
Apresentação Institucional

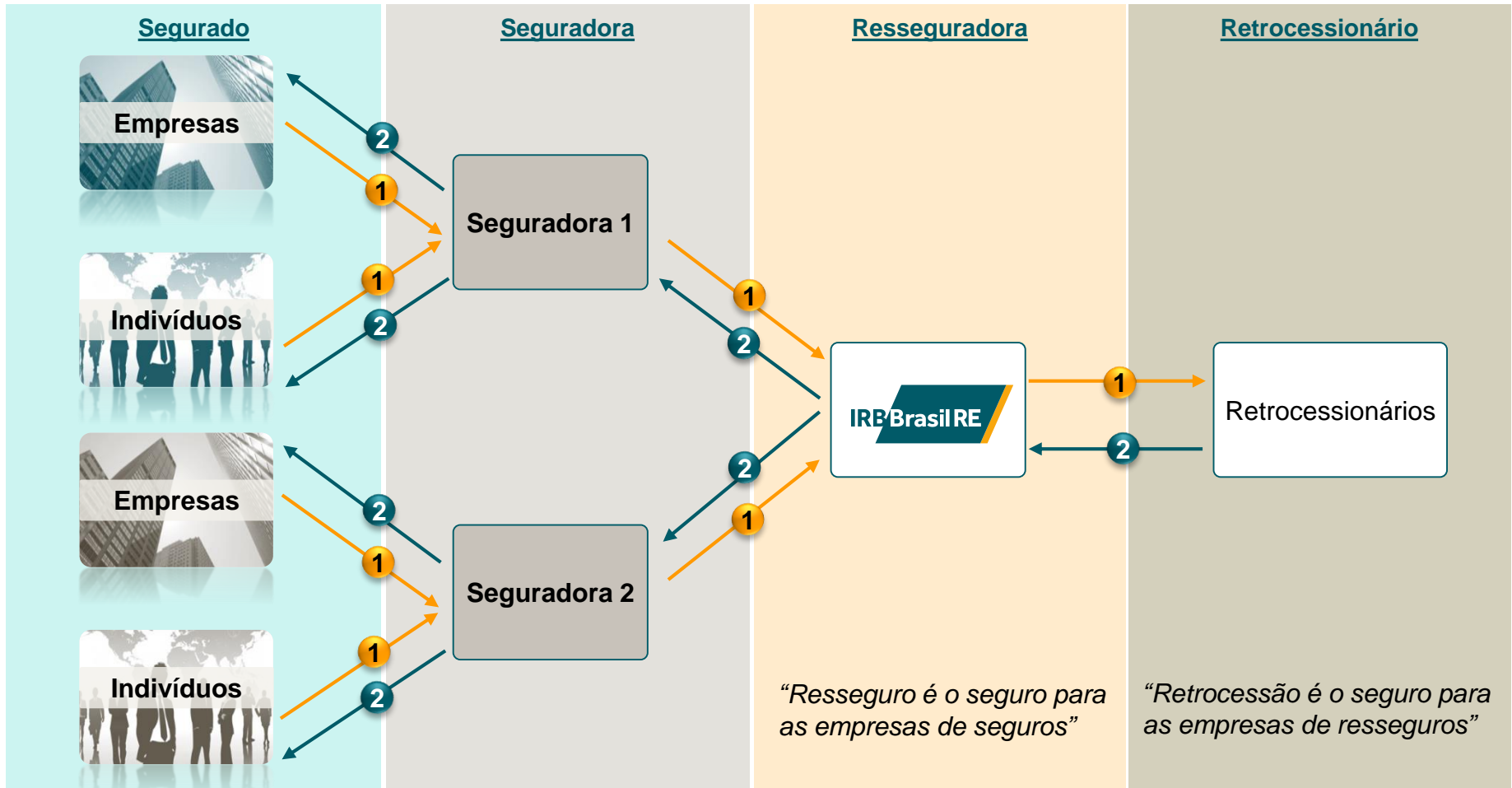
Agosto 2020

IRB Brasil RE

SEÇÃO 1

Visão Geral do Negócio de Resseguros

IRB Brasil RE



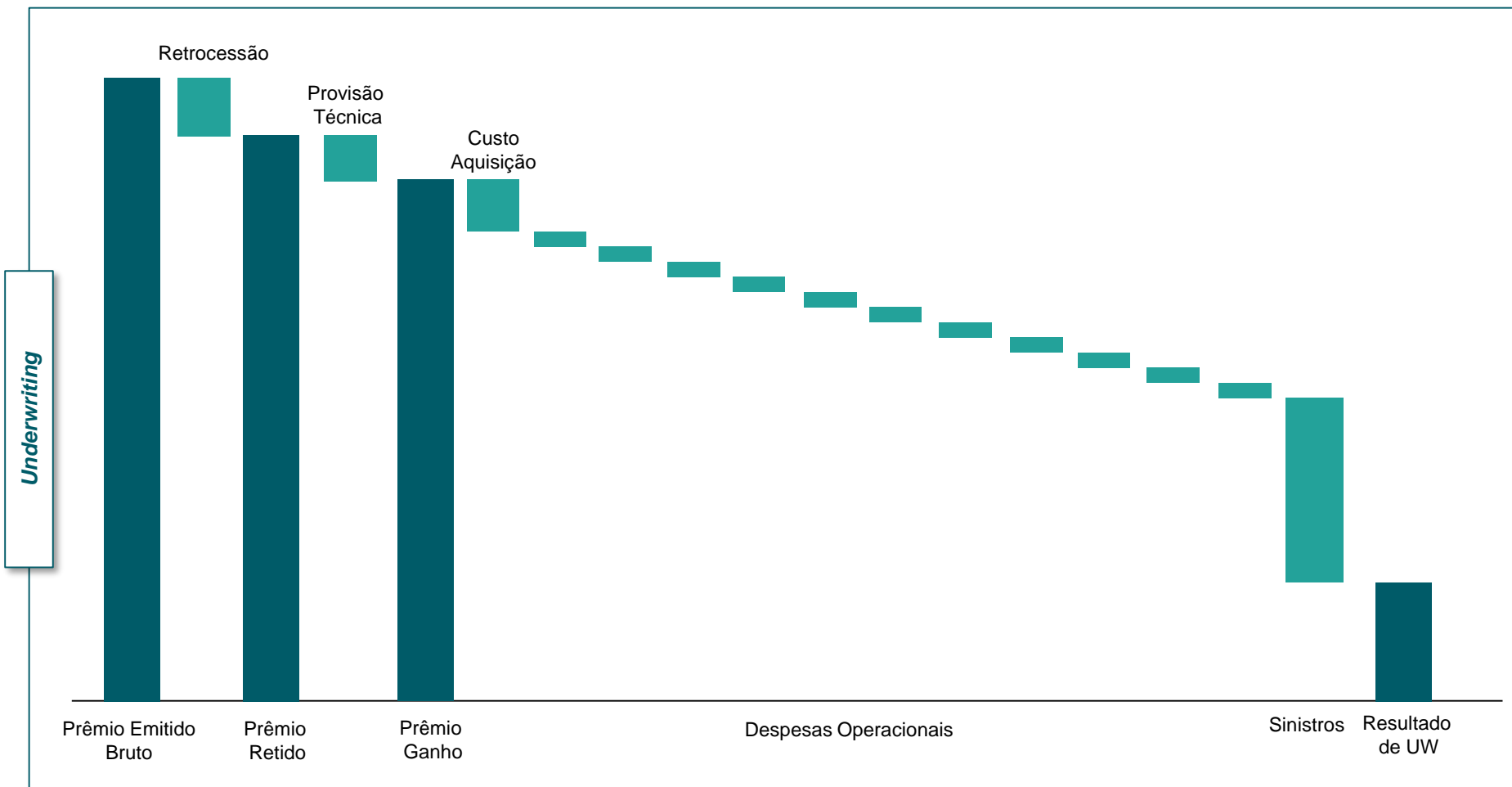
A Superintendência de Seguros Privados (Susep) é o órgão fiscalizador do mercado de seguros e resseguros.

Legenda:

1 Pagamentos

2 Pagamentos em caso de sinistros

Estrutura de Contrato “Ilustrativa”



SEÇÃO 2

Visão Geral do IRB

IRB Brasil RE

1a fase Monopólio (1937 - 2007)

Década de 1930: início das operações

Único ressegurador no Brasil por 69 anos

2007: fim do monopólio de resseguros e da atuação como regulador

1939-2007

2a fase Pós-monopólio (2007 - 2019)

Desde o final do monopólio, o IRB se reinventou e reassumiu sua posição de liderança no Brasil, com uma estrutura enxuta em um mercado altamente competitivo: 146 resseguradoras

IPO do IRB Brasil (Jul/2017)

2017

2013

Privatização e novo grupo de controle (Out/2013)

2019

2 follow-ons

Fev/2019: FGEDUC

Jul/2019: BB e Governo Federal

Estrutura de *Corporation*

3a fase Novo IRB

Governança corporativa aprimorada com nova gestão

Foco em crescimento sustentável

2020+

Status de *full corporation*

Free Float¹

100.0%

Investidores relevantes do free float:



80+ anos de experiência combinada com know-how histórico sobre seguros e resseguros

Líder indiscutível do mercado brasileiro em resseguros, com um forte histórico de crescimento

Uma das maiores
resseguradoras do
Brasil

R\$ **8,5** bn
em prêmios emitidos

Portfólio
diversificado

Líder em **9** de 11

Segmentos de resseguro no Brasil

Uma das maiores
resseguradoras no Brasil

37 % de *market share*

4,6x maior que o segundo colocado

69 % de *market share*

em resseguros facultativos
entre players locais



Excelente
Rating AM Best

2,0 x índice de solvência

Sólida
Posição de Capital

Transformação Digital
por meio da inovação e de
parcerias disruptivas

INSURTECH
Innovation Program



C6BANK

Alavancagem contínua nas principais competências do IRB, proporcionando vantagens competitivas

1 Entendimento do mercado local

Entendimento profundo da dinâmica regional da América Latina

Desenvolvimento de produtos e serviços customizados para atender melhor as necessidades dos clientes

Mercados do Brasil e América Latina com crescimento robusto e perspectivas de penetração

Time experiente com sólidas habilidades técnicas contribuindo para o entendimento do mercado

Sólida estratégia de mercado

2 Processo rápido de tomada de decisão

Processo de tomada de decisão local

Respostas assertivas e imediatas

Autoridade local e pulverizada

Avaliação de riscos, sinistros e tomada de decisão ágeis

Ganho de market share

3 Transformação Digital

Cultura orientada para Inovação

- Única companhia da América Latina parte do maior consórcio global de *blockchain* para seguros e resseguros (B3i)
- Investidor e impulsionador do ecossistema de *Insurtechs* e universidades

Plataforma digital servindo múltiplos ecossistemas (em desenvolvimento)

Experiência do cliente

4 Eficiência Administrativa

Estrutura enxuta: apenas ~400 funcionários

Força de trabalho otimizada e centralizada com escritórios no RJ (sede), SP, Buenos Aires e Londres

Atendimento ao cliente com conteúdo técnico

Estrutura moderna de TI integrada, *Full SAP* para avaliações quantitativas

Estrutura enxuta

IRB Brasil RE

Expertise em riscos

Valor agregado



Governança corporativa fortalecida

1

Mecanismos de controle aprimorados

Tomada de decisão descentralizada e ágil: até 7 posições estatutárias aprovadas em ESM

Melhores práticas de governança corporativa da categoria

Política de remuneração alinhada a resultados positivos sustentáveis: extinção do antigo *Plano de Superação* aprovado em 2018



Estratégia de portfólio

2

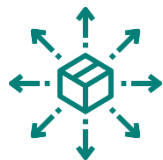
Excelência operacional e resultados sustentáveis na subscrição

Re-subscriver com foco em reduzir a sinistralidade e a volatilidade

Melhor equilíbrio entre negócios proporcionais e não proporcionais, dependendo da linha de negócio

Maior diversificação do nosso portfólio em termos de região, LoB e variedade de produtos

Foco nas necessidades dos clientes através de soluções e produtos inovadores



Canais de distribuição e Inovação

3

Continuar explorando negócios tradicionais (B2B2C)

Desenvolver e promover inovação através de novas plataformas de distribuição (B2B2B2C)



Presença geográfica

4

Consolidar liderança no Brasil

Concentrar-se na América Latina, onde o IRB pode agregar maior valor, devido à sua expertise e proximidade estratégica

Diversificação regional seletiva



Alavancagem em competências chave

5

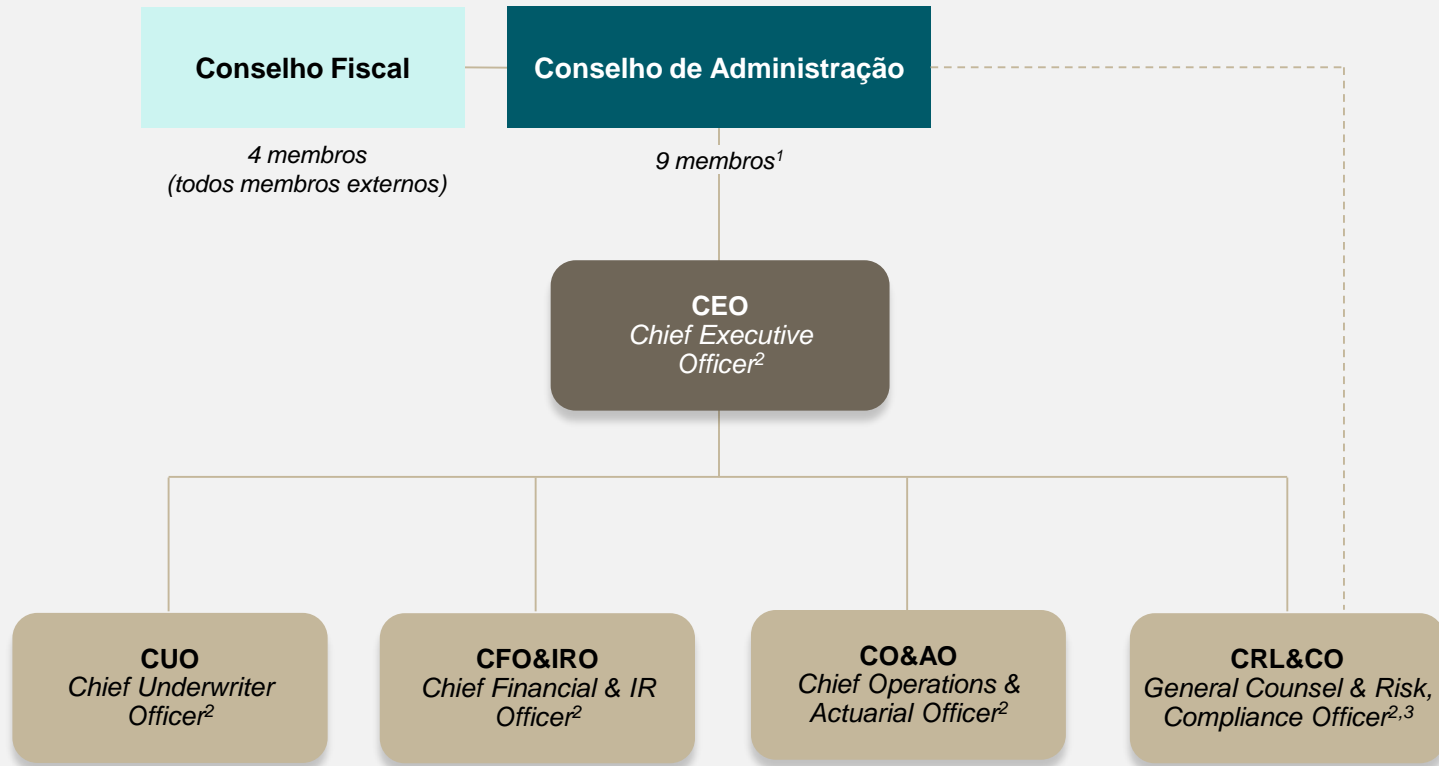
Profundo entendimento dos mercados locais

Base de dados de risco incomparável no segmento

Processo de tomada de decisão rápido: mesmo com uma estrutura enxuta

Transformação Digital por meio da inovação e de parcerias disruptivas

Remuneração aliada a resultados sustentáveis e inclusão de novos diretores estatutários



Fonte: Companhia

A estrutura acima é uma proposta e ainda está em discussão e precisa ser confirmada com os órgãos de governança.

Nota: (1) Atualmente composta por 9 membros; (2) Posição estatutária nomeada pelo Conselho de Administração; (3) Departamento de Riscos com duplo reporte ao CRL&C Officer e ao Comitê de Gestão de Riscos e Solvência. Departamento de Compliance com duplo reporte ao Officer e ao Comitê de Ética, Sustentabilidade e Governança.

Suporte ao Conselho de Administração fornecido pelos comitês do IRB, cada um com até 5 membros independentes

Comitês Consultivos ao Conselho de Administração



**Auditoria
(Comitê
Estatutário)**



**Ética,
Sustentabilidade
e Governança**



**Remuneração,
Nomeação
e D&I**



**Gestão
de Riscos e
Solvência**



**Capitalização e
Investimentos**



**Subscrição
e Sinistros
Vultosos**



Henrique Luz



Ellen Gracie
Northfleet



Marcos Bastos
Rocha



Regina Helena
Jorge Nunes



Marcos Pessoa de
Queiroz Falcão



Hugo Daniel
Castillo Irigoyen
e Ivan Gonçalves
Passos

Especialistas do Setor



Auditoria de Demonstrações Financeiras



Auditoria de Reservas Atuariais

Fonte: Companhia; Apresentação de Resultados do 1T20

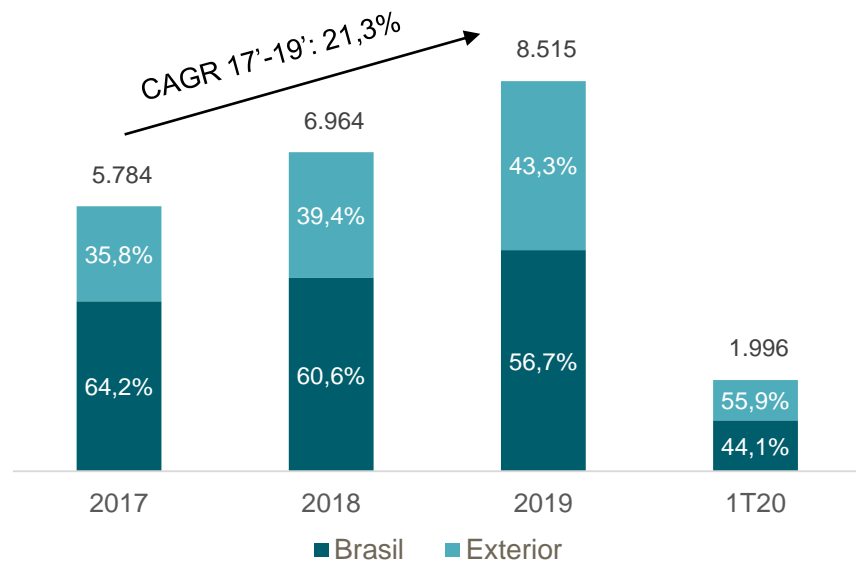
SEÇÃO 3

Destques Financeiros

IRB Brasil RE

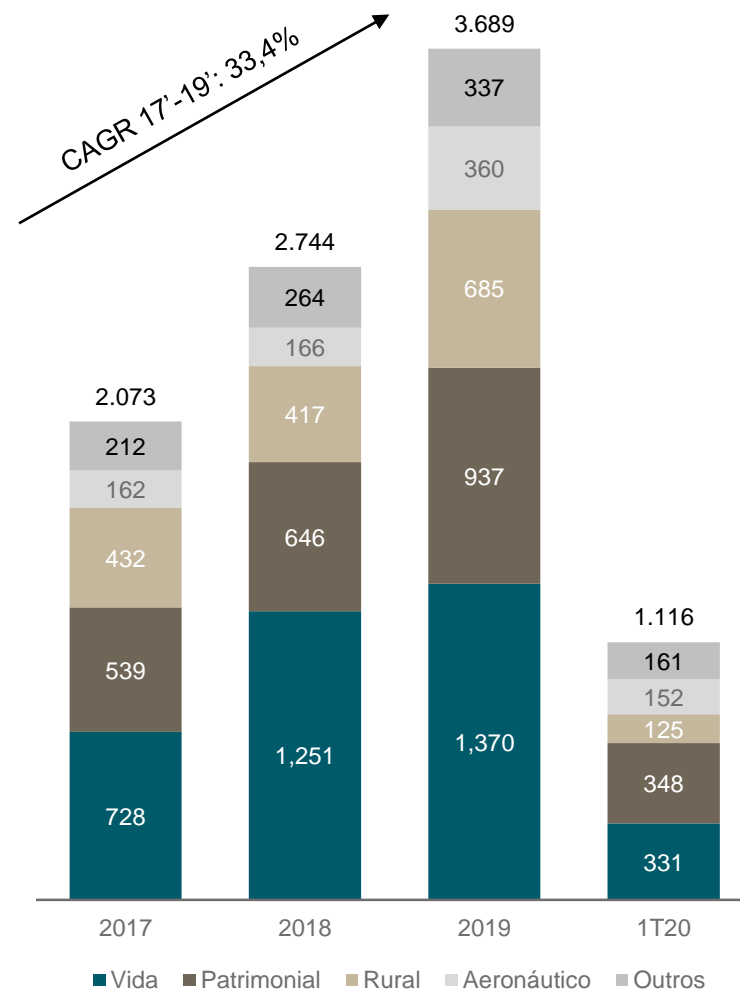
Prêmios Emitidos

BRL milhões



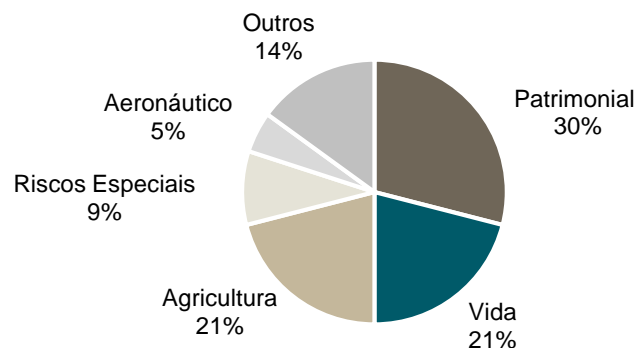
Prêmios Emitidos por Linhas de Negócio (Exterior)

BRL milhões



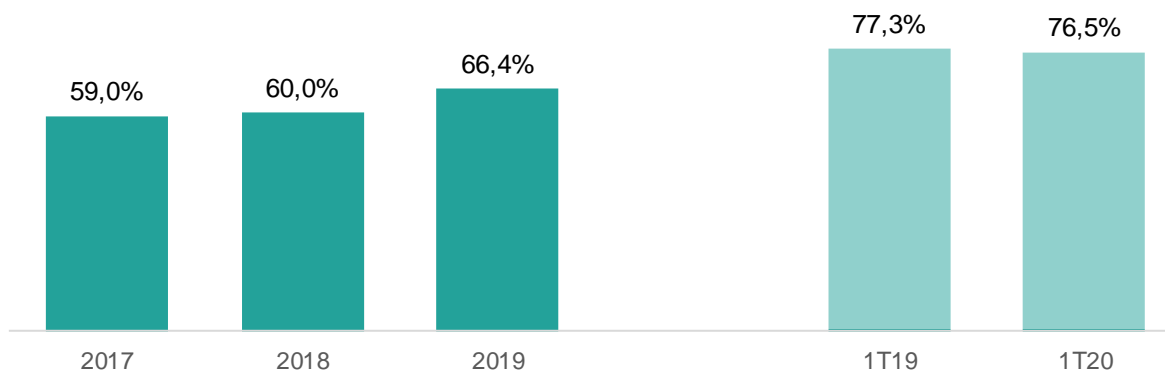
Prêmios Emitidos por Linha de Negócio (Brasil e Exterior)

% por setor (2019)



Índice de Sinistralidade¹

%

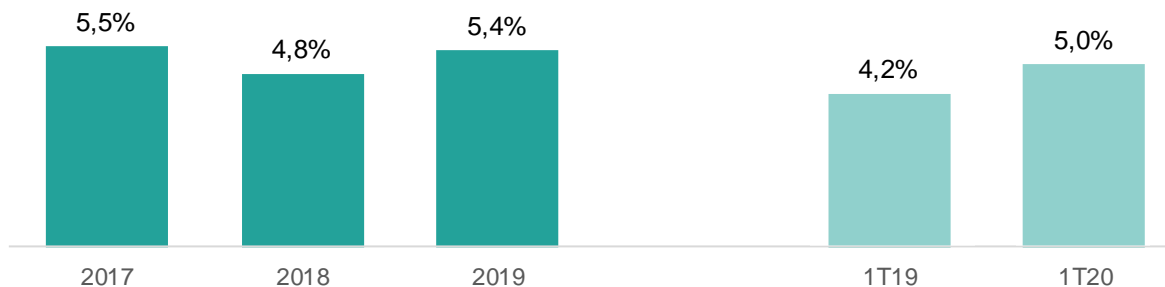


Índice de Despesas Administrativas²

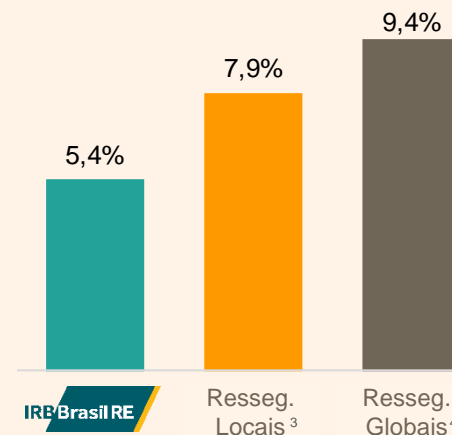
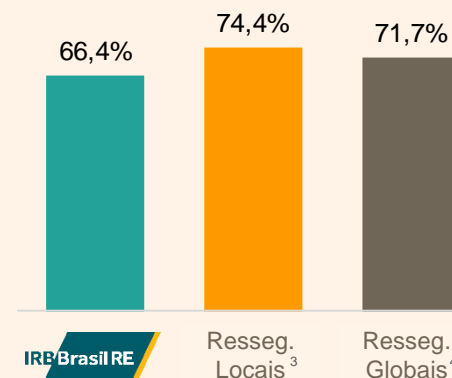
%

Estrutura enxuta única, com alta eficiência de custo

✓ Força de trabalho otimizada e centralizada com escritórios no RJ (sede), SP, Buenos Aires e Londres



vs. mediana dos comparáveis (2019)

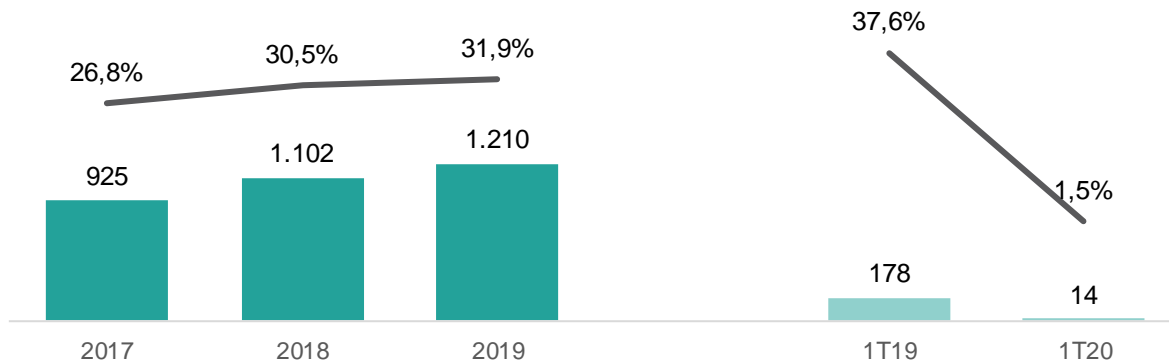


Fonte: Companhias; Apresentações de Resultados de 4T18, 4T19 e 1T20; SUSEP

Notas: (1) Sinistros retidos / prêmio retido; (2) Despesas administrativas / prêmio retido; (3) As 5 maiores resseguradoras do Brasil (por prêmios emitidos) - excluindo Zurich Re: Munich Re, Austral RE / Terra, Allianz Re, Scor e Mapfre Re; (4) As 5 maiores seguradoras globais (por prêmio emitido): Lloyds's, Swiss Re, Munich Re, Hannover Re e China Re

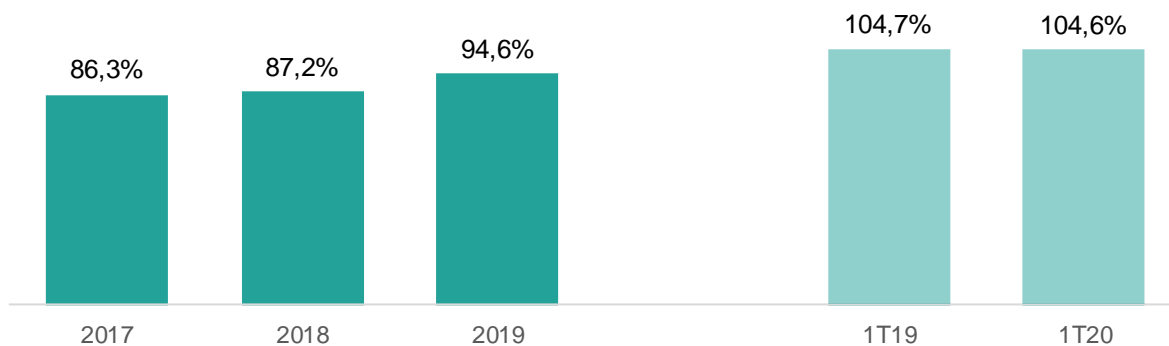
Lucro Líquido e ROAE

BRL milhões; %



Índice Combinado¹

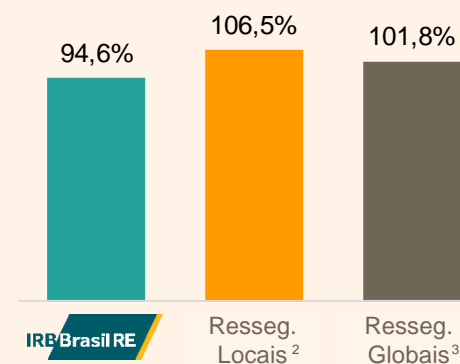
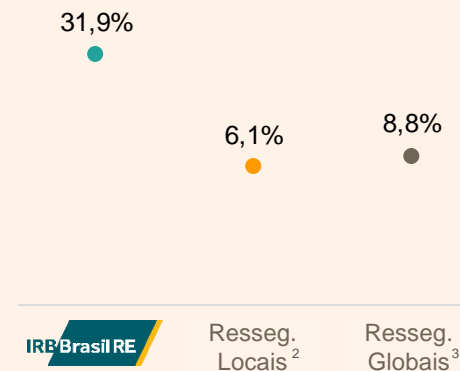
%



Fonte: Companhias; Apresentações de Resultados de 4T18, 4T19 e 1T20; SUSEP

Notas: (1) (Perdas + Despesas) / (Prêmio ganho); (2) As 5 maiores resseguradoras do Brasil (por prêmio emitido) – excluindo a Zurich Re; Munich Re, Austral RE / Terra, Allianz Re, Scor e Mapfre Re; (3) As 5 maiores seguradoras globais (por prêmio emitido): Lloyds's, Swiss Re, Munich Re, Hannover Re e China Re

vs. mediana dos comparáveis (2019)



SEÇÃO 4

Acontecimentos Recentes

IRB Brasil RE

Atualizações sobre o processo de fiscalização e recentes ações realizadas pelo IRB

Ajustes relacionados à contabilização de 2019, impactaram:

- No aumento das provisões técnicas; e
- Nos saldos dos ativos redutores da necessidade de cobertura das provisões técnicas

Insuficiência de liquidez regulatória constatada e informada em maio:

- Buscas de soluções de curto, médio e longo prazo, todas em andamento
- Restabelecimento da cobertura das provisões técnicas, incluindo:
 - i. Capitalização em curso de no mínimo R\$ 2,1 bilhões e no máximo R\$ 2,3 bilhões*
 - ii. Alienação de ativos livres, como bens imóveis;
 - iii. Captação de recursos de terceiros; e
 - iv. Melhorias de portfólio e ações operacionais

Não houve efeitos nas atividades operacionais ou no fluxo de pagamentos das obrigações da Companhia

Regulamentação – Duas principais exigências

1. Índice de Solvência:

$$\frac{\text{Patrimônio Líquido Ajustado}}{\text{Capital Mínimo Requerido}} > 100\%$$

Março 2020: Índice de Solvência igual a 178%, o que representa alta capitalização e solvência*

2. Índice de Ativos Garantidores:

$$\frac{\text{Ativos Garantidores}}{\text{Provisões Técnicas**}} > 100\%$$

Março 2020: Índice de Cobertura de Ativo < 100% o que representa desenquadramento regulatório

A desvalorização do Real contribuiu para a deterioração do Índice de Cobertura de Ativos Garantidores

(*) Ver nota 2.10.1 das Informações Trimestrais de 31 de março de 2020.

(**) Provisões Técnicas: é a estimativa do conjunto de obrigações correntes e futuras de uma resseguradora junto a seus clientes; essas estimativas são feitas por especialistas em ciências atuariais, um ramo da matemática que em linhas gerais, é especializado na elaboração de estimativas usando modelos matemáticos.

Patrimônio Líquido Ajustado (PLA) vs. Capital Mínimo Requerido (CMR) – R\$ milhões

Índice de Solvência*

3.1x

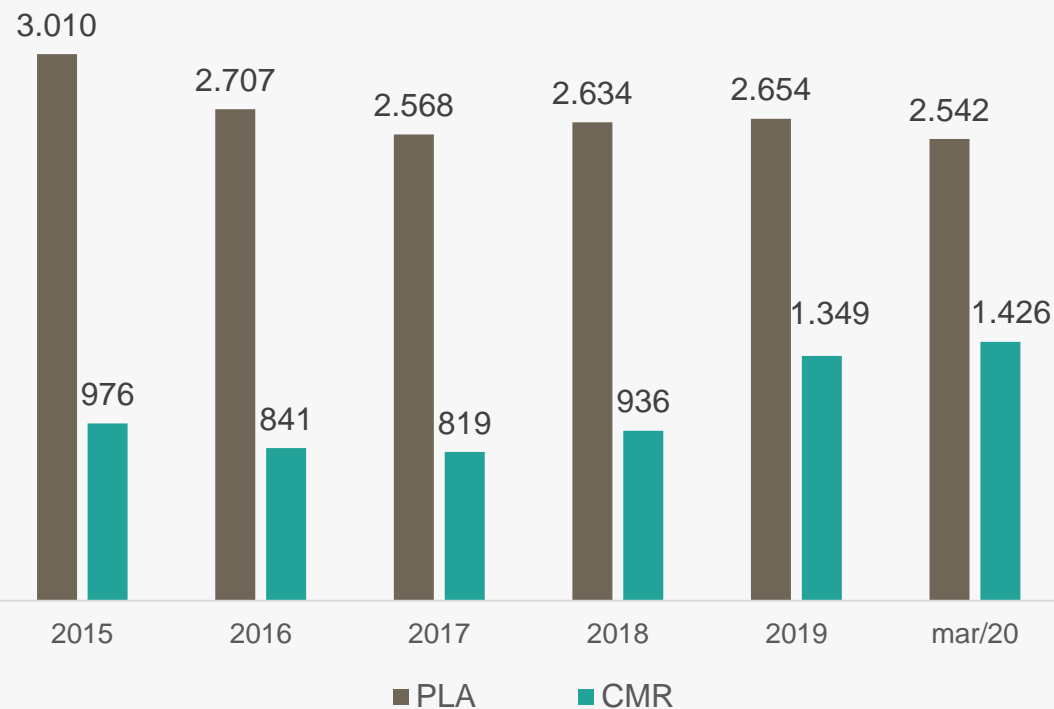
3.2x

3.1x

2.8x

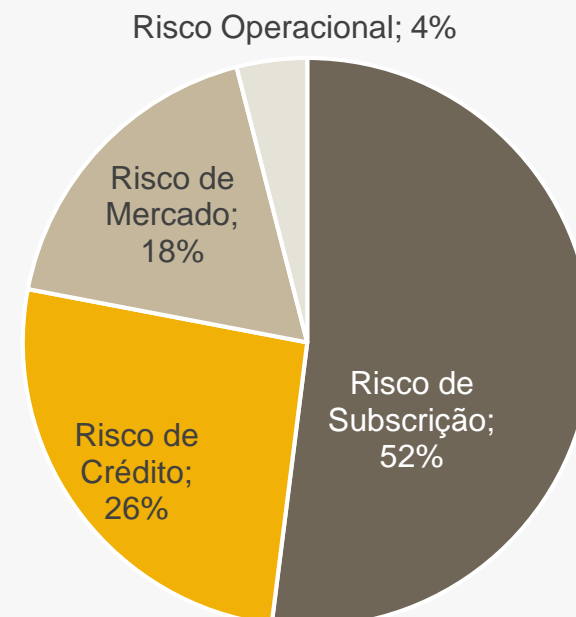
2.0x

1.8x



Capital Mínimo Requerido (CMR)

Março de 2020

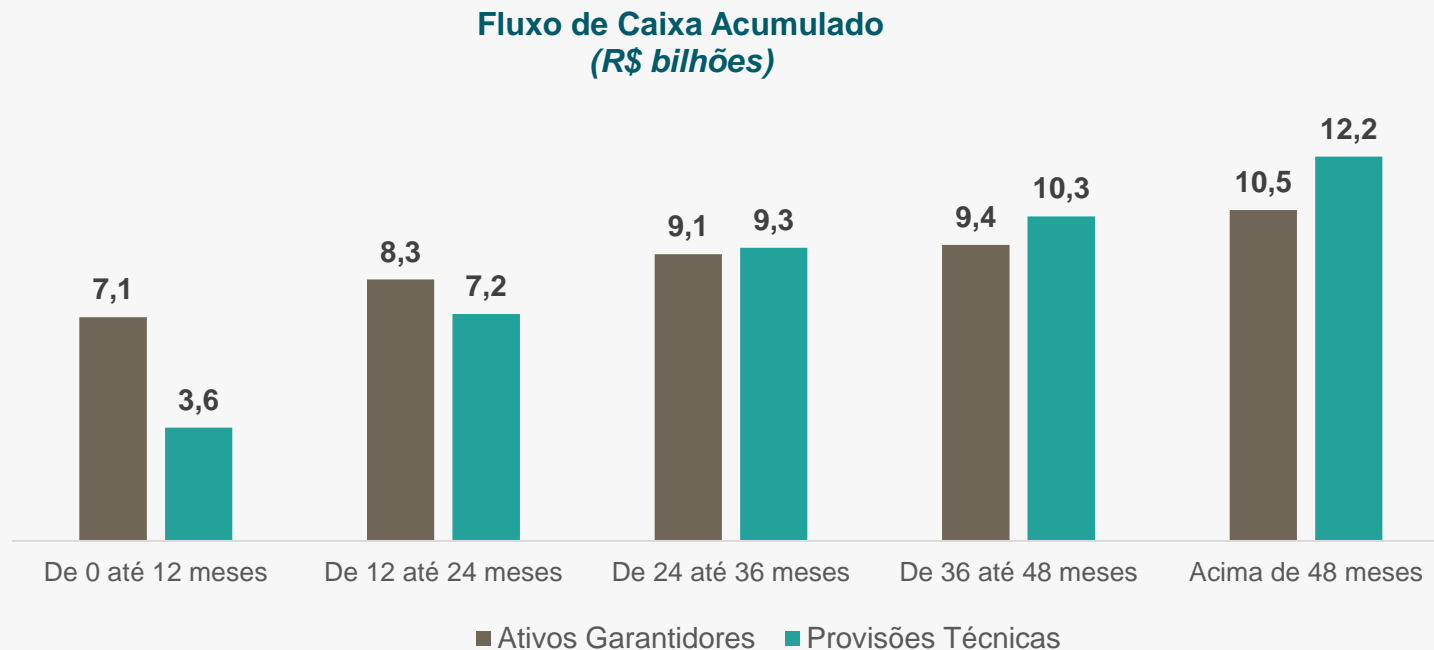


Total CMR: R\$ 1.426 milhão

- Índice de Solvência SUSEP. De acordo com a Comissão Europeia, o Capital Mínimo requerido pela SUSEP equivale ao Índice de Solvência II. Para maiores informações, favor acessar: www.ec.europa.eu/transparency.
- Ver nota 2.10.1 das Demonstrações Financeiras de 2019 e das Informações Trimestrais de 31 de março de 2020.

O desenquadramento regulatório na Cobertura de Ativos Garantidores não pode ser Interpretado como um problema de liquidez

- Os ativos do IRB possuem expectativa de recebimento anterior à data de vencimento dos seus passivos;
- São esperados Fluxos de Caixa positivos para os próximos 24 meses;
- Excesso de liquidez significativa nos próximos dois anos.



SEÇÃO 5
COVID-19

IRB Brasil RE

A companhia mapeou potenciais impactos relacionados à COVID-19 em diferentes segmentos



Vida

- A pandemia é um risco não incluído nos contratos da companhia: Projetos em andamento que alteram a Lei 10.406 / 02 (Código Civil) para incluir epidemias ou pandemias
- Piora na taxa de emprego formal: potencial impacto nos contratos corporativos
- Redução significativa em sinistros acidentais



Patrimonial

- Redução no valor do ativo
- Redução de lucros corporativos
- Infraestrutura: grandes projetos de engenharia com atrasos
- Ajuste de preços no segmento Patrimonial, com aumento médio de 20% nas taxas de renovação



Rural

- Um dos segmentos menos afetados pela pandemia
- Safra histórica: estimativas para atingir 245 milhões de toneladas, isto é, aumento de 3,7 milhões em relação a 2019



Petróleo e Gás

- Queda substancial no preço do barril de petróleo: adiamento da retomada do mercado
- Redução de custos e corte em investimentos



Outros

- Aviação: queda drástica no tráfego de passageiros, com redução de voos e rotas canceladas
- Riscos financeiros: investimentos diretos e indiretos menores com menor necessidade de garantias

Para informações adicionais:

www.irbre.com

O presente documento foi preparado pelo IRB Brasil RE e não deve ser considerado como fonte de dados para investimentos. Este documento pode conter certas declarações futuras e informações relacionadas à Companhia que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Referidas declarações prospectivas estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros. Advertimos os investidores que diversos fatores importantes fazem com que os resultados efetivos se diferenciem de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções expressadas nesta apresentação. Em nenhuma circunstância, nem a Companhia, nem suas subsidiárias, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico. O mercado e eventuais informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo deste documento, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais.

Todas as declarações nesta apresentação são baseadas em informações e dados disponíveis na data em que foram feitas, a Companhia não se obriga a atualizá-las com base em novas informações ou desenvolvimentos futuros. Esta apresentação não se constitui em uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário; tampouco deve haver qualquer venda de valor mobiliário onde tal oferta ou venda pudesse ser ilegal antes de registro ou qualificação de acordo com os normativos aplicáveis. Nenhuma oferta deve ser feita sem que sejam atendidos os requisitos da Lei nº 6.385, de 7 de dezembro de 1976, conforme alterada, da Instrução CVM nº 400 de 29 de dezembro 2003, conforme alterada, e demais normativos aplicáveis. Para acesso a mais informações a respeito da Companhia, incluindo os fatores de risco relacionados ao investimento em valores mobiliários emitidos pela Companhia, leia o Formulário de Referência da Companhia, disponíveis nos sites da Companhia, na CVM e da B3.