



RESULTADOS
2T25





AVISO

Esta conferência pode incluir declarações sobre eventos futuros, baseadas nas expectativas da Embraer e nas tendências financeiras do mercado. Tais declarações estão sujeitas a incertezas que podem fazer com que os resultados reais difiram daqueles expressos ou implícitos nesta conferência. Exceto conforme previsto na regulamentação aplicável, a companhia não assume qualquer obrigação de atualizar publicamente quaisquer declarações prospectivas feitas nesta conferência. Para informações financeiras detalhadas, a companhia incentiva a análise das publicações feitas junto à CVM.



CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

Trajetória de crescimento bem-sucedida



Maior receita da história do 2T
(\$1,8 bilhão)



Maior margem EBIT ajust. do 2T
(+10,5%) dos últimos 10 anos



Carteira de pedidos de \$29,7 bilhões: novo recorde impulsionado pela excelência dos produtos



Eficiência operacional: entregas do 2T +30% ano contra ano



Book-to-bill em torno de 2x* em todas as unidades de negócio



Tarifas dos EUA são uma grande preocupação

BASE DA CULTURA: SEGURANÇA EM 1º LUGAR, QUALIDADE SEMPRE EM TUDO O QUE FAZEMOS!



*Índice book-to-bill dos últimos 12 meses



DESTAQUES 2T25

EXPANSÃO NA AV. COMERCIAL:

SAS encomenda 45 jatos E195-E2 e 10 unidades opcionais

SkyWest adquire 60 jatos E175 com opção de mais 50 unidades adicionais

FORTE DESEMPENHO DA AV. EXECUTIVA:

Receita recorde no 2T (c.\$550 milhões)

Vendas, entregas e carteira de pedidos do 2T permanecem historicamente fortes

PERFORMANCE DE VENDAS DA DEFESA:

Portugal adquire o 6º KC-390, e opção para mais 10 unidades

Lituânia seleciona o KC-390, novo membro da OTAN (7º)

CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL EM SERVIÇOS:

Novos contratos do programa Pool (8) reforçam a presença global da Embraer

Expansão de MRO com CommuteAir e um novo **simulador de voo** em parceria com a CAE



Carteira
\$13,1 bi
1,8x btb*



Carteira
\$7,4 bi
2,4x btb*



Carteira
\$4,3 bi
3,6x btb*



Carteira
\$4,9 bi
2,0x btb*

*btb= Índice book-to-bill dos últimos 12 meses

NIVELAMENTO DA PRODUÇÃO DO KC-390

65%

Aumento na **Produção de Aeronaves**

16%

Redução no tempo de **Ciclo de Produção**

23%

Melhoria na **Eficiência Operacional (IUH**)**

22%

Redução no **Custo da Não Qualidade (CoPQ/SS***)**



*Melhorias na linha de produção do KC-390 a partir de Maio de 2024.

**IUH – (Utilização Interna de Horas): mede quão eficientemente as horas de trabalho são utilizadas na produção.

***CoPQ/SS (Custo da Não Qualidade por Unidade Vendida): representa o custo de defeitos ou retrabalho por unidade.

NOSSO PAPEL NOS EUA E NO SETOR AEROESPACIAL

- **Importância da aeronave E175 da Embraer** para conectar o mercado regional dos EUA à famílias, empresas e comunidades
- Embraer projeta **\$21bi em importações dos EUA** e \$13bi em exportações **até 2030** – resultando em um **superávit comercial significativo de \$8bi para os EUA**
- Atualmente, os negócios da Embraer e nossos fornecedores **proporcionam 13.000 empregos** em todo os EUA e **deverão criar outros 5.500 até 2030**
- **Planejamos investir \$500 milhões nos próximos 5 anos** para expandir nossas instalações em Melbourne (FL) e construir um novo MRO em Dallas (TX)
- **Embraer investirá mais US\$500 milhões** em uma nova linha de montagem nos EUA e **criará mais 2.500 empregos** caso o governo dos EUA selecione o KC-390
- Embraer defende um retorno rápido às **“regras de tarifa zero para toda a aviação e setor aeroespacial”**

The image shows a large blue building with the Embraer logo and name in white. The logo is a stylized white arrow pointing left, followed by the word "EMBRAER" in a bold, sans-serif font. The building is set against a clear blue sky. The overall image is a promotional graphic for Embraer's presence in the US aerospace market.

EMBRAER

2T25
RESULTADOS
OPERACIONAIS

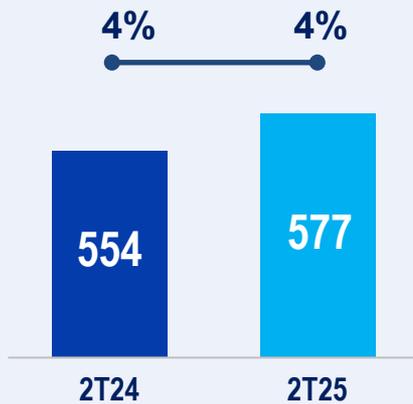


AVIAÇÃO COMERCIAL



Receita +4% a/a

EBIT \$25m (+4% a/a); margem +4,3% (+0pb)

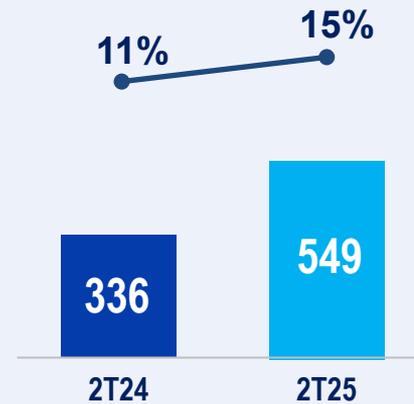


AVIAÇÃO EXECUTIVA



Receita +64% a/a

EBIT \$80m (+110% a/a); margem +14,5% (+320pb)



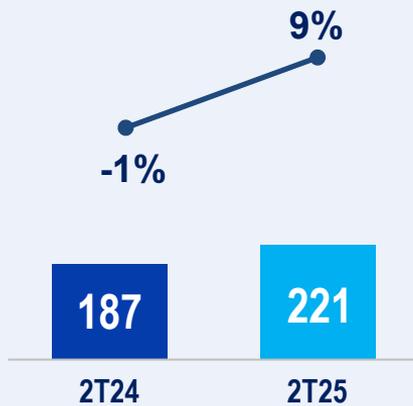
■ Receitas (US\$m) —●— Margem EBIT Ajustada

DEFESA & SEGURANÇA



Receita +18% a/a

EBIT \$20m (+\$21m a/a); margem +9,2% (+970pb)

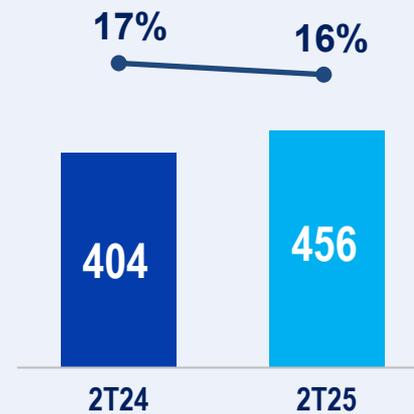


SERVIÇOS & SUPORTE



Receita +13% a/a

EBIT \$71m (+3% a/a); margem +15,5% (-150pb)



■ Receitas (US\$m) —●— Margem EBIT Ajustada



EVE



A Eve e a Revo assinaram um acordo para 10 pedidos firmes e 40 opções adicionais, incluindo serviços de pós-venda.

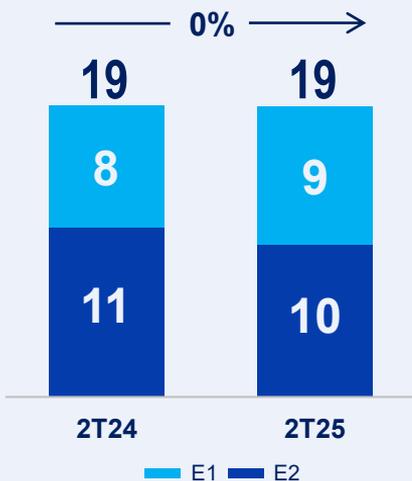


PHENOM[®] 300E
BY EMBRAER

2T25
RESULTADOS
FINANCEIROS

ENTREGAS

AVIAÇÃO COMERCIAL

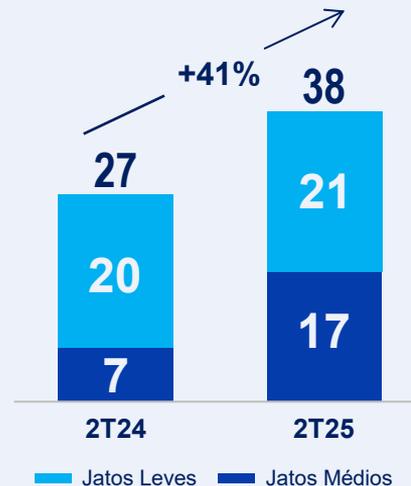


ESTIMATIVAS 2025:

77 a 85

1S25: 26 (32% do ponto médio; 35% média dos últimos 5 anos)

AVIAÇÃO EXECUTIVA



ESTIMATIVAS 2025:

145 a 155

1S25: 61 (41% do ponto médio; 32% média dos últimos 5 anos)

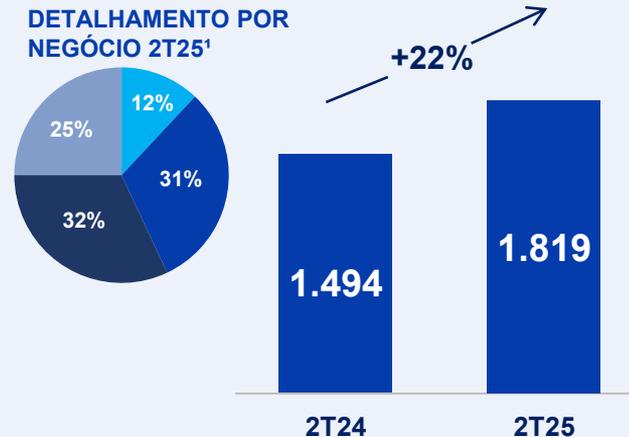
CARTEIRA DE PEDIDOS

US\$ bilhões



RECEITA LÍQUIDA

US\$ milhões



ESTIMATIVAS 2025:
US\$7,0 – 7,5 bilhões

1S25: US\$2.922 milhões (40% do ponto médio; 38% média dos últimos 5 anos)

■ Aviação Comercial ■ Aviação Executiva ■ Defesa & Segurança ■ Serviços & Suporte

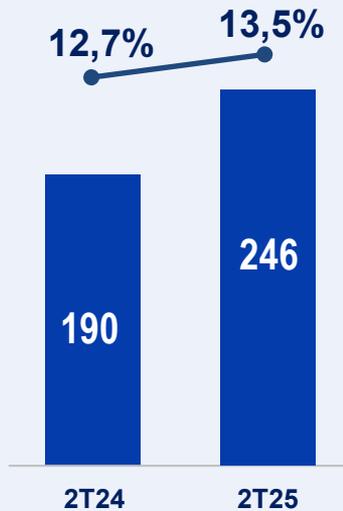
¹ O detalhamento da receita não inclui a unidade de negócios "Outros".



EBITDA AJUSTADO

US\$ milhões

sem Eve¹



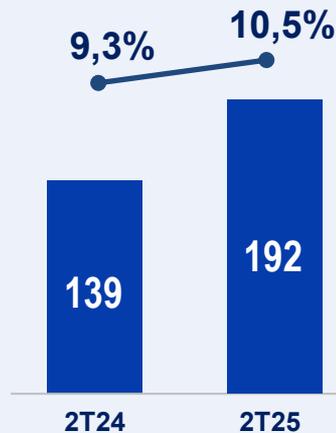
	2T24	2T25
EBITDA Reportado ¹	180	233
Margem	+12,0%	+12,8%

1S25: \$354m; \$132m média dos últimos 5 anos

EBIT AJUSTADO

US\$ milhões

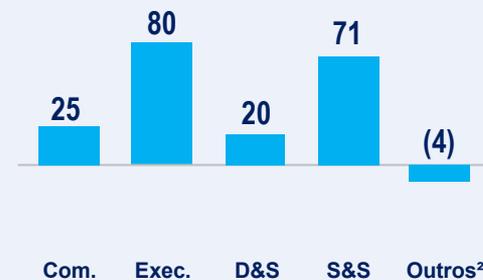
sem Eve¹



	2T24	2T25
EBIT Reportado ¹	128	180
Margem	+8,6%	+9,9%

1S25: \$254m; \$42m média dos últimos 5 anos

DETALHAMENTO POR NEGÓCIO 2T25



ESTIMATIVAS 2025:

7,5% – 8,3%

1S25: +8,7%; +1,1% média dos últimos 5 anos

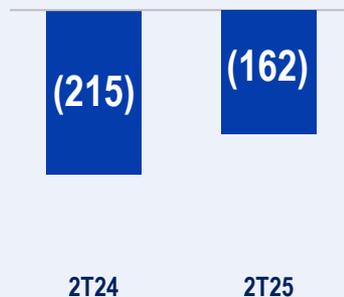
¹ EBITDA e EBIT ajustados não consideram despesas e warrants da Eve. Todos os números da Eve são IFRS.

² Outros inclui receitas (despesas) operacionais não alocadas.

FCL AJUSTADO

US\$ milhões

sem Eve



ESTIMATIVAS 2025:

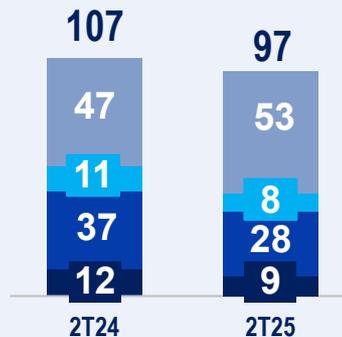
US\$200 milhões ou mais

1S25: (\$547m); (\$451m) média dos últimos 5 anos

INVESTIMENTOS

US\$ milhões

sem Eve



■ Capex
 ■ Adição Líq. Programa de Pool
■ Adições ao Intangível
 ■ Pesquisas¹

RESULTADO LIQ AJUST.

US\$ milhões

sem Eve²



Res. líquido reportado	99	79
Margem	+6,7%	+4,3%
LPADS	0,54	0,43

■ Resultado Líquido Ajustado
 ● Margem Líquida Ajustada

¹ Pesquisas são contabilizadas como despesa (ou seja, não capitalizada)

² Considera despesas e warrants da Eve incluindo resultados financeiros. | O Resultado Líquido Ajustado é calculado somando o Lucro Líquido atribuível aos acionistas da Embraer mais o Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos do período [US\$(39,1)m em 2T25; US\$(8,8)m em 2T24].

*Todos números da Eve são IFRS.

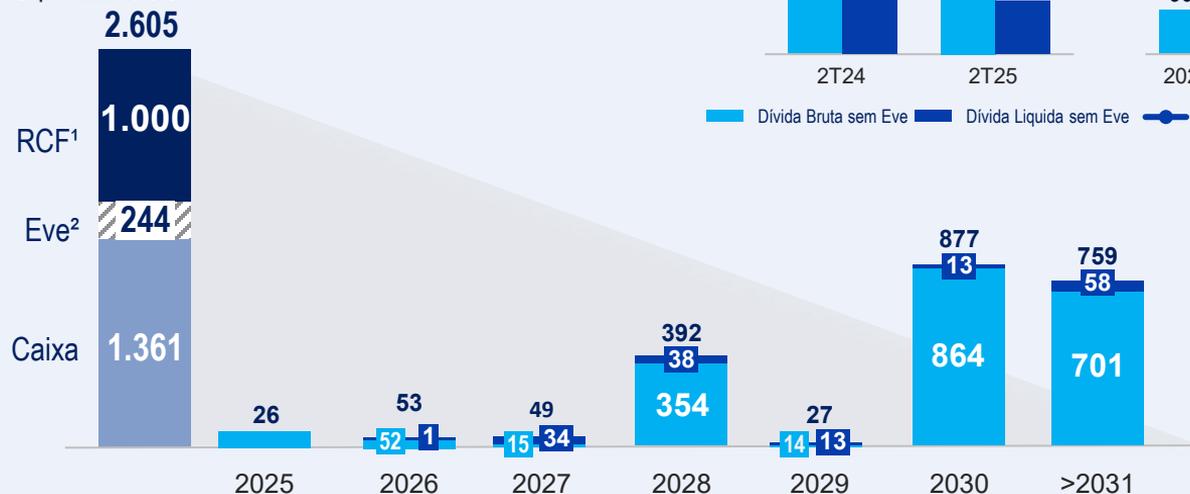


LIQUIDEZ

Sólida liquidez e vencimentos de longo prazo

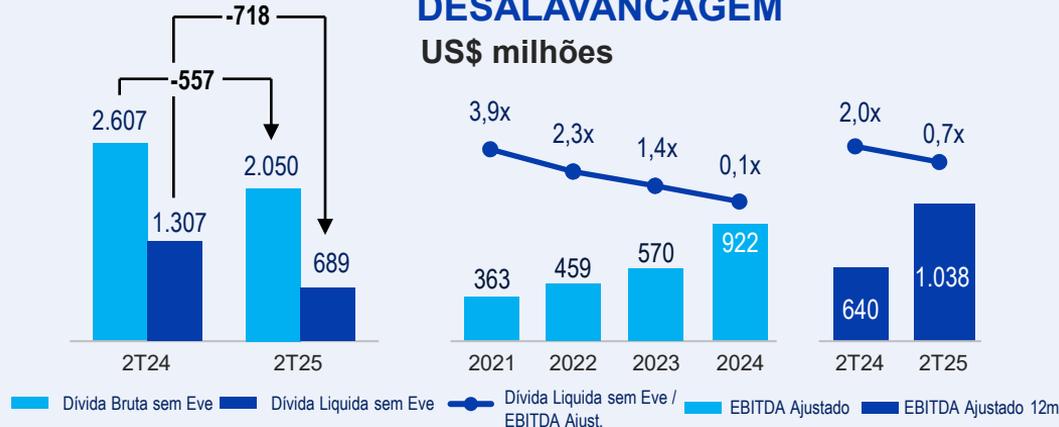
VENCIMENTOS

US\$ milhões



DESALAVANCAGEM

US\$ milhões



¹Crédito rotativo; | ²Caixa Eve = Caixa e equivalentes de caixa mais aplicações financeiras | ³Vencimentos = Não consideram juros corridos e custos | *Todos os números da Eve são IFRS

REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

Período	Tipo de Pagamento	Data da Aprovação	EMBR3 Data Base*	EMBR3 Data de Pagamento**	Valor Bruto Declarado (R\$ milhões)	Valor Bruto por Ação (R\$)	Valor Bruto por ADS (US\$)***
2024	Dividendos	29 Abril 2025	12 Maio 2025	23 Maio 2025	51,4	0,07	0,05
2T25	JCP	29 Abril 2025	2T26	2T26	142,8	0,19	0,14

* Os acionistas registrados na Bolsa de Valores B3 no fechamento do pregão da data base terão direito ao recebimento dos recursos. | Estimado para o 2T26, com a data exata a ser anunciada após a Assembleia Geral Ordinária de 2026.

** A data de pagamento refere-se à EMBR3; para ERJ, o pagamento seguirá os procedimentos aplicáveis do banco depositário americano | Estimado para o 2T26, com a data exata a ser anunciada após a Assembleia Geral Ordinária de 2026.

*** Valor estimado (ou seja, dependente da taxa de câmbio à vista).



CONSIDERAÇÕES FINAIS

Francisco Gomes Neto - CEO

PHENOM[®] 100EX
BY EMBRAER



CONSIDERAÇÕES FINAIS

A nova compra de **Portugal** e a escolha da **Lituânia** reforçam o momento do **KC-390** na Europa

O pedido da **SkyWest** pelo **E175** consolida seu sucesso no **mercado regional dos EUA**

A família **E2** melhora a **conectividade regional** e a **eficiência operacional da SAS**

2024-25 anos de destaque em pedidos; carteira em nível recorde (**+\$11bi; c.+60%**)

BASE DA CULTURA: SEGURANÇA EM 1º LUGAR, QUALIDADE SEMPRE EM TUDO O QUE FAZEMOS!



OBRIGADO!

← EMBRAER

