

# grupo **Multilaser**

Apresentação de Resultados **3T25**

13 11 2025

# Destques 3T25

## Receita Líquida

R\$ **1.069,5**  
milhões

+ **15,0**%

vs. 2T25

+ **32,0**%

vs. 3T24

## Margem Bruta

**25,1**%

+ **0,2** p.p.

vs. 2T25

+ **0,5** p.p.

vs. 3T24

## EBITDA

R\$ **67,5**  
milhões

+R\$ **36,7**  
milhões

vs. 2T25

+R\$ **63,3**  
milhões

vs. 3T24

## Lucro Líquido

R\$ **65,6**  
milhões

+R\$ **45,8**  
milhões

vs. 2T25

+R\$ **64,1**  
milhões

vs. 3T24

## Caixa Operacional

R\$ **131,7**  
milhões

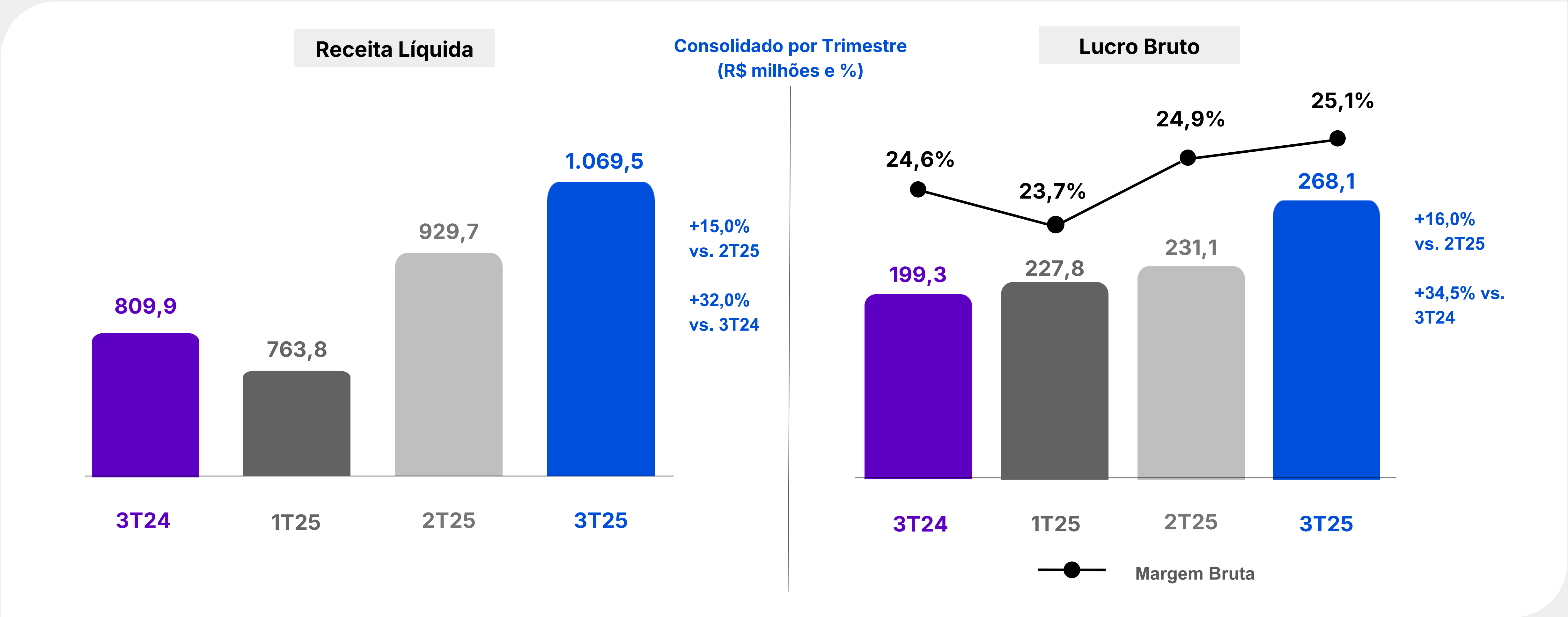
de geração de caixa  
operacional no trimestre

**Endividamento\***  
**0,22x**

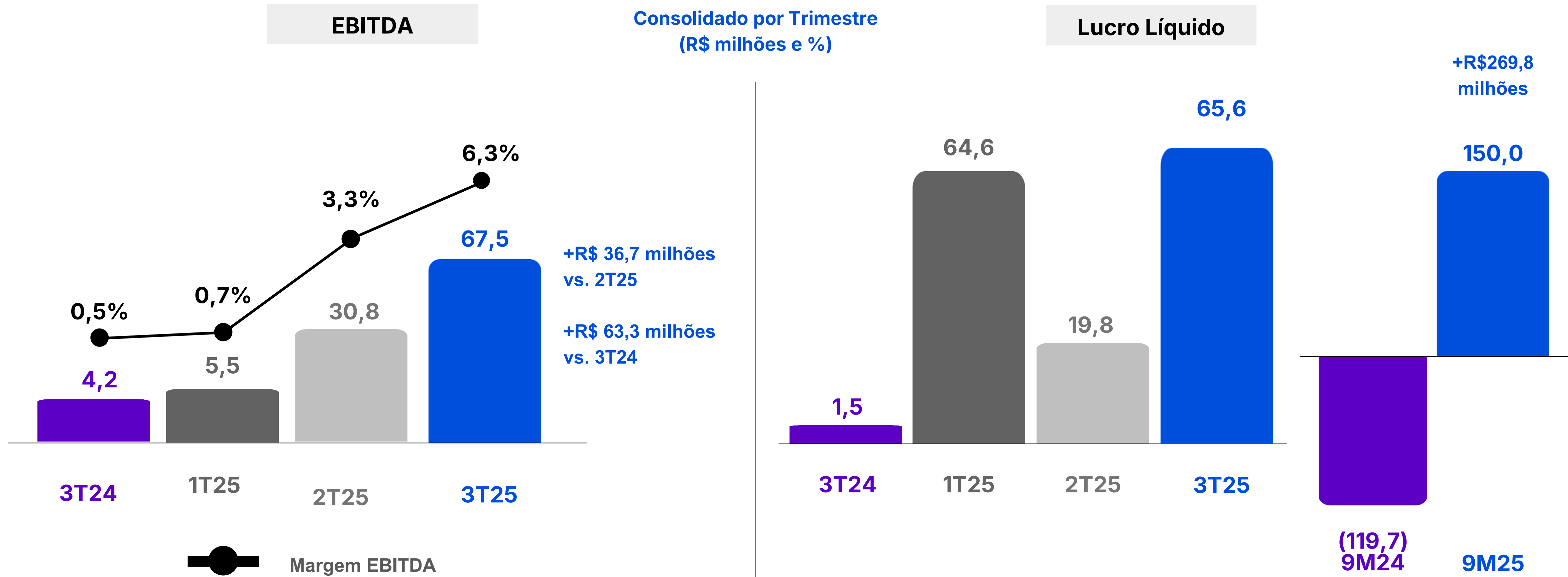
vs. 2,92x no 1T25  
vs. 2,10x no 2T25

\* Dívida Líquida / EBITDA LTM

# Receita Líquida, Lucro e Margem Bruta



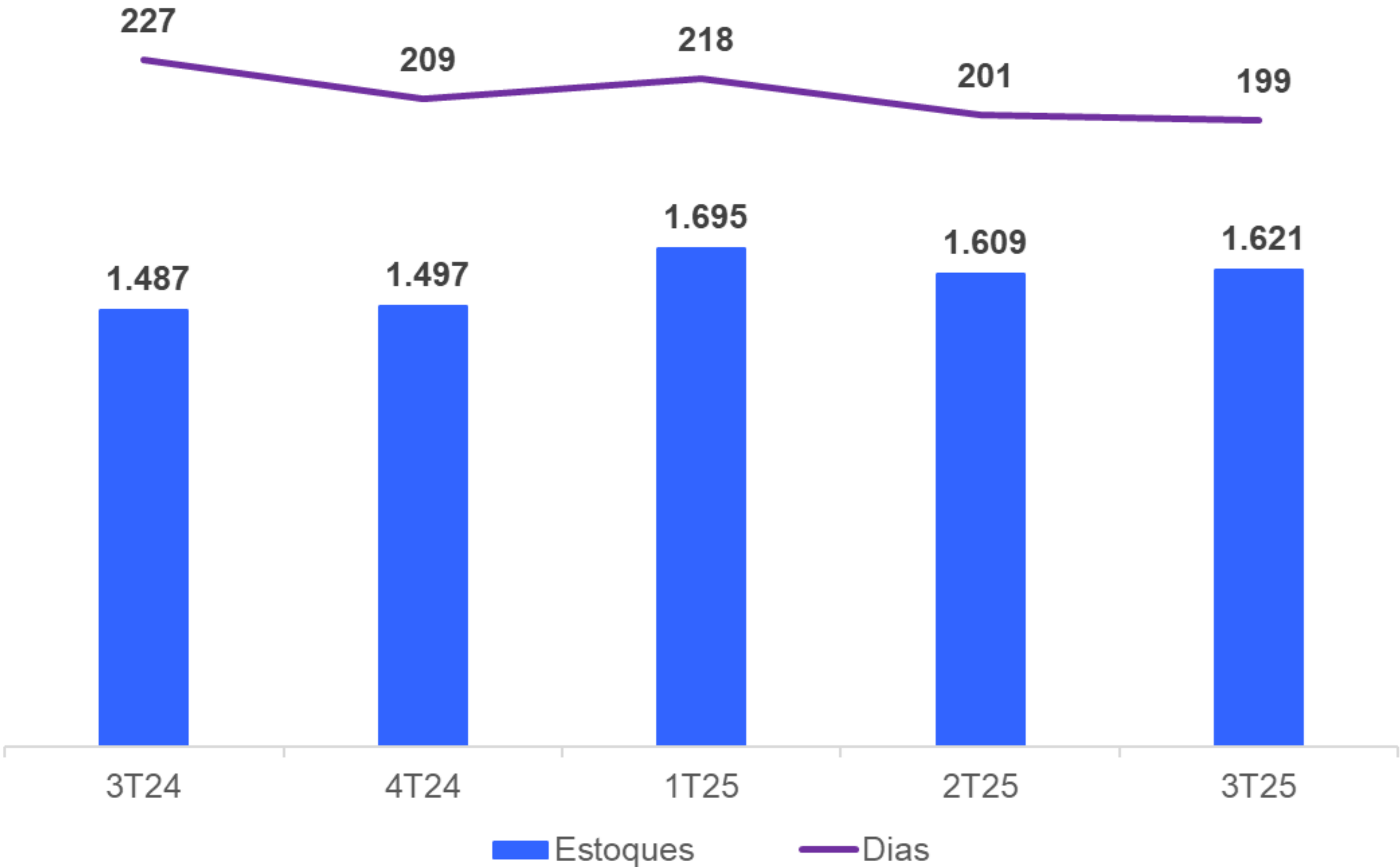
# EBITDA e Lucro Líquido





# Estoque

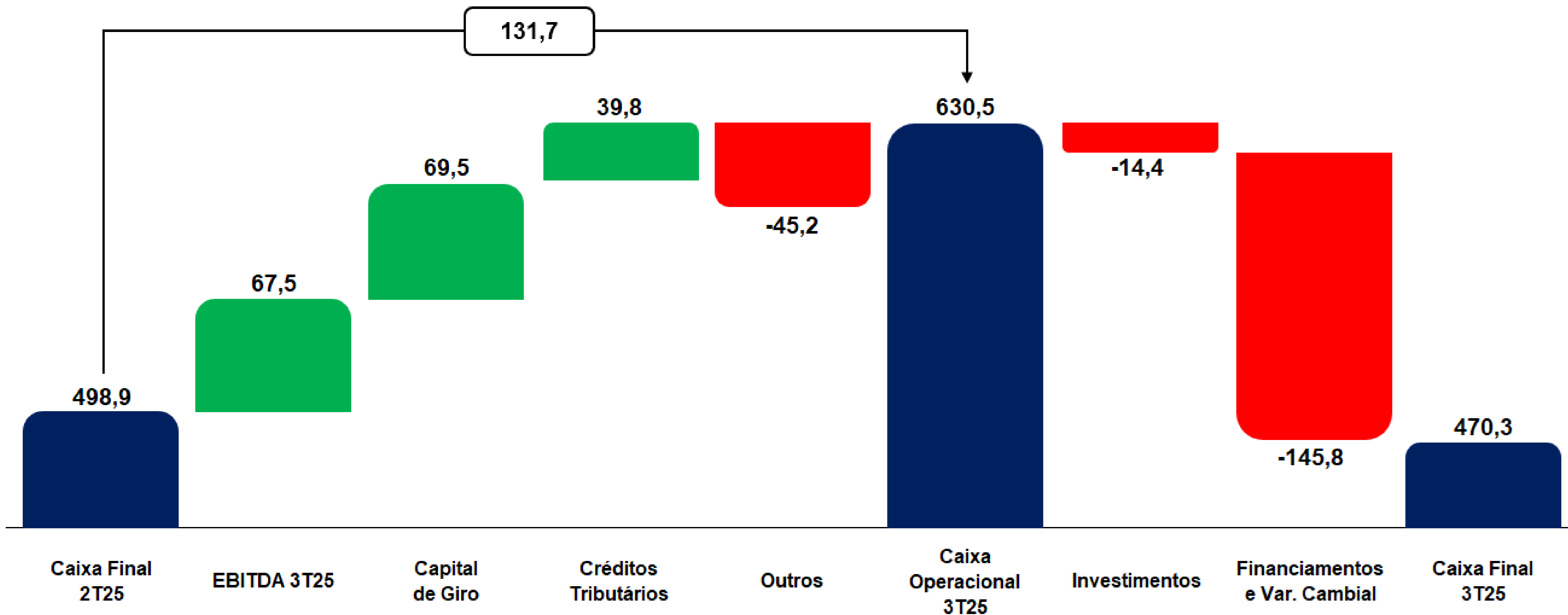
(R\$ Milhão e Dias)



Nota: Valor contábil dos Estoques.

Menor dias de estoque dos últimos cinco trimestres.

# Fluxo de Caixa

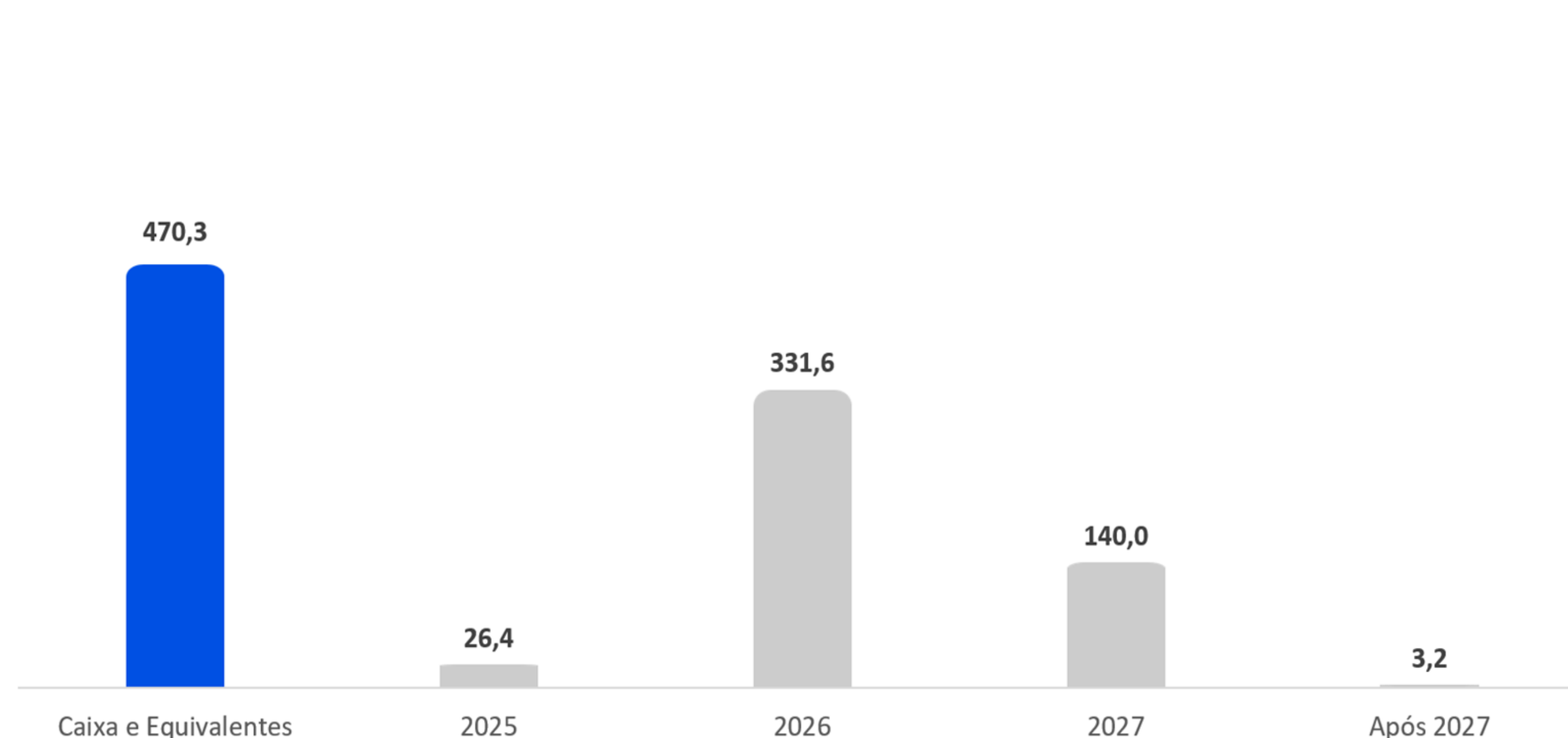
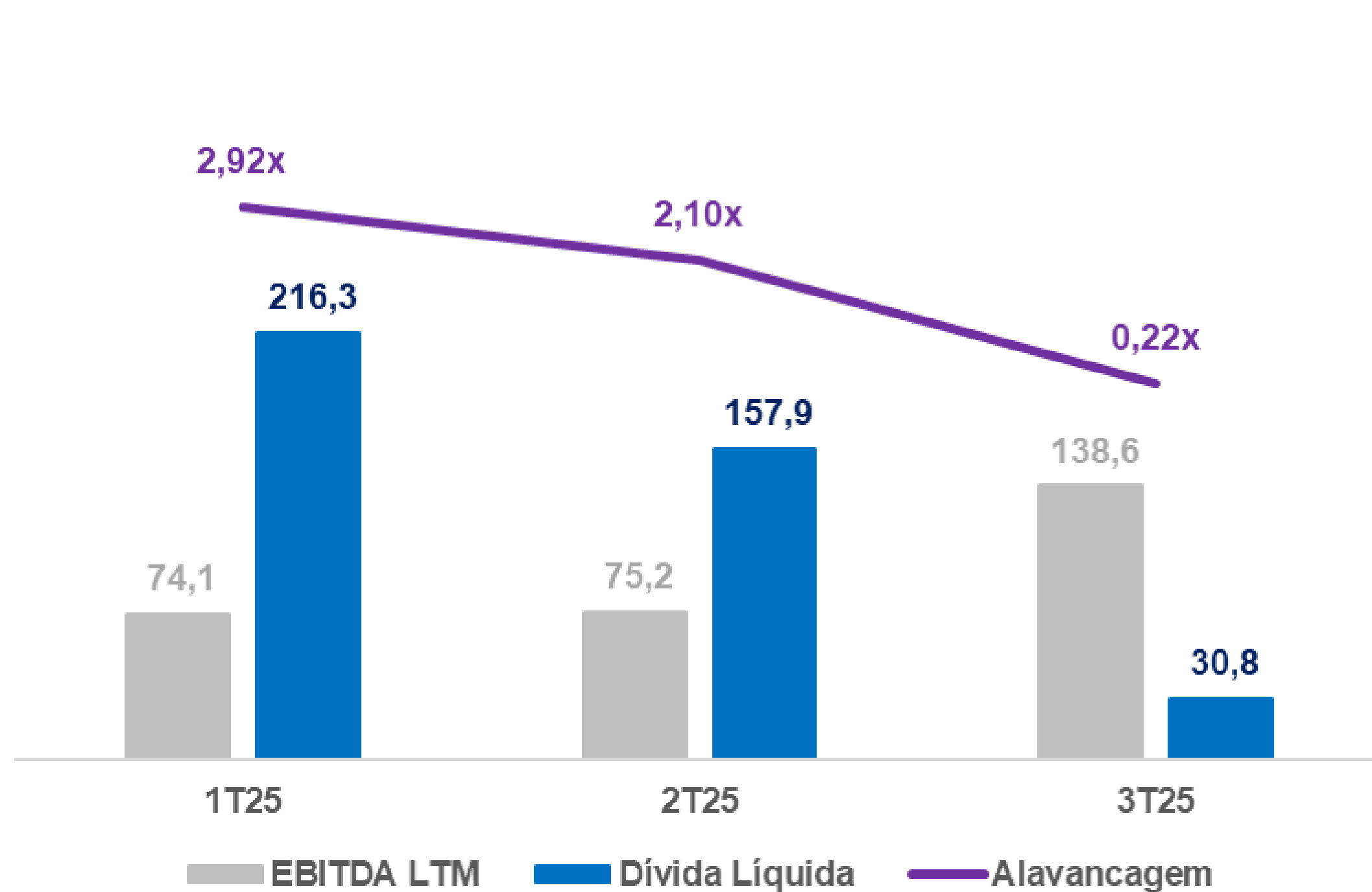


## Destaques:

- R\$ 131,7 MM de **geração de Caixa Operacional** via EBITDA, capital de giro e consumo de créditos tributários.
- R\$ 145,0 MM de **redução do Endividamento** da Companhia.

# Endividamento\* e Cronograma de Amortização

Fechamos o 3T25 com **R\$470,3 MM** em caixa e equivalentes de caixa e dívida líquida de **R\$30,8 MM**. O saldo em Caixa é **suficiente para cobrir os Empréstimos e Financiamentos de curto prazo** da Companhia, que representam **68,4%** do montante total devido.



(em milhões de reais)

\**Dívida Líquida / EBITDA LTM*

## Segmentos Operacionais

grupo**Multilaser**

### Corporativo



### Varejo Tech

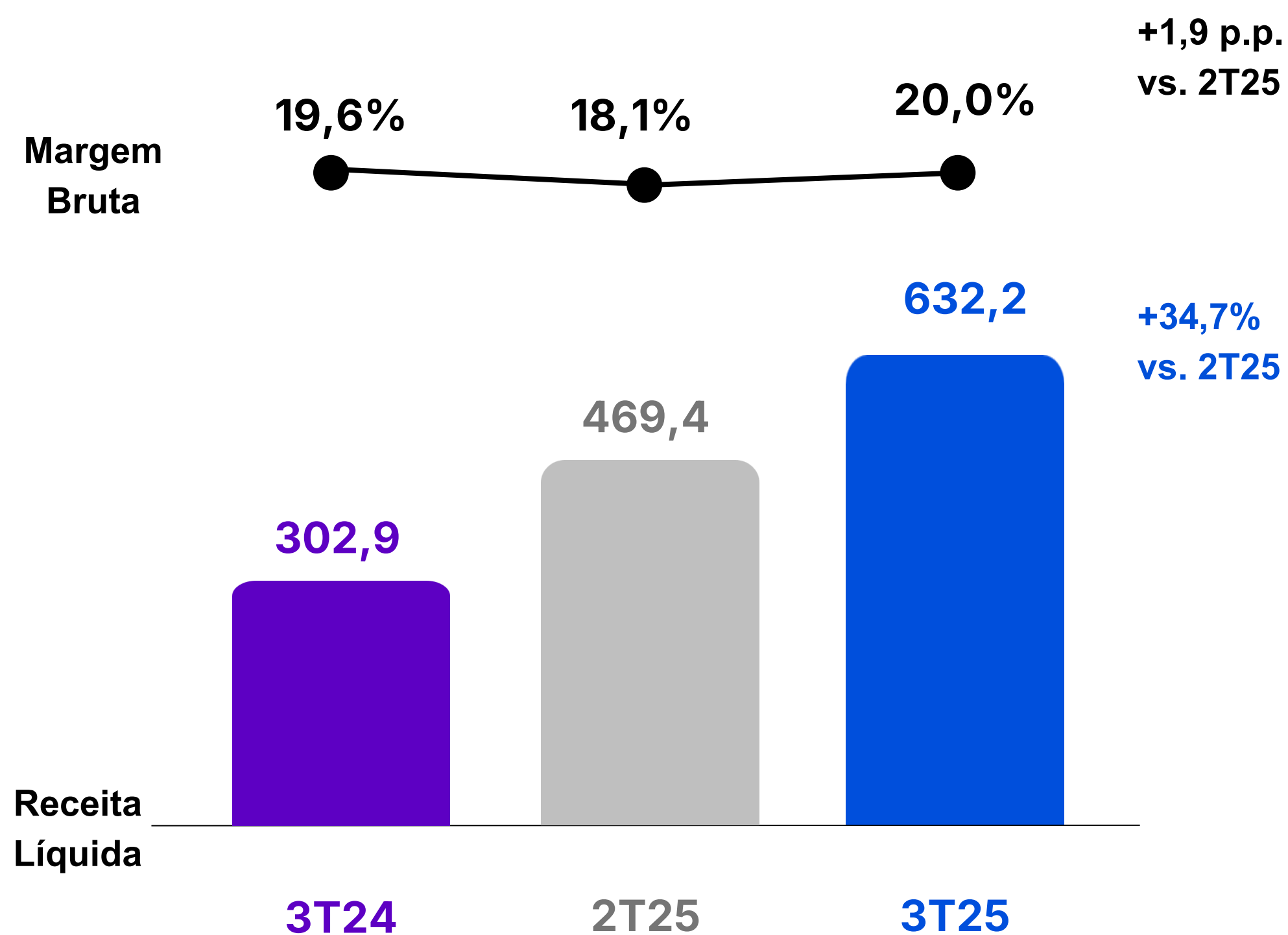


### Varejo Especializado



# Corporativo

Consolidado por Trimestre (R\$ milhões e %)



## 59,1 %

Participação na  
Receita do 3T25

- **Receita consistente no trimestre**

Aumento expressivo de 108,7% vs 3T24 e 34,7% vs. 2T25, impulsionado por vendas ao Governo, Memórias (OEM) e por projetos de fabricação, com destaque para o *ramp-up* de fabricação de motocicletas à combustão.

- **Leve melhora na rentabilidade**

**Expansão da Margem Bruta para 20,0%**, um ganho de 0,4 p.p. vs. 3T24 e 1,9 p.p. vs. 2T25.

- **Forte desempenho acumulado**

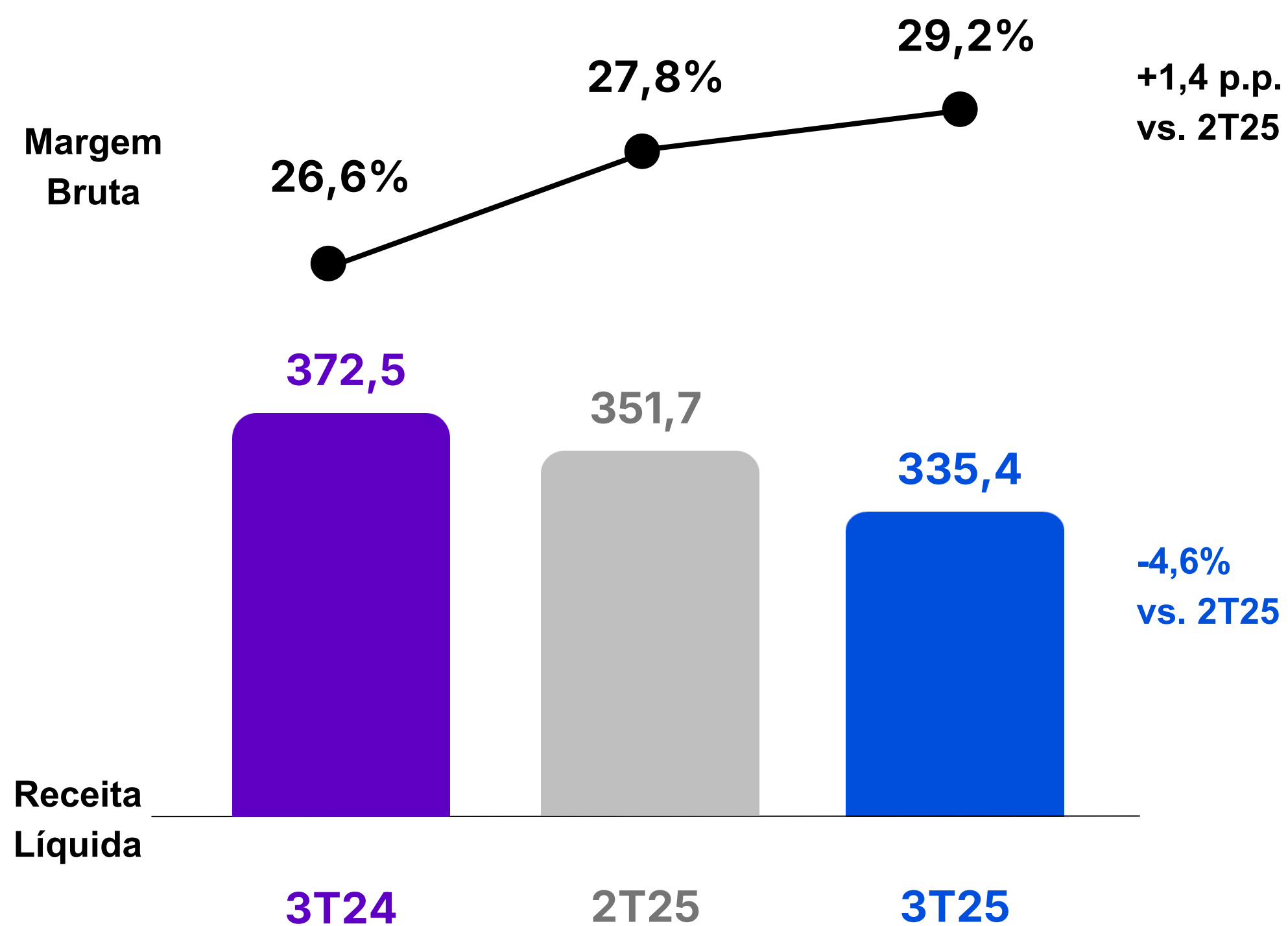
Receita Líquida cresceu 46,4% e **Lucro Bruto 75,3% vs. 9M24**. **Ganho de 3,0 p.p. na Margem Bruta acumulada**, que atingiu 18,0%.



Aparelhos de Telecomunicações para Operadoras e Provedores (Redes), PC & Tablets para Governo, Memórias e Componentes (OEM), Mobilidade Elétrica, Equipamentos de Ginástica (Wellness e ZiYou) e Projetos de Fabricação

# Varejo Tech

Consolidado por Trimestre (R\$ milhões e %)



## 31,4%

Participação na  
Receita do 3T25

- **Estratégia de rentabilidade do segmento**

**Foco em rentabilidade** frente ao ambiente desafiador do varejo físico. **Margem Bruta de 29,2% no 3T25, ganho de 2,7 p.p. vs. 3T24.**

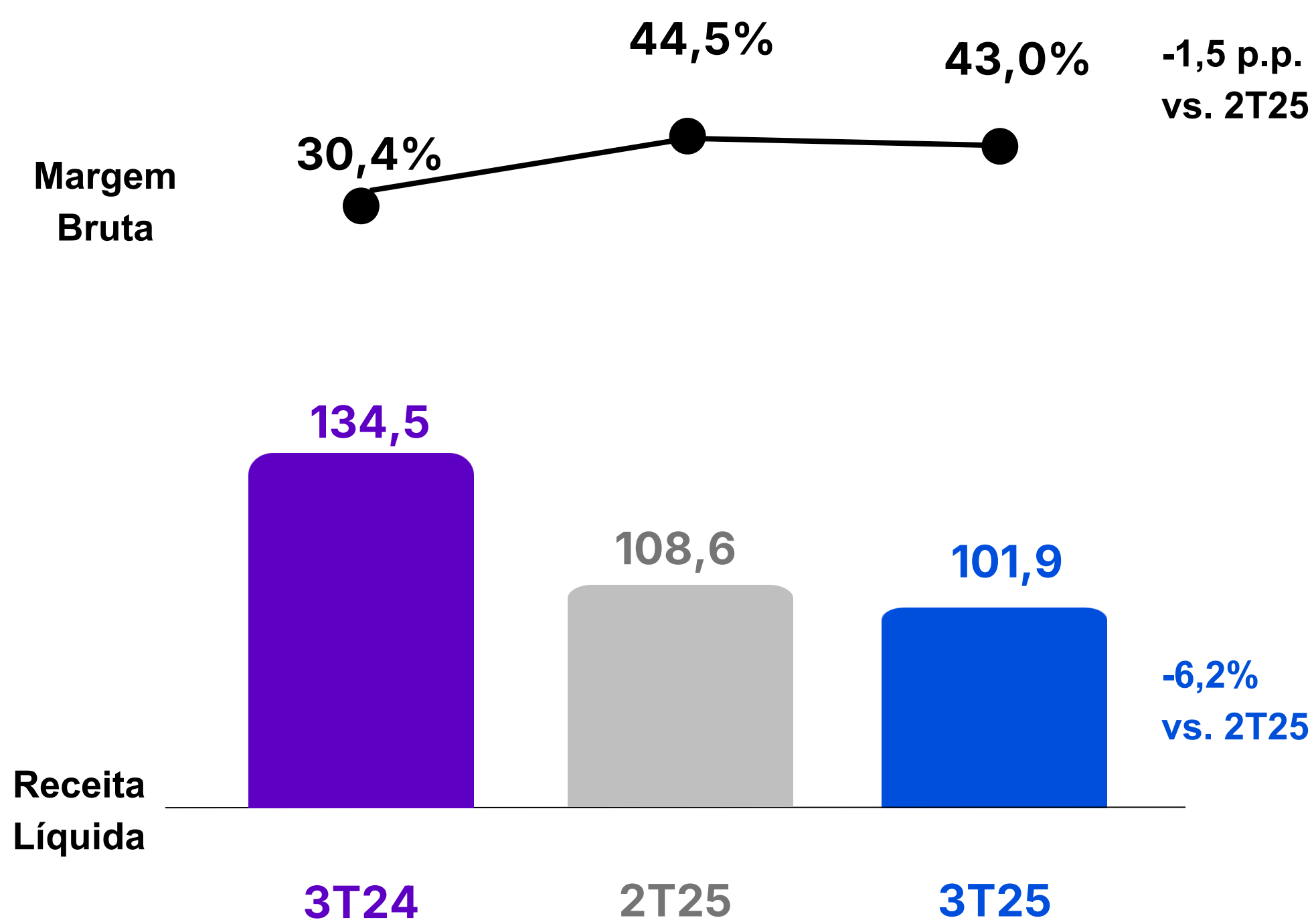
- **Melhora na rentabilidade acumulada**

**Lucro Bruto de R\$302,6 milhões estável** apesar de queda na Receita, resultando em ganho de 1,9 p.p. na Margem Bruta acumulada (28,3%) vs. 9M24.



# Varejo Especializado

Consolidado por Trimestre (R\$ milhões e %)



## 9,5%

Participação na Receita do 3T25

- **Salto na rentabilidade anual**

**Margem Bruta de 43,0% no 3T25**, ganho robusto de 12,6 p.p. em comparação com os 30,4% do 3T24, demonstrando **foco na rentabilidade** do portfólio.

- **Foco em rentabilidade no segmento**

No 9M25, **Lucro Bruto de R\$125,0 milhões, crescimento 8,5% vs. 9M24**, apesar de queda na Receita. Margem Bruta acumulada de 43,1%, ganho de 8,8 p.p. vs. 9M24.



# Iniciativas

## 2º Semestre 2025



### **Eficiência Operacional**

Manutenção da disciplina  
no controle de despesas

Estratégia de rentabilização  
dos segmentos



### **Otimização do Capital de Giro**

Redução da dívida e  
da alavancagem

Captação junto ao BNDES

Manutenção da disciplina  
dos dias de Estoque

# Decisão CARF:

## Continuamos confiantes da nossa tese

Comunicamos a atualização referente ao julgamento de processos administrativos fiscais que discutem multas aduaneiras junto ao Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF), ocorrido em 15 de outubro de 2025. Na ocasião, **o julgamento resultou em empate**, sendo o desempate decidido por voto de qualidade desfavorável à Companhia. Conforme previsto na Lei nº 14.689/2023, nos casos em que a decisão é favorável à Fazenda Pública por meio de voto de qualidade, **há previsão de exclusão das multas**. Existem decisões recentes que reconhecem esse entendimento, o que nos mantém confiantes nas próximas instâncias de defesa. Diante desse cenário, o **diagnóstico jurídico permanece inalterado**, não havendo necessidade de provisionamento contábil.

# Venda da unidade Pet



grupo **Multilaser**  
+  
**Cuisinart**®



# MLAS

---

## B3 LISTED NM

# RI

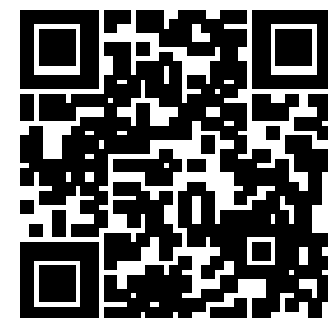
Eduardo Belelas  
Fernando Nunes  
Rafael Byrro



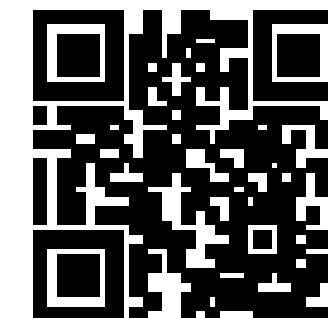
E-mail: [ri@grupomulti.com.br](mailto:ri@grupomulti.com.br)  
Site: <http://ri.multilaser.com.br>




**SITE RI**  
<http://ri.multilaser.com.br>



**SITE GOVERNO**  
<https://governo.grupomulti.com.br>



**E-COMMERCE**  
<https://multi.com.vc>



**As declarações contidas neste relatório relativas às perspectivas dos negócios do Grupo Multilaser, projeções e ao seu potencial de crescimento constituem-se em meras previsões e foram baseadas em nossas expectativas, crenças e suposições em relação ao futuro da Companhia.**

Tais expectativas estão sujeitas a riscos e incertezas, já que são dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do país, do setor e do mercado internacional, de preço e competitividade dos produtos, da aceitação de produtos pelo mercado, de flutuações cambiais, de dificuldades de fortalecimento e produção, entre outros riscos, estando, portanto sujeitas a mudanças significativas, não se constituindo garantias de desempenho.