

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	14
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	16
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	17
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	20
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	21
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	22
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	43
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	103
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	106
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	107
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	108
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	109
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	740.465
Preferenciais	0
Total	740.465
Em Tesouraria	
Ordinárias	28.632
Preferenciais	0
Total	28.632

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	59.715.435	60.558.367
1.01	Ativo Circulante	21.909.152	21.294.097
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.011.702	1.945.375
1.01.03	Contas a Receber	1.867.620	2.628.778
1.01.03.01	Clientes	1.867.620	2.628.778
1.01.03.01.01	Contas a Receber	678.169	596.090
1.01.03.01.02	Contas a receber de sociedades controladas	1.189.451	2.032.688
1.01.04	Estoques	14.439.880	13.484.061
1.01.06	Tributos a Recuperar	708.939	600.412
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	708.939	600.412
1.01.07	Despesas Antecipadas	337.266	358.150
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.543.745	2.277.321
1.01.08.03	Outros	2.543.745	2.277.321
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	115.713	47.614
1.01.08.03.02	Outros Ativos	970.658	858.657
1.01.08.03.03	Ativos de Contrato	1.457.374	1.371.050
1.02	Ativo Não Circulante	37.806.283	39.264.270
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.332.986	1.367.146
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	28.076	29.297
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	28.076	29.297
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	18.855	32.550
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.286.055	1.305.299
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	256.563	286.190
1.02.01.10.04	Outros Ativos	541.829	567.409
1.02.01.10.05	Depósitos em Garantia	123.961	121.679
1.02.01.10.06	Instrumentos financeiros derivativos	13.842	0
1.02.01.10.07	Ativos de contrato	349.860	330.021
1.02.02	Investimentos	19.681.326	20.303.273
1.02.02.01	Participações Societárias	19.681.326	20.303.273
1.02.03	Imobilizado	5.586.048	5.848.504
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.500.511	5.758.644
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	85.537	89.860
1.02.04	Intangível	11.205.923	11.745.347
1.02.04.01	Intangíveis	11.205.923	11.745.347

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	59.715.435	60.558.367
2.01	Passivo Circulante	25.998.488	24.357.687
2.01.02	Fornecedores	6.470.912	6.438.403
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	745.365	942.550
2.01.02.01.01	Fornecedores	614.503	761.487
2.01.02.01.02	Fornecedores - Acordos de financiamento	130.862	181.063
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	5.725.547	5.495.853
2.01.02.02.01	Fornecedores	5.583.175	5.337.948
2.01.02.02.02	Fornecedores - Acordos de financiamento	142.372	157.905
2.01.03	Obrigações Fiscais	375.428	256.805
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	375.428	256.805
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	125.730	0
2.01.03.01.02	Outros	249.698	256.805
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.116.913	3.331.844
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.116.913	3.331.844
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	119	135
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	3.116.794	3.331.709
2.01.05	Outras Obrigações	15.481.681	13.766.777
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.420.513	1.524.534
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	1.420.513	1.524.534
2.01.05.02	Outros	14.061.168	12.242.243
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	315.317	383.859
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	1.871.884	1.846.183
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	1.070	14.231
2.01.05.02.08	Receitas Diferidas	111.173	93.394
2.01.05.02.11	Passivos de contrato	11.749.589	9.893.352
2.01.05.02.12	Passivo de arrendamento	12.135	11.224
2.01.06	Provisões	553.554	563.858
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	55.602	48.154
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	8.920	8.578
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	40.626	39.576
2.01.06.01.05	Provisão para Passivos Ambientais	6.056	0
2.01.06.02	Outras Provisões	497.952	515.704
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	54.474	34.653
2.01.06.02.04	Outras Provisões	443.478	481.051
2.02	Passivo Não Circulante	16.528.402	17.246.823
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	11.094.622	11.578.789
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	11.094.622	11.578.789
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	196.565	195.959
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	10.898.057	11.382.830
2.02.02	Outras Obrigações	3.010.028	2.987.875
2.02.02.02	Outros	3.010.028	2.987.875
2.02.02.02.03	Contas a Pagar	1.281.102	1.366.924
2.02.02.02.06	Impostos e encargos sociais a recolher	49.996	48.973
2.02.02.02.09	Instrumentos Financeiros Derivativos	3.897	1.999

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.02.02.10	Passivos de contrato	1.568.099	1.463.586
2.02.02.02.11	Passivo de arrendamento	87.629	87.366
2.02.02.02.12	Imposto de renda e contribuição social	19.305	19.027
2.02.03	Tributos Diferidos	955.710	1.144.772
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	955.710	1.144.772
2.02.04	Provisões	880.959	962.182
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	405.678	396.602
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	52.575	51.836
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	145.943	143.217
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	206.405	200.817
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	755	732
2.02.04.02	Outras Provisões	475.281	565.580
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	94.809	116.814
2.02.04.02.04	Provisão materiais de terceiros	278.745	293.859
2.02.04.02.06	Outras Provisões	101.727	154.907
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	587.083	573.205
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	587.083	573.205
2.02.06.02.01	Receitas diferidas	587.083	573.205
2.03	Patrimônio Líquido	17.188.545	18.953.857
2.03.01	Capital Social Realizado	5.159.617	5.159.617
2.03.02	Reservas de Capital	-422.254	529.279
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.044.763	-1.087.252
2.03.02.07	Remuneração Baseada em Ações	175.902	169.924
2.03.02.08	Resultado nas operações com acionistas não controladores	1.446.607	1.446.607
2.03.04	Reservas de Lucros	1.702.419	1.702.419
2.03.04.01	Reserva Legal	113.937	113.937
2.03.04.10	Reserva para Investimentos a capital de Giro	1.484.706	1.484.706
2.03.04.11	Subvenção para investimentos	103.776	103.776
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	174.842	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	10.573.921	11.562.542
2.03.06.02	Ganho (Perda) com benefícios pós-emprego	-76.351	-76.865
2.03.06.03	Ajustes acumulados de conversão	10.574.582	11.627.033
2.03.06.04	Instrumentos Financeiros	75.690	12.374

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.936.046	4.103.926
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.273.437	-3.715.084
3.03	Resultado Bruto	662.609	388.842
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-158.906	40.488
3.04.01	Despesas com Vendas	-339.770	-327.062
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-141.702	-147.715
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-5.020	11.566
3.04.03.01	Perda (reversão) de crédito esperada	-5.020	11.566
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	31.613	142.637
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-200.501	-194.817
3.04.05.01	Pesquisa	-54.938	-62.445
3.04.05.02	Despesas Operacionais	-145.563	-132.372
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	496.474	555.879
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	503.703	429.330
3.06	Resultado Financeiro	-373.266	-692.704
3.06.01	Receitas Financeiras	210.312	427.507
3.06.01.01	Variações Monetárias Ativas	171.384	210.205
3.06.01.02	Receitas Financeiras	38.928	217.302
3.06.02	Despesas Financeiras	-583.578	-1.120.211
3.06.02.01	Variações Monetárias Passivas	-178.672	-206.577
3.06.02.02	Despesas Financeiras	-404.906	-913.634
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	130.437	-263.374
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	44.405	697.401
3.08.02	Diferido	44.405	697.401
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	174.842	434.027
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	174.842	434.027

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	174.842	434.027
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-988.622	-1.092.258
4.02.01	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	514	622
4.02.02	Ajustes de conversão da moeda funcional para a moeda de apresentação	-583.701	-723.675
4.02.05	Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	65.732	65.185
4.02.06	Instrumentos financeiros mensurados ao VJORA	-2.416	-352
4.02.07	Ajustes de conversão de investimentos	-468.751	-434.038
4.03	Resultado Abrangente do Período	-813.780	-658.231

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.406.944	1.900.175
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-74.329	-424.789
6.01.01.01	Lucro do período	174.842	434.027
6.01.01.02	Despesas com depreciação e amortização	166.379	191.249
6.01.01.03	Realização contribuição de parceiros	-18.763	-23.455
6.01.01.04	Perda por redução ao valor recuperável dos estoques	19.147	31.063
6.01.01.05	Ajuste valor justo - ativos financeiros	0	293
6.01.01.06	Perda (reversão) de crédito esperada	5.020	-11.566
6.01.01.07	Perda na alienação de ativo permanente	3.160	477
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuição social	-44.405	-697.401
6.01.01.09	Juros sobre empréstimos	204.545	262.090
6.01.01.10	Juros sobre títulos e valores mobiliários	-571	-1.054
6.01.01.11	Equivalência patrimonial	-496.474	-555.879
6.01.01.12	Variação cambial	7.288	-3.628
6.01.01.13	Provisões diversas	-94.497	-51.005
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	1.481.273	2.324.964
6.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	-33.012	-63.108
6.01.02.03	Contas a receber	676.768	1.071.642
6.01.02.04	Financiamento a clientes	0	4.315
6.01.02.05	Ativos de contrato	-195.638	-117.643
6.01.02.06	Estoques	-1.690.368	-2.801.017
6.01.02.07	Outros ativos	-89.410	-142.011
6.01.02.08	Fornecedores e Fornecedores - Acordos de financiamento	325.312	577.579
6.01.02.09	Contas a pagar	211.116	653.896
6.01.02.10	Passivos de contrato	2.564.903	3.479.135
6.01.02.11	Impostos a recolher	-3.641	17.832
6.01.02.13	Receitas diferidas	66.336	113.295
6.01.02.14	IR e CS pagos	-107.449	-6
6.01.02.15	Juros pagos	-243.644	-468.945
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-346.706	-375.932
6.02.01	Aquisições de imobilizado	-219.720	-260.325
6.02.02	Alienação de imobilizado	0	167
6.02.03	Adições ao intangível	-125.993	-147.156
6.02.04	Adições investimentos em subsidiárias e coligadas, líquido do caixa adquirido	-1.276	-2.973
6.02.05	Alienação de investimentos financeiros	283	-54
6.02.06	Caixa decorrente da incorporação	0	34.409
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-931.947	-2.552.344
6.03.01	Empréstimos obtidos	592.205	3.809.933
6.03.02	Financiamentos pagos	-491.766	-6.274.046
6.03.03	Pagamentos de arrendamentos	-6.831	-6.019
6.03.04	Recuperação de ações	-957.511	-82.212
6.03.07	Dividendos e juros sobre capital próprio	-68.044	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-61.964	-117.466
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	66.327	-1.145.567

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.945.375	1.759.757
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.011.702	614.190

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	5.159.617	529.279	1.702.419	0	11.562.542	18.953.857
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.159.617	529.279	1.702.419	0	11.562.542	18.953.857
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-951.532	0	0	0	-951.532
5.04.08	Aquisição de ações próprias	0	-957.511	0	0	0	-957.511
5.04.09	Remuneração baseada em ações	0	5.979	0	0	0	5.979
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	174.842	-988.622	-813.780
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	174.842	0	174.842
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-988.622	-988.622
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.052.452	-1.052.452
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	0	0	0	0	63.316	63.316
5.05.02.07	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	0	0	0	0	514	514
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.159.617	-422.253	1.702.419	174.842	10.573.920	17.188.545

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	5.159.617	750.979	274.354	0	12.860.256	19.045.206
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.159.617	750.979	274.354	0	12.860.256	19.045.206
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-72.728	0	0	0	-72.728
5.04.08	Aquisição de ações próprias	0	-82.212	0	0	0	-82.212
5.04.09	Remuneração baseada em ações	0	9.484	0	0	0	9.484
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	434.027	-1.092.258	-658.231
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	434.027	0	434.027
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.092.258	-1.092.258
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.157.713	-1.157.713
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	0	0	0	0	64.833	64.833
5.05.02.07	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	0	0	0	0	622	622
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.159.617	678.251	274.354	434.027	11.767.998	18.314.247

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	5.052.367	4.330.280
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.958.375	4.118.814
7.01.02	Outras Receitas	38.756	131.666
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	60.256	68.234
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-5.020	11.566
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.008.440	-3.622.075
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.265.706	-2.867.999
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-742.734	-754.076
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.043.927	708.205
7.04	Retenções	-166.379	-191.249
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-166.379	-191.249
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	877.548	516.956
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	535.402	773.181
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	496.474	555.879
7.06.02	Receitas Financeiras	38.928	217.302
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.412.950	1.290.137
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.412.950	1.290.137
7.08.01	Pessoal	515.407	427.607
7.08.01.01	Remuneração Direta	292.275	224.291
7.08.01.02	Benefícios	162.520	143.212
7.08.01.03	F.G.T.S.	60.612	60.104
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	280.688	-511.222
7.08.02.01	Federais	253.486	-527.750
7.08.02.02	Estaduais	13.987	8.771
7.08.02.03	Municipais	13.215	7.757
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	442.013	939.725
7.08.03.01	Juros	252.751	375.743
7.08.03.02	Aluguéis	32.262	30.687
7.08.03.03	Outras	157.000	533.295
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	174.842	434.027
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	174.842	434.027

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	67.636.308	71.092.088
1.01	Ativo Circulante	37.498.926	39.342.786
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.866.942	10.728.816
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.170.818	3.720.176
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.702.644	1.275.192
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	1.702.644	1.275.192
1.01.02.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	192.039	179.172
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	2.276.135	2.265.812
1.01.03	Contas a Receber	1.702.967	1.594.713
1.01.03.01	Clientes	1.702.967	1.594.713
1.01.03.01.01	Contas a receber	1.700.626	1.592.454
1.01.03.01.02	Financiamento a clientes	2.341	2.259
1.01.04	Estoques	19.137.541	17.976.662
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.121.379	1.008.218
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.121.379	1.008.218
1.01.07	Despesas Antecipadas	422.721	434.244
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	4.076.558	3.879.957
1.01.08.03	Outros	4.076.558	3.879.957
1.01.08.03.01	Outros ativos	1.043.425	1.023.369
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	115.713	47.614
1.01.08.03.03	Depósitos em garantia	1.879	1.990
1.01.08.03.04	Ativos de contrato	2.915.541	2.806.984
1.02	Ativo Não Circulante	30.137.382	31.749.302
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	3.638.238	4.299.361
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	28.076	581.011
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	28.076	581.011
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	376.539	417.297
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	554.630	590.536
1.02.01.04	Contas a Receber	59.348	51.312
1.02.01.04.01	Clientes	20.303	9.434
1.02.01.04.03	Financiamento a clientes	39.045	41.878
1.02.01.07	Tributos Diferidos	619.270	649.930
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	619.270	649.930
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	66.900	88.443
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.933.475	1.920.832
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	262.954	293.422
1.02.01.10.04	Outros ativos	1.231.965	1.217.692
1.02.01.10.05	Depósitos em garantia	126.091	123.971
1.02.01.10.06	Instrumentos financeiros derivativos	13.842	0
1.02.01.10.07	Ativos de contrato	298.623	285.747
1.02.02	Investimentos	166.445	166.600
1.02.02.01	Participações Societárias	166.445	166.600

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	166.445	166.600
1.02.03	Imobilizado	11.776.770	12.309.396
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	11.236.671	11.725.265
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	540.099	584.131
1.02.04	Intangível	14.555.929	14.973.945
1.02.04.01	Intangíveis	14.555.929	14.973.945

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	67.636.308	71.092.088
2.01	Passivo Circulante	25.320.066	26.200.867
2.01.02	Fornecedores	6.667.806	6.491.442
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	807.275	989.980
2.01.02.01.01	Fornecedores	676.413	808.917
2.01.02.01.02	Fornecedores - Acordos de financiamento	130.862	181.063
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	5.860.531	5.501.462
2.01.02.02.01	Fornecedores	5.718.159	5.336.298
2.01.02.02.02	Fornecedores - Acordos de financiamento	142.372	165.164
2.01.03	Obrigações Fiscais	624.760	476.479
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	620.616	471.652
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	307.611	128.235
2.01.03.01.02	Outros	313.005	343.417
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	108	106
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	4.036	4.721
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	498.659	579.650
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	498.659	579.650
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	9.680	28.779
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	488.979	550.871
2.01.05	Outras Obrigações	16.829.920	17.951.077
2.01.05.02	Outros	16.829.920	17.951.077
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	315.317	383.860
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	2.975.385	2.973.043
2.01.05.02.09	Instrumentos Financeiros Derivativos	143.372	211.532
2.01.05.02.10	Receitas Diferidas	178.730	163.460
2.01.05.02.12	Passivos de contrato	13.102.261	14.105.034
2.01.05.02.13	Passivo de arrendamento	114.855	114.148
2.01.06	Provisões	698.921	702.219
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	64.475	64.562
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	16.985	17.267
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	40.627	39.580
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	6.863	7.715
2.01.06.02	Outras Provisões	634.446	637.657
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	130.223	100.912
2.01.06.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	6.056	0
2.01.06.02.04	Outras Provisões	498.167	536.745
2.02	Passivo Não Circulante	23.192.780	23.916.271
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.542.190	13.692.811
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	13.542.190	13.692.811
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	493.149	401.730
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	13.049.041	13.291.081
2.02.02	Outras Obrigações	7.269.160	7.480.613
2.02.02.02	Outros	7.269.160	7.480.613
2.02.02.02.03	Contas a Pagar	1.742.175	1.914.932
2.02.02.02.07	Impostos e Encargos Sociais a Recolher	68.474	66.607

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.02.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	92.516	145.492
2.02.02.02.11	Passivos de contrato	4.846.557	4.796.623
2.02.02.02.12	Passivo de arrendamento	498.121	535.920
2.02.02.02.13	Imposto de renda e contribuição social	21.317	21.039
2.02.03	Tributos Diferidos	1.249.284	1.502.737
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.249.284	1.502.737
2.02.04	Provisões	1.093.815	1.195.257
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	416.428	408.092
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	52.857	52.108
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	148.558	146.157
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	214.258	209.095
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	755	732
2.02.04.02	Outras Provisões	677.387	787.165
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	276.114	302.849
2.02.04.02.04	Provisão materiais de terceiros	278.745	293.859
2.02.04.02.05	Outros	122.528	190.457
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	38.331	44.853
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	38.331	44.853
2.02.06.02.01	Receitas diferidas	38.331	44.853
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	19.123.462	20.974.950
2.03.01	Capital Social Realizado	5.159.617	5.159.617
2.03.02	Reservas de Capital	-422.254	529.279
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.044.763	-1.087.252
2.03.02.07	Remuneração baseada em ações	175.902	169.924
2.03.02.08	Resultado nas operações com acionistas não controladores	1.446.607	1.446.607
2.03.04	Reservas de Lucros	1.702.419	1.702.419
2.03.04.01	Reserva Legal	113.937	113.937
2.03.04.10	Subvenção para Investimentos	103.776	103.776
2.03.04.11	Reservas para Investimentos e Capital de Giro	1.484.706	1.484.706
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	174.842	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	10.573.921	11.562.542
2.03.06.02	Perda com benefícios pós-emprego	-76.351	-76.865
2.03.06.03	Ajustes acumulados de conversão	10.574.582	11.627.033
2.03.06.04	Instrumentos Financeiros	75.690	12.374
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.934.917	2.021.093

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	7.584.756	6.405.270
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-6.221.978	-5.302.503
3.03	Resultado Bruto	1.362.778	1.102.767
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-938.772	-806.900
3.04.01	Despesas com Vendas	-434.052	-414.551
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-269.705	-287.129
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-5.611	18.289
3.04.03.01	Perda (reversão) de crédito esperada	-5.611	18.289
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	29.377	140.169
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-259.611	-249.197
3.04.05.01	Pesquisa	-81.466	-83.024
3.04.05.02	Despesas Operacionais	-178.145	-166.173
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	830	-14.481
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	424.006	295.867
3.06	Resultado Financeiro	-217.208	-437.810
3.06.01	Receitas Financeiras	466.439	710.379
3.06.01.01	Variações Monetárias Ativas	205.072	151.478
3.06.01.02	Receitas Financeiras	261.367	558.901
3.06.02	Despesas Financeiras	-683.647	-1.148.189
3.06.02.01	Variações Monetárias Passivas	-224.904	-207.291
3.06.02.02	Despesas Financeiras	-458.743	-940.898
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	206.798	-141.943
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-12.634	612.838
3.08.01	Corrente	-231.656	-115.603
3.08.02	Diferido	219.022	728.441
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	194.164	470.895
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	194.164	470.895
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	174.842	434.027
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	19.322	36.868
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,2429	0,5909
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,2429	0,5909

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	194.164	470.895
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.096.360	-1.198.440
4.02.01	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	514	622
4.02.02	Ajustes de conversão da moeda funcional para a moeda de apresentação	-583.701	-723.673
4.02.05	Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	65.732	65.185
4.02.06	Instrumentos financeiros mensurados ao VJORA	-2.416	-352
4.02.07	Ajustes de conversão de investimentos	-576.489	-540.222
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-902.196	-727.545
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-813.780	-658.231
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-88.416	-69.314

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-2.064.754	-1.102.841
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	564.936	309.779
6.01.01.01	Lucro do período	194.164	470.895
6.01.01.02	Despesas com depreciação e amortização	279.639	295.320
6.01.01.03	Realização contribuição de parceiros	-18.763	-23.455
6.01.01.04	Perda por redução ao valor recuperável dos estoques	-948	43.827
6.01.01.05	Ajuste valor justo - ativos financeiros	12.334	-42.290
6.01.01.06	Perda (reversão) de crédito esperada	-8.621	-18.289
6.01.01.07	Perda na alienação de ativo permanente	6.903	9.792
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuição social	12.634	-612.838
6.01.01.09	Juros sobre empréstimos	190.471	206.913
6.01.01.10	Juros sobre títulos e valores mobiliários	-19.892	-27.263
6.01.01.11	Equivalência patrimonial	-830	14.481
6.01.01.12	Variação cambial	-668	44.307
6.01.01.13	Provisões diversas	-89.727	-60.201
6.01.01.14	Outros	8.240	8.580
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.629.690	-1.412.620
6.01.02.01	Investimentos financeiros	-132.972	530.474
6.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	-125.947	-243.885
6.01.02.03	Contas a receber	-128.821	450.796
6.01.02.04	Financiamento a clientes	484	340
6.01.02.05	Ativos de contrato	-288.185	-322.712
6.01.02.06	Estoques	-2.167.064	-3.355.488
6.01.02.07	Outros ativos	-233.130	-302.602
6.01.02.08	Fornecedores e Fornecedores - Acordos de financiamento	453.092	1.029.868
6.01.02.09	Contas a pagar	270.936	1.008.496
6.01.02.10	Passivos de contrato	24.048	194.024
6.01.02.11	Impostos a recolher	94.886	70.829
6.01.02.13	Receitas diferidas	19.670	9.274
6.01.02.14	IR e CS pagos	-162.749	-64.184
6.01.02.15	Juros pagos	-253.938	-417.850
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-814.453	-779.846
6.02.01	Aquisições de imobilizado	-398.455	-452.869
6.02.02	Alienação de imobilizado	22.338	13.488
6.02.03	Adições ao intangível	-419.769	-348.270
6.02.05	Aquisição de investimentos financeiros	-56.985	-15.135
6.02.06	Alienação de investimentos financeiros	81.843	22.940
6.02.07	Recebimento (concessão) de empréstimos	-43.425	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-498.680	-2.481.277
6.03.01	Empréstimos obtidos	1.370.913	3.939.282
6.03.02	Financiamentos pagos	-811.671	-6.304.475
6.03.03	Recompra de ações	-957.511	-82.212
6.03.04	Pagamentos de arrendamentos	-32.367	-33.872
6.03.07	Dividendos e juros sobre capital próprio	-68.044	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-483.987	-646.249
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-3.861.874	-5.010.213
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	10.728.816	9.678.721
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	6.866.942	4.668.508

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	5.159.617	529.279	1.702.419	0	11.562.542	18.953.857	2.021.093	20.974.950
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.159.617	529.279	1.702.419	0	11.562.542	18.953.857	2.021.093	20.974.950
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-951.532	0	0	0	-951.532	2.240	-949.292
5.04.08	Aquisição de ações próprias	0	-957.511	0	0	0	-957.511	0	-957.511
5.04.09	Remuneração baseada em ações	0	5.979	0	0	0	5.979	2.240	8.219
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	174.842	-988.622	-813.780	-88.416	-902.196
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	174.842	0	174.842	19.322	194.164
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-988.622	-988.622	-107.738	-1.096.360
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.052.452	-1.052.452	-107.738	-1.160.190
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	0	0	0	0	63.316	63.316	0	63.316
5.05.02.07	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	0	0	0	0	514	514	0	514
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.159.617	-422.253	1.702.419	174.842	10.573.920	17.188.545	1.934.917	19.123.462

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	5.159.617	750.979	274.354	0	12.860.256	19.045.206	1.665.702	20.710.908
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.159.617	750.979	274.354	0	12.860.256	19.045.206	1.665.702	20.710.908
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-72.728	0	0	0	-72.728	0	-72.728
5.04.08	Aquisição de ações próprias	0	-82.212	0	0	0	-82.212	0	-82.212
5.04.09	Remuneração baseada em ações	0	9.484	0	0	0	9.484	0	9.484
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	434.027	-1.092.258	-658.231	-69.314	-727.545
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	434.027	0	434.027	36.868	470.895
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.092.258	-1.092.258	-106.182	-1.198.440
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-1.157.713	-1.157.713	-106.182	-1.263.895
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	0	0	0	0	64.833	64.833	0	64.833
5.05.02.07	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	0	0	0	0	622	622	0	622
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.159.617	678.251	274.354	434.027	11.767.998	18.314.247	1.596.388	19.910.635

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	7.798.536	6.724.931
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	7.618.851	6.431.752
7.01.02	Outras Receitas	43.264	122.671
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	127.800	152.219
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	8.621	18.289
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.666.453	-5.004.874
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-4.513.485	-3.989.699
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.152.968	-1.015.175
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.132.083	1.720.057
7.04	Retenções	-279.639	-295.320
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-279.639	-295.320
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.852.444	1.424.737
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	262.197	544.420
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	830	-14.481
7.06.02	Receitas Financeiras	261.367	558.901
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.114.641	1.969.157
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.114.641	1.969.157
7.08.01	Pessoal	921.867	824.968
7.08.01.01	Remuneração Direta	606.874	481.747
7.08.01.02	Benefícios	251.385	280.211
7.08.01.03	F.G.T.S.	63.608	63.010
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	477.141	-367.667
7.08.02.01	Federais	445.459	-388.860
7.08.02.02	Estaduais	14.000	8.777
7.08.02.03	Municipais	17.682	12.416
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	521.469	1.040.961
7.08.03.01	Juros	278.296	268.039
7.08.03.02	Aluguéis	46.650	45.933
7.08.03.03	Outras	196.523	726.989
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	194.164	470.895
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	174.842	434.027
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	19.322	36.868

Comentário do Desempenho



DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

1º Trimestre de 2026



EMBJ
LISTED
NYSE

EMBJ
B3 LISTED NM

ÍNDICE

<i>Destaques</i>	3
<i>Principais Indicadores Financeiros</i>	4
<i>Estimativas 2026</i>	4
<i>Entregas e Carteira de Pedidos</i>	5
<i>Receita, Margem Bruta e EBIT Ajustado</i>	6
<i>EBIT Ajustado</i>	7
<i>Lucro Líquido Ajustado</i>	8
<i>Investimentos</i>	8
<i>Capital De Giro</i>	9
<i>Fluxo de Caixa Livre Ajustado</i>	10
<i>Varição da Posição de Caixa</i>	10
<i>Gerenciamento de Dívidas e Passivos</i>	11
<i>Mercado de Capitais</i>	12
<i>Remuneração aos Acionistas</i>	13
<i>Demonstrações Financeiras</i>	14
<i>Reconciliação das Informações IFRS e “Non-GAAP”</i>	20
<i>Índices Baseados em Informações “Non-GAAP”</i>	23
<i>Informações sobre Conferência</i>	24
<i>Sobre a Embraer</i>	25

Destaques

8,3 bi

Estimativas para 2026 reiteradas: Na perspectiva operacional, entregas da **Aviação Comercial** entre **80 e 85** aeronaves, e da **Aviação Executiva** entre **160 e 170** aeronaves. Na perspectiva financeira, **receita** na faixa de **US\$8,2 a US\$8,5 bilhões**, **margem EBIT ajustada** entre **8,7% e 9,3%** (com tarifas de importação dos EUA de 10%) e **fluxo de caixa livre ajustado sem Eve** de **US\$200 milhões ou maior** para o ano.

18%

As **receitas** totalizaram **R\$7,6 bilhões** no **1T26** – o maior nível para o primeiro trimestre de todos os tempos, **+18% na comparação anual (1T26 x 1T25)**. Destaques para as receitas de Defesa & Segurança e Aviação Comercial, com crescimento anual de +47% e +32%, respectivamente.

6,4%

O **EBIT ajustado** atingiu **R\$488,6 milhões** com **margem de +6,4% no 1T26** (+5,6% no 1T25). As tarifas de importação dos EUA totalizaram US\$13 milhões durante o trimestre (92 pontos-base) e havia outros US\$11 milhões em estoques para o 2T26.

(2,4) bi

O **fluxo de caixa livre ajustado sem Eve** foi de **R\$(2,4) bilhões** durante o 1T26, resultado decorrente da preparação para um maior número de entregas de aeronaves nos próximos trimestres.

44 aeronaves

A Embraer entregou **44 aeronaves no 1T26**, sendo **10 jatos comerciais** (4 E2s e 6 E1s) e **29 jatos executivos** (16 pequenos e 13 médios), enquanto o segmento de **defesa entregou 5** (1 KC-390 Millennium e 4 A-29 Super Tucano); **+47%** em comparação com as 30 aeronaves entregues no 1T25.

32,1 bi

A **carteira total de pedidos firmes** atingiu **US\$32,1 bilhões no 1T26** – recorde histórico e mais de 20% superior à do ano anterior. Destaque para Aviação Comercial: índice de vendas por receita de 3,0 vezes nas plataformas E175 e E2, com aumento de +50% na carteira de encomendas em relação ao ano anterior. Para mais informações consulte nosso relatório de [Carteira de Pedidos & Entregas 1T26](#).

Clique [aqui](#) para acessar a planilha de dados disponível no site de Relações com Investidores.

Principais Indicadores Financeiros

em milhões de Reais, exceto % e lucro por ação

IFRS	1T26	4T25	1T25
Receitas líquidas	7.584,8	14.340,9	6.405,3
EBITDA ajustado	749,4	1.612,7	631,0
Margem EBITDA ajustada %	9,9%	11,2%	9,9%
EBIT ajustado	488,6	1.248,7	359,2
Margem EBIT ajustada %	6,4%	8,7%	5,6%
Lucro líquido ajustado ¹	145,4	522,7	299,9
Resultado por ação - básico	0,2429	0,6110	0,5909
Geração livre de caixa ajustado sem Eve	(2.366,9)	3.994,8	(2.276,8)
Caixa líquido sem Eve*	(2.767,4)	601,0	(2.688,9)

*O caixa líquido sem a Eve representa o caixa e equivalente de caixa, (+) investimentos financeiros, (-) empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, (-) a dívida líquida da Eve

¹ O lucro líquido (prejuízo) ajustado é uma medida não-GAAP, calculada pela soma do lucro líquido atribuível aos acionistas da Embraer mais o ajuste para itens não recorrentes.

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas

São Paulo, Brasil, 8 de maio, 2026

(B3: EMBJ3, NYSE: EMBJ). As informações operacionais e financeiras da companhia, exceto quando indicado de outra maneira, são apresentadas com base em números consolidados de acordo com as normas contábeis IFRS (*International Financial Reporting Standards*) e em reais. Os dados financeiros apresentados neste documento para os trimestres encerrados em 31 de março de 2026 (1T26), 31 de dezembro de 2025 (4T25) e 31 de março de 2025 (1T25) são derivados das demonstrações financeiras não auditadas, com exceção dos dados financeiros anuais e onde declarados de outra forma.

Estimativas 2026 (Não Consideram Eve)

Do ponto de vista operacional, a Embraer estima entregas na **Aviação Comercial** entre **80 e 85 aeronaves**, e na **Aviação Executiva** entre **160 e 170 aeronaves**. Na perspectiva financeira, receita na faixa de **US\$8,2 a US\$8,5 bilhões**, margem EBIT ajustada entre **8,7% e 9,3%** (com tarifas de importação dos EUA de 10%) e fluxo de caixa livre ajustado de **US\$200 milhões ou maior** para o ano.

ESTIMATIVAS 2026

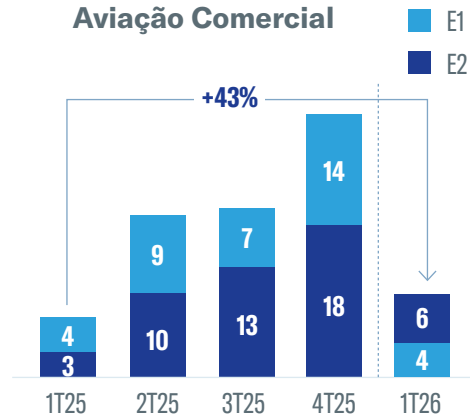
Entregas da Aviação Comercial	80 - 85
Entregas da Aviação Executiva	160 - 170
Receitas consolidadas (US\$ bilhões)	8,2 - 8,5
Margem EBIT ajustada	8,7% - 9,3%
Fluxo de caixa livre (US\$ milhões)*	200 ou maior

*Fluxo de caixa livre = Fluxo de caixa livre ajustado sem Eve.

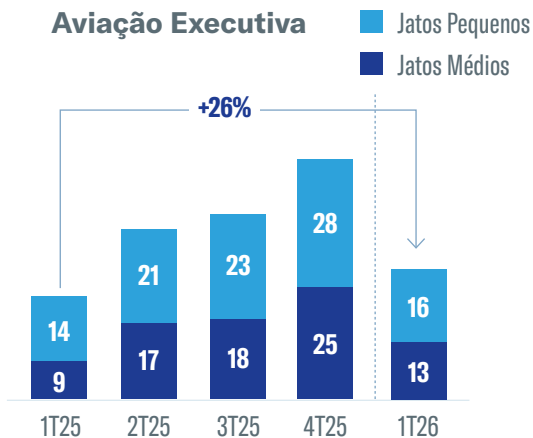
Entregas e Carteira de Pedidos

A Embraer entregou 44 aeronaves no 1T26, sendo 10 jatos comerciais (4 E2s e 6 E1s), 29 jatos executivos (16 pequenos e 13 médios), e 5 aeronaves de Defesa & Segurança (1 KC-390 Millennium e 4 A-29 Super Tucano); +47% em comparação com as 30 entregas no 1T25. O número de entregas para a Aviação Comercial foi +43% maior e, para a Aviação Executiva, +26% maior em comparação com 1T25. Para mais informações por favor leia o nosso relatório [Carteira de Pedidos & Entregas 1T26](#).

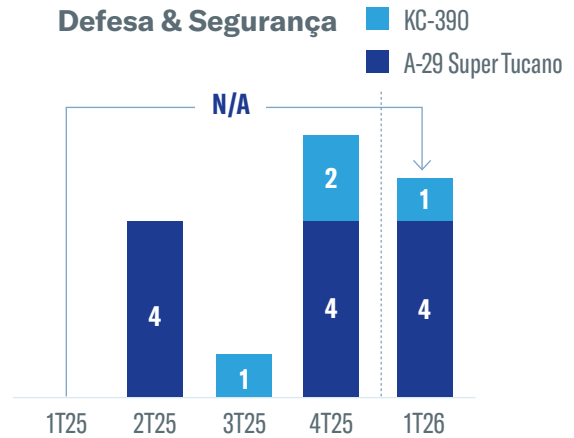
Aviação Comercial



Aviação Executiva

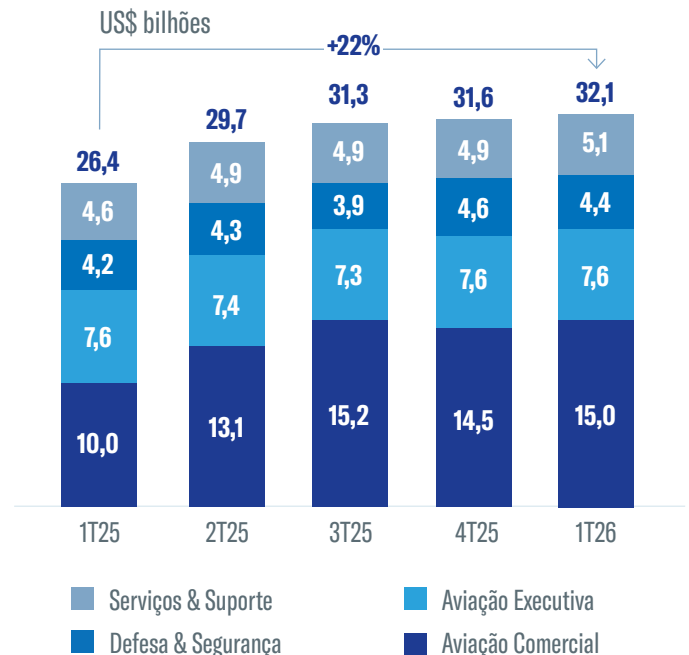


Defesa & Segurança



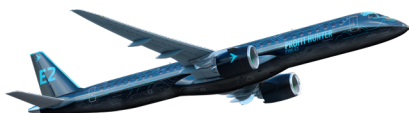
A carteira de pedidos da companhia atingiu US\$32,1 bilhões no 1T26, o maior valor já registrado pela companhia em sua história. Em relação ao 1T25, a carteira de pedidos da companhia aumentou +22% com destaque em todas as unidades de negócios. Por exemplo, a carteira de pedidos da Aviação Comercial aumentou +50%, Serviços & Suporte e Defesa & Segurança aumentaram +10% e +6% ano contra ano enquanto Aviação Executiva permaneceu estável.

US\$ bilhões



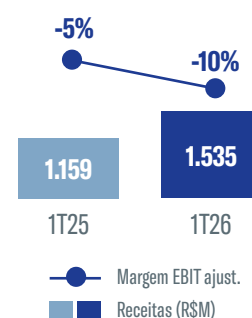
Receita, Margem Bruta e EBIT Ajustado

A receita consolidada de R\$7,6 bilhões no 1T26 representou um aumento de +18% em relação ao mesmo período do ano anterior. Todas as unidades de negócios tiveram um bom desempenho no trimestre, por exemplo, a receita da Defesa & Segurança +47% comparada ano contra ano, Aviação Comercial +32%, Aviação Executiva +17%, e Serviços & Suporte +4%.



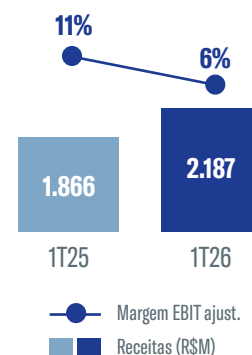
Aviação Comercial

As receitas foram de R\$1,5 bilhão no trimestre, um aumento de +32% em relação ano anterior, impulsionadas por maiores volumes e preços. No entanto, a margem bruta reduziu de +4,8% para +0,9% comparada ao ano anterior, enquanto a margem EBIT ajustada passou de -5,1% para -9,8% devido à composição de clientes, custos logísticos e itens não recorrentes positivos (ou seja, US\$10 milhões em crédito de fornecedores).



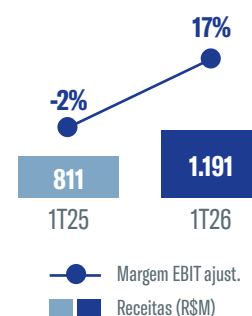
Aviação Executiva

As receitas totalizaram R\$2,2 bilhões no trimestre, +17% superior às do ano anterior, impulsionadas por maiores volumes e mix de produtos. A margem bruta diminuiu de +21,8% para +15,1% em relação ao ano anterior, devido ao mix de clientes e impacto das tarifas americanas (US\$12 milhões; 280 pontos-base) durante o período. Conseqüentemente, a margem EBIT ajustada diminuiu de +11,1% para +5,9%, pressionada por maiores despesas comerciais, particularmente aquelas relacionadas ao anúncio dos novos modelos da família Praetor 500/600 "E".



Defesa & Segurança

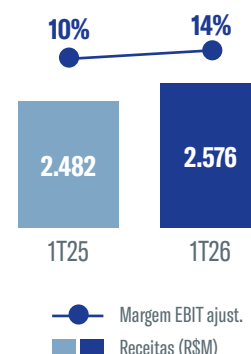
As receitas atingiram R\$1,2 bilhão durante o trimestre, um aumento de +47% em relação ao ano anterior, devido ao maior reconhecimento de receita do KC-390 relacionado à carteira de clientes e ao estágio de produção (de acordo com o método de cálculo da porcentagem de conclusão), bem como ao aumento do ritmo de produção do Super Tucano. A margem bruta aumentou de +12,5% para +26,8% em relação ao ano anterior, enquanto a margem EBIT ajustada aumentou de -1,5%, para +16,9%, impulsionadas pela alavancagem operacional e pelo impacto positivo de US\$25 milhões em itens não recorrentes (1.100 pontos-base).





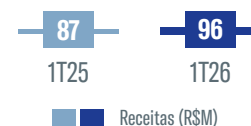
Serviços & Suporte

As receitas atingiram R\$2,6 bilhões no trimestre, +4% em relação ao ano anterior, impulsionadas por maiores volumes em todos os segmentos, especialmente na Defesa & Segurança. A margem bruta aumentou de +20,6% para +26,3% em relação ao ano anterior, principalmente devido a materiais. Conseqüentemente, a margem EBIT ajustada aumentou de +10,0% para +14,2%, compensando amplamente o impacto negativo das tarifas de importação dos EUA (US\$2 milhões; 33 pontos-base) durante o período.



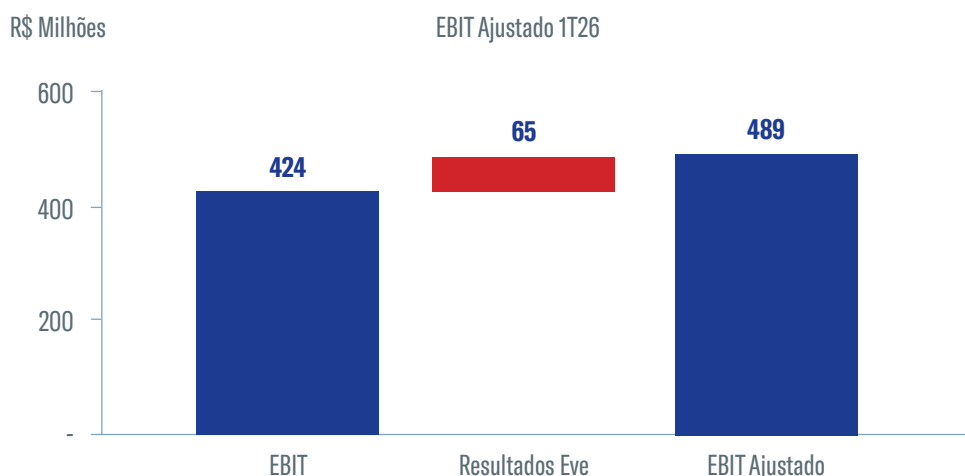
Outros

Inclui a Aviação Agrícola (pulverizador agrícola Ipanema), a divisão cibernética Tempest, divisão de trens de pouso e outros negócios. A receita do segmento aumentou 10%, de R\$87 milhões para R\$96 milhões em comparação com o mesmo período do ano anterior, principalmente devido ao maior volume de vendas da Tempest.



EBIT Ajustado / Lucro Antes de Juros e Impostos

O EBIT ajustado foi de R\$488,6 milhões com margem de +6,4%, excluindo R\$64,6 milhões de itens extraordinários (ou seja, resultado da Eve). O EBIT reportado foi de R\$424 milhões no trimestre (margem de +5,6%) em comparação com R\$296 milhões no ano anterior (margem de +4,6%), impulsionado pelo forte desempenho nas áreas de Defesa & Segurança e Serviços & Suporte.

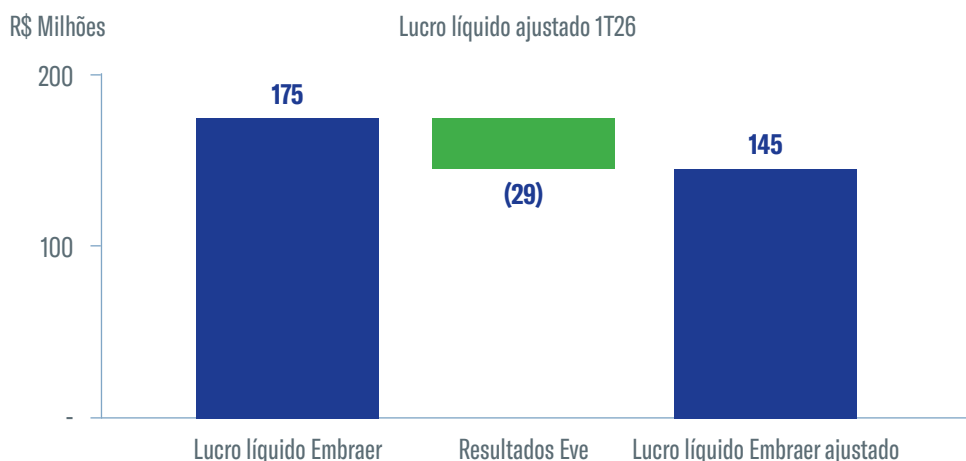


Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Comentário do Desempenho

Lucro Líquido Ajustado

O lucro líquido ajustado foi de R\$145,4 milhões no trimestre, excluindo itens extraordinários de R\$(29,4) milhões referentes aos resultados da Eve, em comparação a R\$299,9 milhões no mesmo período do ano anterior. O lucro líquido atribuível aos acionistas da Embraer e o lucro líquido por ação foram R\$174,8 milhões e R\$0,2429 no 1T26, respectivamente, comparados a R\$434,0 milhões e R\$0,5909 no 1T25. A companhia decidiu, a partir de 2026, deixar de classificar os impostos diferidos como item extraordinário pois seu impacto a longo prazo é próximo de zero e, conseqüentemente, ajustou os resultados comparáveis de 2025 apresentados para uma comparação justa.

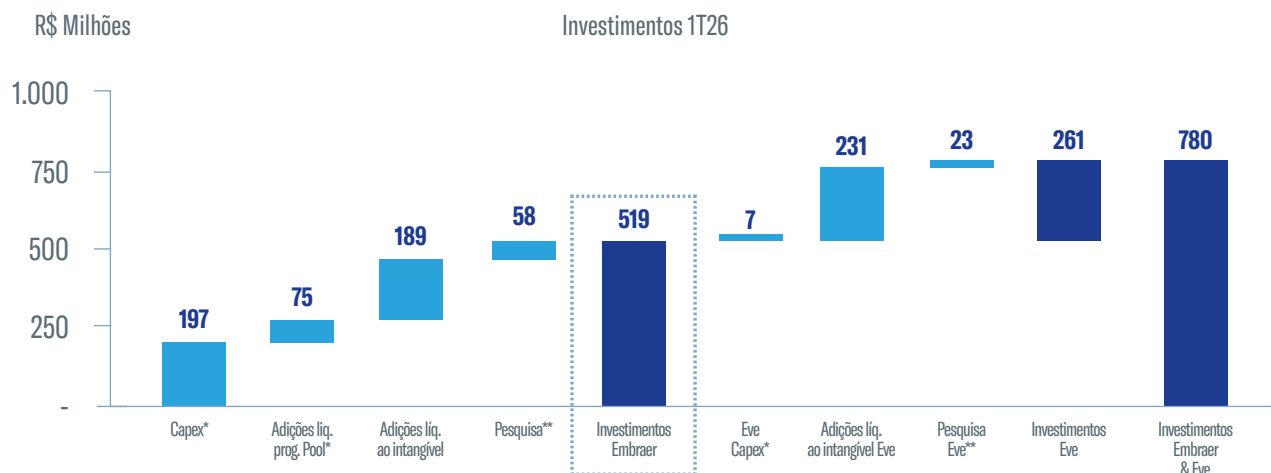


Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Investimentos

A Embraer, individualmente, investiu um total de R\$518,9 milhões no 1T26, em comparação com R\$433,7 milhões no 1T25. As despesas de capital (capex) totalizaram R\$196,8 milhões (R\$217,1 milhões no 1T25), as adições líquidas ao Pool program (peças de reposição) somaram R\$74,8 milhões (R\$74,6 milhões no 1T25), adições líquidas ao intangível de R\$188,9 milhões (R\$94,3 milhões no 1T25) e R\$58,4 milhões em pesquisa (R\$47,7 milhões no 1T25).

Enquanto isso, a Eve investiu um total de R\$261,1 milhões durante o trimestre (R\$294,5 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior), dos quais R\$7,1 milhões foram despesas de capital, R\$230,9 milhões em adições líquidas ao intangível e R\$23,1 milhões em pesquisa. Conseqüentemente, a Embraer e a Eve, de forma consolidada, investiram um total de R\$780,0 milhões no período (R\$728,2 milhões no ano anterior).



*(Capex + adições líquidas ao Pool program) R\$278,7 milhões consideram apenas entradas e saídas de caixa relacionadas durante o período; R\$376,1 milhões na seção Fluxo de Caixa Livre refletem o regime de competência da metodologia de contabilidade de fluxo de caixa indireto [aquisições e baixa de imobilizado: R\$398,4 milhões e R\$(22,3) milhões; FC].

**Os investimentos em pesquisa são contabilizados como despesas (ou seja, não são capitalizados).

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Atualmente, a Embraer (excluindo Eve) possui três principais projetos de crescimento sustentável:

- *Aviação Executiva (capex de US\$90 milhões de 2024 a 2027; Gavião Peixoto SP, Brasil e Melbourne FL, EUA):* aumento na capacidade de produção da unidade de negócios até 2027 em linha com a recente expansão da sua carteira de pedidos;
- *Serviços & Suporte (capex de US\$105 milhões de 2021 a 2026; OGMA Portugal):* nova linha para indução de motores PW1100 e PW1900 com início de operação em 2024 e capacidade total (receita de US\$650 milhões) em 2030; e
- *Serviços & Suporte (capex de US\$70 milhões de 2025 a 2027; Fort Worth TX, EUA):* aumento na capacidade de MRO para atender clientes da Aviação Comercial na América do Norte em 50%+ em 2027.

Capital De Giro (Sem Eve)

O capital de giro aumentou R\$2,5 bilhões no 1T26, principalmente devido à sazonalidade dos negócios. No lado dos ativos, o principal aumento ocorreu em: a) Estoques (R\$1,2 bilhão devido ao maior volume de entregas previsto nos próximos trimestres), enquanto no lado dos passivos, o principal aumento foi em: b) Fornecedores (R\$323,4 milhões), o que ajudou a compensar parcialmente o consumo de caixa.

em milhões de Reais					
DADOS DE BALANÇO SEM EVE	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25	1T26 x 1T25
Estoques	19.137,5	17.976,7	20.016,8	1.160,8	(879,3)
Contas a receber de clientes	1.720,9	1.601,9	1.461,8	119,0	259,1
A Financiamentos a clientes	41,3	44,1	201,4	(2,8)	(160,1)
Ativos de contrato	3.214,1	3.092,7	3.901,0	121,4	(686,9)
Outros ativos	4.814,2	4.743,4	4.611,9	70,8	202,3
Passivos de contrato	17.948,9	18.901,7	19.019,8	(952,8)	(1.070,9)
B Fornecedores	6.314,8	5.991,4	6.499,9	323,4	(185,1)
Fornecedores - Acordos de financiamento	273,2	346,2	251,9	(73,0)	21,3
Outros passivos	8.682,4	9.035,0	8.513,0	(352,6)	169,4
Capital de giro (A-B)	(4.291,3)	(6.815,5)	(4.091,7)	2.524,2	(199,6)

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas

Estoques: matérias-primas, trabalhos em processo, peças de reposição e produtos acabados.

Contas a receber de clientes: valor devido pelos clientes por produtos vendidos e ainda não pagos.

Financiamento comercial e de clientes: valor devido pelos clientes por produtos vendidos com financiamento e ainda não pagos.

Ativos de contrato: direitos à remuneração pelos trabalhos já concluídos, mas ainda não faturados.

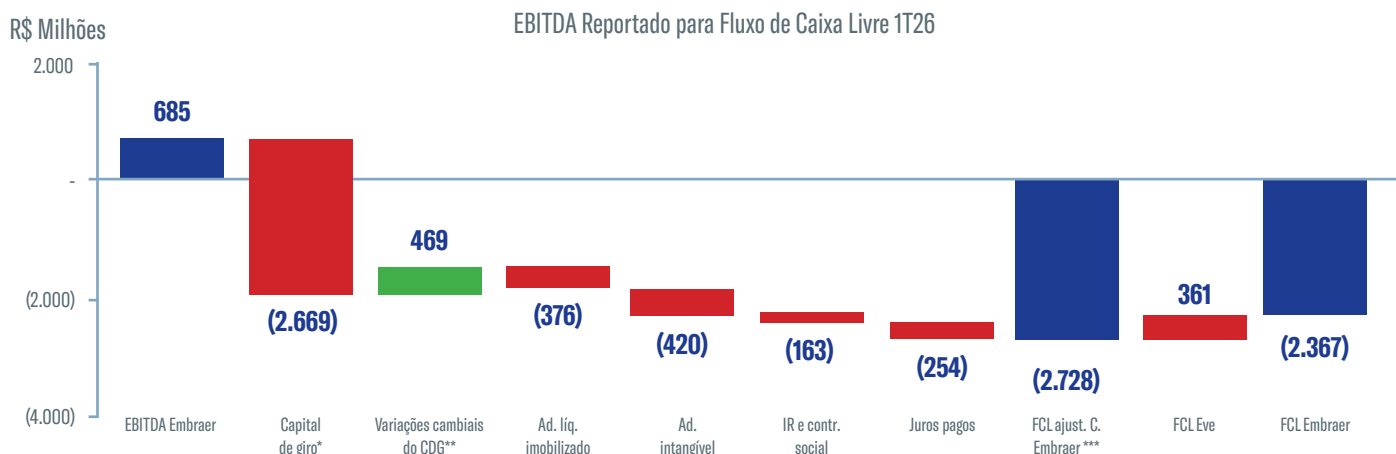
Passivos de contrato: pagamentos antecipados não reembolsáveis recebidos antes da a) entrega de aeronaves ou b) aceitação de estágios gerenciais em contratos de longo prazo, bem como do fornecimento de peças de reposição, treinamento, assistência técnica e outras obrigações incluídas em contratos de venda de aeronaves.

Fornecedores: valor devido pela companhia por bens e/ou serviços prestados por fornecedores.

Fornecedores - Acordos de financiamento: valor devido pela companhia por bens e/ou serviços prestados por fornecedores que foram faturados para instituições financeiras para pagamento antecipado.

Fluxo de Caixa Livre Ajustado

O fluxo de caixa livre ajustado da Embraer, individualmente, foi de R\$(2,4) bilhões no 1T26. O consumo líquido de caixa durante o período decorreu principalmente ao aumento do capital de giro (ou seja, R\$1,2 bilhão em estoques) em preparação para um maior volume de entregas de aeronaves nos próximos trimestres.

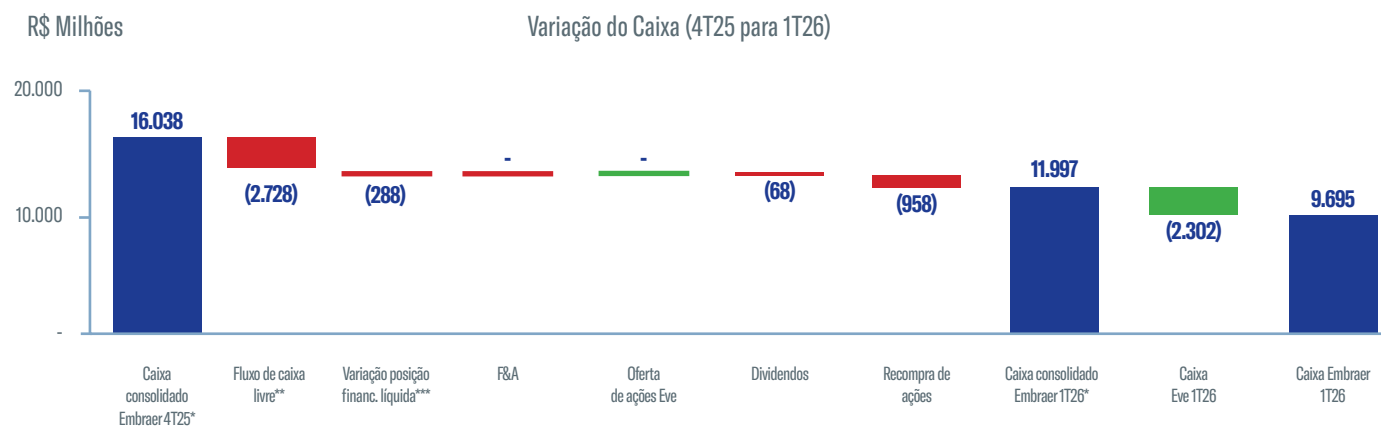


*A variação do capital de giro da Embraer foi: consolidado R\$(2,7) bilhões, individualmente R\$(2,5) bilhões e Eve R\$(144,8) milhões. ** CDG= Capital de giro
***FCL = Fluxo de caixa livre C. = consolidado. Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Variação da Posição de Caixa

A posição de liquidez da Embraer permanece sólida, com um caixa em base consolidada de R\$12,0 bilhões no final do 1T26, e complementada por uma Linha de Crédito Rotativa (RCF; *Revolver Credit Facility* na sigla em inglês) de US\$1,0 bilhão (equivalente a R\$5,2 bilhões baseados na cotação do dólar de 31 de março de 2026).

A posição de caixa consolidada foi de R\$(4,0) bilhões inferior aos R\$16,0 bilhões do 4T25. A companhia consumiu R\$(2,7) bilhões em fluxo de caixa livre ajustado durante o 1T26 [Embraer R\$(2,4) bilhões e Eve R\$(360,8) milhões]. A variação da posição financeira líquida foi de R\$(287,7) milhões [principalmente em função de R\$(108,2) milhões em investimentos financeiros e R\$(179,0) milhões em caixa e equivalente de caixa], enquanto os dividendos pagos no período totalizaram R\$(68,0) milhões e a recompra de ações somaram R\$(957,5) milhões. A posição de caixa da Eve era de R\$2,3 bilhões no 1T26. Portanto, a Embraer, em base individual, encerrou o trimestre com R\$9,7 bilhões em caixa.



*Caixa inclui caixa e equivalentes de caixa, investimentos financeiros circulantes e não circulantes (BP);

** Fluxo de caixa livre consolidado Embraer: 1T26; Embraer R\$(2,4) bilhões e Eve R\$(360,8) milhões;

*** Variação da posição financeira líquida inclui: investimentos financeiros [R\$(108,2) milhões; FC], amortização de empréstimos [R\$(43,3) milhões; FC] novos financiamentos / financiamentos pagos [R\$559,2 milhões; FC], pagamento de arrendamentos [R\$(32,4) milhões; FC], variação monetária [R\$(484,0) milhões; CF] e variação nos investimentos financeiros circulantes e não circulantes [R\$(179,0) milhões; BP].

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas.

Gerenciamento de Dívidas e Passivos

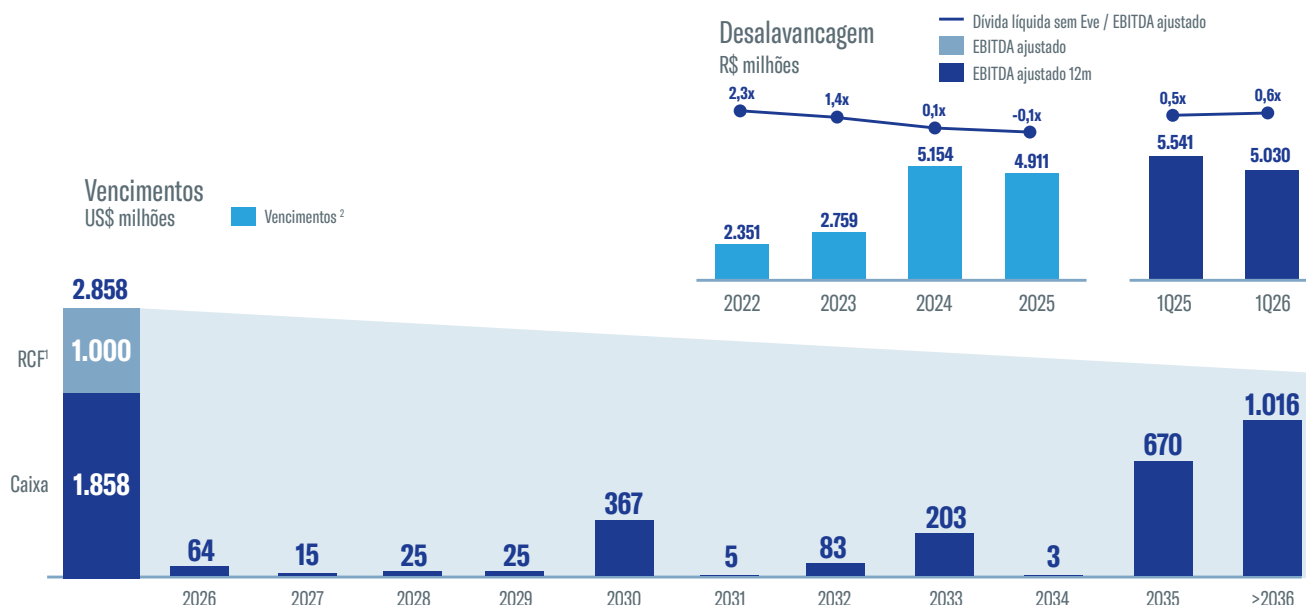
A posição de caixa líquida da Embraer, de forma individual, diminuiu em R\$(3,4) bilhões, totalizando R\$(2,8) bilhões no 1T26, devido a uma diminuição de R\$(4,2) bilhões na posição de caixa para financiar a geração de fluxo de caixa livre ajustado negativo de R\$(2,4) bilhões durante o período.

	em milhões de Reais					
	1T26	4T25	1T25	1T26 X 4T25	1T26 X 1T25	
Embraer caixa	9.694,8	13.878,3	8.237,6	(4.183,5)	1.457,2	
Embraer dívida bruta	12.462,2	13.277,3	10.926,5	(815,1)	1.535,7	
Embraer caixa líquido	(2.767,4)	601,0	(2.688,9)	(3.368,4)	(78,5)	
Eve caixa	2.302,1	2.159,5	1.651,5	142,6	650,6	
Eve dívida bruta	1.578,7	995,2	822,4	583,5	756,3	
Eve caixa líquido*	723,4	1.164,3	829,1	(440,9)	(105,7)	
Embraer & Eve caixa líquido**	(2.044,0)	1.765,3	(1.859,8)	(3.809,3)	(184,2)	

* Caixa líquido da Eve = caixa e equivalentes de caixa menos empréstimos de curto e longo prazo. ** Caixa líquido da Embraer e Eve = caixa e equivalentes de caixa mais investimentos financeiros de curto e longo prazo menos empréstimos de curto e longo prazo.
 Dados financeiros são derivados de informações não auditadas

A posição de caixa líquido da Eve piorou em R\$(440,9) milhões em relação ao trimestre anterior, atingindo R\$723,4 milhões no 1T26, devido à geração de fluxo de caixa livre negativo de R\$(360,8) milhões durante o período. Além disso, a dívida bruta da Eve aumentou em R\$583,5 milhões na comparação trimestral, chegando a R\$1.578,7 milhões, à medida que a companhia continuou financiando seus esforços de pesquisa e desenvolvimento.

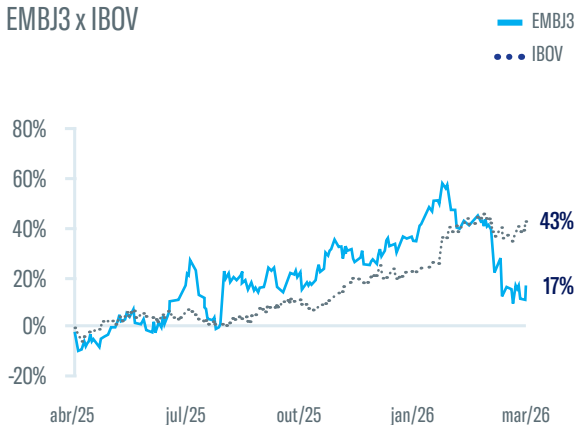
Em termos de perfil da dívida, o prazo médio dos empréstimos da Embraer (sem Eve) diminuiu para 8,9 anos no 1T26, comparado a 9,1 anos no 4T25. A estrutura dos prazos dos empréstimos era composta por 96% de contratos de longo prazo e apenas 4% de curto prazo. Enquanto isso, o custo dos empréstimos denominados em dólares norte-americanos caiu para 5,57% ao ano no 1T26 ante 5,60% no 4T25, enquanto o custo dos empréstimos denominados em reais caiu para 3,72% ao ano no 1T26 ante 3,79% ao ano no 4T25. Por fim, o custo dos empréstimos denominados em euros aumentou marginalmente para 3,96% ao ano no 1T26 ante 3,95% ao ano no 4T25.



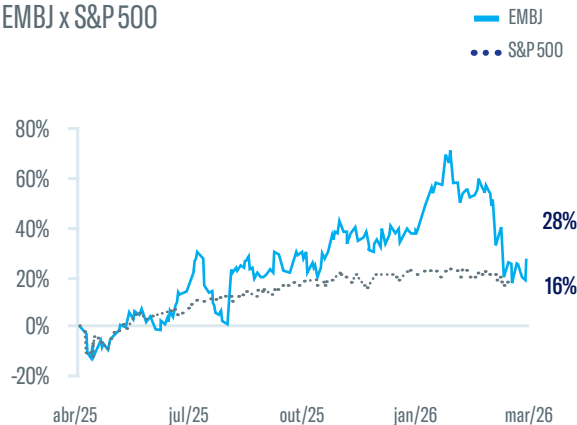
¹ Linha de crédito rotativa; ² Vencimentos sem Eve, não considera juros acumulados e custos diferidos / Situação Financeira Eve: Equivalentes de caixa e investimentos financeiros: US\$441 milhões / Dívida com vencimento até 2030: US\$234 milhões / Dívida com vencimento a partir de 2031: US\$66 milhões.

Mercado de Capitais

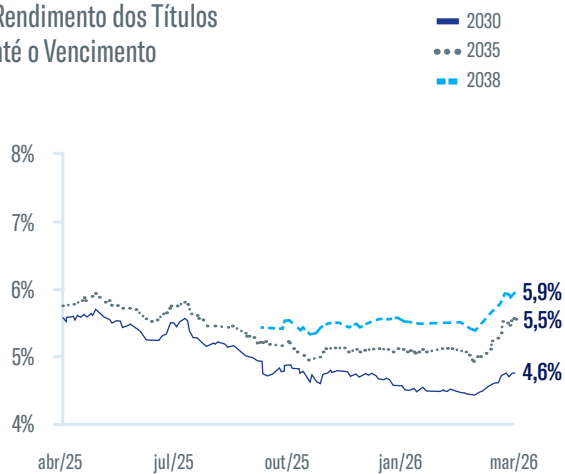
EMBJ3 x IBOV



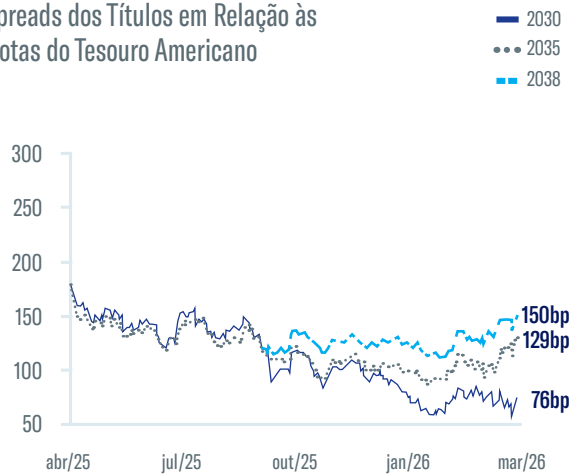
EMBJ x S&P 500



Rendimento dos Títulos até o Vencimento



Spreads dos Títulos em Relação às Notas do Tesouro Americano



Preço da ação em 31 de março de 2026: EMBJ3 R\$77,0 / EMBJ US\$59,3;
 Capitalização de mercado em 31 de março de 2026 (bilhões): EMBJ3 R\$54,3 / EMBJ US\$10,5; e
 ADTV 3-meses (milhões): EMBJ3 R\$432/ EMBJ US\$76.

Remuneração aos Acionistas

Em 29 de abril de 2025, a companhia declarou R\$142,8 milhões (R\$0,20 por ação) em Juros sobre Capital Próprio (JCP) referentes ao 2º trimestre.

Em 07 de agosto de 2025, a companhia declarou R\$66,9 milhões (R\$0,09 por ação) em Juros sobre Capital Próprio (JCP) referentes ao 3º trimestre.

Em 06 de novembro de 2025, a companhia declarou R\$147,9 milhões (R\$0,20 por ação) em Juros sobre Capital Próprio (JCP) referentes ao 4º trimestre.

Em 08 de dezembro de 2025, a companhia declarou R\$79,7 milhões (R\$ 0,11 por ação) em Juros sobre Capital Próprio (JCP) suplementares ao 4º trimestre e R\$80,0 milhões em dividendos intermediários (R\$0,11 por ação) relacionados ao exercício fiscal de 2025.

Para o exercício fiscal de 2025, a companhia aprovou no dia 29 de abril de 2026 o pagamento de R\$7,6 milhões em dividendos (R\$0,01 por ação) para a base acionária de EMBJ3 do dia 11 de maio de 2026, com liquidação em 20 de maio de 2026.

Para o ano fiscal de 2026 e seguintes, a companhia pretende analisar os potenciais benefícios fiscais trimestrais das declarações de JCP. Esses valores serão acrescidos – se necessário – de um dividendo complementar para cumprir o pagamento mínimo de 25% do lucro líquido estabelecido pela Lei das Sociedades por Ações. A companhia pagará os valores em uma única parcela anual após a aprovação do potencial dividendo complementar pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária (AGO) no próximo ano-calendário.

Período	Tipo de pagamento	Data da aprovação	EMBJ3 Data base ¹	EMBJ3 Data de pagamento ²	Valor Bruto Declarado (R\$ milhões)	Valor bruto por ação (R\$)	Valor bruto por ADS (US\$) ³
2T25	JCP	29 abr, 2025	15 dez, 2025	20 mai, 2026	142,8	0,20	0,14
3T25	JCP	7 ago, 2025	15 dez, 2025	20 mai, 2026	66,9	0,09	0,07
4T25	JCP	6 nov, 2025	15 dez, 2025	20 mai, 2026	147,9	0,20	0,14
4T25	JCP Suplementar	8 dez, 2025	15 dez, 2025	14 jan, 2026	79,7	0,11	0,08
2025	Dividendos Intercalares	8 dez, 2025	15 dez, 2025	22 dez, 2025	80,0	0,11	0,08
2025	Dividendos	29 abr, 2026	11 mai, 2026	20 mai, 2026	7,6	0,01	0,01
					524,9	0,72	0,52
					Rendimentos (%)⁴	0,94%	0,88%

¹ Os acionistas registrados na Bolsa de Valores B3 no fechamento do pregão da data base terão direito ao recebimento dos recursos.

² A data de pagamento refere-se à EMBJ3/EMBR3; e EMBJ/ERJ o pagamento seguirá os procedimentos aplicáveis do banco depositário americano.

³ Valor estimado (ou seja, dependente da taxa de câmbio à vista).

⁴ A Remuneração de Dividendos foi calculada com base no preço da ação em 31 de março de 2026.

Reconciliação das Informações IFRS e “Non-GAAP”

EBITDA LTM

Representa o lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização acumulado ao longo dos últimos 12 meses. Não é uma medida financeira do desempenho financeiro da companhia em IFRS. O EBIT conforme mencionado neste material de divulgação refere-se ao lucro antes de juros e impostos e, para fins de relatório, é o mesmo que o informado na Demonstração de Resultados como Lucro Operacional antes da Receita Financeira.

em milhões de Reais

EBITDA RECONCILIAÇÃO ÚLTIMOS DOZE MESES (IFRS)	1T26	4T25	1T25
Lucro atribuído aos acionistas controladores	1.693,9	1.953,0	2.210,2
Lucro atribuído aos acionistas não controladores	21,4	39,0	23,2
Imposto de renda e contribuição social	89,0	(536,4)	569,2
(Receitas) despesas financeiras, líquidas	1.478,2	1.662,7	1.135,5
Variações monetárias, líquidas	193,8	229,8	149,1
Depreciação e amortização	1.278,2	1.289,2	1.235,7
EBITDA LTM*	4.754,5	4.637,3	5.322,9

* Últimos doze meses

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas

EBIT e EBITDA

São apresentados porque são utilizados internamente como medidas para avaliar certos aspectos do negócio. A companhia também acredita que alguns investidores os consideram ferramentas úteis para medir o desempenho financeiro de uma companhia. O EBIT e o EBITDA não devem ser considerados como alternativas para, isoladamente ou como substitutos da análise da condição financeira da companhia ou dos resultados das operações, conforme divulgado no IFRS. Outras companhias do setor podem calcular o EBIT e o EBITDA de maneira diferente da Embraer para fins de divulgação de resultados, limitando a utilidade do EBIT e do EBITDA como medidas comparativas.

em milhões de Reais

EBITDA RECONCILIAÇÃO	1T26	4T25	1T25
Lucro atribuído aos acionistas controladores	174,8	447,5	434,0
Lucro (prejuízo) atribuído aos acionistas não controladores	19,4	(12,1)	36,9
Imposto de renda e contribuição social	12,6	310,9	(612,8)
(Receitas) despesas financeiras, líquidas	197,4	376,4	382,0
Variações monetárias, líquidas	19,8	52,3	55,8
Depreciação e amortização	260,8	364,0	271,8
EBITDA	684,8	1.539,0	567,7
Margem EBITDA %	9,0%	10,7%	8,9%

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas

O EBIT ajustado e o EBITDA ajustado são medidas não-GAAP e ambos excluem o impacto de vários itens não recorrentes, conforme descrito nas tabelas abaixo.

em milhões de Reais

RECONCILIAÇÃO EBIT AJUSTADO	1T26	4T25	1T25
Resultado operacional antes de receitas financeiras (EBIT)	424,0	1.175,0	295,9
Gastos relacionados com a Eve	64,6	73,7	63,3
EBIT Ajustado	488,6	1.248,7	359,2
Margem EBIT ajustado %	6,4%	8,7%	5,6%

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas

em milhões de Reais

RECONCILIAÇÃO EBITDA AJUSTADO	1T26	4T25	1T25
EBITDA	684,8	1.539,0	567,7
Gastos relacionados com a Eve	64,6	73,7	63,3
EBIT Ajustado	749,4	1.612,7	631,0
Margem EBITDA ajustado %	9,9%	11,2%	9,9%

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas

Lucro líquido ajustado

É uma medida não-GAAP, calculada pela adição do Lucro líquido atribuído aos acionistas da Embraer e removendo o impacto de itens não recorrentes. A companhia decidiu não mais classificar os impostos diferidos como um item extraordinário no 1T26 e, conseqüentemente, ajustou as projeções para 2025 para uma comparação justa.

em milhões de Reais

RECONCILIAÇÃO LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO	1T26	4T25	1T25
Lucro atribuído aos acionistas controladores	174,8	447,5	434,0
Gastos relacionados com a Eve	55,3	60,6	57,7
Eve warrants	(84,7)	14,6	(191,8)
Lucro líquido ajustado	145,4	522,7	299,9
Margem líquida ajustada %	1,9%	3,6%	4,7%

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas

Capital de giro sem Eve

É uma medida não-GAAP calculada a partir de números selecionados do balanço patrimonial consolidado da Embraer e subtraindo os valores de capital de giro relacionados à Eve. Para os cálculos de capital de giro, no lado dos ativos do balanço patrimonial, incluímos estoques, contas a receber de clientes, financiamentos comerciais e de clientes, ativos de contrato e outros ativos. Enquanto isso, no passivo do balanço patrimonial, incluímos passivos contratuais, contas comerciais a pagar, financiamento de fornecedores e outras contas a pagar.

em milhões de Reais

DADOS DE BALANÇO EVE	1T26	4T25	1T25	1T26 x 4T25	1T26 x 1T25
Estoques	-	-	7,9	-	(7,9)
Contas a receber de clientes	-	-	-	-	-
A Financiamentos a clientes	-	-	-	-	-
Ativos de contrato	-	-	-	-	-
Outros ativos	82,8	98,1	42,5	(15,3)	40,3
Passivos de contrato	-	-	8,7	-	(8,7)
Fornecedores	79,8	153,8	87,2	(74,0)	(7,4)
B Fornecedores - Risco sacado	-	-	-	-	-
Outros passivos	323,9	410,0	123,0	(86,1)	200,9
Capital de giro (A-B)	(320,9)	(465,7)	(168,5)	144,8	(152,4)

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas

Fluxo de Caixa Livre ajustado

Definimos **Fluxo de caixa livre ajustado** como Fluxo de caixa operacional menos adições ao imobilizado, adições ao intangível, investimentos financeiros e outros ativos. O Fluxo de caixa livre ajustado não é uma medida contábil no IFRS. Ele é apresentado porque é utilizado internamente como uma medida para avaliar certos aspectos do nosso negócio. A companhia também acredita que alguns investidores o consideram uma ferramenta útil para medir a posição de caixa da Embraer. O Fluxo de caixa livre ajustado não deve ser considerado como uma medida de liquidez da companhia ou como uma medida de seu Fluxo de caixa como reportado em IFRS. Além disso, o Fluxo de caixa livre ajustado não deve ser interpretado como uma medida do Fluxo de caixa residual disponível para a companhia para gastos discricionários, uma vez que a companhia pode ter exigências obrigatórias de serviço da dívida ou outras despesas não discricionárias que não são deduzidas desta medida. Outras companhias do setor podem calcular o Fluxo de caixa livre de maneira diferente da Embraer para fins de divulgação de resultados, limitando assim sua utilidade para comparar a Embraer com outras companhias do setor.

em milhões de Reais

FLUXO DE CAIXA LIVRE AJUSTADO SEM EVE	1T26	4T25	1T25
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais	(2.064,8)	4.747,6	(1.102,8)
Investimentos financeiros ajustados	133,0	(353,5)	(530,5)
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais ajustado	(1.931,8)	4.394,1	(1.633,3)
Adições líquidas ao imobilizado	(376,1)	(147,9)	(439,4)
Adições ao intangível	(419,8)	(445,5)	(348,3)
Geração (uso) livre de caixa ajustado	(2.727,7)	3.800,7	(2.421,0)
Eve uso de caixa ajustado	360,8	194,1	144,2
Geração (uso) livre de caixa ajustado sem Eve	(2.366,9)	3.994,8	(2.276,8)

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas

Índices Baseados em Informações “Non-GAAP”

INDICADORES FINANCEIROS	1T26	4T25	1T25
Dívida total sobre EBITDA (i)	3,0	3,1	2,2
Dívida líquida sobre EBITDA (ii)	0,4	(0,4)	0,3
Dívida líquida sem Eve sobre o EBITDA Ajustado (iii)	0,6	(0,1)	0,5
Dívida total para capitalização (iv)	0,4	0,4	0,4
EBITDA dos últimos 12 meses para despesa financeira (bruto) (v)	6,2	5,9	5,5
EBITDA dos últimos 12 meses (vi)	4.754,5	4.637,3	5.322,9
Juros dos últimos 12 meses e comissões sobre empréstimos (vii)	769,5	785,4	971,8
EBITDA ajustado dos últimos 12 meses sem Eve (viii)	5.029,5	4.911,0	5.540,8

Dados financeiros são derivados de informações não auditadas

(i) A dívida total representa empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, incluindo Eve (Reais bilhões).

(ii) A dívida líquida representa caixa e equivalentes de caixa, mais investimentos financeiros, menos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo.

(iii) A dívida líquida sem a Eve representa caixa e equivalentes de caixa, mais investimentos financeiros e empréstimos intercompanhias a receber, menos empréstimos de curto e longo prazo, menos a dívida líquida da Eve.

(iv) A capitalização total representa empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, além do patrimônio líquido (Reais bilhões).

(v) As despesas financeiras (brutas) incluem apenas juros e comissões sobre empréstimos.

(vi) A tabela acima apresenta a reconciliação do lucro líquido com o EBITDA, calculado com base em informações financeiras preparadas com dados IFRS, para os períodos indicados (Reais milhões).

(vii) As despesas com juros (brutas) incluem apenas os juros e as comissões sobre empréstimos, que estão incluídos em Receitas (despesas) com juros, líquidas, apresentadas na Demonstração de Resultados consolidada da Companhia (Reais milhões).

(viii) A tabela acima apresenta a reconciliação do lucro líquido com o EBITDA ajustado, calculado com base em informações financeiras preparadas com dados IFRS, para os períodos indicados (Reais milhões).

Relações com Investidores

INFORMAÇÕES SOBRE A CONFERÊNCIA

A Embraer realizará uma conferência para apresentar seus resultados do 1º trimestre de 2026:

Sexta-feira, 08 de maio de 2026

INGLÊS: 09:00 (Horário de SP) / 08:00 (Horário de NY).

Tradução para o português.

Para acessar a conferência

[clique aqui](#)

Zoom webinar:
818 3876 4674

Recomendamos que você se inscreva com 15 minutos de antecedência.

Sobre a Embraer

Empresa global do setor aeroespacial com sede no Brasil, a Embraer tem negócios nas áreas de Aviação Comercial e Executiva, Defesa & Segurança e Aviação Agrícola. A empresa projeta, desenvolve, fabrica e comercializa aeronaves e sistemas, fornecendo serviços de pós-venda e suporte aos clientes.

Desde sua fundação em 1969, a Embraer já entregou mais de 9.000 aeronaves. Em média, a cada 10 segundos, uma aeronave fabricada pela Embraer decola em algum lugar do mundo, transportando mais de 145 milhões de passageiros por ano.

A Embraer é a principal fabricante de jatos comerciais com até 150 assentos e a principal exportadora de bens de alto valor agregado no Brasil. A empresa mantém unidades industriais, escritórios, centros de serviços e distribuição de peças, entre outras atividades, nas Américas, na África, na Ásia e na Europa.

Este documento pode conter projeções, declarações e estimativas relativas a circunstâncias ou eventos ainda não ocorridos. Essas projeções e estimativas são baseadas, em grande parte, em expectativas atuais, previsões de eventos futuros e tendências financeiras que afetam os negócios da Embraer. Essas estimativas estão sujeitas a riscos, incertezas e suposições que incluem, entre outros: condições econômicas, políticas e comerciais gerais no Brasil e nos mercados em que a Embraer atua; expectativas de tendências do setor; planos de investimento da Empresa; sua capacidade de desenvolver e entregar produtos nas datas previamente acordadas e regulamentações governamentais existentes e futuras. As palavras “acredita”, “pode”, “é capaz”, “será capaz”, “pretende”, “continua”, “antecipa”, “espera” e outros termos similares têm a intenção de identificar potencialidades. A Embraer não assume nenhuma obrigação de publicar atualizações nem de revisar quaisquer estimativas em função de novas informações, eventos futuros ou quaisquer outros fatos. Em vista dos riscos e incertezas inerentes, tais estimativas, eventos e circunstâncias podem não se realizar. Os resultados reais podem, portanto, diferir substancialmente daqueles previamente publicados como expectativas da Embraer.

Este documento contém informações financeiras não-GAAP, para facilitar aos investidores a reconciliação das informações financeiras da Eme em padrões GAAP com as IFRS da Embraer.

Comentário do Desempenho




CONTATO

investor.relations@embraer.com.br

GUI PAIVA

EAH CFO; Diretor de RI, F&A e CRC
gpaiva@embraer.com

PATRICIA MC KNIGHT

Gerente de RI
patricia.mcknight@embraer.com.br

ALESSANDRA RANGEL

Especialista de RI
alessandra.vianna@embraer.com.br

MARILIA SABACK SGOBBI

Especialista de RI
marilia.saback@embraer.com.br

RODRIGO DINIZ

Analista de RI
rodrigo.dmendes@embraer.com.br



ri.embraer.com.br

Notas Explicativas



Embraer S.A.

Informações Trimestrais (ITR)
em 31 de março de 2026

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais)



ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	3.1	2.011.702	1.945.375	6.866.942	10.728.816
Investimentos financeiros	3.2	-	-	4.170.818	3.720.176
Contas a receber de clientes	4	678.169	596.090	1.700.626	1.592.454
Contas a receber de sociedades controladas	10.3	1.189.451	2.032.688	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	5	115.713	47.614	115.713	47.614
Financiamentos a clientes	6	-	-	2.341	2.259
Ativos de contrato	23.2	1.457.374	1.371.050	2.915.541	2.806.984
Estoques	7	14.439.880	13.484.061	19.137.541	17.976.662
Imposto de renda e contribuição social		306.261	90.869	663.611	433.566
Outros ativos	8	1.710.602	1.726.350	1.925.793	2.034.255
Total do circulante		21.909.152	21.294.097	37.498.926	39.342.786
Não circulante					
Investimentos financeiros	3.2	28.076	29.297	959.245	1.588.844
Contas a receber de clientes	4	-	-	20.303	9.434
Financiamentos a clientes	6	-	-	39.045	41.878
Ativos de contrato	23.2	349.860	330.021	298.623	285.747
Instrumentos financeiros derivativos	5	13.842	-	13.842	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.1	-	-	619.270	649.930
Outros ativos	8	941.208	1.007.828	1.687.910	1.723.528
Investimentos	9	19.681.326	20.303.273	166.445	166.600
Imobilizado	11	5.500.511	5.758.644	11.236.671	11.725.265
Intangível	12	11.205.923	11.745.347	14.555.929	14.973.945
Direito de uso		85.537	89.860	540.099	584.131
Total do não circulante		37.806.283	39.264.270	30.137.382	31.749.302
TOTAL DO ATIVO		59.715.435	60.558.367	67.636.308	71.092.088

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais)



PASSIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Circulante					
Fornecedores	13	6.197.678	6.099.435	6.394.572	6.145.215
Fornecedores - Acordos de financiamento	14	273.234	338.968	273.234	346.227
Passivo de arrendamento	16.1	12.135	11.224	114.855	114.148
Empréstimos e financiamentos	15	3.116.913	3.331.844	498.659	579.650
Contas a pagar	17	2.187.201	2.230.042	3.290.702	3.356.903
Contas a pagar a sociedades controladas	10.3	1.420.513	1.524.534	-	-
Passivos de contrato	23.2	11.749.589	9.893.352	13.102.261	14.105.034
Instrumentos financeiros derivativos	5	1.070	14.231	143.372	211.532
Impostos e encargos sociais a recolher	18	249.698	256.805	317.149	348.244
Imposto de renda e contribuição social		125.730	-	307.611	128.235
Receitas diferidas		111.173	93.394	178.730	163.460
Provisões	20	553.554	563.858	698.921	702.219
Total do circulante		25.998.488	24.357.687	25.320.066	26.200.867
Não circulante					
Passivo de arrendamento	16.1	87.629	87.366	498.121	535.920
Empréstimos e financiamentos	15	11.094.622	11.578.789	13.542.190	13.692.811
Contas a pagar	17	1.281.102	1.366.924	1.742.175	1.914.932
Passivos de contrato	23.2	1.568.099	1.463.586	4.846.557	4.796.623
Instrumentos financeiros derivativos	5	3.897	1.999	92.516	145.492
Impostos e encargos sociais a recolher	18	49.996	48.973	68.474	66.607
Imposto de renda e contribuição social	19.4	19.305	19.027	21.317	21.039
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.1	955.710	1.144.772	1.249.284	1.502.737
Receitas diferidas		587.083	573.205	38.331	44.853
Provisões	20	880.959	962.182	1.093.815	1.195.257
Total do não circulante		16.528.402	17.246.823	23.192.780	23.916.271
TOTAL DO PASSIVO		42.526.890	41.604.510	48.512.846	50.117.138
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social		5.159.617	5.159.617	5.159.617	5.159.617
Ações em tesouraria		(2.044.763)	(1.087.252)	(2.044.763)	(1.087.252)
Reservas de lucros		1.702.419	1.702.419	1.702.419	1.702.419
Reservas de capital		1.622.510	1.616.531	1.622.510	1.616.531
Outros resultados abrangentes		10.573.920	11.562.542	10.573.920	11.562.542
Lucros acumulados		174.842	-	174.842	-
		17.188.545	18.953.857	17.188.545	18.953.857
Participação de acionistas não controladores		-	-	1.934.917	2.021.093
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		17.188.545	18.953.857	19.123.462	20.974.950
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		59.715.435	60.558.367	67.636.308	71.092.088

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Demonstrações do resultado
para os trimestres findos em 31 de março de 2026, 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto lucro por ação)



24 conquistas
5 destaques



	Nota	Controladora			Consolidado		
		31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024
RECEITAS LÍQUIDAS	23	4.936.046	4.103.926	2.922.861	7.584.756	6.405.270	4.448.347
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	24	(4.273.437)	(3.715.084)	(2.587.018)	(6.221.978)	(5.302.503)	(3.612.385)
LUCRO BRUTO		662.609	388.842	335.843	1.362.778	1.102.767	835.962
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS							
Despesas administrativas	24	(141.702)	(147.715)	(133.030)	(269.705)	(287.129)	(246.954)
Despesas comerciais	24	(339.770)	(327.062)	(296.535)	(434.052)	(414.551)	(380.746)
(Perda) reversão de crédito esperada		(5.020)	11.566	(339)	(5.611)	18.289	(16.267)
Despesas com pesquisas		(54.938)	(62.445)	(47.714)	(81.466)	(83.024)	(59.901)
Outras receitas operacionais	25	31.613	142.637	36.271	29.377	140.169	47.994
Outras despesas operacionais	25	(145.563)	(132.372)	(146.717)	(178.145)	(166.173)	(197.737)
Equivalência patrimonial	9	496.474	555.879	388.292	830	(14.481)	(1.377)
RESULTADO OPERACIONAL		503.703	429.330	136.071	424.006	295.867	(19.026)
Despesas financeiras	26	(404.906)	(913.634)	(340.404)	(458.743)	(940.898)	(408.394)
Receitas financeiras	26	38.928	217.302	202.696	261.367	558.901	530.602
Variações cambiais, líquidas	27	(7.288)	3.628	18.306	(19.832)	(55.813)	61.359
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO		130.437	(263.374)	16.669	206.798	(141.943)	164.541
Imposto de renda e contribuição social	19.3	44.405	697.401	126.135	(12.634)	612.838	(3.069)
LUCRO DO PERÍODO		174.842	434.027	142.804	194.164	470.895	161.472
Lucro atribuído aos:							
Acionistas controladores		-	-	-	174.842	434.027	142.803
Acionistas não controladores		-	-	-	19.322	36.868	18.669
Lucro por ação - básico e diluído					0,2429	0,5909	0,1944

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Demonstrações do resultado abrangente
para os trimestres findos em 31 de março de 2026, 2025 e 2024.
(Em milhares de reais)



	Controladora			Consolidado		
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024
LUCRO DO PERÍODO	174.842	434.027	142.803	194.164	470.895	161.472
ITENS QUE NÃO SERÃO RECLASSIFICADOS PARA O RESULTADO						
Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	514	622	155	514	622	155
Ajustes de conversão da moeda funcional para a moeda de apresentação	(583.701)	(723.675)	216.232	(583.701)	(723.673)	216.232
ITENS QUE PODERÃO SER RECLASSIFICADOS PARA RESULTADO						
Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	65.732	65.185	(20.959)	65.732	65.185	(20.959)
Instrumentos financeiros mensurados ao VJORA, líquido dos impostos	(2.416)	(352)	-	(2.416)	(352)	-
Ajustes de conversão de investimentos	(468.751)	(434.038)	115.207	(576.489)	(540.222)	146.901
TOTAL DE OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES	(988.622)	(1.092.258)	310.635	(1.096.360)	(1.198.440)	342.329
TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO	(813.780)	(658.231)	453.438	(902.196)	(727.545)	503.801

Resultado abrangente atribuído aos:

Acionistas controladores	-	-	-	(813.780)	(658.231)	453.438
Acionistas não-controladores	-	-	-	(88.416)	(69.314)	50.363

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Demonstrações do patrimônio líquido para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de reais

24 conquistas
5 destaques

	Nota	Capital social	Ações em tesouraria	Reservas de capital	Reservas de lucros	Lucros (prejuízos) acumulados	Outros resultados abrangentes	Total	Participação de acionistas não controladores	Total do Patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2024		5.159.617	(87.103)	838.082	274.354	-	12.860.256	19.045.206	1.665.702	20.710.908
Lucro do período		-	-	-	-	434.027	-	434.027	36.868	470.895
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	(1.092.258)	(1.092.258)	(106.182)	(1.198.440)
Total do resultado abrangente		-	-	-	-	434.027	(1.092.258)	(658.231)	(69.314)	(727.545)
Transações de capital:										
Remuneração baseada em ações		-	-	9.484	-	-	-	9.484	-	9.484
Aquisição de ações próprias		-	(82.212)	-	-	-	-	(82.212)	-	(82.212)
Em 31 de março de 2025		5.159.617	(169.315)	847.566	274.354	434.027	11.767.998	18.314.247	1.596.388	19.910.635
Em 31 de dezembro de 2025		5.159.617	(1.087.252)	1.616.531	1.702.419	-	11.562.542	18.953.857	2.021.093	20.974.950
Lucro do período		-	-	-	-	174.842	-	174.842	19.322	194.164
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	(988.622)	(988.622)	(107.738)	(1.096.360)
Total do resultado abrangente		-	-	-	-	174.842	(988.622)	(813.780)	(88.416)	(902.196)
Transações de capital:										
Remuneração baseada em ações		-	-	5.979	-	-	-	5.979	2.240	8.219
Aquisição de ações próprias	22	-	(957.511)	-	-	-	-	(957.511)	-	(957.511)
Em 31 de março de 2026		5.159.617	(2.044.763)	1.622.510	1.702.419	174.842	10.573.920	17.188.545	1.934.917	19.123.462

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Demonstrações do Fluxo de caixa
para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026, 2025 e 2024
(Em milhares de reais)



24 conquistas
5 destaques



	Nota	Controladora			Consolidado		
		31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024
ATIVIDADES OPERACIONAIS							
Lucro do período		174.842	434.027	142.803	194.164	470.895	161.472
ITENS QUE NÃO AFETAM O CAIXA							
Despesas com depreciação e amortização		166.379	191.249	136.495	279.639	295.320	217.226
Realização contribuição de parceiros	12	(18.763)	(23.455)	(17.443)	(18.763)	(23.455)	(17.443)
Perda (reversão) por redução ao valor recuperável dos estoques		19.147	31.063	4.507	(948)	43.827	29.347
Ajuste valor justo - ativos financeiros		-	293	(289)	12.334	(42.290)	50.419
Perda (reversão) de crédito esperada		5.020	(11.566)	339	(8.621)	(18.289)	16.267
Perda na alienação de ativo permanente ⁽¹⁾		3.160	477	5.953	6.903	9.792	15.115
Imposto de renda e contribuição social	19.3	(44.405)	(697.401)	(126.134)	12.634	(612.838)	3.069
Juros sobre empréstimos		204.545	262.090	239.088	190.471	206.913	233.181
Juros sobre títulos e valores mobiliários		(571)	(1.054)	(367)	(19.892)	(27.263)	(17.632)
Equivalência patrimonial	9.1	(496.474)	(555.879)	(388.292)	(830)	14.481	1.377
Variação cambial, líquida	27	7.288	(3.628)	(18.306)	(668)	44.307	(60.275)
Provisões diversas		(94.497)	(51.005)	(53.641)	(89.727)	(60.201)	(73.184)
Outros		-	-	-	8.240	8.580	12.495
(AUMENTO) DIMINUIÇÃO NOS ATIVOS OPERACIONAIS							
Investimentos financeiros		-	-	-	(132.972)	530.474	(165.719)
Instrumentos financeiros derivativos		(33.012)	(63.108)	(173.126)	(125.947)	(243.885)	(368.374)
Contas a receber		676.768	1.071.642	627.644	(128.821)	450.796	6.309
Financiamento a clientes		-	4.315	3.593	484	340	3.027
Ativos de contrato		(195.638)	(117.643)	(51.041)	(288.185)	(322.712)	(167.086)
Estoques		(1.690.368)	(2.801.017)	(1.929.623)	(2.167.064)	(3.355.488)	(2.472.504)
Outros ativos		(89.410)	(142.011)	26.488	(233.130)	(302.602)	(3.181)
AUMENTO (DIMINUIÇÃO) NOS PASSIVOS OPERACIONAIS							
Fornecedores e Fornecedores - Acordos de financiamento		325.312	577.579	710.934	453.092	1.029.868	699.294
Contas a pagar		211.116	653.896	250.158	270.936	1.008.496	192.038
Passivos de contrato		2.564.903	3.479.135	1.959.941	24.048	194.024	651.036
Impostos a recolher		(3.641)	17.832	(13.686)	94.886	70.829	1.744
Receitas diferidas		66.336	113.295	14.578	19.670	9.274	(14.852)
CAIXA GERADO (USADO) NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		1.758.037	2.369.126	1.350.573	(1.648.067)	(620.807)	(1.066.834)
Impostos pagos sobre o lucro		(107.449)	(6)	-	(162.749)	(64.184)	(47.962)
Juros pagos	16.1	(243.644)	(468.945)	(366.941)	(253.938)	(417.850)	(394.873)
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		1.406.944	1.900.175	983.632	(2.064.754)	(1.102.841)	(1.509.669)
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO							
Aquisições de imobilizado	11	(219.720)	(260.325)	(46.714)	(398.455)	(452.869)	(212.539)
Recursos provenientes de alienação de imobilizado		-	167	-	22.338	13.488	15
Adições ao intangível	12	(125.993)	(147.156)	(157.549)	(419.769)	(348.270)	(322.191)
Adições investimentos em subsidiárias e coligadas, líquido do caixa adquirido	9.1	(1.276)	(2.973)	(63.845)	-	-	(68.828)
Aquisição de investimentos financeiros		-	-	-	(56.985)	(15.135)	(676.904)
Alienação de investimentos financeiros		283	(54)	-	81.843	22.940	42.671
(Concessão) recebimento de empréstimos a terceiros		-	-	-	(43.425)	-	297.483
Dividendos recebidos		-	-	-	-	-	2.160

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Demonstrações do fluxo de caixa
para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026, 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

24 conquistas
5 destaques

Caixa decorrente da incorporação		-	34.409	-	-	-	-
CAIXA USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		(346.706)	(375.932)	(268.108)	(814.453)	(779.846)	(938.133)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO							
Empréstimos e financiamentos obtidos	16.1	592.205	3.809.933	108.238	1.370.913	3.939.282	277.495
Empréstimos e financiamentos pagos	16.1	(491.766)	(6.274.046)	(1.370.518)	(811.671)	(6.304.475)	(1.353.391)
Recompra de ações próprias	22	(957.511)	(82.212)	-	(957.511)	(82.212)	-
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos		(68.044)	-	-	(68.044)	-	-
Pagamentos de passivos de arrendamentos	16.1	(6.831)	(6.019)	(2.462)	(32.367)	(33.872)	(18.439)
CAIXA USADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		(931.947)	(2.552.344)	(1.264.742)	(498.680)	(2.481.277)	(1.094.335)
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDA DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		128.291	(1.028.101)	(549.218)	(3.377.887)	(4.363.964)	(3.542.137)
Efeito das variações cambiais no caixa e equivalentes de caixa		(61.964)	(117.466)	37.468	(483.987)	(646.249)	228.413
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	3.1	1.945.375	1.759.757	1.839.068	10.728.816	9.678.721	7.873.528
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO PERÍODO	3.1	2.011.702	614.190	1.327.318	6.866.942	4.668.508	4.559.804

⁽¹⁾ O ativo permanente é composto por imobilizado, intangível, direito de uso e investimentos.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Demonstrações do valor adicionado para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026, 2025 e 2024 (Em milhares de reais)



24 conquistas
5 destaques



	Controladora			Consolidado		
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024
RECEITAS						
Receita de contrato com cliente	4.958.375	4.118.814	2.946.782	7.618.851	6.431.752	4.481.246
Perda (reversão) de crédito esperada	(5.020)	11.566	(339)	8.621	18.289	(16.267)
Receitas relativas à construção de ativos próprios	60.256	68.234	4.819	127.800	152.219	88.903
Outras receitas	38.756	131.666	35.677	43.264	122.671	64.354
	5.052.367	4.330.280	2.986.939	7.798.536	6.724.931	4.618.236
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS						
Custos relacionados ao produto	(3.265.706)	(2.867.999)	(1.897.907)	(4.513.485)	(3.989.699)	(2.617.032)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(742.734)	(754.076)	(647.801)	(1.152.968)	(1.015.175)	(817.690)
	(4.008.440)	(3.622.075)	(2.545.708)	(5.666.453)	(5.004.874)	(3.434.722)
VALOR ADICIONADO BRUTO	1.043.927	708.205	441.231	2.132.083	1.720.057	1.183.514
Depreciação e amortização	(166.379)	(191.249)	(136.495)	(279.639)	(295.320)	(217.226)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE	877.548	516.956	304.736	1.852.444	1.424.737	966.288
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA						
Resultado da equivalência patrimonial	496.474	555.879	388.292	830	(14.481)	(1.377)
Receitas financeiras	38.928	217.302	202.696	261.367	558.901	530.602
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	1.412.950	1.290.137	895.724	2.114.641	1.969.157	1.495.513
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO						
Pessoal e encargos						
Remuneração direta	292.275	224.291	193.120	606.874	481.747	442.339
Benefícios	162.520	143.212	106.209	251.385	280.211	220.559
FGTS	60.612	60.104	52.920	63.608	63.010	55.576
	515.407	427.607	352.249	921.867	824.968	718.474
Impostos, taxas e contribuições						
Federais	253.486	(527.750)	30.675	445.459	(388.860)	206.559
Estaduais	13.987	8.771	15.292	14.000	8.777	15.637
Municipais	13.215	7.757	10.548	17.682	12.416	13.649
	280.688	(511.222)	56.515	477.141	(367.667)	235.845
Remuneração de capitais de terceiros						
Juros	252.751	375.743	243.142	278.296	268.039	240.446
Aluguéis	32.262	30.687	23.393	46.650	45.933	36.741
Outros	157.000	533.295	77.622	196.523	726.989	102.535
	442.013	939.725	344.157	521.469	1.040.961	379.722
Remuneração de capitais próprios						
Lucro retido do período	174.842	434.027	142.803	174.842	434.027	142.803
Participação dos acionistas não controladores	-	-	-	19.322	36.868	18.669
	174.842	434.027	142.803	194.164	470.895	161.472
VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO	1.412.950	1.290.137	895.724	2.114.641	1.969.157	1.495.513

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Sumário das notas explicativas
Notas Explicativas

1	CONTEXTO OPERACIONAL	13
2	APRESENTAÇÃO E POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS	14
3	CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E INVESTIMENTOS FINANCEIROS	21
4	CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	22
5	INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS E CONTABILIDADE DE HEDGE	22
6	FINANCIAMENTOS A CLIENTES	23
7	ESTOQUES	24
8	OUTROS ATIVOS	25
9	INVESTIMENTOS	26
10	PARTES RELACIONADAS	29
11	IMOBILIZADO	34
12	INTANGÍVEL	37
13	FORNECEDORES	38
14	FORNECEDORES - ACORDOS DE FINANCIAMENTO	38
15	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	39
16	INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES DOS FLUXOS DE CAIXA	40
17	CONTAS A PAGAR	41
18	IMPOSTOS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER	42
19	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	42
20	PROVISÕES E PASSIVOS CONTINGENTES	44
21	INSTRUMENTOS FINANCEIROS	46
22	RESULTADO POR AÇÃO	55
23	RECEITA DE CONTRATO COM CLIENTES	56
24	DESPESAS POR NATUREZA	58
25	OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	58
26	RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS	59
27	VARIAÇÕES CAMBIAIS, LÍQUIDAS	59
28	COBRIGAÇÕES, RESPONSABILIDADES E COMPROMISSOS	60
29	INFORMAÇÕES POR SEGMENTO OPERACIONAL E ÁREA GEOGRÁFICA	60

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**1 CONTEXTO OPERACIONAL**

A Embraer S.A. (“Embraer” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento do Novo Mercado, com ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ou “B3”) sob o código EMBJ3. Adicionalmente, a Embraer negocia *American Depositary Shares* (“ADR”) na Bolsa de Valores de Nova Iorque (“NYSE”) sob o *ticker* EMBJ.

A Embraer está domiciliada na cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo, Brasil e, em conjunto com as suas controladas (“Companhia”), tem como atividades preponderantes:

- Projetar, construir e comercializar aeronaves e materiais aeroespaciais e respectivos acessórios, componentes e equipamentos;
- Promover ou executar atividades técnicas vinculadas à produção e manutenção do material aeroespacial;
- Contribuir para a formação de pessoal técnico necessário à indústria aeroespacial;
- Executar outras atividades tecnológicas, industriais, comerciais e de serviços correlatos à indústria aeroespacial;
- Projetar, construir e comercializar equipamentos, materiais, sistemas, *softwares*, acessórios e componentes para as indústrias de defesa, de segurança e de energia, bem como promover ou executar atividades técnicas vinculadas à respectiva produção e manutenção; e
- Executar outras atividades tecnológicas, industriais, comerciais e de serviços correlatos às indústrias de defesa, de segurança e de energia.

A Companhia possui divisões estratégicas, que são seus segmentos reportáveis (vide nota 29), sendo: Aviação Comercial, Aviação Executiva, Defesa & Segurança e Serviços & Suporte.

1.1 Principais eventos ocorridos no período e impactos nas demonstrações financeiras**1.1.1 Atual cenário das tarifas impostas pelos EUA**

Ao longo do exercício de 2025, o governo dos Estados Unidos anunciou a aplicação de novas tarifas incidentes sobre determinados produtos importados do Brasil, com alíquotas que chegaram a até 50%.

Em fevereiro/2026, a Suprema Corte dos Estados Unidos decidiu que as tarifas impostas com fundamento no *International Emergency Economic Powers Act* (“IEEPA”) são inconstitucionais e, portanto, inexigíveis. Na mesma oportunidade, o governo norte-americano anunciou a instituição de novas tarifas à alíquota de 10%, com base na Seção 122 do *Trade Act of 1974*, prevendo, contudo, isenções específicas aplicáveis a aeronaves civis, bem como às suas partes e peças.

Diante do novo procedimento adotado pela *Customs and Border Protection* (“CBP”), a Companhia vem adotando as medidas cabíveis relacionada à recuperação dos valores pagos indevidamente, desde abril/2025, a título de tarifas aduaneiras posteriormente declaradas inconstitucionais.

1.1.2 Reforma Tributária do Consumo

Em 2026 iniciou-se, no Brasil, a fase de transição da Reforma Tributária sobre o Consumo (“RTC”), com caráter experimental, na qual as empresas apenas informam a Contribuição sobre Bens e Serviços (“CBS”) e o Imposto sobre Bens e Serviços (“IBS”) em seus documentos fiscais, sem recolhimento. A transição ocorrerá de forma gradual até 2032, sendo que as alterações efetivas na carga tributária estão previstas a partir de 2027.

Embora a RTC possua legislação publicada, sua aplicação depende de regulamentação complementar, inexistindo, até o momento, definição oficial de alíquotas. Assim, o diagnóstico completo dos impactos só será possível após a regulamentação. Com base nas normas já editadas, especialmente a Lei Complementar nº 214/2025, a Companhia entende que a RTC não deverá gerar efeitos relevantes para seus negócios, destacando-se os potenciais ganhos de simplificação, modernização e redução da burocracia. A Companhia segue acompanhando os debates e cumprindo regularmente as obrigações previstas na RTC.

1.1.3 Conflitos geopolíticos

A Companhia acompanha de forma contínua e diligente os desdobramentos de conflitos geopolíticos e seus potenciais efeitos sobre o ambiente econômico global. Até o momento, não foram identificados impactos diretos relevantes sobre a cadeia de suprimentos. Ainda assim, a Companhia mantém monitoramento permanente de riscos que possam afetar suas operações, incluindo impactos no fornecimento de materiais, nos custos logísticos e eventuais interrupções no transporte. Em observância às sanções econômicas e restrições comerciais internacionais aplicáveis, a Companhia adota as medidas necessárias em suas operações e relações comerciais, em estrita aderência às legislações e regulamentos vigentes.

Em 31 de março de 2026, a Companhia não possui ativos ou passivos materiais expostos a esses conflitos, portanto nenhum impacto contábil material foi identificado até a data de autorização para emissão destas demonstrações financeiras.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



24 conquistas
5 destaques

**2 APRESENTAÇÃO E POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS****2.1 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias**

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (“demonstrações financeiras intermediárias”) foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e correlato à IAS 34 - *Interim Financial Reporting* emitida pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”).

Estas demonstrações financeiras intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, que contemplam o conjunto completo de notas explicativas.

As políticas contábeis, estimativas e julgamentos relevantes e os métodos de mensuração utilizados na preparação destas demonstrações financeiras intermediárias são os mesmos adotados na preparação das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

As alterações nos pronunciamentos técnicos aplicáveis aos exercícios sociais iniciados em 1º de janeiro de 2026 não impactaram de forma relevante estas demonstrações financeiras intermediárias.

De forma voluntária, nestas demonstrações financeiras intermediárias são apresentadas, para o período findo em 31 de março de 2024, as demonstrações do resultado, do resultado abrangente, dos fluxos de caixa e do valor adicionado. A Administração considera que a inclusão dessas informações contribui para a compreensão da evolução dos indicadores de desempenho.

A publicação destas demonstrações financeiras intermediárias foi autorizada pela diretoria responsável por sua revisão em 08 de maio de 2026.

2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

A moeda funcional da Embraer é o dólar norte-americano (“US\$” ou “dólar”).

Em atendimento à legislação brasileira, estas demonstrações financeiras intermediárias estão apresentadas em reais (“R\$”). Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As principais taxas cambiais utilizadas na conversão destas demonstrações financeiras intermediárias são:

	Taxa Final		Taxa média trimestral		
	mar/26	dez/25	mar/26	mar/25	mar/24
US\$ x R\$	5,2194	5,5024	5,2591	5,8522	4,9515
Euro x R\$	6,0117	6,4692	6,1511	6,1608	5,3772

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



24 conquistas
5 destaques



Os balanços patrimoniais consolidados, demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente e dos fluxos de caixa em dólar são como segue:

BALANÇOS PATRIMONIAIS CONSOLIDADOS

ATIVO	31.03.2026		31.12.2025	
	US\$	R\$	US\$	R\$
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	1.315.657	6.866.942	1.949.843	10.728.816
Investimentos financeiros	799.099	4.170.818	676.101	3.720.176
Contas a receber de clientes	325.828	1.700.626	289.411	1.592.454
Instrumentos financeiros derivativos	22.170	115.713	8.653	47.614
Financiamentos a clientes	449	2.341	411	2.259
Ativos de contrato	558.597	2.915.541	510.138	2.806.984
Estoques	3.666.617	19.137.541	3.267.058	17.976.662
Imposto de renda e contribuição social	127.143	663.611	78.796	433.566
Outros ativos	368.968	1.925.793	369.703	2.034.255
Total do circulante	7.184.528	37.498.926	7.150.114	39.342.786
Não circulante				
Investimentos financeiros	183.785	959.245	288.755	1.588.844
Contas a receber de clientes	3.890	20.303	1.715	9.434
Ativos de contrato	57.214	298.623	51.931	285.747
Instrumentos financeiros derivativos	2.652	13.842	-	-
Financiamentos a clientes	7.481	39.045	7.611	41.878
Imposto de renda e contribuição social diferidos	118.648	619.270	118.118	649.930
Outros ativos	323.391	1.687.910	313.230	1.723.528
Investimentos	31.890	166.445	30.278	166.600
Imobilizado	2.152.866	11.236.671	2.130.937	11.725.265
Intangível	2.788.813	14.555.929	2.721.348	14.973.945
Direito de uso	103.479	540.099	106.159	584.131
Total do não circulante	5.774.109	30.137.382	5.770.082	31.749.302
TOTAL DO ATIVO	12.958.637	67.636.308	12.920.196	71.092.088

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



24 conquistas
5 destaques



PASSIVO	31.03.2026		31.12.2025	
	US\$	R\$	US\$	R\$
Circulante				
Fornecedores	1.225.154	6.394.572	1.116.824	6.145.215
Fornecedores - Acordos de financiamento	52.350	273.234	62.923	346.227
Passivo de arrendamento	22.005	114.855	20.745	114.148
Empréstimos e financiamentos	95.540	498.659	105.345	579.650
Contas a pagar	630.476	3.290.702	610.081	3.356.903
Passivos de contrato	2.510.300	13.102.261	2.563.433	14.105.034
Instrumentos financeiros derivativos	27.469	143.372	38.444	211.532
Impostos e encargos sociais a recolher	60.764	317.149	63.290	348.244
Imposto de renda e contribuição social	58.936	307.611	23.305	128.235
Receitas diferidas	34.243	178.730	29.707	163.460
Provisões	133.908	698.921	127.620	702.219
Total do circulante	4.851.145	25.320.066	4.761.717	26.200.867
Não circulante				
Passivo de arrendamento	95.437	498.121	97.397	535.920
Empréstimos e financiamentos	2.594.588	13.542.190	2.488.516	13.692.811
Contas a pagar	333.788	1.742.175	348.016	1.914.932
Passivos de contrato	928.566	4.846.557	871.733	4.796.623
Instrumentos financeiros derivativos	17.725	92.516	26.442	145.492
Impostos e encargos sociais a recolher	13.119	68.474	12.105	66.607
Imposto de renda e contribuição social	4.084	21.317	3.824	21.039
Imposto de renda e contribuição social diferidos	239.354	1.249.284	273.106	1.502.737
Receitas diferidas	7.344	38.331	8.152	44.853
Provisões	209.567	1.093.815	217.225	1.195.257
Total do não circulante	4.443.572	23.192.780	4.346.516	23.916.271
TOTAL DO PASSIVO	9.294.717	48.512.846	9.108.233	50.117.138
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	1.551.567	5.159.617	1.551.567	5.159.617
Ações em tesouraria	(398.656)	(2.044.763)	(215.005)	(1.087.252)
Reservas de lucros	1.878.996	1.702.419	1.878.996	1.702.419
Reservas de capital	329.035	1.622.510	327.889	1.616.531
Outros resultados abrangentes	(101.176)	10.573.920	(98.795)	11.562.542
Lucros acumulados	33.437	174.842	-	-
	3.293.203	17.188.545	3.444.652	18.953.857
Participação de acionistas não controladores	370.717	1.934.917	367.311	2.021.093
	3.663.920	19.123.462	3.811.963	20.974.950
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	12.958.637	67.636.308	12.920.196	71.092.088

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DO RESULTADO**

	31.03.2026		31.03.2025		31.03.2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$	US\$	R\$
RECEITAS LÍQUIDAS	1.446.669	7.584.756	1.103.048	6.405.270	896.594	4.448.347
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(1.186.436)	(6.221.978)	(913.938)	(5.302.503)	(727.940)	(3.612.385)
LUCRO BRUTO	260.233	1.362.778	189.110	1.102.767	168.654	835.962
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Despesas administrativas	(51.296)	(269.705)	(49.179)	(287.129)	(49.826)	(246.954)
Despesas comerciais	(82.516)	(434.052)	(70.989)	(414.551)	(76.856)	(380.746)
(Perda) reversão de crédito esperada	(1.064)	(5.611)	3.171	18.289	(3.272)	(16.267)
Despesas com pesquisas	(15.541)	(81.466)	(14.239)	(83.024)	(12.072)	(59.901)
Outras receitas operacionais	5.600	29.377	24.743	140.169	9.638	47.994
Outras despesas operacionais	(33.929)	(178.145)	(28.898)	(166.173)	(39.903)	(197.737)
Equivalência patrimonial	165	830	(2.488)	(14.481)	(268)	(1.377)
RESULTADO OPERACIONAL	81.652	424.006	51.231	295.867	(3.905)	(19.026)
Despesas financeiras	(86.447)	(458.743)	(161.865)	(940.898)	(82.261)	(408.394)
Receitas financeiras	49.781	261.367	96.347	558.901	106.748	530.602
Variações cambiais, líquidas	(3.655)	(19.832)	(9.767)	(55.813)	12.465	61.359
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO	41.331	206.798	(24.054)	(141.943)	33.047	164.541
Imposto de renda e contribuição social	(4.187)	(12.634)	103.878	612.838	(572)	(3.069)
LUCRO DO PERÍODO	37.144	194.164	79.824	470.895	32.475	161.472
Lucro atribuído aos:						
Acionistas controladores	33.437	174.842	73.412	434.027	28.729	142.803
Acionistas não controladores	3.707	19.322	6.412	36.868	3.746	18.669

DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DO RESULTADO ABRANGENTE

	31.03.2026		31.03.2025		31.03.2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$	US\$	R\$
LUCRO DO PERÍODO	37.144	194.164	79.824	470.895	32.475	161.472
ITENS QUE NÃO SERÃO RECLASSIFICADOS PARA O RESULTADO						
Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego, líquido dos impostos	-	514	-	622	4	155
Ajustes de conversão da moeda funcional para a moeda de apresentação	-	(583.701)	-	(723.673)	-	216.232
ITENS QUE PODERÃO SER RECLASSIFICADOS PARA RESULTADO						
Hedge de fluxo de caixa, líquido dos impostos	12.784	65.732	10.442	65.185	(3.620)	(20.959)
Instrumentos financeiros mensurados ao VJORA, líquido dos impostos	(464)	(2.416)	(62)	(352)	-	-
Ajustes de conversão de investimentos	(15.432)	(576.489)	45.644	(540.222)	(22.251)	146.901
TOTAL DE OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES	(3.112)	(1.096.360)	56.024	(1.198.440)	(25.867)	342.329
TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO	34.032	(902.196)	135.848	(727.545)	6.608	503.801

Resultado abrangente atribuído aos:

Acionistas controladores	31.056	(813.780)	126.834	(658.231)	4.366	453.438
Acionistas não-controladores	2.976	(88.416)	9.014	(69.314)	2.242	50.363

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24 conquistas
5 destaques**DEMONSTRAÇÕES CONSOLIDADAS DO FLUXO DE CAIXA**

	31.03.2026		31.03.2025		31.03.2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$	US\$	R\$
ATIVIDADES OPERACIONAIS						
Lucro do período	37.144	194.164	79.824	470.895	32.475	161.472
ITENS QUE NÃO AFETAM O CAIXA						
Despesas com depreciação e amortização	53.213	279.639	50.663	295.320	43.818	217.226
Realização contribuição de parceiros	(3.586)	(18.763)	(4.054)	(23.455)	(3.511)	(17.443)
Perda (reversão) por redução ao valor recuperável dos estoques	(190)	(948)	7.563	43.827	5.931	29.347
Ajuste valor justo - ativos financeiros	2.357	12.334	(7.344)	(42.290)	10.124	50.419
Perda (reversão) de crédito esperada	(1.658)	(8.621)	(3.171)	(18.289)	3.272	16.267
Perda na alienação de ativo permanente ⁽¹⁾	1.316	6.903	1.704	9.792	3.041	15.115
Imposto de renda e contribuição social	4.187	12.634	(103.878)	(612.838)	572	3.069
Juros sobre empréstimos	36.191	190.471	35.314	206.913	47.074	233.181
Juros sobre títulos e valores mobiliários	(3.778)	(19.892)	(4.665)	(27.263)	(3.555)	(17.632)
Equivalência patrimonial	(165)	(830)	2.488	14.481	268	1.377
Variação cambial, líquida	(334)	(668)	7.771	44.307	(12.246)	(60.275)
Provisões diversas	(16.999)	(89.727)	(10.023)	(60.201)	(14.694)	(73.184)
Outros	1.575	8.240	1.462	8.580	2.509	12.495
(AUMENTO) DIMINUIÇÃO NOS ATIVOS OPERACIONAIS						
Investimentos financeiros	(24.379)	(132.972)	91.611	530.474	(33.818)	(165.719)
Instrumentos financeiros derivativos	(23.541)	(125.947)	(41.956)	(243.885)	(73.950)	(368.374)
Contas a receber	(23.998)	(128.821)	72.033	450.796	1.354	6.309
Ativos de contrato	(54.809)	(288.185)	(53.992)	(322.712)	(33.774)	(167.086)
Financiamento a clientes	92	484	912	340	617	3.027
Estoques	(410.141)	(2.167.064)	(568.222)	(3.355.488)	(499.938)	(2.472.504)
Outros ativos	(44.237)	(233.130)	(51.354)	(302.602)	(690)	(3.181)
AUMENTO (DIMINUIÇÃO) NOS PASSIVOS OPERACIONAIS						
Fornecedores e Fornecedores - Acordos de financiamento	87.219	453.092	177.203	1.029.868	140.302	699.294
Contas a pagar	49.330	270.936	173.760	1.008.496	38.447	192.038
Passivos de contrato	3.680	24.048	29.243	194.024	131.068	651.036
Impostos a recolher	18.653	94.886	12.872	70.829	198	1.744
Receitas diferidas	3.728	19.670	1.559	9.274	(2.997)	(14.852)
CAIXA GERADO (USADO) NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(309.130)	(1.648.067)	(102.677)	(620.807)	(218.103)	(1.066.834)
Impostos pagos sobre o lucro	(31.077)	(162.749)	(11.110)	(64.184)	(9.651)	(47.962)
Juros pagos	(48.160)	(253.938)	(69.917)	(417.850)	(80.048)	(394.873)
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(388.367)	(2.064.754)	(183.704)	(1.102.841)	(307.802)	(1.509.669)
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO						
Aquisições de imobilizado	(75.951)	(398.455)	(78.381)	(452.869)	(42.920)	(212.539)
Recursos provenientes de alienação de imobilizado	4.270	22.338	2.347	13.488	3	15
Adições ao intangível	(80.042)	(419.769)	(59.545)	(348.270)	(65.082)	(322.191)
Adições investimentos em subsidiárias e coligadas, líquido do caixa adquirido	-	-	-	-	(13.824)	(68.828)
Aquisição de investimentos financeiros	(10.855)	(56.985)	(2.547)	(15.135)	(135.933)	(676.904)
Alienação de investimentos financeiros	15.386	81.843	3.975	22.940	8.569	42.671
(Concessão) recebimento de empréstimos a terceiros	(8.153)	(43.425)	-	-	60.533	297.483
Dividendos recebidos	-	-	-	-	435	2.160

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



CAIXA USADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(155.345)	(814.453)	(134.151)	(779.846)	(188.219)	(938.133)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO						
Empréstimos e financiamentos obtidos	259.014	1.370.913	683.201	3.939.282	55.846	277.495
Empréstimos e financiamentos pagos	(154.150)	(811.671)	(1.095.295)	(6.304.475)	(271.857)	(1.353.391)
Recompra de ações próprias	(183.651)	(957.511)	(14.510)	(82.212)	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(12.747)	(68.044)	-	-	-	-
Pagamentos de passivos de arrendamentos	(6.158)	(32.367)	(5.803)	(33.872)	(3.721)	(18.439)
CAIXA USADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(97.692)	(498.680)	(432.407)	(2.481.277)	(219.732)	(1.094.335)
REDUÇÃO LÍQUIDA DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA						
Efeito das variações cambiais no caixa e equivalentes de caixa	7.218	(483.987)	254	(646.249)	2.082	228.413
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	1.949.843	10.728.816	1.563.025	9.678.721	1.626.325	7.873.528
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO PERÍODO	1.315.657	6.866.942	813.017	4.668.508	912.654	4.559.804

⁽¹⁾ O ativo permanente é composto por imobilizado, intangível, direito de uso e investimentos.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**2.3 Base de consolidação**

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Controladora e das suas controladas, estas listadas abaixo:

Entidade	Participação (%)		País	Principais atividades
	2026	2025		
Controladas diretas				
Embraer Aircraft Holding, Inc.	100%	100%	EUA	Concentra as atividades corporativas nos EUA.
Embraer Aviation International - EAI	100%	100%	França	Venda de peças e serviços de pós-venda na Europa, África e no Oriente Médio.
Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.	100%	100%	Brasil	Coordena investimentos no segmento de Defesa & Segurança.
Embraer GPX Ltda.	100%	100%	Brasil	Sem operação.
Embraer Netherlands B.V.	100%	100%	Holanda	Concentra atividades corporativas na Europa e arrendamento e comercialização de aeronaves usadas da Aviação Comercial.
Embraer Netherlands Finance B.V.	100%	100%	Holanda	Operações financeiras como captação e aplicação de recursos do Grupo Embraer.
Embraer Spain Holding Co. SL	100%	100%	Espanha	Coordena Investimentos em subsidiárias no exterior
Fundo de Investimento em Participações Embraer Ventures	100%	100%	Brasil	Fundo exclusivo criado com o objetivo de agregação tecnológica e financeira baseado no investimento e apoio a pequenas e médias empresas voltadas para inovação disruptiva em áreas relacionadas ao setor aeroespacial.
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.	100%	100%	Brasil	Sem operação.
Controladas indiretas				
Atech - Negócios em Tecnologias S.A.	100%	100%	Brasil	Desenvolvimento e serviços em controle, comunicações, computadores e inteligência.
ECC Investment Switzerland AG	100%	100%	Suíça	Coordena investimentos em subsidiárias no exterior.
Embraer (China) Aircraft Technical Services Co. Ltd.	100%	100%	China	Venda de peças de reposição e serviços de apoio na China.
Embraer Aircraft Customer Services, LLC	100%	100%	EUA	Venda de peças de reposição e serviços de apoio na América do Norte e Caribe.
Embraer Aircraft Maintenance Services, LLC	100%	100%	EUA	Manutenção de aeronaves e componentes voltados à Aviação Comercial.
Embraer Asia Pacific PTE. Ltd.	100%	100%	Singapura	Venda de peças de reposição e serviços de apoio na Ásia.
Embraer Business Innovation Center, Inc.	100%	100%	EUA	P&D de inovações tecnológicas no setor aeroespacial e áreas correlatas.
Embraer CAE Training Services (NL) B.V.	51%	51%	Holanda	Treinamento de pilotos, mecânicos e tripulação.
Embraer CAE Training Services (BR) Ltda.	51%	51%	Brasil	Treinamento de pilotos, mecânicos e tripulação.
Embraer CAE Training Services (U.K.) Limited	51%	51%	Reino Unido	Treinamento de pilotos, mecânicos e tripulação.
Embraer CAE Training Services, LLC	51%	51%	EUA	Treinamento de pilotos, mecânicos e tripulação.
Embraer Defense and Security, Inc.	100%	100%	EUA	Fornecimento de aeronaves Super Tucano para a Força Aérea Americana.
Embraer Engineering & Technology Center USA, Inc.	100%	100%	EUA	Serviços de engenharia relacionadas à pesquisa e desenvolvimento de aeronaves.
Embraer Executive Aircraft, Inc.	100%	100%	EUA	Montagem final e entrega dos jatos executivos.
Embraer Executive Jet Services, LLC	100%	100%	EUA	Suporte pós-venda e manutenção de aeronaves da Aviação Executiva.
Embraer Finance Ltd.	100%	100%	Ilhas Cayman	Apoio à Companhia nas estruturas financeiras de operações específicas.
Embraer Portugal S.A.	100%	100%	Portugal	Coordena investimentos e atividades econômicas em subsidiárias em Portugal.
Embraer India Private Ltd.	100%	100%	Índia	Operação em implementação. Prestação de serviços administrativos, de gestão corporativa e consultoria empresarial, incluindo serviços de suporte a clientes na Índia.
Eve Holding, Inc. ("Eve Holding")	72,7%	72,7%	EUA	Empresa de capital aberto, com ações negociadas na NYSE, que detém a participação integral da Eve UAM, LLC.
Eve Soluções de Mobilidade Aérea Urbana Ltda.	72,7%	72,7%	Brasil	Subsidiária integral da Eve UAM LLC com operações no Brasil.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Eve UAM, LLC.	72,7%	72,7%	EUA	Desenvolvimento, design, fabricação, comercialização, certificação e suporte de aeronaves e soluções para administração de tráfego aéreo urbano, relacionadas à mobilidade aérea urbana.
EZS Informática S.A.	100%	100%	Brasil	Comércio varejista de produtos de informática, manutenção, reparo, conserto e prestação de serviços relacionados.
OGMA - Indústria Aeronáutica de Portugal S.A.	65%	65%	Portugal	Manutenção de aeronaves, componentes e produção para indústria aeronáutica.
Tempest Security Intelligence Limited	100%	100%	Reino Unido	Comércio varejista de produtos de informática, manutenção, reparo, conserto e prestação de serviços relacionados.
Tempest Serviços de Informática S.A. ("Tempest")	100%	100%	Brasil	Pesquisa, desenvolvimento e serviços nas áreas de Tecnologia da Informação, Segurança da Informação e de Inteligência.
Visiona Internacional B.V.	51%	51%	Holanda	Subsidiária internacional da Visiona.
Visiona Tecnologia Espacial S.A.	51%	51%	Brasil	Fornecimento e desenvolvimento de soluções satelitais.

Operações em conjunto

EZ Air Interior Limited	50%	50%	Irlanda	Fabricação de interiores para aeronaves comerciais.
-------------------------	-----	-----	---------	---

3 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E INVESTIMENTOS FINANCEIROS**3.1 Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Caixa e bancos	956.000	1.457.119	3.821.083	3.756.330
Títulos privados	(i) 531.710	488.094	1.072.414	1.029.320
Depósitos a prazo fixo	(ii) 523.992	162	1.973.445	5.943.166
	2.011.702	1.945.375	6.866.942	10.728.816

(i) Aplicações em Certificados de Depósito Bancário ("CDB"), Operações Compromissadas de Título Privado e Letra Financeira emitidos por instituições financeiras no Brasil.

(ii) Depósitos a prazo fixo em dólares emitidos por instituições financeiras.

3.2 Investimentos financeiros

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Depósito a prazo fixo	(i) -	-	2.118.776	2.099.518
Notas estruturadas	(ii) -	-	1.252.274	1.339.065
Fundo de investimentos	(iii) -	-	631.746	664.751
Títulos privados	(iv) 28.076	29.297	390.021	420.523
Títulos públicos	(v) -	-	350.044	365.604
Outros	(vi) -	-	387.202	419.559
	28.076	29.297	5.130.063	5.309.020
Circulante	-	-	4.170.818	3.720.176
Não circulante	28.076	29.297	959.245	1.588.844

(i) Depósitos a prazo fixo em dólares emitidos por instituições financeiras.

(ii) Notas estruturadas sujeitas ao risco de crédito da instituição financeira e do governo brasileiro no montante de R\$1.252.274 (2025: R\$1.339.065 incluindo risco de crédito de instituição financeira e do governo brasileiro e risco de crédito de duas instituições financeiras concomitantemente).

(iii) Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Embraer no montante de R\$63.168 (2025: R\$68.282) e carteira administrada junto a um banco norte-americano no montante de R\$568.578 (2025: R\$596.469).

(iv) Títulos corporativos emitidos por instituições financeiras privadas e por instituições não financeiras.

(v) Títulos emitidos em dólares pelo governo brasileiro com vencimento em 2030.

(vi) Refere-se, principalmente, ao investimento em ações da Republic Airways Holdings.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Em 31 de março de 2026, as taxas médias ponderadas de juros nominais acumuladas, considerando equivalentes de caixa e investimentos financeiros, são 13,95% a.a. em reais, equivalente a 93,82% do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”), e 4,05% a.a. em dólares (2025: 12,95% a.a. em reais, equivalente a 90,51% a.a. do CDI, e 4,52% a.a. em dólares).

4 CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Clientes no exterior		618.627	510.618	1.552.314	1.406.618
Contas a receber com partes relacionadas exceto controladas	10.3 10.4	46.747	53.157	77.664	71.568
Clientes no país		24.930	42.739	125.777	160.176
		690.304	606.514	1.755.755	1.638.362
Perda de crédito esperada		(12.135)	(10.424)	(34.826)	(36.474)
		678.169	596.090	1.720.929	1.601.888
Circulante		678.169	596.090	1.700.626	1.592.454
Não circulante		-	-	20.303	9.434

Para informações sobre a mensuração da perda de crédito esperada e *aging* das contas a receber, vide Nota 21.1.3.

5 INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS E CONTABILIDADE DE HEDGE

A Companhia não contrata instrumentos derivativos para fins especulativos.

Os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia têm o propósito de proteger as operações contra determinados riscos, sendo:

- **Operações com opções de compra e venda de moeda:** objetivo de proteger os fluxos de caixa referentes às despesas de salários denominadas em reais e os respectivos encargos trabalhistas contra o risco de variação cambial. A estratégia utilizada pela Companhia é o *zero-cost collar* que consiste na compra de uma opção de venda e na venda de uma opção de compra, contratados com a mesma contraparte e com prêmio líquido zero. Para mensuração do valor justo destes instrumentos, o modelo de precificação *Black-76* e dados observáveis são utilizados.
- **Non-deliverable forward (“NDF”):** objetivo de proteger contra os riscos de flutuação das taxas de câmbio. O valor justo destes instrumentos é mensurado pelo modelo de fluxo de caixa descontado, no qual os fluxos de caixa futuros são estimados com base nas taxas futuras de câmbio, estas observáveis na data de reporte, e nas taxas contratuais futuras e descontados pelas taxas de mercado vigentes.
- **Warrants:** opções emitidas pela Eve Holding concedendo aos detentores o direito, mas não a obrigação, de comprar suas ações (NYSE: EVEX). As alterações no valor justo dessas opções são reconhecidas no resultado financeiro (vide Nota 26).
- **Swap de câmbio e taxa de juros:** objetivo de proteger a exposição cambial decorrente de um passivo financeiro denominado em reais, indexado à Taxa Referencial (“TR”) acrescida de *spread* anual. A mensuração do valor justo do instrumento é feita com base em fluxo de caixa descontado, onde os fluxos futuros da ponta ativa (TR + *spread*, em R\$) são projetados e trazidos a valor presente utilizando a curva de juros em R\$ e os fluxos da ponta passiva, denominados em US\$, são descontados pela curva de juros em US\$.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Objeto amparado	Risco	Instrumento	Notional	Vencimento	Controladora		Consolidado	
					31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Hedge accounting de fluxo de caixa								
Despesas de folha de pagamento liquidadas em Reais	Câmbio	Zero-cost collar (ZCC) - compra de opção de venda no exercício de R\$ 5,51 e venda de opção de compra no exercício médio ponderado de R\$ 6,42	2.849.644	2026	109.622	-	109.622	-
Despesas de folha de pagamento liquidadas em Reais	Câmbio	Zero-cost collar (ZCC) - compra de opção de venda no exercício de R\$ 5,50 e venda de opção de compra no exercício médio ponderado de R\$ 6,43	825.000	2027	15.368	29.208	15.368	29.208
					124.990	29.208	124.990	29.208
Demais derivativos não designados como hedge accounting								
Exportação	Câmbio	NDF para troca de US\$ para Euro	167.021	2026	-	-	(6.886)	(15.460)
Equity (i)	Preço ação: código EMBJ3	Equity swap	-	2026	-	4.175	-	4.175
Equity	Preço ação: código EVEX	Private warrants	52.061	2027	-	-	(20.824)	(25.247)
Equity	Preço ação: código EVEX	Public warrants	65.132	2027	-	-	(26.053)	(31.585)
Equity	Preço ação: código EVEX	Strategic warrants	148.871	2027	-	-	(177.158)	(268.502)
Desenvolvimento de projetos	Câmbio e Juros	Swap de juros para troca de dívida em reais pós-fixado para dívida em dólar pós-fixada.	45.680	2040	(402)	(1.999)	(402)	(1.999)
					(402)	2.176	(231.323)	(338.618)
Total instrumentos financeiros derivativos					124.588	31.384	(106.333)	(309.410)
Ativo								
Circulante					115.713	47.614	115.713	47.614
Não circulante					13.842	-	13.842	-
Passivo								
Circulante					(1.070)	(14.231)	(143.372)	(211.532)
Não circulante					(3.897)	(1.999)	(92.516)	(145.492)
Total instrumentos financeiros derivativos, líquidos					124.588	31.384	(106.333)	(309.410)

(i) Em março/2026, a Companhia liquidou antecipadamente os contratos de *Equity Swap*, cujos vencimentos estavam originalmente previstos para até novembro/2026, em razão da aquisição da totalidade das ações previstas no Programa de Recompra, aprovado e concluído em 5 de março de 2026, o qual visava, entre outros, à proteção dos compromissos relacionados aos planos de pagamento baseado em ações. A operação resultou em perda de R\$36.274, reconhecida no resultado financeiro.

Em 31 de março de 2026, a Companhia não possuía chamada de margem relacionada com as operações de derivativo.

6 FINANCIAMENTOS A CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Aeronaves	-	-	41.386	44.137
	-	-	41.386	44.137
Circulante	-	-	2.341	2.259
Não circulante	-	-	39.045	41.878

Para informações sobre a mensuração da perda de crédito esperada, vide Nota 21.1.3.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Em 31 de março de 2026, o cronograma de vencimento do montante classificado como não circulante é:

	Controladora	Consolidado
2027	-	1.801
2028	-	2.563
2029	-	34.681
	-	39.045

7 ESTOQUES**Controladora**

	31.03.2026			31.12.2025		
	Valor contábil bruto	Perda por obsolescência	Valor contábil líquido	Valor contábil bruto	Perda por obsolescência	Valor contábil líquido
Produtos acabados	13.309	-	13.309	7.864	-	7.864
Produtos em elaboração	5.550.502	-	5.550.502	4.412.946	-	4.412.946
Matérias-primas	6.304.724	(392.757)	5.911.967	6.478.354	(400.706)	6.077.648
Peças de reposição	1.043.592	(83.440)	960.152	1.074.642	(91.653)	982.989
Materiais de consumo	360.614	(26.653)	333.961	369.259	(17.483)	351.776
Mercadorias em trânsito	760.140	-	760.140	792.002	-	792.002
Estoque em poder de terceiros	571.296	(6.837)	564.459	466.477	(7.342)	459.135
Adiantamentos a fornecedores	345.390	-	345.390	399.701	-	399.701
	14.949.567	(509.687)	14.439.880	14.001.245	(517.184)	13.484.061

Consolidado

	31.03.2026				31.12.2025			
	Valor contábil bruto	Perda por obsolescência	Perda valor de mercado	Valor contábil líquido	Valor contábil bruto	Perda por obsolescência	Perda valor de mercado	Valor contábil líquido
Produtos acabados (i)	432.233	-	-	432.233	423.975	-	-	423.975
Produtos em elaboração	6.856.438	-	-	6.856.438	5.477.220	-	-	5.477.220
Matérias-primas	7.692.404	(468.432)	-	7.223.972	7.944.330	(482.395)	-	7.461.935
Peças de reposição	2.670.737	(209.475)	(4.408)	2.456.854	2.807.278	(236.665)	(4.648)	2.565.965
Materiais de consumo	362.772	(26.653)	-	336.119	371.638	(17.483)	-	354.155
Mercadorias em trânsito	724.690	-	-	724.690	727.169	-	-	727.169
Estoque em poder de terceiros	622.275	(12.336)	-	609.939	534.959	(22.085)	-	512.874
Adiantamentos a fornecedores	497.296	-	-	497.296	453.369	-	-	453.369
	19.858.845	(716.896)	(4.408)	19.137.541	18.739.938	(758.628)	(4.648)	17.976.662

(i) Posição consolidada de aeronaves no estoque de produtos acabados em:

	31.03.2026	31.12.2025
Aeronaves Embraer		
Phenom 100	2	1
Phenom 300	3	3
Praetor 500	1	1
Praetor 600	2	2
Ipanema	5	3
Posição final	13	10

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



24 conquistas
5 destaques



Abaixo, a movimentação da perda por redução ao valor de mercado:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Saldo inicial	-	-	(4.648)	(5.779)
Adição	-	(16.559)	-	(16.559)
Reversão	-	16.384	-	16.866
Efeito de conversão	-	175	240	824
Saldo final	-	-	(4.408)	(4.648)

A seguir, a movimentação da perda por obsolescência:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Saldo inicial	(517.184)	(562.147)	(758.628)	(821.462)
Adição	(42.702)	(223.146)	(58.648)	(299.826)
Baixa	1.311	26.228	10.372	28.242
Reversão	22.244	188.636	49.224	248.451
Incorporação de subsidiária	-	(13.028)	-	-
Efeito de conversão	26.644	66.273	40.784	85.967
Saldo final	(509.687)	(517.184)	(716.896)	(758.628)

8 OUTROS ATIVOS

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Depósito judicial		205.382	203.206	212.414	210.616
Depósitos em garantia		123.961	121.679	127.970	125.961
Devedores diversos		429.724	431.974	495.902	523.759
Adiantamentos a empregados		106.952	40.259	176.353	109.119
Mútuo com operação controlada em conjunto		-	-	152.798	139.285
Adiantamentos a fornecedores de serviços		-	-	98.249	90.395
Dividendos a receber		61.500	61.500	118.270	118.270
Despesas pagas antecipadamente		356.121	390.700	489.621	522.687
Empréstimos concedidos		-	-	510.991	478.861
Crédito de impostos	8.1	695.445	831.938	756.926	904.278
Outros créditos com partes relacionadas		301.864	266.581	8	104
Direitos contratuais com fornecedores		182.679	188.451	182.679	188.451
Gastos para cumprimento de obrigações contratuais		168.415	183.559	192.542	209.377
Outros		19.767	14.331	98.980	136.620
		2.651.810	2.734.178	3.613.703	3.757.783
Circulante		1.710.602	1.726.350	1.925.793	2.034.255
Não circulante		941.208	1.007.828	1.687.910	1.723.528

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



8.1 Crédito de impostos

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
ICMS e Imposto sobre produtos industrializados ("IPI")	242.465	235.572	248.532	240.925
Tributos sobre valor agregado - exterior	-	-	44.573	53.924
Imposto de renda e Contribuição social retidos na fonte	36.931	135.484	36.931	135.484
PIS e COFINS	158.442	162.641	159.325	165.263
Antecipação impostos sobre serviço ("ISS")	37.596	37.444	37.678	37.537
Reintegra	1.530	1.368	1.530	1.368
Créditos fiscais - Decisões judiciais	216.677	257.503	216.677	257.503
Outros impostos	1.804	1.926	11.680	12.274
	695.445	831.938	756.926	904.278
Circulante	402.678	509.543	457.768	574.652
Não circulante	292.767	322.395	299.158	329.626

9 INVESTIMENTOS

9.1 Movimentação dos investimentos

Controladora

	Saldo em 31.12.2025	Equivalência patrimonial		Ajuste acumulado de conversão	Dividendos	Adição	Saldo em 31.03.2026
		Resultado do período	Outros				
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda.	4.612	2.685	-	-	-	-	7.297
Embraer Aircraft Holding, Inc.	8.396.502	225.146	5.992	(434.845)	-	-	8.192.795
Embraer Aviation International – EAI	4.529.837	117.063	-	(328.414)	-	-	4.318.486
Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.	683.409	24.468	-	(7.473)	-	-	700.404
Embraer GPX Ltda.	10.411	33	-	-	-	-	10.444
Embraer Netherlands B.V.	2.549.124	34.670	-	(151.598)	-	-	2.432.196
Embraer Netherlands Finance B.V.	259.676	(552)	-	(13.357)	-	-	245.767
Embraer Spain Holding Co. SL	2.198.575	32.621	-	(113.235)	-	-	2.117.961
Fundo de Investimento em Participações Embraer Ventures	190.896	4.257	-	(10)	-	1.276	196.419
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.	2.226.764	56.083	-	(115.153)	-	-	2.167.694
	21.049.806	496.474	5.992	(1.164.085)	-	1.276	20.389.463
Despesas de listagem das ações da Eve Holding (NYSE: EVEX)	(746.533)	-	-	38.396	-	-	(708.137)
	20.303.273	496.474	5.992	(1.125.689)	-	1.276	19.681.326

Controladora

	Saldo em 31.12.2024	Equivalência patrimonial		Ajuste acumulado de conversão	Dividendos	Adição	Saldo em 31.12.2025
		Resultado do período	Outros				
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda.	50.717	15.395	-	(551)	(60.949)	-	4.612
ELEB Equipamentos Ltda.	936.015	-	-	-	-	-	-
Embraer Aircraft Holding, Inc. (i)	7.932.098	564.102	779.725	(879.423)	-	-	8.396.502
Embraer Aviation International – EAI	4.490.534	372.135	-	27.868	(360.700)	-	4.529.837
Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.	691.082	13.863	-	(21.536)	-	-	683.409
Embraer GPX Ltda.	9.589	822	-	-	-	-	10.411
Embraer Netherlands B.V.	3.788.702	63.710	-	(227.525)	(1.075.763)	-	2.549.124
Embraer Netherlands Finance B.V.	179.924	97.352	-	(17.600)	-	-	259.676
Embraer Overseas Ltd.	1.148	5	-	(120)	(1.033)	-	-
Embraer Spain Holding Co. SL	2.476.554	(689)	-	(277.290)	-	-	2.198.575
Fundo de Investimento em Participações Embraer Ventures	266.903	(91.004)	-	142	-	14.855	190.896
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.	2.325.560	165.490	-	(264.286)	-	-	2.226.764
	23.148.826	1.201.181	779.725	(1.660.321)	(1.498.445)	14.855	21.049.806
Despesas de listagem das ações da Eve Holding (NYSE: EVEX)	(840.135)	-	-	93.602	-	-	(746.533)
	22.308.691	1.201.181	779.725	(1.566.719)	(1.498.445)	14.855	20.303.273

(i) O valor apresentado na coluna de Outros refere-se substancialmente à operação de *Equity Raise* da Eve Holding, que é controladora direta da Embraer Aircraft Holding Inc.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Consolidado**

	Saldo em 31.12.2025	Equivalência patrimonial Resultado do período	Ajuste acumulado de conversão	Dividendos	Adição	Saldo em 31.03.2026
Xmrobots Holding S.A.	107.245	10.248	(338)	-	-	117.155
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda.	8.869	5.166	(2)	-	-	14.033
Nidec Aerospace, LLC.	21.203	(14.996)	(989)	-	-	5.218
MSW Multicorp 2 Fundo de Investimento em Participações	19.803	1.721	9	-	-	21.533
Fundo de Investimento em Participações Aeroespacial Multiestratégia	9.456	(1.309)	337	-	-	8.484
Centimfe - Centro Tecnol. da Ind. de Moldes, Ferramentas Especiais e Plásticos	24	-	(2)	-	-	22
	166.600	830	(985)	-	-	166.445

Consolidado

	Saldo em 31.12.2024	Equivalência patrimonial Resultado do período	Ajuste acumulado de conversão	Dividendos	Adição (*)	Saldo em 31.12.2025
Xmrobots Holding S.A.	123.604	(14.189)	(2.170)	-	-	107.245
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda.	97.533	29.578	(1.032)	(117.210)	-	8.869
Nidec Aerospace, LLC.	18.565	(49.982)	(760)	-	53.380	21.203
MSW Multicorp 2 Fundo de Investimento em Participações	17.684	1.764	355	-	-	19.803
Fundo de Investimento em Participações Aeroespacial Multiestratégia	13.203	(5.894)	1.807	-	340	9.456
Centimfe - Centro Tecnol. da Ind. de Moldes, Ferramentas Especiais e Plásticos	19	-	5	-	-	24
	270.608	(38.723)	(1.795)	(117.210)	53.720	166.600

(*) A diferença identificada quando comparado o total das adições nesse mapa de movimentações com o total das adições em subsidiárias e coligadas, líquido do caixa adquirido na demonstração dos fluxos de caixa refere-se ao pagamento realizado no terceiro trimestre relacionado à aquisição adicional de participação na Xmrobots Holding S.A., cuja operação ocorreu em março/2024.

9.2 Informações relativas às controladas diretas

As informações financeiras apresentadas abaixo são aquelas antes das eliminações para fins de consolidação.

31.03.2026

	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) do exercício
Embraer Aircraft Holding, Inc.	8.222.349	-	8.222.349	225.110
Embraer Aviation International - EAI	5.642.303	1.308.410	4.333.893	116.893
Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.	742.462	20.637	721.825	22.629
Embraer GPX Ltda.	10.445	1	10.444	33
Embraer Netherlands B.V.	3.023.811	591.616	2.432.195	34.670
Embraer Netherlands Finance B.V.	10.041.289	9.795.522	245.767	(552)
Embraer Spain Holding Co. SL	2.127.640	9.680	2.117.960	32.621
Fundo de Investimento em Participações Embraer Ventures	212.444	16.024	196.420	4.257
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.	2.281.616	113.922	2.167.694	56.083
				491.744

31.12.2025

	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) do exercício
Embraer Aircraft Holding, Inc.	8.427.676	-	8.427.676	558.588
Embraer Aviation International - EAI	5.904.600	1.358.353	4.546.247	371.239
Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.	727.387	19.471	707.916	30.745
Embraer GPX Ltda.	10.412	1	10.411	822
Embraer Netherlands B.V.	3.139.096	589.973	2.549.123	63.718
Embraer Netherlands Finance B.V.	10.736.076	10.476.400	259.676	97.352
Embraer Spain Holding Co. SL	2.208.990	10.415	2.198.575	(689)
Fundo de Investimento em Participações Embraer Ventures	206.900	16.004	190.896	(91.004)
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.	2.404.380	177.617	2.226.763	165.490
				1.196.261

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**9.3 Participação em entidades****9.3.1 Controladas sem participação de acionistas não controladores**

A Embraer não possui quaisquer restrições legais e/ou contratuais para acessar ou usar os ativos e liquidar os passivos destas controladas.

Os riscos associados a participação da Embraer nestas controladas são riscos inerentes às operações, sendo os principais:

- Risco econômico: potenciais perdas decorrentes das oscilações nas condições de mercado (preço dos produtos, taxa de câmbio e juros).
- Risco operacional: potenciais perdas resultantes do surgimento de novas tecnologias ou por falhas dos processos vigentes.
- Risco de crédito: potenciais perdas que podem ocorrer caso um terceiro (cliente) se torne incapaz de honrar as obrigações assumidas.
- Risco de liquidez: incapacidade financeira da controlada em honrar com suas obrigações financeiras.

9.3.2 Controladas com participação de acionistas não controladores

Entidade	31.03.2026			31.12.2025		
	%	Patrimônio líquido	Resultado	%	Patrimônio líquido	Resultado
Embraer CAE Training Services (NL) B.V.	49,0 %	63.093	3.903	49,0 %	63.710	7.514
Embraer CAE Training Services, LLC	49,0 %	209.687	6.363	49,0 %	214.357	25.590
EVE Holding Inc.	27,3 %	615.060	8.698	27,3 %	636.811	(12.161)
OGMA - Indústria Aeronáutica de Portugal S.A.	35,0 %	263.436	440	35,0 %	283.351	17.773
Visiona Tecnologia Espacial S.A.	49,0 %	75.504	(83)	49,0 %	76.331	370
		1.226.780	19.321		1.274.560	39.086
Despesas de listagem das ações da Eve Holding (NYSE: EVEX) (i)		708.137			746.533	
		1.934.917			2.021.093	

(i) Refere-se às despesas com a listagem da Eve Holding na NYSE, concluída em 2022, reconhecidas integralmente na Controladora.

A seguir, o resumo das informações financeiras das entidades com maior representatividade, OGMA - Indústria Aeronáutica de Portugal S.A., Eve Holding e Embraer CAE Training Services, LLC.

	OGMA		Eve Holding		Embraer CAE Training Services, LLC	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Total de ativos	2.516.926	2.508.109	2.576.210	2.770.471	512.195	523.546
Total de passivos	1.764.252	1.698.533	320.732	435.230	84.263	86.083
Patrimônio líquido	752.674	809.576	2.255.478	2.335.241	427.932	437.463
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Receita líquida	595.683	535.202	-	-	42.178	47.861
Lucro do período	1.257	20.199	31.896	146.792	12.986	8.878

Em 31 de março de 2026, o valor de capitalização de mercado da participação da Companhia na Eve Holding é R\$3.278.004 (2025: R\$5.560.446), correspondente a 253.323.300 ações valorizadas pela cotação da ação na referida data na NYSE de US\$2,48 equivalentes a R\$12,94 (2025: 253.323.300 ações valorizadas pela cotação da ação em 31 de dezembro de 2025 na NYSE de US\$3,99 equivalentes a R\$21,95).

O valor de capitalização de mercado para essas ações não reflete, necessariamente, o valor de realização na venda de um lote representativo de ações.

As controladas com participação de não controladores estão sujeitas aos mesmos riscos das controladas sem participação de não controladores.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



A Companhia possui restrição significativa de acesso aos saldos de caixa, equivalentes de caixa e investimentos financeiros da Eve Holding para liquidar as obrigações não relacionadas diretamente ao negócio da EVE Holding, conforme definido no acordo de acionistas da Eve Holding (direito protetivo).

10 PARTES RELACIONADAS**10.1 Transações intercompanies**

São transações realizadas entre a Controladora e suas controladas, diretas ou indiretas, e referem-se principalmente:

- Ativos: (i) contas a receber das controladas pela venda de peças de reposição e aeronaves, e desenvolvimento de produtos, em condições acordadas entre as partes, considerando-se os volumes, prazos, riscos envolvidos e políticas corporativas; (ii) contratos de mútuo com as subsidiárias no exterior com taxas de juros praticadas pela Companhia na captação de recursos em moeda estrangeira; (iii) saldos em aplicações financeiras e (iv) saldos em contas correntes bancárias.
- Passivos: (i) aquisição de partes de aeronaves e peças de reposição, em condições acordadas entre as partes, considerando-se os volumes, prazos, riscos envolvidos e políticas corporativas; (ii) adiantamentos recebidos por conta de contratos de vendas, conforme cláusula contratual; (iii) comissão por venda de aeronaves e peças de reposição; (iv) financiamentos para pesquisa e desenvolvimento de produtos a taxas de juros de mercado para esse tipo de modalidade de financiamento; (v) empréstimos e financiamentos; (vi) contratos de mútuo com as subsidiárias no exterior com taxas de juros praticadas pela Companhia na captação desses recursos; (vii) financiamentos à exportação; (viii) atendimento de clientes em garantia.
- Resultado: (i) compra e venda de aeronaves, partes e peças de reposição e desenvolvimento de produtos para o mercado de Defesa & Segurança; (ii) receitas e despesas financeiras provenientes de contratos de mútuo e aplicações financeiras; (iii) plano de previdência complementar.

10.2 Transações com o governo brasileiro

O governo brasileiro é um dos principais acionistas da Embraer, por meio de participação direta, representada pela detenção de uma ação especial (*golden share*), e indireta.

Em 31 de março de 2026, a participação indireta do governo brasileiro correspondia a 5,37%, detida por meio da BNDES Participações S.A. ("BNDESPAR"), subsidiária integral do Banco de Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES"), o qual é controlado pelo governo brasileiro.

Adicionalmente, nessa mesma data, o BNDES detinha participação de 4,44% na Eve Holding por ter adquirido 15.463.917 das novas ações emitidas por esta entidade.

O governo brasileiro desempenha função relevante nas atividades de negócios da Companhia:

- Cliente importante dos produtos de Defesa & Segurança (por meio do Comando da Aeronáutica - FAB, Exército Brasileiro e Marinha do Brasil);
- Fonte de financiamento para pesquisa e desenvolvimento, por meio de instituições de desenvolvimento tecnológico (Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP e BNDES);
- Agência de crédito para exportação (por meio do BNDES); e
- Fonte de financiamentos de curto e longo prazo e fornecedor de serviços de administração de capital e de banco comercial (por meio do Banco do Brasil).

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



24 conquistas
5 destaques



Certificada
SET 2025 - SET 2026
BRASIL

**10.3 Controladora**

31.03.2026

	Contas a receber	Outros ativos (*)	Caixa e equivalentes de caixa	Ativos de contratos	Empréstimos e financiamentos	Fornecedores	Contas a pagar	Passivos de contrato
Entidades controladas								
ATECH Negócios em Tecnologias S.A.	41	51	-	-	-	1.593	9.693	-
Embraer Aircraft Customer Services Inc.	130.953	-	-	-	-	1.019.604	250.027	-
Embraer Aircraft Maintenance Services Inc.	292	-	-	-	-	349	-	-
Embraer Asia Pacific PTE. Ltd.	7.928	-	-	-	-	32.349	2.576	-
Embraer Aviation International - EAI	416.774	-	-	-	356.913	270.785	464.097	-
Embraer CAE Training Services	123	-	-	-	-	49	-	-
Embraer CAE Training Services (NL) B.V.	9.572	-	-	-	-	1.817	553	-
Embraer China Aircraft Technical Services Co. Ltd.	2.797	-	-	-	-	3.800	136	-
Embraer Defense and Security	2.152	-	-	-	-	68.644	6.123	-
Embraer Executive Aircraft Inc.	531.891	19	-	-	-	382.799	207.170	5.075.482
Embraer Executive Jet Services	34	-	-	-	-	223	-	-
Embraer Finance Ltd.	-	-	-	-	1.735.375	-	-	-
Embraer Netherlands B.V.	5.801	-	-	-	-	-	173.220	-
Embraer Netherlands Finance B.V.	-	-	-	-	90.143	-	186.961	-
Embraer Portugal S.A.	-	-	-	-	-	31.305	9.407	-
Eve Sol. de Mobilidade Aérea Urbana Ltda.	1.506	8.772	-	-	-	60	-	-
Eve UAM LLC	53.018	217.438	-	80.947	-	-	-	-
Eve Holding, Inc.	-	-	-	-	-	-	403	-
EZ Air Interior Limited	25.907	-	-	-	-	89.214	-	-
EZS Informática S.A.	-	7.536	-	-	-	-	68.042	-
OGMA Indústria Aeronáutica de Portugal S.A.	662	65.063	-	-	-	40.677	41.623	-
Tempest Serviços de Informática S.A.	-	-	-	-	-	975	482	-
Visiona Tecnologia Espacial S.A.	-	2.977	-	-	-	77	-	-
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.	-	-	-	-	1.062.809	-	-	-
	1.189.451	301.856	-	80.947	3.245.240	1.944.320	1.420.513	5.075.482
Outras partes relacionadas								
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda	23.681	61.500	-	4.669	-	-	-	54.630
Banco do Brasil S.A.	-	8	200.217	-	-	-	-	-
BNDES	-	-	-	-	1.157.904	-	-	-
Caixa Econômica Federal	-	-	62	-	-	-	-	-
Comando da Aeronáutica	13.644	-	-	947.883	-	-	144.020	50.658
Embraer Prev - Soc. Previdência Complementar	-	-	-	-	-	-	-	-
Exército Brasileiro	-	-	-	36.589	-	-	-	79.085
FINEP	-	-	-	-	97.897	-	-	-
Marinha do Brasil	-	-	-	-	-	-	-	788
Nidec Aerospace, LLC	9.422	-	-	-	-	-	-	-
	46.747	61.508	200.279	989.141	1.255.801	-	144.020	185.161
	1.236.198	363.364	200.279	1.070.088	4.501.041	1.944.320	1.564.533	5.260.643

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



31.12.2025

Entidades controladas	Contas a receber	Outros ativos (*)	Caixa e equivalentes de caixa	Ativos de contratos	Empréstimos e financiamentos	Fornecedores	Contas a pagar	Passivos de contrato
ATECH Negócios em Tecnologias S.A.	-	-	-	-	-	1.443	7.135	-
Embraer Aircraft Customer Services Inc.	82.252	-	-	-	-	950.445	292.858	-
Embraer Aircraft Maintenance Services Inc.	1.070	-	-	-	-	329	-	-
Embraer Asia Pacific PTE. Ltd.	11.634	-	-	-	-	8.866	4.244	-
Embraer Aviation International - EAI	442.610	-	-	-	372.856	243.514	468.630	-
Embraer CAE Training Services	-	-	-	-	-	83	-	-
Embraer CAE Training Services (NL) B.V.	11.823	-	-	-	-	4.429	809	-
Embraer China Aircraft Technical Services Co. Ltd.	2.605	-	-	-	-	11.206	-	-
Embraer Defense and Security	2.236	-	-	-	-	66.598	20.748	-
Embraer Executive Aircraft Inc.	1.314.483	20	-	-	-	365.212	199.970	2.450.355
Embraer Executive Jet Services	48	-	-	-	-	236	-	-
Embraer Finance Ltd.	-	-	-	-	1.635.616	-	-	-
Embraer Netherlands B.V.	5.409	-	-	-	-	-	143.919	-
Embraer Netherlands Finance B.V.	-	-	-	-	93.973	-	189.823	-
Embraer Portugal S.A.	-	-	-	-	-	22.775	10.912	-
Eve Sol. de Mobilidade Aérea Urbana Ltda.	109	4.464	-	-	-	79	-	-
Eve UAM LLC	136.207	239.586	-	65.642	-	-	-	-
Eve Holding, Inc.	-	-	-	-	-	-	425	-
EZ Air Interior Limited	19.802	-	-	-	-	112.605	3.177	-
EZS Informática S.A.	-	17.551	-	-	-	2.377	115.633	-
OGMA Indústria Aeronáutica de Portugal S.A.	2.394	116.147	-	-	-	49.224	65.747	-
Tempest Serviços de Informática S.A.	-	-	-	-	-	1.005	504	-
Visiona Tecnologia Espacial S.A.	6	2.863	-	-	-	-	-	-
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.	-	-	-	-	1.102.827	-	-	-
	2.032.688	380.631	-	65.642	3.205.272	1.840.426	1.524.534	2.450.355
Outras partes relacionadas								
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda	13.826	61.500	-	4.248	-	-	-	65.494
Banco do Brasil S.A.	-	104	190.027	-	-	-	-	-
BNDES	-	-	-	-	1.216.359	-	-	-
Caixa Econômica Federal	-	-	67	-	-	-	-	-
Comando da Aeronáutica	34.405	-	-	920.077	-	-	155.669	31.327
Embraer Prev - Soc. Previdência Complementar	-	-	-	-	-	-	149	-
Exército Brasileiro	-	-	-	28.151	-	-	-	105.541
FINEP	-	-	-	-	97.762	-	-	-
Marinha do Brasil	-	-	-	-	-	-	-	787
Nidec Aerospace, LLC	4.926	-	-	-	-	-	-	-
	53.157	61.604	190.094	952.476	1.314.121	-	155.818	203.149
	2.085.845	442.235	190.094	1.018.118	4.519.393	1.840.426	1.680.352	2.653.504

(*) Em 31 de março de 2026, compreende os saldos apresentados em estoques R\$0 (2025: R\$114.154) e em outros ativos R\$363.364 (2025: R\$328.081).

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	31.03.2026		31.03.2025		31.03.2024	
	Resultado operacional	Resultado financeiro	Resultado operacional	Resultado financeiro	Resultado operacional	Resultado financeiro
Entidades controladas						
Airholding S.A	-	-	-	-	(5.162)	-
ATECH Negócios em Tecnologias S.A.	77	-	-	-	-	-
ELEB Equipamentos Ltda.	-	-	-	-	3.420	-
Embraer Aircraft Customer Services Inc.	185.477	-	43.473	-	19.467	-
Embraer Aircraft Maintenance Services Inc.	215	-	(180)	-	658	-
Embraer Asia Pacific PTE. Ltd.	(9.800)	-	(12.507)	-	(6.271)	-
Embraer Aviation International - EAI	7.955	(3.258)	603	(3.289)	1.579	(2.817)
Embraer CAE Training Services	(48)	-	(89)	9	-	-
Embraer CAE Training Services (NL) B.V.	51	-	-	-	-	-
Embraer China Aircraft Technical Services Co. Ltd.	(10.735)	-	(5.995)	-	(5.850)	-
Embraer Defense and Security	(8.562)	-	(4.748)	-	(5.164)	-
Embraer Executive Aircraft Inc.	80.401	-	234.219	-	203.899	-
Embraer Executive Jet Services	(42.098)	-	-	-	40	-
Embraer Finance Ltd.	-	(11.721)	-	(15.745)	-	(12.713)
Embraer GPX Ltda.	-	-	(136)	-	(1.011)	-
Embraer Portugal S.A.	(9.218)	-	(5.124)	-	-	-
Embraer Netherlands B.V.	(37.320)	-	(26.086)	(1.631)	(21.757)	(1.397)
Embraer Netherlands Finance B.V.	-	(1.010)	-	(3.522)	-	-
Eve Sol. de Mobilidade Aérea Urbana Ltda.	201	-	170	-	130	-
Eve UAM LLC	28.879	-	33.730	-	18.011	-
Eve Holding, Inc.	-	-	(4.595)	-	-	-
EZ Air Interior Limited	9.827	-	(34)	-	-	-
EZS Informática S.A.	-	-	(1.126)	-	-	-
OGMA Indústria Aeronáutica de Portugal S.A.	(3.402)	689	(167)	-	556	-
Tempest Serviços de Informática S.A.	18	-	20	-	165	-
Visiona Tecnologia Espacial S.A.	29	-	-	-	38	-
Yaborã Indústria Aeronáutica S.A.	-	(16.828)	-	(18.712)	-	(16.025)
	191.947	(32.128)	251.428	(42.890)	202.748	(32.952)
Outras partes relacionadas						
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda	5.344	-	3.469	-	2.648	-
Banco do Brasil S.A.	-	2.609	-	1.584	-	1.249
BNDES	-	(12.769)	-	(29.185)	-	(40.627)
Comando da Aeronáutica	(8.693)	-	(81.719)	-	(9.111)	-
Embraer Prev - Soc. Previdência Complementar	(26.495)	-	(23.363)	-	(19.261)	-
Exército Brasileiro	5.285	-	732	-	1.154	-
FINEP	-	(1.020)	-	-	-	-
Marinha do Brasil	(479)	-	(591)	-	673	-
Nidec Aerospace, LLC	4.503	-	1.365	-	-	-
	(20.535)	(11.180)	(100.107)	(27.601)	(23.897)	(39.378)
	171.412	(43.308)	151.321	(70.491)	178.851	(72.330)

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



10.4 Consolidado

	31.03.2026						
	Contas a receber	Outros ativos (*)	Caixa e equivalentes de caixa	Ativos de contratos	Empréstimos e financiamentos	Contas a pagar	Passivos de contrato
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda	54.170	118.270	-	4.969	-	-	44.477
Banco do Brasil S.A.	-	208.600	819.582	-	-	-	-
BNDES	-	-	-	-	1.888.551	-	-
Caixa Econômica Federal	-	-	62	-	-	-	-
Comando da Aeronáutica	13.643	-	-	1.455.955	-	144.020	249.713
Embraer Prev - Soc. Previdência Complementar	-	-	-	-	-	62	-
Exército Brasileiro	-	-	-	36.589	-	-	79.085
Marinha do Brasil	-	-	-	986	-	-	87.416
EZ Air Interior Limited	-	152.798	-	-	-	-	-
Governo Brasileiro	-	1.602.317	-	-	-	-	-
FINEP	-	-	-	-	97.897	-	-
Nidec Aerospace, LLC	9.851	-	-	-	-	-	-
	77.664	2.081.985	819.644	1.498.499	1.986.448	144.082	460.691

	31.12.2025						
	Contas a receber	Outros ativos (*)	Caixa e equivalentes de caixa	Ativos de contratos	Empréstimos e financiamentos	Contas a pagar	Passivos de contrato
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda	31.817	118.270	-	4.552	-	-	82.429
Banco do Brasil S.A.	-	771.702	1.267.672	-	-	-	-
BNDES	-	-	-	-	1.861.550	-	-
Caixa Econômica Federal	-	-	67	-	-	-	-
Comando da Aeronáutica	34.402	-	-	1.330.892	-	155.669	212.974
Embraer Prev - Soc. Previdência Complementar	-	-	-	-	-	149	-
Exército Brasileiro	-	-	-	28.151	-	-	105.541
Marinha do Brasil	-	-	-	1.215	-	-	98.195
EZ Air Interior Limited	-	139.285	-	-	-	-	-
Governo Brasileiro	-	694.617	-	-	-	-	-
FINEP	-	-	-	-	97.762	-	-
Nidec Aerospace, LLC	5.349	-	-	-	-	-	-
	71.568	1.723.874	1.267.739	1.364.810	1.959.312	155.818	499.139

(*) Em 31 de março de 2026, compreende os saldos apresentados em investimentos financeiros R\$1.810.909 (2025: R\$1.466.215) e em outros ativos R\$271.076 (2025: R\$257.659).

	31.03.2026		31.03.2025		31.03.2024	
	Resultado operacional	Resultado financeiro	Resultado operacional	Resultado financeiro	Resultado operacional	Resultado financeiro
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda	12.403	-	11.970	-	10.093	-
Banco do Brasil S.A.	-	11.622	-	26.209	-	20.134
BNDES	-	(23.264)	-	(36.020)	-	(42.623)
Comando da Aeronáutica	(1.415)	-	9.960	-	5.640	-
Embraer Prev - Soc. Previdência Complementar	(27.255)	-	(24.057)	-	(22.265)	-
Exército Brasileiro	5.285	-	732	-	1.154	-
Marinha do Brasil	247	-	(679)	-	(3.912)	-
Governo Brasileiro	-	14.210	-	9.967	-	3.451
FINEP	-	(1.020)	-	-	-	-
Nidec Aerospace, LLC	4.503	-	1.365	-	-	-
	(6.232)	1.548	(709)	156	(9.290)	(19.038)

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



24 conquistas
5 destaques

**10.5 Remuneração do pessoal-chave da Administração – Controladora e Consolidado**

A remuneração do pessoal-chave da Administração compreende:

	31.03.2026	31.03.2025
Benefícios de curto prazo	11.962	10.069
Remuneração baseada em ações (i)	5.771	35.503
	17.733	45.572

(i) A redução das despesas com remuneração baseada em ação no período corrente decorre, principalmente, da menor variação do preço da ação (B3: EMBJ) quando comparado o preço na data de reporte e aquele na data do início do período de reporte.

Em 31 de março de 2026, o preço da ação utilizado na mensuração dos planos de pagamento baseado em ações foi de R\$82,62 (2025: R\$74,82). Na data do início do período de reporte, o preço da ação era de R\$86,22 (2025: R\$56,15)

11 IMOBILIZADO

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2026, a Companhia não identificou indicativos de que o valor contábil dos ativos excede o seu valor recuperável.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



24 conquistas
5 destaques



Certificada
SET 2025 - SET 2026
BRASIL

**11.1 Controladora**

	Vida útil estimada (anos)	31.12.2025	Adições	Depreciação	Incorporação de subsidiária	Baixas	Reclassificações (*)	Efeito de conversão	31.03.2026	Custo	Depreciação
Edifícios e benfeitorias em terrenos	25 a 60	1.973.501	-	(19.478)	-	-	294.205	(103.862)	2.144.366	3.102.680	(958.314)
Máquinas e equipamentos	10 a 35	1.642.660	37.684	(29.949)	-	(384)	-	(84.484)	1.565.527	3.018.167	(1.452.640)
Ferramental	10 a 25	901.818	16.308	(15.460)	-	(2.765)	16	(46.320)	853.597	2.967.928	(2.114.331)
Imobilizado em andamento	-	419.290	60.256	-	-	-	(298.445)	(19.232)	161.869	161.869	-
"Pool" de peças reparáveis	30	286.249	537	(4.169)	-	-	5.073	(14.745)	272.945	516.909	(243.964)
Instalações	5 a 35	223.350	-	(3.569)	-	-	2.370	(11.495)	210.656	403.277	(192.621)
Aeronaves	5 a 51	106.530	-	(505)	-	-	-	(5.479)	100.546	117.969	(17.423)
Computadores e periféricos	3 a 10	72.004	3.419	(7.419)	-	(5)	637	(3.688)	64.948	475.356	(410.408)
Terrenos	-	52.776	-	-	-	-	-	(2.714)	50.062	50.062	-
Móveis e utensílios	5 a 30	67.255	235	(1.725)	-	(5)	1.217	(3.449)	63.528	146.471	(82.943)
Veículos	5 a 10	13.140	393	(457)	-	-	-	(677)	12.399	33.799	(21.400)
Outros	-	71	400	(400)	-	-	-	(3)	68	100.080	(100.012)
		5.758.644	119.232	(83.131)	-	(3.159)	5.073	(296.148)	5.500.511	11.094.567	(5.594.056)

	Vida útil estimada (anos)	31.12.2024	Adições	Depreciação	Incorporação de subsidiária	Baixas	Reclassificações (*)	Efeito de conversão	31.12.2025	Custo	Depreciação
Edifícios e benfeitorias em terrenos	25 a 60	2.272.530	-	(91.538)	27.321	-	20.589	(255.401)	1.973.501	2.963.389	(989.888)
Máquinas e equipamentos	10 a 35	1.671.183	185.554	(138.174)	133.382	(8.693)	-	(200.592)	1.642.660	3.143.993	(1.501.333)
Ferramental	10 a 25	1.027.507	57.333	(79.722)	20.806	(7.625)	(2)	(116.479)	901.818	3.117.410	(2.215.592)
Imobilizado em andamento	-	211.572	274.622	-	1.183	-	(39.651)	(28.436)	419.290	419.290	-
"Pool" de peças reparáveis	30	349.672	3.929	(17.474)	-	-	(11.858)	(38.020)	286.249	539.077	(252.828)
Instalações	5 a 35	248.938	-	(13.795)	16.595	(747)	1.933	(29.574)	223.350	422.699	(199.349)
Aeronaves	5 a 51	122.310	-	(2.191)	-	-	-	(13.589)	106.530	124.366	(17.836)
Computadores e periféricos	3 a 10	66.732	33.903	(22.482)	1.009	(327)	505	(7.336)	72.004	497.646	(425.642)
Terrenos	-	59.394	-	-	-	-	-	(6.618)	52.776	52.776	-
Móveis e utensílios	5 a 30	53.153	10.367	(7.916)	4.563	(2.565)	15.763	(6.110)	67.255	152.988	(85.733)
Veículos	5 a 10	14.304	2.890	(2.929)	-	(444)	863	(1.544)	13.140	35.249	(22.109)
Outros	-	79	67	(70)	-	-	-	(5)	71	105.096	(105.025)
		6.097.374	568.665	(376.291)	204.859	(20.401)	(11.858)	(703.704)	5.758.644	11.573.979	(5.815.335)

(*) Transações que não afetam o caixa: reclassificação entre estoques e imobilizado.

Embraer S.A.

Notas ExplicativasNotas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)24 conquistas
5 destaques**11.2 Consolidado**

	Vida útil estimada (anos)	31.12.2025	Adições	Depreciação	Baixas	Reclassificações (*)	Efeito de conversão	31.03.2026	Custo	Depreciação
Edifícios e benfeitorias em terrenos	25 a 60	2.581.846	5.752	(30.748)	(1.051)	297.346	(138.363)	2.714.782	4.109.049	(1.394.267)
Máquinas e equipamentos	10 a 35	2.776.369	43.684	(50.185)	(3.888)	11.582	(157.970)	2.619.592	4.807.635	(2.188.043)
Ferramental	10 a 25	1.225.643	21.170	(25.587)	(2.765)	16	(67.179)	1.151.298	3.484.902	(2.333.604)
Imobilizado em andamento	-	596.257	127.800	-	(1.759)	(309.320)	(29.557)	383.421	383.421	-
"Pool" de peças reparáveis	30	3.929.273	97.131	(25.771)	(19.804)	47.456	(232.542)	3.795.743	5.126.850	(1.331.107)
Instalações	5 a 35	278.199	-	(4.436)	-	2.479	(15.413)	260.829	475.769	(214.940)
Aeronaves	5 a 51	92.762	-	-	-	-	(4.771)	87.991	111.422	(23.431)
Computadores e periféricos	3 a 10	86.387	4.199	(9.280)	161	1.561	(4.185)	78.843	595.892	(517.049)
Terrenos	-	52.776	-	-	-	-	(2.714)	50.062	50.062	-
Móveis e utensílios	5 a 30	85.316	388	(2.616)	11	(4.021)	(4.061)	75.017	220.688	(145.671)
Veículos	5 a 10	20.327	393	(683)	-	-	(1.173)	18.864	66.249	(47.385)
Outros bens	-	110	526	(400)	-	-	(7)	229	100.241	(100.012)
		11.725.265	301.043	(149.706)	(29.095)	47.099	(657.935)	11.236.671	19.532.180	(8.295.509)

	Vida útil estimada (anos)	31.12.2024	Adições	Depreciação	Baixas	Reclassificações (*)	Efeito de conversão	31.12.2025	Custo	Depreciação
Edifícios e benfeitorias em terrenos	25 a 60	2.769.592	12.851	(134.325)	1	232.725	(298.998)	2.581.846	4.020.774	(1.438.928)
Máquinas e equipamentos	10 a 35	2.671.323	231.050	(197.398)	(16.355)	379.167	(291.418)	2.776.369	5.059.889	(2.283.520)
Ferramental	10 a 25	1.347.492	64.795	(126.732)	(7.625)	76.755	(129.042)	1.225.643	3.657.298	(2.431.655)
Imobilizado em andamento	-	770.211	577.363	-	(12.162)	(730.596)	(8.559)	596.257	596.257	-
"Pool" de peças reparáveis	30	3.810.444	331.991	(114.554)	(86.626)	268.914	(280.896)	3.929.273	5.330.267	(1.400.994)
Instalações	5 a 35	314.196	-	(17.417)	(747)	11.141	(28.974)	278.199	500.672	(222.473)
Aeronaves	5 a 51	104.393	-	-	-	-	(11.631)	92.762	117.463	(24.701)
Computadores e periféricos	3 a 10	82.491	38.105	(29.981)	(376)	4.583	(8.435)	86.387	623.444	(537.057)
Terrenos	-	59.394	-	-	1	-	(6.619)	52.776	52.776	-
Móveis e utensílios	5 a 30	70.234	14.239	(13.822)	(2.576)	24.176	(6.935)	85.316	239.005	(153.689)
Veículos	5 a 10	21.255	3.180	(3.857)	(446)	1.770	(1.575)	20.327	69.995	(49.668)
Outros bens	-	76	107	(70)	-	-	(3)	110	105.135	(105.025)
		12.021.101	1.273.681	(638.156)	(126.911)	268.635	(1.073.085)	11.725.265	20.372.975	(8.647.710)

(*) Transações que não afetam o caixa: reclassificação entre estoques, imobilizado e intangível.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**12 INTANGÍVEL**

Para período de três meses findo em 31 de março de 2026, a Companhia não identificou indicadores de que o valor contábil dos ativos excede o seu valor recuperável.

12.1 Controladora

	Desenvolvido internamente					Adquirido de terceiros	
	Aviação comercial	Aviação executiva	Defesa & Segurança	Serviço & Suporte	Outros	Software	TOTAL
Em 31 de dezembro de 2025	6.496.117	4.646.145	325.582	213.890	13.977	49.636	11.745.347
Adições	37.812	66.469	18.251	1.076	145	2.240	125.993
Amortizações	(28.753)	(43.519)	(3.053)	-	-	(4.109)	(79.434)
Amortização contribuições de parceiros	8.805	9.958	-	-	-	-	18.763
Efeito de conversão	(334.303)	(239.374)	(16.799)	(11.011)	(717)	(2.542)	(604.746)
Em 31 de março de 2026	6.179.678	4.439.679	323.981	203.955	13.405	45.225	11.205.923
Custo	7.222.801	8.410.934	578.183	209.146	33.557	1.387.756	17.842.377
Amortização	(1.043.123)	(3.971.255)	(254.202)	(5.191)	(20.152)	(1.342.531)	(6.636.454)

	Desenvolvido internamente					Adquirido de terceiros	
	Aviação comercial	Aviação executiva	Defesa & Segurança	Serviço & Suporte	Outros	Software	TOTAL
Em 31 de dezembro de 2024	7.065.396	5.001.961	296.828	242.713	15.604	85.539	12.708.041
Adições	182.439	314.028	70.331	3.696	214	10.160	580.868
Amortizações	(318.296)	(238.552)	(7.440)	(5.365)	(115)	(29.857)	(599.625)
Incorporação de subsidiária	292.060	82.643	6	-	-	588	375.297
Baixas	-	-	-	-	-	(7.936)	(7.936)
Amortização contribuições de parceiros	97.969	54.010	-	-	-	-	151.979
Efeito de conversão	(823.451)	(567.945)	(34.143)	(27.154)	(1.726)	(8.858)	(1.463.277)
Em 31 de dezembro de 2025	6.496.117	4.646.145	325.582	213.890	13.977	49.636	11.745.347
Custo	7.574.796	8.797.456	590.410	219.362	35.217	1.460.672	18.677.913
Amortização	(1.078.679)	(4.151.311)	(264.828)	(5.472)	(21.240)	(1.411.036)	(6.932.566)

12.2 Consolidado

	Desenvolvido internamente					Desenvolvido por terceiros			Ágio por expectativa de rentabilidade futura	TOTAL
	Aviação comercial	Aviação executiva	Defesa & Segurança	Serviço & Suporte	EVTOL	Outros	Software	Outros		
Em 31 de dezembro de 2025	6.574.460	5.278.578	807.085	213.890	1.762.396	59.695	129.167	31.932	116.742	14.973.945
Adições	37.814	85.374	53.273	1.076	230.935	3.392	7.905	-	-	419.769
Amortizações	(29.301)	(47.785)	(11.661)	-	-	(2.140)	(7.016)	(639)	-	(98.542)
Baixas	-	-	-	-	-	-	(145)	-	-	(145)
Juros sobre capitalização de ativos	-	-	-	-	8.197	-	-	-	-	8.197
Amortização contribuições de parceiros	8.805	9.958	-	-	-	-	-	-	-	18.763
Reclassificações (*)	-	-	-	-	-	-	358	-	-	358
Efeito de conversão	(338.336)	(271.969)	(44.697)	(11.010)	(91.822)	373	(6.393)	(1.821)	(741)	(766.416)
Em 31 de março de 2026	6.253.442	5.054.156	804.000	203.956	1.909.706	61.320	123.876	29.472	116.001	14.555.929
Custo	7.310.903	9.153.567	1.148.319	209.147	1.909.706	104.263	1.565.647	43.712	116.001	21.561.265
Amortização	(1.057.461)	(4.099.411)	(344.319)	(5.191)	-	(42.943)	(1.441.771)	(14.240)	-	(7.005.336)

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24 conquistas
5 destaquesCertificada
SET 2025 - SET 2024
BRASIL

	Desenvolvido internamente					Desenvolvido por terceiros			Ágio por expectativa de rentabilidade futura	TOTAL
	Aviação comercial	Aviação executiva	Defesa & Segurança	Serviço & Suporte	EVTOL	Outros	Software	Outros		
Em 31 de dezembro de 2024	7.448.674	5.715.939	781.890	242.713	957.348	51.495	142.635	39.397	118.544	15.498.635
Adições	182.439	411.069	106.429	3.696	889.931	15.305	42.773	-	-	1.651.642
Amortizações	(321.053)	(263.888)	(35.382)	(5.365)	-	(7.948)	(34.720)	(2.707)	-	(671.063)
Baixas	-	-	(6.448)	-	-	-	(7.904)	-	-	(14.352)
Juros sobre capitalização de ativos	-	-	-	-	31.637	-	-	-	-	31.637
Amortização contribuições de parceiros	97.969	54.010	-	-	-	-	-	-	-	151.979
Reclassificações (*)	-	-	-	-	-	-	271	-	-	271
Efeito de conversão	(833.569)	(638.552)	(39.404)	(27.154)	(116.520)	843	(13.888)	(4.758)	(1.802)	(1.674.804)
Em 31 de dezembro de 2025	6.574.460	5.278.578	807.085	213.890	1.762.396	59.695	129.167	31.932	116.742	14.973.945
Custo	7.667.682	9.560.525	1.158.161	219.362	1.762.396	101.587	1.643.574	46.088	116.742	22.276.117
Amortização	(1.093.222)	(4.281.947)	(351.076)	(5.472)	-	(41.892)	(1.514.407)	(14.156)	-	(7.302.172)

(*) Transações que não afetam o caixa: reclassificação entre estoques, imobilizado e intangível.

13 FORNECEDORES

Nota	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Fornecedores exterior	1.557.947	1.597.175	3.071.604	3.008.417
Fornecedores no país	631.316	780.666	1.258.873	1.255.630
Parceiros de risco	2.064.095	1.881.168	2.064.095	1.881.168
Fornecedores - Sociedades controladas	10.1	1.944.320	1.840.426	-
	6.197.678	6.099.435	6.394.572	6.145.215

14 FORNECEDORES - ACORDOS DE FINANCIAMENTO

A Companhia possui acordos de financiamento de fornecedores nacionais e estrangeiros com instituições financeiras sob os quais seus fornecedores podem optar por receber o pagamento antecipado de suas faturas. Os pagamentos antecipados aos fornecedores são realizados pelas instituições financeiras.

Estes acordos não alteram as condições comerciais negociadas com os fornecedores, por isso, a Companhia reembolsa estas instituições financeiras pelo valor e no prazo inicialmente acordados com os fornecedores. A Companhia não incorre em encargos financeiros adicionais, tampouco fornece algum tipo de caução ou garantia resultante destes acordos.

Em 2026, o prazo médio de pagamento das faturas compreendidas por estes acordos era de 99 dias (2025: 99 dias).

Informações adicionais são fornecidas na tabela abaixo:

		Controladora		Consolidado	
		31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Fornecedores sujeitos a um acordo de financiamento de fornecedores	(i)	391.563	485.703	394.340	494.319
Fornecedores que receberam pagamentos	(ii)	273.234	338.968	273.234	346.227
		664.797	824.671	667.574	840.546

(i) Estes saldos estão apresentados na rubrica Fornecedores.

(ii) Estes saldos estão apresentados na rubrica Fornecedores - Acordos de Financiamento.

Os fluxos de caixa relacionados aos passivos financeiros decorrentes destes acordos são incluídos nas atividades operacionais na demonstração dos fluxos de caixa porque continuam a fazer parte do ciclo operacional da Companhia e sua natureza principal permanece, ou seja, pagamentos pela compra de bens e serviços.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



15 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Finalidade do empréstimo (não auditado)	Moeda	Taxa contratual de juros a.a.	Vencimento	Controladora		Consolidado	
				31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Aquisição de imobilizado							
	US\$	2,90%	2026-28	-	-	109	132
	US\$	SIFMA (*)	2026-35	-	-	98.676	99.416
Bônus garantidos							
	US\$	7,00%	2030	-	-	1.327.427	1.510.645
	US\$	5,98%	2035	-	-	3.382.299	3.618.321
	US\$	5,40%	2038	-	-	4.768.359	5.019.100
Capital de giro							
	R\$	CDI + 2,60%	2026	-	-	-	20.807
	Euro	Euribor 12M + 1,31%	2025-26	-	-	-	1.107
	Euro	3,17% a 4,24%	2026-30	-	-	738.753	755.951
	US\$	SOFR 3M + 1,30%	2032	-	-	417.552	445.507
	US\$	SOFR 3M + 1,95%	2026-31	-	-	62.701	74.786
	US\$	SOFR 3M + 3,10%	2030-31	-	-	785.303	-
	US\$	SOFR 6M + 0,75%	2026-31	-	-	277.261	287.273
	US\$	4,42% a 6,88%	2026-30	-	-	143.765	149.961
	US\$	7,14%	2030	1.146.569	1.254.712	-	-
	US\$	6,16%	2035	3.380.087	3.618.346	-	-
	US\$	6,13%	2038	5.183.838	5.518.182	-	-
Capital de giro - Partes relacionadas							
	US\$	6,40%	2026	1.062.809	1.102.828	-	-
Pré pagamento de exportação - Partes relacionadas							
	US\$	2,79%	2026	1.156.364	1.211.387	-	-
	US\$	3,25%	2026	405.270	424.228	-	-
	US\$	4,13%	2026	356.913	372.856	-	-
	US\$	4,90%	2029	173.741	-	-	-
	US\$	4,50%	2026-31	90.143	93.973	-	-
Financiamento a exportação - Partes relacionadas							
	US\$	(i) 4,41%	2030	1.045.796	1.103.981	1.045.796	1.103.981
Projetos - Partes relacionadas							
	R\$	4,55% a 7,53%	2026-40	-	-	306.146	213.608
	R\$	TR + 2,20%	2029-40	98.786	98.332	98.786	98.332
	R\$	TR + 2,30%	2028-41	97.897	97.762	97.897	97.762
	US\$	5,30% a 6,10%	2027-40	-	-	424.503	431.582
	US\$	5,69% a 5,94%	2029-40	13.322	14.046	13.322	14.046
Projetos							
	US\$	(ii) SOFR 3M + 3,90%	2028	-	-	-	275.120
Outros							
	US\$	10,50%	2028	-	-	52.194	55.024
Total				14.211.535	14.910.633	14.040.849	14.272.461
Circulante				3.116.913	3.331.844	498.659	579.650
Não circulante				11.094.622	11.578.789	13.542.190	13.692.811

(*) Livre de spread.

(i) A Companhia possui uma linha de crédito específica para extensão do prazo de vencimento da dívida. Na data do vencimento, o empréstimo será liquidado pela instituição financeira concedente da linha de crédito, que passará a ser a credora da Companhia. O montante desembolsado será remunerado à SOFR + 2,40% a.a., com vencimento final em 2033.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24 conquistas
5 destaques

(ii) Em janeiro/2026, o empréstimo foi liquidado antecipadamente como condição precedente para a obtenção do crédito sindicalizado para capital de giro, remunerado à SOFR 3M + 3,10% a.a., com vencimento entre 2030 e 2031. A liquidação antecipada não implicou em custos adicionais além daqueles originalmente acordados.

Em 31 de março de 2026, o cronograma de vencimento do montante classificado como não circulante é:

	Controladora	Consolidado
2027	-	130.564
2028	1.966	225.461
2029	190.939	209.775
2030	1.149.625	2.374.707
Após 2030	9.752.092	10.601.683
	11.094.622	13.542.190

15.1 Garantias

Em garantia de parte dos financiamentos da Companhia, foram oferecidas garantias bancárias, imóveis, benfeitorias, máquinas e equipamentos no montante total de R\$2.559.425 (2025: R\$2.458.268). Para os financiamentos das controladas, foram constituídas garantias nas modalidades de fiança e aval da Controladora, que totalizavam o montante de R\$11.409.197 (2025: R\$12.074.051).

15.2 Cláusulas restritivas

Alguns contratos de financiamento estão sujeitos a cláusulas restritivas (“covenants”) e incluem também restrições sobre a criação de novos gravames sobre bens do ativo, mudanças significativas no controle acionário da Companhia, venda significativa de bens do ativo e pagamento de dividendos excedentes ao mínimo obrigatório por lei em casos de inadimplência nos financiamentos e nas transações com empresas controladas.

16 INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES DOS FLUXOS DE CAIXA**16.1 Reconciliação da dívida com os fluxos de caixa decorrentes das atividades de financiamento**

	Controladora				Consolidado				
	Empréstimos e financiamentos			Passivo de arrendamento	Total	Empréstimos e financiamentos	Passivo de arrendamento	Outras dívidas (*)	Total
Terceiros	Partes relacionadas	Total							
Saldo em 31.12.2025	1.314.111	13.596.522	14.910.633	98.590	15.009.223	14.272.461	650.068	218.249	15.140.778
Captações	416.050	176.155	592.205	-	592.205	1.370.913	-	-	1.370.913
Pagamentos	(418.523)	(73.243)	(491.766)	(6.831)	(498.597)	(811.671)	(32.367)	-	(844.038)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento	(2.473)	102.912	100.439	(6.831)	93.608	559.242	(32.367)	-	526.875
Pagamento de juros	(16.916)	(226.728)	(243.644)	-	(243.644)	(253.938)	-	-	(253.938)
Juros incorridos	16.050	185.030	201.080	3.465	204.545	184.881	13.787	-	198.668
Efeito de conversão	(54.970)	(702.003)	(756.973)	361	(756.612)	(721.892)	(39.118)	-	(761.010)
Adição - Passivo de arrendamento	-	-	-	4.179	4.179	-	35.741	-	35.741
Baixa - Passivo de arrendamento	-	-	-	-	-	-	(15.135)	-	(15.135)
Outros	-	-	-	-	-	95	-	-	95
Saldo em 31.03.2026	1.255.802	12.955.733	14.211.535	99.764	14.311.299	14.040.849	612.976	218.249	14.872.074
Circulante			3.116.913	12.135		498.659	114.855		
Não circulante			11.094.622	87.629		13.542.190	498.121		

(*) Refere-se ao montante registrado na rubrica de Contas a pagar, o qual devido a natureza da operação foi considerado no Fluxo de Caixa como Atividade de financiamento.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Controladora					Consolidado			
	Empréstimos e financiamentos			Passivo de arrendamento	Total	Empréstimos e financiamentos	Passivo de arrendamento	Outras dívidas	Total
	Terceiros	Partes relacionadas	Total						
Saldo em 31.12.2024	2.548.023	15.993.091	18.541.114	85.919	18.627.033	15.425.414	692.182	-	16.117.596
Captações	-	3.809.933	3.809.933	-	3.809.933	3.939.282	-	-	3.939.282
Pagamentos	(2.310.277)	(3.963.769)	(6.274.046)	(6.019)	(6.280.065)	(6.304.475)	(33.872)	-	(6.338.347)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento	(2.310.277)	(153.836)	(2.464.113)	(6.019)	(2.470.132)	(2.365.193)	(33.872)	-	(2.399.065)
Pagamento de juros	(38.088)	(430.857)	(468.945)	-	(468.945)	(417.850)	-	-	(417.850)
Juros incorridos	31.069	227.870	258.939	3.151	262.090	199.158	14.746	-	213.904
Efeito de conversão	(180.020)	(1.156.654)	(1.336.674)	275	(1.336.399)	(1.092.643)	(55.527)	-	(1.148.170)
Adição - Passivo de arrendamento	-	-	-	2.324	2.324	-	66.574	-	66.574
Incorporação de subsidiária	-	-	-	105	105	-	-	-	-
Saldo em 31.03.2025	50.707	14.479.614	14.530.321	85.755	14.616.076	11.748.886	684.103	-	12.432.989
Circulante			189.090	10.689		525.661	121.768		
Não circulante			14.341.231	75.066		11.223.225	562.335		

16.2 Transações que não envolvem caixa

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Reclassificação (de)/para imobilizado (para)/de estoques de peças reparáveis	5.073	(1.971)	47.456	(18.879)
Adição de imobilizado que não teve a saída monetária (pool e peças)	(100.488)	76.704	(97.412)	101.976
Compra a prazo de ativo imobilizado (aeronave)	-	(215.552)	-	(244.472)

17 CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Planos de pagamento baseado em ações	1.761.453	1.944.169	1.847.247	2.116.899
Obrigações relacionadas com folha de pagamento	582.363	515.596	925.043	853.322
Programa de participação dos empregados nos lucros	409.756	312.870	593.708	463.367
Demais contas a pagar	71.246	108.078	453.381	543.274
Obrigações contratuais	106.784	70.603	217.354	196.413
Facilities e serviços	76.392	105.163	177.244	177.929
Opções de compra de não controladores - EVE	-	-	104.388	115.720
Royalties a pagar ao Comando da Aeronáutica	144.020	155.669	148.813	160.731
Dividendos e JCP a pagar	315.317	383.859	315.317	383.860
Contas a pagar aquisição de empresa	-	-	28.228	27.822
Seguros	972	959	13.378	12.277
Dívidas com direito de regresso	-	-	208.776	220.221
	3.468.303	3.596.966	5.032.877	5.271.835
Circulante	2.187.201	2.230.042	3.290.702	3.356.903
Não circulante	1.281.102	1.366.924	1.742.175	1.914.932

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**18 IMPOSTOS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
INSS	176.883	132.446	208.337	161.567
Imposto de renda retido na fonte ("IRRF")	80.764	131.334	91.044	143.619
Imposto sobre o valor agregado	-	-	12.831	35.528
Fundo de garantia do tempo de serviço ("FGTS")	27.669	25.734	34.257	31.814
Parcelamentos de tributos	-	-	372	393
Imposto sobre serviços ("ISS")	4.587	8.131	7.636	12.832
PIS e COFINS	3.189	3.148	5.809	5.749
Imposto sobre produtos industrializados ("IPI")	1.976	2.102	6.642	6.054
Seguridade Social	-	-	4.036	4.721
Outros	4.626	2.883	14.659	12.574
	299.694	305.778	385.623	414.851
Circulante	249.698	256.805	317.149	348.244
Não circulante	49.996	48.973	68.474	66.607

19 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**19.1 Impostos diferidos**

Os componentes dos impostos diferidos ativos e passivos são demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Diferença de prática relacionada a ativo imobilizado	(447.093)	(456.689)	(446.409)	(455.961)
Diferenças temporárias entre as bases: contábil x fiscal (i)	74.016	97.918	(13.644)	(9.008)
Diferenças temporárias (ii)	1.072.386	1.165.386	1.407.423	1.484.565
Efeito da moeda funcional sobre os ativos não monetários (iii)	(1.813.405)	(2.134.532)	(1.816.971)	(2.134.736)
Instrumentos derivativos / <i>hedge accounting</i>	(40.119)	(9.190)	(40.119)	(9.190)
Lucros não realizados	198.505	192.335	233.373	229.842
Prejuízos fiscais a compensar	-	-	46.333	41.681
Impostos diferidos ativos (passivos), líquidos	(955.710)	(1.144.772)	(630.014)	(852.807)
Imposto diferido ativo	-	-	619.270	649.930
Imposto diferido passivo	(955.710)	(1.144.772)	(1.249.284)	(1.502.737)

(i) Refere-se as diferenças temporárias entre as bases contábeis e fiscais de ativos e passivos, tais como ajustes de receitas de contratos, arrendamentos e direito de uso, *impairment*, dentre outros.

(ii) Refere-se às diferenças temporárias, incluindo provisões contábeis não dedutíveis, amortização acelerada de gastos incentivados com pesquisa e desenvolvimento, variações cambiais tributadas pelo regime caixa, dentre outras diferenças que serão adicionadas ou excluídas fiscalmente pela realização.

(iii) As bases tributárias de imposto de renda e contribuição social da Controladora sofrem impactos da flutuação na taxa de câmbio, em função dos ativos e passivos tributários serem mantidos em Reais, por seu valor histórico, e a base contábil em dólar (moeda funcional), bem como as despesas/receitas de imposto de renda registrados no resultado. Esse item reflete o efeito das referidas flutuações.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Abaixo, a movimentação dos impostos diferidos:

	Controladora							
	Saldo em 31.12.2024	Incorporação de subsidiária	Resultado	Resultado Abrangente	Saldo em 31.12.2025	Resultado	Resultado abrangente	Saldo em 31.03.2026
Diferença de prática relacionada a ativo imobilizado	(413.030)	(28.022)	(15.637)	-	(456.689)	9.596	-	(447.093)
Diferenças temporárias entre as bases: contábil x fiscal	112.146	98	(251.507)	237.181	97.918	(72.728)	48.826	74.016
Diferenças temporárias	840.720	(5.564)	330.230	-	1.165.386	(93.000)	-	1.072.386
Efeito da moeda funcional sobre os ativos não monetários	(3.401.764)	(105.361)	1.372.593	-	(2.134.532)	321.127	-	(1.813.405)
Instrumentos derivativos / <i>hedge accounting</i>	14.910	-	22.876	(46.976)	(9.190)	(877)	(30.052)	(40.119)
Lucros não realizados	177.263	-	15.072	-	192.335	6.170	-	198.505
Prejuízos fiscais a compensar	482.888	-	(482.888)	-	-	-	-	-
	(2.186.867)	(138.849)	990.739	190.205	(1.144.772)	170.288	18.774	(955.710)

	Consolidado							
	Saldo em 31.12.2024	Resultado	Resultado abrangente	Saldo em 31.12.2025	Resultado	Resultado abrangente	Saldo em 31.03.2026	
Diferença de prática relacionada a ativo imobilizado	(440.400)	(15.561)	-	(455.961)	9.552	-	(446.409)	
Diferenças temporárias entre as bases: contábil x fiscal	(2.255)	(116.414)	109.660	(9.009)	(38.458)	33.823	(13.644)	
Diferenças temporárias	1.413.252	71.313	-	1.484.565	(72.117)	-	1.412.448	
Efeito da moeda funcional sobre os ativos não monetários	(3.461.367)	1.326.632	-	(2.134.735)	317.764	-	(1.816.971)	
Instrumentos derivativos / <i>hedge accounting</i>	14.910	22.876	(46.976)	(9.190)	(877)	(30.052)	(40.119)	
Lucros não realizados	238.027	(8.185)	-	229.842	3.531	-	233.373	
Prejuízos fiscais a compensar	527.313	(485.632)	-	41.681	(373)	-	41.308	
	(1.710.520)	795.029	62.684	(852.807)	219.022	3.771	(630.014)	

19.2 Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

Em 31 de março de 2026, a Companhia não reconheceu ativos fiscais diferidos no montante de R\$388.834 (2025: R\$391.660), sendo R\$979 (2025: R\$746) relacionados com diferenças temporárias e R\$387.855 (2025: R\$390.914) de prejuízos fiscais de controladas que não possuem expectativa de lucros tributáveis futuros.

19.3 Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	130.437	(263.374)	206.798	(141.943)
Imposto sobre a renda utilizando a alíquota da Controladora: 34%	(44.349)	89.547	(70.311)	48.261
Dedução do imposto pago no exterior	-	494.952	344	494.952
Efeito da moeda funcional sobre os ativos não monetários	294.240	848.560	290.876	848.712
Gastos com pesquisa e desenvolvimento	18.712	6.642	24.263	11.112
Efeito de conversão do resultado	(377.384)	(960.301)	(334.609)	(911.646)
Equivalência patrimonial	168.788	194.270	282	(4.924)
Impacto da tributação de empresas no exterior	(i)	-	91.692	106.571
Créditos fiscais não reconhecidos pelas subsidiárias no Brasil (Adições)/Exclusões permanentes	(18.562)	(28.255)	(23.315)	6.571
Indébito tributário (juros Selic)	(ii)	4.738	4.754	-
Demais diferenças entre base societária e fiscal	(2.560)	11.946	(1.336)	8.104
Outros	(iii)	782	2.209	3.446
	88.754	607.854	57.677	564.577
Benefício de imposto de renda e contribuição social na demonstração do resultado	44.405	697.401	(12.634)	612.838
Imposto de renda e contribuição social corrente	(125.883)	-	(231.656)	(115.603)
Imposto de renda e contribuição social diferido	170.288	697.401	219.022	728.441
Taxa efetiva	34,0%	(264,8)%	(6,1)%	(431,7)%

(i) Refere-se, substancialmente, à diferença de alíquotas entre as alíquotas nominais do Brasil e das controladas no exterior.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



24 conquistas
5 destaques



(ii) Refere-se à exclusão dos juros Selic incidentes sobre a recuperação de débitos relativos a tributos federais.

(iii) Refere-se, substancialmente, aos ajustes decorrentes da exclusão de créditos do Reintegra e de subvenções concedidas pela FINEP para estímulo à inovação tecnológica, entre outros.

19.4 Incertezas sobre tratamento de tributos sobre o lucro

A Companhia mantém discussões administrativas e judiciais com as autoridades fiscais no Brasil relacionadas a tratamentos tributários incertos adotados na apuração dos tributos sobre o lucro.

A Embraer discute um auto de infração que glosou a compensação de CSLL com crédito de imposto de renda pago no exterior. O processo aguarda julgamento do recurso de apelação interposto pela Embraer, o qual está em trâmite perante o Tribunal Regional Federal da 3ª Região. Para esse processo, foi reconhecida uma provisão de R\$19.305 (2025: R\$19.027).

Exceto pelo processo judicial supracitado, a Companhia, com base na avaliação dos seus assessores jurídicos internos e externos, concluiu que o tratamento fiscal adotado nas demais discussões será provavelmente aceito pelas autoridades fiscais. Dentre essas discussões, a principal refere-se à tributação dos lucros auferidos por subsidiárias localizadas no exterior, no contexto da Medida Provisória 2.158-35 de 2001, cujo valor atualizado discutido é R\$610.151 (2025: R\$598.772).

19.5 Regras modelo globais anti-erosão da base tributária (Pilar 2)

A Companhia tornou-se sujeita às regras de imposto mínimo global complementar de acordo com a legislação tributária de Pilar 2 a partir de 1º de janeiro de 2024 em determinadas jurisdições internacionais e, no Brasil, a partir de 1º de janeiro de 2025. Com base nas análises realizadas para o exercício de 2025, com o apoio de consultores externos, a Companhia não identificou impactos relevantes decorrentes da aplicação do Pilar 2 e, com base nas análises dos números parciais do primeiro trimestre, a análise se mantém. Não há, portanto, reconhecimento de efeitos no imposto de renda corrente ou diferido. A administração segue monitorando a evolução da regulamentação e sua implementação nas jurisdições em que atua, a fim de avaliar eventuais impactos nos exercícios subsequentes.

20 PROVISÕES E PASSIVOS CONTINGENTES**20.1 Composição do saldo de provisões**

Nota	Controladora						Efeito de conversão e variação cambial	31.03.2026
	31.12.2025	Adições	Baixas	Reversões	Juros			
Provisão para garantia de produtos	151.467	36.925	(30.812)	(513)	-	(7.784)	149.283	
Obrigação de benefícios pós-emprego	200.817	-	-	-	5.434	154	206.405	
Provisões trabalhistas e cíveis	20.11 183.526	15.681	(3.058)	(11.636)	2.842	(31)	187.324	
Provisões fiscais	20.11 60.414	755	(514)	-	851	(11)	61.495	
Impostos sobre receitas reconhecidas e não faturadas	153.571	9.334	(15.233)	-	-	11.439	159.111	
Provisão para materiais de terceiros	293.859	-	-	-	-	(15.114)	278.745	
Provisão com obrigações contratuais	223.826	-	(7.525)	-	-	(11.490)	204.811	
Obrigações contratuais com clientes	189.317	1.800	(45.173)	-	-	(9.635)	136.309	
Outras provisões	69.243	19.075	(26.282)	(7.638)	9	(3.377)	51.030	
	1.526.040	83.570	(128.597)	(19.787)	9.136	(35.849)	1.434.513	
Circulante	563.858						553.554	
Não circulante	962.182						880.959	

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Consolidado**

	Nota	31.12.2025	Adições	Baixas	Reversões	Juros	Efeito de conversão e variação cambial	31.03.2026
Provisão para garantia de produtos		403.761	66.797	(42.695)	(869)	-	(20.657)	406.337
Obrigação de benefícios pós-emprego		216.490	-	-	-	5.434	(803)	221.121
Provisões trabalhistas e cíveis	20.1.1	186.469	15.681	(3.062)	(11.776)	2.654	(26)	189.940
Provisões fiscais	20.1.1	69.375	755	(514)	-	232	(6)	69.842
Impostos sobre receitas reconhecidas e não faturadas		160.590	11.324	(16.006)	(49)	-	10.996	166.855
Provisão para materiais de terceiros		293.859	-	-	-	-	(15.114)	278.745
Provisão com obrigações contratuais		252.712	-	(7.525)	-	-	(12.977)	232.210
Obrigações contratuais com clientes		189.317	1.800	(45.173)	-	-	(9.635)	136.309
Outras provisões		124.903	30.799	(28.591)	(29.221)	9	(6.522)	91.377
		1.897.476	127.156	(143.566)	(41.915)	8.329	(54.744)	1.792.736

Circulante	702.219	698.921
Não circulante	1.195.257	1.093.815

Os valores provisionados refletem a melhor estimativa que a Companhia possui para mensurar a saída de recursos que se espera que ocorra.

20.1.1 Provisões trabalhistas, fiscais e cíveis

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Fiscais				
PIS/COFINS	24.070	23.036	24.070	23.036
Contribuições previdenciárias	10.597	11.023	10.597	11.023
Impostos de importação	3.879	3.847	4.161	4.120
IOF	22.938	22.497	22.938	22.497
Outras	11	11	8.076	8.699
Total Fiscais	61.495	60.414	69.842	69.375
Trabalhistas				
Ações coletiva 1379/1991	117	114	117	114
Reintegração	79.920	79.139	79.920	79.139
Processos coletivos, ação civil pública e ação rescisória	38.695	35.353	38.695	36.372
Hora extra	23.991	24.919	24.221	25.215
Periculosidade	4.778	5.132	4.778	5.132
Insalubridade	20.750	23.352	20.750	23.352
Indenização	15.250	11.821	17.636	13.449
Subsidiárias/terceiras	2.236	2.295	2.236	2.295
Outras	832	669	832	669
Total Trabalhistas	186.569	182.794	189.185	185.737
Cíveis				
Indenização	755	732	755	732
Total Cíveis	755	732	755	732
	248.819	243.940	259.782	255.844
Circulante	49.547	48.157	57.612	56.847
Não circulante	199.272	195.783	202.170	198.997

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24 conquistas
5 destaques**20.2 Processos não provisionados****20.2.1 Processos fiscais**

A seguir, os passivos contingentes fiscais relacionados aos processos administrativos e judiciais cuja probabilidade de perda é considerada possível:

	Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025
ISS	463.610	460.567
Previdenciário	382.006	374.951
PIS e COFINS	225.124	222.639
Outros	98.781	97.599
	1.169.521	1.155.756

20.2.2 Processos trabalhistas

Em 31 de março de 2026, a Companhia possui passivos contingentes, cuja probabilidade de perda é possível, relacionados a diversos processos trabalhistas que somam R\$84.288 (2025: R\$96.093).

21 INSTRUMENTOS FINANCEIROS**21.1 Classificação contábil e valor justo dos instrumentos financeiros**

Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual a Companhia tem acesso nesta data.

O valor justo dos instrumentos financeiros foi determinado mediante informações disponíveis no mercado e com a aplicação de metodologias para melhor avaliar cada tipo de instrumento. Foi necessária a utilização de considerável julgamento na interpretação dos dados de mercado para se produzir a mais adequada estimativa do valor justo. Como consequência, as estimativas apresentadas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes hipóteses e/ou metodologias pode ter um efeito material nos valores estimados de realização.

Os métodos abaixo foram utilizados para estimar o valor justo dos instrumentos financeiros:

Caixa e equivalentes de caixa: valor de mercado.

Investimentos financeiros: fluxo de caixa descontado, valor de mercado e múltiplo de mercado.

Instrumentos financeiros derivativos: vide Nota 5.

Empréstimos concedidos: fluxo de caixa descontado.

Financiamentos a clientes: fluxo de caixa descontado.

Empréstimos e financiamentos: a mensuração do valor justo das emissões de bônus garantidos (*bonds*) é o preço unitário no último dia de negociação ao final do período de reporte multiplicado pela quantidade emitida. Para os demais empréstimos e financiamentos, o valor justo é baseado no valor de seus fluxos de caixa contratuais, sendo que a taxa de desconto utilizada é baseada na taxa para a contratação de uma nova operação em condições similares, ou na ausência desta, na curva futura de mercado para o fluxo de cada obrigação.

Ao mensurar o valor justo de um instrumento financeiro, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação, sendo:

Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos a que a Companhia possa ter acesso na data de mensuração.

Nível 2: informações, além dos preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).

Nível 3: *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis pelo mercado.

Não ocorreram transferências entre os níveis em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

A seguir, as tabelas apresentam os valores contábeis e os valores justos dos instrumentos financeiros, incluindo os seus níveis de hierarquia de valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos instrumentos financeiros não mensurados ao valor justo, caso o valor contábil seja uma aproximação razoável do valor justo:

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Controladora**

31.03.2026		Instrumentos financeiros ao custo amortizado							
		Nota	Custo amortizado	Valor justo (i)	VJR	VJORA	Total	Nível 2	Total valor justo
Ativos									
	Caixa e equivalentes de caixa	3.1	2.011.702	-	-	-	2.011.702	-	-
	Investimentos financeiros	3.2	-	-	28.076	-	28.076	28.076	28.076
	Títulos privados		-	-	-	-	-	-	-
	Contas a receber de clientes	4	678.169	-	-	-	678.169	-	-
	Contas a receber de sociedades controladas	10.3	1.189.451	-	-	-	1.189.451	-	-
	Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	-	129.555	129.555	129.555	129.555
	Outros ativos		1.051.813	-	-	-	1.051.813	-	-
			4.931.135	-	28.076	129.555	5.088.766	157.631	157.631
Passivos									
	Empréstimos e financiamentos	15	14.211.535	14.116.610	-	-	14.211.535	14.116.610	14.116.610
	Fornecedores	13	6.197.678	-	-	-	6.197.678	-	-
	Fornecedores - Acordos de financiamento	14	273.234	-	-	-	273.234	-	-
	Contas a pagar	17	322.888	-	-	-	322.888	-	-
	Contas a pagar a sociedades controladas	10.3	1.420.513	-	-	-	1.420.513	-	-
	Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	402	4.565	4.967	4.967	4.967
			22.425.848	14.116.610	402	4.565	22.430.815	14.121.577	14.121.577

Controladora

31.12.2025		Instrumentos financeiros ao custo amortizado							
		Nota	Custo amortizado	Valor justo (i)	VJR	VJORA	Total	Nível 2	Total valor justo
Ativos									
	Caixa e equivalentes de caixa	3.1	1.945.375	-	-	-	1.945.375	-	-
	Investimentos financeiros	3.2	-	-	29.297	-	29.297	29.297	29.297
	Títulos privados		-	-	-	-	-	-	-
	Contas a receber de clientes	4	596.090	-	-	-	596.090	-	-
	Contas a receber de sociedades controladas	10.3	2.032.688	-	-	-	2.032.688	-	-
	Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	4.175	43.439	47.614	47.614	47.614
	Outros ativos		1.021.379	-	-	-	1.021.379	-	-
			5.595.532	-	33.472	43.439	5.672.443	76.911	76.911
Passivos									
	Empréstimos e financiamentos	15	14.910.633	14.882.144	-	-	14.910.633	14.882.144	14.882.144
	Fornecedores	13	6.099.435	-	-	-	6.099.435	-	-
	Fornecedores - Acordos de financiamento	14	338.968	-	-	-	338.968	-	-
	Contas a pagar	17	335.026	-	-	-	335.026	-	-
	Contas a pagar a sociedades controladas	10.3	1.524.534	-	-	-	1.524.534	-	-
	Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	1.999	14.231	16.230	16.230	16.230
			23.208.596	14.882.144	1.999	14.231	23.224.826	14.898.374	14.898.374

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24 conquistas
5 destaques

Consolidado

31.03.2026		Instrumentos financeiros ao custo amortizado								
	Nota	Custo amortizado	Valor justo (i)	VJR	VJORA	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total valor justo
Ativos										
Caixa e equivalentes de caixa	3.1	6.860.318	-	-	6.624	6.866.942	-	6.624	-	6.624
Investimentos financeiros	3.2									
Títulos públicos		350.044	-	-	-	350.044	-	-	-	-
Títulos privados		361.945	-	28.076	-	390.021	-	28.076	-	28.076
Notas estruturadas		-	-	1.252.274	-	1.252.274	-	1.252.274	-	1.252.274
Fundo de investimentos		-	-	63.168	568.578	631.746	-	631.746	-	631.746
Depósito a prazo fixo		2.118.776	-	-	-	2.118.776	-	-	-	-
Outros		-	-	387.202	-	387.202	387.202	-	-	387.202
Contas a receber de clientes	4	1.720.929	-	-	-	1.720.929	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	-	129.555	129.555	-	129.555	-	129.555
Outros ativos										
Empréstimos concedidos (ii)		510.991	342.609	-	-	510.991	-	-	342.609	342.609
Outros		1.055.473	-	-	-	1.055.473	-	-	-	-
Financiamentos a clientes		41.386	43.770	-	-	41.386	-	-	43.770	43.770
		13.019.862	386.379	1.730.720	704.757	15.455.339	387.202	2.048.275	386.379	2.821.856
Passivos										
Empréstimos e financiamentos	15	14.040.849	14.609.638	-	-	14.040.849	9.919.637	4.690.001	-	14.609.638
Fornecedores	13	6.394.572	-	-	-	6.394.572	-	-	-	-
Fornecedores - Acordos de financiamento	14	273.234	-	-	-	273.234	-	-	-	-
Contas a pagar		1.172.565	-	-	-	1.172.565	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	231.322	4.566	235.888	26.052	209.836	-	235.888
		21.881.220	14.609.638	231.322	4.566	22.117.108	9.945.689	4.899.837	-	14.845.526

Consolidado

31.12.2025		Instrumentos financeiros ao custo amortizado								
	Nota	Custo amortizado	Valor justo (i)	VJR	VJORA	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total valor justo
Ativos										
Caixa e equivalentes de caixa	3.1	10.722.953	-	-	5.863	10.728.816	-	5.863	-	5.863
Investimentos financeiros	3.2									
Títulos públicos		365.604	-	-	-	365.604	-	-	-	-
Títulos privados		391.226	-	29.297	-	420.523	-	29.297	-	29.297
Notas estruturadas		-	-	1.339.065	-	1.339.065	-	1.339.065	-	1.339.065
Fundo de investimentos		-	-	68.282	596.469	664.751	-	664.751	-	664.751
Depósito a prazo fixo		2.099.518	-	-	-	2.099.518	-	-	-	-
Outros		-	-	419.559	-	419.559	419.559	-	-	419.559
Contas a receber de clientes	4	1.601.888	-	-	-	1.601.888	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	4.175	43.439	47.614	-	47.614	-	47.614
Outros ativos										
Empréstimos concedidos (ii)		478.861	247.473	-	-	478.861	-	-	247.473	247.473
Outros		1.117.551	-	-	-	1.117.551	-	-	-	-
Financiamentos a clientes	6	44.137	38.998	-	-	44.137	-	-	38.998	38.998
		16.821.738	286.471	1.860.378	645.771	19.327.887	419.559	2.086.590	286.471	2.792.620
Passivos										
Empréstimos e financiamentos	15	14.272.461	15.237.083	-	-	14.272.461	10.945.873	4.291.210	-	15.237.083
Fornecedores	13	6.145.215	-	-	-	6.145.215	-	-	-	-
Fornecedores - Acordos de financiamento	14	346.227	-	-	-	346.227	-	-	-	-
Contas a pagar		1.274.607	-	-	-	1.274.607	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	342.793	14.231	357.024	31.585	325.439	-	357.024
		22.038.510	15.237.083	342.793	14.231	22.395.534	10.977.458	4.616.649	-	15.594.107

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



24 conquistas
5 destaques



(i) O valor justo está sendo divulgado exclusivamente para fins informativos, pois o valor contábil não representa uma aproximação razoável do valor justo.

(ii) Do total mensurado ao custo amortizado, o montante de R\$313.270 (2025: R\$284.258) apresenta valor justo de R\$342.609 (2025: R\$247.473).

O *input* significativo não observável utilizado na mensuração do valor justo dos empréstimos concedidos e financiamentos a clientes é a taxa de desconto, composta pela taxa livre de risco e *spread* de crédito, para o período da operação.

Para a taxa livre de risco, utiliza-se a *US Treasury Bond*, com referência a 10 anos, na data da operação. O *spread* de crédito é estimado com base na perda estimada da operação e ajustado por um coeficiente que reflete riscos não quantificáveis ou aversão ao risco sistêmico.

Se a alteração razoavelmente possível, uma redução de 0,46% (2025: 0,55%) na *US Treasury Bond*, fosse considerada no *input* significativo não observável, mantendo-se constantes os demais *inputs*, o valor justo dos empréstimos concedidos e do financiamento a clientes seria de R\$392.109 (2025: R\$290.219).

21.1.1 Política de gestão de riscos financeiros

A Companhia possui uma política de gerenciamento de riscos que requer a diversificação das transações e das contrapartes, visando delimitar os riscos associados às operações financeiras, bem como as diretrizes operacionais relacionadas a tais operações financeiras. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos, periodicamente, os limites de crédito e a qualidade do risco das contrapartes.

A política de gerenciamento de riscos integra a política de gestão financeira estabelecida pela Diretoria e aprovada pelo Conselho de Administração e prevê o acompanhamento de suas operações por um Comitê de Gestão Financeira. Nos termos dessa política, os riscos de mercado são protegidos quando não têm contrapartida nas operações da Companhia e quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa. Os procedimentos de controles internos da Companhia proporcionam o acompanhamento de forma consolidada dos resultados financeiros e dos impactos no fluxo de caixa.

O Comitê de Gestão Financeira auxilia a Diretoria Financeira a examinar e revisar informações relacionadas com o cenário econômico e seus possíveis impactos nas operações da Companhia, incluindo políticas significativas, procedimentos e práticas aplicadas no gerenciamento de risco.

Em conformidade com a política de gestão financeira, a Companhia protege alguns dos riscos por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos (Nota 5), com propósito de mitigar riscos de flutuação nas taxas de câmbio e preços de ações, sendo vedada a utilização desse tipo de instrumento para fins especulativos.

21.1.2 Gestão de capital

Ao administrar seu capital, a Companhia busca salvaguardar a capacidade de continuidade dos negócios para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital otimizada com o objetivo de reduzir custos financeiros.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas, emitir novas ações ou ainda vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia busca e monitora constantemente sua liquidez e os seus níveis de alavancagem financeira, com o objetivo de mitigação de risco de refinanciamento e maximização do retorno ao acionista. A relação entre liquidez e o retorno ao acionista pode sofrer alterações conforme o Conselho de Administração julgar necessária.

21.1.3 Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais e nos depósitos mantidos em bancos e outros investimentos em instrumentos financeiros com instituições financeiras.

→ Caixa e equivalentes de caixa e investimentos financeiros

O risco de crédito dos saldos de caixa e equivalentes de caixa e dos investimentos financeiros, administrado pela Diretoria Financeira da Companhia, está de acordo com a política de gerenciamento de riscos. O limite de crédito das contrapartes é monitorado de forma a não ultrapassar o limite estabelecido mitigando eventuais prejuízos gerados pela falência de uma contraparte.

A Companhia adota critérios técnicos rigorosos para a seleção de contrapartes. Para serem elegíveis uma contraparte deve possuir grau de investimento atribuído por, no mínimo, duas agências de rating - Fitch, Moody's ou Standard & Poor's - em moeda estrangeira. Quando avaliadas em moeda local, exige-se rating mínimo de BrAA- ou

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



equivalente, requisito ainda mais restritivo. Se uma terceira agência de rating atribui uma avaliação menor do que o mínimo exigido, a contraparte não é selecionável para uma operação financeira. O Comitê de Gestão Financeira auxilia a Diretoria Financeira a examinar e revisar as operações realizadas com contrapartes.

➔ **Contas a receber, ativos de contrato com clientes e financiamento a clientes**

A Companhia pode incorrer em perdas com contas a receber oriundos de faturamentos de peças de reposição e serviços a clientes. Para reduzir o risco de crédito associado às vendas a prazo, a análise do risco de crédito realizada considera tanto os aspectos qualitativos, como a experiência de transações passadas, quanto os aspectos quantitativos, quando aplicável, pautados em informações financeiras, ratings das principais agências de crédito, probabilidade de default e informações públicas disponíveis no mercado. O eventual agravamento do risco e/ou atraso de pagamento por parte do cliente pode impactar a continuidade do fornecimento de peças e serviços, o que pode impossibilitar a operação das aeronaves.

A Companhia aplica a abordagem simplificada para mensurar a perda de crédito esperada em relação ao contas a receber de clientes que não possuem componente de financiamento significativo (Nota 4). Por meio da técnica de matriz de provisão, são realizados agrupamentos apropriados do contas a receber em categorias de características de risco de crédito partilhadas, por um período determinado, para determinar as taxas históricas de perdas e considerar fatores macroeconômicos prospectivos, visando ajustar as taxas históricas de modo a refletir condições econômicas futuras relevantes.

O cálculo das taxas de perda por agrupamento do contas a receber é realizado de acordo com o aging de recebimento, de forma que este fator aumenta gradualmente à medida que o título permanece inadimplente na carteira. O contas a receber da Companhia é composto, predominantemente, por recebíveis do segmento Serviços & Suporte relacionados a venda de peças e serviços à carteira de clientes da Companhia. Desta forma, o agrupamento da matriz de provisão e das taxas de perda correspondentes foram determinados por subgrupos do segmento Serviços & Suporte, conforme abaixo:

	Taxa de perda de crédito esperada				
	Aviação Comercial	Aviação Executiva	Defesa & Segurança	OGMA	Outros
A vencer	0,35 %	0,14 %	0,20 %	0,55 %	1,16 %
Vencidos até 90 dias	0,65 %	0,33 %	0,83 %	1,64 %	2,60 %
De 91 a 180 dias	21,57 %	9,14 %	14,35 %	11,22 %	7,65 %
Mais de 180 dias	42,36 %	23,09 %	21,78 %	20,49 %	30,95 %

A seguir, a movimentação da perda de crédito esperada do contas a receber:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Saldo inicial	(10.424)	(4.079)	(36.474)	(75.667)
Adição	(3.898)	(25.917)	(12.731)	(93.361)
Incorporação de subsidiária	-	(957)	-	-
Reversão	1.479	19.253	12.255	93.471
Baixas	193	576	628	36.338
Efeito de conversão e variação cambial	515	700	1.496	2.745
Saldo final	(12.135)	(10.424)	(34.826)	(36.474)

Com base nas taxas de perda de crédito apuradas acima, as perdas esperadas foram calculadas conforme demonstrado abaixo:

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Controladora**

	A vencer	Vencidos			Perda de crédito esperada	Total
		até 90 dias	entre 91 e 180 dias	acima de 180 dias		
31 de março de 2026						
Aviação Comercial	170.414	15.498	4.427	1.697	(2.696)	189.340
Defesa & Segurança	321.825	24.269	1.798	16.149	(4.956)	359.085
Aviação Executiva	59.713	4.761	986	689	(1.371)	64.778
Outros	56.461	7.084	2.350	2.183	(3.112)	64.966
Total do contas a receber	608.413	51.612	9.561	20.718	(12.135)	678.169
31 de dezembro de 2025						
Aviação Comercial	80.359	10.349	3.048	587	(1.824)	92.519
Defesa & Segurança	287.757	8.548	-	17.038	(4.938)	308.405
Aviação Executiva	112.152	4.014	1.165	88	(1.018)	116.401
Outros	73.154	4.053	2.501	1.701	(2.644)	78.765
Total do contas a receber	553.422	26.964	6.714	19.414	(10.424)	596.090

Consolidado

	A vencer	Vencidos			Perda de crédito esperada	Total
		até 90 dias	entre 91 e 180 dias	acima de 180 dias		
31 de março de 2026						
Aviação Comercial	495.560	89.324	8.743	2.789	(11.974)	584.442
Defesa & Segurança	376.894	41.199	3.609	19.352	(8.792)	432.262
Aviação Executiva	298.244	38.843	7.024	11.665	(6.448)	349.328
OGMA	202.713	12.379	2.693	124	(1.640)	216.269
Outros	121.630	16.196	4.657	2.117	(5.972)	138.628
Total do contas a receber	1.495.041	197.941	26.726	36.047	(34.826)	1.720.929
31 de dezembro de 2025						
Aviação Comercial	422.035	78.166	9.361	5.968	(16.086)	499.444
Defesa & Segurança	360.865	19.452	48	20.382	(8.816)	391.931
Aviação Executiva	351.872	21.196	8.163	9.492	(5.541)	385.182
OGMA	166.732	6.183	3.253	134	(1.048)	175.254
Outros	136.284	10.878	4.544	3.354	(4.983)	150.077
Total do contas a receber	1.437.788	135.875	25.369	39.330	(36.474)	1.601.888

Para os ativos de contrato, dados econômicos dos clientes são incorporados na análise da perda de crédito esperada, o que inclui os *ratings* avaliados pelas principais agências de crédito, de forma a capturar de maneira assertiva os fatores prospectivos que possam impactar a carteira de recebíveis. Em 31 de março de 2026, o fator de perda de crédito esperada aplicado para esses clientes foi de 3,36% (2025: 4,21%).

O contas a receber de clientes e os ativos de contrato são baixados quando não há expectativa razoável de recuperação. Os indícios de que não há expectativa razoável de recuperação incluem, entre outros, incapacidades do devedor de participar de um plano de renegociação de sua dívida ou o esgotamento dos trâmites jurídicos possíveis.

A abordagem geral é aplicada para mensurar a perda de crédito esperada sobre os recebíveis reconhecidos como financiamento a clientes (Nota 6). A perda de crédito esperada é estimada com base no prazo integral dos contratos, considerando a probabilidade de perda e risco de crédito da contraparte, avaliados contrato a contrato e atualizado em cada data de reporte. O valor justo das garantias contratuais é considerado como cobertura e redução do risco assumido, seja parcialmente ou integralmente, e da perda de crédito esperada calculada pela metodologia da Companhia.

A seguir, a movimentação da perda de crédito esperada de financiamento a cliente:

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Saldo inicial	-	(10.948)	-	(53.794)
Adição	-	(1.830)	-	(38.275)
Baixas	-	4.881	-	58.193
Reversão	-	7.206	-	26.416
Efeito de conversão	-	691	-	7.460
Saldo final	-	-	-	-

21.1.4 Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco da Companhia não dispor de recursos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa em reais e em dólares, em conformidade com a política de gestão financeira, são estabelecidas projeções baseadas em contratos e premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitorado diariamente pela Companhia.

Conforme descrito na Nota 14, a Companhia possui acordos de financiamento de fornecedores que são caracterizados por instituições financeiras que se oferecem para pagar valores que a Companhia deve aos seus fornecedores e a Companhia concorda em pagar, segundo os termos e as condições dos acordos, na mesma data em que os fornecedores seriam pagos. Estes acordos permitem que a Companhia centralize os pagamentos de contas a pagar comerciais aos financiadores em vez de pagar cada fornecedor individualmente. A Administração não considera que os acordos de financiamento de fornecedores resultem em concentrações excessivas de risco de liquidez.

Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data destas demonstrações financeiras. Esses valores são brutos e não descontados, e incluem pagamento de juros contratuais.

Para os passivos financeiros indexados a taxas fixas, as despesas de juros foram calculadas com base na taxa de juros estabelecida em cada contrato. Para os passivos financeiros indexados a taxas flutuantes, as despesas de juros foram calculadas com base na previsão de mercado para cada período.

Controladora

	Valor contábil	Fluxos de caixas contratuais				
		Total	Menos de um ano	Entre um e três anos	Entre três e cinco anos	Acima de cinco anos
31 de março de 2026						
Empréstimos e financiamentos	14.211.535	20.617.672	3.733.401	1.922.875	2.417.854	12.543.542
Fornecedores	6.197.678	6.197.678	6.197.678	-	-	-
Fornecedores - Acordos de financiamento	273.234	273.234	273.234	-	-	-
Passivo de arrendamento	99.764	99.764	12.135	39.642	27.174	20.813
Contas a pagar	322.886	322.888	299.747	23.116	-	25
Contas a pagar a sociedades controladas	1.420.513	1.420.513	1.420.513	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	4.967	4.967	1.070	3.496	-	401
	22.530.577	28.936.716	11.937.778	1.989.129	2.445.028	12.564.781

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Consolidado

	Valor contábil	Fluxos de caixas contratuais				
		Total	Menos de um ano	Entre um e três anos	Entre três e cinco anos	Acima de cinco anos
31 de março de 2026						
Empréstimos e financiamentos	14.040.849	21.703.601	1.157.979	2.633.428	4.434.410	13.477.784
Fornecedores	6.394.572	6.394.572	6.394.572	-	-	-
Fornecedores - Acordos de financiamento	273.234	273.234	273.234	-	-	-
Passivo de arrendamento	612.976	612.976	114.966	196.762	129.114	172.134
Contas a pagar	1.172.565	1.172.565	712.631	327.559	132.350	25
Instrumentos financeiros derivativos	235.888	235.888	7.956	227.531	-	401
	22.730.084	30.392.836	8.661.338	3.385.280	4.695.874	13.650.344

Linha de crédito disponível

Em fevereiro/2024, a Companhia contratou uma linha de financiamento junto ao BNDES no valor de R\$500 milhões com vencimento em março/2040, quando utilizada, remunerada a 2,20% a.a. acima da TR e 1,10% a.a. + TFBD (Taxa Fixa BNDES em US\$) divulgada pelo BNDES. Em 31 de março de 2026, R\$112 milhões desta linha de crédito já haviam sido desembolsados. Esse montante está apresentado como empréstimos e financiamentos (Nota 15).

Em maio/2025, a Companhia contratou uma linha de financiamento junto ao FINEP no valor de R\$331 milhões com vencimento em abril/2041, quando utilizada, será remunerada a 2,30% a.a. + TR. Em 31 de março de 2026, R\$99 milhões desta linha de crédito já haviam sido desembolsados. Esse montante está apresentado como empréstimos e financiamentos (Nota 15).

Adicionalmente, a Companhia dispõe de linha de crédito rotativo no valor de US\$1 bilhão com vencimento em agosto/2029. Essa linha de crédito rotativo, negociada com 17 instituições financeiras internacionais, quando utilizada, será remunerada a SOFR + variável de 0,95% a.a. a 1,70% a.a., a depender do *rating* corporativo da Companhia. Em 31 de março de 2026, essa linha de crédito não estava sendo utilizada.

21.1.5 Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de juros e taxas de câmbio, irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. A Companhia utiliza derivativos para gerenciar os riscos de mercado (Nota 5) aos quais está exposta.

Risco com taxa de juros

Consiste no risco de a Companhia incorrer em perdas em razão de flutuações nas taxas de juros, resultando em aumento das despesas financeiras e/ou redução das receitas financeiras, como também impactar negativamente o valor justo dos ativos financeiros mensurados ao valor justo. Os instrumentos financeiros sujeitos ao risco de taxa de juros são:

- **Caixa, equivalentes de caixa e investimentos financeiros:** como parte da política de gerenciamento do risco de flutuação nas taxas de juros relativamente às aplicações financeiras, a Companhia mantém um sistema de mensuração de risco de mercado, o qual compreende uma análise conjunta da variedade de fatores de risco que podem afetar a rentabilidade desses investimentos.
- **Empréstimos e financiamentos:** a Companhia monitora o mercado financeiro, com intuito de buscar estruturas de proteção (derivativos) a suas exposições à volatilidade das moedas estrangeiras e juros em conformidade com a Política de Gestão Financeira.

Em 31 de março de 2026, os equivalentes de caixa e financiamentos pós fixados estavam indexados como segue, considerando o fluxo contratual dos instrumentos (sem efeito dos derivativos) e fluxo alterado por instrumento financeiro derivativos (com efeito dos derivativos):

Controladora

	Pré-fixado		Pós-fixado		Total	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Caixa, equivalentes de caixa e investimentos financeiros	1.508.069	73,93 %	531.709	26,07 %	2.039.778	100,00 %
Empréstimos e financiamentos	14.014.850	98,62 %	196.685	1,38 %	14.211.535	100,00 %

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Consolidado**

	Pré Fixado		Pós Fixado		Total	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Caixa, equivalentes de caixa e investimentos financeiros	10.924.591	91,06 %	1.072.414	8,94 %	11.997.005	100,00 %
Empréstimos e financiamentos	12.202.672	86,91 %	1.838.177	13,09 %	14.040.849	100,00 %

Controladora

	Sem efeito dos derivativos		Com efeito dos derivativos	
	Valor	%	Valor	%
Equivalentes de caixa e investimentos financeiros	531.709	100,00 %	-	-
CDI	531.709	100,00 %	-	100,00 %
Empréstimos e financiamentos	196.684	100,00 %	196.684	100,00 %
TR	196.684	100,00 %	150.039	76,28 %
SOFR	-	-	46.645	23,72 %

Consolidado

	Sem efeito dos derivativos		Com efeito dos derivativos	
	Valor	%	Valor	%
Equivalentes de caixa e investimentos financeiros	1.072.414	100,00 %	1.072.414	100,00 %
CDI	1.072.414	100,00 %	1.072.414	100,00 %
Empréstimos e financiamentos	1.838.177	100,00 %	1.838.177	100,00 %
SIFMA	98.677	5,37 %	98.677	5,37 %
SOFR	1.542.816	83,93 %	1.589.462	86,47 %
TR	196.684	10,70 %	150.038	8,16 %

Risco cambial

Por adotar o dólar como moeda funcional, as operações da Companhia expostas ao risco de variação cambial são, majoritariamente, as operações denominadas em reais (principalmente custo de mão de obra, teses tributárias, impostos, fornecedores brasileiros e aplicações financeiras), bem como os ativos e passivos em controladas e coligadas em moedas diferentes das suas respectivas moedas funcionais.

A proteção de riscos cambiais sobre posições ativas e passivas, aderente à Política de Gestão Financeira, está baseada na busca pela manutenção do equilíbrio de ativos e passivos sujeitos à variação cambial indexados em cada moeda e na gestão diária das operações de compra e venda de moeda estrangeira visando assegurar que, na realização das transações contratadas, esse *hedge* natural materializa-se efetivamente. Esse procedimento minimiza o efeito da variação cambial sobre ativos e passivos já contratados, mas não protege o risco de flutuação dos resultados futuros em função da apreciação ou depreciação do real ou outras moedas que podem, quando medidas em dólares, apresentar um aumento ou redução da parcela de custos denominados em real ou em outras moedas.

A Companhia, em determinadas condições de mercado, pode decidir proteger possíveis descasamentos futuros de despesas ou receitas em outras moedas com o intuito de minimizar o impacto da variação cambial no resultado. Para minimizar o risco cambial sobre os direitos e obrigações denominadas em moedas diferentes da moeda funcional, a Companhia pode contratar operações com instrumentos derivativos.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Abaixo, os montantes dos instrumentos financeiros denominados por diversas moedas:

Controladora	31.03.2026				31.12.2025			
	R\$	USD	Euro	Outras moedas	R\$	USD	Euro	Outras moedas
Caixa, equivalentes de caixa	613.544	1.393.835	599	3.724	574.879	1.362.128	4.504	3.864
Investimentos financeiros	-	28.076	-	-	-	29.297	-	-
Contas a receber de clientes	59.808	566.546	102	51.713	85.735	455.003	252	55.100
Contas a receber de sociedades controladas	50.063	1.139.270	118	-	63.369	1.969.192	127	-
Financiamentos a clientes	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	129.555	-	-	-	47.614	-	-	-
Outros ativos	222.908	822.685	6.156	64	159.677	857.233	4.422	47
Fornecedores	(614.503)	(5.522.281)	(56.665)	(4.229)	(761.487)	(5.254.596)	(75.318)	(8.034)
Fornecedores - Acordos de financiamentos	(130.862)	(142.372)	-	-	(181.063)	(157.905)	-	-
Empréstimos e financiamentos	(196.684)	(14.014.851)	-	-	(196.094)	(14.714.539)	-	-
Contas a pagar	(20.159)	(302.729)	-	-	(28.314)	(306.712)	-	-
Contas a pagar a sociedades controladas	(78.217)	(1.251.123)	(91.173)	-	(123.273)	(1.308.272)	(92.989)	-
Instrumentos financeiros derivativos	(4.967)	-	-	-	(16.230)	-	-	-
Exposição líquida	30.486	(17.282.944)	(140.863)	51.272	(375.187)	(17.069.171)	(159.002)	50.977

Consolidado	31.03.2026				31.12.2025			
	R\$	USD	Euro	Outras moedas	R\$	USD	Euro	Outras moedas
Caixa, equivalentes de caixa	1.174.164	5.643.652	29.138	19.988	1.160.128	9.435.711	116.569	16.408
investimentos financeiros	-	3.944.058	1.186.005	-	-	4.298.969	1.010.051	-
Contas a receber de clientes	148.849	1.409.459	110.875	51.746	157.799	1.273.999	113.568	56.522
Financiamentos a clientes	-	41.386	-	-	-	44.137	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	129.555	-	-	-	47.614	-	-	-
Outros ativos	227.708	1.303.576	31.351	3.829	164.254	1.394.162	35.822	2.174
Fornecedores	(676.413)	(5.438.819)	(261.876)	(17.464)	(808.917)	(5.123.166)	(188.082)	(25.050)
Fornecedores - Acordos de financiamentos	(130.862)	(142.372)	-	-	(181.063)	(165.164)	-	-
Empréstimos e financiamentos	(502.829)	(12.799.267)	(738.753)	-	(430.509)	(13.084.894)	(757.058)	-
Contas a pagar	(114.490)	(1.000.037)	(55.174)	(2.864)	(142.207)	(1.070.280)	(59.935)	(2.185)
Instrumentos financeiros derivativos	(4.967)	(224.035)	(6.886)	-	(16.230)	(325.334)	(15.460)	-
Exposição líquida	250.715	(7.262.399)	294.680	55.235	(49.131)	(3.321.860)	255.475	47.869

22 RESULTADO POR AÇÃO

	Consolidado		
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024
Lucro atribuível aos acionistas da Embraer	174.842	434.027	142.804
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	(i) 719.729.195	734.478.732	734.632.806
Resultado básico e diluído por ação (em reais)	0,2429	0,5909	0,1944

(i) A alteração na quantidade média ponderada das ações em circulação decorreu das recompras realizadas pela Companhia durante o período, correspondentes a 10.932.998 ações, pelo montante de R\$957.511, incluindo os custos de transação. Desse modo, em 31 de março de 2026, a Embraer mantinha em tesouraria 28.631.903 (2025: 17.698.905) ações ordinárias, mensuradas ao custo histórico de R\$2.044.763 (2025: R\$1.087.252).

Em 31 de março de 2026, 2025 e 2024, a Embraer não possuía ações ordinárias potenciais vigentes que pudessem ser convertidas em novas ações em circulação e diluírem o resultado por ação.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**23 RECEITA DE CONTRATO COM CLIENTES**

	Controladora			Consolidado		
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024
Receitas por natureza						
Receita bruta de produtos	4.180.009	3.665.720	2.542.275	5.668.405	4.667.908	3.169.870
Receita bruta de serviços	813.390	470.921	410.814	1.993.788	1.789.849	1.347.313
Dedução de vendas (i)	(57.353)	(32.715)	(30.228)	(77.437)	(52.487)	(68.836)
Receitas líquidas	4.936.046	4.103.926	2.922.861	7.584.756	6.405.270	4.448.347

(i) Refere-se aos impostos sobre vendas e outras deduções.

23.1 Receita desagregada por categoria e região geográfica - Consolidado**31.03.2026**

	América do Norte	Europa	Ásia Pacífico	América Latina, exceto Brasil	Brasil	Outros	Total
Aeronaves	2.785.314	751.734	-	-	196.043	-	3.733.091
Peças de reposição	377.356	217.881	44.098	26.898	85.898	39.727	791.858
Serviço	1.035.955	499.390	134.814	41.899	171.440	87.482	1.970.980
Contratos de longo prazo - aeronaves e desenvolvimento	3.239	642.137	191.966	33.429	142.802	3.315	1.016.888
Outros	447	61.000	119	6.135	-	4.238	71.939
	4.202.311	2.172.142	370.997	108.361	596.183	134.762	7.584.756

31.03.2025

	América do Norte	Europa	Ásia Pacífico	América Latina, exceto Brasil	Brasil	Outros	Total
Aeronaves	2.108.538	573.419	-	-	287.480	63.893	3.033.330
Peças de reposição	355.429	201.343	61.857	3.006	85.532	32.294	739.461
Serviço	936.952	461.112	138.878	43.227	112.669	80.767	1.773.605
Contratos de longo prazo - aeronaves e desenvolvimento	-	543.715	94.141	4.607	125.040	-	767.503
Outros	-	5.757	84.870	104	640	-	91.371
	3.400.919	1.785.346	379.746	50.944	611.361	176.954	6.405.270

31.03.2024

	América do Norte	Europa	Ásia Pacífico	América Latina, exceto Brasil	Brasil	Outros	Total
Aeronaves	1.427.196	251.104	98.291	289.992	144.100	-	2.210.683
Peças de reposição	293.461	127.895	44.517	8.500	46.498	36.725	557.596
Serviço	617.903	322.998	114.672	67.205	137.769	68.501	1.329.048
Contratos de longo prazo - aeronaves e desenvolvimento	-	161.668	20.784	-	143.116	54	325.622
Outros	6.082	16.225	-	-	3.091	-	25.398
	2.344.642	879.890	278.264	365.697	474.574	105.280	4.448.347

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**23.2 Ativos e passivos de contratos**

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Ativos de contrato - Terceiros		737.146	682.953	1.715.665	1.727.921
Ativos de contrato - Sociedades controladas	10.3	80.947	65.642	-	-
Ativos de contrato - Demais partes relacionadas	10.3 10.4	989.141	952.476	1.498.499	1.364.810
		1.807.234	1.701.071	3.214.164	3.092.731
Circulante		1.457.374	1.371.050	2.915.541	2.806.984
Não circulante		349.860	330.021	298.623	285.747

Em 31 de março de 2026, do montante total de ativos de contrato, R\$1.244.933 (2025: R\$1.272.634) na Controladora e R\$1.695.256 (2025: R\$1.758.313) no Consolidado referem-se aos ativos de contrato decorrentes das vendas de aeronaves do modelo KC-390 e de serviços correlatos, dos segmentos Defesa & Segurança e Serviços & Suporte. Esses ativos de contrato estão apresentados como ativo circulante por serem realizados no decurso normal do ciclo operacional destes contratos, estimado em 36 meses. Conforme a estimativa da Companhia, desses montantes, R\$732.544 (2025: R\$704.173) na Controladora e R\$732.544 (2025: R\$719.588) no Consolidado, serão faturados e recebidos após 12 meses da data de reporte.

Do total de ativos de contrato em 31 de dezembro de 2025, R\$44.743 na Controladora e R\$264.338 no Consolidado foram faturados e recebidos em 2026.

Em 31 de março de 2026, a perda de crédito esperada reconhecida sobre o saldo consolidado de ativos de contratos é R\$4.713 (2025: R\$3.674).

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Adiantamento de clientes - Aeronaves e contratos de longo prazo		7.578.943	8.158.463	16.866.723	17.629.744
Receita diferida com múltiplo elemento		478.102	544.971	621.404	772.774
Adiantamento de Clientes - Sociedades Controladas	10.3	5.075.482	2.450.355	-	-
Adiantamento de clientes - Demais partes relacionadas	10.3 10.4	185.161	203.149	460.691	499.139
		13.317.688	11.356.938	17.948.818	18.901.657
Circulante		11.749.589	9.893.352	13.102.261	14.105.034
Não circulante		1.568.099	1.463.586	4.846.557	4.796.623

Do total de passivos de contratos em 31 de dezembro de 2025, R\$4.045.408 na Controladora e R\$5.030.032 no Consolidado foram reconhecidos como receita em 2026.

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**24 DESPESAS POR NATUREZA**

	Controladora			Consolidado		
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024
Custo dos produtos e serviços vendidos	(4.273.437)	(3.715.084)	(2.587.018)	(6.221.978)	(5.302.503)	(3.612.385)
Despesas administrativas	(141.702)	(147.715)	(133.030)	(269.705)	(287.129)	(246.954)
Despesas comerciais	(339.770)	(327.062)	(296.535)	(434.052)	(414.551)	(380.746)
	(4.754.909)	(4.189.861)	(3.016.583)	(6.925.735)	(6.004.183)	(4.240.085)

Despesas por natureza

Materiais e gastos com fabricação e prestação de serviços	(3.653.023)	(3.172.760)	(2.166.314)	(5.253.758)	(4.445.983)	(2.958.412)
Depreciação	(86.945)	(88.519)	(64.544)	(181.097)	(183.034)	(134.657)
Amortização	(79.434)	(102.730)	(71.951)	(98.542)	(112.286)	(82.569)
Despesa com pessoal	(629.325)	(520.213)	(433.638)	(1.140.381)	(1.020.995)	(830.772)
Despesa com marketing e comercialização	(78.715)	(70.953)	(75.072)	(99.531)	(86.942)	(87.014)
Serviços tomados	(44.838)	(44.647)	(43.228)	(115.957)	(110.487)	(96.267)
Outras despesas, líquidas de outras receitas (i)	(182.629)	(190.039)	(161.836)	(36.469)	(44.456)	(50.394)
	(4.754.909)	(4.189.861)	(3.016.583)	(6.925.735)	(6.004.183)	(4.240.085)

(i) Refere-se, substancialmente, aos gastos com seguros, impostos e taxas, bem como às despesas com serviços prestados pelas subsidiárias à Controladora.

25 OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

	Controladora			Consolidado		
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024
Outras receitas operacionais:						
Receita multas contratuais	3.146	67.360	1.772	5.939	69.217	19.624
Ressarcimento de despesas	7.386	8.234	2.685	7.529	9.746	2.876
Créditos fiscais	-	11.830	-	1.894	11.830	-
Impostos sobre outras receitas	(23.714)	(23.908)	(12.065)	(23.724)	(23.919)	(12.193)
Royalties	5.510	31.018	14.073	8.474	34.191	16.190
Reversões de provisões e contingências	-	-	167	3.531	-	167
Receitas relacionadas a ativos imobilizados	14.319	14.269	10.442	20.911	32.322	10.772
Outras operações <i>intercompany</i>	20.989	25.798	16.809	-	-	-
Outras receitas	3.977	8.036	2.388	4.823	6.782	10.558
	31.613	142.637	36.271	29.377	140.169	47.994
Outras despesas operacionais:						
Projetos e inovação	(103.792)	(75.448)	(100.735)	(112.159)	(93.801)	(108.448)
Segurança operacional e custos da frota aérea	(15.843)	(14.784)	(12.875)	(16.563)	(15.887)	(14.135)
Tributos, multas e penalidades	(1.015)	(6.749)	(8.251)	(3.173)	(6.750)	(25.286)
Treinamento e desenvolvimento	(4.168)	(4.065)	(4.703)	(12.591)	(7.407)	(4.703)
Provisões e contingências	(17.016)	(26.930)	(12.992)	(16.949)	(27.558)	(14.614)
Royalties	-	-	(900)	(1.937)	(2.848)	(3.899)
Outras despesas	(3.729)	(4.396)	(6.261)	(14.773)	(11.922)	(26.652)
	(145.563)	(132.372)	(146.717)	(178.145)	(166.173)	(197.737)

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24 conquistas
5 destaquesCertificada
SET 2025 - SET 2024
BRASIL**26 RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS**

	Controladora			Consolidado		
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024
Receitas financeiras:						
Ajuste ao valor justo	209	5.721	-	209	7.396	-
Warrants: ajuste ao valor justo	-	-	-	84.764	191.792	194.159
Juros s/caixa e equivalentes de caixa e instrumentos financeiros	21.616	27.373	11.688	141.088	175.023	143.433
Juros sobre recebíveis e indêbitos tributários	18.131	16.947	7.039	24.278	17.811	8.991
Impostos sobre receita financeira	(2.379)	(1.221)	(1.832)	(4.869)	(3.342)	(3.608)
Instrumentos financeiros derivativos	-	159.972	185.769	-	159.972	185.769
Outras	1.351	8.510	32	15.897	10.249	1.858
	38.928	217.302	202.696	261.367	558.901	530.602
Despesas financeiras:						
Juros sobre financiamentos e despesas de captação de empréstimos	(213.164)	(368.222)	(234.001)	(225.349)	(260.518)	(231.232)
Instrumentos financeiros derivativos	(31.908)	-	-	(31.908)	-	-
Demais juros e operações bancárias	(8.143)	(16.596)	(16.791)	(22.475)	(30.554)	(24.431)
Juros sobre impostos, encargos sociais e contribuições	(7.679)	(7.521)	(9.141)	(7.679)	(7.521)	(9.214)
Ajuste ao valor justo	-	-	-	(13.360)	-	-
IOF sobre operações financeiras	(2.444)	(968)	(1.333)	(3.755)	(1.682)	(4.054)
Ações virtuais (ILP)	(140.325)	(519.547)	(76.404)	(148.598)	(576.816)	(83.905)
Outras	(1.243)	(780)	(2.734)	(5.619)	(63.807)	(55.558)
	(404.906)	(913.634)	(340.404)	(458.743)	(940.898)	(408.394)

27 VARIAÇÕES CAMBIAIS, LÍQUIDAS

	Controladora			Consolidado		
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024
Caixa e equivalentes de caixa e instrumentos financeiros	29.415	4.055	(68)	38.072	2.389	10.268
Crédito de impostos	59.809	65.215	(17.040)	59.870	67.986	(20.601)
Contas a receber de clientes	57.645	96.702	(36.414)	77.890	33.510	(13.666)
Outros ativos	24.515	44.233	(10.890)	29.240	47.593	(9.947)
Financiamentos	(10.394)	(3.448)	-	(23.812)	(9.381)	2.065
Passivos de contrato	(97)	89	20.094	(97)	91	20.094
Provisões diversas	(82.127)	(98.732)	35.837	(83.022)	(100.406)	37.716
Impostos e encargos a recolher	(12.634)	(18.344)	8.500	(13.191)	(18.200)	9.664
Contas a pagar	(24.460)	(38.902)	2.969	(39.567)	(43.082)	6.665
Fornecedores	(39.518)	(47.106)	15.344	(55.607)	(26.439)	11.657
Outros passivos	(9.442)	(134)	(26)	10.892	1.632	6.360
Variações cambiais	(7.288)	3.628	18.306	668	(44.307)	60.275
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	(20.500)	(11.506)	1.084
Variações cambiais, líquidas	(7.288)	3.628	18.306	(19.832)	(55.813)	61.359

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**28 COBRIGAÇÕES, RESPONSABILIDADES E COMPROMISSOS****Compromissos de financiamento (*backstop commitments* - Aviação Comercial)**

Em certos contratos firmes de venda de jatos comerciais incluídos no *backlog*, a Companhia assumiu compromissos de garantia para fornecer financiamento caso o cliente não consiga obter linhas de crédito suficientes nas entregas das aeronaves.

Historicamente, a Companhia foi solicitada e forneceu financiamento em casos limitados a seus clientes durante as entregas da família de E-Jets, o que demonstra a existência de fontes alternativas de financiamento no mercado para repassar os compromissos de *backstop* e remota probabilidade de exercício. Além disso, a Companhia retém a propriedade da aeronave montada até que o cliente cumpra os pagamentos no ato da entrega, não estando então exposta a riscos de perda.

Com propósito de mitigar exposição ao risco de crédito, o exercício dessa garantia depende das condições financeiras do cliente na data da comunicação do exercício e condições precedentes a serem cumpridas. Caso o financiamento seja providenciado, a Companhia mantém a aeronave financiada como garantia na estrutura de financiamento.

29 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO OPERACIONAL E ÁREA GEOGRÁFICA**29.1 Resultado por segmento****31.03.2026**

	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Total de segmentos reportáveis	Outros segmentos	Não segmentado	Total
Receita líquida	1.534.744	1.191.076	2.187.006	2.575.814	7.488.640	96.116	-	7.584.756
Custo dos produtos e serviços vendidos	(1.521.128)	(871.689)	(1.857.800)	(1.898.267)	(6.148.884)	(73.094)	-	(6.221.978)
Lucro bruto	13.616	319.387	329.206	677.547	1.339.756	23.022	-	1.362.778
Despesas operacionais, líquida de outras receitas operacionais	(163.532)	(117.724)	(200.011)	(311.546)	(792.813)	(123.750)	(22.209)	(938.772)
Resultado operacional	(149.916)	201.663	129.195	366.001	546.943	(100.728)	(22.209)	424.006

31.03.2025

	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Total de segmentos reportáveis	Outros segmentos	Não segmentado	Total
Receita líquida	1.158.978	810.720	1.866.068	2.482.309	6.318.075	87.195	-	6.405.270
Custo dos produtos e serviços vendidos	(1.102.953)	(709.777)	(1.459.406)	(1.971.091)	(5.243.227)	(59.276)	-	(5.302.503)
Lucro bruto	56.025	100.943	406.662	511.218	1.074.848	27.919	-	1.102.767
Despesas operacionais, líquida de outras receitas operacionais	(115.529)	(113.019)	(198.881)	(263.767)	(691.196)	(115.721)	17	(806.900)
Resultado operacional	(59.504)	(12.076)	207.781	247.451	383.652	(87.802)	17	295.867

31.03.2024

	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Total de segmentos reportáveis	Outros segmentos	Não segmentado	Total
Receita líquida	997.830	400.319	1.190.693	1.814.707	4.403.549	44.798	-	4.448.347
Custo dos produtos e serviços vendidos	(965.488)	(349.408)	(935.670)	(1.323.132)	(3.573.698)	(38.687)	-	(3.612.385)
Lucro bruto	32.342	50.911	255.023	491.575	829.851	6.111	-	835.962
Despesas operacionais, líquida de outras receitas operacionais	(180.372)	(106.189)	(195.139)	(269.077)	(750.777)	(81.024)	(23.187)	(854.988)
Resultado operacional	(148.030)	(55.278)	59.884	222.498	79.074	(74.913)	(23.187)	(19.026)

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



24 conquistas
5 destaques



Certificada
SET 2025 - SET 2024
BRASIL

**29.2 Receita líquida por região e segmento****31.03.2026**

	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Total de segmentos reportáveis	Outros segmentos	Total
América do Norte	1.166.982	3.495	1.620.003	1.408.887	4.199.367	2.943	4.202.310
Europa	366.876	773.435	377.172	626.798	2.144.281	27.861	2.172.142
Ásia Pacífico	-	191.966	-	179.027	370.993	4	370.997
América Latina, exceto Brasil	-	42.090	-	66.271	108.361	-	108.361
Brasil	886	172.886	189.831	167.272	530.875	65.308	596.183
Outros	-	7.204	-	127.559	134.763	-	134.763
	1.534.744	1.191.076	2.187.006	2.575.814	7.488.640	96.116	7.584.756

31.03.2025

	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Total de segmentos reportáveis	Outros segmentos	Total
América do Norte	954.812	50	1.156.361	1.287.546	3.398.769	2.150	3.400.919
Europa	204.166	573.759	369.353	609.606	1.756.884	28.462	1.785.346
Ásia Pacífico	-	87.256	-	287.839	375.095	4.651	379.746
América Latina, exceto Brasil	-	4.710	-	46.234	50.944	-	50.944
Brasil	-	144.705	276.461	138.263	559.429	51.932	611.361
Outros	-	240	63.893	112.821	176.954	-	176.954
	1.158.978	810.720	1.866.068	2.482.309	6.318.075	87.195	6.405.270

31.03.2024

	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Total de segmentos reportáveis	Outros segmentos	Total
América do Norte	838.721	-	594.285	911.217	2.344.223	419	2.344.642
Europa	-	215.246	230.691	433.953	879.890	-	879.890
Ásia Pacífico	-	20.784	98.291	159.189	278.264	-	278.264
América Latina, exceto Brasil	158.720	762	131.272	74.943	365.697	-	365.697
Brasil	389	163.089	136.154	130.563	430.195	44.379	474.574
Outros	-	438	-	104.842	105.280	-	105.280
	997.830	400.319	1.190.693	1.814.707	4.403.549	44.798	4.448.347

Embraer S.A.

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**29.3 Receita líquida por categoria e segmento****31.03.2026**

	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Total de segmentos reportáveis	Outros segmentos	Total
Aeronaves	1.532.815	-	2.187.006	-	3.719.821	13.270	3.733.091
Peças de reposição	-	557	-	752.032	752.589	39.269	791.858
Serviço	-	122.568	-	1.804.880	1.927.448	43.532	1.970.980
Contratos de longo prazo - aeronaves e desenvolvimento	-	1.016.888	-	-	1.016.888	-	1.016.888
Outros	1.929	51.063	-	18.902	71.894	45	71.939
	1.534.744	1.191.076	2.187.006	2.575.814	7.488.640	96.116	7.584.756

31.03.2025

	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Total de segmentos reportáveis	Outros segmentos	Total
Aeronaves	1.157.578	-	1.866.068	-	3.023.646	9.684	3.033.330
Peças de reposição	-	71	-	686.408	686.479	52.982	739.461
Serviço	-	43.146	-	1.705.930	1.749.076	24.529	1.773.605
Contratos de longo prazo - aeronaves e desenvolvimento	-	767.503	-	-	767.503	-	767.503
Outros	1.400	-	-	89.971	91.371	-	91.371
	1.158.978	810.720	1.866.068	2.482.309	6.318.075	87.195	6.405.270

31.03.2024

	Aviação Comercial	Defesa & Segurança	Aviação Executiva	Serviços & Suporte	Total de segmentos reportáveis	Outros segmentos	Total
Aeronaves	992.094	20.372	1.190.693	-	2.203.159	7.524	2.210.683
Peças de reposição	-	829	-	542.527	543.356	14.240	557.596
Serviço	-	50.923	-	1.255.895	1.306.818	22.230	1.329.048
Contratos de longo prazo - aeronaves e desenvolvimento	-	325.622	-	-	325.622	-	325.622
Outros	5.736	2.573	-	16.285	24.594	804	25.398
	997.830	400.319	1.190.693	1.814.707	4.403.549	44.798	4.448.347

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



A Companhia elabora suas estimativas em bases anuais e aqui são apresentadas da mesma forma como no Formulário de Referência onde é requerida a comparação entre as estimativas e o realizado para os exercícios apresentados.

As estimativas anuais da Embraer e seu respectivo acompanhamento de resultados realizados apresentados a seguir demonstram os comentários de desempenho da Companhia com base na perspectiva dos segmentos operacionais.

A Embraer continua enfrentando restrições na cadeia de suprimentos, que tem afetado os ciclos produtivos do setor aeronáutico. Tendo isso em vista, apresentamos abaixo as premissas utilizadas para cada objeto das estimativas e os fatores que eventualmente podem afetá-las:

Estimativas divulgadas e premissas utilizadas

ESTIMATIVAS 2026 ⁽¹⁾	
Entregas da Aviação Comercial	80 - 85
Entregas da Aviação Executiva	160 – 170
Receitas consolidadas (US\$ bilhões)	8,2 - 8,5
Margem EBIT ajustada	8,7% - 9,3%
Fluxo de caixa livre ⁽²⁾ (US\$ milhões)	200 ou maior

(1) Sem EVE
(2) Fluxo de caixa livre ajustado

As estimativas apresentadas acima são relacionadas ao exercício de 2026, inicialmente comunicadas ao mercado via Fato Relevante em 06 de março de 2026, concomitante aos resultados do 4T25.

As estimativas são elaboradas em base anuais e consideram as seguintes premissas:

1. As entregas e receitas são baseadas na carteira de pedidos firmes realizados pelos clientes. Premissas parcialmente controladas pela Administração, uma vez que qualquer pedido realizado e considerado como premissa para projeção pode ser cancelado a qualquer momento pelos respectivos clientes, bem como atrasos na cadeia de suprimentos podem impactar a capacidade de entregas.
2. O EBIT é projetado em função de diversos fatores, sendo os mais relevantes: entregas, variação cambial, dissídio salarial coletivo, curva de aprendizado para novos modelos, reajuste de preço de aeronave e de matéria-prima (de acordo com as cláusulas contratuais com fornecedores), e estratégias de campanha de venda.
3. O Fluxo de Caixa Livre refere-se ao caixa líquido proveniente das atividades operacionais, subtraindo-se as adições líquidas ao imobilizado e as adições ao intangível. A geração (ou uso) de caixa livre é estimada em função dos níveis das variações do Resultado Líquido e de contas de Balanço Patrimonial, junto com os planos de investimentos em pesquisa e desenvolvimento (P&D) e em capex. Essa estimativa também leva em consideração os fatores descritos nos itens anteriores.
4. As premissas dos objetos das estimativas descritas nos Itens 2 e 3 acima podem ser parcialmente controladas pela Administração, uma vez que existem fatores externos (ex.: econômicos) que influenciam os resultados da Companhia.
5. Os valores apresentados não constituem promessa de desempenho.

As estimativas apresentadas referente ao ano de 2023 foram divulgadas em Fato Relevante publicado em 10 de março de 2023.

As estimativas apresentadas referente ao ano de 2024 foram divulgadas em Fato Relevante publicado em 18 de março de 2024 e, em 8 de novembro de 2024, a Companhia divulgou um Fato Relevante atualizando as estimativas na perspectiva da operação da Aviação Comercial, e na perspectiva financeira da margem EBIT ajustada e Fluxo de Caixa Livre para o ano de 2024.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



As estimativas apresentadas referente ao ano de 2025 foram divulgadas em Fato Relevante publicado em 27 de fevereiro de 2025.

² 2023	Estimativa	Realizado até dezembro 2023	Justificativa
Entregas	185 - 200	179	No exercício de 2023, a Embraer entregou 64 aeronaves comerciais e 115 aeronaves executivas (sendo 74 jatos leves e 41 jatos médios). 6 unidades abaixo da estimativa de entregas total para 2023, em função de desafios na cadeia de suprimentos.
Receita (US\$ milhões)	5.200 – 5.700	5.269	Como resultado das entregas de aeronaves, bem como da receita dos negócios da Aviação Comercial, Aviação Executiva, Defesa & Segurança e Serviços & Suporte, a receita líquida atingiu, no acumulado do ano de 2023, o total de US\$5.269 milhões. Em linha com as estimativas de receita para 2023.
Margem EBIT Ajustada (% em US\$ milhões)	6,4% - 7,4%	6,6%	No acumulado dos 12 meses de 2023, o resultado operacional ajustado (EBIT ajustado) foi de US\$350 milhões e a margem EBIT ajustada da Embraer foi de 6,6%. O EBIT ajustado teve resultado mais alto em 2023 impulsionado principalmente pelo aumento da rentabilidade nos segmentos de Defesa & Segurança e Serviços & Suporte, beneficiados por maiores receitas e eficiências tributárias. A performance da Embraer atendeu as estimativas de margem EBIT ajustada (6,4% a 7,4%) para o ano de 2023.
Margem EBITDA Ajustada (% em US\$ milhões)	10,0% - 11,0%	10,7%	No acumulado de 2023, o EBITDA ajustado foi de US\$562 milhões e a margem EBITDA ajustada da Embraer foi de 10,7%, como reflexo devido aos efeitos positivos descritos no quadro acima, o desempenho da companhia atendeu as estimativas de margem EBITDA ajustada para 2023.
Fluxo de Caixa Livre (US\$ milhões)	150 ou mais	318	A geração de fluxo de caixa livre ajustado em 2023 foi de US\$318 milhões, devido aos robustos adiantamentos de vendas, a disciplina contínua com relação ao capital de giro e a venda de um segmento antifraude ao longo do ano. Superando as estimativas de US\$150 milhões ou mais para o ano de 2023.

² IFRS.

² 2024	Estimativa Original	Estimativa Revisada	Realizado até dezembro 2024	Justificativa
Entregas	197-215	195-208	203	No exercício de 2024, a Embraer entregou 73 aeronaves comerciais e 130 aeronaves executivas (sendo 75 jatos leves e 55 jatos médios). A empresa entregou 206 aviões no ano de 2024, dentro das estimativas de 195-208 unidades para 2024.
Receita (US\$ milhões)	6.000 – 6.400	6.000 – 6.400	6.395	Como resultado das entregas de aeronaves, bem como da receita dos negócios da Aviação Comercial, Aviação Executiva, Defesa & Segurança e Serviços & Suporte, a receita líquida atingiu, no acumulado do ano de 2024, o total de US\$6.395 milhões. Alcançando o limite máximo das estimativas de receita para 2024.
Margem EBIT Ajustada (% em US\$ milhões)	6.5% - 7.5%	9% - 10%	11,1%	No acumulado dos 12 meses de 2024, o resultado operacional ajustado (EBIT ajustado) foi de US\$708.2 milhões e a margem EBIT ajustada da Embraer foi de 11,1%. O EBIT ajustado teve resultado mais alto em 2024 impulsionado principalmente pelo aumento da rentabilidade em todos os segmentos, beneficiados por maiores receitas que impulsionaram a melhor eficiência empresarial, absorção de custos fixos e maior margem bruta por volumes e itens importantes de efeitos-extraordinários, como o encerramento dos procedimentos de arbitragem entre a Embraer e a Boeing e a celebração do "collar agreement" entre as empresas. A performance da Embraer superou as estimativas de margem EBIT ajustada (9% a 10%) para o ano de 2024.
Fluxo de Caixa Livre (US\$ milhões)	220 ou maior	300 ou mais	675.6	A geração de fluxo de caixa livre ajustado em 2024 foi de US\$675.6 milhões, apoiado por um maior número de aeronaves entregues, forte desempenho em vendas (pré-pagamentos iniciais – PDPs) e o encerramento dos procedimentos de arbitragem entre a Embraer e a Boeing e a celebração do "collar agreement" entre as empresas. Superando as estimativas de US\$300 milhões ou mais para o ano de 2024.

² IFRS.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



2025 ²			
Indicador	Esimativa	Realizado	Razões
Entregas Aviação Comercial	77 a 85	78	No exercício de 2025, a Embraer entregou 78 aeronaves comerciais (34 E1s e 44 E2s) e 155 aeronaves executivas (sendo 86 jatos leves e 69 jatos médios). A empresa entregou 233 aviões no ano de 2025, dentro das estimativas de 222-240 unidades para 2025.
Entregas Aviação Executiva	145 a 155	155	
Receita Líquida (US\$ milhões)	7.000 a 7.500	7.578	Como resultado das entregas de aeronaves, bem como da receita dos negócios da Aviação Comercial, Aviação Executiva, Defesa & Segurança e Serviços & Suporte, a receita líquida atingiu, no acumulado do ano de 2025, o total de US\$7.578 milhões. Superando as estimativas de receita para 2025.
Margem EBIT Ajustada	7,5% a 8,3%	8,7%	No acumulado dos 12 meses de 2025, o resultado operacional ajustado (EBIT ajustado) foi de US\$657 milhões e a margem EBIT ajustada da Embraer foi de 8.7%. O EBIT ajustado teve resultado mais alto em 2025 impulsionado principalmente pelo aumento da rentabilidade nos segmentos de Aviação Comercial, Aviação Executiva e Defesa & Segurança, beneficiados por maiores receitas em todas as unidades. A performance da Embraer superou as estimativas de margem EBIT ajustada (7,5% a 8,3%) para o ano de 2025.
Fluxo de Caixa Livre ajustado (US\$ milhões)	200 ou mais	491	A geração de fluxo de caixa livre ajustado em 2025 foi de US\$491 milhões, em razão de maior resultado operacional (maior número de entregas de aeronaves) e ao forte desempenho de vendas. Atingindo as estimativas de US\$200 milhões ou mais para o ano de 2025.

² IFRS

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR
Aos Conselheiros e Diretores da
Embraer S.A.
São José dos Campos - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Embraer S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São José dos Campos, 08 de maio de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-028568/O-9 F SP

Fabio Antonio
Contador CRC 1SP255184/O-6

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Parecer do Conselho Fiscal e Comitê de Auditoria, Riscos e Ética

Embraer S.A.

Em conformidade com a Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022 artigo 27 incisos III e VIII, o Comitê de Auditoria, Riscos e Ética e o Conselho Fiscal, apreciaram, em 06 de maio de 2026 e 07 de maio de 2026, respectivamente as Demonstrações Financeiras da Companhia referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026.

São José dos Campos, 08 de maio de 2026.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Embraer S.A.

Em conformidade com a Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022 artigo 27 incisos VI, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras da Companhia referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026.

São José dos Campos, 08 de maio de 2026.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Embraer S.A.

Em conformidade com a Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022 artigo 27 incisos V a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026.

São José dos Campos, 08 de maio de 2026.