



INVESTOR DAY





FRANCISCO GOMES NETO
Presidente e CEO
Embraer

INVESTORDAY





FAZENDO A DIFERENÇA

INVESTORDAY

IMPULSIONANDO A INDÚSTRIA AEROESPACIAL
GLOBAL POR MEIO DE INOVAÇÃO E EFICIÊNCIA





ENTREGANDO RESULTADOS HOJE

BEM-POSICIONADA PARA O CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

- Backlog de \$22.7 bilhões, o maior dos últimos 9 anos (+27% ano a ano)
- Grau de investimento pela Fitch and S&P – Moody's com perspectiva positiva
- Preço da ação na NYSE valorizou 147% nos últimos 12 meses
- Crescimento e Lucratividade em todos os negócios com produtos modernos e competitivos
- Great Place To Work em todas as localidades em que estamos presentes

CULTURA DE EXCELÊNCIA BASEADA EM SEGURANÇA PRIMEIRO E QUALIDADE SEMPRE

INVESTORDAY

**SAFETY
FIRST
QUALITY
ALWAYS**



AMPLIANDO CAPACIDADES

POTENCIAL DE ATINGIR \$10 B EM RECEITAS ATÉ 2030*



CLIENTES

VENDAS

EFICIÊNCIA E
SIMPLIFICAÇÃO

ENTREGAS

TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO

ESG

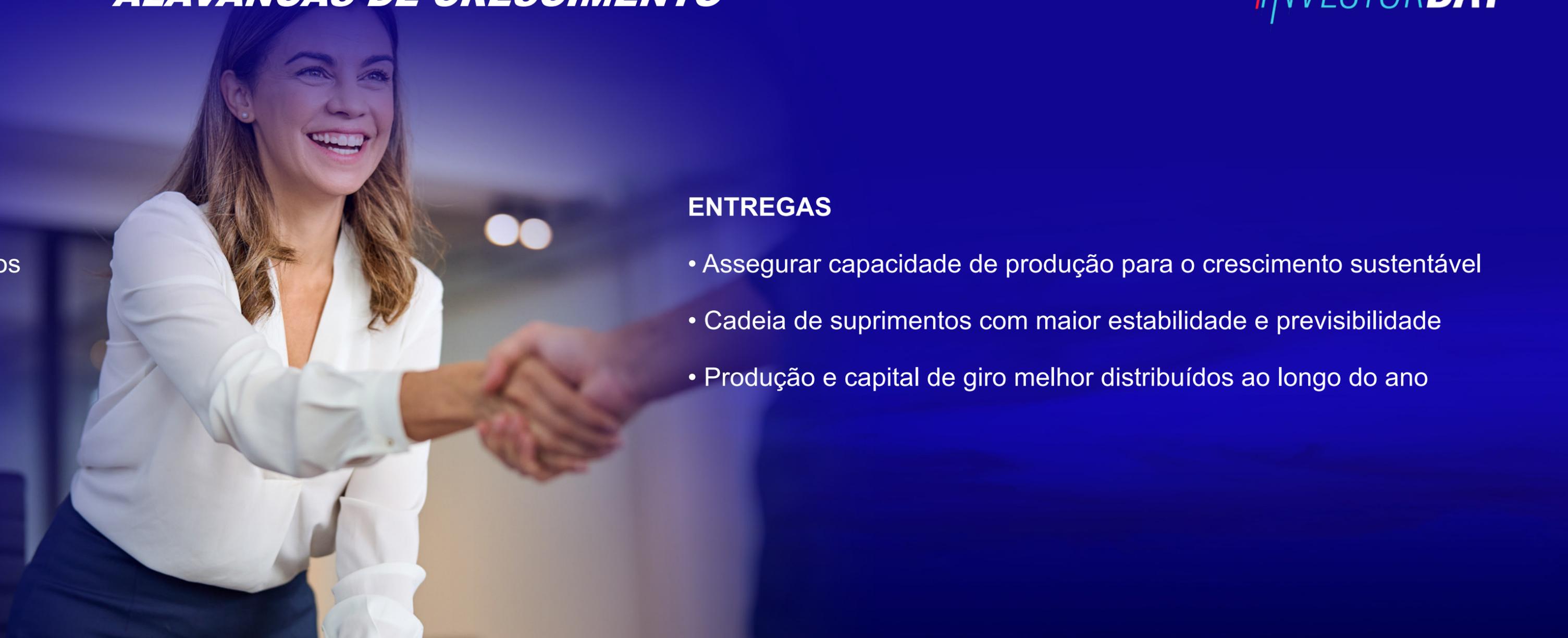


VENDAS

- Materializar campanhas de vendas em todos os negócios
- Promover sinergias & integração em todos os negócios
- Converter cartas de intenção da Eve em pedidos firmes

ENTREGAS

- Assegurar capacidade de produção para o crescimento sustentável
- Cadeia de suprimentos com maior estabilidade e previsibilidade
- Produção e capital de giro melhor distribuídos ao longo do ano





CRIANDO CAPACIDADE

Academia da cadeia de suprimentos
Presença expandida junto aos fornecedores



TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Digitalização do ciclo de fonte para pagamento
Utilização de IA para gestão de inventário de estoque



RECUPERAÇÃO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS

Equipes de desenvolvimento dos fornecedores
Ferramentas de gestão de risco dos fornecedores



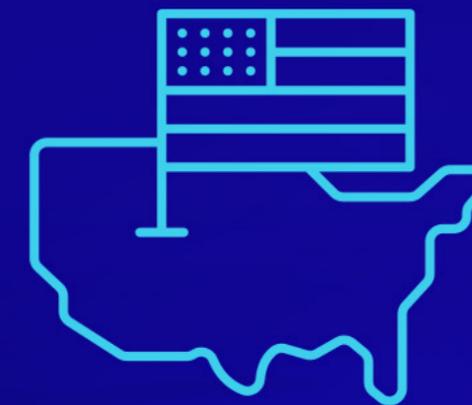
45 anos no país



**+ 2.000
aeronaves em operação**



**+3.000
empregos qualificados**



**Presença em
32 estados**



**\$3 B
em ativos**



Aviação Comercial: Aumentando a frota de E-Jets nos EUA

- E175 expandindo participação no segmento regional
- E190/195-E2 atraindo o interesse das principais linhas aéreas para complementar aviões de corredor único de maior porte



Aviação Executiva: Demanda crescente por todo o portfólio

- Phenom 100EX e Phenom 300E: O mais desejado. O mais vendido.
- Praetor 500 e Praetor 600: Tecnologias mais avançadas.
- Momento muito positivo com operadores de frotas.



Defesa & Segurança: Novas oportunidades para o A-29 e o C-390

- Mercado global do A-29 em expansão, além da necessidade crescente por treinamento avançado.
- O C-390 está pronto para servir às necessidades dos EUA por transporte, mobilidade e reabastecimento aéreo.



Serviços & Suporte: Expandindo a rede de serviços

- Capacidade dobrada para servir a frota de aviação executiva com novas instalações em OH, TX e FL.
- Novas instalações de MRO para E-Jets em Fort Worth, TX irão aumentar a capacidade em 53%.



Eve Air Mobility: Principais mercados e parceiros estratégicos

- Los Angeles, San Francisco, Chicago, New York, Miami, Orlando.
- United, Republic Airways, BAE Systems, Nidec Corp.

UMA EMPRESA MAIS SIMPLES E MAIS ÁGIL SIGNIFICA LUCRATIVIDADE



GIRO DE ESTOQUE

- Governança, S&OP
- Inteligência digital

REDUÇÃO DO COGS

- Equipes multidisciplinares em toda a organização
- Redução do prazo de produção

LEAN DIGITAL

- Eficiência & crescimento
- Estoque
- Operações
- Engenharia
- Serviços

PROGRAMA DE EFICIÊNCIA EMPRESARIAL

- Kaizen
- Programa Boa Ideia
- Produção nivelada



TECNOLOGIA E INOVAÇÃO EM TUDO QUE FAZEMOS

INVESTORDAY



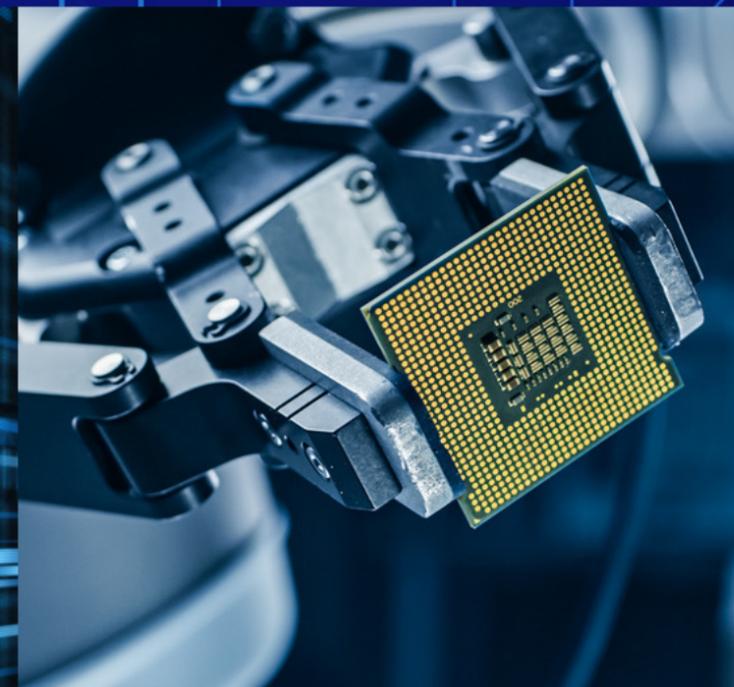
**ZERO
EMISSÕES**



**VOO
AUTÔNOMO**



**IA & CIÊNCIA
DE DADOS**



**INDÚSTRIA
4.0**



**AVANÇOS EM
FUSELAGEM E MATERIAIS**



**EXPERIÊNCIA
DO PASSAGEIRO**

AMBIENTAL

- Emissões líquidas zero em 2050:
 - Testes com SAF 100% – E195-E2, Praetor 600 and Phenom 300E
- Neutralidade em carbono em 2040:
 - Maior utilização de SAF em MLB
 - Início do uso de biometano em GPX
 - Operações no Brasil e Portugal com energia 100% verde

SOCIAL

- Maior diversidade na contratação dos programas de entrada
- Mulheres em posição de liderança sênior
- 1.480 estudantes qualificados por meio do Programa “Social Tech”
- Mulheres no programa de Mestrado em Engenharia Aeronáutica

GOVERNANÇA

- Manter os mais altos padrões de governança
- Prêmio de Transparência ANEFAC 2024





VENDAS

- Materializar principais campanhas de vendas
- Expansão da rede de serviços

ENTREGAS

- Acelerar o ritmo de produção e da cadeia de suprimento
- Distribuir melhor a produção ao longo do ano

EFICIÊNCIA & SIMPLIFICAÇÃO

- Cultura Lean e Kaizen
- Eficiência digital

TECNOLOGIA & INOVAÇÃO

- Verticais de inovação
- Parcerias

ESG

- Zerar emissões líquidas
- Diversidade & inclusão

**SAFETY
FIRST
QUALITY
ALWAYS**



INVESTOR DAY



**Por favor, escaneie o QR Code
com o seu celular
para enviar perguntas**



**Ou entre em menti.com
com o código 1154 3967**



AVIAÇÃO
COMERCIAL



INVESTORDAY





**AVIAÇÃO
COMERCIAL**



Por favor, escaneie o QR Code com o seu celular para enviar perguntas



Ou entre em menti.com com o código 1154 3967



AVIAÇÃO
EXECUTIVA





**AVIAÇÃO
EXECUTIVA**



Por favor, escaneie o QR Code com o seu celular para enviar perguntas



Ou entre em menti.com com o código 1154 3967



**DEFESA E
SEGURANÇA**





**DEFESA E
SEGURANÇA**



Por favor, escaneie o QR
Code com o seu celular
para enviar perguntas



Ou entre em menti.com
com o código 1154 3967



INVESTOR DAY





SERVIÇOS
E SUPORTE

INVESTORDAY

\$ 1.000,57

MAY

JUN

JUL

AUG

SEP

OCT

212911 2190 5422



**SERVIÇOS
E SUPORTE**



Por favor, escaneie o QR Code com o seu celular para enviar perguntas



Ou entre em menti.com com o código 1154 3967



EAVE

MOBILITY REIMAGINED

EVE



PROTÓTIPO DE ENGENHARIA, TESTES EM ANDAMENTO



TESTES DE SISTEMAS DE ALTA E BAIXA VOLTAGEM



TESTES DE CONTENÇÃO DE FUGA TÉRMICA



TESTE DE SOM DE TRANSIÇÃO

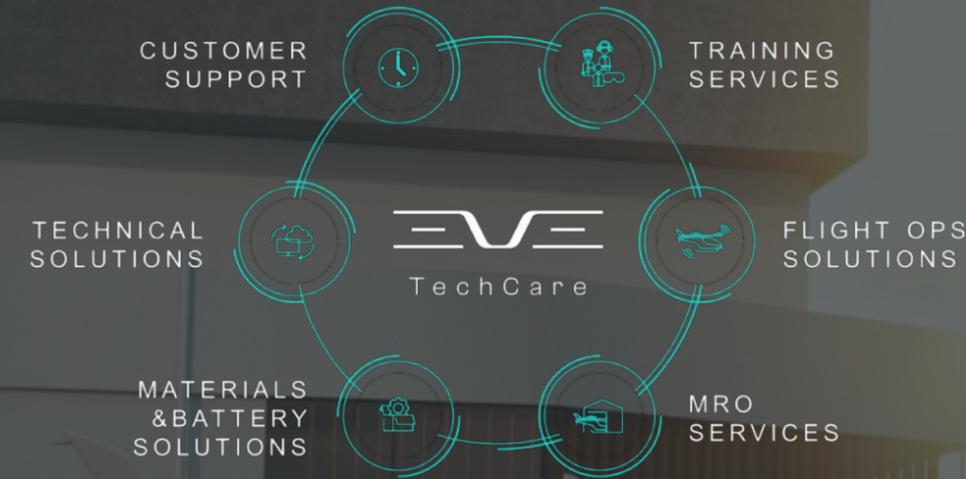


INTEGRAÇÃO DE INSTRUMENTOS DE TESTE DE VOO



TESTE DE TRANSMISSÃO & RECEPÇÃO

EVOLUINDO NO ECOSISTEMA DE MOBILIDADE AEREA



PORTFÓLIO DE SERVIÇOS COMPLETO, COM MAIOR DISPONIBILIDADE DE AERONAVES E OTIMIZAÇÃO DE CUSTOS



TRAINING SERVICES

JOINT VENTURE ENTRE EMBRAER & CAE SELECIONADA COMO PROVEDORA DE TREINAMENTO DE PILOTOS E DE MANUTENÇÃO



Vector

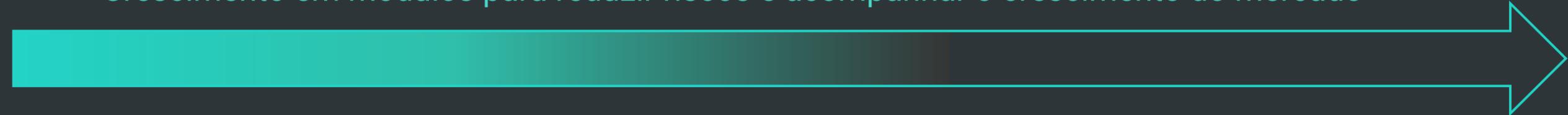
EVE E A OPERADORA BRASILEIRA REVO REALIZARAM SIMULAÇÃO REAL PARA DESENVOLVER SERVIÇOS DE GERENCIAMENTO DE TRÁFEGO AEREO

BASES DE CERTIFICAÇÃO NO BRASIL

- AUTORIDADE DE AVIAÇÃO DO BRASIL (ANAC) PUBLICOU OS CRITÉRIOS DE AERONAVEGABILIDADE PARA CERTIFICAÇÃO DO EVE-100
- 1º VOO DO PROTÓTIPO DE ENGENHARIA PREVISTO PARA O 1S2025
- A BASE DE CERTIFICAÇÃO É CRÍTICA PARA DEFINIÇÃO DE DETALHES DO PRODUTO E PARA O AVANÇO DOS TESTES DE VOO
- EVE SEGUIRÁ AVANÇANDO PARA CERTIFICAÇÃO DE TIPO ANAC E VALIDAÇÃO DO FAA

ESTRATÉGIA MODULAR DE MANUFATURA

Estratégia de eficiência de Capital para implantar recursos de fabricação
 Crescimento em módulos para reduzir riscos e acompanhar o crescimento do mercado

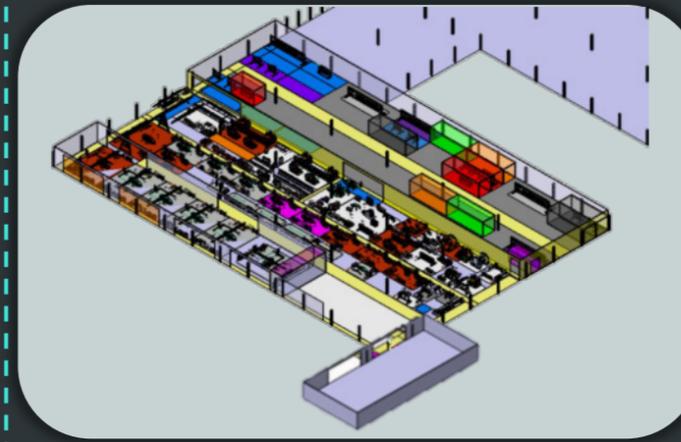


½ Módulo



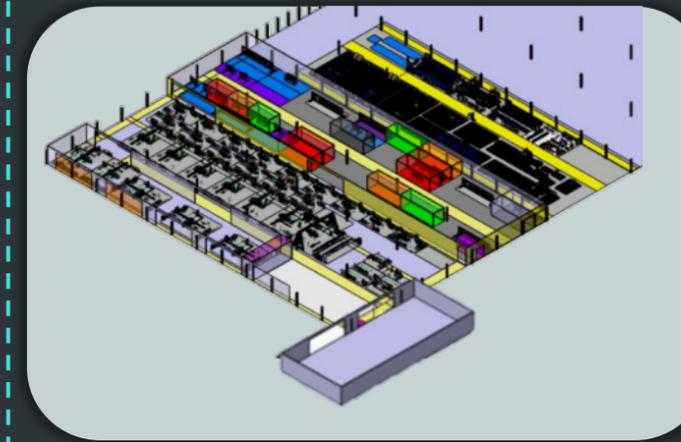
120 un. / ano

1 Módulo



240 un. / ano

2 Módulos



480 un. / ano

~\$740M LEVANTADO DESDE OFERTA PÚBLICA (IPO)

IPO NYSE - 2022

← EMBRAER

UNITED acciona CAE SYSTEMS ROLLS ROYCE

SKYWEST INCORPORATED bradesco THALES

Republic Airways FALCO AZORRA

\$ \$400 million

DÍVIDA - 2023

BNDES

P&D standby facility | 12-year maturity
3-4-year grace period | 5-6% interest rate
disbursement 2023-2025

\$ \$100 million

OFERTA PRIVADA DE AÇÕES - 2024

← EMBRAER SPACE FLORIDA

Nidec
AEROSPACE
A Nidec & Embraer Joint Venture

+ FINANCIAL INVESTORS

\$ \$96 million

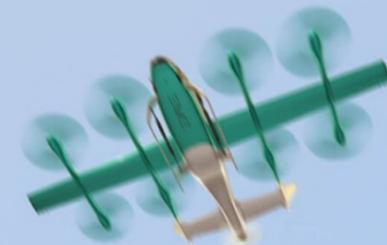
DÍVIDA - 2024

BNDES \$90 million

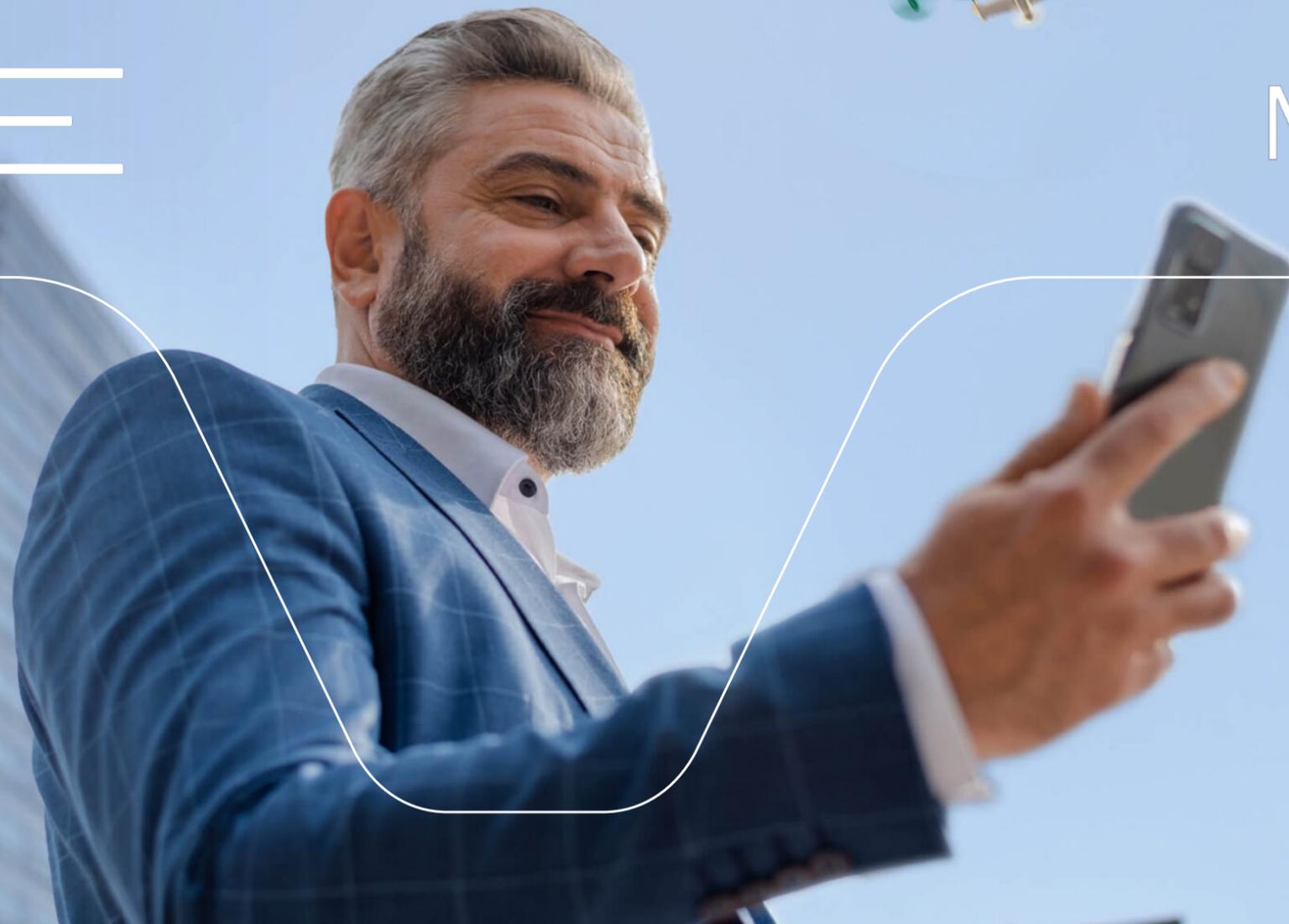
+ **citi** \$50 million

\$ \$140 million

~\$740 million
in funding



Mobility Reimagined



EVEX
LISTED
NYSE



Por favor, escaneie o QR Code com o seu celular para enviar perguntas



Ou entre em menti.com com o código 1154 3967



INVESTORDAY

LUIS CARLOS AFFONSO
SVP Engenharia e Desenvolvimento Tecnológico
Embraer





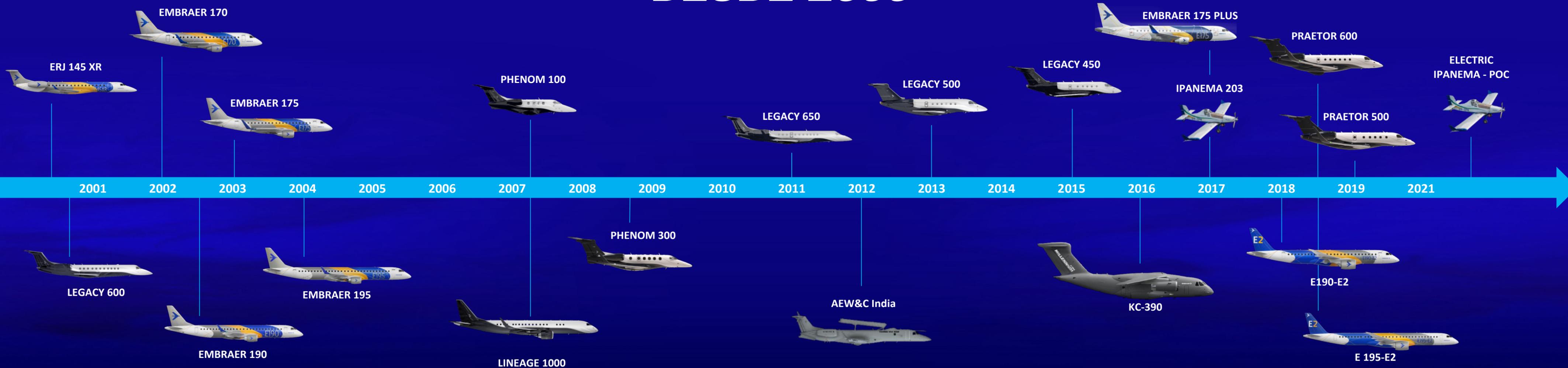
EXCELÊNCIA EM ENGENHARIA

SEGURANÇA EM PRIMEIRO LUGAR, QUALIDADE SEMPRE.





MAIS DE 20 AERONAVES CERTIFICADAS DESDE 2000





VERTICAIS DE INOVAÇÃO



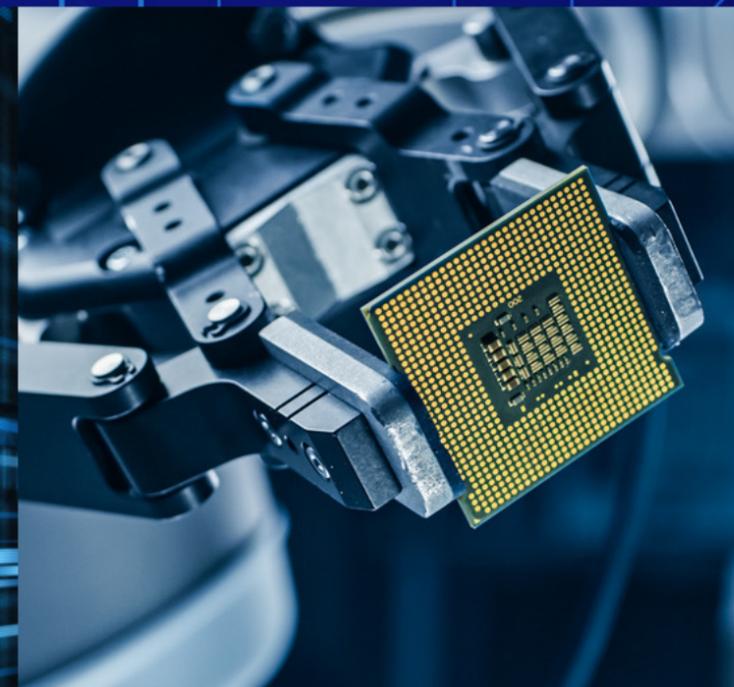
EMISSIONES ZERO



VOO AUTÔNOMO



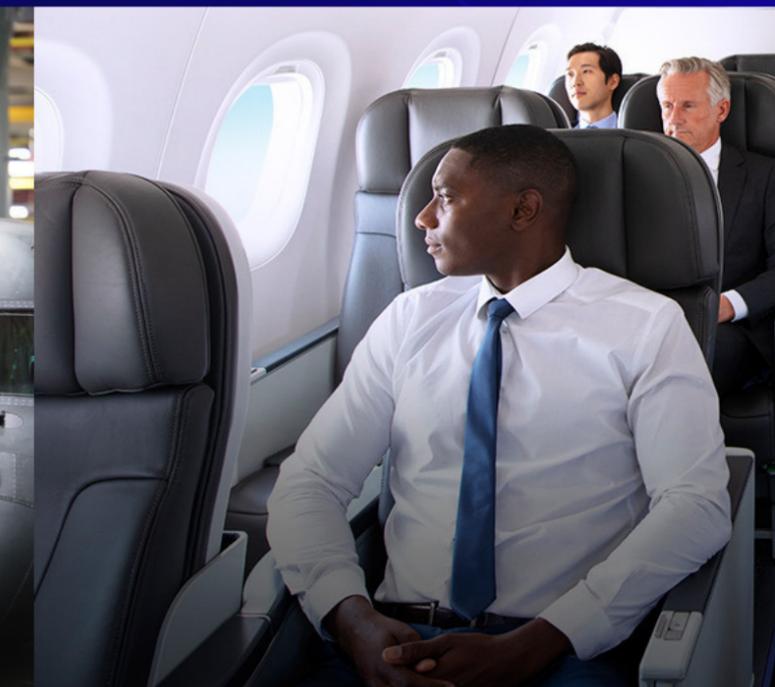
IA E CIÊNCIA DE DADOS



INDÚSTRIA 4.0



COMPETITIVIDADE DE PLATAFORMA



EXPERIÊNCIA DO PASSAGEIRO





TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO





ANTONIO CARLOS GARCIA
Vice Presidente Executivo e CFO
Embraer

INVESTORDAY



The Embraer logo, featuring a stylized white arrow pointing left followed by the word "EMBRAER" in white, bold, uppercase letters.

← EMBRAER

A dark aircraft is shown from a front-on perspective, flying over a city at night. The city lights are visible below, and a glowing white circuit board pattern is overlaid on the aircraft's fuselage, symbolizing technology and innovation.

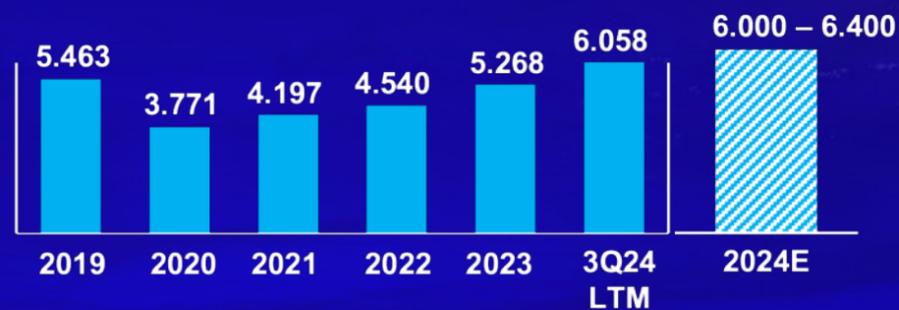
***DE ÉPOCA DE COLHEITA PARA
CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL***

The InvestorDay logo, with "INVESTOR" in light blue and "DAY" in white, all in uppercase letters.

INVESTOR DAY

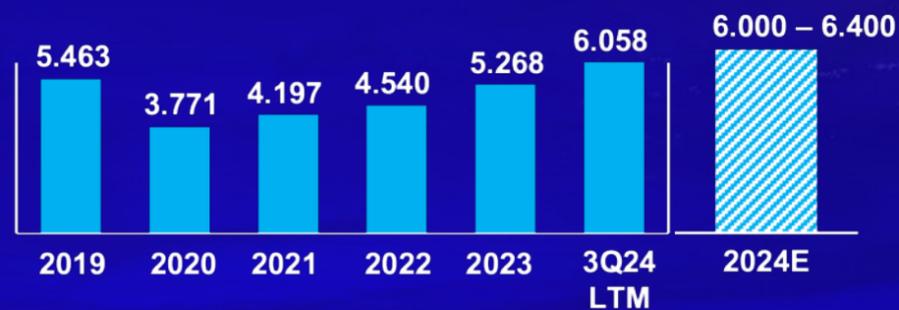
DE ÉPOCA DE COLHEITA PARA CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

RECEITA LÍQUIDA

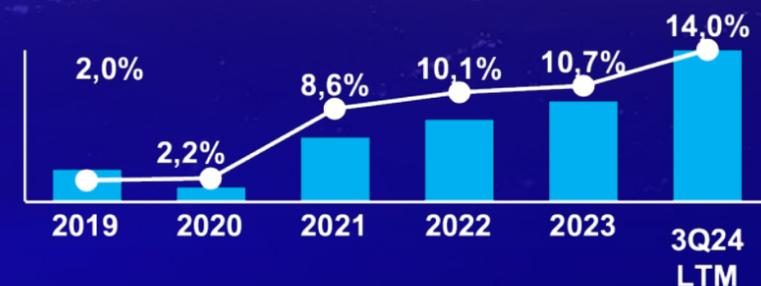


DE ÉPOCA DE COLHEITA PARA CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

RECEITA LÍQUIDA



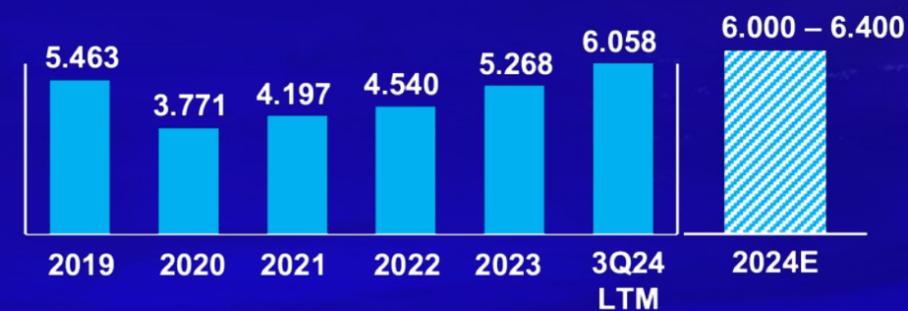
EBITDA AJUSTADO*



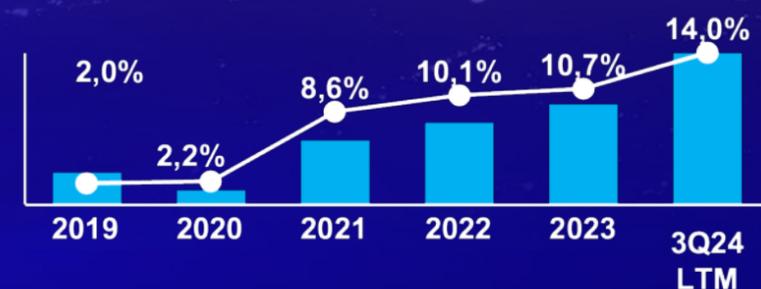
● Adj. EBITDA Margin
■ Adj. EBITDA

DE ÉPOCA DE COLHEITA PARA CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

RECEITA LÍQUIDA

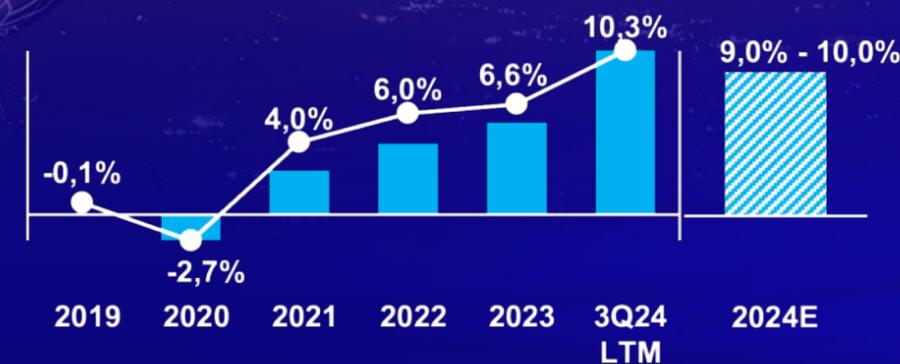


EBITDA AJUSTADO*



● Adj. EBITDA Margin
■ Adj. EBITDA

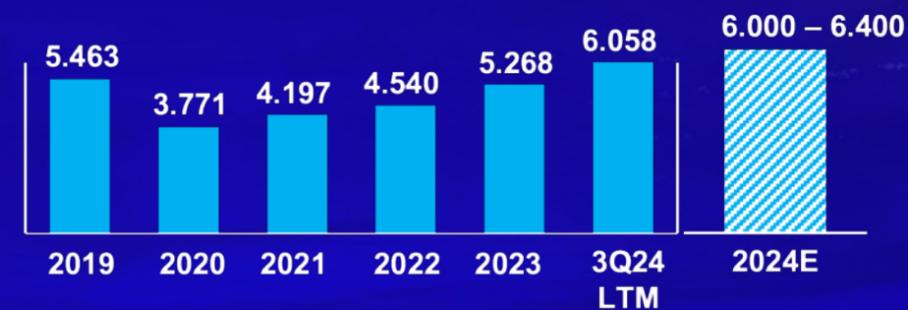
EBIT AJUSTADO*



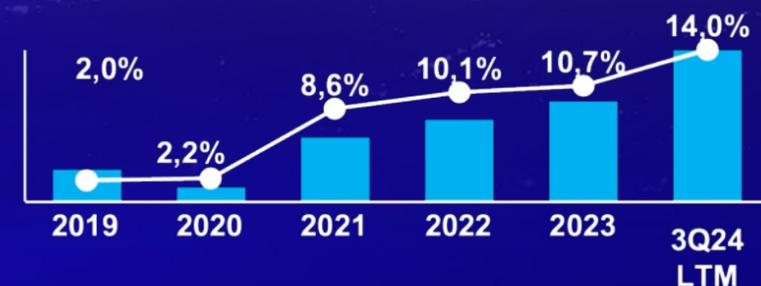
● Adj. EBIT Margin
■ Adj. EBIT

DE ÉPOCA DE COLHEITA PARA CRESCIMENTO SUSTENTÁVEL

RECEITA LÍQUIDA

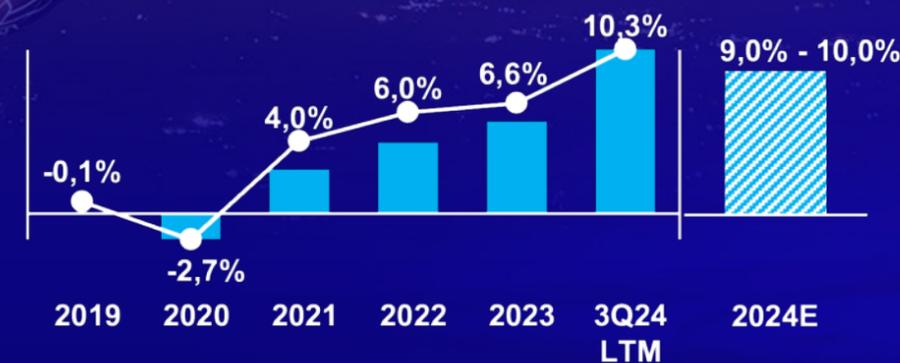


EBITDA AJUSTADO*



● Adj. EBITDA Margin
■ Adj. EBITDA

EBIT AJUSTADO*



● Adj. EBIT Margin
■ Adj. EBIT

FCL AJUSTADO





RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO

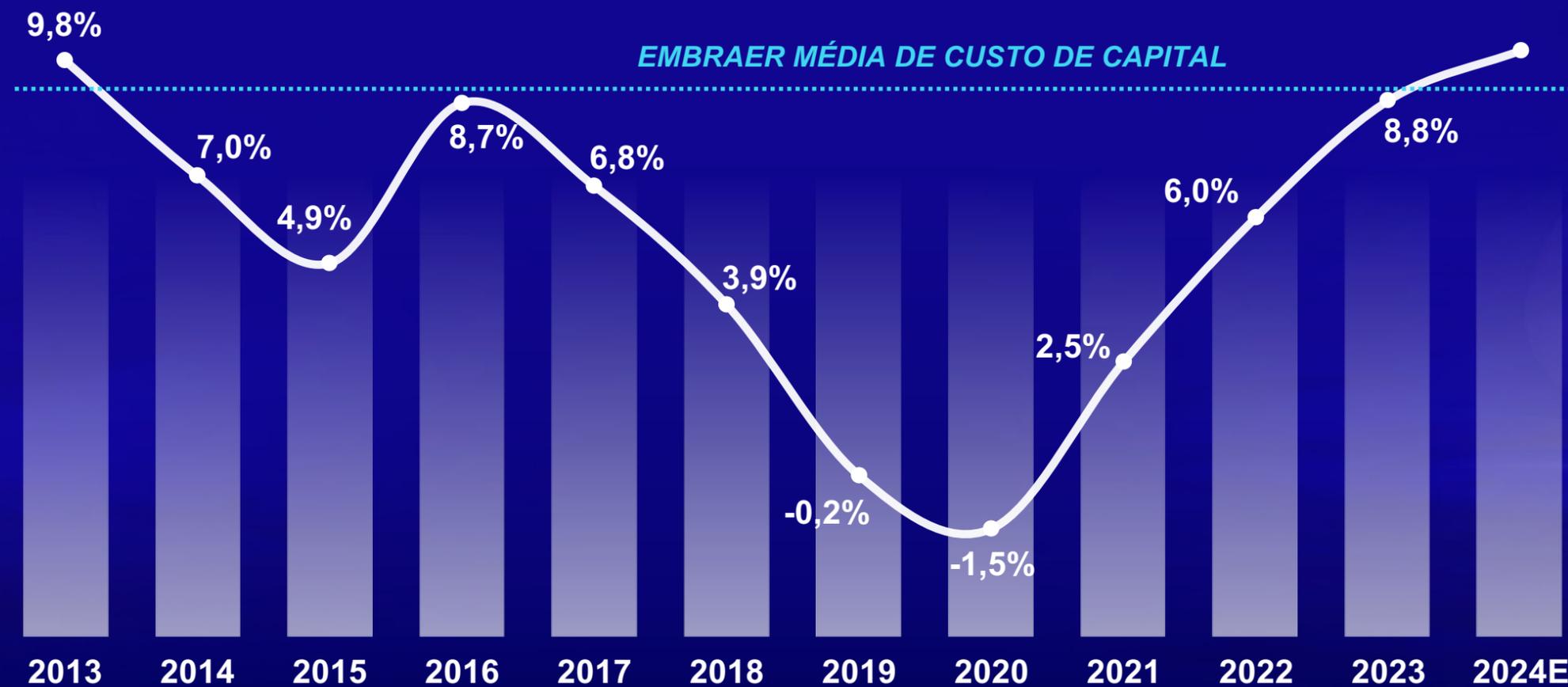
ROIC ACIMA DO WACC APOIADO POR MÉTRICAS OPERACIONAIS E FINANCEIRAS MELHORADAS

INVESTORDAY



RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO

ROIC ACIMA DO WACC APOIADO POR MÉTRICAS OPERACIONAIS E FINANCEIRAS MELHORADAS





***GRAU DE INVESTIMENTO
RECONQUISTADO***



GRAU DE INVESTIMENTO RECONQUISTADO

Dívida bruta
US\$2.577

Caixa
US\$1.492

Dívida líquida
US\$1.086

RCF
US\$1.000

Relação dívida líquida/EBITDA
1,3x

**STANDARD
& POOR'S**

BBB-

Fitch Ratings

BBB-

MOODY'S

Ba1

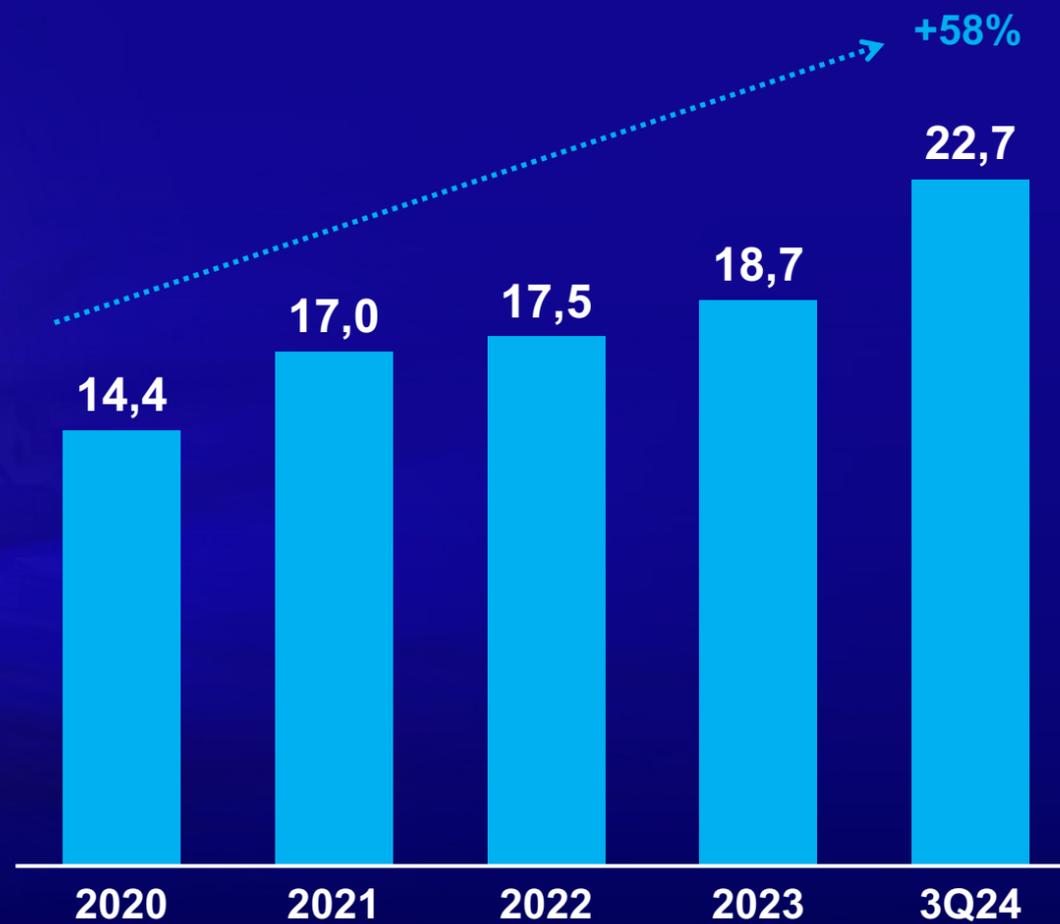
*Positive outlook



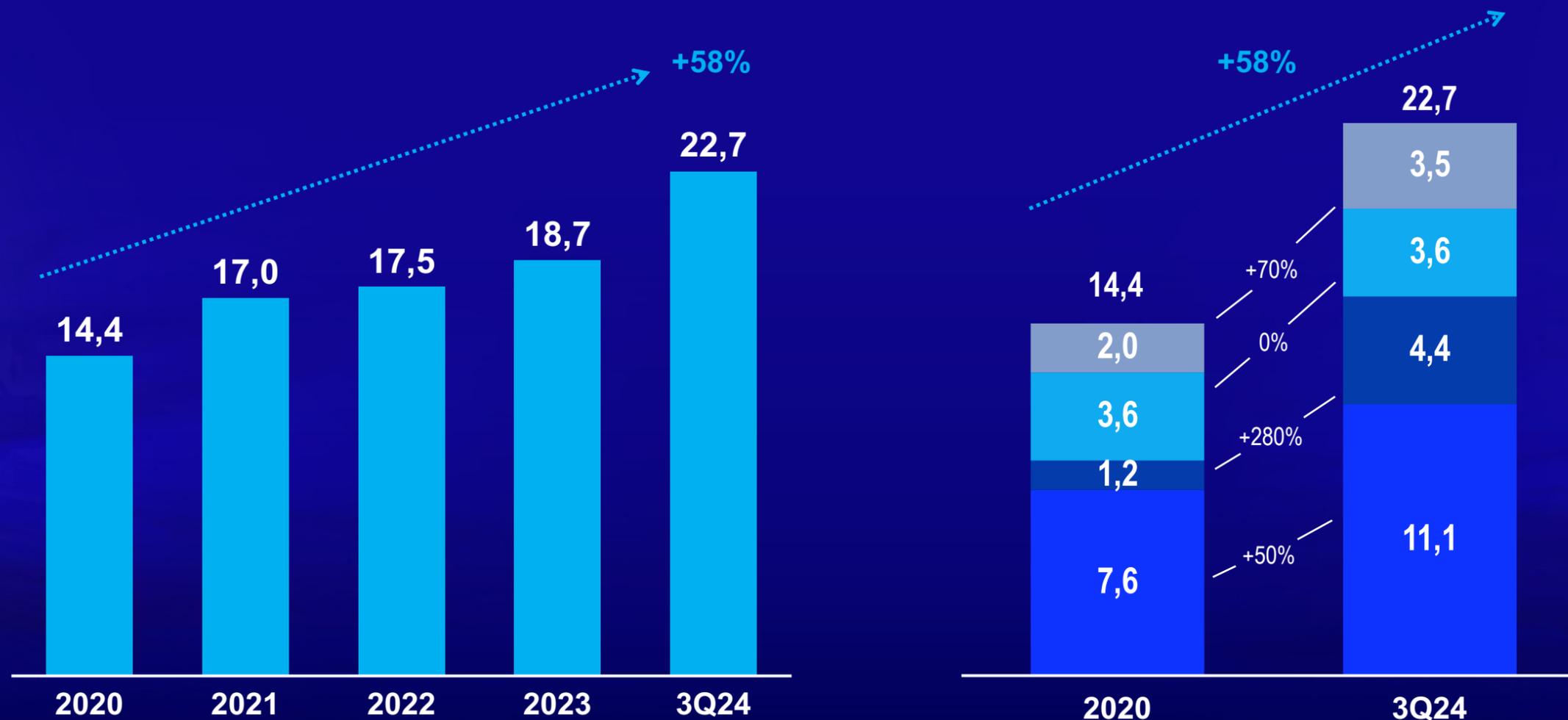
CARTEIRA DE PEDIDOS GERADORA DE VALOR



CARTEIRA DE PEDIDOS GERADORA DE VALOR



CARTEIRA DE PEDIDOS GERADORA DE VALOR



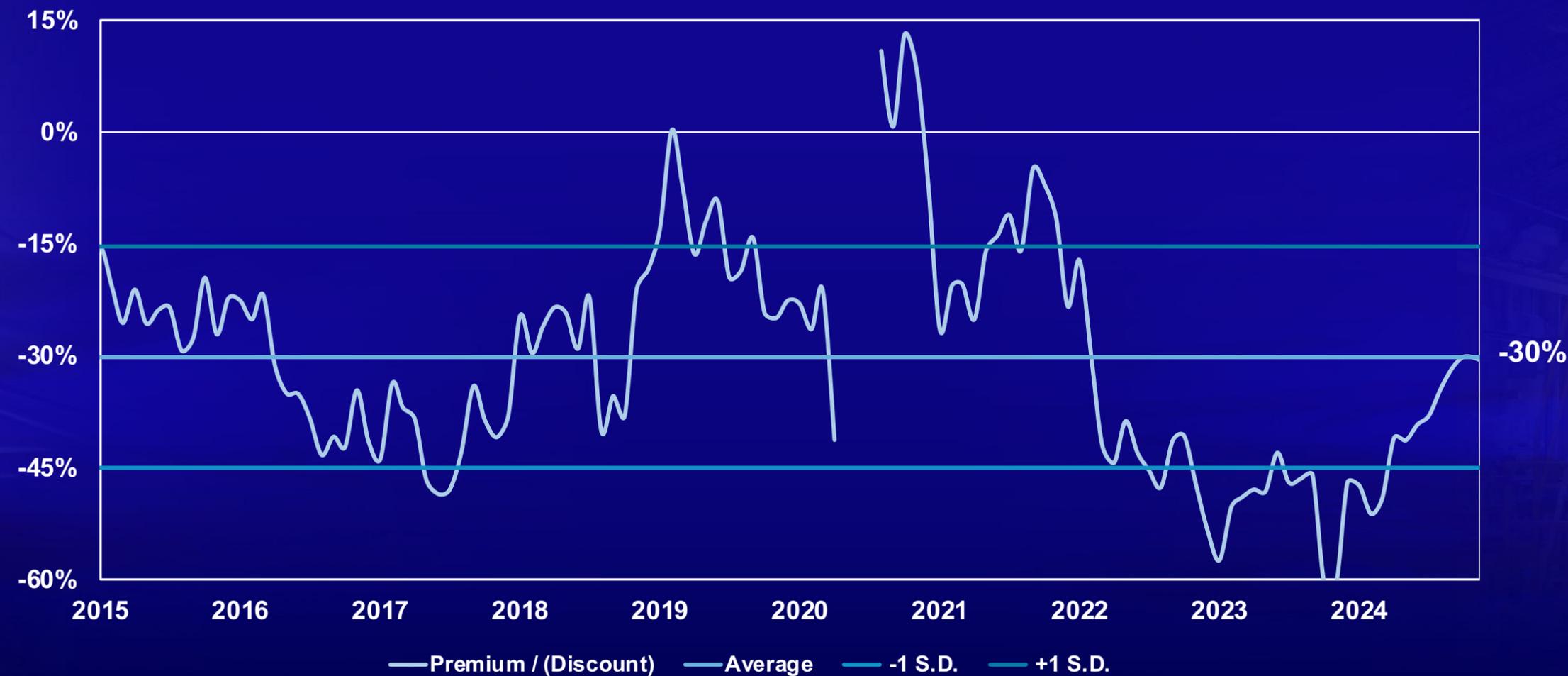


ERJ VALOR DA EMPRESA / EBITDA PARA FRENTE vs PARES SETORIAIS

INVESTORDAY



ERJ VALOR DA EMPRESA / EBITDA PARA FRENTE vs PARES SETORIAIS





UMA OPORTUNIDADE EMERGENTE DE CRESCIMENTO GLOBAL

ENTREGANDO RESULTADOS HOJE

- Backlog de \$22.7 bilhões, o maior dos últimos 9 anos (+27% ano a ano)
- Grau de investimento pela Fitch and S&P – Moody's com perspectiva positiva
- Preço da ação na NYSE valorizou 147% nos últimos 12 meses
- Crescimento e Lucratividade em todos os negócios com produtos modernos e competitivos
- Great Place To Work em todos os sites globalmente

CULTURA DE EXCELÊNCIA BASEADA EM SEGURANÇA PRIMEIRO E QUALIDADE SEMPRE

INVESTORDAY

**SAFETY
FIRST
QUALITY
ALWAYS**



INVESTOR DAY

