Total</b>	<b><u>87.671</u></b>	<b><u>132.830</u></b>

(\*) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram realizadas baixas de tributos diferidos no exercício para ajustar o benefício fiscal esperado à projeção futura de lucro tributável. A Companhia possui o montante de R\$ 635.184 de ativo fiscal diferido não reconhecido sobre prejuízo fiscal e base de cálculo negativa na Controladora e R\$ 651.060 no Consolidado, gerados a partir da base de R\$ 1.868.189 e R\$ 1.955.731, respectivamente. O ativo fiscal diferido será reconhecido na medida que houver projeção de lucro tributável suficiente para a realização do ativo.

A realização do “Tributo diferido ativo” está pautada em projeções de lucros tributários futuros, cujas projeções levaram em consideração as premissas de expectativa de resultado e histórico de rentabilidade do negócio nos próximos anos, tendo em vista o panorama econômico esperado pela Companhia durante a definição da sua estratégia de negócio.

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

---

A expectativa de realização do “Ativo Fiscal Diferido” é de 10 anos. Está fundamentada em estudo técnico de viabilidade da seguinte forma:

<b>Controladora</b>	<b>Exercício</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
2024		-	-
2025		-	-
2026		-	-
2027		-	-
2028		-	-
2029		2.162	2.162
A partir de 2030		85.509	85.509
		<b>87.671</b>	<b>87.671</b>

<b>Consolidado</b>	<b>Exercício</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
2024		-	-
2025		39.214	39.214
2026		-	-
2027		5.948	5.948
2028		-	-
2029		2.162	2.162
A partir de 2030		85.506	85.506
		<b>132.830</b>	<b>132.830</b>

A expectativa de realização do ativo diferido na Controladora é a partir do ano de 2029. A realização prevista nos anos de 2025 e 2027 referem-se ao lucro fiscal previsto para as coligadas GIGA e BRC.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## b) Reconciliação do Imposto de Renda e da Contribuição Social corrente no resultado

	Trimestre findos em			
	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Lucro (prejuízo) líquido antes dos imposto	64.641	(68.996)	66.647	(72.388)
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
<b>Tributos pela alíquota vigente</b>	<b>(21.978)</b>	<b>23.459</b>	<b>(22.660)</b>	<b>24.612</b>
<b>Efeito fiscal das adições e exclusões permanentes:</b>				
Incentivos Fiscais - Crédito Financeiro	13.113	7.448	13.113	8.689
Incentivos Fiscais - Crédito Presumido	23.014	20.530	30.098	25.204
Resultado da participação em controladas	14.008	(5.640)	-	-
Prejuízos fiscais não constituídos	(3.528)	(74.430)	(16.762)	(78.639)
Lucro da Exploração	-	-	9.912	-
Compensação Prejuízo Fiscal	-	-	2.680	-
Outras diferenças permanentes	(1.580)	(1.488)	4.282	(1.442)
Outras diferenças temporárias	(23.049)	30.121	(22.669)	24.968
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.006)</b>	<b>3.392</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social - correntes	-	-	(2.006)	705
Imposto de Renda e Contribuição Social - diferidos	-	-	-	4.097
<b>Taxa efetiva %</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>3,0%</b>	<b>4,7%</b>

**Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**  
**Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024**  
**(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**31. Cobertura de seguros**

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade, com vigências contratuais anuais.

As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, foram consideradas suficientes pela Administração da Companhia para fazer face aos riscos existentes.

A seguir as coberturas declaradas:

<b>Riscos declarados</b>	<b>31.03.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Vigência</b>
Danos materiais	1.773.901	1.773.901	21/09/2024 à 21/09/2025
Lucros cessantes	250.000	250.000	21/09/2024 à 21/09/2025
Responsabilidade civil	50.000	50.000	28/06/2024 à 28/06/2025
Roubos e riscos diversos	1.219.381	1.219.381	07/10/2024 à 07/10/2025

**Riscos de créditos**

Em 31 de março de 2025, a Companhia possuía seguro para cobertura para perda de créditos de clientes com cláusulas pré-estabelecidas visando diminuir quaisquer prejuízos por conta dessas perdas. Aproximadamente 56% do contas a receber da Companhia está seguro e as condições gerais da apólice foram consideradas pela Companhia como suficientes para a cobertura destes riscos.

**32. Partes relacionadas**

A tabela a seguir mostra as operações e saldos na controladora com partes relacionadas:

<b>31.03.2025</b>	<b>Valores a receber</b>			<b>Valores a pagar</b>		
	<b>Clientes (a)</b>	<b>Outras contas (b)</b>	<b>Total</b>	<b>Fornecedores(c)</b>	<b>Outras contas(b)</b>	<b>Total</b>
(1) BRC	-	101	101	27.606	107	27.713
(2) GIGA	233.758	11.161	244.919	1.086.427	2.051	1.088.478
(3) Loja	9.628	-	9.628	-	-	-
(4) Watts	410	-	410	-	-	-
	<b>243.796</b>	<b>11.262</b>	<b>255.058</b>	<b>1.114.033</b>	<b>2.158</b>	<b>1.116.191</b>

<b>31.12.2024</b>	<b>Valores a receber</b>		<b>Valores a pagar</b>		
	<b>Clientes (a)</b>	<b>Total</b>	<b>Fornecedores(c)</b>	<b>Outras contas(b)</b>	<b>Total</b>
(1) BRC	6.151	6.151	26.694	-	26.694
(2) GIGA	88.013	88.013	853.364	18.858	872.222
(3) Loja	10.015	10.015	-	-	-
(4) Watts	981	981	-	-	-
	<b>105.160</b>	<b>105.160</b>	<b>880.059</b>	<b>18.858</b>	<b>898.916</b>

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Receita(d)		Compras/Despesas(e)	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
(1) BRC	13.145	13.910	42.477	11.740
(2) GIGA	226.270	121.217	943.702	139.071
(3) Loja	-	602	-	4.220
(4) Watts	-	565	-	1.474
	<b>239.415</b>	<b>136.294</b>	<b>986.179</b>	<b>156.505</b>

	(f) Assistência Técnica	
	31.03.2025	31.03.2024
(1) BRC	272	1.670
(2) GIGA	27.098	11.329
	<b>27.370</b>	<b>12.999</b>

Parte relacionada	Contratos de Mútuo		Vencimento	Taxa após vencimento
	31.03.2025	31.12.2024		
ISP	5.000	5.000	jun-25	CDI + 6% pós a primeira data do envio da notificação informando sobre a não conversão
Ziyou	20.500	20.500	mar-26 e dez-27	100% DI + acrescida de 1% a.a.
Map	4.000	4.000	dez-25	CDI + 6% pós a primeira data do envio da notificação informando sobre a não conversão
	<b>29.500</b>	<b>29.500</b>		

### Juros sobre capital próprio

A controladora reconheceu no período findo em 31 de março de 2025 juros sobre capital próprio a receber no montante de R\$ 6.559 da sua controlada GIGA. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 o valor foi de R\$ 22.767.

Os valores divulgados nas transações com partes relacionadas são compostos da seguinte forma:

- Clientes:** Valores a receber relacionados a vendas de produtos e matérias-primas, devoluções de clientes entre empresas do grupo, incluindo os efeitos da eliminação do não reconhecimento de receita nos valores a receber (cut off).
- Outras Contas:** Referem-se a despesas de uma das empresas pagas outra parte relacionada.
- Fornecedores:** Compras de Produtos, mercadorias e matérias primas realizadas junto a outras empresas do grupo.
- Receitas:** Vendas realizadas pela Companhia para empresas do grupo.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

- e) **Compras:** Este item abrange todos os valores associados à aquisição de produtos, mercadorias e matérias-primas adquiridos pela Companhia, junto a empresa do grupo.
- f) **Assistência técnica:** valores referentes a cobrança de percentual de assistência técnica por venda de componentes adquiridos pela controladora junto a suas controladas.
- g) **Mútuos conversíveis a receber mensurados a valor justo**

**g.1) ISP CredTech Tecnologia S.A. (“ISP CredTech”):** A ISP CredTech é uma intermediadora de negócios, fundada em 2022, com o propósito de fomentar acesso a crédito para pequenas e médias empresas de telecomunicação.

Os serviços de antecipação de recebíveis e empréstimos via Fundo de investimento em direitos creditórios (“FIDC”) possibilitam a organização impactar positiva e ativamente a eficiência alocativa dos recursos disponíveis ao longo da cadeia que envolve o serviço de provimento de internet.

Em setembro de 2022, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 3,33% do capital social total e votante da Sociedade.

Em 31 de março de 2025, o valor justo deste contrato é de R\$ 5.000. Este valor não sofreu ajuste para o valor justo, pois a Companhia entende que o valor de aquisição está próximo do valor justo.

**g.2) Map Intelligence Inovação em tecnologia educacionais e assistivas Ltda (“Map”):** com sede na Cidade de Manaus no Estado do Amazonas.

A Map é uma empresa de inovação tecnológica com forte atuação nos campos de tecnologias assistivas, automação industrial e aplicação de inteligência artificial.

Em fevereiro de 2023, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 30% do capital social total e votante da Sociedade, no montante de R\$ 4.000, cujo aporte financeiro ocorreu da seguinte forma: (i) R\$ 1.000 em 20 de janeiro de 2023; (ii) R\$ 3.000 em 27 de fevereiro de 2023.

Em 31 de março de 2025, o valor justo deste contrato é de R\$ 4.000. Este valor não sofreu ajuste para o valor justo, pois a Companhia entende que o valor de aquisição está próximo do valor justo.

**g.3) Ziyou Intermediação, Locação e Serviços S/A (“Ziyou”):** com sede na Cidade de São Paulo – SP.

A ZiYou atua no modelo de negócio de *Equipment as a Service*, oferecendo venda e locação de equipamentos, como esteiras, *bikes spinning*, elípticos, remos, estações de musculação e outros, de forma totalmente on-line, sem burocracia e conectados a uma tecnologia própria.

Em março de 2023, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 18,7% do capital social total e votante da Sociedade, no montante de R\$ 11.500, cujo aporte financeiro ocorreu em 9 de março de 2023.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Em dezembro de 2024, houve um aporte adicional ao primeiro contrato de mútuo no valor de R\$ 9.000, agora com o percentual de 31,76%.

Em 31 de março de 2025, o valor justo deste contrato é de R\$ 20.500.

Os saldos com partes relacionadas se referem a transações com condições específicas pactuadas entre as partes. Tanto os valores a pagar, como valores a receber, não sofrem atualização monetária.

Para uma compreensão detalhada das empresas da companhia, incluindo controladas e coligadas, tanto diretas quanto indiretas, consultar a Nota Explicativa de Contexto Operacional nº 2.4 e Investimentos nº 9.

### 33. Remuneração diretores e executivos

A remuneração do pessoal-chave da administração corresponde a benefícios de curto prazo de R\$ 433 no período findo de 31 de março de 2025 e (R\$ 1.664 findo em 31 de março de 2024). Neste valor estão englobados: (i) pró-labore e pró-labore adicional; (ii) Remuneração dos administradores PJ (iii) outros benefícios (ajuda de custos home office). O Plano de ações restritas criado pela Companhia continua vigente, porém, não houve outorga de ações. A Companhia remunera seus acionistas sob a forma de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio com base nos limites definidos em lei e no estatuto da Companhia.

### 34. Informações por segmento

A Companhia gerencia o desempenho operacional dos seus negócios baseada em informações por segmento. As informações por segmentos do negócio são utilizadas pela Administração para tomar decisões sobre como alocar recursos, tomando como base o lucro bruto de cada segmento operacional. As atividades e resultados do negócio são acompanhados pelos principais gestores de cada negócio e reportadas ao principal gestor das operações, para tomar decisões sobre a melhor forma de alocação dos recursos em cada segmento.

Os principais segmentos operacionais da Companhia são:

#### **Mobile Devices;**

Formado por dispositivos eletrônicos de fácil transporte e manuseio, composto basicamente por smartphones, notebooks e tablets direcionados às grandes redes de varejo, clientes corporativos e clientes ligados ao Governo, principalmente Secretarias de Educação dos Estados e Prefeituras além outros órgãos administrativos destes entes.

#### **Office & IT supplies;**

Composta principalmente por periféricos de informática, materiais de escritório, equipamentos de internet e de segurança, preponderantemente comercializados no pequeno varejo e junto a fornecedores de serviços de internet (Provedores).

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Home eletric products;

Segmento formado por produtos utilizados pelos consumidores em suas residências (exceto produtos de informática). São itens da linha Áudio e Vídeo, eletroportáteis e produtos de Health Care, amplamente comercializados nas grandes lojas de varejo e em redes de drogaria.

### Kids & Sports.

Composto de equipamentos de ginástica, brinquedos, produtos para bebês (puericultura leve e pesada), produtos para Pets, Drones e Câmeras, além de itens relacionados à mobilidade elétrica, como patinetes, bicicletas e moto elétricas. Todas as famílias possuem time de vendas dedicado e exclusivo para atender clientes especializados em cada tipo de produto, como lojas de brinquedos, concessionários/revendedores de motos, academias de ginástica etc.

Segmentos Operacionais	Consolidado			
	Período findo em 31.03.2025		Período findo em 31.03.2024	
	Receita líquida	Lucro bruto	Receita líquida	Lucro bruto
Mobile Devices	178.709	28.242	129.478	23.772
Office & IT supplies	188.234	29.451	256.329	32.128
Home eletric products	273.597	76.121	221.167	63.287
Kids & Sports	123.271	47.394	123.802	45.779
<b>Total</b>	<b>763.811</b>	<b>181.208</b>	<b>730.776</b>	<b>164.966</b>

A seguir as informações dos ativos e passivos que são analisadas pelos principais gestores de cada negócio e reportadas ao principal gestor das operações, para tomar decisões.

	Consolidado	
	31.03.2025	
	Ativos	Passivos
Mobile Devices	446.290	295.145
Office & IT supplies	408.970	190.320
Home eletric products	670.463	373.185
Kids & Sports	169.553	26.986
<b>Total</b>	<b>1.695.276</b>	<b>885.636</b>

	Consolidado	
	31.12.2024	
	Ativos	Passivos
Mobile Devices	371.608	341.217
Office & IT supplies	428.436	379.684
Home eletric products	544.220	261.815
Kids & Sports	153.033	42.606
<b>Total</b>	<b>1.497.297</b>	<b>1.025.321</b>

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 35. Informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa

O quadro a seguir demonstra as alterações dos passivos provenientes das atividades de financiamento, decorrentes dos fluxos de caixa e de não caixa.

Descrição	Controladora			
	Saldo em 31.12.2024	Movimento não caixa	Efeito líquido no fluxo de caixa nas atividades de financiamento	Saldo em 31.03.2025
Empréstimos e financiamentos	647.803	(23.782)	7.692	631.713
Passivos de arrendamento	12.077	851	(1.506)	11.422
Reservas de capital e ações em tesouraria	6.348	(2.956)	-	3.393
	<b>666.228</b>	<b>(25.887)</b>	<b>6.186</b>	<b>646.528</b>

Descrição	Consolidado			
	Saldo em 31.12.2024	Movimento não caixa	Efeito líquido no fluxo de caixa nas atividades de financiamento	Saldo em 31.03.2025
Empréstimos e financiamentos	647.803	(21.056)	62.427	689.174
Passivos de arrendamento	29.286	1.688	(4.017)	26.957
Reservas de capital e ações em tesouraria	6.348	(2.956)	-	3.393
	<b>683.437</b>	<b>(22.324)</b>	<b>58.410</b>	<b>719.524</b>

Descrição	Controladora			
	Saldo em 31.12.2023	Movimento não caixa	Efeito líquido no fluxo de caixa nas atividades de financiamento	Saldo em 31.03.2024
Empréstimos e financiamentos	820.232	33.185	(172.495)	680.922
Passivos de arrendamento	37.274	1.015	(3.819)	34.470
Reservas de capital e ações em tesouraria	(366)	529	-	163
	<b>857.140</b>	<b>34.729</b>	<b>(176.314)</b>	<b>715.555</b>

Descrição	Consolidado			
	Saldo em 31.12.2023	Movimento não caixa	Efeito líquido no fluxo de caixa nas atividades de financiamento	Saldo em 31.03.2024
Empréstimos e financiamentos	820.232	33.220	(172.530)	680.922
Passivos de arrendamento	50.612	1.413	(5.190)	46.835
Reservas de capital e ações em tesouraria	(366)	529	-	163
	<b>870.478</b>	<b>35.162</b>	<b>(177.720)</b>	<b>727.920</b>

### 36. Eventos Subsequentes

Na data de aprovação destas informações trimestrais intermediárias a Companhia divulgou o Edital de convocação para assembleia geral extraordinária (AGE), a ser realizada no dia 02 de junho de 2025. O objetivo da AGE será levar à apreciação dos acionistas a proposta da administração de cisão parcial de sua controlada Giga, com versão do acervo líquido cindido para a Controladora, trazendo assim sinergia e ganhos econômicos e operacionais para o Grupo.

\* \* \*