

grupoMulti

RESULTADOS DO 4T24 E 2024: COLHENDO OS FRUTOS DA ESTRATÉGIA

São Paulo, 26 de março de 2025 – O Grupo Multi S.A. (B3: MLAS3) anuncia hoje seus resultados do 4º trimestre e do ano de 2024. As informações contábeis foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as orientações técnicas e interpretações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com o padrão internacional de contabilidade IFRS (*International Financial Reporting Standards*), bem como o Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Destaques do 4T24 e 2024

	4T24	2024
Receita Líquida	R\$ 962,9 milhões +18,9% vs. 3T24 e +14,5% vs. 4T23	R\$ 3,4 Bilhões Superando desafios logísticos, cambiais e a redução do portfólio.
Lucro Bruto	R\$ 227,8 milhões (+14,3% vs. 3T24)	R\$786,3 milhões (+311,7% vs 2023) Forte recuperação, impulsionada pelo portfólio continuado e projetos de fabricação.
Margem Bruta	23,7% (+33,1 p.p. vs. 4T23)	23,2% (+17,7 p.p. vs. 2023)
EBITDA	R\$ 34,7 milhões (+R\$ 97,0M vs. 4T23)	R\$ 41,4 milhões (+R\$ 699,9M vs. 2023)
Portfólio Continuado (Lucro Bruto)	R\$ 215,5 milhões Margem Bruta: 25,4% (+20,5 p.p. vs. 4T23)	R\$ 765,2 milhões Margem Bruta: 25,3% (+13,2 p.p. vs. 2023). Desempenho consistente ao longo do ano.
Estoques de Produtos em Descontinuação	0,2% do estoque total Redução de 92,8% em relação ao 4T23.	Conclusão do ciclo de renovação do portfólio, com foco em produtos de maior rentabilidade.
Lucro Líquido	-R\$ 201,5M Excluindo o impacto da variação cambial: -R\$ 42,5M	-R\$ 321,2M Excluindo o impacto da variação cambial: -R\$ 69,2M

MENSAGEM DO CEO

“A Odisseia da Multi: Superando Desafios, Retomando a Rentabilidade”

Nossa história, assim como a jornada de Ulisses, começa em um período de grande sucesso. Ulisses construiu sua reputação de grande guerreiro e comandante astuto na guerra de Troia e a Multi se forjou como líder em diversos mercados, encontrando seu nicho democratizador de tecnologia no Brasil. Navegamos por mares tranquilos, de um mercado aquecido durante a pandemia, mas fomos arrastados para mares revoltos na ressaca pós-pandêmica. Acumulamos estoques em 2022, e a tempestade veio em 2023: custos de importação e matéria-prima nas alturas atingiram nossas finanças, bem no momento que fazíamos uma complexa migração de ERP. Mas, como Ulisses, não nos deixamos abater e iniciamos nossa jornada de recuperação. Nosso entendimento foi que somente a execução diligente e “*back to basics*” era o único caminho à frente. Isso envolveu um longo trabalho de quebrar pedras, que vem colhendo frutos, mas ainda há muito chão pela frente.

A foto da empresa ainda está longe de ser bonita, porém, comparando 2023 com 2024, o filme é espetacular. Em termos de receita líquida, mesmo com o setor de governo caindo R\$ 300 milhões esse ano, também encerrando diversas linhas deficitárias (notoriamente os *smartphones* Multi), ainda assim a receita andou praticamente de lado. No 4T24 crescemos fortemente em relação ao 3T24 (+19%) e 4T23 (+15%). Nosso lucro bruto saltou 311%, de R\$ 191 milhões em 2023 para R\$ 786 milhões em 2024! O EBITDA, que vinha de um prejuízo de R\$ 658 milhões, reverteu para um lucro de R\$ 41 milhões! Infelizmente, o resultado líquido sofreu um impacto cambial fortíssimo ao final do ano, que respondeu por cerca de 80% dos custos financeiros do período.

Agora, no início de 2025, boa parte desse resultado cambial já foi revertido. Apesar de ainda haver oportunidades importantes e módulos a implantar, o ERP da Multi nesse momento é bastante estável e opera bem melhor do que o sistema antigo. A operação está redonda, elogiada pelos clientes, tanto a qualidade, a entrega, e equipe de promotores e o pós-vendas. Temos na mão uma empresa bem-organizada e pronta para crescer. Temos boas oportunidades na mão, com ramos promissores e parcerias fortes. Para continuarmos evoluindo os indicadores e encontrarmos a tão sonhada redenção na rentabilidade, precisaremos seguir nesses mares enfrentando as ameaças com competência.

Chegamos a 2024 mais fortes e resilientes. E, em março de 2025, anunciamos um importante marco em nossa história: a transição de liderança. André Poroger, executivo com mais de 20 anos de experiência na Companhia e profundo conhecimento de nossos negócios, assumirá o cargo de CEO em abril de 2025. Tenho certeza de que a empresa está em ótimas mãos.

O caminho à frente ainda reserva desafios, mas estamos preparados. As dificuldades nos tornaram mais fortes, e agora, com uma equipe fortalecida e parceiros estratégicos, miramos um futuro de crescimento e rentabilidade. O cenário macro permanece desafiador, com câmbio alto, juros subindo e tendência de retração do consumo. Porém acredito que a empresa está em boa forma para enfrentar esses desafios e seguir sua navegação.

Obrigado a todos pelo apoio esses anos todos e continuarei servindo ao Grupo Multi na condição de Presidente do Conselho de Administração.

Alê Ostrowiecki
CEO do Grupo Multi

Resultados Consolidados



RESULTADOS CONSOLIDADOS 4T24 E 2024

Demonstrações dos Resultados Consolidados

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Receita Líquida	962,9	809,9	18,9%	840,8	14,5%	3.388,5	3.499,1	-3,2%
Custo da Mercadoria Vendida	(735,1)	(610,6)	20,4%	(920,1)	-20,1%	(2.602,2)	(3.308,1)	-21,3%
Lucro Bruto	227,8	199,3	14,3%	(79,3)	-	786,3	191,0	311,7%
Margem Bruta (%)	23,7%	24,6%	-0,9 p.p.	-9,4%	33,1 p.p.	23,2%	5,5%	17,7 p.p.
Receitas (Despesas) Operacionais								
Despesas com Vendas	(224,0)	(209,6)	6,9%	(246,2)	-9,0%	(836,0)	(905,4)	-7,7%
Despesas Gerais e Administrativas	(37,0)	(33,3)	11,1%	(28,1)	33,6%	(131,3)	(135,2)	-2,9%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	51,3	33,4	53,6%	49,4	3,9%	160,5	123,2	30,2%
Resultado Operacional	18,1	(10,3)	-	(304,2)	-	(20,5)	(726,4)	-97,2%
Receitas Financeiras	96,9	48,2	100,9%	61,4	57,8%	321,8	238,3	35,1%
Despesas Financeiras	(73,4)	(55,9)	31,4%	(139,5)	-47,4%	(201,8)	(465,5)	-56,6%
Variação Cambial Líquida	(210,5)	44,8	-	47,5	-	(353,6)	84,9	-
Lucro Antes do IR e CS	(169,0)	26,9	-	(334,9)	-49,5%	(254,1)	(868,6)	-70,7%
IR e CS Corrente	(9,6)	0,0	-	(0,0)	23300,0%	(10,3)	14,3	-
IR e CS Diferidos	(22,9)	(25,4)	-9,9%	10,1	-	(56,8)	18,2	-
Lucro (Prejuízo) Líquido	(201,5)	1,5	-	(324,8)	-37,9%	(321,2)	(836,2)	-61,6%
Margem Líquida (%)	-20,9%	0,2%	-21,1 p.p.	-38,6%	17,7 p.p.	-9,5%	-23,9%	14,4 p.p.
Resultado Por Ação (em R\$)	(0,39)	0,00	-	(1,03)	-62,0%	(0,39)	(1,02)	-61,6%
EBITDA	34,7	4,2	736,0%	(283,9)	-	41,4	(658,5)	-
Margem EBITDA (%)	3,6%	0,5%	3,1 p.p.	-33,7%	37,4 p.p.	1,2%	-18,8%	20,0 p.p.

Receita Líquida

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Receita Líquida								
Continuados	847,3	759,6	11,5%	781,2	8,5%	3.028,4	3.210,5	-5,7%
Projetos	107,7	35,6	202,8%	-	-	261,1	-	-
Operações correntes	955,0	795,2	20,1%	781,2	22,2%	3.289,5	3.210,5	2,5%
Descontinuados	7,9	14,7	-46,2%	59,7	-86,7%	99,0	288,5	-65,7%
Consolidado	962,9	809,9	18,9%	840,8	14,5%	3.388,5	3.499,1	-3,2%

A Receita Líquida Consolidada do **Grupo Multi S.A.** atingiu **R\$ 962,9M** no **4T24**, um crescimento de **18,9%** em relação ao **3T24** e de **14,5%** em relação ao **4T23**. Esse desempenho reflete o forte crescimento das *operações correntes* (portfólio continuado e projetos de fabricação). A recuperação das vendas, aliada a uma produção recorde, possibilitou a recuperação parcial das vendas não realizadas devido a rupturas de estoque no **3T24**. No **4T24**, os principais destaques foram o segmento de **Home Electric Products** (crescimento de **16,9%** vs. **3T24**), impulsionado pela forte demanda por **Telas & Vídeos**, especialmente televisores, e pela recuperação das linhas de *ventiladores e liquidificadores* dentro de **Eletoportáteis**. Em **Kids & Sports**, destaque para o crescimento da participação de **Wellness**, trazendo o resultado das novas parcerias de distribuição. Já **Mobile Devices** trouxe importante contribuição para a receita com a entrega de *Chromebooks* e tablets para o **Governo** no **4T24**.

No acumulado de **2024**, a Receita Líquida Consolidada somou **R\$ 3,4B**, uma leve redução de **3,2%** em comparação com 2023. Essa variação é explicada, principalmente, pelo desabastecimento pontual no **3T24** e pela decisão estratégica de descontinuar linhas de produtos menos rentáveis. Ao desconsiderarmos o portfólio descontinuado, a Receita Líquida apresenta um crescimento de **2,5%** em 2024.

O portfólio continuado apresentou Receita Líquida de **R\$ 847,3M** no **4T24**, um expressivo crescimento de **11,5%** vs. **3T24** e de **8,5%** em relação ao **4T23**. No ano, a receita do portfólio continuado atingiu **R\$ 3,0B**. A leve queda de **5,7%** na receita do portfólio continuado se deve, em parte, ao desempenho do segmento de **Home Electric Products**, que sofreu com a falta de insumos no **3T24**. Reforçamos que nossa prioridade é a rentabilidade do portfólio continuado, visando a sustentabilidade do negócio a longo prazo.

Os projetos de fabricação, iniciados em 2024, com *Hisense* e *Oppo*, seguem em fase de *ramp-up* e apresentaram Receita Líquida de **R\$ 107,7M** no **4T24** e de **R\$ 261,1M** no acumulado do ano. A parceria com a *Royal Enfield*, anunciada em 14/11/2024, ainda não se reflete nestes resultados, com início de produção previsto para o **1T25**. Seguimos confiantes no potencial de crescimento desses projetos.

Conforme planejado, a **Companhia** deu continuidade à estratégia de descontinuação de linhas de produtos não estratégicas. No **4T24**, a receita dessas linhas representou apenas **R\$ 7,9M**, uma redução de **86,7%** em relação ao **4T23**. Os estoques remanescentes desses produtos representam apenas **0,2%** do estoque total, indicando que o processo de limpeza de portfólio está em sua fase final.

Ao final de 2024, o **Grupo Multi** demonstrou *resiliência* e *adaptação estratégica* ao apresentar crescimento significativo na receita líquida das operações correntes, demonstrando a gestão eficiente do portfólio e expansão dos projetos de fabricação ao longo do exercício. No **4T24**, a superação dos desafios de desabastecimento do 3T24 e o sucesso de novas parcerias sinalizam um posicionamento favorável. A seguir, detalhamos a evolução da participação dos portfólios no estoque:

R\$ Milhões	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	Δ% 2024 vs. 2023
Estoques contábeis (%)						
Continuados	93,3%	94,7%	95,0%	90,0%	92,6%	-0,6 p.p.
Projetos	0,0%	0,0%	2,8%	8,6%	7,1%	-
Operações correntes	93,3%	94,7%	97,8%	98,6%	99,8%	6,5 p.p.
Descontinuados	6,7%	5,3%	2,2%	1,4%	0,2%	-6,5 p.p.
Consolidado	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	

Custo da Mercadoria Vendida

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Custo de Materiais	(681,1)	(576,5)	18,1%	(935,9)	-27,2%	(2.478,0)	(2.974,9)	-16,7%
Custo com Pessoal	(48,1)	(32,9)	46,1%	(35,6)	35,1%	(147,5)	(150,8)	-2,2%
Custo de Depreciação e Amortização	(7,4)	(7,5)	-1,3%	(9,9)	-25,3%	(26,8)	(29,9)	-10,4%
Outros Custos	1,5	6,3	-76,6%	61,3	-97,6%	50,1	(152,5)	-
Custo da Mercadoria Vendida	(735,1)	(610,6)	20,4%	(920,1)	-20,1%	(2.602,2)	(3.308,1)	-21,3%
% da Receita Líquida	-76,3%	-75,4%	+0,9 p.p.	-109,4%	-33,1 p.p.	-76,8%	-94,5%	-17,7 p.p.

O Custo da Mercadoria Vendida (CMV) do Grupo Multi S.A. totalizou **R\$ 735,1M** no **4T24**. Esse valor representa um aumento de **20,4%** em relação ao **3T24 (R\$ 610,6M)** e uma redução de **20,1%** em relação ao **4T23** reportado (**R\$ 920,1M**). Contudo, excluindo os ajustes de estoque e provisões para obsolescência do **4T23 (R\$ 181,4M, conforme o Release do 4T23)**, o CMV ajustado do **4T23 seria de R\$ 738,7M, resultando em um leve aumento de 0,3% no 4T24**. O aumento do CMV no **4T24** reflete, principalmente, o crescimento do volume de vendas, a valorização do dólar e o aumento do frete internacional, além do *ramp-up* dos projetos de fabricação (com margens menores). Para mais detalhes sobre os ajustes, consulte a tabela de reconciliação ao final desta seção.

No acumulado de **2024**, o CMV foi de **R\$ 2,6B**, uma redução de **21,3%** em relação aos **R\$ 3,3B** de **2023**. Comparando com o CMV ajustado de **2023, de R\$ 2.966,9M (excluindo os ajustes de estoque de R\$ 341,2M)**, a redução em **2024 foi de 12,3%**. Essa queda expressiva é resultado da combinação de fatores como: a otimização do mix de produtos (com foco em itens de maior rentabilidade), a redução de custos de materiais (**R\$ 2,5B** em **2024 vs. R\$ 3,0B** em **2023**, uma queda de **16,7%**) e os esforços contínuos de eficiência operacional.

Analisando os componentes do CMV, observamos:

- **Custo de Materiais:** Representou a maior parte do CMV, totalizando **R\$ 681,1M** no **4T24**. O aumento em relação ao **3T24** é explicado, principalmente, pela valorização do dólar no período, que impactou o custo dos componentes importados. Em **2024**, o custo de materiais somou **R\$ 2,5B**, refletindo a otimização do mix e a negociação com fornecedores.
- **Com Pessoal:** Reflete os custos diretos de mão de obra na produção. No **4T24**, esses custos totalizaram **R\$ 48,1M**. O aumento em relação ao **3T24** é explicado pela maior necessidade de mão de obra para suportar a produção recorde, visando compensar os atrasos de insumos ocorridos no **3T24**. Em **2024**, os custos com pessoal somaram **R\$ 147,5M** resultado da eficiência de produção.

A Companhia manteve o foco na otimização de custos, na melhoria do mix de produtos e na busca por maior rentabilidade, tanto no trimestre quanto no acumulado do ano, mesmo diante dos desafios impostos pela variação cambial e fretes internacionais.

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
CMV Reportado	(735,1)	(610,6)	20,4%	(920,1)	-20,1%	(2.602,2)	(3.308,1)	-21,3%
(+) Ajuste de Estoque	-	-	-	181,40	-	-	341,2	-
(=) CMV Ajustado (sem write-off)	(735,1)	(610,6)	20,4%	(738,7)	-0,5%	(2.602,2)	(2.966,9)	-12,3%

Lucro Bruto

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Lucro Bruto								
Continuados	215,5	193,4	11,4%	38,3	462,6%	765,2	388,1	97,2%
Projetos	13,3	5,6	137,7%	-	-	26,3	-	-
Operações correntes	228,8	199,0	15,0%	38,3	497,3%	791,5	388,1	104,0%
Descontinuados	(1,1)	0,2	-531,8%	(117,6)	-99,1%	(5,2)	(197,1)	-97,4%
Consolidado	227,8	199,3	14,3%	(79,3)	-	786,3	191,0	311,7%

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Margem Bruta								
Continuados	25,4%	25,5%	-0,1 p.p.	4,9%	20,5 p.p.	25,3%	12,1%	13,2 p.p.
Projetos	12,4%	15,7%	-3,4 p.p.	-	-	10,1%	-	-
Operações correntes	24,0%	25,0%	-1,1 p.p.	4,9%	19,1 p.p.	24,1%	12,1%	12,0 p.p.
Descontinuados	-13,3%	1,7%	-15,0 p.p.	-196,9%	183,6 p.p.	-5,3%	-68,3%	63,1 p.p.
Consolidado	23,7%	24,6%	-0,9 p.p.	-9,4%	33,1 p.p.	23,2%	5,5%	17,7 p.p.

O **Lucro Bruto** consolidado atingiu **R\$ 227,8M** no **4T24**, um crescimento de **14,3%** em relação ao **3T24**, de **R\$ 199,3M**, e de **14,5%** em relação ao **4T23** de **-R\$79,3M**. O crescimento do **Lucro Bruto** no **4T24**, em linha com o crescimento da receita, reflete a melhora no desempenho do portfólio continuado, mas foi parcialmente impactado pelas pressões de custos, especialmente a valorização do dólar, e pela estratégia de liquidação dos estoques de produtos descontinuados, que possuem margens menores.

No acumulado de **2024**, o **Lucro Bruto** consolidado somou **R\$ 786,3M**, um crescimento expressivo em relação a 2023 (**R\$ 191,0M**), *que foi impactado por ajustes de estoque e provisões para obsolescência (eventos não recorrentes)*.

O **Lucro Bruto** do *portfólio continuado* atingiu **R\$ 215,5M** no **4T24**, com uma **margem bruta** de **25,4%**. No ano, o **Lucro Bruto** do portfólio continuado somou **R\$ 765,2M**, com **margem bruta** de **25,3%**, um aumento de **13,2 p.p.** em relação a 2023, consolidando a retomada da rentabilidade. *Importante destacar que o Lucro Bruto do portfólio continuado cresceu em 2024, mesmo com uma leve queda na receita, o que demonstra o sucesso da estratégia de foco em rentabilidade.*

Os *projetos de fabricação* apresentaram um **Lucro Bruto** de **R\$ 13,3M** no **4T24**, impulsionado pela produção recorde de telas, que havia sido afetada por atrasos no abastecimento de componentes no **3T24**. No acumulado de 2024, os projetos, que foram iniciados ao longo do ano, contribuíram com **R\$ 26,3M** de **Lucro Bruto** e margem de **10,1%**.

Conforme planejado, a Companhia seguiu com a estratégia de *descontinuação de linhas de produtos*. No **4T24**, o **Lucro Bruto** dessas linhas foi negativo em **R\$ 1,1M** e **R\$5,2M** ao ano.

Analizando as Operações Correntes (Portfólio Continuado + Projetos de Fabricação):

O **Lucro Bruto** das operações correntes somou **R\$ 228,8M** no **4T24** e **R\$ 791,5M** em **2024**. A **margem bruta** das operações correntes foi de **24,0%** no **4T24** e de **24,1%** no acumulado do ano. Esses números demonstram a *sustentabilidade* e a *rentabilidade* do *core business* da Multi, mesmo diante dos desafios do mercado. *A Companhia segue focada na otimização do seu portfólio, na busca por maior rentabilidade e na consolidação da sua retomada, tanto no trimestre quanto no acumulado do ano.*

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Lucro Bruto Reportado	227,8	199,3	14,3%	(79,3)	-	786,3	191,0	311,7%
(+) Ajuste de Estoque	-	-	-	181,4	-	-	342,1	-
(=) Lucro Bruto Ajustado	227,8	199,3	14,3%	102,1	123,0%	786,3	533,1	47,5%
Margem Bruta Reportada (%)	23,7%	24,6%	-0,9 p.p.	-9,4%	33,1 p.p.	23,2%	5,5%	17,7 p.p.
Margem Bruta Ajustada (%)	23,7%	24,6%	-0,9 p.p.	12,1%	11,6 p.p.	23,2%	15,2%	8,0 p.p.

Despesas com Vendas

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Comerciais	(101,5)	(89,8)	13,0%	(88,2)	15,1%	(351,9)	(307,4)	14,5%
Distribuição	(65,9)	(59,1)	11,4%	(92,8)	-29,1%	(243,6)	(325,2)	-25,1%
Promoções e Marketing	(27,0)	(30,0)	-9,9%	(40,3)	-33,0%	(116,6)	(161,8)	-28,0%
Pós-Venda	(20,3)	(24,6)	-17,6%	(20,0)	1,0%	(96,5)	(84,6)	14,1%
Créditos de Liquidação Duvidosa	(9,3)	(6,1)	52,7%	(4,8)	95,2%	(27,4)	(26,4)	3,9%
Despesas com Vendas	(224,0)	(209,6)	6,9%	(246,2)	-9,0%	(836,0)	(905,4)	-7,7%
% da Receita Líquida	-23,3%	-25,9%	2,6 p.p.	-29,3%	6,0 p.p.	-24,7%	-25,9%	1,2 p.p.

As **Despesas com Vendas** totalizaram **R\$ 224,0M** no **4T24**, um aumento de **6,9%** em relação ao **3T24**, de **R\$ 209,6M**, e uma redução de **9,0%** em relação ao **4T23**, de **R\$ 246,2M**. Essa dinâmica reflete o crescimento das vendas no trimestre, que demanda maiores investimentos em áreas como logística e comissões, mas, principalmente, os resultados das estratégias de otimização de custos implementadas pela Companhia. Em relação à Receita Líquida, as Despesas com Vendas representaram **23,3%** no **4T24**, uma melhora de **6,0 p.p.** em relação ao **4T23 (29,3%)** e de **2,6 p.p.** em relação ao **3T24 (25,9%)**.

No acumulado de **2024**, as **Despesas com Vendas** somaram **R\$ 836,0M**, uma redução de **7,7%** em comparação com **2023 (905,4M)**. Essa melhora significativa reflete a implementação de diversas iniciativas de eficiência ao longo do ano, com destaque para a otimização da operação logística e para uma maior diligência nas campanhas de *marketing*. Em relação à Receita Líquida, as Despesas com Vendas representaram **24,7%** em **2024**, uma melhora de **1,2 p.p.** em relação a **2023 (25,9%)**.

Analisando os componentes das Despesas com Vendas:

- **Comerciais:** No **4T24**, totalizaram **R\$ 101,5M**, um aumento em relação ao **3T24**, de **R\$ 89,8M**, e em relação ao **4T23**, de **R\$ 88,2M**, explicado pelo atingimento de metas de vendas e rentabilidade em segmentos e famílias de produtos específicos, que geram maiores despesas comerciais variáveis (como comissões), e por verbas com clientes, por maiores vendas. Em **2024**, as despesas comerciais somaram **R\$ 351,9M**, um aumento de **14,5%** em relação a **2023**, *refletindo o reforço do time comercial, o atingimento de metas comerciais estabelecidas e o desempenho positivo de linhas de produtos específicas*. Além disso a redução da participação das vendas para governo, que não são comissionadas, gerou uma maior proporção de comissionamento no período. Desconsiderando essas vendas, o comissionamento percentual se manteve estável.
- **Distribuição:** No **4T24**, essas despesas foram de **R\$ 65,9M**, representando um ganho expressivo em relação ao **4T23**, de **R\$ 92,8M**, resultado das ações de otimização logística implementadas ao longo do ano. O aumento em relação ao **3T24**, de **R\$ 59,1M**, foi inferior ao crescimento da receita, demonstrando a evolução da operação logística da Companhia. Em **2024**, as despesas com distribuição totalizaram **R\$ 243,6M**, uma redução de **25,1%** em relação a **2023**, reflexo de ações como roteirização de entregas, auditoria de fretes, redução do número de operadores logísticos e programação de envios por localidade.
- **Promoções e Marketing:** No **4T24**, os investimentos em *marketing* totalizaram **R\$ 27,0M**, em linha com a nova estratégia de atuação da Companhia, focada em grupos de consumo específicos e com menor investimento em mídia de massa. Em **2024**, esses investimentos somaram **R\$ 116,6M**.

Embora a Companhia tenha implementado iniciativas de eficiência que resultaram em redução das Despesas com Vendas em relação à Receita Líquida, tanto no trimestre quanto no acumulado do ano, a gestão dessas despesas, em particular as relacionadas à distribuição (fretes) e às despesas comerciais, segue sendo um ponto de atenção. A Companhia reconhece a necessidade de continuar buscando ganhos de eficiência nessas áreas para otimizar o retorno sobre os investimentos e aprimorar a rentabilidade.

Despesas Gerais e Administrativas

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Com Pessoal	9,7	9,7	-0,1%	10,1	-4,4%	35,9	43,3	-17,2%
Honorários e Serviços	8,1	5,3	51,4%	4,2	94,1%	25,5	21,6	18,4%
Tecnologia e Comunicação	9,4	11,9	-21,2%	6,5	53,8%	41,9	35,9	16,7%
Aluguéis, Seguros, Viagens, Outras	9,9	6,4	54,2%	7,3	35,1%	27,9	34,3	-18,6%
Despesas Gerais e Administrativas	37,0	33,3	11,1%	28,1	31,7%	131,3	135,2	-2,9%
% da Receita Líquida	3,8%	4,1%	-0,3 p.p.	3,3%	0,5 p.p.	3,9%	3,9%	0,0 p.p.

As **Despesas Gerais e Administrativas (G&A)** totalizaram **R\$ 37,0M** no **4T24**, um aumento de **31,7%** em relação ao **4T23**, de **R\$ 28,1M**, e de **11,1%** em relação ao **3T24**, de **R\$ 33,3M**. Esse aumento reflete, principalmente, investimentos estratégicos em consultoria e em tecnologia da informação (*TI*). Em relação à Receita Líquida, as G&A representaram **3,8%** no **4T24**, um aumento de **0,5 p.p.** em relação ao **4T23 (3,3%)** e uma redução de **0,3 p.p.** em relação ao **3T24 (4,1%)**.

No acumulado de **2024**, as G&A somaram **R\$ 131,3M**, uma redução de **2,9%** em comparação com 2023, de **R\$ 135,2M**. Essa redução demonstra o compromisso da Companhia com o controle de custos, mesmo com os investimentos estratégicos realizados. Em relação à Receita Líquida, as G&A mantiveram-se estáveis em **3,9%** em **2024**, o mesmo patamar de 2023.

Analisando os componentes das G&A:

- **Com Pessoal:** No **4T24**, as despesas com pessoal totalizaram **R\$ 9,7M**, mantendo-se estáveis em relação ao **3T24** e com leve redução em relação ao **4T23**. Em **2024**, essas despesas somaram **R\$ 35,9M**, uma redução de **17,2%** em relação a 2023, refletindo a adequação da estrutura da Companhia ao longo do ano.
- **Honorários e Serviços:** No **4T24**, essa linha totalizou **R\$ 8,1M**, um aumento em relação ao **3T24**, de **R\$ 5,3M**, e ao **4T23**, de **R\$ 4,2M**, devido a projetos de consultoria de gestão. Em **2024**, as despesas com honorários e serviços somaram **R\$ 25,5M**, um aumento de **18,4%** em relação a 2023, refletindo os investimentos em consultoria orçamentária e tributária.
- **Tecnologia e Comunicação:** No **4T24**, as despesas com *TI* totalizaram **R\$ 9,4M**, uma redução em relação ao **3T24**, de **R\$ 11,9M**, mas um aumento em relação ao **4T23**, de **R\$ 6,1M**. Esse aumento reflete o processo contínuo de otimização dos sistemas internos, a migração para o *ERP* em nuvem e a contratação de serviços de tecnologia. Em **2024**, essas despesas somaram **R\$ 41,9M**, um aumento de **23,0%** em relação a 2023, impulsionado pela implementação do *SAP* na nuvem e por melhorias em sistemas internos como *Mercury* e *Apollo*.

A Companhia manteve o controle sobre as **Despesas Gerais e Administrativas** em 2024, mesmo com investimentos estratégicos em consultoria e tecnologia, reforçando o compromisso com a eficiência e a preparação para o futuro.

Outras Receitas (Despesas) Operacionais

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Crédito Financeiro (Lei 13.969)	46,9	36,1	30,0%	38,0	23,5%	153,5	170,8	-10,1%
Pesquisa & Desenvolvimento	(29,2)	(10,2)	185,7%	(23,6)	23,9%	(77,3)	(75,9)	1,9%
Assunto Tributários e Provisões	19,7	5,6	253,0%	39,1	-49,6%	62,3	26,3	137,3%
Outros	13,9	2,0	604,1%	(4,1)	-	21,9	2,1	963,3%
Outras Receitas e Despesas Operacionais	51,3	33,4	53,6%	49,4	3,9%	160,5	123,2	30,2%
% da Receita Líquida	5,3%	4,1%	1,2 p.p.	5,9%	-0,5 p.p.	4,7%	3,5%	1,2 p.p.

A linha de 'Outras Receitas (Despesas) Operacionais' apresentou um resultado positivo de **R\$ 51,3M** no **4T24**, comparado a um resultado positivo de **R\$ 33,4M** no **3T24** e de **R\$ 49,4M** no **4T23**.

No acumulado de **2024**, o resultado foi positivo em **R\$ 160,5M**, comparado a um resultado de **R\$ 123,2M** em 2023. Essa variação é explicada pela combinação de diversos fatores:

- **Crédito Financeiro:** Reflete, principalmente, o reconhecimento de créditos fiscais relacionados à *Lei da Informática* e ao Programa de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico da Indústria de Semicondutores (*PADIS*). Esses créditos são, em grande parte, decorrentes das atividades fabris da Companhia, que seguem o Processo Produtivo Básico (PPB), e estão, em sua maioria, relacionados aos segmentos de **Mobile Devices** (com destaque para as famílias *PCs & Tablets* e *Projetos*) e **Office & IT Supplies** (especialmente a família *Redes*). A redução em relação a 2023 reflete, em parte, a descontinuação da família de smartphones (Telefonia) em *Mobile Devices*, que era uma geradora relevante desses créditos, e a um diferente mix de vendas em 2024. No **4T24**, esses créditos somaram **R\$ 46,9M**. No ano, totalizaram **R\$ 153,5M**.
- **Assuntos Tributários (Líquido):** Este grupo apresenta o resultado *líquido* de créditos e débitos relacionados a questões tributárias. Isso inclui *créditos extemporâneos* (ganhos) e *autos de infração* (perdas, e outras questões tributárias). No **4T24**, o valor *líquido* foi de **R\$ 19,7M**. No ano, **R\$ 62,3M**.
- **Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento (P&D):** Despesas com *P&D*. No **4T24**, essas despesas totalizaram **-R\$ 29,2M**. No ano, esse valor foi de **-R\$ 77,3M**.
- **Outros:** Esta categoria inclui itens diversos, como recuperação de despesas, ganhos/perdas na venda de imobilizado e outros itens menores. No **4T24**, esses itens somaram **R\$ 13,9M** e, no ano, **R\$ 21,9M**.

Em 2024, o aumento em "Outras Receitas (Despesas) Operacionais" é explicado, principalmente, pelo reconhecimento de créditos fiscais ao longo do ano, parcialmente compensado pelas despesas com P&D e pelo resultado líquido negativo de assuntos tributários.

Resultado Financeiro Líquido

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Juros Passivos	(15,8)	(17,4)	-9,0%	(21,0)	-24,9%	(66,5)	(92,6)	-28,2%
Juros Ativos	17,3	22,4	-23,0%	26,6	-35,0%	90,3	90,8	-0,6%
Resultado de Variações Cambiais Ativas e Passivas	(210,5)	44,8	-	47,5	-	(353,6)	84,9	-
Resultado Líquido com Derivativos	51,6	(8,4)	-	(28,5)	-	101,5	(144,6)	-
Ajustes a Valor Presente	(14,5)	6,5	-	16,7	-	11,7	48,5	-75,9%
Resultado Líquido de Atualizações Monetárias	(8,8)	(10,1)	-13,3%	(50,8)	-82,7%	(10,2)	(103,3)	-90,1%
Outras Receitas (Despesas) Financeiras	(6,2)	(0,6)	933,3%	(21,0)	-70,5%	(6,8)	(26,1)	-73,9%
Resultado Financeiro Líquido	(187,0)	37,2	-	(30,6)	510,3%	(233,6)	(142,2)	64,2%
Receitas Financeiras	96,9	48,2	100,9%	61,4	57,8%	321,8	238,3	35,1%
Despesas Financeiras	(73,4)	(55,9)	31,4%	(139,5)	-47,4%	(201,8)	(465,5)	-56,6%

O Resultado Financeiro Líquido da Companhia foi negativo em **R\$ 187,0M** no **4T24**. Esse resultado é explicado, principalmente, pelo impacto da *maxidesvalorização* cambial no período, que afetou negativamente as contas a pagar em moeda estrangeira em valor muito superior ao das contas a receber. Comparado a um resultado positivo de **R\$ 37,2M** no **3T24** e negativo de **R\$ 30,6M** no **4T23**, o resultado do 4T24, *impactado pelo câmbio*, apresenta uma piora. *Excluindo-se os efeitos da variação cambial e dos derivativos cambiais*, o Resultado Financeiro Líquido do **4T24** teria sido negativo em **R\$ 28,1M** (conforme tabela de reconciliação ao final desta seção).

No acumulado de **2024**, o Resultado Financeiro Líquido foi negativo em **R\$ 233,6M**. O principal fator para esse resultado foi o efeito da variação cambial. Comparado a um resultado negativo de **R\$ 142,2M** em 2023, o resultado de 2024, *impactado pelo câmbio*, apresenta uma piora. *Excluindo-se os efeitos da variação cambial e dos derivativos cambiais*, o Resultado Financeiro Líquido de 2024 teria sido positivo em **R\$ 18,5M**.

A Companhia monitora continuamente os riscos cambiais e avalia as possibilidades de financiamento, visando otimizar seu resultado financeiro e sua estrutura de capital. Para uma análise mais detalhada do Resultado Financeiro Líquido, excluindo os efeitos da variação cambial, consulte a tabela de reconciliação ao final desta seção.

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Resultado Financeiro Reportado Líquido	(187,0)	37,2	-	(30,6)	510,3%	(233,6)	(142,2)	64,2%
(+) Variação Cambial Líquida	210,5	(44,8)	-	(47,5)	-	353,6	(84,9)	-
(-) Resultado financeiro com Derivativos	(51,6)	8,4	-	28,5	-	(101,5)	144,6	-
(=) Resultado Financeiro (sem efeitos cambiais)	(28,1)	0,8	-	(49,6)	-43,4%	18,5	(82,6)	-

EBITDA

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Lucro Líquido	(201,5)	1,5	-	(324,4)	-37,9%	(321,2)	(836,2)	-61,6%
Resultado Financeiro Líquido	187,0	(37,2)	-	30,6	510,3%	233,6	142,2	64,2%
IR e CS Corrente e Diferido	32,5	25,4	27,8%	(10,1)	-	67,1	(32,4)	-
Depreciação e Amortização	16,7	14,4	15,6%	20,3	-17,9%	61,9	67,9	-8,8%
EBITDA	34,7	4,2	736,0%	(283,5)	-	41,4	(658,5)	-
Margem EBITDA (%)	3,6%	0,5%	3,1 p.p.	-33,7%	37,3 p.p.	1,2%	-18,8%	20,0 p.p.

No **4T24**, o EBITDA da Companhia atingiu **R\$ 34,7M**, com margem de **3,6%**. Esse resultado representa um crescimento expressivo em relação ao 3T24 (**R\$ 4,2M** e margem de **0,5%**) e, quando ajustado pelos eventos não recorrentes do 4T23 (**R\$ 181,4M** em ajustes de estoque e provisões), demonstra a contínua melhora operacional da Multi. O EBITDA ajustado do 4T23, excluindo esses eventos, foi de -R\$102,1M.

No acumulado de **2024**, o EBITDA totalizou **R\$ 41,4M** (margem de **1,2%**). Em 2023, o EBITDA reportado foi negativo em **-R\$ 658,5M**, resultado, em grande parte, dos *ajustes de estoque e provisões para obsolescência* realizados naquele ano. Excluindo esses eventos não recorrentes, o EBITDA ajustado de 2023 teria sido de **-R\$ 316,4M**.

O desempenho significativamente superior do EBITDA em 2024, mesmo quando comparado ao EBITDA ajustado de 2023, reflete a combinação de fatores estratégicos:

- **Retomada do crescimento da receita:** impulsionada pelo portfólio continuado.
- **Otimização do mix de produtos:** com foco em itens de maior valor agregado e rentabilidade.
- **Controle rigoroso de custos e despesas:** com diversas iniciativas de eficiência.
- **Descontinuação de linhas de produtos não rentáveis:** eliminando fontes de prejuízo.

A tabela de reconciliação, apresentada a seguir, detalha os ajustes mencionados.

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
EBITDA Reportado	34,7	4,2	736,0%	(283,5)	-	41,4	(658,5)	-
(+) Ajuste de Estoque	-	-	-	181,4	-	-	342,1	-
(=) EBITDA Ajustado	34,7	4,2	736,0%	(102,1)	-	41,4	(316,4)	-
Margem EBITDA Reportada (%)	3,6%	0,5%	3,1 p.p.	-33,7%	37,3 p.p.	1,2%	-18,8%	20,0 p.p.
Margem EBITDA Ajustada (%)	3,6%	0,5%	3,1 p.p.	-12,1%	15,8 p.p.	1,2%	-9,0%	10,3 p.p.

Lucro (Prejuízo) Líquido

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Lucro antes do IR e CS	(169,0)	26,9	-	(334,9)	-49,5%	(254,1)	(868,6)	-70,7%
IR e CS Corrente e Diferido	(32,5)	(25,4)	27,8%	10,1	-	(67,1)	32,4	-
Lucro (Prejuízo) Líquido	(201,5)	1,5	-	(324,8)	-38,0%	(321,2)	(836,2)	-61,6%
Margem Líquida (%)	-20,9%	0,2%	-21,1 p.p.	-38,6%	17,7 p.p.	-9,5%	-23,9%	14,4 p.p.

No **4T24**, o Grupo Multi registrou um **prejuízo líquido** de **-R\$ 201,5M** (margem de **-20,9%**). Este resultado se compara a um lucro de R\$ 1,5M no 3T24 e a um prejuízo de -R\$ 324,4M no 4T23. O principal fator que impactou negativamente o resultado do 4T24 foi o Resultado Financeiro Líquido, que, por sua vez, foi fortemente influenciado pela desvalorização cambial.

Para uma análise mais precisa do desempenho *operacional*, é fundamental isolar o impacto da *variação cambial e dos derivativos*, além dos *ajustes de estoque e provisões* do 4T23. Excluindo o efeito da variação cambial e derivativos, o prejuízo líquido do 4T24 teria sido de **-R\$ 42,6M** (margem de **-4,4%**). Excluindo os ajustes de estoque e provisões, o prejuízo líquido ajustado do 4T23 teria sido de **-R\$ 143,0M** (margem de **-17,0%**). *Em uma base comparável, desconsiderando os ajustes, a variação cambial e derivativos, o prejuízo líquido ajustado do 4T23 teria sido de -R\$124,0M (margem de -14,8%).*

No acumulado de **2024**, o prejuízo líquido foi de **-R\$ 321,2M** (margem de **-9,5%**). Em **2023**, o prejuízo líquido reportado foi de **-R\$ 836,2M** (margem de **-23,9%**), impactado, em grande medida, por *ajustes de estoque e provisões para obsolescência*. Excluindo esses eventos, o prejuízo líquido ajustado de 2023 teria sido de **-R\$ 495,0M** (margem de **-14,1%**).

Excluindo-se o impacto da variação cambial e dos derivativos, o prejuízo líquido de 2024 teria sido de **-R\$ 69,1M** (margem de **-2,0%**). *Em uma base comparável, desconsiderando os ajustes e a variação cambial e derivativos, o prejuízo líquido ajustado de 2023 teria sido de -R\$ 434,7M (margem de -12,4%).*

A *melhora expressiva* no resultado líquido de 2024, quando comparado ao resultado ajustado de 2023, reflete a recuperação operacional da Companhia, impulsionada por:

- **Crescimento do Lucro Bruto (excluindo efeitos não recorrentes).**
- **Controle de despesas.**
- **Otimização do portfólio de produtos.**

A tabela de reconciliação, apresentada a seguir, detalha os ajustes mencionados.

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Lucro Líquido Reportado	(201,5)	1,5	-	(324,8)	-38,0%	(321,2)	(836,2)	-61,6%
(+) Ajuste de Estoque (Provisões)	-	-	-	181,4	-	-	342,1	-
(=) Lucro Líquido Ajustado (sem provisões)	(201,5)	1,5	-	(143,4)	40,5%	(321,2)	(494,1)	-35,0%
(+) Ajuste de Variação Cambial e Derivativos	159,0	(36,4)	-	(18,9)	-	252,1	59,6	322,8%
(=) Lucro Líquido Ajustado (sem efeitos cambiais)	(42,5)	(34,9)	21,9%	(162,3)	-73,8%	(69,2)	(434,5)	-84,1%
Margem Líquida Reportada (%)	-20,9%	0,2%	-21,1 p.p.	-38,6%	17,7 p.p.	-9,5%	-23,9%	14,4 p.p.
Margem Líquida Ajustada (sem provisões) (%)	-20,9%	0,2%	-21,1 p.p.	-17,0%	-3,9 p.p.	-9,5%	-14,1%	4,6 p.p.
Margem Líquida Ajustada (sem efeitos cambiais) (%)	-4,4%	-4,3%	-0,1 p.p.	-19,3%	14,8 p.p.	-2,0%	-12,4%	10,4 p.p.

Fluxo de Caixa

	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Fluxo de caixa das atividades operacionais								
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	(169,0)	26,9	-	(334,9)	-49,5%	(254,1)	(868,6)	-70,7%
Lucro ajustado ao caixa	(64,4)	(15,3)	319,8%	(162,1)	-60,3%	(118,7)	(419,7)	-71,7%
Total das variações patrimoniais	64,0	(114,1)	-	437,5	-85,4%	184,5	1.270,6	-85,5%
Caixa líquido gerado pelas/(aplicado nas) atividades operacionais	(0,4)	(129,4)	-99,7%	275,4	-	65,8	850,9	-92,3%
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(17,0)	(7,2)	134,7%	(13,6)	24,5%	(47,9)	(120,8)	-60,4%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	18,3	(144,4)	-	(113,7)	-	(326,1)	(346,8)	-6,0%
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	3,7	(1,7)	-	(0,4)	-	6,7	(0,4)	-
Aumento líquido/(diminuição) do caixa e equivalentes de caixa	4,7	(282,7)	-	147,7	-	(301,4)	382,9	-
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	739,9	1.022,6	-27,6%	898,3	-17,6%	1.046,0	663,1	57,7%
Caixa e equivalentes de caixa ao final do período	744,6	739,9	0,6%	1.046,0	-28,8%	744,6	1.046,0	-28,8%

No **4T24**, a Companhia apresentou um *consumo* de caixa das atividades operacionais de **R\$ 0,4M**, comparado a um *consumo* de **R\$ 129,4M** no **3T24** e uma *geração* de caixa de **R\$ 275,4M** no **4T23**. Essa variação trimestral reflete, principalmente, o *aumento* nas contas a receber e a *redução* em fornecedores, além dos *ajustes não caixa* como a variação cambial, conforme tabela de demonstração do fluxo de caixa.

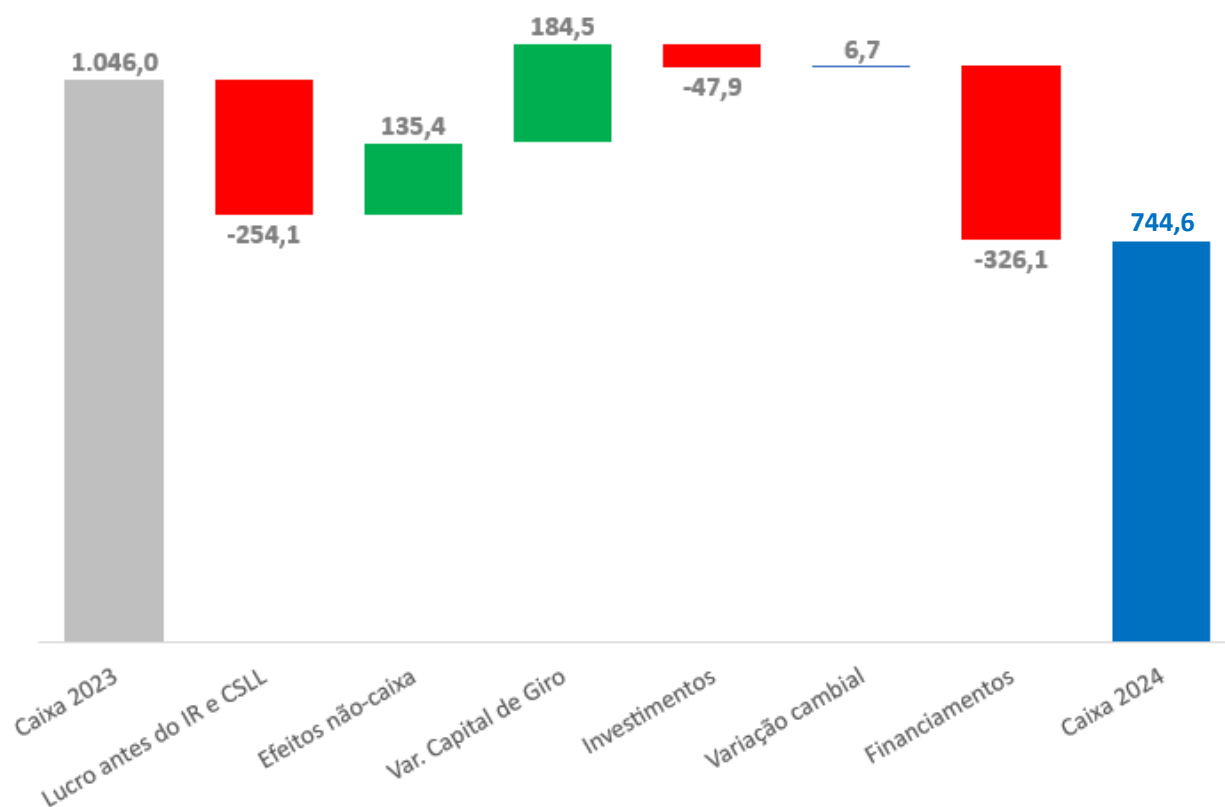
No acumulado de **2024**, a geração de caixa das atividades operacionais foi de **R\$ 65,8M**, uma redução significativa em comparação com a geração de **R\$ 850,9M** em 2023. Essa piora reflete, principalmente, variação dos estoques, pela retomada das compras para reposição do estoque.

Nas atividades de investimento, houve um *consumo* de caixa de **R\$ 17,0M** no **4T24** e de **R\$ 47,9M** em **2024**, comparado a um consumo de **R\$120,8M** em 2023. Essa variação reflete, principalmente, os investimentos para a *expansão da capacidade produtiva*.

As atividades de financiamento apresentaram uma *geração líquida* de **R\$ 18,3M** no **4T24** e um *consumo* de **R\$ 326,1M** em **2024**, comparado a um consumo de **R\$346,8M** em 2023, reflexo do fluxo de pagamento de empréstimos e financiamentos.

Considerando todos os fluxos (operacional, investimento e financiamento), a variação de caixa e equivalentes de caixa da Companhia foi *positiva* em **R\$ 4,7M** no **4T24** e *negativa* em **R\$ 301,4M** em **2024**, comparado a um aumento de **R\$382,9M** em 2023.

Diante do cenário de retomada do crescimento e da necessidade de capital de giro para suportar a renovação constante dos estoques, a Companhia poderá avaliar oportunidades de captação de recursos no futuro, sempre buscando a estrutura de capital mais eficiente e adequada ao seu perfil de negócios.



ENDIVIDAMENTO 4T24 E 2024

Dívida Líquida

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%
Dívida Bruta	647,8	564,3	14,8%	820,2	-21,0%
Empréstimos e Financiamentos (CP)	225,8	261,2	-13,5%	357,6	-36,9%
<i>% sobre Dívida Bruta</i>	<i>34,9%</i>	<i>46,3%</i>		<i>43,6%</i>	
Empréstimos e Financiamentos (LP)	422,0	303,1	39,2%	462,6	-8,8%
<i>% sobre Dívida Bruta</i>	<i>65,1%</i>	<i>53,7%</i>		<i>56,4%</i>	
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(744,6)	(739,9)	0,6%	(1.046,0)	-28,8%
Dívida(Caixa) Líquida(o)¹	(96,8)	(175,6)	-44,9%	(225,8)	-57,1%

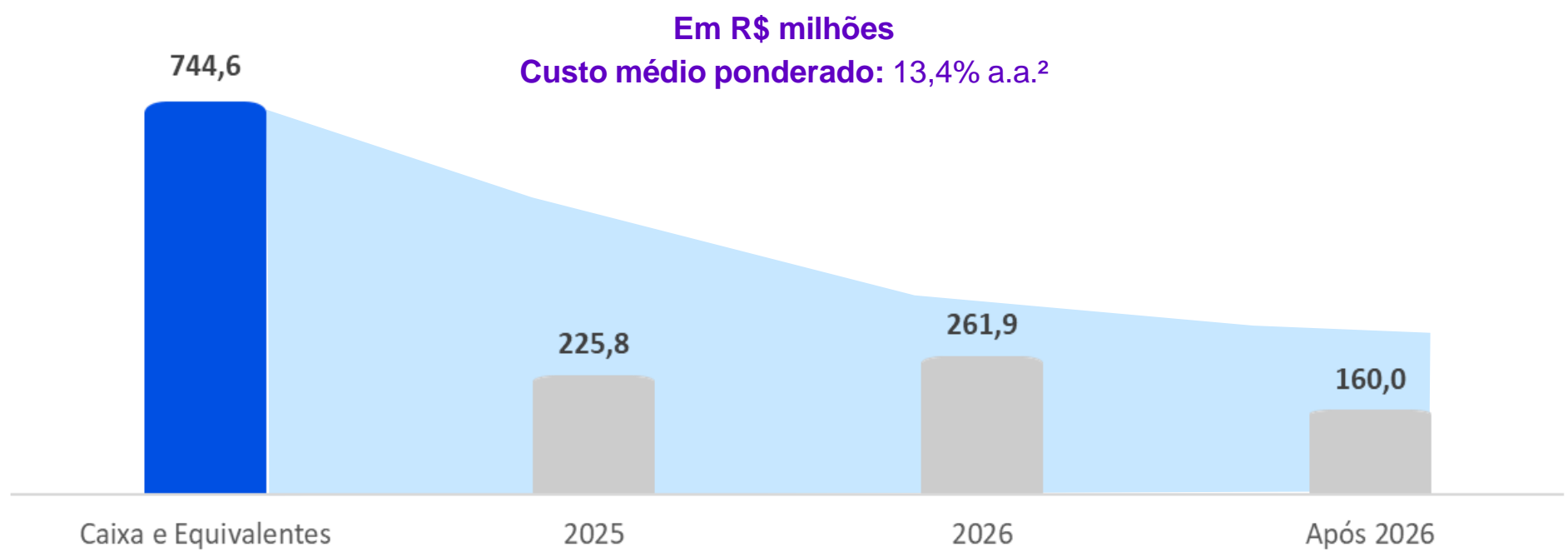
A Companhia encerrou o **4T24** com uma posição de *caixa líquido* de **R\$ 96,8M**, uma redução em relação ao caixa líquido de **R\$ 175,6M** no **3T24** e de **R\$ 225,8M** no **4T23**. Essa redução está em linha com o consumo de caixa do período.

A Dívida Bruta totalizou **R\$ 647,8M** no **4T24**, um aumento em relação ao **3T24**, de **R\$ 564,3M**, mas uma redução em comparação com o **4T23**, de **R\$ 820,2M**.

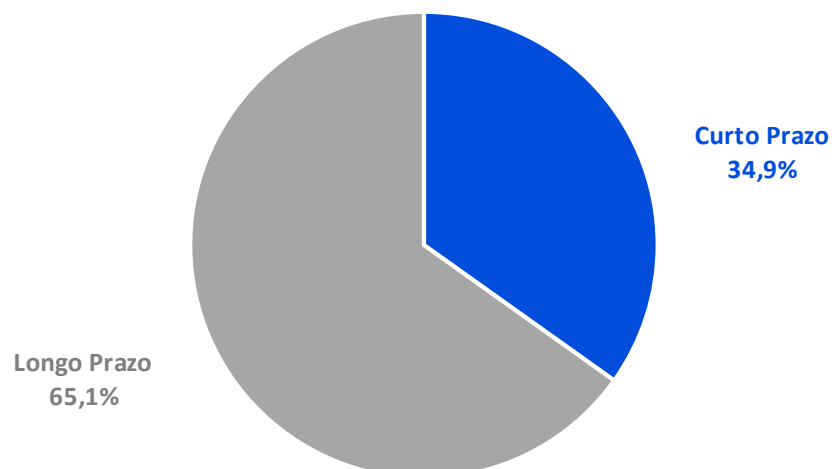
A Companhia segue com uma estrutura de capital equilibrada, com **34,9%** da dívida bruta no curto prazo e **61,1%** no longo prazo. O custo médio ponderado da dívida ao final de 2024 era de **13,4% a.a.**

Embora a maior parte da dívida da Companhia (**82,2%**) seja composta por capital de giro em moeda estrangeira, é importante ressaltar que essa dívida possui uma ponta ativa em reais, o que reduz a exposição líquida da Companhia à variação cambial. A Companhia monitora continuamente os riscos cambiais e avalia as possibilidades de financiamento, visando otimizar seu resultado financeiro e sua estrutura de capital.

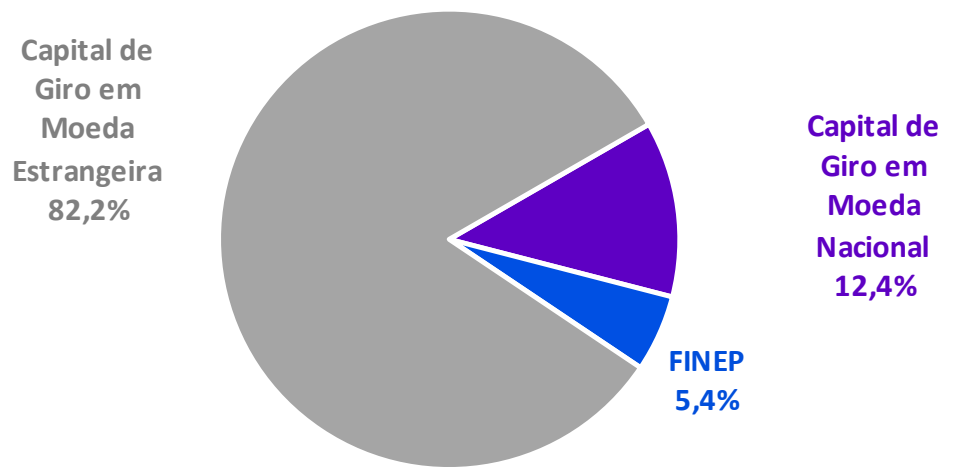
Cronograma de Amortização da Dívida



PERFIL DA DÍVIDA



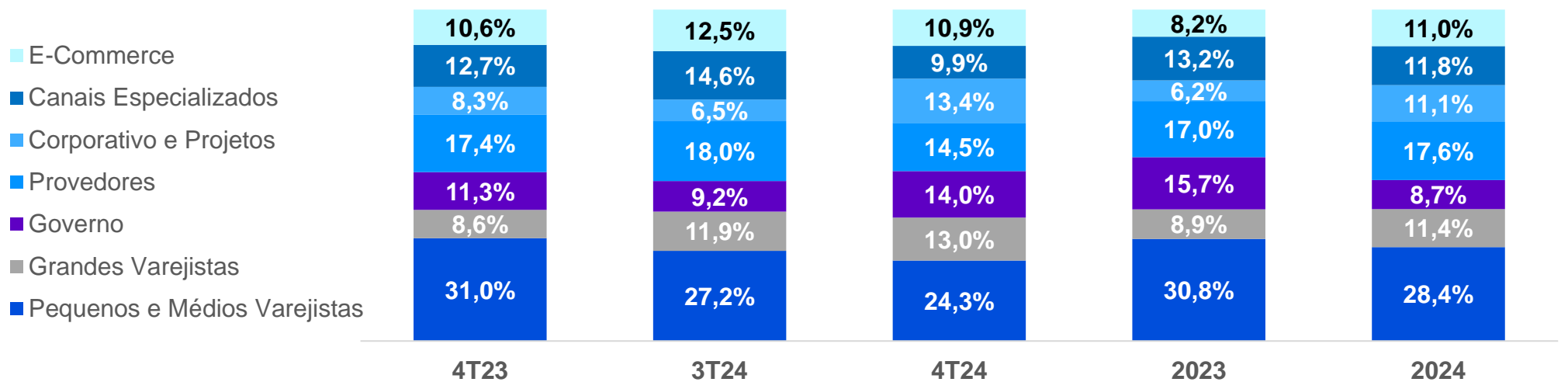
ABERTURA POR MODALIDADE E CUSTO



Nota 1: Não considera derivativos Nota 2: Considera custo de derivativos (swap de "dólar + spread" para "CDI + spread")

VENDAS POR CANAL 4T24 E 2024¹

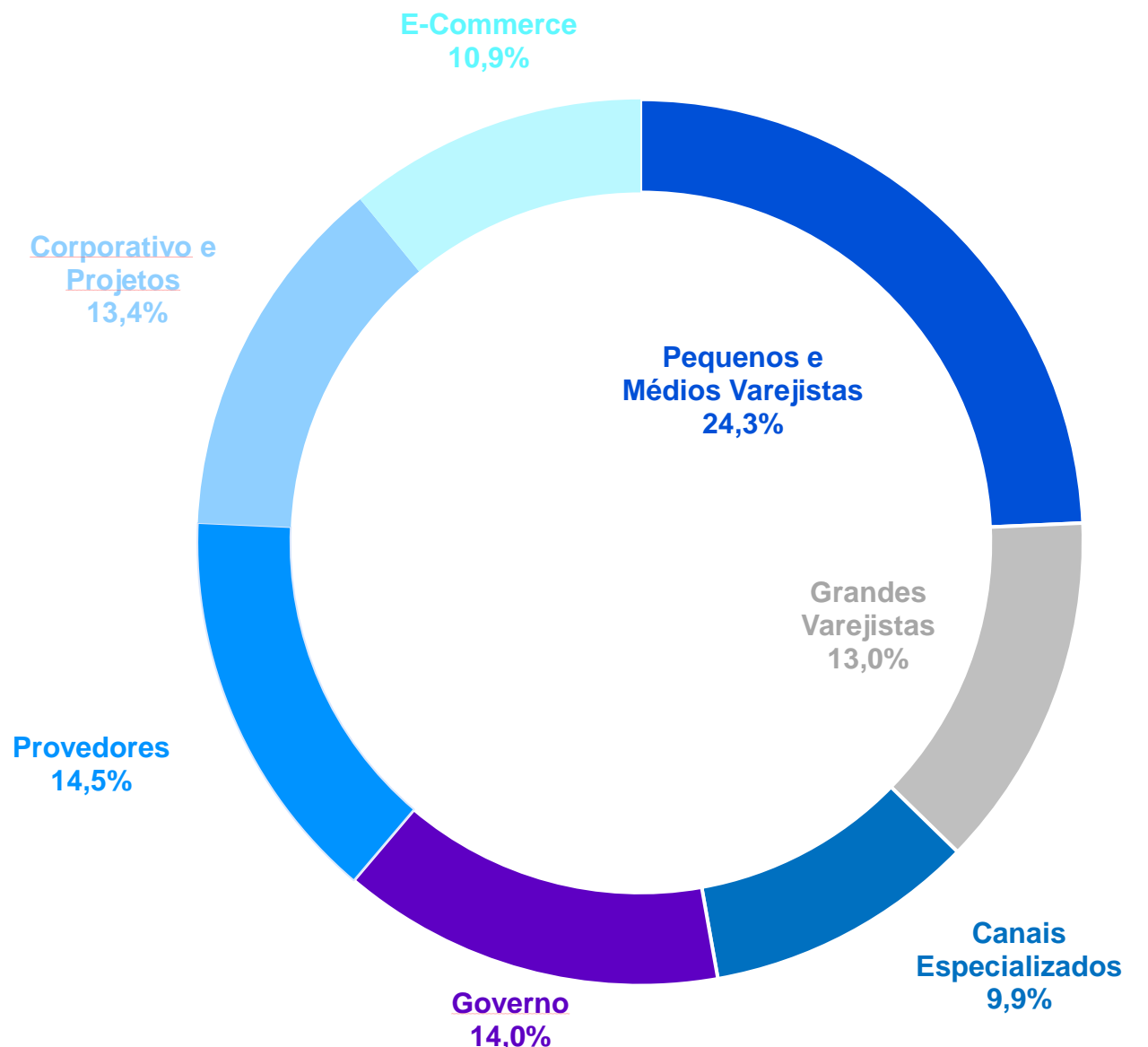
Evolução das Vendas por Canal²



Abertura das Vendas por Canal (4T24)

Top Famílias por Canal	% Canal	% Total
Pequenos e Médios Varejistas		
Telas & Vídeo	45,0%	10,9%
PCs & Tablets	12,9%	3,1%
Drones & Câmeras	9,4%	2,3%
Acessórios de Informática	6,5%	1,6%
Áudio & Acessórios Mobile	6,5%	1,6%
Eletrôportáteis	5,8%	1,4%
Outros	13,9%	3,4%
Grandes Varejistas		
Telas & Vídeo	43,5%	5,6%
Áudio & Acessórios Mobile	20,8%	2,7%
PCs & Tablets	19,0%	2,5%
Eletrôportáteis	11,2%	1,4%
Outros	5,5%	0,7%
Canais Especializados		
Wellness	27,0%	2,7%
Health Care	22,2%	2,2%
Brinquedos	19,7%	2,0%
Pet	16,6%	1,6%
Baby	11,5%	1,1%
Outros	3,1%	0,3%
Governo		
PCs & Tablets	97,3%	13,6%
Outros	2,7%	0,4%
Provedores		
Redes	98,3%	14,3%
Outros	1,7%	0,2%
Corporativo e Projetos		
Projetos	72,0%	9,7%
Redes	16,8%	2,2%
OEM	8,6%	1,2%
Outros	2,6%	0,4%
E-Commerce		
Drones & Câmeras	18,7%	2,0%
PCs & Tablets	15,9%	1,7%
Telas & Vídeo	13,1%	1,4%
Baby	12,3%	1,3%
Eletrôportáteis	7,3%	0,8%
Telefonia	7,1%	0,8%
Acessórios de Informática	6,8%	0,7%
Áudio & Acessórios Mobile	5,4%	0,6%
Outros	13,3%	1,5%

	Δ% 4T24 x 4T23	Δ% 4T24 x 3T24	Δ% 2024 x 2023
Pequenos e Médios Varejistas	-5,4%	9,0%	-11,2%
Grandes Varejistas	82,1%	33,5%	23,6%
Governo	48,9%	86,0%	-46,4%
Provedores	0,4%	-1,6%	-0,2%
Corporativo e Projetos	94,3%	150,0%	73,0%
Canais Especializados	-5,8%	-17,6%	-13,8%
E-Commerce	24,1%	6,9%	29,5%



¹Informações gerenciais não-auditadas.

²Os percentuais apresentados no gráfico informam participação de cada canal no trimestre, e a tabela, a participação das vendas no canal seguido do total.

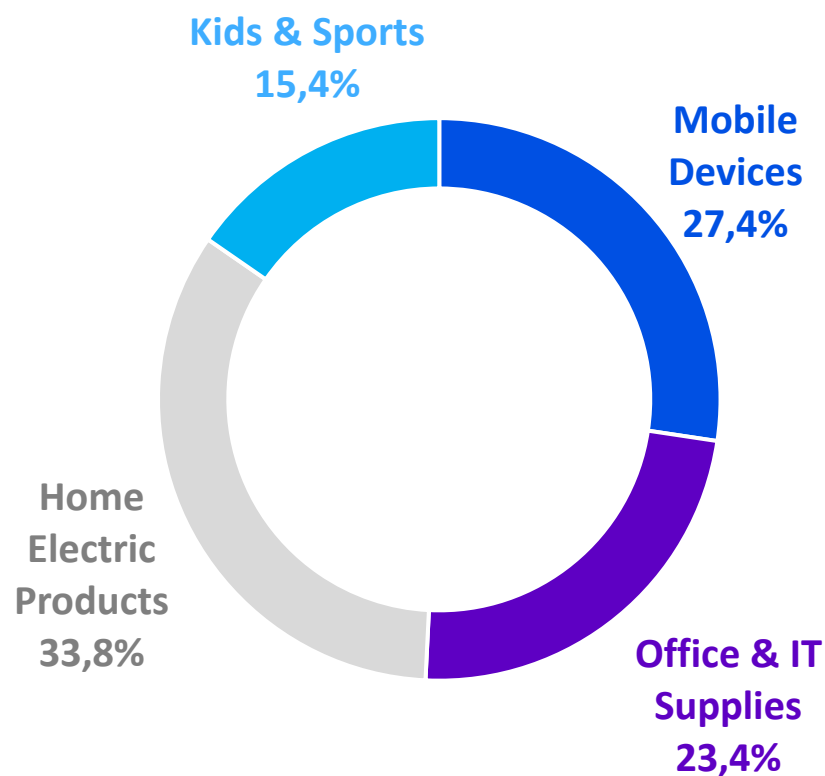
³E-Commerce considera e-commerce próprio, market places e lojas virtuais especializadas de marcas operadas pela Companhia.

ABERTURA POR SEGMENTO

Segmentos Operacionais

A Companhia divulga informações contábeis (auditadas) e gerenciais (não-auditadas) selecionadas abertas em 4 (quatro) grandes segmentos, conforme segue:

- **MOBILE DEVICES:** PCs & Tablets³ | Telefonia³ | Projetos¹
- **OFFICE & IT SUPPLIES:** Acessórios de Informática³ | OEM² | Mídias & Pen Drives | Redes | Segurança³ | Papel & Escritório | Gamer
- **HOME ELECTRIC PRODUCTS:** Automotivo³ | Eletroportáteis³ | Health Care | Áudio & Acessórios de Celulares | Telas & Vídeos | Projetos¹
- **KIDS & SPORTS:** Baby | Brinquedos | Esporte & Lazer³ | Pets | Wellness | Drones & Câmeras | Mobilidade Elétrica



¹ Projetos de fabricação sem a gestão de marca e/ou desenvolvimento de produtos

² Pode conter projetos de fabricação pontuais

³ Contém produtos em processo de descontinuação

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Receita Líquida	962,9	809,9	18,9%	840,8	14,5%	3.388,5	3.499,1	-3,2%
Mobile Devices	263,5	173,3	52,0%	175,6	50,1%	683,4	955,7	-28,5%
Office & IT Supplies	225,5	216,4	4,2%	264,9	-14,9%	1.054,0	1.110,1	-5,1%
Home Electric Products	325,9	278,9	16,9%	246,4	32,3%	1.121,4	958,8	17,0%
Kids & Sports	148,0	141,3	4,8%	153,9	-3,8%	529,6	474,4	11,6%
Lucro Bruto	227,8	199,3	14,3%	(79,3)	-	786,3	191,0	311,7%
Mobile Devices	49,0	31,2	57,3%	(207,1)	-	127,5	(445,8)	-
Office & IT Supplies	50,4	46,0	9,5%	24,3	107,1%	168,9	214,2	-21,1%
Home Electric Products	75,7	75,1	0,8%	47,8	58,4%	299,2	244,7	22,3%
Kids & Sports	52,6	47,0	12,1%	55,7	-5,5%	190,7	177,9	7,2%
Margem Bruta (%)	23,7%	24,6%	-0,9 p.p.	-9,4%	33,1 p.p.	23,2%	5,5%	17,7 p.p.
Mobile Devices	18,6%	18,0%	0,6 p.p.	-117,9%	136,6 p.p.	18,7%	-46,6%	65,3 p.p.
Office & IT Supplies	22,3%	21,3%	1,1 p.p.	9,2%	13,2 p.p.	16,0%	19,3%	-3,3 p.p.
Home Electric Products	23,2%	26,9%	-3,7 p.p.	19,4%	3,8 p.p.	26,7%	25,5%	1,2 p.p.
Kids & Sports	35,6%	33,2%	2,3 p.p.	36,2%	-0,6 p.p.	36,0%	37,5%	-1,5 p.p.



Mobile Devices

MOBILE DEVICES

Resultado Bruto

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Mobile Devices								
Continuados								
Receita Líquida	215,2	140,9	52,7%	139,6	54,1%	542,4	782,7	-30,7%
Lucro Bruto	42,4	28,8	47,4%	(89,4)	-147,4%	124,8	(232,2)	-153,7%
Margem Bruta	19,7%	20,4%	-0,7 p.p.	-64,0%	83,8 p.p.	23,0%	-29,7%	52,7 p.p.
Consolidado								
Receita Líquida	263,5	173,3	52,0%	175,6	50,0%	683,4	955,7	-28,5%
Lucro Bruto	49,0	31,2	57,3%	(207,1)	-	127,5	(445,8)	-
Margem Bruta	18,6%	18,0%	0,6 p.p.	-117,9%	136,5 p.p.	18,7%	-46,6%	65,3 p.p.

Mobile Devices trouxe no 3T24 receita líquida de R\$173,3 milhões, +48,0% vs. 2T24 e -22,1% vs. 3T23. O resultado do período foi impactado positivamente por parte das licitações ao Governo entregues no trimestre, que representaram 36,1% das vendas do segmento. Na dinâmica da receita, houve também escalada do **Projeto** de fabricação, aumentando em 243,0% sua receita em relação ao 2T24.

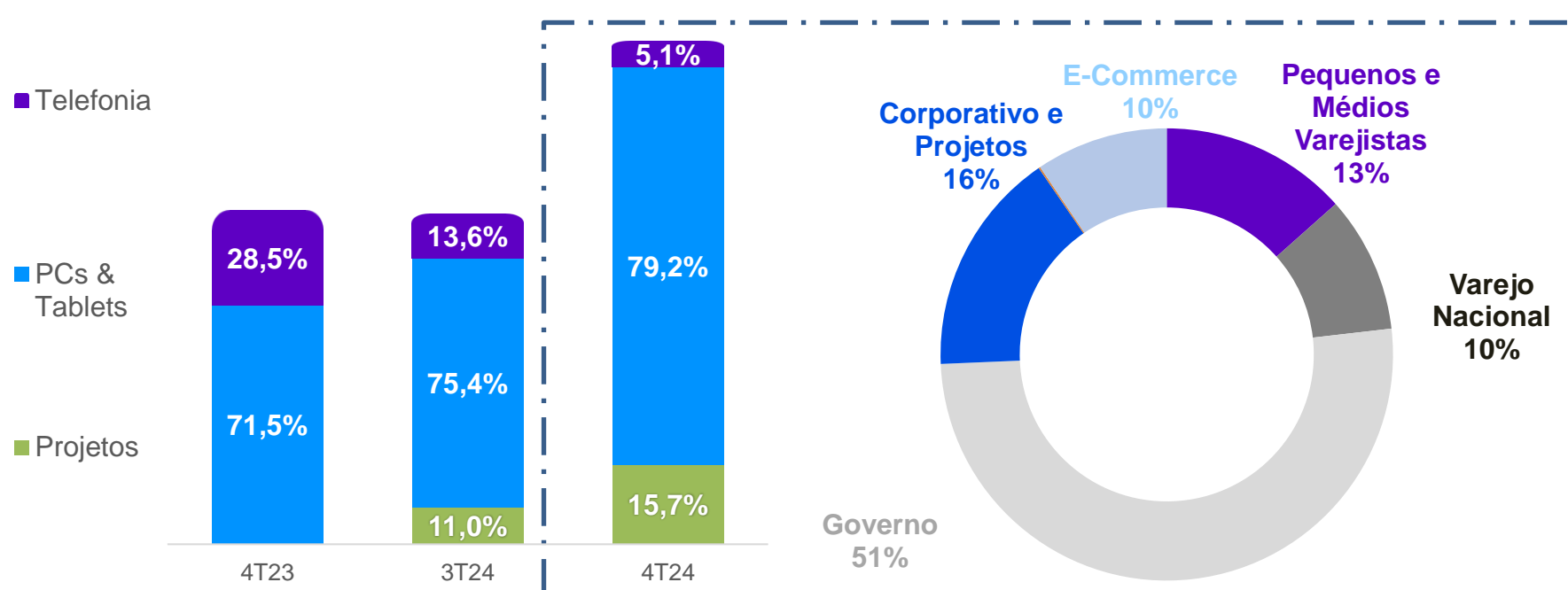
Já em relação à margem bruta do segmento, houve forte recuperação de 65,2 p.p. vs. 3T23, trazida reestruturação do portfólio e limpeza consciente do estoque de produtos em descontinuação, representado por *smartphones* e algumas linhas de *tablets* obsoletos. Apesar dessa melhora, a margem bruta consolidada foi impactada pela pressão no CMV do período.

Desempenho de Vendas por Família

Mobile Devices	Δ% 4T24 vs. 3T24	Δ% 4T24 vs. 4T23	Δ% 2024 vs. 2023
PCs & Tablets	59,6%	66,6%	-33,0%
Telefonia	-42,8%	-73,1%	-44,4%
Projetos	116,6%	-	-

MOBILE DEVICES

Abertura por Família e Canal¹



Principais Destaques¹

A família de **PCs & Tablets** apresentou importante crescimento de 65,5% vs. 2T24, graças sobretudo às vendas ao Governo (47,3%) foram entregues no 3T24. Necessário mencionar também a expressiva recuperação da margem bruta frente o mesmo trimestre do ano passado, com ganho de 46,7 p.p.

Apesar da queda na receita, a maior recuperação do período foi na margem bruta da família de **Telefonia**: +11,6 p.p. vs. 2T24 e +140,9 p.p. vs. 3T23. Tal resultado é explicado pela readequação do portfólio e do forte esforço de diminuição dos estoques obsoletos de *smartphones* da Companhia ao longo do ano, que hoje representam apenas 0,5% do estoque total, frente a 3,7% no início do ano.

Destaque no trimestre para contribuição do **Projeto** de fabricação para receita do segmento, com aumento de 243,0% em relação ao período anterior.

¹Informações sobre canais de vendas são gerenciais não-auditadas e não consideram efeito de cut-off nos trimestres.

Office & IT Supplies



Office & IT Supplies

Resultado Bruto

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Office & IT Supplies								
Continuados								
Receita Líquida	225,3	215,9	4,3%	255,2	-11,7%	945,6	1.048,0	-9,8%
Lucro Bruto	50,7	46,0	10,2%	25,1	102,3%	164,4	207,2	-20,7%
Margem Bruta	22,5%	21,3%	1,2 p.p.	9,8%	12,7 p.p.	17,4%	19,8%	-2,4 p.p.
Consolidado								
Receita Líquida	225,5	216,4	4,2%	264,9	-14,9%	1.054,0	1.110,1	-5,1%
Lucro Bruto	50,4	46,0	9,5%	24,3	107,1%	168,9	214,2	-21,1%
Margem Bruta	22,3%	21,3%	1,1 p.p.	9,2%	13,2 p.p.	16,0%	19,3%	-3,3 p.p.

No **4T24**, a Receita Líquida do segmento **Office & IT Supplies** foi de **R\$ 225,5M**, um crescimento de **4,2%** em relação ao **3T24** (**R\$ 216,4M**) e uma queda de **14,9%** em relação ao **4T23** (**R\$ 264,9M**). Apesar da queda em relação ao ano anterior, o segmento apresentou uma *recuperação significativa no Lucro Bruto trimestral*, passando de **R\$ 24,3M** no **4T23** para **R\$ 50,4M** no **4T24**, uma melhora de **107,1%**. A Margem Bruta também cresceu, indo de **9,2%** no **4T23** para **22,3%** no **4T24**, um aumento de **13,2 p.p.**

Em **2024**, o segmento *Office & IT Supplies* apresentou Receita Líquida de **R\$ 1.054,0M**, uma queda de **5,1%** em relação a **2023** (**R\$ 1.110,1M**). A Margem Bruta do segmento foi pressionada no exercício, passando de **19,3%** em **2023** para **16,0%** em **2024**, uma redução de **3,3 p.p.**, impactada, principalmente, pelos custos de estoques de Wi-fi 5 da família *Redes* no primeiro semestre. É importante destacar que, em **2024**, o segmento também registrou **R\$ 97,3M** em receita proveniente de um Projeto pontual de fabricação no **2T24**.

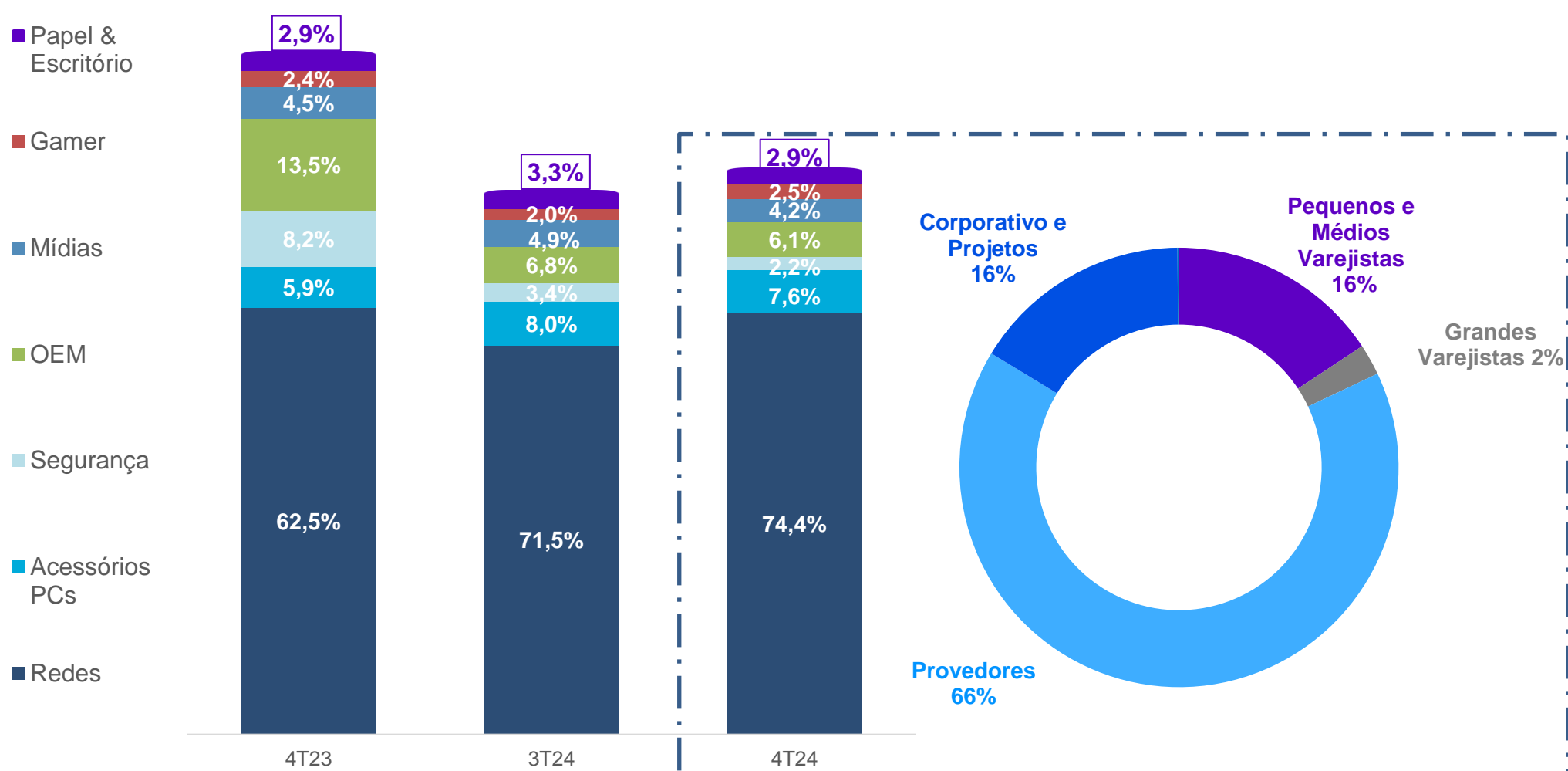
Os produtos descontinuados do segmento (linhas de antigas parcerias em *Acessórios de Informática e Segurança*) representaram apenas **1,1%** da receita em **2024**, e seus estoques contábeis atuais são inferiores a **0,1%** do total da Companhia.

Desempenho de Vendas por Família

Office & IT Supplies	Δ% 4T24 vs. 3T24	Δ% 4T24 vs. 4T23	Δ% 2024 vs. 2023
Acessórios PCs	-0,5%	6,8%	-24,5%
Gamer	29,3%	-12,8%	70,9%
Mídias	-10,3%	-22,9%	-26,3%
OEM	-5,9%	-62,4%	17,5%
Papel & Escritório	-9,3%	-16,7%	-10,4%
Redes	8,3%	-1,3%	6,7%
Segurança	-32,5%	-77,9%	-67,8%

Office & IT Supplies

Abertura por Família e Canal¹



Principais Destaques¹

Redes: Responsável por **67,2%** da receita do segmento em 2024, *Redes* continua sendo a família de produtos mais representativa da Companhia. Com o sucesso da parceria de fabricação e distribuição da marca chinesa *ZTE*, a Companhia se estabeleceu como referência em soluções para provedores de internet no Brasil. A receita da família cresceu **8,3%** no **4T24** em relação ao **3T24** e **6,7%** em 2024 em relação a 2023. Destaque para a atualização realizada pelos provedores para roteadores com tecnologia *Wi-Fi 6* e o teste de produtos com recursos de *Wi-Fi 7*, que devem chegar com força ao mercado em 2025.

Acessórios para Informática: Segunda maior linha de receita do segmento no **4T24**, com vendas distribuídas principalmente entre Pequenos e Médios Varejistas (**52,9%**), E-Commerce (**25,0%**) e Grandes Varejistas (**7,6%**). O portfólio da família foi racionalizado para melhorar a rentabilidade.

OEM: Apresentou um crescimento expressivo de **17,5%** na receita em 2024 em relação a 2023, impulsionado principalmente por um projeto pontual de fabricação entregue no **2T24**.

Mídias & Pen Drives: Registrou queda de receita de **10,3%** no **4T24** em relação ao **3T24** e de **26,3%** em 2024 em relação a 2023. Tal resultado é explicado pela aceleração da substituição de mídias físicas como CDs, DVDs e memórias por serviços de armazenamento em nuvem e streaming.

Papel & Escritório: Apresentou queda de receita de **9,3%** no **4T24** em relação ao **3T24** e de **10,4%** em 2024 em relação a 2023. Para 2025, a Companhia pretende otimizar o portfólio de produtos dessa família, incorporando os produtos selecionados para linha de *Acessórios de Informática*.

Gamer: Após a renovação de portfólio e a consolidação da parceria de distribuição exclusiva da marca *Razer* no Brasil, a família *Gamer* cresceu **70,9%** em 2024 em comparação a 2023. Em especial, no **4T24** vs. **4T23**, o aumento de receita foi na expressiva ordem de **29,3%**. No ano passado, as vendas dessa família foram distribuídas majoritariamente entre Pequenos e Médios Varejistas (**39,6%**), E-Commerce (**36,8%**) e Grandes Varejistas (**22,3%**).

¹Informações sobre canais de vendas são gerenciais não-auditadas e não consideram efeito de cut-off nos trimestres.



Home Electric Products

Home Electric Products

Resultado Bruto

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Home Electric Products								
Continuados								
Receita Líquida	259,2	262,0	-1,1%	243,8	6,3%	1.018,2	942,2	8,1%
Lucro Bruto	69,8	71,8	-2,8%	49,1	42,2%	286,3	242,1	18,3%
Margem Bruta	26,9%	27,4%	-0,5 p.p.	20,1%	6,8 p.p.	28,1%	25,7%	2,4 p.p.
Consolidado								
Receita Líquida	325,9	278,9	16,9%	246,4	32,3%	1.121,4	958,8	17,0%
Lucro Bruto	75,7	75,1	0,8%	47,8	58,4%	299,2	244,7	22,3%
Margem Bruta	23,2%	26,9%	-3,7 p.p.	19,4%	3,8 p.p.	26,7%	25,5%	1,2 p.p.

No **4T24**, o segmento *Home Electric Products* apresentou Receita Líquida de **R\$ 325,9M**, um crescimento de **16,9%** em relação ao **3T24** (R\$ 278,9M) e de **32,3%** em relação ao **4T23** (R\$ 246,4M). O Lucro Bruto foi de **R\$ 75,7M**, com Margem Bruta de **23,2%**. Apesar do crescimento expressivo em relação ao ano anterior, a margem bruta do período foi impactada por uma quebra de estoque na família Telas & Vídeo no final do 3T24, que elevou o CMV da principal linha de receita do segmento. A Companhia conseguiu reverter os efeitos dessa quebra de estoque no 4T24, com a chegada de matéria-prima e o aumento da capacidade produtiva da fábrica de Manaus (AM).

Em **2024**, *Home Electric Products* ganhou protagonismo no resultado da Companhia, representando **33,1%** da Receita Líquida total (R\$ 1.121,4M), um crescimento de **17,0%** em relação a 2023 (R\$ 958,8M). O Lucro Bruto do segmento cresceu **22,4%**, e a Margem Bruta aumentou **1,2 p.p.** no comparativo anual.

O principal destaque do segmento, tanto no 4T24 quanto em 2024, foi a família Telas & Vídeos, impulsionada pela produção e venda de televisores.

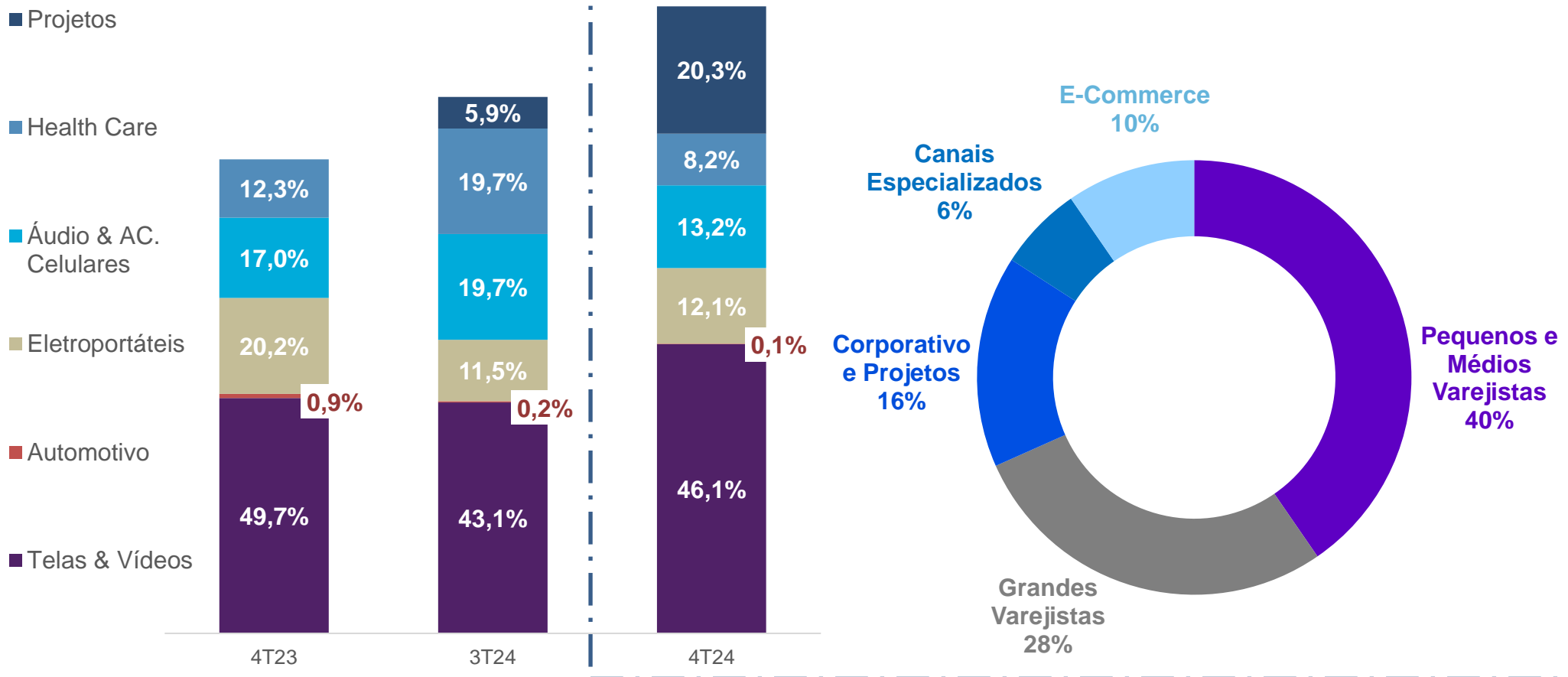
Os produtos descontinuados do segmento estão praticamente liquidados (família *Automotivo* e linha de *Utilidades Domésticas* em *Eletroportáteis*) e representaram apenas **0,5%** da Receita Líquida no **4T24** e menos de **0,1%** dos estoques contábeis da Companhia.

Desempenho de Vendas por Família

Home Electric Products	Δ% 4T24 vs. 3T24	Δ% 4T24 vs. 4T23	2024 Δ% vs. 2023
Áudio & AC. Celulares	-21,8%	2,9%	20,6%
Automotivo	-46,7%	-86,3%	-57,1%
Eletroportáteis	22,9%	-21,0%	-27,5%
Health Care	-51,1%	-11,5%	-0,6%
Telas & Vídeos	25,1%	22,8%	23,9%
Projetos	303,3%	-	-

Home Electric Products

Abertura por Família e Canal¹



Principais Destaques¹

Telas & Vídeos: Consolidando-se como a segunda maior família de produtos da Companhia, *Telas & Vídeo* apresentou crescimento de receita de **25,1%** no **4T24** vs. **3T24** e de **23,9%** em 2024 vs. 2023. Apesar do atraso na chegada de matéria-prima por conta de problemas logísticos globais e da estiagem no rio Amazonas, a produção de telas em Manaus (AM) foi reestabelecida e atendeu à demanda no 4T24. Com distribuição sobretudo para o Pequeno e Médio Varejista (**60,0%**) e Grandes Varejistas (**31,0%**), o portfólio de produtos da família é composto por telas e televisores da marca própria Multi e da licenciada *Toshiba*.

Áudio & Acessórios para Celulares: A linha de *Áudio & Acessórios para Celulares* concentra suas vendas principalmente para Grandes Varejistas (**55,3%**) e Pequenos e Médios Varejistas (**32,3%**). O crescimento anual de receita de **20,6%** em 2024 vs. 2023 foi impulsionado pelos produtos da marca própria *Pulse*, representados por caixas e torres de som, fones de ouvido e vitrolas.

Eletróportáteis: Apesar da queda anual de receita de **27,5%** em 2024 vs. 2023 nas vendas da linha, o **4T24** apresentou um aumento de **22,9%** na receita vs. **3T24**. Tal resultado pode ser explicado pela sazonalidade das vendas de final de ano e da chegada do verão, aumentando a demanda por produtos como *air fryers* e ventiladores. Assim como realizado para outras famílias, a Companhia optou pela racionalização do portfólio, direcionando assim as vendas de diferentes produtos para os canais, como varejo e e-commerce.

Health Care: A família *Health Care* trouxe um resultado praticamente estável de **-0,6%** na receita de 2024 vs. 2023. Com foco para os Canais Especializados (**73,1%** das vendas no 4T24), o portfólio de produtos engloba desde umidificadores e inaladores vendidos em farmácias até esparadrapos e seringas que podem ser adquiridos por hospitais e órgãos de saúde do Governo.

Projetos: Destaque no segmento com um crescimento expressivo de 303,3% no comparativo do 4T24 com o 3T24

¹Informações sobre canais de vendas são gerenciais não-auditadas e não consideram efeito de cut-off nos trimestres.

Kids & Sports



Kids & Sports

Resultado Bruto

R\$ Milhões	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Kids & Sports								
Continuados								
Receita Líquida	147,5	140,7	4,9%	142,5	3,5%	522,2	437,6	19,3%
Lucro Bruto	52,6	46,8	12,3%	53,6	-1,9%	189,6	171,0	10,9%
Margem Bruta	35,6%	33,3%	2,4 p.p.	37,6%	-2,0 p.p.	36,3%	39,1%	-2,8 p.p.
Consolidado								
Receita Líquida	148,0	141,3	4,8%	153,9	-3,8%	529,6	474,4	11,6%
Lucro Bruto	52,6	47,0	12,1%	55,7	-5,5%	190,7	177,9	7,2%
Margem Bruta	35,6%	33,2%	2,3 p.p.	36,2%	-0,6 p.p.	36,0%	37,5%	-1,5 p.p.

No **4T24**, o segmento *Kids & Sports* apresentou Receita Líquida de **R\$ 148,0M**, um crescimento de **4,8%** em relação ao **3T24** (R\$ 141,3M), mas uma queda de **3,8%** em relação ao **4T23** (R\$ 153,9M). O Lucro Bruto foi de **R\$ 52,6M**, com Margem Bruta de **35,6%**. O crescimento da receita no trimestre foi *impulsionado, principalmente, pelo excelente desempenho da família Wellness, que mais que dobrou de tamanho em relação ao trimestre anterior (+92,5%). Em contrapartida, as famílias Brinquedos (-19%) e Drones e Câmeras (-2,2%) apresentaram queda na receita no período. A Margem Bruta aumentou 2,3 p.p. em relação ao 3T24, sugerindo um melhor mix de produtos ou um controle mais eficiente dos custos.*

Em **2024**, *Kids & Sports* reportou Receita Líquida de **R\$ 529,6M**, um crescimento de **11,6%** em relação a 2023. Esse crescimento foi *liderado, principalmente, pelas famílias Drones e Câmeras (+170,8%) e Wellness (+104,5%), que apresentaram crescimentos expressivos ao longo do ano. Apesar de ser a maior família em termos de participação, Brinquedos registrou queda na receita em 2024 (-14,7%). A Margem Bruta do segmento foi de 36,0% em 2024, uma queda de 1,5 p.p. em relação a 2023 (37,5%), impactada pelo aumento dos custos logísticos e pela forte pressão do dólar no CMV.*

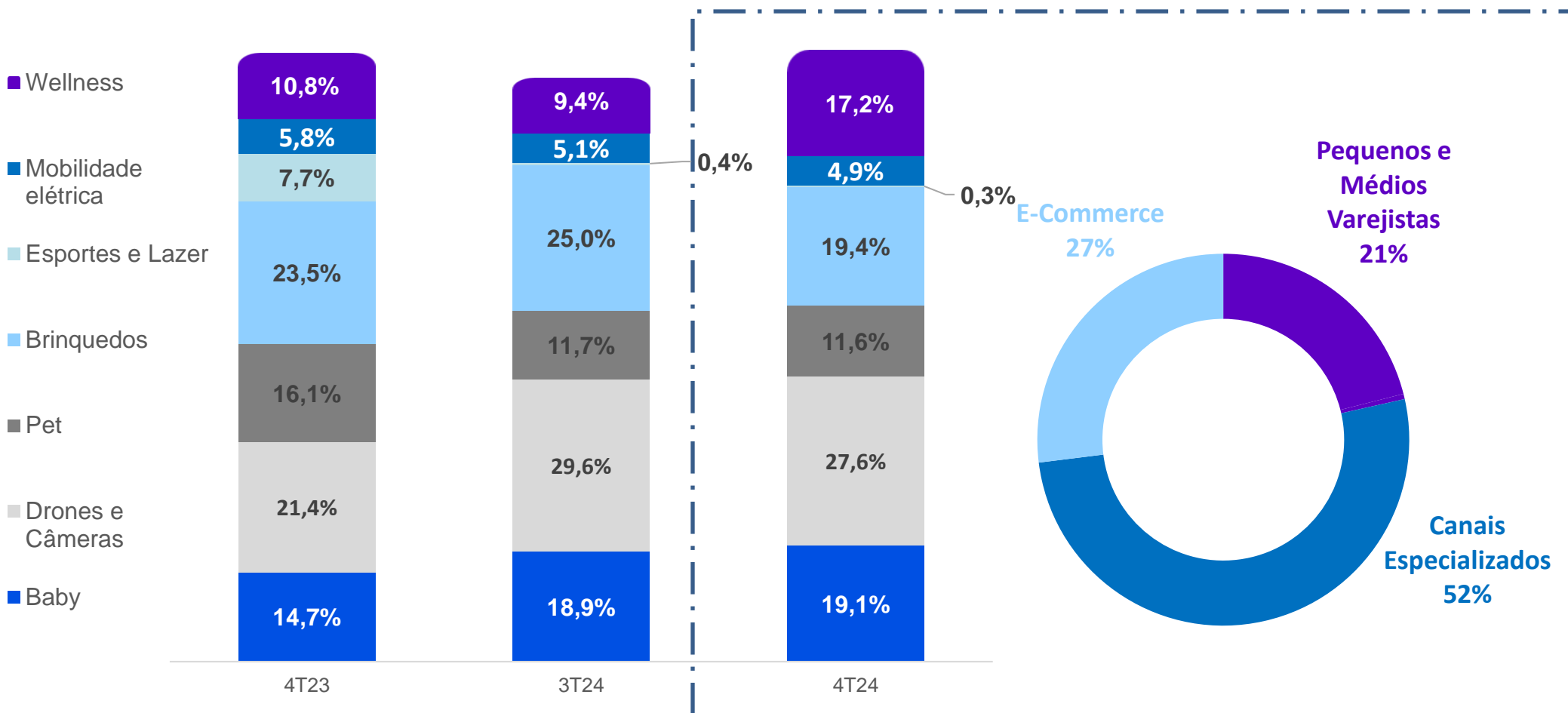
Os produtos em descontinuação, notadamente a família *Esporte & Lazer*, representaram apenas **0,3%** da receita do segmento no **4T24** e **0,1%** dos estoques contábeis da Companhia no mesmo período. Com quase a totalidade dos produtos liquidados, os produtos em descontinuação do segmento não são mais ofensores do resultado.

Desempenho de Vendas por Família

Kids & Sports	Δ% 4T24 vs. 3T24	Δ% 4T24 vs. 4T23	2024 Δ% vs. 2023
Baby	5,6%	30,2%	8,0%
Brinquedos	-19,0%	-17,3%	-14,7%
Esportes e Lazer	-18,7%	-95,9%	-90,0%
Drones e Câmeras	-2,2%	29,5%	170,8%
Pet	4,3%	-27,4%	-6,4%
Mobilidade elétrica	0,5%	-15,5%	17,0%
Wellness	92,5%	59,6%	104,5%

Kids & Sports

Abertura por Família e Canal¹



Principais Destaques¹

Brinquedos: Concentrou **73,9%** do faturamento no 4T24 em vendas dos Canais Especializados, representados aqui por um time de vendas focado em lojas de brinquedos e artigos infantis. Além dos produtos da marca própria *Multikids*, a Companhia também atua com a distribuição de produtos licenciados de marcas globais como *Princesas Disney*®, *Hot Wheels*® e *Minecraft*®.

Baby: Com um crescimento de **8,0%** na receita vs. 2023, o portfólio *Baby* se consolidou em 2024 para oferecer produtos que atendem desde o público que busca custo-benefício e qualidade, como as marcas próprias *Multikids* e *Litet*, até aqueles que valorizam exclusividade e alta performance, como as marcas internacionais parceiras *Chicco* e *Fisher-Price*.

Wellness: Apresentou resultados expressivos ao longo do ano, com um crescimento de **104,5%** na receita líquida vs. 2023 e **92,5%** no 4T24 vs. 3T24. Ganhando presença no mercado de soluções fitness, a categoria ganhou reforço em 2024 com a chegada da parceria de distribuição de produtos da marca estadunidense *Precor*, oferecendo aos clientes do Grupo Multi um *one-stop-shop* no segmento wellness.

Pet: Após revisão de portfólio durante o ano, a família de produtos *Pet* hoje é majoritariamente representada por produtos de higiene pet da marca própria *Blue*, com fabricação própria em Extrema (MG). Os Canais Especializados representaram **97,0%** das vendas no 4T24, com foco em grandes redes do setor e varejistas pulverizados de produtos para pets.

Mobilidade Elétrica: Outro destaque é a família *Mobilidade Elétrica*, que cresceu **17,0%** em receita vs. 2023. Com fabricação própria em Manaus (AM), a *Watts* é uma das marcas líderes de vendas no Brasil nas categorias de motocicletas e scooters elétricos e seu portfólio está em constante renovação com novos veículos. Dentre as novidades dos últimos meses estão o novo modelo de moto *trail*, único da categoria no mercado, bem como o recente lançamento de autopropelido, veículo que dispensa emplacamento ou CNH para direção.

Drones & Câmeras: Apresentou um crescimento expressivo de **170,8%** na Receita Líquida em 2024 vs. 2023. Desde 2022, o Grupo Multi se consolidou no mercado brasileiro da categoria por meio da parceria de distribuição exclusiva do portfólio de varejo da *DJI*, referência global em drones, câmeras de ação e estabilizadores. Apesar do faturamento estável em relação ao trimestre anterior, a família sofreu pressão na margem bruta no 4T24 por conta da forte variação de dólar e aumento do preço de fretes aéreos no período.

Anunciada em novembro de 2024, a parceria de fabricação para montagem de motocicletas a combustão da marca indiana *Royal Enfield* ainda não afetou o resultado de 2024, embora já esteja em operação Manaus (AM). Por meio dessa parceria, a Companhia visa ampliar sua eficiência operacional sem deixar de lado a geração de valor, com menor exposição ao risco em mercados específicos. Com mais esse projeto de fabricação, a Companhia mostra também sua capacidade de oferecer um serviço completo de produção a parceiros que buscam maior eficiência em suas operações no Brasil.

grupo Multi



Anexos

Balço Patrimonial (R\$ milhões)

Ativo	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%
Ativo Circulante					
Caixa e Equivalentes de Caixa	744,6	739,9	0,6%	1.046,0	-28,8%
Contas a Receber	1.127,1	1.049,0	7,4%	1.032,3	9,2%
Estoques	1.497,3	1.486,6	0,7%	1.521,4	-1,6%
Derivativos	30,8	12,2	153,1%	-	-
Impostos a Recuperar	226,7	435,8	-48,0%	401,7	-43,6%
Despesas Antecipadas	20,2	20,5	-1,6%	7,9	154,9%
Outros Ativos	4,8	2,1	127,2%	2,7	76,3%
Total do Ativo Circulante	3.651,4	3.746,0	-2,5%	4.012,1	-9,0%
Ativo Não Circulante					
Impostos Diferidos	132,8	155,8	-14,7%	189,7	-30,0%
Impostos a Recuperar	650,3	390,7	66,4%	408,6	59,1%
Contas a Receber	104,6	90,6	15,5%	72,1	45,2%
Depósitos Judiciais	30,2	37,8	-20,2%	29,4	2,6%
Outros Ativos	56,2	36,8	52,7%	118,6	-52,6%
Propriedades para Investimentos	5,0	5,0	0,0%	5,0	0,0%
Investimentos	68,3	10,5	551,8%	3,6	1783,1%
Derivativos	24,5	7,7	219,2%	117,7	-79,2%
Imobilizado	371,1	375,6	-1,2%	391,0	-5,1%
Intangível	52,3	128,6	-59,3%	62,2	-15,9%
Fundos de investimentos	134,6	129,1	4,2%	-	-
Ativos de Direito de Uso	27,4	22,8	20,0%	48,0	-43,0%
Total do Ativo Não Circulante	1.657,3	1.391,1	19,1%	1.446,0	14,6%
Total do Ativo	5.308,7	5.137,1	3,3%	5.458,0	-2,7%

Passivo	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%
Passivo Circulante					
Empréstimos e Financiamentos	225,8	261,2	-13,5%	357,6	-36,9%
Fornecedores	1.116,1	834,5	33,8%	576,9	93,5%
Obrigações Trabalhistas e Sociais	40,5	54,3	-25,4%	34,8	16,4%
Parcelamentos Fiscais	61,8	-	-	49,4	25,3%
Obrigações Fiscais	19,5	72,6	-73,1%	10,3	89,5%
Derivativos	-	6,0	-	38,0	-
Obrigações com Garantia	34,4	33,9	1,5%	42,7	-19,5%
Passivos de Arrendamento	11,1	8,2	35,0%	15,3	-27,7%
Outros Passivos	42,7	35,1	21,5%	51,9	-17,8%
Passivo de contrato com clientes	30,3	25,7	17,9%	40,8	-25,7%
Total do Passivo Circulante	1.582,3	1.331,5	18,8%	1.217,7	29,9%
Passivo Não Circulante					
Empréstimos e Financiamentos	422,0	303,1	39,2%	462,6	-8,8%
Obrigações Fiscais	214,5	360,1	-40,4%	202,7	5,8%
Parcelamentos Fiscais	142,3	-	-	111,1	28,1%
Obrigações Trabalhistas e Sociais	21,9	21,5	2,1%	43,6	-49,7%
Provisão para Riscos Processuais, Cíveis e Fiscais	15,8	15,4	2,5%	133,6	-88,2%
Passivos de Arrendamento	18,2	16,0	13,4%	35,3	-48,4%
Instrumentos Financeiros	-	-	-	34,4	-
Total do Passivo Não-Circulante	834,7	716,1	16,6%	1.023,3	-18,4%
Patrimônio Líquido					
Capital Social	1.713,4	1.713,4	0,0%	1.713,4	0,0%
Ajuste Acumulado de Conversão	6,3	2,7	138,6%	(0,4)	-
Gastos com Emissão de Ações	(58,3)	(58,3)	0,0%	(58,3)	0,0%
Reservas de Capital	975,4	975,4	0,0%	975,4	0,0%
Reserva Legal	88,7	88,7	0,0%	88,7	0,0%
Reserva de Incentivos Fiscais	163,5	951,2	-82,8%	951,2	-82,8%
Reserva para Compra de Ações em Tesouraria	22,7	22,7	0,0%	22,7	0,0%
Reserva para Investimentos	-	369,7	-	369,7	-
Ações em Tesouraria	(20,0)	(20,0)	0,0%	(9,2)	116,8%
Lucro (Prejuízo) Acumulado	-	(836,2)	-	(836,2)	-
Prejuízos acumulados do exercício	-	(119,7)	-	-	-
Total do Patrimônio Líquido	2.891,7	3.089,6	-6,4%	3.217,0	-10,1%
Total do Passivo e do P. Líquido	5.308,7	5.137,1	3,3%	5.458,0	-2,7%

Demonstração dos Resultados (R\$ Milhões)

	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Receita Líquida	962,9	809,9	18,9%	840,8	14,5%	3.388,5	3.499,1	-3,2%
Custo da Mercadoria Vendida	(735,1)	(610,6)	20,4%	(920,1)	-20,1%	(2.602,2)	(3.308,1)	-21,3%
Custo de Materiais	(681,1)	(576,5)	18,1%	(935,9)	-27,2%	(2.478,0)	(2.974,9)	-16,7%
Com Pessoal	(48,1)	(32,9)	46,1%	(35,6)	35,1%	(147,5)	(150,8)	-2,2%
Depreciação/Amortização	(7,4)	(7,5)	-1,3%	(9,9)	-25,3%	(26,8)	(29,9)	-10,4%
Outros	1,5	6,3	-76,6%	61,3	-97,6%	50,1	(152,5)	-
Lucro Bruto	227,8	199,3	14,3%	(79,3)	-	786,3	191,0	311,7%
Receitas (Despesas) Operacionais								
Despesas com Vendas	(224,0)	(209,6)	6,9%	(246,2)	-9,0%	(836,0)	(905,4)	-7,7%
Comerciais	(101,5)	(89,8)	13,0%	(88,2)	15,1%	(351,9)	(307,4)	14,5%
Distribuição	(65,9)	(59,1)	11,4%	(92,8)	-29,1%	(243,6)	(325,2)	-25,1%
Promoções e Marketing	(27,0)	(30,0)	-9,9%	(40,3)	-33,0%	(116,6)	(161,8)	-28,0%
Pós-Venda	(20,3)	(24,6)	-17,6%	(20,0)	1,0%	(96,5)	(84,6)	14,1%
Créditos de Liquidação Duvidosa	(9,3)	(6,1)	52,7%	(4,8)	95,2%	(27,4)	(26,4)	3,9%
Gerais e Administrativas	(37,0)	(33,3)	11,1%	(28,1)	31,7%	(131,3)	(135,2)	-2,9%
Com Pessoal	(9,7)	(9,7)	-0,1%	(10,1)	-4,4%	(35,9)	(43,3)	-17,2%
Serviços Profissionais	(8,1)	(5,3)	51,4%	(4,2)	94,1%	(25,5)	(21,6)	18,4%
Tecnologia e Comunicação	(9,4)	(11,9)	-21,2%	(6,5)	44,3%	(41,9)	(35,9)	16,7%
Aluguéis, Seguros, Viagens, Outras	(9,9)	(6,4)	54,2%	(7,3)	35,1%	(27,9)	(34,3)	-18,6%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	51,3	33,4	53,6%	49,4	3,9%	160,5	123,2	30,2%
Crédito Financeiro (Lei 13.969)	46,9	36,1	30,0%	38,0	23,5%	153,5	170,8	-10,1%
Pesquisa & Desenvolvimento	(29,2)	(10,2)	185,7%	(23,6)	23,9%	(77,3)	(75,9)	1,9%
Assunto Tributários e Provisões	19,7	5,6	253,0%	39,1	-49,6%	62,3	26,3	137,3%
Outros	13,9	2,0	604,1%	(4,1)	-	21,9	2,1	963,3%
Resultado Operacional	18,1	(10,3)	-	(304,2)	-	(20,5)	(726,4)	-97,2%
Receitas Financeiras	96,9	48,2	100,9%	61,4	57,8%	321,8	238,3	35,1%
Despesas Financeiras	(73,4)	(55,9)	31,4%	(139,5)	-47,4%	(201,8)	(465,5)	-56,6%
Variação Cambial Líquida	(210,5)	44,8	-	47,5	-	(353,6)	84,9	-
Lucro antes do IR e CS	(169,0)	26,9	-	(334,9)	-49,5%	(254,1)	(868,6)	-70,7%
IR e CS Corrente	-9,6	-	-	-	-	(10,3)	14,3	-
IR e CS Diferidos	-22,9	-25,4	-9,9%	10,1	-	(56,8)	18,2	-
Lucro Líquido	(201,5)	1,5	-	(324,8)	-38,0%	(321,2)	(836,2)	-61,6%
Resultado por Ação (em R\$)	(0,39)	0,00	-	(1,03)	-62,0%	(0,39)	(1,02)	-61,6%

Fluxo de Caixa (R\$ milhões)

	4T24	3T24	Δ%	4T23	Δ%	2024	2023	Δ%
Fluxo de caixa das atividades operacionais								
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	(169,0)	26,9	-	(334,9)	-49,5%	(254,1)	(868,6)	-70,7%
Ajustes por:								
Varição cambial não realizada	181,6	(56,5)	-	0,0	-	289,2	25,3	1043,5%
Despesas de juros líquidos	10,6	18,3	-41,9%	16,3	-34,9%	54,2	69,3	-21,8%
Depreciação e amortização	16,7	14,4	15,6%	20,3	-17,9%	61,9	67,9	-8,8%
Baixas de ativos imobilizados e intangíveis	13,4	1,2	1014,7%	1,6	761,0%	17,9	2,5	616,5%
Baixa/(reversão) de impairment	1,0	0,2	540,0%	(0,3)	-	1,1	(0,3)	-
Ajuste ao valor presente de contas a receber	(11,5)	(0,1)	19145,0%	0,4	-	(14,3)	7,0	-
Ajuste ao valor presente de estoque	(23,6)	0,0	-	0,0	-	(23,6)	0,0	-
Ajuste ao valor presente de fornecedor	34,1	0,0	-	0,0	-	34,1	0,0	-
Estimativa para perdas com crédito de liquidação duvidosa	(0,2)	4,2	-	(0,7)	-72,4%	23,1	25,9	-10,9%
Verbas e abatimentos gerada para clientes	42,9	33,8	27,1%	43,7	-1,7%	136,9	153,1	-10,6%
Perda estimativa para ajuste ao valor realizável do estoque	(14,2)	(27,5)	-48,5%	47,7	-	(134,9)	167,3	-
Provisão para riscos processuais	(29,1)	3,7	-	30,4	-	(14,4)	(30,5)	-52,9%
Provisões para garantias	0,5	(3,2)	-	0,0	-	(8,3)	3,9	-
Crédito Financeiro	(46,9)	(36,1)	30,0%	(38,0)	23,5%	(153,5)	(170,8)	-10,1%
Resultado financeiro com Precatórios	(3,2)	(1,9)	71,3%	(2,8)	16,1%	(6,8)	(12,9)	-47,4%
Equivalência patrimonial dos Fundos de Investimento	8,6	(1,2)	-	(0,2)	-	(1,3)	(3,4)	-60,3%
Resultado com instrumentos financeiros derivativos sem efeito caixa	(76,0)	8,5	-	54,4	-	(125,9)	144,5	-
Lucro ajustado ao caixa	(64,4)	(15,3)	319,8%	(162,1)	-60,3%	(118,7)	(419,7)	-71,7%
Variações patrimoniais								
Contas a receber de clientes	(103,2)	(86,8)	18,9%	(42,3)	144,1%	(252,9)	189,0	-
Estoques	27,1	(134,8)	-	460,2	-94,1%	182,7	1.237,4	-85,2%
Créditos tributários	(3,3)	(19,8)	-83,3%	16,9	-	86,4	242,3	-64,4%
Outros ativos	(1,9)	(13,3)	-85,6%	31,8	-	(7,3)	71,8	-
Fornecedores	124,3	180,9	-31,3%	42,0	196,2%	346,1	(329,7)	-
Obrigações tributárias	24,7	(18,0)	-	(6,7)	-	(51,1)	36,5	-
Contas a pagar	(1,2)	(2,2)	-47,8%	(32,7)	-96,5%	(36,3)	(17,6)	106,0%
Derivativos pagos/recebidos	5,4	(3,3)	-	(40,7)	-	(30,9)	(100,7)	-69,4%
Juros pagos por empréstimos e financiamentos	(7,8)	(16,6)	-52,7%	(5,7)	38,6%	(52,3)	(58,4)	-10,5%
Imposto de renda e contribuição social pagos	0,0	0,0	-	14,6	-	0,0	0,0	-
Total das variações patrimoniais	64,0	(114,1)	-	437,5	-85,4%	184,5	1.270,6	-85,5%
Caixa líquido gerado pelas/(aplicado nas) atividades operacionais	(0,4)	(129,4)	-99,7%	275,4	-	65,8	850,9	-92,3%
Fluxo de caixa das atividades de investimentos								
Aquisição de ativo imobilizado	(12,1)	(5,1)	135,8%	(8,8)	37,5%	(34,4)	(75,1)	-54,2%
Aquisição de intangível	(1,3)	0,0	-	(1,8)	-30,5%	(2,0)	(5,2)	-62,0%
Negócios Expet	0,0	0,0	-	0,0	-	(1,6)	0,0	-
Alienação de Investimento Luby - Inova V	9,0	0,0	-	0,0	-	9,0	0,0	-
Investimento em mútuo conversível em participação societária - Inova V	(9,0)	0,0	-	0,0	-	(9,0)	(21,0)	-57,1%
Aportes em Fundos de Investimento	(3,6)	(2,1)	71,4%	(3,0)	20,0%	(9,9)	(20,0)	-50,5%
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(17,0)	(7,2)	134,7%	(13,6)	24,5%	(47,9)	(120,8)	-60,4%
Fluxo de caixa das atividades de financiamento								
Ações em tesouraria	0,0	(3,6)	-	0,0	-	(10,8)	0,0	-
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	105,1	0,0	-	0,0	-	105,1	315,0	-66,6%
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(80,9)	(138,1)	-41,4%	(108,8)	-25,7%	(402,6)	(644,1)	-37,5%
Pagamentos de passivos de arrendamento	(5,9)	(2,6)	124,3%	(4,9)	21,9%	(17,9)	(17,6)	1,7%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	18,3	(144,4)	-	(113,7)	-	(326,1)	(346,8)	-6,0%
Varição cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	3,7	(1,7)	-	(0,4)	-	6,7	(0,4)	-
Aumento líquido/(diminuição) do caixa e equivalentes de caixa	4,7	(282,7)	-	147,7	-96,8%	(301,4)	382,9	-
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	739,9	1.022,6	-27,6%	898,3	-17,6%	1.046,0	663,1	57,7%
Caixa e equivalentes de caixa ao final do período	744,6	739,9	0,6%	1.046,0	-28,8%	744,6	1.046,0	-28,8%

DISCLAIMER

As declarações contidas neste relatório relativas às perspectivas dos negócios da Multi, projeções e ao seu potencial de crescimento constituem-se em meras previsões e foram baseadas em nossas expectativas, crenças e suposições em relação ao futuro da Companhia.

Tais expectativas estão sujeitas a riscos e incertezas, já que são dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do país, do setor e do mercado internacional, de preço e competitividade dos produtos, da aceitação de produtos pelo mercado, de flutuações cambiais, de dificuldades de fornecimento e produção, entre outros riscos, estando, portanto, sujeitas a mudanças significativas, não se constituindo garantias de desempenho.

www.pwc.com.br

Grupo Multi S.A.
Demonstrações financeiras
individuais e consolidadas em
31 de dezembro de 2024
e relatório do auditor independente





Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas
Grupo Multi S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Grupo Multi S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

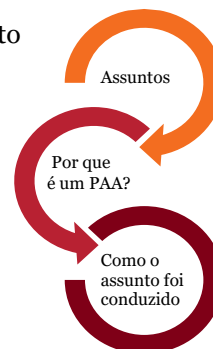
Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.





Grupo Multi S.A.

Porque é um PAA

Reconhecimento de receitas

Conforme descrito na nota explicativa 4.1.12, a Companhia opera na comercialização de seus produtos com unidades produtivas e centros de distribuição nas Regiões Norte e Sudeste, embarcando diariamente grande quantidade de produtos para seus clientes, com entregas em todo o País.

Ademais, a Companhia possui uma variedade de acordos comerciais com seus clientes que contemplam a aplicação de descontos diferenciados em função das quantidades e categorias de produtos vendidos. Esses descontos estão refletidos nos preços cobrados aos clientes ou são baseados em percentuais fixos, ligados à quantidade de produtos vendidos.

Tendo em vista a relevância das transações de venda, assim como seu elevado volume e pulverização, o reconhecimento das receitas líquidas, seja em relação ao seu reconhecimento no período de competência correto, seja em relação à sua valorização, considerando os respectivos acordos comerciais mantidos com seus clientes, de acordo com as práticas contábeis vigentes, foi considerado um risco relevante que demandou mais esforços em nossa auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria Nossos principais procedimentos de auditoria foram os seguintes:

- (a) Entendimento dos processos de negócio e dos controles internos estabelecidos pela Administração para identificação, acompanhamento e contabilização das receitas de vendas;
- (b) Confronto das informações contidas no relatório analítico de receita, extraído do sistema de faturamento com a receita reconhecida no sistema contábil;
- (c) Teste de transações de vendas abrangendo todo o exercício de 2024 e confirmação de sua adequação às condições comerciais contratadas, incluindo obrigações de desempenho e subsequente liquidação financeira;
- (d) Teste de transações de vendas ocorridas imediatamente antes e após a data de encerramento do exercício, atentando para o seu adequado reconhecimento no período correto; e
- (e) Avaliação da adequação das divulgações da Companhia em relação a esse assunto.

Consideramos que nossos procedimentos de auditoria nos proporcionaram evidências apropriadas e suficientes em relação aos critérios e premissas adotados pela Administração para o reconhecimento da receita no período de competência correto nas demonstrações financeiras.

Avaliação e divulgação dos riscos processuais tributários (Nota 22)

A Companhia é parte em diversas ações judiciais e processos administrativos relacionados a demandas de natureza tributária e que, em 31 de dezembro de 2024, totalizam R\$ 2.223.617 mil na controladora e R\$ 2.329.320 mil no consolidado. Não foram registradas provisões relacionadas a esses valores,

Os seguintes procedimentos de auditoria foram realizados, com o apoio de nossos especialistas tributários:

- (i) Entendimento dos controles internos da área, envolvendo a identificação e reconhecimento de



Grupo Multi S.A.

Porque é um PAA

uma vez que, na avaliação dos assessores jurídicos da Companhia e suas controladas, o risco de perda nas respectivas ações e processos administrativos é menos do que provável.

Provisões para perdas em processos de natureza trabalhista, tributária e cível são registradas com base em avaliações efetuadas pela administração que levam em consideração informações dos assessores jurídicos que patrocinam as causas. A avaliação das probabilidades de perda e a mensuração dos valores envolvidos envolvem julgamento da Administração e dos seus assessores jurídicos, e é impactada pelo estágio de cada um dos processos e da jurisprudência existente, que está sujeita a modificação em função de novas decisões judiciais em processos de natureza semelhante envolvendo terceiros.

Mantivemos essa área como foco de nossa auditoria em função do grau de julgamento envolvido na determinação da probabilidade de perda atribuída a cada processo e de sua mensuração. Mudanças nos prognósticos e/ou julgamentos proferidos em ações de mesma natureza podem trazer impactos significativos sobre a posição patrimonial e financeira e desempenho das operações da Companhia.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

passivos contingentes e as divulgações em notas explicativas;

(ii) Revisão das principais atas de reuniões da Diretoria e do Conselho de Administração em que foram deliberados temas relacionados às ações judiciais e processos administrativos envolvendo a Companhia e suas controladas;

(iii) Obtenção de confirmação diretamente dos assessores jurídicos externos da Companhia sobre as informações dos processos existentes, incluindo o prognóstico de perda associado a eles, e comparamos com os relatórios analíticos e saldos contábeis registrados pela administração;

(iv) Quando necessário, envolvimento de especialistas para a avaliação das informações recebidas da Administração e de seus assessores jurídicos, necessária para a corroboração dos prognósticos de perda considerados; e

(v) Avaliação da adequada divulgação das contingências mais significativas nas notas explicativas às demonstrações financeiras.

Consideramos que os critérios e premissas adotados pela Administração para a determinação da provisão para passivos contingentes, assim como as divulgações efetuadas, são consistentes com as informações obtidas ao longo dos nossos trabalhos.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.



Grupo Multi S.A.

Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior

O exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foi conduzido sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria com data de 27 de março de 2024, sem ressalvas.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As



Grupo Multi S.A.

distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.



Grupo Multi S.A.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 26 de março de 2025

PricewaterhouseCoopers
PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

DocuSigned by
Carlos Alberto de Sousa
Assinado por CARLOS ALBERTO DE SOUSA 72468769791
CPF: 72468769791
DataHora da Assinatura: 26 de março de 2025 | 21:38 BRT
O CP-Brasil, Ou: Secretário da Receita Federal do Brasil - RFB
C. BR
Emissor: AC SERASA EPP S/A
ICP-Brasil

Carlos Alberto de Sousa
Contador CRC 1RJ056561/O-0 "T" SP

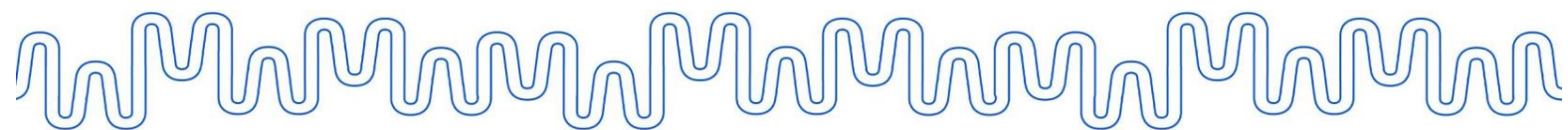
grupo**Multi**



Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas

GRUPO MULTI S.A

Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024



GRUPO MULTI S.A.

Balanço Patrimonial

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo					Passivo e patrimônio líquido						
	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado		Nota Explicativa	Controladora		Consolidado		
		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	607.474	843.287	744.553	1.045.987	Empréstimos e financiamentos	18	225.820	357.645	225.820	357.645
Contas a receber de clientes	6	1.026.961	875.338	1.127.058	1.032.345	Fornecedores	17	1.513.879	1.030.822	1.116.083	576.877
Partes relacionadas	32	-	22.128	-	-	Obrigações trabalhistas e sociais	19	31.608	29.524	40.489	34.796
Estoques	7	1.138.543	1.337.326	1.497.297	1.521.437	Obrigações tributárias	20	6.936	7.069	19.538	10.313
Instrumentos financeiros derivativos	29, (b3)	30.765	-	30.765	-	Parcelamentos fiscais	21	61.847	49.352	61.847	49.352
Tributos a recuperar	8	198.673	350.223	226.727	401.666	Partes relacionadas	32	18.858	18.066	-	-
Despesas antecipadas		15.646	6.946	20.175	7.916	Instrumentos financeiros derivativos	29, (b3)	-	37.984	-	37.984
Outros ativos circulantes	11	-	2.198	4.824	2.737	Obrigações com garantia		34.122	42.730	34.418	42.730
		3.018.062	3.437.446	3.651.399	4.012.088	Passivos de arrendamento	15	3.342	11.405	11.097	15.341
						Outros passivos circulantes		36.279	25.130	42.695	51.927
						Passivo de contrato com clientes	16	29.309	39.190	30.296	40.760
								1.962.000	1.648.917	1.582.283	1.217.725
NÃO CIRCULANTE						Não circulante					
Realizável a longo Prazo						Empréstimos e financiamentos	18	421.983	462.587	421.983	462.587
Tributos diferidos	30	87.669	148.057	132.831	189.677	Obrigações tributárias	20	12.526	25.246	214.485	202.679
Tributos a recuperar	8	617.111	392.228	650.267	408.605	Parcelamentos fiscais	21	142.254	111.067	142.254	111.067
Contas a receber de clientes	6	104.174	72.051	104.632	72.051	Obrigações trabalhistas e sociais	19	18.628	37.035	21.942	43.623
Depósitos judiciais	22	30.152	29.397	30.152	29.397	Provisão para riscos processuais	22	12.611	132.100	15.819	133.648
Outros ativos não circulantes	11	20.802	22.094	56.199	118.609	Passivos de arrendamento	15	8.735	25.869	18.189	35.271
Instrumentos financeiros derivativos	29, (b3)	24.531	-	24.531	-	Instrumentos financeiros derivativos	29, (b3)	-	34.408	-	34.408
Fundos de investimentos	10	106.940	92.232	134.597	117.702	Provisão para perda de investimentos	9	9.230	7.775	-	-
		991.379	756.059	1.133.209	936.041			625.967	836.087	834.672	1.023.283
						Patrimônio líquido	23				
Investimentos em coligadas e controladas	9	1.179.482	1.187.828	68.281	3.626	Capital social	23.1	1.713.377	1.713.377	1.713.377	1.713.377
Propriedades para investimentos	12	5.020	5.020	5.020	5.020	Ajuste acumulado de Conversão		6.348	(366)	6.348	(366)
Imobilizado	13	238.047	242.850	371.087	390.980	Gastos com emissão de ações	23.1	(58.291)	(58.291)	(58.291)	(58.291)
Intangível	14	36.225	37.626	52.318	62.234	Reservas de capital	23.2.(c.1)	975.378	975.378	975.378	975.378
Ativos de direito de uso	15	11.497	35.205	27.386	48.049	Reserva legal	23.2.(a)	88.735	88.735	88.735	88.735
		1.470.271	1.508.529	524.092	509.909	Reserva incentivos fiscais	23.2.(b)	163.469	951.163	163.469	951.163
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE		2.461.650	2.264.588	1.657.301	1.445.950	Reserva para Investimentos	23.2.(c.3)	-	369.717	-	369.717
						Reserva para compra de ações em tesouraria	23.2.(c.2)	22.711	22.711	22.711	22.711
						Ações em tesouraria	23.2.(c.3)	(19.982)	(9.216)	(19.982)	(9.216)
						Prejuízos acumulados		-	(836.178)	-	(836.178)
						TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		2.891.745	3.217.030	2.891.745	3.217.030
Total do ativo		5.479.712	5.702.034	5.308.700	5.458.038	Total do passivo e patrimônio líquido		5.479.712	5.702.034	5.308.700	5.458.038

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

GRUPO MULTI S.A.

Demonstrações dos resultados Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Controladora Acumulado		Consolidado Acumulado	
		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Receita líquida de vendas	24	3.429.336	3.340.111	3.388.498	3.499.079
Custo dos produtos vendidos	25	(2.978.640)	(3.223.598)	(2.602.218)	(3.308.081)
Lucro bruto		450.696	116.513	786.280	190.998
(Despesas) receitas operacionais					
Com vendas	25	(743.669)	(811.649)	(835.966)	(905.445)
Gerais e administrativas	25	(103.127)	(116.982)	(131.311)	(135.165)
Resultado de equivalência patrimonial	9	77.114	(124.818)	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	27	233.761	220.341	160.491	123.220
Resultado antes do resultado financeiro		(85.225)	(716.595)	(20.506)	(726.392)
Receitas financeiras	26	304.121	215.354	321.844	238.302
Despesas financeiras	26	(199.206)	(428.212)	(201.838)	(465.476)
Variação cambial líquida	26	(280.583)	86.614	(353.587)	84.939
Resultado financeiro	26	(175.668)	(126.245)	(233.581)	(142.235)
Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		(260.893)	(842.840)	(254.087)	(868.627)
Imposto de renda e contribuição social corrente	30	46	-	(10.299)	14.285
Imposto de renda e contribuição social diferidos	30	(60.386)	6.662	(56.847)	18.164
		(60.340)	6.662	(67.146)	32.449
Resultado líquido do exercício		(321.233)	(836.178)	(321.233)	(836.178)
Resultado atribuído aos					
Acionistas controladores		(321.233)	(836.178)	(321.233)	(836.178)
Resultado líquido do exercício		(321.233)	(836.178)	(321.233)	(836.178)
Resultado por ação:					
Resultado por ação - básico (em R\$)	28	(0,391490)	(1,019059)	(0,391490)	(1,019059)
Resultado por ação - diluído (em R\$)	28	(0,391490)	(1,019059)	(0,391490)	(1,019059)

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

GRUPO MULTI S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado		Acumulado	
	2024	2023	2024	2023
Resultado do exercício	(321.233)	(836.178)	(321.233)	(836.178)
Outros resultados abrangentes que poderão ser reclassificados para o resultado				
Ajustes acumulados de conversão	6.714	(366)	6.714	(366)
Resultado abrangente total	(314.519)	(836.544)	(314.519)	(836.544)

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

GRUPO MULTI S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Reserva de lucros										
	Capital social	Gastos com emissão de ações	Reserva de capital	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva para compra de Ações em Tesouraria	Reserva para Investimento	Ações em tesouraria	Ajuste acumulado de Conversão	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	1.713.377	(58.291)	975.378	88.735	1.201.163	22.711	119.717	(9.216)	-	-	4.053.574
Resultado do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(836.178)	(836.178)
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	-	-	-	-	(366)	-	(366)
Destinações:											
Reserva de incentivos fiscais	-	-	-	-	(250.000)	-	250.000	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.713.377	(58.291)	975.378	88.735	951.163	22.711	369.717	(9.216)	(366)	(836.178)	3.217.030
Resultado do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(321.233)	(321.233)
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	-	-	-	-	-	6.714	-	6.714
Destinações:											
Aquisição de ações em tesouraria	-	-	-	-	-	-	-	(10.766)	-	-	(10.766)
Absorção de prejuízos acumulados	-	-	-	-	(787.694)	-	(369.717)	-	-	1.157.411	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.713.377	(58.291)	975.378	88.735	163.469	22.711	-	(19.982)	6.348	-	2.891.745

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

GRUPO MULTI S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		(260.893)	(842.840)	(254.087)	(868.627)
Ajustes por:					
Equivalência patrimonial	9	(77.114)	124.818	-	-
Variação cambial não realizada		231.196	15.046	289.211	25.292
Despesas de juros líquidos		52.051	69.601	54.212	69.336
Depreciação e amortização	13, 14 e 15	33.081	40.811	61.880	67.867
(Lucro) prejuízo da alienação de imobilizado ativos imobilizados e intangíveis	13 e 14	6.344	2.104	17.941	2.504
Baixas de impairment	14	1.147	(259)	1.147	(251)
Ajuste ao valor presente de contas a receber	6	(14.258)	7.047	(14.258)	7.047
Ajuste ao valor presente de estoque	7	(14.806)	-	(23.647)	-
Ajuste ao valor presente de fornecedor	17	20.377	-	34.070	-
Estimativa para perdas com crédito de liquidação duvidosa	6	20.908	26.827	23.059	25.882
Verbas e abatimentos gerada para clientes		100.487	129.922	136.897	153.053
Perda estimativa para ajuste ao valor realizável do estoque	7	(139.331)	137.773	(134.880)	167.265
Provisão para riscos processuais	22	(16.129)	27.589	(14.366)	(30.485)
Provisões para garantias		(8.608)	3.899	(8.312)	3.899
Crédito Financeiro		(147.989)	(161.799)	(153.504)	(170.772)
Resultado Financeiro com precatórios		(6.760)	(12.861)	(6.759)	(12.861)
Equivalência patrimonial dos Fundos de Investimento		(4.808)	(6.165)	(1.339)	(3.372)
Resultado com instrumentos financeiros derivativos sem efeito caixa		(96.834)	144.563	(125.930)	144.476
		(321.939)	(293.924)	(118.665)	(419.747)
Variações patrimoniais					
Contas a receber de clientes	6	(290.883)	253.246	(252.896)	189.014
Estoques	7	352.920	1.049.201	182.667	1.237.431
Créditos tributários	8	74.702	168.138	86.364	242.339
Outros ativos	11	45.692	257.686	(7.272)	71.798
Fornecedores	17	361.673	(474.306)	346.149	(329.720)
Obrigações tributárias	20	(75.093)	(3.039)	(51.063)	36.468
Contas a pagar		(16.498)	(35.926)	(36.302)	(17.623)
Derivativos pagos/recebidos		(30.854)	(100.713)	(30.854)	(100.713)
Juros pagos por empréstimos e financiamentos	18	(52.212)	(58.394)	(52.283)	(58.394)
		369.447	1.055.893	184.510	1.270.600
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais		47.508	761.969	65.845	850.853
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de ativo imobilizado	13	(25.526)	(66.982)	(34.378)	(75.139)
Aquisição de intangível		(1.282)	(850)	(1.976)	(5.197)
Efeito de incorporação e investimento líquido em participação societária - Global Negócios Expet		-	(303)	-	-
Alienação de Investimento Luby - Inova V	9	-	-	(1.618)	-
Redução de capital social - Controlada BRC	9	70.862	-	9.000	-
Investimentos em mútuo conversível em participação societária - Inova V	10	-	-	(9.000)	(20.500)
Aportes em Outros Fundos de Investimento	10	(9.900)	(10.500)	(9.900)	(19.998)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento		34.154	(78.635)	(47.872)	(120.834)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Ações em tesouraria		(10.766)	-	(10.766)	-
Recursos provenientes de empréstimos e financiamentos	18	105.141	284.327	105.141	315.005
Pagamento de empréstimos e financiamentos	18	(402.588)	(521.506)	(402.552)	(644.149)
Pagamentos de passivos de arrendamento	15	(9.262)	(16.217)	(17.944)	(17.647)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(317.475)	(253.396)	(326.121)	(346.791)
Variação cambial sobre caixa e equivalência de caixa		-	-	6.714	(366)
Diminuição/(aumento) líquido do caixa e equivalentes de caixa		(235.813)	429.938	(301.434)	382.862
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		843.287	413.349	1.045.987	663.125
Caixa e equivalentes de caixa no final do período		607.474	843.287	744.553	1.045.987
Diminuição/(aumento) líquido do caixa e equivalentes de caixa		(235.813)	429.938	(301.434)	382.862

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

GRUPO MULTI S.A.
Demonstrações dos valores adicionados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Receitas				
Venda de mercadorias e serviços	4.135.924	4.083.416	4.212.745	4.271.612
Outras receitas	245.749	204.314	178.110	213.676
	4.381.673	4.287.730	4.390.855	4.485.288
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos:	(2.601.901)	(2.715.564)	(2.680.180)	(2.828.385)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(1.089.650)	(581.270)	(617.482)	(568.198)
Perda / recuperação de valores ativos	203.338	(309.494)	166.671	(328.940)
	(3.488.213)	(3.606.328)	(3.130.991)	(3.725.523)
Valor adicionado bruto	893.460	681.402	1.259.864	759.765
Depreciação e amortização	(33.080)	(40.811)	(61.880)	(67.867)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	860.380	640.591	1.197.984	691.898
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	77.114	(124.819)	-	-
Receitas financeiras e variações cambiais	347.632	535.715	378.710	649.264
Outras	-	-	-	(74.665)
Valor adicionado total a distribuir	1.285.126	1.051.487	1.576.694	1.266.497
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	242.449	236.700	297.384	285.034
Benefícios	95.228	107.024	113.172	124.553
FGTS	15.978	20.086	19.834	24.296
	353.655	363.810	430.390	433.883
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	530.074	609.704	520.053	570.624
Estaduais	151.474	160.290	268.942	214.962
Municipais	2.848	2.085	4.102	3.317
	684.396	772.079	793.097	788.903
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e variações cambiais	448.298	532.815	538.914	632.667
Outras	78.146	177.533	81.285	216.238
Aluguéis	41.864	41.427	54.241	30.985
	568.308	751.775	674.440	879.889
Remuneração de capitais próprios				
Lucros/Prejuízos retidos	(321.233)	(836.178)	(321.233)	(836.178)
	(321.233)	(836.178)	(321.233)	(836.178)
Valor adicionado total distribuído	1.285.126	1.051.487	1.576.694	1.266.497

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

a) A Companhia

O Grupo Multi S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto com ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão) sob o código MLAS3, domiciliada no Brasil com sede na cidade de São Paulo, possui dois complexos industriais, sendo um em Extrema – MG e o outro em Manaus – AM, com mais de 99.000 m², detentora de um portfólio abrangente e diversificado de produtos.

Tem como atividades preponderantes a importação, fabricação, venda, distribuição e pós-venda de diversos produtos, dentre eles tablets, smartphones, notebooks, pen drives, chips de memória, acessórios de informática, eletroportáteis, casa conectada - IoT (Internet of Things), instrumentos de saúde, redes de telecomunicações, áudio e vídeo, segurança eletrônica, brinquedos, pets e puericultura, oferecidos sob marcas próprias e marcas licenciadas, inclusive via terceirização de fabricação de produtos distribuídos a milhares de clientes varejistas e no comércio eletrônico.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía cinco empresas controladas diretas e um fundo exclusivo indireto controlado a partir de sua controlada Giga Industria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A.:

- **Multilaser Indústria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda (“BRC”).**: é uma sociedade empresarial limitada, fundada em 2013, também localizada no município de Extrema – MG, cujo seu objeto social consiste na produção de equipamentos de informática, produtos eletrônicos e ópticos.
- **Giga Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A. (“GIGA”).**: é uma sociedade anônima de capital fechado, adquirida em março de 2017, localizada em Manaus-AM, cujo seu objeto social consiste em comercialização, industrialização e desenvolvimento de equipamentos eletrônicos, informática, segurança eletrônica e áudio e vídeo.
- **Lojas Multilaser – Comércio Varejistas Ltda (“Loja”).**: Loja física própria, localizada na cidade de São Paulo - SP, cuja operação está temporariamente paralisada.
- **Watts Comércio de Patinetes Elétricos e de Veículos Recreativos EIRELI. (“Watts”).**: é uma sociedade empresarial, adquirida em 18 de março de 2022, com sede em Londrina, Estado do Paraná, cujo objeto social é a fabricação e comercialização de patinetes, *longboards*, motonetas e outros veículos elétricos.
- **Multilaser Global Limited. (“Global”).**: é uma sociedade limitada, fundada em 21 de março de 2022, localizada em Hong Kong, conforme o Artigo 622 da "Lei das Sociedades" de Hong Kong, cuja operação se iniciou no dia 15 de agosto de 2023.
- **Inova V Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes (“FIP Inova V”).**: Fundo de investimento exclusivo, sob a forma de condomínio fechado, regido pelo disposto nas instruções CVM 175/22 e 579/16, pelo Código ABVCAP/ANBIMA, além das Regulamentações ME e SUFRAMA envolvidas, bem como pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis.

O objetivo do fundo é o investimento em *Startups* de base tecnológica, constituídas sob a forma de sociedades por ações ou sociedades limitadas, que desenvolvem atividades nos setores e/ou tecnologias voltadas para a Quarta Revolução Industrial (4RI), conforme previsto no artigo 2 da Portaria nº 1753-SEI, de 16 de outubro de 2018, do Ministério de Estado da Indústria, Comércio Exterior e Serviços e do Superintendente da Zona Franca de

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Manaus. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o Inova V detinha 49% de participação na **Watch TV Entretenimentos S.A. (“Watch”)**, com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, e filial em Manaus no Estado do Amazonas, é uma plataforma de streaming brasileira exclusiva para provedores de internet (ISPs, Internet Service Providers), e tem como objetivo viabilizar ao provedor regional a competição com grandes operadoras, oferecendo conteúdo dos maiores estúdios do mundo, agregando valor ao serviço de internet do provedor.

b) Emissão das demonstrações financeiras

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 26 de março de 2025.

1.1 Eventos Relevantes no exercício

Conversão do mútuo do FIP Inova V na Watch para participação acionária

Em 12 de janeiro de 2024, o FIP Inova V exerceu a opção a qual tinha direito, e realizou a conversão do contrato de mútuo que detinha junto à Watch, no valor justo de R\$ 73.500, em 49% de participação acionária no capital desta Companhia (capital fechado, sem cotação em bolsa de valores ou mercado organizado). Maiores detalhes referente a operação estão na Nota explicativa nº 10 “Fundos de investimentos”.

Aprovação de recompra de ações

Em maio de 2024, a Companhia aprovou o programa de recompra de ações de sua emissão. Os objetivos principais do programa de recompra de ações são: (i) buscar a promoção e a geração de valor para os acionistas por meio de uma estrutura de capital eficiente; e (ii) ser uma alternativa à distribuição da geração de caixa da Companhia, em adição aos proventos que vierem a ser pagos como dividendos e juros sobre o capital próprio. As ações recompradas poderão, a critério da administração, ser posteriormente canceladas, alienadas, mantidas em tesouraria ou entregues a beneficiários de planos de remuneração baseada em ações. Maiores detalhes referentes a operação estão na Nota explicativa nº23 c.3.

Venda da participação da Luby

Em 22 de outubro de 2024, o FIP Inova V, vendeu a participação de 49% que detinha no capital da Luby Tecnologia S.A. (“Luby”), no valor de R\$ 17.734 pelo montante de R\$ 29.036. Quanto ao valor da venda, R\$ 9.000 foram recebidos no ato e o restante será pago em 12 parcelas fixas semestrais, sendo a primeira a ser paga em março de 2025 e a última em setembro de 2030. Referente às parcelas, fixou-se a taxa de juros (CDI) em 10,65% + 2,5%. O valor recebido pela venda foi objeto de reinvestimento pelo fundo de acordo com a legislação do Ministério de Ciência e Tecnologia, na empresa Ziyou Intermediação, Locação e Serviços S/A, conforme detalhado na nota explicativa 11 – Outros ativos circulantes e não circulantes, através de um contrato de mútuo conversível em participação em seu capital.

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação e elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

2.1 Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards (IFRS)*, emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*)¹ (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (*IFRS® Accounting Standards*)), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations Committee (IFRIC® Interpretations)* ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee (SIC® Interpretations)* e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão sumarizadas na Nota explicativa 4.

As demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, foram elaboradas no pressuposto de continuidade normal dos negócios. A Administração realiza uma avaliação da capacidade da Companhia e de suas controladas em dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das informações contábeis. A Administração não identificou nenhuma incerteza relevante sobre a capacidade da Companhia e de suas controladas em dar continuidade às suas atividades.

A Administração da Companhia declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

2.2 Base de apresentação

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos), bem como propriedades para investimentos tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo. Os ativos mantidos para a venda são mensurados pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo menos os custos de venda.

2.3 Uso de estimativa

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas na Nota explicativa nº 4.1.

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As áreas que envolvem julgamento críticos ou o uso de estimativas, relevantes para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, estão demonstradas na Nota explicativa nº 4.1.

2.4 Demonstrações financeiras consolidadas

Base de consolidação

Controladas e Fundo de investimento exclusivo

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas e o fundo de investimento exclusivo FIP Inova V, conforme Nota explicativa nº 10.

As controladas incluídas na consolidação das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 estão listadas a seguir:

Controladas	Principal Atividade	UF	Participação	
			2024	2023
BRC	Produção de memórias	MG	99,99%	99,99%
GIGA	Produção de televisores e placas de circuito impresso	AM	100,00%	100,00%
Loja	Comercio varejista	SP	99,99%	99,99%
Watts	Fabricação e comercialização de patinetes, longboards, motonetas e outros veículos elétricos.	SP	100,00%	100,00%
Global	Realização compra e venda de produtos acabados com clientes e fornecedores no exterior.	HK	100,00%	100,00%

Fundo de investimento	Principal Atividade	2024	2023
FIP Inova V	Investimento em start-ups de base tecnológica	100%	100%

O FIP Inova V é controlado integralmente pela Giga Ind. e Com. de Produtos de Segurança Eletrônica S.A., controlada direta da Companhia.

As controladas e o FIP Inova V são consolidados integralmente a partir da data da sua fundação, ou a partir da data em que a Companhia obteve o seu controle efetivo.

As demonstrações financeiras consolidadas são elaboradas com base nas demonstrações financeiras das controladas e do FIP Inova V, que utilizam as mesmas políticas contábeis em sua elaboração. O exercício social das controladas coincide com o da controladora, enquanto que o do FIP Inova V tem o exercício social com início em 1º de março e encerramento no último dia de fevereiro de cada ano e, neste contexto, a Companhia fez as adequações necessárias na consolidação. Os principais procedimentos de consolidação estão descritos no item 4.1.1.

a. Informações por segmentos (Nota explicativa nº 34)

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na definição sobre como alocar recursos para

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento.

A Companhia utiliza os segmentos abaixo e avalia o desempenho a nível de lucro bruto operacional de cada segmento, o que propicia um melhor gerenciamento das suas operações:

- Mobile devices;
- Office & IT supplies;
- Home products;
- Kids & sports.

3. Novas normas, revisões e interpretações emitidas

3.1 Novos pronunciamentos técnicos, revisões e interpretações

a) Normas emitidas pelo IASB e pelo Comitê de pronunciamentos contábeis (CPC)

Durante o exercício de 2024, foram emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) as revisões das normas abaixo, já vigentes no exercício de 2024 sem impacto nas demonstrações financeiras da Companhia.

Pronunciamento	Alteração / Aprimoramento
<i>IAS 1 - Presentation of Financial Statements</i>	Para uma entidade classificar passivos como não circulantes em suas demonstrações financeiras, ela deve ter o direito de evitar a liquidação dos passivos por, no mínimo, doze meses da data do balanço patrimonial.
<i>IAS 7 - Statement of cash flows / IFRS7 - Financial Instruments: Disclosures</i>	Explica as características de acordos de financiamento de fornecedores e exige divulgações adicionais desses acordos. Os requisitos de divulgação nas alterações têm como objetivo auxiliar os usuários das demonstrações financeiras a compreenderem os efeitos dos acordos de financiamento com fornecedores nas obrigações, fluxos de caixa e exposição ao risco de liquidez de uma entidade.
<i>IFRS16 - Leasing</i>	Especifica os requisitos que um vendedor-arrendatário utiliza na mensuração da responsabilidade de locação decorrente de uma transação de venda e arrendamento de volta, a fim de garantir que o vendedor-arrendatário não reconheça qualquer quantia do ganho ou perda que se relaciona com o direito de uso que ele mantém.
CPC 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado	Atualização do quadro da DVA, com abertura e detalhamento de seus componentes.

Adicionalmente, o IASB trabalha com a emissão de novos pronunciamentos e revisão de pronunciamentos existentes, os quais entrarão em vigência entre 1º de janeiro de 2025 e 1º de janeiro de 2027 com a convergência dos pronunciamentos emitidos pelo CPC, sendo:

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Pronunciamento	Alteração	Vigência
<i>CPC 48 - Instrumentos Financeiros/IFRS Financial instruments 9 e CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação/IFRS 7</i>	O IASB traz esclarecimentos sobre a classificação de ativos financeiros relacionados a ESG e desreconhecimento para liquidação dos passivos e ativos financeiros, além de introduzir requisitos de divulgação adicionais em relação a investimentos em instrumentos de patrimônio designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e instrumentos financeiros com características contingentes.	a partir de 1º de janeiro de 2026
<i>CPC 02 (R2) Efeito das mudanças nas taxas de câmbio / IAS 21</i>	Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações financeiras que exigirão que as empresas apliquem uma abordagem consistente ao avaliar se uma moeda pode ser trocada por outra moeda.	a partir de 1º de janeiro de 2025
<i>OCPC 10 - Créditos de Carbono</i>	Estabelece normas específicas para o reconhecimento, mensuração e divulgação de créditos de carbono, permissões de emissão e créditos de descarbonização. b	a partir de 1º de janeiro de 2025
<i>IFRS 18 Apresentação e Divulgação em Demonstrações Financeiras</i>	Substitui o IAS 1 (CPC 06) e traz mudanças em relação a apresentação de categorias específicas e subtotais definidos na demonstração do resultado Divulgações sobre medidas de desempenho definidas pela administração.	a partir de 1º de janeiro de 2027

A Administração da Companhia está avaliando os impactos práticos que tais itens possam ter em suas demonstrações financeiras, à medida em que os normativos são regulamentados pela CVM. Exceto pelo IFRS 18 - Apresentação e Divulgação em demonstrações financeiras, que resultará em uma alteração completa das demonstrações dos resultados, a Companhia não espera impactos significativos das demais normas nas demonstrações financeiras.

b) Impactos contábeis relacionados às mudanças climáticas

A resposta da Companhia aos potenciais impactos das mudanças climáticas concentra-se na busca ativa de parceiros que adotam práticas sustentáveis em sua produção, garantindo que nossa cadeia de suprimentos opere com o menor impacto ambiental possível. Além disso, nossos produtos, como notebooks e dispositivos móveis, contribuem para a redução da emissão de carbono ao viabilizarem modelos de trabalho remoto, diminuindo deslocamentos e emissões. A expansão da nossa linha de motocicletas elétricas reforça ainda mais esse compromisso, promovendo a mobilidade sustentável e reduzindo a emissão de poluentes.

c) Reforma Tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) no 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. O modelo da Reforma está

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024, que regulamentou parte da Reforma. O PLP 68/2024 foi sancionado com vetos pelo presidente da República em 16 de janeiro de 2025, tornando-se a Lei Complementar nº 214/2025.

Embora a regulamentação e instituição do Comitê Gestor do IBS) tenha sido inicialmente tratada no PLP nº 108/2024, segundo projeto de regulamentação da Reforma, que ainda será apreciado pelo Senado Federal, parte da tratativa já foi incorporada ao PLP nº 68/2024, aprovado como acima mencionado que, entre outras previsões, determinou a instituição, até 31 de dezembro de 2025, do referido Comitê, responsável pela administração do referido imposto.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar. Conseqüentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

d) Implementação global das regras do modelo “Pilar Dois” da OCDE

Em dezembro de 2021, a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico (“OCDE”) divulgou as regras do modelo Pilar Dois objetivando uma reforma da tributação corporativa internacional de forma a garantir que grupos econômicos multinacionais dentro do escopo dessas regras paguem imposto sobre o lucro mínimo efetivo à taxa de 15%. A alíquota efetiva de impostos sobre o lucro de cada país, calculada nesse modelo, foi denominada “*GloBE effective tax rate*” ou alíquota efetiva GloBE. Essas regras deverão ser aprovadas pela legislação local de cada país, sendo que alguns já promulgaram novas leis ou estão em processo de discussão e aprovação. A aplicação das regras e a determinação do impacto serão provavelmente muito complexos, o que coloca uma série de desafios práticos. Em maio de 2023, o IASB emitiu alterações de escopo ao IAS 12, “Tributos sobre o Lucro” para permitir isenção temporária na contabilização de impostos diferidos decorrentes de legislação promulgada ou substancialmente promulgada da implementação do Pilar Dois da OCDE. No entanto, as entidades são requeridas a apresentar divulgações adicionais em suas demonstrações financeiras anuais a partir de exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2023.

No Brasil, por intermédio da Lei 15.079, de 27 de dezembro de 2024, foi instituído, a partir de 1º de janeiro de 2025, um adicional da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) para empresas multinacionais, como parte da adaptação da legislação brasileira às Regras Globais Contra a Erosão da Base Tributária (Regras GloBE), com o objetivo de garantir que haja tributação mínima efetiva de 15% sobre os lucros gerados por essas empresas, alinhando-se

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

às regras do modelo do Pilar Dois da OCDE e garantindo-se que os tributos seja recolhidos na jurisdição onde os lucros foram gerados.

A Companhia não tem expectativas de aumento de sua carga tributária no Brasil pois não aferiu receitas anuais de € 750.000.000,00 (setecentos e cinquenta milhões de euros) ou mais nas demonstrações financeiras consolidadas pelo menos 2 (dois) dos 4 (quatro) anos fiscais imediatamente anteriores ao analisado, estando, por consequência, fora do escopo da Lei.

Quanto à controlada Multilaser Global Ltd., está também fora do escopo pois Honk Kong não está inserida na OCDE.

4. Políticas contábeis materiais

As principais políticas contábeis, julgamentos e premissas, adotadas de maneira consistente para a elaboração das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas são as seguintes:

a. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A elaboração das demonstrações financeiras individuais (Controladora) e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS, requer que a Administração use de julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras.

Estes julgamentos e estimativas se baseiam em premissas originadas da experiência histórica e outros fatores, incluindo projeções de eventos futuros, as quais se consideram razoáveis e relevantes. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

A seguir, destacam-se as principais transações que envolvem o uso de julgamentos e premissas que, dada as fontes de incerteza nas estimativas futuras, outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço e a complexidade da essência de certas transações, podem gerar risco significativo de causar eventuais ajustes significativos no valor contábil dos ativos e passivos no exercício social seguinte:

Contas a receber (Nota explicativa nº6)

▪ Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)

A Companhia estabeleceu uma matriz de provisão com base na média de perdas de crédito histórica, e a perda prevista ajustada a fatores prospectivos específicos do ambiente econômico na qual atua e por qualquer garantia financeira relacionada aos recebíveis para todo o saldo de contas a receber, como os seguros contratados.

Com base na análise individual de cada um dos clientes, se necessário, a perda estimada para créditos de liquidação duvidosa é complementada, como por exemplo, quando há entrada do cliente em processo de recuperação judicial.

No caso dos clientes inadimplentes, são realizadas cobranças através de contato direto e também por meio de terceiros, tanto administrativa quanto judicialmente, se necessário.

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Estoque (Nota explicativa nº7)

- **Perda estimada no valor recuperável dos estoques**

As perdas estimadas ao valor recuperável de estoques são constituídas principalmente para: (i) cobrir perdas históricas de estoques da Companhia; (ii) estoques sem giro ou com giro lento e alta cobertura com previsão de realização incerta; (iii) a redução ao valor de mercado, para cobrir queda no preço de venda de alguns produtos adquiridos pela Companhia. Na redução ao valor de mercado, estão deduzidos do preço de venda, além dos custos dos estoques, as demais despesas de vendas atreladas à concretização da operação.

Tributos

Impostos a recuperar

Ativos e passivos de tributos correntes referentes ao exercício corrente e exercício anterior são mensurados pelo valor esperado a ser recuperado ou pago às autoridades tributárias, utilizando as alíquotas de tributos que estejam aprovadas no fim do exercício que está sendo reportado. A Companhia efetua análises periódicas sobre os saldos dos créditos relativos a impostos a recuperar, para a tomada de medidas preventivas que visam a realização destes créditos e evitar que os saldos excedam sua capacidade de realização.

- **Imposto de renda e contribuição social diferidos**

O IRPJ e a CSLL diferidos são mensurados sobre as diferenças temporárias de cada exercício, usadas na apuração do lucro tributável, incluindo os saldos de prejuízo fiscal e a base negativa de CSLL, quando aplicável. O IRPJ e CSLL correntes e diferidos são reconhecidos no resultado da Companhia.

A recuperabilidade do IRPJ diferido ativo é revisada anualmente, tendo seu reconhecimento contábil quando provável a disponibilidade de lucros tributáveis futuros para essa recuperação, baseada nas estimativas de lucro tributável futuro, para o período de 10 anos.

A projeção de realização do saldo considera a utilização de prejuízos fiscais e bases negativas à limitação de compensação de 30% do lucro real do exercício. A projeção pode não se concretizar caso as estimativas utilizadas sejam divergentes das efetivamente realizadas, as quais foram analisadas considerando as projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros, avaliadas dentro do processo orçamentário aprovado pela Administração da Companhia.

- **Subvenções governamentais**

As subvenções governamentais cedidas para a Companhia são reconhecidas à medida que as condições relacionadas à obtenção da subvenção são cumpridas.

A Companhia é detentora da subvenção governamental junto ao Estado de Minas Gerais, o qual autoriza o diferimento do pagamento de ICMS nas entradas das mercadorias que especifica, em decorrência de importação direta do exterior, e assegura crédito presumido parcial para o ICMS nas saídas das mercadorias comercializadas pela Companhia.

Em sua Controlada GIGA, no estado do Amazonas, além do crédito estímulo de ICMS (mesmo

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

conceito do crédito presumido parcial da Controladora em Minas Gerais) há também a subvenção em função da redução de 75% do valor do IRPJ sobre o lucro da exploração.

Para toda as subvenções acima há a obrigatoriedade de não distribuição aos sócios dos benefícios recebidos na forma de subvenção governamental, portanto, os respectivos valores são reclassificados a partir da destinação do resultado do exercício para conta específica de “Reserva de lucros – incentivos fiscais” no patrimônio líquido.

▪ Incertezas sobre tratamento de tributos sobre o lucro

A Interpretação Técnica CPC 22 – Incerteza sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro (*IFRIC 23 – Uncertainty Over Income Tax Treatments*), requer que as incertezas sobre o tratamento de tributos sobre o lucro sejam avaliadas quando do reconhecimento e mensuração desses tributos.

Uma incerteza surge quando o tratamento aplicável a uma transação em particular não está claro na legislação tributária ou quando não está claro se a autoridade fiscal aceitará o tratamento adotado pela Companhia.

Nessas circunstâncias, a entidade deve reconhecer e mensurar o seu ativo ou passivo fiscal, corrente ou diferido, aplicando os requisitos do CPC 32 / IAS 12 com base no lucro tributável (prejuízo fiscal), nas bases fiscais, nas perdas fiscais não utilizadas, nos créditos fiscais não utilizados e nas alíquotas fiscais, determinados com base nessa interpretação.

Valor de realização de precatórios (Nota explicativa nº11)

A Companhia possui títulos precatórios junto ao Governo do Estado de São Paulo e do Rio de Janeiro.

Desde 4 de dezembro de 2017, por autorização dada pela Emenda Constitucional n.º 94/2016, é facultado ao credor do precatório pleitear a antecipação do pagamento de seus créditos, mediante proposta de acordo de deságio máximo de 38% do valor do seu crédito atualizado.

Em São Paulo, a Procuradoria Geral do Estado publicou em 26 de abril de 2017, a Resolução PGE nº 13 disciplinando os procedimentos para celebração de acordos com os credores de precatórios.

Os deságios aplicados pelas empresas privadas e instituições bancárias à precatórios do Estado de São Paulo é de no máximo 60% do valor do seu crédito atualizado.

No Rio de Janeiro, devido ao Estado encontrar-se adimplente com suas obrigações no regime atual vigente de pagamento de precatórios, pelo qual deve quitar seu estoque de precatórios até dezembro de 2029, os deságios aplicados pelas empresas privadas e instituições bancárias variam em média de 38% a 63%.

A Companhia mantém esses montantes a valor justo em suas demonstrações financeiras conforme percentuais de deságio abaixo:

- **Estado de São Paulo:** entre 40% e 60%;
- **Estado de Rio de Janeiro:** entre 38% e 63%.

Provisão para riscos processuais (Nota Explicativa nº22)

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia e suas Controladas revisam as estimativas e premissas trimestralmente, junto aos seus assessores jurídicos.

Valor justo de derivativos e outros instrumentos financeiros (Nota explicativa nº29)

O valor justo de instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. A Companhia usa seu julgamento para escolher diversos métodos e definir premissas que se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data do balanço. A Companhia utilizou a análise do fluxo de caixa descontado para cálculo de valor justo de diversos ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, ativos estes não negociados em mercados ativos.

Taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário (Nota Explicativa nº 15)

A Companhia não tem condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato.

A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante.

A obtenção desta taxa envolve um elevado grau de julgamento, e deve ser função do risco de crédito do arrendatário, do prazo do contrato de arrendamento, da natureza e qualidade das garantias oferecidas e do ambiente econômico em que a transação ocorre. O processo de apuração da taxa utiliza preferencialmente informações prontamente observáveis, a partir das quais deve proceder aos ajustes necessários para se chegar à sua taxa incremental de empréstimo.

b. Políticas contábeis materiais

As principais políticas contábeis adotadas de maneira consistente para elaboração de todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, são as seguintes:

4.1.1 Consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas são elaboradas com base nas demonstrações financeiras das controladas e do FIP Inova V, que utilizam as mesmas políticas contábeis em sua elaboração. O exercício social das controladas coincide é ajustado com o da controladora, exceto para o FIP Inova V, cujo exercício social é ajustado. O processo de consolidação inclui os seguintes principais procedimentos:

- Eliminação dos saldos das contas a receber e contas a pagar mantidos entre as empresas consolidadas;

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Eliminação dos investimentos, proporcionalmente à participação da controladora nos patrimônios líquidos das controladas;
- Eliminação dos saldos de receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas;
- Eliminação de lucros não realizados decorrentes de transações entre as empresas consolidadas, quando relevantes.

4.1.2 Moeda estrangeira

Moeda funcional e de apresentação

A moeda funcional da controladora e a moeda de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas é o real, moeda principal do ambiente econômico no qual a Companhia atua.

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional utilizando-se as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado.

Empresas do Grupo com moeda funcional diferente

Os resultados e a posição financeira da única entidade do Grupo cuja moeda funcional é diferente da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

- i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço.
- ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas de câmbio médias (a menos que essa média não seja uma aproximação razoável do efeito cumulativo das taxas vigentes nas datas das operações, e, nesse caso, as receitas e despesas são convertidas pela taxa das datas das operações).
- iii) Todas as diferenças de câmbio resultantes são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial".

Ágio e ajustes de valor justo, decorrentes da aquisição de uma entidade no exterior, são tratados como ativos e passivos da entidade no exterior e convertidos pela taxa de fechamento.

A Administração da Companhia definiu que sua moeda funcional, bem como das suas controladas no Brasil, é o Real. A Multilaser Global Limited, situada em Hong Kong, tem como moeda funcional o dólar americano.

Desta forma, as transações em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas que não realizadas na moeda funcional, são convertidas pela taxa de câmbio das datas de cada transação realizada.

Ativos e passivos monetários em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional pela taxa de câmbio da data do fechamento.

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativos e passivos não monetários adquiridos ou contratados em moeda estrangeira são convertidos com base nas taxas de câmbio das datas das transações ou nas datas de avaliação ao valor justo quando este é utilizado.

Os ganhos e as perdas de variações nas taxas de câmbio sobre os ativos e os passivos monetários e não monetários são reconhecidos na demonstração do resultado.

4.1.3 Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

A Companhia tem instrumentos derivativos em algumas datas das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, mas não adota a contabilidade de *hedge*.

Ativos financeiros

A Companhia reconhece um instrumento financeiro na data da negociação que se torna parte das disposições contratuais desses instrumentos. Inicialmente, o reconhecimento é efetuado pelo seu valor justo, e subsequentemente, a Companhia os classifica de acordo com sua designação e mensurados ao:

- **Custo amortizado:** quando os ativos financeiros são mantidos com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais e os termos contratuais desses ativos devem originar, exclusivamente, fluxos de caixa decorrentes de pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto;
- **Valor justo por meio do resultado (VJR):** quando os ativos financeiros não são mensurados pelo custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou quando são designados como tal no reconhecimento inicial. Os instrumentos financeiros são designados a mensuração pelo valor justo por meio do resultado quando a Companhia gerencia e toma as decisões de compra e venda de tais investimentos, com base em seu valor justo e de acordo com a estratégia de investimento e gerenciamento de risco documentado pela Companhia. Após reconhecimento inicial, custos de transação atribuíveis são reconhecidos no resultado quando incorridos, bem com os resultados de suas flutuações no valor justo.

A classificação dos ativos financeiros é baseada tanto no modelo de negócios da Companhia para a gestão dos ativos financeiros, quanto nas suas características de fluxos de caixa.

A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação no qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Eventual participação que seja criada ou retida pela Companhia nos ativos financeiros são reconhecidos como um ativo ou passivo individual.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, somente quando, a Companhia tenha o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Passivos financeiros

A Companhia reconhece os passivos financeiros na data de negociação na qual a Companhia se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como (i) passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, (ii) passivos financeiros ao custo amortizado. Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo.

Para fins de mensuração subsequente, os passivos financeiros estão classificados na categoria descrita a seguir:

- **Passivos financeiros ao custo amortizado (substancialmente empréstimos e financiamentos):** após o reconhecimento inicial de empréstimos e financiamentos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa efetiva de juros. O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio, ágio ou deságio na aquisição e taxas e custos que são integrantes do método de taxa efetiva. Outros passivos financeiros da Companhia nessa categoria incluem, principalmente, fornecedores e outras contas a pagar.

A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais liquidadas, retiradas ou pagas. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo montante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

Instrumentos financeiros derivativos

Os instrumentos financeiros derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo. Derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado.

A Companhia não possui derivativos designados como *hedge accounting* para nenhum dos exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

4.1.4 Ativo circulante e não circulante

Um ativo é classificado no circulante quando sua realização, ou pretensão de consumo ou venda ocorra em até um ano, ou seja, no decurso normal do ciclo operacional da entidade, ou o item está disponível para venda.

Os ativos não incluídos nas situações abaixo são classificados como não circulantes.

A seguir as principais políticas contábeis adotadas para os itens do ativo circulante e não circulante.

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

▪ Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa.

▪ Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. A Companhia mantém as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzidas das provisões para perdas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante.

Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

A Administração estabelece políticas de créditos para garantir um adequado gerenciamento de risco e limitar exposições que prejudicam o capital de giro da Companhia. Dentre as políticas adotadas, cabe destacar as seguintes:

- (i) avaliação prévia de liberação de crédito;
- (ii) estabelecimento de limites de exposição da carteira;
- (iii) seguro de crédito junto a instituições de primeira linha, quando necessário e dentro de limites pré-estabelecidos;
- (iv) venda de recebíveis sem direito a regresso para gerenciar o risco de exposição da carteira, quando necessário;
- (v) critério de atribuição de risco da carteira de clientes para fins de constituição de perda estimada para créditos de liquidação duvidosa (PECLD) a cada data de fechamento contábil;
- (vi) análise de sensibilidade das condições econômicas de mercado.

A perda estimada para créditos de liquidação duvidosa é constituída em montante considerado suficiente pela Administração para suprir as eventuais perdas na realização desses ativos.

▪ Ajuste a valor presente das contas a receber

A Companhia ajusta a valor presente as contas a receber, quando nelas há um componente financeiro incluso, e cujo vencimento seja superior a 120 dias. As taxas de descontos utilizadas são as taxas implícitas nas respectivas transações.

O ajuste a valor presente do ativo é registrado na rubrica “Contas a receber” com contrapartida na conta de “Receita de vendas”. Sua reversão é registrada na rubrica “Receitas Financeiras” de acordo com a fruição de prazo.

▪ Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor. O método de avaliação dos estoques é o da média ponderada móvel.

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O custo dos produtos acabados e dos produtos em elaboração compreende os custos de projeto, matérias-primas, mão de obra direta, outros custos diretos e as respectivas despesas diretas de produção (com base na capacidade operacional normal), excluindo os custos de empréstimos. O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para efetuar a venda.

▪ Ajuste a valor presente de estoques e fornecedores

A Companhia ajusta a valor presente os fornecedores estrangeiros de matéria-prima, quando nelas há um componente financeiro incluso, verificado para os prazos maiores que 180 dias. As taxas de descontos utilizadas são as taxas implícitas nas respectivas transações em dólar.

O ajuste a valor presente do passivo é registrado na rubrica “Fornecedores” com contrapartida na conta de “Estoques”. Sua reversão é registrada na rubrica “Custo do produto vendido” de acordo com o consumo do estoque, e em “Despesas Financeiras” pela fruição de prazo.

▪ Fundos de investimentos

A Companhia investe em pesquisa e desenvolvimento através de aportes em fundos de investimentos por conta da Lei 13.969/2019 (Nova Lei da Informática), que instituiu um benefício fiscal, que é aproveitado por meio de um Crédito financeiro disponibilizado aos beneficiários da lei. O valor deste benefício leva em conta o montante investido em pesquisa, desenvolvimento e inovação realizado pelas empresas beneficiárias baseado no total do faturamento de produtos que cumpram as regras do processo produtivo básico (PPB).

Os fundos onde há influência significativa, mas não há controle são considerados coligadas da Companhia e são avaliados pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras.

▪ Investimentos

Os investimentos da controladora em empresas controladas e no fundo de investimento exclusivo Inova V, são avaliados pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras individuais.

▪ Propriedades para investimento

As propriedades para investimento são inicialmente reconhecidas pelos custos de aquisição, incluídos os custos da transação e subsequentemente ao valor justo, para refletir o seu valor de mercado na data do balanço. Sendo que quaisquer alterações no valor justo são reconhecidas no resultado.

▪ Ativos de direitos de uso (arrendamentos)

A Companhia aluga andares de prédios comerciais para sua área administrativa, galpões armazéns e equipamentos para sua área produtiva e logística. Em geral, os contratos de aluguel são realizados por períodos fixos de dois a oito anos, porém eles podem incluir opções de prorrogação.

Os contratos podem conter componentes de arrendamento e outros não relacionados a arrendamentos. A Companhia aloca a contraprestação no contrato aos componentes de

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

arrendamentos e de outros não relacionados a arrendamentos com base nos preços isolados relativos.

Os ativos e passivos provenientes de um arrendamento são inicialmente mensurados ao valor presente.

Os passivos de arrendamento incluem o valor presente líquido dos pagamentos fixos (incluindo pagamentos fixos na essência, menos quaisquer incentivos de arrendamentos a receber;

Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes.

O A Companhia não está exposto a potenciais aumentos futuros nos pagamentos de arrendamentos variáveis com base em um índice ou taxa, os quais não são incluídos no passivo de arrendamento até serem concretizados. Quando os ajustes em pagamentos de arrendamentos baseados em um índice ou taxa são concretizados, o passivo de arrendamento é reavaliado e ajustado em contrapartida ao ativo de direito de uso.

Os pagamentos de arrendamentos são alocados entre o principal e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento para produzir uma taxa periódica constante de juros sobre o saldo remanescente do passivo para cada período.

Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, de acordo com os itens a seguir:

- o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento;
- quaisquer pagamentos de arrendamentos feitos na data inicial, ou antes dela, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos;
- quaisquer custos diretos iniciais; e
- custos de restauração (se houver).

Os ativos de direito de uso geralmente são depreciados ao longo da vida útil do ativo ou do prazo do arrendamento pelo método linear, dos dois o menor. Se a Companhia estiver razoavelmente certo de que irá exercer uma opção de compra, o ativo do direito de uso é depreciado ao longo da vida útil do ativo subjacente.

Os pagamentos associados a arrendamentos de curto prazo de equipamentos e veículos e todos e arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos pelo método linear como uma despesa no resultado. Arrendamentos de curto prazo são aqueles com um prazo de 12 meses ou menos. Os ativos de baixo valor incluem equipamentos de T.I. e pequenos itens de mobiliário de escritório.

▪ Intangível

Os ativos intangíveis compreendem os ativos sem substância física adquiridos de terceiros, inclusive por meio de combinação de negócios, e os gerados internamente pela Companhia. São registrados pelo custo de aquisição ou formação, deduzido da amortização calculada pelo método linear e com base nos prazos estimados de recuperação. Os intangíveis da Companhia estão descritos na Nota explicativa nº 14.

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ágio

O ágio resulta da aquisição de controladas e representa o excesso da:

- (i) contraprestação transferida;
- (ii) do valor da participação de não controladores na adquirida; e
- (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado.

Possuem vida útil indefinida.

Marcas registradas e licenças

As marcas registradas foram adquiridas nas combinações de negócio realizadas pela Companhia, são reconhecidas pelo seu valor justo, e possuem vida útil indefinida.

Os intangíveis com vida útil indefinida são objeto de avaliação anual, ou quando houver evidência, quanto ao seu valor recuperável (*Impairment*).

Carteira de Clientes

As Carteiras de clientes, adquiridas em uma combinação de negócios, são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. Têm vida útil finita e são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante o período no qual se espera o benefício de uso da carteira adquirida na combinação de negócios.

Know-how

O *Know-how*, registrado foi adquirido na combinação de negócios da Obabox, foi reconhecido pelo valor justo na data da aquisição. Têm vida útil finita e são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante o período no qual se espera o benefício de uso do know-how adquirido na combinação de negócios.

Softwares

As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares de três a cinco anos.

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de software identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, são reconhecidos como ativos intangíveis.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e uma parcela

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

adequada das despesas indiretas aplicáveis. Os custos também incluem os custos de financiamento incorridos durante o período de desenvolvimento do software.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios de capitalização são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

▪ Imobilizado

O ativo imobilizado é demonstrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido dos impostos compensáveis, quando aplicável, e da depreciação acumulada. Vida útil é o período de tempo durante o qual a entidade espera utilizar o ativo; ou o número de unidades de produção ou de unidades semelhantes que a entidade espera obter pela utilização do ativo.

A Companhia utiliza o método de depreciação linear definida com base na avaliação da vida útil estimada de cada ativo, determinada com base na expectativa de geração de benefícios econômicos futuros, exceto para terras, as quais não são depreciadas. A avaliação da vida útil estimada dos ativos é revisada anualmente e ajustada se necessário, podendo variar com base na atualização tecnológica e/ou forma e frequência de uso de cada unidade. As taxas de depreciação dos bens do imobilizado, para o exercício de 2024 são as seguintes:

Descrição	Taxas anuais médias de depreciação
Edificações	4,10%
Máquinas, equipamentos e instrumentos	10,13%
Móveis e utensílios	17,84%
Instalações e benfeitorias	10,13%
Veículos	17,84%
Computadores	17,84%

Os gastos com manutenção dos ativos da Companhia são alocados diretamente ao resultado do exercício, conforme são efetivamente realizados. Encargos financeiros são capitalizados ao ativo imobilizado, quando incorridos sobre imobilizações em andamento, se aplicáveis.

A depreciação é reconhecida no resultado pelo método linear, de acordo com a vida útil estimada de cada grupo do imobilizado. Terrenos não são depreciados.

4.1.5 Redução do valor recuperável (*Impairment*)

Os ativos não financeiros, tais como ativo imobilizado, intangível e ativos de direito de uso, são submetidos a testes de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que seu valor contábil pode não ser recuperável ou no mínimo anualmente para os ágios e intangíveis sem vida útil definida. Quando o valor contábil de um ativo excede a seu valor recuperável (isto é, o maior entre o valor em uso e o valor justo menos os custos da venda), uma perda é reconhecida para trazer o valor contábil desse ativo ao seu valor recuperável.

Quando não é possível estimar o valor recuperável de um ativo individual, o teste de *impairment* é realizado em sua unidade geradora de caixa (UGC): o menor grupo de ativos ao

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

qual o ativo pertence e para o qual existem fluxos de caixa separadamente identificáveis.

4.1.6 Passivos circulantes e não circulantes

Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial.

Um passivo é classificado no circulante quando sua liquidação ocorra em até doze meses, sendo todos os outros passivos, classificados como não circulante.

Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

Os empréstimos e financiamentos são desreconhecidos quando a obrigação contratual é extinta, cancelada ou expirada.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha o direito, na data do balanço, de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a referida data.

As cláusulas contratuais restritivas (“*covenants*”) que a Companhia é obrigado a cumprir, até a data do balanço, são considerados na classificação dos empréstimos como circulante ou não circulante. Contudo, aquelas que a Companhia é obrigado a cumprir após a data do balanço não afetam a classificação na data do balanço, mas são objeto de divulgação nas demonstrações financeiras.

Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal da operação da Companhia, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juro, bem como para o caso de fornecedores estrangeiros, são atualizados pela variação cambial.

Parcelamentos fiscais

Referem-se aos tributos parcelados derivados de autos de infração, ou mesmo denúncia espontânea junto a Secretária da Fazenda dos Estados, no caso de Parcelamento de ICMS (Impostos sobre circulação de mercadorias e serviços) e parcelamentos realizados anteriormente pelas empresas incorporadas Proinox e Expet junto à Receita Federal do Brasil e Procuradoria Geral da Fazenda Nacional.

Os pagamentos a serem realizados nos próximos doze meses são classificados como passivos circulantes, e o restante como passivo não circulante.

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O reconhecimento inicial incorpora o valor do tributo, multas e outros encargos. Subsequentemente, são mensurados pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juro.

Passivos de contratos com clientes

Referem-se aos pagamentos recebidos dos clientes antes de satisfazer a obrigação de desempenho nos termos do contrato, ou verbas comerciais e outros abatimentos que o cliente terá direito a descontar nas próximas compras.

Provisões

As provisões são reconhecidas sempre que houver uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de evento passado; quando for provável que será necessária uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos para liquidar a obrigação; e a Companhia possa estimar confiavelmente do valor da obrigação.

4.1.7 Imposto de Renda e Contribuição Social (Nota explicativa nº30)

Imposto de renda e contribuição social corrente

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base nas alíquotas de 15% para imposto de renda, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente anual de R\$ 240 na Controladora e em todas as Controladas, exceto na GIGA Industria e Comércio e na Multilaser Industria de Equipamentos de Informática, onde há a redução de 75% do imposto de renda do lucro da exploração, fazendo com que a alíquota de cálculo seja de aproximadamente 6,25% para imposto de renda e seu adicional. Essa redução é detalhada na nota explicativa 30.(b) - Imposto de Renda e Contribuição Social.

Para todas as empresas, a alíquota da contribuição social sobre o lucro líquido é de e 9%.

A despesa de imposto corrente corresponde ao imposto a pagar calculado sobre o lucro tributável do exercício e qualquer ajuste relacionado aos exercícios anteriores. O imposto de renda e a contribuição social corrente, são reconhecidos no balanço patrimonial como um passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos, que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Ativos e passivos fiscais correntes não são compensados, exceto se pertencerem a um mesmo ano fiscal, e são apresentados de forma que reflitam um direito ou uma obrigação fiscal.

Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos sobre os prejuízos fiscais e as diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os valores utilizados para fins de tributação, sempre que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidas como despesa ou receita de imposto de renda e contribuição social diferidos.

Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão das diferenças temporárias tributáveis. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

tributáveis futuros ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente. A Companhia revisa os ativos fiscais diferidos a cada data de balanço e se houver evidências de que sua realização não seja mais provável, os ativos fiscais diferidos são reduzidos.

Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas até a data do balanço. A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual a Companhia espera recuperar ou liquidar seus ativos e passivos. Ativos e passivos fiscais diferidos são apresentados de forma líquida no balanço patrimonial como no grupo de não circulantes.

4.1.8 Dividendos e juros sobre capital próprio

A proposta de distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio efetuada pela Administração da Companhia é registrada como passivo circulante, por ser considerada uma obrigação legal prevista no estatuto social da Companhia.

4.1.9 Resultado por ação

Básico

O lucro/prejuízo básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas controladores e não controladores da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais durante o exercício.

Diluído

O resultado diluído por ação é calculado por meio da divisão do resultado líquido atribuído aos detentores de ações da Controladora pela quantidade média ponderada de ações que seriam emitidas na conversão de todas as ações potenciais, diluídas em ações ordinárias e preferenciais. O efeito de diluição do resultado por ação não gera diferença material entre o resultado básico e diluído. O percentual de diluição está demonstrado na Nota Explicativa nº 28.

4.1.10 Ações em tesouraria

Quando a Companhia adquire ações do seu próprio patrimônio líquido, tais ações são colocadas em tesouraria. O valor da contraprestação paga, o qual inclui os custos diretamente atribuíveis é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas, classificadas como ações em tesouraria, são apresentadas como dedução da reserva de lucro, cujo saldo foi utilizado. Quando as ações em tesouraria são vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de capital.

4.1.11 Demonstração de valor adicionado

A Companhia está apresentando da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, como requerimento da legislação societária brasileira e pelas políticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as Companhias abertas. As normas IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Desta forma, para fins das normas IFRS, essa

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

demonstração está apresentada como informação adicional.

4.1.12 Reconhecimento de receita

▪ Receita de vendas

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo.

A receita é reconhecida quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a Companhia e quando há a satisfação de obrigação de desempenho perante seus clientes, conforme determinado no contrato. A principal medida de desempenho é a entrega dos produtos ao cliente, no local designado por ele, efetivando assim a transferência de controle dos bens.

▪ Obrigações com garantia

A Companhia, dentro do seu programa de pós-venda, estabelece determinadas políticas de trocas e reembolso a seus clientes. Visando a cobertura com esses gastos, são realizadas estimativas para cobertura de custos com garantia em função da expectativa de acionamento da garantia pelo consumidor. Tais estimativas são efetuadas com base nos custos efetivos e visam a cobertura do período de garantia a que o consumidor tem direito, após a aquisição do produto, e são lançadas na rubrica de Despesas com Vendas em contrapartida da rubrica Obrigações com garantia no passivo circulante.

▪ Receita e despesa financeira

As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre fundos investidos, ajuste a valor presente, atualizações monetárias ativas, rendimentos de aplicações financeiras, , ganhos na alienação de ativos financeiros disponíveis para venda, variações no valor de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e ganhos nos instrumentos derivativos que são reconhecidos no resultado, bem como outras receitas operacionais. A receita de juros é reconhecida no resultado do exercício, por meio do método dos juros efetivos e na competência de sua incidência.

As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, atualizações monetárias passivas, taxas e despesas bancárias e perdas nos instrumentos derivativos que estão reconhecidos no resultado. Custos de empréstimo que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são registrados no resultado por meio do método de juros efetivos.

Os ganhos e perdas cambiais são reportados em uma base líquida.

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****5. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Caixa	-	-	-	10
Bancos	18.117	5.928	40.467	14.130
Aplicações financeiras	589.357	837.359	704.086	1.031.847
	607.474	843.287	744.553	1.045.987

As aplicações financeiras são compostas por investimentos de curto prazo com liquidez imediata, prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa, sujeitos a um risco remoto de mudança de valor. São representadas por papéis com lastro em Certificado de Depósito Interbancário (CDI) contratados com instituições com rating AAA ou AA+, e renderam em média 101,5% do CDI em 31 de dezembro de 2024 (102,0% em 31 de dezembro de 2023).

A receita gerada por esses investimentos é registrada como receita financeira no resultado do exercício.

6. Contas a receber

Composição das contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Duplicatas a vencer	1.078.582	787.090	1.160.553	942.621
Duplicatas vencidas*:				
De 1 a 30 dias	24.584	31.339	40.853	72.565
De 31 a 60 dias	10.570	42.867	13.273	20.701
De 61 a 90 dias	10.487	31.702	11.014	13.290
De 91 a 180 dias	14.906	42.542	14.997	42.674
Acima de 180 dias	153.661	166.854	158.870	171.614
	214.208	315.304	239.007	320.844
Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa - Ajuste a valor presente - AVP	(143.285) (18.370)	(122.377) (32.628)	(149.500) (18.370)	(126.441) (32.628)
	1.131.135	947.389	1.231.690	1.104.396
Desmembramento:				
Ativo circulante	1.026.961	875.338	1.127.058	1.032.345
Ativo não circulante	104.174	72.051	104.632	72.051
	1.131.135	947.389	1.231.690	1.104.396

Movimentação da perda esperada no contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Saldo inicial	(122.377)	(95.550)	(126.441)	(100.559)
(Adições) / Reversões	(21.182)	(40.616)	(27.379)	(39.771)
Baixas	274	13.789	4.320	13.889
Saldo final	(143.285)	(122.377)	(149.500)	(126.441)

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

(*) Referente à faixa de *aging*: "Acima de 180 dias", existem valores a receber junto ao canal "Governo", no montante de R\$ 24.815 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e de R\$ 30.763 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023. O risco de inadimplência deste canal é baixo, embora os pagamentos sejam realizados em atraso, os compromissos são cumpridos pelos entes governamentais.

As vendas a prazo foram trazidas a valor presente à data das transações com base na taxa estimada pelo prazo de recebimento, quando nelas há um componente financeiro incluso, e cujos vencimentos são superiores a 120 dias. As taxas de descontos utilizadas são as taxas implícitas nas respectivas transações baseadas na taxa livre de risco (SELIC) e variaram entre 10,50% e 12,25% a.a. em 2024 (entre 12,25% e 13,75% em 2023).

O ajuste a valor presente é reconhecido no resultado na conta de receitas, e tem como contrapartida a conta de clientes. A sua recomposição é registrada como receita financeira no resultado financeiro.

Os empréstimos bancários descritos na Nota explicativa nº 18 – Empréstimos e financiamentos, estão em parte garantidos por R\$ 93.000 de duplicatas a receber.

7. Estoques

Composição dos estoques:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Produtos acabados	687.010	1.063.715	760.046	1.048.926
Matérias-primas	335.265	374.094	567.451	503.519
Importações em andamento	194.088	153.731	290.987	255.526
Material de embalagem	12.497	13.967	16.904	18.310
Créditos de IPI aquisições Zona Franca de Manaus ⁽¹⁾	-	(47.475)	-	(47.475)
Provisão para ajuste de valor realizável líquido dos estoques	(81.375)	(220.706)	(122.489)	(257.369)
Ajuste a valor presente - AVP	(8.942)	-	(15.602)	-
	1.138.543	1.337.326	1.497.297	1.521.437

Perda estimada na realização dos estoques

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Saldo inicial	(220.706)	(59.038)	(257.369)	(66.209)
Adições	(35.645)	(161.668)	(43.040)	(191.160)
Reversões	174.976	-	177.920	-
Saldo final	(81.375)	(220.706)	(122.489)	(257.369)

⁽¹⁾ Os valores referentes aos créditos de IPI sobre as aquisições da zona Franca de Manaus foram incorporados ao custo dos produtos acabados e matérias primas no período findo em 30 de junho de 2024, anteriormente o valor das adições era R\$ 137.773 Controladora e R\$ 167.265 no Consolidado, passando para R\$ 161.668 na Controladora e R\$ 191.160 no Consolidado que antes era impactado na linha de provisão para ajuste de valor realizável líquido dos estoques e "Outros" na nota explicativa nº 25 Custos e despesas por natureza.

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

A reversão de perda estimada para realização dos estoques no montante de R\$ 174.976 na Controladora e R\$ 177.920 no Consolidado está relacionada a vendas de produtos.

A Companhia reconheceu no resultado do exercício, rubrica de “Custo dos produtos vendidos”, os montantes de R\$ 2.978.640 na Controladora e R\$ 2.602.218 no Consolidado (R\$ 3.223.598 e R\$ 3.308.081 em 2023, respectivamente).

8. Tributos a recuperar

Os saldos de tributos a recuperar:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
IPi a recuperar	51.010	25.489	51.085	25.579
ICMS a recuperar ⁽¹⁾	170.452	194.154	192.789	204.816
Pis e Cofins a recuperar ⁽²⁾	158.061	128.203	158.076	129.977
IRPJ e CSLL a recuperar ⁽³⁾	18.467	5.941	33.313	36.200
Outros tributos a recuperar	28.474	24.037	28.923	24.346
Crédito financeiro ⁽⁴⁾	389.320	364.627	412.808	389.353
	815.784	742.451	876.994	810.271
Ativo circulante	198.673	350.223	226.727	401.666
Ativo não circulante	617.111	392.228	650.267	408.605
	815.784	742.451	876.994	810.271

(1) ICMS a recuperar

Em maio de 2024, a Companhia obteve junto à Secretaria da Fazenda do Estado de Minas Gerais (Sefaz) a permissão para compensar o montante de R\$ 10.145 de ICMS pago a maior, que estava registrado na rubrica de ICMS a recuperar, com o parcelamento do mesmo tributo firmado com a Sefaz em março de 2022 com vencimento até março de 2027, registrado na rubrica Parcelamento ICMS na nota explicativa 21 – Parcelamentos fiscais. O saldo do parcelamento, antes da compensação era R\$ 11.075, passando para R\$ 929, a ser quitado em quatro parcelas restantes.

Valores reconhecidos no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

A Companhia revisou a legislação estadual do ICMS diferencial de alíquota (Difal) em alguns Estados e constatou que tinha o direito a reaver valores recolhidos a maior, referentes às vendas realizadas a órgãos do Governo estadual entre 2019 e 2023.

Quanto ao montante originado nas vendas realizadas em 2023, os valores foram reconhecidos na rubrica de “Receita líquida”, nota explicativa 24, no montante de R\$ 43.466; já os valores referentes aos demais anos foram reconhecidos na rubrica de “Créditos extemporâneos” no grupo de (Outras receitas/ (despesas) operacionais), nota explicativa 27, no montante de R\$ 35.115.

Adicionalmente, a Companhia identificou o montante de R\$ 42.867 de ICMS substituição tributária recolhido indevidamente sobre os fretes entre os exercícios de 2019 e 2023. Tal

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

valor foi reconhecido nas rubricas de: “Despesas com Vendas” na nota explicativa 25 Custos e despesas por natureza, no montante de R\$ 6.239 e; “Créditos extemporâneos” no grupo de (Outras receitas/ (despesas) operacionais), nota explicativa 27, no montante de R\$ 36.627.

(2) PIS e COFINS

A Companhia reconheceu créditos extemporâneos de Pis e Cofins no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 no montante de R\$ 22.096 na Controladora e R\$ 29.706 no Consolidado, dos quais, R\$ 7.609 foram reconhecidos no trimestre findo em 30 de setembro de 2024.

Os demais créditos valores estão relacionados às aquisições de mercadorias pela Companhia, cuja recuperação espera-se que ocorra na operação.

(3) IRPJ

Em setembro de 2021, a Companhia teve reconhecido o direito à redução do imposto de Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e adicionais não restituíveis incidentes sobre o lucro da exploração, relativo ao projeto de diversificação do empreendimento na área de atuação da SUDAM, para sua controlada Giga Industria e Comercio de Produtos de Segurança Eletrônica S/A. O benefício reduz à 75% (setenta e cinco por cento) do imposto sobre a renda das pessoas jurídicas e adicionais não-restituíveis, incidentes sobre o lucro da exploração, relativo à diversificação do empreendimento na área de atuação da SUDAM para a produção de "placa de circuito impresso montada (uso em informática)" pelo prazo de 10 (dez) anos, com início no ano-calendário de 2021 e término no ano-calendário de 2030.

Adicionalmente em setembro de 2023, ocorreu a inclusão de Caixas acústicas no benefício pelo prazo de 10 (dez) anos, iniciando-se no ano-calendário de 2023 e com término no ano-calendário de 2032, e de televisores em cores com tela de cristal líquido, também por 10 (dez) anos, no entanto com início no ano-calendário de 2024 e término em 2033.

(4) Crédito Financeiro

Com a aprovação da lei 13.969 de dezembro de 2019, em abril de 2020, passaram a vigorar novas disposições para as Leis da Informática e PADIS. Dentre as mudanças, trazidas pela nova legislação, estão a alteração do incentivo de redução do IPI.

A nova lei que retirou o incentivo, implementou um novo benefício fiscal, que será aproveitado por meio de crédito financeiro que leva em conta o valor do investimento em pesquisa, desenvolvimento e inovação das empresas (PD&I), e o valor do faturamento de produtos que cumpram as regras do processo produtivo básico (PPB) – Lei 8.248/91.

No expediente da lei, o referido crédito financeiro deve ser utilizado na compensação com tributos administrados pela Receita Federal do Brasil.

A Companhia utiliza do crédito financeiro para a compensação de suas obrigações fiscais federais, com exceção do Imposto de renda e contribuição social pagos através do cálculo por estimativa mensal, cuja compensação é vetada.

A receita oriunda deste benefício fiscal é reconhecida na Nota explicativa nº 27 – Outras receitas/(despesas) operacionais, na rubrica “Crédito Financeiro Lei 13.969”. Em 2024 os

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

montantes foram de R\$ 147.989 na Controladora e R\$ 153.504 no Consolidado (R\$ 161.799 na Controladora e R\$ 170.772 no Consolidado em 2023).

9. Investimentos em coligadas e controladas e Provisão para perda de investimentos

Resumo Investimentos	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Investimentos em Controladas	1.179.482	1.187.828	-	-
Investimento indireto via Fundo Inova V - Luby (*)	-	-	-	3.626
Investimento indireto via Fundo Inova V - Watch	-	-	(14.153)	-
Ágio aquisição de coligada via Fundo Inova V - Watch (**)	-	-	82.434	-
	1.179.482	1.187.828	68.281	3.626
Provisão para perda de investimento em controladas	(9.230)	(7.775)	-	-
	1.170.252	1.180.053	68.281	3.626

(*) Em 22 de outubro de 2024, o Fundo de Investimento Inova V, fundo exclusivo da controlada do Grupo Multi, Giga Indústria e Comércio de Produtos de Segurança Eletrônica S.A, vendeu a participação que detinha no capital da Luby Tecnologia S.A. de 49% pelo montante de R\$ 29.036. Esse investimento estava avaliado em R\$ 17.734, gerando um ganho de R\$ 11.302, registrado na rubrica de "Indenizações, intermediações, venda imobilizado, demais receitas" na Nota explicativa 27 - Outras receitas(despesas) operacionais.

(**) Ágio gerado na aquisição da Watch via conversão do contrato de mútuo em participação no capital da investida, líquida do investimento avaliado pelo método de equivalência patrimonial no montante de R\$ 82.434, conforme Nota explicativa nº 10 – Fundos de investimentos, composto por R\$ 1.917 de Marca, R\$ 59.217 de Software e R\$ 21.300 de Goodwill.

Investimentos em controladas

As informações sobre as controladas da Companhia no final do exercício do relatório estão apresentadas a seguir:

Controladas	Participação	Controladora	
		31.12.2024	31.12.2023
Investimentos com patrimônio líquido da investida positivo			
(1) BRC	99,99%	317.007	375.336
(2) GIGA	100%	813.439	786.546
(6) Watts	100%	10.161	11.094
(7) Global	100%	38.875	14.852
		1.179.482	1.187.828
Investimentos com patrimônio líquido da investida negativo			
(4) Loja	99,99%	(9.230)	(7.775)
		(9.230)	(7.775)
Total líquido de investimentos em Controladas		1.170.252	1.180.053

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações sobre as empresas da Companhia, incluindo controladas e coligadas, tanto diretas quanto indiretas estão descritas na Nota explicativa nº 2.4.

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação dos investimentos em participações societárias nas demonstrações financeiras individuais da controladora em 2024 e 2023:

	Saldo em 31.12.2022	Equivalência Patrimonial	Juros sobre Capital Próprio	Ajuste acumulado de conversão	Aquisições e Aportes	Incorporações das subsidiárias	Saldo em 31.12.2023
(1) BRC	354.442	20.894	-	-	-	-	375.336
(2) GIGA	974.515	(148.055)	(39.914)	-	-	-	786.546
(3) Proinox Brasil Ltda	(93.343)	(7.634)	-	-	-	100.977	-
(4) Loja	(4.517)	(3.258)	-	-	-	-	(7.775)
(5) Expet Indústria e Comércio de Tapetes Ltda	(5.997)	(787)	-	-	-	6.784	-
(6) Watts	11.920	(826)	-	-	-	-	11.094
(7) Global	-	14.848	-	(366)	370	-	14.852
Subtotal	1.237.020	(124.818)	(39.914)	(366)	370	107.761	1.180.053

	Saldo em 31.12.2023	Equivalência Patrimonial	Juros sobre Capital Próprio	Ajuste acumulado de conversão	Redução do capital social (*)	Saldo em 31.12.2024
(1) BRC	375.336	12.533	-	-	(70.862)	317.007
(2) GIGA	786.546	49.660	(22.767)	-	-	813.439
(4) Loja	(7.775)	(1.455)	-	-	-	(9.230)
(6) Watts	11.094	(933)	-	-	-	10.161
(7) Global	14.852	17.309	-	6.714	-	38.875
Subtotal	1.180.053	77.114	(22.767)	6.714	(70.862)	1.170.252

(*) A Companhia reduziu o capital social da sua controlada Multilaser Indústria de Equipamentos de Informática, Eletrônicos e Ópticos Ltda, por entender que o capital social era excessivo em relação ao seu objeto social.

Informações relevantes sobre os investimentos em participações societárias e no FIP Inova V em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

31.12.2024	(1) Multilaser Indústria de Equipamentos	(2) Giga Indústria e Comércio	(4) Lojas Multilaser -	(6) Watts	(7) Multilaser Global	(8) Inova V
Percentual de participação	99,99%	100,00%	99,99%	100,00%	100,00%	100,00%
Total de ativos	348.593	1.830.631	785	4.495	50.604	130.648
Total de passivos	33.716	885.948	10.015	1.948	11.730	335
Capital Social	5.000	26.346	500	2.000	371	68.155
Patrimônio Líquido	314.877	944.683	(9.230)	2.547	38.874	130.313
Receita Líquida	102.104	1.448.611	1.983	2.999	38.927	-
Resultado Líquido do Exercício	7.487	46.574	(1.455)	(933)	17.308	9.884
Patrimônio Líquido conforme % participação	314.877	944.683	(9.230)	2.547	38.874	130.313
Participação do grupo nos lucros/prejuízos	7.487	46.574	(1.455)	(933)	17.308	9.884

31.12.2023	(1) Multilaser Indústria de Equipamentos	(2) Giga Indústria e Comércio	(3) Proinox ^(*)	(4) Lojas Multilaser	(5) Expet ^(*)	(6) Watts	(7) Multilaser	(8) Inova V
Percentual de participação	99,99%	100,00%	100,00%	99,99%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Total de ativos	399.373	1.369.661	-	10.134	-	6.243	32.952	120.498
Total de passivos	21.120	446.169	-	17.909	-	2.762	18.100	69
Capital Social	75.863	26.346	4.788	500	-	2.000	371	125.267
Patrimônio Líquido	378.253	923.492	-	(7.775)	-	3.480	14.852	120.429
Receita Líquida	92.388	927.331	1.673	3.272	-	2.463	31.087	-
Resultado Líquido do Exercício	26.307	(63.838)	(9.968)	(3.258)	(787)	(826)	14.847	(5.071)
Patrimônio Líquido conforme % participação	378.253	923.492	-	(7.775)	-	3.480	14.852	120.429
Participação do grupo nos lucros/prejuízos	26.307	(63.838)	(9.968)	(3.258)	(787)	(826)	14.847	(5.071)

(*) As controladas Proinox Brasil Ltda e Expet Indústria e Comércio de Tapetes Ltda foram incorporadas em 27 de julho de 2023.

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****10. Fundos de investimentos**

A Companhia realiza aportes nos fundos privados de investimentos em função de seu objetivo de investimento em *startups* de base tecnológica que se enquadram nos benefícios trazidos pela Lei 8.248/91, alterada pela Lei 13.969/2019 (“Nova Lei da Informática”), conforme mencionado na nota explicativa 8 – Tributos a recuperar.

O valor deste benefício leva em conta o montante investido em pesquisa, desenvolvimento e inovação realizado pelas empresas beneficiárias. Uma das modalidades de investimento permitido pela Lei é o aporte em fundos privados.

Estes fundos são mensurados pela equivalência patrimonial. Os saldos e movimentações nesses fundos estão demonstrados abaixo:

	Participação - %	Controladora		Consolidado	
		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Inova We Empreendedorismo Feminino	52,41%	16.446	16.215	16.446	16.215
Indicador 2 IOT Fundo Investimentos	18,03%	29.342	19.630	29.342	19.630
Inova IV Fundo de Investimento	33,73%	-	-	27.657	25.470
Inova VII Fundo de Investimento	69,06%	34.247	31.090	34.247	31.090
Inova X Fundo de Investimento	78,49%	15.864	14.663	15.864	14.663
Inova IX Fundo de Investimento	72,73%	11.041	10.634	11.041	10.634
		106.940	92.232	134.597	117.702

A Companhia avaliou a existência de controle sobre os fundos nos quais atingiu participação acima de 50% nas demonstrações consolidadas. Em função do estatuto de cada fundo, o comitê de investimentos é formado por 5 (cinco) membros, dos quais a Companhia tem o direito de indicação de apenas 1 (um), tendo, portanto, um peso nas deliberações de investimento, principal atividade dos fundos, de 20% apenas, logo, não exercendo controle sobre os fundos.

Abaixo a movimentação dos investimentos nos fundos durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Controladora	Saldo em 31.12.2023	Aportes de Capital	Equivalência patrimonial	Saldo em 31.12.2024
Inova We Empreendedorismo Feminino	16.215	-	231	16.446
Indicador 2 IOT Fundo Investimentos	19.630	9.900	(188)	29.342
Inova VII Fundo de Investimento	31.090	-	3.157	34.247
Inova X Fundo de Investimento	14.663	-	1.201	15.864
Inova IX Fundo de Investimento	10.634	-	407	11.041
	92.232	9.900	4.808	106.940

Consolidado	Saldo em 31.12.2023	Aportes de Capital	Equivalência patrimonial	Saldo em 31.12.2024
Inova We Empreendedorismo Feminino	16.215	-	231	16.446
Indicador 2 IOT Fundo Investimentos	19.630	9.900	(188)	29.342
Inova IV Fundo de Investimento	25.470	-	2.187	27.657
Inova VII Fundo de Investimento	31.090	-	3.157	34.247
Inova X Fundo de Investimento	14.663	-	1.201	15.864
Inova IX Fundo de Investimento	10.634	-	407	11.041
	117.702	9.900	6.995	134.597

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Inova V Fundo de Investimento em participações – Empresas emergentes

Conforme descrito na nota explicativa nº2.4, a Companhia controla este fundo exclusivo e consolidada sua operação. O Inova V Fundo de Investimento em Participações – Empresas Emergentes (“Fundo”), iniciou suas atividades em 16 de dezembro de 2020, sob a forma de condomínio fechado e regido pelo presente Regulamento, pelo disposto nas instruções CVM 175/22, 579/16, pelo Código ABVCAP/ANBIMA, além das Regulamentações ME e SUFRAMA envolvidas, bem como pelas demais disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis. O Fundo terá o Prazo de Duração de 10 (dez) anos contados da primeira integralização de Cotas, podendo ser prorrogado por mais 2 (dois) anos, mediante proposta da Gestora e aprovação pela Assembleia Geral. A Assembleia Geral poderá encerrar antecipadamente ou prorrogar o Prazo de Duração.

Em 31 de dezembro de 2024, o FIP Inova V mantinha investimento na **Watch TV Entretenimentos S.A.** (“Watch”), em empresa de capital fechado, sem cotação em bolsa de valores ou mercado organizado.

Conforme mencionado na nota explicativa 1.1 – Eventos do período, em 12 de janeiro de 2024, o FIP Inova V exerceu a opção e realizou a conversão do contrato de mútuo em participação acionária, passando a Watch a ser uma coligada, com investimento mensurado por equivalência patrimonial. Na operação, em função do patrimônio líquido da Watch, foi mensurado o valor de R\$ 21.300 de ágio por expectativa de rentabilidade futura, através de laudo elaborado por especialista, conforme abaixo:

Saldo do patrimônio líquido da Watch	(18.233)
Participação de 49% - Inova V	(8.934)
Valor justo do Contrato de Mútuo na data da conversão	73.500
Ativos identificados	
Marca	1.917
Software	59.217
Ágio por expectativa de rentabilidade futura provisório	21.300

A movimentação do FIP Inova V e de suas coligadas está apresentada abaixo:

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Consolidado	Saldo em 31.12.2023	Aporte/Conversão contrato mútuo	Equivalência Patrimonial	Saldo em 31.12.2024
Inova V Fundo de Investimento	120.429	-	9.884	130.313
	120.429	-	9.884	130.313

Investimento e Ágio via Inova V	Saldo em 31.12.2023	Equivalência Patrimonial	Baixa pela Venda	Saldo em 31.12.2024
Luby Tecnologia S.A. (*)	10.884	6.850	(17.734)	-
	10.884	6.850	(17.734)	-

Investimento via Inova V	Saldo em 31.12.2023	Aporte/Conversão contrato mútuo	Equivalência Patrimonial	Saldo em 31.12.2024
Watch TV Entretenimentos S.A.	-	73.500	(5.219)	68.281
	-	73.500	(5.219)	68.281

(*) Em outubro de 2024, houve a venda da 49% na participação da Luby, conforme mencionado na nota explicativa nº 1.1 Eventos Relevantes no exercício.

11. Outros ativos circulantes e não circulantes

A seguir detalhamento dos outros ativos circulantes e não circulantes da Companhia:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Titulos precatórios	18.649	20.055	18.650	20.055
Mútuo conversível em participação societária - Watch (*)	-	-	-	73.500
Mútuo conversível em participação societária - ISP	-	-	5.000	5.000
Mútuo conversível em participação societária - Ziyou	-	-	20.500	11.500
Mútuo conversível em participação societária - Map	-	-	4.000	4.000
Outros ativos	2.153	4.237	12.873	7.291
	20.802	24.292	61.023	121.346
Ativo Circulante	-	2.198	4.824	2.737
Ativo não circulante	20.802	22.094	56.199	118.609
	20.802	24.292	61.023	121.346

(*) Em janeiro de 2024, houve a conversão do contrato de mútuo em participação acionária da Watch, conforme mencionado na nota explicativa nº 10 Fundos de investimentos.

Mútuos conversíveis a receber mensurados ao valor justo

A seguir, segue uma breve descrição de cada um dos mútuos conversíveis em participações societárias detidos pelo Fundo Inova V:

ISP CredTech Tecnologia S.A. ("ISP CredTech"): A ISP CredTech é uma intermediadora de negócios, fundada em 2022, com o propósito de fomentar acesso a crédito para pequenas e médias empresas de telecomunicação.

Os serviços de antecipação de recebíveis e empréstimos via Fundo de investimento em direitos creditórios ("FIDC") possibilitam a organização impactar positiva e ativamente a eficiência alocativa dos recursos disponíveis ao longo da cadeia que envolve o serviço de

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

provimento de internet.

Em setembro de 2022, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 3,33% do capital social total e votante da Sociedade.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor justo deste contrato é de R\$ 5.000. Este valor não sofreu ajuste para o valor justo, pois a Companhia entende que o valor de aquisição está próximo do valor justo.

Map Intelligence Inovação em tecnologia educacionais e assistivas Ltda (“Map”): com sede na Cidade de Manaus no Estado do Amazonas.

A Map é uma empresa de inovação tecnológica com forte atuação nos campos de tecnologias assistivas, automação industrial e aplicação de inteligência artificial.

Em fevereiro de 2023, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 30% do capital social total e votante da Sociedade, no montante de R\$ 4.000, cujo aporte financeiro ocorreu da seguinte forma: (i) R\$ 1.000 em 20 de janeiro de 2023; (ii) R\$ 3.000 em 27 de fevereiro de 2023.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor justo deste contrato é de R\$ 4.000. Este valor não sofreu ajuste para o valor justo, pois a Companhia entende que o valor de aquisição está próximo do valor justo.

Ziyou Intermediação, Locação e Serviços S/A (“Ziyou”): com sede na Cidade de São Paulo – SP.

A ZiYou atua no modelo de negócio de *Equipment as a Service*, oferecendo venda e locação de equipamentos, como esteiras, *bikes spinning*, elípticos, remos, estações de musculação e outros, de forma totalmente on-line, sem burocracia e conectados a uma tecnologia própria. Em março de 2023, foi estabelecido um contrato de mútuo conversível em participação societária de 18,7% do capital social total e votante da Sociedade, no montante de R\$ 11.500, cujo aporte financeiro ocorreu em 9 de março de 2023.

Em dezembro de 2024, houve um aporte adicional ao primeiro contrato de mútuo no valor de R\$ 9.000, agora com o percentual de 31,76%.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor justo deste contrato é de R\$ 20.500.

12. Propriedades para investimentos

Propriedades para investimento incluem dois imóveis comerciais que foram adquiridos no ano de 2018, e que estão arrendados à terceiros. As renovações subsequentes são negociadas com os locatários com período médio de seis meses antecedentes ao final do contrato. Não há cobranças contingenciais em nenhum dos contratos.

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Imóveis comerciais	5.020	5.020	5.020	5.020
	5.020	5.020	5.020	5.020

As propriedades para investimentos foram reconhecidas inicialmente pelo custo de aquisição.

Em 31 de dezembro de 2024, este valor não sofreu ajuste para o valor justo, pois a Companhia entende que o valor de aquisição está próximo do valor justo.

13. Imobilizado

Controladora	Taxas anuais médias de depreciação	Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Redução ao valor recuperável	Líquido	
					31.12.2024	31.12.2023
Terrenos	N/A	61.044	-	-	61.044	59.036
Edificações	4,00%	78.171	(20.682)	-	57.489	55.674
Máquinas e instalações	10,27%	171.647	(67.011)	(822)	103.814	111.285
Móveis, Equip. informática, outros	18,39%	32.695	(20.547)	-	12.148	12.375
Obras em andamento	N/A	3.552	-	-	3.552	4.480
		347.109	(108.240)	(822)	238.047	242.850

Consolidado	Taxas anuais médias de depreciação	Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Redução ao valor recuperável	Líquido	
					31.12.2024	31.12.2023
Terrenos	N/A	61.044	-	-	61.044	59.036
Edificações	4,10%	87.374	(24.757)	-	62.617	61.440
Máquinas e instalações	10,13%	410.068	(181.303)	(822)	227.943	240.968
Móveis, Equip. informática, outros	17,84%	38.557	(22.951)	-	15.606	15.371
Obras em andamento	N/A	3.877	-	-	3.877	14.165
		600.920	(229.011)	(822)	371.087	390.980

Movimentação do ativo imobilizado

Controladora	31.12.2023	Adições líquidas	Depreciação	Baixas	31.12.2024
Terrenos	59.036	2.008	-	-	61.044
Edificações	55.674	4.861	(3.046)	-	57.489
Máquinas e instalações	111.285	15.851	(17.242)	(6.080)	103.814
Móveis, Equip. informática, outros	12.375	3.725	(3.740)	(212)	12.148
Obras em andamento	4.480	(919)	-	(9)	3.552
	242.850	25.526	(24.028)	(6.301)	238.047

Consolidado	31.12.2023	Adições líquidas	Depreciação	Baixas	31.12.2024
Terrenos	59.036	2.008	-	-	61.044
Edificações	61.440	4.715	(3.538)	-	62.617
Máquinas e instalações	240.968	32.941	(35.590)	(10.376)	227.943
Móveis, Equip. informática, outros	15.371	5.002	(4.504)	(263)	15.606
Obras em andamento	14.165	(10.288)	-	-	3.877
	390.980	34.378	(43.632)	(10.639)	371.087

Redução ao valor recuperável – Impairment

A Companhia não identificou indícios de que seus outros ativos tenham sofrido deterioração, ou que estejam registrados por valores maiores do que esperam obter de benefícios

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

econômicos futuros pelo uso do ativo.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 não foram identificados indicadores de *impairment* que justificasse a elaboração de teste para recuperabilidade dos ativos imobilizados.

14. Intangível

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Software	3.221	2.756	9.083	9.874
Marcas e patentes	5.775	7.679	8.392	10.296
Carteira de Clientes	952	1.417	952	1.418
Know How	552	806	552	806
Ágio aquisição de coligada	-	-	-	7.258
Ágio aquisição de controlada	25.725	24.968	33.339	32.582
	36.225	37.626	52.318	62.234

A seguir, apresentamos a movimentação do ativo intangível:

Controladora	Taxas de amortização (%)	31.12.2023	Adições líquidas de reclassificações	Amortização	Baixas	Impairment	31.12.2024
Software	20,83%	2.756	1.282	(766)	(51)	-	3.221
Marcas e patentes		7.679	(1.904)	-	-	-	5.775
Carteira de Clientes	17,78%	1.417	-	(465)	-	-	952
Know How	19,05%	806	-	(254)	-	-	552
Ágio aquisição de controlada		24.968	1.904	-	-	(1.147)	25.725
		37.626	1.282	(1.485)	(51)	(1.147)	36.225

Consolidado	Taxas de amortização (%)	31.12.2023	Adições líquidas de reclassificações	Amortização	Baixas	Impairment	31.12.2024
Software	22,02%	9.874	1.976	(2.716)	(51)	-	9.083
Marcas e patentes		10.296	(1.904)	-	-	-	8.392
Carteira de Clientes	17,78%	1.418	-	(466)	-	-	952
Know How	19,05%	806	-	(254)	-	-	552
Ágio aquisição de coligada		7.258	-	-	(7.258)	-	-
Ágio aquisição de controlada		32.582	1.904	-	-	(1.147)	33.339
		62.234	1.976	(3.436)	(7.309)	(1.147)	52.318

A amortização de marcas e patentes, carteira de cliente, software, *know-how* quando aplicável, é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas são baseadas em laudo preparado por especialistas externos contratados pela Companhia é contabilizado prospectivamente.

A Companhia realiza o teste de *Impairment* sobre ativos intangíveis, com vida útil indefinida com marcas e patentes, e ágios originados das combinações de negócio anualmente, ou, especificamente para as marcas, sempre que existirem indícios de perda. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi identificado e reconhecido R\$ 1.147 a título de *Impairment* na marca "Giga Security", cujo cálculo foi feito considerando a metodologia *Relief-from-Royalty*, considerando uma vida útil de 10 anos em que a marca será capaz de gerar

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

benefícios econômicos futuros. O custo médio ponderado de capital utilizado para o cálculo foi de 21,12% ao ano.

15. Arrendamentos

A Companhia e suas controladas detém contratos de arrendamento de ativos das edificações onde se localizam, sua sede e as fábricas e armazéns de algumas empresas da Companhia. O prazo médio de arrendamento é de cinco anos.

A Companhia optou por apresentar os ativos de direitos de uso e passivos por arrendamento em subgrupos específicos no balanço patrimonial, embora a norma não estabeleça tal obrigatoriedade.

Movimentação de ativos de direito de uso:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Saldo inicial líquido	35.205	34.537	48.049	38.545
Adições/remensurações	2.401	17.446	12.690	31.040
(-) Depreciação	(7.567)	(13.315)	(14.812)	(17.859)
Baixas	(18.542)	(3.463)	(18.541)	(3.677)
Saldo final líquido	11.497	35.205	27.386	48.049

Movimentação de passivo de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Saldo inicial líquido	37.274	36.131	50.612	39.780
Adições/remensurações(*)	2.481	17.446	12.543	31.040
Juros do período	2.448	3.636	4.711	1.367
(-) Contraprestação paga	(9.343)	(16.217)	(17.796)	(17.647)
Baixas	(20.783)	(3.722)	(20.784)	(3.928)
Saldo final líquido	12.077	37.274	29.286	50.612
Circulante	3.342	11.405	11.097	15.341
Não Circulante	8.735	25.869	18.189	35.271
Total	12.077	37.274	29.286	50.612

Cronograma de pagamento:

Em até 1 ano	3.341	11.096
De 2 a 3 anos	4.206	7.067
De 3 a 4 anos	2.289	3.362
De 4 a 5 Anos	2.241	7.761
	12.077	29.286

Taxa de desconto vigente

	Controladora	Consolidado
Taxa mínima	6%	6%
Taxa máxima	15,18%	15,18%

Em abril de 2024, a Companhia celebrou um contrato referente a locação de *datacenters* para o suporte de suas operações pelo prazo de 24 (vinte e quatro) meses. Gerando um, passivo de arrendamento de R\$ 11.031 e juros a apropriar de R\$ 1.591. O direito de uso deste contrato foi avaliado em R\$ 9.440.

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Em maio de 2024, a Companhia realizou o entrega do último galpão terceirizado que arrendava em Extrema-MG. O distrato gerou uma multa de R\$ 1.579 registrado na rubrica de "Outras contas a pagar", no passivo circulante e em Outras receitas/ (despesas) operacionais no resultado na rubrica "Indenizações e Multas contratuais, perdas de imobilizado e demais despesas", conforme Nota explicativa nº27.

16. Passivo de contratos com clientes

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Passivo de contrato com clientes	29.309	39.190	30.296	40.760
	29.309	39.190	30.296	40.760

17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Fornecedores internacionais de materiais e serviços	602.532	246.214	1.025.321	403.113
Fornecedores nacionais de materiais e serviços	914.720	784.608	95.942	173.764
Ajuste a valor presente - AVP (*)	(3.373)	-	(5.180)	-
	1.513.879	1.030.822	1.116.083	576.877

O aumento no saldo a pagar de Fornecedores está relacionado à retomada das compras realizadas pela Companhia em 2024, versus uma paralização feita em 2023 com o intuito de redução dos estoques.

Fornecedores de matéria-prima - internacionais

Conforme descrito na Nota explicativa nº 29, as transações comerciais realizadas com fornecedores internacionais de materiais e serviços são estabelecidas em dólar americano. A Companhia não contrata instrumentos financeiros derivativos, para proteção da exposição cambial, exceto para certos contratos firmados com clientes, onde o preço de venda é pré-definido.

A Companhia utiliza como garantia/meio de pagamento a alguns fornecedores internacionais a contratação de cartas de créditos junto a instituições financeiras de primeira linha.

A Companhia não mantém nenhum tipo de operações de riscos sacados ou similares, inclusive as que envolvem custos financeiros.

O ajuste a valor presente (AVP) é realizado pela Companhia apenas em relação aos seus fornecedores estrangeiros, onde há um componente de financiamento. O AVP é calculado baseado na *Secured Overnight Financing Rate (SOFR)*, taxa referência para transações realizadas em dólar americano, adicionada do componente de risco cobrado pelo fornecedor. Em 31 de dezembro de 2024, as taxas de descontos utilizadas variaram entre 4,53% e 8,84% ao ano.

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****18. Empréstimos e financiamentos**

Modalidade	Encargos	Taxa média ponderada de juros (% a.a.)	Controladora		Consolidado	
			31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Em moeda nacional						
Capital de giro	Taxa média	13,96%	78.622	106.628	78.622	106.628
FINEP	Taxa fixa	3,00%	35.169	45.104	35.169	45.104
			113.791	151.732	113.791	151.732
Em moeda estrangeira						
Capital de giro	Taxa média + VC	6,04%	534.012	650.936	534.012	650.936
FINIMP	Taxa média + VC	4,27%	-	17.564	-	17.564
			534.012	668.500	534.012	668.500
			647.803	820.232	647.803	820.232
Passivo circulante			225.820	357.645	225.820	357.645
Passivo não circulante			421.983	462.587	421.983	462.587
			647.803	820.232	647.803	820.232

Legenda:

VC – Variação Cambial

FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos

FINIMP – Financiamento à Importação

A seguir, está apresentado o cronograma consolidado de vencimentos dos empréstimos e financiamentos de longo prazo:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
2026	261.943	211.094	261.943	211.094
2027	155.996	130.367	155.996	130.367
2028	4.044	117.116	4.044	117.116
Vencimentos após 2028	-	4.010	-	4.010
	421.983	462.587	421.983	462.587

FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos

A Companhia possui programas de inovação que buscam o desenvolvimento e a aquisição de novas tecnologias, tais programas de inovação têm o apoio de programas de fomento à pesquisa e ao desenvolvimento tecnológico com a FINEP.

FINIMP – Financiamento à Importação

A Companhia captou linhas de crédito de financiamento à importação (FINIMP). Nessa modalidade, o financiamento é obtido junto a instituição financeiras, onde os recursos são repassados diretamente ao fornecedor no exterior, não tendo, portanto, impacto direto no caixa da Companhia.

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Restrições contratuais**

Na data das referidas demonstrações financeiras, a Companhia e suas controladas detém alguns contratos de financiamentos que possuem cláusulas restritivas e estabelecem obrigações quanto à manutenção do índice de alavancagem financeira da Dívida líquida bancária em relação ao EBITDA (*Earning before interest tax depreciation amortization* - Lucro antes do juro, impostos depreciação e amortização em português), cujo descumprimento pode tornar exigível, sem qualquer aviso ou interpelação, o pagamento da dívida antecipadamente, o que afetaria o direito da Companhia em diferir os pagamentos de acordo com os vencimentos originais estabelecidos nos referidos contratos (*Covenants*). Para os referidos contratos, a Companhia cumpriu todas as cláusulas restritivas.

Movimentação dos empréstimos e financiamentos

A movimentação do saldo de empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Saldo no final de 31.12.2022	964.458	151.700	1.116.158
Novos empréstimos	284.327	-	284.327
Encargos financeiros	64.850	(2)	64.848
Variação cambial	(66.318)	-	(66.318)
Pagamento principal	(521.506)	-	(521.506)
Pagamento juros	(58.394)	-	(58.394)
Custo da transação	1.117	-	1.117
Transferência	(310.889)	310.889	-
Saldo no final de 31.12.2023	357.645	462.587	820.232

	Controladora e Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Saldo no final de 31.12.2023	357.645	462.587	820.232
Novos empréstimos	105.141	-	105.141
Encargos financeiros	46.867	-	46.867
Variação cambial	130.189	-	130.189
Pagamento principal	(402.588)	-	(402.588)
Pagamento juros	(52.212)	-	(52.212)
Custo da transação	174	-	174
Transferência	40.604	(40.604)	-
Saldo no final de 31.12.2024	225.820	421.983	647.803

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****19. Obrigações trabalhistas e sociais**

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Salários e encargos sociais (*)	29.874	46.449	36.998	54.999
Férias, 13º salário e encargos sociais	20.362	18.996	25.433	22.306
Honorários da Diretoria	-	1.114	-	1.114
	50.236	66.559	62.431	78.419
Passivo circulante	31.608	29.524	40.489	34.796
Passivo não circulante	18.628	37.035	21.942	43.623
	50.236	66.559	62.431	78.419

(*) INSS

Em 02 de maio de 2024 foram publicados os acórdãos do Tema 1.079 pelo Superior Tribunal de Justiça, que tratava do valor-limite de 20 (vinte) salários-mínimos para a base de cálculo total do Superior Tribunal de Justiça (STJ) das contribuições fiscais para o INCRA, SENAI, Sesi, SESC, SENAC E SEBRAE que havia sido revogado pelo Decreto-Lei 2.138 de 1986. A decisão do STJ passou a ser aplicada para todos os casos sobre a matéria, dependendo de decisão favorável, o que é o caso da Controladora e da sua controlada GIGA.

Sendo assim, a partir da competência de maio de 2024, ambas empresas passaram a recolher todas as contribuições sem a observação do valor-limite da base de cálculo das contribuições, mas não são devedores dos valores referentes aos períodos progressos.

Por isso, a Companhia realizou a reversão das provisões que mantinha na rubrica de Salários e encargos sociais referentes a estas contribuições nos montantes de R\$ 23.253 na Controladora e R\$ 27.387 no Consolidado, sendo R\$ 19.428 de valor principal e R\$ 3.825 de atualização monetária na Controladora e R\$ 22.925 e R\$ 4.861, respectivamente, no Consolidado. Os valores principais foram registrados na rubrica de Créditos extemporâneos, conforme Nota explicativa de n.º. 27 (Outras receitas/ (despesas) operacionais) e a atualização monetária na rubrica de atualizações monetárias ativas, conforme Nota explicativa n.º. 26 - Resultado financeiro.

A Companhia ainda mantém o mandado de segurança referente ao teto de 20 salários-mínimos para a base de cálculo da contribuição realizada ao FNDE (Salário-Educação), que não foi objeto do acórdão do Tema 1.079.

Com isso, há a suspensão da exigibilidade do referido crédito tributário, nos termos do artigo 151, IV, do CTN. O montante em aberto, lançado do passivo não circulante, provisionado referente ao FNDE no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 18.628 na Controladora e R\$ 21.942 no consolidado.

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****20. Obrigações tributárias**

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
IPI a recolher	-	2.960	65	2.961
ICMS a recolher	18.888	14.176	19.136	14.196
Pis e COFINS a recolher(*)	-	13.439	201.959	192.720
IRPJ e CSLL	-	-	8.850	-
Outros impostos a recolher	574	1.740	4.013	3.115
	19.462	32.315	234.023	212.992
Desmembramento:				
Passivo circulante	6.936	7.069	19.538	10.313
Passivo não circulante	12.526	25.246	214.485	202.679
	19.462	32.315	234.023	212.992

(*) No trimestre findo em 31 de março de 2024 a Companhia obteve êxito no Processo que mantinha provisionado referente à tributação do Pis e da Cofins sobre vendas ao consumidor final. Os valores foram reconhecidos na rubrica de Outras receitas/(despesas) operacionais nos montantes de R\$ 9.497 na Controladora e no Consolidado.

21. Parcelamentos fiscais

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Parcelamento ICMS(*)	202.609	158.506	202.609	158.506
Parcelamento IRPJ/CSLL	1.262	1.663	1.262	1.663
Parcelamento PERT	230	250	230	250
	204.101	160.419	204.101	160.419
Desmembramento:				
Passivo circulante	61.847	49.352	61.847	49.352
Passivo não circulante	142.254	111.067	142.254	111.067
	204.101	160.419	204.101	160.419

(*) **ICMS**

Conforme exposto na nota explicativa 8 – Tributos a recuperar, em maio de 2024 foram baixados R\$ 10.145 no parcelamento de ICMS de Minas Gerais, através de uma compensação com tributos pagos a maior que a Companhia mantinha como crédito tributário.

Foi celebrado um parcelamento de ICMS no trimestre findo em 31 de março de 2024, em função de uma denúncia espontânea realizada junto ao Estado de Minas Gerais, que constava na rubrica de provisões para riscos processuais, no montante de R\$ 105.922 em 31 de dezembro de 2023. O valor parcelado é composto por: R\$ 73.710 de principal, R\$ 11.056 de multas e R\$ 24.337 de juros, totalizando R\$ 109.103, dos quais R\$ 5.455 foram pagos a título de entrada. O saldo do restante está registrado na rubrica de parcelamentos de ICMS, sendo R\$ 22.355 no circulante e R\$ 72.653 no não circulante.

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****22. Provisão para riscos processuais**

A Companhia é parte em diversos processos oriundos do curso normal dos seus negócios, para os quais foram constituídas provisões baseadas na estimativa de seus consultores legais e/ou na expectativa de provável desembolso de caixa futuro.

As principais informações desses processos, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023, estão assim representadas:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Tributários	2.742	125.634	5.917	127.169
Trabalhistas e previdenciárias	3.681	3.694	3.714	3.707
Cíveis	5.655	2.301	5.655	2.301
Regulatórias	533	471	533	471
Total	12.611	132.100	15.819	133.648

A movimentação dos saldos consolidados das provisões no exercício de 2024 e no exercício de 2023 estão demonstradas a seguir:

Controladora	31.12.2022		Efeitos de incorporação de subsidiária	Atualizações monetárias		31.12.2023
		Adições		Baixas		
Tributários	100.420	116.834	62.463	(155.904)	1.821	125.634
Trabalhistas e previdenciárias	1.592	2.007	-	-	95	3.694
Cíveis	2.133	-	-	-	168	2.301
Regulatórias	366	-	-	-	105	471
Total	104.511	118.841	62.463	(155.904)	2.189	132.100

Consolidado	31.12.2022		Baixas	Atualizações monetárias		31.12.2023
		Adições				
Tributários	160.029	116.834	(156.186)	6.492	127.169	
Trabalhistas e previdenciárias	1.605	2.007	-	95	3.707	
Cíveis	2.133	-	-	168	2.301	
Regulatórias	366	-	-	105	471	
Total	164.133	118.841	(156.186)	6.860	133.648	

Controladora	31.12.2023		Baixas (*)	Atualizações monetárias		31.12.2024
		Adições				
Tributários	125.634	10.264	(135.017)	1.861	2.742	
Trabalhistas e previdenciárias	3.694	-	-	(13)	3.681	
Cíveis	2.301	3.091	(389)	652	5.655	
Regulatórias	471	-	-	62	533	
Total	132.100	13.355	(135.406)	2.562	12.611	

Consolidado	31.12.2023		Baixas (*)	Atualizações monetárias		31.12.2024
		Adições				
Tributários	127.169	12.027	(135.017)	1.738	5.917	
Trabalhistas e previdenciárias	3.707	-	-	7	3.714	
Cíveis	2.301	3.091	(389)	652	5.655	
Regulatórias	471	-	-	62	533	
Total	133.648	15.118	(135.406)	2.459	15.819	

(*) No primeiro trimestre de 2024 a Companhia realizou um parcelamento de ICMS de valores que estavam registrados em 31 de dezembro de 2023 como contingências tributárias, referentes a algumas inconsistências tributárias em operações de ICMS no Estado de Minas Gerais, compreendendo o período de abril de 2019 a dezembro de 2022, no valor de R\$ 105.922.

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****(a) Natureza das contingências**

A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas e tributários, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As respectivas provisões para contingências foram constituídas considerando a estimativa feita pelos assessores jurídicos, para os processos cuja probabilidade de perda nos respectivos desfechos foi avaliada como provável. A Administração acredita que a resolução destas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado.

As contingências trabalhistas e previdenciárias referem-se a processos movidos por ex-funcionários vinculados a verbas decorrentes da relação de emprego e a vários pleitos indenizatórios.

(b) Perdas possíveis, não provisionadas no balanço

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas eram parte passiva em outros processos tributários, trabalhista e cíveis, envolvendo risco de perda para a Companhia avaliados como “possíveis”, conforme análise individual de cada um dos processos realizada pela Administração, além de opinião legal dos seus consultores jurídicos, conforme montantes abaixo:

Natureza das contingências	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Tributárias	2.223.617	1.909.776	2.329.320	1.926.303
Trabalhistas e previdenciárias	897	912	1.285	1.282
Cíveis	1.537	1.400	1.537	1.400
Total	2.226.051	1.912.088	2.332.142	1.928.985

Os principais processos constantes no quadro acima em 31 de dezembro de 2024 são:

- (i) Auto de infração com a alegação de ocultação do real importador nas compras internacionais de produtos feitas pela Proinox (empresa incorporada pela Companhia em julho de 2023) e posteriormente comercializadas pela controladora a clientes, no valor de R\$ 708.986, montante equivalente ao valor aduaneiro das importações feitas pela Proinox no período de abril de 2019 a outubro de 2021, no entanto, a Companhia é responsável solidária no auto de infração. O valor total dessas ações em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 956.098.
- (ii) Auto de infração alegando cessão de nome da Controladora para a Proinox em operações de comércio exterior com vistas ao acobertamento do real importador. Auto de infração conexo com o auto descrito no item anterior. A Companhia é responsável solidária no auto de infração. O valor total dessa ação em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 96.842

Os autos de infração (i) e (ii) acima, foram novamente avaliados pelo patrono da ação e por um segundo escritório de advocacia de renome, ambos tiveram opiniões convergentes sobre o prognóstico de perda possível.

Ambas as opiniões reforçam os sólidos argumentos para a Companhia afastar a exigência fiscal, já que as importações foram realizadas de forma transparente e com base em contratos válidos e hígidos, não havendo qualquer simulação ou prejuízo aos controles aduaneiros, bem como danos ao erário público, tanto que o Auto de Infração

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

foi baseado no valor aduaneiro das importações e não no valor dos tributos, que foram devidamente recolhidos.

- (iii) Cobrança de Imposto sobre produtos industrializados (IPI), devido à discussão sobre a validade da redução da alíquota deste tributo em função do Processo produtivo básico (“PPB”). No trimestre findo em 30 de junho de 2024 esfera judicial. Segue com prognóstico possível de perda. O valor total dessa ação em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 224.399.
- (iv) Auto de Infração referente a cobrança de supostos créditos tributários relativos ao Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) dos períodos de julho de 2018 a dezembro de 2019. O valor total dessa ação em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 97.215.
- (v) Auto de infração lavrado através da revisão aduaneira devido a discussão sobre a classificação fiscal de placas de circuitos adquiridas pela Companhia. O valor total dessa ação em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 106.092.
- (vi) Três autos de infração relativos ao ICMS recebidos em maio e junho de 2023, decorrentes de recálculo feito pela Secretaria da Fazenda de Minas Gerais referentes a denúncias espontâneas realizadas em 30 de junho de 2022. Os valores considerados devidos pela Companhia foram parcelados, e o restante, foi impugnado visto que o lançamento não considerou o benefício do crédito presumido na apuração do valor lançado. O valor total dessa ação em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 160.229.
- (vii) Auto de infração referente ao ICMS no estado de Minas Gerais em função de discussões sobre o período de início do benefício do regime especial, se no protocolo ou na data de atualização do regime. O valor total dessas ações em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 48.966.
- (viii) Auto de Infração lavrado para exigência de IRPJ e CSLL supostamente gerados por conta de apropriação de créditos presumidos de ICMS, apurados no ano-calendário de 2016. O valor total dessa ação em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 36.068.
- (ix) Cobrança de ICMS das vendas realizadas para a Zona franca de Manaus, com alegação de não internalização das notas fiscais pelos clientes. O valor total dessa ação em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 134.042.
- (x) Auto de Infração lavrado pela Receita Federal do Brasil para a cobrança de supostos créditos tributários relativos ao Imposto sobre Produtos Industrializados (“IPI”), sendo os principais valores relacionados a classificações fiscais incorretas na comercialização de telas, caixas de som, DVR, HVR e NVR, referente aos períodos de janeiro a dezembro de 2020, O valor total dessa ação em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 36.961.

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Depósitos judiciais**

	Controladora		Consolidado			
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023		
Depósitos Judiciais	30.152	29.397	30.152	29.397		
	30.152	29.397	30.152	29.397		
Controladora	31.12.2023	Adições	Reversões	Baixas	Atualizações	31.12.2024
Depósitos Judiciais Tributários	23.773	-	(2.509)	-	1.330	22.594
Depósitos Judiciais Trabalhistas	188	25	-	(23)	80	270
Depósitos Judiciais Cíveis	5.436	2.239	-	(720)	333	7.288
Total	29.397	2.264	(2.509)	(743)	1.743	30.152
Consolidado	31.12.2023	Adições	Reversões	Baixas	Atualizações	31.12.2024
Depósitos Judiciais Tributários	23.773	-	(2.509)	-	1.330	22.594
Depósitos Judiciais Trabalhistas	188	25	-	(23)	80	270
Depósitos Judiciais Cíveis	5.436	2.239	-	(720)	333	7.288
Total	29.397	2.264	-	(743)	1.743	30.152

23. Patrimônio Líquido**23.1 Capital social**

Em 31 de dezembro 2024, o capital social autorizado era de R\$ 2.228.068. O capital subscrito e integralizado era R\$ 1.713.377. O número de ações é 820.539.225, sendo todas elas ações ordinárias (R\$ 1.713.377, dividido em 820.539.225 ações ordinárias, sem valor nominal, em 31 de dezembro de 2023) distribuídas como segue:

Acionistas	31.12.2024	31.12.2023
Controladores e partes relacionadas	336.818.752	336.817.752
Não controladores, partes relacionadas e diretores	470.593.988	475.829.588
Ações em tesouraria	13.126.485	7.891.885
	820.539.225	820.539.225

O estatuto social da Companhia prevê o máximo de 1.067.025.987 ações ordinárias pela eventual emissão de novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

23.2 Reservas de lucros**a) Reserva legal**

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social.

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos e aumentar o capital.

b) Reserva de incentivos fiscais

As reservas de incentivos fiscais são decorrentes de subvenções e assistências governamentais, reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que foram cumpridas as condições estabelecidas pelos governos concedentes.

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

São apuradas e regidas de acordo com os contratos, termos de acordo e legislação aplicáveis a cada benefício.

Segundo a legislação do Imposto de Renda, a Reserva de Incentivos Fiscais pode ser utilizada para aumento de capital e absorção de prejuízos, não podendo ser distribuída como dividendos, por tratar-se de um benefício do Estado à Companhia para uma atividade específica.

Em 2023, conforme aprovação do Conselho de Administração, foi transferido para a Reserva de Investimentos o montante de R\$ 250.000, reduzindo o valor das Reservas de incentivos fiscais de R\$ 1.201.163 no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 para R\$ 951.163 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

O saldo da Reserva de incentivos fiscais absorveu o montante de R\$ 707.694 referente aos Prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2024, passando de R\$ 951.163 para R\$ 163.469.

O montante acima foi adicionado na apuração do imposto de renda e da contribuição social no exercício.

c) Reserva de capital, estatutária e ações em tesouraria

c.1) Reserva de capital

Em 31 de dezembro de 2024 o saldo de reserva de capital da Companhia, de R\$ 975.378, é composto pelo montante de ágio na subscrição de ações por ocasião da abertura de capital em 2021, além do resultado com ações em tesouraria, destinado à respectiva reserva em dezembro de 2021.

c.2) Reserva estatutária

Reserva para compra de ações em tesouraria

Em 2020, a Companhia efetuou a destinação de parte do seu resultado à criação de reserva estatutária, destinada para recompra de ações em tesouraria no montante de R\$ 22.711.

O objetivo da recompra é obter ações para: (i) futuro plano de incentivo baseado em ações; (ii) revendê-las no futuro; e (iii) prover a intermediação e transferência de ações entre sócios. Não houve movimentação dessa reserva em 2024, mantendo-se o valor de R\$ 22.711.

c.3) Ações em tesouraria

O montante de ações em tesouraria no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 19.982, composto por 13.126.485 ações e R\$ 9.216 composto por 7.891.885 ações no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Recompra de ações

Em 14 de maio de 2024, a Companhia aprovou um programa de recompra de ações com validade de até 18 meses, com término previsto para 13 de novembro de 2025.

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Nos termos do programa, a Companhia poderá adquirir até 15.952.915 ações ordinárias, correspondentes a aproximadamente 4,08% do total de ações em circulação e 1,94% do total de ações emitidas pela Companhia na data de início do plano.

A recompra está sendo realizada exclusivamente por meio de recursos disponíveis nas contas de reservas de capital e de lucros, observadas as restrições previstas no artigo 8º, §1º, da Resolução CVM nº 77.

Até dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 5.234.600 ações, o que representa aproximadamente 32,81% do total autorizado no programa.

Reserva para investimentos

A finalidade da reserva de investimentos é de custear investimentos para crescimento e expansão, bem como financiar o capital de giro da Companhia, podendo ainda, de acordo com a decisão dos acionistas, ser utilizada para distribuição de dividendos. Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o seu saldo era de R\$ 369.717. O montante total desta reserva, somada às outras reservas de lucro, não pode ultrapassar o valor do capital social.

O saldo da Reserva para investimentos absorveu o saldo em sua totalidade o montante de R\$ 369.717 referente aos Prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2024.

Dividendos

O estatuto social da Companhia estabelece que a partir de junho de 2021, a distribuição de dividendo mínimo obrigatório será de 25% do resultado do exercício, ajustado na forma da lei. No exercício, a Companhia não efetuou qualquer distribuição de dividendos aos acionistas.

24. Receita líquida de vendas

A receita líquida da Companhia está composta conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Receita bruta de vendas				
Venda de produtos	4.502.353	4.798.093	4.631.943	5.011.952
	4.502.353	4.798.093	4.631.943	5.011.952
Deduções de vendas				
Devoluções e abatimentos	(366.430)	(714.677)	(419.199)	(740.340)
Impostos sobre vendas	(706.587)	(743.305)	(824.246)	(772.533)
	(1.073.017)	(1.457.982)	(1.243.445)	(1.512.873)
Receita líquida	3.429.336	3.340.111	3.388.498	3.499.079

Em 15 de dezembro de 2023, foi aprovada a Medida Provisória (MP) 1185/23, que foi convertida na Lei Ordinária 14.789/23 que dispõe sobre o crédito fiscal decorrente de subvenção para implantação ou expansão de empreendimento econômico. A partir de janeiro de 2024, as subvenções recebidas pelas empresas, classificadas pela nova

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

legislação como “para Custeio”, passaram a incorporar a base de cálculo dos tributos federais.

As empresas da Companhia com maior faturamento, a Controladora e suas controladas GIGA e BRC possuem mandado de segurança para afastar a tributação do Pis e da Cofins sobre as respectivas subvenções governamentais.

Ainda assim, a Companhia, decidiu manter o provisionamento destes tributos aguardando a definição da matéria, que tinha julgamento agendado para agosto de 2024, mas até o final do exercício ainda não ocorreu. O assunto foi pautado no STF (Supremo Tribunal Federal) – Tema 843.

Os valores do Pis e da Cofins sobre as subvenções governamentais registrados no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, na rubrica de Impostos sobre vendas foi de R\$ 16.972 na Controladora e R\$ 26.952 no Consolidado.

25. Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Custo das mercadorias e produtos vendidos				
Custos materiais	2.959.936	2.956.943	2.478.026	2.974.896
Com pessoal	91.793	95.285	147.527	150.785
Depreciação/Amortização	7.722	10.804	26.804	29.918
Outros (*)	(80.811)	160.566	(50.139)	152.482
	2.978.640	3.223.598	2.602.218	3.308.081
Despesas com vendas				
Comerciais	321.112	279.025	351.864	307.431
Distribuição	193.073	278.298	243.620	325.205
Promoções e marketing	113.499	147.581	116.585	161.828
Pos-venda	94.803	83.047	96.518	84.626
Créditos de liquidação duvidosa	21.182	23.698	27.379	26.355
	743.669	811.649	835.966	905.445
Despesas gerais e administrativas				
Com pessoal	31.388	40.377	35.881	43.309
Serviços profissionais	20.635	19.417	25.543	21.568
Tecnologia e comunicação	35.895	30.836	41.938	35.943
Aluguéis, seguros, viagens, outras	15.209	26.352	27.949	34.345
	103.127	116.982	131.311	135.165

(*) Nesta rubrica estão reconhecidos os valores da reversão líquida da perda estimada para realização dos estoques no montante de R\$ 139.331 na Controladora e R\$ 134.880 no Consolidado (Constituição de provisão de R\$ 137.773 para Controladora e R\$ 167.265 no Consolidado em 31.12.2023) relacionados às vendas de produtos.

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****26. Resultado financeiro**

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicação financeira	66.807	61.160	81.568	84.610
Juros ativos	7.896	5.572	8.717	6.215
Atualizações monetárias ativas	5.637	14.481	7.625	17.867
Ajustes a valor presente	45.829	53.603	45.829	48.532
Ganhos com derivativos (*)	169.472	66.553	169.472	66.553
Outras	8.480	13.985	8.633	14.525
	304.121	215.354	321.844	238.302
Despesas financeiras				
Juros passivos	(50.608)	(71.848)	(53.173)	(76.250)
Atualizações monetárias passivas	(33.990)	(89.337)	(17.854)	(121.129)
Perdas com derivativos (*)	(67.960)	(211.116)	(67.960)	(211.116)
Despesas bancárias	(11.328)	(16.079)	(13.351)	(16.360)
Ajustes a valor presente	(20.377)	-	(34.070)	-
Outras despesas	(14.943)	(39.832)	(15.430)	(40.621)
	(199.206)	(428.212)	(201.838)	(465.476)
Variação cambial				
Ativa	57.043	342.037	73.208	436.839
Passiva	(337.626)	(255.423)	(426.795)	(351.900)
	(280.583)	86.614	(353.587)	84.939
Resultado financeiro líquido	(175.668)	(126.245)	(233.581)	(142.235)

(*) A Companhia possui contratos de swap destinados a mitigar os riscos de eventuais perdas financeiras nos seus empréstimos e financiamentos. Os efeitos desta rubrica se dão em função da oscilação do Dólar e do CDI.

27. Outras receitas/(despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Outras receitas				
Créditos fiscais extemporâneos (*)	48.019	81.826	66.562	81.826
Indenizações, intermediações, venda imobilizado, demais receitas	88.659	92.617	28.878	21.492
Crédito Financeiro Lei 13.969	147.989	161.799	153.504	170.772
	284.667	336.242	248.944	274.090
Outras despesas				
Autos de infração e outros débitos tributários extemporâneos	(13.161)	(56.235)	(15.118)	(59.526)
Reversão de provisões para contingências	10.944	3.995	10.900	3.969
Indenizações e multas contratuais, perdas imobilizado, demais despesas	(2.767)	(9.932)	(6.932)	(19.429)
Pesquisa e desenvolvimento	(45.922)	(53.729)	(77.303)	(75.884)
	(50.906)	(115.901)	(88.453)	(150.870)
Outras receitas e despesas líquidas	233.761	220.341	160.491	123.220

(*) Os créditos fiscais extemporâneos estão detalhados nas notas explicativas nº 8 – Tributos a recuperar, nº 18 – Obrigações Trabalhistas e nº 19 – Obrigações Tributárias.

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****28. Resultado por ação**

O quadro a seguir apresentado, reconcilia o resultado apurado em 2024 e 2023 no cálculo do resultado por ação básico e diluído:

	Acumulado	
	31.12.2024	31.12.2023
Prejuízo do exercício atribuído aos acionistas	(321.233)	(836.178)
Quantidade de ações ordinárias	807.412.740	812.647.340
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias e preferenciais (em unidades)	807.412.740	812.647.340
Prejuízo Básico e Diluído (em R\$) por ação ordinária	(0,397855)	(1,028956)

29. Gestão de risco financeiro**29.1. Considerações gerais e políticas**

A gestão de riscos é realizada pela Tesouraria da Companhia, que tem também a função de apresentar todas as operações de aplicações e empréstimos realizadas pelas controladas da Companhia, para aprovação da Administração e do Conselho de Administração.

29.2. Fatores de risco financeiro

A Companhia está exposta a diversos riscos financeiros em função das atividades que realiza: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa), risco de preço, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia se concentra na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia.

A gestão de risco é realizada pela alta Administração da Companhia, segundo as políticas aprovadas pelos acionistas. A alta Administração da Companhia identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros.

(a) Risco mercado

A Companhia e suas controladas estão expostas aos riscos de mercado, decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio, mudanças nas taxas de juros, mudanças na legislação brasileira em todas as esferas e insolvência de clientes e fornecedores.

(b) Risco cambial

O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado. Abaixo a exposição da Companhia com instrumentos financeiros.

b.1) Obrigações expostas a variação cambial

Por meio da aplicação de procedimentos de avaliação da estrutura do endividamento e sua exposição a variação cambial, foram contratados instrumentos financeiros derivativos,

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

contratos de swap, objetivando mitigar os riscos de eventuais perdas financeiras nos empréstimos e financiamentos (Vide Nota Explicativa nº18).

Com relação ao saldo a pagar, em dólares americanos, à fornecedores de matéria-prima internacionais, conforme descrito na Nota Explicativa nº17.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia detinha *Non Deliverable Forward (NDF)* com o nocional de USD 30.308, para fazer frente a esses contratos.

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b.2) Composição dos saldos registrados em contas patrimoniais de empréstimos e financiamentos**b.2.1) Swap**

Operações passivas
Objetivo de hedge de risco cambial

Swap	Indexador	Vencto.	Nocional moeda de origem	Valor justo em 31.12.2024			Valor justo em 31.12.2023		
				Ponta Passiva		Saldo (R\$)	Ponta Passiva		Saldo (R\$)
				Ponta Ativa (R\$)	(R\$)		Ponta Ativa (R\$)	(R\$)	
Banco									
Citibank	Dólar - CDI	ago/2027	34.837	99.165	(86.982)	12.183	104.525	(117.050)	(12.525)
Citibank	Dólar - CDI	dez/2025	11.000	22.673	(19.669)	3.004	35.682	(39.636)	(3.954)
Bradesco	Dólar - CDI	fev/2025	34.837	15.385	(14.541)	844	59.545	(73.601)	(14.056)
(*) Santander	Dólar - CDI	jun/2027	63.597	263.650	(235.456)	28.194	291.540	(317.843)	(26.303)
Safra	Dólar - CDI	mar/2024	17.763	-	-	-	9.538	(11.273)	(1.735)
Votorantim	Dólar - CDI	mar/2024	12.490	-	-	-	6.701	(7.889)	(1.188)
Banco do Brasil	Euro - CDI	mar/2025	10.000	-	-	-	54.570	(58.535)	(3.965)
Banco do Brasil	Dólar - CDI	mar/2025	27.317	21.583	(19.400)	2.183	103.024	(111.690)	(8.666)
Banco do Brasil	Dólar - CDI	jun/2026	105.298	106.090	(107.337)	(1.247)	-	-	-
Total			317.139	528.546	(483.385)	45.161	665.125	(737.517)	(72.392)

(*) O Swap acima contratado junto ao Banco Santander (Brasil) S.A. para proteção do empréstimo no valor de 63.597 de dólares, tomado com o agente financiador Banco Santander (Brasil) S.A., Luxembourg Branch, possui um limitador de USD/BRL 7,50.

b.2.2) NDF's

Tipo	Contraparte	Moeda	Nocional	Nocional	MTM
			USD	Reais - Taxa de 31/12/2024	31.12.2024
NDF	Citibank	USD	30.308	187.674	10.135

A Companhia contratou NDF's para fazer frente ao montante de USD 30.308. Esse montante refere-se à exposição que possui junto aos fornecedores estrangeiros, cujo preço de venda do produto adquirido já está fixado em contrato (Vendas para o Governo).

Em virtude da variação do dólar, e a taxa previamente fixada na NDF, há um valor de mercado a receber, na data de 31 de dezembro de 2024 no montante de R\$ 10.135.

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b.3) Saldos dos ativos e passivos derivativos apresentados no balanço patrimonial

Os ativos e passivos financeiros derivativos, apresentados no balanço patrimonial, cujo objetivo de proteção patrimonial, estão resumidos a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Valores a receber				
NDF	10.135	-	10.135	-
SWAP	45.161	-	45.161	-
	55.296	-	55.296	-
Valores a pagar				
SWAP	-	(72.392)	-	(72.392)
	-	(72.392)	-	(72.392)
Efeito líquido	55.296	(72.392)	55.296	(72.392)

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Análise de sensibilidade de risco cambial

No intuito de prover informações do comportamento dos riscos de mercado que a Companhia e suas controladas estavam expostas em 31 de dezembro de 2024 e 2023, em relação ao saldo de fornecedores estrangeiros a pagar (nota explicativa nº17) e de empréstimos em moeda estrangeira na modalidade FINIMP (Nota Explicativa 18), são considerados três cenários, sendo que o cenário provável, que é o valor justo em 31 de dezembro de 2024 e 2023, e mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado, denominados de Possível e Remoto, respectivamente.

		31.12.2024									
		Controladora					Consolidado				
		Saldo Contábil	25%	Efeito no Resultado	50%	Efeito no Resultado	Saldo Contábil	25%	Efeito no Resultado	50%	Efeito no Resultado
Fornecedores estrangeiros		(602.532)	(753.165)	(150.633)	(903.798)	(301.266)	(1.025.321)	(1.281.651)	(256.330)	(1.537.982)	(512.661)
		(602.532)	(753.165)	(150.633)	(903.798)	(301.266)	(1.025.321)	(1.281.651)	(256.330)	(1.537.982)	(512.661)
		31.12.2023									
		Controladora					Consolidado				
		Saldo Contábil	25%	Efeito no Resultado	50%	Efeito no Resultado	Saldo Contábil	25%	Efeito no Resultado	50%	Efeito no Resultado
Fornecedores estrangeiros		(246.214)	(307.768)	(61.554)	(369.321)	(123.107)	(403.113)	(503.891)	(100.778)	(604.670)	(201.557)
Financiamentos - FINIMP		(17.564)	(21.955)	(4.391)	(26.346)	(8.782)	(17.564)	(21.955)	(4.391)	(26.346)	(8.782)
		(263.778)	(329.723)	(65.945)	(395.667)	(131.889)	(420.677)	(525.846)	(105.169)	(631.016)	(210.339)

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os saldos de empréstimos de capital de giro de 2024, em moeda estrangeira, não foram incluídos na análise acima, pois a Companhia contratou, junto a instituições financeiras, operação de swap observando as mesmas datas, vencimentos e valores das referidas exposições passivas contratadas em moeda estrangeira, substituindo-o pela variação percentual do CDI aplicada em montante em reais.

d) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo, inclusive a ponta passiva dos Swaps contratados, cuja variação cambial foi substituída pela variação cambial do CDI. Os empréstimos emitidos às taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. Os empréstimos emitidos às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

Esse risco é mitigado em parte pelas aplicações financeiras realizadas pela Companhia.

Com o objetivo fornecer informações do comportamento do risco de taxa de juros ao qual Companhia e suas controladas estavam expostas em 31 de dezembro de 2024 em relação aos saldos de empréstimos (nota explicativa nº18), são considerados três cenários, sendo que o cenário provável, que é o valor justo em 31 de dezembro de 2024, e mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% da variável do risco considerado, denominados de Possível e Remoto, respectivamente. Foi utilizada a curva futura do mercado em 31 de dezembro de 2024.

Análise sensibilidade Exposição à taxa de Juros

	Saldo Contábil		CDI em 31.12.2024	Custo/Ganho Atual
	Controladora	Consolidado		
Em moeda nacional				
Aplicações financeiras	589.357	704.087	12,15%	101,50% CDI
Capital de giro	(78.622)	(78.622)	12,15%	114,87% CDI
FINEP	(35.169)	(35.169)	12,15%	24,69% CDI
Em moeda estrangeira				
Capital de giro ponta passiva do SWAP	(483.385)	(483.385)	12,15%	115,10% CDI
Total Exposição à taxa de juros	(7.819)	106.911		

	Cenário (I) sem Variação da taxa			Cenário (II) com Variação da taxa em 25%			Cenário (III) com Variação da taxa em 50%		
	Efeito no resultado			Efeito no resultado			Efeito no resultado		
	Taxa	Controladora	Consolidado	Taxa	Controladora	Consolidado	Taxa	Controladora	Consolidado
Em moeda nacional									
Aplicações financeiras	12,33%	72.681	86.830	15,42%	90.851	108.537	18,50%	109.021	130.245
Capital de giro	13,96%	(10.973)	(10.973)	17,45%	(13.716)	(13.716)	20,94%	(16.460)	(16.460)
FINEP	3,00%	(1.055)	(1.055)	3,75%	(1.319)	(1.319)	4,50%	(1.583)	(1.583)
Em moeda estrangeira									
Capital de giro ponta passiva do SWAP	13,98%	(67.600)	(67.600)	17,48%	(84.500)	(84.500)	20,98%	(101.400)	(101.400)
		(6.947)	7.202		(8.684)	9.002		(10.422)	10.802

e) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos em instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes.

Para bancos e instituições financeiras são aceitos somente títulos de entidades consideradas

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

de primeira linha.

A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores, conforme descrito na Nota Explicativa nº4 Estimativas contábeis e julgamentos contábeis críticos.

Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

A seguir, demonstramos os valores do ativo financeiro sujeitos a risco de crédito:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Caixa e equivalente de caixa	607.474	843.287	744.553	1.045.987
Contas a receber	1.131.135	947.389	1.231.690	1.104.396
	1.738.609	1.790.676	1.976.243	2.150.383

A Companhia tem como política contratar seguro para proteger seus recebíveis, de acordo com o risco envolvido de cada venda.

f) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas dos quocientes do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pela Companhia, além do saldo exigido para Administração do capital circulante, é investido em contas correntes com incidência de juros, depósitos a prazo e depósitos de curto prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir, analisa os passivos financeiros não derivativos da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Exercício Findo em 31.12.2024**

Controladora	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	Saldo contabil
Empréstimos e financiamentos	88.279	294.283	265.241	-	647.803
Fornecedores	1.513.879	-	-	-	1.513.879
Parcelamentos Fiscais	61.381	61.312	74.128	7.280	204.101
Partes relacionadas	18.858	-	-	-	18.858
Passivos de arrendamentos	12.077	-	-	-	12.077
Outras contas a pagar	36.279	-	-	-	36.279
Passivo de contrato com clientes	29.309	-	-	-	29.309
	1.760.062	294.283	265.241	-	2.462.306

Consolidado	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	Saldo contabil
Empréstimos e financiamentos	88.279	294.283	265.241	-	647.803
Fornecedores	1.116.083	-	-	-	1.116.083
Parcelamentos Fiscais	61.381	61.312	74.128	7.280	204.101
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-
Passivos de arrendamentos	29.286	-	-	-	29.286
Outras contas a pagar	42.695	-	-	-	42.695
Passivo de contrato com clientes	30.296	-	-	-	30.296
	1.368.020	355.595	339.369	7.280	2.070.264

Exercício Findo em 31.12.2023

Controladora	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	Saldo contabil
Empréstimos e financiamentos	357.645	211.094	251.493	-	820.232
Fornecedores	1.030.822	-	-	-	1.030.822
Parcelamentos Fiscais	48.625	48.591	59.825	3.378	160.419
Partes relacionadas	18.066	-	-	-	18.066
Instrumentos financeiros derivativos	72.392	-	-	-	72.392
Passivos de arrendamentos	37.274	-	-	-	37.274
Outras contas a pagar	25.130	-	-	-	25.130
Passivo de contrato com clientes	39.190	-	-	-	39.190
	1.629.144	259.685	311.318	3.378	2.203.525

Controladora	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Mais de cinco anos	Saldo contabil
Empréstimos e financiamentos	357.645	211.094	251.493	-	820.232
Fornecedores	576.877	-	-	-	576.877
Parcelamentos Fiscais	48.625	48.591	59.825	3.378	160.419
Instrumentos financeiros derivativos	72.392	-	-	-	72.392
Passivos de arrendamentos	50.612	-	-	-	50.612
Outras contas a pagar	51.927	-	-	-	51.927
Passivo de contrato com clientes	40.760	-	-	-	40.760
	1.198.838	259.685	311.318	3.378	1.773.219

29.3. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento. A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total.

A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras. O capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

A seguir, os índices de alavancagem financeira em 2024 e 2023:

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Empréstimos e financiamentos	647.803	820.232	647.803	820.232
Caixa e equivalente de caixa	(607.474)	(843.287)	(744.553)	(1.045.987)
(Caixa) dívida líquida	40.329	- 23.055	(96.750)	(225.755)
Patrimônio líquido	2.891.745	3.217.030	2.891.745	3.217.030
Índice de alavancagem financeira	1,4%	-0,7%	-3,3%	-7,0%

29.4 Instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e proteção.

A política relativa à contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é aprovada pelos acionistas e pela Administração, sendo posteriormente analisada de forma periódica em relação à exposição ao risco que a Administração pretende proteger. A Empresa não realiza qualquer transação e aplicação de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas e aprovadas pela Administração.

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Empresa foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Julgamentos foram requeridos na interpretação dos dados de mercado para produzir as estimativas dos valores de realização mais adequada.

Assim, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito material nos valores de realização estimados.

As políticas de administração de risco da Companhia foram estabelecidas pelos acionistas e pela Administração, a fim de identificar e analisar riscos enfrentados pela Companhia, para estabelecer apropriados limites de riscos e controles necessários para monitorar a aderência aos limites. Políticas de gerenciamento de riscos e sistemas são revisadas regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia.

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Classificação dos instrumentos financeiros

A Companhia efetuou uma avaliação de seus instrumentos financeiros, conforme as seguintes considerações gerais:

Em 2024, os principais instrumentos financeiros estão descritos a seguir:

- **Caixa e equivalentes de caixa:** são classificados como valor justo por meio de resultado ou custo amortizado. O valor de mercado está refletido nos valores registrados nos balanços patrimoniais;
- **Contas a receber de clientes e outros créditos:** decorrem diretamente das operações da Companhia e são classificados como contas a receber e estão registrados pelos seus valores originais, sujeitos a perdas estimadas e ajustes a valor presente e abatimentos concedidos à clientes, quando aplicável;
- **Partes relacionadas:** decorrem de operações realizadas com as controladas da Companhia, sendo eliminadas no processo de consolidação. Os valores de mercado destes instrumentos financeiros são equivalentes aos seus valores contábeis;
- **Contratos de mútuo conversível em participação societária:** decorrem de contratos realizados entre o fundo de investimento Inova V e *startups* de base tecnológica, onde há opção de conversão do mútuo em participação no capital dessas empresas após decorrido períodos específicos e atendidas certas condições. Esse instrumento financeiro é avaliado pelo valor justo, por meio do resultado;
- **Fornecedores e outras contas a pagar:** decorrem diretamente das operações da Companhia e são classificados como passivos financeiros, mensurados ao custo amortizado;
- **Empréstimos e financiamentos:** Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos aproximam-se dos seus valores justos, pois estão atrelados a uma taxa de juros pós-fixada, no caso, a variação do CDI. Os valores contábeis dos financiamentos atrelados à TJLP aproximam-se dos seus valores justos em virtude de a TJLP ter correlação com o CDI e ser uma taxa pós-fixada. Os valores justos dos empréstimos e financiamentos contratados com juros prefixados correspondem a valores próximos aos saldos contábeis divulgados na Nota Explicativa nº 18;
- **Instrumentos financeiros derivativos:** Os instrumentos financeiros derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado. A Companhia não possui derivativos designados como *hedge accounting* para nenhum dos exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir e não existem outros instrumentos financeiros classificados em outras categorias além das informadas abaixo em 2024 e 2023:

- **CA** – Custo amortizado;
- **VJR** – Valor justo por meio de resultado.

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Controladora				Classificação
	31.12.2024		31.12.2023		
	Valor Contábil	Valor justo	Valor Contábil	Valor justo	
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	607.474	607.474	843.287	843.287	C.A
Contas a receber de clientes	1.131.135	1.131.135	947.389	947.389	C.A
Partes Relacionadas	-	-	22.128	22.128	C.A
Instrumentos financeiros e derivativos	55.296	55.296	-	-	VJR
Outros ativos	20.802	20.802	22.253	22.253	C.A
	1.814.707	1.814.707	1.835.057	1.835.057	
Passivos					
Fornecedores	1.513.879	1.513.879	1.030.822	1.030.822	C.A
Empréstimos e financiamentos	647.803	646.100	820.232	822.505	C.A
Partes relacionadas	18.858	18.858	18.066	18.066	C.A
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	72.392	72.392	VJR
Passivos de arrendamento	12.077	12.077	37.274	37.274	C.A
Outros passivos circulantes	36.279	36.279	59.808	59.808	C.A
Passivo de contrato com clientes	29.309	29.309	39.190	39.190	C.A
	2.258.205	2.256.502	2.077.784	2.080.057	

	Consolidado				Classificação
	31.12.2024		31.12.2023		
	Valor Contábil	Valor justo	Valor Contábil	Valor justo	
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	744.553	744.553	1.045.987	1.045.987	C.A
Contas a receber de clientes	1.231.690	1.231.690	1.104.396	1.104.396	C.A
Mútuo conversível em participação societária	29.500	29.500	94.000	94.000	VJR
Instrumentos financeiros derivativos	55.296	55.296	-	-	VJR
Outros ativos	31.523	31.523	22.793	22.793	C.A
	2.092.562	2.092.562	2.267.176	2.267.176	
Passivos					
Fornecedores	1.116.083	1.116.083	576.877	576.877	C.A
Empréstimos e financiamentos	647.803	646.100	820.232	822.505	C.A
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	72.392	72.392	VJR
Passivos de arrendamento	29.286	29.286	50.612	50.612	C.A
Outros passivos circulantes	42.695	42.695	87.688	87.688	C.A
Passivo de contrato com clientes	30.296	30.296	40.760	40.760	C.A
	1.866.163	1.864.460	1.648.561	1.650.834	

Instrumentos financeiros derivativos

Em 2024, a Companhia contratou swaps para minimizar os efeitos cambiais dos contratos de “Empréstimos e financiamentos” (Nota explicativa nº29.2 (b.2)).

O efeito da mensuração ao valor justo destes instrumentos derivativos está contabilizado no resultado do exercício, no resultado financeiro.

A posição dos instrumentos financeiros derivativos mencionados acima estão demonstrados na Nota Explicativa nº29.2 (b.2).

Valor justo de instrumentos financeiros e não financeiros

O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Companhia consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinar o valor presente com base em curvas de mercado, exceto os derivativos de mercado futuro que têm os valores justos

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

calculados com base nos ajustes diários das variações das cotações de mercado das bolsas de mercadorias e futuros que atuam como contraparte. A Companhia classifica a mensuração do valor justo de acordo com os níveis hierárquicos que refletem a significância dos índices utilizados nesta mensuração, conforme os seguintes níveis:

- **Nível 1:** Preços cotados em mercados ativos (não ajustados) para ativos e passivos idênticos;
- **Nível 2:** Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, em que os preços cotados são para ativos e passivos similares, seja diretamente por obtenção de preços em mercados ativos ou indiretamente, como técnicas de avaliação que utilizam dados dos mercados ativos;
- **Nível 3:** Os índices utilizados para cálculo não derivam de um mercado ativo.

Atualmente todos os instrumentos financeiros e não financeiros da Companhia têm o seu valor justo mensurado confiavelmente, dessa forma classificados e demonstrados abaixo seguindo a hierarquia do valor justo:

Em 31 de dezembro de 2024

Controladora	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa	-	607.474	-
Instrumento financeiro derivativo	-	55.296	-
Propriedades para investimentos	-	-	5.020
	-	662.770	5.020

Consolidado	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa	-	744.553	-
Instrumento financeiro derivativo	-	55.296	-
Mútuo conversível em participação societária	-	29.500	-
Propriedades para investimentos	-	-	5.020
	-	829.349	5.020

Em 31 de dezembro de 2023

Controladora	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa	-	843.287	-
Instrumento financeiro derivativo	-	(72.392)	-
Propriedades para investimentos	-	-	5.020
	-	770.895	5.020

Consolidado	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa	-	1.045.987	-
Instrumento financeiro derivativo	-	(72.392)	-
Mútuo conversível em participação societária	-	94.000	-
Propriedades para investimentos	-	-	5.020
	-	1.067.595	5.020

A Administração entende que os resultados obtidos com estas operações (inclusive instrumentos derivativos) atendem à estratégia de gerenciamento de risco adotada pela Companhia.

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****30. Imposto de Renda e Contribuição Social****a) Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos**

Estes créditos/débitos fiscais se referem ao Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos, calculados sobre as adições/exclusões temporárias que foram adicionadas/excluídas na apuração do lucro real e na base de cálculo da contribuição social do exercício corrente e anteriores, além dos valores sobre prejuízos fiscais, os quais a Companhia espera realizar nos próximos 10 (dez) anos.

A seguir está apresentada a conciliação dos tributos diferidos no balanço patrimonial do exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Controladora

	2023	Movimento exercício	2024
Tributos diferidos sobre:			
Prejuízo fiscal e base de cálculo negativa (*)		87.671	87.671
Perda estimada na realização de estoques	66.537	(66.537)	-
Perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	41.608	(41.608)	-
Provisão Garantia	14.528	(14.528)	-
Ajuste a valor presente	11.094	(11.094)	-
Contingências fiscais, trabalhistas e cíveis	8.064	(8.064)	-
Outros	6.226	(6.226)	-
Total	148.057	(60.386)	87.671

Consolidado

	2023	Movimento exercício	2024
Tributos diferidos sobre:			
Prejuízo fiscal e base de cálculo negativa (*)		87.671	87.671
Perda estimada na realização de estoques	71.756	(65.709)	6.047
Perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	42.385	(41.317)	1.068
Provisão Garantia	14.528	(14.483)	45
Ajuste a valor presente	11.094	(11.094)	-
Contingências fiscais, trabalhistas e cíveis	6.936	(6.447)	489
Lucros não realizados operações intercompanhia	34.020	(4.180)	29.840
Outros	8.958	(1.288)	7.670
Total	189.677	(56.847)	132.830

GRUPO MULTI S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

(*) Foram realizadas baixas de tributos diferidos no exercício para ajustar o benefício fiscal esperado à projeção futura de lucro tributável. A Companhia possui o montante de R\$ 635.184 de ativo fiscal diferido não reconhecido sobre prejuízo fiscal e base de cálculo negativa na Controladora e R\$ 651.060 no Consolidado, gerados a partir da base de R\$ 1.868.189 e R\$ 1.955.731, respectivamente.

O ativo fiscal diferido será reconhecido na medida que houver projeção de lucro tributável suficiente para a realização do ativo.

A realização do “Tributo diferido ativo” está pautada em projeções de lucros tributários futuros, cujas projeções levaram em consideração as premissas de expectativa de resultado e histórico de rentabilidade do negócio nos próximos anos, tendo em vista o panorama econômico esperado pela Companhia durante a definição da sua estratégia de negócio.

A expectativa de realização do “Ativo Fiscal Diferido” é de 10 anos. Está fundamentada em estudo técnico de viabilidade da seguinte forma:

Controladora			
	Exercício	2024	2023
2024			
2025			17.000
2026			21.000
2027			24.000
2028			36.057
2029		2.162	9.000
A partir de 2030		85.509	41.000
		87.671	148.057

Consolidado			
	Exercício	2024	2023
2024		-	-
2025		39.214	28.186
2026		-	32.615
2027		5.948	37.732
2028		-	42.000
2029		2.162	30.000
A partir de 2030		85.506	19.144
		132.830	189.677

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Reconciliação do Imposto de Renda e da Contribuição Social corrente no resultado

	Nove meses findos em			
	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Prejuízo líquido antes dos imposto	(260.893)	(842.840)	(254.087)	(868.627)
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Tributos pela alíquota vigente	88.703	286.566	86.390	295.333
Efeito fiscal das adições e exclusões permanentes:				
Incentivos Fiscais - Crédito Financeiro	50.316	55.012	52.191	58.062
Incentivos Fiscais - Crédito Presumido	106.283	115.232	122.874	128.219
Resultado da participação em controladas	26.219	(42.438)	-	-
Prejuízos fiscais não constituídos	(331.861)	(318.805)	(323.626)	(350.590)
Outras diferenças permanentes	-	(7.683)	(72)	(8.103)
Outras diferenças temporárias	-	(81.222)	(4.903)	(90.473)
Imposto de renda e contribuição social	(60.340)	6.662	(67.146)	32.448
Imposto de Renda e Contribuição Social - correntes	46	-	(10.299)	14.285
Imposto de Renda e Contribuição Social - diferidos	(60.386)	6.662	(56.847)	18.164
Taxa efetiva %	-23,1%	0,8%	-26,4%	3,7%

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Cobertura de seguros

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade, com vigências contratuais anuais.

As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, foram consideradas suficientes pela Administração da Companhia para fazer face aos riscos existentes.

A seguir as coberturas declaradas:

Riscos declarados	31.12.2024	31.12.2023	Vigência
Danos materiais	1.773.901	2.370.942	21/09/2024 à 21/09/2025
Lucros cessantes	250.000	250.000	21/09/2024 à 21/09/2025
Responsabilidade civil	50.000	50.000	28/06/2024 à 28/06/2025
Roubos e riscos diversos	1.219.381	1.703.500	07/10/2024 à 07/10/2025

Riscos de créditos

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía seguro para cobertura para perda de créditos de clientes com cláusulas pré-estabelecidas visando diminuir quaisquer prejuízos por conta dessas perdas. Aproximadamente 56% do contas a receber da Companhia está seguro e as condições gerais da apólice foram consideradas pela Companhia como suficientes para a cobertura destes riscos.

32. Partes relacionadas

A tabela a seguir mostra as operações e saldos na controladora com partes relacionadas:

31.12.2024	Valores a receber			Valores a pagar		
	Clientes (a)	Outras		Fornecedores(c)	Outras	
		contas (b)	Total		contas(b)	Total
(1) Multilaser Indústria de Equipamentos	6.151	-	6.151	26.694	-	26.694
(2) Giga Indústria e Comércio	88.013	-	88.013	853.364	18.858	872.222
(3) Lojas Multilaser	10.015	-	9.973	-	-	-
(4) Watts	981	-	1.371	-	-	-
	105.160	-	105.508	880.059	18.858	898.916

31.12.2023	Valores a receber			Valores a pagar		
	Clientes(a)	Outras		Fornecedore	Outras	
		contas(b)	Total		contas(b)	Total
(1) Multilaser Indústria de Equipamento		7.825	7.825	39.554	-	39.554
(2) Giga Indústria e Comércio		73	73	613.331	13.782	627.113
(3) Lojas Multilaser	575	14.230	14.805	-	4.284	4.284
(4) Watts	2.607	-	2.607	-	-	-
	3.182	22.128	25.310	652.885	18.066	670.951

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Receita(d)		Compras/Despesas(e)	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
(1) Multilaser Indústria de Equipamentos				
(2) Giga Indústria e Comércio	53.975	20.271	42.477	11.740
(3) Lojas Multilaser	632.105	242.827	943.702	139.071
Expet Indústria Ltda	367	4.222	-	4.220
(4) Watts	-	-	-	-
	907	2.743	-	1.474
	687.353	270.063	986.178	156.505

	(f) Assistência Técnica	
	31.12.2024	31.12.2023
(1) Multilaser Indústria de Equipamentos		
(2) Giga Indústria e Comércio	2.622	7.854
	74.171	66.811
	76.793	74.665

	Contratos de Mútuo		Vencimento	Taxa após vencimento
	31.12.2024	31.12.2023		
Mútuo conversível em participação societária - Watch	-	73.500	-	-
Mútuo conversível em participação societária - ISP	5.000	5.000	jun-25	CDI + 6% pós a primeira data do envio da notificação informando sobre a não conversão
Mútuo conversível em participação societária - Ziyou	20.500	11.500	mar-26 e dez-27	100% DI + acrescida de 1% a.a.
Mútuo conversível em participação societária - Map	4.000	4.000	dez-25	CDI + 6% pós a primeira data do envio da notificação informando sobre a não conversão
	29.500	94.000		

Os valores divulgados nas transações com partes relacionadas são compostos da seguinte forma:

- a) Clientes:** Valores a receber relacionados a vendas de produtos e matérias-primas, devoluções de clientes entre empresas da Companhia, incluindo os efeitos da eliminação do não reconhecimento de receita nos valores a receber (*cut off*).
- b) Outras Contas:** Referem-se a despesas de uma das empresas pagas por uma outra empresa da Companhia.
- c) Fornecedores:** Compras de Produtos, mercadorias e matérias primas realizadas pela empresa da Companhia.
- d) Receitas:** Vendas realizadas pela Companhia para empresas do grupo.
- e) Compras:** Este item abrange todos os valores associados à aquisição de produtos, mercadorias e matérias-primas adquiridos pela Companhia.
- f) Assistência técnica:** Contrato de gastos com assistência técnica, no qual BRC e GIGA pagam um percentual da venda realizada para a Controladora para cobrir os eventuais gastos com assistência técnica que esta incorrerá em função de problemas nos componentes fabricados por essas controladas.

Como a Companhia consolida estas controladas, todos esses saldos foram eliminados no processo de consolidação. Os saldos com partes relacionadas se referem a transações com condições específicas pactuadas entre as partes. Tanto os valores a pagar, como valores a receber, não sofrem atualização monetária. Os saldos com empresas ligadas nas contas a receber e nas contas a pagar, representam os valores que a Companhia tem a receber pela venda de produtos.

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Para uma compreensão detalhada das empresas da companhia, incluindo controladas e coligadas, tanto diretas quanto indiretas, consulte a Nota Explicativa de Contexto Operacional nº 2.4 e Investimentos nº 9.

33. Remuneração diretores e executivos

A remuneração do pessoal-chave da administração corresponde a benefícios de curto prazo de R\$ 4.585 no exercício de 31 de dezembro de 2024 e (R\$ 10.497 findo em 31 de dezembro de 2023). Neste valor estão englobados: (i) pró-labore e pró-labore adicional; (ii) Remuneração dos administradores PJ (iii) outros benefícios (ajuda de custos home office). O Plano de ações restritas criado pela Companhia continua vigente, porém, não houve outorga de ações. A Companhia remunera seus acionistas sob a forma de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio com base nos limites definidos em lei e no estatuto da Companhia.

34. Informações por segmento

A Companhia gerencia o desempenho operacional dos seus negócios baseada em informações por segmento. As informações por segmentos do negócio são utilizadas pela Administração para tomar decisões sobre como alocar recursos, tomando como base o lucro bruto de cada segmento operacional. As atividades e resultados do negócio são acompanhados pelos principais gestores de cada negócio e reportadas ao principal gestor das operações, para tomar decisões sobre a melhor forma de alocação dos recursos em cada segmento.

Os principais segmentos operacionais da Companhia são:

Mobile Devices;

Formado por dispositivos eletrônicos de fácil transporte e manuseio, composto basicamente por smartphones, notebooks e tablets direcionados às grandes redes de varejo, clientes corporativos e clientes ligados ao Governo, principalmente Secretarias de Educação dos Estados e Prefeituras além outros órgãos administrativos destes entes.

Office & IT supplies;

Composta principalmente por periféricos de informática, materiais de escritório, equipamentos de internet e de segurança, preponderantemente comercializados no pequeno varejo e junto a fornecedores de serviços de internet (Provedores).

Home eletric products;

Segmento formado por produtos utilizados pelos consumidores em suas residências (exceto produtos de informática). São itens da linha Áudio e Vídeo, eletroportáteis e produtos de Health Care, amplamente comercializados nas grandes lojas de varejo e em redes de drogaria.

Kids & Sports.

Composto de equipamentos de ginástica, brinquedos, produtos para bebês (puericultura leve e pesada), produtos para Pets, Drones e Câmeras, além de itens relacionados à mobilidade elétrica, como patinetes, bicicletas e moto elétricas. Todas as famílias possuem time de vendas dedicado e exclusivo para atender clientes especializados em cada tipo de produto, como lojas de brinquedos, concessionários/revendedores de motos, academias de ginástica

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

etc.

Segmentos Operacionais	Consolidado			
	Exercício findo em 31.12.2024		Exercício findo em 31.12.2023	
	Receita líquida	Lucro bruto	Receita líquida	Lucro bruto
Mobile Devices	683.415	127.538	955.731	(445.800)
Office & IT supplies	1.054.039	168.866	1.110.142	214.219
Home eletric products	1.121.430	299.154	958.825	244.723
Kids & Sports	529.614	190.722	474.381	177.857
Total	3.388.498	786.280	3.499.079	190.998

A seguir as informações dos ativos e passivos que são analisadas pelos principais gestores de cada negócio e reportadas ao principal gestor das operações, para tomar decisões.

	Consolidado	
	31.12.2024	
	Ativos	Passivos
Mobile Devices	371.608	341.217
Office & IT supplies	428.436	379.684
Home eletric products	544.220	261.815
Kids & Sports	153.033	42.606
Total	1.497.297	1.025.321

	Consolidado	
	31.12.2023	
	Ativos	Passivos
Mobile Devices	422.244	119.852
Office & IT supplies	520.237	158.628
Home eletric products	421.980	91.613
Kids & Sports	156.976	33.020
Total	1.521.437	403.113

GRUPO MULTI S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

35. Informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa

O quadro a seguir demonstra as alterações dos passivos provenientes das atividades de financiamento, decorrentes dos fluxos de caixa e de não caixa.

Controladora				
Descrição	Saldo em 31.12.2023	Movimento não caixa	Efeito líquido no fluxo de caixa nas atividades de financiamento	Saldo em 31.12.2024
Empréstimos e financiamentos	820.232	177.230	(349.659)	647.803
Passivos de arrendamento	37.274	(15.935)	(9.262)	12.077
Reservas de capital e ações em tesouraria	(366)	6.714	-	6.348
	857.140	168.009	(358.921)	666.228
Consolidado				
Descrição	Saldo em 31.12.2023	Movimento não caixa	Efeito líquido no fluxo de caixa nas atividades de financiamento	Saldo em 31.12.2024
Empréstimos e financiamentos	820.232	177.265	(349.694)	647.803
Passivos de arrendamento	50.612	(3.382)	(17.944)	29.286
Reservas de capital e ações em tesouraria	(366)	6.714	-	6.348
	870.478	180.597	(367.638)	683.437
Controladora				
Descrição	Saldo em 31.12.2022	Movimento não caixa	Efeito líquido no fluxo de caixa nas atividades de financiamento	Saldo em 31.12.2023
Empréstimos e financiamentos	1.116.158	(353)	(295.573)	820.232
Passivos de arrendamento	36.131	17.360	(16.217)	37.274
Reservas de capital e ações em tesouraria	-	(366)	-	(366)
	1.152.289	16.641	(311.790)	857.140
Consolidado				
Descrição	Saldo em 31.12.2022	Movimento não caixa	Efeito líquido no fluxo de caixa nas atividades de financiamento	Saldo em 31.12.2023
Empréstimos e financiamentos	1.210.001	(2.231)	(387.538)	820.232
Passivos de arrendamento	39.780	28.479	(17.647)	50.612
Reservas de capital e ações em tesouraria	-	(366)	-	(366)
	1.249.781	25.882	(405.185)	870.478

* * *