

# Apresentação de Resultados 2T21 | 1S21

IRE BrasilRE

Relações com Investidores

FTSE

IBOVESPA

Índice Brasil **IBRX**

Índice Brasil 50 **IBRX 50**

**IRBR3**  
NOVO  
MERCADO  
BM&FBOVESPA

Special Corporate  
Governance Equity  
Index **IGC**

Índice de  
Ações com Tag Along  
Diferenciada **ITAG**

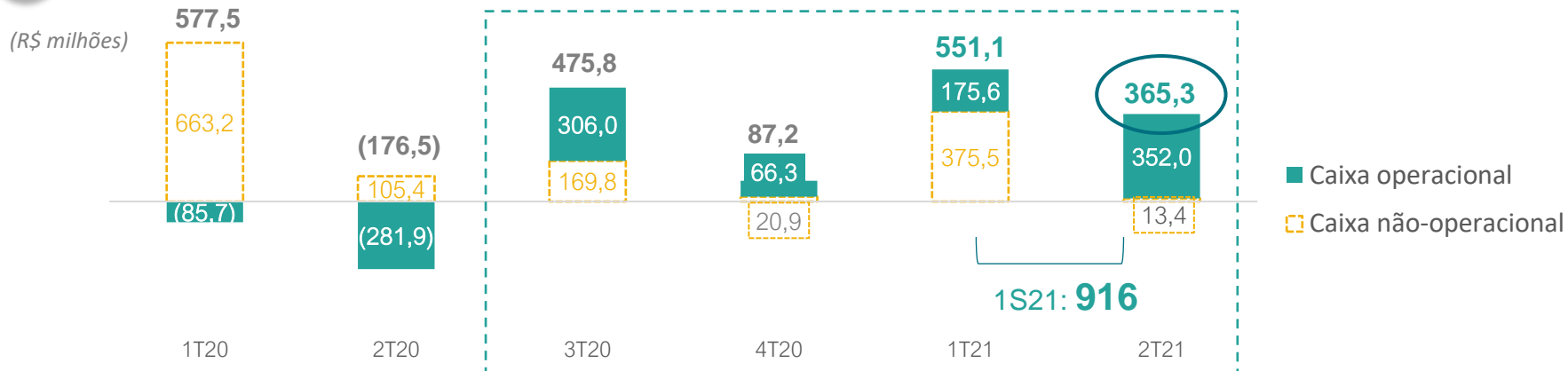
# Considerações Iniciais

## Definições

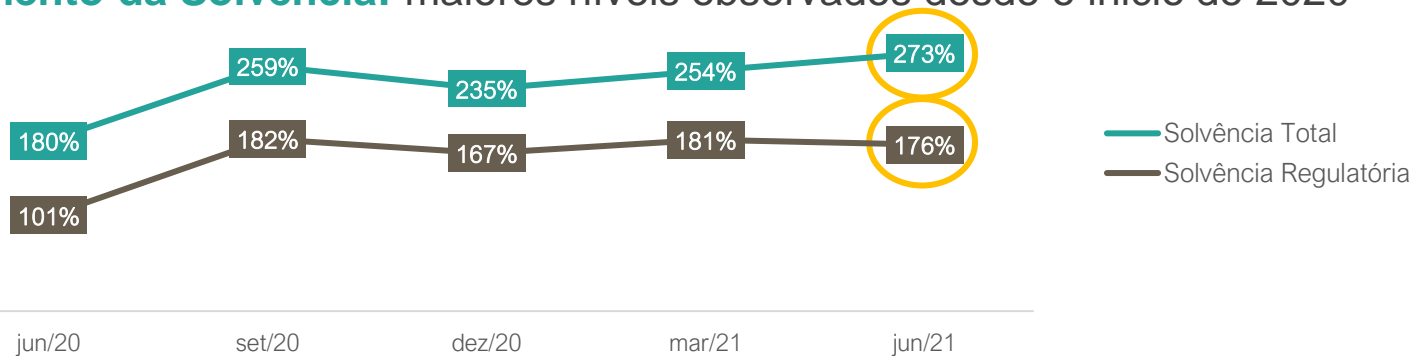
- (A) Negócios descontinuados (*run-off*): Estão considerados os contratos vultosos não renovados, por iniciativa da Companhia (C,F,G), no período de julho 2020 a junho 2021.
- (B) Negócios continuados (*run-on*): são os negócios que constituem o portfólio de contratos vigentes da Companhia.
- (C) Efeitos *one-off*: são os efeitos considerados não recorrentes e que impactaram o período.
- (D) *Run-on* normalizado ou Recorrente: são os negócios continuados (*run-on*) excluindo os efeitos não recorrentes (*one-off*).

Importante salientar que a natureza de nossa atividade está sujeita a sazonalidades mensais e trimestrais e não devem ser consideradas para projeções de resultados dos próximos meses.

## ✓ Geração de Caixa pelo 4º trimestre consecutivo

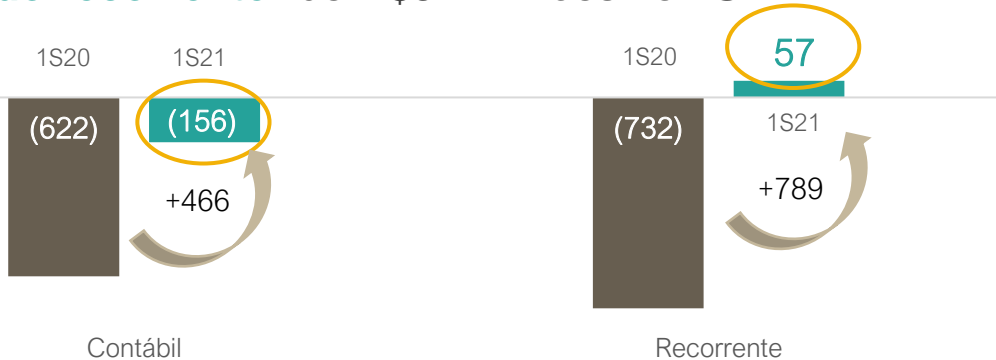


## ✓ Aumento da Solvência: maiores níveis observados desde o início de 2020

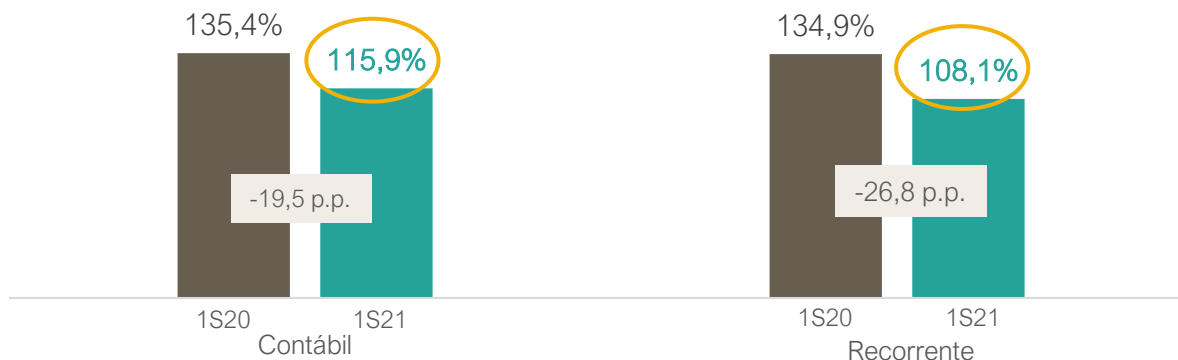


## ✓ Lucro Líquido recorrente\* de R\$57 milhões no 1S21

(R\$ milhões)



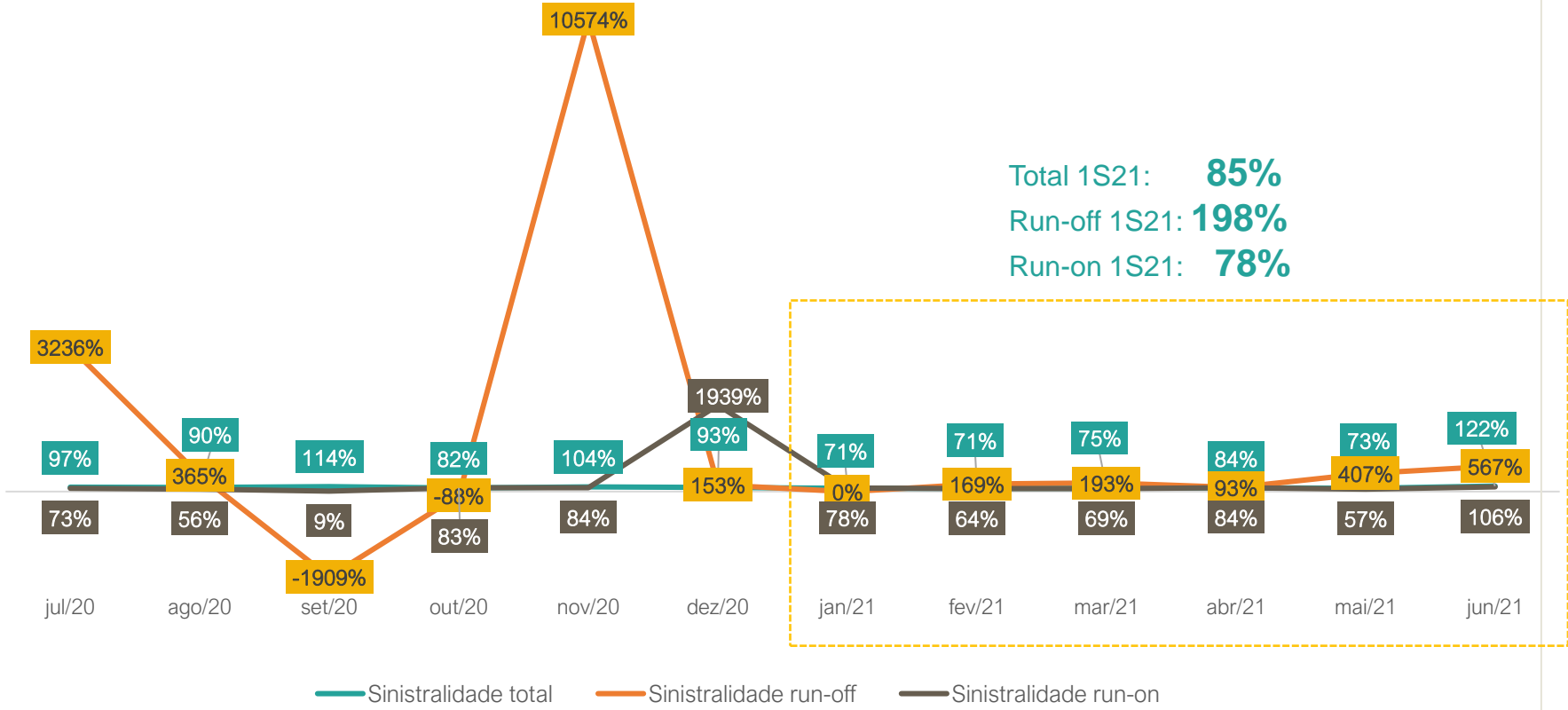
## ✓ Índice Combinado recorrente\* melhora de 26,8 p.p. na comparação semestral



\*Recorrente excluindo impactos one-offs + Run-Off.

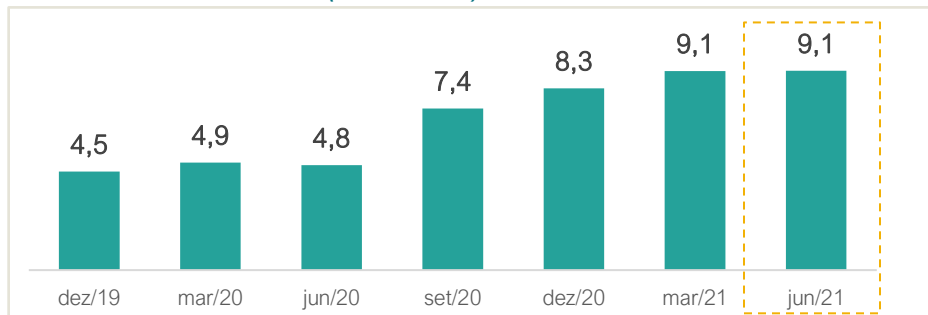
# ... mas a cauda do run-off se arrefeceu no 1S21

Total 1S21: **85%**  
 Run-off 1S21: **198%**  
 Run-on 1S21: **78%**



# Evolução dos Ativos Financeiros

## Ativos Financeiros<sup>1</sup> (R\$ bilhão)

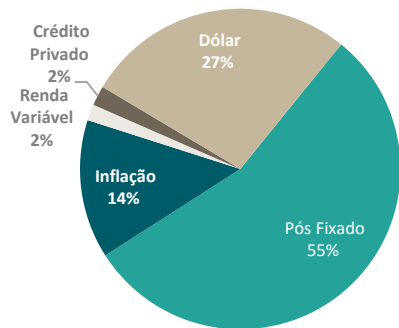


**Aumento do Caixa Operacional e Aplicações Financeiras para R\$9,1 bi X Patrimônio Líquido de R\$ 4,2 bilhões**

**Covenants adequados**

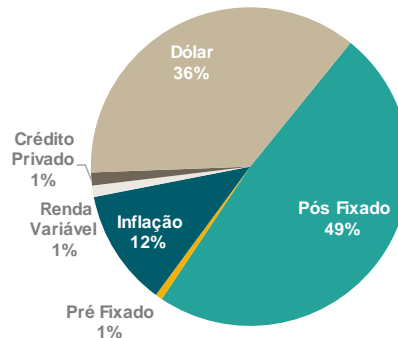
## Composição dos Ativos Financeiros por Classe (%)

### Junho 2020



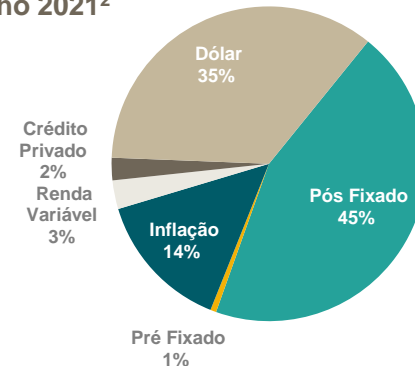
Total Ativo R\$4,8 bi

### Dezembro 2020



Total Ativo R\$8,3 bi

### Junho 2021<sup>2</sup>

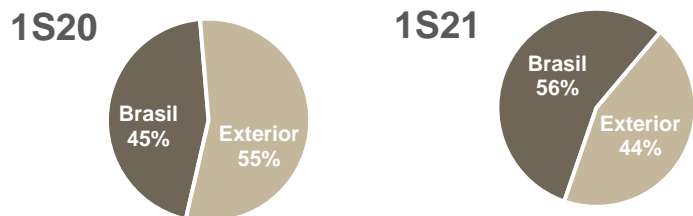


Total Ativo R\$9,1 bi

<sup>1</sup> De acordo com as notas 5 - Caixa e equivalentes de caixa e 6 - Aplicações financeiras das Demonstrações Financeiras de Jun/21

<sup>2</sup> Rentabilidade das aplicações financeiras em R\$: 1T21: 146% do CDI e 2T21: 163% do CDI

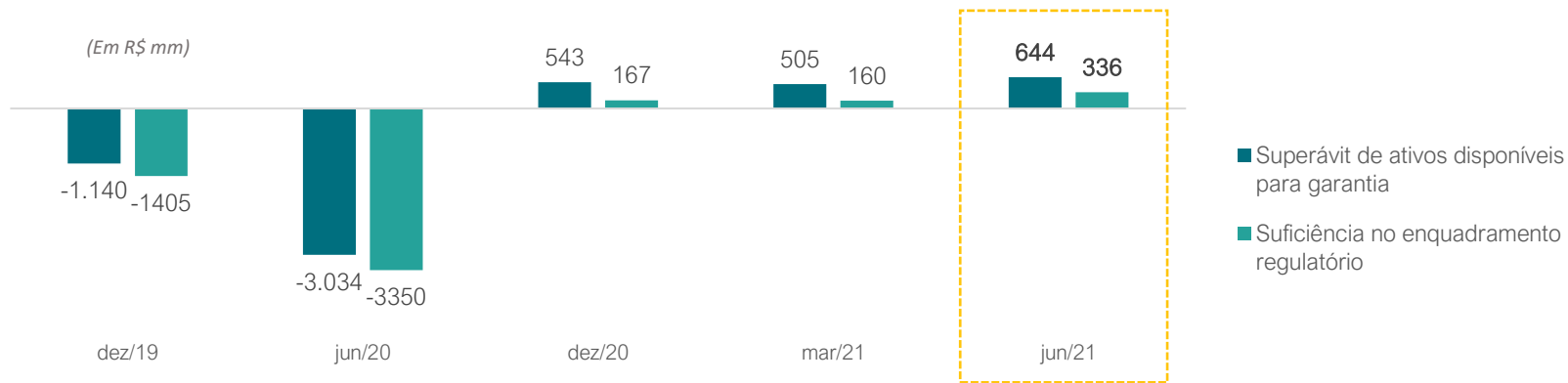
✓ **Prêmios Emitidos** no total recuaram 10% pelo *re-underwriting*, porém com crescimento no mercado doméstico de 12%. Portfólio Brasil alterado de 45% para 56% na comparação de semestres.



✓ Empresa segue **Robusta** com R\$22,2 bilhões de Ativos; **Sólida** com R\$4,2 bilhões de Patrimônio Líquido e **Líquida** com Caixa de R\$9,1 bilhões.



## Incremento da **suficiência de** cobertura de provisões técnicas e liquidez regulatória em 2021



## Finalização do **re-underwriting** em julho/21, com índice de renovações superior a 85% e novos contratos com melhores margens



## Sobre Prêmio Ganho de 100%- Dados recorrentes\*

✓ Índice de Sinistralidade 77,8%  
(target previsto em set/20: 68%-73%)

✓ Índice de Comissionamento: 22,9%

✓ Índice de Despesa Administrativa: 5,6%

✓ Resultado Financeiro: 6,5%

✓ Caixa de R\$916 milhões (Desde 2017 a empresa não gerava caixa por 2 semestres consecutivos)

## Destaques do 1S21

✓ Prêmio emitido total de R\$4,1Bi, sendo R\$2,3Bi no Brasil e R\$1,8Bi no exterior (-10% vs. 1S20).

✓ Sinistro retido total de R\$2,7Bi com sinistralidade de 85,0%, uma melhora de ~23pp vs. 1S20.

✓ Resultado de UW *run-on* normalizado melhora de R\$936M em relação ao 1S20.

✓ Resultado Financeiro positivo em R\$193M, 13% superior ao 1S20.

✓ Prejuízo líquido de R\$156M, comparados aos R\$622M no 1S20. Lucro líquido *run-on* de R\$57M.

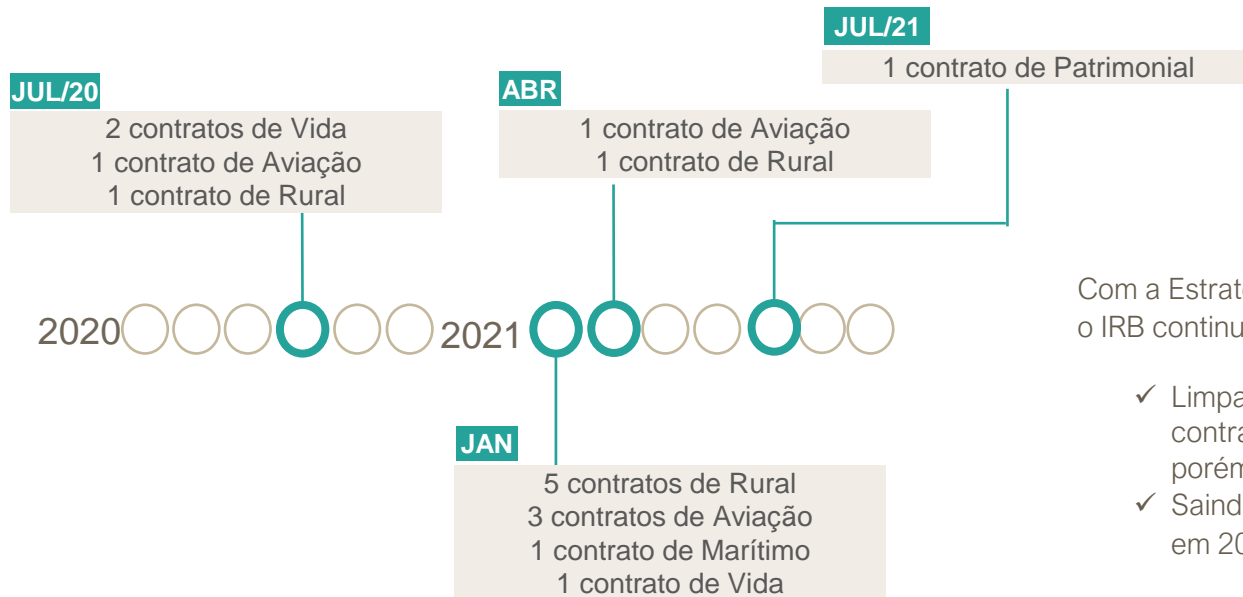
2

## Estratégia de *Re-Underwriting*



## Iniciativa CFG (Clean, Fix & Growth)

### Run-off dos Contratos Vultosos (YTD)



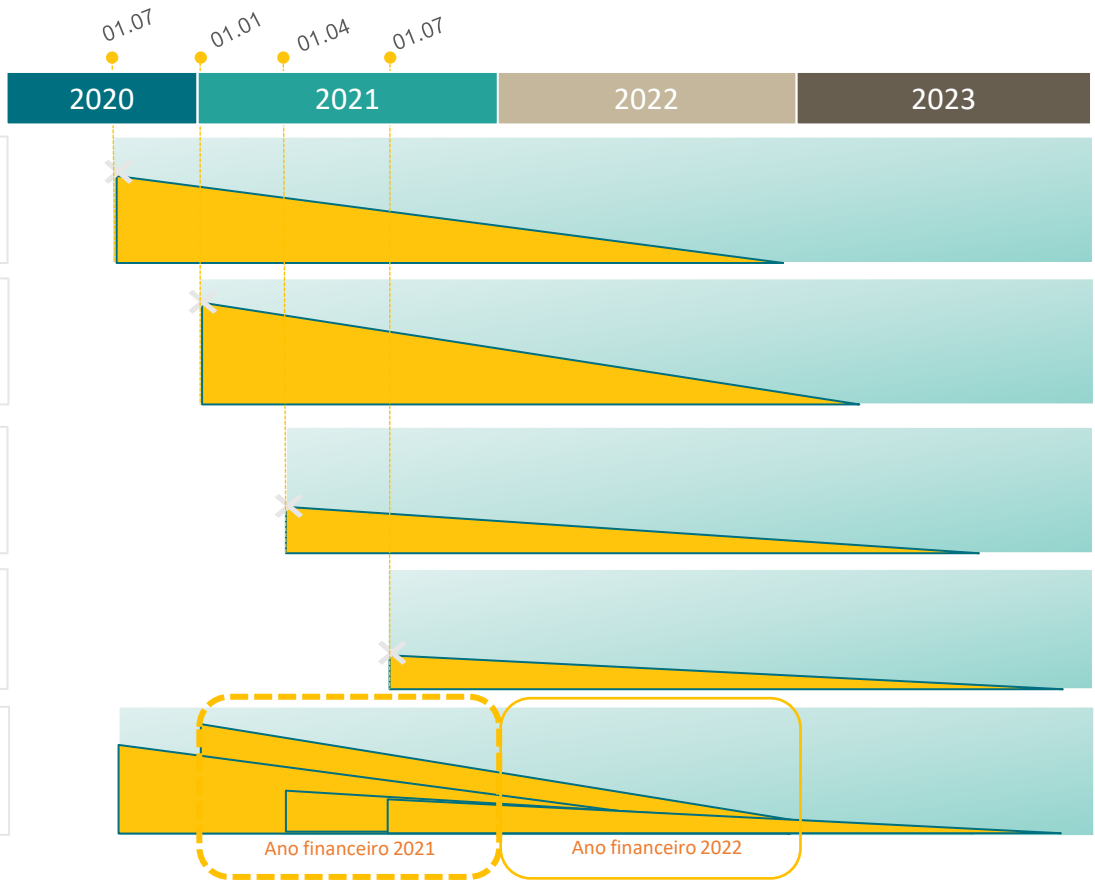
Com a Estratégia CFG (de Clean, Fix & Growth), o IRB continua:

- ✓ Limpando seu Portfólio ao excluir alguns contratos com grande representatividade, porém não lucrativos
- ✓ Saindo de **17 contratos vultosos** sendo **4** em 2020 e **13** em 2021

# Clean – Efeito ilustrativo dos negócios vultosos descontinuados (run-off)

## Clean, Fix & Growth

- Início do Ciclo Re-UW  
01/07/2020  
#4 contratos vultosos
- Renovações  
01/01/2021  
#10 contratos vultosos
- Renovações  
01/04/2021  
#2 contratos vultosos
- Fim do Ciclo Re-UW  
01/07/2021  
#1 contrato vultoso
- TOTAL Acumulado**  
#17 contratos vultosos



Legenda:

- ✘ Não-Renovação (Underwriting Year)
- # quantidade de contratos vultosos não renovado
- Cauda dos negócios descontinuados - CLEAN
- Desenvolvimento dos negócios novos e renovados - FIX

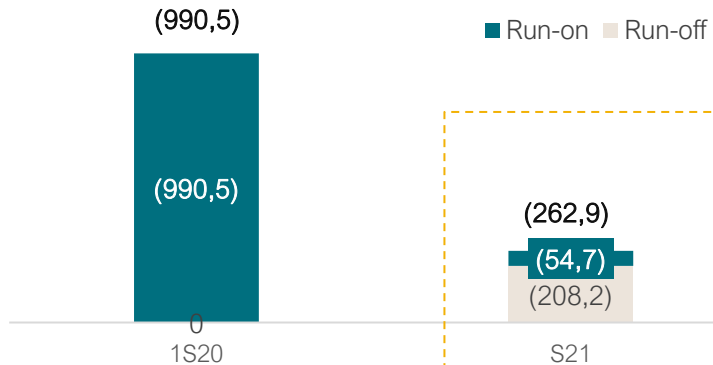
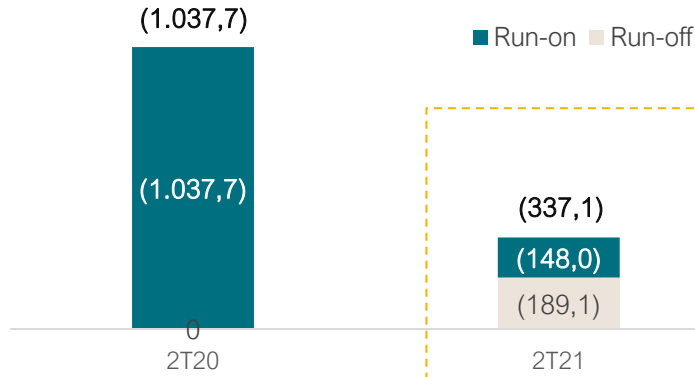
*Gráfico meramente ilustrativo, mensalmente poderá haver volatilidade. Não indica projeção de valores, mas tendência que os efeitos dos contratos descontinuados serão menores num horizonte temporal de médio prazo.*

\* Contratos vultosos: contratos proporcionais com alto volume de prêmio que contribuiram significativamente aos resultados adversos.

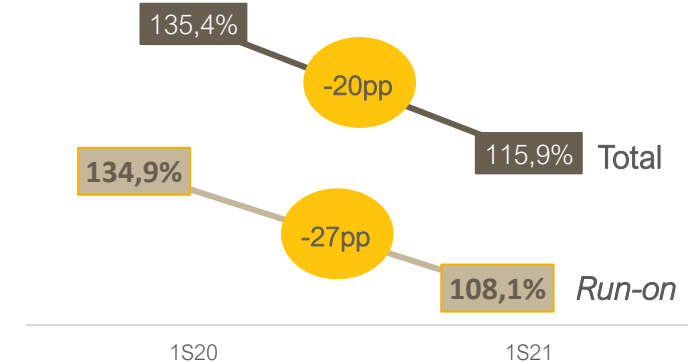
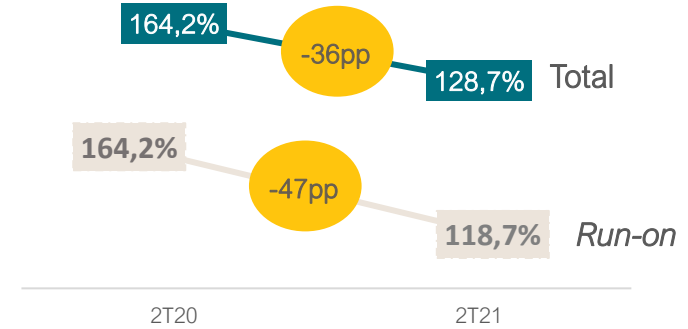
# Efeitos do **Clean** e **Fix** 1S21

## Melhora gradual do Resultado de **Underwriting**...

Resultado de UW - R\$ milhões



Índice Combinado - %

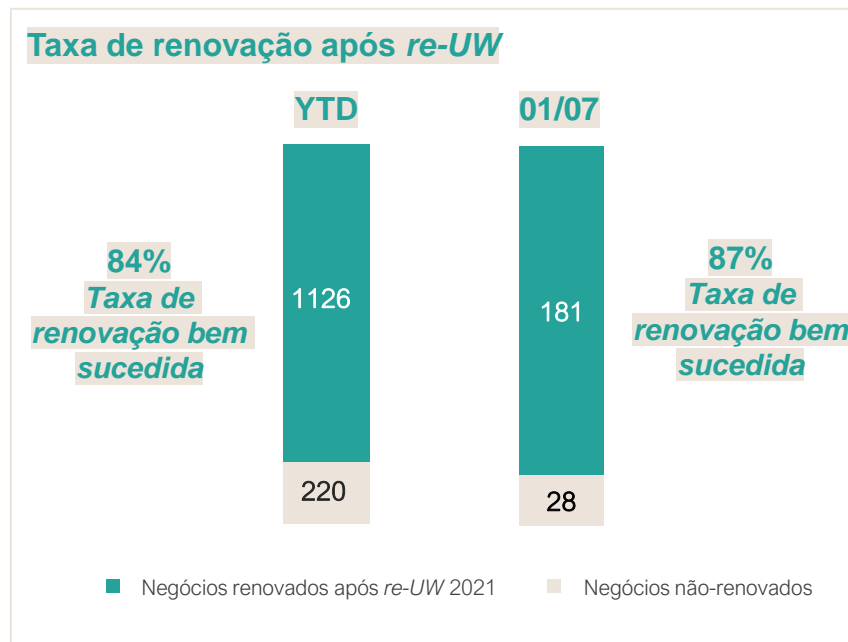
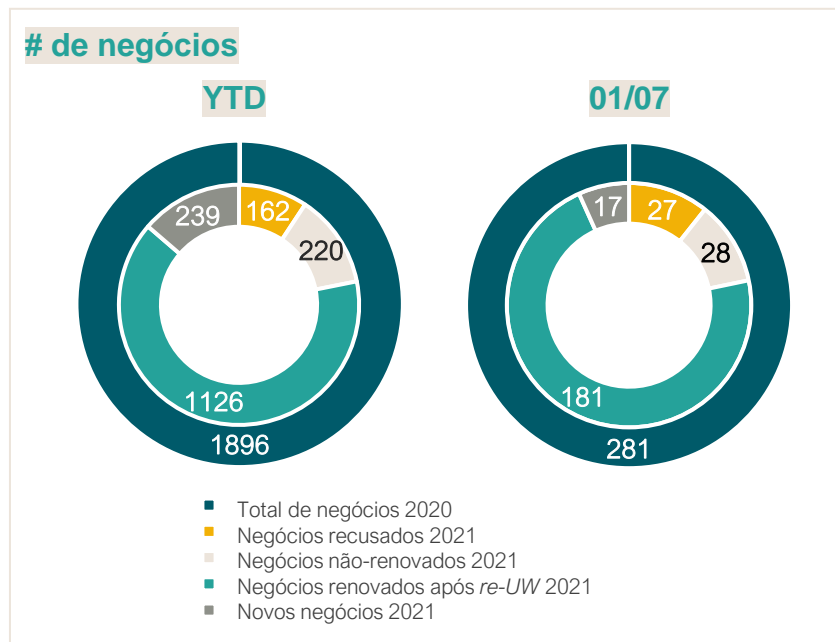


# Fechamento do ciclo da iniciativa

Clean, *Fix* & Growth

## Renovações de contratos Julho 2021

- Dos negócios que decidimos reter, conseguimos renovar 87% em 01/07 e 84% no acumulado do ano (YTD)
- Total de 162 negócios acumulados no ano foram recusados pelo IRB por não cumprirem os termos e condições mínimas.



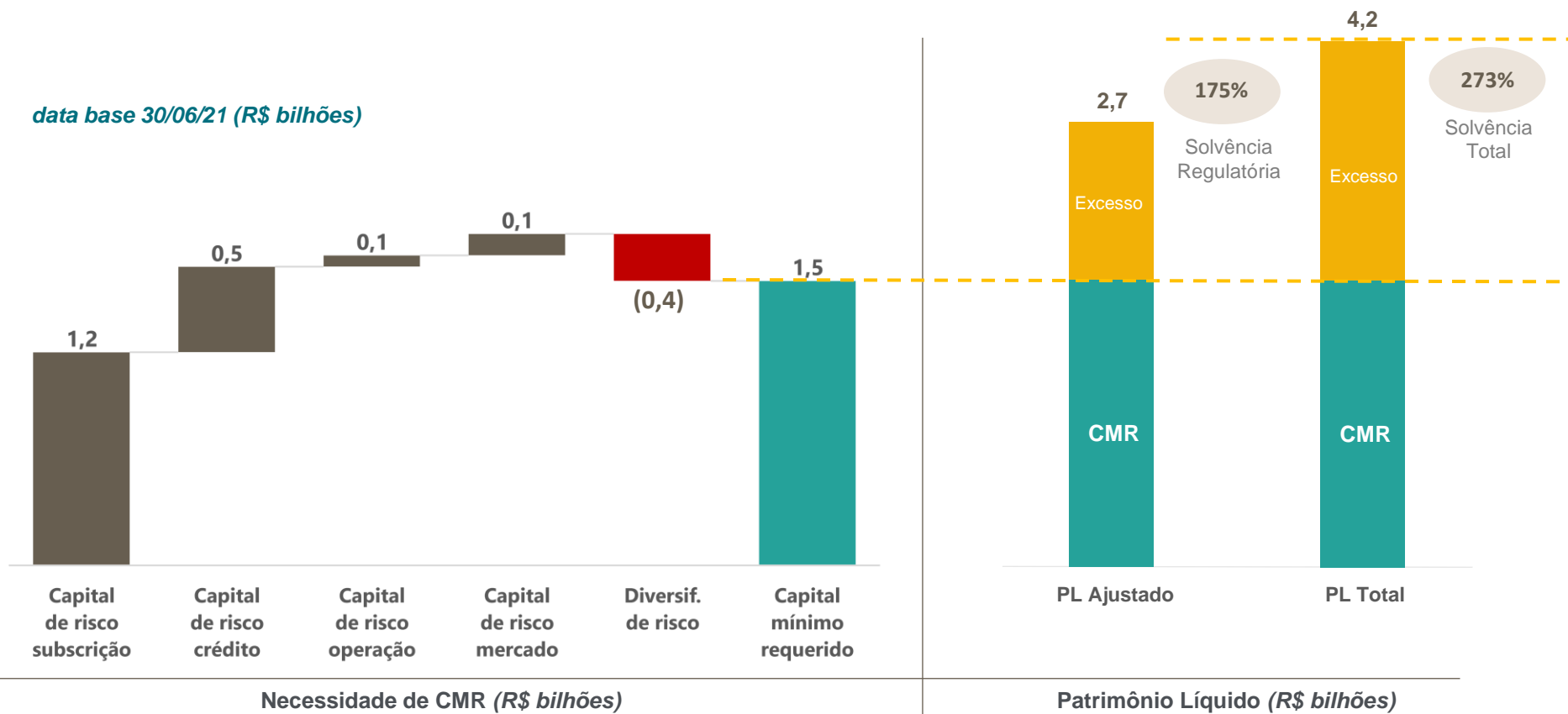
4

## Liquidez Regulatória e Solvência Nova Regulamentação



# Solvência em padrões superiores aos exigidos para o setor

data base 30/06/21 (R\$ bilhões)

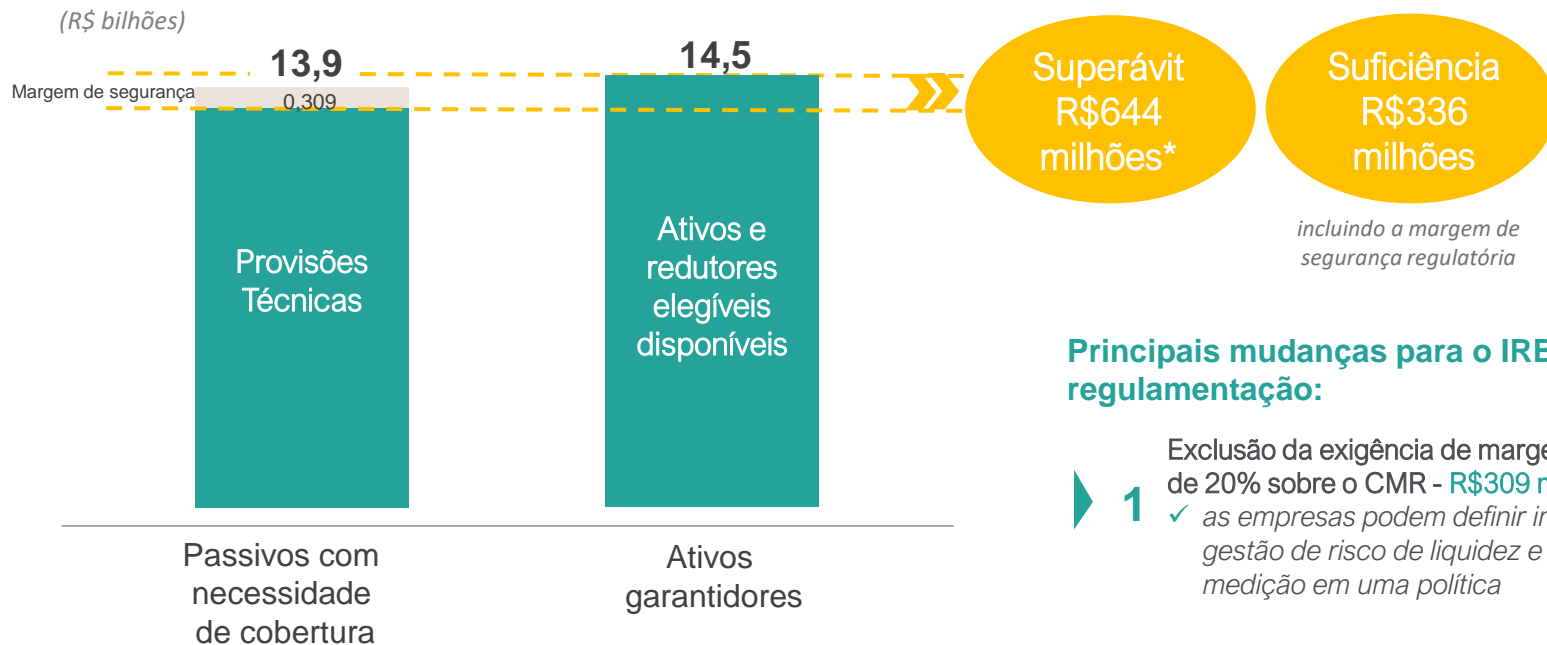


PL Ajustado: PL Total excluindo-se impostos diferidos, intangíveis e investimentos em coligadas. PL Total: Patrimônio Líquido contábil.

Anexo 1 nota 1.1.1 de 30/06/21: Cálculo do capital mínimo requerido.



# Liquidez regulatória e Suficiência de cobertura de Provisões Técnicas – Patamares robustos e com expectativas de incrementos importantes



## Principais mudanças para o IRB com a nova regulamentação:

- Exclusão da exigência de margem de segurança de 20% sobre o CMR - **R\$309 milhões**  
✓ as empresas podem definir internamente uma gestão de risco de liquidez e mecanismo de medição em uma política
- Possibilidade de utilização de ativos mantidos no exterior como redutores da cobertura das provisões técnicas - **R\$535 milhões**

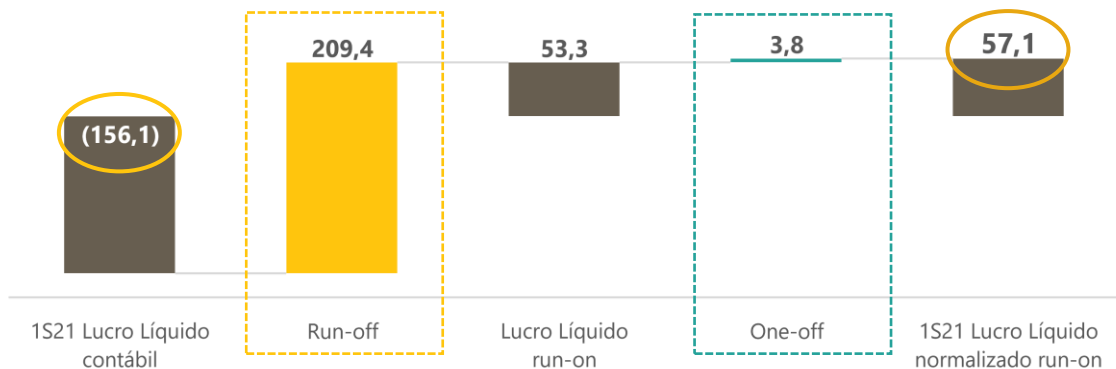
3

## Principais *Drivers* do Resultado e Indicadores Financeiros



# Lucro Líquido normalizado recorrente de R\$57M indica estratégia acertada de revisão do portfólio de negócios

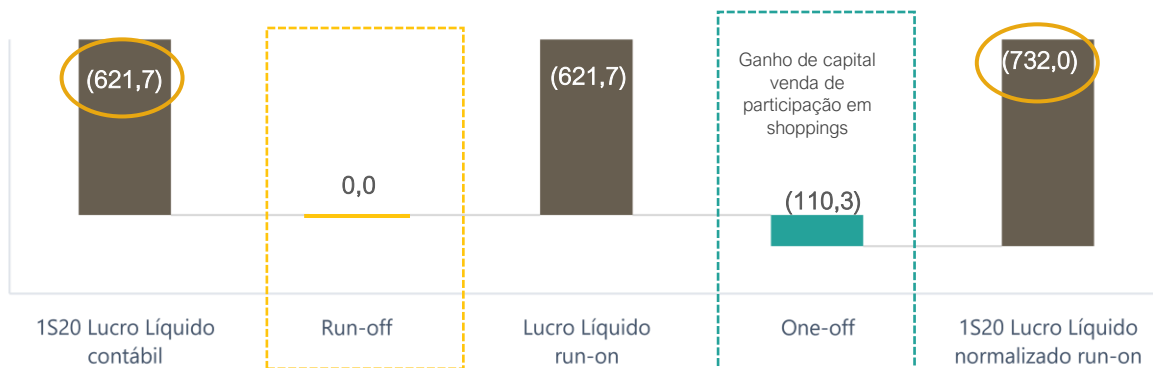
## 1S21 - R\$ milhões



## Principais impactos no 1S21:

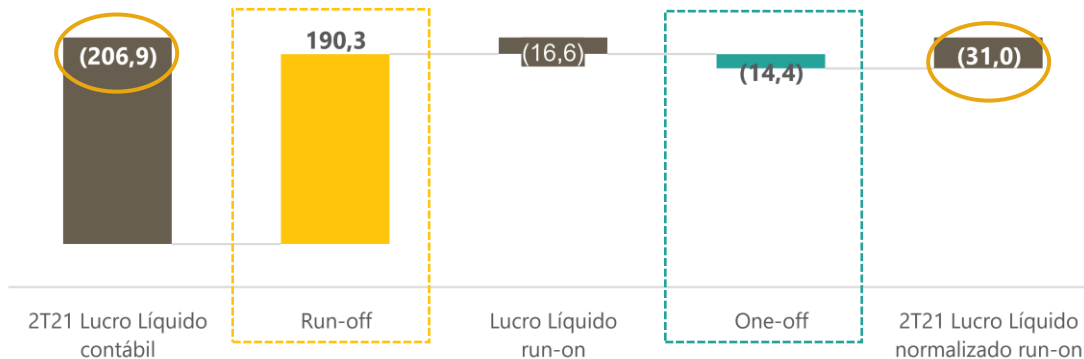
- Negócios Descontinuados\* (*Run-off*): desconsidera contratos não renovados que geraram efeitos no resultado, nos segmentos de Aviação, Vida, Rural e Marítimos no mercado internacional.
- Negócios Remanescente\* (*Run-on*): Registro de sinistro específico de contrato facultativo de patrimonial doméstico com efeito de R\$76 milhões.
- Efeitos *One-offs*:
  - ✓ Multa de PIS e COFINS, referentes a regularização dos impostos decorrente da republicação das demonstrações financeiras;
  - ✓ Indenização de pessoal-chave e provisão de bônus de retenção;
  - ✓ Incremento de provisões de processos judiciais trabalhistas e de impostos em razão de novas estimativas e evolução processual; e
  - ✓ Custos iniciais para implementação do projeto IFRS17.

## 1S20 - R\$ milhões

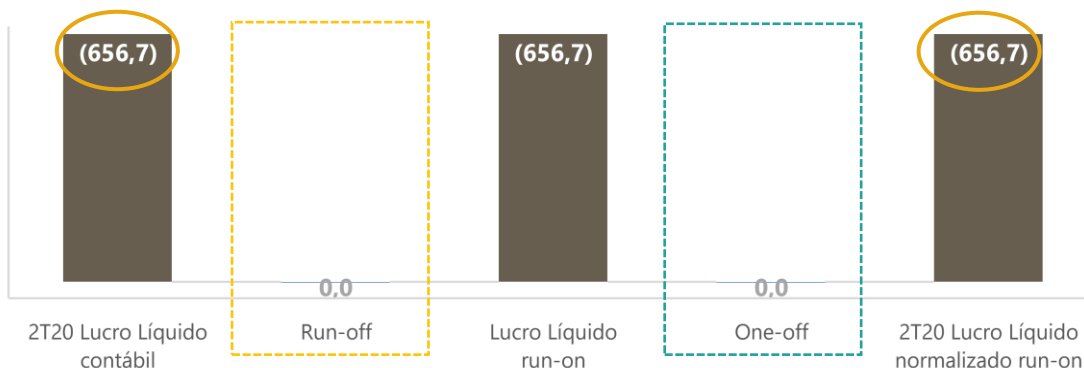


# Resultado Líquido do 2T21 substancialmente melhor que 2020, porém com impacto importante dos descontinuados (*run-off*)

## 2T21 - R\$ milhões



## 2T20 - R\$ milhões

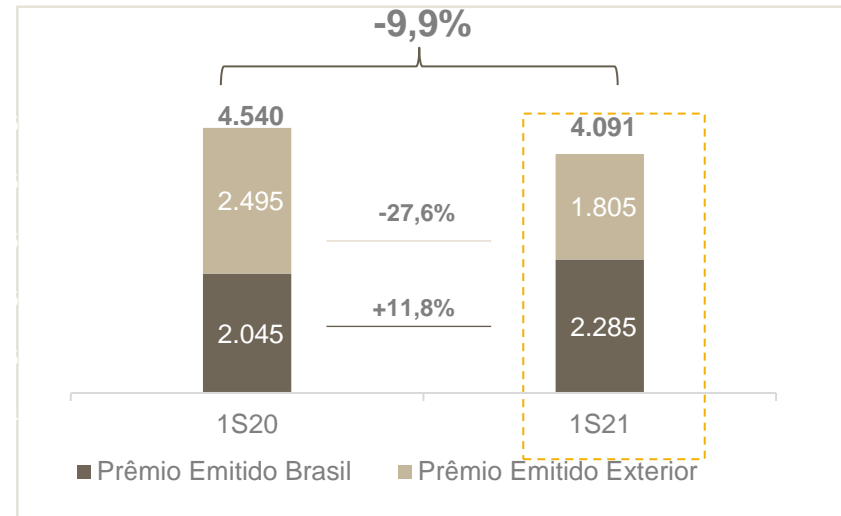
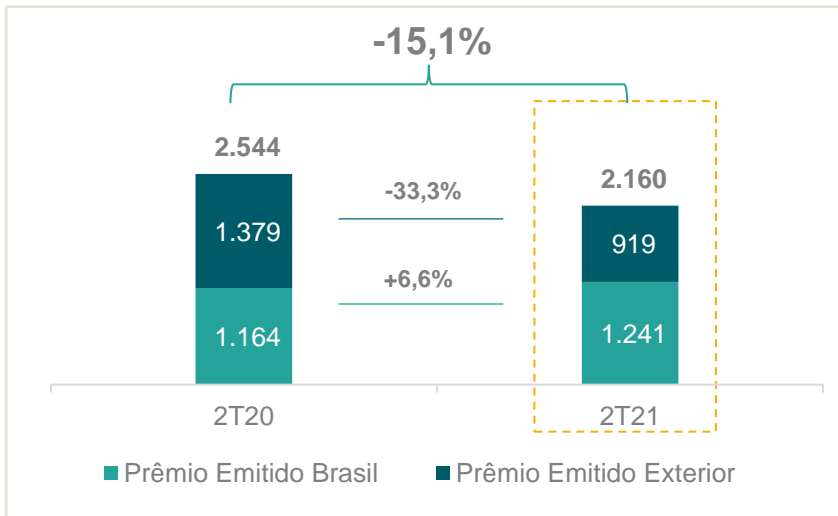


## Principais impactos no 2T21:

- Negócios Descontinuados\* (*Run-off*): desconsidera contratos não renovados que geraram efeitos no resultado, nos segmentos de Rural, Aviação e Vida no mercado internacional.
- Negócios Remanescente\* (*Run-on*): Registro de sinistro específico de contrato facultativo de patrimonial doméstico com efeito de R\$76 milhões.
- Efeitos *one-off*:
  - ✓ Incremento de provisões de processos judiciais trabalhistas em razão de novas estimativas e evolução dos mesmos;
  - ✓ Despesas com custos para projeto de transformação do IRB (planejamento estratégico); e
  - ✓ Aumento nas provisões judiciais de impostos (INSS e ILL)

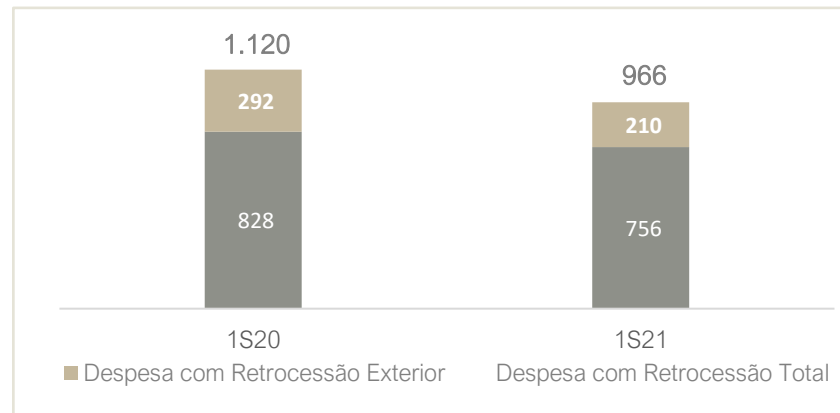
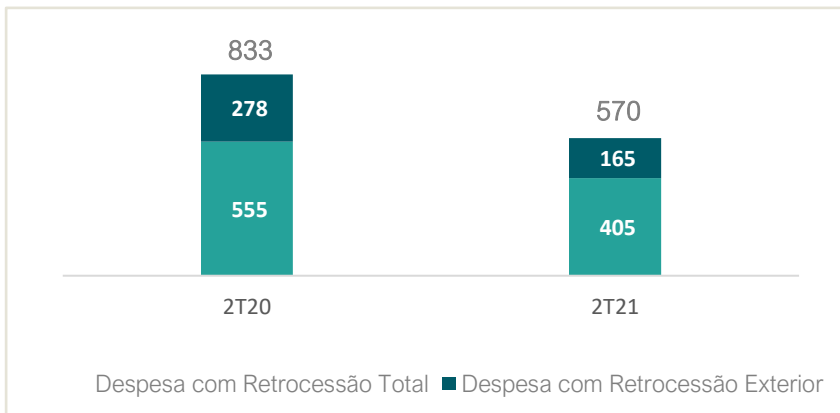
# Prêmio Emitido: redução em função do menor mix no exterior e estratégia de re-UW

## Por Região R\$ milhões

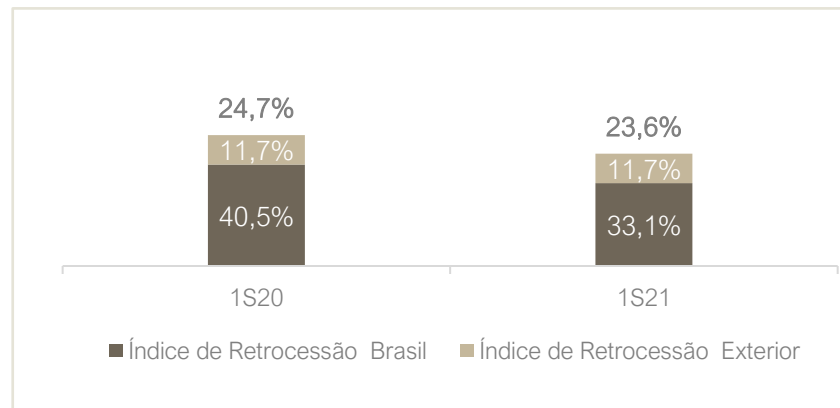
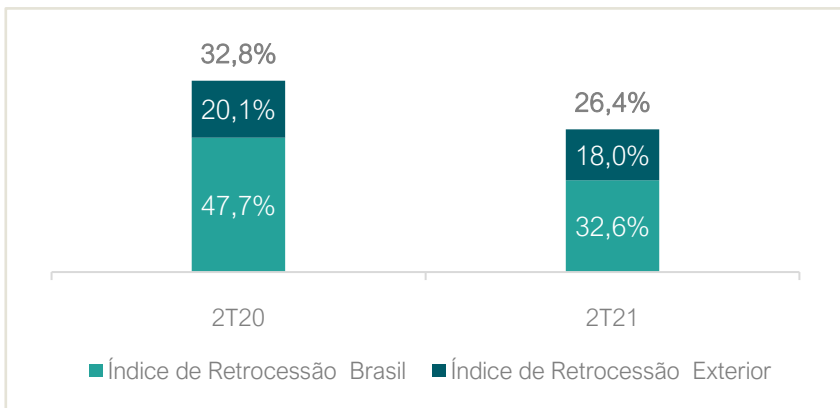


# Redução da Despesa de Retrocessão: menor exposição e redução de custos, sem prejuízo do apetite ao risco

## Despesa de Retrocessão R\$ milhões

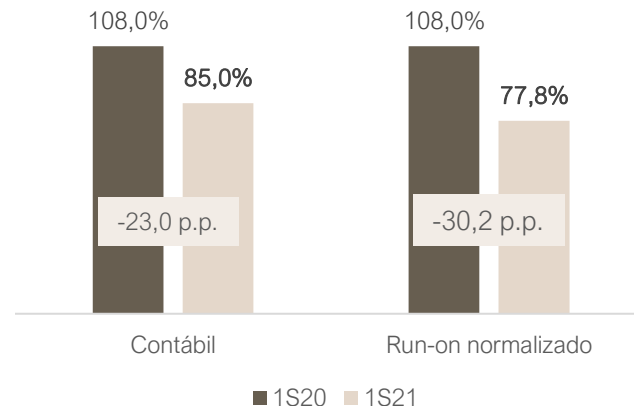
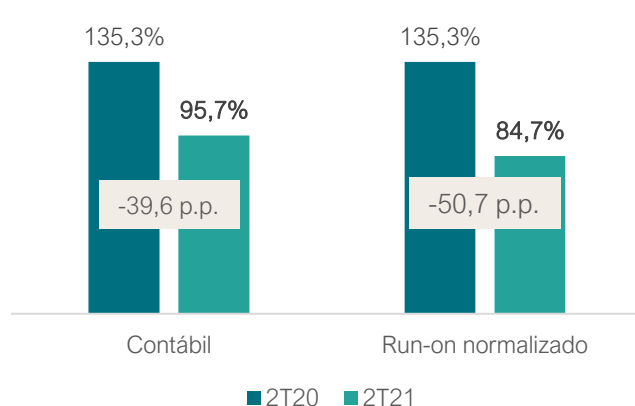


## Índice de Retrocessão %

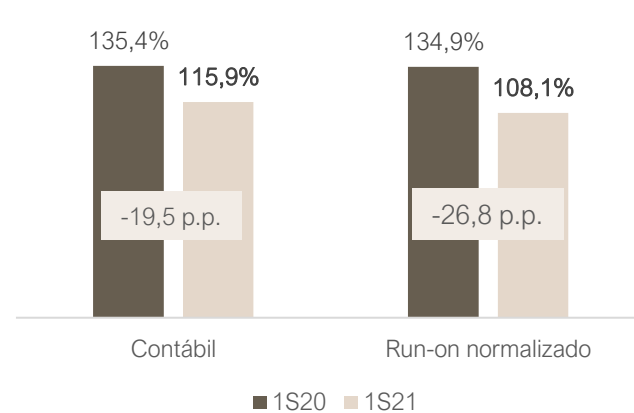
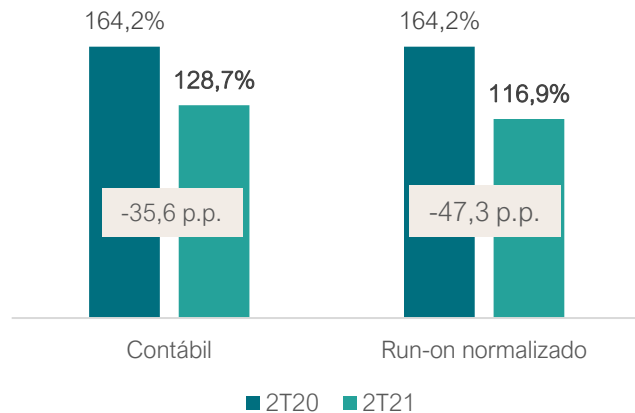


# Índices: Sinistralidade e Combinado em franca recuperação

Índice de Sinistralidade

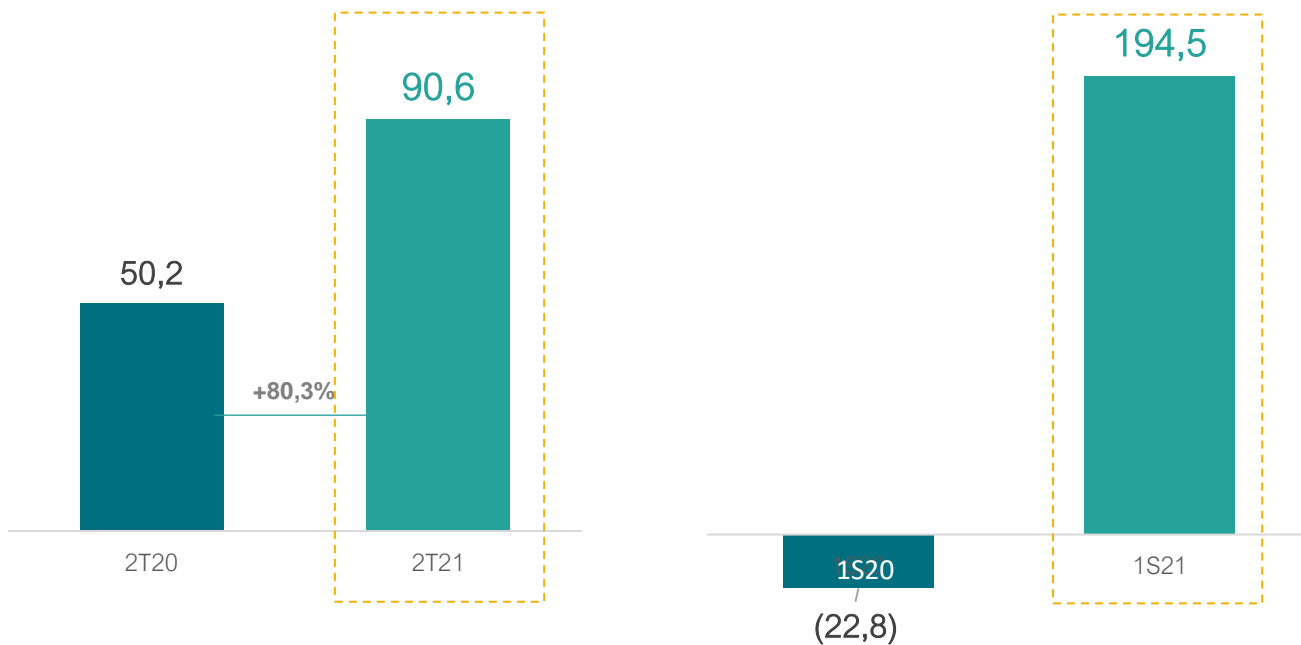


Índice Combinado



# Resultado Financeiro

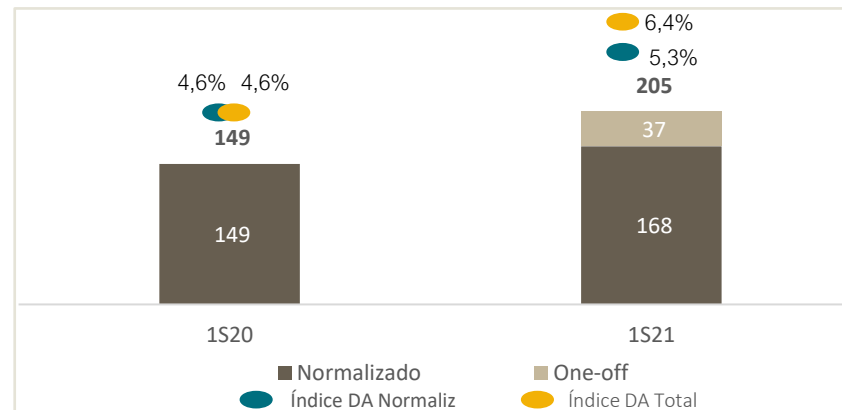
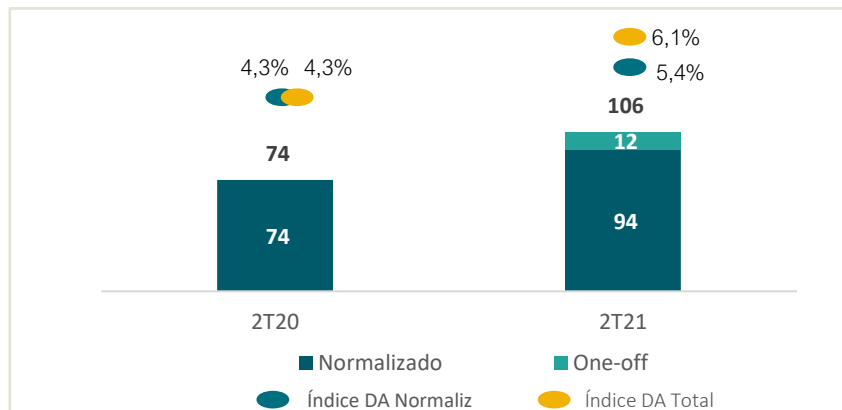
R\$ milhões





# Despesa Administrativa: manutenção da eficiência da Companhia

## Despesa Administrativa R\$ milhões Índice de DA %



### Impactos *one-off* do 1S21: R\$37 milhões

- ✓ Multa de PIS e COFINS, referentes a regularização dos impostos decorrente da republicação das demonstrações financeiras;
- ✓ Indenização de pessoal-chave e provisão de bônus de retenção;
- ✓ Incremento de provisões de processos judiciais trabalhistas e de impostos em razão de novas estimativas e evolução processual; e
- ✓ Custos iniciais para implementação do projeto IFRS17.



5

## Considerações Finais



## **JCP (Juros sobre o Capital Próprio) no valor de R\$ 27,2M – aprovado na AGE de 31/7/20 e postergado**

- Aprovado pelo Conselho de Administração em 13/08/21, pagamento em 08/09/21, no valor total estimado de R\$28,6M (aplicação de SELIC desde a deliberação até o pagamento).

## **Recompra de Ações - aprovado em 19/02/20, com vigência até 18/08/21. A Companhia recomprou 7.850.000 ações**

- Conforme a posição em 30/06/21, a Companhia não dispõe das condições regulatórias (ICVM nº 567/2015) para manter o programa ativo.

## **AGE (Assembleia Geral Extraordinária)**

- 28/07/21: aprovação do Conselho de Administração da Companhia para novo mandato (2 anos)
- 06/08/21: aprovação de alteração do artigo 27 do Estatuto Social e sua consequente consolidação

## **Diretor Presidente (CEO) - em 29/03/2021 houve saída do CEO e COO assumiu como interino**

- Considerando a nomeação do novo Conselho de Administração e alterações no Estatuto social, o processo deve ser concluído e anunciado nas próximas semanas.

## **Guidance**

- A Companhia tem claras suas metas e desafios de curto, médio e longo prazo. A divulgação do Guidance segue em avaliação pelo Conselho de Administração.

## Projeto Transformação IRB

- O conjunto de iniciativas e ações em implementação, envolvendo toda a estrutura da Companhia, propiciará importante valor agregado nos próximos anos.
- As operações Domésticas e na América Latina serão o foco e devem aumentar sua representatividade

## Solvência e Liquidez seguirão em patamares elevados

- Manutenção da robustez na solidez regulatória e total, bem como no que tange a Suficiência de Cobertura de Provisões Técnicas e Liquidez Regulatória

## Custos devem ter redução

- Redução das Despesas de Retrocessão em razão da menor exposição internacional e riscos catastróficos
- Eficiência em Custos e qualidade dos serviços serão potencializadas com inovação, novas ferramentas e Instrumentos financeiros

## Resultados Normalizados seguirão melhorando

- Privatizações, Concessões e Investimentos em Infraestrutura estão e continuarão gerar oportunidades em diversos segmentos de atuação doméstica
- Em que pesem eventuais sazonalidades, a Diretoria prevê que os resultados dos negócios continuados e re-subscritos irão se sobrepor aos resultados descontinuados. Com isso, projetamos de forma gradativa a redução da sinistralidade e melhora no índice combinado em relação aos patamares atuais

6

# Anexos



## Destaques do 2T21

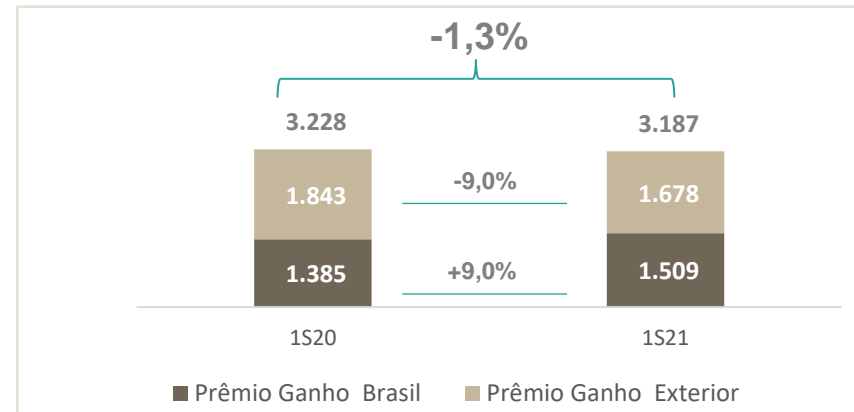
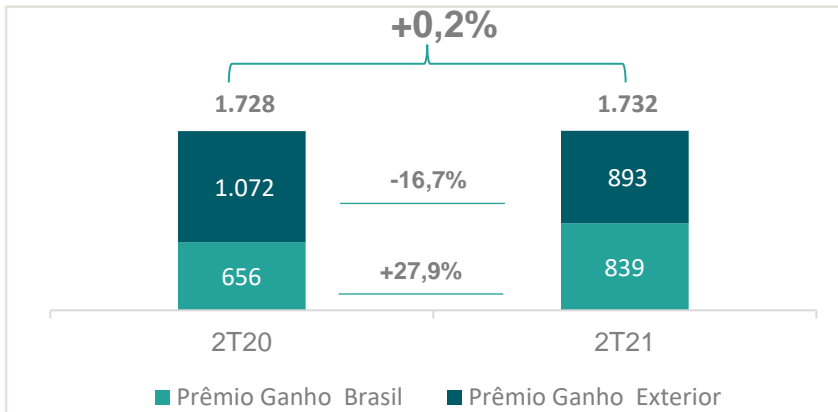
- 1** | **Geração de caixa operacional** de R\$352 M.
- 2** | **Prêmio emitido total** de R\$2,2Bi, sendo R\$1,2Bi no Brasil e R\$1,0Bi no exterior (-15% vs. 2T20).
- 3** | **Sinistro retido** total de R\$1,7Bi com sinistralidade de 95,7%, uma melhora de ~40pp vs. 2T20.  
Efeito do *run-off* de R\$271M no sinistro retido decorrente da cauda dos contratos descontinuados (sinistralidade do *run-on* de 84,7%).
- 4** | **Resultado de UW run-on** normalizado melhora de R\$890M em relação ao 2T20.  
**Resultado Financeiro** positivo em R\$89M, 82% superior ao 2T20.
- 5** | **Índice de Eficiência** de 6,1% vs. 4,3% no 2T20. Excluindo o efeito *one-off* o índice no trimestre foi de 5,4%.
- 6** | **Prejuízo líquido** de R\$207M, comparados aos R\$622M no 2T20.  
Efeito do *run-off* de R\$190M negativos no lucro líquido, decorrente da cauda dos contratos descontinuados.

## Destaques do 1S21

- 1** | **Geração de caixa operacional** acumulado de R\$528 M.
- 2** | **Prêmio emitido total** de R\$4,1Bi, sendo R\$2,3Bi no Brasil e R\$1,8Bi no exterior (-10% vs. 1S20).
- 3** | **Sinistro retido** total de R\$2,7Bi com sinistralidade de 85,0%, uma melhora de ~23pp vs. 1S20.  
Efeito do *run-off* de R\$374M no sinistro retido decorrente da cauda dos contratos descontinuados (sinistralidade do *run-on* de 77,8%).
- 4** | **Resultado de UW run-on** normalizado melhora de R\$936M em relação ao 1S20.  
**Resultado Financeiro** positivo em R\$193M, 13% superior ao 1S20.
- 5** | **Índice de Eficiência** de 6,4% vs. 4,6% no 1S20. Excluindo o efeito *one-off* o índice acumulado foi de 5,3%.
- 6** | **Prejuízo líquido** de R\$156M, comparados aos R\$622M no 1S20. **Lucro líquido run-on** de R\$57M.  
Efeito do *run-off* de R\$209M negativos no lucro líquido, decorrente da cauda dos contratos descontinuados.

# Prêmio Ganho Estável: Aumento no Doméstico e Redução no Exterior

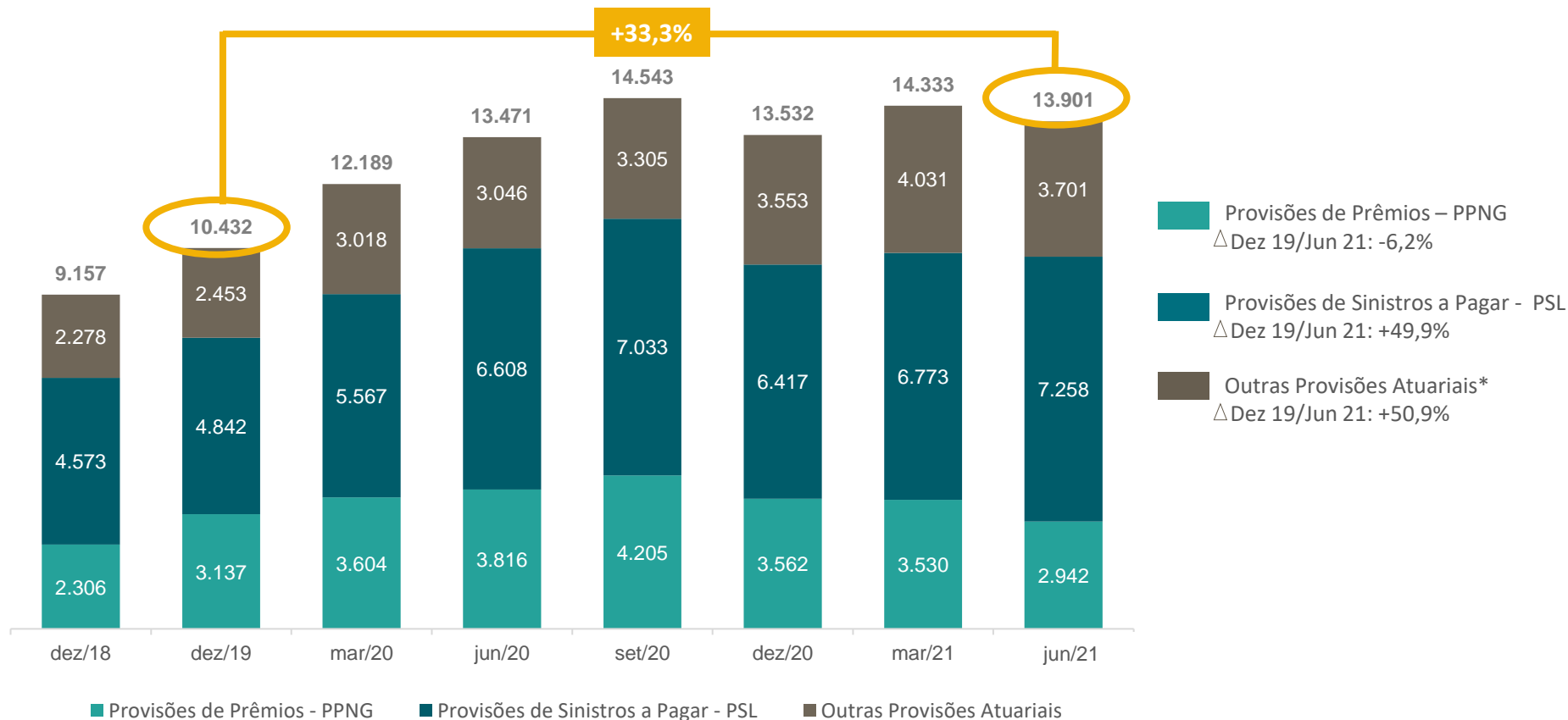
## Prêmio Ganho R\$ milhões



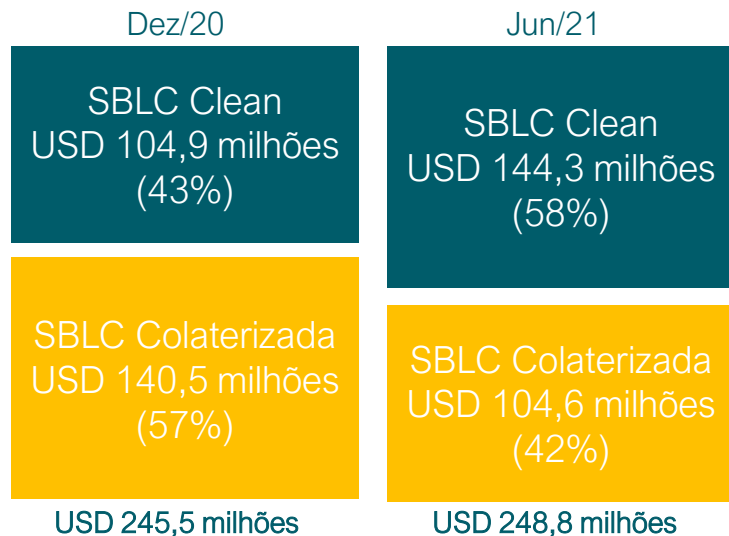


# Evolução das Provisões Técnicas

## ..... nível atual de reservas adequado



## Garantias Operações Internacionais – Obtenção de novas linhas cleans – melhora de crédito



- ✓ Em dez/20, do total de Cartas de Crédito no exterior de USD245,5 milhões, tínhamos 57% colateralizadas, enquanto em jun/21, o percentual se reduziu para 42%.
- ✓ Registra-se a obtenção de novas linhas de crédito junto a duas novas instituições financeiras internacionais.
- ✓ A Companhia se mobiliza para viabilizar a substituição das atuais Cartas de Crédito para outras modalidades como Reinsurance Trust Account (RTA), com o objetivo de aproveitamento destes ativos como redutores de Provisões técnicas a serem cobertas. O resultado direto será o incremento de nossas suficiências de cobertura de Provisões Técnicas e Liquidez Regulatória. Também deveremos registrar reduções substanciais nos custos financeiros.

Efeitos *Run-off* e *One-off* R\$ milhões

Trimestre		Run-off		One-off		Run-on		Run-off		One-off		Run-on		Trimestre	
(R\$ milhões)	2T21 (a + b)	Negócios Remanescentes (a)	Negócios Descontinuados (b)	Impacto DA (c)	Negócios Remanescentes Ex One-offs (a-c)	2T20 (a + b)	Negócios Remanescentes (b)	Negócios Descontinuados (a)	Impacto DA (c)	Negócios Remanescentes Ex One-offs (b-c)	Var% Contabil	Var% Run-on			
Prêmio Emitido	2.160,0	2.123,1	36,9	0,0	2.123,1	2.543,6	2.543,6	0,0		2.543,6	-15,1%	-16,5%			
<i>Prêmio Resseguro BR</i>	1.240,8	1.233,6	7,2	0,0	1.233,6	1.164,4	1.164,4	0,0	0,0	1.164,4	6,6%	5,9%			
<i>Prêmio Resseguro Exterior</i>	919,3	889,6	29,7	0,0	889,6	1.379,1	1.379,1	0,0	0,0	1.379,1	-33,3%	-35,5%			
Prêmio Retrocedidos	(570,0)	(570,0)	0,0	0,0	(570,0)	(833,0)	(833,0)	0,0	0,0	(833,0)	-31,6%	-31,6%			
Prêmio Retido	1.590,1	1.553,2	36,9	0,0	1.553,2	1.710,5	1.710,5	0,0	0,0	1.710,5	-7,0%	-9,2%			
Varição das Provisões Técnicas	142,3	85,7	56,6	0,0	85,7	17,9	17,9	0,0	0,0	17,9	694,5%	378,7%			
Prêmio Ganhos	1.732,3	1.638,9	93,4	0,0	1.638,9	1.728,4	1.728,4	0,0	0,0	1.728,4	0,2%	-5,2%			
Sinistro Retido	(1.658,5)	(1.387,5)	(271,0)	0,0	(1.387,5)	(2.339,3)	(2.339,3)	0,0	0,0	(2.339,3)	-29,1%	-40,7%			
<i>PSL</i>	(1.691,7)	N/A	N/A	N/A	N/A	(2.430,0)	(2.430,0)	N/A	N/A	(2.430,0)	-30,4%	N/A			
<i>IBNR</i>	33,2	N/A	N/A	N/A	N/A	90,7	90,7	N/A	N/A	90,7	-63,4%	N/A			
Custo de Aquisição	(388,5)	(377,0)	(11,5)	0,0	(377,0)	(367,1)	(367,1)	0,0	0,0	(367,1)	5,8%	2,7%			
Outras Receitas e Despesas Op.	(22,4)	(22,3)	(0,1)	0,0	(22,3)	(59,8)	(59,8)	0,0	0,0	(59,8)	-62,5%	-62,7%			
Resultado de <i>Underwriting</i>	(337,1)	(148,0)	(189,1)	0,0	(148,0)	(1.037,7)	(1.037,7)	0,0	0,0	(1.037,7)	-67,5%	-85,7%			
Despesa Administrativa	(106,0)	(106,0)	0,0	(11,9)	(94,1)	(74,1)	(74,1)	0,0	0,0	(74,1)	43,1%	27,0%			
Despesa com Tributos	(53,4)	(52,2)	(1,2)	(17,5)	(34,7)	1,7	1,7	0,0	0,0	1,7	-3332,3%	-2202,1%			
Resultado Financeiro e Patrimonial	89,2	89,2	0,0	(1,3)	90,5	49,1	49,1	0,0	0,0	49,1	81,7%	84,3%			
<i>Resultado Financeiro</i>	90,6	90,6	0,0	0,0	90,6	50,2	50,2	0,0	0,0	50,2	80,3%	80,3%			
<i>Resultado Patrimonial</i>	(1,4)	(1,4)	0,0	(1,3)	(0,1)	(1,1)	(1,1)	0,0	0,0	(1,1)	20,6%	-93,7%			
Resultado antes dos Impostos e Part.	(407,3)	(217,0)	(190,3)	(30,7)	(186,3)	(1.061,1)	(1.061,1)	0,0	0,0	(1.061,1)	-61,6%	-82,4%			
Impostos e Contribuições	200,4	200,4	0,0	45,1	155,3	404,4	404,4	0,0	0,0	404,4	-50,4%	-61,6%			
<b>Lucro Líquido Total</b>	<b>(206,9)</b>	<b>(16,6)</b>	<b>(190,3)</b>	<b>14,4</b>	<b>(31,0)</b>	<b>(656,7)</b>	<b>(656,7)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>(656,7)</b>	<b>-68,5%</b>	<b>-95,3%</b>			

Efeitos *Run-off* e *One-off* R\$ milhões

Acumulado (R\$ milhões)	1S21					1S20					Acumulado	
	1S21 (a + b)	Negócios Remanescentes (b)	Negócios Descontinuados (a)	One-off Impacto DA (c)	Run-on Negócios Remanescentes Ex One-offs (b-c)	1S20 (a + b)	Negócios Remanescentes (b)	Negócios Descontinuados (a)	One-off Impacto DA (c)	Run-on Negócios Remanescentes Ex One-offs (b-c)	Var% Contabil	Var% Run-on
Prêmio Emitido	4.090,6	4.044,3	46,3	0,0	4.044,3	4.539,8	4.539,8	0,0	0,0	4.539,8	-9,9%	-10,9%
<i>Prêmio Resseguro BR</i>	2.285,2	2.272,9	12,3	0,0	2.272,9	2.044,7	2.044,7	0,0	0,0	2.044,7	11,8%	11,2%
<i>Prêmio Resseguro Exterior</i>	1.805,4	1.771,4	34,0	0,0	1.771,4	2.495,0	2.495,0	0,0	0,0	2.495,0	-27,6%	-29,0%
Prêmio Retrocedidos	(966,2)	(966,2)	0,0	0,0	(966,2)	(1.119,7)	(1.119,7)	0,0	0,0	(1.119,7)	-13,7%	-13,7%
Prêmio Retido	3.124,4	3.078,1	46,3	0,0	3.078,1	3.420,1	3.420,1	0,0	0,0	3.420,1	-8,6%	-10,0%
Varição das Provisões Técnicas	62,2	(80,6)	142,8	0,0	(80,6)	(191,9)	(191,9)	0,0	0,0	(191,9)	-132,4%	-58,0%
Prêmio Ganhos	3.186,6	2.997,5	189,1	0,0	2.997,5	3.228,2	3.228,2	0,0	0,0	3.228,2	-1,3%	-7,1%
Sinistro Retido	(2.707,4)	(2.333,0)	(374,5)	0,0	(2.333,0)	(3.486,8)	(3.486,8)	0,0	0,0	(3.486,8)	-22,4%	-33,1%
<i>PSL</i>	(2.529,5)	N/A	N/A	0,0	N/A	(3.376,4)	(3.376,4)	N/A	0,0	(3.376,4)	-25,1%	N/A
<i>IBNR</i>	(177,9)	N/A	N/A	0,0	N/A	(110,4)	(110,4)	N/A	0,0	(110,4)	61,1%	N/A
Custo de Aquisição	(710,3)	(687,6)	(22,7)	0,0	(687,6)	(635,5)	(635,5)	0,0	0,0	(635,5)	11,8%	8,2%
Outras Receitas e Despesas Op.	(31,8)	(31,7)	(0,1)	0,0	(31,7)	(96,3)	(96,3)	0,0	0,0	(96,3)	-67,0%	-67,1%
Resultado de <i>Underwriting</i>	(262,9)	(54,7)	(208,2)	0,0	(54,7)	(990,5)	(990,5)	0,0	0,0	(990,5)	-73,5%	-94,5%
Despesa Administrativa	(204,6)	(204,6)	0,0	(36,8)	(167,8)	(149,2)	(149,2)	0,0	0,0	(149,2)	37,2%	12,5%
Despesa com Tributos	(39,9)	(38,7)	(1,2)	(17,5)	(21,3)	(4,5)	(4,5)	0,0	(18,0)	13,5	785,9%	-257,7%
Resultado Financeiro e Patrimonial	192,8	192,8	0,0	(1,3)	194,1	170,1	170,1	0,0	194,4	(24,3)	13,3%	-900,2%
<i>Resultado Financeiro</i>	194,5	194,5	0,0	0,0	194,5	(22,8)	(22,8)	0,0	0,0	(22,8)	-952,1%	-952,1%
<i>Resultado Patrimonial</i>	(1,7)	(1,7)	0,0	(1,3)	(0,4)	193,0	193,0	0,0	194,4	(1,4)	-100,9%	-74,9%
Resultado antes dos Impostos e Part.	(314,7)	(105,2)	(209,4)	(55,6)	(49,6)	(974,0)	(974,0)	0,0	176,4	(1.150,4)	-67,7%	-95,7%
Impostos e Contribuições	158,5	158,5	0,0	51,8	106,7	352,3	352,3	0,0	(66,1)	418,4	-55,0%	-74,5%
<b>Lucro Líquido Total</b>	<b>(156,1)</b>	<b>53,3</b>	<b>(209,4)</b>	<b>(3,8)</b>	<b>57,1</b>	<b>(621,7)</b>	<b>(621,7)</b>	<b>0,0</b>	<b>110,3</b>	<b>(732,0)</b>	<b>-74,9%</b>	<b>-107,8%</b>

# Principais Índices

## 2T21 vs. 2T20 %

Trimestre		Run-off	One-off	Run-on	Trimestre									
Indicadores (%)	2T21 (a + b)	Negócios Remanescentes (b)	Negócios Descontinuados (a)	Impacto DA (c)	Negócios Remanescentes Ex One-offs (b-c)	2T20 (a + b)	Negócios Remanescentes (b)	Negócios Descontinuados (a)	Impacto DA (c)	Negócios Remanescentes Ex One-offs (b-c)	Var. p.p.	Contabil	Var. on	Run-p.p.
Índice de Retrocessão	26,4%	26,8%	0,0%	N/A	26,8%	32,8%	32,8%	N/A	N/A	32,8%	-6,4			-5,9
Índice de Sinistralidade Total	95,7%	84,7%	290,0%	N/A	84,7%	135,3%	135,3%	N/A	N/A	135,3%	-39,6			-50,7
Índice de Comissionamento	22,4%	23,0%	12,3%	N/A	23,0%	21,2%	21,2%	N/A	N/A	21,2%	1,2			1,8
Índice de outras RD's	1,3%	1,4%	0,1%	N/A	1,4%	3,5%	3,5%	N/A	N/A	3,5%	-2,2			-2,1
Índice de Despesa Administrativa	6,1%	6,5%	0,0%	N/A	5,7%	4,3%	4,3%	N/A	N/A	4,3%	1,8			1,5
Índice de Despesas com Tributos	3,1%	3,2%	1,3%	N/A	2,1%	-0,1%	-0,1%	N/A	N/A	-0,1%	3,2			2,2
Índice Combinado	128,7%	118,7%	303,7%	N/A	116,9%	164,2%	164,2%	N/A	N/A	164,2%	-35,6			-47,3
Índice Combinado Ampliado	122,4%	112,6%	303,7%	N/A	110,8%	159,7%	159,7%	N/A	N/A	159,7%	-37,3			-48,9

## 1S21 vs. 1S20 %

Acumulado		Run-off	One-off	Run-on	Acumulado									
Indicadores (%)	1S21 (a + b)	Negócios Remanescentes (b)	Negócios Descontinuados (a)	Impacto DA (c)	Negócios Remanescentes Ex One-offs (b-c)	1S20 (a + b)	Negócios Remanescentes (b)	Negócios Descontinuados (a)	Impacto DA (c)	Negócios Remanescentes Ex One-offs (b-c)	Var. p.p.	Contabil	Var. on	Run-p.p.
Índice de Retrocessão	23,6%	23,9%	0,0%	N/A	23,9%	24,7%	24,7%	N/A	N/A	24,7%	-1,0			-0,8
Índice de Sinistralidade Total	85,0%	77,8%	198,0%	N/A	77,8%	108,0%	108,0%	N/A	N/A	108,0%	-23,0			-30,2
Índice de Comissionamento	22,3%	22,9%	12,0%	N/A	22,9%	19,7%	19,7%	N/A	N/A	19,7%	2,6			3,3
Índice de outras RD's	1,0%	1,1%	0,1%	N/A	1,1%	3,0%	3,0%	N/A	N/A	3,0%	-2,0			-1,9
Índice de Despesa Administrativa	6,4%	6,8%	0,0%	N/A	5,6%	4,6%	4,6%	N/A	N/A	4,6%	1,8			1,0
Índice de Despesas com Tributos	1,3%	1,3%	0,6%	N/A	0,7%	0,1%	0,1%	N/A	N/A	-0,4%	1,1			1,1
Índice Combinado	115,9%	109,9%	210,7%	N/A	108,1%	135,4%	135,4%	N/A	N/A	134,9%	-19,5			-26,8
Índice Combinado Ampliado	109,3%	103,3%	210,7%	N/A	101,6%	128,7%	128,7%	N/A	N/A	135,9%	-19,3			-34,4

## Geração de Caixa Operacional no 2T21: + R\$352 milhões

(R\$ milhões)	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	2T21
<b>Entradas Operacionais</b>	<b>2.264,7</b>	<b>2.957,2</b>	<b>2.902,8</b>	<b>3.432,8</b>	<b>2.512,3</b>	<b>2.529,7</b>
<i>Recebimento de Prêmios</i>	1.945,6	2.624,7	2.296,4	3.047,6	1.788,0	2.482,4
<i>Recuperação de Sinistros e Ressarcimentos</i>	326,3	303,6	504,1	424,6	537,7	267,4
<i>Recebimento de Dividendos</i>	0,1	0,1	0,0	0,1	0,1	0,3
<i>Reversão de Depósitos Judiciais</i>	0,2	(0,1)	19,3	(1,2)	(0,1)	(15,7)
<i>Outros Recebimentos Operacionais/Judiciais</i>	(7,5)	28,9	83,0	(38,2)	186,5	(204,7)
<b>Saídas Operacionais</b>	<b>(2.350,4)</b>	<b>(3.239,1)</b>	<b>(2.596,8)</b>	<b>(3.366,5)</b>	<b>(2.336,7)</b>	<b>(2.177,7)</b>
<i>Pagamento de Sinistros</i>	(1.321,7)	(2.050,1)	(1.546,6)	(1.745,0)	(1.223,8)	(1.004,9)
<i>Pgto Despesas Sinistros, comissões</i>	(255,8)	(481,3)	(326,9)	(468,4)	(266,1)	(389,8)
<i>Repasso de Prêmios</i>	(499,7)	(665,2)	(741,5)	(894,3)	(705,5)	(613,2)
<i>Pagamento de Despesas e Obrigações</i>	(273,1)	(42,6)	18,2	(258,9)	(141,3)	(169,8)
<b>Geração de Caixa Operacional</b>	<b>(85,7)</b>	<b>(281,9)</b>	<b>306,0</b>	<b>66,3</b>	<b>175,6</b>	<b>352,0</b>
<b>Geração de Caixa Não-Operacional</b>	<b>663,2</b>	<b>105,4</b>	<b>169,8</b>	<b>20,9</b>	<b>375,5</b>	<b>13,4</b>
<b>Saldo Total</b>	<b>577,5</b>	<b>(176,5)</b>	<b>475,8</b>	<b>87,2</b>	<b>551,1</b>	<b>365,3</b>

### Renovações YTD

- ▶ O IRB limpou significativamente seu portfólio: saída de vários contratos proporcionais não rentáveis e ajuste nos termos e condições de outras renovações.
- ▶ Mesmo após ajuste de taxas e mudanças nas condições, o IRB conseguiu renovar 84% de suas contas-alvo.
- ▶ Nas renovações de 2021, o IRB focou na lucratividade e não no crescimento de prêmio, consequentemente houve redução no prêmio emitido.
- ▶ Com a redução no prêmio, o IRB também reduziu significativamente a volatilidade de seus resultados, especialmente em Aviação, Rural e Patrimonial International.
- ▶ As taxas ajustadas dos contratos aumentaram em média de 5 a 15%.
- ▶ Índice de Sinistralidade: (i) melhora de 40 p.p na comparação do 2T20 x 2T21; e (ii) de 23 p.p na comparação do 1S20 x 1S21
- ▶ Índice Combinado: (i) melhora de cerca de 36 p.p. na comparação do 2T20 x 2T21; e (ii) cerca de 20 p.p na comparação do 1S20 x 1S21

# Planejando o Futuro: IRB concluiu o planejamento estratégico e iniciou sua implementação



Como parte da agenda de renovação, iniciamos uma grande reflexão dos caminhos estratégicos, com a aspiração de reafirmar o nosso protagonismo na indústria de resseguros

Para isso, decidiu realizar uma revisão de seu planejamento estratégico em **3 Grandes Pilares**:

- **Pilar de Estratégia:** avaliar os cenários e caminhos pertinentes de criação de valor, identificar os mercados foco e desenvolver a estratégia para capturar as oportunidades das linhas de produtos e clientes.
- **Pilar de Cultura e Talentos:** nova cultura vigente baseada na excelência, foco no cliente, colaboração e resultados sustentáveis. Desenvolvimento da estrutura, governança e capacidades necessárias para sustentar a estratégia desenvolvida.
- **Pilar de Rebranding:** revisar a marca, missão e propósito do IRB Brasil RE.

## ESTRATÉGIA IRB:

Tornar-se a resseguradora **líder incontestável** do mercado local e referência regional, alavancando toda a **expertise de mercado e relacionamento**, ao mesmo tempo mantendo uma **operação enxuta, rentável** e orientada ao **cliente**



A presente apresentação foi preparada pelo IRB Brasil RE e não deve ser considerada como fonte de dados para investimentos. Esta apresentação pode conter certas declarações futuras e informações relacionadas à Companhia que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Referidas declarações prospectivas estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros. Advertimos os investidores que diversos fatores importantes fazem com que os resultados efetivos diferenciem-se de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções expressadas nesta apresentação. Em nenhuma circunstância, nem a Companhia, nem suas subsidiárias, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico. O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais.

Para informações adicionais visite: [www.irbre.com](http://www.irbre.com)