

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	10
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	15
Demonstração do Resultado	17
Demonstração do Resultado Abrangente	19
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	20

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	22
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	23
Demonstração de Valor Adicionado	24

Comentário do Desempenho	25
--------------------------	----

Notas Explicativas	46
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	98
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	101
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	102
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	103
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	104

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	740.465
Preferenciais	0
Total	740.465
Em Tesouraria	
Ordinárias	6.899
Preferenciais	0
Total	6.899

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	59.128.983	63.694.566
1.01	Ativo Circulante	21.839.620	21.508.288
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	477.964	1.759.757
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	9.110
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	9.110
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	0	9.110
1.01.03	Contas a Receber	2.027.065	2.759.332
1.01.03.01	Clientes	2.027.065	2.759.332
1.01.03.01.01	Contas a Receber	988.405	960.074
1.01.03.01.02	Contas a receber de sociedades controladas	1.007.503	1.732.639
1.01.03.01.03	Financiamento a clientes	31.157	66.619
1.01.04	Estoques	14.880.725	12.893.547
1.01.06	Tributos a Recuperar	513.423	452.707
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	513.423	452.707
1.01.07	Despesas Antecipadas	241.841	277.730
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.698.602	3.356.105
1.01.08.03	Outros	3.698.602	3.356.105
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	251.521	66.338
1.01.08.03.02	Outros Ativos	653.291	655.296
1.01.08.03.03	Ativos de Contrato	2.793.790	2.634.471
1.02	Ativo Não Circulante	37.289.363	42.186.278
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	951.331	980.249
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	28.314	32.073
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	28.314	32.073
1.02.01.04	Contas a Receber	100.036	116.178
1.02.01.04.03	Financiamento a clientes	100.036	116.178
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	26.631	35.843
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	796.350	796.155
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	311.433	335.202
1.02.01.10.04	Outros Ativos	380.481	379.265
1.02.01.10.05	Depósitos em Garantia	104.436	73.197
1.02.01.10.07	Ativos de contrato	0	8.491
1.02.02	Investimentos	19.003.207	22.308.691
1.02.02.01	Participações Societárias	19.003.207	22.308.691
1.02.03	Imobilizado	5.714.947	6.189.297
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.638.571	6.097.374
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	76.376	91.923
1.02.04	Intangível	11.619.878	12.708.041
1.02.04.01	Intangíveis	11.619.878	12.708.041

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	59.128.983	63.694.566
2.01	Passivo Circulante	22.401.551	20.343.113
2.01.02	Fornecedores	6.322.400	6.177.154
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	657.557	769.822
2.01.02.01.01	Fornecedores	544.507	643.537
2.01.02.01.02	Fornecedores - Acordos de financiamento	113.050	126.285
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	5.664.843	5.407.332
2.01.02.02.01	Fornecedores	5.511.707	5.274.348
2.01.02.02.02	Fornecedores - Acordos de financiamento	153.136	132.984
2.01.03	Obrigações Fiscais	130.784	165.655
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	127.658	158.018
2.01.03.01.02	Outros	127.658	158.018
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	3.126	7.637
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	312.547	507.145
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	312.547	507.145
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	118	70
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	312.429	507.075
2.01.05	Outras Obrigações	15.250.923	13.106.057
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.402.412	1.668.628
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	1.402.412	1.668.628
2.01.05.02	Outros	13.848.511	11.437.429
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	1.384.628	1.272.470
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	0	110.192
2.01.05.02.08	Receitas Diferidas	83.656	80.739
2.01.05.02.11	Passivos de contrato	12.369.726	9.963.900
2.01.05.02.12	Passivo de arrendamento	10.501	10.128
2.01.06	Provisões	384.897	387.102
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	46.935	42.540
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	4.761	5.064
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	42.174	37.476
2.01.06.02	Outras Provisões	337.962	344.562
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	33.366	78.932
2.01.06.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	4.454	0
2.01.06.02.04	Outras Provisões	300.142	265.630
2.02	Passivo Não Circulante	18.536.183	24.306.247
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.583.019	18.033.967
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	13.583.019	18.033.967
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	194.882	45.531
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	13.388.137	17.988.436
2.02.02	Outras Obrigações	2.405.623	2.542.535
2.02.02.02	Outros	2.405.623	2.542.535
2.02.02.02.03	Contas a Pagar	1.184.548	772.520
2.02.02.02.06	Impostos e encargos sociais a recolher	46.784	37.657
2.02.02.02.09	Instrumentos Financeiros Derivativos	1.555	0
2.02.02.02.10	Passivos de contrato	1.081.377	1.638.650

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.11	Passivo de arrendamento	72.926	75.791
2.02.02.02.12	Imposto de renda e contribuição social	18.433	17.917
2.02.03	Tributos Diferidos	1.209.140	2.186.867
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.209.140	2.186.867
2.02.04	Provisões	788.414	1.000.628
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	409.653	386.054
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	50.418	49.399
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	151.549	142.226
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	206.863	193.606
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	823	823
2.02.04.02	Outras Provisões	378.761	614.574
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	87.939	129.876
2.02.04.02.04	Provisão materiais de terceiros	111.925	274.612
2.02.04.02.06	Outras Provisões	178.897	210.086
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	549.987	542.250
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	549.987	542.250
2.02.06.02.01	Receitas diferidas	549.987	542.250
2.03	Patrimônio Líquido	18.191.249	19.045.206
2.03.01	Capital Social Realizado	5.159.617	5.159.617
2.03.02	Reservas de Capital	668.333	750.979
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-169.315	-87.103
2.03.02.07	Remuneração Baseada em Ações	141.050	139.962
2.03.02.08	Resultado nas operações com acionistas não controladores	696.598	698.120
2.03.04	Reservas de Lucros	274.354	274.354
2.03.04.01	Reserva Legal	16.289	16.289
2.03.04.10	Reserva para Investimentos a capital de Giro	154.289	154.289
2.03.04.11	Subvenção para investimentos	103.776	103.776
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	740.037	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	11.348.908	12.860.256
2.03.06.02	Ganho (Perda) com benefícios pós-emprego	-81.436	-82.452
2.03.06.03	Ajustes acumulados de conversão	11.425.769	13.021.410
2.03.06.04	Instrumentos Financeiros	4.575	-78.702

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	7.124.351	11.228.277	5.554.917	8.477.778
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-6.020.137	-9.735.221	-5.008.894	-7.595.912
3.03	Resultado Bruto	1.104.214	1.493.056	546.023	881.866
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-694.065	-653.577	57.235	-142.537
3.04.01	Despesas com Vendas	-394.090	-721.152	-314.211	-610.746
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-147.669	-295.384	-129.232	-262.262
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-20.254	-8.688	104	-235
3.04.03.01	Perda (reversão) de crédito esperada	-20.254	-8.688	104	-235
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	85.483	228.120	300.719	339.655
3.04.04.01	Outras Receitas Operacionais	85.483	228.120	300.719	339.655
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-155.800	-350.617	-187.334	-384.430
3.04.05.01	Pesquisa	-45.539	-107.984	-59.295	-107.009
3.04.05.02	Despesas operacionais	-110.261	-242.633	-128.039	-277.421
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-61.735	494.144	387.189	775.481
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	410.149	839.479	603.258	739.329
3.06	Resultado Financeiro	-181.630	-874.333	-230.165	-349.567
3.06.01	Receitas Financeiras	318.526	746.033	-51.682	86.602
3.06.01.01	Variações Monetárias Ativas	135.112	345.317	-232.211	-296.623
3.06.01.02	Receitas Financeiras	183.414	400.716	180.529	383.225
3.06.02	Despesas Financeiras	-500.156	-1.620.366	-178.483	-436.169
3.06.02.01	Variações Monetárias Passivas	-117.506	-324.082	189.971	272.689
3.06.02.02	Despesas Financeiras	-382.650	-1.296.284	-368.454	-708.858
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	228.519	-34.854	373.093	389.762
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	220.258	917.659	147.596	273.730
3.08.02	Diferido	220.258	917.659	147.596	273.730
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	448.777	882.805	520.689	663.492
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	448.777	882.805	520.689	663.492

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,61177	1,2027	0,7088	0,9032
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,61177	1,2027	0,7088	0,9032

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	448.778	882.805	520.689	663.492
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-419.090	-1.511.348	1.431.622	1.742.257
4.02.01	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	394	1.016	493	648
4.02.02	Ajustes de conversão da moeda funcional para a moeda de apresentação	555.288	-168.387	787.697	1.003.929
4.02.04	Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	18.314	83.499	-41.683	-62.642
4.02.05	Ajustes de conversão de investimentos	-993.216	-1.427.254	685.115	800.322
4.02.06	Instrumentos financeiros mensurados ao VJORA	130	-222	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	29.688	-628.543	1.952.311	2.405.749

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	943.360	379.706
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	154.215	416.517
6.01.01.01	Prejuízo do período	882.805	663.492
6.01.01.02	Despesas com depreciação e amortização	421.286	343.354
6.01.01.03	Realização contribuição de parceiros	-57.196	-51.551
6.01.01.04	Reversão por redução ao valor recuperável dos estoques	44.186	-19.866
6.01.01.05	Ajuste valor justo - ativos financeiros	9.031	-289
6.01.01.06	Perda de crédito esperada	8.688	235
6.01.01.07	Perda na alienação de ativo permanente	2.538	6.389
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuição social	-917.659	-273.730
6.01.01.09	Juros sobre empréstimos	489.877	475.442
6.01.01.10	Juros sobre títulos e valores mobiliários	-1.107	-1.130
6.01.01.11	Equivalência patrimonial	-494.144	-775.481
6.01.01.12	Variação monetária e cambial	-21.235	23.934
6.01.01.13	Provisões diversas	-214.381	25.718
6.01.01.14	Outros	1.526	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	789.145	-36.811
6.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	-221.455	-132.972
6.01.02.03	Contas a receber	626.433	207.082
6.01.02.04	Financiamento a clientes	33.544	-9.462
6.01.02.05	Ativos de contrato	-507.750	-245.945
6.01.02.06	Estoques	-3.349.085	-2.300.431
6.01.02.07	Outros ativos	-67.974	-273.035
6.01.02.08	Fornecedores e Fornecedores - Risco Sacado	777.268	1.373.364
6.01.02.09	Contas a pagar	519.139	170.280
6.01.02.10	Passivos de contrato	3.420.987	1.539.110
6.01.02.11	Impostos a recolher	-35.484	-20.328
6.01.02.13	Receitas diferidas	94.052	93.875
6.01.02.14	IR e CS pagos	-6	0
6.01.02.15	Juros pagos	-500.524	-438.349
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	576.639	-535.844
6.02.01	Aquisições de imobilizado	-238.179	-159.712
6.02.02	Baixa de imobilizado	167	0
6.02.03	Adições ao intangível	-289.800	-312.287
6.02.04	Adições investimentos em subsidiárias e coligadas, líquido do caixa adquirido	-6.326	-63.845
6.02.06	Dividendos recebidos	1.076.796	0
6.02.07	Caixa decorrente da incorporação	34.409	0
6.02.08	Investimentos em títulos e valores mobiliários	-428	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.674.822	-1.320.888
6.03.01	Novos financiamentos obtidos	5.682.504	955.054
6.03.02	Financiamentos pagos	-8.211.588	-2.269.939
6.03.03	Pagamentos de arrendamentos	-11.851	-6.003
6.03.04	Recompra de ações	-82.212	0
6.03.06	Dividendos e juros sobre capital próprio	-51.675	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-126.973	84.530
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.281.796	-1.392.496
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.759.757	1.839.068
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	477.961	446.572

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	5.159.617	750.979	274.354	0	12.860.256	19.045.206
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.159.617	750.979	274.354	0	12.860.256	19.045.206
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-81.124	0	-142.768	0	-223.892
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-142.768	0	-142.768
5.04.08	Aquisição de ações próprias	0	-82.212	0	0	0	-82.212
5.04.09	Remuneração baseada em ações	0	1.088	0	0	0	1.088
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-1.522	0	882.805	-1.511.348	-630.065
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	882.805	0	882.805
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-1.522	0	0	-1.511.348	-1.512.870
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.595.641	-1.595.641
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	0	0	0	0	83.277	83.277
5.05.02.07	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	0	0	0	0	1.016	1.016
5.05.02.08	Resultado nas operações com acionistas não controladores	0	-1.522	0	0	0	-1.522
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.159.617	668.333	274.354	740.037	11.348.908	18.191.249

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	5.159.617	474.155	0	-1.593.066	9.449.606	13.490.312
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.159.617	474.155	0	-1.593.066	9.449.606	13.490.312
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	19.578	0	0	0	19.578
5.04.08	Remuneração baseada em ações	0	15.918	0	0	0	15.918
5.04.09	Resultado nas operações com acionistas não controladores	0	3.660	0	0	0	3.660
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	663.492	1.742.257	2.405.749
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	663.492	0	663.492
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.742.257	1.742.257
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.804.251	1.804.251
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	0	0	0	0	-62.642	-62.642
5.05.02.07	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	0	0	0	0	648	648
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.159.617	493.733	0	-929.574	11.191.863	15.915.639

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	11.647.365	8.665.798
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	11.269.708	8.541.933
7.01.02	Outras Receitas	221.703	93.444
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	164.642	30.656
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-8.688	-235
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-9.386.572	-7.022.022
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-7.579.235	-5.771.729
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.807.337	-1.250.293
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.260.793	1.643.776
7.04	Retenções	-421.286	-343.354
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-421.286	-343.354
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.839.507	1.300.422
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	894.860	1.158.706
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	494.144	775.481
7.06.02	Receitas Financeiras	400.716	383.225
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.734.367	2.459.128
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.734.367	2.459.128
7.08.01	Pessoal	1.026.677	849.898
7.08.01.01	Remuneração Direta	619.117	525.397
7.08.01.02	Benefícios	287.046	223.243
7.08.01.03	F.G.T.S.	120.514	101.258
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-508.093	160.153
7.08.02.01	Federais	-547.611	93.511
7.08.02.02	Estaduais	22.084	42.495
7.08.02.03	Municipais	17.434	24.147
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.332.978	785.585
7.08.03.01	Juros	628.969	475.125
7.08.03.02	Aluguéis	61.749	55.486
7.08.03.03	Outras	642.260	254.974
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	882.805	663.492
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	142.768	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	740.037	663.492

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	65.886.626	73.219.718
1.01	Ativo Circulante	35.566.816	40.326.906
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.568.864	9.678.721
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.293.752	3.961.465
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.271.373	844.940
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	1.271.373	844.940
1.01.02.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	164.800	209.121
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.857.579	2.907.404
1.01.03	Contas a Receber	1.978.550	2.061.890
1.01.03.01	Clientes	1.978.550	2.061.890
1.01.03.01.01	Contas a receber	1.947.393	1.986.223
1.01.03.01.02	Financiamento a clientes	31.157	75.667
1.01.04	Estoques	19.531.959	18.181.138
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.627.872	1.421.883
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.627.872	1.421.883
1.01.07	Despesas Antecipadas	328.930	363.721
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.236.889	4.658.088
1.01.08.03	Outros	5.236.889	4.658.088
1.01.08.03.01	Outros ativos	691.041	720.543
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	251.521	81.775
1.01.08.03.04	Ativos de contrato	4.294.327	3.855.770
1.02	Ativo Não Circulante	30.319.810	32.892.812
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.930.185	4.454.043
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	719.510	848.930
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	719.510	848.930
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	404.180	430.227
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	773.535	877.541
1.02.01.04	Contas a Receber	108.070	137.253
1.02.01.04.01	Clientes	8.051	12.480
1.02.01.04.03	Financiamento a clientes	100.019	124.773
1.02.01.07	Tributos Diferidos	921.070	1.077.573
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	921.070	1.077.573
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	89.177	110.495
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	914.643	972.024
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	318.113	376.177
1.02.01.10.04	Outros ativos	596.530	587.356
1.02.01.10.07	Ativos de contrato	0	8.491
1.02.02	Investimentos	258.657	270.608
1.02.02.01	Participações Societárias	258.657	270.608
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	258.657	270.608
1.02.03	Imobilizado	11.905.508	12.669.526
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	11.311.055	12.021.105

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	594.453	648.421
1.02.04	Intangível	14.225.460	15.498.635
1.02.04.01	Intangíveis	14.225.460	15.498.635

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	65.886.626	73.219.718
2.01	Passivo Circulante	26.795.953	27.347.016
2.01.02	Fornecedores	6.647.518	6.251.565
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	694.138	846.049
2.01.02.01.01	Fornecedores	581.089	719.764
2.01.02.01.02	Fornecedores - Acordos de financiamento	113.049	126.285
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	5.953.380	5.405.516
2.01.02.02.01	Fornecedores	5.790.219	5.263.775
2.01.02.02.02	Fornecedores - Acordos de financiamento	163.161	141.741
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.109.095	1.055.536
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.103.578	1.046.413
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	894.345	771.953
2.01.03.01.02	Outros	209.233	274.460
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	5.517	9.123
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	664.718	704.419
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	664.718	704.419
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	24.332	1.118
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	640.386	703.301
2.01.05	Outras Obrigações	17.859.888	18.776.760
2.01.05.02	Outros	17.859.888	18.776.760
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	2.255.620	2.227.804
2.01.05.02.09	Instrumentos Financeiros Derivativos	448.128	445.094
2.01.05.02.10	Receitas Diferidas	123.838	111.766
2.01.05.02.12	Passivos de contrato	14.917.760	15.873.343
2.01.05.02.13	Passivo de arrendamento	114.542	118.753
2.01.06	Provisões	514.734	558.736
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	63.067	59.713
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	13.600	13.792
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	42.174	38.585
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	7.293	7.336
2.01.06.02	Outras Provisões	451.667	499.023
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	91.147	154.601
2.01.06.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	4.454	0
2.01.06.02.04	Outras Provisões	356.066	344.422
2.02	Passivo Não Circulante	19.402.591	25.161.794
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	11.369.614	14.720.995
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	11.369.614	14.720.995
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	334.576	145.531
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	11.035.038	14.575.464
2.02.02	Outras Obrigações	5.390.535	6.312.040
2.02.02.02	Outros	5.390.535	6.312.040
2.02.02.02.03	Contas a Pagar	1.356.840	998.237
2.02.02.02.07	Impostos e Encargos Sociais a Recolher	60.424	57.054
2.02.02.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	236.089	197.722
2.02.02.02.11	Passivos de contrato	3.181.760	4.465.669

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.12	Passivo de arrendamento	534.977	573.429
2.02.02.02.13	Imposto de renda e contribuição social	20.445	19.929
2.02.03	Tributos Diferidos	1.555.443	2.788.093
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.555.443	2.788.093
2.02.04	Provisões	1.021.506	1.261.217
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	421.438	407.228
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	50.691	50.609
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	154.576	150.537
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	215.348	205.259
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	823	823
2.02.04.02	Outras Provisões	600.068	853.989
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	269.485	333.403
2.02.04.02.04	Provisão materiais de terceiros	111.924	274.612
2.02.04.02.05	Outros	218.659	245.974
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	65.493	79.449
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	65.493	79.449
2.02.06.02.01	Receitas diferidas	65.493	79.449
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	19.688.082	20.710.908
2.03.01	Capital Social Realizado	5.159.617	5.159.617
2.03.02	Reservas de Capital	668.333	750.979
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-169.315	-87.103
2.03.02.07	Remuneração baseada em ações	141.050	139.962
2.03.02.08	Resultado nas operações com acionistas não controladores	696.598	698.120
2.03.04	Reservas de Lucros	274.354	274.354
2.03.04.01	Reserva Legal	16.289	16.289
2.03.04.10	Subvenção para Investimentos	103.776	103.776
2.03.04.11	Reservas para Investimentos e Capital de Giro	154.289	154.289
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	740.037	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	11.348.908	12.860.256
2.03.06.02	Perda com benefícios pós-emprego	-81.436	-82.452
2.03.06.03	Ajustes acumulados de conversão	11.425.769	13.021.410
2.03.06.04	Instrumentos Financeiros	4.575	-78.702
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.496.833	1.665.702

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.270.363	16.675.633	7.846.922	12.295.269
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-8.272.082	-13.574.585	-6.590.974	-10.203.359
3.03	Resultado Bruto	1.998.281	3.101.048	1.255.948	2.091.910
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-980.920	-1.787.821	-587.435	-1.442.423
3.04.01	Despesas com Vendas	-503.453	-918.004	-396.758	-777.504
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-298.470	-585.599	-246.497	-493.451
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-50.409	-32.120	-1.053	-17.320
3.04.03.01	Perda (reversão) de crédito esperada	-50.409	-32.120	-1.053	-17.320
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	97.832	238.001	256.410	389.512
3.04.04.01	Outras Receitas Operacionais	97.832	238.001	256.410	389.512
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-220.385	-469.583	-195.927	-538.673
3.04.05.01	Pesquisa	-68.619	-151.644	-79.765	-139.666
3.04.05.02	Despesas Operacionais	-151.766	-317.939	-116.162	-399.007
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-6.035	-20.516	-3.610	-4.987
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.017.361	1.313.227	668.513	649.487
3.06	Resultado Financeiro	-738.007	-1.175.817	-86.601	96.966
3.06.01	Receitas Financeiras	148.416	858.795	150.614	648.354
3.06.01.01	Variações Monetárias Ativas	41.004	192.482	-255.195	-288.057
3.06.01.02	Receitas Financeiras	107.412	666.313	405.809	936.411
3.06.02	Despesas Financeiras	-886.423	-2.034.612	-237.215	-551.388
3.06.02.01	Variações Monetárias Passivas	-113.122	-320.413	173.570	266.175
3.06.02.02	Despesas Financeiras	-738.210	-1.679.108	-410.785	-819.179
3.06.02.03	Instrumentos Financeiros	-35.091	-35.091	0	1.616
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	279.354	137.410	581.912	746.453
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	118.124	730.962	-44.855	-47.924
3.08.01	Corrente	-97.154	-212.757	-93.220	-151.858
3.08.02	Diferido	215.278	943.719	48.365	103.934

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	397.478	868.372	537.057	698.529
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	397.478	868.372	537.057	698.529
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	448.777	882.805	520.689	663.492
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-51.299	-14.433	16.368	35.037
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,70877	1,2027	0,7088	0,9032
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,70877	1,2027	0,7088	0,9032

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	397.477	868.372	537.057	698.529
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-472.168	-1.670.608	1.543.563	1.885.892
4.02.01	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	394	1.016	493	648
4.02.02	Ajustes de conversão da moeda funcional para a moeda de apresentação	555.286	-168.387	787.698	1.003.930
4.02.04	Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	18.314	83.499	-41.683	-62.642
4.02.05	Ajustes de conversão de investimentos	-1.046.292	-1.586.514	797.055	943.956
4.02.06	Instrumentos financeiros mensurados ao VJORA	130	-222	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-74.691	-802.236	2.080.620	2.584.421
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	29.688	-628.543	1.952.311	2.405.749
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-104.379	-173.693	128.309	178.672

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.602.727	-1.661.153
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.290.004	1.765.890
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) do período	868.372	698.529
6.01.01.02	Despesas com depreciação e amortização	632.863	521.401
6.01.01.03	Realização contribuição de parceiros	-57.196	-51.551
6.01.01.04	Perda (reversão) por redução ao valor recuperável dos estoques	66.979	16.128
6.01.01.05	Ajuste valor justo - ativos financeiros	86.335	29.016
6.01.01.06	Perda (reversão) de crédito esperada	32.120	17.320
6.01.01.07	Perda (ganho) na alienação de ativo permanente	81.520	19.766
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuição social	-730.962	47.924
6.01.01.09	Juros sobre empréstimos	421.313	457.097
6.01.01.10	Juros sobre títulos e valores mobiliários	-53.837	-40.224
6.01.01.11	Equivalência patrimonial	20.516	4.987
6.01.01.12	Variação monetária e cambial	127.928	21.882
6.01.01.13	Provisões diversas	-226.299	5.810
6.01.01.14	Outros	20.352	17.805
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.892.731	-3.427.043
6.01.02.01	Investimentos financeiros	744.813	265.555
6.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	3.582	-437.513
6.01.02.03	Contas a receber	-149.973	-165.622
6.01.02.04	Financiamento a clientes	29.957	77.183
6.01.02.05	Ativos de contrato	-955.580	-587.749
6.01.02.06	Estoques	-4.077.354	-3.298.766
6.01.02.07	Outros ativos	-472.081	-293.312
6.01.02.08	Fornecedores e Fornecedores - Risco Sacado	1.187.518	1.434.860
6.01.02.09	Contas a pagar	1.075.913	-9.919
6.01.02.10	Passivos de contrato	191.029	256.906
6.01.02.11	Impostos a recolher	241.673	52.972
6.01.02.13	Receitas diferidas	21.926	-20.193
6.01.02.14	IR e CS pagos	-278.898	-234.690
6.01.02.15	Juros pagos	-455.256	-466.755
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.844.797	-1.696.001
6.02.01	Aquisições de imobilizado	-679.837	-511.432
6.02.02	Baixa de imobilizado	60.505	31
6.02.03	Adições ao intangível	-757.829	-667.598
6.02.04	Adições investimentos em subsidiárias e coligadas, líquido do caixa adquirido	-340	-77.729
6.02.05	Investimentos financeiros	0	-738.962
6.02.06	Recebimento de empréstimos concedidos	-812.463	297.483
6.02.07	Dividendos recebidos	0	2.206
6.02.08	Alienação de investimentos financeiros	345.167	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.839.520	-1.166.098
6.03.01	Novos financiamentos obtidos	6.570.162	1.217.322
6.03.02	Financiamentos pagos	-8.206.530	-2.343.435

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.03	Pagamentos de arrendamentos	-69.265	-39.985
6.03.05	Recompra de ações	-82.212	0
6.03.06	Dividendos pagos	-51.675	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-822.817	632.929
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-6.109.861	-3.890.323
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	9.678.721	7.873.528
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.568.860	3.983.205

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	5.159.617	750.979	274.354	0	12.860.256	19.045.206	1.665.702	20.710.908
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.159.617	750.979	274.354	0	12.860.256	19.045.206	1.665.702	20.710.908
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-81.124	0	-142.768	0	-223.892	3.272	-220.620
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-142.768	0	-142.768	0	-142.768
5.04.08	Aquisição de ações próprias	0	-82.212	0	0	0	-82.212	0	-82.212
5.04.09	Remuneração baseada em ações	0	1.088	0	0	0	1.088	3.272	4.360
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-1.522	0	882.805	-1.511.348	-630.065	-172.141	-802.206
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	882.805	0	882.805	-14.433	868.372
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-1.522	0	0	-1.511.348	-1.512.870	-157.708	-1.670.578
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.595.641	-1.595.641	-159.260	-1.754.901
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	0	0	0	0	83.277	83.277	0	83.277
5.05.02.07	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	0	0	0	0	1.016	1.016	0	1.016
5.05.02.08	Resultado nas operações com acionistas não controladores	0	-1.522	0	0	0	-1.522	1.552	30
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.159.617	668.333	274.354	740.037	11.348.908	18.191.249	1.496.833	19.688.082

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	5.159.617	474.155	0	-1.593.066	9.449.606	13.490.312	1.223.918	14.714.230
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.159.617	474.155	0	-1.593.066	9.449.606	13.490.312	1.223.918	14.714.230
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	19.578	0	0	0	19.578	-9.050	10.528
5.04.08	Remuneração baseada em ações	0	15.918	0	0	0	15.918	1.887	17.805
5.04.09	Resultado nas operações com acionistas não controladores	0	3.660	0	0	0	3.660	-10.937	-7.277
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	663.492	1.742.257	2.405.749	178.672	2.584.421
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	663.492	0	663.492	35.037	698.529
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.742.257	1.742.257	143.635	1.885.892
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.804.251	1.804.251	143.635	1.947.886
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	0	0	0	0	-62.642	-62.642	0	-62.642
5.05.02.07	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	0	0	0	0	648	648	0	648
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.159.617	493.733	0	-929.574	11.191.863	15.915.639	1.393.540	17.309.179

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	17.247.307	12.743.074
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	16.739.977	12.385.556
7.01.02	Outras Receitas	232.135	169.597
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	307.315	205.241
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-32.120	-17.320
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-12.694.752	-9.335.032
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-10.205.085	-7.611.294
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.489.667	-1.723.738
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.552.555	3.408.042
7.04	Retenções	-632.863	-521.401
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-632.863	-521.401
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.919.692	2.886.641
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	645.797	931.424
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-20.516	-4.987
7.06.02	Receitas Financeiras	666.313	936.411
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.565.489	3.818.065
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.565.489	3.818.065
7.08.01	Pessoal	1.896.187	1.615.537
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.217.907	1.060.073
7.08.01.02	Benefícios	552.186	449.259
7.08.01.03	F.G.T.S.	126.094	106.205
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-123.076	585.825
7.08.02.01	Federais	-170.667	506.412
7.08.02.02	Estaduais	22.065	43.098
7.08.02.03	Municipais	25.526	36.315
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.924.006	918.174
7.08.03.01	Juros	809.435	473.026
7.08.03.02	Aluguéis	86.516	81.787
7.08.03.03	Outras	1.028.055	363.361
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	868.372	698.529
7.08.04.02	Dividendos	142.768	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	740.037	663.492
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-14.433	35.037

Comentário do Desempenho



DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

2º Trimestre de 2025

ÍNDICE

<i>Destaques</i>	3
<i>Principais Indicadores Financeiros</i>	4
<i>Estimativas 2025</i>	4
<i>Entregas e Carteira de Pedidos</i>	5
<i>Receita, Margem Bruta e EBIT Ajustado</i>	6
<i>EBIT Ajustado</i>	7
<i>Lucro Líquido</i>	8
<i>Investimentos</i>	8
<i>Capital De Giro</i>	9
<i>Fluxo de Caixa Livre</i>	10
<i>Variação da Posição de Caixa</i>	10
<i>Gerenciamento de Dívidas e Passivos</i>	11
<i>Mercado de Capitais</i>	13
<i>Remuneração aos Acionistas</i>	14
<i>Demonstrações Financeiras</i>	15
<i>Reconciliação das Informações IFRS e “Non-GAAP”</i>	20
<i>Índices Baseados em Informações “Non-GAAP”</i>	23
<i>Informações sobre Conferência</i>	24
<i>Sobre a Embraer</i>	25



Destques

7,2 bi

Estimativas para 2025 reiteradas: entregas da Aviação Comercial entre 77 e 85 aeronaves, e entregas da Aviação Executiva entre 145 e 155 aeronaves. Receita total da empresa entre US\$7,0 e US\$7,5 bilhões, margem EBIT ajustada entre 7,5% e 8,3% e fluxo de caixa livre ajustado de US\$200 milhões ou maior para o ano. A companhia destaca que os resultados do segundo trimestre não foram significativamente impactados pelas tarifas aplicadas pelos Estados Unidos (EUA).

30,9%

As receitas totalizaram **R\$10,3 bilhões no segundo trimestre – um recorde histórico para o 2º trimestre** – e +30,9% na comparação anual (2T25 x 2T24).

10,6%

O EBIT ajustado atingiu **R\$1,1 bilhão com margem de +10,6% no 2T25** (+9,2% no 2T24).

(1,0) bi

O fluxo de caixa livre ajustado sem Eve foi de **R\$(1,0) bilhão** durante o 2T25, resultado decorrente da preparação para um maior número de entregas de aeronaves nos próximos trimestres.

61 aeronaves

A Embraer entregou **61 aeronaves no 2T25**, sendo **19 jatos comerciais** (10 E2s e 9 E1s) e **38 jatos executivos** (21 leves e 17 médios), enquanto **Defesa entregou 4; +30%** acima das 47 aeronaves entregues no ano anterior.

29,7 bi

A carteira total de pedidos atingiu **US\$29,7 bilhões no 2T25** e superou o recorde histórico. Para mais informações consulte nosso relatório de [Carteira de Pedidos & Entregas 2T25](#).

Clique [aqui](#) para acessar a planilha de dados disponível no site de Relações com Investidores.

Principais Indicadores Financeiros

Em milhões de Reais, exceto % e lucro por ação

IFRS	2T25	1T25	2T24	1S25	1S24
Receitas líquidas	10.270,3	6.405,3	7.847,0	16.675,6	12.295,3
EBITDA ajustado	1.390,5	620,6	995,5	2.011,1	1.229,1
Margem EBITDA ajustada %	13,5%	9,7%	12,7%	12,1%	10,0%
EBIT ajustado	1.086,6	359,2	725,5	1.445,8	759,3
Margem EBIT ajustada %	10,6%	5,6%	9,2%	8,7%	6,2%
Lucro (prejuízo) líquido ajustado ¹	675,0	(428,5)	415,7	246,5	352,2
Resultado por ação - básico	0,6120	0,5909	0,7090	1,2029	0,9032
Uso livre de caixa ajustado sem Eve	(989,1)	(2.276,8)	(1.053,8)	(3.265,9)	(2.755,1)
Dívida líquida sem Eve*	(3.759,0)	(2.688,9)	(7.285,6)	(3.759,0)	(7.285,6)

* A dívida líquida sem a Eve representa o caixa e equivalente de caixa, (+) investimentos financeiros, (-) empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, (-) a dívida líquida da Eve

[1] O lucro líquido (prejuízo) ajustado é uma medida não-GAAP, calculada pela soma do lucro líquido atribuível aos acionistas da Embraer mais o imposto de renda e a contribuição social diferidos do período, além do ajuste para itens não recorrentes. De acordo com o IFRS, para os benefícios (despesas) de Imposto de Renda da Embraer, a Companhia é obrigada a registrar os impostos resultantes de ganhos ou perdas não realizados devido ao impacto das mudanças na taxa de câmbio entre o Real e o Dólar Americano sobre ativos não monetários (principalmente Estoque, Intangíveis e PP&E). Os impostos resultantes de ganhos ou perdas sobre ativos não monetários são considerados impostos diferidos e são apresentados na Demonstração do Fluxo de Caixa consolidado, em Imposto de renda diferido e contribuição social. O lucro líquido (prejuízo) ajustado também exclui os itens especiais líquidos após os impostos.

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

São Paulo, Brasil, 5 de agosto, 2025

(B3: EMBR3, NYSE: ERJ). As informações operacionais e financeiras da companhia, exceto quando indicado de outra maneira, são apresentadas com base em números consolidados de acordo com as normas contábeis IFRS (*International Financial Reporting Standards*) e em reais. Os dados financeiros apresentados neste documento para os trimestres encerrados em 30 de junho de 2025 (2T25), 31 de março de 2025 (1T25) e 30 de junho de 2024 (2T24) são derivados das demonstrações financeiras não auditadas, com exceção dos dados financeiros anuais e onde declarados de outra forma.

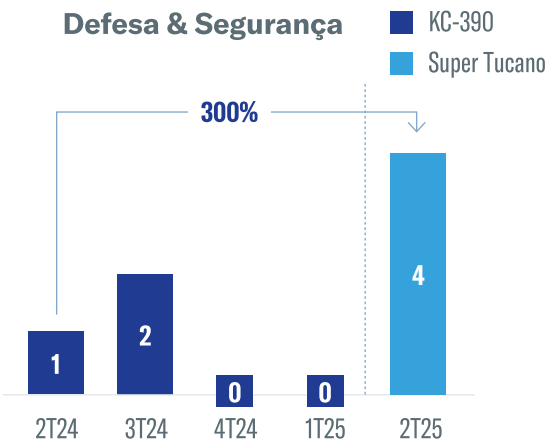
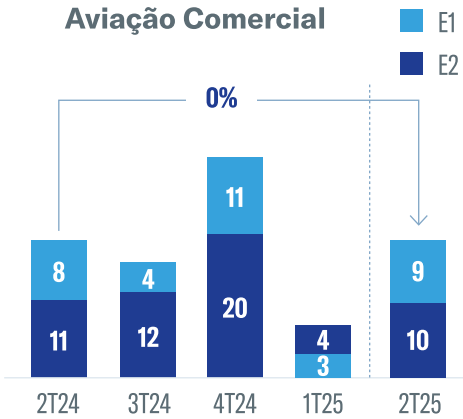
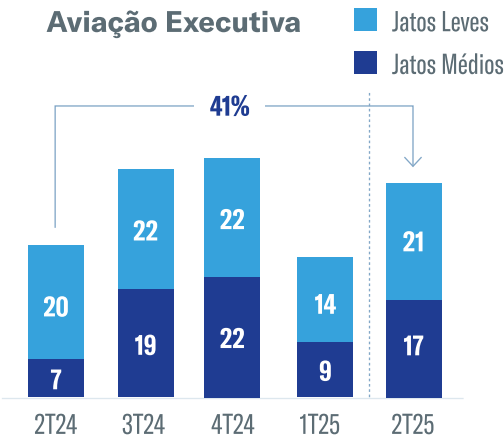
Estimativas 2025 (Não Consideram Eve)

Do ponto de vista operacional, a Embraer estima **entregas da Aviação Comercial entre 77 e 85 aeronaves (+10% do ponto médio no comparativo anual), e entregas na Aviação Executiva entre 145 e 155 (+15% no comparativo anual)**. Do ponto de vista financeiro, a empresa estima **receitas na faixa entre US\$7,0 e US\$7,5 bilhões (+13%), margem EBIT ajustada entre 7,5% e 8,3% e fluxo de caixa livre ajustado de US\$200 milhões ou maior**. A companhia destaca que os resultados do segundo trimestre não foram materialmente impactados pelas tarifas aplicadas pelos Estados Unidos (EUA).

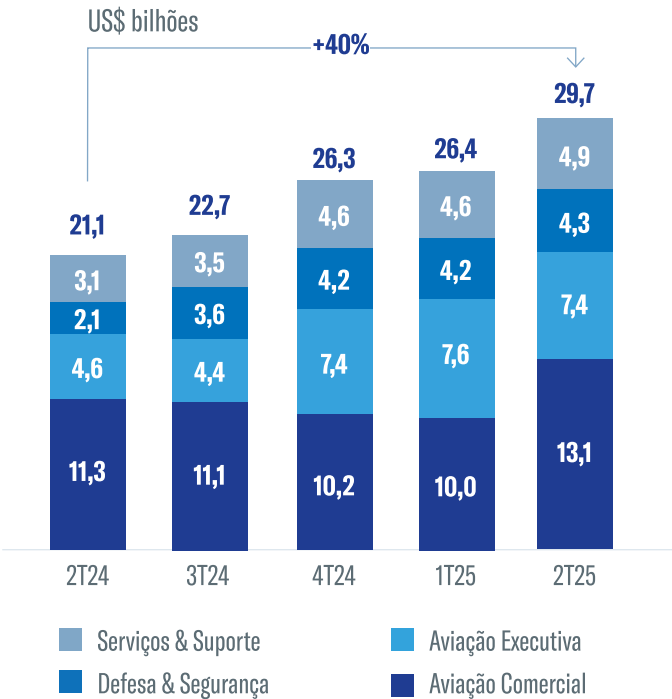
ESTIMATIVAS 2025	
Entregas da Aviação Comercial	77 - 85
Entregas da Aviação Executiva	145 - 155
Receitas consolidadas (US\$ bilhões)	7,0 - 7,5
Margem EBIT ajustada	7,5% - 8,3%
Fluxo de caixa livre (US\$ milhões)	200 ou maior

Entregas e Carteira de Pedidos

A Embraer entregou 61 aeronaves no 2T25, sendo 19 jatos comerciais (10 E2s e 9 E1s) e 38 jatos executivos (21 leves e 17 médios); e 4 aeronaves de Defesa (A-29 Super Tucano). O resultado foi +30% acima das 47 aeronaves entregues no ano anterior. O número de entregas para a Aviação Executiva foi +41% maior em relação ao 2T24, enquanto a Aviação Comercial permaneceu estável. Para mais informações consulte nossa [Carteira de Pedidos & Entregas 2T25](#).



A carteira de pedidos da empresa atingiu US\$29,7 bilhões no 2T25, um aumento de +13% em relação ao 1T25, superando o recorde histórico registrado no trimestre anterior. Em comparação ao ano anterior, a carteira total aumentou +40%, com crescimento em todas as unidades de negócios. Por exemplo, Defesa & Segurança e Aviação Executiva, cujos pedidos aumentaram +100% e +62%, respectivamente. Serviços & Suporte registrou um novo recorde na carteira de pedidos +55% em relação ao ano anterior, enquanto a Aviação Comercial registrou sólidos +16% em relação ao mesmo período do ano anterior.



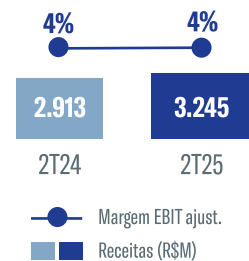
Receita, Margem Bruta e EBIT Ajustado

A receita consolidada de R\$10,3 bilhões no 2T25 representou um aumento de +31% em relação ao mesmo período do ano anterior. A Aviação Executiva foi o destaque do trimestre, com crescimento de +74% na receita comparada ao ano anterior. Defesa & Segurança, Serviços & Suporte e Aviação Comercial também apresentaram bom desempenho, com aumentos de +28%, +23% e +11% em relação ao mesmo período do ano anterior, respectivamente.



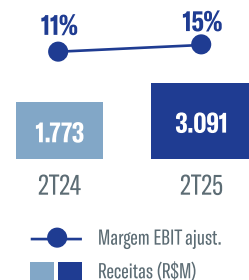
Aviação Comercial

As receitas foram de R\$3,2 bilhões, +11% superior ao ano anterior. A margem bruta aumentou de +9,1% para +10,1% comparada à do ano anterior, impulsionada pelo mix de produtos e clientes. A margem EBIT ajustada ficou ligeiramente menor de +4,4% para +4,2%, devido a itens extraordinários positivos (crédito tributário) no mesmo período do ano anterior.



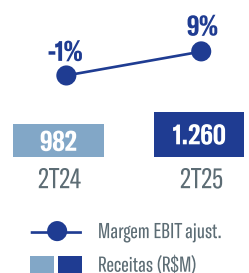
Aviação Executiva

As receitas totalizaram R\$3,1 bilhões, número +74% superior ao do ano anterior, devido à disciplina de preços, maiores volumes e melhor mix de produtos. A margem bruta foi ligeiramente melhor, atingindo +21,0% versus +20,0% do ano anterior. A margem EBIT ajustada aumentou de +11,4% para +14,6% no período, devido à alavancagem operacional e às iniciativas de contenção de custos.



Defesa & Segurança

As receitas atingiram R\$1,3 bilhão, um aumento de 28,4% em relação ao ano anterior, devido ao reconhecimento da receita do A-29 Super Tucano. A margem bruta foi maior, atingindo +19,5% contra +8,8% em relação ao ano anterior, impactada pelos maiores volumes de A-29/KC-390 e pelo mix de clientes do KC-390, de acordo com o método de cálculo da porcentagem de conclusão. Consequentemente a margem EBIT ajustada melhorou para +9,3%, versus -0,5% no ano anterior.

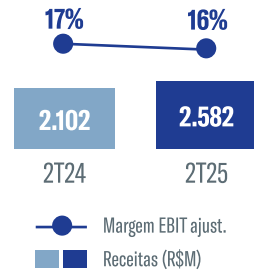


7 **Comentário do Desempenho** | DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS | 2º TRIMESTRE DE 2025 | RESULTADOS FINANCEIROS



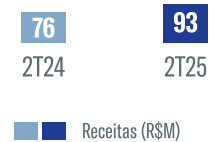
Serviços & Suporte

As receitas atingiram R\$2,6 bilhões, +23% superior ao ano anterior, devido aos maiores volumes na Aviação Comercial e à ampliação da oficina de motores GTF da OGMA. A margem bruta aumentou de +25,8% para +28,9% em relação ao ano anterior devido aos maiores volumes em geral. No entanto, a margem EBIT ajustada diminuiu +16,8% para +15,6% em relação ao ano anterior devido a maiores créditos de provisões no período atual e a itens extraordinários (como crédito tributário) no ano anterior.



Outros

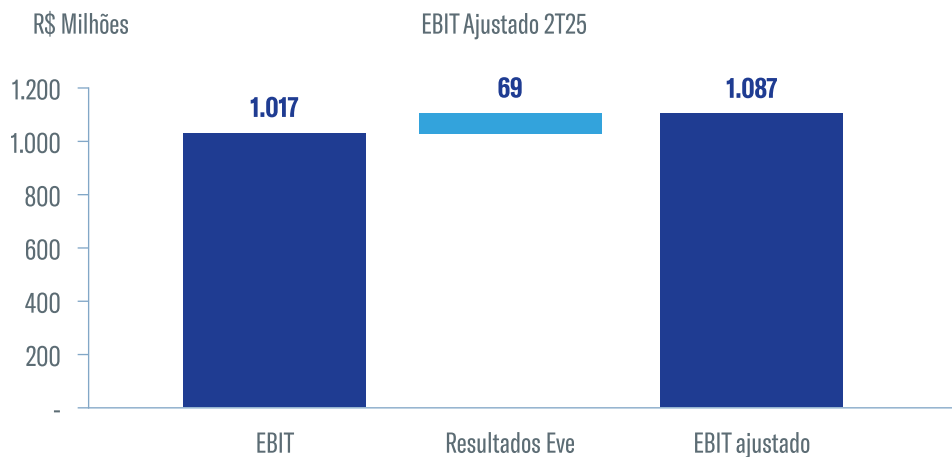
Inclui a Aviação Agrícola (com o pulverizador agrícola Ipanema), a divisão cibernética (Tempest), a recém-incluída divisão de trens de pouso e outros negócios. A receita do segmento aumentou 21,2%, de R\$76 milhões para R\$93 milhões em relação ao ano anterior, devido à recente reclassificação da divisão de trens de pouso.



Dados financeiros derivados de informações não auditadas.

EBIT Ajustado / Lucro Antes de Juros e Impostos

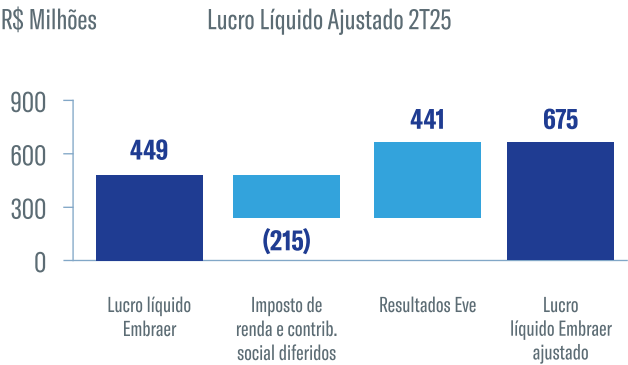
O EBIT ajustado foi de R\$1.086,6 milhão com margem de +10,6%, excluindo R\$69,2 milhões de itens extraordinários (ou seja, despesas da Eve) em comparação com R\$725,4 milhões com margem de +9,2% no ano anterior, devido aos maiores volumes de Aviação Executiva e Defesa & Segurança, ao mix de produtos, redução de despesas e eficiências operacionais. O EBIT reportado foi de R\$1.017,4 milhão no trimestre (margem de +9,9%) em comparação com R\$668,4 milhões no ano anterior (margem de +8,5%).



Dados financeiros derivados de informações não auditadas.

Lucro (Prejuízo) Líquido

O lucro líquido atribuível aos acionistas da Embraer e o lucro líquido por ADS (*American Depositary Shares*) foram de R\$448,9 milhões e R\$0,6120 no segundo trimestre de 2025, em comparação com R\$520,8 milhões e R\$0,7090, respectivamente, no segundo trimestre de 2024. O lucro líquido ajustado foi de R\$675,0 milhões no trimestre, em comparação com R\$415,7 milhões no ano anterior, excluindo itens extraordinários como R\$(215,3) milhões em impostos diferidos e R\$441,4 milhões dos resultados da Eve.

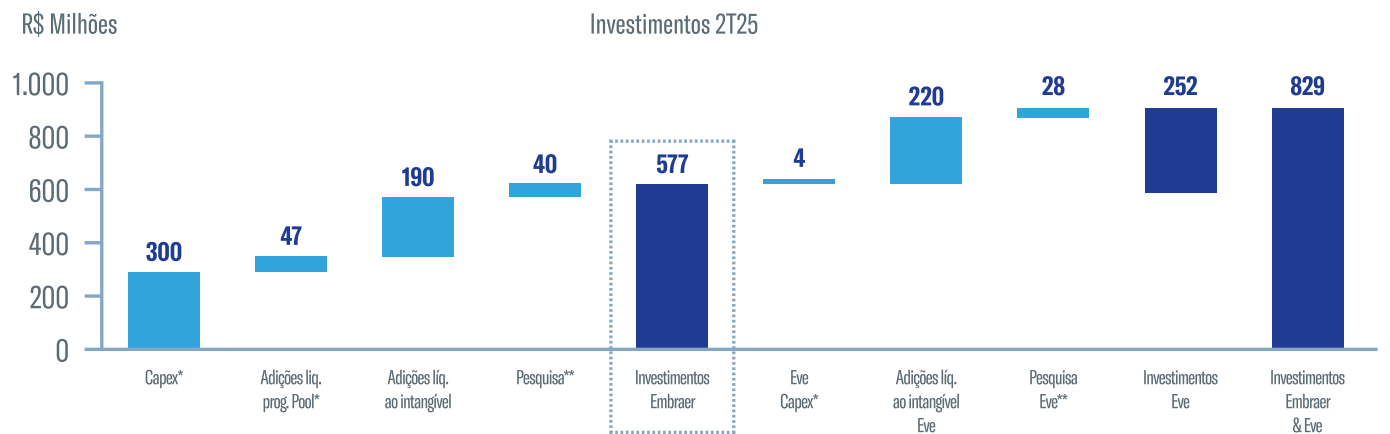


Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Investimentos

A Embraer, individualmente, investiu um total de R\$576,5 milhões no 2T25, em comparação com R\$507,9 milhões no 2T24. As despesas de capital (Capex) totalizaram R\$299,9 milhões (R\$241,1 milhões no mesmo período do ano anterior), as adições líquidas ao Pool Program (peças de reposição) somaram R\$46,6 milhões (R\$57,8 milhões no mesmo período do ano anterior), adições líquidas ao intangível de R\$189,8 milhões (R\$145,4 milhões no mesmo período do ano anterior) e R\$40,2 milhões em pesquisa (R\$63,6 milhões no mesmo período do ano anterior).

Enquanto isso, a Eve investiu um total de R\$252,0 milhões durante o trimestre (R\$216,2 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior), dos quais R\$3,9 milhões foram despesas de capital, R\$219,7 milhões em adições líquidas ao intangível e R\$28,4 milhões em pesquisa. Consequentemente, a Embraer e a Eve, de forma consolidada, investiram um total de R\$828,5 milhões no período (R\$724,1 milhões no ano anterior).



*(Capex + adições líquidas ao Pool Program) R\$346,5 milhões consideram apenas entradas e saídas de caixa relacionadas durante o período; R\$179,9 milhões na seção Fluxo de caixa livre refletem o regime de competência metodologia de contabilidade de fluxo de caixa indireto [aquisições e baixa de imobilizado: R\$226,9 milhões e R\$(47,0) milhões; FC].

**Os investimentos em pesquisa são contabilizados como despesas (ou seja, não são capitalizados).

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Atualmente, a Embraer (excluindo Eve) possui três principais projetos de crescimento sustentável:

- *Aviação Executiva (capex de US\$90 milhões de 2024 a 2027; Gavião Peixoto SP, Brasil e Melbourne FL, EUA): aumento na capacidade de produção da unidade de negócios até 2027 em linha com a recente expansão da sua carteira de pedidos;*
- *Serviços & Suporte (capex de US\$90 milhões de 2021 a 2026; OGMA Portugal): nova linha para indução de motores PW1100 e PW1900 com início de operação em 2024 e capacidade total (receita de US\$500 milhões) em 2028; e*
- *Serviços & Suporte (capex de US\$70 milhões de 2025 a 2026; Fort Worth TX, EUA): aumento na capacidade de MRO para atender clientes da Aviação Comercial na América do Norte em 50%+ em 2027.*

Capital De Giro (Sem Eve)

O capital de giro aumentou R\$1,9 bilhão no segundo trimestre de 2025 devido à sazonalidade dos negócios. No lado dos ativos, os principais aumentos foram em Contas a receber de clientes (R\$461,5 milhões principalmente na Aviação Comercial) e em Ativos de contrato (R\$393,3 milhões principalmente relacionado à Defesa & Segurança).

No lado do passivo, a nível agregado a variação foi de R\$(1,7) bilhão, justificada em grande parte pela variação cambial no período. A conta de Passivos de contrato registrou o maior aumento R\$(929,9) milhões, enquanto os Outros passivos subiram R\$(619,0) milhões.

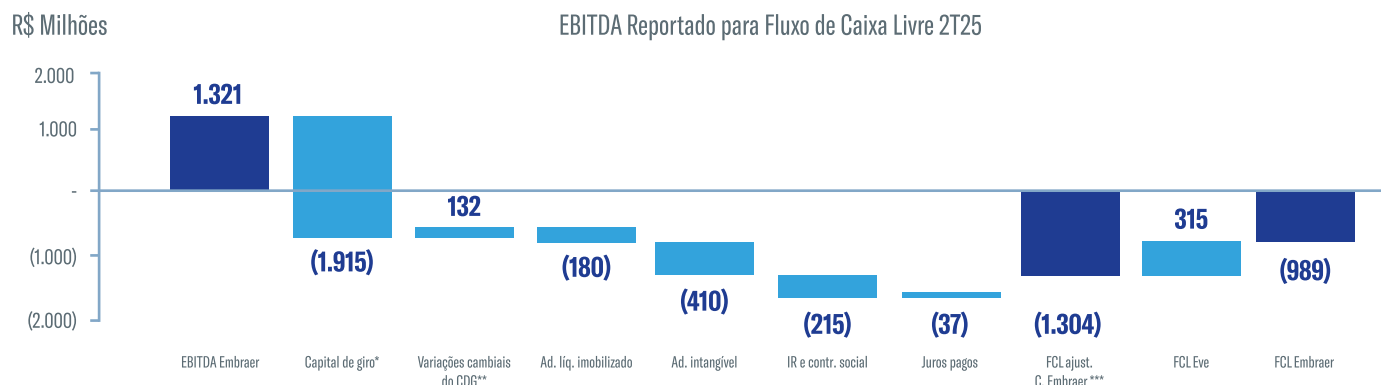
em milhões de Reais						
DADOS DE BALANÇO SEM EVE		2T25	1T25	2T24	2T25 x 1T25	2T25 x 2T24
A	Estoques	19.526,8	20.016,8	18.036,3	(490,0)	1.490,5
	Contas a receber de clientes	1.917,8	1.456,3	1.197,9	461,5	719,9
	Financiamentos a clientes	131,2	201,4	260,4	(70,2)	(129,2)
	Ativos de contrato	4.294,3	3.901,0	3.478,7	393,3	815,6
	Outros ativos	4.526,6	4.611,9	3.648,3	(85,3)	878,3
B	Passivos de contrato	18.089,9	19.019,8	14.451,7	(929,9)	3.638,2
	Fornecedores	6.354,4	6.499,9	5.767,7	(145,5)	586,7
	Fornecedores - Acordos de financiamento	276,2	251,9	266,2	24,3	10,0
	Outros passivos	7.894,0	8.513,0	6.741,8	(619,0)	1.152,2
	Capital de giro (A-B)	(2.217,8)	(4.097,2)	(605,8)	1.879,4	(1.612,0)

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Estoques: matérias-primas, trabalhos em processo, peças de reposição e produtos acabados. **Contas a receber de clientes:** valor devido pelos clientes por produtos vendidos e ainda não pagos. **Financiamento comercial e de clientes:** valor devido pelos clientes por produtos vendidos com financiamento e ainda não pagos. **Ativos de contrato:** direitos à remuneração pelos trabalhos já concluídos, mas ainda não faturados. **Passivos de contrato:** pagamentos antecipados não reembolsáveis recebidos antes da a) entrega de aeronaves ou b) aceitação de estágios gerenciais em contratos de longo prazo, bem como do fornecimento de peças de reposição, treinamento, assistência técnica e outras obrigações incluídas em contratos de venda de aeronaves. **Fornecedores:** valor devido pela empresa por bens e/ou serviços prestados por fornecedores. **Fornecedores – Risco sacado:** valor devido pela empresa por bens e/ou serviços prestados por fornecedores que foram faturados para instituições financeiras para pagamento antecipado.

Fluxo de Caixa Livre

O fluxo de caixa livre ajustado da Embraer, individualmente, foi de R\$(1,0) bilhão no 2T25. O consumo líquido de caixa durante o período deveu-se principalmente ao maior capital de giro [ou seja, R\$(1,9) bilhão] em preparação para um maior número de entregas de aeronaves nos próximos trimestres.



*A variação do capital de giro da Embraer foi: consolidado (1.9 bilhão), individualmente R\$(1.879,4) milhões e Eve R\$(35,9) milhões.

**CDG = Capital de giro

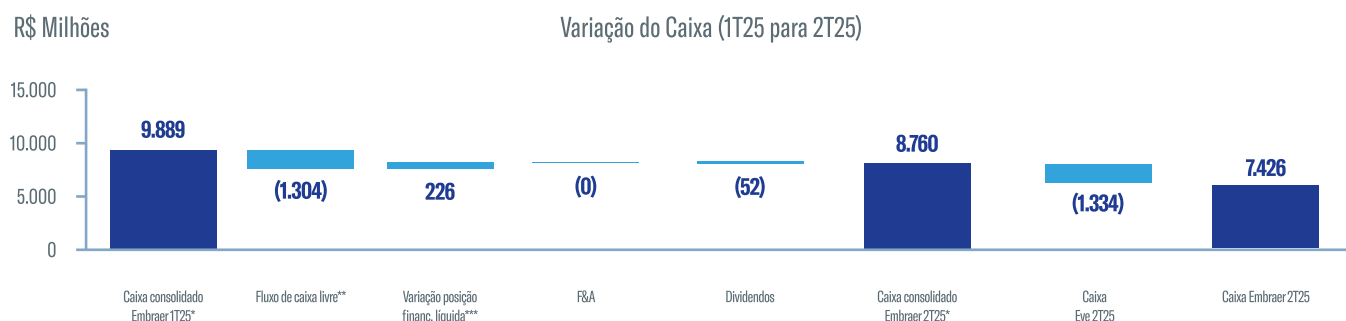
***FCL = Fluxo de caixa livre C. = consolidado.

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Variação da Posição de Caixa

A posição de liquidez da Embraer permanece forte, já que sua posição de caixa em bases consolidadas atingiu R\$8,8 bilhões no final do 2T25, e é complementada por sua linha de crédito rotativa (RCF; Revolver Credit Facility na sigla em inglês) de US\$1,0 bilhão (equivalente a R\$5,5 bilhões baseados na cotação do dólar de 30 de junho de 2025).

A posição de caixa consolidada foi R\$1,1 bilhão inferior aos R\$9,9 bilhões do 1T25. A empresa consumiu R\$(1,3) bilhão em fluxo de caixa livre durante o trimestre [apenas Embraer R\$(1,0) bilhão e Eve R\$(314,5) milhões]. Enquanto isso, a variação da posição financeira líquida foi de R\$ 226,5 milhões [principalmente devido a novos financiamentos / financiamentos pagos de R\$728,9 milhões, investimentos financeiros de R\$(260,8) milhões, variação cambial R\$(176,5) milhões] e dividendos pagos de R\$(51,7) milhões. A posição de caixa da Eve foi de R\$1,3 bilhão no 2T25. Portanto, a Embraer isoladamente encerrou o trimestre com R\$7,4 bilhões em caixa, em parte devido à sazonalidade dos negócios.



* Caixa inclui caixa e equivalentes de caixa, investimentos financeiros circulantes e não circulantes (BP).

** Fluxo de caixa livre consolidado Embraer; Embraer R\$(989,1) milhões e Eve R\$(314,5) milhões.

*** Variação da posição financeira líquida inclui: investimentos financeiros [R\$(260,8) milhões; FC], novos financiamentos / financiamentos pagos [R\$728,9 milhões; FC], pagamento de arrendamentos [R\$(35,4) milhões; FC], variação monetária e cambial [R\$(176,5) milhões; CF] e variação nos investimentos financeiros circulantes e não circulantes [R\$(29,7) milhões; BP].

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Gerenciamento de Dívidas e Passivos

em milhões de Reais

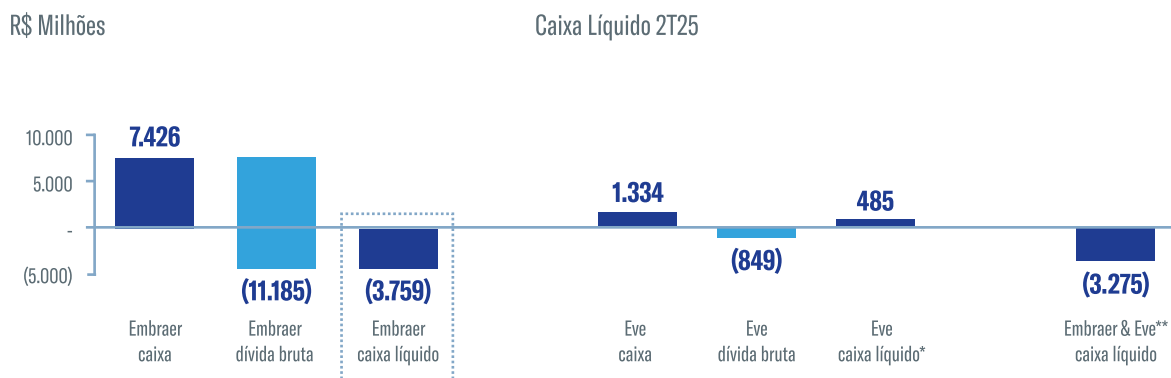
Na gestão da dívida houve um aumento de R\$258,7 milhões na dívida bruta sem a Eve em relação ao trimestre anterior e redução de R\$(3,3) bilhões em relação ao mesmo período do ano anterior. A dívida líquida da Embraer sem a Eve aumentou R\$1,1 bilhão, para R\$3,8 bilhões no 2T25, em comparação com R\$2,7 bilhões no 1T25 (redução de R\$3,5 bilhões em relação aos R\$7,3 bilhões no 2T24). A geração de fluxo de caixa livre negativa de R\$989,1 milhões para a Embraer, isoladamente, durante o trimestre, ajuda a explicar o aumento da alavancagem financeira.

	2T25	1T25	2T24	2T25 X 1T25	2T25 X 2T24
Embraer caixa	7.426,2	8.237,6	7.205,3	(811,4)	220,9
Embraer dívida bruta	11.185,2	10.926,5	14.490,9	258,7	(3.305,7)
Embraer caixa líquido	(3.759,0)	(2.688,9)	(7.285,6)	(1.070,1)	3.526,6
Eve caixa	1.333,6	1.651,5	1.166,2	(317,9)	167,4
Eve dívida bruta	849,1	822,4	294,9	26,7	554,2
Eve caixa líquido*	484,5	829,1	871,3	(344,6)	(386,8)
Embraer & Eve caixa líquido **	(3.274,5)	(1.859,8)	(6.414,3)	(1.414,7)	3.139,8

* Caixa líquido da Eve = caixa e equivalentes de caixa menos empréstimos de curto e longo prazo.

** Caixa líquido da Embraer e Eve = caixa e equivalentes de caixa mais investimentos financeiros de curto e longo prazo menos empréstimos de curto e longo prazo.
 Os dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

A dívida bruta da Eve permaneceu praticamente estável em relação ao trimestre anterior e aumentou R\$554,2 milhões em relação ao ano anterior, atingindo R\$849,1 milhões no 2T25. O caixa líquido da Eve reduziu R\$(344,6) milhões, atingindo R\$484,5 milhões no 2T25, em comparação com R\$829,1 milhões no 1T25 [redução de R\$(386,8) milhões em relação aos R\$871,3 milhões no 2T24]. A geração de fluxo de caixa livre negativa de R\$314,5 milhões da Eve durante o trimestre ajuda a explicar o aumento da alavancagem financeira.



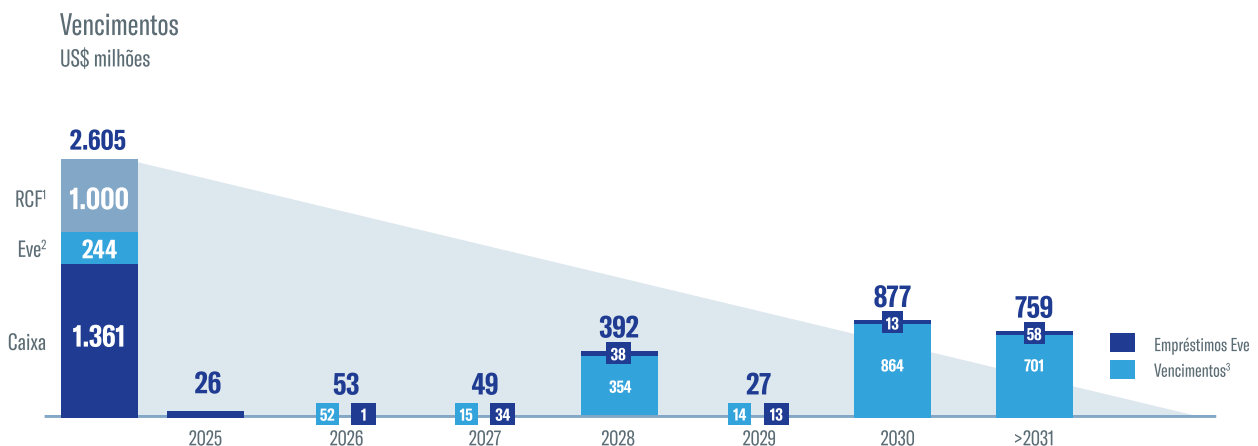
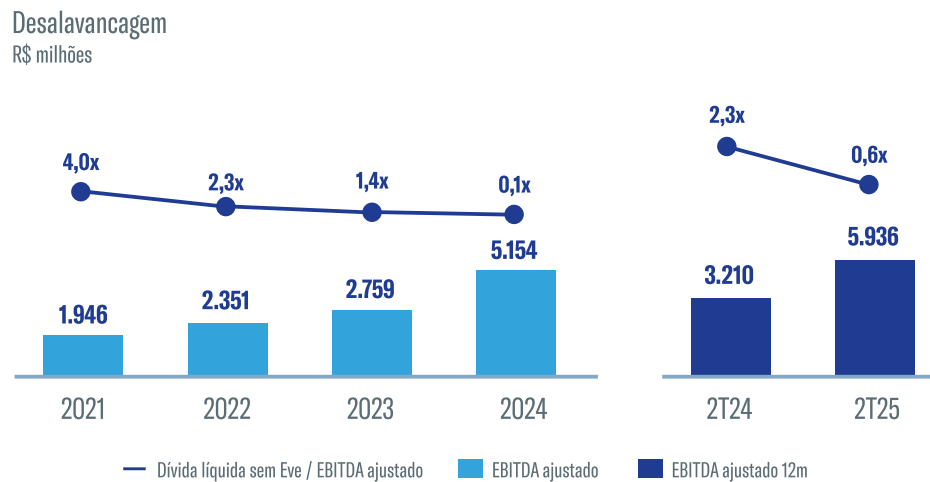
* Eve caixa líquido = caixa e equivalentes de caixa mais investimentos financeiros menos empréstimos de curto e longo prazo.

** Embraer e Eve caixa líquido = caixa e equivalentes de caixa mais investimentos financeiros de curto e longo prazo menos empréstimos de curto e longo prazo.

Os dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

12 **EMBRAER** / DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS / 2º TRIMESTRE DE 2025 / GERENCIAMENTO DE DÍVIDAS E PASSIVOS
Comentário do Desempenho

Em termos de perfil de dívida, o vencimento médio dos empréstimos diminuiu ligeiramente para 6,0 anos no 2T25 em comparação com 6,3 anos no trimestre anterior. A estrutura de prazo dos empréstimos era de 94% nos contratos de longo prazo e apenas 6% nos de curto prazo. Nesse ínterim, o custo dos empréstimos denominados em dólares permaneceu praticamente inalterado em 6,40% ao ano no 2T25 em comparação com 6,39% no 1T25, enquanto o custo dos empréstimos denominados em reais diminuiu em 4,41% ao ano no 2T25 em comparação com 5,28% ao ano no 1T25.



¹ Linha de Crédito Rotativa.

² Caixa da Eve = Caixa e equivalentes da caixa mais investimentos financeiros.

³ Vencimentos = Não considera juros acumulados e custos diferidos.

*Todos os números da Eve são IFRS.

Mercado de Capitais

EMBR3 x IBOV



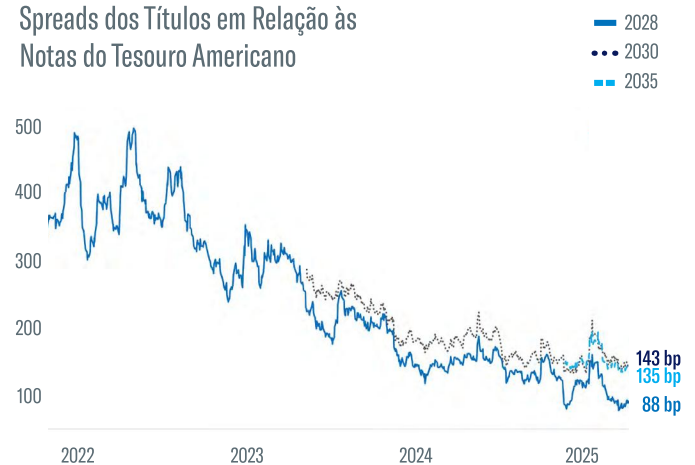
ERJ x S&P 500



Rendimento dos Títulos até o Vencimento



Spreads dos Títulos em Relação às Notas do Tesouro Americano



Preço da ação em 30 de junho de 2025: EMBR3 R\$77,18 / ERJ US\$56,91.

Capitalização de mercado em 30 de junho de 2025 (bilhões): EMBR3 R\$56,5 / ERJ US\$10,4.

ADTV 3-meses (milhões): EMBR3 R\$319 / ERJ US\$59.

Remuneração aos Acionistas

Para o exercício fiscal de 2024, a companhia aprovou no dia 29 de abril de 2025 o pagamento de R\$51,4 milhões em dividendos (R\$0,07 por ação) para a base acionária de EMBR3 do dia 12 de maio de 2025, com liquidação em 23 de maio de 2025.

Em 29 de abril de 2025, a companhia declarou R\$ 142,8 milhões (R\$ 0,19 por ação) em Juros sobre Capital Próprio (JCP) referentes ao trimestre.

Para o ano fiscal de 2025 e seguintes, a empresa pretende analisar os potenciais benefícios fiscais trimestrais das declarações de JCP. Esses valores serão acrescidos – se necessário – de um dividendo complementar para cumprir o pagamento mínimo de 25% do lucro líquido estabelecido pela Lei das Sociedades por Ações. A companhia pagará os valores em uma única parcela anual após a aprovação do potencial dividendo complementar pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária (AGO) no próximo ano-calendário.

Período	Tipo de Pagamento	Data da Aprovação	EMBR3 Data Base*	EMBR3 Data de Pagamento**	Valor Bruto Declarado (R\$ milhões)	Valor Bruto por Ação (R\$)	Valor Bruto por ADS (US\$)***
2024	Dividendos	29 abril 2025	12 maio 2025	23 maio 2025	51,4	0,07	0,05
2T25	JCP	29 abril 2025	2T26	2T26	142,8	0,19	0,14

* Os acionistas registrados na Bolsa de Valores B3 no fechamento do pregão da data-base terão direito ao recebimento dos recursos, com pagamento previsto para o 2T26. A data exata será divulgada após a Assembleia Geral Ordinária de 2026.

** A data de pagamento refere-se à EMBR3; para ERJ, o pagamento seguirá os procedimentos aplicáveis do banco depositário, com pagamento previsto para o 2T26. A data exata será divulgada após a Assembleia Geral Ordinária de 2026.

*** Valor estimado (ou seja, depende da taxa de câmbio à vista).



Reconciliação das Informações IFRS e “Non-GAAP”

Fluxo de Caixa Livre

Definimos Fluxo de caixa livre como Fluxo de caixa operacional menos Adições ao imobilizado, Adições ao intangível, Investimentos financeiros e outros ativos. O Fluxo de caixa livre não é uma medida contábil no IFRS. Ele é apresentado porque é utilizado internamente como uma medida para avaliar certos aspectos do nosso negócio. A Companhia também acredita que alguns investidores o consideram uma ferramenta útil para medir a posição de caixa da Embraer. O Fluxo de caixa livre não deve ser considerado como uma medida de liquidez da Companhia ou como uma medida de seu Fluxo de

caixa como reportado em IFRS. Além disso, o Fluxo de caixa livre não deve ser interpretado como uma medida do Fluxo de caixa residual disponível para a Companhia para gastos discricionários, uma vez que a Companhia pode ter exigências obrigatórias de serviço da dívida ou outras despesas não discricionárias que não são deduzidas desta medida. Outras empresas do setor podem calcular o Fluxo de caixa livre de maneira diferente da Embraer para fins de divulgação de resultados, limitando assim sua utilidade para comparar a Embraer com outras empresas do setor.

EBITDA LTM

Representa o lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização acumulado ao longo dos últimos 12 meses. Não é uma medida financeira do desempenho financeiro da Companhia em IFRS. O EBIT conforme mencionado neste material de divulgação refere-se ao lucro antes de juros e impostos e, para fins de relatório, é o mesmo que o informado na Demonstração de Resultados como Lucro Operacional antes da Receita Financeira.

em milhões de Reais

EBITDA RECONCILIAÇÃO ÚLTIMOS DOZE MESES (IFRS)	2T25	1T25	2T24
Lucro atribuído aos acionistas controladores	2.138,2	2.210,2	1.911,6
Lucro (prejuízo) atribuído aos acionistas não controladores	(44,4)	23,2	82,1
Imposto de renda e contribuição social	406,1	569,2	(141,4)
(Receitas) despesas financeiras, líquidas	1.761,4	1.135,5	194,1
Variações monetárias e cambiais, líquidas	174,7	149,1	46,1
Depreciação e amortização	1.269,6	1.235,7	1.021,6
EBITDA LTM	5.705,6	5.322,9	3.114,1

Os dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

EBIT e EBITDA

São apresentados porque são utilizados internamente como medidas para avaliar certos aspectos do negócio. A Empresa também acredita que alguns investidores os consideram ferramentas úteis para medir o desempenho financeiro de uma empresa. O EBIT e o EBITDA não devem ser considerados como alternativas para, isoladamente ou como substitutos da análise da condição financeira da Companhia ou dos resultados das operações, conforme divulgado no IFRS. Outras empresas do setor podem calcular o EBIT e o EBITDA de maneira diferente da Embraer para fins de divulgação de resultados, limitando a utilidade do EBIT e do EBITDA como medidas comparativas.

21  / DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS / 2º TRIMESTRE DE 2025 / DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Comentário do Desempenho

em milhões de Reais

EBITDA RECONCILIAÇÃO	2T25	1T25	2T24	1S25	1S24
Lucro atribuído aos acionistas controladores	448,9	434,0	520,8	882,9	663,5
Lucro (prejuízo) atribuído aos acionistas não controladores	(51,3)	36,9	16,3	(14,4)	35,0
Imposto de renda e contribuição social	(118,2)	(612,8)	44,9	(731,0)	48,0
(Receitas) despesas financeiras, líquidas	630,8	382,0	4,9	1.012,8	(117,3)
Variações monetárias e cambiais, líquidas	107,2	55,8	81,6	163,0	20,2
Depreciação e amortização	303,9	271,8	270,0	575,7	469,8
EBITDA	1.321,3	567,7	938,5	1.889,0	1.119,2
Margem EBITDA %	12,9%	8,9%	12,0%	11,33%	9,10%

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

O EBIT ajustado e o EBITDA ajustado são medidas não-GAAP e ambos excluem o impacto de vários itens não recorrentes, conforme descrito nas tabelas abaixo.

em milhões de Reais

RECONCILIAÇÃO EBIT AJUSTADO	2T25	1T25	2T24	1S25	1S24
Resultado operacional antes de receitas financeiras (EBIT)	1.017,4	295,9	668,4	1.313,2	649,4
Gastos relacionados com o business da Eve	69,2	63,3	57,0	132,6	109,9
EBIT ajustado	1.086,6	359,2	725,4	1.445,8	759,3
Margem EBIT ajustada %	10,6%	5,6%	9,2%	8,7%	6,2%

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

em milhões de Reais

RECONCILIAÇÃO EBITDA AJUSTADO	2T25	1T25	2T24	1S25	1S24
EBITDA	1.321,3	567,7	938,5	1.888,9	1.119,2
Gastos relacionados com o business da Eve	69,2	52,9	57,0	122,1	109,9
EBITDA ajustado	1.390,5	620,6	995,5	2.011,0	1.229,1
Margem EBITDA ajustada %	13,5%	9,7%	12,7%	12,1%	10,0%

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Lucro líquido ajustado

É uma medida não-GAAP, calculada pela adição do Lucro líquido atribuído aos acionistas da Embraer mais imposto de renda diferido e contribuição social do período, bem como pela remoção do impacto de itens não recorrentes. Além disso, para fins de cálculo dos benefícios (despesa) do Imposto de Renda da Embraer, a Companhia é obrigada a registrar impostos resultantes de ganhos ou perdas devido ao impacto das variações do Real sobre o Dólar norte-americano sobre ativos não monetários (principalmente Estoque, Intangível e Imobilizado). É importante observar que os impostos resultantes de ganhos ou perdas sobre ativos não monetários são considerados impostos diferidos e são contabilizados na demonstração consolidada do Fluxo de caixa da Companhia, sob imposto de renda e contribuição social diferidos.

em milhões de Reais

LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO AJUSTADO	2T25	1T25	2T24	1S25	1S24
Lucro atribuído aos acionistas controladores	448,9	434,0	520,8	882,9	663,5
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(215,3)	(728,4)	(48,3)	(943,7)	(103,9)
Gastos relacionados com o business da Eve incluindo resultado financeiro	59,7	57,7	51,9	117,4	95,5
Opções de compra de ações (warrants) - Eve incluindo resultado financeiro	381,7	(191,8)	(108,7)	189,9	(302,9)
Lucro (prejuízo) líquido ajustado	675,0	(428,5)	415,7	246,5	352,2
Margem líquida ajustada %	6,6%	-6,7%	5,3%	1,5%	2,9%

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Capital de giro sem Eve

É uma medida não-GAAP calculada a partir de números selecionados do balanço patrimonial consolidado da Embraer e subtraindo os valores de capital de giro relacionados à Eve. Para os cálculos de capital de giro, no lado dos ativos do balanço patrimonial, incluímos estoques, contas a receber de clientes, financiamentos comerciais e de clientes, ativos de contrato e outros ativos. Enquanto isso, no passivo do balanço patrimonial, incluímos passivos contratuais, contas comerciais a pagar, financiamento de fornecedores e outras contas a pagar.

em milhões de Reais

DADOS DE BALANÇO EVE	2T25	1T25	2T24	2T25 x 1T25	2T25 x 2T24
Estoques	5,1	7,9	7,6	(2,8)	(2,5)
Contas a receber de clientes	37,6	5,5	46,9	32,1	(9,3)
A Financiamentos a clientes	-	-	-	-	-
Ativos de contrato	-	-	-	-	-
Outros ativos	46,2	42,5	522,3	3,7	(476,1)
Passivos de contrato	9,8	8,7	7,8	1,1	2,0
Fornecedores	16,9	87,2	20,1	(70,3)	(3,2)
B Fornecedores - Risco sacado	-	-	-	-	-
Outros passivos	189,3	123,0	145,1	66,3	44,2
Capital de giro (A-B)	(127,1)	(163,0)	403,8	35,9	(530,9)

Os dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

em milhões de Reais

FLUXO DE CAIXA LIVRE AJUSTADO	2T25	1T25	2T24
Caixa líquido gerado (usado) pelas atividades operacionais	(714,2)	(1.633,3)	(582,5)
Ajustes dos impactos não recorrentes no caixa	-	-	-
Caixa líquido usado pelas atividades operacionais ajustado *	(714,2)	(1.633,3)	(582,5)
Adições líquidas ao imobilizado	(179,9)	(439,4)	(298,9)
Adições ao intangível	(409,5)	(348,3)	(345,4)
Uso livre de caixa ajustado	(1.303,6)	(2.421,0)	(1.226,8)
Geração uso de caixa ajustado da Eve	(314,5)	(144,2)	(173,0)
Uso livre de caixa ajustado sem Eve	(989,1)	(2.276,8)	(1.053,8)

* Líquidos de investimentos financeiros: 2T25 (214,3) milhões, 1T25 (530,5) milhões e 2T24 (431,3) milhões.
Os dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Índices Baseados em Informações “Non-GAAP”

em milhões de Reais

INDICADORES FINANCEIROS	2T25	1T25	2T24
Dívida total sobre EBITDA (i)	2,1	2,2	4,7
Dívida líquida sobre EBITDA (ii)	0,6	0,3	2,1
Dívida líquida sem Eve sobre o EBITDA Ajustado (iii)	0,6	0,5	2,3
Dívida total para capitalização (iv)	0,4	0,4	0,5
EBITDA dos últimos 12 meses para despesa financeira (bruto) (v)	5,9	5,5	3,4
EBITDA dos últimos 12 meses (vi)	5.705,6	5.322,9	3.114,1
Juros dos últimos 12 meses e comissões sobre empréstimos (vii)	961,1	971,8	921,6
EBITDA ajustado dos últimos 12 meses sem Eve (viii)	5.935,7	5.540,8	3.209,9

(i) A dívida total representa empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, incluindo Eve (US\$ bilhões).

(ii) A dívida líquida representa caixa e equivalentes de caixa, mais investimentos financeiros, menos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo.

(iii) A dívida líquida sem a Eve representa caixa e equivalentes de caixa, mais investimentos financeiros e empréstimos intercompanhias a receber, menos empréstimos de curto e longo prazo, menos a dívida líquida da Eve.

(iv) A capitalização total representa empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, além do patrimônio líquido (US\$ bilhões).

(v) As despesas financeiras (brutas) incluem apenas juros e comissões sobre empréstimos.

(vi) A tabela no final deste comunicado apresenta a reconciliação do lucro líquido com o EBITDA, calculado com base em informações financeiras preparadas com dados IFRS, para os períodos indicados (em milhões de dólares).

(vii) As despesas com juros (brutas) incluem apenas os juros e as comissões sobre empréstimos, que estão incluídos em Receitas (despesas) com juros, líquidas, apresentadas na Demonstração de Resultados consolidada da Companhia (US\$ milhões).

(viii) A tabela no final deste comunicado apresenta a reconciliação do lucro líquido com o EBITDA ajustado, calculado com base em informações financeiras preparadas com dados IFRS, para os períodos indicados (em milhões de dólares).

Os dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Relações com Investidores

INFORMAÇÕES SOBRE A CONFERÊNCIA

A Embraer realizará uma conferência para apresentar seus resultados do 2º trimestre de 2025:

Terça-feira, 5 de agosto de 2025

INGLÊS: 09:00 (Horário de SP) / 08:00 (Horário de NY).

Tradução para o português.

Para acessar a conferência

[clique aqui](#)

Zoom webinar:

854 1538 1843

Recomendamos que você se inscreva com 15 minutos de antecedência.

Sobre a Embraer

Empresa global do setor aeroespacial com sede no Brasil, a Embraer tem negócios nas áreas de Aviação Comercial e Executiva, Defesa & Segurança e Aviação Agrícola. A empresa projeta, desenvolve, fabrica e comercializa aeronaves e sistemas, fornecendo serviços de pós-venda e suporte aos clientes.

Desde sua fundação em 1969, a Embraer já entregou mais de 8.000 aeronaves. Em média, a cada 10 segundos, uma aeronave fabricada pela Embraer decola em algum lugar do mundo, transportando mais de 145 milhões de passageiros por ano.

A Embraer é a principal fabricante de jatos comerciais com até 150 assentos e a principal exportadora de bens de alto valor agregado no Brasil. A empresa mantém unidades industriais, escritórios, centros de serviços e distribuição de peças, entre outras atividades, nas Américas, na África, na Ásia e na Europa.

Este documento pode conter projeções, declarações e estimativas relativas a circunstâncias ou eventos ainda não ocorridos. Essas projeções e estimativas são baseadas, em grande parte, em expectativas atuais, previsões de eventos futuros e tendências financeiras que afetam os negócios da Embraer. Essas estimativas estão sujeitas a riscos, incertezas e suposições que incluem, entre outros: condições econômicas, políticas e comerciais gerais no Brasil e nos mercados em que a Embraer atua; expectativas de tendências do setor; planos de investimento da Empresa; sua capacidade de desenvolver e entregar produtos nas datas previamente acordadas e regulamentações governamentais existentes e futuras. As palavras “acredita”, “pode”, “é capaz”, “será capaz”, “pretende”, “continua”, “antecipa”, “espera” e outros termos similares têm a intenção de identificar potencialidades. A Embraer não assume nenhuma obrigação de publicar atualizações nem de revisar quaisquer estimativas em função de novas informações, eventos futuros ou quaisquer outros fatos. Em vista dos riscos e incertezas inerentes, tais estimativas, eventos e circunstâncias podem não se realizar. Os resultados reais podem, portanto, diferir substancialmente daqueles previamente publicados como expectativas da Embraer.

Este documento contém informações financeiras não-GAAP, para facilitar aos investidores a reconciliação das informações financeiras da Eve em padrões GAAP com as IFRS da Embraer.

Comentário do Desempenho



CONTATO

investor.relations@embraer.com.br

GUI PAIVA

*EAH CFO, Diretor de RI, F&A e CRC
gpaiva@embraer.com*

PATRICIA MC KNIGHT

*Gerente de RI
patricia.mcknight@embraer.com.br*

VIVIANE PINHEIRO

*Especialista de RI
viviane.pinheiro@embraer.com.br*

ALESSANDRA RANGEL

*Especialista de RI
alessandra.vianna@embraer.com.br*

MARILIA SABACK SGOBBI

*Especialista de RI
marilia.saback@embraer.com.br*

RODRIGO DINIZ

*Analista de RI
rodrigo.dmendes@embraer.com.br*



ri.embraer.com.br

Sumário das notas explicativas

Notas Explicativas

1	CONTEXTO OPERACIONAL.....	2
2	APRESENTAÇÃO E POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS.....	3
3	CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA.....	9
4	INVESTIMENTOS FINANCEIROS.....	10
5	CONTAS A RECEBER DE CLIENTES.....	10
6	INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS.....	11
7	FINANCIAMENTOS A CLIENTES.....	12
8	ESTOQUES.....	13
9	OUTROS ATIVOS.....	14
10	INVESTIMENTOS.....	15
11	PARTES RELACIONADAS.....	19
12	IMOBILIZADO.....	21
13	INTANGÍVEL.....	26
14	FORNECEDORES.....	27
15	FORNECEDORES - ACORDOS DE FINANCIAMENTO.....	28
16	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS.....	29
17	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES DOS FLUXOS DE CAIXA.....	30
18	CONTAS A PAGAR.....	31
19	IMPOSTOS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER.....	31
20	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL.....	32
21	PROVISÕES E PASSIVOS CONTINGENTES.....	34
22	PLANOS DE PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES.....	36
23	INSTRUMENTOS FINANCEIROS.....	37
24	RESULTADO POR AÇÃO.....	47
25	RECEITA DE CONTRATO COM CLIENTES.....	47
26	RECEITAS (DESPESAS) POR NATUREZA.....	48
27	OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS.....	49
28	RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS.....	50
29	VARIAÇÕES CAMBIAIS, LÍQUIDAS.....	50
30	COOBRIGAÇÕES, RESPONSABILIDADES E COMPROMISSOS.....	51
31	INFORMAÇÕES POR SEGMENTO – CONSOLIDADO.....	51
32	EVENTOS SUBSEQUENTES.....	52

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Embraer S.A. ("Embraer" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento do Novo Mercado, com ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ou "B3") sob o código EMBR3. Adicionalmente, a Embraer negocia *American Depositary Shares* ("ADR") na Bolsa de Valores de Nova Iorque ("NYSE") sob o *ticker* ERJ.

A Embraer está domiciliada na cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo, Brasil e, em conjunto com as suas controladas ("Companhia"), tem como atividades preponderantes:

- Projetar, construir e comercializar aeronaves e materiais aeroespaciais e respectivos acessórios, componentes e equipamentos;
- Promover ou executar atividades técnicas vinculadas à produção e manutenção do material aeroespacial;
- Contribuir para a formação de pessoal técnico necessário à indústria aeroespacial;
- Executar outras atividades tecnológicas, industriais, comerciais e de serviços correlatos à indústria aeroespacial;
- Projetar, construir e comercializar equipamentos, materiais, sistemas, *softwares*, acessórios e componentes para as indústrias de defesa, de segurança e de energia, bem como promover ou executar atividades técnicas vinculadas à respectiva produção e manutenção; e
- Executar outras atividades tecnológicas, industriais, comerciais e de serviços correlatos às indústrias de defesa, de segurança e de energia.

A Companhia possui divisões estratégicas, que são seus segmentos reportáveis (vide Nota [31](#)), sendo: Aviação Comercial, Aviação Executiva, Defesa & Segurança, Serviços & Suporte e Outros Segmentos.

1.1 Principais eventos ocorridos no período e impactos nas demonstrações financeiras intermediárias

1.1.1 Novas tarifas impostas pelos EUA

Em 30 de Julho de 2025 o governo dos EUA anunciou a imposição de novas tarifas sobre determinados produtos importados do Brasil. A alíquota máxima das tarifas impostas a determinados produtos brasileiros foi de 50%. No entanto, diversos produtos foram excluídos da alíquota máxima e permaneceram na alíquota geral de 10% anteriormente publicada, dentre os quais se encontram aeronaves, suas partes e peças.

Embora o custo das aeronaves da Aviação Comercial e da Aviação Executiva possa ser impactado, estima-se que o aumento do custo será inferior a tarifa de 10% imposta sobre os produtos brasileiros, pois uma parcela dos componentes utilizados na fabricação destas aeronaves é de origem estadunidense. Ainda, em determinadas situações, o custo adicional decorrente da nova tarifação tenderá a ser pago pelos compradores dos aviões - ou seja, pelo importador.

Diante da incerteza decorrente das constantes mudanças de posicionamento pelo governo dos EUA, a Administração continuará acompanhando o cenário internacional de forma ativa e preventiva para identificar estratégias que possam mitigar eventuais riscos comerciais e impactos negativos no resultado.

No atual cenário, com as alíquotas de 10%, não é esperado que as novas tarifas afetem substancialmente as metas de crescimento da Companhia.

1.1.2 Conflito Israel - Hamas

A Companhia segue acompanhando atentamente os fatos, visando identificar os desdobramentos que podem gerar potenciais impactos na cadeia de suprimentos, além de outros relacionados a operações e suporte a clientes.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia não possui ativos ou passivos materiais expostos a Israel ou à Palestina, portanto nenhum impacto contábil relevante foi identificado até a data de autorização para emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias.

1.1.3 Conflito Rússia - Ucrânia

A Companhia, em conformidade com as sanções impostas à Rússia, Bielorrússia e a determinadas regiões da Ucrânia pelas legislações aplicáveis, mantém desde março/2022 a suspensão do fornecimento de peças, manutenção e suporte técnico a clientes afetados por referidas sanções.

Embraer S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Embora não tenham sido identificados riscos relevantes à continuidade operacional, a Companhia segue monitorando continuamente os desdobramentos do conflito e suas potenciais implicações na cadeia global de suprimentos.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia não possui ativos ou passivos materiais expostos a Rússia, Bielorrússia ou Ucrânia, portanto nenhum impacto contábil material foi identificado até a data de autorização para emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias.

1.1.4 Conflito Israel - Irã

O conflito entre Israel e Irã foi acompanhado diligentemente pela Companhia, monitorando potenciais riscos e avaliando seus possíveis impactos. Com o arrefecimento das tensões, não foram identificados efeitos relevantes sobre as operações ou cadeias de suprimentos.

1.1.5 Juros sobre o capital próprio (JCP)

Em abril de 2025, a Companhia aprovou o reconhecimento de juros sobre capital próprio no montante total de R\$ (142.768) aos seus acionistas. Essa distribuição, que configura uma forma de remuneração do capital próprio, foi devidamente aprovada pela Administração e está em acordo com a legislação fiscal aplicável.

2 APRESENTAÇÃO E POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

2.1 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ("demonstrações financeiras intermediárias") foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com o CPC21(R1) - Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê dos Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e correlato à IAS34 - *Interim Financial Reporting* emitida pelo *International Accounting Standards Board*.

Estas demonstrações financeiras intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, que contemplam o conjunto completo de notas explicativas.

As políticas contábeis, estimativas e julgamentos relevantes e os métodos de mensuração utilizados na preparação destas demonstrações financeiras são os mesmos adotados na preparação das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A nova orientação contábil e as alterações a pronunciamentos e interpretações que entraram em vigor em 1º de janeiro de 2025 não impactaram de forma relevante estas demonstrações financeiras intermediárias.

A publicação destas demonstrações financeiras intermediárias foi autorizada pela Diretoria responsável por sua revisão em 05 de agosto de 2025.

2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

A moeda funcional da Embraer é o dólar norte-americano ("US\$" ou "dólar").

Em atendimento à legislação brasileira, estas demonstrações financeiras intermediárias estão apresentadas em reais ("R\$"). Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As principais taxas cambiais utilizadas na conversão das suas demonstrações financeiras intermediárias são:

	Taxa Final		Taxa trimestral	
	jun/25	dez/24	jun/25	jun/24
US\$ x R\$	5,4571	6,1923	5,6661	5,2129
Euro x R\$	6,4230	6,4363	6,4237	5,6179

Os balanços patrimoniais consolidados, demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente e dos fluxos de caixa em dólar são como segue:

Embraer S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

BALANÇOS PATRIMONIAIS CONSOLIDADOS

ATIVO	30.06.2025		31.12.2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	653.985	3.568.864	1.563.025	9.678.721
Investimentos financeiros	603.572	3.293.752	639.741	3.961.465
Contas a receber de clientes	356.855	1.947.393	320.757	1.986.223
Instrumentos financeiros derivativos	46.091	251.521	13.206	81.775
Financiamentos a clientes	5.709	31.157	12.219	75.667
Ativos de contrato	786.925	4.294.327	622.672	3.855.770
Estoques	3.579.183	19.531.959	2.936.088	18.181.138
Imposto de renda e contribuição social	215.275	1.174.775	141.999	879.303
Outros ativos	269.936	1.473.068	262.721	1.626.844
TOTAL DO CIRCULANTE	6.517.531	35.566.816	6.512.428	40.326.906
NÃO CIRCULANTE				
Investimentos financeiros	347.662	1.897.225	348.287	2.156.698
Contas a receber de clientes	1.475	8.051	2.015	12.480
Ativos de contrato	-	-	1.371	8.491
Financiamentos a clientes	18.328	100.019	20.150	124.773
Imposto de renda e contribuição social diferidos	168.784	921.070	174.018	1.077.573
Outros ativos	183.947	1.003.820	173.446	1.074.028
Investimentos	47.398	258.657	43.701	270.608
Imobilizado	2.072.723	11.311.055	1.941.299	12.021.105
Intangível	2.606.780	14.225.460	2.502.888	15.498.635
Direito de uso	108.932	594.453	104.714	648.421
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	5.556.029	30.319.810	5.311.889	32.892.812
TOTAL DO ATIVO	12.073.560	65.886.626	11.824.317	73.219.718

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	30.06.2025		31.12.2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	1.167.526	6.371.308	966.287	5.983.539
Fornecedores - Acordos de financiamento	50.615	276.210	43.284	268.026
Passivo de Arrendamento	20.990	114.542	19.178	118.753
Empréstimos e financiamentos	121.808	664.718	113.757	704.419
Contas a pagar	413.336	2.255.620	359.770	2.227.804
Passivos de Contrato	2.733.642	14.917.760	2.563.400	15.873.343
Instrumentos financeiros derivativos	82.118	448.128	71.879	445.094
Impostos e encargos sociais a recolher	39.352	214.750	45.796	283.583
Imposto de renda e contribuição social	163.886	894.345	124.663	771.953
Receitas diferidas	22.693	123.838	18.049	111.766
Provisões	94.324	514.734	90.231	558.736
TOTAL DO CIRCULANTE	4.910.290	26.795.953	4.416.294	27.347.016
NÃO CIRCULANTE				
Passivo de Arrendamento	98.033	534.977	92.604	573.429
Empréstimos e financiamentos	2.083.454	11.369.614	2.377.306	14.720.995
Contas a pagar	248.638	1.356.840	161.206	998.237
Passivos de Contrato	583.050	3.181.760	721.165	4.465.669
Instrumentos financeiros derivativos	43.263	236.089	31.930	197.722
Impostos e encargos sociais a recolher	11.073	60.424	9.214	57.054
Imposto de renda e contribuição social	3.746	20.445	3.218	19.929
Imposto de renda e contribuição social diferidos	285.031	1.555.443	450.252	2.788.093
Receitas diferidas	12.001	65.493	12.830	79.449
Provisões	187.189	1.021.506	203.675	1.261.217
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	3.555.478	19.402.591	4.063.400	25.161.794
TOTAL DO PASSIVO	8.465.768	46.198.544	8.479.694	52.508.810
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1.551.567	5.159.617	1.551.567	5.159.617
Ações em tesouraria	(42.699)	(169.315)	(28.188)	(87.103)
Reservas de lucros	1.624.200	274.354	1.624.200	274.354
Remuneração baseada em ações	52.278	141.050	49.278	139.962
Ajuste de avaliação patrimonial	(113.194)	11.348.908	(257.064)	12.860.256
Resultado nas operações com acionistas não controladores	135.561	696.598	135.834	698.120
Lucros acumulados	125.788	740.037	-	-
	3.333.501	18.191.249	3.075.627	19.045.206
Participação de acionistas não controladores	274.291	1.496.833	268.996	1.665.702
	3.607.792	19.688.082	3.344.623	20.710.908
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	12.073.560	65.886.626	11.824.317	73.219.718

Embraer S.A.
Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DO RESULTADO

	30.06.2025		30.06.2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
RECEITAS LÍQUIDAS	2.922.173	16.675.633	2.390.787	12.295.269
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(2.380.188)	(13.574.585)	(1.982.095)	(10.203.359)
LUCRO BRUTO	541.985	3.101.048	408.692	2.091.910
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas administrativas	(101.865)	(585.599)	(97.143)	(493.451)
Despesas comerciais	(159.913)	(918.004)	(152.862)	(777.504)
Perda (reversão) de crédito esperada	(5.941)	(32.120)	(3.440)	(17.320)
Despesas com pesquisas	(26.348)	(151.644)	(27.371)	(139.666)
Outras receitas operacionais	41.712	238.001	75.632	389.512
Outras despesas operacionais	(55.389)	(317.939)	(78.587)	(399.007)
Equivalência patrimonial	(3.557)	(20.516)	(970)	(4.987)
RESULTADO OPERACIONAL	230.684	1.313.227	123.951	649.487
Despesas financeiras	(295.451)	(1.679.108)	(160.959)	(819.179)
Receitas financeiras	116.407	666.313	184.596	936.411
Variações monetárias e cambiais, líquidas	(28.562)	(163.022)	(3.201)	(20.266)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO	23.078	137.410	144.387	746.453
Imposto de renda e contribuição social	125.962	730.962	(9.478)	(47.924)
LUCRO DO PERÍODO	149.040	868.372	134.909	698.529
Lucro atribuído aos:				
Acionistas controladores	151.950	882.805	128.076	663.492
Acionistas não controladores	(2.910)	(14.433)	6.833	35.037

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DO RESULTADO ABRANGENTE

	30.06.2025		30.06.2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
LUCRO DO PERÍODO	149.040	868.372	134.909	698.529
ITENS QUE NÃO SERÃO RECLASSIFICADOS PARA O RESULTADO				
Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	-	1.016	4	648
Ajustes de conversão da moeda funcional para a moeda de apresentação	-	(168.387)	-	1.003.930
ITENS QUE PODERÃO SER RECLASSIFICADOS PARA RESULTADO				
Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	13.736	83.499	(11.321)	(62.642)
Instrumentos financeiros mensurados ao VJORA	(32)	(222)	-	-
Ajustes de conversão de investimentos	137.513	(1.586.514)	(51.843)	943.956
TOTAL DE OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES, LÍQUIDO DOS IMPOSTOS	151.217	(1.670.608)	(63.160)	1.885.892
TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO	300.257	(802.236)	71.749	2.584.421

Resultado abrangente atribuído aos:

Acionistas controladores	295.819	(628.543)	74.237	2.405.749
Acionistas não controladores	4.438	(173.693)	(2.488)	178.672

DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DO FLUXO DE CAIXA

	30.06.2025		30.06.2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro do período	149.040	868.372	134.909	698.529
ITENS QUE NÃO AFETAM O CAIXA				
Despesas com depreciação e amortização	110.248	632.863	101.866	521.401
Realização contribuição de parceiros	(10.002)	(57.196)	(10.002)	(51.551)
Perda por redução ao valor recuperável dos estoques	11.756	66.979	3.460	16.128
Ajuste valor justo - ativos financeiros	15.377	86.335	6.140	29.016
Perda (reversão) de crédito esperada	5.941	32.120	3.440	17.320
Perda na alienação de ativo permanente	13.860	81.520	3.887	19.766
Imposto de renda e contribuição social	(125.962)	(730.962)	9.478	47.924
Juros sobre empréstimos	73.184	421.313	89.960	457.097
Juros sobre títulos e valores mobiliários	(9.363)	(53.837)	(7.883)	(40.224)
Equivalência patrimonial	3.557	20.516	970	4.987
Variação cambial	22.431	127.928	3.518	21.882
Provisões diversas	(39.679)	(226.299)	(112)	5.810
Outros	3.000	20.352	3.457	17.805
(AUMENTO) DIMINUIÇÃO NOS ATIVOS OPERACIONAIS				
Investimentos financeiros	129.123	744.813	48.843	265.555
Instrumentos financeiros derivativos	2.391	3.582	(86.890)	(437.513)
Contas a receber	(36.494)	(149.973)	(32.975)	(165.622)
Ativos de contrato	(164.228)	(955.580)	(114.618)	(587.749)
Financiamento a clientes	6.141	29.957	15.010	77.183
Estoques	(689.097)	(4.077.354)	(665.346)	(3.298.766)
Outros ativos	(81.987)	(472.081)	(56.467)	(293.312)
AUMENTO (DIMINUIÇÃO) NOS PASSIVOS OPERACIONAIS				
Fornecedores e Fornecedores - Acordos de financiamento	206.958	1.187.518	275.870	1.434.860
Contas a pagar	190.549	1.075.913	(1.348)	(9.919)
Passivos de contrato	32.186	191.029	60.081	256.906
Impostos a recolher	43.183	241.673	9.082	52.972
Receitas diferidas	3.815	21.926	(4.005)	(20.193)

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

IR e CS pagos	(49.242)	(278.898)	(44.933)	(234.690)
Juros pagos	(76.595)	(455.256)	(93.450)	(466.755)
CAIXA USADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(259.909)	(1.602.727)	(348.058)	(1.661.153)

ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Aquisições de imobilizado	(119.051)	(679.837)	(100.800)	(511.432)
Alienação de imobilizado	10.881	60.505	6	31
Adições ao intangível	(132.003)	(757.829)	(130.854)	(667.598)
Adições investimentos em subsidiárias e coligadas, líquido do caixa adquirido	(60)	(340)	(15.460)	(77.729)
Aquisição de investimentos financeiros	(142.021)	(812.463)	(183.012)	(913.832)
Alienação de investimentos financeiros	60.870	345.167	35.021	174.870
Recebimento (concessão) de empréstimos	-	-	60.533	297.483
Dividendos recebidos	-	-	444	2.206
CAIXA USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(321.384)	(1.844.797)	(334.122)	(1.696.001)

ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO

Empréstimos obtidos	1.146.105	6.570.162	238.967	1.217.322
Financiamentos pagos	(1.437.377)	(8.206.530)	(456.235)	(2.343.435)
Recuperação de ações	(14.510)	(82.212)	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio	(9.118)	(51.675)	-	-
Pagamentos de arrendamentos	(12.049)	(69.265)	(7.842)	(39.985)
CAIXA USADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(326.949)	(1.839.520)	(225.110)	(1.166.098)

REDUÇÃO LÍQUIDA DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(908.242)	(5.287.044)	(907.290)	(4.523.252)
Efeito das variações cambiais no caixa e equivalentes de caixa	(798)	(822.817)	(2.489)	632.929
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	1.563.025	9.678.721	1.626.325	7.873.528
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO PERÍODO	653.985	3.568.860	716.546	3.983.205

(1) O ativo permanente é composto por imobilizado, intangível, direito de uso e investimentos.

2.2.1 Base de consolidação

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas compreendem as demonstrações financeiras intermediárias da Controladora e das suas controladas, estas listadas abaixo:

Entidade	Participação (%)		País	Principais atividades	
	2025	2024			
Controladas diretas					
ELEB Equipamentos Ltda.	(i)	-	100%	Brasil	Venda de equipamentos hidráulicos e mecânicos para a indústria aeronáutica.
Embraer Aircraft Holding, Inc.		100%	100%	EUA	Concentra as atividades corporativas nos EUA.
Embraer Aviation International - EAI		100%	100%	França	Venda de peças e serviços de pós-venda na Europa, África e no Oriente Médio.
Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.		100%	100%	Brasil	Coordena investimentos no segmento de Defesa & Segurança.
Embraer GPX Ltda.		100%	100%	Brasil	Sem operação.
Embraer Netherlands B.V.		100%	100%	Holanda	Concentra atividades corporativas na Europa e arrendamento e comercialização de aeronaves usadas da Aviação Comercial.
Embraer Netherlands Finance B.V.		100%	100%	Holanda	Operações financeiras como captação e aplicação de recursos do Grupo Embraer.
Embraer Overseas Ltd.		100%	100%	Ilhas Cayman	Operações financeiras como captação e aplicação de recursos do Grupo Embraer.
Embraer Spain Holding Co. SL		100%	100%	Espanha	Coordena Investimentos em subsidiárias no exterior
Fundo de Investimento em Participações Embraer Ventures		100%	100%	Brasil	Fundo exclusivo criado com o objetivo de agregação tecnológica e financeira baseado no investimento e apoio a pequenas e médias empresas voltadas para inovação disruptiva em áreas relacionadas ao setor aeroespacial.
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.		100%	100%	Brasil	Sem operação.
Controladas indiretas					
Airholding S.A.		-	100%	Portugal	Coordena investimentos da Embraer em Portugal.
Atech - Negócios em Tecnologias S.A.		100%	100%	Brasil	Desenvolvimento e serviços em controle, comunicações, computadores e inteligência.
Coqueiro Par Participações Ltda. ("Coqueiro")		-	100%	Brasil	Participação em outras sociedades.
ECC Investment Switzerland AG		100%	100%	Suíça	Coordena investimentos em subsidiárias no exterior.
Embraer (China) Aircraft Technical Services Co. Ltd.		100%	100%	China	Venda de peças de reposição e serviços de apoio na China.

Embraer S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Embraer Aircraft Customer Services, LLC	100%	100%	EUA	Venda de peças de reposição e serviços de apoio na América do Norte e Caribe.
Embraer Aircraft Maintenance Services, LLC	100%	100%	EUA	Manutenção de aeronaves e componentes voltados à Aviação Comercial.
Embraer Asia Pacific PTE. Ltd.	100%	100%	Singapura	Venda de peças de reposição e serviços de apoio na Ásia.
Embraer Business Innovation Center, Inc.	100%	100%	EUA	P&D de inovações tecnológicas no setor aeroespacial e áreas correlatas.
Embraer CAE Training Services (NL) B.V.	51%	51%	Holanda	Treinamento de pilotos, mecânicos e tripulação.
Embraer CAE Training Services (BR) Limited	(iii) 51%	-	Brasil	Treinamento de pilotos, mecânicos e tripulação.
Embraer CAE Training Services (U.K.) Limited	51%	51%	Reino Unido	Treinamento de pilotos, mecânicos e tripulação.
Embraer CAE Training Services, LLC	51%	51%	EUA	Treinamento de pilotos, mecânicos e tripulação.
Embraer Defense and Security, Inc.	100%	100%	EUA	Fornecimento de aeronaves Super Tucano, para a Força Aérea Americana.
Embraer Engineering & Technology Center USA, Inc.	100%	100%	EUA	Serviços de engenharia relacionadas à pesquisa e desenvolvimento de aeronaves.
Embraer Executive Aircraft, Inc.	100%	100%	EUA	Montagem final e entrega dos jatos executivos.
Embraer Executive Jet Services, LLC	100%	100%	EUA	Suporte pós-venda e manutenção de aeronaves da Aviação Executiva.
Embraer Finance Ltd.	100%	100%	Ilhas Cayman	Sem operação
Embraer Portugal S.A.	100%	100%	Portugal	Coordena investimentos e atividades econômicas em subsidiárias em Portugal.
Embraer Service Private Ltd.	(ii) 100,0%	-	Índia	Sem operação
Eve Holding, Inc. ("Eve Holding")	83,7%	83,7%	EUA	Empresa de capital aberto, com ações negociadas na NYSE, que detém a participação integral da Eve UAM, LLC.
Eve Soluções de Mobilidade Aérea Urbana Ltda.	83,7%	83,7%	Brasil	Subsidiária integral da Eve UAM LLC com operações no Brasil.
Eve UAM, LLC.	83,7%	83,7%	EUA	Desenvolvimento, design, fabricação, comercialização, certificação e suporte de aeronaves e soluções para administração de tráfego aéreo urbano, relacionadas à mobilidade aérea urbana.
EZS Informática S.A.	100,0%	100,0%	Brasil	Comércio varejista de produtos de informática, manutenção, reparo, conserto e prestação de serviços relacionados.
OGMA - Indústria Aeronáutica de Portugal S.A.	65%	65%	Portugal	Manutenção de aeronaves, componentes e produção para indústria aeronáutica.
Tempest Security Intelligence Limited	100,0%	76,6%	Reino Unido	Comércio varejista de produtos de informática, manutenção, reparo, conserto e prestação de serviços relacionados.
Tempest Serviços de Informática S.A. ("Tempest")	100,0%	76,6%	Brasil	Pesquisa, desenvolvimento e serviços nas áreas de Tecnologia da Informação, Segurança da Informação e de Inteligência.
Visiona Internacional B.V.	51%	51%	Holanda	Subsidiária internacional da Visiona.
Visiona Tecnologia Espacial S.A.	51%	51%	Brasil	Fornecimento e desenvolvimento de soluções satelitais.
Operações em conjunto				
EZ Air Interior Limited	50%	50%	Irlanda	Fabricação de interiores para aeronaves comerciais.

As principais alterações ocorridas durante o período são:

(i) Em janeiro/2025, a Embraer incorporou a entidade ELEB Equipamentos Ltda. Vide acervo líquido incorporado na Nota [10.2.1](#) Neste mesmo mês, a Airholding S.A. foi incorporada pela Embraer Portugal S.A. e a Coqueiro Par Participações Ltda. foi incorporada pela Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.

(ii) Em março/2025 foi constituída na Índia a subsidiária Embraer Services Private Ltd. que está 99.9% sob a Embraer Netherlands B.V. e 0.01% sob a Embraer Asia Pacific PTE. Ltd. A entidade ainda não está operacional.

(iii) Em abril/2025 foi constituída no Brasil a subsidiária Embraer CAE Training Services BR Ltd. que está 51% sob a Embraer CAE Training Services (NL) B.V.

3 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Caixa e bancos	298.374	931.680	2.164.263	3.059.194
Títulos privados	(i) 179.359	79.657	611.149	542.900
Depósitos a prazo fixo	(ii) 231	748.420	793.452	6.076.627
	179.590	828.077	1.404.601	6.619.527
Total Caixa e equivalentes de caixa	477.964	1.759.757	3.568.864	9.678.721
Saldo bancário a descoberto	(3)	-	(4)	-
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa	477.961	1.759.757	3.568.860	9.678.721

(i) Aplicações em Certificados de Depósito Bancário ("CDB"), Operações Compromissas de Título Privado e Letra Financeira emitidos por instituições financeiras no Brasil.

(ii) Depósitos a prazo fixo em dólares emitidos por instituições financeiras.

Embraer S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4 INVESTIMENTOS FINANCEIROS

		Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Investimentos					
Títulos públicos	(i)	-	-	362.787	411.884
Títulos privados	(ii)	28.314	41.183	446.371	618.599
Notas estruturadas	(iii)	-	-	1.275.982	825.059
Fundo de investimentos	(iv)	-	-	714.680	775.094
Depósito a prazo fixo	(v)	-	-	1.850.270	2.899.110
Outros	(vi)	-	-	540.887	588.417
		28.314	41.183	5.190.977	6.118.163
Circulante		-	9.110	3.293.752	3.961.465
Não circulante		28.314	32.073	1.897.225	2.156.698

(i) Títulos emitidos em dólares pelo governo brasileiro com vencimento em 2030.

(ii) Títulos corporativos emitidos por instituições financeiras privadas e por instituições não financeiras.

(iii) Notas estruturadas sujeitas ao risco de crédito da instituição financeira e do governo brasileiro no montante de R\$ 1.108.078 (2024: R\$ 539.480) e notas estruturadas sujeitas ao risco de crédito de duas instituições financeiras (concomitantemente) no montante R\$ 167.904 (2024: R\$ 285.579).

(iv) Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Embraer no montante de R\$ 145.701 (2024: R\$ 135.746) e carteira administrada junto a um banco norte-americano no montante de R\$ 568.979 (2024: R\$ 639.348).

(v) Depósitos a prazo fixo em dólares emitidos por instituições financeiras.

(vi) Refere-se, principalmente, ao investimento em ações da Republic Airways Holdings ("Republic Airways").

Em 30 de junho de 2025, as taxas médias ponderadas de juros nominais acumuladas, considerando equivalentes de caixa e investimentos financeiros, são 12,61% a.a. em reais, equivalente a 91,88% do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"), e 4,69% a.a. em dólares (2024: 10,55% a.a. em reais, equivalente a 97,36% a.a. do CDI, e 5,50% a.a. em dólares).

5 CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Clientes no exterior		943.369	845.764	1.859.116	1.819.620
Contas a receber com partes relacionadas exceto controladas	11.3	18.867	24.480	19.250	43.678
Clientes no País		38.240	93.909	148.608	211.072
		1.000.476	964.153	2.026.974	2.074.370
Perda de crédito esperada		(12.071)	(4.079)	(71.530)	(75.667)
		988.405	960.074	1.955.444	1.998.703
Circulante		988.405	960.074	1.947.393	1.986.223
Não circulante		-	-	8.051	12.480

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, a movimentação da perda de crédito esperada:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Saldo inicial	(4.079)	(6.675)	(75.667)	(47.576)
Adição	(17.310)	(14.334)	(62.933)	(110.315)
Incorporação de subsidiária	(957)	-	-	-
Reversão	9.024	17.583	44.307	81.824
Baixas	369	586	17.410	13.973
Efeito de conversão e variação cambial	882	(1.239)	5.353	(13.573)
Saldo final	(12.071)	(4.079)	(71.530)	(75.667)

Para informações adicionais sobre a mensuração da perda de crédito esperada e *aging* das contas a receber, vide Nota [23.1.3](#).

6 INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

Os instrumentos derivativos contratados pela Companhia têm o propósito de proteger as operações contra os riscos de flutuação nas taxas de câmbio e preços de ações. A Companhia não contrata instrumentos derivativos para fins especulativos.

- *Equity swap*: objetivo de neutralizar as oscilações no preço da ação EMBR3, tendo em vista a liquidação futura dos planos de pagamento baseado em ações (vide Nota [22.1](#)). O valor justo destes instrumentos é mensurado pela diferença entre (i) o produto do preço de fechamento da ação e quantidade de ações negociadas (ponta ativa do derivativo) e (ii) o valor do nocional remunerado pelas taxas de juros contratuais até o vencimento e descontado a valor presente pelas taxas de mercado vigentes (ponta passiva do derivativo).
- *Operações com opções de compra e venda de moeda*: objetivo de proteger os fluxos de caixa referentes às despesas de salários denominadas em reais e os respectivos encargos trabalhistas contra o risco de variação cambial. A estratégia utilizada pela Companhia é o *zero-cost collar* que consiste na compra de uma opção de venda e na venda de uma opção de compra, contratados com a mesma contraparte e com prêmio líquido zero. Para mensuração do valor justo destes instrumentos, o modelo de precificação *Black-76* e dados observáveis são utilizados.
- *Non-deliverable forward ("NDF")*: objetivo de proteger contra os riscos de flutuação das taxas de câmbio. O valor justo destes instrumentos é mensurado pelo modelo de fluxo de caixa descontado, no qual os fluxos de caixa futuros são estimados com base nas taxas futuras de câmbio, estas observáveis na data de reporte, e nas taxas contratuais futuras e descontados pelas taxas de mercado vigentes.
- *Warrants*: opções emitidas pela Eve Holding concedendo aos detentores o direito, mas não a obrigação, de comprar suas ações (NYSE: EVEX). As alterações no valor justo destas opções são reconhecidas no resultado financeiro.
- *Swap*: de moeda e de taxa: objetivo de proteger a exposição cambial decorrente de um passivo financeiro denominado em reais, indexado à Taxa Referencial (TR) acrescida de spread anual. A mensuração do valor justo do instrumento é feita com base em fluxo de caixa descontado, onde os fluxos futuros da ponta ativa (TR + *spread*, em R\$) são projetados e trazidos a valor presente utilizando a curva de juros em R\$ e os fluxos da ponta passiva, denominados em USD, são descontados pela curva de juros em USD.

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Objeto amparado	Risco	Instrumento	Notional	Vencimento	Controladora		Consolidado	
					30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Hedge accounting de fluxo de caixa					17.556	(108.958)	17.556	(108.958)
Despesas de folha de pagamento liquidadas em Reais	Câmbio	Zero-cost collar (ZCC) - compra de opção de venda no exercício de R\$ 5,41 e venda de opção de compra no exercício médio ponderado de R\$ 6,72	1.410.140	2025	17.556	(108.958)	17.556	(108.958)
Demais derivativos não designados como hedge accounting					232.410	65.104	(450.252)	(452.083)
Exportação	Câmbio	Non-deliverable forward (NDF) para troca de USD para Euro	311.055	2025	-	-	(19.885)	15.437
Equity	Preço ação: código EMBR3	Equity swap	333.477	2025	-	65.104	-	65.104
Equity	Preço ação: código EMBR3	Equity swap	902.419	2025	233.965	-	233.965	-
Equity	Preço ação: código EVEX	Private warrants	77.764	2027	-	-	(71.698)	(43.237)
Equity	Preço ação: código EVEX	Public warrants	44.767	2027	-	-	(41.275)	(24.891)
Equity	Preço ação: código EVEX	Strategic warrants	172.022	2027	-	-	(549.804)	(464.496)
Desenvolvimento de projetos	Câmbio e Juros	Swap de juros para troca de dívida em reais pós-fixado para dívida em dólar pós-fixada.	45.680	2040	(1.555)	-	(1.555)	-
					249.966	(43.854)	(432.696)	(561.041)
Ativo								
		Circulante			251.521	66.338	251.521	81.775
Passivo								
		Circulante			-	(110.192)	(448.128)	(445.094)
		Não Circulante			(1.555)	-	(236.089)	(197.722)
Instrumentos financeiros derivativos líquidos								
					249.966	(43.854)	(432.696)	(561.041)

Em 30 de junho de 2025, a Companhia não possuía chamada de margem relacionadas com as operações de derivativos.

7 FINANCIAMENTOS A CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Aeronaves	103.363	132.490	103.363	132.490
Peças e serviços	95.826	132.343	150.289	192.832
	199.189	264.833	253.652	325.322
Ajuste ao valor justo	(63.008)	(71.088)	(63.008)	(71.088)
Perda de crédito esperada	(4.988)	(10.948)	(59.468)	(53.794)
Total	131.193	182.797	131.176	200.440
Circulante	31.157	66.619	31.157	75.667
Não circulante	100.036	116.178	100.019	124.773

A seguir, a movimentação da perda de crédito esperada:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Saldo inicial	(10.948)	(8.304)	(53.794)	(16.628)
Adição	(1.830)	(14.675)	(38.225)	(46.763)
Reversão	7.206	13.430	26.416	15.751
Efeito de conversão	584	(1.399)	6.135	(6.154)
Saldo final	(4.988)	(10.948)	(59.468)	(53.794)

Na avaliação da Companhia, o *rating* de maior risco dos clientes em financiamento é D, devido a um cliente em processo de recuperação judicial, cuja perda de crédito máxima esperada é de 100% no período.

Para informações adicionais sobre a mensuração da perda de crédito esperada, vide Nota [23.1.3](#).

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de junho de 2025, o cronograma de vencimento do montante classificado como não circulante é:

	Controladora	Consolidado
2026	14.206	14.206
2027	40.975	40.961
2028	23.402	23.400
Após 2028	21.453	21.452
	100.036	100.019

8 ESTOQUES

	Controladora						
	30.06.2025				31.12.2024		
	Valor contábil bruto	Perda por obsolescência	Perda valor de mercado	Valor contábil líquido	Valor contábil bruto	Perda por obsolescência	Valor contábil líquido
Produtos acabados	383.056	-	-	383.056	-	-	-
Produtos em elaboração	6.015.445	-	(5.875)	6.009.570	3.924.227	-	3.924.227
Matérias-primas	5.988.611	(402.924)	-	5.585.687	6.249.037	(420.775)	5.828.262
Peças de reposição	1.056.534	(94.365)	-	962.169	1.028.309	(91.600)	936.709
Materiais de consumo	330.395	(32.430)	-	297.965	325.169	(33.675)	291.494
Mercadorias em trânsito	931.788	-	-	931.788	1.142.244	-	1.142.244
Estoque em Poder de Terceiros	598.029	(13.163)	-	584.866	546.564	(16.097)	530.467
Adiantamentos a fornecedores	125.624	-	-	125.624	240.144	-	240.144
	15.429.482	(542.882)	(5.875)	14.880.725	13.455.694	(562.147)	12.893.547

	Consolidado							
	30.06.2025				31.12.2024			
	Valor contábil bruto	Perda por obsolescência	Perda valor de mercado	Valor contábil líquido	Valor contábil bruto	Perda por obsolescência	Perda valor de mercado	Valor contábil líquido
Produtos acabados	797.476	-	-	797.476	475.369	-	-	475.369
Produtos em elaboração	7.410.876	-	(5.875)	7.405.001	5.207.334	-	-	5.207.334
Matérias-primas	7.381.882	(499.060)	-	6.882.822	8.066.317	(523.521)	-	7.542.796
Peças de reposição	2.760.918	(234.473)	(5.093)	2.521.352	2.950.537	(236.617)	(5.779)	2.708.141
Materiais de consumo	332.640	(32.430)	-	300.210	361.377	(33.695)	-	327.682
Mercadorias em trânsito	798.218	-	-	798.218	1.010.695	-	-	1.010.695
Estoque em Poder de Terceiros	712.124	(33.836)	-	678.288	694.747	(27.629)	-	667.118
Adiantamentos a fornecedores	148.592	-	-	148.592	242.003	-	-	242.003
	20.342.726	(799.799)	(10.968)	19.531.959	19.008.379	(821.462)	(5.779)	18.181.138

(i) Posição consolidada de aeronaves no estoque de produtos acabados em:

- 30 de junho de 2025: dois Embraer 195-E2, um Phenom 100, três Phenom 300, um Praetor 500, dois Praetor 600 e dezenove Ipanemas.
- 31 de dezembro de 2024: um Phenom 100, três Phenom 300, um Praetor 500 e dois Praetor 600.

Abaixo, a movimentação da perda por redução ao valor de mercado:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Saldo inicial	-	-	(5.779)	(6.645)
Adição	(7.435)	-	(7.435)	-
Baixa	1.205	-	1.205	-
Reversão	-	-	-	2.679
Efeito de conversão	355	-	1.041	(1.813)
Saldo final	(5.875)	-	(10.968)	(5.779)

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, a movimentação da perda por obsolescência:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Saldo inicial	(562.147)	(428.577)	(821.462)	(609.506)
Adição	(136.574)	(195.142)	(190.454)	(284.200)
Baixa	10.400	22.953	11.566	63.403
Reversão	88.218	158.931	108.822	181.661
Incorporação de subsidiária	(13.028)	-	-	-
Efeito de conversão	70.249	(120.312)	91.729	(172.820)
Saldo final	(542.882)	(562.147)	(799.799)	(821.462)

9 OUTROS ATIVOS

Nota	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Depósito judicial	199.058	185.304	206.435	201.427
Depósitos em garantia	104.436	73.197	108.494	79.013
Devedores diversos	281.401	289.430	318.022	334.640
Contas a receber vinculadas	-	-	3.072	6.856
Adiantamentos a empregados	116.443	43.789	187.336	115.021
Mútuo com operação controlada em conjunto	-	-	131.593	147.678
Adiantamentos à fornecedores de serviços	-	-	9.683	10.013
Dividendos a receber	-	15.000	-	-
Despesas pagas antecipadamente	268.472	313.572	418.105	474.216
Crédito de impostos	9.1 708.942	797.530	806.760	953.621
Outros créditos partes relacionadas	193.143	219.592	433	6.945
Gastos para cumprimento de obrigações contratuais	180.828	215.981	206.291	246.938
Outros	27.350	30.602	80.664	124.504
	2.080.073	2.183.997	2.476.888	2.700.872
Circulante	1.257.092	1.360.490	1.473.068	1.626.844
Não circulante	822.981	823.507	1.003.820	1.074.028

9.1 Crédito de impostos

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
ICMS e Imposto sobre produtos industrializados ("IPI")	265.408	213.633	270.411	264.984
Tributos sobre valor agregado - exterior	-	-	79.390	83.105
Imposto de renda e Contribuição social retidos na fonte	67.532	124.460	67.532	124.460
PIS e COFINS	95.123	74.210	99.026	86.616
Antecipação impostos sobre serviço ("ISS")	32.847	32.554	32.908	32.653
Reintegra	20.930	37.213	20.930	37.213
Créditos Fiscais - Decisões Judiciais	225.111	313.347	225.111	313.347
Outros impostos	1.991	2.113	11.452	11.243
	708.942	797.530	806.760	953.621
Circulante	361.960	427.464	453.097	542.580
Não circulante	346.982	370.066	353.663	411.041

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10 INVESTIMENTOS

10.1 Composição dos investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
ELEB Equipamentos Ltda.	-	936.013	-	-
Embraer Aircraft Holding, Inc.	7.040.390	7.932.097	-	-
Embraer Aviation International – EAI	4.603.200	4.490.534	-	-
Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.	652.591	691.083	-	-
Embraer GPX Ltda.	10.005	9.589	-	-
Embraer Netherlands B.V.	2.575.305	3.788.702	-	-
Embraer Netherlands Finance B.V.	152.594	179.924	-	-
Embraer Overseas Ltd.	-	1.149	-	-
Embraer Spain Holding Co. SL	2.214.260	2.476.554	-	-
Fundo de Investimento em Participações Embraer Ventures	270.578	266.904	-	-
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.	2.168.164	2.325.560	-	-
Outros	56.507	50.717	258.657	270.608
	<u>19.743.594</u>	<u>23.148.826</u>	<u>258.657</u>	<u>270.608</u>
Despesas de listagem das ações da Eve Holding (NYSE: EVEX)	(740.387)	(840.135)	-	-
	<u>19.003.207</u>	<u>22.308.691</u>	<u>258.657</u>	<u>270.608</u>

10.2 Movimentação dos investimentos

	Controladora						
	Equivalência Patrimonial			Ajuste acumulado de conversão	Dividendos	Incorporação de subsidiária	Saldo em 30.06.2025
	Saldo em 31.12.2024	Resultado do período	Outros				
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda.	50.717	5.790	-	-	-	-	56.507
ELEB Equipamentos Ltda.	936.015	-	-	-	-	(936.015)	-
Embraer Aircraft Holding, Inc.	7.932.098	47.551	15.404	(954.663)	-	-	7.040.390
Embraer Aviation International – EAI	4.490.534	131.907	-	(19.241)	-	-	4.603.200
Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.	691.082	(16.137)	-	(22.354)	-	-	652.591
Embraer GPX Ltda.	9.589	416	-	-	-	-	10.005
Embraer Netherlands B.V.	3.788.702	174.051	-	(311.685)	(1.075.763)	-	2.575.305
Embraer Netherlands Finance B.V.	179.924	(6.287)	-	(21.043)	-	-	152.594
Embraer Overseas Ltd.	1.148	5	-	(120)	(1.033)	-	-
Embraer Spain Holding Co. SL	2.476.554	33.485	-	(295.779)	-	-	2.214.260
Fundo de Investimento em Participações Embraer Ventures	266.903	(2.667)	-	16	-	6.326	270.578
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.	2.325.560	126.030	-	(283.426)	-	-	2.168.164
	<u>23.148.826</u>	<u>494.144</u>	<u>15.404</u>	<u>(1.908.295)</u>	<u>(1.076.796)</u>	<u>(936.015)</u>	<u>19.743.594</u>
Despesas de listagem das ações da Eve Holding (NYSE: EVEX)	(840.135)	-	-	99.748	-	-	(740.387)
	<u>22.308.691</u>	<u>494.144</u>	<u>15.404</u>	<u>(1.808.547)</u>	<u>(1.076.796)</u>	<u>(936.015)</u>	<u>19.003.207</u>

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora

	Saldo em 31.12.2023	Equivalência Patrimonial		Ajuste acumulado de conversão	Dividendos	Outros ajustes	Incorporação de subsidiária	Adição	Saldo em 31.12.2024
		Resultado do período	Outros						
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda.	44.421	6.296	-	-	-	-	-	-	50.717
ELEB Equipamentos Ltda.	855.117	(115.070)	-	224.631	(71.885)	43.222	-	-	936.015
Embraer Aircraft Holding, Inc.	5.150.439	910.875	262.440	1.608.344	-	-	-	-	7.932.098
Embraer Aviation International – EAI	3.195.149	590.460	-	704.925	-	-	-	-	4.490.534
Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.	559.554	58.223	-	34.934	-	-	-	38.371	691.082
Embraer GPX Ltda.	8.758	831	-	-	-	-	-	-	9.589
Embraer Netherlands B.V	2.793.390	225.721	-	769.591	-	-	-	-	3.788.702
Embraer Netherlands Finance B.V.	80.201	83.302	-	16.421	-	-	-	-	179.924
Embraer Overseas Ltd.	-	(5.884)	-	17	-	-	(106.390)	113.405	1.148
Embraer Spain Holding Co. SL	1.892.934	47.700	-	535.920	-	-	-	-	2.476.554
Fundo de Investimento em Participações Embraer Ventures	157.435	43.260	-	(476)	-	-	-	66.684	266.903
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.	1.872.945	(63.631)	-	516.246	-	-	-	-	2.325.560
	16.610.343	1.782.083	262.440	4.410.553	(71.885)	43.222	(106.390)	218.460	23.148.826
Despesas de listagem das ações da Eve Holding (NYSE: EVEX)	(656.839)	-	-	(183.296)	-	-	-	-	(840.135)
	15.953.504	1.782.083	262.440	4.227.257	(71.885)	43.222	(106.390)	218.460	22.308.691

Consolidado

	Saldo em 31.12.2024	Equivalência Patrimonial		Ajuste acumulado de conversão	Reclassificação para provisão para perda	Adição	Saldo em 30.06.2025
		Resultado do período	Outros				
MSW Multicorp 2 Fundo de Investimento em Participações	17.684	1.156	(11.034)	-	-	-	7.806
Xmrobots Holding S.A.	123.604	(4.664)	4.091	-	-	-	123.031
Fundo de Investimento em Participações Aeroespacial Multiestratégia	13.203	(1.869)	2.158	-	340	-	13.832
Nidec Aerospace, LLC.	18.565	(26.445)	(1.108)	9.317	-	-	329
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda.	97.533	11.306	4.800	-	-	-	113.639
Centimfe - Centro Tecnológico da Indústria de Moldes e Ferramentas Especiais	19	-	1	-	-	-	20
	270.608	(20.516)	(1.092)	9.317	340	-	258.657

Consolidado

	Saldo em 31.12.2023	Equivalência Patrimonial		Ajuste acumulado de conversão	Dividendos	Adição	Saldo em 31.12.2024
		Resultado do período	Outros				
MSW Multicorp 2 Fundo de Investimento em Participações	8.194	4.661	(987)	-	5.816	-	17.684
Xmrobots Holding S.A.	-	(7.350)	2.782	-	128.172	-	123.604
Fundo de Investimento em Participações Aeroespacial Multiestratégia	15.748	2.948	(2.962)	(2.871)	340	-	13.203
Nidec Aerospace, LLC.	27.052	(35.489)	3.102	-	23.900	-	18.565
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda.	85.426	11.595	512	-	-	-	97.533
Centimfe - Centro Tecnológico da Indústria de Moldes e Ferramentas Especiais	20	-	(1)	-	-	-	19
	136.440	(23.635)	2.446	(2.871)	158.228	-	270.608

10.2.1 Incorporação da ELEB Equipamentos Ltda. (“ELEB”)

Em janeiro/2025, a Embraer concluiu o processo de incorporação da ELEB, entidade que desenvolve e produz produtos para aplicação aeronáutica. Esta operação foi aprovada em assembleia geral extraordinária realizada em novembro/2024.

Em decorrência da incorporação, a totalidade do patrimônio líquido da ELEB, na data-base de 31 de dezembro de 2024 e avaliado a valor contábil, foi vertida para a Embraer.

O acervo líquido incorporado é apresentado abaixo:

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo	Nota		Passivo	Nota	
Caixa e equivalentes de caixa		34.409	Fornecedores		51.264
Contas a receber de clientes		-	Passivo de arrendamento	17.1	105
Contas a receber		2.316	Contas a pagar		54.609
Perda de crédito esperada	5	(957)	Passivos de contratos		158
Contas a receber de partes relacionadas		10.089	Imposto e encargos sociais a recolher		13.670
Estoques		-	Receitas diferidas		1.477
Custo		520.100	Provisões		-
Perda por obsolescência	8	(13.028)	Provisões trabalhistas, fiscais e cíveis	21.1	6.517
Imposto de renda e contribuição social		12.029	Provisões para garantia de produtos	21.1	199
Outros ativos		62.506	Obrigações de benefícios pós-emprego	21.1	2.025
Imobilizado			Outras provisões	21.1	2.849
			Imposto de renda e contribuição social diferidos	20.1	138.849
Custo	12.1	635.230	Total do Passivo		271.722
Depreciação acumulada	12.1	(430.371)			
Intangível					
Custo	13	690.559			
Amortização acumulada	13	(315.262)			
Direito de uso		117			
Total do Ativo		1.207.737	Acervo Líquido Incorporado		936.015

10.3 Informações relativas às controladas diretas

As informações financeiras apresentadas abaixo são aquelas antes das eliminações para fins de consolidação.

	30.06.2025				
	Participação no capital social %	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) do período
Embraer Aircraft Holding, Inc.	100 %	7.082.444	9.034	7.073.410	44.125
Embraer Aviation International - EAI	100 %	5.946.333	1.327.665	4.618.668	130.194
Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.	100 %	681.261	22.855	658.405	(17.319)
Embraer GPX Ltda.	100 %	10.124	119	10.005	416
Embraer Netherlands B.V.	100 %	3.068.284	492.979	2.575.305	174.051
Embraer Netherlands Finance B.V.	100 %	10.103.064	9.950.471	152.594	(6.287)
Embraer Overseas Ltd.	100 %	-	-	-	5
Embraer Spain Holding Co. SL	100 %	2.222.737	8.477	2.214.260	33.485
Fundo de Investimento em Participações Embraer Ventures	100 %	296.493	25.915	270.578	(2.667)
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.	100 %	2.326.691	158.528	2.168.163	126.030
					482.033

	31.12.2024				
	Participação no capital social %	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) do período
ELEB Equipamentos Ltda.	100 %	1.259.289	271.731	987.558	(116.614)
Embraer Aircraft Holding, Inc.	100 %	7.973.208	-	7.973.208	916.965
Embraer Aviation International - EAI	100 %	5.935.382	1.425.473	4.509.909	591.617
Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.	100 %	711.968	12.996	698.972	65.990
Embraer GPX Ltda.	100 %	9.611	23	9.588	832
Embraer Netherlands B.V.	100 %	4.413.673	624.972	3.788.701	225.721
Embraer Netherlands Finance B.V.	100 %	11.725.970	11.546.047	179.923	83.302
Embraer Overseas Ltd.	100 %	1.148	-	1.148	(5.884)
Embraer Spain Holding Co. SL	100 %	2.485.053	8.500	2.476.553	47.700
Fundo de Investimento em Participações Embraer Ventures	100 %	291.946	25.043	266.903	43.260
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.	100 %	2.575.234	249.675	2.325.559	(63.631)
					1.789.258

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.4 Participação em entidades

10.4.1 Controladas sem participação de acionistas não controladores

A Embraer não possui quaisquer restrições legais e/ou contratuais para acessar ou usar os ativos e liquidar os passivos destas controladas.

Os riscos associados a participação da Embraer nestas controladas são riscos inerentes às operações, sendo os principais:

- ➔ Risco econômico: potenciais perdas decorrentes das oscilações nas condições de mercado (preço dos produtos, taxa de câmbio e juros).
- ➔ Risco operacional: potenciais perdas resultantes do surgimento de novas tecnologias ou por falhas dos processos vigentes
- ➔ Risco de crédito: potenciais perdas que podem ocorrer caso um terceiro (cliente) se torne incapaz de honrar as obrigações assumidas.
- ➔ Risco de liquidez: incapacidade financeira da controlada em honrar com suas obrigações financeiras.

10.4.2 Controladas com participação de acionistas não controladores

Entidade	30.06.2025			31.12.2024		
	Participação acionistas não controladores			Participação acionistas não controladores		
	%	Patrimônio Líquido	Resultado	%	Patrimônio Líquido	Resultado
Embraer CAE Training Services (NL) B.V.	49,0 %	64.705	8.655	49,0 %	57.308	1.071
Embraer CAE Training Services, LLC	49,0 %	199.836	12.973	49,0 %	212.680	28.784
EVE Holding Inc.	16,3 %	138.844	(50.994)	16,3 %	210.885	(19.292)
OGMA - Indústria Aeronáutica de Portugal S.A.	35,0 %	278.448	15.991	35,0 %	264.576	(2.706)
Tempest Serviços de Informática S.A.	— %	-	-	— %	-	(1.864)
Visiona Tecnologia Espacial S.A.	49,0 %	74.613	(1.057)	49,0 %	80.118	(1.012)
		<u>756.446</u>	<u>(14.432)</u>		<u>825.567</u>	<u>4.981</u>
Despesas de listagem das ações da Eve Holding (NYSE: EVEX)	100,0 %	740.387	-	100,0 %	840.135	-
		<u>1.496.833</u>			<u>1.665.702</u>	

A seguir, o resumo das informações financeiras das entidades com maior representatividade, OGMA - Indústria Aeronáutica de Portugal S.A., Eve Holding e Embraer CAE Training Services, LLC.

	OGMA		Eve Holding		Embraer CAE Training Services, LLC	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Total de ativos	2.491.439	2.175.578	1.572.401	1.883.408	537.704	598.586
Total de passivos	1.695.873	1.419.648	722.680	588.047	129.876	164.545
Patrimônio líquido	795.566	755.930	849.721	1.295.361	407.828	434.041

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Receita líquida	1.122.525	731.144	-	-	99.856	83.385
Lucro (prejuízo) do período	45.688	(9.210)	(311.569)	231.758	26.476	29.041

Em 30 de junho de 2025, o valor de capitalização de mercado da participação da Companhia na Eve Holding é R\$ 9.328.963 (2024: R\$ 8.394.565), correspondente a 249.199.589 ações valorizadas pela cotação da ação na referida data na NYSE de US\$ 6,86 equivalentes a R\$ 37,44 (2024: 249.199.589 ações valorizadas pela cotação da ação em 31 de dezembro de 2024 na NYSE de US\$ 5,44 equivalentes a R\$ 33,69).

O valor de capitalização de mercado para essas ações não reflete, necessariamente, o valor de realização na venda de um lote representativo de ações.

As controladas com participação de não controladores estão sujeitas aos mesmos riscos das controladas sem participação de não controladores.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia possui restrição significativa de acesso aos saldos de caixa, equivalentes de caixa e investimentos financeiros da Eve Holding para liquidar as obrigações não relacionadas diretamente ao negócio da EVE Holding, conforme definido no acordo de acionistas da Eve Holding (direito protetivo).

11 PARTES RELACIONADAS

11.1 Transações intercompanies

São transações realizadas entre a Controladora e suas controladas, diretas ou indiretas, e referem-se principalmente:

- Ativos: (i) contas a receber das controladas pela venda de peças de reposição e aeronaves, e desenvolvimento de produtos, em condições acordadas entre as partes, considerando-se os volumes, prazos, riscos envolvidos e políticas corporativas; (ii) contratos de mútuo com as subsidiárias no exterior com taxas de juros praticadas pela Companhia na captação de recursos em moeda estrangeira; (iii) saldos em aplicações financeiras e (iv) saldos em contas correntes bancária.
- Passivos: (i) aquisição de partes de aeronaves e peças de reposição, em condições acordadas entre as partes, considerando-se os volumes, prazos, riscos envolvidos e políticas corporativas; (ii) adiantamentos recebidos por conta de contratos de vendas, conforme cláusula contratual; (iii) comissão por venda de aeronaves e peças de reposição; (iv) financiamentos para pesquisa e desenvolvimento de produtos a taxas de juros de mercado para esse tipo de modalidade de financiamento; (v) empréstimos e financiamentos; (vi) contratos de mútuo com as subsidiárias no exterior com taxas de juros praticadas pela Companhia na captação desses recursos; (vii) financiamentos à exportação; (viii) atendimento de clientes em garantia.
- Resultado: (i) compra e venda de aeronaves, partes e peças de reposição e desenvolvimento de produtos para o mercado de Defesa & Segurança; (ii) receitas e despesas financeiras provenientes de contratos de mútuo e aplicações financeiras; (iii) plano de previdência complementar.

11.2 Transações com o governo brasileiro

O governo brasileiro, por meio de participações diretas e indiretas e da propriedade de ação denominada *golden share*, é um dos principais acionistas da Embraer. Em 30 de junho de 2025, o governo brasileiro detinha, além da *golden share*, a participação indireta de 5,37%, por meio da BNDES Participações S.A. (“BNDESPAR”), subsidiária integral do Banco de Desenvolvimento Econômico e Social (“BNDES”), controlada pelo governo brasileiro.

O governo brasileiro desempenha função relevante nas atividades de negócios da Companhia:

- Cliente importante dos produtos de Defesa & Segurança (por meio do Comando da Aeronáutica - FAB, Exército Brasileiro e Marinha do Brasil);
- Fonte de financiamento para pesquisa e desenvolvimento, por meio de instituições de desenvolvimento tecnológico (FINEP e BNDES);
- Agência de crédito para exportação (por meio do BNDES); e
- Fonte de financiamentos de curto e longo prazo e fornecedor de serviços de administração de capital e de banco comercial (por meio do Banco do Brasil).

11.3 Controladora

30.06.2025										
Entidades controladas	Contas a receber	Outros ativos	Caixa e Equivalentes de Caixa	Ativos de contratos	Empréstimos e financiamentos	Fornecedores	Contas a pagar	Passivos de contrato	Resultado operacional	Resultado financeiro
Airholding S.A.	-	-	-	-	-	5.299	10.801	-	(16.538)	-
ATECH Negócios em Tecnologias S.A.	-	-	-	-	-	656	757	-	-	-
Embraer Aircraft Customer Services Inc.	58.507	-	-	-	-	721.419	294.310	-	72.327	-
Embraer Aircraft Maintenance Services Inc.	257	-	-	-	-	320	-	-	(132)	-
Embraer Asia Pacific PTE. Ltd.	6.948	-	-	-	-	52.961	2.516	-	(23.424)	-
Embraer Aviation International SAS	348.072	-	-	-	362.249	402.408	486.599	-	(1.618)	(6.512)
Embraer CAE Training Services	128	-	-	-	-	82	-	-	(89)	9
Embraer CAE Training Services (NL) B.V.	10.941	-	-	-	-	1.801	908	-	1.099	-
Embraer China Aircraft Technical Services Co. Ltd.	3.088	-	-	-	-	7.769	-	-	(17.842)	-
Embraer Defense and Security	709	-	-	-	-	47.464	13.290	-	(13.940)	-
Embraer Executive Aircraft Inc.	553.088	20	-	-	-	331.176	315.404	4.517.908	562.604	-
Embraer Executive Jet Services	47	-	-	-	-	171	-	-	-	-

Embraer S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Embraer Finance Ltd.	-	-	-	-	2.107.235	-	-	-	-	(31.171)
Embraer GPX Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	(145)	-
Embraer Netherlands B.V.	6.374	-	-	-	-	-	94.589	-	(68.279)	(2.062)
Embraer Netherlands Finance B.V.	-	-	-	-	227.700	-	99.335	-	-	(6.841)
Eve Sol. de Mobilidade Aérea Urbana Ltda.	1.398	2.781	-	-	-	22	-	-	360	-
Eve UAM LLC	354	169.721	-	49.179	-	-	-	-	67.362	-
EZ Air Interior Limited	16.853	-	-	-	-	97.596	24.901	-	(13.218)	-
EZS Informática S.A.	-	17.551	-	-	-	-	21.024	-	(34)	-
OGMA Indústria Aeronáutica de Portugal S.A.	713	42.984	-	-	-	34.714	37.445	-	2.750	-
Tempest Serviços de Informática S.A.	-	-	-	-	-	1.414	533	-	(22)	-
Visiona Tecnologia Espacial S.A.	26	2.637	-	-	-	341	-	-	72	-
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.	-	-	-	-	1.220.063	-	-	-	-	(37.044)
	1.007.503	235.694	-	49.179	3.917.247	1.705.613	1.402.412	4.517.908	551.293	(83.621)

Outras partes relacionadas

Banco do Brasil S.A.	-	433	164.513	-	-	-	-	-	-	494
BNDES	-	-	-	-	111.241	-	-	-	-	(29.263)
Caixa Econômica Federal	-	-	79	-	-	-	92.075	-	-	-
Comando da Aeronáutica	18.867	-	-	1.147.550	-	-	-	34.074	(27.914)	-
Embraer Prev - Soc. Previdência Complementar	-	-	-	-	-	-	-	-	(47.467)	-
Exército Brasileiro	-	-	-	41.216	-	-	-	82.862	4.826	-
Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP	-	-	-	-	99.151	-	-	-	-	(327)
Marinha do Brasil	-	-	-	4.010	-	-	-	5.655	(1.440)	-
Nidec Aerospace, LLC	-	-	-	-	-	-	-	-	3.444	-
	18.867	433	164.592	1.192.776	210.392	-	92.075	122.591	(68.551)	(29.096)

Total	1.026.370	236.127	164.592	1.241.955	4.127.639	1.705.613	1.494.487	4.640.499	482.742	(112.717)
--------------	------------------	----------------	----------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	----------------	------------------

	31.12.2024					30.06.2024				
Entidades controladas	Contas a receber	Outros ativos	Caixa e Equivalentes de Caixa	Ativos de contratos	Empréstimos e financiamentos	Fornecedores	Contas a pagar	Passivos de contrato	Resultado operacional	Resultado financeiro
Airholding S.A.	-	-	-	-	-	-	22.493	-	(5.089)	-
ATECH Negócios em Tecnologias S.A.	2	47	-	-	-	90	-	-	-	-
ELEB Equipamentos Ltda.	3.648	15.000	-	-	-	64	26	-	9.226	-
Embraer Aircraft Customer Services Inc.	102.934	-	-	-	-	868.857	228.937	-	62.413	-
Embraer Aircraft Maintenance Services Inc.	99	-	-	-	-	233	-	-	807	-
Embraer Asia Pacific PTE. Ltd.	12.748	-	-	-	-	15.458	1.039	-	(16.331)	-
Embraer Aviation International SAS	497.903	-	-	-	404.048	382.908	541.949	-	(488)	(5.784)
Embraer CAE Training Services	623	-	-	-	-	-	-	5	(51)	-
Embraer CAE Training Services (NL) B.V.	8.688	-	-	-	-	761	-	-	-	-
Embraer China Aircraft Technical Services Co. Ltd.	3.793	-	-	-	-	11.167	-	-	(15.207)	-
Embraer Defense and Security	6.167	-	-	-	-	50.110	23.432	-	1.432	-
Embraer Executive Aircraft Inc.	1.071.974	23	-	-	-	385.728	424.231	1.572.615	434.650	-
Embraer Executive Jet Services	40	-	-	-	-	194	-	-	53	-
Embraer Finance Ltd.	-	-	-	-	2.357.597	-	-	-	-	(26.102)
Embraer GPX Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.074)	-
Embraer Netherlands B.V.	5.588	-	-	-	265.103	-	315.503	-	(37.701)	(2.869)
Embraer Netherlands Finance B.V.	-	-	-	-	236.986	-	1.261	-	1.235	-
Eve Sol. de Mobilidade Aérea Urbana Ltda.	1.335	2.762	-	-	-	133	2.791	-	283	-
Eve UAM LLC	688	171.456	-	40.094	-	-	-	-	30.820	-
EZ Air Interior Limited	15.030	4.239	-	-	-	91.174	22.034	-	(42.549)	-
EZS Informática S.A.	-	35.948	-	-	-	-	42.572	-	-	-
OGMA Indústria Aeronáutica de Portugal S.A.	1.379	63.342	-	-	-	111.442	41.876	-	581	-
Tempest Serviços de Informática S.A.	-	-	-	-	-	1.874	484	-	164	-
Visiona Tecnologia Espacial S.A.	-	2.411	-	-	-	577	-	-	58	-
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.	-	-	-	-	1.344.582	-	-	-	-	(32.902)
	1.732.639	295.228	-	40.094	4.608.316	1.920.770	1.668.628	1.572.620	422.232	(67.657)

Outras partes relacionadas

Banco do Brasil S.A.	-	6.945	169.659	-	-	-	-	-	-	1.108
BNDES	-	-	-	-	2.359.231	-	-	-	-	(83.429)
Caixa Econômica Federal	-	-	41	-	-	-	-	-	-	-
Comando da Aeronáutica	15.807	-	-	1.094.862	-	-	92.596	109.557	(81.030)	-
Embraer Prev - Soc. Previdência Complementar	-	-	-	-	-	-	-	-	(39.398)	-
Exército Brasileiro	903	-	-	64.919	-	-	-	55.547	3.420	-
Marinha do Brasil	-	-	-	4.944	-	-	-	6.372	(1.069)	-
Nidec Aerospace, LLC	7.770	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	24.480	6.945	169.700	1.164.725	2.359.231	-	92.596	171.476	(118.077)	(82.321)

Total	1.757.119	302.173	169.700	1.204.819	6.967.547	1.920.770	1.761.224	1.744.096	304.155	(149.978)
--------------	------------------	----------------	----------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	----------------	------------------

(*) Em 30 de junho de 2025, compreende os saldos apresentados em estoques R\$ 42.984 (2024: R\$ 67.581) e em outros ativos R\$ 193.143 (2024: R\$ 234.592)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11.4 Consolidado

30.06.2025									
	Contas a receber	Outros ativos	Caixa e Equivalentes de Caixa	Ativos de contratos	Empréstimos e financiamentos	Contas a pagar	Passivos de contrato	Resultado operacional	Resultado financeiro
Banco do Brasil S.A.	-	566.706	762.141	-	-	-	-	-	42.346
BNDES	-	-	-	-	697.018	-	-	-	(43.509)
Caixa Econômica Federal	-	-	79	-	-	-	-	-	-
Comando da Aeronáutica	18.867	-	-	1.676.742	-	92.075	262.989	21.199	-
Embraer Prev - Soc. Previdência Complementar	-	-	-	-	-	-	-	(48.873)	-
Exército Brasileiro	-	-	-	41.216	-	-	82.862	4.826	-
Marinha do Brasil	-	-	-	5.418	-	-	69.726	(4.291)	-
EZ Air Interior Limited	-	131.593	-	-	-	-	-	-	-
Governo Brasileiro	-	1.470.865	-	-	-	-	-	-	23.785
Financiadora de Estudo e Projetos – FINEP	-	-	-	-	99.151	-	-	-	(327)
Nidec Aerospace, LLC	382	-	-	-	-	-	-	2.698	-
Total	19.249	2.169.164	762.220	1.723.376	796.169	92.075	415.577	(24.441)	22.295

31.12.2024								30.06.2024	
	Contas a receber	Outros ativos*	Caixa e Equivalentes de Caixa	Ativos de contratos	Empréstimos e financiamentos	Contas a pagar	Passivos de contrato	Resultado operacional	Resultado financeiro
Banco do Brasil S.A.	-	6.945	3.169.171	-	-	-	-	-	36.543
BNDES	-	-	-	-	2.872.082	-	-	-	(88.514)
Caixa Econômica Federal	-	-	41	-	-	-	-	-	-
Comando da Aeronáutica	35.005	-	-	1.558.538	-	92.596	315.586	(62.362)	-
Embraer Prev - Soc. Previdência Complementar	-	-	-	-	-	-	-	(45.699)	-
Exército Brasileiro	903	-	-	64.919	-	-	55.547	3.420	-
Marinha do Brasil	-	-	-	6.324	-	-	34.109	(7.397)	-
EZ Air Interior Limited	-	147.678	-	-	-	-	-	-	-
Governo Brasileiro	-	951.364	-	-	-	-	-	-	-
Governo Brasileiro - Bonds	-	-	-	-	-	-	-	-	6.503
Governo Brasileiro - Notas Estruturadas	-	-	-	-	-	-	-	-	2.481
Nidec Aerospace, LLC	7.770	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	43.678	1.105.987	3.169.212	1.629.781	2.872.082	92.596	405.242	(112.038)	(42.987)

(*) Em 30 de junho de 2025, compreende os saldos apresentados em investimentos financeiros R\$ 2.037.138 (2024: R\$ 951.364) e em outros ativos R\$ 132.026 (2024: R\$ 154.623).

11.5 Remuneração do pessoal-chave da Administração – Controladora e Consolidado

A remuneração do pessoal-chave da Administração compreende:

	30.06.2025	30.06.2024
Benefícios de curto prazo	20.120	21.238
Remuneração baseada em ações	(i) 40.980	34.052
Remuneração total	61.100	55.290

(i) O aumento observado em junho/2025 resulta da valorização do preço da ação da Embraer. Conforme Nota 6, instrumentos derivativos são contratados para proteger os fluxos de caixa das oscilações no preço das ação da Embraer. Os montantes apresentados nesta Nota não computam os resultados obtidos com tais instrumentos derivativos.

12 IMOBILIZADO

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, a Companhia não identificou indicativos de que o valor contábil dos ativos excede o seu valor recuperável.

Embraer S.A



Notas Explicativas
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.1 Controladora

	Terrenos	Edifícios e benfeitorias em terrenos	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Aeronaves	Computadores e periféricos	Ferramental	Outros bens	“Pool” de peças reparáveis	Imobilizações em andamento	Total
Custo do imobilizado bruto													
Saldo em 31.12.2024	59.394	3.253.663	457.185	3.200.493	160.763	39.444	139.959	508.231	3.431.044	118.197	614.828	211.572	12.194.773
Adições	-	-	-	62.691	893	-	-	9.069	26.386	40	3.213	164.642	266.934
Adições - Incorporação de subsidiária	-	61.366	43.792	435.950	9.703	204	-	27.450	55.582	-	-	1.183	635.230
Baixas	-	-	(555)	(4.035)	(1.538)	(997)	-	(865)	(1.232)	-	-	-	(9.222)
Reclassificação *	-	10.030	239	-	1.351	841	-	8	-	-	(13.039)	(12.469)	(13.039)
Efeito de conversão	(7.052)	(394.192)	(59.485)	(434.843)	(20.346)	(4.693)	(16.617)	(63.939)	(415.162)	(14.033)	(72.011)	(32.241)	(1.534.614)
Saldo em 30.06.2025	52.342	2.930.867	441.176	3.260.256	150.826	34.799	123.342	479.954	3.096.618	104.204	532.991	332.687	11.540.062
Depreciação acumulada													
Saldo em 31.12.2024	-	(981.133)	(208.247)	(1.529.310)	(107.610)	(25.140)	(17.649)	(441.499)	(2.403.537)	(118.118)	(265.156)	-	(6.097.399)
Depreciação	-	(38.973)	(4.653)	(57.834)	(2.178)	(1.083)	(1.118)	(10.364)	(35.978)	(40)	(8.921)	-	(161.142)
Depreciação - Incorporação de subsidiária	-	(34.045)	(27.197)	(302.568)	(5.140)	(204)	-	(26.441)	(34.776)	-	-	-	(430.371)
Baixas	-	-	410	3.741	586	591	-	860	980	-	-	-	7.168
Juros sobre capitalização de ativos	-	(3.233)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.233)
Efeito de conversão	-	122.728	28.194	220.331	13.556	3.041	2.154	56.012	291.505	14.024	31.941	-	783.486
Saldo em 30.06.2025	-	(934.656)	(211.493)	(1.665.640)	(100.786)	(22.795)	(16.613)	(421.432)	(2.181.806)	(104.134)	(242.136)	-	(5.901.491)
Valor contábil													
Saldo em 31.12.2024	59.394	2.272.530	248.938	1.671.183	53.153	14.304	122.310	66.732	1.027.507	79	349.672	211.572	6.097.374
Saldo em 30.06.2025	52.342	1.996.211	229.683	1.594.616	50.040	12.004	106.729	58.522	914.812	70	290.855	332.687	5.638.571

Embraer S.A



Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Terrenos	Edifícios e benfeitorias em terrenos	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Aeronaves	Computadores e periféricos	Ferramental	Outros bens	"Pool" de peças reparáveis	Imobilizações em andamento	Total
Custo do imobilizado bruto													
Saldo em 31.12.2023	49.735	2.510.448	355.535	2.340.691	121.690	28.381	12.794	361.152	2.614.422	92.393	478.081	52.188	9.017.510
Adições	717	-	-	201.552	5.243	2.912	107.559	39.585	81.167	20	3.430	170.613	612.798
Baixas	(4.113)	-	-	(14.743)	(1.626)	(77)	-	(720)	(6.103)	-	-	-	(27.382)
Reclassificação *	-	39.157	2.051	268	1.070	-	-	2.011	-	-	263	(44.557)	263
Efeito de conversão	13.055	704.058	99.599	672.725	34.386	8.228	19.606	106.203	741.558	25.784	133.054	33.328	2.591.584
Saldo em 31.12.2024	59.394	3.253.663	457.185	3.200.493	160.763	39.444	139.959	508.231	3.431.044	118.197	614.828	211.572	12.194.773
Depreciação acumulada													
Saldo em 31.12.2023	-	(696.324)	(156.179)	(1.117.396)	(76.615)	(17.850)	(12.794)	(335.543)	(1.818.499)	(92.330)	(192.066)	-	(4.515.596)
Depreciação	-	(72.660)	(7.443)	(95.314)	(9.348)	(2.082)	(1.025)	(11.526)	(70.947)	(20)	(16.974)	-	(287.339)
Baixas	-	-	-	8.280	1.022	71	-	714	3.635	-	-	-	13.722
Juros sobre capitalização de ativos	-	(6.130)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.130)
Efeito de conversão	-	(206.019)	(44.625)	(324.880)	(22.669)	(5.279)	(3.830)	(95.144)	(517.726)	(25.768)	(56.116)	-	(1.302.056)
Saldo em 31.12.2024	-	(981.133)	(208.247)	(1.529.310)	(107.610)	(25.140)	(17.649)	(441.499)	(2.403.537)	(118.118)	(265.156)	-	(6.097.399)
Valor contábil													
Saldo em 31.12.2023	49.735	1.814.124	199.356	1.223.295	45.075	10.531	-	25.609	795.923	63	286.015	52.188	4.501.914
Saldo em 31.12.2024	59.394	2.272.530	248.938	1.671.183	53.153	14.304	122.310	66.732	1.027.507	79	349.672	211.572	6.097.374

(*) Transações que não afetam o caixa: reclassificação entre estoques e imobilizado.

Embraer S.A



Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.2 Consolidado

	Terrenos	Edifícios e benfeitorias em terrenos	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Aeronaves	Computadores e periféricos	Ferramental	Outros bens	"Pool" de peças reparáveis	Imobilizações em andamento	Total
Custo do imobilizado bruto													
Saldo em 31.12.2024	59.394	4.231.504	569.075	5.280.962	255.551	74.420	132.191	670.271	3.999.705	118.195	5.206.035	770.211	21.367.514
Adições	-	1.526	-	175.111	3.819	289	-	10.168	27.877	40	181.681	307.315	707.826
Baixas	-	(1)	(555)	(52.116)	(1.631)	(997)	-	(1.150)	(1.232)	-	(58.866)	(50.104)	(166.652)
Reclassificação *	-	154.398	224	97.517	2.284	963	-	1.745	42.130	-	187.060	(299.261)	187.060
Efeito de conversão	(7.052)	(487.136)	(59.824)	(491.510)	(27.359)	(6.127)	(15.695)	(71.373)	(516.386)	(14.033)	(405.911)	(63.557)	(2.165.963)
Saldo em 30.06.2025	52.342	3.900.291	508.920	5.009.964	232.664	68.548	116.496	609.661	3.552.094	104.202	5.109.999	664.604	19.929.785
Depreciação acumulada													
Saldo em 31.12.2024	-	(1.461.912)	(254.878)	(2.609.638)	(185.317)	(53.164)	(27.798)	(587.779)	(2.652.213)	(118.119)	(1.395.591)	-	(9.346.409)
Depreciação	-	(59.858)	(6.374)	(88.233)	(3.969)	(1.513)	(12)	(13.685)	(61.496)	(40)	(56.364)	-	(291.544)
Baixas	-	-	410	4.147	678	591	-	1.146	980	-	17.322	-	25.274
Reclassificação *	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	433	-	433
Juros sobre capitalização de ativos	-	(3.233)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.233)
Efeito de conversão	-	166.733	28.362	272.349	19.527	4.356	3.340	62.332	337.320	14.024	88.406	-	996.749
Saldo em 30.06.2025	-	(1.358.270)	(232.480)	(2.421.375)	(169.081)	(49.730)	(24.470)	(537.986)	(2.375.409)	(104.135)	(1.345.794)	-	(8.618.730)
Valor contábil													
Saldo em 31.12.2024	59.394	2.769.592	314.197	2.671.324	70.234	21.256	104.393	82.492	1.347.492	76	3.810.444	770.211	12.021.105
Saldo em 30.06.2025	52.342	2.542.021	276.440	2.588.589	63.583	18.818	92.026	71.675	1.176.685	67	3.764.205	664.604	11.311.055

Embraer S.A



Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Terrenos	Edifícios e benfeitorias em terrenos	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Aeronaves	Computadores e periféricos	Ferramental	Outros bens	"Pool" de peças reparáveis	Imobilizações em andamento	Total
Custo do imobilizado bruto													
Saldo em 31.12.2023	49.735	3.231.739	428.081	3.551.933	195.658	57.711	21.733	493.712	3.018.436	92.391	3.821.978	587.421	15.550.528
Adições	717	6.635	-	361.943	8.226	3.348	-	44.723	93.023	20	257.355	551.984	1.327.974
Baixas	(4.113)	-	-	(38.579)	(4.278)	(1.430)	-	(5.558)	(6.164)	-	(114.543)	-	(174.665)
Reclassificação *	-	96.169	23.645	352.580	2.919	-	90.847	2.634	36.782	-	194.296	(514.729)	285.143
Efeito de conversão	13.055	896.961	117.349	1.053.085	53.026	14.791	19.611	134.760	857.628	25.784	1.046.949	145.535	4.378.534
Saldo em 31.12.2024	59.394	4.231.504	569.075	5.280.962	255.551	74.420	132.191	670.271	3.999.705	118.195	5.206.035	770.211	21.367.514
Depreciação acumulada													
Saldo em 31.12.2023	-	(1.051.388)	(190.693)	(1.951.971)	(138.163)	(41.126)	(21.733)	(454.618)	(1.965.320)	(92.331)	(1.070.544)	-	(6.977.887)
Depreciação	-	(101.852)	(10.576)	(149.229)	(12.618)	(2.850)	-	(17.336)	(123.492)	(20)	(93.913)	-	(511.886)
Baixas	-	-	-	32.034	3.669	1.424	-	5.450	3.691	-	33.834	-	80.102
Reclassificação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(67)	-	(67)
Juros sobre capitalização de ativos	-	(6.130)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.130)
Efeito de conversão	-	(302.542)	(53.609)	(540.472)	(38.205)	(10.612)	(6.065)	(121.275)	(567.092)	(25.768)	(264.901)	-	(1.930.541)
Saldo em 31.12.2024	-	(1.461.912)	(254.878)	(2.609.638)	(185.317)	(53.164)	(27.798)	(587.779)	(2.652.213)	(118.119)	(1.395.591)	-	(9.346.409)
Valor contábil													
Saldo em 31.12.2023	49.735	2.180.351	237.388	1.599.962	57.495	16.585	-	39.094	1.053.116	60	2.751.434	587.421	8.572.641
Saldo em 31.12.2024	59.394	2.769.592	314.197	2.671.324	70.234	21.256	104.393	82.492	1.347.492	76	3.810.444	770.211	12.021.105

(*) Transações que não afetam o caixa: reclassificação entre estoques e imobilizado.

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13 INTANGÍVEL

Para período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, a Companhia não identificou indicativos de que o valor contábil dos ativos excede o seu valor recuperável.

13.1 Controladora

	Controladora						
	Desenvolvido internamente					Adquirido de terceiros	
	Aviação Comercial	Aviação Executiva	Defesa & Segurança	Serviços & Suporte	Outros	Software	Total
Custo do intangível							
Saldo em 31.12.2023	5.949.227	7.062.272	366.617	150.322	30.665	1.236.880	14.795.983
Adições	216.358	251.530	98.832	41.365	142	23.644	631.871
Baixas	-	-	(2.351)	-	-	(7.245)	(9.596)
Reclassificação *	51.443	-	-	-	-	-	51.443
Efeito de conversão	1.698.546	2.008.229	115.690	51.026	8.582	347.683	4.229.756
Saldo em 31.12.2024	7.915.574	9.322.031	578.788	242.713	39.389	1.600.962	19.699.457
Saldo em 31.12.2024	7.915.574	9.322.031	578.788	242.713	39.389	1.600.962	19.699.457
Adições	102.547	144.325	36.992	992	18	4.926	289.800
Adições - Incorporação de subsidiária	412.463	229.431	7.666	-	-	40.999	690.559
Baixa	-	-	-	-	-	(1.139)	(1.139)
Contribuição de parceiros	(3.977)	-	-	-	-	-	(3.977)
Efeito de conversão	(994.572)	(1.141.686)	(71.439)	(28.864)	(4.678)	(195.175)	(2.436.414)
Saldo em 30.06.2025	7.432.035	8.554.101	552.007	214.841	34.729	1.450.573	18.238.286
Amortização acumulada							
Saldo em 31.12.2023	(485.863)	(3.196.812)	(213.898)	-	(15.390)	(1.144.861)	(5.056.824)
Amortizações	(311.613)	(261.301)	(7.358)	-	(3.667)	(44.400)	(628.339)
Amortizações de contribuição de parceiros	104.742	63.268	-	-	-	-	168.010
Baixas	-	-	-	-	-	157	157
Juros sobre capitalização de ativos	-	(7.819)	-	-	-	-	(7.819)
Efeito de conversão	(157.444)	(917.406)	(60.704)	-	(4.728)	(326.319)	(1.466.601)
Saldo em 31.12.2024	(850.178)	(4.320.070)	(281.960)	-	(23.785)	(1.515.423)	(6.991.416)
Saldo em 31.12.2024	(850.178)	(4.320.070)	(281.960)	-	(23.785)	(1.515.423)	(6.991.416)
Amortizações	(113.205)	(111.571)	(1.214)	-	(114)	(20.582)	(246.686)
Amortizações - Incorporação de subsidiária	(120.403)	(146.788)	(7.660)	-	-	(40.411)	(315.262)
Baixa	-	-	-	-	-	493	493
Amortizações de contribuição de parceiros	36.454	24.719	-	-	-	-	61.173
Juros sobre capitalização de ativos	-	(2.921)	-	-	-	-	(2.921)
Efeito de conversão	118.353	534.793	34.449	-	2.835	185.781	876.211
Saldo em 30.06.2025	(928.979)	(4.021.838)	(256.385)	-	(21.064)	(1.390.142)	(6.618.408)
Valor contábil							
Saldo em 31.12.2024	7.065.396	5.001.961	296.828	242.713	15.604	85.539	12.708.041
Saldo em 30.06.2025	6.503.056	4.532.263	295.622	214.841	13.665	60.431	11.619.878

(*) Transações que não afetam o caixa: reclassificação entre estoques e intangível.

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13.2 Consolidado

	Consolidado									
	Desenvolvido internamente					Adquirido de terceiros				
	Outros									
	Aviação Comercial	Aviação Executiva	Defesa & Segurança	Serviços & Suporte	EVTOL	Outros	Software	Ágio	Outros	Total
Custo do intangível										
Saldo em 31.12.2023	6.348.261	7.762.467	705.586	150.322	205.053	69.991	1.460.528	115.012	43.828	16.861.048
Adições	221.907	327.240	221.950	41.365	591.693	10.643	30.424	-	-	1.445.222
Reclassificação *	51.443	-	-	-	-	-	-	-	-	51.443
Baixas	-	-	(2.549)	-	-	-	(83.007)	-	(3.648)	(89.204)
Juros sobre capitalização de ativos	-	-	-	-	16.015	-	-	-	-	16.015
Efeito de conversão	1.810.958	2.211.785	208.031	51.026	144.587	7.526	398.827	3.532	11.687	4.847.959
Saldo em 31.12.2024	8.432.569	10.301.492	1.133.018	242.713	957.348	88.160	1.806.772	118.544	51.867	23.132.483
Saldo em 31.12.2024	8.432.569	10.301.492	1.133.018	242.713	957.348	88.160	1.806.772	118.544	51.867	23.132.483
Adições	102.547	169.768	45.128	992	417.062	7.993	14.339	-	-	757.829
Baixas	-	-	-	-	-	-	(1.139)	-	-	(1.139)
Juros sobre capitalização de ativos	-	-	-	-	14.576	-	-	-	-	14.576
Contribuição de parceiros	(3.977)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.977)
Efeito de conversão	(1.006.980)	(1.232.212)	(116.402)	(28.864)	(133.307)	(2.144)	(209.730)	(1.920)	(6.158)	(2.737.717)
Saldo em 30.06.2025	7.524.159	9.239.048	1.061.744	214.841	1.255.679	94.009	1.610.242	116.624	45.709	21.162.055
Amortização acumulada										
Saldo em 31.12.2023	(580.259)	(3.380.074)	(256.003)	-	-	(23.572)	(1.325.533)	-	(10.627)	(5.576.068)
Amortizações	(322.819)	(288.786)	(24.745)	-	-	(7.749)	(47.144)	-	(3.530)	(694.773)
Amortizações de contribuição de parceiros	104.742	63.268	-	-	-	-	-	-	-	168.010
Baixas	-	-	-	-	-	-	75.910	-	3.648	79.558
Juros sobre capitalização de ativos	-	(7.819)	-	-	-	-	-	-	-	(7.819)
Efeito de conversão	(185.559)	(972.142)	(70.380)	-	-	(5.344)	(367.370)	-	(1.961)	(1.602.756)
Saldo em 31.12.2024	(983.895)	(4.585.553)	(351.128)	-	-	(36.665)	(1.664.137)	-	(12.470)	(7.633.848)
Saldo em 31.12.2024	(983.895)	(4.585.553)	(351.128)	-	-	(36.665)	(1.664.137)	-	(12.470)	(7.633.848)
Amortizações	(114.725)	(121.738)	(3.000)	-	-	(5.228)	(22.376)	-	(1.237)	(268.304)
Amortizações de contribuição de parceiros	36.454	24.719	-	-	-	-	-	-	-	61.173
Baixa	-	-	-	-	-	-	493	-	-	493
Juros sobre capitalização de ativos	-	(2.921)	-	-	-	-	-	-	-	(2.921)
Efeito de conversão	120.014	549.363	37.771	-	-	4.157	194.382	-	1.125	906.812
Saldo em 30.06.2025	(942.152)	(4.136.130)	(316.357)	-	-	(37.736)	(1.491.638)	-	(12.582)	(6.936.595)
Valor contábil										
Saldo em 31.12.2024	7.448.674	5.715.939	781.890	242.713	957.348	51.495	142.635	118.544	39.397	15.498.635
Saldo em 30.06.2025	6.582.007	5.102.918	745.387	214.841	1.255.679	56.273	118.604	116.624	33.127	14.225.460

(*) Transações que não afetam o caixa: reclassificação entre estoques e intangível.

14 FORNECEDORES

Nota	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Fornecedores exterior	1.508.776	1.554.270	3.078.725	3.049.467
Fornecedores no país	541.976	689.861	992.734	1.181.088
Parceiros de risco	2.299.849	1.752.984	2.299.849	1.752.984
Fornecedores - Sociedades controladas	1.705.613	1.920.770	-	-
	6.056.214	5.917.885	6.371.308	5.983.539
Circulante	6.056.214	5.917.885	6.371.308	5.983.539

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15 FORNECEDORES - ACORDOS DE FINANCIAMENTO

A Companhia possui acordos de financiamento de fornecedores nacionais e estrangeiros com instituições financeiras sob os quais seus fornecedores podem optar por receber o pagamento antecipado de suas faturas. Os pagamentos antecipados aos fornecedores são realizados pelas instituições financeiras.

Estes acordos não alteram as condições comerciais negociadas com os fornecedores, por isso, a Companhia reembolsa estas instituições financeiras pelo valor e no prazo inicialmente acordados com os fornecedores. A Companhia não incorre em encargos financeiros adicionais, tampouco fornece algum tipo de caução ou garantia resultante destes acordos.

Em 2025, o prazo médio de pagamento das faturas compreendidas por estes acordos era de 103 dias (2024: 104 dias).

Informações adicionais são fornecidas na tabela abaixo:

		Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Fornecedores sujeitos a um acordo de financiamento de fornecedores	(i)	416.862	474.312	430.555	486.126
Fornecedores que receberam pagamentos	(ii)	266.186	259.269	276.210	268.026
		683.048	733.581	706.765	754.152

- (i) Estes saldos estão apresentados na rubrica Fornecedores.
- (ii) Estes saldos estão apresentados na rubrica Fornecedores - Acordos de Financiamento.

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Moeda	Taxa contratual de juros a.a.	Vencimento	Controladora		Consolidado	
				30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Aquisição de imobilizado	US\$	2,90% a.a.	2025-28	-	-	161	208
	US\$	SIFMA	2025-35	-	-	107.404	124.015
Bônus garantidos	US\$	5,40% a.a.	2027	-	-	-	3.301.506
	US\$	6,95% a.a.	2028	-	-	1.845.633	3.046.176
	US\$	7,00% a.a.	2030	-	-	4.161.084	4.716.423
	US\$	5,98% a.a.	2035	-	-	3.586.906	-
Capital de giro	R\$	CDI + 2,60% a.a.	2026	-	-	20.763	20.628
	Euro	Euribor 12M + 1,31% a.a.	2025-26	-	-	4.383	7.716
	Euro	3,71% a.a. a 4,09% a.a.	2025-30	(i)	-	696.764	135.924
	US\$	SOFR 6M + 0,50% a.a.	2025	-	-	28.099	66.278
	US\$	SOFR 6M + 0,75% a.a.	2025-31	-	-	326.808	413.400
	US\$	4,35% a.a. a 4,50% a.a.	2025-30	-	-	143.719	160.728
	US\$	5,70% a.a.	2027	-	3.100.430	-	-
	US\$	5,54% a.a.	2027	-	209.310	-	-
	US\$	7,09% a.a.	2028	-	372.342	-	-
	US\$	7,14% a.a.	2028	1.961.183	2.854.340	-	-
	US\$	7,14% a.a.	2030	4.221.450	4.848.351	-	-
	US\$	6,16% a.a.	2035	3.586.759	-	-	-
Capital de giro - partes relacionadas	US\$	6,40% a.a.	2026	1.220.062	1.344.582	-	-
Financiamento a exportação	US\$	5,92% a.a.	2026	-	188.793	-	188.793
	US\$	5,49% a.a.	2027	-	2.308.265	-	2.308.265
Pré pagamento de exportação - partes relacionadas	US\$	4,62% a.a.	2025	25.737	111.936	-	-
	US\$	2,79% a.a.	2026	1.363.140	1.791.911	-	-
	US\$	3,25% a.a.	2026	686.210	767.022	-	-
	US\$	3,75% a.a.	2026	362.249	404.048	-	-
	US\$	6,16% a.a.	2026	57.886	63.767	-	-
	US\$	4,84% a.a.	2027	100.260	-	-	-
	US\$	5,17% a.a.	2024-31	101.703	125.050	-	-
Projetos	R\$	4,55% a.a. a 7,53% a.a	2026-40	-	-	143.144	80.419
	R\$	TR + 2,20% a.a.	2029-40	97.314	45.602	97.314	45.602
	R\$	TR + 2,30% a.a.	2028-41	97.687	-	97.687	-
	US\$	5,30% a.a. a 5,94% a.a.	2027-35	-	-	433.110	432.432
	US\$	SOFR 3M + 3,90% a.a.	2028	-	-	272.855	309.615
	US\$	5,69% a.a a 5,94% a.a.	2029-40	13.926	5.363	13.926	5.363
Outros	US\$	10,50% a.a.	2028	-	-	54.572	61.923
Total				13.895.566	18.541.112	12.034.332	15.425.414

Embraer S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Circulante	312.547	507.145	664.718	704.419
Não circulante	13.583.019	18.033.967	11.369.614	14.720.995

(i) Em maio/2025, a OGMA – Indústria Aeronáutica de Portugal, S.A captou recursos no montante de € 80 milhões e vencimento em maio de 2030.

Em 30 de junho de 2025, o cronograma de vencimento do montante classificado como não circulante é:

	Controladora	Consolidado
2026	3.689.546	43.456
2027	100.260	267.401
2028	1.901.037	2.131.619
Após 2028	7.892.176	8.927.138
	13.583.019	11.369.614

16.1 Garantias

Em garantia de parte dos financiamentos da Companhia, foram oferecidas garantias bancárias no montante total de R\$ 893.009 (2024: R\$ 4.366.132 incluindo além de garantias bancárias, imóveis, benfeitorias, máquinas e equipamentos). Para os financiamentos das controladas, foram constituídas garantias nas modalidades de fiança e aval da Controladora, que totalizavam o montante de R\$ 11.058.613 (2024: R\$ 12.022.152).

16.2 Cláusulas restritivas

Alguns contratos de financiamento estão sujeitos a cláusulas restritivas (“covenants”), alinhados com as práticas usuais de mercado e incluem também restrições sobre a criação de novos gravames sobre bens do ativo, mudanças significativas no controle acionário da Companhia, venda significativa de bens do ativo e pagamento de dividendos excedentes ao mínimo obrigatório por lei em casos de inadimplência nos financiamentos e nas transações com empresas controladas.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia atendeu as referidas cláusulas restritivas não financeiras dos contratos de financiamento vigentes.

17 INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES DOS FLUXOS DE CAIXA

17.1 Reconciliação da dívida com os fluxos de caixa decorrentes das atividades de financiamento

	Controladora				Consolidado			
	Empréstimos e financiamentos							
	Terceiros	Intercompany	Total	Passivo de arrendamento	Total	Empréstimos e financiamentos	Passivo de arrendamento	Total
Saldo em 31.12.2024	2.548.023	15.993.091	18.541.114	85.919	18.627.033	15.425.414	692.182	16.117.596
Captações	1.872.572	3.809.932	5.682.504	-	5.682.504	6.570.162	-	6.570.162
Pagamentos	(3.979.953)	(4.231.635)	(8.211.588)	(11.851)	(8.223.439)	(8.206.530)	(69.265)	(8.275.795)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento	(2.107.381)	(421.703)	(2.529.084)	(11.851)	(2.540.935)	(1.636.368)	(69.265)	(1.705.633)
Outras movimentações								
Pagamento de juros	(48.436)	(452.088)	(500.524)	-	(500.524)	(455.256)	-	(455.256)
Juros incorridos	42.115	435.671	477.786	12.091	489.877	405.218	30.983	436.201
Efeito de conversão	(225.393)	(1.868.333)	(2.093.726)	(5.161)	(2.098.887)	(1.704.676)	(92.345)	(1.797.021)
Adição - Passivo de Arrendamento	-	-	-	2.324	2.324	-	88.055	88.055
Baixa - Passivo de Arrendamento	-	-	-	-	-	-	(91)	(91)
Outros	-	-	-	105	105	-	-	-
Saldo em 30.06.2025	208.928	13.686.638	13.895.566	83.427	13.978.993	12.034.332	649.519	12.683.851
Circulante			312.547	10.501		664.718	114.542	
Não circulante			13.583.019	72.926		11.369.614	534.977	
Total			13.895.566	83.427		12.034.332	649.519	

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17.2 Transações que não envolvem caixa

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Transações que não envolvem o desembolso de caixa:				-
Adição (baixa) ao imobilizado pela transferência de estoques de peças reparáveis	(13.039)	(6.708)	187.060	128.917
Compra a prazo de ativo imobilizado (aeronave)	-	107.559	-	-
Adição de imobilizado que não teve a saída monetária (pool e peças)	101.647	-	125.122	-
Adição de imobilizado comprado a prazo	(72.892)	-	(97.133)	-

As adições ao imobilizado (Nota 12.1), intangível (Nota 13) e direito de uso decorrentes da incorporação de subsidiária não impactaram o fluxo de caixa da Controladora.

18 CONTAS A PAGAR

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Planos de pagamento baseado em ações	22.1	1.306.017	846.424	1.411.782	968.832
Obrigações relacionadas com folha de pagamento		613.547	441.236	914.939	765.414
Programa de participação dos empregados nos lucros		167.313	275.431	241.232	447.842
Demais contas a pagar		59.258	85.907	249.245	345.998
Obrigações contratuais		88.831	147.912	197.195	204.759
Facilities e serviços		81.474	84.139	172.677	142.993
Opções de compra de não controladores - EVE		-	-	109.142	123.846
Royalties a pagar ao Comando da Aeronáutica		92.075	92.596	92.075	92.596
Dividendos a pagar		142.782	51.524	148.997	56.980
Contas a pagar aquisição de empresa		-	-	37.149	35.627
Seguros		12.318	904	29.394	15.382
Dívidas com e sem direito de regresso		-	-	3.072	6.855
Comissões a pagar		5.561	18.917	5.561	18.917
		2.569.176	2.044.990	3.612.460	3.226.041
Circulante		1.384.628	1.272.470	2.255.620	2.227.804
Não circulante		1.184.548	772.520	1.356.840	998.237

19 IMPOSTOS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
INSS	120.885	107.439	154.437	141.696
Imposto de renda retido na fonte ("IRRF")	32.763	58.005	42.773	73.548
Imposto sobre o valor agregado	-	-	23.128	55.586
Fundo de garantia do tempo de serviços ("FGTS")	15.465	22.845	19.900	28.448
Parcelamentos de tributos	-	-	814	467
Imposto sobre serviço ("ISS")	3.126	7.637	5.517	9.123
PIS e COFINS	2.203	3.173	2.614	5.788
Imposto sobre produtos industrializados ("IPI")	848	1.713	4.826	5.624
Seguridade Social	-	-	5.708	3.514
Outros	2.278	2.500	15.457	16.843
	177.568	203.312	275.174	340.637
Circulante	130.784	165.655	214.750	283.583
Não circulante	46.784	37.657	60.424	57.054

Embraer S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

20.1 Impostos diferidos

Os componentes de impostos diferidos ativos e passivos são demonstrados a seguir:

		Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Diferença de prática relacionada a ativo imobilizado		(431.717)	(413.030)	(431.141)	(440.400)
Diferenças entre as bases: contábil x fiscal	(i)	100.801	112.146	1.735	(2.255)
Diferenças temporárias	(ii)	903.230	840.720	1.500.136	1.413.252
Efeito da moeda funcional sobre os ativos não monetários	(iii)	(2.021.449)	(3.401.764)	(2.021.361)	(3.461.367)
Instrumentos derivativos / hedge accounting		(84.987)	14.910	(84.987)	14.910
Lucros não realizados		181.700	177.263	213.939	238.027
Prejuízos fiscais a compensar		143.282	482.888	187.306	527.313
Impostos diferidos ativos (passivos), líquidos		(1.209.140)	(2.186.867)	(634.373)	(1.710.520)
Imposto diferido ativo		-	-	921.070	1.077.573
Imposto diferido passivo		(1.209.140)	(2.186.867)	(1.555.443)	(2.788.093)

(i) Refere-se a diferenças entre as bases contábeis e fiscais de ativos e passivos, tais como ajustes de receitas de contratos, arrendamentos e direito de uso, *impairment* dentre outros.

(ii) Refere-se às diferenças temporárias, incluindo provisões contábeis não dedutíveis, amortização acelerada de gastos incentivados com pesquisa e desenvolvimento, variações cambiais tributadas pelo regime caixa, dentre outras diferenças que serão adicionadas ou excluídas fiscalmente pela realização.

(iii) As bases tributárias de imposto de renda e contribuição social da Controladora sofrem impactos da flutuação na taxa de câmbio, em função dos ativos e passivos tributários serem mantidos em real, por seu valor histórico, e a base contábil em dólar (moeda funcional), bem como as despesas/receitas de imposto de renda registrados no resultado. Esse item reflete o efeito das referidas flutuações.

Abaixo, a movimentação dos impostos diferidos:

	Controladora							
	Saldo em 31.12.2023	Resultado	Resultado abrangente	Saldo em 31.12.2024	Incorporação de subsidiária	Resultado	Resultado abrangente	Saldo em 30.06.2025
Diferença de prática relacionada a ativo imobilizado	(245.215)	(167.815)	-	(413.030)	(28.022)	9.335	-	(431.717)
Diferenças entre as bases: contábil x fiscal	83.858	361.920	(333.632)	112.146	98	(253.375)	241.932	100.801
Diferenças temporárias	332.644	508.076	-	840.720	(5.564)	68.074	-	903.230
Efeito da moeda funcional sobre os ativos não monetários	(1.517.093)	(1.884.671)	-	(3.401.764)	(105.361)	1.485.676	-	(2.021.449)
Instrumentos derivativos / hedge accounting	5.627	(27.763)	37.046	14.910	-	(56.883)	(43.014)	(84.987)
Lucros não realizados	115.859	61.404	-	177.263	-	4.437	-	181.700
Prejuízos fiscais a compensar	-	482.888	-	482.888	-	(339.606)	-	143.282
	(1.224.320)	(665.961)	(296.586)	(2.186.867)	(138.849)	917.658	198.918	(1.209.140)

	Consolidado							
	Saldo em 31.12.2023	Resultado	Resultado abrangente	Saldo em 31.12.2024	Resultado	Resultado abrangente	Saldo em 30.06.2025	
Diferença de prática relacionada a ativo imobilizado	(266.597)	(173.803)	-	(440.400)	9.259	-	(431.141)	
Diferenças entre as bases: contábil x fiscal	16.725	241.769	(260.749)	(2.255)	(171.452)	175.442	1.735	
Diferenças temporárias	803.004	610.248	-	1.413.252	86.884	-	1.500.136	
Efeito da moeda funcional sobre os ativos não monetários	(1.532.317)	(1.929.050)	-	(3.461.367)	1.440.006	-	(2.021.361)	
Instrumentos derivativos / hedge accounting	5.627	(27.763)	37.046	14.910	(56.882)	(43.015)	(84.987)	
Lucros não realizados	159.647	78.380	-	238.027	(24.088)	-	213.939	
Prejuízos fiscais a compensar	5.220	522.093	-	527.313	(340.007)	-	187.306	
	(808.691)	(678.126)	(223.703)	(1.710.520)	943.720	132.427	(634.373)	

20.2 Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

Em 30 de junho de 2025, a Companhia não reconheceu ativos fiscais diferidos no montante de R\$ 404.574, sendo R\$ 684 relacionados com diferenças temporárias e R\$ 403.890 de prejuízos fiscais de controladas onde não há previsão de lucros tributáveis futuros (2024: R\$ 392.776, sendo R\$ 976 relacionados com diferenças temporárias e R\$ 391.800 de prejuízos fiscais).

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20.3 Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	(34.854)	389.762	137.410	746.453
Imposto sobre a renda utilizando a alíquota da Controladora: 34%	11.851	(132.519)	(46.719)	(253.794)
Dedução do imposto pago no exterior	790.253	-	790.253	-
Efeito da moeda funcional sobre os ativos não monetários	1.412.663	(1.111.196)	1.412.974	(1.149.013)
Gastos com pesquisa e desenvolvimento	36.109	-	42.920	5.413
Juros sobre capital próprio	48.564	-	48.564	-
Efeito de conversão do resultado	(1.557.458)	1.275.303	(1.464.661)	1.186.398
Equivalência patrimonial	166.944	263.592	(6.975)	(1.696)
Ativos fiscais diferido não reconhecidos sobre prejuízos fiscais	-	-	108.945	(8.085)
Diferentes alíquotas de impostos nas subsidiárias	-	-	(106.851)	186.143
Demais diferenças entre base societária e fiscal	28.200	(21.450)	(22.174)	(13.290)
Outros	(i) (19.467)	-	(25.314)	-
	905.808	406.249	777.681	205.870
Benefício de imposto de renda e contribuição social na demonstração do resultado	917.659	273.730	730.962	(47.924)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	(212.758)	(151.858)
Imposto de renda e contribuição social diferido	917.659	273.730	943.720	103.934
Taxa efetiva	(2.632,9)%	70,2 %	532,0 %	(6,4)%

(i) Refere-se substancialmente a ajustes como exclusões dos créditos de Reintegra, subvenção para estímulo à inovação tecnológica (FINEP, art. 442 do RIR/18), dentre outras adições e exclusões permanentes.

20.4 Incertezas sobre tratamento de impostos sobre o lucro

A Companhia mantém discussões administrativas e judiciais com as autoridades fiscais no Brasil relacionadas a tratamentos tributários incertos adotados na apuração dos impostos sobre o lucro.

A Embraer discute um auto de infração que glosou a compensação de CSLL com crédito de imposto de renda pago no exterior. Este processo encontra-se no Tribunal Regional Federal da 3ª Região, aguardando o julgamento da apelação da Embraer. Para este processo, foi reconhecida uma provisão de R\$ 18.433 (2024: R\$ 17.917).

Exceto pelo processo judicial supracitado, a Companhia, com base na avaliação dos seus assessores jurídicos internos e externos, concluiu que o tratamento fiscal das discussões será provavelmente aceito pelas autoridades fiscais. Dentre estas discussões, a principal refere-se à tributação dos lucros auferidos por subsidiárias localizadas no exterior, no contexto da Medida Provisória 2.158-35 de 2001, cujo valor atualizado discutido é R\$ 576.306 (2024: R\$ 552.889).

20.5 Regras modelo globais anti-erosão da base tributária (Pilar 2)

O framework legislativo do Pilar 2 proposto pela Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico (“OCDE”) se aplica a grupos multinacionais cuja receita consolidada seja maior ou igual a EUR 750 milhões em ao menos dois dos últimos 4 anos. Essa proposta de legislação sugere que, caso uma entidade de um grupo consolidado tenha uma alíquota efetiva menor do que 15%, tributação adicional poderia ser imposta sobre os lucros subtributados.

Para que tais regras possam produzir efeitos, os diferentes países ao redor do mundo precisam introduzi-las em seus ordenamentos jurídicos internos.

A Companhia passou a estar sujeita ao imposto mínimo global complementar de acordo com a legislação tributária do Pilar 2 a partir de 1º de janeiro de 2024 na França, Irlanda, Espanha, Suíça, Holanda e Reino Unido e em Singapura a partir de 1º de janeiro de 2025. Apesar de Portugal ainda não ter introduzido a regra em suas normas jurídicas internas, entendemos que o país seguirá a diretiva 2022/2523 da União Europeia, e tem adotado as medidas desde 1º de janeiro de 2025. Em outubro de 2024 o Brasil publicou a Medida Provisória (“MP”) 1.262/2024 e a Instrução Normativa 2.228/2024, que introduzem parcialmente as regras de Pilar 2 no país, com vigência prevista para 1º de janeiro de 2025.

Com base em análises preliminares realizadas pela Companhia com a assistência de consultores externos, não se espera impactos relevantes com base em suas operações nessas jurisdições e, portanto, não reconheceu qualquer impacto na sua posição do imposto sobre a renda corrente ou diferido.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia continua desenvolvendo análises detalhadas das novas regras introduzidas com o suporte de consultores externos para identificar potenciais impactos futuros para os anos de 2025 em diante com base nas diretrizes publicadas pela OCDE, bem como pelos países em que a Companhia possui presença, já que o envio das declarações de imposto de renda referente a 2024 e cumprimento das obrigações acessórias nas jurisdições que introduziram a legislação tributária do Pilar 2 a partir de 1º de janeiro de 2024 acontecerá a partir do ano de 2026.

21 PROVISÕES E PASSIVOS CONTINGENTES

21.1 Composição do saldo de provisões

Controladora									
	Nota	31.12.2024	Adições	Incorporação de subsidiária	Baixas	Reversões	Juros	Efeito de conversão e variação cambial	30.06.2025
Provisão para garantia de produtos	(i)	208.808	58.320	199	(47.019)	(75.858)	-	(23.145)	121.305
Obrigação de benefícios pós-emprego		193.606	-	2.025	-	-	11.299	(67)	206.863
Provisões trabalhistas, fiscais e cíveis	21.1.1	234.990	39.211	6.517	(15.054)	(34.760)	19.274	(453)	249.725
Impostos sobre receitas provisionadas e não faturadas		172.654	20.496	-	(8.841)	-	-	1	184.310
Provisão para materiais de terceiros		274.612	6.355	-	(140.819)	-	-	(28.224)	111.924
Provisão com obrigações contratuais		239.549	-	-	(400)	-	-	(28.422)	210.727
Outras provisões		63.511	48.674	2.849	(16.598)	(2.200)	110	(7.889)	88.457
		1.387.730	173.056	11.590	(228.731)	(112.818)	30.683	(88.199)	1.173.311
Circulante		387.102							384.897
Não circulante		1.000.628							788.414
Consolidado									
	Nota	31.12.2024	Adições	Baixas	Reversões	Juros	Efeito de conversão e variação cambial	30.06.2025	
Provisão para garantia de produtos	(i)	488.004	129.914	(125.753)	(76.026)	-	(55.507)	360.632	
Obrigação de benefícios pós-emprego		212.595	-	-	-	11.299	(1.253)	222.641	
Provisões trabalhistas, fiscais e cíveis	21.1.1	254.349	39.428	(15.847)	(35.014)	19.365	(416)	261.865	
Perda com investimento		-	9.317	-	-	-	(283)	9.034	
Impostos sobre receitas provisionadas e não faturadas		178.989	24.454	(15.235)	(227)	-	(129)	187.852	
Provisão para materiais de terceiros		274.612	6.355	(140.819)	-	-	(28.223)	111.925	
Provisão com obrigações contratuais		270.510	-	(400)	-	-	(32.097)	238.013	
Outras provisões		140.894	63.874	(25.138)	(26.273)	110	(9.189)	144.278	
		1.819.953	273.342	(323.192)	(137.540)	30.774	(127.097)	1.536.240	
Circulante		558.736							514.734
Não circulante		1.261.217							1.021.506

Os valores provisionados refletem a melhor estimativa que a Companhia possui para mensurar a saída de recursos que se espera que ocorra.

(i) Neste trimestre a Companhia revisou suas estimativas para reconhecimento de provisão de garantia de determinado produto fundamentada na análise de realização (consumo).

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21.1.1 Provisões trabalhistas, fiscais e cíveis

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Fiscais				
PIS/COFINS	19.336	19.663	19.336	19.663
Contribuições previdenciárias	10.331	10.173	10.331	10.173
Impostos de importação	3.780	3.720	4.053	3.720
IOF	21.553	20.734	21.553	20.734
Outras	179	174	9.018	10.114
Total Fiscais	55.179	54.464	64.291	64.404
Trabalhistas				
Ações coletiva 1379/1991	110	100	110	100
Reintegração	85.533	73.838	85.533	77.322
Estratégicos	(i) 35.010	27.312	35.010	30.480
Hora extra	28.727	27.786	28.897	28.281
Periculosidade	5.549	7.724	5.549	8.402
Insalubridade	21.909	25.362	21.909	25.587
Indenização	13.580	14.564	16.419	15.915
Subsidiárias/terceiras	2.589	2.365	2.608	2.383
Outras	716	652	716	652
Total Trabalhistas	193.723	179.703	196.751	189.122
Cíveis				
Indenização	823	823	823	823
Total Cíveis	823	823	823	823
	249.725	234.990	261.865	254.349
Circulante	46.935	42.541	55.775	52.380
Não circulante	202.790	192.449	206.090	201.969

(i) Referem-se a processos coletivos, ação civil pública e ação rescisória.

21.2 Processos não provisionados

21.2.1 Processos fiscais

A seguir, os passivos contingentes fiscais relacionados aos processos administrativos e judiciais cuja probabilidade de perda é considerada possível:

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
ISS	436.317	447.907
Previdenciário	363.985	350.747
PIS e COFINS	218.964	187.009
Outros	81.656	82.704
Total	1.100.922	1.068.367

21.2.2 Processos trabalhistas

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui passivos contingentes, cuja probabilidade de perda é possível, relacionados a diversos processos trabalhistas que somam R\$ 96.922 (2024: R\$ 89.409).

21.2.3 Conviassa

A Companhia possui um litígio judicial com o *Consortio Venezolano de Industrias Aeronáuticas y Servicios Aéreos* ("Conviassa"), companhia aérea controlada pelo governo da Venezuela, que alega violação pela Embraer de obrigações contratuais, as quais não teriam sido cumpridas pela Embraer para garantir a conformidade com os regulamentos de controle de exportação e sanções dos EUA.

Embraer S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor em disputa ainda não foi determinado, pois a Conviasa ainda deverá produzir evidências e provas para suportar os danos alegados. O litígio ainda está em fase inicial, e a Administração, com base em sua avaliação e apoiada por seus assessores jurídicos, concluiu como possível a probabilidade de perda. Houve avocação do processo pelo Tribunal Supremo de Justiça da Venezuela, sem movimentação posterior.

21.2.4 Investigação e acordos de FCPA

Em outubro/2016, a Companhia celebrou acordos definitivos com autoridades norte-americanas e brasileiras para a resolução de infrações penais e civis da lei anticorrupção dos Estados Unidos (*Foreign Corrupt Practices Act of 1977* ou FCPA) e para a resolução de alegações de descumprimento de determinadas leis brasileiras em quatro transações de aeronaves fora do Brasil entre 2007 e 2011. Em fevereiro/2017, a Companhia celebrou um Acordo Exoneratório com autoridades de Moçambique para colaboração com as investigações naquele país e sob o qual não há obrigações financeiras para a Embraer. Em julho/2018, a Companhia e a Procuradoria Geral da República Dominicana celebraram um acordo de colaboração em que a Companhia se comprometeu a colaborar com as investigações naquele país.

Vários indivíduos e empresas foram investigados pelas autoridades na Índia em relação a um contrato de fornecimento de 3 aeronaves AEW EMB-145 para o *Indian Defence Research & Development Organization*. Tal transação foi investigada e seu resultado foi considerado nos acordos com autoridades norte-americanas e brasileiras firmado em outubro/2016, que tratou do descumprimento cível e criminal do FCPA. O *Directorate of Enforcement*, na Índia, iniciou processo criminal contra a Embraer e algumas de suas controladas, além de outros indivíduos e empresas não relacionados à Embraer. A Companhia e sua subsidiária ECC Investment Switzerland AG foram citadas em novembro/2021 e estão devidamente representadas nos autos do processo.

Não temos conhecimento a respeito de outros processos relevantes envolvendo a Embraer e suas subsidiárias, além do citado no parágrafo acima, que tenham relação com o escopo dos acordos firmados com as autoridades norte-americanas e brasileiras em 2016.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia acredita que não há base adequada para estimar provisões ou quantificar possíveis contingências relacionadas a outros procedimentos e desdobramentos aqui mencionados.

21.2.5 Inquérito Civil - Ministério Público Federal

O Ministério Público Federal instaurou inquérito civil com o objetivo de apurar a eventual colaboração da Embraer com o regime ditatorial brasileiro (1964 a 1985) durante o período em que a Embraer era uma empresa estatal sob controle do governo brasileiro.

Considerando que o referido inquérito se encontra em fase inicial e, portanto, inexistem elementos suficientes para uma avaliação razoável dos possíveis desdobramentos, a Companhia entende que, neste momento, não há base adequada para estimar provisões ou quantificar possíveis contingências relacionados ao tema.

21.2.6 Litígio em Delaware

Em março/2025, foi iniciado um litígio "*shareholder derivative action*" por um acionista minoritário da Eve Holding contra a Embraer Aircraft Holding, Inc. ("EAH"). O processo tramita na "*Court of Chancery of the State of Delaware*", contra EAH, os conselheiros e os diretores da Eve Holding, alegando quebra do dever fiduciário com relação a captação de recursos "*private placement of common stock and warrants*" realizada pela Eve Holding em setembro/2024.

Considerando que o caso se encontra em fase inicial, a Companhia entende que, neste momento, não há base adequada para estimar provisões ou quantificar possíveis contingências.

22 PLANOS DE PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

Nesta Nota, os valores referentes aos preços das ações estão apresentados em unidades de R\$ e de US\$.

22.1 Planos com liquidação em caixa

Em 30 de junho de 2025, estas transações e os encargos trabalhistas correspondentes somavam R\$ 1.306.017 (2024: R\$ 846.424) na Controladora e R\$ 1.411.782 (2024: R\$ 968.832) no Consolidado, conforme Nota [18](#).

As movimentações ocorridas, nos seis primeiros meses de 2025, nos planos de pagamento baseado em ações foram:

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Aprovação de um novo programa que contempla 1.042.952 ações outorgadas. Este plano será liquidado em caixa em 2028 e o preço da ação na data da outorga é R\$ 62,98.
- Liquidação total do plano outorgado em 2020. A liquidação foi realizada mediante a entrega de caixa correspondente a 169.344 ações mensuradas a R\$ 72,61 cada.
- Liquidação total do plano outorgado em 2022. A liquidação foi realizada mediante a entrega de caixa correspondente a 2.005.918 ações mensuradas a R\$ 72,61 cada.
- Adiantamentos realizados para o plano outorgado em fevereiro/2024, no valor de R\$ 17.895.

22.2 Planos com liquidação mediante entrega de instrumentos patrimoniais

Os planos com liquidação mediante entrega de instrumentos patrimoniais são referentes a controlada EVE Holding Inc e em 30 de junho de 2025, a quantidade de ações outorgadas sem condições de mercado é 2.444.165 (2024: 1.972.220), com preço médio na data da outorga de US\$ 5,82 equivalente a R\$ 31,77 (2024: US\$ 7,30 equivalente a R\$ 45,18) e duração média remanescente de 1,6 anos (2024: 2,3 anos).

Nesta data, a quantidade de ações outorgadas com condições de mercado é 513.577 (2024: 526.830), com preço médio na data da outorga de US\$ 12,53 equivalente a R\$ 68,36 (2024: US\$12,53 equivalente a R\$ 77,57) e duração média remanescente de 2,3 anos (2024: 2,8 anos).

O montante reconhecido no patrimônio líquido é R\$ 62.110 (2024: R\$ 61.022).

23 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

23.1 Classificação contábil e valor justo dos instrumentos financeiros

Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual a Companhia tem acesso nesta data.

O valor justo dos instrumentos financeiros foi determinado mediante informações disponíveis no mercado e com a aplicação de metodologias para melhor avaliar cada tipo de instrumento. Foi necessária a utilização de considerável julgamento na interpretação dos dados de mercado para se produzir a mais adequada estimativa do valor justo. Como consequência, as estimativas apresentadas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes hipóteses e/ou metodologias pode ter um efeito material nos valores estimados de realização.

Os métodos abaixo foram utilizados para estimar o valor justo dos instrumentos financeiros:

Caixa e equivalentes de caixa: valor de mercado.

Investimentos financeiros: fluxo de caixa descontado e múltiplo de mercado.

Instrumentos financeiros derivativos: vide Nota 6.

Financiamentos a clientes: fluxo de caixa descontado.

Empréstimos e financiamentos: a mensuração do valor justo das emissões de bônus garantidos (*bonds*) é o preço unitário no último dia de negociação ao final do período de reporte multiplicado pela quantidade emitida.

Para os demais empréstimos e financiamentos, o valor justo é baseado no valor de seus fluxos de caixa contratuais, sendo que a taxa de desconto utilizada é baseada na taxa para a contratação de uma nova operação em condições similares, ou na ausência desta, na curva futura de mercado para o fluxo de cada obrigação.

Ao mensurar o valor justo de um instrumento financeiro, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação, sendo:

Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos a que a Companhia possa ter acesso na data de mensuração.

Nível 2: informações, além dos preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).

Nível 3: *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis pelo mercado.

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Não ocorreram transferências entre os níveis em 2025 e 2024.

A seguir, as tabelas apresentam os valores contábeis e os valores justos dos instrumentos financeiros, incluindo os seus níveis de hierarquia de valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos instrumentos financeiros não mensurados ao valor justo, caso o valor contábil seja uma aproximação razoável do valor justo:

		Controladora							
30.06.2025		Instrumentos Financeiros ao custo amortizado							
	Nota	Custo amortizado	Valor Justo	VJR	VJORA	Total	Nível 2	Nível 3	Total valor justo
Ativos									
Caixa e equivalentes de caixa	3	477.964	-	-	-	477.964	-	-	-
Investimentos financeiros	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos privados		-	-	28.314	-	28.314	28.314	-	28.314
Contas a receber de clientes	5	988.405	-	-	-	988.405	-	-	-
Contas a receber de sociedades controladas	11.3	1.007.503	-	-	-	1.007.503	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	6	-	-	233.965	17.556	251.521	251.521	-	251.521
Outros ativos		592.884	-	-	-	592.884	-	-	-
Financiamentos a clientes	7	131.193	-	-	-	131.193	-	-	-
		3.197.949	-	262.279	17.556	3.477.784	279.835	-	279.835
Passivos									
Empréstimos e financiamentos	16	13.895.566	13.829.452	-	-	13.895.566	13.829.452	-	13.829.452
Fornecedores	14	6.056.214	-	-	-	6.056.214	-	-	-
Fornecedores - Acordos de financiamento	15	266.186	-	-	-	266.186	-	-	-
Contas a pagar	18	252.426	-	-	-	252.426	-	-	-
Contas a pagar a sociedades controladas	11.3	1.402.412	-	-	-	1.402.412	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	6	-	-	1.555	-	1.555	1.555	-	1.555
		21.872.804	13.829.452	1.555	-	21.874.359	13.831.007	-	13.831.007
		Controladora							
31.12.2024		Instrumentos Financeiros ao custo amortizado							
	Nota	Custo amortizado	Valor Justo	VJR	VJORA	Total	Nível 2	Nível 3	Total valor justo
Ativos									
Caixa e equivalentes de caixa	3	1.759.757	-	-	-	1.759.757	-	-	-
Investimentos financeiros	4								
Títulos privados		-	-	41.183	-	41.183	41.183	-	41.183
Contas a receber de clientes	5	960.074	-	-	-	960.074	-	-	-
Contas a receber de sociedades controladas	11.3	1.732.639	-	-	-	1.732.639	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	6	-	-	66.338	-	66.338	66.338	-	66.338
Outros ativos		599.637	-	-	-	599.637	-	-	-
Financiamentos a clientes	7	182.389	-	408	-	182.797	-	408	408
		5.234.496	-	107.929	-	5.342.425	107.521	408	107.929
Passivos									
Empréstimos e financiamentos	16	18.541.112	18.563.851	-	-	18.541.112	18.563.851	-	18.563.851
Fornecedores	14	5.917.885	-	-	-	5.917.885	-	-	-
Fornecedores - Acordos de financiamento	15	259.269	-	-	-	259.269	-	-	-
Contas a pagar	18	275.130	-	-	-	275.130	-	-	-
Contas a pagar a sociedades controladas	11.3	1.668.628	-	-	-	1.668.628	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	6	-	-	1.234	108.958	110.192	110.192	-	110.192
		26.662.024	18.563.851	1.234	108.958	26.772.216	18.674.043	-	18.674.043

Embraer S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Consolidado								
30.06.2025	Instrumentos Financeiros ao custo amortizado									
	Nota	Custo amortizado	Valor Justo	VJR	VJORA	Total				Total valor justo
							Nível 1	Nível 2	Nível 3	
Ativos										
Caixa e equivalentes de caixa	3	3.554.052	-	-	14.812	3.568.864	-	14.812	-	14.812
Investimentos financeiros	4									
Títulos públicos		362.787	-	-	-	362.787	-	-	-	-
Títulos privados		418.057	-	28.314	-	446.371	-	28.314	-	28.314
Notas estruturadas		-	-	1.275.982	-	1.275.982	-	1.275.982	-	1.275.982
Fundo de investimentos		-	-	145.701	568.979	714.680	-	714.680	-	714.680
Depósito a prazo fixo		1.850.270	-	-	-	1.850.270	-	-	-	-
Outros		-	-	540.887	-	540.887	-	-	540.887	540.887
Contas a receber de clientes	5	1.955.444	-	-	-	1.955.444	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	6	-	-	233.965	17.556	251.521	-	251.521	-	251.521
Outros ativos		622.871	-	-	-	622.871	-	-	-	-
Financiamentos a clientes	7	131.176	-	-	-	131.176	-	-	-	-
		8.894.657	-	2.224.849	601.347	11.720.853	-	2.285.309	540.887	2.826.196
Passivos										
Empréstimos e financiamentos	16	12.034.332	12.670.897	-	-	12.034.332	10.173.985	2.496.912	-	12.670.897
Fornecedores	14	6.371.308	-	-	-	6.371.308	-	-	-	-
Fornecedores - Acordos de financiamento	15	276.210	-	-	-	276.210	-	-	-	-
Contas a pagar		715.996	-	-	-	715.996	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	6	-	-	664.332	19.885	684.217	41.275	642.942	-	684.217
		19.397.846	12.670.897	664.332	19.885	20.082.063	10.215.260	3.139.854	-	13.355.114
Consolidado										
31.12.2024	Instrumentos Financeiros ao custo amortizado									
	Nota	Custo amortizado	Valor Justo	VJR	VJORA	Total				Total valor justo
							Nível 1	Nível 2	Nível 3	
Ativos										
Caixa e equivalentes de caixa	3	9.671.969	-	-	6.752	9.678.721	-	6.752	-	6.752
Investimentos financeiros	4									
Títulos públicos		411.884	-	-	-	411.884	-	-	-	-
Títulos privados		473.951	-	144.648	-	618.599	-	144.648	-	144.648
Notas estruturadas		-	-	825.059	-	825.059	-	825.059	-	825.059
Fundo de investimentos		-	-	135.746	639.348	775.094	-	775.094	-	775.094
Depósito a prazo fixo		2.899.110	-	-	-	2.899.110	-	-	-	-
Outros		-	-	588.417	-	588.417	-	-	588.417	588.417
Contas a receber de clientes	5	1.998.703	-	-	-	1.998.703	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	6	-	-	81.775	-	81.775	-	81.775	-	81.775
Outros ativos		680.485	-	-	-	680.485	-	-	-	-
Financiamentos a clientes	7	200.032	-	408	-	200.440	-	-	408	408
		16.336.134	-	1.776.053	646.100	18.758.287	-	1.833.328	588.825	2.422.153
Passivos										
Empréstimos e financiamentos	16	15.425.414	15.889.840	-	-	15.425.414	11.365.520	4.524.320	-	15.889.840
Fornecedores	14	5.983.539	-	-	-	5.983.539	-	-	-	-
Fornecedores - Acordos de financiamento	15	268.026	-	-	-	268.026	-	-	-	-
Contas a pagar		776.061	-	-	-	776.061	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	6	-	-	533.858	108.958	642.816	24.891	617.925	-	642.816
		22.453.040	15.889.840	533.858	108.958	23.095.856	11.390.411	5.142.245	-	16.532.656

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Abaixo, a conciliação dos saldos iniciais com os saldos finais das mensurações de valores justos de Nível 3:

	Ativo	Passivo
Saldo em 31.12.2023	530.777	73.119
Baixas		(103.945)
Efeito de conversão	148.117	-
Lançamento a valor justo	(90.069)	30.826
Saldo em 31.12.2024	588.825	-
Efeito de conversão	(69.910)	-
Lançamento a valor justo	21.972	-
Saldo em 30.06.2025	540.887	-

As informações (*inputs*) aplicadas nas técnicas de avaliação utilizadas na mensuração do valor justo das ações da Republic Airways (Nota 4), do financiamento a cliente (Nota 7) foram classificadas como Nível 3.

Os *inputs* significativos não observáveis utilizados na mensuração do valor justo do financiamento a clientes são o preço de subscrição das ações a serem emitidas pela contraparte e a taxa de desconto, esta composta pela taxa livre de risco e risco de crédito para o período da operação.

A técnica de avaliação de múltiplo de mercado (abordagem de mercado) é utilizada na mensuração do valor justo das ações da Republic Airways. Este modelo de avaliação considera a média do múltiplo de mercado *Enterprise Value* sobre *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization* (EV/EBITDA) de empresas comparáveis à Republic Airways.

Na mensuração do *enterprise value* da Republic Airways foi considerado o lucro antes do resultado financeiro, dos impostos, da depreciação e da amortização (EBITDA Ajustado). A estimativa é ajustada pela dívida líquida da Republic Airways e pelo efeito da não comercialização ativa das ações.

Os *inputs* significativos não observáveis são:

- Média do múltiplo de mercado.
- Desconto por ausência de comercialização.

Se as alterações possivelmente razoáveis indicadas abaixo fossem consideradas nos *inputs* significativos não observáveis e os demais *inputs* fossem mantidos constantes, o valor justo das ações da Republic Airways seria:

30 de junho de 2025	Aumento	Cenário provável	Redução
Taxa de crescimento (6% de alteração)	517.950	509.729	501.507
Taxa de desconto (1% de alteração)	522.537	509.729	496.921

23.1.1 Política de gestão de riscos financeiros

A Companhia possui uma política de gerenciamento de riscos que requer a diversificação das transações e das contrapartes, visando delimitar os riscos associados às operações financeiras, bem como as diretrizes operacionais relacionadas a tais operações financeiras. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos, periodicamente, os limites de crédito e a qualidade do risco das contrapartes.

A política de gerenciamento de riscos integra a política de gestão financeira estabelecida pela Diretoria e aprovada pelo Conselho de Administração e prevê o acompanhamento de suas operações por um Comitê de Gestão Financeira. Nos termos dessa política, os riscos de mercado são protegidos quando não têm contrapartida nas operações da Companhia e quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa. Os procedimentos de controles internos da Companhia proporcionam o acompanhamento de forma consolidada dos resultados financeiros e dos impactos no fluxo de caixa.

O Comitê de Gestão Financeira auxilia a Diretoria Financeira a examinar e revisar informações relacionadas com o cenário econômico e seus possíveis impactos nas operações da Companhia, incluindo políticas significativas, procedimentos e práticas aplicadas no gerenciamento de risco.

Em conformidade com a política de gestão financeira, a Companhia protege alguns dos riscos por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos (Nota 6), com propósito de mitigar riscos de flutuação nas taxas de câmbio e preços de ações, sendo vedada a utilização desse tipo de instrumento para fins especulativos.

Embraer S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23.1.2 Gestão de capital

Ao administrar seu capital, a Companhia busca salvaguardar a capacidade de continuidade dos negócios para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital otimizada com o objetivo de reduzir custos financeiros.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas, emitir novas ações ou ainda vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia busca e monitora constantemente sua liquidez e os seus níveis de alavancagem financeira, com o objetivo de mitigação de risco de refinanciamento e maximização do retorno ao acionista. A relação entre liquidez e o retorno ao acionista pode sofrer alterações conforme o Conselho de Administração julgar necessária.

23.1.3 Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais e nos depósitos mantidos em bancos e outros investimentos em instrumentos financeiros com instituições financeiras.

→ Caixa e equivalentes de caixa e investimentos financeiros

O risco de crédito dos saldos de caixa e equivalentes de caixa e dos investimentos financeiros, administrado pela Diretoria Financeira da Companhia, está de acordo com a política de gerenciamento de riscos. O limite de crédito das contrapartes é monitorado de forma a não ultrapassar o limite estabelecido mitigando eventuais prejuízos gerados pela falência de uma contraparte, assim como, as transações são realizadas com contrapartes avaliadas como investment grade por agências de *rating* (Fitch, Moody's e Standard and Poor's). O Comitê de Gestão Financeira auxilia a Diretoria Financeira a examinar e revisar as operações realizadas com contrapartes.

→ Contas a receber, ativos de contrato com clientes e financiamento a clientes

A Companhia pode incorrer em perdas com contas a receber oriundas de faturamentos de peças de reposição e serviços a clientes. Para reduzir o risco de crédito associado às vendas a prazo, a análise do risco de crédito realizada considera tanto os aspectos qualitativos, como a experiência de transações passadas, quanto os aspectos quantitativos, quando aplicável, pautados em informações financeiras, *ratings* das principais agências de crédito, probabilidade de *default* e informações públicas disponíveis no mercado. O eventual agravamento do risco e/ou atraso de pagamento por parte do cliente pode impactar a continuidade do fornecimento de peças e serviços, o que pode impossibilitar a operação das aeronaves.

A Companhia aplica a abordagem simplificada para mensurar a perda de crédito esperada em relação ao contas a receber de clientes que não possuem componente de financiamento significativo Nota 5. Por meio da técnica de matriz de provisão, são realizados agrupamentos apropriados do contas a receber em categorias de características de risco de crédito partilhadas, por um período determinado, para determinar as taxas históricas de perdas e considerar fatores macroeconômicos prospectivos, visando ajustar as taxas históricas de modo a refletir condições econômicas futuras relevantes.

O cálculo das taxas de perda por agrupamento do contas a receber é realizado de acordo com o *aging* de recebimento, de forma que este fator aumenta gradualmente à medida que o título permanece inadimplente na carteira. O contas a receber da Companhia é composto, predominantemente, por recebíveis do segmento Serviços & Suporte relacionados a venda de peças e serviços à carteira de clientes da Companhia. Desta forma, o agrupamento da matriz de provisão e das taxas de perda correspondentes foram determinados por subgrupos do segmento Serviços & Suporte, conforme abaixo:

	Taxa de perda de crédito esperada				
	Aviação Comercial	Aviação Executiva	Defesa & Segurança	OGMA	Outros
A vencer	0,35 %	0,14 %	0,20 %	0,55 %	1,16 %
Vencidos até 90 dias	0,65 %	0,33 %	0,83 %	1,64 %	2,60 %
De 91 a 180 dias	21,57 %	9,14 %	14,35 %	11,22 %	7,65 %
Mais de 180 dias	42,36 %	23,09 %	21,78 %	20,49 %	30,95 %

Em 30 de junho de 2025, foi detectado o aumento significativo no risco de crédito associado a um cliente, de forma que, a Companhia passou a adotar a taxa de 100% de perda sobre a exposição de tal contraparte.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Com base nas taxas de perda de crédito apuradas acima, as perdas esperadas foram calculadas conforme demonstrado abaixo:

Controladora						
	A vencer	Vencidos			Perda de crédito esperada	Total
		até 90 dias	entre 91 e 180 dias	acima de 180 dias		
30 de junho de 2025						
Aviação Comercial	797.461	13.411	6.203	337	(1.268)	816.144
Defesa & Segurança	66.678	6.279	2.225	29.925	(8.040)	97.067
Aviação Executiva	36.716	4.207	419	-	(1.189)	40.153
Outros	31.606	3.471	261	1.277	(1.574)	35.041
Total do contas a receber	932.461	27.368	9.108	31.539	(12.071)	988.405
31 de dezembro de 2024						
Aviação Comercial	702.747	14.874	23.730	10.748	(2.069)	750.030
Defesa & Segurança	35.235	6.780	12.577	60.945	(597)	114.940
Aviação Executiva	53.098	4.770	154	91	(1.066)	57.047
Outros	37.580	709	115	-	(347)	38.057
Total do contas a receber	828.660	27.133	36.576	71.784	(4.079)	960.074
Consolidado						
	A vencer	Vencidos			Perda de crédito esperada	Total
		até 90 dias	entre 91 e 180 dias	acima de 180 dias		
30 de junho de 2025						
Aviação Comercial	1.193.401	33.713	18.587	14.360	(44.659)	1.215.402
Defesa & Segurança	108.565	13.443	12.907	41.894	(11.163)	165.646
Aviação Executiva	252.466	38.427	2.507	1.664	(4.757)	290.307
OGMA	159.620	11.161	2.183	28.666	(7.276)	194.354
Outros	72.136	17.647	3.333	294	(3.675)	89.735
Total do contas a receber	1.786.188	114.391	39.517	86.878	(71.530)	1.955.444
31 de dezembro de 2024						
Aviação Comercial	1.090.891	60.479	61.422	34.847	(56.527)	1.191.112
Defesa & Segurança	86.392	1.818	13.426	74.174	(2.817)	172.993
Aviação Executiva	283.580	34.999	2.913	704	(9.705)	312.491
OGMA	147.777	30.172	14.328	19.586	(3.073)	208.790
Outros	90.209	22.216	2.616	1.821	(3.545)	113.317
Total do contas a receber	1.698.849	149.684	94.705	131.132	(75.667)	1.998.703

Em 30 de junho de 2025, o aumento dos valores vencidos está associado a um determinado cliente que não cumpriu com os prazos de pagamentos acordados. Contudo, esta inadimplência não teve impacto acentuado na perda de crédito esperada porque a Companhia, por força contratual, pode compensar quaisquer perdas incorridas com as garantias ofertadas pelo cliente.

Para os ativos de contrato, dados econômicos dos clientes são incorporados na análise da perda de crédito esperada, o que inclui os *ratings* avaliados pelas principais agências de crédito, de forma a capturar de maneira assertiva os fatores prospectivos que possam impactar a carteira de recebíveis. Em 30 de junho de 2025, o fator de perda de crédito esperada aplicado para esses clientes foi de 4,16% (2024:4,69%).

As contas a receber de clientes e os ativos de contrato são baixados quando não há expectativa razoável de recuperação. Os indícios de que não há expectativa razoável de recuperação incluem, entre outros, incapacidades do devedor de participar de um plano de renegociação de sua dívida ou o esgotamento dos trâmites jurídicos possíveis.

A abordagem geral é aplicada para mensurar a perda de crédito esperada sobre os recebíveis reconhecidos como financiamento a clientes Nota 7. A perda de crédito esperada é estimada com base no prazo integral dos contratos, considerando a probabilidade de perda e risco de crédito da contraparte, avaliados contrato a contrato e atualizado em cada data de reporte. O valor justo das garantias contratuais é considerado como

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

cobertura e redução do risco assumido, seja parcialmente ou integralmente, e da perda de crédito esperada calculada pela metodologia da Companhia.

23.1.4 Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco da Companhia não dispor de recursos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa em reais e em dólares, em conformidade com a política de gestão financeira, são estabelecidas projeções baseadas em contratos e premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitorado diariamente pela Companhia.

Conforme descrito na Nota 15, a Companhia possui acordos de financiamento de fornecedores que são caracterizados por instituições financeiras que se oferecem para pagar valores que a Companhia deve aos seus fornecedores e a Companhia concorda em pagar, segundo os termos e as condições dos acordos, na mesma data em que os fornecedores seriam pagos. Estes acordos permitem que a Companhia centralize os pagamentos de contas a pagar comerciais aos financiadores em vez de pagar cada fornecedor individualmente. A Administração não considera que os acordos de financiamento de fornecedores resultem em concentrações excessivas de risco de liquidez.

Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data destas demonstrações financeiras. Esses valores são brutos e não descontados, e incluem pagamento de juros contratuais.

Para os passivos financeiros indexados a taxas fixas, as despesas de juros foram calculadas com base na taxa de juros estabelecida em cada contrato. Para os passivos financeiros indexados a taxas flutuantes, as despesas de juros foram calculadas com base na previsão de mercado para cada período.

	Controladora					
	Fluxos de caixas contratuais					
	Valor contábil	Total	Menos de um ano	Entre um e três anos	Entre três e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 30 de junho de 2025						
Empréstimos e financiamentos	13.895.566	18.059.223	698.323	7.474.451	5.195.765	4.690.684
Fornecedores	6.056.214	6.056.214	6.056.214	-	-	-
Fornecedores - Acordos de financiamento	266.186	266.186	266.186	-	-	-
Passivo de arrendamento	83.427	83.427	10.501	29.476	20.923	22.527
Contas a pagar	252.426	252.426	220.997	31.403	-	26
Contas a pagar a sociedades controladas	1.402.412	1.402.412	1.402.412	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	1.555	1.555	-	-	-	1.555
Total	21.957.786	26.121.443	8.654.633	7.535.330	5.216.688	4.714.792
	Consolidado					
	Fluxos de caixas contratuais					
	Valor contábil	Total	Menos de um ano	Entre um e três anos	Entre três e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 30 de junho de 2025						
Empréstimos e financiamentos	12.034.332	16.591.929	1.142.611	4.180.220	6.062.508	5.206.590
Fornecedores	6.371.308	6.371.308	6.371.308	-	-	-
Fornecedores - Acordos de financiamento	276.210	276.210	276.210	-	-	-
Passivo de arrendamento	649.519	649.519	114.541	211.987	143.769	179.222
Contas a pagar	715.996	715.996	563.368	135.650	2.960	14.018
Instrumentos financeiros derivativos	684.217	684.217	19.885	662.777	-	1.555
Total	20.731.582	25.289.179	8.487.923	5.190.634	6.209.237	5.401.385

Linha de crédito disponível

Em fevereiro/2024, a Companhia contratou uma linha de financiamento junto ao BNDES no valor de R\$ 500 milhões com vencimento em março/2040, quando utilizada, será remunerada a 2,20% a.a. acima da TR (Taxa Referencial) e 1,10% a.a. + TFB (Taxa Fixa BNDES em US\$) divulgada pelo BNDES. Em 30 de junho de 2025, R\$ 112 milhões desta linha de crédito já haviam sido desembolsados. Este montante está apresentado como empréstimos e financiamentos (Nota 16).

Adicionalmente, a Companhia dispõe de linha de crédito rotativo no valor de US\$ 1 bilhão com vencimento em agosto/2029. Essa linha de crédito rotativo, negociada com 17 instituições financeiras internacionais, quando

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

utilizada, será remunerada a SOFR + variável de 0,95% a.a. a 1,70% a.a., a depender do *rating* corporativo da Companhia. Em 30 de junho de 2025, essa linha de crédito não estava sendo utilizada.

23.1.5 Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de juros e taxas de câmbio, irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. A Companhia utiliza derivativos para gerenciar os riscos de mercado (Nota 6) aos quais está exposta.

Risco com taxa de juros

Consiste no risco de a Companhia incorrer em perdas em razão de flutuações nas taxas de juros, resultando em aumento das despesas financeiras e/ou redução das receitas financeiras, como também impactar negativamente o valor justo dos ativos financeiros mensurados ao valor justo. Os instrumentos financeiros sujeitos ao risco de taxa de juros são:

- **Caixa, equivalentes de caixa e investimentos financeiros:** como parte da política de gerenciamento do risco de flutuação nas taxas de juros relativamente às aplicações financeiras, a Companhia mantém um sistema de mensuração de risco de mercado, o qual compreende uma análise conjunta da variedade de fatores de risco que podem afetar a rentabilidade desses investimentos.
- **Empréstimos e financiamentos:** a Companhia monitora o mercado financeiro, com intuito de buscar estruturas de proteção (derivativos) a suas exposições à volatilidade das moedas estrangeiras e juros em conformidade com a Política de Gestão Financeira.

Em 30 de junho de 2025, os equivalentes de caixa e financiamentos pós fixados estavam indexados como segue, considerando o fluxo contratual dos instrumentos (sem efeito dos derivativos) e fluxo alterado por instrumento financeiro derivativos (com efeito dos derivativos):

	Controladora					
	Pré-fixado		Pós-fixado		Total	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Caixa, equivalentes de caixa e investimentos financeiros	326.918	64,57 %	179.360	35,43 %	506.278	100,00 %
Empréstimos e financiamentos	13.700.565	98,60 %	195.001	1,40 %	13.895.566	100,00 %

	Consolidado					
	Pré Fixado		Pós Fixado		Total	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Caixa, equivalentes de caixa e investimentos financeiros	8.148.693	93,02 %	611.148	6,98 %	8.759.841	100,00 %
Empréstimos e financiamentos	11.079.018	92,06 %	955.314	7,94 %	12.034.332	100,00 %

	Controladora			
	Sem efeito dos derivativos		Com efeito dos derivativos	
	Valor	%	Valor	%
Equivalentes de caixa e investimentos financeiros	179.360	100,00 %	-	-
. CDI	179.360	100,00 %	-	-
Empréstimos e financiamentos	195.001	100,00 %	195.001	100,00 %
. TR	195.001	100,00 %	149.052	76,44 %
. SOFR	-	-	45.949	23,56 %

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Sem efeito dos derivativos		Com efeito dos derivativos	
	Valor	%	Valor	%
Equivalentes de caixa e investimentos financeiros	611.148	100,00 %	611.148	100,00 %
. CDI	611.148	100,00 %	611.148	100,00 %
Empréstimos e financiamentos	955.314	100,00 %	955.314	100,00 %
. CDI	20.763	2,17 %	20.763	2,17 %
. SIFMA	107.404	11,24 %	107.404	11,24 %
. EURIBOR	4.384	0,46 %	4.384	0,46 %
. SOFR	627.762	65,71 %	673.711	70,52 %
. TR	195.001	20,41 %	149.052	15,60 %

Risco cambial

Por adotar o dólar como moeda funcional, as operações da Companhia expostas ao risco de variação cambial são, majoritariamente, as operações denominadas em reais (principalmente custo de mão de obra, teses tributárias, impostos, fornecedores brasileiros e aplicações financeiras), bem como os ativos e passivos em controladas e coligadas em moedas diferentes das suas respectivas moedas funcionais.

A proteção de riscos cambiais sobre posições ativas e passivas, aderente à Política de Gestão Financeira, está baseada na busca pela manutenção do equilíbrio de ativos e passivos sujeitos à variação cambial indexados em cada moeda e na gestão diária das operações de compra e venda de moeda estrangeira visando assegurar que, na realização das transações contratadas, esse hedge natural materializa-se efetivamente. Esse procedimento minimiza o efeito da variação cambial sobre ativos e passivos já contratados, mas não protege o risco de flutuação dos resultados futuros em função da apreciação ou depreciação do real ou outras moedas que podem, quando medidas em dólares, apresentar um aumento ou redução da parcela de custos denominados em real ou em outras moedas.

A Companhia, em determinadas condições de mercado, pode decidir proteger possíveis descasamentos futuros de despesas ou receitas em outras moedas com o intuito de minimizar o impacto da variação cambial no resultado. Para minimizar o risco cambial sobre os direitos e obrigações denominadas em moedas diferentes da moeda funcional, a Companhia pode contratar operações com instrumentos derivativos.

Abaixo, os montantes dos instrumentos financeiros denominados por diversas moedas:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Contas a Pagar:				
Real	22.967	21.936	76.074	92.725
Dólar	229.459	252.020	592.431	648.826
Euro	-	1.174	44.419	32.891
Outras moedas	-	-	3.072	1.619
	252.426	275.130	715.996	776.061
Contas a Pagar de Sociedades Controladas:				
Real	22.313	3.300	-	-
Dólar	1.315.838	1.585.031	-	-
Euro	64.261	80.297	-	-
	1.402.412	1.668.628	-	-
Empréstimos e financiamentos:				
Real	195.001	45.601	358.909	146.649
Dólar	13.700.565	18.495.511	10.974.277	15.135.126
Euro	-	-	701.146	143.639
	13.895.566	18.541.112	12.034.332	15.425.414
Fornecedores:				
Real	544.507	643.537	581.089	719.764
Dólar	5.475.223	5.228.560	5.540.222	5.033.433
Euro	32.545	38.434	210.838	190.364
Outras moedas	3.938	7.354	39.159	39.978
	6.056.213	5.917.885	6.371.308	5.983.539

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Fornecedores - Acordos de financiamento:				
Real	113.050	126.285	113.049	126.285
Dólar	153.137	132.984	163.161	141.741
	266.187	259.269	276.210	268.026
Instrumentos financeiros derivativos:				
Real	1.555	110.192	1.555	110.192
Dólar	-	-	662.777	532.624
Euro	-	-	19.885	-
	1.555	110.192	684.217	642.816
Total (1)	21.874.359	26.772.216	20.082.063	23.095.856
Caixa, equivalentes de caixas e investimentos financeiros:				
Real	235.405	183.587	673.351	651.198
Dólar	265.953	1.611.209	6.764.466	15.079.509
Euro	1.155	1.795	1.299.154	26.670
Outras moedas	3.765	4.349	22.870	39.507
	506.278	1.800.940	8.759.841	15.796.884
Contas a receber:				
Real	54.743	111.795	121.192	180.780
Dólar	888.512	813.428	1.640.777	1.673.407
Euro	20	907	137.790	97.243
Outras moedas	45.130	33.944	55.685	47.273
	988.405	960.074	1.955.444	1.998.703
Contas a Receber de Sociedades Controladas:				
Real	1.423	4.990	-	-
Dólar	1.005.954	1.727.514	-	-
Euro	126	135	-	-
	1.007.503	1.732.639	-	-
Financiamento a Clientes:				
Real	103.361	117.012	103.361	117.012
Dólar	27.832	65.785	27.815	83.428
	131.193	182.797	131.176	200.440
Outros Ativos:				
Real	140.264	136.525	142.142	140.528
Dólar	450.218	462.869	447.476	505.200
Euro	2.357	196	31.459	32.735
Outras moedas	45	47	1.794	2.022
	592.884	599.637	622.871	680.485
Instrumentos financeiros derivativos:				
Real	251.521	66.338	251.521	66.338
Euro	-	-	-	15.437
	251.521	66.338	251.521	81.775
Total (2)	3.477.784	5.342.425	11.720.853	18.758.287
Exposição líquida (1 - 2):				
Real	112.676	330.604	(160.891)	39.759
Dólar	18.235.753	21.013.301	9.052.334	4.150.206
Euro	93.148	116.872	(492.115)	194.809
Outras moedas	(45.002)	(30.986)	(38.118)	(47.205)

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24 RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado líquido do período atribuível aos acionistas da Embraer pela quantidade média de ações ordinárias em circulação durante o período, excluindo as ações ordinárias adquiridas e mantidas em tesouraria.

	Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024
Lucro atribuível aos acionistas da Embraer	882.805	663.492
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	(i) 734.020	734.633
Resultado básico e diluído por ação (em reais)	1,2027	0,9032

(i) A alteração na quantidade média ponderada das ações em circulação decorre da recompra de 1.066.667 ações (B3: EMBR3) por R\$ 82.212, incluindo os custos de transação, ocorrida em março/2025. Desse modo, em 30 de junho de 2025, a Embraer mantinha em tesouraria 6.898.905 (2024: 5.832.238) ações ordinárias de sua própria emissão, mensuradas ao custo histórico de R\$ 169.315 (2024: R\$ 87.103).

25 RECEITA DE CONTRATO COM CLIENTES

25.1 Receita desagregada por categoria e região geográfica - Consolidado

30.06.2025							
	América do Norte	Europa	Ásia Pacífico	América Latina, exceto Brasil	Brasil	Outros	Total
Aeronaves	6.326.198	1.697.324	199.056	285.923	819.196	63.893	9.391.590
Peças de reposição	746.763	340.515	112.935	15.694	164.011	60.680	1.440.598
Serviço	1.999.057	941.897	279.702	91.694	257.512	180.508	3.750.370
Contratos de longo prazo - aeronaves e desenvolvimento	-	1.449.851	183.371	3.896	300.285	-	1.937.403
Outros	38	59.003	84.551	563	9.105	2.411	155.671
Total	9.072.056	4.488.590	859.615	397.770	1.550.109	307.492	16.675.63

30.06.2024							
	América do Norte	Europa	Ásia Pacífico	América Latina, exceto Brasil	Brasil	Outros	Total
Aeronaves	4.833.618	1.007.972	184.396	452.445	321.080	148.572	6.948.083
Peças de reposição	612.749	258.988	79.210	11.443	79.808	70.242	1.112.440
Serviço	1.358.278	726.875	265.797	134.820	287.377	149.841	2.922.988
Contratos de longo prazo - aeronaves e desenvolvimento	-	563.220	202.861	-	420.369	251	1.186.701
Outros	8.751	42.418	-	-	73.888	-	125.057
Total	6.813.396	2.599.473	732.264	598.708	1.182.522	368.906	12.295.26

25.2 Ativos e passivos de contratos

Nota	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Ativos de contrato - Terceiros	1.551.835	1.438.143	2.570.951	2.234.480
Ativos de contrato - Sociedades controladas	49.179	40.094	-	-
Ativos de contrato - Demais partes relacionadas	1.192.776	1.164.725	1.723.376	1.629.781
Ativos de contrato	2.793.790	2.642.962	4.294.327	3.864.261
Circulante	2.793.790	2.634.471	4.294.327	3.855.770
Não circulante	-	8.491	-	8.491

Em 30 de junho de 2025, do montante total de ativos de contrato, R\$ 1.923.508 (2024: R\$ 1.978.667) na Controladora e R\$ 2.311.952 (2024: R\$ 2.379.105) no Consolidado referem-se aos ativos de contrato de vendas de aeronaves modelo KC390 e serviços correlatos, dos segmentos Defesa & Segurança e Serviços & Suporte, respectivamente. Conforme a estimativa da Companhia, destes montantes, R\$ 937.875 (2024: R\$ 1.138.566), tanto na Controladora quanto no Consolidado, serão faturados e recebidos após 12 meses da data de reporte.

Embraer S.A.

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Estes ativos de contrato estão apresentados como ativo circulante por serem realizados no decurso normal do ciclo operacional destes contratos, de 36 meses.

Da posição consolidada de ativos de contrato em 31 de dezembro de 2024, R\$ 502.201 (R\$ 199.891 na Controladora) foram faturados e recebidos em 2025.

Em 30 de junho de 2025, a perda de crédito esperada reconhecida sobre o saldo consolidado de ativos de contratos é R\$ 30.859 (2024: R\$ 26.009).

Nota	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Adiantamento de clientes - Aeronaves e contratos de longo prazo	8.146.634	8.866.581	16.700.831	18.573.451
Adiantamento de clientes - Sociedades controladas	4.517.908	1.572.620	-	-
Adiantamento de Clientes - Demais partes relacionadas	122.591	171.476	415.577	405.242
Receita Diferida com múltiplo elemento	663.970	991.873	983.112	1.360.319
Passivos de contrato	13.451.103	11.602.550	18.099.520	20.339.012
Circulante	12.369.726	9.963.900	14.917.760	15.873.343
Não circulante	1.081.377	1.638.650	3.181.760	4.465.669

Da posição consolidada de passivos de contratos em 31 de dezembro de 2024, R\$ 7.577.040 (R\$ 3.893.450 na Controladora) foram reconhecidos como receita em 2025.

25.3 Obrigações de desempenho

A Companhia possui uma carteira de pedidos firmes ("Backlog"), cujas obrigações de desempenho encontram-se insatisfeitas ou parcialmente satisfeitas.

Em 30 de junho de 2025, o valor de receita alocada às obrigações de desempenho ainda não satisfeitas ou parcialmente satisfeitas é de R\$ 162,0 bilhões equivalente a US\$ 29,7 bilhões (2024: R\$ 162,9 bilhões equivalente a US\$ 26,3 bilhões).

Conforme a estimativa da Companhia, R\$ 142,6 bilhões equivalente a US\$ 26,1 bilhões deverá ser realizado nos próximos 5 anos (2024: R\$ 144,4 bilhões equivalente a US\$ 23,3 bilhões).

26 RECEITAS (DESPESAS) POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Conforme demonstração de resultado:				
Receitas líquidas	11.228.277	8.477.778	16.675.633	12.295.269
Custo dos produtos e serviços vendidos	(9.735.221)	(7.595.912)	(13.574.585)	(10.203.359)
Administrativas	(295.384)	(262.262)	(585.599)	(493.451)
Comerciais	(721.152)	(610.746)	(918.004)	(777.504)
	476.520	8.858	1.597.445	820.955
Receitas (despesas) por natureza:				
Receita bruta de produtos	10.246.966	7.632.616	13.012.724	9.503.923
Receita bruta de serviços	1.073.534	931.816	3.790.970	2.984.985
Dedução de vendas	(i) (92.223)	(86.654)	(128.061)	(193.639)
Gastos com fabricação e prestação de serviços	(ii) (8.402.718)	(6.510.278)	(11.549.904)	(8.577.054)
Depreciação	(171.679)	(141.590)	(361.638)	(290.745)
Amortização	(249.607)	(201.764)	(271.225)	(230.656)
Despesa com pessoal	(1.250.304)	(1.036.217)	(2.262.556)	(1.858.828)
Despesa com marketing e comercialização	(168.687)	(149.602)	(222.058)	(188.340)
Serviços tomados	(96.606)	(88.579)	(235.691)	(200.113)
Outras despesas, líquidas de outras receitas	(iii) (412.156)	(340.890)	(175.116)	(128.578)
	476.520	8.858	1.597.445	820.955

Embraer S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) Refere-se a impostos sobre vendas e outras deduções.
- (ii) Refere-se a custos com materiais e gastos gerais de fabricação e prestação de serviços.
- (iii) Refere-se, substancialmente, aos gastos com seguros, impostos e taxas e despesas com serviços prestados pelas subsidiárias na Controladora.

27 OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Outras receitas operacionais:				
Receita multas contratuais	70.953	2.236	92.084	62.131
Ressarcimento de despesas	15.086	7.871	18.431	12.321
Créditos fiscais	12.257	206.223	12.257	206.223
Royalties	76.048	47.002	79.709	50.793
Reversões de contingências	-	41.978	-	44.290
Vendas diversas	29.035	23.035	50.706	23.644
Outras operações intercompany	48.387	32.357	-	-
Impostos sobre outras receitas	(40.128)	(27.864)	(40.194)	(28.112)
Outras receitas	16.482	6.817	25.008	18.222
	228.120	339.655	238.001	389.512
Outras despesas operacionais:				
Projetos corporativos	(96.995)	(151.528)	(128.113)	(179.721)
Gastos com projetos sistêmicos	(52.125)	(36.283)	(54.328)	(38.514)
Normas de segurança de voo	(14.988)	(12.530)	(16.545)	(15.337)
Manutenção e custo de voo das aeronaves - frota	(18.968)	(14.460)	(18.968)	(14.460)
Impostos sobre outras saídas	(8.060)	(12.345)	(8.060)	(12.345)
Treinamento e desenvolvimento	(8.966)	(9.990)	(15.390)	(9.990)
Provisão ambiental	(7.338)	(6.313)	(7.338)	(8.444)
Provisões de contingências	(20.692)	(8.145)	(21.504)	(8.145)
Multas fiscais	(101)	(6.490)	(115)	(6.542)
Modificação de produtos	(7.364)	(4.768)	(7.364)	(4.768)
Royalties	(1.298)	(1.174)	(11.655)	(4.174)
Outras	(5.738)	(13.395)	(28.559)	(96.567)
	(242.633)	(277.421)	(317.939)	(399.007)

Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28 RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Receitas financeiras:				
Warrants: ajuste a valor justo	-	-	-	302.912
Juros s/caixa e equivalentes de caixa e instrumentos financeiros	33.663	18.217	269.981	272.852
Juros sobre recebíveis e indêbitos tributários	50.228	169.658	51.240	162.036
Impostos sobre receita financeira	(2.476)	(10.509)	(6.857)	(14.143)
Instrumentos financeiros derivativos	309.210	205.788	309.210	205.788
Outras	10.091	71	42.739	6.966
Total receitas financeiras	400.716	383.225	666.313	936.411
Despesas financeiras:				
Juros sobre financiamentos e despesas de captação de empréstimos	(604.975)	(470.925)	(491.417)	(471.760)
Despesa com estruturação financeira	-	(39)	-	-
Demais juros e operações bancárias	(27.729)	(27.897)	(59.797)	(50.914)
Juros sobre impostos, encargos sociais e contribuições	(20.164)	(1.123)	(20.252)	(1.266)
Warrants: ajuste a valor justo (i)	-	-	(189.912)	-
Ajuste a valor justo de Financiamento a clientes	(9.506)	-	(110.502)	-
IOF sobre operações financeiras	(3.815)	(2.693)	(4.637)	(3.058)
Ações virtuais (ILP)	(626.265)	(203.104)	(694.738)	(224.657)
Outras	(3.830)	(3.077)	(107.853)	(67.524)
Total despesas financeiras	(1.296.284)	(708.858)	(1.679.108)	(819.179)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(895.568)	(325.633)	(1.012.795)	117.232

(i) A Eve Holding (NYSE:EVEX) emite opções de compra (*call options*) que concedem aos detentores o direito, mas não a obrigação de adquirir suas ações. As alterações no valor justo dessas opções são diretamente reconhecidas no resultado financeiro da Eve Holding e consequentemente consolidados pela Companhia, Embraer S.A, em seu resultado.

29 VARIAÇÕES CAMBIAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Caixa e equivalentes de caixa e instrumentos financeiros	9.404	(16.191)	(3.827)	(13.504)
Crédito de impostos	110.490	(91.886)	117.832	(106.210)
Contas a receber de clientes	165.562	(173.308)	16.530	(149.707)
Outros ativos	59.861	(15.238)	61.950	(18.636)
Financiamentos	(12.201)	-	(22.333)	10.626
Passivos de contrato	330	(1.901)	338	(1.903)
Provisões diversas	(130.418)	126.432	(133.193)	131.503
Impostos e encargos a recolher	(23.767)	37.217	(26.122)	39.151
Contas a pagar	(49.492)	16.727	(44.568)	(6.547)
Fornecedores	(83.048)	68.076	(11.073)	59.105
Provisões para contingências	(25.262)	26.056	(25.550)	28.083
Outros passivos	(224)	82	(57.912)	6.157
Variações cambiais	21.235	(23.934)	(127.928)	(21.882)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	(35.094)	1.616
Variações cambiais, líquidas	21.235	(23.934)	(163.022)	(20.266)

Embraer S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30 COBRIGAÇÕES, RESPONSABILIDADES E COMPROMISSOS

Compromissos de financiamento (*backstop commitments* - Aviação Comercial)

Em certos contratos firmes de venda de jatos comerciais incluídos no *backlog*, a Companhia assumiu compromissos de garantia para fornecer financiamento caso o cliente não consiga obter linhas de crédito suficientes nas entregas das aeronaves.

Historicamente, a Companhia foi solicitada e forneceu financiamento em casos limitados a seus clientes durante as entregas da família de E-Jets, o que demonstra a existência de fontes alternativas de financiamento no mercado para repassar os compromissos de *backstop* e remota probabilidade de exercício. Além disso, a Companhia retém a propriedade da aeronave montada até que o cliente cumpra os pagamentos no ato da entrega, não estando então exposta a riscos de perda.

Com propósito de mitigar exposição ao risco de crédito, o exercício dessa garantia depende das condições financeiras do cliente na data da comunicação do exercício e condições precedentes a serem cumpridas. Caso o financiamento seja providenciado, a Companhia mantém a aeronave financiada como garantia na estrutura de financiamento.

31 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO – CONSOLIDADO

Resultado por segmento

30.06.2025								
	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Outros Segmentos	Total Segmentado	Não Segmentado *	Total
Receita líquida	4.403.812	2.070.843	4.956.961	5.064.214	179.803	16.675.633	-	16.675.633
Custo dos produtos e serviços vendidos	(4.021.628)	(1.722.928)	(3.900.917)	(3.808.079)	(121.033)	(13.574.585)	-	(13.574.585)
Lucro bruto	382.184	347.915	1.056.044	1.256.135	58.770	3.101.048	-	3.101.048
Despesas operacionais, líquida de outras receitas operacionais	(305.338)	(242.212)	(397.004)	(606.550)	(236.734)	(1.787.838)	17	(1.787.821)
Resultado operacional	76.846	105.703	659.040	649.585	(177.964)	1.313.210	17	1.313.227
30.06.2024								
	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Outros Segmentos	Total Segmentado	Não Segmentado *	Total
Receita líquida	3.911.066	1.381.910	2.964.117	3.917.001	121.175	12.295.269	-	12.295.269
Custo dos produtos e serviços vendidos	(3.613.982)	(1.244.475)	(2.354.103)	(2.883.341)	(107.458)	(10.203.359)	-	(10.203.359)
Lucro bruto	297.084	137.435	610.014	1.033.660	13.717	2.091.910	-	2.091.910
Despesas operacionais, líquida de outras receitas operacionais	(317.761)	(197.923)	(347.598)	(457.374)	(159.426)	(1.480.082)	37.659	(1.442.423)
Resultado operacional	(20.677)	(60.488)	262.416	576.286	(145.709)	611.828	37.659	649.487

Embraer S.A. Notas Explicativas



Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Receita líquida por região e segmento

30.06.2025						
	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Outros Segmentos	Total Segmentado
América do Norte	3.387.830	37	2.943.885	2.734.463	5.841	9.072.056
Europa	633.311	1.544.722	1.064.842	1.193.114	52.601	4.488.590
Ásia Pacífico	199.056	176.486	-	475.382	8.691	859.615
América Latina, exceto Brasil	183.615	4.459	102.308	107.388	-	397.770
Brasil	-	344.597	782.033	310.810	112.669	1.550.109
Outros	-	542	63.893	243.057	-	307.492
Total	4.403.812	2.070.843	4.956.961	5.064.214	179.802	16.675.632

30.06.2024						
	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Outros Segmentos	Total Segmentado
América do Norte	3.080.482	149	1.760.343	1.972.003	419	6.813.396
Europa	359.072	676.042	608.746	955.613	-	2.599.473
Ásia Pacífico	-	202.210	184.495	345.559	-	732.264
América Latina, exceto Brasil	321.278	10.055	131.272	136.103	-	598.708
Brasil	1.662	492.445	279.261	288.398	120.756	1.182.522
Outros	148.572	1.009	-	219.325	-	368.906
Total	3.911.066	1.381.910	2.964.117	3.917.001	121.175	12.295.269

Receita líquida por categoria e segmento

30.06.2025						
	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Outros Segmentos	Total Segmentado
Aeronaves	4.400.166	-	4.956.961	-	34.463	9.391.590
Peças de reposição	-	45	-	1.345.087	95.466	1.440.598
Serviço	-	87.073	-	3.613.424	49.873	3.750.370
Contratos de longo prazo - aeronaves e desenvolvimento	-	1.937.403	-	-	-	1.937.403
Outros	3.646	46.322	-	105.703	-	155.671
Total	4.403.812	2.070.843	4.956.961	5.064.214	179.802	16.675.632

30.06.2024						
	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Outros Segmentos	Total Segmentado
Aeronaves	3.896.547	44.344	2.964.117	-	43.075	6.948.083
Peças de reposição	-	609	-	1.083.496	28.335	1.112.440
Serviço	-	83.593	-	2.790.433	48.962	2.922.988
Contratos de longo prazo - aeronaves e desenvolvimento	-	1.186.701	-	-	-	1.186.701
Outros	14.519	66.663	-	43.072	803	125.057
Total	3.911.066	1.381.910	2.964.117	3.917.001	121.175	12.295.269

32 EVENTOS SUBSEQUENTES

32.1.1 Captação de Empréstimos

Em julho de 2025, a Companhia captou um empréstimo de US\$ 80 milhões com instituição financeira norte-americana, com taxa SOFR + 1.30% a.a. e prazo de 7 anos, e nenhum ativo da Companhia foi dado em garantia na referida operação.

* * *

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



A Companhia elabora suas estimativas em bases anuais e aqui são apresentadas da mesma forma como no Formulário de Referência onde é requerida a comparação entre as estimativas e o realizado para os exercícios apresentados.

As estimativas anuais da Embraer e seu respectivo acompanhamento de resultados realizados apresentados a seguir demonstram os comentários de desempenho da Companhia com base na perspectiva dos segmentos operacionais.

A Embraer continua enfrentando restrições na cadeia de suprimentos, que tem afetado os ciclos produtivos do setor aeronáutico. Tendo isso em vista, apresentamos abaixo as premissas utilizadas para cada objeto das estimativas e os fatores que eventualmente podem afetá-las:

Estimativas divulgadas e premissas utilizadas

ESTIMATIVAS 2025 ⁽¹⁾	
Entregas da Aviação Comercial	77 - 85
Entregas da Aviação Executiva	145 – 155
Receitas consolidadas (US\$ bilhões)	7,0 - 7,5
Margem EBIT ajustada	7,5% - 8,3%
Fluxo de caixa livre (US\$ milhões)	200 ou maior

(1) Sem EVE

As estimativas apresentadas acima são relacionadas ao exercício de 2025, inicialmente comunicadas ao mercado via Fato Relevante em 27 de fevereiro de 2025, concomitante aos resultados do 4T24.

As estimativas são elaboradas em base anuais e consideram as seguintes premissas:

1. As entregas e receitas são baseadas na carteira de pedidos firmes realizados pelos clientes. Premissas parcialmente controladas pela Administração, uma vez que qualquer pedido realizado e considerado como premissa para projeção pode ser cancelado a qualquer momento pelos respectivos clientes, bem como atrasos na cadeia de suprimentos podem impactar a capacidade de entregas.
2. O EBIT é projetado em função de diversos fatores, sendo os mais relevantes: entregas, variação cambial, dissídio salarial coletivo, curva de aprendizado para novos modelos, reajuste de preço de aeronave e de matéria-prima (de acordo com as cláusulas contratuais com fornecedores), e estratégias de campanha de venda.
3. O Fluxo de Caixa Livre refere-se ao caixa líquido gerado (usado) pelas atividades operacionais, subtraindo-se as adições líquidas ao imobilizado e as adições ao intangível. A geração (ou uso) de caixa livre é estimada em função dos níveis das variações do Resultado Líquido e de contas de Balanço Patrimonial, junto com os planos de investimentos em pesquisa e desenvolvimento (P&D) e em capex. Essa estimativa também leva em consideração os fatores descritos nos itens anteriores.
4. As premissas dos objetos das estimativas descritas nos Itens 2 e 3 acima podem ser parcialmente controladas pela Administração, uma vez que existem fatores externos (ex.: econômicos) que influenciam os resultados da Companhia.
5. Os valores apresentados não constituem promessa de desempenho.

As estimativas apresentadas referente ao ano de 2022 foram divulgadas em Fato Relevante publicado em 09 de março de 2022 e, em 14 de novembro de 2022, a Companhia divulgou um Fato Relevante atualizando a estimativa de Fluxo de Caixa Livre para o ano de 2022.

As estimativas apresentadas referente ao ano de 2023 foram divulgadas em Fato Relevante publicado em 10 de março de 2023.

As estimativas apresentadas referente ao ano de 2024 foram divulgadas em Fato Relevante publicado em 18 de março de 2024 e, em 8 de novembro de 2024, a Companhia divulgou um Fato Relevante atualizando as estimativas na

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



perspectiva da operação da Aviação Comercial, e na perspectiva financeira da margem EBIT ajustada e Fluxo de Caixa Livre para o ano de 2024.

² 2022	Estimativa Original	Estimativa Revisada	Realizado até dezembro 2022	Justificativa
Entregas	160 - 180	160 - 180	159	No exercício de 2022, a Embraer entregou 57 aeronaves comerciais, 102 aeronaves executivas (sendo 66 jatos leves e 36 jatos médios). Apenas uma aeronave abaixo das estimativas de entregas total para 2022 em função de desafios na cadeia de suprimentos.
Receita (US\$ milhões)	4.500 – 5.000	4.500 – 5.000	4.540	Como resultado das entregas de aeronaves, bem como da receita dos negócios da Aviação Comercial, Aviação Executiva, Defesa & Segurança e Serviços & Suporte, a receita líquida atingiu, no acumulado do ano de 2022, o total de US\$4.540 milhões. Em linha com as estimativas de receita para 2022.
Margem EBIT Ajustada (% em US\$ milhões)	3,5% - 4,5%	3,5% - 4,5%	6,0%	No acumulado dos 12 meses de 2022, o resultado operacional ajustado (EBIT ajustado) foi de US\$270 milhões e a margem EBIT ajustada da Embraer foi de 6,0%. O EBIT ajustado teve resultado mais alto em 2022 impulsionado principalmente pelo aumento da rentabilidade nos segmentos de Aviação Executiva, Serviços & Suporte e Aviação Comercial, beneficiados por maiores receitas que impulsionaram a melhor eficiência empresarial, absorção de custos fixos e maior margem bruta. A performance da Embraer superou as estimativas de margem EBIT ajustada (3,5% a 4,5%) para o ano de 2022.
Margem EBITDA Ajustada (% em US\$ milhões)	8,0% - 9,0%	8,0% - 9,0%	10,1%	No acumulado de 2022, o EBITDA ajustado foi de US\$459 milhões e a margem EBITDA ajustada da Embraer foi de 10,1%, como reflexo devido aos efeitos positivos descritos no quadro acima, o desempenho da companhia superou as estimativas de margem EBITDA ajustada para o 2022.
Fluxo de Caixa Livre (US\$ milhões)	50 ou mais	150 ou mais	540	A geração de fluxo de caixa livre ajustado em 2022 foi de US\$540 milhões, devido ao forte resultado de vendas da Aviação Executiva no 4T22, a disciplina contínua com relação ao capital de giro e a venda de uma subsidiária ao longo do ano. Superando as estimativas de US\$150 milhões ou mais para o ano de 2022.

² IFRS.

² 2023	Estimativa	Realizado até dezembro 2023	Justificativa
Entregas	185 - 200	179	No exercício de 2023, a Embraer entregou 64 aeronaves comerciais e 115 aeronaves executivas (sendo 74 jatos leves e 41 jatos médios). 6 unidades abaixo da estimativa de entregas total para 2023, em função de desafios na cadeia de suprimentos.
Receita (US\$ milhões)	5.200 – 5.700	5.269	Como resultado das entregas de aeronaves, bem como da receita dos negócios da Aviação Comercial, Aviação Executiva, Defesa & Segurança e Serviços & Suporte, a receita líquida atingiu, no acumulado do ano de 2023, o total de US\$5.269 milhões. Em linha com as estimativas de receita para 2023.
Margem EBIT Ajustada (% em US\$ milhões)	6,4% - 7,4%	6,6%	No acumulado dos 12 meses de 2023, o resultado operacional ajustado (EBIT ajustado) foi de US\$350 milhões e a margem EBIT ajustada da Embraer foi de 6,6%. O EBIT ajustado teve resultado mais alto em 2023 impulsionado principalmente pelo aumento da rentabilidade nos segmentos de Defesa & Segurança e Serviços & Suporte, beneficiados por maiores receitas e eficiências tributárias. A performance da Embraer atendeu as estimativas de margem EBIT ajustada (6,4% a 7,4%) para o ano de 2023.
Margem EBITDA Ajustada (% em US\$ milhões)	10,0% - 11,0%	10,7%	No acumulado de 2023, o EBITDA ajustado foi de US\$562 milhões e a margem EBITDA ajustada da Embraer foi de 10,7%, como reflexo devido aos efeitos positivos descritos no quadro acima, o desempenho da companhia atendeu as estimativas de margem EBITDA ajustada para 2023.
Fluxo de Caixa Livre (US\$ milhões)	150 ou mais	318	A geração de fluxo de caixa livre ajustado em 2023 foi de US\$318 milhões, devido aos robustos adiantamentos de vendas, a disciplina contínua com relação ao capital de giro e a venda de um segmento antifraude ao longo do ano. Superando as estimativas de US\$150 milhões ou mais para o ano de 2023.

² IFRS.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



² 2024	Estimativa Original	Estimativa Revisada	Realizado até dezembro 2024	Justificativa
Entregas	197-215	195-208	203	No exercício de 2024, a Embraer entregou 73 aeronaves comerciais e 130 aeronaves executivas (sendo 75 jatos leves e 55 jatos médios). A empresa entregou 206 aviões no ano de 2024, dentro das estimativas de 195-208 unidades para 2024.
Receita (US\$ milhões)	6.000 – 6.400	6.000 – 6.400	6.395	Como resultado das entregas de aeronaves, bem como da receita dos negócios da Aviação Comercial, Aviação Executiva, Defesa & Segurança e Serviços & Suporte, a receita líquida atingiu, no acumulado do ano de 2024, o total de US\$6.395 milhões. Alcançando o limite máximo das estimativas de receita para 2024.
Margem EBIT Ajustada (% em US\$ milhões)	6.5% - 7.5%	9% - 10%	11,1%	No acumulado dos 12 meses de 2024, o resultado operacional ajustado (EBIT ajustado) foi de US\$708.2 milhões e a margem EBIT ajustada da Embraer foi de 11,1%. O EBIT ajustado teve resultado mais alto em 2024 impulsionado principalmente pelo aumento da rentabilidade em todos os segmentos, beneficiados por maiores receitas que impulsionaram a melhor eficiência empresarial, absorção de custos fixos e maior margem bruta por volumes e itens importantes de efeitos-extraordinários, como o encerramento dos procedimentos de arbitragem entre a Embraer e a Boeing e a celebração do “collar agreement” entre as empresas. A performance da Embraer superou as estimativas de margem EBIT ajustada (9% a 10%) para o ano de 2024.
Fluxo de Caixa Livre (US\$ milhões)	220 ou maior	300 ou mais	675.6	A geração de fluxo de caixa livre ajustado em 2024 foi de US\$675.6 milhões, apoiado por um maior número de aeronaves entregues, forte desempenho em vendas (pré-pagamentos iniciais – PDPs) e o encerramento dos procedimentos de arbitragem entre a Embraer e a Boeing e a celebração do “collar agreement” entre as empresas. Superando as estimativas de US\$300 milhões ou mais para o ano de 2024.

² IFRS.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR
Aos Conselheiros e Diretores da
Embraer S.A.
São José dos Campos - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Embraer S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) Demonstrações Intermediárias e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São José dos Campos, 05 de agosto de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-028568/O-9 F SP

Moacyr Humberto Piacenti
Contador CRC 1SP204757/O-9

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Parecer do Conselho Fiscal e Comitê de Auditoria, Riscos e Ética

Embraer S.A.

Em conformidade com a Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022 artigo 27 incisos III e VIII, o Comitê de Auditoria, Riscos e Ética e o Conselho Fiscal, apreciaram, em 31 de julho de 2025 e 01 de agosto de 2025, respectivamente as Demonstrações Financeiras da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de junho 2025.

São José dos Campos, 05 de agosto de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Embraer S.A.

Em conformidade com a Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022 artigo 27 incisos VI, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025.

São José dos Campos, 05 de agosto de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Embraer S.A.

Em conformidade com a Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022 artigo 27 incisos V a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025.

São José dos Campos, 05 de agosto de 2025.