

Apresentação Resultado 4T20/2020

IRE BrasilRE

Relações com Investidores

FTSE

IBOVESPA

Índice
Brasil **IBRX**

Índice
Brasil 50 **IBRX 50**

IRBR3
NOVO
MERCADO
BM&FBOVESPA

Special Corporate
Governance Equity
Index **IGC**

Índice de
Ações com Tag Along
Diferenciada **ITAG**

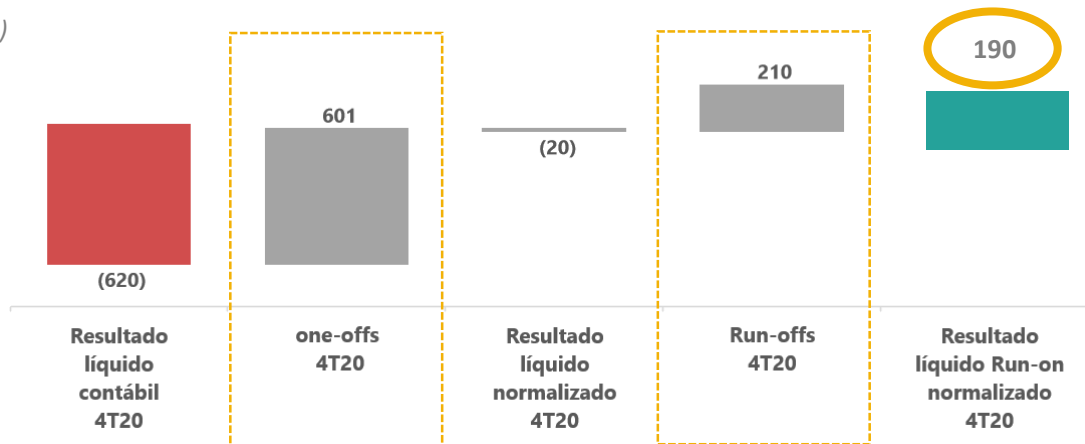
Sumário Estratégico

Definições

- (A) Negócios descontinuados (*run-off*): são os principais negócios que foram cancelados ou não renovados pela gestão a partir de 30.06.2020.
- (B) Negócios continuados (*run-on*): são os negócios que constituem o portfólio de contratos vigentes da empresa.
- (C) Efeitos *one-off*: são os efeitos considerados não recorrentes e que impactaram o período.
- (D) *Run-on* normalizado: são os negócios continuados (*run-on*) excluindo os efeitos não recorrentes (*one-off*).

A 4T20: como previsto um Trimestre Equilibrado trazendo o IRB a um Novo Normal

(R\$ milhões)



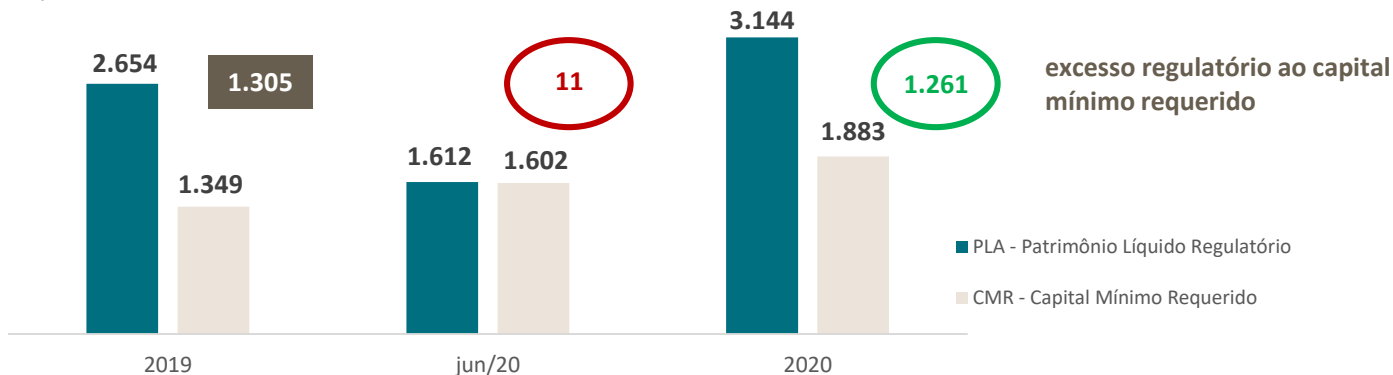
B Caixa Operacional: volta a geração por 2 Trimestres Consecutivos após anos

(R\$ milhões)



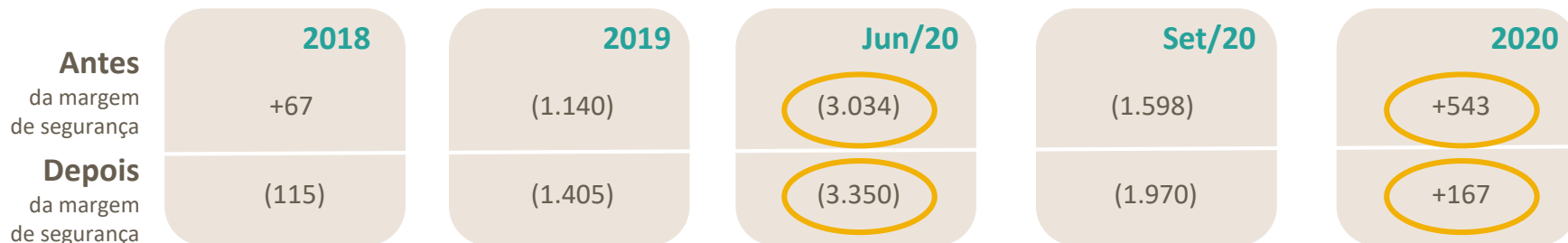
C Solvência Regulatória: Depois da situação de 30.06, a volta aos níveis internacionais de solvência

(R\$ milhões)

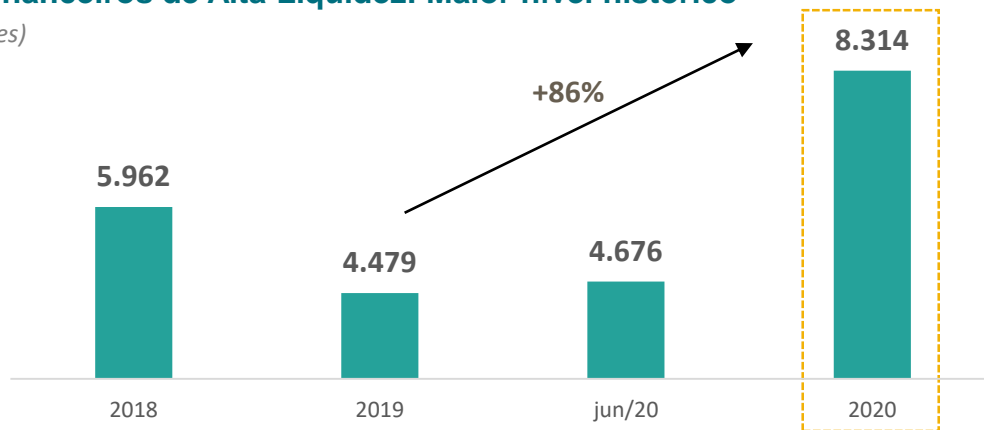


D Liquidez Regulatória: Melhor desde Dez/2018

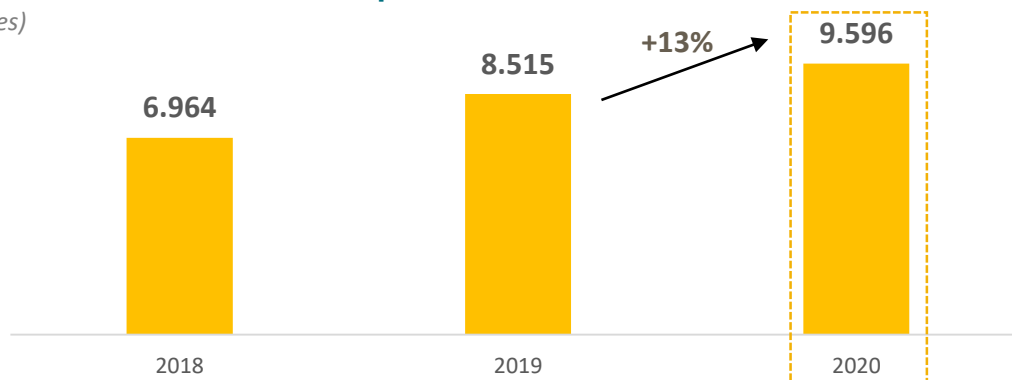
(R\$ milhões)



E Ativos Financeiros de Alta Liquidez: Maior nível histórico *(R\$ milhões)*



F Faturamento Total: Resiliência apesar de tudo! *(R\$ milhões)*



Melhorias de Governança

- *Reestruturação da Diretoria Executiva*
- *Ampliação e repaginação do Conselho de Administração*
- *Reestruturação completa dos Comitês de Assessoramento*
- *Revisão completa do Estatuto Social*
- *Revisão de todas as Políticas e Alçadas da Empresa*
- *Revisão dos principais Controles Internos*
- *Revisão dos principais aspectos de Governança de Preços e Controles de Aplicação de Políticas de UW*
- *Segregação de função minimizando concentração de poder*
- *Reformulação do canal de denúncias com as melhores praticas de mercado.*



Implementação da estratégia de Subscrição – *RE-Underwriting*

- *C - Clean*
- *F - Fix*
- *G – Growth*



Revisão da Estratégia para o triênio 2021-2023

- *Contratação de consultoria líder mundial em gestão empresarial para nos assessorar na revisão estratégica*
- *Contratação de consultoria líder para revisão e posicionamento de marca*

IRB RE Resignificando o Negócio

....painel de renovações de 01.01.2021

- ✓
 - Dentro da estratégia de re-underwriting, o IRB limpou significativamente seu portfólio:
 - **saida de vários contratos não lucrativos;** e
 - **ajuste nos termos e condições nas renovações.**


- ✓
 - Após o re-Underwriting o portfólio do IRB ficou da seguinte forma:
 - **Cancelamento de 11% do portfólio (principais segmentos: patrimonial, rural e aviação)**
 - **Renovação de 87% dos contratos-alvo**
 - **Novos contratos representaram 13% do novo portfólio**

- ✓
 - Foco na lucratividade e não apenas no crescimento do prêmio emitido:
 - nas renovações de 01.01.2021: **redução no volume de prêmio emitido, com expectativa de redução importante na volatilidade do resultado**

IRB RE Recuperando a Credibilidade

....de maneira surpreendente pelo curto espaço de apenas 6 meses

- A** **junto a acionistas:** levantamento de **R\$ 2,3 bilhões** com somente diluição marginal de sua base acionária
- B** **junto ao mercado de capitais de crédito:** primeira vez que uma resseguradora lança debêntures no Brasil via mercado de capitais com arrecadação em duas séries totalizando **R\$ 827 milhões**
- C** **junto às retrocessionárias parceiras no Brasil e Exterior:** primeira vez que uma resseguradora no Brasil faz operação de alívio de passivos regulatórios (via LPT) em escala bilionária, com arrecadação de **R\$ 1,1 bilhão**
- D** **junto a credores comerciais:** venda de imóveis e redução de capital ocioso em subsidiárias: swap de ativos livres em regulatórios de **R\$ 581 milhões***
- E** **junto às agencias de rating:**

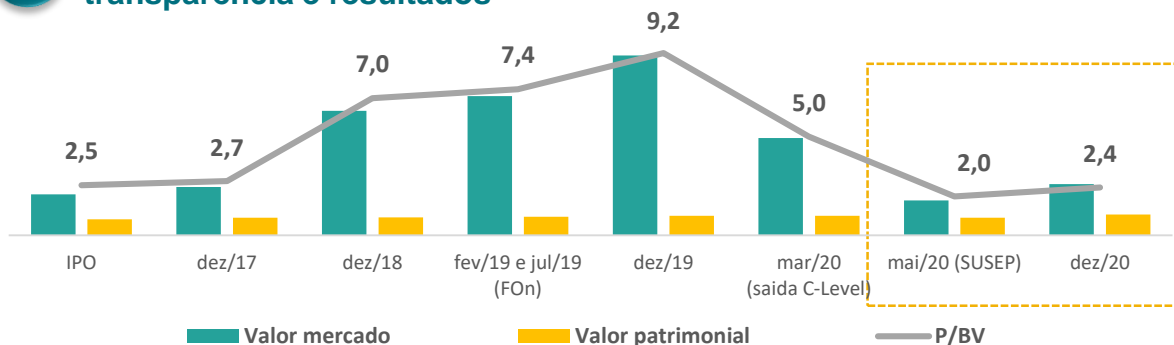
	Best's Financial Strength Ratings			Best's Issuer Credit Ratings			S&P Global	Rating Doméstico	
	Rating	Outlook	Action	Rating	Outlook	Action		1a Emissão	2a Emissão
08/12/2020	A-	Negative	Affirmed	a-	Negative	Affirmed	2020	brAAA	brAAA
29/05/2020	A- u	Negative	Downgraded	a- u	Negative	Downgraded			
06/03/2020	A u	Negative	Downgraded	a u	Negative	Downgraded			
30/05/2019	A	Stable	Upgraded	a	Stable	Upgraded			
24/05/2018	A-	Positive	Affirmed	a-	Stable	Affirmed			
25/04/2017	A-	Stable	Affirmed	a-	Stable	Affirmed			

IRB RE Impactos do desenquadramento regulatório a serem sanados

F Recuperar a credibilidade junto ao setor bancário doméstico e internacional, desafio de curto prazo: reestabelecer as linhas de crédito após reenquadramento regulatório

- bancos internacionais mantiveram as linhas de crédito que garantiam as operações do IRB nos EUA e Canadá (obrigações regulatórias adicionais às previstas no Brasil), porém com exigências de garantias financeiras (colaterais)
- instituições bancárias, por ausência de histórico de dívidas do IRB, não disponibilizaram linhas de capital de giro, mesmo com ofertas de garantias reais
- bancos acionistas, mesmo tendo colocado linhas à disposição, jamais foram tomadas por impossibilidades regulatórias

G Recuperar a credibilidade junto ao mercado de capitais, desafio de curto prazo: reduzir a volatilidade com transparência e resultados



	Valor mercado	Valor patrimonial	P/BV
IPO	8.340	3.272	2,5
dez/17	9.828	3.581	2,7
dez/18	25.253	3.632	7,0
fev/19 (FOn)	26.929	3.632	7,4
jul/19 (FOn)	29.493	3.982	7,4
dez/19	36.457	3.945	9,2
mar/20 (saída C-Level)	19.750	3.945	5,0
mai/20 (SUSEP)	7.057	3.561	2,0
dez/20	10.364	4.256	2,4

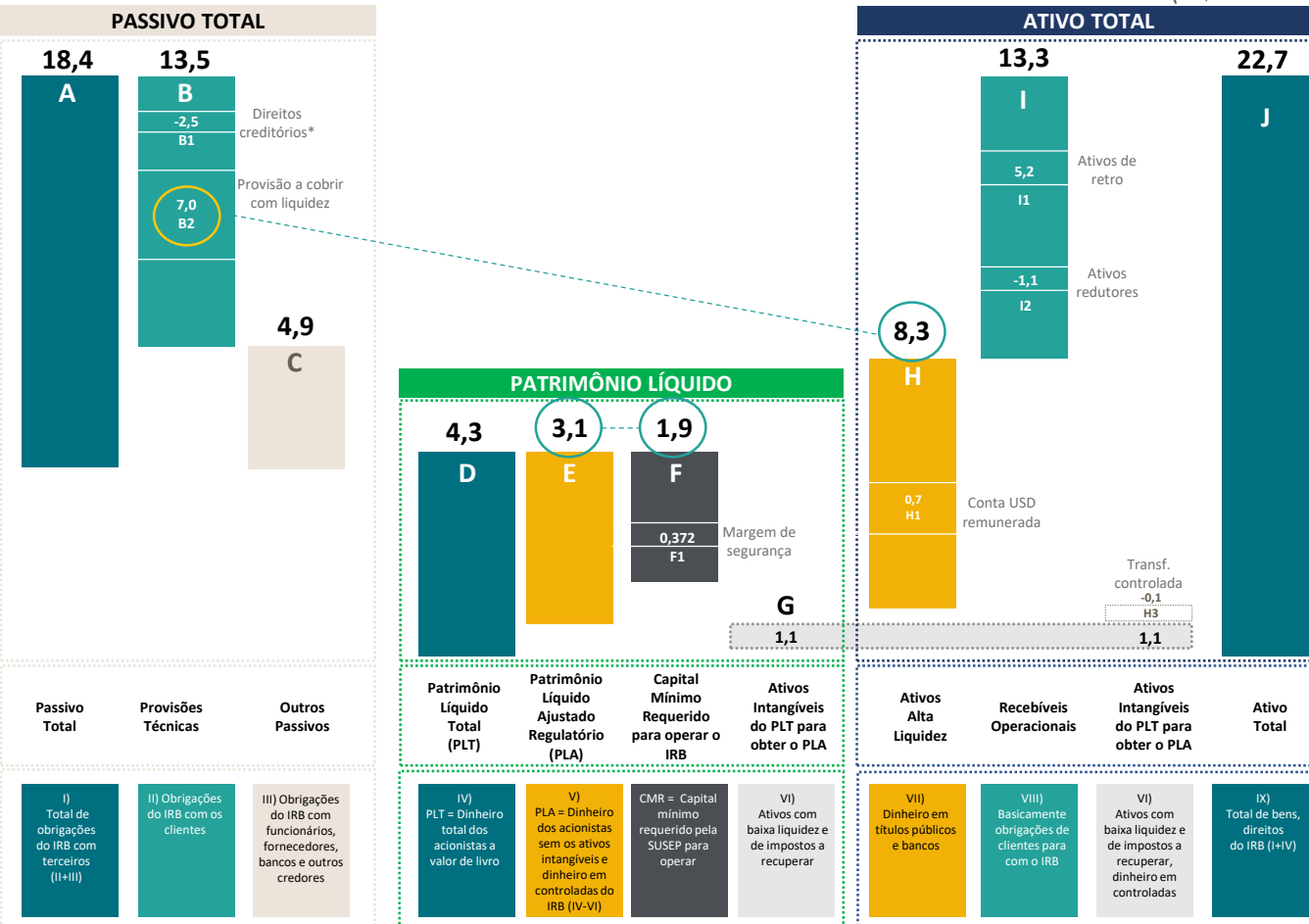
2

Situação Patrimonial



Situação Patrimonial – Dez/20

Dez/20 (R\$ bilhões)

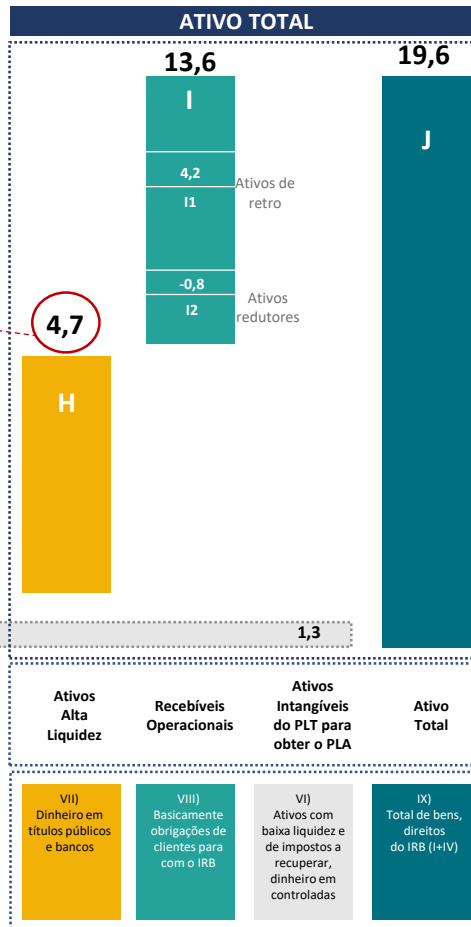
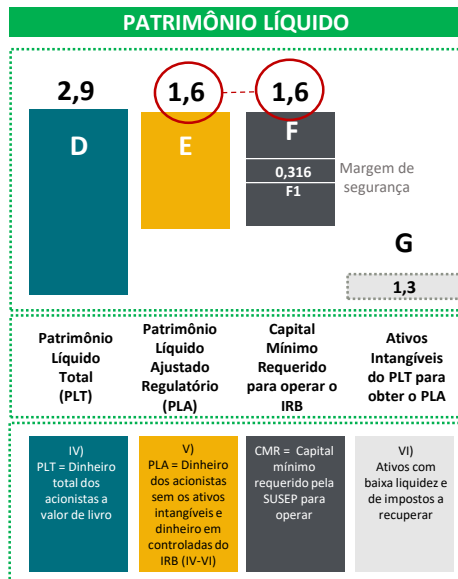
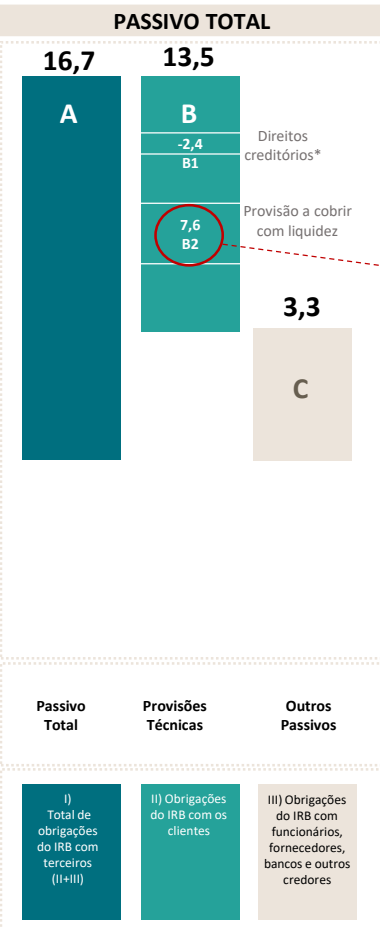


IRB
EMPRESA
ROBUSTA:
 R\$22,7 Bi de Ativos;
SÓLIDA: R\$4,3 Bi de Patrimônio;
 e...
LÍQUIDA COM
CAIXA DE
 R\$8,3 Bi.

*Não se trata de um passivo, ver nota explicativa 2.5.2 do FIP SUSEP com dados de 31/12/2020. Obs.: Conta USD remunerada refere-se exclusivamente a R\$ 725,5 milhões em conta corrente remunerada oferecido em garantia às instituições financeiras internacionais referente às cartas de crédito emitidas para cumprir com as obrigações regulatórias.

Situação Patrimonial – Jun/20

Jun/20 (R\$ bilhões)



Jun/20
Empresa com Robustez
R\$19,6 Bi de Ativos;
....mas com....
Solidez no limite inferior: R\$1,6 Bi de Patrimônio Líquido Ajustado (PLA=CMR);
Liquidez Regulatória comprometida
R\$4,7 Bi de Caixa.

*Não se trata de um passivo, ver nota explicativa 2.5.2 do FIP SUSEP com dados de 30/06/2020

Indicadores Econômicos – Jun e Dez/20

Indicadores Econômicos e Regulatórios do IRB

		Jun/20	Dez/20
SOLVÊNCIA TOTAL	D/F	179,8%	226,1%
SOLVÊNCIA REGULATÓRIA	E/F	100,7%	167,0%
CAIXA* sobre PL TOTAL	H/D	162,4%	195,3%
CAIXA sobre PL AJUSTADO	H/E	290,0%	264,4%
CAIXA sobre CAPITAL REQUERIDO	H/F	292,0%	441,6%

* Caixa = ativos de alta liquidez

Liquidez Regulatória

**Plano de Enquadramento de Liquidez
Regulatória executado com êxito**

Efeitos *run-off* e *one-off*

Definições

- (A) Negócios descontinuados (*run-off*): são os principais negócios que foram cancelados ou não renovados pela gestão a partir de 30.06.2020.
- (B) Negócios continuados (*run-on*): são os negócios que constituem o portfólio de contratos vigentes da empresa.
- (C) Efeitos (*one-off*): são os efeitos considerados não recorrentes e que impactaram o período.
- (D) *Run-on* normalizado: são os negócios continuados (*run-on*) excluindo os efeitos não recorrentes (*one-off*).

4T20: *Breakeven* no trimestreresultado recorrente; e lucro nos negócios continuados!

(R\$ milhões)	Contábil		One-offs					4T20 Resultado líquido normalizado (a-b-c-d-e-f)	Run-off	Run-on	% sobre Prêmio Ganho
	4T19 Contábil	4T20 Contábil (a)	Impacto Aumento IBNR Vida Int'l (b)	Impacto LPT (c)	Impacto Acordo Eletronorte (d)	Impacto Atualização valor judicial de crédito (e)	Impacto Crédito Trib. Londres (f)		Negócios Descontinuados (Run-off) (g)	4T20 Resultado líquido Run-on normalizado (a-b-c-d-e-f-g)	Run-on normalizado
Prêmio Emitido	2.098,5	2.080,4	25,4					2.055,0	139,0	1.916,1	-
Prêmio Ganhos	1.617,5	909,8	25,4	(823,1)				1.707,4	140,9	1.566,5	100,0%
Sinistro Retido	(710,5)	(837,9)	(159,3)	775,7				(1.454,3)	(285,6)	(1.168,7)	74,6%
Gastos Comerciais	(282,6)	(357,1)						(357,1)	(6,5)	(350,6)	22,4%
Resultado de <i>Underwriting</i>	616,6	(194,1)	(134,1)	(47,3)		68,8		(81,5)	(151,1)	69,6	4,4%
Gastos Administrativos	(126,7)	(84,5)						(84,5)		(84,5)	5,4%
Resultado Financeiro e Patrimonial	463,1	(160,3)			(73,4)		(134,7)	47,8		47,8	3,1%
Resultado antes de Impostos	920,2	(456,2)	(134,1)	(47,3)	(73,4)	68,8	(134,7)	(135,5)	(151,1)	15,6	1,0%
Impostos e Contribuições	(265,8)	(164,0)	53,6	18,9			(325,0)	115,9	(58,8)	174,8	11,2%
Resultado Líquido	654,4	(620,2)	(80,5)	(28,4)	(73,4)	41,3	(459,6)	(19,6)	(210,0)	190,4	12,2%

Total one-offs: R\$ 600,6 milhões

2020: Substancial recuperação no 2S20 em relação ao 1S20

(R\$ milhões)	Contábil		Total one-offs: R\$ 455,8 milhões					2020 Resultado líquido normalizado (a-b-c-d-e-f)	Run-off Negócios Descontinuados (Run-off) (g)	Run-on 2020 Resultado líquido Run-on normalizado (a-b-c-d-e-f-g)	% sobre Prêmio Ganho Run-on normalizado
	2019 Contábil	2020 Contábil (a)	Impacto Aumento IBNR Vida Int'l (b)	Impacto LPT (c)	Impacto Acordo Eletronorte (d)	Impacto Atualização valor judicial de crédito (e)	Impacto Crédito Trib. Londres (f)				
Prêmio Emitido	8.515,5	9.596,1	25,4					9.570,7	174,7	9.396,0	-
Prêmio Ganhos	5.651,6	5.683,6	25,4	(1.119,9)				6.778,1	205,6	6.572,4	100,0%
Sinistro Retido	(3.750,7)	(5.812,4)	(159,3)	1.072,6				(6.725,6)	(944,7)	(5.780,9)	88,0%
Gastos Comerciais	(1.126,5)	(1.374,4)						(1.374,4)	(13,9)	(1.360,5)	20,7%
Resultado de Underwriting	707,1	(1.577,2)	(134,1)	(47,3)		68,8		(1.464,5)	(752,9)	(711,6)	-10,8%
Gastos Administrativos	(304,8)	(313,0)						(313,0)		(313,0)	4,8%
Resultado Financeiro e Patrimonial	936,2	125,3			(52,3)		(10,9)	188,5		188,5	2,9%
Resultado antes de Impostos	1.239,4	(1.883,4)	(134,1)	(47,3)	(52,3)	68,8	(10,9)	(1.707,5)	(752,9)	(954,6)	-14,5%
Impostos e Contribuições	(29,3)	362,2	53,6	18,9		(27,5)	(325,0)	642,1	163,7	478,4	7,3%
Resultado Líquido	1.210,1	(1.521,3)	(80,5)	(28,4)	(52,3)	41,3	(335,9)	(1.065,4)	(589,2)	(476,2)	-7,2%

R\$ milhões	1S20	2S20
Resultado líquido contábil	(671,2)	(850,0)
One-offs (2S20)	0,0	(455,8)
Resultado líquido normalizado	(671,2)	(394,2)
Run-off (2S20)	0,0	(589,2)
Resultado líquido Run-on normalizado	(671,2)	195,0

Nota: Informações de 2020: dados não auditados/gerenciais para resultado líquido run-on normalizado. Acordo de ressarcimento da Eletronorte, conforme CM de 22/01/21.

4

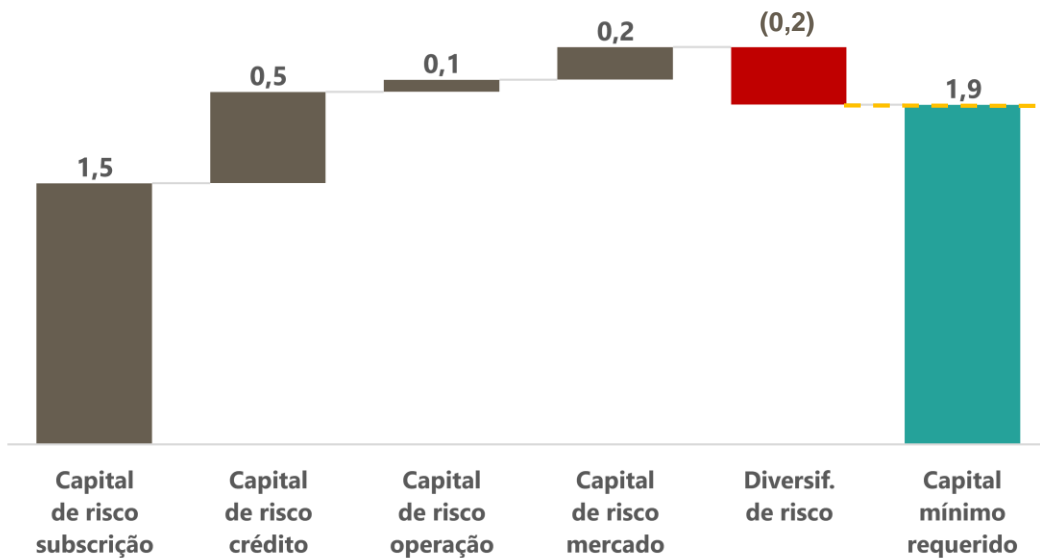
Solvência Empresarial: Enquadramento Regulatório de Ativos de Alta Liquidez (base da fiscalização especial SUSEP).



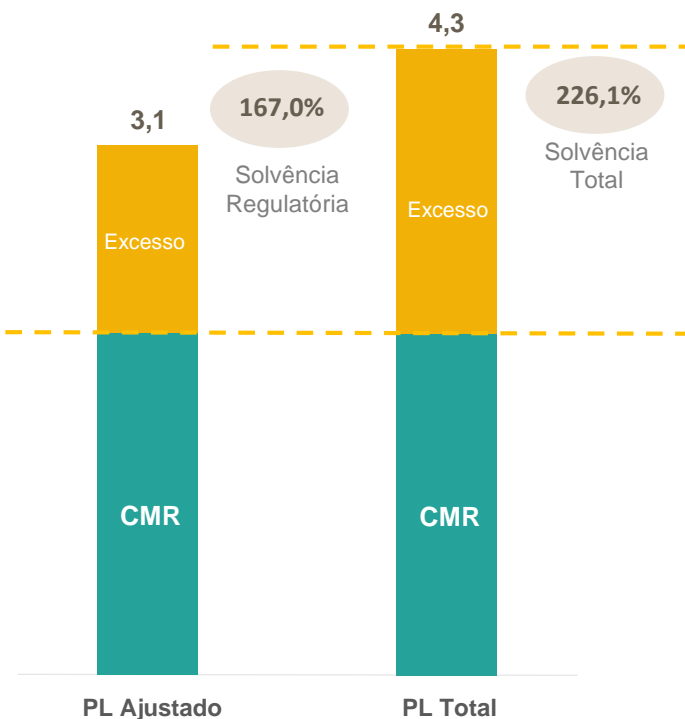
Solvência

... nos mais elevados padrões para o setor

data base 31/12/20 (R\$ bilhões)



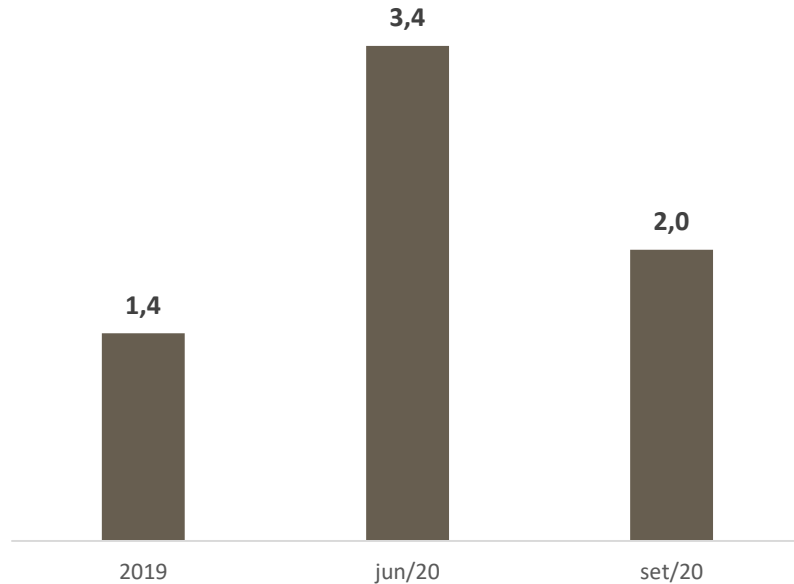
Necessidade de CMR (R\$ bilhões)



Patrimônio Líquido (R\$ bilhões)

Enquadramento de liquidez regulatória ... histórico e planos de contingência....

**Desenquadramento – depois da margem de segurança regulatória
(R\$ bilhões)**



Planos de Contingência: R\$ 4,8 bilhões

- ✓ **Ação 1.** **2,3** Capitalização
- ✓ **Ação 2.** **0,8** Debêntures (1ª e 2ª)
- ✓ **Ação 3.** **1,1** Operações de retrocessão (LPT)
- ✓ **Ação 4.** **0,6** Venda de ativos/Swap de ativos

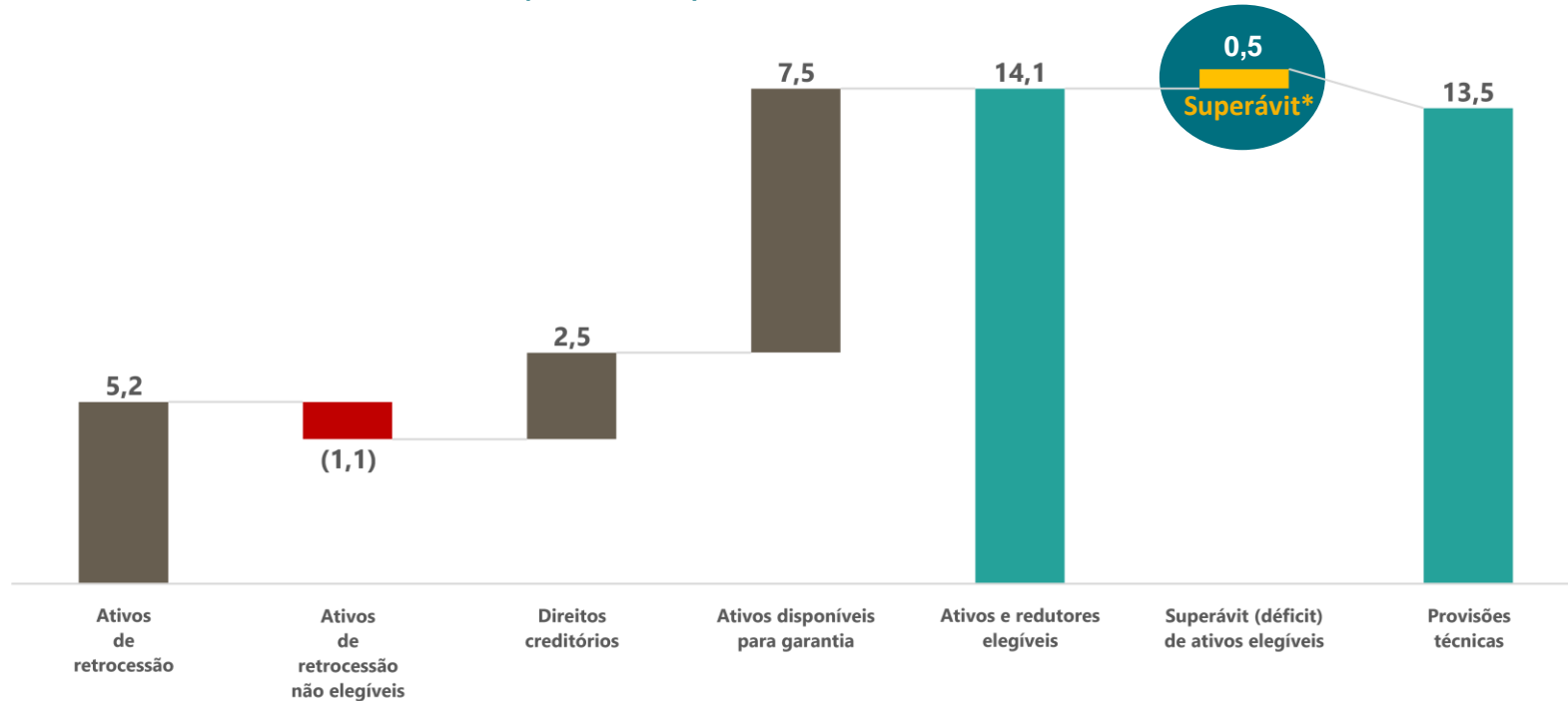
Nota explicativa 2.5.1 e 2.5.2 das DFs de 31/12/20: Liquidez em relação ao capital de risco.

Nota: Swap de ativos livres em regulatórios: inclui acordo judicial com Eletronorte anunciado em Comunicado ao Mercado de 22.01.21, com homologação judicial em curso. Ver nota 10 às DFs de 31/12/20. Colocação de Debêntures: ver nota explicativa 1.2.10 às DFs de 31/12/20. Aumento de Capital: ver nota explicativa 1.2.6 às DFs de 31/12/20. Operações Estruturadas de LPT: ver nota explicativa 19.2 às DFs de 31/12/20.

Enquadramento de liquidez regulatória

.....executado com êxito

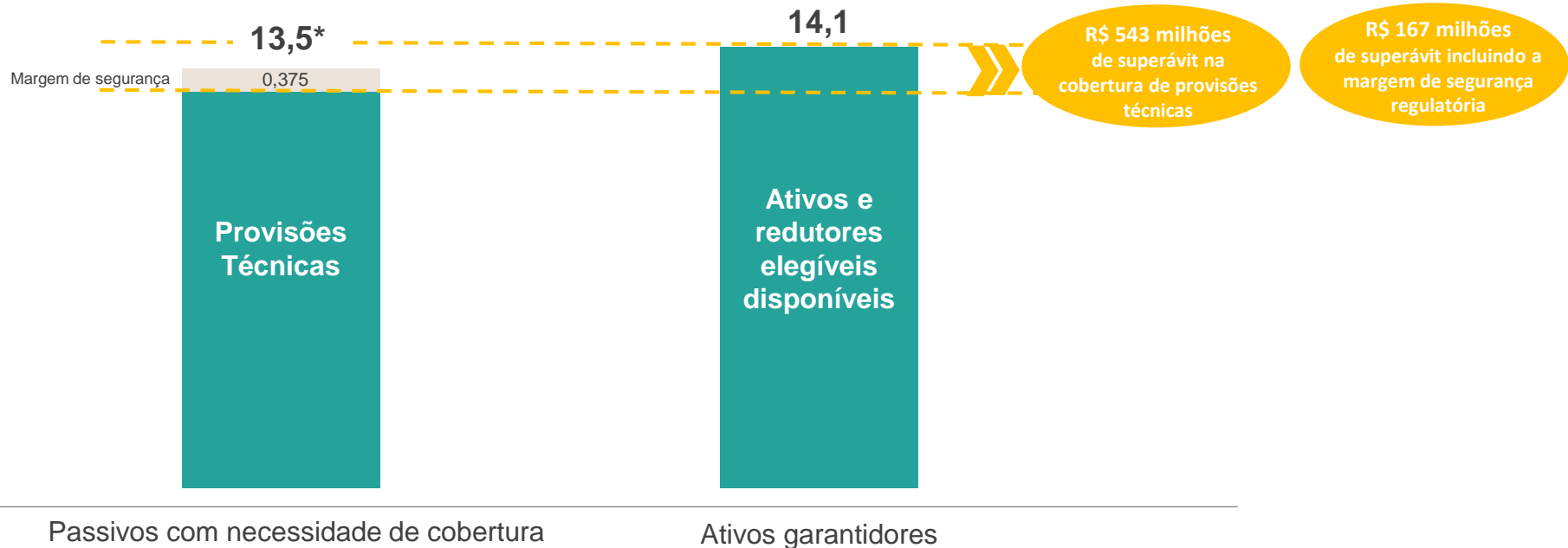
Provisões Técnicas data base 31/12/20 (R\$ bilhões)



Enquadramento executado com êxito

.....com um superávit de R\$ 543 milhões!

(R\$ Bilhões)



Nota 2.5.1 e 2.5.2 das DFs de 31/12/20: Liquidez em relação ao capital de risco e Fato Relevante sobre a 2ª Emissão da Debêntures. (*) Não considera a margem de segurança regulatória de R\$375,1 milhões. Se considerar a margem de segurança regulatória, o superávit é de R\$167,5 milhões.

5

Sumário Executivo

Nota: todas as informações apresentadas nesse material são baseadas na visão negócio.

✓ Prêmios Emitidos (faturamento bruto)

Prêmios emitidos recuaram **-0,9%** no 4T20 em relação ao 4T19 (Brasil **-13,6%** e Exterior **+15,5%**).

No acumulado do ano, prêmios emitidos cresceram **12,7%** em relação a 2019. O prêmio emitido no Brasil ficou praticamente estável, **+1,0%** e o prêmio no exterior avançou **+28,0%**, mesmo com redução dos negócios deficitários.

✓ Prêmios Ganhos (faturamento de competência)

Prêmios ganhos recuaram **-43,8%** no 4T20 em relação ao 4T19 e no acumulado do ano, ficaram praticamente estável em relação a 2019 **+0,6%**. Excluindo o efeito das operações de LPT o prêmio ganho em 2020 teria crescido **+7,1%** em relação a 2019.

✓ Sinistralidade (despesas de sinistros/prêmios ganhos)

Negócios continuados (*run-on*) ex *one-offs*: no 4T20 a sinistralidade dos negócios continuados foi de **74,6%**.

✓ Custo de Aquisição (gastos externos/prêmios ganhos)

Negócios continuados (*run-on*) ex *one-offs*: no 4T20 o custo de aquisição foi de **22,4%**

✓ Despesas Administrativas (gastos internos/prêmios ganhos)

O índice de despesas administrativas foi de **9,3%** no 4T20 e no acumulado do ano ficou em **5,5%**, contra 5,4% no ano anterior. Excluindo o efeito da operação de LPT o índice seria de **4,9%** no 4T20 e de **4,6%** em 2020.

✓ Resultado Financeiro e Patrimonial

Negócios continuados (*run-on*) ex *one-offs*: no 4T20 o resultado financeiro e patrimonial alcançou a cifra de **R\$47,8 milhões**, e de **R\$188,5 milhões** no ano, equivalente ao índice de 2,9% do faturamento de competência do ano.

✓ Índice Combinado (total de despesas com sinistros + custo de aquisição + despesas adm. / prêmio ganho)

Negócios continuados (*run-on*) ex *one-offs*: no 4T20 o índice combinado dos negócios continuados ex *one-offs* atingiu a marca de **102,1%**.

✓ Lucro Líquido

No 4T20, o resultado líquido run-on normalizado foi de **R\$190,4 milhões**, após os impactos negativos dos negócios descontinuados e dos efeitos *one-offs* que totalizaram R\$ 600,6 milhões.

4T20	Total Contábil	Negócios Descontinuados (<i>run-off</i>)	Efeitos <i>one-offs</i>	Run-on Normalizado (<i>run-on</i>)
Resultado líquido	R\$ (620,2) M	R\$ (210,0) M	R\$ (600,6) M	R\$ 190,4 M
Índice combinado	132,5%	207,2%	N.A.	102,1%
Sinistralidade	92,1%	202,6%	N.A.	74,6%

✓ Evolução das Provisões Técnicas

O saldo das provisões técnicas cresceu **29,7%** em dez/20, atingindo a cifra de R\$13,5 bi contra R\$10,4 bi em dez/19.

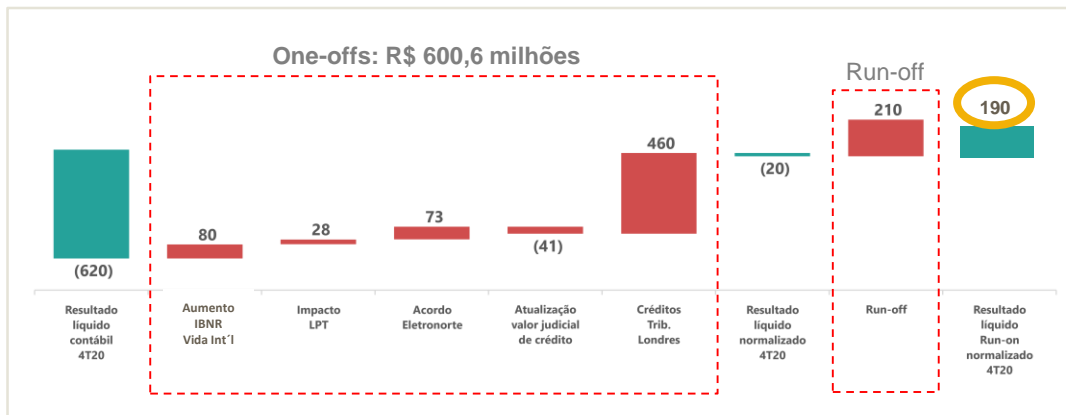
✓ Evolução do Portfólio de Investimentos Financeiros de alta Liquidez

O saldo dos investimentos somou **R\$8,3 bilhões** contra R\$4,5 bilhões em dezembro de 2019; um aumento de **84,5%**.

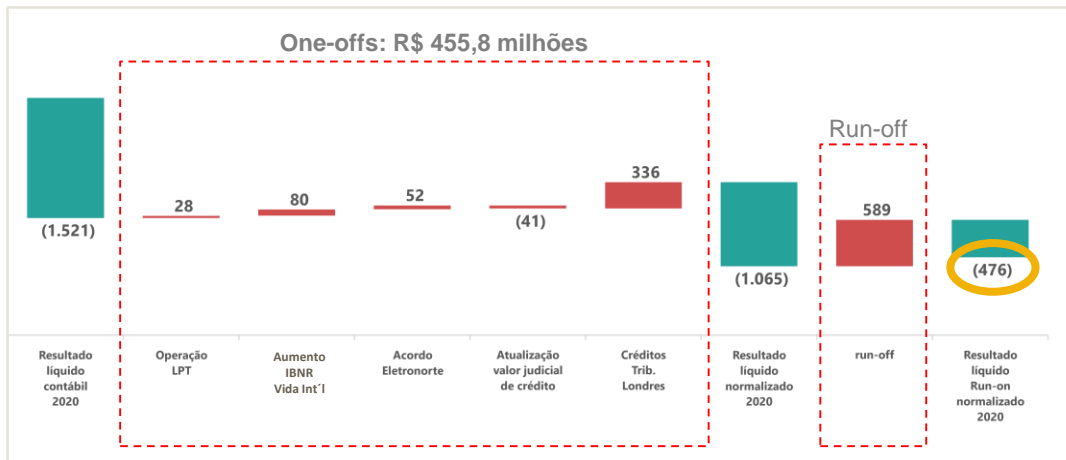
Impactos no Lucro Líquido

Principais impactos no resultado líquido (R\$ milhões)

4T20



2020



Principais impactos no 4T20 e 2020:

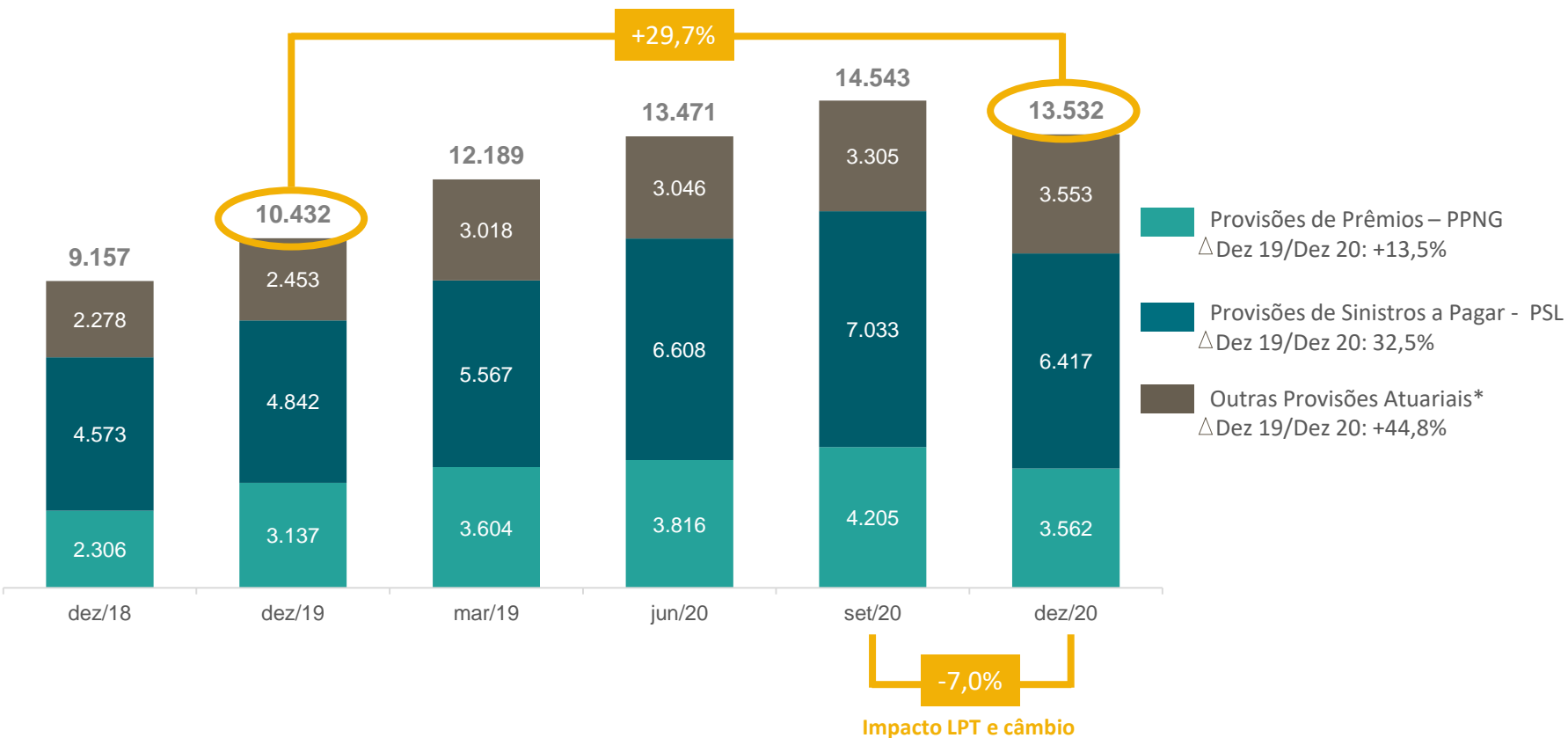
- Negócios Descontinuados (*Run-off*)
- Aumento de IBNR Vida Internacional
- Acordo Eletronorte
- Atualização de valor judicial de crédito
- Baixa dos créditos tributários da operação da sucursal de Londres

Após impactos: Resultado líquido no 2º Semestre/20

R\$ milhões	1S20	2S20
Resultado líquido contábil	(671,2)	(850,0)
One-offs (2S20)	0,0	(455,8)
Resultado líquido normalizado	(671,2)	(394,2)
Run-off (2S20)	0,0	(589,2)
Resultado líquido Run-on normalizado	(671,2)	195,0

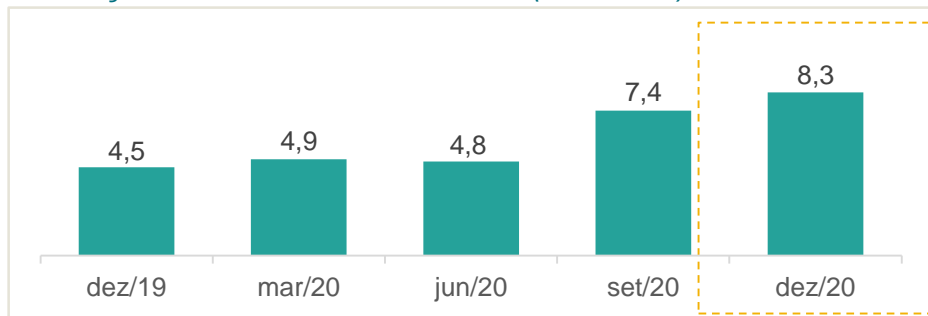
Evolução das Provisões Técnicas

Nível Atual de Reservas Adequado – inclui as operações de LPT



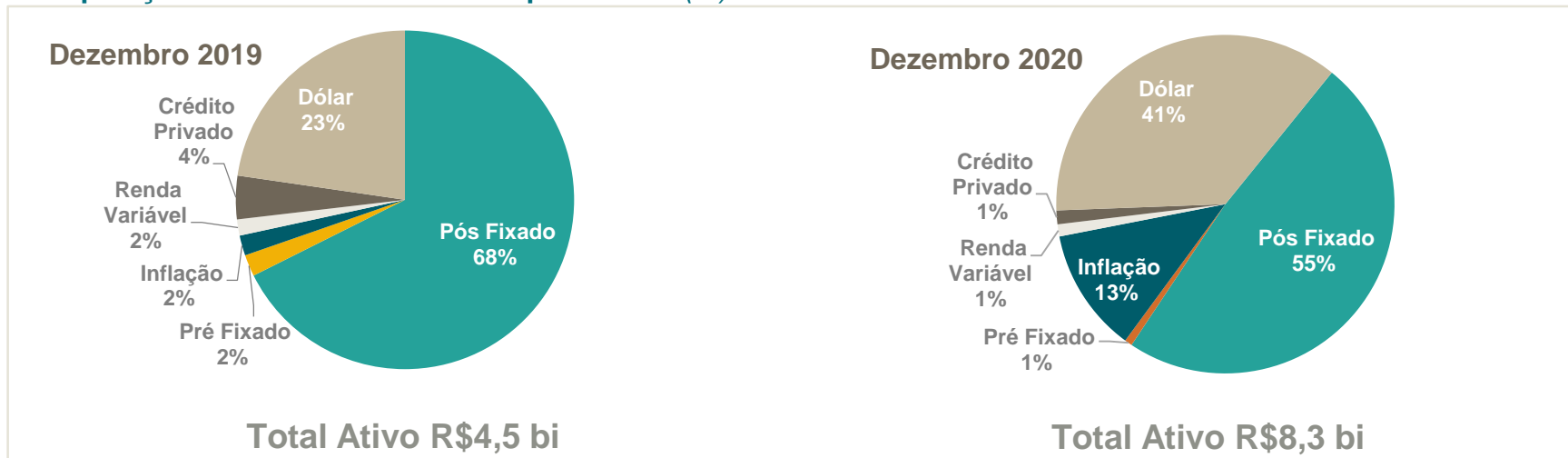
Ativos Financeiros¹

Evolução dos Ativos Financeiros (R\$ bilhão)



Aumento do Caixa e Aplicações Financeiras para R\$8,3 bi, ~99% em ativos de alta liquidez
X
Patrimônio Líquido de R\$ 4,3 bilhões

Composição dos Ativos Financeiros por Classe (%)



Cumprimos o Prometido!

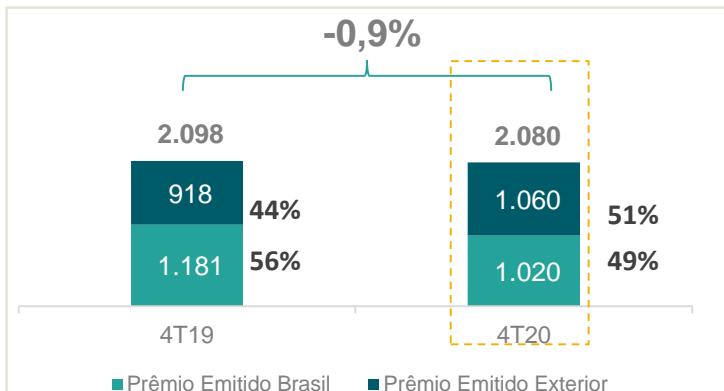
Promessas do 2T20	
Transparência	
Foco no ESG e ERM como colunas mestras da Estratégia Empresarial	
Aprofundamento da Estratégia de Negócios “C-F-G” e <i>Disclosure</i> de negócio recorrente vis-à-vis negócios não recorrentes (<i>runoff</i>)	
Julho deficitário influenciado pelo <i>run-off</i> de contas canceladas, mas o <i>business</i> recorrente já indica caminho ao <i>break-even</i>	
Agosto menos deficitário que julho e ratifica a tendência	
Setembro, se não houver algum sinistro abnormal, próximo ao <i>break-even</i>	
Em resumo: trimestre com déficit tendendo a zero, no mês a mês [Run-off: R\$ (210) mm (-) Run-on: R\$ 190 mm (=) R\$ (20) mm]	
Implantação da nova estrutura no nível gerencial	
Promessas do 3T20	
Enquadramento da liquidez regulatória	
Enquadramento da cobertura de provisões técnicas	
Estabilidade nos resultados, caso não ocorram eventos abnormais de vulto ou de frequência	
Aprofundamento da Estratégia para triênio 2021-2023	
Plano para adoção “smart working” em 2021 como novo normal do IRB	

ANEXOS

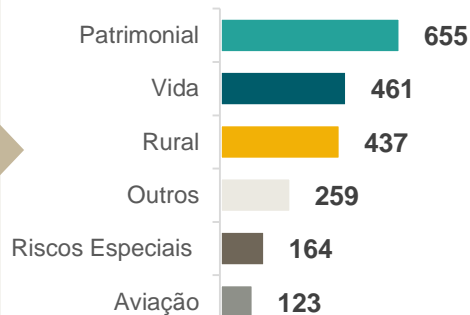


Prêmio Emitido 4T20 e 2020

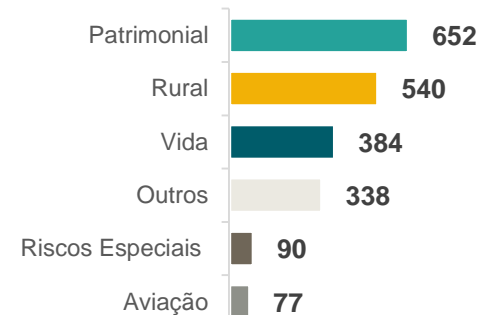
4T19 x 4T20 R\$ milhões



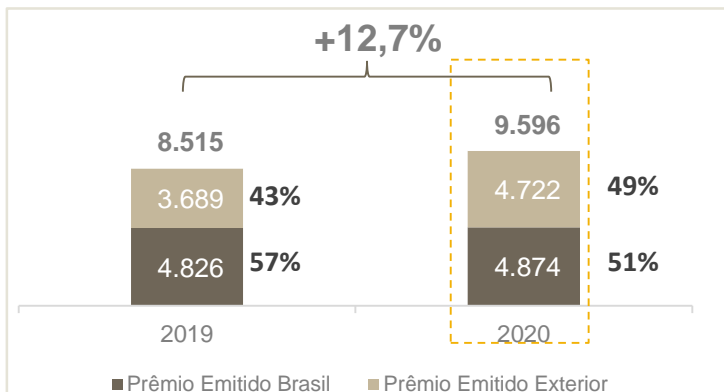
4T19 – R\$ milhões



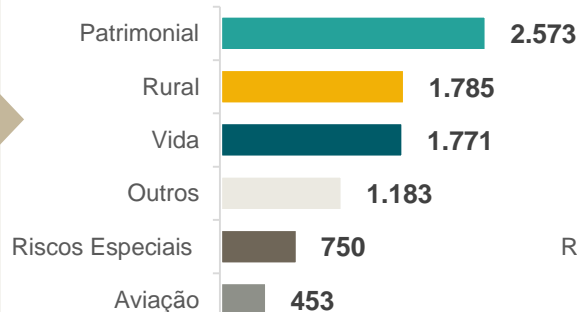
4T20 – R\$ milhões



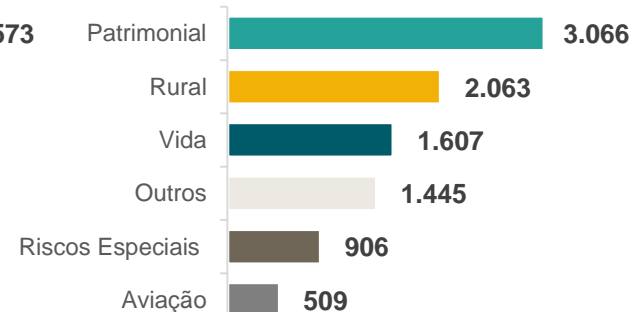
2019 x 2020 R\$ milhões



2019 – R\$ milhões

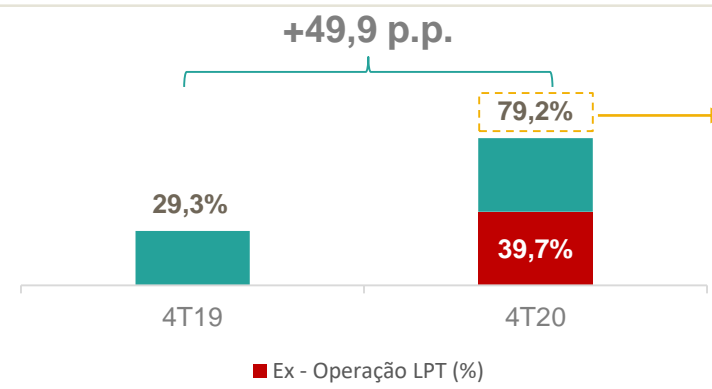


2020 – R\$ milhões

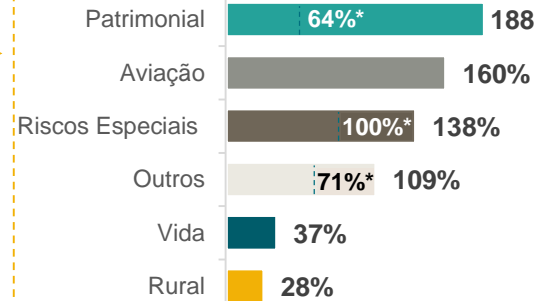


Índice de Retrocessão

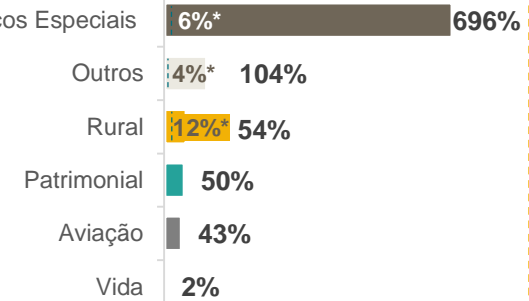
4T19 x 4T20



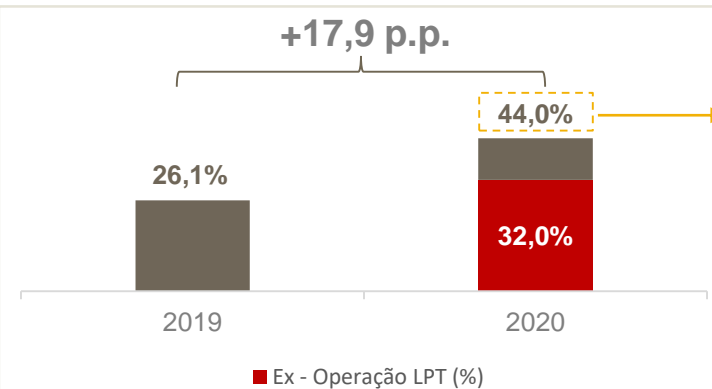
4T20 - Brasil



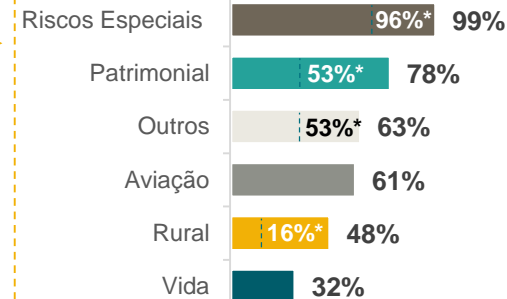
4T20 - Exterior



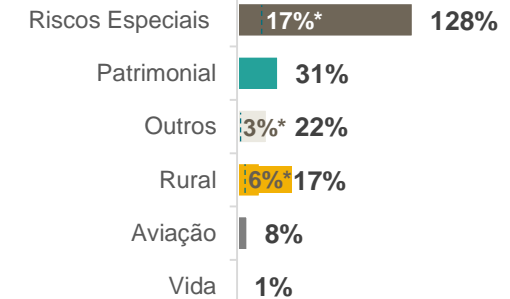
2019 x 2020



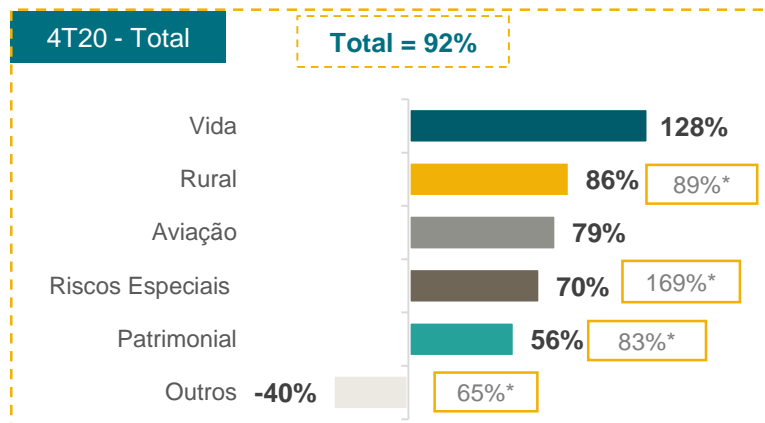
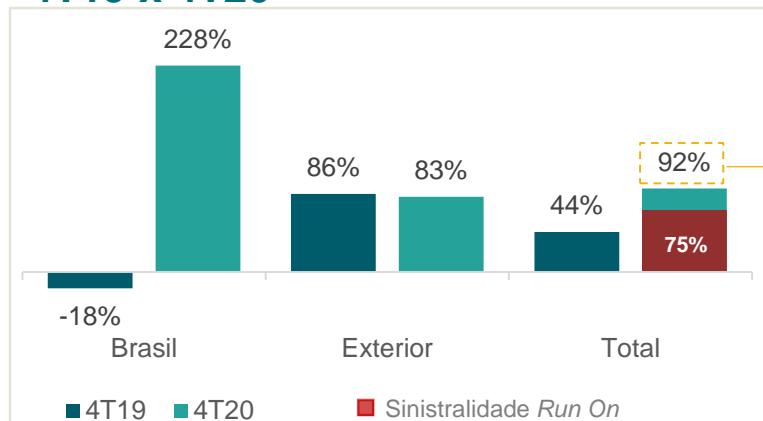
2020 - Brasil



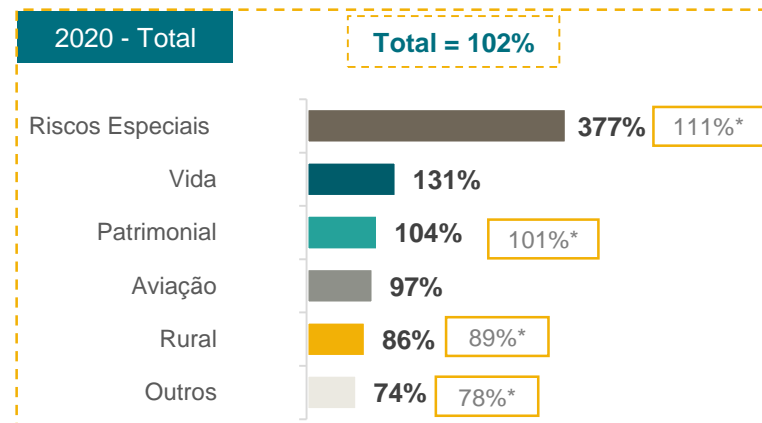
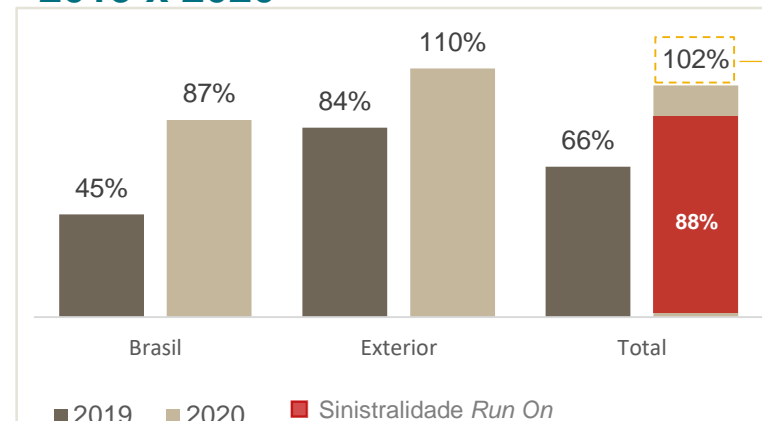
2020 - Exterior



4T19 x 4T20



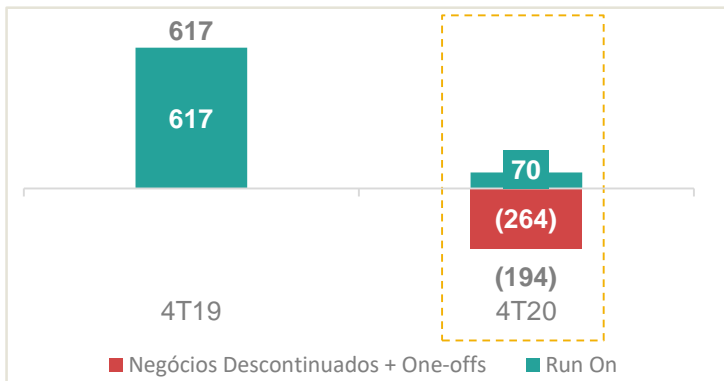
2019 x 2020



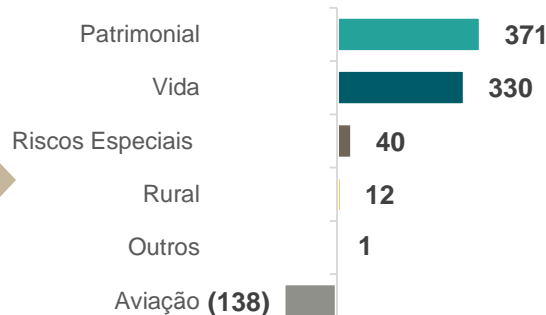
* Excluindo o efeito one-off do LPT, conforme informado na Análise de Desempenho do 4T20.

Resultado de Underwriting

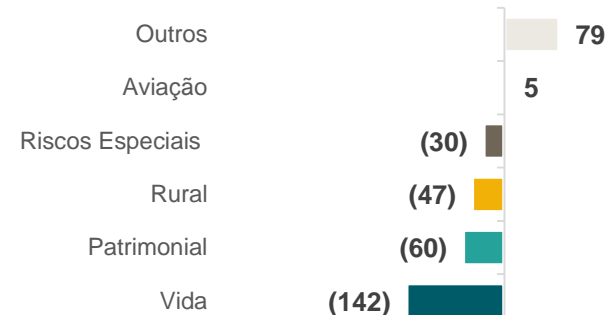
4T19 x 4T20 R\$ milhões



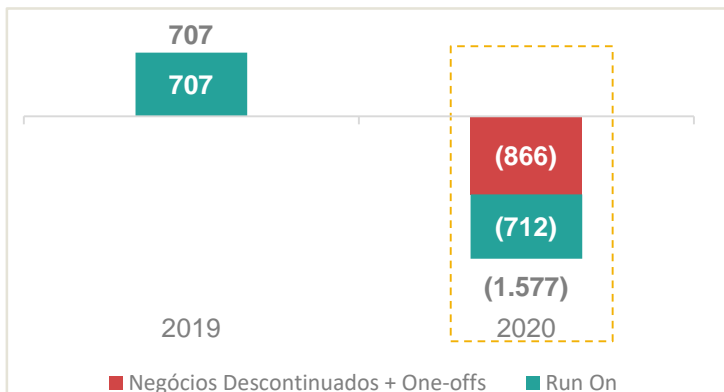
4T19 – R\$ milhões



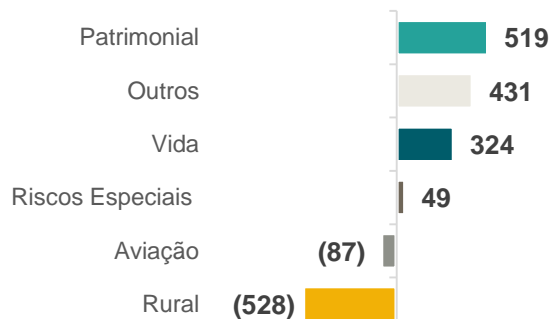
4T20 – R\$ milhões



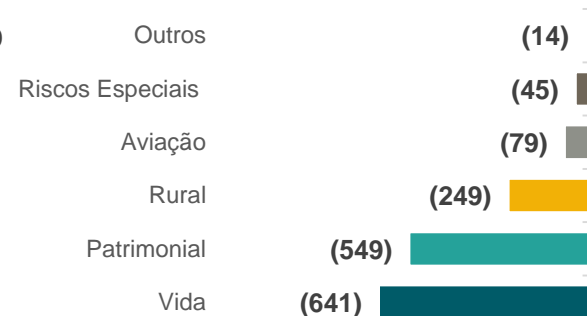
2019 x 2020 R\$ milhões



2019 – R\$ milhões



2020 – R\$ milhões



Geração de Caixa no 4T20: + R\$66 milhões

(R\$ milhões)	Caixa Gerado							
	1T20	2T20	3T20	4T20	1T19	2T19	3T19	4T19
Entradas Operacionais	2.264,7	2.957,2	2.902,8	3.432,8	1.580,0	2.477,3	2.083,5	2.225,9
<i>Recebimento de Prêmios</i>	1.945,6	2.624,7	2.296,4	3.047,6	1.461,1	2.243,4	1.658,4	1.510,6
<i>Recuperação de Sinistros e Ressarcimentos</i>	326,3	303,6	504,1	424,6	207,7	420,8	165,6	501,2
<i>Recebimento de Dividendos</i>	0,1	0,1	0,0	0,1	1,5	1,7	1,5	0,8
<i>Reversão de Depósitos Judiciais</i>	0,2	(0,1)	19,3	(1,2)	0,7	1,0	0,4	(27,2)
<i>Outros Recebimentos Operacionais</i>	(7,5)	28,9	83,0	(38,2)	(90,9)	(189,6)	257,7	240,5
Saídas Operacionais	(2.222,9)	(3.240,6)	(2.722,8)	(3.366,5)	(1.634,6)	(2.546,4)	(2.383,7)	(2.678,3)
<i>Pagamento de Sinistros</i>	(1.321,7)	(2.050,1)	(1.546,6)	(1.745,0)	(1.085,2)	(1.634,3)	(1.711,0)	(1.219,6)
<i>Pgto Despesas Sinistros, comissões</i>	(255,8)	(481,3)	(326,9)	(468,4)	(479,5)	127,9	(123,8)	(635,1)
<i>Repasse de Prêmios</i>	(499,7)	(665,2)	(741,5)	(894,3)	(82,7)	(830,8)	(473,8)	(558,2)
<i>Pagamento de Despesas e Obrigações</i>	(145,7)	(44,1)	(107,8)	(258,9)	12,9	(209,3)	(75,1)	(265,4)
Geração de Caixa Operacional	41,8	(283,4)	180,0	66,3	(54,6)	(69,0)	(300,2)	(452,3)
Geração de Caixa Não-Operacional	663,2	105,4	169,8	20,9	3,6	39,6	172,7	100,9
Saldo Total	705,0	(178,0)	349,8	87,2	(51,0)	(29,4)	(127,4)	(351,4)

A presente apresentação foi preparada pelo IRB Brasil RE e não deve ser considerada como fonte de dados para investimentos. Esta apresentação pode conter certas declarações futuras e informações relacionadas à Companhia que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Referidas declarações prospectivas estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros. Advertimos os investidores que diversos fatores importantes fazem com que os resultados efetivos diferenciem-se de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções expressadas nesta apresentação. Em nenhuma circunstância, nem a Companhia, nem suas subsidiárias, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico. O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais.

Para informações adicionais visite: www.irbre.com