

BALANÇO ANUAL 2023



LOJAS RENNER S.A.



CMICADO youCOM realize ASHUA repessa

ÍNDICE

Relatório da Administração	3
Balanço Social	25
Balancos Patrimoniais	28
Demonstrações do Resultado do Exercício	30
Demonstrações dos Resultados Abrangentes	31
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido da Controladora e Consolidado	32
Demonstrações dos Fluxos de Caixa – Método Indireto	34
Demonstrações dos Valores Adicionados	35
Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras	36
Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	96
Orçamento de Capital Proposto pela Administração	97
Conselho de Administração, Diretoria, Conselho Fiscal e Controladoria	98
Relatórios dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras	99
Parecer do Conselho Fiscal	104
Relatório do Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos	105
Parecer do Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos	108
Declarações da Diretoria sobre as Demonstrações Financeiras	109
Declarações da Diretoria sobre o Parecer dos Auditores Independentes	110

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2023

Apresentação

No cumprimento das disposições legais e de acordo com a legislação societária brasileira, a Lojas Renner S.A. apresenta, a seguir, o Relatório da Administração, comentando os resultados operacionais e financeiros relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Este relatório é complementar às Demonstrações Financeiras da Companhia, que estão de acordo com os Padrões Internacionais do Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards – IFRS*), emitidos pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*. O conteúdo aqui exposto está alinhado ao Relato Integrado da Companhia, que respeita as melhores práticas globais e diretrizes do *IIRC (International Integrated Reporting Council)*.

Mensagem da Administração

O ano de 2023 foi um marco importante de transformação em nossa Companhia. Evoluímos nos principais projetos estratégicos de nosso ecossistema, fundamentais para nos posicionar à frente em nosso segmento e sermos cada vez mais referência em moda e *lifestyle*, em experiências encantadoras e de forma responsável. Todos os investimentos feitos têm o foco nesses três pilares e, como consequência, preparam as nossas marcas para resultados crescentes, com ganhos de eficiência e de forma consistente.

Operacionalmente tivemos um ano desafiador, fruto de efeitos não recorrentes das transformações realizadas, que pressionaram a performance no curto prazo, mas que, passado o momento inicial, nos proporcionam novas alavancas de crescimento e eficiência. Tivemos também um ambiente macroeconômico difícil, com inadimplência elevada das famílias, o que comprometeu a renda e o poder de compra dos consumidores, além de uma base de comparação forte e não recorrente, principalmente no 1S23. Este contexto trouxe a necessidade de ajustes internos, principalmente a partir da segunda metade do ano, para nos adequarmos ao momento atual do consumidor. Fizemos ajustes pontuais na pirâmide de preços, fortalecendo nosso posicionamento e melhorando a competitividade e, com isso, o fator preço perdeu relevância como detrator da jornada do cliente (*NPS*). Ainda em setembro, foi iniciada uma série de campanhas de reforço e presença de marca, estimulando os clientes a visitarem nossas lojas, o que, combinado com uma proposta de valor mais competitiva, contribuiu para o aumento sequencial em peças nos meses seguintes. A Receita Líquida de Varejo alcançou R\$ 11,7 bilhões no ano, estável ante o ano anterior, no entanto, fechamos o 4T com 9,3% de crescimento na receita de vestuário das Operações no Brasil (ex cosméticos), acima do PMC – Pesquisa Mensal do Comércio de Vestuário, do IBGE do período, com aumento expressivo em transações e peças vendidas versus o ano anterior. O desempenho do 4T23 somado ao do acumulado do ano corrente até a primeira quinzena de março nos deixam confiantes quanto ao ano de 2024.

Os níveis de vendas abaixo do esperado levaram a maiores remarcações no 1S23. No entanto, a maior agilidade e flexibilidade alcançados a partir dali, com maior parcela da coleção sendo desenvolvida e comprada *in season*, trouxeram maior retorno nas marcas que fizeram parte do piloto inicial, o que também nos mostra que esses investimentos e esforços nos proporcionam, a partir de agora, alavancas importantes de geração de valor. Assim, no ano, o estoque da Companhia decresceu 3,4% em valor e o giro se manteve equilibrado, o que, combinado a menores custos, favoreceu a dinâmica de margem bruta no 2S23. Desta forma, a margem bruta foi de 54,5% no ano, com contração de 0,8 p.p., porém com estabilidade no 2S23 e ligeiro avanço no 4T (0,2p.p.).

A Camicado também passou por importantes ajustes no ano: encerrou 16 unidades, as quais trouxeram impacto na Receita Líquida, pela menor metragem quadrada, porém com efeito positivo no SSS das unidades físicas, que cresceu 6,7% e com mais eficiência. No 4T23, este crescimento foi ainda mais acentuado, de 11,6%. Isto, aliado à evolução consistente de margem bruta, fruto das melhorias na gestão comercial e de estoques deste negócio. A Youcom, por sua vez, apresentou crescimento de Receita Líquida de 5,5%, superior ao setor de vestuário, se consolidando cada vez mais no segmento de moda jovem, e com manutenção de margem bruta.

Em despesas, importantes ajustes de estruturas foram realizados ao longo do 1S23, os quais geraram gastos adicionais naquele período, porém trouxeram maior equilíbrio para os períodos posteriores. No ano, houve a transição de nossa operação logística ao novo CD em SP, que gerou custos adicionais e impactos na execução característicos de uma transição deste porte, sem ainda refletir os benefícios na operação. Estas redundâncias somaram cerca de R\$ 100 milhões no ano. O *ramp-up* dos negócios de vestuário avançou, com 100% do volume sendo comprado, armazenado e processado em SKU ao final do período. Este CD é um grande habilitador para a evolução de nosso modelo de abastecimento, que passa a ser totalmente por SKU e integrado entre canais, com potencial transformador aos nossos negócios, por meio da sofisticação da tecnologia existente e a grande capacidade e escala das instalações. Estes e outros atributos contribuirão para termos maior precisão no abastecimento de nossas lojas, com uma operação totalmente omnicanal, que nos permitirá uma atuação muito mais ágil. Na Camicado, cuja migração foi iniciada no 1S22 e já está com operação estabilizada, houve redução relevante no lead time de abastecimento de lojas e em custos.

Nosso canal online ganhou ainda mais relevância em 2023, alcançando 14,3% de penetração e crescimento de 8,5%, reflexo principalmente da maior conversão. E com mais eficiência, com queda de 4,7p.p. no SG&A/ROL digital, fruto das iniciativas para melhor gestão do canal e com melhor nível de serviço. Na Renner, as entregas em até 2 dias chegaram a alcançar ~50% dos pedidos online no Brasil e ~70% nas cidades de São Paulo e Rio de Janeiro. A frente de conteúdo e branding teve também papel fundamental na busca por otimização do CAC (Custo de Aquisição de Clientes): no ano, realizamos *lives* de diferentes formatos, ampliamos a atuação nas redes sociais e intensificamos a estratégia de marketing de influência, que trouxeram maior fluxo não pago aos nossos canais.

Na operação física, inauguramos 35 lojas, sendo 13 Youcom, 5 Ashua e 17 Renner, das quais ~75% em cidades onde ainda não tínhamos presença, em linha com o plano de expansão para novas praças. Estas unidades possuem curva de maturação mais acelerada, com rentabilidade superior à média. Avançamos na digitalização da jornada do cliente, trazendo mais agilidade nos processos e no atendimento. Nesse sentido, aumentamos a relevância das modalidades alternativas de checkout, através de uma maior quantidade de dispositivos móveis dos colaboradores. Somos a única empresa do Brasil a operar totens de autoatendimento com tecnologia RFID e instalamos mais dispositivos, totalizando 213 lojas, que chegaram a alcançar 39% do seu faturamento nesta modalidade. Esta iniciativa, somada às demais modalidades de pagamento digital, como a Venda Móvel (dispositivos dos colaboradores) e o Pague Digital (pelo celular do cliente), representaram 31% das vendas totais (+20p.p. vs 2022).

Em soluções financeiras, a Realize foi impactada ao longo do ano pelo cenário de crédito e inadimplência mais desafiadores, que atingiu toda a indústria. Diversas ações em captação, manutenção e cobrança foram tomadas junto aos clientes. Como resultado, as novas safras apresentaram melhor qualidade e, nos últimos meses do ano, já vimos evolução nos indicadores de inadimplência, bem como nos resultados da financeira.

Quanto à moda responsável, focamos nossa atuação na construção de relações humanas e diversas, em soluções climáticas, circulares e regenerativas, bem como na amplificação de conexões na busca de soluções na cadeia de valor, em linha com as novas metas estabelecidas para 2030. Como reconhecimento de nossas ações, integramos o ISE B3, pelo décimo ano consecutivo, sendo a primeira colocada entre as varejistas e a segunda no ranking geral e fomos, mais uma vez, a empresa de varejo de moda líder no Índice de Sustentabilidade do *Dow Jones* e Top 3 do varejo geral no mundo.

Nosso EBITDA total atingiu R\$ 2,1 bilhões em 2023, redução de 15% ante 2022, porém com geração de fluxo de caixa livre recorde, de R\$ 1,1 bilhão, mais de 5x superior ao ano anterior. O Lucro Líquido, por sua vez, alcançou R\$ 976 milhões, dos quais 70% foram distribuídos como remuneração aos acionistas. Encerramos o ano com posição de caixa de R\$ 3,1 bilhões e caixa líquido de R\$ 1,2 bilhão e, visando a maior eficiência na estrutura de capital e retorno aos acionistas, recomparamos 15 milhões de ações em 2023, antecipamos pagamento de proventos e amortizamos dívidas. Ainda, totalizamos R\$ 889 milhões em CAPEX em diversas frentes e, para 2024, investiremos ~R\$800 milhões, voltados principalmente às reformas de lojas, que geram maior produtividade das operações, à tecnologia e à abertura de cerca de 30 novas lojas – ~20 Renner, sendo 90% em novas praças – que trazem, não somente crescimento de área de vendas física, mas também alavancam o online.

2023 foi um ano de desafios, mas sem dúvidas também de foco, com a realização de ajustes e investimentos necessários para garantir a competitividade e crescimento com rentabilidade para os próximos períodos. Temos 2024 como o ano em que iniciaremos o ciclo de colheita, seja por uma proposta de valor mais atrativa, com mais reatividade, seja por estruturas mais enxutas e operações *on e off* mais otimizadas, bem como pelos investimentos relevantes realizados, principalmente em nosso modelo de abastecimento, que deixam de penalizar a operação e começam a apresentar os seus benefícios. Desta forma, seguiremos avançando para sermos cada vez mais referência em moda e *lifestyle*, em moda responsável e no encantamento na jornada do consumidor, com nossos times focados em extrair valor dos investimentos recentes e, assim, retomando a trajetória de crescimento sustentável, com melhora sequencial de rentabilidade.

Em moda e *lifestyle*, nossas prioridades estarão voltadas em melhorar o *time to market*, buscando integrar nossa rede de fornecimento ao processo de desenvolvimento de coleções, tornando toda a cadeia mais flexível e ágil às demandas do cliente, bem como ampliar o uso da plataforma de captura de tendências para mais marcas. Em experiências encantadoras, trabalharemos na aceleração da conversão de clientes monocanal para omni, que traz ganhos em *spending* e frequência, através da continuidade da digitalização na jornada de lojas, assim como da implementação da nova plataforma online, que nos habilitará agregar mais funcionalidades e com ainda mais eficiência. Também seguiremos trabalhando na estabilização do novo modelo de abastecimento, bem como na migração de nossas operações online ao CD SP. E tudo isso mantendo e evoluindo nossa atuação ESG, rumo às metas 2030. Assim, seguimos para 2024 conscientes dos desafios externos que ainda estarão presentes, porém mais fortalecidos e convictos quanto à nossa capacidade de encantar nossos clientes e ganhar participação de mercado, gerando valor aos nossos acionistas.

Neste momento em que se aproxima o término do seu mandato, o Sr. José Galló, depois de 5 anos presidindo o nosso Conselho de Administração, decidiu encerrar um importante ciclo e não mais fazer parte do nosso Conselho após a nossa Assembleia Geral Ordinária, convocada para o dia 18 de abril de 2024.

Em suas palavras, José Galló: *“Comunico que, após 32 anos de dedicação à Renner, dos quais 27 como diretor presidente e, nos últimos cinco, na presidência do Conselho de Administração, tomei a decisão pessoal e planejada de não apresentar meu nome para um novo mandato. Chegou o momento em que desejo uma agenda com mais espaço para me dedicar a interesses pessoais e acompanhar projetos empresariais e sociais da minha família. Por isso, permito-me registrar aqui uma breve mensagem pessoal de agradecimento.*

Ao longo dessas três décadas, dediquei-me integralmente e com paixão a conduzir a transformação da Renner, de uma rede com oito lojas no Rio Grande do Sul, para um ecossistema de moda e lifestyle, com mais de 650 lojas no Brasil, Argentina e Uruguai, conectando com milhões de clientes também em canais digitais. Hoje, são 24 mil colaboradores diretos, com impacto indireto em mais de 100 mil pessoas. Tenho convicção de que a Cultura do Encantamento, que construímos na companhia, tem sido a grande impulsionadora desse resultado.

Esse encantamento, digo com muita alegria, vai muito além de fazer a empresa crescer. Significa, principalmente, fazer as pessoas felizes, realizando seus sonhos, tanto clientes quanto a nossa gente. Saio realizado por ter visto tantos colaboradores desenvolverem seu potencial, crescendo profissionalmente, se transformando em líderes. Em momentos desafiadores, as pessoas da Renner, trabalhando colaborativamente, mesmo com poucos recursos, realizaram coisas extraordinárias. Isso faz tudo valer a pena.

A Renner é uma empresa admirável, e tenho certeza de que os próximos anos trarão inúmeras oportunidades para levar seu propósito para ainda mais pessoas. Estou convencido de que a Renner está bem-preparada e com todas as condições de seguir atuando em linha com as transformações tecnológicas, novos hábitos e comportamentos sociais e agenda de sustentabilidade, priorizando os compromissos com nossos clientes, acionistas, colaboradores, parceiros e sociedade. Principalmente, será incansável em manter sempre acesa a chama do encantamento.

Quero finalmente deixar registrado o meu agradecimento a todos que estiveram comigo e me apoiaram ao longo dessa jornada e de forma muito especial às pessoas que fazem da Renner uma empresa que orgulha a todos nós."

Em agradecimento, Fabio Faccio, CEO da Companhia: *"Em nome do Conselho de Administração, da Diretoria e de todos os nossos colaboradores, agradeço ao Sr. José Galló por sua atuação determinante para que a Companhia se transformasse na maior varejista de moda do país. As suas palavras acima bem retratam a sua trajetória e a relevância de toda a sua contribuição ao longo de 32 anos de dedicação à nossa Lojas Renner S.A.. Aproveito para agradecer também ao Sr. Thomas Herrmann, pela sua colaboração ao longo dos seus dois ciclos de 7 anos conosco em períodos diferentes, que também se encerram ao final deste mandato."*

Marcando esse novo ciclo, a Companhia segue comprometida em manter a excelência dos seus quadros de executivos e conselheiros, indicando 2 novos membros para a nova composição do Conselho a ser deliberada na próxima Assembleia Geral Ordinária.

E, por fim, gostaríamos de agradecer nossos colaboradores pelo engajamento e dedicação; aos fornecedores, pela parceria nas operações; aos acionistas, pela confiança em nossos negócios, e aos clientes e comunidade em geral, pela cumplicidade com nossas marcas.

José Galló

Presidente do Conselho de Administração

Fabio Adegas Faccio

Diretor Presidente

Porto Alegre, 14 de março de 2024

Destaques do ano



Despesas mais equilibradas (ex gastos adicionais CD), crescendo abaixo da inflação



Geração de FCL recorde de R\$ 1,1 bi e Ciclo Financeiro equilibrado



Camicado: SSS de 6,7% na operação física, com evolução consistente de margem bruta



GMV Digital: +8,5%, com penetração de 14,3%



Mais reatividade: 40% da coleção desenvolvida e comprada *in season*, superando patamares pré-pandemia



RX Ventures investiu na Radar, *retailtech* de gestão de estoque por RFID, comportamento de cliente e checkout autônomo e na Connectly, que desenvolve IA para comércio conversacional



Posição robusta de caixa de R\$ 3,1 bi, com caixa líquido de R\$ 1,2 bi



Realize: redução da carteira vencida total em 5,6%, como consequência da menor formação de NPL90



Eficiência do digital: redução de 4,7p.p. na participação das despesas sobre a receita líquida do canal, com destaque para o CAC, e próximo aos níveis da operação física



Conclusão do processo de migração para o novo CD SP, atingindo 100% da compra e abastecimento por SKU



R\$ 682 MM de JSCP distribuídos aos acionistas, resultando em *payout* de 70%



Digitalização de lojas: totens de autoatendimento representaram 39% das vendas das lojas que possuem estes dispositivos (+9p.p.)

Cenário Macroeconômico

2023 se caracterizou por inflação e taxa de juros ainda elevadas, com endividamento das famílias em níveis recordes, bem como pela transição de um novo governo, que trouxe mudanças na política econômica do País. Estes fatores tiveram impacto relevante no poder de compra dos consumidores e na sua capacidade de pagar dívidas, assim como na dinâmica dos negócios. No segmento de vestuário não foi diferente: um ano com crescimento errático ao longo dos meses, conforme dados do PMC – Pesquisa Mensal do Comércio, divulgada pelo IBGE, com um consumidor bastante sensível a preços e com limitada capacidade de conversão em peças.

Ao longo do ano, alguns indicadores apresentaram evolução, com a inflação acumulada de certos segmentos em queda, sequência de redução de taxa de juros a partir de agosto, bem como sinais positivos quanto ao endividamento das famílias nos últimos meses do ano. A continuidade de evolução nestes e outros aspectos podem trazer um ambiente macroeconômico mais favorável para os próximos períodos e, conseqüentemente, beneficiar o consumo.

A Companhia e seus negócios

A Lojas Renner S.A. foi constituída em 1965 e tornou-se uma Companhia de capital aberto em 1967. Sua sede administrativa está localizada em Porto Alegre (RS) e conta com escritórios na China, Vietnã e Bangladesh para operações de compra e desenvolvimento de produtos importados. Além disso, possui três Centros de Distribuição (CDs) e uma unidade de *cross docking*.

A Lojas Renner S.A. é um ecossistema de moda e *lifestyle* conectado aos clientes por meio de canais digitais e suas lojas físicas no Brasil, Argentina e Uruguai e é hoje o ecossistema líder no varejo de moda omnichannel no País, através dos negócios Renner, Camicado, Youcom, Realize CFI e Repassa. Conta com 673 lojas em operação, distribuídas em todos os estados do Brasil, 11 unidades no Uruguai e 4 na Argentina.

	RENNER		CAMICADO		YOUCOM		ASHUA	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Número de Lojas	424	422	107	123	124	114	18	13
Inaugurações	17	21	-	4	13	11	5	4
Fechamentos	15	3	16	-	3	1	-	-
Área de Vendas (mil m ²)	731,2	733,8	45,7	51,6	22	19,6	2,8	1,8

RENNER

A Renner, maior varejista omni especializada em moda e *lifestyle* do Brasil, é o principal negócio da Companhia e representa 92% da receita líquida total. A proposta de valor da marca é entregar a melhor experiência omni em moda com diferentes estilos para o segmento médio/alto, encantando os clientes com produtos e serviços de qualidade, a preços competitivos, sempre inovando de forma sustentável.

Em 2023, a Renner seguiu com o seu plano de expansão física, inaugurando 17 lojas e, como resultado do processo de revisão de rentabilidade das operações, encerrou 15 unidades. Das 424 unidades em operação ao final do ano, 409 são no Brasil, 11 no Uruguai e 4 na Argentina. A marca seguiu implantando as ferramentas necessárias para fortalecer o relacionamento com os clientes, com o objetivo de ser cada vez mais digital e *omni*, bem como implementando o novo formato de loja nas novas inaugurações e reformas. Além disso, seguiu aprimorando outros canais de venda (ex. WhatsApp, Pague Digital etc.) e avançando na agilidade das entregas, com o objetivo de melhorar cada vez mais a experiência dos clientes.

CAMICADO

A Camicado, adquirida em 2011, é a maior varejista nacional no segmento de casa e decoração com mais de 35 anos de especialização. Além dos itens de revenda, desenvolve produtos de sua marca própria, a Home Style, e conta com um marketplace com mais de 700 sellers. Em 2023, realizou um processo de revisão da rentabilidade das lojas, encerrando a operação de 16 unidades, contando, assim, com 107 lojas ao final do ano.

A partir de 2022, a Camicado passou por um processo de transformação, tanto em seu ambiente físico como digital. As estratégias de negócio foram revisadas e adequadas para o novo momento de mercado, sempre com o objetivo de criar uma jornada mais prática e inspiradora para os clientes. Foram implementadas melhorias na experiência do cliente no site e aplicativo, tornando a navegação mais simples e intuitiva, com o objetivo de aumentar a participação digital da marca e fortalecer a apresentação dos produtos, com mais rentabilidade.

YOUCOM

A Youcom, lançada em 2013, é uma marca de moda jovem com estilo de vida urbano, sempre conectada ao comportamento e necessidades do seu consumidor, de forma inovadora e sustentável.

A marca seguiu crescendo e cumprindo seu propósito de encantar e conectar pessoas de *lifestyle* jovem. No ano de 2023, foram inauguradas 13 lojas, sendo a maioria em praças novas, mantendo seu formato especializado e com alto apelo de moda. A Youcom oferece uma experiência *omnichannel* para seus clientes, através de e-commerce e aplicativo exclusivos da marca.

ASHUA

A Ashua, lançada em 2016 no e-commerce, é uma marca *curve* e *plus size* que oferece coleções com muita informação de moda, priorizando a modelagem, o conforto e o estilo de cada mulher, em uma experiência de compra *omnichannel*.

Além da abertura de 5 novas lojas, também expandiu o número de corners nas lojas Renner, totalizando 15 unidades no Brasil e 1 no Uruguai. No caminho da transformação digital e inovação, destacaram-se a segunda collab assinada por influenciadora e a coleção Ashua 4 You, direcionada para o público jovem.

REALIZE CFI – SERVIÇOS FINANCEIROS

A Realize Crédito, Financiamento e Investimento S.A. – Realize CFI proporciona soluções financeiras conectadas ao varejo, disponibilizando para as clientes um conjunto de produtos para facilitar seu dia a dia. Entre eles, estão o Cartão Renner (*private label*) e o Meu Cartão (cartão de crédito internacional), além do Saque Rápido (modalidade de empréstimo pessoal) e portfólio de seguros.

REPASSA

O Repassa é uma plataforma online que revende roupas, calçados e acessórios, adquirida em 2021. É uma *startup* nativa digital, fundada em 2015, com foco em sustentabilidade, que atua no segmento gerenciado de revenda de moda, ampliando a oferta de serviços aos clientes do ecossistema.

UELLO

A Uello é uma *logtech* nativa digital focada em soluções para entregas urbanas, adquirida em 2022. Oferece uma plataforma completa e customizada de gestão de logística para médios e grandes clientes corporativos, incluindo entregas *last mile* com gestão de rotas, tracking e notificações de pedido e aplicativo para os motoristas.

Pilares de sustentação

VALORES CORPORATIVOS

- ENCANTAR... exceder a expectativa dos clientes
- NOSSO JEITO... fazer coisas de forma simples e ágil, com muita energia e paixão
- GENTE... contratar, desenvolver e manter as melhores pessoas
- DONOS DO NEGÓCIO... pensar e agir como donos de nossa unidade de negócio
- OBSTINAÇÃO POR RESULTADOS... buscar resultados e não apenas boas ideias
- QUALIDADE... nossos produtos e serviços têm o mais alto nível de qualidade
- SUSTENTABILIDADE... negócios e atitudes pautados pelos princípios da sustentabilidade

*"ADORAMOS DESAFIOS:
não sabendo que é impossível, nós vamos lá e fazemos!"*

CULTURA DO ENCANTAMENTO

A Lojas Renner tem como propósito "encantar a todos". Nesse sentido, há mais de 20 anos, a Companhia foi pioneira com a criação do Encantômetro, que mensura a experiência de compras nas lojas. Este valor corporativo permeia toda a sua atuação e investimentos estratégicos, na busca por manter sempre elevados padrões de encantamento junto aos seus públicos, principalmente os clientes.



PESSOAS

Em 2023, a Companhia seguiu sua jornada de evolução cultural para reforço do propósito do encantamento. Por meio de diversas iniciativas de desenvolvimento, comunicação e gestão do negócio e da cultura, o ano foi marcado pela prática do comportamento de simplicidade, com o objetivo de promover melhoria contínua, ganhos de eficiência, velocidade e maior autonomia das equipes.

A estratégia de gente à serviço do pilar estratégico da cultura e talentos seguiu com foco em seus principais programas para formação de sucessores, retenção de talentos, aproveitamento interno das equipes, bem como diversidade e engajamento dos colaboradores. Inclusive, a Companhia encerrou o ano com



70% de aproveitamento interno para posições de liderança. Por meio da pesquisa de engajamento, alcançou 86% de satisfação dos colaboradores, se mantendo em zona de alta performance frente ao benchmark. E, conforme última escuta interna realizada, em 2023, 92% dos colaboradores afirmaram sentir orgulho em fazer parte do ecossistema, reconhecendo a proposta de valor da Companhia ao colaborador. Como consequência desse trabalho, e de tantas outras ações, a Lojas Renner foi, mais uma vez, reconhecida com o selo Lugares Incríveis para Trabalhar, da pesquisa FIA.

Ecossistema Lojas Renner S.A.

A Companhia vem investindo de forma relevante na evolução contínua de seu modelo de negócio e operacional, com o objetivo de buscar a diferenciação e construir um ecossistema de moda e Lifestyle desenhado para encantar seus clientes, fundamentado em objetivos estratégicos baseados em três grandes pilares:



Referência em
moda e lifestyle



Referência em
experiências encantadoras



Referência em
moda responsável

Esses investimentos foram realizados com foco em diversas frentes, que visam a criação de oportunidades de aceleração de crescimento, rentabilidade e competitividade, tais como: time-to-market, geração de conteúdo proprietário e inspiracional para maior engajamento, frequência e *stickiness*, maior variedade de produtos, maior velocidade e excelência na jornada omnicanal, modernização e digitalização de lojas, dentre outros.

Referência em moda e *lifestyle*

COLEÇÕES ENCANTADORAS

A marca Renner seguiu avançando em reatividade, resultado das iniciativas junto à cadeia de fornecedores, com cerca de 40% da coleção sendo desenvolvida e comprada *in season*, trazendo mais flexibilidade e precisão às demandas dos clientes, além de agilidade na tomada de decisões relacionadas às coleções. Exemplos dessas iniciativas foram: a implementação do desenvolvimento ágil de produto, reduzindo em até 35% o tempo de construção das coleções, a otimização de pedidos testes com clientes finais, disponibilizando o produto em 5 semanas após a captura da tendência e, por fim, ganhos de produtividade nas operações de fornecedores/subcontratados, através do programa de transformação industrial. Esses resultados reforçam a estratégia de seguir investindo na transformação da rede de fornecimento, estabelecendo um vínculo cada vez mais forte com os parceiros estratégicos, responsáveis pela maior parte da produção da marca.

Além disso, foram feitos ajustes na representatividade de itens de preços mais acessíveis, principalmente a partir da segunda metade do ano, através da redução de custos e câmbio, bem como revisão de alguns *price points*, levando a uma oferta de produtos mais competitivos.

Ao longo do ano, se investiu também no desenvolvimento de novos modelos e técnicas analíticas, com a criação de ferramentas capazes de detectar tendências de moda para a marca Renner, através do monitoramento ativo dos mercados nacional e internacional, com um algoritmo baseado em IA, que gerou insights e maior assertividade na idealização de novas coleções. Ainda, um dos principais direcionadores foi o aumento da eficiência, destacando-se a maior profundidade e assertividade na realocação de produtos entre lojas e CDs, resultando em redução de despesas e tempo operacional dos times, com mais de 3 milhões de peças distribuídas utilizando o 'motor' desenvolvido.

Encantar o cliente é o objetivo principal da Companhia, o que incentivou o desenvolvimento de algoritmos de segmentação e personalização de clientes. Isso resultou em melhorias significativas na comunicação, oferecendo ofertas, produtos e serviços mais relevantes. Por fim, foi iniciado o desenvolvimento de um *bot* conversacional para recomendar produtos e estilos da marca Renner, de acordo com as preferências dos clientes, aliado aos algoritmos de IA generativa.

Referência em experiências encantadoras

OMNICALIDADE

No ano, seguiu-se investindo na omnicanalidade, buscando velocidade e excelência na jornada de compras dos clientes, para tornar a experiência em todos os canais cada vez mais integrada, fluida e encantadora e, assim, reforçar a posição de maior player *omni* de moda do Brasil.

No ambiente físico, foram executadas algumas transformações importantes, através de um novo modelo de loja, o qual vem sendo atualizado através de programa de reformas. Na entrada da loja, a maior abertura traz amplitude e visibilidade para a loja e os modernos painéis digitais convidam os clientes a experimentarem o conceito *omni*, criando uma referência fluida do off-line para o on-line. A combinação da criação de trilhas que guiam os clientes pela loja, instalação de equipamentos mais modernos, iluminação mais alta e direcionada, visual merchandising mais ajustado, provadores amplos e acolhedores proporcionam uma experiência de compra mais envolvente e maior protagonismo aos produtos.

Na marca Renner, o processo de digitalização das unidades, através da ampliação dos caixas de autoatendimento com tecnologia RFID para 213 lojas, seguiu trazendo benefícios à jornada do cliente, principalmente na redução das filas para pagamento. Esta modalidade chegou a alcançar 39% do faturamento das lojas que possuem este dispositivo. Esta iniciativa, somada às demais modalidades de pagamento digital, como a Venda Móvel (dispositivos dos colaboradores) e o Pague Digital (pagamento pelo celular do cliente), representaram 31% das vendas totais (+20p.p. versus 2022).

Quanto aos canais digitais, apresentaram sólido desempenho, com crescimento no GMV e aumento de participação no total. Os canais complementares, como o marketplace Alameda Renner, Favoritos Renner, B2B e WhatsApp, mantiveram sua relevância, contribuindo com ~25% do GMV Digital. No que diz respeito ao tráfego online, 57% ocorreu por meio do app. E com mais eficiência e nível de serviço: a participação das despesas sobre vendas online reduziu de forma relevante e as entregas em D+2, no Brasil, chegaram a alcançar 50%, enquanto nas cidades de São Paulo e Rio de Janeiro este patamar chegou a 70%.

Em logística, o processo de *ramp-up* das operações off-line de vestuário para o novo CD *Omni*, localizado na cidade de Cabreúva-SP, seguiu conforme o cronograma e a etapa de migração de compra, processamento e alocação por SKU foi 100% concluída. Este CD permitirá ganhos de eficiência, velocidade e sinergia entre os negócios, sendo um dos elementos chave na retomada de rentabilidade. O CD *Omni* permitirá a integração da operação física e digital, com operação totalmente por SKU, trazendo maior otimização de estoques, menores remarcações, maior produtividade e abastecimento de lojas mais assertivos.

CONTEÚDO E CLIENTES

Em 2023, a frente de Conteúdo mudou sua estratégia para trazer mais visitas não pagas para o site/app, com o objetivo de atrair e reter um cliente mais conectado com a marca e, conseqüentemente, mais rentável, através da geração de desejo e da informação sobre moda e *lifestyle*. Os resultados comprovam a assertividade das ações, visto que o tráfego não pago para os canais digitais cresceu em todas as frentes comparado ao ano anterior. A partir das redes sociais da Renner, as visitas para site/app aumentaram 28% vs 2022, enquanto as transações e a receita dessas origens cresceram 75% e 89%, respectivamente.

O marketing de influência seguiu sendo um pilar importante, chegando a mais de 4.000 ativações de macro, médio e micro criadores de conteúdo (+33% vs o ano anterior), que atingiram um ticket médio 35% maior que a média dos canais digitais. Com a intenção de serem cúmplices e encantadoras, as matérias sobre tendências e *lifestyle* trouxeram um aumento de 39% de visitas para o blog Estilo Renner em relação ao ano passado e, a partir dele, quase 3 vezes mais clientes seguiram a jornada até o site/app, com um ticket médio 37% maior que a média dos canais digitais.

Em CRM, desde setembro de 2023, foi acelerado o uso de dados de clientes habilitados pela CDP (*Customer Data Platform*), para a criação de estratégias direcionadas e cada vez mais segmentadas e personalizadas para cada etapa do ciclo de vida dos clientes com cada uma das marcas, o que trouxe ganhos operacionais e estimulou a mudança de comportamento, mais direcionado para rentabilização e fidelização. A aceleração do CDP tem otimizado a aquisição de novos clientes por mídias pagas bem como aumentado a eficiência dos canais de CRM e Mídias. Quando comparado ao mesmo período do ano anterior, entre setembro e dezembro de 2023, houve aumento de 188% na receita por mil notificações/*push*, com ganho de eficiência em custos e aumento do retorno sobre os investimentos em mídia (+480%).

Em 2022, a Companhia começou a testar o programa de relacionamento Estilo Orbi, oportunidade importante para ouvir a opinião de diversos clientes. Com base nisso e com foco em proporcionar ao cliente do ecossistema Lojas Renner S.A. uma experiência simples, fluida e encantadora, definiu-se por descontinuar o programa no formato atual, para adaptações e correções para um modelo que atenda estes requisitos trazidos pelos clientes.

18,6MM

CLIENTES ATIVOS

31%

PARTICIPAÇÃO CLIENTE OMNI
SOBRE FATURAMENTO

3X MAIS

GASTO DO CLIENTE OMNI

SOLUÇÕES FINANCEIRAS

Em linha com as iniciativas para maior ocupação do Ecosistema, o TPV da Realize CFI atingiu R\$ 18,6 bilhões no ano, estável versus 2022. A receita de serviços teve crescimento nominal de 18% versus 2022, representando 28% das receitas no ano.

Na frente de crédito, considerando o cenário nacional desafiador para toda a indústria, a Realize CFI realizou diversas ações para controlar a inadimplência. Destacaram-se uma maior seletividade na concessão de crédito, manutenção e gestão de limites e renegociação de dívidas, entre outras iniciativas que trouxeram, principalmente nos últimos meses do ano, evolução nos indicadores de inadimplência, bem como nos resultados da Financeira.

O Meu Cartão atingiu TPV de R\$ 13,9 bilhões, aumento de 6,7% versus 2022, e apresentou crescimento de 16,9% na base de clientes recorrentes, demonstrando fidelização e contribuindo para o incremento das receitas de serviços.

Seguindo a estratégia de reforço da omnicanalidade, a Realize CFI atingiu, em 2023, a marca de 225 milhões de acessos totais no app e site Renner, alcançando 87% de clientes digitalizados.

A partir de análises de comportamento e pesquisas de opinião junto às clientes Renner, bem como da aquisição do direito de uso da marca Renner para produtos e serviços financeiros, a Realize CFI optou pela descontinuação do canal Orbi Bank (app e conta digital) a partir de junho de 2024. Os produtos e serviços oferecidos na plataforma estarão embarcados no app Renner e canais físicos das lojas, oferecendo uma experiência integrada à jornada de compra, de maneira simples e intuitiva, que traga ainda mais facilidade e conveniência.

Em continuidade à estratégia de alavancar o varejo e incrementar a frequência e a média de gastos das clientes, foi lançado o Cashback Próxima Compra, que oferece 10% de cashback em compras futuras para clientes dos Cartões Renner. Essa ação, que em sua etapa inicial está disponível em 45 lojas, visa ampliar a proposta de valor dos produtos da Realize de maneira integrada ao incentivo das vendas no varejo.

Referência em moda responsável

AMBIENTAL E SOCIAL

A estratégia de sustentabilidade divulgada pela Companhia em 2022 originou novos compromissos públicos a serem atingidos até 2030, com os temas prioritários para o avanço da gestão de sustentabilidade, visando minimizar os riscos socioambientais relevantes de nossa cadeia e gerar valor aos nossos públicos, a sociedade e ao meio ambiente. Em 2023, a companhia avançou nesta estratégia, a partir de seus 3 pilares:

Soluções climáticas, circulares e regenerativas

Os compromissos ambientais da Lojas Renner S.A. visam acelerar o desenvolvimento de soluções circulares e regenerativas, a fim de promover uma operação mais sustentável e oferecer aos clientes opções de consumo consciente. Para isso, as metas incluem, ao longo dos próximos anos, a transição para a descarbonização do negócio, a partir de métricas baseadas na ciência e capazes de criar as condições para chegar à neutralidade climática até 2050 – em linha com o Acordo de Paris, que estabeleceu o desafio global de limitar o aquecimento médio do planeta a 2°C acima dos níveis pré-industriais.

A primeira fase deste compromisso compreende o objetivo de alcançar uma redução significativa das emissões até 2030. O objetivo é a redução de 75% das emissões de CO2 por peça de roupa das marcas próprias da Lojas Renner S.A. produzidas. Esta meta foi aprovada pela SBTi (Science Based Targets Initiative), uma iniciativa do Pacto Global das Nações Unidas, do Carbon Disclosure Program (CDP), do World Resources Institute (WRI) e do World Wide Fund for Nature (WWF), que apresenta parâmetros matemáticos para reduzir as emissões de gases do efeito estufa. Ao longo de 2023, também se avançou no tema de gestão de riscos climáticos, buscando estarmos alinhados às diretrizes da Task Force for Climate Disclosure (TCFD).

Neste novo ciclo, a Companhia também se compromete a incorporar os princípios de circularidade no desenvolvimento de seus produtos, serviços e modelos de negócio, além de investir em matérias-primas têxteis circulares e regenerativas e na ampliação de processos responsáveis, como, por exemplo, o menor consumo de água e a transição energética da cadeia de fornecimento. Atualmente, oito em cada dez roupas da Renner já são mais sustentáveis. Para apoiar a adoção cada vez maior dos conceitos de circularidade no desenvolvimento dos produtos, em 2023, foi lançado um Guia de Moda Circular, voltado ao time de produto, apresentando conceitos chave sobre o tema, ferramentas, referências e dicas práticas para adoção da circularidade já no desenho do produto. Em relação ao consumo de água, em 2023, 51% das peças de jeans e sarja foram classificadas como 'baixo consumo de água' em fornecedores estratégicos, a partir da metodologia de pegada hídrica, e 38% dos fornecedores já trabalham com práticas de recirculação de água em seus processos fabris.

Em função destes e outros avanços, recentemente a Companhia foi reconhecida pelo Carbon Disclosure Program (CDP), classificada como A na categoria de mudanças climáticas, sendo a única varejista de moda no Brasil nesta classificação, e como A- em segurança hídrica, o que reflete o seu comprometimento e a transparência com o enfrentamento das mudanças climáticas e com o consumo de água na operação e na cadeia de fornecimento, dois dos principais temas materiais da Companhia.

Conexões que amplificam

Em 2023, se seguiu avançando nos compromissos públicos relacionados à cadeia de valor, com o objetivo de oferecer produtos e serviços mais sustentáveis. Atualmente, 100% da cadeia global de fornecimento de produtos da marca Renner já tem certificação e, uma das metas, é que todas as marcas da Companhia possuam fornecedores certificados através de critérios socioambientais. Para isso, foi dada continuidade ao Programa de Conformidade Camicado, atingindo 99% da cadeia de fornecimento global avaliada e 56% dos fornecedores Camicado classificados como A e B, no nível de gestão da conformidade socioambiental, além de planejar uma estratégia conjunta daqueles que necessitam alcançar os padrões de conformidade da Companhia. Em linha com o objetivo de concentrar as compras em fornecedores com alta gestão e performance, duas iniciativas são destacadas: o programa Rede Responsável, que é aplicado em empresas nacionais que representam 75% do volume de compra, o qual busca a qualificação corporativa de fornecedores da Lojas Renner S.A. e o Programa de Aceleração em Conformidade, que oferece apoio técnico e mentoria para ajudar os parceiros a irem além do compliance e se tornarem fornecedores de referência. Através destes programas, em 2023, houve evolução de 19% na classificação socioambiental de gestão e performance na cadeia de fornecimento, contribuindo efetivamente para o compromisso público e para que estas empresas possuam as melhores práticas socioambientais.

Relações humanas e diversas

A Lojas Renner S.A. tem as pessoas no centro da sua estratégia, é movida pela filosofia do encantamento e sempre atuou a favor da diversidade e da inclusão. Por isso, o novo ciclo de compromissos públicos inclui metas para promover a evolução dos indicadores de diversidade, com a finalidade de assegurar oportunidades de pleno desenvolvimento pessoal e profissional a todos e de espelhar cada vez melhor a pluralidade da sociedade brasileira.

O objetivo é estar entre as referências nacionais em engajamento, garantindo *living wage* e avançando continuamente na promoção do bem-estar dos colaboradores. Para isso, seguiu avançando na construção de uma cultura de diversidade, equidade e inclusão de grupos minorizados. Além disso, até 2030, a Lojas Renner S.A. se compromete a ter, no mínimo, 50% do total de cargos de liderança ocupados por pessoas negras e 55% da alta liderança formada por mulheres.

Ao longo de 2023, foram realizadas diversas ações de treinamento, letramento, conscientização e desenvolvimento para promover uma compreensão profunda das questões de diversidade e inclusão em toda a Companhia, com treinamentos mensais online aberto aos colaboradores sobre como atuar em situações de assédio sexual e/ou moral e em casos de racismo e LGBTI+Fobia. Além de eventos especiais com o objetivo de estimular discussões significativas e conscientização, que reuniram cerca de 7 mil colaboradores, sobre os temas de diversidade de gênero, raça, LGBTQIA+ e pessoas com deficiência.

Como reflexo destas práticas, nos últimos anos, foram conquistados diversos reconhecimentos externos de consultorias e organizações que avaliam detalhadamente o desempenho de centenas de empresas em relação aos diferentes pilares de gestão de pessoas: reconhecimento FIA UOL de Lugares Incríveis para Trabalhar 2023, MERCO Talento Top 100 2022/2023 em 1º lugar no ranking do varejo de moda e 1º varejista de moda no Prêmio Bem-Estar, da Revista Exame em 2023.

Além dos resultados de 2023 apresentados sobre a Estratégia de Sustentabilidade, a Companhia estabelece também processos internos que são relevantes para a conexão do tema ao modelo de negócio. Para conhecer mais sobre as boas práticas referentes a Governança, Estratégia, Gestão de Riscos e Metas da Companhia em relação aos temas de Sustentabilidade, acesse as Informações Complementares do Relatório Anual em <https://lojasrenner.mzweb.com.br/a-companhia/relatorio-anual/>. A partir de abril, mais detalhes estarão disponíveis no Relatório Anual 2023.

GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Lojas Renner S.A., em julho de 2005, foi a primeira empresa no Brasil a ter 100% de suas ações negociadas na B3, sem um acionista controlador, sendo considerada a primeira corporação brasileira. A adesão a melhores práticas de governança corporativa faz do modelo de governança da Companhia uma das fortalezas da atuação ESG, o que se reflete na presença e evolução nos principais índices do mercado, como o Dow Jones Sustainability Index (DJSI) e Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE B3).

As diretrizes estratégicas são estabelecidas pelo Conselho de Administração, que conta com o apoio de quatro Comitês: Pessoas e Nomeação (2005), Sustentabilidade (2008), Estratégico (2014) e Auditoria e Gestão de Riscos (2012), sendo este último estatutário desde 2018. A Companhia também possui um Conselho Fiscal permanente, desde 2006.

As atividades operacionais, seguindo as orientações estabelecidas pelo Conselho de Administração, são conduzidas pela Diretoria Estatutária, atualmente com cinco membros, a qual conta com o suporte de alguns Comitês de Gestão. Ainda, conta com diretorias não estatutárias, alinhadas à cultura de líderes formadores de líderes e à formação e valorização dos talentos internos, a fim de suportar o crescimento dos negócios.

A Lojas Renner adere às melhores práticas para a gestão eficiente dos riscos do negócio, reforçando a cultura de ética, transparência e governança responsável, com uma estrutura robusta, suportada por políticas e processos. A Diretoria de Riscos trabalha próxima às áreas do negócio, dando apoio consultivo à identificação, prevenção e tratamento dos principais riscos e, também, promovendo a conscientização sobre uma cultura preventiva. As principais categorias de riscos monitorados são os operacionais, estratégicos, reputacionais e socioambientais.

Conta com uma área de Governança Corporativa que conduz as atividades relacionadas ao funcionamento de governança, ao atendimento e relacionamento com órgãos reguladores, acionistas e agências de voto, inclusive em relação a questões relacionadas às assembleias, e tem por objetivo propor e implementar processos que promovam as melhores práticas.

O sistema de Governança Corporativa é constantemente revisado, visando implementar e formalizar as melhores práticas do mercado. Em 2023, a área promoveu a revisão de diversos documentos corporativos, com a aprovação do Conselho de Administração, dos quais se destacam a Política de Transações com Partes Relacionadas, o Regimento Interno do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos, além da atualização do Regimento do Comitê de Pessoas, que passou a ser denominado Comitê de Pessoas e Nomeação, de modo a formalizar sua função no processo de indicação e nomeação de administradores. Ainda, atualizou seus Códigos de Conduta para colaboradores e parceiros.

Principais Práticas de Governança Corporativa

- Novo Mercado da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão
- 100% de free float
- Maioria de Conselheiros independentes (88%)
- Aderência ao Women on Board, com 25% de mulheres no CA
- 40% de mulheres na Diretoria
- Diferentes executivos como Presidentes do CA e Diretoria
- Conselho Fiscal (CF) permanente
- Manual para Participação em Assembleias desde 2006
- Plano de Opção de Compra de Ações e de Ações Restritas
- Regimento Interno para Conselhos, Diretoria e Comitês
- CA com limites de mandatos concomitantes
- CA e Comitês com requisito mínimo de assiduidade
- Avaliação formal do CA e da Diretoria
- Secretários para Conselhos, Diretoria e Comitês
- Portal de Governança para Conselhos e Comitês
- Auditoria Interna e Compliance
- Canal de denúncias terceirizado e independente
- Diversas Políticas Corporativas
- Área de Governança Corporativa com Governance Officer
- Diretoria com remuneração atrelada a metas ESG
- Matriz de Competências do CA

A Lojas Renner S.A. segue, desde 2018, com a maior aderência ao Informe do Código Brasileiro de Governança Corporativa, tendo sido a primeira a entregar o Informe à Comissão de Valores Mobiliários, no primeiro ano de sua divulgação. Desde 2019, a sua aderência às práticas recomendadas se manteve em 98,1% versus a média das empresas, em 2023, de 65,3%.

Com o intuito de facilitar e incentivar a participação dos acionistas nas Assembleias Gerais, desde 2022, a Assembleia Geral Ordinária (AGO) é realizada no modelo híbrido (parcialmente digital), oferecendo aos acionistas diversos mecanismos de votação, tais como Boletim de Voto à Distância, Plataforma Virtual e representação por procurador oferecido pela própria Companhia. Como resultado, em 2023, a AGO contou com a participação de 915 acionistas, representando 64,7% do Capital Social, o que demonstra o comprometimento dos acionistas com o negócio e com as novas formas de participação.

RECONHECIMENTOS ESG

No ano, foram recebidos diversos reconhecimentos relacionados ao tema ESG, que espelham o compromisso da Lojas Renner S.A. com a sustentabilidade dos negócios, transparência e governança, na busca constante pela criação de valor para seus acionistas, colaboradores, clientes e sociedade, bem como reforça a consistência e a relevância das questões ambientais, sociais e de governança corporativa na estratégia de moda responsável.

- ISE-B3 – 10º ano consecutivo e a 2ª melhor colocada no Índice de Sustentabilidade Empresarial em 2023
- Dow Jones Sustainability Index (DJSI) – 9º ano de listagem, 1ª colocada do varejo de moda no mundo em 2023 e 3ª colocada do varejo geral
- Morgan Stanley Capital International (MSCI) – Rating AA na avaliação MSCI ESG, classificada em 1º lugar do setor na categoria Supply Chain Labor Standards
- Refinitiv – 1ª melhor do setor em ESG no Refinitiv ESG scores
- FTSE4GOOD – 9º ano consecutivo na carteira
- CDP – 13º ano consecutivo submetendo informações ao CDP Climate Change, passando a integrar o A List e 1º ano respondendo o questionário Water Security, com classificação A-
- Índice Carbono Eficiente (ICO2) B3 – 13º ano consecutivo, presente desde a criação do índice
- Índice de Transparência da Moda Brasil (ITMB) – Renner na 4ª e Youcom na 5ª colocação
- IDiversa – 5ª Companhia com maior peso no índice lançado em 2023
- Estadão Empresas Mais – Top 5 em Governança Corporativa

Eventos societários

Em reunião do Conselho de Administração, em 19 de janeiro de 2023, foi aprovado o Programa de Recompra de ações de emissão da própria Companhia, com base no qual foram adquiridas, ao longo dos meses de janeiro a março de 2023, as 15 milhões de ações ordinárias autorizadas para o Programa, ao preço médio de R\$ 19,20, para permanência em tesouraria e posterior alienação e/ou cancelamento. Naquela mesma ocasião, o Conselho deliberou o cancelamento de 15 milhões de ações ordinárias de emissão da própria Companhia, representando 66% do total de ações em tesouraria e 1,5% de ações do capital social naquela data.

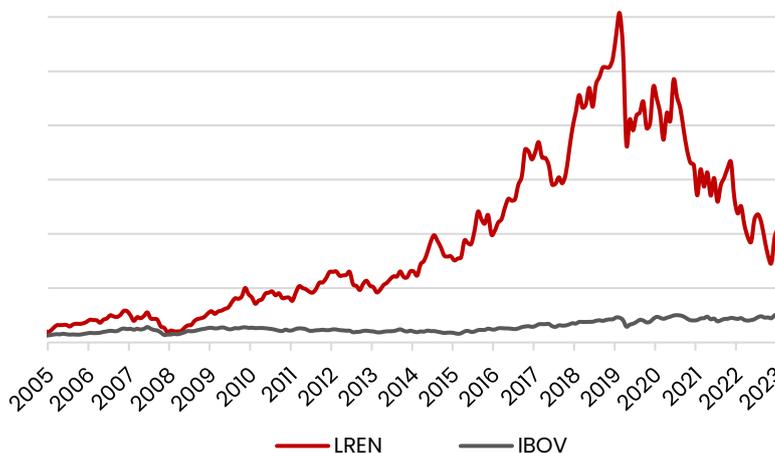
Em dezembro de 2023, o Conselho de Administração aprovou o encerramento do Programa de ADRs – *American Depositary Receipts* (“Programa”) junto ao Bank of New York Mellon, iniciado em 21 de fevereiro de 2017, devido, principalmente, pela diminuição do volume nos últimos anos.

Ainda, em 2023, a Companhia distribuiu aos seus acionistas R\$ 682,0 milhões, sob a forma de Juros sobre Capital Próprio. Assim, o *dividend yield* alcançou 4,1% (com base no preço da ação em 28.12.2023) e o *payout* foi de 69,9%.

Performance das ações

As ações da Lojas Renner S.A. são negociadas na B3, sob o código LREN3. No ano de 2023, as ações LREN3 tiveram desvalorização de 11,8% (ajustada por eventos societários), versus uma valorização de 22,3% do Ibovespa, atingindo valor de mercado de R\$ 16,8 bilhões, em 28 de dezembro de 2023.

Ao final de 2023, o número de acionistas totalizava 126,5 mil, principalmente de pessoas físicas, e o Capital Social era detido por 74,2% de estrangeiros e 25,8% de brasileiros. No ano, foram realizados 8,7 milhões de negócios, com 5.269,6 milhões de ativos movimentados, e um volume médio diário negociado de R\$ 365,6 milhões. Quanto ao programa de ADRs, que foi lançado em 2017 e encerrado ao final de 2023, ainda havia um total de 0,8 milhão de recibos emitidos.



Desempenho Econômico-Financeiro

As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto onde indicado o contrário, estão de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS") emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

INFORMAÇÕES CONSOLIDADAS

(R\$ MM)	2023	2022	Var.
Receita Líquida de Varejo ¹	11.706,3	11.575,8	1,1%
Vendas em Mesmas Lojas	0,2%	18,5%	-
GMV Digital	2.219,8	2.046,6	8,5%
Penetração das Vendas Digitais	14,3%	13,5%	0,8p.p.

(R\$ MM)	2023	2022	Var.
Lucro Bruto do Varejo ¹	6.384,8	6.399,5	-0,2%
Margem Bruta do Varejo	54,5%	55,3%	-0,8p.p.
Despesas Operacionais (VG&A) ²	(4.360,9)	(4.125,2)	5,7%
% VG&A s/ Receita Líq. de Varejo	37,3%	35,6%	1,7p.p.

(R\$ MM)	2023	2022	Var.
EBITDA da Operação de Varejo Ajustado ³	2.199,4	2.381,6	-7,6%
Margem EBITDA da Operação de Varejo Ajustada ³	18,8%	20,6%	-1,8p.p.
Resultado de Serviços Financeiros	(95,8)	81,6	NA
EBITDA Total Ajustado ³	2.103,6	2.463,1	-14,6%
Margem EBITDA Total Ajustada ³	18,0%	21,3%	-3,3p.p.

(R\$ MM)	2023	2022	Var.
Lucro Líquido	976,3	1.291,7	-24,4%
Margem Líquida	8,3%	11,2%	-2,9p.p.
ROIC ^{LTM}	10,7%	12,8%	-2,1p.p.

¹ A Operação de Varejo inclui a receita de venda de mercadorias, bem como receitas de serviços (comissões e custos dos marketplaces e Repassa).

² As despesas Operacionais (VG&A) não consideram as despesas com Depreciação e Amortização.

³ EBITDA Total Ajustado (pós IFRS 16), sem a despesa da depreciação e despesa financeira dos arrendamentos.

RECEITA LÍQUIDA DAS OPERAÇÕES DE VAREJO

As operações de varejo apresentaram ligeiro crescimento em Receita Líquida e Vendas em Mesmas Lojas, influenciadas por um ambiente macroeconômico difícil, com inadimplência elevada das famílias, o que comprometeu a renda e o poder de compra dos consumidores. Ainda, uma base de comparação forte e não recorrente, no 1S23, também impactou este desempenho.

Nesse contexto, a partir do 2S23, iniciaram-se ações para melhoria em algumas frentes, como a retomada da maior reatividade da cadeia de fornecimento e maior parcela da coleção sendo desenvolvida e comprada *in season (open to buy)*. Além disso, foram feitas melhorias na percepção de preço, através de modificações no *visual merchandising* e ajustes pontuais na pirâmide mercadológica, priorizando a exposição dos produtos de faixa de entrada, bem como ampliando a oferta de itens com preços mais acessíveis, melhorando a competitividade. Aliado a isso, foi iniciada uma série de campanhas de reforço e presença de marca, estimulando os clientes a visitarem as lojas, o que, combinado com uma proposta de valor mais competitiva, contribuiu para o aumento sequencial em peças nos meses seguintes.

Como consequência destas ações, houve melhora sequencial na percepção de preço pelos clientes, com bom *sell-through* dos itens de preço de entrada, contribuindo de forma importante para o incremento nos volumes de peças vendidas e para a evolução da performance das lojas expostas ao perfil de cliente mais popular. Isto se refletiu também no aumento de 7,1% na Receita Líquida de Varejo do 4T23.

Se considerados apenas os negócios de vestuário (ex cosméticos) no Brasil, o crescimento de vendas em 2023 foi de 2,6%. Importante mencionar que as operações na Argentina foram impactadas por restrições à importação de produtos às unidades, bem como pela desvalorização cambial no período.

Os canais digitais seguiram sua trajetória de crescimento e com mais relevância nas vendas, principalmente pela maior conversão. O app, mais uma vez, ficou em primeiro lugar em quantidade de downloads e MAU (*Monthly Active users*) entre os players locais de moda, conforme dados do *app Annie*.

A Youcom, mesmo diante do cenário igualmente desafiador, apresentou um desempenho consistente e superior ao setor de vestuário (PMC). A empresa fortaleceu seu posicionamento como uma marca com fortes diferenciais competitivos, voltada para o público jovem e com uma ampla oferta de moda aspiracional. A adoção de estratégias para impulsionar coleções cápsula voltadas para a geração Z, juntamente com a ampliação de parcerias com influenciadores digitais, reforçando a Youcom como uma marca jovem e conectada, contribuiu para a expansão da base de clientes online e das vendas deste canal.

Por fim, a Camicado também passou por importantes ajustes para adequar suas operações ao cenário macro mais desafiador. No ano, encerrou 16 unidades, as quais trouxeram impacto na Receita Líquida, pela menor metragem quadrada, porém com efeito positivo no SSS das unidades físicas, que cresceu 6,7%.

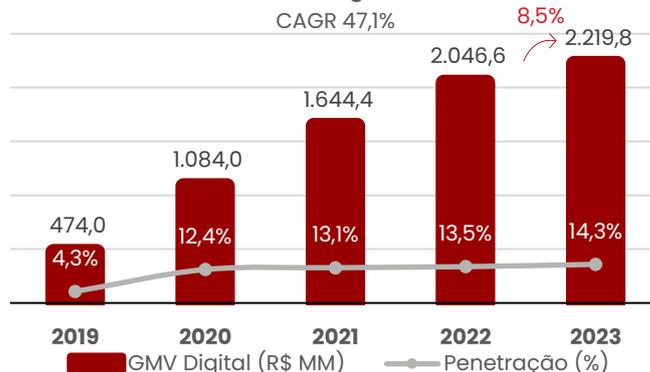
Receita Líquida de Varejo

CAGR 8,4%



GMV Digital

CAGR 47,1%



(R\$ MM)
Consolidado
Renner Brasil*
Renner Latam e outros**
Youcom
Camicado

2023	2022	Δ
11.706,3	11.575,8	1,1%
10.412,5	10.188,4	2,2%
345,3	414,4	-16,7%
428,1	405,9	5,5%
520,4	567,1	-8,2%

* Inclui as vendas da Ashua.

** Operações no Uruguai e Argentina, Uello e Repassa.

A Operação de Varejo inclui a receita de venda de mercadorias, bem como receitas de serviços (comissões e custos dos marketplaces e Repassa).

LUCRO BRUTO DAS OPERAÇÕES DE VAREJO

A redução na margem bruta ante o ano anterior deveu-se, principalmente, aos maiores níveis de remarcações na primeira metade do ano, dado os menores volumes vendidos no período. Considerando apenas os negócios de vestuário (ex cosméticos) no Brasil, a margem bruta foi de 56,0%.

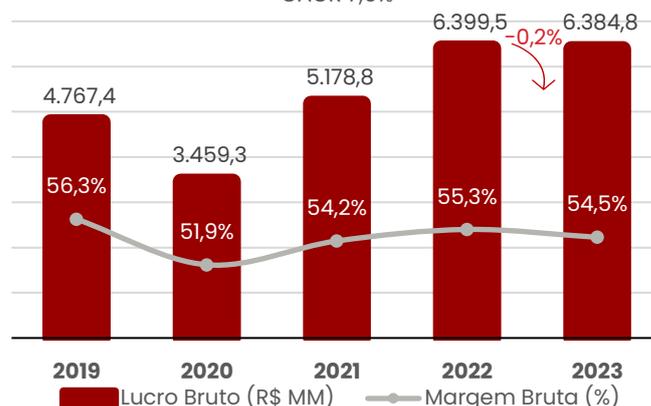
No entanto, os maiores níveis de reatividade alcançados a partir dali, com maior parcela da coleção sendo desenvolvida e comprada *in season*, trouxeram mais flexibilidade para a operação. Assim, no ano, o estoque da Companhia decresceu 3,4% em valor e o giro e prazo médio se mantiveram equilibrados. Isto, combinado a condições de custos e câmbio mais favoráveis, contribuiu para a dinâmica de margem bruta no segundo semestre. Desta forma, houve estabilidade no 2S, com ligeiro avanço no 4T (+0,2p.p.).

A estabilidade na Youcom é fruto da contínua gestão de sortimento, permitindo um melhor equilíbrio nos estoques, além de renegociações com fornecedores, refletindo a redução do custo médio de determinados produtos, não obstante períodos de maior necessidade de remarcação decorrentes do ambiente macro e competitivo.

Já na Camicado, a margem bruta teve importante expansão versus 2022, em razão da readequação na execução operacional e comercial do negócio, bem como da gestão mais eficiente dos estoques. O crescimento da participação dos produtos da marca própria *Home Style* nas vendas também beneficiou essa evolução, atingindo meta divulgada pela Companhia.

Lucro Bruto e Margem Bruta do Varejo

CAGR 7,6%



(R\$ MM)	2023	2022	Δ
Consolidado	54,5%	55,3%	-0,8p.p.
Renner	54,3%	55,3%	-1,0p.p.
Camicado	53,2%	51,4%	1,8p.p.
Youcom	61,3%	61,2%	0,1p.p.

A Operação de Varejo inclui a receita de venda de mercadorias, bem como receitas de serviços (comissões e custos dos marketplaces e Repassa).

DESPESAS OPERACIONAIS

(R\$ MM)	2023	2022	Δ
Vendas, Gerais e Administrativas	(4.360,9)	(4.125,2)	5,7%
% s/Receita Líq. de Varejo	37,3%	35,6%	1,7p.p.
Vendas	(2.944,6)	(2.829,4)	4,1%
% s/Receita Líq. de Varejo	25,2%	24,4%	0,8p.p.
Gerais e Administrativas	(1.416,3)	(1.295,8)	9,3%
% s/Receita Líq. de Varejo	12,1%	11,2%	0,9p.p.
Outros Resultados Operacionais	173,1	105,1	64,7%
Programa de Participação nos Resultados	(25,7)	(13,6)	88,9%
Recuperação de Créditos Fiscais	219,2	110,1	99,1%
Outras receitas/despesas operacionais	(20,4)	8,6	NA
Total das Despesas Operacionais, líquidas	(4.187,8)	(4.020,1)	4,2%
% s/Receita Líq. de Varejo	35,8%	34,7%	1,1p.p.

O aumento das Despesas com Vendas em relação à receita líquida de varejo deveu-se principalmente ao menor ritmo de vendas ao longo do ano, o qual não foi suficiente para diluir as despesas fixas da operação, não obstante um crescimento nominal abaixo dos índices de inflação. No entanto, é importante destacar o trabalho contínuo de eficiência realizado ao longo do ano, especialmente no canal digital da Renner, resultando em uma redução de 4,7 p.p., ante o ano anterior, com destaque para os custos logísticos e de publicidade sobre a receita líquida online, já em níveis próximos aos da operação física.

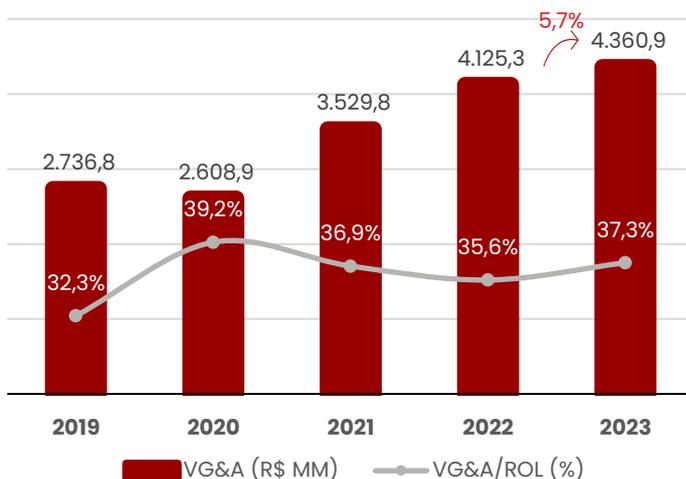
Em relação às Despesas Gerais e Administrativas, o aumento de sua participação é resultado principalmente dos gastos adicionais relacionados ao processo de *ramp-up* operacional do CD SP, incluindo principalmente redundâncias operacionais temporárias durante a implementação, como reprocessamento, pessoal, fretes, embalagens, serviços de terceiros, entre outros. O montante incorrido ao longo do ano nessa frente totalizou cerca de R\$ 100 milhões, representando aproximadamente 7% dessa linha. Excluindo esse efeito, a participação das despesas gerais e administrativas sobre a receita líquida de varejo teria sido relativamente estável em relação a 2022.

Ainda no contexto de VG&A, no primeiro semestre do ano, a Companhia intensificou as ações para ajustes em suas estruturas administrativas e operacionais, as quais, em um primeiro momento, resultaram em despesas adicionais no montante de cerca de R\$ 30 milhões. Os resultados positivos desses ajustes se refletiram a partir do segundo semestre.

Por fim, os Outros Resultados Operacionais foram superiores em comparação ao ano anterior, devido a maior recuperação de créditos fiscais no ano, resultado dos trabalhos contínuos de revisão tributária, sendo a principal matéria referente à exclusão do ICMS ST da base de cálculo do PIS/COFINS e o recálculo do ICMS a ser excluído da base de cálculo do PIS/COFINS.

Vendas, Gerais e Administrativas

CAGR 12,4%



EBITDA AJUSTADO DE VAREJO

A retração do EBITDA Ajustado de Varejo deveu-se, principalmente, à desalavancagem no período. As despesas adicionais do CD impactaram em 0,8p.p. a margem.

EBITDA Ajustado de Varejo

CAGR 2,5%



CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

Os cartões ativos emitidos pela Companhia totalizaram 4,9 milhões de unidades em dezembro de 2023 e representaram 29,5% das vendas de varejo, queda de 5 p.p. Essa redução deveu-se principalmente à maior restrição na concessão e originação.



RESULTADO DE SERVIÇOS FINANCEIROS

(R\$ MM)	2023	2022	Δ
Receitas, líquidas de custo de funding	1.835,9	1.585,3	15,8%
Cartão Renner	150,0	129,6	15,8%
<i>% sobre carteira Cartão Renner</i>	<i>18,6%</i>	<i>13,3%</i>	<i>5,3p.p.</i>
Cartão Bandeira	1.678,5	1.437,9	16,7%
<i>% sobre carteira Cartão Bandeira</i>	<i>31,6%</i>	<i>32,3%</i>	<i>-0,7p.p.</i>
Outras receitas operacionais	7,4	17,8	-58,4%
Perdas em créditos, líquidas das recuperações	(1.343,3)	(991,7)	35,5%
Cartão Renner	(105,5)	(71,3)	47,9%
<i>% sobre carteira Cartão Renner</i>	<i>13,1%</i>	<i>7,3%</i>	<i>5,8p.p.</i>
Cartão Bandeira	(1.237,8)	(920,4)	34,5%
<i>% sobre carteira Cartão Bandeira</i>	<i>23,3%</i>	<i>20,7%</i>	<i>2,6p.p.</i>
Despesas operacionais	(588,4)	(512,0)	14,9%
<i>% sobre carteira total</i>	<i>9,6%</i>	<i>8,1%</i>	<i>1,5p.p.</i>
Resultado de serviços financeiros	(95,8)	81,6	NA
<i>% sobre carteira total</i>	<i>-1,6%</i>	<i>1,3%</i>	<i>-2,9p.p.</i>
<i>% sobre o EBITDA Total Ajustado</i>	<i>-4,6%</i>	<i>3,3%</i>	<i>-7,9p.p.</i>

A participação das receitas de serviços financeiros sobre a carteira de crédito cresceu, resultado da melhor gestão do portfólio e da precificação dos riscos mais ajustada, não obstante a restrição de crédito ainda elevada, que, por sua vez, trouxe limitações na geração de receitas. A maior efetividade nas renegociações, com menores níveis de descontos, também contribuiu para essa evolução.

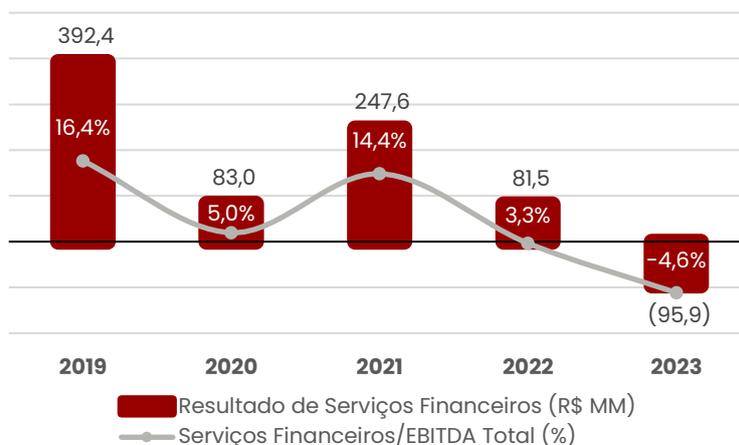
Quanto às perdas líquidas, foram impactadas pelo contexto macroeconômico ainda desafiador e pelo endividamento das famílias, que permaneceu alto ao longo do ano, conforme dados reportados mensalmente pela Serasa Experian. Esse cenário resultou em maior provisionamento de perdas do portfólio em atraso, para garantir as coberturas necessárias. Este comportamento foi mais pronunciado em safras com mais de 12 meses, enquanto nas mais recentes observou-se tendência mais favorável.

Ainda, a formação de saldo acima de 90 dias (NPL90) mostrou uma tendência de queda,

principalmente a partir do 2º semestre e, ao fim de 2023, atingiu um dos menores patamares dos últimos 18 meses. Adicionalmente, em 2022, a Realize CFI realizou a cessão de créditos de carteira baixada (vencidos há mais de 360 dias), o que beneficiou o desempenho na época em R\$ 43,6 milhões.

As despesas operacionais como percentual da carteira total cresceram em relação ao ano anterior e refletiram o baixo crescimento da carteira ante sua estrutura de despesas fixas e créditos não recorrentes ocorridos em 2022. Importante mencionar que no 4T23, foram feitas reduções no portfólio de projetos que incorreram em despesas adicionais não recorrentes, para melhoria de eficiência da operação nos períodos seguintes.

Resultado de Serviços Financeiros



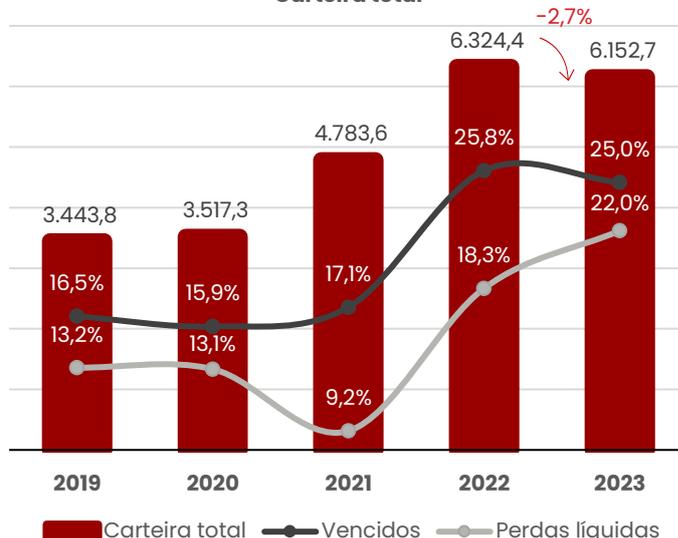
CARTEIRA DE CRÉDITO

O cenário macroeconômico ainda desafiador, com endividamento das famílias em patamares recordes tem afetado o poder de compra e hábito dos consumidores. Este comportamento, aliado a uma política de crédito ainda restritiva, assim como uma menor base de cartões apta para consumo levaram a uma menor renovação do portfólio, resultando em ligeira queda da carteira total em comparação com 2022. A carteira em atraso reduziu em 5,6%, enquanto a carteira em dia reduziu 1,9%.

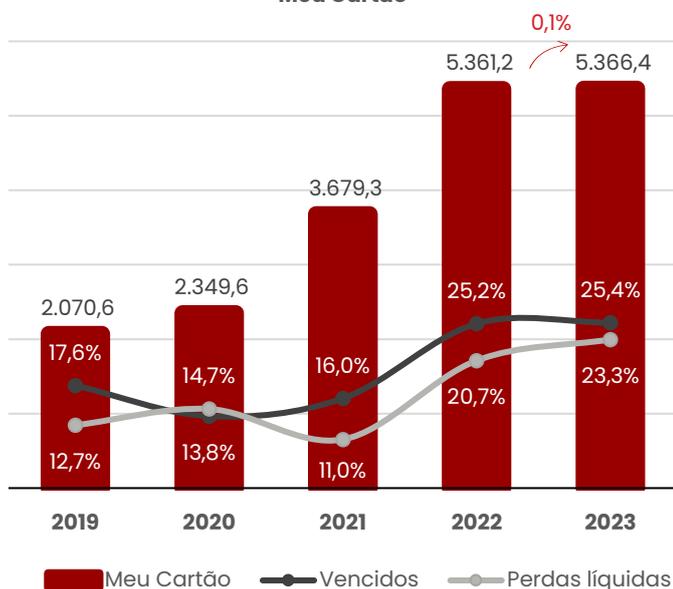
Quanto aos vencidos totais, reduziram ante o ano anterior, fruto do contínuo trabalho de saneamento da carteira. Ainda que, em uma visão anual, os vencidos acima de 90 dias estejam em patamares mais elevados que o ano anterior (19,6% em 2023 versus 18,9% em 2022), a partir do segundo semestre, houve melhora importante na formação de saldo acima de 90 dias (*NPL90 formation*), tanto em valores nominais, quanto em percentuais sobre a carteira total. Ainda, o comportamento dos clientes das novas safras seguiu com melhor qualidade.

Já o aumento nas perdas líquidas, conforme explicado anteriormente, decorreu do maior provisionamento de perdas sobre o portfólio em atraso, garantindo as coberturas necessárias, além de maiores níveis de perda efetiva e menores recuperações. Lembrando que a cessão de créditos vencidos de R\$43,6 milhões em 2022 impactou esta comparação. Por fim, a cobertura total atingiu 19,2%, aumento de 1,4p.p. versus o ano anterior, e a do over 90 subiu de 94,4% em 2022 para 98,0% em 2023.

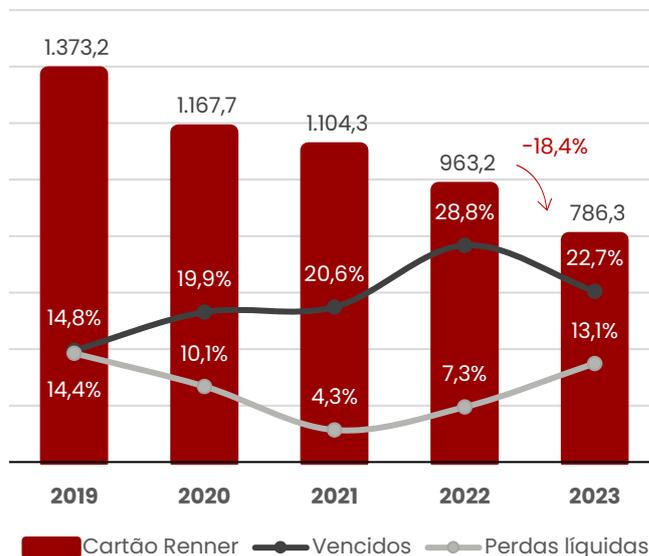
Carteira total



Meu Cartão



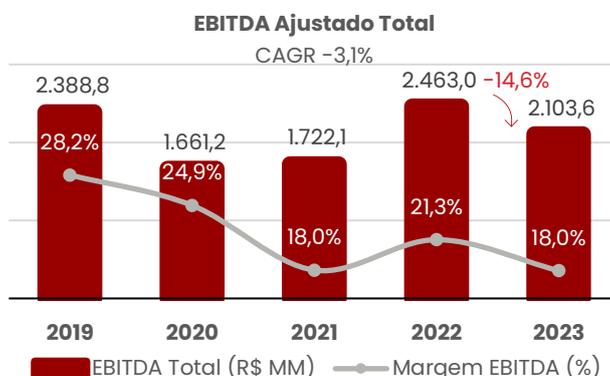
Cartão Renner



EBITDA AJUSTADO TOTAL

O EBITDA ajustado total decresceu versus o ano anterior em razão do menor desempenho operacional de varejo e do segmento de serviços financeiros. As despesas adicionais do CD impactaram em 0,8p.p. a margem.

(R\$ MM)	2023	2022	Δ
Lucro Líquido do Período	976,3	1.291,7	-24,4%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(135,6)	92,6	NA
Resultado Financeiro, Líquido	48,4	23,1	109,4%
Depreciações e amortizações	1.050,2	993,9	5,7%
EBITDA Total	1.939,3	2.401,3	-19,2%
Plano de Opção de Compra de Ações	23,5	21,8	7,6%
Participações Estatutárias	-	2,3	NA
Resultado da Venda ou Baixa de Ativos	140,8	37,7	273,5%
EBITDA Total Ajustado	2.103,6	2.463,1	-14,6%



RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

(R\$ MM)	2023	2022	Δ
Receitas Financeiras	409,9	559,1	-26,7%
Rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras	298,1	488,9	-39,0%
Juros Selic sobre créditos tributários	111,8	70,2	59,2%
Despesas Financeiras	(396,3)	(543,1)	-27,0%
Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	(156,8)	(316,0)	-50,4%
Juros sobre arrendamentos	(239,4)	(227,1)	5,4%
Variações cambiais e correções monetárias, líquidas	(58,5)	(42,4)	38,0%
Outras receitas e despesas, líquidas	(3,4)	3,3	NA
Resultado Financeiro, Líquido	(48,4)	(23,1)	-109,2%

O Resultado Financeiro Líquido apresentou redução ante o ano anterior, tendo como principal razão os menores rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras, dado o menor saldo de caixa médio no período, bem como as correções monetárias ativas e passivas, relacionadas às operações na Argentina, não obstante os menores juros de empréstimos, financiamento e debêntures.

FLUXO DE CAIXA LIVRE

(R\$ MM)	2023	2022	Δ
EBITDA Total Ajustado (Pós IFRS 16)	2.103,6	2.463,1	(359,5)
(+/-) IR, CSLL/Receitas Financeiras	310,8	405,0	(94,2)
Fluxo de Caixa Operacional	2.414,4	2.868,1	(453,7)
(+/-) Variação Capital de Giro	(454,6)	(1.494,9)	1.040,4
Contas a Receber	(114,4)	(1.112,0)	997,6
Obrigações com Adm de Cartões	61,5	629,8	(568,3)
Estoques	62,7	(227,4)	290,1
Fornecedores	70,7	(5,6)	76,3
Impostos	78,4	133,0	(54,6)
Outras Contas a Receber/Pagar	(613,5)	(912,7)	299,2
(-) Capex	(892,9)	(1.105,3)	212,4
(-) Investimentos em controladas	0,0	(85,2)	85,2
(=) Fluxo de Caixa Livre	1.067,0	182,7	884,3

A maior geração de fluxo de caixa livre, em 2023, foi principalmente em razão da melhor gestão de capital de giro, face um cenário de menores volumes vendidos. A menor alocação de Capex e investimentos em controladas também contribuíram para este desempenho.

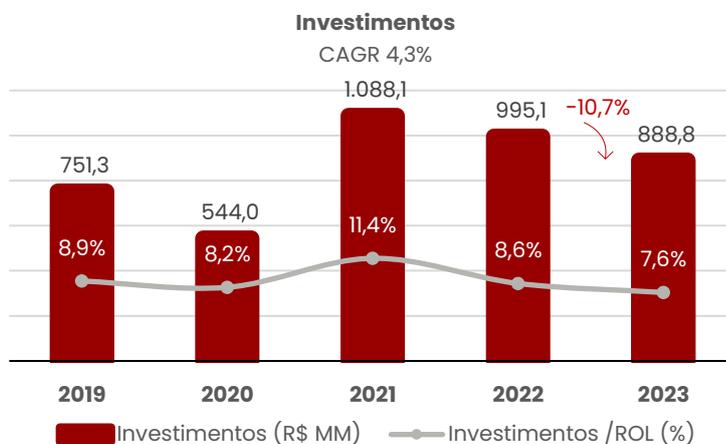
(CAIXA) ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

(R\$ MM)	31/12/2023	31/12/2022
Empréstimos e Financiamentos	1.101,9	1.169,1
Circulante	602,0	122,8
Não Circulante	499,9	1.046,3
Financiamentos de Operações de Crédito ao Cliente	825,0	1.236,3
Circulante	488,8	581,4
Não Circulante	336,2	654,9
Endividamento Bruto	1.926,9	2.405,4
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	(3.103,8)	(3.503,5)
(Caixa) Endividamento Líquido	(1.176,9)	(1.098,0)
(Caixa) Endividamento Líquido/EBITDA Ajustado Total (Pós IFRS 16) (LTM)	-0,56x	-0,45x
(Caixa) Endividamento Líquido/EBITDA Ajustado Total (Ex IFRS 16) (LTM)	-0,82x	-0,63x

O caixa líquido da Companhia apresentou crescimento de 7,2% versus o ano anterior, em razão da maior geração de caixa livre, não obstante a utilização de recursos para pagamento de JSCP e para a execução do Programa de Recompra de ações, no montante de R\$ 288 milhões, encerrado em março de 2023.

INVESTIMENTOS

(R\$ MM)	2023	2022
Novas lojas	193,9	222,3
Remodelação de instalações e outros	292,0	178,8
Sistemas e equip. de tecnologia	365,0	464,6
Centros de distribuição e outros	37,9	129,4
Total dos investimentos	888,8	995,1



Em 2023, os investimentos reduziram ante 2022, em função principalmente da menor necessidade de alocação de capital na plataforma logística e em tecnologia.

No ano, houve a inauguração de 17 unidades da Renner, sendo 13 em municípios onde a marca ainda não estava presente, além de 13 da Youcom e 5 da Ashua, em linha com o plano de expansão previsto para o ano. Além disso, passado o período da pandemia, que impactou o fluxo e custos de algumas localidades, a Companhia retomou de forma mais dinâmica o processo de avaliação da rentabilidade das suas operações e decidiu fechar algumas unidades, principalmente aquelas que poderiam ter sua venda absorvida pelo parque de lojas, resultando em maior eficiência, com aumento de venda por m² e redução de custos. Com isso, foram fechadas 16 unidades da Camicado, 15 da Renner e 3 da Youcom.

As Depreciações e Amortizações relacionadas ao imobilizado e intangível totalizaram R\$ 585,4 milhões no ano, 17,2% maior versus 2022, em função do aumento nos ativos fixos. Já a Depreciação do Direito de Uso (IFRS 16) totalizou R\$ 464,8 milhões, redução de 6,0% versus o ano anterior.

Adicionalmente, houve o reconhecimento de R\$ 140,8 milhões em Resultado da Venda ou Baixa de Ativos, relativos à inventários patrimoniais, avaliação da recuperabilidade e descontinuidade de ativos, tais como o CD de Arujá, sistemas na Realize, lojas encerradas, operação da Argentina e ágio do Repassa.

LUCRO LÍQUIDO

O Lucro Líquido foi inferior ao ano anterior, basicamente em função da menor geração operacional dos segmentos de varejo e serviços financeiros, não obstante a menor alíquota efetiva de IRCS, em função da maior representatividade do JSCP sobre o Resultado antes do IRCS, do reconhecimento de incentivos fiscais como subvenção para investimentos e de inovação tecnológica (Lei do Bem 11.196/2005).



Audidores Independentes

A política da Lojas Renner junto aos seus auditores independentes, no que diz respeito à prestação de serviços não relacionados à auditoria externa, está fundamentada nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios se baseiam no fato de que o auditor não deve auditar seu próprio trabalho, nem exercer funções gerenciais ou ainda advogar para o seu cliente. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, os serviços de auditoria independente na Companhia, realizados pela Ernst e Young Auditores Independentes S/S Ltda, contemplaram o exame das demonstrações financeiras e a asseguuração do Relatório Anual. O montante de honorários incorridos com os auditores independentes no exercício de 2023 foi de R\$ 1.468 mil.

Prêmios e Reconhecimentos

Além dos índices de sustentabilidade já mencionados, a Lojas Renner foi destaque em diversas premiações e rankings, realizados por diferentes instituições referência nos seus campos de atuação. Estes reconhecimentos contribuem para o engajamento das equipes e fortalecimento da marca e do ecossistema. Abaixo, lista com os principais reconhecimentos de 2023:

MIT Innovative Workplaces Technology Review Brasil - Entre as 20 empresas mais inovadoras	MIT Technology Review Brasil
Marcas de Quem Decide - 1º lugar na categoria Moda Feminina e Masculina - Lembradas e Preferidas	Jornal do Comércio e Qualidata
300 Maiores Empresas Varejo Brasileiro - 1º lugar na categoria Moda, Calçados e Artigos Esportivos	Sociedade Brasileira de Varejo e Consumo (SBVC)
Campeãs da Inovação - 6º lugar na classificação geral e destaque na categoria "Comércio, atacado e varejo" e Top of Mind RS - 1º lugar na categoria Rede de Lojas de Roupas	Revista Amanhã
Melhor CEO - Fabio Faccio: 3º lugar no combinado e 2º lugar no Buy-side Melhor CFO - Daniel Santos: 3º lugar no combinado e 2º lugar no Buy-side Melhor Programa de RI - 3º lugar no combinado e 2º lugar no Buy-side Melhor Profissional de RI - Carla Sffair - 3º lugar no combinado e no Buy-side Melhor Time de RI - Geral: 3º lugar no combinado e 2º lugar no Buy-side, Midcap: 3º lugar no combinado e 2º lugar no Buy-side Melhor Evento para Investidor/Analista - 3º lugar no combinado e 2º lugar no Buy-side Melhor ESG - Geral: 2º lugar no combinado e 1º lugar no Buy-side, Midcap: 2º lugar no combinado e 1º lugar no Buy-side Melhor Conselho de Administração - Geral: 3º lugar no combinado e 2º lugar no Buy-side, Midcap: 2º lugar no combinado e 1º lugar no Buy-side Quando não mencionado, as classificações são considerando a categoria Midcap.	Institutional Investor Magazine
Merco Talento - 1º lugar na categoria Varejo de Moda	Merco
Exame Melhores e Maiores - 6º lugar na categoria Moda e Vestuário	Exame
Época Negócios 360º - 1º lugar do setor Varejo	Época Negócios
Prêmio Reclame Aqui - 2º lugar na categoria Moda e Confecção - Varejo e E-commerce	Reclame Aqui
Troféu Transparência - 1º lugar na categoria Receita Líquida de R\$ 5 bi até R\$ 20 bi referente às Demonstrações Financeiras de 2022	ANEFAC - Associação Nacional de Executivos de Finanças, Administração e Contabilidade
Interbrand - As Marcas Mais Valiosas do Brasil 2023 - 11º lugar geral e destaque de maior crescimento na categoria Varejo de Moda	Interbrand
Prêmio Mulheres na Liderança - 1º lugar na categoria Varejo	Valor Econômico

Perspectivas

2024 começa ainda com desafios econômicos, no entanto, a continuidade de tendência favorável vista em alguns indicadores ao final de 2023 – queda na inflação acumulada e taxa de juros, bem como na inadimplência das famílias – poderão trazer um ambiente econômico mais favorável ao longo do ano e, conseqüentemente, beneficiar o consumo. Independente disso, a Companhia acredita que marcas com proposta de valor clara geram diferenciais competitivos e criam condições para ganhos de *market share*.

Nesse contexto, a Companhia inicia o ano com uma proposta de valor mais competitiva, com mais reatividade, estruturas mais enxutas e operações mais otimizadas, bem como com investimentos relevantes avançados, principalmente no modelo de abastecimento, que deixam de penalizar a operação e começam a apresentar os seus benefícios. Adicionalmente, serão investidos R\$ 800 milhões, conforme proposta a ser apresentada aos acionistas, voltados, principalmente, à reforma de lojas, que geram maior produtividade das operações, bem como à abertura de cerca de 30 novas unidades: ~10 Youcom, 1 Ashua e ~20 Renner, das quais 90% em novas praças, que trazem não somente crescimento de área de vendas física, mas também alavancam o online e com mais rentabilidade. Também seguirão os investimentos em tecnologia e projetos para ser cada vez mais referência em moda e *lifestyle*, no encantamento na jornada do consumidor, de forma sustentável, com foco total em extrair valor dos investimentos recentes realizados.

Em moda e *lifestyle*, as prioridades estarão voltadas em melhorar o *time to market*, buscando integrar a rede de fornecimento ao processo de desenvolvimento de coleções, tornando toda a cadeia mais flexível e ágil às demandas do cliente, bem como ampliar o uso da plataforma de captura de tendências para mais marcas. Em experiências encantadoras, serão feitos investimentos na continuidade da digitalização das lojas, assim como na implementação da nova plataforma online, que habilitará novas funcionalidades e com ainda mais eficiência. Isto é fundamental para o aumento na base de clientes omni, com ganhos em *spending* e frequência. Também será dado foco na estabilização do novo modelo de abastecimento, para aceleração na extração de valor deste investimento. E tudo isso avançando na atuação ESG, em linha com as metas 2030 estabelecidas.

Assim, a Companhia está consciente dos desafios externos que ainda estarão presentes, porém mais fortalecida e convicta quanto a sua capacidade de ganhar *market share*, encantando seus clientes e gerando valor aos acionistas.

Agradecimentos

A Lojas Renner faz um agradecimento especial aos seus colaboradores, pelo engajamento e dedicação; aos fornecedores, pelo comprometimento com nossas operações; aos acionistas, pela confiança em nossa Companhia, e aos clientes e comunidade em geral, que mantiveram a cumplicidade com as marcas do ecossistema.

Porto Alegre, 14 de março de 2024.

BALANÇO SOCIAL

Lojas Renner S.A. e Controladas

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

1 – Base de cálculo	2023	2022
Receita Líquida (RL)	13.647.849	13.271.137
Resultado Operacional (RO)	889.077	1.407.401
Folha de Pagamento Bruta (FPB)	1.470.816	1.394.449
Valor Adicionado Total (VAT)	6.838.547	7.155.423

2 – Indicadores sociais internos	2023				2022			
	R\$ mil	% sobre FPB	% sobre RL	% sobre VAT	R\$ mil	% sobre FPB	% sobre RL	% sobre VAT
Alimentação	101.102	6,9%	0,7%	1,5%	92.892	6,7%	0,7%	1,3%
Encargos sociais compulsórios	423.866	28,8%	3,1%	6,2%	424.691	30,5%	3,2%	5,9%
Saúde	96.211	6,5%	0,7%	1,4%	85.848	6,2%	0,7%	1,2%
Segurança e medicina no trabalho	3.822	0,3%	0,0%	0,1%	3.805	0,3%	0,0%	0,1%
Capacitação e desenvolvimento profissional	330	0,0%	0,0%	0,0%	1.055	0,1%	0,0%	0,0%
Creches ou auxílio-creche	1.258	0,1%	0,0%	0,0%	1.182	0,1%	0,0%	0,0%
Participação de empregados	25.692	1,7%	0,2%	0,4%	13.644	1,0%	0,1%	0,2%
Transporte	42.946	2,9%	0,3%	0,6%	39.015	2,8%	0,3%	0,6%
Outros	32.725	2,2%	0,2%	0,5%	35.822	2,6%	0,3%	0,5%
Total – Indicadores sociais internos	727.952	49,4%	5,2%	10,7%	697.954	50,1%	5,3%	9,8%

3 – Indicadores sociais externos	2023				2022			
	R\$ mil	% sobre FPB	% sobre RL	% sobre VAT	R\$ mil	% sobre FPB	% sobre RL	% sobre VAT
Outros (Instituto Lojas Renner)	4.113	0,3%	0,0%	0,1%	4.855	0,3%	0,0%	0,1%
Total das contribuições para a sociedade	4.113	0,3%	0,0%	0,1%	4.855	0,3%	0,0%	0,1%
Tributos (excluídos encargos sociais)	2.507.944	170,5%	18,4%	36,7%	2.577.743	184,9%	19,4%	36,0%
Total – Indicadores sociais externos	2.512.057	170,8%	18,4%	36,8%	2.582.598	185,2%	19,4%	36,1%

4 – Indicadores ambientais

4.1 – Investimentos relacionados com a produção/operação da empresa	2023	2022
	% de produtos	% de produtos
Produtos com Selo Re Moda Responsável	80,5%	81,5%

Quanto ao estabelecimento de metas anuais para minimizar o impacto ambiental geral na produção/operação para aumentar a eficácia na Moda Responsável:	2023	2022
	() Não tem metas	() Não tem metas
() Cumpre de 0% a 50%	() Cumpre de 0% a 50%	
() Cumpre de 51% a 75%	() Cumpre de 51% a 75%	
(x) Cumpre 76% a 100%	(x) Cumpre 76% a 100%	

5 – Indicadores do corpo funcional

	2023	2022
	Em unidades	Em unidades
Número de empregados(as) no fim do exercício	24.364	25.251
Número de admissões durante o exercício	14.102	12.931
Número de desligamentos durante o exercício	14.989	12.197
Número de empregados(as) terceirizados(as)	ND	ND
Número de estagiários(as)	61	131
Número de empregados por faixa etária:		
até 29 anos	12.979	13.591
Entre 30 e 49 anos	10.523	10.712
50 anos ou mais	862	948
Remuneração bruta segregada por:		
Empregados	1.427.223	1.355.188
Administradores	43.593	39.261
Número de empregados por nível de escolaridade:		
Analfabetos	4	4
Com ensino fundamental	1.516	1.557
Com ensino médio/técnico	18.773	19.301
Com ensino superior e pós-graduados	3.352	3.583
Não informados	719	806
Número de mulheres que trabalham na empresa	15.893	16.286
Percentual de cargos de chefia ocupados por mulheres	61,2%	60,6%
Número de homens que trabalham na empresa	8.471	8.965
Percentual de cargos de chefia ocupados por homens	38,8%	39,4%
Número de portadores(as) de deficiência ou necessidades especiais	807	817

6 – Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial

	2023	2022
Número total de acidentes de trabalho	-	-
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram desenvolvidos por:	<input type="checkbox"/> Direção <input type="checkbox"/> Direção e gerências <input checked="" type="checkbox"/> Todos(as) os(as) empregados(as)	<input type="checkbox"/> Direção <input type="checkbox"/> Direção e gerências <input checked="" type="checkbox"/> Todos(as) os(as) empregados(as)
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por:	<input type="checkbox"/> Direção <input checked="" type="checkbox"/> Direção e gerências <input type="checkbox"/> Todos(as) os(as) empregados(as) <input type="checkbox"/> Todos + CIPA	<input type="checkbox"/> Direção <input checked="" type="checkbox"/> Direção e gerências <input type="checkbox"/> Todos(as) os(as) empregados(as) <input type="checkbox"/> Todos + CIPA
Quanto à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos(as) trabalhadores(as), a empresa:	<input type="checkbox"/> Não se envolve <input type="checkbox"/> Segue as normas da OIT <input checked="" type="checkbox"/> Incentiva e segue a OIT	<input type="checkbox"/> Não se envolve <input type="checkbox"/> Segue as normas da OIT <input checked="" type="checkbox"/> Incentiva e segue a OIT
A previdência privada contempla:	Não temos previdência privada.	Não temos previdência privada.
A participação nos lucros ou resultados contempla:	<input type="checkbox"/> Direção <input type="checkbox"/> Direção e gerências <input checked="" type="checkbox"/> Todos(as) os(as) empregados(as)	<input type="checkbox"/> Direção <input type="checkbox"/> Direção e gerências <input checked="" type="checkbox"/> Todos(as) os(as) empregados(as)
Na seleção dos fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela empresa:	<input type="checkbox"/> Não são considerados <input type="checkbox"/> São sugeridos <input checked="" type="checkbox"/> São exigidos	<input type="checkbox"/> Não são considerados <input type="checkbox"/> São sugeridos <input checked="" type="checkbox"/> São exigidos
Quanto à participação de empregados(as) em programas de trabalho voluntário, a empresa:	<input type="checkbox"/> Não se envolve <input type="checkbox"/> Apoia <input checked="" type="checkbox"/> Organiza e incentiva	<input type="checkbox"/> Não se envolve <input type="checkbox"/> Apoia <input checked="" type="checkbox"/> Organiza e incentiva

Distribuição do Valor Adicionado (DVA):	2023		2022	
	R\$ mil	% sobre total	R\$ mil	% sobre total
Governo	2.931.810	42,9%	3.002.434	42,0%
Colaboradores(as)	1.826.672	26,7%	1.709.658	23,9%
Acionistas	682.046	10,0%	648.325	9,1%
Terceiros	1.103.806	16,1%	1.151.627	16,1%
Retido	294.213	4,3%	643.379	9,0%

BALANÇOS PATRIMONIAIS

Lojas Renner S.A. e Controladas

Levantados em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	7.2	2.323.593	2.640.732	2.532.187	2.848.351
Aplicações financeiras	7.3	261.322	233.451	571.655	655.131
Contas a receber	8.2	2.678.780	2.470.421	6.639.188	6.524.832
Estoques	9.2	1.553.293	1.562.813	1.774.209	1.836.947
Tributos a recuperar	10	399.158	816.349	546.172	1.003.849
Instrumentos financeiros derivativos	25.4	206	7.461	222	8.204
Outros ativos	11	89.190	104.267	128.011	166.091
Créditos com partes relacionadas	27.3.2	23.270	20.307	-	-
Total do ativo circulante		7.328.812	7.855.801	12.191.644	13.043.405
Ativo não circulante					
Realizável a longo prazo					
Contas a receber	8.2	6.745	7.934	-	-
Tributos a recuperar	10	326.549	207.149	377.111	234.726
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12.2	403.348	251.519	799.610	555.595
Outros ativos	11	90.015	197.536	107.723	225.345
Créditos com partes relacionadas	27.3.2	-	819	-	-
Total do ativo realizável a longo prazo		826.657	664.957	1.284.444	1.015.666
Investimentos	13	2.539.537	2.349.458	25.996	10.365
Imobilizado	14.2	2.511.468	2.427.746	2.889.666	2.830.784
Direito de uso	15.2	2.117.988	2.278.024	2.396.687	2.609.505
Intangível	14.3	994.548	870.779	1.702.201	1.639.167
Total do ativo não circulante		8.990.198	8.590.964	8.298.994	8.105.487
Total do ativo		16.319.010	16.446.765	20.490.638	21.148.892

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeira individuais e consolidadas.

BALANÇOS PATRIMONIAIS

Lojas Renner S.A. e Controladas

Levantados em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Passivo e patrimônio líquido					
Passivo circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17.2	548.901	53.571	601.954	122.824
Financiamentos - operações serviços financeiros	18.1	-	-	488.777	581.351
Arrendamentos a pagar	19.2	632.572	621.502	733.322	719.829
Fornecedores	20.2	1.591.566	1.449.107	1.790.290	1.624.082
Obrigações - risco sacado	21	-	71.068	-	78.848
Obrigações com administradoras de cartões		23.608	28.001	2.526.498	2.464.968
Obrigações fiscais	22	339.611	414.476	411.088	566.891
Obrigações sociais e trabalhistas	23	274.721	249.709	323.126	305.062
Obrigações estatutárias	29.4	297.902	160.966	297.902	160.966
Provisões para riscos	24.2	70.059	60.764	96.826	85.079
Instrumentos financeiros derivativos	25.3	15.561	6.759	16.883	6.940
Débitos com partes relacionadas	27.3.2	1.783	918	-	-
Outras obrigações	26	108.231	180.903	205.887	288.739
Total do passivo circulante		3.904.515	3.297.744	7.492.553	7.005.579
Passivo não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17.2	499.921	999.372	499.921	1.046.319
Financiamentos - operações serviços financeiros	18.1	-	-	336.248	654.881
Arrendamentos a pagar	19.2	1.781.302	1.941.780	2.008.945	2.190.081
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12.2	-	-	-	3.618
Fornecedores	20.2	17.701	17.099	18.354	17.304
Provisões para riscos	24.2	47.081	45.568	49.432	49.245
Outras obrigações	26	21.269	57.687	37.964	94.350
Total do passivo não circulante		2.367.274	3.061.506	2.950.864	4.055.798
Total do passivo		6.271.789	6.359.250	10.443.417	11.061.377
Patrimônio líquido					
Capital social	28.1	9.022.277	9.022.277	9.022.277	9.022.277
Ações em tesouraria	28.2	(165.652)	(552.812)	(165.652)	(552.812)
Reservas de capital	28.3	128.545	119.375	128.545	119.375
Reservas de lucros	28.4	1.034.514	1.382.939	1.034.514	1.382.939
Outros resultados abrangentes	28.5	27.537	115.736	27.537	115.736
Total do patrimônio líquido		10.047.221	10.087.515	10.047.221	10.087.515
Total do passivo e do patrimônio líquido		16.319.010	16.446.765	20.490.638	21.148.892

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Lojas Renner S.A. e Controladas

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação apresentado em R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
Receita operacional líquida		10.600.653	10.341.740	13.647.849	13.271.137
Vendas de mercadorias	34.1	10.484.323	10.262.968	11.643.257	11.529.896
Serviços	34.1	116.330	78.772	2.004.592	1.741.241
Custos das vendas e serviços		(4.881.857)	(4.702.887)	(5.427.247)	(5.286.323)
Vendas de mercadorias		(4.881.857)	(4.702.887)	(5.294.256)	(5.156.590)
Serviços		-	-	(132.991)	(129.733)
Lucro bruto		5.718.796	5.638.853	8.220.602	7.984.814
Vendas	35.1	(3.066.609)	(2.937.531)	(3.658.154)	(3.563.412)
Administrativas e gerais	35.2	(1.485.074)	(1.302.028)	(1.726.176)	(1.535.798)
Perdas em créditos líquidas		4.521	48.114	(1.343.277)	(991.742)
Outros resultados operacionais	35.3	(60.616)	(36.034)	(603.918)	(486.461)
Resultado de equivalência patrimonial	13	(178.158)	(30.343)	-	-
Despesas operacionais, líquidas		(4.785.936)	(4.257.822)	(7.331.525)	(6.577.413)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		932.860	1.381.031	889.077	1.407.401
Receitas financeiras	36	389.411	553.984	610.615	703.939
Despesas financeiras	36	(388.813)	(529.492)	(659.025)	(727.055)
Resultado financeiro, líquido		598	24.492	(48.410)	(23.116)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		933.458	1.405.523	840.667	1.384.285
Corrente	12.5	(103.791)	(110.195)	(105.228)	(184.492)
Diferido	12.5	146.592	(3.624)	240.820	91.911
Imposto de renda e contribuição social, líquidos		42.801	(113.819)	135.592	(92.581)
Lucro líquido do exercício		976.259	1.291.704	976.259	1.291.704
Lucro líquido por ação – Básico R\$	30	1,0195	1,3261	1,0195	1,3261
Lucro líquido por ação – Diluído R\$	30	1,0165	1,3231	1,0165	1,3231
Quantidade de ações líquida das ações em tesouraria ao final do exercício (em milhares)		955.601	970.385	955.601	970.385

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

Lojas Renner S.A. e Controladas

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Lucro líquido do exercício	976.259	1.291.704	976.259	1.291.704
Ajustes de avaliação patrimonial				
Itens que não serão reclassificados para o resultado	(11.392)	(14.504)	(11.392)	(14.504)
Hedge de fluxo de caixa	(15.403)	(19.195)	(17.261)	(21.975)
Impostos relacionados com resultado do hedge de fluxo de caixa	5.237	6.526	5.869	7.471
Hedge de fluxo de caixa em controladas, líquido de impostos	(1.226)	(1.835)	-	-
Ajustes acumulados de conversão e correção monetária				
Itens que podem ser posteriormente reclassificados para o resultado	(76.807)	19.215	(76.807)	19.215
Ajustes acumulados de conversão e correção monetária por hiperinflação	(76.807)	19.215	(76.807)	19.215
Outros componentes do resultado abrangente	(88.199)	4.711	(88.199)	4.711
Total do resultado abrangente do exercício	888.060	1.296.415	888.060	1.296.415

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DA CONTROLADORA E CONSOLIDADO

Lojas Renner S.A.

Levantados em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto juros sobre capital próprio, apresentados em R\$)

	Nota	Reservas de capital			Reservas de lucros				Lucros acumulados	Total
		Capital social	Ações em tesouraria	Reserva plano de opção de compra de ações e ações restritas	Reserva legal	Reserva para investimento e expansão	Reserva para incentivos fiscais	Outros resultados abrangentes		
Saldo em 1º de janeiro de 2023		9.022.277	(552.812)	119.375	68.871	766.680	547.388	115.736	-	10.087.515
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	976.259	976.259
Recompra de ações	28.2	-	(288.180)	-	-	-	-	-	-	(288.180)
Cancelamento de ações	28.2	-	670.643	(28.005)	-	(642.638)	-	-	-	-
Alienação/Transferência de ações	28.2	-	4.697	(4.697)	-	-	-	-	-	-
Plano de opção de compra de ações	31	-	-	23.458	-	-	-	-	-	23.458
Plano de ações restritas	32	-	-	18.414	-	-	-	-	-	18.414
Ajustes de avaliação patrimonial	28.5	-	-	-	-	-	-	(11.392)	-	(11.392)
Ajustes acumulados de conversão	28.5	-	-	-	-	-	-	(71.723)	-	(71.723)
Correção monetária por hiperinflação (i)	28.5	-	-	-	-	-	-	(5.084)	-	(5.084)
Destinação do Lucro:		-	-	-	34.676	(23.209)	282.746	-	(976.259)	(682.046)
Reserva legal	28.4	-	-	-	34.676	-	-	-	(34.676)	-
Reserva para investimento e expansão	28.4	-	-	-	-	(23.209)	-	-	23.209	-
Reserva para incentivos fiscais	28.4	-	-	-	-	-	282.746	-	(282.746)	-
Juros sobre capital próprio (R\$ 0,713738 por ação)	29.2	-	-	-	-	-	-	-	(682.046)	(682.046)
Saldo em 31 de dezembro de 2023		9.022.277	(165.652)	128.545	103.547	100.833	830.134	27.537	-	10.047.221

(i) Em decorrência da conversão cambial

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DA CONTROLADORA E CONSOLIDADO

Lojas Renner S.A.

Levantados em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais, exceto juros sobre capital próprio, apresentados em R\$)

Nota	Capital social	Ações em tesouraria	Reservas de capital	Reservas de lucros				Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total
			Reserva plano de opção de compra de ações e ações restritas	Reserva legal	Reserva para investimento e expansão	Reserva para incentivos fiscais	Dividendo adicional proposto			
Saldo em 1º de janeiro de 2022	8.978.349	(108.620)	85.966	17.757	443.832	277.971	341	111.025	-	9.806.621
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	1.291.704	1.291.704
Aumento de capital	28.1.1 43.928	-	-	-	-	-	-	-	-	43.928
Recompra de ações	28.2 -	(453.943)	-	-	-	-	-	-	-	(453.943)
Alienação/Transferência de ações	28.2 -	9.751	(9.751)	-	-	-	-	-	-	-
Plano de opção de compra de ações	31 -	-	21.799	-	-	-	-	-	-	21.799
Plano de ações restritas	32 -	-	21.361	-	-	-	-	-	-	21.361
Ajustes de avaliação patrimonial	28.5 -	-	-	-	-	-	-	(14.504)	-	(14.504)
Ajustes acumulados de conversão	28.5 -	-	-	-	-	-	-	(33.386)	-	(33.386)
Correção monetária por hiperinflação	28.5 -	-	-	-	-	-	-	52.601	-	52.601
Dividendos prescritos	-	-	-	-	-	-	(341)	-	-	(341)
Destinação do Lucro:	-	-	-	51.114	322.848	269.417	-	-	(1.291.704)	(648.325)
Reserva legal	28.4 -	-	-	51.114	-	-	-	-	(51.114)	-
Reserva para investimento e expansão	28.4 -	-	-	-	322.848	-	-	-	(322.848)	-
Reserva para incentivos fiscais	28.4 -	-	-	-	-	269.417	-	-	(269.417)	-
Juros sobre capital próprio (R\$ 0,667067 por ação)	29.2 -	-	-	-	-	-	-	-	(648.325)	(648.325)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	9.022.277	(552.812)	119.375	68.871	766.680	547.388	-	115.736	-	10.087.515

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

Lojas Renner S.A. e Controladas

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício	976.259	1.291.704	976.259	1.291.704
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades operacionais:				
Depreciações e amortizações	886.995	850.586	1.098.363	1.041.025
Juros e custos de estruturação sobre empréstimos, financiamentos e arrendamento	376.905	526.830	580.747	700.366
Resultado de equivalência patrimonial	178.158	30.343	-	-
Imposto de renda e contribuição social	(42.801)	113.819	(135.592)	92.581
Perdas estimadas em ativos, líquidas	37.890	11.013	144.351	578.538
Outros ajustes do lucro líquido	81.613	89.311	193.786	186.878
Descontos - arrendamentos a pagar	-	(19.986)	-	(25.905)
Lucro líquido ajustado	2.495.019	2.893.620	2.857.914	3.865.187
Recebimento de dividendos de controladas	23.880	2.749	-	-
(Aumento) Redução nos Ativos				
Contas a receber de clientes	(194.927)	(124.213)	(152.981)	(1.688.112)
Estoques	11.207	(302.937)	62.536	(260.432)
Tributos a recuperar	219.845	180.646	237.623	97.317
Outros ativos	124.036	(85.558)	122.343	(215.207)
Aumento (Redução) nos Passivos				
Fornecedores	147.527	(53.515)	156.534	(55.968)
Obrigações - risco sacado	(71.890)	10.993	(79.721)	24.104
Obrigações fiscais	(178.690)	(110.457)	(227.181)	(18.521)
Obrigações com administradoras de cartões	(4.393)	8.706	61.530	629.825
Outras obrigações	(93.470)	(144.525)	(129.821)	(138.604)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-	-	(34.212)	(114.987)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(148.306)	(304.075)	(294.676)	(391.319)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais, antes das aplic. financeiras	2.329.838	1.971.434	2.579.888	1.733.283
Aplicações financeiras	(27.871)	(23.736)	83.476	(197.046)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	2.301.967	1.947.698	2.663.364	1.536.237
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Aquisições de imobilizado e intangível	(719.588)	(865.402)	(892.886)	(1.105.271)
Aporte de capital em controladas e aquisição de controladas, líquida de caixa adquirido	(496.132)	(349.790)	(30)	(85.215)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos	(1.215.720)	(1.215.192)	(892.916)	(1.190.486)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Aumento do capital social, líquido das custas de emissão	-	43.928	-	43.928
Recompra de ações	(288.180)	(453.943)	(288.180)	(453.943)
Captações e amortizações de empréstimos e debêntures	-	(1.550.000)	(504.672)	(1.123.517)
Contraprestação de arrendamentos a pagar	(653.102)	(583.516)	(754.152)	(686.384)
Juros sobre capital próprio e dividendos pagos	(462.104)	(764.480)	(462.104)	(764.480)
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamentos	(1.403.386)	(3.308.011)	(2.009.108)	(2.984.396)
Efeito da variação cambial sobre o saldo de caixa e equivalentes de caixa				
Redução no caixa e equivalentes de caixa	(317.139)	(2.575.505)	(316.164)	(2.641.066)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	2.640.732	5.216.237	2.848.351	5.489.417
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	2.323.593	2.640.732	2.532.187	2.848.351

DEMONSTRAÇÕES DOS VALORES ADICIONADOS

Lojas Renner S.A. e Controladas

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
(+) Receitas	14.045.487	13.570.433	16.198.032	15.859.028
Vendas de mercadorias, líquidas de cancelamentos e devoluções	13.676.975	13.282.820	15.125.190	14.831.797
Receitas de serviços	139.048	98.305	2.140.470	1.864.134
Perdas em créditos líquidas	4.521	48.114	(1.343.277)	(991.742)
Outras receitas	224.943	141.194	275.649	154.839
(-) Insumos adquiridos de terceiros	(7.626.751)	(7.171.326)	(8.890.918)	(8.380.694)
Custo das vendas de mercadorias e serviços prestados (incluindo impostos)	(5.459.002)	(5.292.742)	(6.052.186)	(5.908.451)
Energia, serviços de terceiros e outras despesas	(1.949.436)	(1.747.604)	(2.545.363)	(2.311.385)
Perdas na realização de demais ativos, líquidas	(218.313)	(130.980)	(293.369)	(160.858)
(=) Valor adicionado bruto	6.418.736	6.399.107	7.307.114	7.478.334
(-) Retenções	(886.995)	(850.586)	(1.098.363)	(1.041.025)
Depreciações e amortizações	(886.995)	(850.586)	(1.098.363)	(1.041.025)
(=) Valor adicionado líquido produzido pela entidade	5.531.741	5.548.521	6.208.751	6.437.309
(+) Valor adicionado recebido em transferência	229.336	537.568	629.796	718.114
Resultado de equivalência patrimonial	(178.158)	(30.343)	-	-
Receitas financeiras, bruta de impostos	407.494	567.911	629.796	718.114
(=) Valor adicionado total a distribuir	5.761.077	6.086.089	6.838.547	7.155.423
(=) Distribuição do valor adicionado	5.761.077	6.086.089	6.838.547	7.155.423
Pessoal	1.430.936	1.323.228	1.826.672	1.709.658
Remuneração direta	1.053.920	970.987	1.390.169	1.303.295
Benefícios	220.981	201.022	261.222	237.822
FGTS	84.639	80.232	99.968	95.318
Outros	71.396	70.987	75.313	73.223
<i>Plano de opção de compra de ações e de ações restritas</i>	<i>41.871</i>	<i>43.159</i>	<i>41.871</i>	<i>43.159</i>
<i>Remuneração dos administradores</i>	<i>29.525</i>	<i>27.828</i>	<i>33.442</i>	<i>30.064</i>
Impostos, taxas e contribuições	2.622.109	2.623.705	2.931.810	3.002.434
Tributos federais	657.330	818.160	758.792	982.403
Tributos estaduais	1.892.300	1.737.121	2.058.539	1.913.502
Tributos municipais	72.479	68.424	114.479	106.529
Remuneração de capitais de terceiros	731.773	847.452	1.103.806	1.151.627
Despesas financeiras	407.308	547.623	679.570	747.205
Despesas com ocupação	324.465	299.829	424.236	404.422
Remuneração de capitais próprios	976.259	1.291.704	976.259	1.291.704
Juros sobre capital próprio e dividendos propostos	682.046	648.325	682.046	648.325
Lucros retidos	294.213	643.379	294.213	643.379

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



ARRENDAMENTO IFRS 16

Nota 15 – DIREITO DE USO

Nota 19 – ARRENDAMENTO
A PAGAR



CAIXA E APLICAÇÕES / ENDIVIDAMENTO / EMPRÉSTIMOS

Nota 7.2 – Composição de
caixa e equivalentes de
caixa

Nota 7.3 – Composição das
aplicações financeiras

Nota 17 – EMPRÉSTIMOS

Nota 18 – FINANCIAMENTOS



CONTAS A RECEBER / ESTOQUES / FORNECEDORES

Nota 8 – CONTAS A
RECEBER

Nota 9 – ESTOQUES

Nota 20 – FORNECEDORES

Nota 21 – OBRIGAÇÕES –
RISCO SACADO



INSTRUMENTO FINANCEIROS / GESTÃO DE RISCOS

Nota 6 – GERENCIAMENTO
DE RISCO

Nota 25 – INSTRUMENTOS
FINANCEIROS



TEMÁTICA DAS PRINCIPAIS NOTAS EXPLICATIVAS

Esta ferramenta é interativa, clique
nas principais notas para navegar
e retornar ao mapa no rodapé de
cada página.

LOJAS RENNER S.A.



IMPOSTOS

Nota 10 – TRIBUTOS A
RECUPERAR

Nota 12 – IRPJ / CSLL

Nota 22 – OBRIGAÇÕES
FISCAIS

Nota 24 – PROVISÕES
PARA RISCOS
TRIBUTÁRIOS E OUTROS



NEGÓCIO

Nota 2 – DESTAQUES

Nota 16 – IMPAIRMENT

Nota 14 – IMOBILIZADO
E INTANGÍVEL

Nota 27 – PARTES
RELACIONADAS

Nota 33 – SEGMENTOS

Nota 35 – DESPESAS
POR NATUREZA

Nota 38 – EVENTOS SUBSEQUENTES

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Lojas Renner S.A. (“Controladora”) – Sociedade Anônima sediada na Av. Joaquim Porto Villanova, 401, Porto Alegre (RS), listada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código LREN3 – e suas controladas diretas e indiretas, individualmente ou em conjunto (“Companhia” ou “Consolidado”), têm como principais negócios:

- i) **Varejo:** comércio nos segmentos de vestuário, esportes, calçados, acessórios, perfumaria, utilidades domésticas, cama, mesa e banho, móveis e decoração; e
- ii) **Serviços:** empréstimos pessoais, financiamento de compras, seguros e operações ativas e passivas inerentes às companhias de crédito, receitas oriundas de comissões de vendas através de *Marketplace* entre a Companhia e empresas parceiras, comissões de intermediação de vendas, entregas urbanas e soluções completas e customizadas de gestão de logística, dentre outros.

2. DESTAQUES

A Administração destaca abaixo assuntos importantes desta divulgação das demonstrações financeiras:



Programa recompra de ações
Recompramos 15 milhões de ações. N.E. 28.2



Cancelamento de ações
Cancelamos 28 milhões de ações mantidas em tesouraria. N.E. 28.2



Incorporação Rlog
Realizamos a incorporação reversa da Rlog na Uello. N.E. 3.8.



Lojas Renner Uruguay
Distribuímos R\$ 21.381 como dividendos à controladora. N.E. 13



RX Ventures
Investimos, através do Fundo RX Ventures, na *retailtech* Radar e na *martech* Connectly. N.E. 3.7.



Distribuição de JSCP
Deliberamos a distribuição de R\$ 682.046 como juros sobre o capital próprio, a serem atribuídos ao dividendo obrigatório relativo ao exercício de 2023. N.E. 29.3



Pagamento de JSCP
Pagamos, em Outubro/2023 e em Janeiro/2024, o montante de JSCP referente as deliberações ocorridas ao longo do exercício de 2023. NE 29.4 e NE 38.1

3. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

3.1 Declaração de conformidade

Estas demonstrações financeiras foram aprovadas pela Administração da Companhia em 14 de março de 2024, e elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais do Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards – IFRS*), emitidos pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* e com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“BRGAAP”), incluindo pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo CPC (Comitê de Pronunciamentos Contábeis), aprovados pela CVM (Comissão de Valores Mobiliários) e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

3.2 Declaração de relevância

Aplicamos a Orientação Técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/2014, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

3.3 Base de mensuração

Consideramos como base de valor para as mensurações neste documento o custo histórico, exceto na mensuração dos instrumentos financeiros de *NDF* e *swap* (N.E. 25.3), plano de opção de compra de ações (N.E. 31.4) e plano de ações restritas (N.E. 32), que são mensurados pelos seus valores justos.

3.4 Moeda funcional e de apresentação

Apresentamos as demonstrações financeiras em Reais (R\$), moeda funcional da Companhia, com saldos arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado contrário. Para as controladas do exterior, que atuam em ambiente econômico estável, com outra moeda funcional, as demonstrações do resultado são convertidas para Reais pela taxa de câmbio média mensal e os ativos e passivos pela taxa final. Para as que atuam em ambiente de economia hiperinflacionária, os saldos de ativos, passivos e resultado acumulado são convertidos pela taxa final. Os itens do patrimônio líquido são mantidos pela taxa histórica em todos os cenários.

3.5 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis críticas

Como a preparação das demonstrações requer da Administração premissas e estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, que afetam os saldos de ativos e de passivos e outras transações, os resultados eventualmente podem divergir das estimativas.

As estimativas contábeis críticas, que são essenciais para produzir a melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial, mesmo com a subjetividade, complexidade e não precisão, têm impacto significativo em:

Estimativa	Nota Explicativa
Perdas estimadas em crédito	N.E. 8.3
Perdas estimadas em estoques	N.E. 9.2.2
Taxa de desconto aplicada nos ajustes a valor presente	N.E. 8.1, 9.1, 10, 19.4.1, 20.1, 21.1
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	N.E. 12.4
Teste de perda por redução ao valor recuperável	N.E. 16
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes	N.E. 24
Determinação dos valores justos dos instrumentos financeiros derivativos e opções de compra de ações	N.E. 25.3, 31.4 e 32.3

3.6 Políticas contábeis

Aplicamos de modo consistente as principais políticas contábeis nos exercícios apresentados nas notas explicativas.

3.7 Fundo de Investimentos em Participações RX Ventures

O Fundo foi criado sob a forma de condomínio fechado, nos termos da instrução CVM nº 578, de 30 de agosto de 2016, e da Instrução CVM nº 579, de 30 de agosto de 2016, e pelo Código de Administração de Recursos de Terceiros ("Código ART ANBIMA"), bem como pelas demais disposições legais e regulamentares aplicáveis. Em 03 de abril de 2023, a instrução CVM nº 578 foi revogada pela instrução CVM nº 175, com prazo limite de adequação final no exercício de 2023. Em 31 de dezembro de 2023 o portfólio do Fundo continha quatro investidas, sem o objetivo de controle acionário, conforme a seguir:

	logstore	klavi	RADAR	Connectly
Investidas	Logstore (i)	Klavi (ii)	Radars (iii)	Connectly (iv)
Data do investimento	03/08/2022	08/11/2022	03/05/2023	06/09/2023
Modalidade	Mútuo Conversível	Mútuo Conversível	Mútuo Conversível	Equity
Saldo contábil	R\$ 1.264	R\$ 9.559	R\$ 5.023	R\$ 10.150

- (i) Plataforma *phygital* de soluções logísticas por meio de automação voltada a empresas que realizam vendas com entregas a partir de lojas, armazéns e centros de distribuição;
- (ii) Soluções de *Open Finance*, viabilizando acesso instantâneo de diversas variáveis como perfil financeiro, *score* de crédito, verificação de identidade e prevenção de fraude, *analytics* de risco, entre outras;
- (iii) Combina dados de *RFID* e visão computacional focada em uma melhor gestão de estoque, análise do comportamento de clientes e *checkout* autônomo;

- (iv) Desenvolve soluções de inteligência artificial voltadas para *conversational commerce*, que auxilia em campanhas de marketing realizadas por aplicativos de mensagens por *chat*.

3.8 Incorporação Rlog Investimentos Ltda.

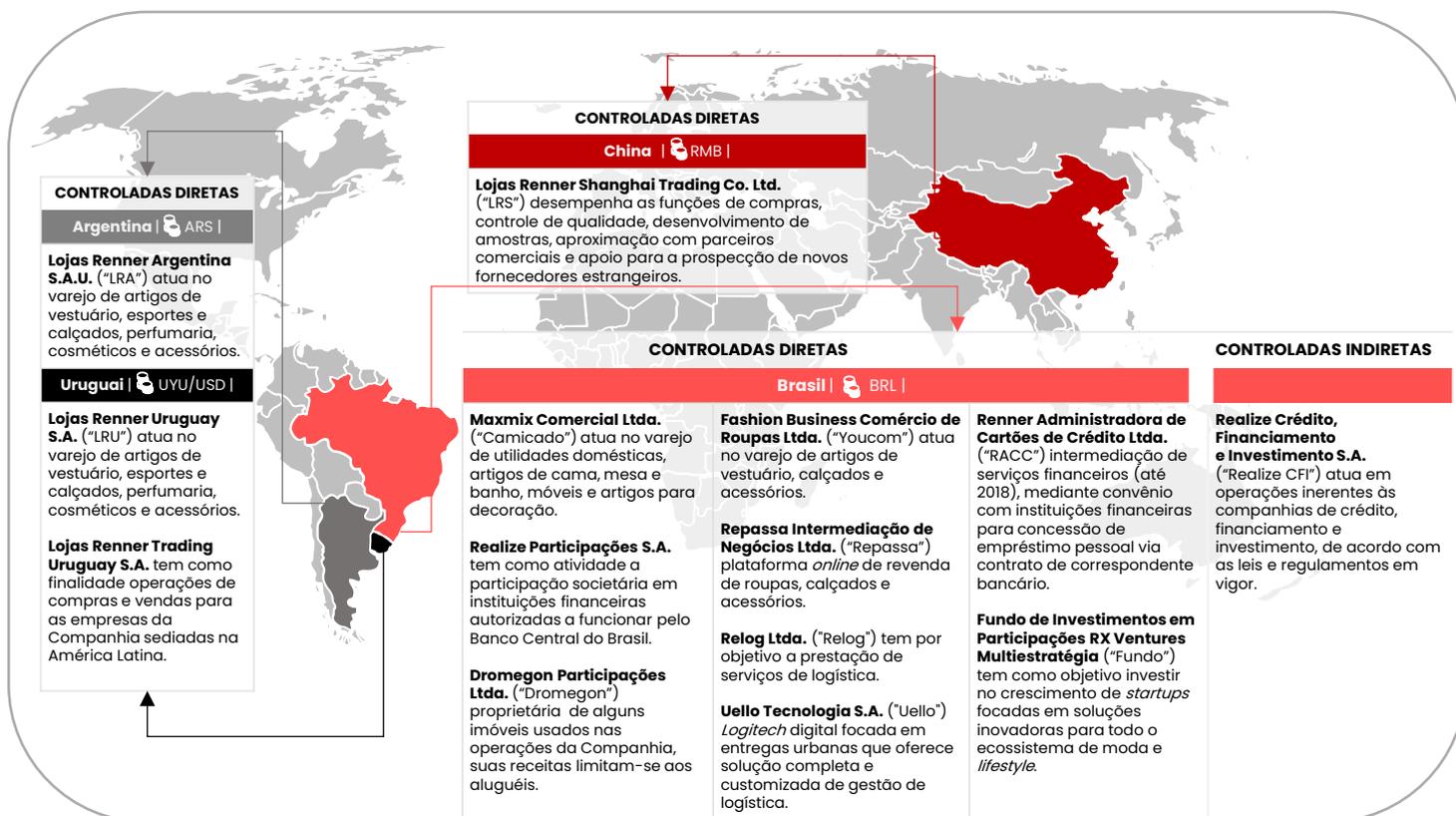
Ativo

Não Circulante	78.940
Intangível	78.940
Ativo total	78.940
Passivo	
Passivo	17.379
Obrigações ex-acionistas	17.379
Patrimônio Líquido	61.561
Passivo total e Patrimônio líquido	78.940

Em 29 de setembro de 2023 aprovamos a incorporação reversa da Rlog pela Uello com o intuito de simplificar a estrutura societária da Companhia. Conforme laudo de avaliação, com data-base de 31 de agosto de 2023, o patrimônio líquido da Uello foi acrescido de R\$ 61.561.

3.9 Base de consolidação

Esta publicação inclui as empresas apresentadas a seguir em que temos participação direta e indireta, que representa 100,0% em 31 de dezembro de 2023, e das quais usamos as demonstrações financeiras encerradas na mesma data base da Controladora. Os investimentos são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial.



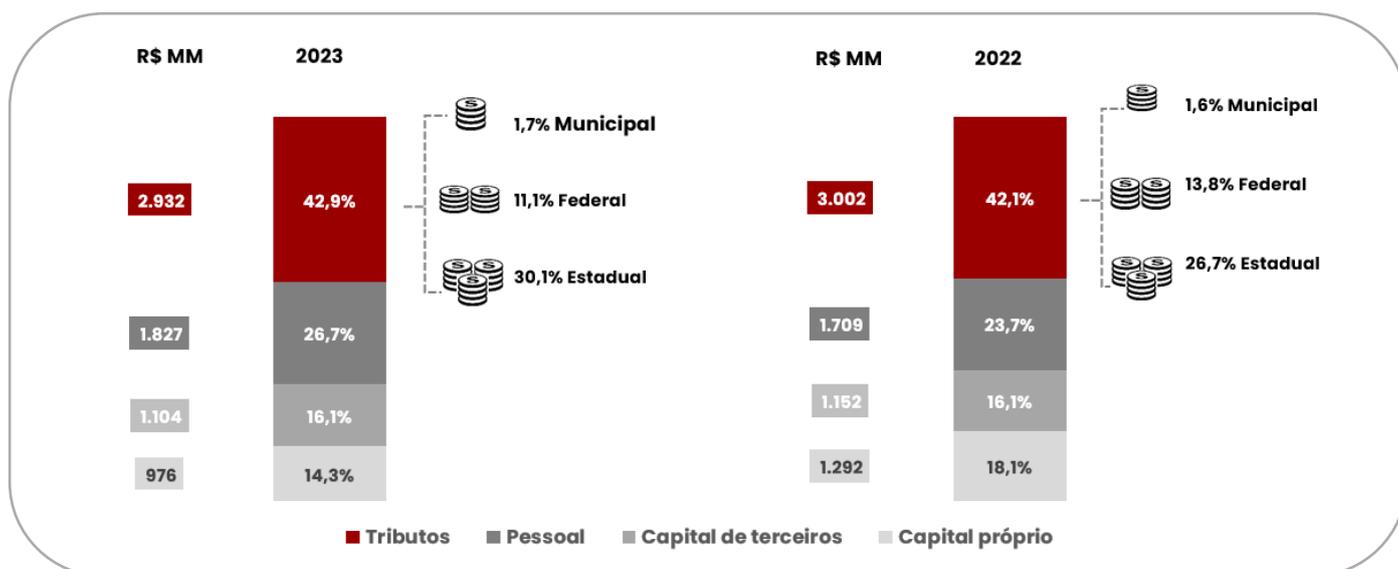
3.10 CPC 42/IAS 29 Contabilidade em economia hiperinflacionária

No ano de 2023 a Argentina apresentou 211,4% de inflação acumulada. As demonstrações da LRA estão atualizadas de acordo com CPC 42/IAS 29. Reconhecemos, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, no Patrimônio Líquido, em outros resultados abrangentes, o montante de R\$ 5.084 de ajuste negativo de correção monetária em decorrência da conversão cambial (R\$ 52.601 de ajuste positivo em 31 de dezembro de 2022) e no resultado financeiro, receitas líquidas de R\$ 32.119 (R\$ 22.383 em 31 de dezembro de 2022) decorrentes da hiperinflação na LRA, composta pelas rubricas de correção monetária ativa e passiva (N.E. 36).

4. DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO (DVA)

A DVA busca evidenciar a riqueza gerada pela Companhia e sua distribuição e é preparada com base em informações dos registros contábeis usados na preparação das demonstrações e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. A legislação societária brasileira para companhias abertas requer a publicação da DVA como parte de suas demonstrações financeiras individuais e, nas demonstrações financeiras consolidadas, é uma informação suplementar, já que não é requerida pelo IFRS.

No ano, geramos o valor adicionado total na visão do Consolidado de R\$ 6.838.547 (R\$ 7.155.423 em 31 de dezembro de 2022) distribuímos de acordo com o gráfico abaixo:



5. NORMAS E INTERPRETAÇÕES VIGENTES E NÃO VIGENTES

Apresentamos a seguir as normas que entraram em vigor em 1º de janeiro de 2023 e as normas que entrarão em vigor a partir de 1º de janeiro de 2024 e são aplicáveis para o negócio da Companhia.

5.1 Normas Vigentes

5.1.1 Emenda IAS 12 – Imposto diferido relacionado a ativos e passivos decorrentes de uma única transação

Esclarece que a isenção de reconhecimento inicial não se aplica a transações em que montantes iguais de diferenças temporárias dedutíveis e tributáveis surgem no período do reconhecimento inicial. No reconhecimento inicial do arrendamento em 1º de janeiro de

2019 foram reconhecidas as diferenças temporárias tributárias, não existindo impactos significativos nas demonstrações financeiras da Companhia.

5.1.2 Emendas à IAS 1 e Declaração de práticas IFRS 2 – divulgação de políticas contábeis

Traz alterações que exigem que uma entidade divulgue suas políticas contábeis relevantes, em vez de suas políticas contábeis significativas. Avaliamos e não há impactos, uma vez que as demonstrações financeiras atuais refletem somente políticas contábeis relevantes.

5.1.3 Emenda IAS 8 – Definição de estimativas contábeis

As alterações propostas esclarecem que uma mudança na estimativa contábil que resulta de novas informações ou novos desenvolvimentos não é a correção de um erro. Avaliamos e não há impactos nas demonstrações financeiras.

5.1.4 Resolução CVM nº 197/2023 – Regras Modelo do Pilar Dois (*International Tax Reform Pillar Two Model Rules*)

A Companhia informa que nenhuma das jurisdições no Exterior nas quais possui operação atualmente (Argentina, China e Uruguai), assim como no Brasil não iniciou qualquer alteração legislativa com vistas a incorporar na legislação interna as Regras Modelo do Pilar Dois, publicadas pela Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE). Desta forma, não há impactos a serem mensurados.

5.2 Normas Não Vigentes

5.2.1 Emenda IAS 1 – Classificação de passivos como circulante e não circulante

Visa promover a consistência na aplicação dos requisitos da norma, ajudando as empresas a determinar se, no balanço patrimonial, os empréstimos e financiamentos e outros passivos com uma data de liquidação incerta devem ser classificados como circulantes ou não circulantes. Avaliamos os impactos da emenda, e a classificação e a liquidação dos empréstimos e financiamentos atuais refletem as condições contratuais, não havendo risco de quebra de *covenants* (N.E. 6.2) na data base da demonstração financeira ou após à data do relatório.

5.2.2 Emenda IAS 7 e IFRS 7 – Acordos de financiamentos de fornecedores

Visa acrescentar requisitos de divulgação e “sinalizações” dentro dos requisitos de divulgações existentes, solicitando às entidades que forneçam informações qualitativas e quantitativas sobre acordos de financiamento de fornecedores. Avaliamos os impactos da emenda, e aperfeiçoamos os requisitos de divulgação na nota explicativa (N.E. 21). Reforçamos que na data base de 31 de dezembro de 2023 não temos mais esse tipo de operação.

5.2.3 Norma IFRS S1 – Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade

Em atenção à Resolução CVM nº 193/2023, visa exigir que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Estamos avaliando os impactos da norma para adoção antecipada ou atendimento conforme prazo definido na mesma.

5.2.4 Norma IFRS S2 – Divulgações relacionadas ao clima

Em atenção à Resolução CVM nº 193/2023, visa estabelecer os requisitos para identificar, mensurar e divulgar informações sobre riscos e oportunidades relacionados com o clima que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Estamos avaliando os impactos da norma para adoção antecipada ou atendimento conforme prazo definido na mesma.

5.2.5 Emendas IFRS 16 – Arrendamentos

A emenda visa esclarecer como um arrendatário mensura e realoca transações de venda do imóvel, de modo que satisfaça os requisitos de contabilização previstos na IFRS 15. Avaliamos a norma e não teremos impactos da emenda, pois não há operações desta natureza.

6. GERENCIAMENTO DE RISCOS

Uma estrutura multidisciplinar gerencia os riscos da Companhia e possibilita à Diretoria avaliar o alinhamento da gestão do negócio às políticas e diretrizes definidas pela Administração. Em abril de 2012, o Conselho de Administração criou o Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos, que identifica e monitora os principais fatores de risco expostos no curso normal das operações:

- i) Risco de mercado (risco de taxa de juros (N.E. 6.1.1) e risco cambial (N.E. 25.4));
- ii) Risco de crédito (N.E. 7.4, 8.6 e 25.5);
- iii) Risco de liquidez; e
- iv) Gestão de capital.

Aplicamos o requerido pelo CPC 40 (R1)/IFRS 7 e, também consideramos a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2022 observando aspectos qualitativos e quantitativos de gerenciamento de riscos.

Conheça a seguir a descrição dos principais riscos envolvidos:

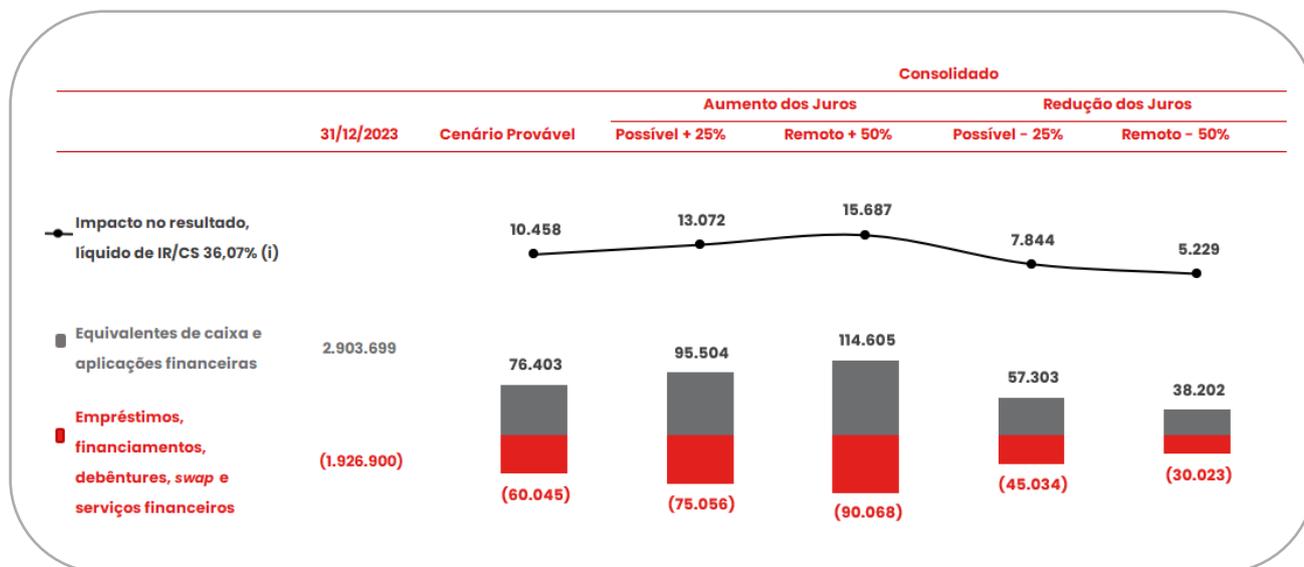
6.1 Risco de mercado

6.1.1 Risco de taxa de juros

Decorre das operações de equivalentes de caixa, aplicações financeiras, financiamentos de operações de serviços financeiros, debêntures, empréstimos e *swap*. Nossa política é manter 100% dos empréstimos no mercado de renda fixa, com captações remuneradas tanto à taxa de juros fixa, quanto atreladas ao CDI (Certificado de Depósito Interbancário) e Selic. Como os ativos financeiros são indexados ao CDI e os recebíveis são realizáveis a curto prazo, corrigidos a taxas de juros fixa, o nível de risco associado às oscilações nas taxas de juros é relativamente baixo.

Analisamos continuamente a exposição às taxas de juros, comparando as taxas contratadas às vigentes no mercado, simulando cenários de refinanciamento, renovação de posições e *hedge* natural, definindo uma mudança razoável na taxa de juros e calculando o impacto sobre o resultado.

Em 31 de dezembro de 2023, realizamos testes de sensibilidade para cenários adversos dos juros, considerando o cenário esperado para a próxima divulgação de taxa de juros do CDI e Selic de 11,30% a.a., baseadas em projeções do mercado futuro B3, com rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras líquidos de Pis e Cofins. Os impactos que seriam apurados para o próximo trimestre são:



(i) Alíquota obtida através da aplicação das alíquotas nominais ponderadas pelos seus saldos da controladora e suas controladas.

6.2 Risco de liquidez

Gerimos nossas disponibilidades estabelecendo um montante de caixa mínimo estratégico, baseado no ciclo de caixa das operações de varejo e no capital mínimo necessário para garantir as operações de crédito, assegurando que haja caixa suficiente para atender às necessidades e planos de negócio:



Monitoramos continuamente as previsões das exigências de liquidez, considerando os planos de financiamento da dívida, e acompanhamentos trimestrais dos indicadores financeiros e não financeiros, com base nos últimos 12 meses, exigidos contratualmente nos empréstimos, confirmando o atendimento das premissas contratuais. Abaixo seguem os indicadores acompanhados.

Financeiros						
Instrumento	Emissão	Vencimento	1º Indicador: Dívida Líquida Consolidada		2º Indicador: EBITDA	
			Contratado	Apurado	Contratado	Apurado
12ª emissão de debênture	18/02/2021	18/02/2025	≤ 3,0 x	-0,82x	≥ 2,0 or < 0	-9,2x

Não Financeiros

Apresentar Demonstrações Financeiras Padronizadas - DFP com parecer dos Auditores Independentes até três meses após o fim de cada exercício social, ou cinco dias úteis após sua divulgação.	Cumprir a legislação ambiental e trabalhista (saúde e segurança, não utilização de mão de obra infantil ou análoga ao trabalho escravo e combate à exploração sexual)	Adotar políticas e procedimentos para cumprir as Leis Anticorrupção, nos termos do Decreto nº 8.420, de 18 de março de 2015.
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

A Administração da Companhia declara que os indicadores não financeiros estão em conformidade com o quadro acima.

O fluxo de caixa contratual inclui o principal mais os juros futuros estimados. A seguir, demonstramos os fluxos de caixas contratuais dos passivos financeiros do Consolidado:

	Saldo Contábil	Fluxo de Caixa Contratual	Menos de 3 meses	Entre 4 e 6 meses	Entre 7 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 3 e 5 anos	Acima de 5 anos
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.101.875	1.276.969	612.702	-	107.586	556.681	-	-
Financiamentos - operações serviços financeiros	825.025	935.191	-	-	540.045	395.146	-	-
Arrendamentos a pagar	2.742.267	3.889.947	197.060	183.542	352.366	670.443	1.046.489	1.440.047
Fornecedores	1.808.644	1.826.316	1.754.238	38.359	101	33.618	-	-
Obrigações com administradoras de cartões	2.526.498	2.526.498	1.877.770	444.814	200.581	3.333	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	16.883	17.496	6.160	10.871	465	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	9.021.192	10.472.417	4.447.930	677.586	1.201.144	1.659.221	1.046.489	1.440.047

	Saldo Contábil	Fluxo de Caixa Contratual	Menos de 3 meses	Entre 4 e 6 meses	Entre 7 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 3 e 5 anos	Acima de 5 anos
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.169.143	1.422.638	80.609	2.438	140.776	663.329	535.486	-
Financiamentos - operações serviços financeiros	1.236.232	1.506.416	-	253.213	397.674	482.766	372.763	-
Arrendamentos a pagar	2.909.910	3.980.044	281.169	208.315	204.848	115.122	541.018	2.629.572
Fornecedores	1.641.386	1.644.028	1.570.404	56.320	-	17.304	-	-
Obrigações risco sacado	78.848	79.721	58.020	21.701	-	-	-	-
Obrigações com administradoras de cartões	2.464.968	2.464.968	1.805.606	446.573	212.789	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	6.940	7.121	6.995	126	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2022	9.507.427	11.104.936	3.802.803	988.686	956.087	1.278.521	1.449.267	2.629.572

6.3 Gestão de capital

Além do capital próprio, utilizamos também capital de terceiros para financiar as atividades, otimizando a estrutura de capital. O caixa e endividamento líquido reflete a exposição total das obrigações junto ao sistema financeiro e ao mercado de capitais e, portanto, não inclui os passivos relacionados aos arrendamentos a pagar.

Os níveis de endividamento são monitorados em relação à capacidade de geração de caixa e estrutura de capital.

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(1.101.875)	(1.169.143)
Circulante	(601.954)	(122.824)
Não circulante	(499.921)	(1.046.319)
Financiamentos operacionais	(825.025)	(1.236.232)
Circulante	(488.777)	(581.351)
Não circulante	(336.248)	(654.881)
Endividamento bruto	(1.926.900)	(2.405.375)
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	3.103.842	3.503.482
Endividamento líquido	1.176.942	1.098.107
Patrimônio líquido	10.047.221	10.087.515
Índice de alavancagem financeira (i)	-11,71%	-10,89%

- (i) Índice relativo obtido pela divisão do Caixa (Endividamento líquido) pelo Patrimônio líquido, evidenciando em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 a Companhia possui alavancagem financeira negativa.

7. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

7.1 Política contábil

São mensurados a valor justo por meio do resultado, compreendem o saldo em caixa, os depósitos bancários à vista e as aplicações financeiras de curto prazo e liquidez imediata, registradas em montantes similares aos valores de mercado.

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas sem garantias de recompra pelo emissor no mercado primário, com liquidez apenas no mercado secundário (balcão), e são mensuradas a valor justo por meio do resultado.

7.2 Composição de caixa e equivalentes de caixa

	Indexador	Taxa média ponderada a.a. (i)	Controladora		Consolidado	
			31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Caixa e bancos						
Moeda Nacional			111.878	133.157	156.195	149.663
Moeda Nacional - Partes relacionadas			10.347	2.347	-	-
Moeda Estrangeira			-	-	43.948	39.915
Equivalentes de caixa						
CDB	CDI	89,3% a 103,7%	2.195.702	2.497.770	2.316.321	2.631.520
CDI	CDI	100,0%	-	-	-	14.598
Aplicação automática	CDI	10,0%	5.666	7.350	5.666	7.350
Depósito em renda fixa	(ii)	2,0%	-	-	4.955	-
Outros equivalentes de caixa	CDI	81,5% a 100,0%	-	108	5.102	5.305
Total			2.323.593	2.640.732	2.532.187	2.848.351

- (i) Percentual em relação a variação do CDI;
(ii) Trata-se de um título de renda fixa, pré-fixado à taxa de 2,0% a.a. na LRS.

7.3 Composição das aplicações financeiras

	Indexador	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
			31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Letras Financeiras do Tesouro Nacional	SELIC	91,3%	-	-	310.333	421.680
Fundo de investimentos exclusivos (i)						
Letras Financeiras	CDI	100,3%	222.788	180.123	222.788	180.123
Letras Financeiras do Tesouro Nacional	SELIC	100,0%	24.536	23.131	24.536	23.131
CDB	CDI	110,9%	13.998	30.197	13.998	30.197
Total			261.322	233.451	571.655	655.131

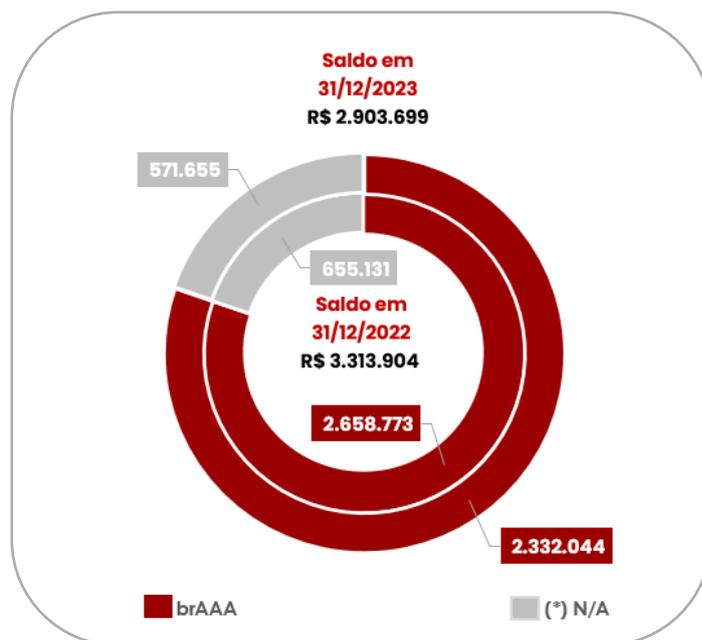
- (i) O fundo de investimento exclusivo Brasil Plural Retail FI é um fundo de renda fixa de crédito privado gerido pela Plural Gestão e administrado pelo BNY Mellon Serviços Financeiros DTVM S.A. e foi constituído com o propósito exclusivo de participação da Controladora. A aplicação financeira do fundo foi integralmente consolidada a estas demonstrações financeiras, de acordo com a Resolução CVM nº 2/20. As demais obrigações relacionadas ao fundo são principalmente as taxas administrativas para manutenção da carteira. Os rendimentos reconhecidos refletem a marcação diária na posição do fundo e os ativos têm liquidez em mercado secundário.

7.4 Risco de crédito

Conforme política financeira, os equivalentes de caixa e as aplicações financeiras, devem ser aplicados em instituições financeiras, com *rating* de longo prazo em escala nacional, classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez.

A agência de *rating* 'Standard & Poors' classificou o *rating* de crédito da Companhia como brAAA com perspectiva estável na categoria escala nacional (Brasil). Apresentamos ao lado a qualidade do crédito dos equivalentes de caixa e das aplicações financeiras mantidas pela Companhia.

(*) Não aplicável, pois nas principais agências não há classificação de risco para os Fundos – Brasil Plural Crédito Privado *Retail FIRF* e Títulos do Tesouro Nacional, na escala nacional, entretanto, esses ativos têm classificação de risco AAA em pelo menos uma das agências de classificação de *rating*.



8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

8.1 Política contábil

Incluem os recebíveis das vendas de mercadorias, do uso do Meu Cartão na rede conveniada pelo sistema Visa e Mastercard e dos empréstimos pessoais concedidos aos clientes e operações de empréstimos concedidos a pessoas jurídicas pela controlada indireta Realize CFI.

As vendas a prazo pré-fixadas foram trazidas ao valor presente na data das transações, com base na taxa média do *site* do Banco Central do Brasil para antecipação de recebíveis, que foi de 1,08% a.m. (1,41% a.m. em 31 de dezembro de 2022). O ajuste a valor presente tem como contrapartida a conta de clientes e sua realização é registrada como receita de vendas pela fruição do prazo.

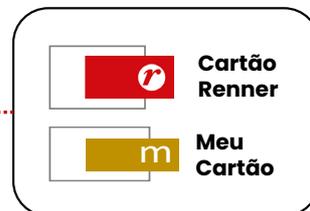
8.2 Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	799.011	982.593
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>) - Partes relacionadas	510.091	611.603	-	-
Cartão bandeira (Meu Cartão)	-	-	5.387.848	5.385.933
Cartão bandeira (Meu Cartão) - Partes relacionadas	822.935	804.856	-	-
Cartões de terceiros	1.387.095	1.108.959	1.645.049	1.341.711
Exportações - Partes relacionadas	29.760	30.889	-	-
Outros recebíveis	4.318	2.965	64.607	33.631
(-) Perdas estimadas em crédito	-	-	(1.181.137)	(1.128.158)
(-) Ajuste a valor presente	(68.674)	(80.917)	(76.190)	(90.878)
Total	2.685.525	2.478.355	6.639.188	6.524.832
Ativo circulante	2.678.780	2.470.421	6.639.188	6.524.832
Ativo não circulante	6.745	7.934	-	-
Total	2.685.525	2.478.355	6.639.188	6.524.832

8.3 Perdas estimadas em crédito

Baseados no modelo geral da metodologia CPC 48/IFRS 9, avaliamos o comportamento de toda a carteira de crédito, tanto na recuperação quanto na concessão do crédito, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva em cada faixa de atraso durante todo o prazo das operações para mensurar e estimar as perdas esperadas.

APLICADO
NOS PRODUTOS



SEGREGADO EM

ON BALANCE

Valor total dos recursos já utilizados nos cartões pelos clientes.

OFF BALANCE

Equivale ao **limite disponível nos cartões** para uso dos clientes.

ALOCADOS POR ESTÁGIOS DE RISCO

Estágio 1. Operações em dia e até **30 dias** de atraso: perda esperada para os próximos 6 meses;

Estágio 2. Atraso de **31 a 89 dias** e operações renegociadas de clientes entre os ratings A-D: perda esperada ao longo da vida do contrato, projetada para 12 meses;

Estágio 3. Atraso **a partir de 90 dias** e operações renegociadas de clientes entre os ratings E-H: mensuração de perda considerando apenas a perda efetiva, dado o *default*.

CONFORME OS PRINCIPAIS GRUPOS



Por score



Por perfil de cliente

PD - (Probability of Default) probabilidade do cliente não cumprir suas obrigações de pagamento, observada em um horizonte de tempo em cada estágio.



EAD - (Exposure at Default) o valor da exposição divulgado no balanço patrimonial na Companhia, bem como os limites de crédito disponível ao cliente na data do balanço.



LGD - (Loss Given at Default) perda após a inadimplência. O cálculo de LGD se baseia em análise histórica em um horizonte de tempo, quanto a proporção do valor não recuperável, após exauridos todos os esforços de recuperação do crédito.



ECL - (Expected Credit Loss)
PERDA DE CRÉDITO ESPERADA

A Administração determina provisão para perdas estimadas em crédito suficiente para fazer frente a eventuais perdas na realização dos créditos com base na análise da carteira de clientes.

8.4 Composição da perda esperada por produto

	Consolidado				
	31/12/2023				
Cartão de crédito Renner (Private Label)	A vencer	Vencida	Carteira	PDD	% Cobertura
Saldo operações de crédito (On Balance)	620.795	178.216	799.011	138.896	17,4%
Estágio 1	584.619	21.800	606.419	10.320	1,7%
Estágio 2	17.746	23.915	41.661	4.080	9,8%
Estágio 3	18.430	132.501	150.931	124.496	82,5%
Limite de crédito disponível (Off Balance)	-	-	915.827	2.517	0,3%
Total Geral			1.714.838	141.413	8,2%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					17,7%

	31/12/2022				
	A vencer	Vencida	Carteira	PDD	% Cobertura
Cartão de crédito Renner (Private Label)					
Saldo operações de crédito (On Balance)	705.520	277.073	982.593	208.047	21,2%
Estágio 1	664.985	28.179	693.164	13.073	1,9%
Estágio 2	22.723	39.874	62.597	6.562	10,5%
Estágio 3	17.812	209.020	226.832	188.412	83,1%
Limite de crédito disponível (Off Balance)	-	-	977.978	2.876	0,3%
Total Geral			1.960.571	210.923	10,8%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					21,5%

	Consolidado				
	31/12/2023				
Cartão Bandeira (Meu Cartão)	A vencer	Vencida	Carteira	PDD	% Cobertura
Saldo operações de crédito (On Balance)	4.026.248	1.361.600	5.387.848	1.026.202	19,0%
Estágio 1	3.577.222	110.060	3.687.282	60.752	1,7%
Estágio 2	206.030	193.674	399.704	46.455	11,6%
Estágio 3	242.996	1.057.866	1.300.862	918.995	70,7%
Limite de crédito disponível (Off Balance)	-	-	5.645.873	13.522	0,2%
Total Geral			11.033.721	1.039.724	9,4%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					19,3%

	31/12/2022				
	A vencer	Vencida	Carteira	PDD	% Cobertura
Cartão Bandeira (Meu Cartão)					
Saldo operações de crédito (On Balance)	4.032.633	1.353.300	5.385.933	902.233	16,8%
Estágio 1	3.720.127	126.150	3.846.277	69.169	1,8%
Estágio 2	184.072	266.346	450.418	56.347	12,5%
Estágio 3	128.434	960.804	1.089.238	776.717	71,3%
Limite de crédito disponível (Off Balance)	-	-	5.639.780	15.002	0,3%
Total Geral			11.025.713	917.235	8,3%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					17,0%

8.4.1 Movimentação das perdas estimadas em crédito

	Saldos em 01/01/2022	(Constituições)	Baixas	Saldos em 31/12/2022	(Constituições)	Baixas	Saldos em 31/12/2023
Cartão Bandeira	(405.250)	(1.015.947)	503.962	(917.235)	(1.308.674)	1.186.185	(1.039.724)
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	(177.889)	(219.674)	186.640	(210.923)	(163.253)	232.763	(141.413)
Total do Consolidado	(583.139)	(1.235.621)	690.602	(1.128.158)	(1.471.927)	1.418.948	(1.181.137)

Para fins de demonstração das perdas em crédito, líquida de recuperação, o montante recuperado de créditos baixados anteriormente como prejuízo em 2023 é de R\$ 128.650 (R\$ 243.088 em 2022) no Consolidado.

8.4.2 Composição da carteira de crédito (Meu Cartão e CCR – Private Label) por faixa de vencimentos de parcela

Carteira Total	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
A vencer	4.647.043	4.738.153
A vencer até 90 dias	3.081.878	3.238.806
A vencer de 91 a 180 dias	1.027.937	1.049.950
A vencer acima de 180 dias	537.228	449.397
Vencidos	1.539.816	1.630.373
Vencido até 90 dias	411.700	502.930
Vencidos de 91 a 180 dias	379.982	443.423
Vencidos acima de 180 dias	748.134	684.020
Total do Consolidado	6.186.859	6.368.526

8.5 Movimentação do ajuste a valor presente

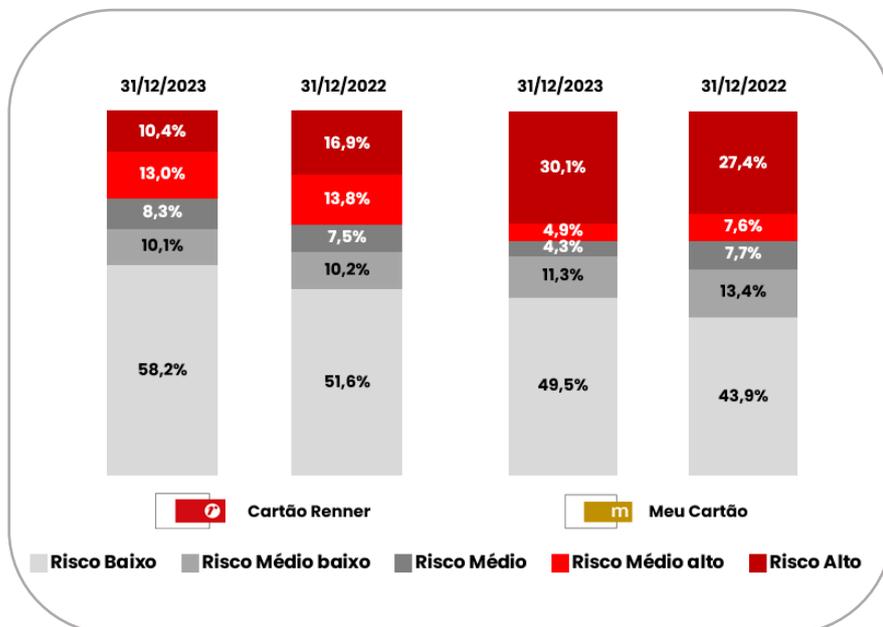
	Saldos em 01/01/2022	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2022	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2023
Total da Controladora	(48.632)	(284.276)	251.991	(80.917)	(290.571)	302.814	(68.674)
Total do Consolidado	(55.553)	(320.683)	285.358	(90.878)	(327.801)	342.489	(76.190)

8.6 Risco de crédito

Nossas políticas de vendas e concessão de crédito visam minimizar problemas decorrentes da inadimplência de clientes através da seleção criteriosa da carteira, que considera a capacidade de pagamento e a diversificação das operações. Estas políticas estão subordinadas às de crédito, fixadas pela Administração, com apoio de sistemas tecnológicos e processos avançados vinculados à área de risco e fraude.

Os recebíveis provêm preponderadamente das operações de varejo à pessoa física em massa, com análise de crédito individual e baixo *ticket* médio, caracterizados pela pulverização absoluta do risco de crédito e a ausência de instrumento de garantia. Os valores registrados nas contas a receber representam a dimensão adequada da nossa exposição ao risco de crédito.

A classificação interna da qualidade do risco do crédito, está apresentada a seguir:



Probabilidade de atraso superar a 60 dias:

- **Risco baixo:** probabilidade $\leq 9,3\%$;
- **Risco médio baixo:** probabilidade $> 9,3\%$ e $\leq 16,8\%$;
- **Risco médio:** clientes com até 4 meses de Cartão Renner ou Meu Cartão, com pouco histórico de movimentação para que se meça sua probabilidade de inadimplência;
- **Risco médio alto:** probabilidade $> 16,8\%$ e $\leq 31,3\%$;
- **Risco alto:** probabilidade $> 31,3\%$.

Recebíveis oriundos das vendas com cartões de crédito de terceiros não estão compondo esta análise por se tratar de recebíveis com risco de inadimplência por parte do emissor do cartão, sem histórico de perda e expectativa de perdas futuras.

9. ESTOQUES

9.1 Política contábil

Mensurado pelo custo de aquisição, incluindo tributos não recuperáveis, custos de transportes e demais custos para trazer os estoques às suas condições atuais. Os custos dos estoques de mercadorias importadas também consideram ganhos ou perdas de *hedge* de fluxo de caixa liquidados que são transferidos do patrimônio líquido.

Os estoques são valorizados ao custo médio ponderado e deduzidos das perdas estimadas e do ajuste a valor presente na data das transações que tem como contrapartida a conta de estoques e sua realização é registrada como custo das vendas. Usamos como taxa de desconto para ajustar os saldos dos estoques ao seu valor presente a taxa média de desconto de duplicatas observável de mercado através do Banco Central do Brasil.

9.2 Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Mercadorias para revenda	1.347.811	1.361.252	1.565.389	1.624.770
Importações em andamento	262.072	248.678	272.774	265.709
Adiantamento a fornecedores	-	10.962	-	11.516
Materiais auxiliares e almoxarifado	12.569	12.764	13.808	15.129
Ajuste a valor presente (i)	(42.377)	(41.905)	(46.739)	(46.758)
Perdas estimadas	(26.782)	(28.938)	(31.023)	(33.419)
Total	1.553.293	1.562.813	1.774.209	1.836.947

(i) Atualizamos a taxa de desconto para 1,50% a.m (1,54% a.m. em 31 de dezembro de 2022).

9.2.1 Movimentação do ajuste a valor presente

	Saldos em 01/01/2022	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2022	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2023
Total da Controladora	(23.251)	(142.190)	123.536	(41.905)	(178.111)	177.639	(42.377)
Total do Consolidado	(26.179)	(153.765)	133.186	(46.758)	(188.963)	188.982	(46.739)

9.2.2 Perdas estimadas em estoque

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2022	(18.420)	(17.120)
(-) Perdas estimadas, líquidas	(115.229)	(123.158)
(+) Perda efetiva	104.711	109.660
(+/-) Ajuste de conversão	-	(2.801)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(28.938)	(33.419)
(-) Perdas estimadas, líquidas	(140.938)	(152.525)
(+) Perda efetiva	143.094	152.294
(+/-) Ajuste de conversão	-	2.627
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(26.782)	(31.023)

Com a implementação do sistema *RFID* (Identificação de Produtos por Rádio Frequência), aumentamos a frequência da realização dos inventários para a totalidade dos estoques em lojas físicas Lojas Renner (Brasil, Argentina e Uruguai) e, com isso, passamos a reconhecer diretamente no resultado do balanço os efeitos das respectivas perdas. Para os Centros de Distribuição (CDs) das Lojas Renner Brasil e Uruguai são realizados inventários cíclicos a cada trimestre. Realizamos ainda provisão de perdas estimadas para o E-commerce, com base na perda histórica, assim como para as demais controladas Camicado e Youcom.

10. TRIBUTOS A RECUPERAR

10.1 Composição dos tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
ICMS (i)	350.313	339.843	403.698	400.314
ICMS sobre imobilizado	141.175	141.380	148.203	149.190
Imposto de renda e contribuição social	112.407	97.545	177.945	201.088
PIS e COFINS (ii)	33.155	371.947	37.243	385.169
Créditos tributários de controladas no exterior	-	-	4.735	12.138
Outros tributos a recuperar	88.657	72.783	152.831	94.801
Ajuste a valor presente (iii)	-	-	(1.372)	(4.125)
Total	725.707	1.023.498	923.283	1.238.575
Ativo circulante	399.158	816.349	546.172	1.003.849
Ativo não circulante	326.549	207.149	377.111	234.726
Total	725.707	1.023.498	923.283	1.238.575

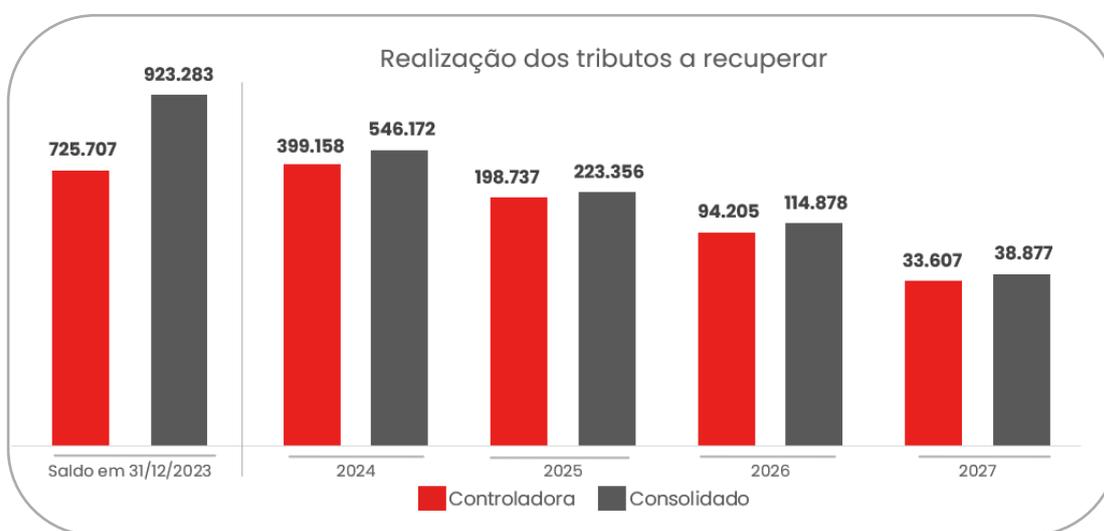
- (i) **ICMS Seletividade:** em novembro de 2019, o STF fixou a tese da inconstitucionalidade da aplicação de alíquotas superiores às das operações em geral para as operações de energia elétrica e serviços de telecomunicações, permitindo a recuperação dos valores indevidamente recolhidos aos contribuintes com ações ajuizadas até 05/02/2021. A decisão sobre a modulação de efeitos transitou em julgado em 30/06/2022. Em duas de nossas ações sobre o tema já houve o trânsito em julgado, em um dos estados o crédito já foi inteiramente compensado, no outro a compensação deverá ocorrer no decorrer do 1º trimestre de 2024. As demais ações ajuizadas para a Controladora antes da data de corte ainda não transitaram em julgado. O valor do crédito em 31 de dezembro de 2023 é de R\$ 33.733 (R\$ 40.104 em 31 de dezembro de 2022). O restante dos saldos refere-se a ICMS a recuperar decorrente do curso normal das operações.
- (ii) **ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS:** nossas ações judiciais sobre o tema, da Controladora e das Controladas, já transitaram em julgado em sentido favorável. Na Controladora, os valores reconhecidos já foram devidamente compensados, não remanescendo valores na posição de 31 de dezembro de 2023 (R\$ 345.839 em 31 de dezembro de 2022). Adicionalmente, no terceiro

trimestre de 2023, foi concluída a habilitação de crédito sobre a mesma matéria na Controlada Camicado com saldo atualizado em 31 de dezembro de 2023, líquido das compensações já realizadas de R\$ 29.029.

- (iii) **Ajuste a valor presente:** considerando o cenário de hiperinflação na Argentina e o prazo de recuperação dos impostos serem maiores do que um ano, adotamos o ajuste a valor presente na controlada direta LRA. A taxa de desconto utilizada em 31 de dezembro de 2023 foi de 127% a.a. (71% a.a. em 31 de dezembro de 2022), observada no mercado através do Banco Nacional da Argentina.

10.2 Realização dos tributos a recuperar

O montante de impostos a recuperar, registrados nos ativos circulantes e não circulantes, apresenta a seguinte expectativa de realização:



11. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Despesas antecipadas (i)	20.005	18.569	27.025	28.067
Depósitos judiciais - ICMS (ii)	46.092	111.908	59.220	126.514
Depósitos judiciais - Outros tributos	9.219	9.498	4.051	9.743
Adiantamento a terceiros	6.657	13.314	19.735	34.607
Adiantamento a funcionários	8.849	10.739	10.294	12.338
Crédito convênio fornecedores (iii)	31.421	61.397	31.421	61.399
Indenizações de seguros em andamento	2.233	1.415	5.490	5.239
Comissões de seguros a receber	-	-	3.962	5.732
Outras contas a receber (iv)	47.405	65.034	67.314	96.192
Outras contas a receber - partes relacionadas (v)	7.324	9.929	7.222	11.605
Total	179.205	301.803	235.734	391.436
Ativo circulante	89.190	104.267	128.011	166.091
Ativo não circulante	90.015	197.536	107.723	225.345
Total	179.205	301.803	235.734	391.436

(i) Refere-se principalmente a serviços de suporte de sistemas.

(ii) Refere-se principalmente a depósitos judiciais relativos ao ICMS Diferencial de Alíquota (EC 87/2015) em operações de venda não presencial.

- (iii) Saldos referentes às operações de convênio com fornecedores de repasses para o BNDES.
- (iv) Inclui o contrato de incentivo eventual de permanência de executivos da Companhia celebrado em maio de 2022, conforme aprovado pela Administração. Em dezembro de 2023, os incentivos para executivos totalizavam R\$ 20.115 (R\$ 37.531 em 31 de dezembro de 2022) na Controladora e R\$ 23.958 (R\$ 42.364 em dezembro de 2022) no Consolidado. Também estão inclusos neste montante valores em processamento relativos à recebíveis do CCR e Meu Cartão.
- (v) Inclui o contrato de outorga para retenção celebrado no mês de maio de 2022. No mês de dezembro de 2023 o montante é de R\$ 7.222 (R\$ 9.817 em dezembro de 2022) na Controladora e R\$ 7.222 (R\$ 11.605 em dezembro de 2022) no Consolidado.

12. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

12.1 Política contábil

São reconhecidos sobre as diferenças temporárias no final de cada exercício entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais, quando aplicável. Os tributos correntes e diferidos são reconhecidos no resultado, exceto quando correspondem a itens registrados em “outros resultados abrangentes” no patrimônio líquido.

Na determinação do imposto de renda corrente e diferido, levamos em consideração o impacto de incertezas relativas às posições fiscais tomadas. Acreditamos que a provisão para o imposto de renda no passivo está adequada com base na avaliação de diversos fatores, incluindo interpretações das leis fiscais e opinião de nossos assessores jurídicos.

12.2 Composição dos tributos diferidos

Fato gerador	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
	IRPJ/CSLL	IRPJ/CSLL	IRPJ/CSLL	IRPJ/CSLL
Perdas estimadas em ativos	25.376	12.492	312.048	209.448
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	51.662	36.364	63.763	48.685
Ajuste a valor presente	32.190	36.041	36.572	40.737
Plano de ações restritas	22.183	15.803	22.183	15.803
Prejuízo fiscal e base negativa (i)	277.316	148.973	404.938	278.883
Arrendamento a pagar	92.698	90.567	103.399	99.610
Outras provisões	23.956	11.250	41.881	25.292
Ativo fiscal diferido	525.381	351.490	984.784	718.458
Ágio na aquisição de participação societária e Mais valia dos ativos	-	-	(49.375)	(49.375)
Diferença da vida útil societária <i>versus</i> fiscal	(122.033)	(99.457)	(134.241)	(110.461)
Outras provisões	-	(514)	(1.558)	(6.645)
Passivo fiscal diferido	(122.033)	(99.971)	(185.174)	(166.481)
Total	403.348	251.519	799.610	551.977
Ativo não circulante	403.348	251.519	799.610	555.595
Passivo não circulante	-	-	-	(3.618)
Total	403.348	251.519	799.610	551.977

- (i) Créditos reconhecidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social da Controladora e das controladas, Camicado e Youcom, suportados por revisões que ocorrem no fim de cada exercício, para evidenciar a probabilidade de geração de bases tributáveis futuras que viabilizam a recuperabilidade destes créditos.

As alíquotas, das empresas sediadas no Brasil, são de 25% para IRPJ e 9% para CSLL, com exceção da controlada indireta Realize CFI que tem alíquota de 25% para IRPJ e 15% para CSLL. Nas empresas no exterior as alíquotas do imposto sobre a renda variam de 25% a 30%.

A Companhia compensa o ativo diferido contra o passivo diferido da Controladora e das subsidiárias individualmente.

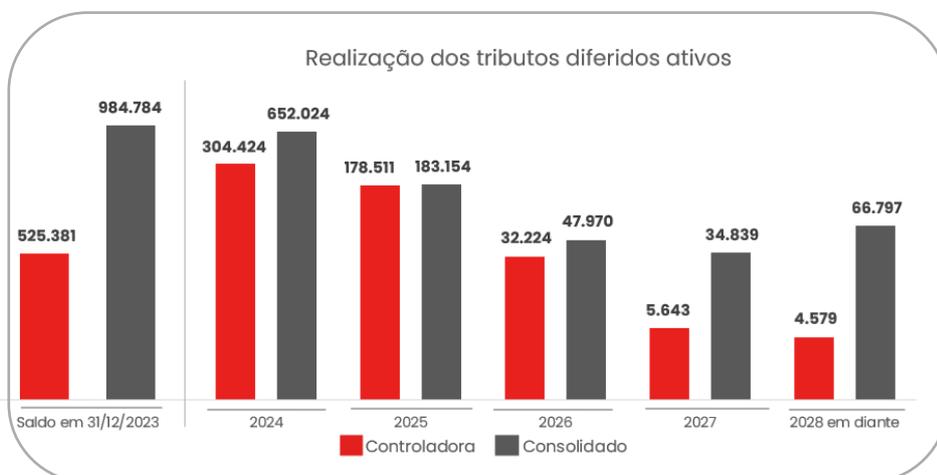
12.3 Movimentação dos tributos diferidos líquidos

A seguir demonstra-se a movimentação dos tributos diferidos, constituídos às alíquotas nominais ponderadas:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2022	248.617	454.145
Reconhecido no resultado	(3.624)	91.911
Reconhecido em outros resultados abrangentes	6.526	7.579
Ajustes de conversão	-	(1.658)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	251.519	551.977
Reconhecido no resultado	146.592	240.820
Reconhecido em outros resultados abrangentes	5.237	5.869
Ajustes de conversão	-	944
Saldo em 31 de dezembro de 2023	403.348	799.610

12.4 Realização dos tributos diferidos ativos

Periodicamente verificamos a recuperabilidade do saldo dos tributos diferidos ativos. Nossa avaliação é suportada por estudos técnicos de viabilidade que demonstram projeções de lucros futuros tributáveis, permitindo estimativa de recuperabilidade de créditos em um período não superior a 10 anos. Além disso, a estimativa da realização dos tributos diferidos envolve as incertezas das demais estimativas.



12.5 Análise da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Resultado antes do IR e CS	933.458	1.405.523	840.667	1.384.285
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Despesa de tributos à alíquota nominal	(317.376)	(477.878)	(285.827)	(470.657)
(Adições) exclusões permanentes:				
Despesa com plano de opção de compra de ações	(7.976)	(7.412)	(7.976)	(7.412)
Resultado de participações societárias	(60.574)	(10.317)	-	-
Juros sobre capital próprio	231.896	220.431	231.895	220.431
Subvenção para investimento (i)	141.325	122.352	141.639	123.011
Incentivo de inovação tecnológica (Lei 11.196/2005)	28.672	17.998	56.578	33.534
Diferenças de alíquotas IR e CS de controladas	-	-	6.941	3.174
Recuperações operações de crédito	-	-	-	3.910
Diferido não reconhecido por falta de expectativa de recuperabilidade	-	-	(32.663)	(16.042)
Atualização de processos judiciais juros Selic (ii)	30.266	21.459	39.853	21.459
Outras (adições)	(3.438)	(464)	(14.920)	(4.072)
Parcela isenta do adicional de 10%	6	12	72	83
IR e CS no resultado	42.801	(113.819)	135.592	(92.581)
Corrente	(103.791)	(110.195)	(105.228)	(184.492)
Diferido	146.592	(3.624)	240.820	91.911
Alíquota efetiva	-4,59%	8,10%	-16,13%	6,69%

- (i) Nossas operações de importação no estado de Santa Catarina são beneficiadas pela dispensa do recolhimento do ICMS importação no desembaraço aduaneiro e por crédito presumido de ICMS nas saídas interestaduais destes produtos. Usufruímos também de crédito presumido de ICMS nas operações de saída interestadual de mercadorias para consumidor final realizadas pela internet, através do estado do Rio de Janeiro, e de reduções de ICMS ST (MVA) em vários estados. Referidos benefícios são considerados subvenção para investimento nos termos da Lei Complementar nº 160/2017, não integrando a base de cálculo do IRPJ/CSLL. Em atenção ao ICPC 22/IFRIC 23, a Administração efetuou, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a análise da aceitabilidade do tratamento tributário descrito, concluindo que é provável que a autoridade fiscal aceite o mesmo.
- (ii) Refere-se à exclusão dos juros Selic em repetição de indébito tributário nos termos de decisões judiciais em processos em que somos parte e, decisão de mérito do RE nº 1.063.187 em repercussão geral pelo STF.

13. INVESTIMENTOS

13.1 Política Contábil

Na Controladora, os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. E no Consolidado, as investidas do Fundo RX Ventures são mensuradas ao valor justo.

13.2 Composição dos investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Investimentos em controladas	2.538.248	2.348.168	-	-
Ágio sobre mais valia de ativos	1.290	1.290	-	-
Investidas Fundo RX Ventures (i)	-	-	25.996	10.365
Total	2.539.538	2.349.458	25.996	10.365

(i) Informações adicionais vide N.E. 3.7

13.3 Movimentação dos investimentos em controladas

Empresas controladas	Saldo em 31/12/2022	Aporte de capital	Incorporação (i)	Resultado de equivalência	Outros resultados abrangentes	Dividendos (ii)	Perdas (iii)	Saldo em 31/12/2023
RACC	3.281	-	-	(19)	-	(2.500)	-	762
Dromegon	44.210	-	-	5.575	(26)	-	-	49.759
Camicado	625.779	57.200	-	(27.326)	(904)	-	-	654.749
Youcom	196.608	32.699	-	17.360	(322)	-	-	246.345
LRS	11.667	-	-	5.757	(1.328)	-	-	16.096
Realize Participações S.A.	739.726	300.000	-	(68.307)	3.306	-	-	974.725
LRU	234.406	-	-	35.088	(11.593)	(24.484)	-	233.417
LRA	151.924	15.699	-	(70.947)	(63.379)	-	-	33.297
Realize CFI	111.618	-	-	(7.095)	(3.280)	-	-	101.243
Lojas Renner Trading Uruguay	5.806	-	-	(187)	(507)	-	-	5.112
Repassa	132.879	28.200	-	(20.270)	-	-	(22.878)	117.931
Fundo RX Ventures	10.423	17.724	-	(1.856)	-	-	-	26.291
RLog (iv)	79.829	34.410	(83.134)	(31.105)	-	-	-	-
Uello	-	10.190	83.134	(14.810)	-	-	-	78.514
Relog	12	10	-	(16)	-	-	-	6
Total	2.348.168	496.132	-	(178.158)	(78.033)	(26.984)	(22.878)	2.538.247

Empresas controladas	Saldo em 01/01/2022	Aporte de capital	Combinação de negócios	Resultado de equivalência	Outros resultados abrangentes	Dividendos	Saldo em 31/12/2022
RACC	1.483	-	-	3.274	-	(1.476)	3.281
Dromegon	10.835	29.200	-	5.448	-	(1.273)	44.210
Camicado	644.161	36.500	-	(53.552)	(1.330)	-	625.779
Youcom	171.040	14.590	-	11.483	(505)	-	196.608
LRS	5.393	-	-	7.230	(956)	-	11.667
Realize Participações S.A.	704.733	-	-	49.412	(14.419)	-	739.726
LRU	187.357	-	-	38.060	8.989	-	234.406
LRA	159.520	11.068	-	(29.696)	11.032	-	151.924
Realize CFI	4	100.000	-	(2.805)	14.419	-	111.618
Lojas Renner Trading Uruguay	1.426	4.900	-	(670)	150	-	5.806
Repassa	130.946	30.250	(2.808)	(25.509)	-	-	132.879
Fundo RX Ventures	-	12.305	-	(1.882)	-	-	10.423
RLog	-	110.965	-	(31.136)	-	-	79.829
Relog	-	12	-	-	-	-	12
Total	2.016.898	349.790	(2.808)	(30.343)	17.380	(2.749)	2.348.168

- i) Em agosto de 2023, aprovamos a incorporação da Rlog pela controlada Uello. Conforme laudo de avaliação, o patrimônio líquido da Uello aumentou em R\$ 61.561 correspondente ao acervo líquido de R\$ 83.134 descontado o valor do investimento que a incorporada detinha da incorporadora no montante de R\$ 21.573 (N.E. 3.8);
- ii) Em junho de 2023, a controlada indireta LRU distribuiu dividendos no montante total de R\$ 24.485, sendo que R\$ 21.380 corresponde ao valor líquido de impostos retidos na fonte;
- iii) Refere-se a perda por impairment correspondente a reavaliação anual do ágio e da marca (N.E. 16.2)
- iv) Como resultado da incorporação reversa pela Uello, a controlada Rlog foi extinta;

13.4 Informações complementares de empresas controladas

A participação direta e indireta da Companhia representa 100%.

Empresas controladas 2023	Controle	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Lucro (Prejuízo) líquido (i)
RACC	Direto	99,9%	758	(4)	762	(20)
Dromegon	Direto	99,9%	50.096	335	49.761	5.578
Camicado	Direto	100,0%	931.330	276.581	654.749	(27.326)
Youcom	Direto	100,0%	451.085	204.739	246.346	17.360
LRS	Direto	100,0%	23.106	7.010	16.096	5.757
Realize Participações S.A.	Direto	100,0%	974.754	-	974.754	(68.307)
LRU (i)	Direto	100,0%	347.967	115.327	232.640	35.088
LRA (i)	Direto	100,0%	126.667	91.454	35.213	(70.947)
Realize CFI	Direto	9,4%	5.992.894	4.917.195	1.075.699	(75.409)
Lojas Renner Trading Uruguay (i)	Direto	100,0%	15.624	8.855	6.769	(187)
Repassa	Direto	100,0%	26.144	11.025	15.119	(20.270)
Fundo RX Ventures	Direto	100,0%	26.391	100	26.291	(1.856)
RLog	Direto	100,0%	-	-	-	(31.105)
Uello	Direto	100,0%	105.123	26.609	78.514	(34.098)
Relog	Direto	100,0%	7	-	7	(16)

Empresas controladas 2022	Controle	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Lucro (Prejuízo) líquido (i)
RACC	Direto	99,9%	4.979	1.698	3.281	3.274
Dromegon	Direto	99,9%	44.437	227	44.210	5.448
Camicado	Direto	100,0%	980.469	354.690	625.779	(53.552)
Youcom	Direto	100,0%	388.445	191.837	196.608	11.483
LRS	Direto	100,0%	21.068	9.401	11.667	7.230
Realize Participações S.A.	Direto	99,9%	739.786	60	739.726	49.412
LRU (i)	Direto	100,0%	339.364	103.764	235.600	37.744
LRA (i)	Direto	100,0%	280.648	128.209	152.439	(29.600)
Realize CFI	Indireto	0,1%	6.289.296	6.177.678	111.618	(2.805)
Lojas Renner Trading Uruguay (i)	Direto	100,0%	19.916	13.125	6.791	314
Repassa	Direto	100,0%	17.565	10.376	7.189	(25.509)
Fundo RX Ventures	Direto	100,0%	10.703	280	10.423	(1.882)
RLog	Direto	100,0%	105.027	25.198	79.829	(31.136)
Relog	Direto	100,0%	12	-	12	-

(i) Valores relativos ao resultado das controladas, sem efeito do lucro não realizado nos estoques.

14. IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

14.1 Política contábil

Registramos os bens ao custo de aquisição, formação ou instalação de lojas, deduzidos da depreciação ou amortização acumulada. O cálculo é baseado no método linear, que leva em conta o tempo de vida útil estimada dos bens, considerando:

Bens, Taxa | Vida útil

IMOBILIZADO			INTANGÍVEL	
 Prédios 1,66% 60 anos	 Instalações 5 a 10% 10 a 20 anos	 Máquinas e equipamentos 5 a 10% 10 a 20 anos	 Sistemas de informática 12,5 a 20% 5 a 8 anos	
 Benfeitorias em imóveis de terceiros 10% 10 anos	 Móveis e utensílios 10 a 25% 4 a 10 anos	 Veículos 20% 5 anos	 Computadores e periféricos 10 a 33,3% 3 a 10 anos	 Direito de uso de imóveis 10% 10 anos

Revisamos anualmente os bens do ativo imobilizado e intangível com base em avaliações de especialistas com o objetivo de identificar:

- Possíveis evidências de que seus ativos possam estar desvalorizados; e
- Alterações na forma de uso e manutenção que possam afetar a vida útil dos seus bens do ativo imobilizado e intangível.

Em 31 de dezembro de 2023, a Administração revisou as projeções futuras das suas unidades geradoras de caixa (UGC) e identificou fatores que indiquem constituição de perdas esperadas para *impairment* na Renner, Youcom, LRA e Camicado. Com relação a ocorrência de reavaliação ou existência de ociosidade de ativos imobilizados não foram identificados fatores.

14.2 Conciliação do valor contábil líquido do Imobilizado

14.2.1 Controladora

Valor contábil	Saldo em					Saldo em	Acumulado	
	01/01/2023	Adições (i)	Transferências	Provisões/ Baixas (iii)	Depreciação		31/12/2023	Custo
Terrenos	288	-	-	-	-	288	288	-
Imóveis	56.809	-	-	-	(825)	55.984	61.898	(5.914)
Móveis e utensílios	212.617	45.369	38.258	(5.146)	(41.751)	249.347	549.881	(300.534)
Instalações	274.958	32.889	649.599	(7.346)	(40.098)	910.002	1.267.242	(357.240)
Máquinas e equipamentos	138.029	17.369	27.273	(5.926)	(17.629)	159.116	344.096	(184.980)
Benfeitorias imóveis terceiros	741.270	121.075	182.395	(24.146)	(154.293)	866.301	2.296.713	(1.430.412)
Veículos	977	830	-	(107)	(122)	1.578	2.338	(760)
Computadores	144.513	10.215	89.945	(3.534)	(45.887)	195.252	431.006	(235.754)
Imob. em andamento (ii)	858.285	205.000	(987.470)	(2.215)	-	73.600	73.600	-
Total	2.427.746	432.747	-	(48.420)	(300.605)	2.511.468	5.027.062	(2.515.594)

Valor contábil	Saldo em 01/01/2022	Adições (i)	Provisões/			Saldo em 31/12/2022	Acumulado	
			Transferências	Baixas	Depreciação		Custo	Depreciação
Terrenos	288	-	-	-	-	288	-	-
Imóveis	57.634	-	-	-	(825)	56.809	61.898	(5.089)
Móveis e utensílios	201.091	33.074	25.484	(8.154)	(38.878)	212.617	489.854	(277.237)
Instalações	266.916	24.089	15.602	(2.625)	(29.024)	274.958	600.796	(325.838)
Máquinas e equipamentos	132.103	12.328	11.089	(1.073)	(16.418)	138.029	310.081	(172.052)
Benfeitorias imóveis terceiros	714.493	74.932	103.060	(1.838)	(149.377)	741.270	2.056.497	(1.315.227)
Veículos	871	289	-	-	(183)	977	1.813	(836)
Computadores	129.472	6.969	48.797	(1.201)	(39.524)	144.513	347.001	(202.488)
Imob. em andamento (ii)	755.581	308.065	(204.032)	(1.329)	-	858.285	858.285	-
Total	2.258.449	459.746	-	(16.220)	(274.229)	2.427.746	4.726.513	(2.298.767)

14.2.2 Consolidado

Valor contábil	Saldo em 01/01/2023	Adições (i)	Transferências	Provisões/ Baixas (iii)	Depreciação	Ajuste de conversão/ correção monetária	Saldo em 31/12/2023	Acumulado	
								Custo	Depreciação
Terrenos	288	-	-	-	-	-	288	-	
Imóveis	65.996	-	-	-	(825)	-	65.171	(11.794)	
Móveis e utensílios	261.502	50.694	47.824	(5.111)	(50.919)	(2.844)	301.146	(358.353)	
Instalações	305.250	36.137	666.370	(8.251)	(44.844)	(3.714)	950.948	(391.642)	
Máquinas e equipamentos	157.361	17.462	29.366	(5.975)	(19.173)	(3.675)	175.366	(193.133)	
Benfeitorias imóveis terceiros	974.276	144.011	217.722	(34.419)	(192.496)	(23.163)	1.085.931	(1.616.183)	
Veículos	977	830	-	(106)	(122)	-	1.579	(771)	
Computadores	167.612	13.463	100.158	(4.133)	(53.336)	(1.037)	222.727	(266.506)	
Imob. em andamento (ii)	897.522	257.724	(1.061.440)	(2.224)	-	(5.072)	86.510	-	
Total	2.830.784	520.321	-	(60.219)	(361.715)	(39.505)	2.889.666	5.728.048	(2.838.382)

Valor contábil	Saldo em 01/01/2022	Adição por aquisição de					Ajuste de conversão/ correção monetária	Saldo em 31/12/2022	Acumulado	
		Adições	Controlada	Transferências	Provisões/ Baixas	Depreciação			Custo	Depreciação
Terrenos	288	-	-	-	-	-	-	288	-	
Imóveis	66.821	-	-	-	-	(825)	65.996	76.965	(10.969)	
Móveis e utensílios	249.754	35.642	10	31.756	(9.672)	(46.903)	261.502	589.024	(327.522)	
Instalações	298.080	26.427	-	19.110	(5.438)	(33.284)	305.250	664.973	(359.723)	
Máquinas e equipamentos	151.606	12.801	39	11.336	(1.310)	(18.052)	157.361	337.006	(179.645)	
Benfeitorias imóveis terceiros	952.942	82.796	-	136.092	(16.950)	(189.020)	974.276	2.459.903	(1.485.627)	
Veículos	872	299	-	-	-	(194)	977	1.824	(847)	
Computadores	150.549	9.095	194	55.664	(2.249)	(45.891)	167.612	394.535	(226.923)	
Imob. em andamento (ii)	779.947	372.228	-	(253.958)	(1.342)	-	897.522	897.522	-	
Total	2.650.859	539.288	243	-	(36.961)	(334.169)	11.524	2.830.784	(2.591.256)	

- (i) Para fins de demonstração do fluxo de caixa de 2023, do total das aquisições do exercício, R\$ 63.217 referem-se à 2023 e o desembolso ocorrerá a partir de 2024, e R\$ 59.148 foram desembolsados em 2023 e referem-se às aquisições de 2021;
- (ii) As principais naturezas que compõem o grupo de contas de imobilizado em andamento referem-se às inaugurações de lojas e centros de distribuição da Companhia. Em 2023 teve um movimento importante referente a entrada em operação do CD de Cabreúva;
- (iii) Refere-se a descontinuidade de utilização de alguns ativos operacionais de lojas, os quais constituímos perdas para *impairment*.

14.3 Conciliação do valor contábil líquido do Intangível

14.3.1 Controladora

Valor contábil	Saldo em					Saldo em	Acumulado	
	01/01/2023	Adições	Transferências	Provisões/ Baixas (ii)	Amortização		31/12/2023	Custo
Sistemas de informática	652.174	44.742	318.485	(2.151)	(152.024)	861.226	1.757.897	(896.671)
Direito de utilização de imóveis	20.142	633	729	(1.271)	(3.356)	16.877	76.032	(59.155)
Marcas e patentes	7.114	367	-	-	-	7.481	7.564	(83)
Intangível em andamento (i)	191.349	237.030	(319.214)	(201)	-	108.964	108.964	-
Total	870.779	282.772	-	(3.623)	(155.380)	994.548	1.950.457	(955.909)

Valor contábil	Saldo em					Saldo em	Acumulado	
	01/01/2022	Adições	Transferências	Provisões/ Baixas	Amortização		31/12/2022	Custo
Sistemas de informática	451.722	5.807	306.430	(63)	(111.722)	652.174	1.397.936	(745.762)
Direito de utilização de imóveis	21.934	257	2.132	(8)	(4.173)	20.142	79.926	(59.784)
Marcas e patentes	6.895	219	-	-	-	7.114	7.197	(83)
Intangível em andamento (i)	175.520	324.647	(308.562)	(256)	-	191.349	191.349	-
Total	656.071	330.930	-	(327)	(115.895)	870.779	1.676.408	(805.629)

14.3.2 Consolidado

Valor contábil	Saldo em	Adição por aquisição de				Provisões/ Baixas (ii)	Ajuste de conversão/ correção monetária	Saldo em	Acumulado	
		01/01/2023	Adições	Controlada	Transf.				Amort.	31/12/2023
Sistemas de informática	1.015.086	65.537	-	397.689	2.427	(214.712)	(4.069)	1.261.958	2.345.752	(1.083.794)
Direito de utilização de imóveis	46.840	692	-	2.984	(1.824)	(7.600)	(2.172)	38.920	122.412	(83.492)
Marcas e patentes	102.171	367	-	-	-	(1.379)	-	101.159	103.541	(2.382)
Intangível em andamento (i)	238.817	301.900	-	(400.673)	(52.453)	-	(882)	86.709	86.709	-
Goodwill	236.253	-	30	-	(22.828)	-	-	213.455	213.455	-
Total	1.639.167	368.496	30	-	(74.678)	(223.691)	(7.123)	1.702.201	2.871.869	(1.169.668)



Valor contábil	Saldo em 01/01/2022	Adição por aquisição de			Provisões/ Baixas		Ajuste de conversão/ correção monetária	Saldo em 31/12/2022	Acumulado	
		Adições	Controlada	Transf.	Amort.	Custo			Amort.	
Sistemas de informática	662.357	9.542	82.189	416.893	(76)	(156.476)	657	1.015.086	1.888.672	(873.586)
Direito de utilização de imóveis	47.288	1.722	-	6.666	(1.252)	(8.297)	713	46.840	129.672	(82.832)
Marcas e patentes	56.861	220	46.010	-	-	(920)	-	102.171	103.174	(1.003)
Intangível em andamento (i)	217.171	444.865	-	(423.559)	(256)	-	596	238.817	238.817	-
Goodwill	223.963	-	12.290	-	-	-	-	236.253	236.253	-
Total	1.207.640	456.349	140.489	-	(1.584)	(165.693)	1.966	1.639.167	2.596.588	(957.421)

- (i) As principais naturezas que compõem o grupo de contas de intangível em andamento referem-se ao desenvolvimento e implantação de sistemas de tecnologia da informação e licenciamentos. Em 2023 teve um movimento importante referente a entrada em operação do CD de Cabreúva;
- (ii) Refere-se a descontinuidade de utilização de alguns ativos operacionais de lojas e a baixa de sistema descontinuado na Realize CFI no montante de R\$ 46.927 devido a reavaliação de projetos e portfólio de produtos.

15. DIREITO DE USO

A norma CPC 06 (R2)/IFRS 16 exige para todos os contratos de arrendamento no escopo da norma – exceto aqueles enquadrados nas isenções – que os arrendatários reconheçam os passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos de direito de uso.

15.1 Política contábil

Optamos por usar o expediente prático para transição e não considerar os custos iniciais na mensuração do ativo de direito de uso que corresponde ao valor inicial do passivo de arrendamento mais os custos diretos iniciais incorridos, mantendo o valor do passivo inicial de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

15.2 Composição do Direito de Uso

Locação com opção de compra (i) VIDA ÚTIL: 43 anos	Locações (ii) VIDA ÚTIL: 2 - 15 anos	Saldo em 31/12/2023	Saldo em 31/12/2022
23.922	2.094.066	2.117.988	2.278.024
23.922	2.372.765	2.396.687	2.609.505
Controladora	Consolidado		

- (i) Prédio da sede administrativa.
- (ii) Locação de espaços comerciais, centros de distribuição e demais sedes administrativas.

15.3 Movimentação do Direito de Uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2022	2.080.926	2.434.188
(+/-) Remensuração / Contratos novos e encerrados	657.560	689.077
(-) Depreciação locação	(460.462)	(541.163)
(+/-) Ajuste de conversão/ correção monetária	-	27.403
Saldo em 31 de dezembro de 2022	2.278.024	2.609.505
(+/-) Remensuração / Contratos novos e encerrados	270.974	302.235
(-) Depreciação locação	(431.010)	(512.957)
(+/-) Ajuste de conversão/correção monetária	-	(2.096)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.117.988	2.396.687

16. TESTE DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL

16.1 Política contábil

Anualmente, analisamos se existem evidências de que o valor contábil de um ativo é menor do que o valor recuperável ou de uma possível reversão de ativos não financeiros que tenham sido ajustados por *impairment*, exceto o ágio e marca com vida útil indefinida. Os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para que exista geração de fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidade Geradora de Caixa – UGC) e, caso sejam identificadas evidências de acordo com as projeções usadas, a redução do valor recuperável é registrada no resultado do exercício como resultado de baixa de ativos fixos. Ativos com vida útil indefinida, como o ágio e a marca, não estão sujeitos à amortização e são testados pelo menos anualmente para identificar eventual necessidade de *impairment*, considerando a geração de valor do conjunto de ativos que suportaram sua mensuração.

16.1.1 Avaliação do valor recuperável por unidade geradora de caixa (UGC)

Em 31 de dezembro de 2023, avaliamos a recuperabilidade do valor em uso dos ativos da Companhia nos menores níveis identificáveis de geração de caixa e a representação dos fluxos projetados indicaram a necessidade de reconhecimento de perda por *impairment* no montante de R\$ 17.170 na Controladora e R\$ 21.336 no Consolidado (N.E. 14) para o exercício de 2023, conforme quadro abaixo.

Ativo ou UGC	(Perda) Reversão				
	Renner	LRA	Camicado	Youcom	Consolidado
Imobilizado	(15.947)	(7.146)	2.231	690	(20.172)
Intangível	(1.223)	(660)	645	74	(1.164)
Total	(17.170)	(7.806)	2.876	764	(21.336)

16.1.2 Avaliação do valor recuperável do ágio e da marca

Avaliamos a recuperabilidade pelo método de valor em uso, exceto quando especificamente indicado, projetando fluxos de caixa antes do imposto de renda e contribuição social baseados em premissas orçamentárias aprovadas pela Administração, considerando taxa de desconto derivada do *WACC*, projeção de 10 anos e perpetuidade. Para determinação do valor recuperável do ágio da Camicado, Repassa e Uello, consideramos:

- i) Aumento de receitas considerando a evolução histórica de vendas (em volume e preços corrigidos pela inflação) e plano de expansão de novas lojas;
- ii) Ganho de tração de vendas a partir de iniciativas digitais e sinergias com a Controladora;

- iii) Custos, lucro bruto e despesas projetados de acordo com o crescimento do negócio e a busca por sinergias com a Controladora;
- iv) Manutenção dos níveis históricos de CAPEX;
- v) Desconto a valor presente pelo Custo Médio Ponderado de Capitais (*Weighted Average Cost of Capital – WACC*) de 14,1% a.a. em 2023 (13,3% a.a. em 2022, exceto para Repassa que se utilizou 15,0% a.a.);
- vi) Taxa de crescimento da perpetuidade de 6,5% a.a. em 2023 (6,5% a.a. em 2022, exceto para Repassa que se utilizou 4,5% a.a.).

Abaixo demonstramos o valor em uso utilizado para avaliação do teste de ativos cujo saldo contábil esteja próximo do valor recuperável:

Ágio e marca	Saldo em		Perda	Saldo em		Valor recuperável em
	01/01/2023			31/12/2023		
Camicado	144.741		-	144.741		144.741
Repassa	125.690		(22.878)	102.812		102.812
Uello	15.098		-	15.098		15.098
Total	285.529		(22.878)	262.651		262.651

Em 31 de dezembro de 2023, os testes de recuperabilidade resultaram em perdas líquidas na Repassa, no montante de R\$ 22.878 em função da revisão da estimativa de vendas, bem como das diminuições de sinergias de despesas esperadas. Não identificamos, portanto, a necessidade de reconhecimento de perdas por *impairment* na Camicado e Uello.

16.1.3 Análise de sensibilidade do ágio e marca

Realizamos a análise de sensibilidade nas taxas de desconto e de crescimento da Camicado, Repassa e Uello considerando um acréscimo ou uma redução de 1% na taxa de desconto e de 0,5% na taxa de crescimento na perpetuidade, conforme demonstrado nas tabelas abaixo.

Variação fluxo de caixa descontado	Taxa de desconto			Taxa de perpetuidade		
	Cenário	Acréscimo	Redução	Cenário	Acréscimo	Redução
	Provável	de 1%	de 1%	Provável	de 0,5%	de 0,5%
Camicado	14,1%	(87.571)	114.538	6,5%	27.113	(23.765)
Repassa	14,1%	(15.707)	20.593	6,5%	5.285	(4.640)
Uello	14,1%	(38.667)	51.492	6,5%	14.004	(12.275)

17. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

17.1 Política contábil

Reconhecemos por valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passamos a mensurar pelo custo amortizado, conforme previsto contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias, cambiais e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

O saldo do empréstimo de capital de giro Lei 4.131 Bacen é mensurado pelo valor justo refletindo as expectativas do mercado atual em relação aos valores futuros, com à técnica de avaliação do fluxo de caixa descontado (conversão dos fluxos de caixas futuros em valor único).

17.2 Composição dos empréstimos, financiamentos e debêntures

Descrições	Encargos (a.a.)	Emissão	Valor contratado	Vencimento	Controladora		Consolidado	
					31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Em moeda nacional								
Debêntures 12ª Emissão - série única (i)	CDI + 1,60%	18/02/2021	1.000.000	18/02/2025	1.049.450	1.054.513	1.049.450	1.054.513
Debêntures - Custos de estruturação	-	-	-	-	(628)	(1.570)	(628)	(1.570)
Capital de giro - CCB	3,80%	04/06/2020	20	04/10/2023	-	-	-	20
Em moeda estrangeira								
Capital de giro - modalidade 4.131 (ii)	€ + 1,05%	14/10/2021	€ 9.390	16/10/2023	-	-	-	51.894
Capital de giro - modalidade 4.131 (ii)	€ + 2,75%	27/07/2022	€ 9.041	15/07/2024	-	-	48.588	50.444
(+/-) Swap - capital de giro (ii)	CDI + 1,5%	14/10/2021	60.000	16/10/2023	-	-	-	10.387
(+/-) Swap - capital de giro (ii)	109,57% do CDI	27/07/2022	50.000	15/07/2024	-	-	4.465	3.455
Total					1.048.822	1.052.943	1.101.875	1.169.143
Passivo circulante					548.901	53.571	601.954	122.824
Passivo não circulante					499.921	999.372	499.921	1.046.319
Total					1.048.822	1.052.943	1.101.875	1.169.143

- (i) **Debêntures:** refere-se à 12ª emissão em série única, por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com pagamentos semestrais de juros e amortização do principal no 3º e 4º ano de acordo com os respectivos vencimentos.
- (ii) **Capital de Giro – Modalidade 4131:** referem-se a captações firmadas junto ao Banco Itaú S.A., protegidas pela operação de *swap*, tendo a Controladora como garantidora (N.E. 27.1.1).

17.3 Movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2022	2.602.181	2.664.479
(+) Captações líquidas de custo de estruturação	-	50.000
(-) Amortizações e recebimento de ajuste de <i>swap</i>	(1.550.000)	(1.556.759)
(-) Pagamentos de juros	(304.075)	(304.601)
(+) Despesa de juros e custo de estruturação (i)	304.837	304.837
(+/-) Variação do valor justo (i)	-	11.187
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.052.943	1.169.143
(-) Amortizações e recebimento de ajuste de <i>swap</i>	-	(73.878)
(-) Pagamentos de juros	(148.306)	(150.223)
(+) Despesa de juros e custo de estruturação (i)	144.185	144.185
(+/-) Variação do valor justo (i)	-	12.648
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.048.822	1.101.875

- (i) Movimentações que não afetam caixa.

As cláusulas contratuais (*covenants*) e o cronograma de liquidação de acordo com o fluxo de caixa contratual (principal mais juros estimados futuros) estão demonstrados na (N.E. 6.2).

17.4 Garantias

A Controladora é fiadora solidariamente responsável por todas as obrigações, principais e acessórias, das operações capital de giro modalidade 4.131 e Cédula de Crédito Bancário (N.E. 27.1.1).

18. FINANCIAMENTOS – OPERAÇÕES SERVIÇOS FINANCEIROS E GARANTIAS

18.1 Financiamentos – operações serviços financeiros

Financiamentos	Encargos (a.a.)	Emissão	Valor contratado	Vencimento	Consolidado	
					31/12/2023	31/12/2022
Em moeda nacional						
Certificados de Depósitos Interfinanceiros (i)	-	-	-	-	-	297.296
Certificados de Depósitos Interfinanceiros (i)	115,1% a 115,3% do CDI	13/10/2022	300.000	02/10/2024	237.764	309.684
Certificados de Depósitos Interfinanceiros (i)	113,4% do CDI	14/07/2022	100.000	30/06/2025	122.922	106.957
Certificados de Depósitos Interfinanceiros (i)	114,3% do CDI	18/07/2022	150.000	02/07/2025	184.479	160.342
Certificados de Depósitos Bancários (ii)	114,9% do CDI	01/2022 - 12/2023	228.480	01/2024 - 12/2024	251.013	343.839
Certificados de Depósitos Bancários (ii)	114,6% do CDI	01/2023 - 12/2023	27.095	01/2025 - 12/2025	28.847	18.114
Total					825.025	1.236.232
Passivo circulante					488.777	581.351
Passivo não circulante					336.248	654.881
Total					825.025	1.236.232

- (i) **Certificados de Depósitos Interfinanceiros (CDI):** referem-se a captações de curto e longo prazo, junto ao Banco Safra e Itaú, com a finalidade de financiar as operações e o curso ordinário do negócio.
- (ii) **Certificados de Depósitos Bancários (CDB):** referem-se a emissões de curto e de longo prazo, junto a XP Investimentos, Nu Invest, Genial Investimentos e Ôrama Investimentos, com a finalidade de financiar as operações e o curso ordinário do negócio.

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 as operações em aberto acima referem-se a controlada indireta Realize CFI.

18.2 Movimentação dos financiamentos – operações serviços financeiros

	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2022	802.623
(+) Captações	1.276.256
(-) Amortizações	(893.014)
(-) Pagamentos de juros	(86.718)
(+) Despesa de juros (i)	137.085
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.236.232
(+) Captações	238.655
(-) Amortizações	(669.449)
(-) Pagamentos de juros	(144.453)
(+) Despesa de juros (i)	164.040
Saldo em 31 de dezembro de 2023	825.025

- (i) Movimentações que não afetam caixa.

19. ARRENDAMENTOS A PAGAR

19.1 Política contábil

Dos contratos abrangidos pela norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, consideramos como componente de arrendamento somente o valor do aluguel mínimo fixo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa incremental de juros. A taxa de desconto nominal

corresponde às taxas referenciais de mercado + *spread* de risco para captações com montantes que representam o total de investimentos para abertura de novas lojas.

19.2 Composição dos arrendamentos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Locação com opção de compra (i)	45.044	43.427	45.044	43.427
Locações	2.368.830	2.519.855	2.697.223	2.866.483
Total	2.413.874	2.563.282	2.742.267	2.909.910
Passivo circulante	632.572	621.502	733.322	719.829
Passivo não circulante	1.781.302	1.941.780	2.008.945	2.190.081
Total	2.413.874	2.563.282	2.742.267	2.909.910

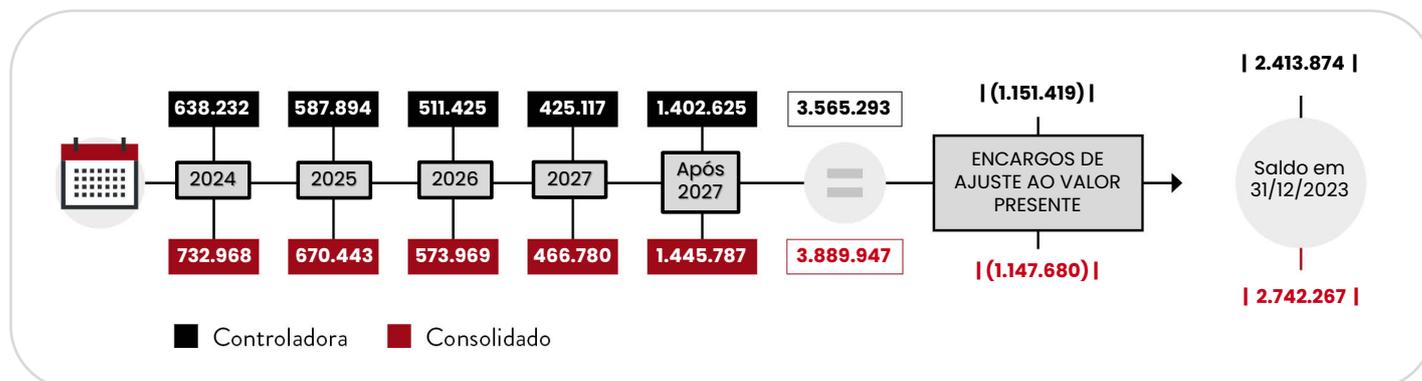
- (i) A taxa de desconto da locação com direito de opção de compra está de acordo com o contrato do aluguel da sede administrativa, em julho de 2012, corrigido com base na variação anual acumulada do INPC (Índice Nacional de Preços ao Consumidor).

19.3 Movimentação do arrendamento a pagar

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2022	2.287.231	2.661.036
(+/-) Remensuração / contratos novos e encerrados	657.560	689.077
(+) Encargos	221.993	247.257
(-) Contraprestação (i)	(603.502)	(712.289)
(+/-) Ajuste de conversão	-	7.184
(+/-) Variação cambial	-	17.645
Saldo em 31 de dezembro de 2022	2.563.282	2.909.910
(+/-) Remensuração / contratos novos e encerrados	270.974	302.235
(+) Encargos	232.720	259.874
(-) Contraprestação	(653.102)	(754.152)
(+/-) Ajuste de conversão	-	(50.425)
(+/-) Variação cambial	-	74.825
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.413.874	2.742.267

- (i) Em maio de 2020, o IASB aprovou uma emenda na norma IFRS 16, concedendo benefícios no resultado, durante o período impactado pela pandemia da Covid-19 para arrendatários, não se tratando como uma modificação de contrato. Em 07 de julho de 2020, a CVM publicou a Deliberação nº 859/2020, que aprova a revisão do CPC 06 (R2)/IFRS 16, que entrou em vigor a partir de 1º de janeiro de 2020. Em 2022, optamos pelo expediente prático e reconhecemos os descontos de contraprestação no resultado, tendo sido reconhecido o montante de R\$ 19.986 na Controladora e R\$ 25.905 no Consolidado.

19.4 Compromissos futuros



19.4.1 Informações adicionais

Atendendo ao Ofício da CVM SNC/ SEP nº 02/2019, divulgamos os *inputs* mínimos para projeção do modelo taxa nominal e fluxo de caixa nominal recomendado pela CVM.

A taxa nominal de desconto corresponde às cotações futuras de mercado obtidas na B3 S.A. referência em DI x Pré + *spread* de risco para captações com montantes que representam o total de investimentos para abertura de novas lojas.

As cotações de inflação projetada são demonstradas para fins de cálculo do fluxo de caixa. Abaixo apresentamos o fluxo de pagamentos de acordo com o prazo médio ponderado que tem correspondência com as respectivas taxas apresentadas.

Período médio ponderado (meses) (i)	Taxa nominal média	Inflação projetada	Fluxo Contratual	Consolidado				
				2024	2025	2026	2027	Após 2028
Até 12	7,02%	3,46%	30.882	22.527	8.241	114	-	-
13 a 24	7,93%	4,08%	92.879	35.103	37.245	20.103	428	-
25 a 36	10,15%	5,01%	666.081	209.901	171.480	141.162	98.620	44.918
37 a 48	9,40%	4,33%	303.170	100.990	88.926	50.728	26.880	35.646
49 a 60	10,49%	4,84%	926.981	163.014	163.358	160.890	139.915	299.804
61 a 72	9,90%	4,72%	864.074	130.819	130.547	130.325	130.290	342.093
73 a 84	10,40%	4,73%	42.418	4.501	4.512	4.513	4.513	24.379
85 a 96	11,86%	5,23%	742.215	60.388	60.395	60.395	60.395	500.642
Acima de 97 meses (ii)	8,81%	n/a	221.247	5.725	5.739	5.739	5.739	198.305
Total			3.889.947	732.968	670.443	573.969	466.780	1.445.787

(i) Calculamos o prazo médio ponderado do fluxo contratual para fins de cotação de taxa, pois os contratos possuem amortizações mensais, reduzindo o prazo médio da operação e o risco para o credor.

(ii) Fluxo contratual futuro de locação com opção de compra com taxa de desconto de 8,81% a.a. implícita no contrato firmado em julho de 2012 para a sede administrativa.

Em 31 de dezembro de 2023, o potencial crédito de PIS e COFINS sobre o fluxo contratual bruto é de R\$ 359.820 e, trazido a valor presente pelo prazo médio ponderado é de R\$ 238.426.

20. FORNECEDORES

20.1 Política contábil

As operações de compras a prazo foram trazidas ao valor presente na data das transações usando a taxa média para desconto de duplicatas observável no mercado através do Banco Central do Brasil de 1,50% a.m. (1,54% a.m. em 31 de dezembro de 2022) para fornecedores. O ajuste a valor presente de compras a prazo é registrado nas contas de fornecedores e sua reversão tem como contrapartida a conta de custo das vendas, pela fruição de prazo de pagamento. O saldo das contas a pagar de fornecedores é mensurado pelo custo amortizado, com base no método de taxa efetiva de juros.

20.2 Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Fornecedores (i)	1.625.641	1.482.202	1.826.316	1.658.914
Fornecedores comerciais	1.084.606	1.015.461	1.164.156	1.085.941
Nacionais	909.148	845.546	962.718	885.498
Estrangeiros	175.458	169.915	201.438	200.443
Fornecedores uso e consumo	539.681	464.549	662.160	572.973
Nacionais	526.612	453.217	613.206	531.219
Estrangeiros	13.069	11.332	48.954	41.754
Fornecedores - partes relacionadas	1.354	2.192	-	-
Ajuste a valor presente	(16.374)	(15.996)	(17.672)	(17.528)
Total	1.609.267	1.466.206	1.808.644	1.641.386
Passivo circulante	1.591.566	1.449.107	1.790.290	1.624.082
Passivo não circulante	17.701	17.099	18.354	17.304
Total	1.609.267	1.466.206	1.808.644	1.641.386

- (i) No intuito de atender às necessidades de caixa de fornecedores, efetuamos antecipações de obrigações com caixa próprio. Em 31 de dezembro de 2023, estas transações somavam R\$ 262.098 (R\$ 250.599 em 31 de dezembro de 2022) e os descontos obtidos, por serem relacionados ao fornecimento de mercadorias, são registrados como redução do custo de vendas de acordo com o giro dos estoques.

20.3 Movimentação do ajuste a valor presente de fornecedores

	Saldos em			Saldos em			Saldos em		
	01/01/2022	Adições	Baixas	31/12/2022	Adições	Baixas	31/12/2023		
Total da Controladora	(6.660)	(136.260)	126.924	(15.996)	(137.026)	136.648	(16.374)		
Total do Consolidado	(7.332)	(126.345)	116.149	(17.528)	(145.516)	145.372	(17.672)		

21. OBRIGAÇÕES – RISCO SACADO

21.1 Política contábil

Estas operações constituem em alternativa de suporte aos nossos fornecedores comerciais, não são realizadas de forma massificada e decorrem de decisão de gestão de caixa dos próprios fornecedores, sem incidência de encargos financeiros ou garantias adicionais para nossa Companhia, preservando as características comerciais normais do negócio, tanto em preço como em prazos médios e portanto, preservando a essência da transação. Tais operações são também trazidas a valor presente.

Nestas operações, os fornecedores ao anteciparem seus recebíveis, transferem o direito do recebimento dos títulos para uma instituição financeira, mantendo os prazos originais da transação, que foi realizada em condições comerciais similares às praticadas

com aqueles fornecedores que não aderem à estas operações. Parte do saldo das operações de risco sacado podem ter contrapartida em adiantamentos a fornecedores, quando são lastreados em pedidos de compras ainda não entregues.

Em 31 de dezembro de 2023 liquidamos todas as operações de risco sacado, conforme demonstrado na tabela abaixo:

21.2 Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Risco Sacado	-	69.775	-	79.721
Risco Sacado - Partes Relacionadas	-	2.115	-	-
Ajuste a valor presente	-	(822)	-	(873)
Total	-	71.068	-	78.848

Em 31 de dezembro de 2022, os adiantamentos a fornecedores via risco sacado somavam R\$ 10.962 na Controladora e R\$ 11.516 no Consolidado, conforme demonstrado na composição dos estoques (N.E. 9.2), posições estas que estão zeradas em 31 de dezembro de 2023. Além disso, a Administração também considerou a orientação do Ofício CVM SMC/SEP nº 01/21, observando os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que os montantes não alteraram nossa estrutura de capital, tampouco comprometeram nossa alavancagem financeira.

21.3 Movimentação do ajuste a valor presente de outras obrigações – “risco sacado”

	Saldos em 01/01/2022	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2022	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2023
Total da Controladora	(269)	(8.071)	7.518	(822)	(6.768)	7.590	-
Total do Consolidado	(239)	(7.852)	7.218	(873)	(7.561)	8.434	-

22. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Imposto de renda e contribuição social	84.644	57.822	94.163	147.617
ICMS a recolher	222.283	237.686	250.129	261.747
PIS e COFINS	3.587	92.030	14.593	109.970
Tributos a recolher de controladas no exterior	-	-	7.204	9.122
Outros tributos	29.097	26.938	44.999	38.435
Total	339.611	414.476	411.088	566.891

23. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Salários a pagar	57.814	57.582	68.141	69.128
Participação de empregados	28.124	14.735	30.081	21.650
Provisão de férias e gratificações	99.993	95.028	121.726	117.500
Encargos sociais	88.790	82.364	103.178	96.784
Total	274.721	249.709	323.126	305.062

24. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS E PASSIVOS CONTINGENTES

24.1 Política contábil

Temos ações judiciais e processos administrativos tributários, trabalhistas e cíveis em tramitação, decorrentes do curso normal das operações e, com respaldo dos nossos assessores jurídicos, constituímos provisão suficiente para cobrir as perdas esperadas.

Os ativos contingentes surgem da possibilidade de entrada de benefícios econômicos para a Companhia e não são reconhecidos contabilmente. São avaliados periodicamente e divulgados quando há provável entrada de benefícios econômicos.

24.1.1 Provisões tributárias

Consideram a individualidade de cada processo, a classificação de perda e a avaliação dos assessores jurídicos internos e externos. Para os processos com probabilidade de perda possível, em que é provável desembolsos futuros de recursos, provisionamos valores estimados de custas processuais e honorários advocatícios, com base no histórico e bases contratuais atuais com assessores jurídicos. Para os com probabilidade de perda provável, constituímos provisões para o montante total do risco mensurado.

24.1.2 Provisões cíveis e trabalhistas

As provisões cíveis são revisadas periodicamente, considerando a evolução dos processos e o histórico de valores efetivamente liquidados, já que há probabilidade de saída de recursos para seu cumprimento. As provisões trabalhistas são revisadas periodicamente e construídas para os processos com expectativa de perda provável, de acordo com o cálculo apurado por um perito contábil.

24.1.3 Saldos e movimentações das provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

	Controladora				Total
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias (i)	Depósitos judiciais	
Saldo em 31 de dezembro de 2022	12.717	62.922	36.435	(5.742)	106.332
Provisões/reversões	(1.493)	11.431	(800)	-	9.138
Atualizações	-	-	1.670	-	1.670
Saldo em 31 de dezembro de 2023	11.224	74.353	37.305	(5.742)	117.140
Passivo circulante	9.653	60.406	-	-	70.059
Passivo não circulante	1.571	13.947	37.305	(5.742)	47.081
Total	11.224	74.353	37.305	(5.742)	117.140

	Consolidado				
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias (i)	Depósitos judiciais	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	33.649	66.353	44.806	(10.484)	134.324
Provisões/reversões	(2.422)	14.813	(2.375)	-	10.016
Atualizações	-	-	1.918	-	1.918
Saldo em 31 de dezembro de 2023	31.227	81.166	44.349	(10.484)	146.258
Passivo circulante	29.654	67.172	-	-	96.826
Passivo não circulante	1.573	13.994	44.349	(10.484)	49.432
Total	31.227	81.166	44.349	(10.484)	146.258

(i) As provisões de natureza tributária mais significativas referem-se a:

- IPI – revenda, supostamente recolhido sem a observância do Valor Tributável Mínimo;
- PIS/COFINS – glosa de créditos relativo a despesas consideradas insumos;
- Glosa do direito ao crédito de ICMS em aquisições de fornecedores considerados inidôneos;
- Glosa do direito ao crédito de ICMS sobre energia, aquisições de mercadorias, diferencial de alíquota, entre outros;
- Aumento da alíquota do SAT (Seguro Acidente de Trabalho) e a instituição do FAP (Fator Acidentário de Prevenção);
- Glosa da despesa com pagamento de Juros sobre Capital Próprio de exercícios anteriores; e
- Exigência de INSS/IRRF sobre parcelas não salariais.

24.2 Passivos contingentes tributários

De acordo com os assessores jurídicos, consideramos os passivos contingentes (perdas possíveis) acrescidos de juros e correção monetária apresentados a seguir:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
IPI – revenda, supostamente recolhido sem a observância do Valor Tributável Mínimo	262.042	242.701	262.042	242.701
ICMS – apropriação de crédito de fornecedores reputados inidôneos	188.462	178.558	190.182	180.195
PIS/COFINS – glosa de créditos relativo a despesas consideradas insumos	198.798	180.215	218.290	198.070
IRPF sobre parcelas reputadas pela autoridade fiscal como sendo de natureza remuneratória	106.401	96.636	106.401	96.636
INSS / multa por falta de retenção do IRRF sobre parcelas reputadas pela autoridade fiscal como sendo de natureza remuneratória	44.256	41.507	44.256	41.507
IRPJ/CSLL – JSCP calculado com base PL de exercícios anteriores	32.901	30.885	32.901	30.885
ICMS – não estorno do crédito sobre quebras de estoque (diferenças de inventário)	30.068	26.050	32.355	28.189
IRPJ – compensação relativa à dedução das perdas no recebimento de crédito de acordo com a IN RFB 1.700/17, art. 71	-	-	-	27.616
ICMS – glosa de créditos adquiridos de terceiros	23.690	22.445	23.690	22.445
ICMS – suposta centralização equivocada de saldos devedores de estabelecimentos filiais	-	-	12.065	21.298
Outros passivos contingentes	102.958	95.001	118.999	105.953
Total	989.576	913.998	1.041.181	995.495

24.3 Passivos contingentes cíveis

São processos massificados de natureza cível consumerista, em que o valor da causa frequentemente não reflete o valor da contingência e consideramos na provisão o histórico de obrigações efetivamente liquidadas, o que entendemos ser a informação que melhor reflete a exposição a essa natureza de risco na Controladora e no Consolidado.

Dos processos classificados como perda possível, são exceção ao conceito de processos massificados:

	31/12/2023	31/12/2022
Aplicação de multa por alegada rescisão de contrato	13.777	13.414
Execução de multa de contratos de locação	-	9.709
Cobrança por ex-fornecedor referente valores de rescisão contratual	4.035	3.739
Indenização por ex-fornecedor referente valores de rescisão contratual	3.584	3.313
Cobrança de taxas condominiais referente a locação de loja	5.312	-
Total	26.708	30.175

24.4 Créditos tributários de PIS e COFINS sobre insumos

Em atendimento ao Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/n.º 01/2021, informamos que, com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp. 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumo para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade ou relevância da despesa para o desenvolvimento da atividade econômica do contribuinte, apropriamos créditos de PIS e COFINS em relação as despesas consideradas essenciais ou relevantes para nossa operação em 31 de dezembro de 2023 no montante de R\$ 16.868 (R\$ 22.084 em 31 de dezembro de 2022). Como a avaliação dos consultores jurídicos é de que a probabilidade de saída de recursos de tais créditos é possível ou remota, nenhuma provisão foi reconhecida, nos termos do CPC 25/IAS 37.

25. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

25.1 Política contábil

São reconhecidos ao seu valor justo por meio de outros resultados abrangentes, exceto *swaps e hedge* financeiro, relacionado ao fluxo de pagamento de bens registrado no período. Os valores justos dos instrumentos financeiros derivativos são determinados com base nos indicadores do contexto macroeconômico. O método para reconhecer o ganho ou a perda resultante depende do derivativo ser designado ou não como instrumento de *hedge*. Em caso positivo, o método depende da natureza do item que está sendo protegido. Adotamos a contabilidade de *hedge (hedge accounting)* e designamos os contratos a termos futuros (*NDF*) como *hedge* de fluxo de caixa. No início de cada operação, é documentada a relação entre os instrumentos de *hedge* e os itens protegidos, os objetivos da gestão de risco, a estratégia de realização das operações de *hedge* e avaliamos recorrentemente a relação econômica entre o instrumento e o item protegido.

25.1.1 Hedge de fluxo de caixa e hedge financeiro

Tem o intuito de proteger-se do risco de variação cambial nos pedidos de importação ainda não pagos. A parcela efetiva da variação no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa, e não liquidada, é reconhecida no patrimônio líquido como ajustes de avaliação patrimonial em outros resultados abrangentes. Esta parcela é realizada quando o risco para o qual o derivativo foi contratado é eliminado. Após liquidação dos instrumentos financeiros, os ganhos e as perdas previamente diferidos no patrimônio são transferidos deste e incluídos na mensuração inicial do custo do ativo.

Em relação ao *hedge* financeiro não designado para *hedge accounting*, relacionado as mercadorias desembaraçadas e importação de bens do ativo imobilizado, registramos os respectivos ganhos ou perdas no resultado financeiro.

25.1.2 Swap

Nas operações de *swap* não designadas para *hedge accounting*, os respectivos ganhos ou perdas são reconhecidos no resultado financeiro.

25.2 Instrumentos financeiros por categoria, mensuração e hierarquia dos valores justos

Utilizamos a técnica de avaliação do fluxo de caixa descontado para mensurar os valores justos dos ativos e passivos financeiros, cuja premissa é o valor presente dos fluxos de caixa estimados por cotações futuras de mercado. Para ativos e passivos financeiros, em que os saldos contábeis são razoavelmente próximos do valor justo, não são apurados valores justos, como previsto no CPC 40/IFRS 7. Classificamos os ativos e passivos financeiros no "Nível 2" de hierarquia do valor justo, dado que são calculados através de informações que são observáveis, direta ou indiretamente, exceto para preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que possamos ter acesso na data de mensuração.

Hierarquia	Controladora				Consolidado				
	31/12/2023		31/12/2022		31/12/2023		31/12/2022		
	Valor justo	Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil	
Ativos financeiros									
Mensurados pelo custo amortizado									
Contas a receber de clientes	Nível 2	2.685.525	2.685.525	2.478.355	2.478.355	6.639.188	6.639.188	6.524.832	6.524.832
Mensurado a valor justo por meio de resultado									
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	2.323.593	2.323.593	2.640.732	2.640.732	2.532.187	2.532.187	2.848.351	2.848.351
Aplicações financeiras	Nível 2	261.322	261.322	233.451	233.451	571.655	571.655	655.131	655.131
Instrumentos financeiros derivativos (<i>hedge</i>)	Nível 2	-	-	1.206	1.206	-	-	1.206	1.206
Investidas Fundo RX Ventures	Nível 2	-	-	-	-	25.996	25.996	10.365	10.365
Mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes									
Instrumentos financeiros derivativos (<i>hedge</i>)	Nível 2	206	206	6.255	6.255	222	222	6.998	6.998
Passivos financeiros									
Mensurados pelo custo amortizado									
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	(1.102.957)	(1.048.822)	(1.056.274)	(1.052.943)	(1.102.957)	(1.048.822)	(1.056.274)	(1.052.963)
Financiamentos - operações serviços financeiros	Nível 2	-	-	-	-	(829.908)	(825.025)	(1.243.129)	(1.236.232)
Arrendamentos a pagar	Nível 2	(2.413.874)	(2.413.874)	(2.563.282)	(2.563.282)	(2.742.267)	(2.742.267)	(2.909.910)	(2.909.910)
Fornecedores	Nível 2	(1.609.267)	(1.609.267)	(1.466.206)	(1.466.206)	(1.808.644)	(1.808.644)	(1.641.386)	(1.641.386)
Obrigações - risco sacado	Nível 2	-	-	(71.068)	(71.068)	-	-	(78.848)	(78.848)
Obrigações com administradoras de cartões	Nível 2	(23.608)	(23.608)	(28.001)	(28.001)	(2.526.498)	(2.526.498)	(2.464.968)	(2.464.968)
Mensurado a valor justo por meio de resultado									
Instrumentos financeiros derivativos (<i>hedge</i>)	Nível 2	(1.464)	(1.464)	(2.016)	(2.016)	(1.474)	(1.474)	(2.016)	(2.016)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	-	-	-	-	(53.053)	(53.053)	(116.180)	(116.180)
Mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes									
Instrumentos financeiros derivativos (<i>hedge</i>)	Nível 2	(14.097)	(14.097)	(4.743)	(4.743)	(15.409)	(15.409)	(4.924)	(4.924)
Total		105.379	159.514	168.409	171.740	689.038	748.056	529.248	539.456

25.3 Instrumentos financeiros derivativos

Administramos esses instrumentos orientados a partir de estratégias operacionais visando liquidez, rentabilidade e segurança. Abaixo, a composição dos derivativos:

Instrumento	Ponta ativa	Ponta passiva	Nocional	Vencimento	Controladora		Consolidado	
					31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Designado para hedge accounting								
NDF (i)	-	-	\$ 198.081	02/2024 a 09/2024	(13.891)	1.512	(15.187)	2.074
Não designado para hedge accounting								
NDF (ii)	-	-	\$ 8.635	01/2024 a 02/2024	(1.464)	(2.016)	(1.474)	(2.016)
NDF (ii)	-	-	€ 3.382	-	-	1.206	-	1.206
Swap cambial (iii)	-	-	-	-	-	-	-	(10.387)
Swap cambial (iii)	€ + 2,75%	109,57% do CDI	€ 9.041	07/2024	-	-	(4.465)	(3.455)
Total					(15.355)	702	(21.126)	(12.578)
Ativo circulante					206	7.461	222	8.204
Passivo circulante					(15.561)	(6.759)	(21.348)	(20.782)
Total					(15.355)	702	(21.126)	(12.578)

- (i) A NDF em questão ampara pedidos de importações de mercadorias;
- (ii) A NDF em questão ampara fluxos de pagamentos em moeda estrangeira;
- (iii) O swap cambial ampara o empréstimo de capital de giro – Lei 4.131 em moeda estrangeira.

25.3.1 Fluxo de caixa

A seguir, apresentamos os fluxos de caixa previstos dos pedidos de importações e de fluxos de pagamentos expostos à moeda estrangeira com derivativos de proteção.

	Cotação (i)	Até 3 meses	Entre 4 e 6 meses	Entre 7 e 9 meses	Total
Designado para hedge accounting					
Pedidos de importação de mercadorias	R\$ 4,8961	R\$ 260.600	R\$ 556.775	R\$ 152.450	R\$ 969.825
Valor nocional USD		\$ 53.226	\$ 113.718	\$ 31.137	\$ 198.081
Não designado para hedge accounting					
Fluxo de pagamento em moeda estrangeira	R\$ 4,8961	R\$ 42.278	-	-	R\$ 42.278
Valor nocional USD		\$ 8.635	-	-	\$ 8.635

- (i) Cotação esperada para próxima divulgação.

25.4 Risco de câmbio

Abaixo demonstramos a exposição líquida e a análise de sensibilidade relacionada aos pedidos de importações de mercadorias, fluxo de pagamento relacionado a mercadorias desembaraçadas e empréstimos em moeda estrangeira em 31 de dezembro de 2023, considerando a cotação do Dólar e Euro em cada cenário com base nas projeções do mercado futuro B3, de acordo com a data-base da próxima divulgação.

	Consolidado				
	Nacional (Pagar) Receber	Cotação do próximo trimestre	Cenário Provável	Valorização da moeda	
				Possível +25%	Remoto +50%
Derivativos designados para hedge accounting					
Projeção de pedidos (objeto)	US\$ (254.687)	R\$ 4,8961	R\$ 6.160	R\$ (269.649)	R\$ (545.458)
NDF (instrumento)	US\$ 198.081	R\$ 4,8961	R\$ (4.791)	R\$ 209.717	R\$ 424.225
Exposição líquida	US\$ (56.606)		R\$ 1.369	R\$ (59.932)	R\$ (121.233)
Não designados para hedge accounting					
Empréstimo 4.131 (objeto)	€ (9.041)	R\$ 5,7857	R\$ (2.324)	R\$ (15.219)	R\$ (28.115)
Swap - (Instrumento)	€ 9.041	R\$ 5,7857	R\$ 2.324	R\$ 15.219	R\$ 28.115
Exposição líquida	-		-	-	-
Fluxo de pagamento	US\$ (8.635)	R\$ 4,8961	R\$ (142)	R\$ (10.530)	R\$ (20.918)
NDF (instrumento)	US\$ 8.635	R\$ 4,8961	R\$ 142	R\$ 10.530	R\$ 20.918
Exposição líquida	-		-	-	-
Exposição líquida total / Efeito			R\$ 1.369	R\$ (59.932)	R\$ (121.233)
Exposição total, líquida de IR/CS de 34,00%			R\$ 904	R\$ (39.555)	R\$ (80.014)

25.5 Risco de crédito

Rating - Escala Nacional	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
brAAA	222	8.204
Total - Instrumento financeiro derivativo (ativo)	222	8.204

No quadro ao lado estão demonstrados os ratings de risco de crédito dos instrumentos financeiros derivativos ativos, de acordo com as principais agências de classificação de risco.

26. OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Receitas antecipadas (i)	12.883	18.609	14.397	42.885
Obrigações com clientes (ii)	43.222	41.562	105.413	111.669
Obrigações relacionadas às operações com seguros (iii)	-	-	8.712	12.597
Repasse da operação de produtos financeiros - partes relacionadas (iv)	2.651	4.577	-	-
Aquisição de créditos de ICMS (v)	13.311	66.124	13.311	66.124
Parceiros Marketplace (vi)	4.935	13.643	16.673	27.711
Convênio fornecedores (vii)	31.665	61.288	31.665	61.288
Obrigações com investimento (viii)	12.935	25.299	30.547	51.275
Outras obrigações (ix)	7.898	7.488	23.133	9.540
Total	129.500	238.590	243.851	383.089
Passivo circulante	108.231	180.903	205.887	288.739
Passivo não circulante	21.269	57.687	37.964	94.350
Total	129.500	238.590	243.851	383.089

- (i) Antecipação de receita de convênio da folha de pagamento junto à instituição financeira, prêmios de exclusividade de seguros junto à seguradora e prêmio de incentivo do Meu Cartão;
- (ii) Saldos a favor dos clientes (créditos que podem ser usados como pagamento em compras na Companhia), cartão presente, mercadorias compradas em listas de noivas, mas ainda não entregues e saldos credores nos cartões de crédito da Realize CFI;

- (iii) Adiantamentos relacionados aos prêmios de seguro pagos pelos clientes para repasse à empresa seguradora;
- (iv) Majoritariamente repasses referentes às operações do cartão Renner junto à Realize CFI;
- (v) Saldos a pagar correspondentes à aquisição de créditos de ICMS;
- (vi) Repasses aos vendedores pelos serviços de *Marketplace in*;
- (vii) Saldos referentes às operações de convênio com fornecedores de repasses para o BNDES;
- (viii) Saldos atualizados referente às aquisições das controladas Repassa e Uello;
- (ix) Saldos a pagar correspondentes aos *royalties*, empréstimo consignado em folha de pagamento, entre outros.

27. PARTES RELACIONADAS

Apresentamos a seguir as principais operações financeiras, comerciais e operacionais entre a Controladora e as Controladas.

27.1.1 Contexto Controladora

- **Contratos de locação:** em agosto de 2018, atualizamos os contratos de locação dos prédios das lojas do centro de Porto Alegre, de Santa Maria e de Pelotas, por meio de aditivo com a controlada Dromegon, com validade de 10 anos, sujeitos a renovação, e valores estabelecidos entre 4% e 4,29% das vendas mensais brutas das lojas.
- **Contrato de prestação de serviço de concessão de empréstimos pessoais:** oferecemos aos clientes Renner serviços financeiros por meio da Controlada indireta Realize CFI e participamos na operação com nossa infraestrutura operacional, realizando serviços de correspondente bancário e cobrança.
- **Operação PIX:** oferecemos aos clientes Renner e Camicado a opção de pagamento via *PIX* através da Controlada indireta Realize CFI que intermedia esta operação.
- **Operações com o Cartão de Crédito Renner (Private Label e Meu Cartão) – Realize:** são ofertados aos nossos clientes os cartões de crédito Renner (*Private Label*) e Meu Cartão através da controlada indireta Realize CFI.
- **Rateio de custos e despesas corporativas:** temos convênios de compartilhamento de estruturas de *back-office* e corporativa entre a Lojas Renner e suas controladas, otimizando a estrutura corporativa. Para as subsidiárias do exterior, o compartilhamento de despesas é cobrado pela Controladora na forma de exportação de serviços.
- **Intermediação de importação:** a Controladora efetua operações comerciais com sua controlada LRS, que atua no intermédio de importações, em linha com a estratégia de aproximação e desenvolvimento da base de fornecedores internacionais. A receita de comissão de intermediação foi praticada a preço compatível com as condições de mercado.
- **Exportação e importação de mercadorias:** a Controladora efetua operações comerciais junto às controladas LRU e LRA, relacionadas à exportação de mercadorias para formar estoques às operações de varejo nestes países, e operações de importação e exportação de mercadorias junto a LRU *Trading*, precificadas considerando as condições de mercado.
- **Marketplace com a Camicado e Youcom:** a Controladora realiza serviço de *marketplace* para as controladas Camicado e Youcom, nos padrões comerciais praticados com demais *sellers*, que têm sido conveniados para ampliação de *mix* dos seus canais digitais. Em 31 de dezembro de 2023 a Controladora não tem mais este tipo de operação com suas Controladas.
- **Serviços de logística:** a Controladora realiza operações comerciais com a controlada Uello, que fornece serviços de entregas urbanas e soluções customizadas de gestão logística.
- **Garantias:** a Controladora é fiadora solidariamente responsável por algumas operações financeiras realizadas pela controladas:

	31/12/2023	31/12/2022
Camicado		
Financiamentos moeda estrangeiros - modalidade 4.131	48.588	102.338
Total	48.588	102.338

27.2 Contexto Consolidado

27.2.1 Aquisição de direito sobre uso de marcas

Em 19 de dezembro de 2023 houve a aquisição sobre o direito de utilização das marcas “Banco Renner”, “Renner”, “Renner Banco” e “Rennercard” entre as controladas Realize CFI e Dromegon. Essa transação foi efetivada pelo montante de R\$ 35.000, assumida como custo de aquisição das marcas, que serão amortizadas linearmente em 19,1 anos, conforme determinação em laudo de avaliação. O objetivo da aquisição é termos o direito de uso das marcas em produtos e serviços financeiros e uma maior sinergia com a financeira Realize CFI.

27.2.2 Acordos ou outras obrigações relevantes entre a Companhia e seus administradores

Conforme Capítulo IV, art. 13 do Estatuto Social, a Companhia é administrada pelo Conselho de Administração e pela Diretoria e os Administradores são descritos em termo lavrado em livro próprio, assinado pelo Administrador empossado, dispensada qualquer garantia de gestão, e condicionada à prévia subscrição do Termo de Anuência dos Administradores a que alude o Regulamento de Listagem do Novo Mercado.

O Conselho de Administração, eleito pela Assembleia Geral, tem mandato unificado de um ano, permitida a reeleição. Os membros do Conselho em exercício serão considerados automaticamente indicados para reeleição por proposta conjunta dos mesmos. A Diretoria, cujos membros são eleitos e destituíveis a qualquer tempo pelo Conselho, tem mandato de dois anos, permitida a reeleição, e é vinculada por meio de um contrato de prestação de serviços, cuja remuneração compreende um componente fixo, corrigido anualmente pelo INPC, e um variável, de acordo com o desempenho financeiro da Companhia.

27.2.3 Remuneração dos membros do Conselho e da Diretoria (a “Administração”)

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações e nosso Estatuto Social, cabe aos acionistas, em Assembleia Geral, fixar o montante global da remuneração anual dos administradores e ao Conselho de Administração distribuí-lo entre os administradores, após considerar o parecer do Comitê de Pessoas.

A Assembleia Geral Ordinária (AGO) de 20 de abril de 2023 aprovou para o exercício de 2023 o limite de remuneração global dos administradores em até R\$ 53.000. Neste montante também está incluído a remuneração atribuída aos Conselheiros Fiscais para este ano em até R\$ 851.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Remuneração dos administradores (i)	(29.525)	(25.546)	(33.442)	(27.782)
Participação dos administradores	-	(2.282)	-	(2.282)
Plano de opção de compra de ações	(6.384)	(6.000)	(6.384)	(6.000)
Plano de ações restritas	(3.767)	(3.197)	(3.767)	(3.197)
Outros benefícios (ii)	(301)	(266)	(502)	(266)
Total	(39.977)	(37.291)	(44.095)	(39.527)

- (i) O pró-labore e o bônus retenção dos diretores estatutários da Controlada indireta Realize CFI estão registrados como remuneração de administradores no Consolidado;
- (ii) Refere-se a gastos com assistência médica, seguro de vida, alimentação e veículos alocados à disposição.

27.3 Saldos e transações com partes relacionadas

27.3.1 Política contábil

As operações entre as controladas, incluindo saldos, ganhos e perdas não realizados nessas operações, são eliminados. As políticas contábeis das controladas são consistentes com as práticas adotadas pela Controladora. Os principais saldos de balanço e resultado relativos a operações com partes relacionadas decorrem de transações conforme condições contratuais e usuais de mercado.

27.3.2 Saldos com empresas ligadas

Operações Ativo (Passivo)	RACC	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	HUB	LRA	Realize CFI	Repassa	Uello	Total
Caixa e equivalentes de caixa												
Operações com Pix	-	-	-	-	-	-	-	-	10.347	-	-	10.347
Contas a receber												
Exportação de mercadorias para revenda	-	-	-	-	-	19.881	-	9.879	-	-	-	29.760
Operações com Meu Cartão	-	-	-	-	-	-	-	-	822.935	-	-	822.935
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	-	-	-	-	-	-	510.091	-	-	510.091
Outros ativos												
Cartão de crédito Renner (empréstimo pessoal)	-	-	-	-	-	-	-	-	102	-	-	102
Crédito com partes relacionadas												
Compartilhamento de despesas/prestação de serviços	-	-	3.296	1.711	-	247	38	183	16.147	382	1.266	23.270
Fornecedores												
Comissão de intermediação	-	-	-	-	(1.354)	-	-	-	-	-	-	(1.354)
Débito com partes relacionadas												
Compartilhamento de despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	(692)	(120)	-	(812)
Aluguéis a pagar	-	(971)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(971)
Obrigações com administradoras de cartões												
Operações com Meu Cartão	(5)	-	-	-	-	-	-	-	(23.603)	-	-	(23.608)
Outras obrigações												
Operações com Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.651)	-	-	(2.651)
Total em 31 de dezembro de 2023	(5)	(971)	3.296	1.711	(1.354)	20.128	38	10.062	1.332.676	262	1.266	1.367.109

Operações Ativo (Passivo)	Realize Participações											Total
	RACC	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	S.A.	LRU	LRA	Realize CFI	Repassa	Uello	
Caixa e equivalentes de caixa												
Operações com Pix	-	-	-	-	-	-	-	-	2.347	-	-	2.347
Contas a receber												
Exportação de mercadorias para revenda	-	-	-	-	-	-	16.210	14.679	-	-	-	30.889
Operações com Meu Cartão	-	-	-	-	-	-	-	-	804.856	-	-	804.856
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	-	-	-	-	-	-	611.603	-	-	611.603
Outros ativos												
Cartão de crédito Renner	-	-	-	-	-	-	-	-	111	-	-	111
Marketplace	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Crédito com partes relacionadas												
Compartilhamento de despesas/prestação de serviços	27	-	3.668	1.371	819	4	406	7.946	6.488	397	-	21.126
Fornecedores												
Comissão de intermediação	-	-	-	-	(2.192)	-	-	-	-	-	-	(2.192)
Obrigações - risco sacado												
Obrigações - risco sacado - Partes Relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.115)	-	-	(2.115)
Débito com partes relacionadas												
Compartilhamento de despesas	-	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8
Aluguéis a pagar	-	(926)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(926)
Obrigações com administradoras de cartões												
Operações com Meu Cartão	(70)	-	-	-	-	-	-	-	(27.931)	-	-	(28.001)
Outras obrigações												
Operações com Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.221)	-	-	(3.221)
Marketplace	-	-	(566)	(790)	-	-	-	-	-	-	-	(1.356)
Total em 31 de dezembro de 2022	(43)	(918)	3.103	581	(1.373)	4	16.616	22.625	1.392.138	397	-	1.433.130

27.3.3 Transações com empresas ligadas

Natureza da receita (despesa)	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	LRA	Realize CFI	LRU Trading	Repassa	Uello	Total
Rateio de despesas corporativas	94	25.951	14.288	-	-	-	56.008	-	2.640	325	99.306
Comissão de intermediação	-	83	152	(28.368)	-	-	-	-	-	-	(28.133)
Despesa c/aluguéis de imóveis	(6.241)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.241)
Receita c/prestação de serviços	-	-	-	-	4.813	-	111.340	-	-	-	116.153
Despesa c/prestação de serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.953)	(9.953)
Export. de mercadorias	-	-	-	-	86.732	3.134	-	(673)	-	-	89.193
Total 2023	(6.147)	26.034	14.440	(28.368)	91.545	3.134	167.348	(673)	2.640	(9.628)	260.325

Natureza da receita (despesa)	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	LRA	Realize CFI	LRU Trading	Repassa	Total
Rateio de despesas corporativas	89	23.959	13.203	-	-	-	49.725	-	1.177	88.153
Comissão de intermediação	-	385	220	(31.807)	-	-	-	-	-	(31.202)
Despesa c/aluguéis de imóveis	(6.118)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.118)
Receita c/prestação de serviços	-	-	-	-	5.526	-	94.716	-	-	100.242
Export. de mercadorias	-	-	-	-	78.494	6.193	-	(984)	-	83.703
Total 2022	(6.029)	24.344	13.423	(31.807)	84.020	6.193	144.441	(984)	1.177	234.778

28. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

28.1 Capital social

Temos um limite de capital autorizado de 1.497.375.000 (um bilhão, quatrocentas e noventa e sete milhões e trezentas e setenta e cinco mil) de ações ordinárias, todas sem valor nominal. Dentro dos limites autorizados no Estatuto e mediante deliberação do Conselho de Administração, o capital social poderá aumentar independentemente de reforma estatutária. O Conselho fixará as condições de emissão, inclusive preço e prazo de integralização.

De acordo com o art. 40 do nosso Estatuto Social, qualquer pessoa ou Grupo de Acionistas que adquira ou se torne titular de ações de emissão da Companhia (acionista comprador) em quantidade igual ou superior a 20% do total de ações emitidas deverá, no prazo máximo de 60 dias a contar da aquisição, realizar uma Oferta Pública (OPA) para aquisição da totalidade das ações, observando disposições da regulamentação da CVM, dos regulamentos da B3 e do nosso Estatuto Social. Em 31 de dezembro 2023 nenhum acionista detém, individualmente, participação acionária igual ou superior a 20%.

Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral e à participação na destinação dos lucros na forma de dividendos, que em conformidade com o Estatuto Social e com os artigos 190 e 202 da Lei 6.404/76, devem somar no mínimo o dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido ajustado.

28.1.1 Demonstração da evolução do capital social e das ações integralizadas

	Quant. de ações (mil)	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2022	988.779	8.978.349
Aumento de capital, RCA de 19/05/2022, 18/08/2022 e 23/11/2022	2.448	43.928
Saldo em 31 de dezembro de 2022	991.227	9.022.277
Cancelamento de ações em tesouraria, RCA 19/01/2023 e 16/03/2023	(28.000)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	963.227	9.022.277

28.2 Ações em tesouraria

Em Reunião do Conselho de Administração realizada no dia 19 de janeiro de 2023, aprovamos o cancelamento de 13.000.000 (treze milhões) de ações ordinárias sem redução do capital social, representando 62,4% do total de ações em tesouraria e 1,31% de ações do capital social na data. Também foi aprovado um novo programa de recompra de ações sem redução do capital social para aquisição de até 15.000.000 (quinze milhões) de ações ordinárias.

Em Reunião do Conselho de Administração realizado no dia 16 de março 2023, aprovamos o encerramento do Programa de Recompra de Ações, com base no qual foram adquiridas, ao longo dos meses de janeiro a março de 2023, as 15.000.000 (quinze milhões) de ações ordinárias de emissão da Companhia autorizadas para o Programa, ao preço médio de R\$ 19,20. Também foi aprovado nesta mesma data o cancelamento de 15.000.000 (quinze milhões) ações ordinárias de emissão da própria Companhia, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, sem redução do capital social, representando 66% do total de ações em tesouraria e 1,5% de ações do capital social naquela data.

Abaixo segue a movimentação das ações em tesouraria:

	01/01/22	Alienação	Recompra	31/12/22	Alienação	Recompra	Cancelamento(i)	31/12/23
 QUANTIDADE	3.159	(317)	18.000	20.842	(216)	15.000	(28.000)	7.626
 VALOR	108.620	(9.751)	453.943	552.812	(4.697)	288.180	(670.643)	165.652
 PREÇO MÉDIO	34,38	30,76	25,22	26,52	21,75	19,20	23,95	21,72

- (i) Na transação não houve redução do capital social, sendo os montantes de R\$ 28.005 e R\$ 642.638 reconhecidos, respectivamente, em reservas de capital N.E. 28.3 e reservas de lucros. N.E. 28.4.

28.3 Reservas de capital

As reservas de plano de opção de compra de ações e ações restritas, com saldo de R\$ 128.545 em 31 de dezembro de 2023 (R\$ 119.375 em 31 de dezembro de 2022), são contrapartida às despesas do plano de opções de compra de ações e plano de ações restritas (N.E. 31 e N.E. 32), com destinação a ser deliberada em Assembleia Geral Extraordinária. Em 16 de março de 2023 foi deliberado o cancelamento das ações em tesouraria com absorção do montante de R\$ 28.005 destas reservas.

28.4 Reservas de lucros

- (i) **Reserva legal:** em conformidade com o art. 193 da Lei 6.404/76 e art. 33, item (a) do nosso Estatuto Social, é constituída equivalente a 5% do lucro líquido apurado em cada exercício, após reduzir a parcela destinada à reserva de incentivos fiscais. O saldo em 31 de dezembro de 2023 é de R\$ 103.547 (R\$ 68.871 em 31 de dezembro de 2022);
- (ii) **Reserva para investimento e expansão:** é constituída conforme deliberado pela Administração, como previsto no art. 33, item (c) do nosso Estatuto Social. Em 31 de dezembro de 2023 o saldo é de R\$ 100.833 (R\$ 766.680 em 31 de dezembro de 2022). Em 16 de março de 2023 foi deliberado o cancelamento das ações em tesouraria com absorção do montante de R\$ 642.638 destas reservas;
- (iii) **Reserva de incentivos fiscais:** contamos com incentivos fiscais de ICMS com impactos no resultado (N.E. 12.5). Ao final do exercício de acordo com a Lei Complementar nº 160/17 e a Lei nº 6.404/76, destinamos a parcela dos incentivos relacionados à dispensa do pagamento do ICMS no desembaraço aduaneiro de importações e de reduções de ICMS ST (MVA). Em 31 de dezembro de 2023 o saldo é de R\$ 830.134 (R\$ 547.388 em 31 de dezembro de 2022).

28.5 Outros resultados abrangentes

São os ajustes acumulados de conversão, correção monetária por hiperinflação e os resultados não realizados com os instrumentos financeiros derivativos, como ajustes de avaliação patrimonial. O montante representa um saldo acumulado de ganho em 31 de dezembro, líquido dos tributos, de R\$ 27.537 (R\$ 115.736 de ganho, líquido de tributos em 31 de dezembro de 2022).

29. JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO

29.1 Política contábil

Nosso Estatuto Social e a legislação societária preveem distribuição de dividendos de, no mínimo, 25% do lucro líquido anual ajustado. Caso este limite não tenha sido atingido pelas remunerações, no final do exercício é registrada provisão no montante do dividendo mínimo obrigatório ainda não distribuído. Os dividendos superiores a esse limite são destacados em conta específica no patrimônio líquido "Dividendo Adicional Proposto". Quando deliberados pela Administração, os juros sobre capital próprio são computados aos dividendos do exercício. O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado (N.E. 12.5).

29.2 Distribuição de juros sobre capital próprio

Base de cálculo dos dividendos e JSCP ajustada	2023	2022
Lucro líquido do exercício	976.259	1.291.704
(-) Reserva legal	(34.676)	(51.114)
(-) Reserva incentivos fiscais	(282.746)	(269.417)
Lucro líquido do exercício ajustado	658.837	971.173
Distribuído na forma de JSCP	682.046	648.325
(+) IRRF sobre JSCP	(80.764)	(72.270)
Total distribuído aos acionistas, líquido do imposto de renda	601.282	576.055

A soma dos juros sobre capital próprio, líquida da retenção do imposto de renda, atende ao disposto nos artigos 201 e 202 da Lei 6.404/76 e art. 36 do nosso Estatuto Social.

29.3 Demonstrativo da proposta de distribuição

Período	Natureza	Pagamento	Ações em circulação (mil) (i)	R\$/ação	Valor deliberado
1T22	JSCP - RCA 17/03/2022	Julho/2022	981.012	0,144175	141.437
2T22	JSCP - RCA 23/06/2022	Julho/2022	968.462	0,164187	159.010
3T22	JSCP - RCA 22/09/2022	Outubro/2022	969.221	0,174656	169.280
4T22	JSCP - RCA 16/12/2022	Janeiro/2023	970.385	0,184049	178.598
Total proposta de distribuição 2022 - (ii)				0,667067	648.325
1T23	JSCP - RCA 16/03/2023	Outubro/2023	955.591	0,182327	174.230
2T23	JSCP - RCA 22/06/2023	Outubro/2023	955.591	0,180177	172.176
3T23	JSCP - RCA 21/09/2023	Janeiro/2024	955.601	0,179690	171.712
4T23	JSCP - RCA 15/12/2023	Janeiro/2024	955.601	0,171544	163.928
Total proposta de distribuição 2023 - (ii)				0,713738	682.046

- (i) A quantidade de ações em circulação está deduzindo as ações em tesouraria.
(ii) Os juros sobre o capital próprio foram deduzidos na apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro. Estimam-se que os benefícios tributários dessa dedução para o exercício de 2023 foi de R\$ 231.896 (R\$ 220.431 em 31 de dezembro de 2022).

29.4 Demonstrativo da movimentação das obrigações estatutárias

	Controladora e Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2022	353.522
(+) Distribuição de JSCP e dividendos, líquida de IR	576.055
(-) Pagamento de JSCP e dividendos e IR s/JSCP (i)	(764.480)
(+) Distribuição da participação de administradores	2.282
(-) Pagamento da participação de administradores	(6.754)
(+) Dividendos prescritos	341
Saldo em 31 de dezembro de 2022	160.966
(+) Distribuição de JSCP e dividendos, líquida de IR	601.282
(-) Pagamento de JSCP (i)	(462.104)
(-) Pagamento da participação dos administradores	(2.242)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	297.902
(i) Transações que afetam atividades de financiamento.	

30. RESULTADO POR AÇÃO

Abaixo demonstra-se o lucro por ação básico e diluído:

Numerador básico/diluído	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
Lucro líquido do exercício	976.259	1.291.704
Média ponderada de ações ordinárias, líquida das ações em tesouraria	957.579	974.085
Potencial incremento nas ações ordinárias em função do plano de opções e ações restritas	2.814	2.171
Lucro líquido básico por ação - R\$	1,0195	1,3261
Lucro líquido diluído por ação - R\$	1,0165	1,3231

31. PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

31.1 Política contábil

Aprovamos um plano de opção de compra de ações que dá aos administradores e executivos selecionados a possibilidade de adquirir ações da Companhia. O valor justo das opções outorgadas de compra de ações é calculado na data da outorga, com base no modelo *Black&Scholes*. A despesa é registrada em uma base *pro rata temporis*, da data da outorga até a data em que o beneficiário adquire o direito ao exercício da opção. Temos um plano de opção de compra de ações com um total de quatro programas e uma outorga contratual em andamento.

31.2 Plano de opção de compra de ações e características

Em 23 de setembro de 2015, foi aprovado em AGE um novo plano de opção de compra de ações. Os planos de opções até a 5ª outorga, incluindo as outorgas contratuais aprovadas em 09 de fevereiro de 2017 e 07 de fevereiro de 2019, possuem quatro *tranches* em cada programa, sendo 25% exercíveis após um ano e assim sucessivamente. A partir da 6ª outorga, o exercício poderá ser realizado em três *tranches*, sendo a primeira de 20% após dois anos de carência, 30% após três anos de carência e os restantes 50% após completados quatro anos da data da outorga.

O plano é supervisionado pelo Comitê de Pessoas, criado em conformidade com nosso Estatuto Social e composto por membros independentes do Conselho de Administração, que não poderão ser beneficiados das opções de compra de ações. Após uma opção ter se tornado exercível, o beneficiário (administradores e executivos selecionados) poderá exercê-la a qualquer tempo, a seu critério, em até seis anos da data de outorga ou, ainda, em caso de falecimento, aposentadoria ou invalidez permanente do participante.

No caso da obrigação de realizar oferta pública, nos termos dos art. 39, 40, 41 e 42 do Estatuto Social, ou na hipótese de sucesso de oferta pública para aquisição do controle da Companhia, se houver desligamento (que ocorra em até 12 meses no caso do plano aprovado em 2015) sem justa causa de participante do plano por iniciativa da Companhia, todas as opções outorgadas ao participante e que ainda não sejam passíveis de exercício se tornarão automaticamente exercíveis.

31.3 Posição do plano de opção de compra de ações

Outorgas	Data da Outorga (i)	Valor Justo	Valor de Exercício	Saldo em 01/01/2023 (Quant./mil)	Outorgadas	Canceladas	Saldo em 31/12/2023 (Quant./mil)	Disponível para exercício	Carência a cumprir (ii)			
									2024	2025	2026	2027
3ª Outorga	08/02/2018	13,96	29,93	766	-	22	744	744	-	-	-	-
4ª Outorga	07/02/2019	17,46	35,28	856	-	25	831	831	-	-	-	-
Contratual	07/02/2019	17,46	35,28	146	-	-	146	146	-	-	-	-
5ª Outorga	05/02/2020	22,23	52,45	1.025	-	56	969	727	242	-	-	-
6ª Outorga	17/02/2022	12,04	25,78	3.817	-	791	3.026	-	605	908	1.513	-
7ª Outorga	16/02/2023	8,06	20,29	-	4.226	639	3.587	-	-	717	1.076	1.794
Total				6.610	4.226	1.533	9.303	2.448	847	1.625	2.589	1.794

- (i) Limite de seis anos para exercer as opções a partir da data da outorga;
- (ii) As opções estarão disponíveis para exercício após cumprimento das carências por *tranches*. Referente a 2ª até a 5ª outorga, incluindo a outorga contratual, a carência da 1ª *tranche* termina um ano após a data da outorga, a 2ª *tranche* dois anos depois e assim sucessivamente, em quantidades iguais para cada *tranche*, até todas as opções estarem disponíveis para exercício. A partir da 6ª outorga, o exercício poderá ser realizado em três *tranches*, sendo a primeira de 20% após dois anos de carência, 30% após três anos de carência e os restantes 50% após completados quatro anos da data da outorga.

O preço de fechamento da ação em 31 de dezembro de 2023 foi de R\$ 17,42 (R\$ 20,48 em 31 de dezembro de 2022). Cada opção corresponde ao direito de subscrever uma ação e, em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, não existiam opções *in the Money*. No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a despesa com plano de opção de compra de ações totalizou R\$ 23.458 (R\$ 21.799 em 31 de dezembro de 2022) na Controladora e no Consolidado.

31.3 Premissas para mensuração do valor justo das opções de compra de ações

Calculamos o valor justo das opções outorgadas de compra de ações na data da outorga com base no modelo de *Black&Scholes* e premissas como:

- Valor de exercício: taxa média ponderada dos últimos trinta pregões das ações da Lojas Renner S.A. antes da data da outorga;
- Volatilidade do preço das ações: ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;
- Taxa de juros livre de risco: usamos o CDI disponível na data da outorga e projetamos utilizando o prazo de acordo com a realização do exercício das opções;
- Dividendo esperado: pagamento de dividendos por ação em relação ao valor de mercado da ação na data da outorga;
- Prazo do direito de aquisição: prazo médio de exercício da outorga mais recente encerrada para os beneficiários exercerem suas opções.

32. PLANO DE AÇÕES RESTRITAS

32.3 Política contábil

Aprovamos um plano de ações restritas para administradores e executivos selecionados, cuja despesa é registrada em uma base *pro rata temporis* (da data da outorga até a data em que transferimos o direito das ações ao beneficiário) e corresponde à quantidade de ações concedidas multiplicadas pelo valor da ação na data da outorga. A provisão dos encargos sociais é atualizada mensalmente, de acordo com o valor de fechamento da ação da Companhia.

Em 23 de setembro de 2015, foi aprovado em AGE um Plano de Ações Restritas, administrado pelo Comitê de Pessoas, composto por membros independentes do Conselho de Administração, que prevê que os membros de ambos os órgãos não serão elegíveis às ações restritas nele contidas.

32.4 Principais características

O Conselho de Administração poderá outorgar aos administradores e executivos da Companhia que ocupem cargos estratégicos, mediante recomendação do Comitê, um número de ações ordinárias, nominativas e escriturais de emissão da Companhia, que estiverem em tesouraria, não excedente a 1% da totalidade de ações emitidas.

A transferência definitiva das ações aos participantes estará condicionada ao cumprimento de prazo de carência de três anos para cada outorga e, ao final do prazo de carência, o participante deverá estar vinculado à Companhia para que as outorgas não sejam canceladas. As ações restritas que ainda não tenham cumprido o prazo de carência se tornarão devidas e serão transferidas aos titulares, herdeiros ou sucessores em caso de falecimento, invalidez permanente ou aposentadoria.

No caso da obrigação de realizar oferta pública, nos termos dos art. 39, 40, 41 e 42 do Estatuto Social, ou na hipótese de sucesso de oferta pública para aquisição do controle da Companhia, se houver desligamento sem justa causa de participante do plano por iniciativa da Companhia, todas as ações restritas atribuídas ao participante e dentro do exercício de carência serão transferidas a ele, por recomendação do Comitê e se aprovado pelo Conselho de Administração. A outorga contratual possui a mesma condição de exercício e carência das demais outorgas vigentes.

32.5 Posição do plano de ações restritas

Outorgas	Data da Outorga	Cotação na Outorga	Saldo em 01/01/2023 (Quant./mil)	Outorgadas	Exercidas	Canceladas	Saldo em 31/12/2023 (Quant./mil)	Carência a cumprir		
								2024	2025	2026
5ª Outorga	05/02/2020	51,99	210	-	206	4	-	-	-	-
6ª Outorga	11/02/2021	35,81	951	-	7	171	773	773	-	-
7ª Outorga	17/02/2022	27,23	1.010	-	3	212	795	-	795	-
8ª Outorga	16/02/2023	19,38	-	1.473	4	223	1.246	-	-	1.246
Total			2.171	1.473	220	610	2.814	773	795	1.246

A despesa com plano de ações restritas no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 é de R\$ 18.413 (R\$ 21.361 em 31 de dezembro de 2022) e encargos sociais de R\$ 5.750 (R\$ 6.818 em 31 de dezembro de 2022), totalizando R\$ 24.163 (R\$ 28.179 em 31 de dezembro de 2022).

33. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

33.1 Política contábil

Os segmentos que apresentamos a seguir são organizados de modo consistente com o relatório interno fornecido ao Conselho de Administração, principal tomador de decisões e responsável pela alocação de recursos e avaliação do desempenho do negócio:

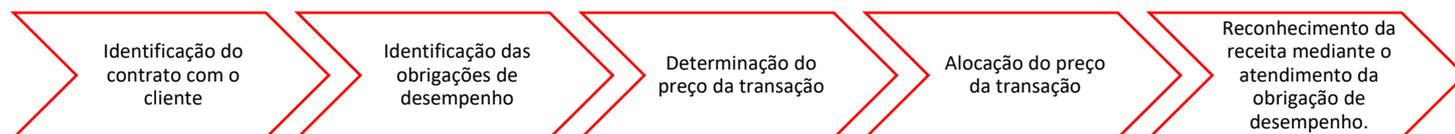
- Varejo:** comércio de artigos de vestuário, perfumaria, cosméticos, relógios e casa & decoração, entregas urbanas e soluções de gestão de logística abrangendo as operações da Renner, Camicado, Youcom, Repassa, Ashua, Uello e operações no Uruguai e na Argentina.
- Produtos financeiros:** concessão de empréstimos pessoa física e jurídica, financiamento de compras, seguros e a prática de operações ativas e passivas inerentes às companhias de crédito, financiamento e investimentos.

	Varejo		Produtos Financeiros		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Receita operacional líquida	11.706.340	11.575.795	1.941.509	1.695.342	13.647.849	13.271.137
Custos das vendas e serviços	(5.321.561)	(5.176.274)	(105.686)	(110.049)	(5.427.247)	(5.286.323)
Lucro bruto	6.384.779	6.399.521	1.835.823	1.585.293	8.220.602	7.984.814
Vendas	(2.944.600)	(2.829.435)	-	-	(2.944.600)	(2.829.435)
Gerais e administrativas	(1.416.296)	(1.295.836)	-	-	(1.416.296)	(1.295.836)
Perdas em crédito, líquidas	-	-	(1.343.277)	(991.742)	(1.343.277)	(991.742)
Outros resultados operacionais	175.610	107.271	(588.418)	(512.035)	(412.808)	(404.764)
Resultado gerado pelos segmentos	2.199.493	2.381.521	(95.872)	81.516	2.103.621	2.463.037
Depreciação e amortização	(1.023.434)	(973.939)	(26.810)	(19.911)	(1.050.244)	(993.850)
Plano de opção de compra de ações					(23.458)	(21.799)
Resultado da baixa e estimativa de perdas em ativos fixos					(140.842)	(37.705)
Participação dos administradores					-	(2.282)
Resultado financeiro líquido					(48.410)	(23.116)
Imposto de renda e contribuição social					135.592	(92.581)
Lucro líquido do exercício					976.259	1.291.704

34. RECEITAS

34.1 Política contábil

O CPC 47/IFRS 15 – Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que evidencia se os critérios para a contabilização foram satisfeitos observando as seguintes etapas:



Considerando esses aspectos, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa da Companhia de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes.

A receita bruta é apresentada deduzindo os abatimentos e os descontos, além das eliminações de receitas entre partes relacionadas e do ajuste à valor presente (N.E. 8.1).

- i) **Venda de mercadorias – varejo:** vendas realizadas à vista, em dinheiro ou cartão de débito, a prazo, com cartões de terceiros ou cartão Renner, e por financiamentos concedidos pela controlada indireta Realize CFI, tanto em lojas físicas, como no *ecommerce*. A receita é reconhecida no resultado quando a mercadoria é entregue ao cliente.
- ii) **Serviços:** operações de crediário próprio, empréstimos pessoa física e jurídica e financiamento de vendas pela controlada indireta Realize CFI, com resultado apropriado considerando a taxa efetiva de juros ao longo da vigência dos contratos. Em serviços também incluímos as receitas de comissões de vendas do *Marketplace* junto às empresas parceiras, comissões de intermediações de vendas, serviços *intercompany*, entregas urbanas e soluções completas e customizadas de gestão de logística.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receita operacional bruta	13.816.022	13.381.125	17.265.660	16.695.931
Vendas de mercadorias (i)	13.676.974	13.282.820	15.125.190	14.831.797
Receitas de serviços	139.048	98.305	2.140.470	1.864.134
Deduções	(3.215.369)	(3.039.385)	(3.617.811)	(3.424.794)
Impostos sobre vendas de mercadorias	(3.192.651)	(3.019.852)	(3.481.933)	(3.301.901)
Impostos sobre receitas de serviços	(22.718)	(19.533)	(135.878)	(122.893)
Receita operacional líquida	10.600.653	10.341.740	13.647.849	13.271.137

(i) Vendas de mercadorias líquida de devoluções e cancelamentos.

De acordo com a política de devoluções, o cliente recebe no ato da devolução um bônus vale-troca com mesmo valor da mercadoria devolvida para utilização em uma nova compra.

35. DESPESAS POR NATUREZA

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. Os gastos são demonstrados a seguir por natureza.

35.1 Despesas com vendas

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Pessoal	(1.006.859)	(957.008)	(1.188.666)	(1.150.107)
Ocupação	(338.724)	(326.326)	(431.764)	(429.934)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(315.551)	(353.426)	(388.786)	(422.640)
Descontos - arrendamentos a pagar	-	19.420	-	25.307
Serviços de terceiros	(90.254)	(86.648)	(106.683)	(109.656)
Fretes	(103.610)	(105.146)	(102.692)	(118.344)
Utilidades e serviços	(276.388)	(256.052)	(311.215)	(291.237)
Publicidade e propaganda	(407.423)	(401.384)	(465.017)	(464.791)
Depreciação e amortização	(251.646)	(237.770)	(324.766)	(311.337)
Outras despesas	(276.154)	(233.191)	(338.565)	(290.673)
Total	(3.066.609)	(2.937.531)	(3.658.154)	(3.563.412)

35.2 Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Pessoal	(722.595)	(654.919)	(817.842)	(744.086)
Ocupação	-	(1.770)	(1.273)	(6.184)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(72.162)	(65.850)	(75.472)	(70.867)
Descontos - arrendamentos a pagar	-	566	-	598
Serviços de terceiros	(183.763)	(172.779)	(212.607)	(211.671)
Fretes	(162.206)	(136.313)	(174.975)	(150.345)
Utilidades e serviços	(95.663)	(85.745)	(111.660)	(99.667)
Depreciação e amortização	(201.802)	(148.789)	(234.408)	(169.095)
Outras despesas	(46.883)	(36.429)	(97.939)	(84.481)
Total	(1.485.074)	(1.302.028)	(1.726.176)	(1.535.798)

35.3 Outros resultados operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Despesas com produtos e serviços financeiros	(97.452)	(96.671)	(585.913)	(509.795)
Depreciação e amortização	(2.535)	(3.098)	(26.232)	(18.962)
Depreciação - direito de uso, líquida dos tributos	-	-	(578)	(949)
Resultado da baixa de ativos fixos (i)	(77.377)	(15.750)	(140.842)	(37.705)
Plano de opção de compra de ações	(23.458)	(21.799)	(23.458)	(21.799)
Participação dos administradores	-	(2.282)	-	(2.282)
Outros resultados operacionais	(8.849)	11.767	(20.449)	8.609
Recuperação de créditos fiscais (ii)	176.446	100.255	219.246	110.066
Participação empregados	(27.391)	(8.456)	(25.692)	(13.644)
Total	(60.616)	(36.034)	(603.918)	(486.461)

- (i) Refere-se as baixas e provisões de perdas por *Impairment* demonstradas nas notas explicativas de Imobilizado e Intangível (N.E. 14.2.2 e 14.3.2) e de teste de perda por redução ao valor recuperável (N.E. 16);
- (ii) Refere-se a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/Cofins no valor de R\$ 82.500 na Controladora (valor referente à atualização pela Selic NE 36); Refere-se também à exclusão do ICMS ST na base do PIS/Cofins, decorrente de decisão unânime proferida pelo STJ em recurso repetitivo do Tema 1125, no valor principal de R\$ 45.580 na Controladora e R\$ 16.190 na controlada valor referente à atualização pela Selic NE 36), tema para o qual a Companhia tem ações judiciais para as empresas Lojas Renner e Camicado, ambas pendentes de decisão judicial transitada em julgado. O levantamento dos valores retroage 5 anos da data de ajuizamento da ação até junho de 2020, data da decisão liminar. Já os valores relativos às competências posteriores à data da decisão liminar, a Companhia vem reconhecendo os efeitos contábeis de acordo com o CPC 25. Refere-se também aos créditos referidos na N.E. 10.1, item ii.

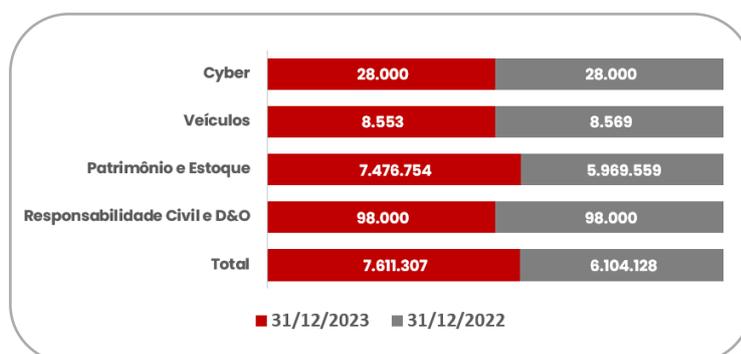
36. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Receitas financeiras	389.411	553.984	610.615	703.939
Rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras (i)	273.567	472.938	298.056	488.912
Variação cambial ativa	10.789	4.679	34.936	19.027
Correções monetárias ativas (iv)	307	823	141.757	113.159
Juros Selic sobre créditos tributários (ii)	84.877	58.694	111.763	59.680
Outras receitas financeiras	19.871	16.850	24.103	23.161
Despesas financeiras	(388.813)	(529.492)	(659.025)	(727.055)
Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures (iii)	(144.186)	(304.837)	(156.838)	(316.027)
Juros sobre arrendamentos	(214.227)	(203.863)	(239.438)	(227.105)
Variação cambial passiva	(9.947)	(10.529)	(119.029)	(80.592)
Correções monetárias passivas (iv)	(1.124)	(3.429)	(116.197)	(94.020)
Outras despesas financeiras	(19.329)	(6.834)	(27.523)	(9.311)
Resultado financeiro líquido	598	24.492	(48.410)	(23.116)

- (i) Valor apresentado líquido dos impostos de Pis e Cofins de R\$ 22.223 em 2023 (R\$ 21.074 em 2022) na Controladora e R\$ 24.631 (R\$ 21.905 em 2022) no Consolidado;
- (ii) Valor apresentado líquido dos impostos de Pis e Cofins de R\$ 4.139 em 2023 na Controladora e R\$ 5.450 no Consolidado (R\$ 3.973 em 2022 na Controladora e no Consolidado);
- (iii) Inclui os custos estruturais de dívida, que corresponde em 2023 a R\$ 943 na Controladora e no Consolidado (R\$ 4.659 em 2022 na Controladora e no Consolidado);
- (iv) Saldos do Consolidado compõem, principalmente, efeitos da economia hiperinflacionária da LRA (N.E. 3.10).

37. COBERTURA DE SEGUROS

Mantemos apólices de seguros contratados junto às principais seguradoras do país, definidas por orientação de especialistas, considerando a natureza e o valor de risco envolvido. Em 2023, temos cobertura de seguros de responsabilidade civil e seguro patrimonial (cobertura básica: contra incêndio, raio, explosão e demais coberturas da apólice patrimonial), cobertura para os estoques, cobertura sobre riscos cibernéticos e cobertura para os veículos da diretoria, conforme demonstrado ao lado:



38. EVENTOS SUBSEQUENTES

38.1 Pagamentos de juros sobre capital próprio

Em 05 de janeiro de 2024, realizamos o pagamento de JSCP no valor de R\$ 296.243 (líquido de IR), conforme deliberação ocorrida em 15 de dezembro de 2023, através de RCA.

COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS

Em linha com os resultados do exercício fiscal encerrado em 2023, divulgados nesta data, a Lojas Renner informa que as seguintes projeções já atingiram as estimativas esperadas, no prazo ou de forma antecipada: Abertura de Lojas 2023, CAC (Custo de Aquisição de Cliente) s/ Receita Líquida Online, Compra e Distribuição em SKU e, na Camicado, Penetração Home Style e Novos Canais.

Além das projeções mencionadas, evoluíram acima do esperado e estão próximas ao target: Margem Bruta da Camicado e Margem EBITDA do Digital. Desta forma, a Companhia decidiu por descontinuar a publicação de tais projeções.

A Lojas Renner também optou por descontinuar a publicação dos indicadores a seguir: Sortimento Digital, Realize - Receita de Serviços, GMV Digital, Clientes Ativos do Ecossistema e Custo Transporte E-commerce s/ Receita Online. Essa decisão considera: i) refinamento/mudança de estratégia e/ou priorização de projetos; ii) não evolução na velocidade esperada em 2023, dado o contexto macroeconômico e operacional desafiador e, desta forma, as metas estão sob reavaliação da Companhia; e/ou iii) simplificação, dado que indicador é parte de outro divulgado.

Por fim, as demais projeções terão sua publicação mantida para acompanhamento, quais sejam: Abertura de Lojas (5 a 7 anos), Base Clientes Omni, Entregas D+2, Custo Logístico s/ Receita Líquida Online, Lead Time de Abastecimento de Lojas, Vendas da Youcom e, na Camicado, Faturamento por m², Share do Digital e GMV Marketplace (in) 3P.

Tendo em vista as atualizações nas projeções acima referidas, o Formulário de Referência será reapresentado, conforme prazo e requisitos previstos na regulamentação aplicável.

As informações contidas nas estimativas apresentadas, relacionadas às perspectivas sobre os negócios e ao crescimento da Lojas Renner, são baseadas nas expectativas da Companhia sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, de fatores alheios à vontade da Companhia, tais como condições de mercado, desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas a mudanças.

Porto Alegre, 14 de março de 2024.

LOJAS RENNER S.A.

Daniel Martins dos Santos

Diretor Administrativo e Financeiro e de Relações com Investidores

ORÇAMENTO DE CAPITAL PROPOSTO PELA ADMINISTRAÇÃO

A Companhia está apresentando na tabela abaixo, orçamento de capital para o exercício de 2024, em atendimento à Instrução Normativa 480/09, publicada pela CVM na data de 07 de dezembro de 2009.

Considerando tratar-se de projeções e perspectivas de negócios, que envolvem riscos, incertezas e premissas, as aplicações de recursos dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Condições econômicas gerais, condições da indústria e outros fatores operacionais, podem afetar os montantes previstos de alocação em ativos fixos e capital de giro.

Para fazer frente aos investimentos previstos no plano de expansão da Companhia, a Administração possui uma reserva para investimentos e expansão em 31 de dezembro de 2023 de R\$ 100,8 milhões e uma posição relevante de recursos do capital social disponíveis no Caixa e Equivalentes de caixa e em Aplicações Financeiras.

Fontes de Financiamento	R\$ Milhões
Saldo de Reservas de Lucro para Investimento e Expansão - 31/12/2022	766,6
Absorção da Reserva de Lucro para Investimento e Expansão - 2023	(665,8)
Saldo Reservas de Lucro para Investimento e Expansão - 31/12/2023	100,8
Orçamento de Capital - Aplicação de Recursos	Projeção 2024
Investimentos em Ativos Fixos	(798,5)
Novas Lojas	(215,7)
Remodelações e Reformas	(276,8)
Sistemas e Equipamento de Tecnologia	(275,7)
Logística	(30,3)
Total de Investimentos em Capital Fixo	(798,5)
Investimentos em Capital de Giro	25,2
Total de Aplicações de Recursos previstos para 2024	(773,3)

A Administração da Companhia entende como necessária a manutenção das Reservas de Lucros para Investimento e Expansão nos níveis atuais, aos quais serão acrescidas a geração operacional de caixa do exercício de 2024 para suporte do plano de expansão que será implementado ao longo do exercício.

Porto Alegre, 14 de março de 2024.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

José Galló

Presidente do Conselho de Administração

Oswaldo Burgos Schirmer

Vice-Presidente do Conselho de Administração

Carlos Fernando Couto de Oliveira Souto

Conselheiro

Fábio de Barros Pinheiro

Conselheiro

Jean Pierre Zarouk

Conselheiro

Christiane Almeida Edington

Conselheira

Juliana Rozenbaum Munemori

Conselheira

Thomas Bier Herrmann

Conselheiro

DIRETORIA

Fabio Adegas Faccio

Diretor Presidente

Daniel Martins dos Santos

Diretor Administrativo e Financeiro e de
Relações com Investidores

Fabiana Silva Taccola

Diretora de Operações

Henry Costa

Diretor de Produto

Regina Frederico Durante

Diretora de Gente e Sustentabilidade

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, DIRETORIA, CONSELHO FISCAL E CONTROLADORIA

Conselho de Administração

José Galló

Presidente do Conselho de Administração

Oswaldo Burgos Schirmer

Vice-Presidente do Conselho de Administração

**Carlos Fernando Couto de Oliveira
Souto**

Conselheiro

Fábio de Barros Pinheiro

Conselheiro

Jean Pierre Zarouk

Conselheiro

Christiane Almeida Edington

Conselheira

Thomas Bier Herrmann

Conselheiro

Juliana Rozenbaum Munemori

Conselheira

Diretoria

Fabio Adegas Faccio

Diretor Presidente

Daniel Martins dos Santos

Diretor Administrativo e Financeiro e
de RI

Regina Frederico Durante

Diretora de Gente e Sustentabilidade

Fabiana Silva Taccola

Diretora de Operações

Henry Costa

Diretor de Produto

Conselho Fiscal

Joarez José Piccinini

Presidente do Conselho Fiscal

Roberto Frota Decourt

Conselheiro

Estela Maris Vieira De Souza

Conselheira

Controladoria

Luciano Teixeira Agliardi

Diretor de Controladoria
Contador – CRC – RS 61.106/O-5

Alexandro de Lima Tavares

Gerente Sênior de Contabilidade
CRC – RS 63.339/O-6

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e Administradores da
Lojas Renner S.A.
Porto Alegre - RS

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Lojas Renner S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Perdas estimadas em crédito

Conforme divulgado na nota explicativa 8, a Companhia realiza vendas a consumidores que são, em sua maioria, pessoas físicas e oferece crédito a tais consumidores por meio da emissão de cartões de crédito através da controlada indireta Realize Crédito Financiamento e Investimento S.A. Esses créditos estão sujeitos às análises de perdas esperadas, conforme definido pela NBC TG 48 (IFRS 9) – Instrumentos financeiros, sendo passíveis de redução mediante reconhecimento de provisão para as perdas estimadas em crédito.

Consideramos a provisão para perdas estimadas em crédito como um principal assunto de auditoria, uma vez que é uma estimativa que requer julgamento significativo da diretoria, além de envolver um conjunto de fatores a serem considerados na determinação do seu valor, tais como: níveis de inadimplência, políticas de renegociação e o histórico da qualidade da carteira. Adicionalmente, consideramos a relevância dos montantes envolvidos, pulverização das operações (tíquete médio baixo) e o alto volume de transações.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: o teste da conciliação dos saldos contábeis com a posição analítica; a análise da razoabilidade da política adotada pela Companhia e sua aderência às práticas contábeis adotadas no Brasil e às IFRS; o recálculo da provisão com base na política estabelecida que inclui, entre outros aspectos, considerações em relação aos níveis de risco e atraso das operações, incluindo a análise amostral de clientes, para avaliação dos níveis individuais de risco; acompanhamento trimestral da provisão e discussões periódicas com a diretoria; e análise quanto à adequação das respectivas divulgações em notas explicativas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre a provisão para perdas estimadas em crédito, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que as políticas e premissas adotadas na mensuração e registro da provisão, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 8, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Mensuração do passivo de arrendamento e ativo de direito de uso, conforme a NBC TG 06 (R3) (IFRS 16)

Conforme descrito nas notas explicativas 15 e 19, a Companhia possui registrados ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para os contratos abrangidos pela NBC TG 06 (R3) (IFRS 16). Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía saldo de ativo de direito de uso de R\$2.117.988 mil na Controladora e R\$2.396.687 mil no Consolidado, além de passivo de arrendamento de R\$2.413.874 mil na Controladora e R\$2.742.267 mil no Consolidado.

Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos, tanto em relação aos saldos patrimoniais quanto sobre o resultado do exercício, bem como às incertezas inerentes a esse tipo de cálculo e o grau de julgamento necessário que deve ser exercido pela diretoria na determinação das premissas relevantes, as quais incluem, entre outras, a taxa de desconto utilizada.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: avaliação sobre as principais premissas utilizadas referentes a prazo de arrendamento, taxa de desconto e valores das contraprestações, além da metodologia de cálculo utilizada pela Companhia para mensuração dos impactos contábeis; análise do inventário de contratos de arrendamento da Companhia, incluindo a avaliação de movimentações não usuais, além da verificação da aderência destes contratos ao escopo da norma. Testamos também a razoabilidade dos critérios adotados pela Companhia para uma amostra de transações selecionadas de forma aleatória,

considerando as informações dos contratos e de seus aditivos, além de recalculer os montantes mensurados pela Companhia. Por fim, examinamos a adequação das divulgações efetuadas pela Companhia sobre o assunto nas notas explicativas, incluindo os requerimentos da NBC TG 06 (R3) (IFRS 16) e as orientações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis os registros contábeis preparados pela diretoria para mensuração dos impactos da NBC TG 06 (R3) (IFRS 16) nos contratos de arrendamento, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas 15 e 19, no contexto das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações

financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 14 de março de 2024.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP015199/F

Arthur Ramos Arruda
Contador CRC-RS 096102/O

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal de Lojas Renner S.A., em cumprimento às disposições legais e estatutárias, de acordo com o disposto no artigo 163, da Lei 6404/76 e suas posteriores alterações, examinou o Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras e a Proposta de distribuição do resultado, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023. Com base nos exames efetuados, considerando, ainda, o relatório sem ressalvas dos auditores independentes – Ernest & Young Auditores Independentes, datado de 14 de março de 2024, bem como as informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício, opina, por unanimidade, que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas.

Porto Alegre, RS, 14 de março de 2024.

Joarez José Piccinini
Presidente

Roberto Frota Decourt
Conselheiro Fiscal

Robson Rocha
Conselheiro Fiscal

RELATÓRIO ANUAL DO COMITÊ DE AUDITORIA E GESTÃO DE RISCOS – 2023

1 APRESENTAÇÃO E INFORMAÇÕES GERAIS

Em abril de 2012, o Conselho de Administração da Companhia criou o Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos (CAGR) das Lojas Renner S.A., passando a ser estatutário após aprovação em Assembleia Geral Extraordinária realizada em março de 2018.

O Comitê é um órgão de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração, estatutário, com autonomia operacional e orçamento próprio, e tem o seu funcionamento disciplinado pelas disposições do Regimento Interno e do Estatuto Social da Companhia. O Comitê tem por objetivo assessorar o Conselho de Administração em relação às suas responsabilidades de monitoramento e supervisão da qualidade e integridade dos relatórios financeiros, da adequação do sistema de gerenciamento de riscos e controles internos, das atividades e desempenho dos auditores internos e independentes e da aderência às exigências legais, regulatórias e estatutárias da Companhia.

Atualmente, o Comitê é composto por 3 (três) membros independentes do Conselho de Administração, eleitos pelos seus pares, sendo que possuem reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária conforme instrução da CVM, e 1 (um) membro externo nomeado pelo Conselho, também com experiência reconhecida em assuntos de contabilidade societária, onde atuou até abril de 2023 como membro do Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos.

2 RESUMO DAS ATIVIDADES EM 2023

Ao longo do exercício de 2023, o Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos realizou 11 (onze) reuniões ordinárias e 1 (uma) extraordinária, onde foram tomadas deliberações e formuladas recomendações ao Conselho de Administração, sendo que em uma oportunidade, contou com a presença de representantes do Conselho Fiscal. Além disso, houve a participação do Diretor de Riscos em todas as reuniões realizadas no exercício de 2023, da Auditoria Interna em 5 (cinco) oportunidades e da Auditoria Independente em 2 (duas). Neste mesmo período, o CAGR pautou assuntos em 8 (oito) reuniões realizadas pelo Conselho de Administração, onde foram apresentados os trabalhos realizados pelo Comitê, bem como as recomendações a serem aprovadas. A seguir, serão relacionados os principais assuntos discutidos ao longo do exercício:

2.1 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

- Revisão das demonstrações financeiras trimestrais e anual, com recomendação favorável à aprovação pelo Conselho de Administração;
- Apreciação dos critérios adotados para cálculo das provisões para riscos e estimativas contábeis;
- Análise da proposta da taxa WACC para o ano de 2024, com recomendação favorável à aprovação pelo Conselho de Administração;

3 GERENCIAMENTO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS

- Apreciação das principais informações sobre o Risco de Crédito da Realize CFI, solicitando acompanhamento periódico sobre o assunto;
- Apreciação dos indicadores dos riscos de grande escala;

- Apreciação dos achados no assessment da Deloitte referente aos processos e governança da Realize e análise de denúncias do período;
- Apreciação da lista contendo a classificação e todos os planos de ações previstos que devem ser adotados pela Realize, em decorrência das oportunidades e sugestões trazidas pelo trabalho de Assessment Deloitte;

4 AUDITORIA INTERNA

- Apreciação e recomendação sobre a reclassificação e avaliação dos principais riscos da Companhia e suas Controladas;
- Apreciação e aprovação do plano de projetos a serem realizados em 2023;
- Acompanhamento da situação e evolução dos pontos de auditoria pendentes, no ano de 2023;
- Acompanhamento dos indicadores da Auditoria Interna, bem como do cronograma de projetos de 2023;
- Apreciação do cronograma preliminar de projetos para 2023;
- Apreciação e aprovação da nova proposta de cálculo do índice de risco para 2023;
- Apreciação da proposta de planejamento de entrevistas com diretores e conselheiros, e proposta inicial dos principais riscos corporativos e projetos para 2024;
- Apreciação da avaliação realizada pela Auditoria referente a redução de limites, impactos e ações das áreas de negócio da Realize;

5 AUDITORIA INDEPENDENTE

- Apreciação da estratégia de auditoria consolidada, e dos principais assuntos e resultados dos trabalhos realizados, em 2023, pela EY - Auditoria Independente;
- Apreciação da visão geral e escopo dos trabalhos da Auditoria Independente, bem como da estratégia de auditoria consolidada e dos principais assuntos e resultados;

6 DISCUSSÕES PONTUAIS

- Apreciação, junto à Diretoria de Controladoria, dos critérios adotados para cálculo das provisões para riscos e estimativas contábeis, consideradas para o fechamento das Demonstrações Financeiras do 4º Trimestre;
- Apreciação e discussão das informações da operação de Risco Sacado da Companhia;
- Apreciação e discussão de estudo realizado para avaliação de continuidade da empresa de Auditoria Externa;
- Apreciação de informações relacionadas a assuntos tributários;
- Apreciação sobre a gestão dos indicadores de crédito e inadimplência, e solicitação de *report* periódico sobre o assunto;
- Apreciação das principais informações recebidas em ofício emitido pela CVM que trata sobre projeções da Companhia;

- Apreciação e aprovação das propostas de alterações no Código de Conduta da Lojas Renner S.A.;
- Apreciação dos critérios adotados para cálculo das provisões para riscos;
- Apreciação das principais informações e histórico de incidente ocorrido no Centro de Distribuição de Cabreúva;
- Apreciação e discussão da proposta de atualização da política financeira da Companhia;
- Apreciação das principais informações de histórico e valores sobre verba cooperada compras, verba cooperada marketing, e bonificação em mercadorias;
- Apreciação das principais informações do Canal de Denúncias da Companhia.

7 PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA E GESTÃO DE RISCOS

O Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos de Lojas Renner S.A., em cumprimento às disposições legais, revisou o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023. Com base na revisão mencionada e considerando, ainda, as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela Ernest Young, recebidos no decorrer do exercício, o Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos recomendou, ao Conselho de Administração, a aprovação do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras (incluindo notas explicativas) relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023.

Porto Alegre, RS, 12 de março de 2024.

Fábio de Barros Pinheiro

Presidente do Comitê

Carlos Fernando Couto de Oliveira Souto

Membro

Oswaldo Burgos Schirmer

Membro

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA E GESTÃO DE RISCOS

O Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos de Lojas Renner S.A., em cumprimento às disposições legais, revisou o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023. Com base na revisão mencionada e considerando, ainda, as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela Ernest & Young Auditores Independentes, recebidos no decorrer do exercício, o Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos recomenda, ao Conselho de Administração, a aprovação do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras (incluindo notas explicativas) relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023

Porto Alegre, RS, 12 de março de 2024.

Fábio de Barros Pinheiro

Presidente do Comitê

Carlos Fernando Couto de Oliveira Souto

Membro

Oswaldo Burgos Schirmer

Membro

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício 2023, autorizando sua conclusão nesta data.

Porto Alegre, 14 de Março de 2024.

DIRETORIA

FABIO ADEGAS FACCIO

Diretor Presidente

DANIEL MARTINS DOS SANTOS

Diretor Administrativo e Financeiro e
de Relações com Investidores

FABIANA SILVA TACCOLA

Diretora de Operações

REGINA FREDERICO DURANTE

Diretora de Gente e Sustentabilidade

HENRY COSTA

Diretor de Produto

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício de 2023, emitido nesta data.

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia.

Porto Alegre, 14 de Março de 2024.

DIRETORIA

FABIO ADEGAS FACCIO

Diretor Presidente

DANIEL MARTINS DOS SANTOS

Diretor Administrativo e Financeiro e
de Relações com Investidores

FABIANA SILVA TACCOLA

Diretora de Operações

REGINA FREDERICO DURANTE

Diretora de Gente e Sustentabilidade

HENRY COSTA

Diretor de Produto