

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	7
--------------------------------	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	9
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	16
--------------------------------	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	18
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	33
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	86
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	88
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	89
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	796.170
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>796.170</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	2.920
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>2.920</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	12.118.853	11.943.763
1.01	Ativo Circulante	5.225.682	5.825.250
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.168.442	1.761.439
1.01.02	Aplicações Financeiras	120.462	139.212
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	120.462	139.212
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	120.462	139.212
1.01.03	Contas a Receber	738.687	1.839.223
1.01.03.01	Clientes	738.687	1.839.223
1.01.04	Estoques	1.434.039	1.152.239
1.01.06	Tributos a Recuperar	656.322	863.933
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	656.322	863.933
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	107.730	69.204
1.01.08.03	Outros	107.730	69.204
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	30.671	4.896
1.01.08.03.03	Outros ativos	60.807	46.093
1.01.08.03.04	Créditos com partes relacionadas	16.252	18.215
1.02	Ativo Não Circulante	6.893.171	6.118.513
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	939.144	751.306
1.02.01.07	Tributos Diferidos	193.627	103.790
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	193.627	103.790
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.572	1.358
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	1.572	1.358
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	743.945	646.158
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	733.712	636.111
1.02.01.10.05	Outros ativos	10.233	10.047
1.02.02	Investimentos	1.656.590	1.595.255
1.02.02.01	Participações Societárias	1.656.590	1.595.255
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.656.590	1.595.255
1.02.03	Imobilizado	3.725.358	3.184.239
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.452.961	1.493.379
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.766.266	1.397.843
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	506.131	293.017
1.02.04	Intangível	572.079	587.713
1.02.04.01	Intangíveis	572.079	587.713
1.02.04.01.02	Demais Intangíveis	565.327	578.429
1.02.04.01.03	Intangível Arrendado	6.752	9.284

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	12.118.853	11.943.763
2.01	Passivo Circulante	2.585.144	3.627.111
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	190.578	193.403
2.01.01.01	Obrigações Sociais	59.831	64.226
2.01.01.01.01	Encargos sociais	59.831	64.226
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	130.747	129.177
2.01.01.02.01	Salários a pagar	130.747	129.177
2.01.02	Fornecedores	889.119	1.208.337
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	889.119	1.208.337
2.01.03	Obrigações Fiscais	40.049	366.320
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	11.358	165.551
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	91.895
2.01.03.01.02	Outros obrigações Fiscais Federais	11.358	73.656
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	27.188	198.906
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.503	1.863
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	543.875	1.037.626
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.218	514.462
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.218	314.547
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	199.915
2.01.04.02	Debêntures	541.657	523.164
2.01.05	Outras Obrigações	869.768	769.321
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	691	1.445
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	691	1.445
2.01.05.02	Outros	869.077	767.876
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	295.998	244.389
2.01.05.02.05	Outras obrigações	103.069	64.571
2.01.05.02.06	Participações estatutárias	1.880	1.880
2.01.05.02.07	Obrigações com Administradora de Cartões	5.925	15.711
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	30.327
2.01.05.02.09	Arrendamentos a pagar	462.205	410.998
2.01.06	Provisões	51.755	52.104
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	51.755	52.104
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	25.218	23.944
2.01.06.01.05	Provisões para riscos trabalhistas	26.537	28.160
2.02	Passivo Não Circulante	4.168.238	2.815.336
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.543.647	1.545.933
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	650.000	650.000
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	650.000	650.000
2.02.01.02	Debêntures	1.893.647	895.933
2.02.02	Outras Obrigações	1.565.960	1.216.152
2.02.02.02	Outros	1.565.960	1.216.152
2.02.02.02.04	Outras obrigações	22.903	0
2.02.02.02.05	Arrendamentos a pagar	1.450.554	1.120.649
2.02.02.02.06	Fornecedores	92.503	95.503
2.02.04	Provisões	58.631	53.251
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	58.631	53.251

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	20.471	20.401
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.370	4.258
2.02.04.01.05	Provisões Trabalhistas	34.790	28.592
2.03	Patrimônio Líquido	5.365.471	5.501.316
2.03.01	Capital Social Realizado	3.805.326	3.805.326
2.03.02	Reservas de Capital	-17.830	-25.430
2.03.02.04	Opções Outorgadas	92.620	94.031
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-110.450	-119.461
2.03.04	Reservas de Lucros	1.694.515	1.694.515
2.03.04.01	Reserva Legal	109.768	109.768
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	162.812	162.812
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	191	191
2.03.04.10	Reserva para Investimento e Expansão	1.421.744	1.421.744
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-206.005	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	89.465	26.905

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.184.023	1.387.441
3.01.01	Receita líquida com vendas de mercadorias	1.177.764	1.371.507
3.01.02	Receita líquida com produtos e serviços financeiros	6.259	15.934
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-572.845	-617.365
3.02.01	Custo das vendas com mercadorias	-572.845	-617.365
3.03	Resultado Bruto	611.178	770.076
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-800.246	-734.821
3.04.01	Despesas com Vendas	-569.976	-506.096
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-220.152	-194.194
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	21.644	21.896
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.203	8.927
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-25.737	-34.098
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-8.228	-31.256
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-189.068	35.255
3.06	Resultado Financeiro	-67.540	-40.878
3.06.01	Receitas Financeiras	11.937	10.079
3.06.02	Despesas Financeiras	-79.477	-50.957
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-256.608	-5.623
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	108.905	12.760
3.08.01	Corrente	-7	-36
3.08.02	Diferido	108.912	12.796
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-147.703	7.137
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-147.703	7.137
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,18620	0,00900
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,18590	0,00900

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-147.703	7.137
4.02	Outros Resultados Abrangentes	62.560	121.392
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	56.102	89.660
4.02.02	Hedge de fluxo de caixa em controladas, líquido de impostos	1.577	5.733
4.02.03	Impostos relacionados com resultado do hedge de fluxo de caixa	-19.075	-30.485
4.02.04	Ajustes acumulados de conversão	23.956	56.484
4.03	Resultado Abrangente do Período	-85.143	128.529

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	285.494	134.970
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-39.461	183.691
6.01.01.01	(Prejuízo) Lucro líquido do período	-147.703	7.137
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	171.725	154.854
6.01.01.05	Juros e custos de estruturação sobre empréstimos e arrendamento	68.604	44.287
6.01.01.06	Juros de financiamentos de serviços operacionais	0	2.561
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	8.228	31.256
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social	-108.905	-12.760
6.01.01.12	(Reversões) Perdas estimadas em ativos, líquidas	-17.532	-36.331
6.01.01.13	Outros ajustes do lucro líquido	11.697	-7.313
6.01.01.15	Descontos - arrendamentos a pagar	-25.575	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	328.823	128.406
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	1.117.680	893.382
6.01.02.02	Estoques	-263.531	-226.805
6.01.02.03	Tributos a recuperar	124.969	21.499
6.01.02.04	Outros ativos	-15.162	-31.369
6.01.02.06	Fornecedores	-339.453	-223.899
6.01.02.07	Obrigações fiscais	-347.930	-265.147
6.01.02.11	Obrigações com administradoras de cartões	-9.786	-26.466
6.01.02.12	Outras obrigações	62.036	-12.789
6.01.03	Outros	-3.868	-177.127
6.01.03.02	Pagamento de imposto de renda e contribuição social	0	-164.391
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos, debêntures e arrendamento	-22.618	-3.609
6.01.03.04	Juros pagos sobre financiamentos de serviços operacionais	0	-10.301
6.01.03.05	Aplicações financeiras	18.750	1.174
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-290.856	-160.321
6.02.01	Aquisições de imobilizado e intangível	-246.886	-57.579
6.02.03	Recebimentos por vendas de ativos fixos	60	23
6.02.04	Aporte de capital em subsidiárias	-44.030	-102.765
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	412.365	319.721
6.03.02	Recompra de ações	0	-96.964
6.03.03	Captações de empréstimos	997.377	861.562
6.03.04	Amortização de empréstimos e debêntures	-499.479	-340.646
6.03.06	Contraprestação de arrendamentos a pagar	-85.533	-97.412
6.03.07	Juros sobre capital próprio e dividendos pagos	0	-6.819
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	407.003	294.370
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.761.439	844.755
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.168.442	1.139.125



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	3.805.326	-25.430	1.694.515	0	26.905	5.501.316
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.805.326	-25.430	1.694.515	0	26.905	5.501.316
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	7.600	0	-58.302	0	-50.702
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-58.302	0	-58.302
5.04.09	Plano de ações restritas	0	3.866	0	0	0	3.866
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	3.734	0	0	0	3.734
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-147.703	62.560	-85.143
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-147.703	0	-147.703
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	62.560	62.560
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	56.102	56.102
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-19.075	-19.075
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	1.577	1.577
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	23.956	23.956
5.07	Saldos Finais	3.805.326	-17.830	1.694.515	-206.005	89.465	5.365.471

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	3.795.634	38.678	869.896	0	-13.189	4.691.019
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.795.634	38.678	869.896	0	-13.189	4.691.019
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-89.206	0	-58.351	0	-147.557
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-96.964	0	0	0	-96.964
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-58.351	0	-58.351
5.04.09	Plano de ações restritas	0	2.776	0	0	0	2.776
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	4.982	0	0	0	4.982
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.137	121.392	128.529
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.137	0	7.137
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	121.392	121.392
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	89.660	89.660
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	5.733	5.733
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	-30.485	-30.485
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	56.484	56.484
5.07	Saldos Finais	3.795.634	-50.528	869.896	-51.214	108.203	4.671.991

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
7.01	Receitas	1.565.245	1.842.580
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.539.599	1.808.732
7.01.02	Outras Receitas	4.002	11.952
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	21.644	21.896
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-992.175	-959.055
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-652.992	-697.526
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-332.545	-251.405
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-6.638	-10.124
7.03	Valor Adicionado Bruto	573.070	883.525
7.04	Retenções	-171.725	-154.854
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-171.725	-154.854
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	401.345	728.671
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	4.284	-20.665
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-8.228	-31.256
7.06.02	Receitas Financeiras	12.512	10.591
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	405.629	708.006
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	405.629	708.006
7.08.01	Pessoal	249.128	248.221
7.08.01.01	Remuneração Direta	182.036	181.770
7.08.01.02	Benefícios	36.197	37.642
7.08.01.03	F.G.T.S.	22.152	18.417
7.08.01.04	Outros	8.743	10.392
7.08.01.04.01	Plano de opção de compra de ações	3.734	4.982
7.08.01.04.02	Remuneração dos administradores	5.009	5.410
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	187.162	347.811
7.08.02.01	Federais	-32.194	82.279
7.08.02.02	Estaduais	204.900	252.051
7.08.02.03	Municipais	14.456	13.481
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	117.042	104.837
7.08.03.02	Aluguéis	32.294	49.298
7.08.03.03	Outras	84.748	55.539
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	84.748	55.539
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-147.703	7.137
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	58.302	58.351
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-206.005	-51.214

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	14.736.953	14.642.583
1.01	Ativo Circulante	8.217.276	8.896.766
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.351.690	2.066.781
1.01.02	Aplicações Financeiras	520.544	605.572
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	520.544	605.572
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	520.544	605.572
1.01.03	Contas a Receber	2.686.095	3.811.668
1.01.03.01	Clientes	2.686.095	3.811.668
1.01.04	Estoques	1.761.926	1.381.662
1.01.06	Tributos a Recuperar	780.154	961.997
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	780.154	961.997
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	116.867	69.086
1.01.08.03	Outros	116.867	69.086
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	32.498	5.435
1.01.08.03.03	Outros ativos	84.369	63.651
1.02	Ativo Não Circulante	6.519.677	5.745.817
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.172.125	950.883
1.02.01.07	Tributos Diferidos	399.170	276.925
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	399.170	276.925
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	772.955	673.958
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	759.905	661.111
1.02.01.10.05	Outros ativos	13.050	12.847
1.02.03	Imobilizado	4.417.409	3.854.298
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.819.453	1.856.380
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.083.471	1.700.038
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	514.485	297.880
1.02.04	Intangível	930.143	940.636
1.02.04.01	Intangíveis	813.464	823.957
1.02.04.01.02	Demais intangíveis	813.464	823.957
1.02.04.02	Goodwill	116.679	116.679

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	14.736.953	14.642.583
2.01	Passivo Circulante	4.412.481	5.633.411
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	221.303	226.816
2.01.01.01	Obrigações Sociais	69.221	74.445
2.01.01.01.01	Encargos sociais	69.221	74.445
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	152.082	152.371
2.01.01.02.01	Salários a pagar	152.082	152.371
2.01.02	Fornecedores	1.071.891	1.404.852
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.071.891	1.404.852
2.01.03	Obrigações Fiscais	92.347	402.930
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	59.151	183.309
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	36.793	93.983
2.01.03.01.02	Demais Obrigações Federais	22.358	89.326
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	28.684	214.857
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	4.512	4.764
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	801.744	1.418.471
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	260.087	895.307
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	260.087	655.937
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	239.370
2.01.04.02	Debêntures	541.657	523.164
2.01.05	Outras Obrigações	2.156.924	2.113.283
2.01.05.02	Outros	2.156.924	2.113.283
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	295.998	244.389
2.01.05.02.05	Outras obrigações	203.969	145.835
2.01.05.02.06	Participações Estatutárias	1.880	1.880
2.01.05.02.07	Obrigações com Administradoras de Cartões	1.101.792	1.193.168
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	0	31.428
2.01.05.02.09	Arrendamentos a pagar	553.285	496.583
2.01.06	Provisões	68.272	67.059
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	68.272	67.059
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	38.999	36.647
2.01.06.01.05	Provisões Trabalhistas	29.273	30.412
2.02	Passivo Não Circulante	4.959.001	3.507.856
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.045.788	1.966.508
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.152.141	1.070.575
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.152.141	1.070.575
2.02.01.02	Debêntures	1.893.647	895.933
2.02.02	Outras Obrigações	1.852.290	1.486.111
2.02.02.02	Outros	1.852.290	1.486.111
2.02.02.02.04	Outras obrigações	50.433	24.804
2.02.02.02.05	Arrendamentos a pagar	1.709.354	1.365.804
2.02.02.02.06	Fornecedores	92.503	95.503
2.02.04	Provisões	60.923	55.237
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	60.923	55.237
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	22.763	22.387
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.370	4.258

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.02.04.01.05	Provisões Trabalhistas	34.790	28.592
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.365.471	5.501.316
2.03.01	Capital Social Realizado	3.805.326	3.805.326
2.03.02	Reservas de Capital	-17.830	-25.430
2.03.02.04	Opções Outorgadas	92.620	94.031
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-110.450	-119.461
2.03.04	Reservas de Lucros	1.694.515	1.694.515
2.03.04.01	Reserva Legal	109.768	109.768
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	162.812	162.812
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	191	191
2.03.04.10	Reserva para Investimento e Expansão	1.421.744	1.421.744
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-206.005	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	89.465	26.905

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.580.694	1.863.761
3.01.01	Receita líquida com vendas de mercadorias	1.363.717	1.550.180
3.01.02	Receita líquida com produtos e serviços financeiros	216.977	313.581
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-657.400	-696.674
3.02.01	Custo das vendas com mercadorias	-653.502	-691.240
3.02.02	Custo dos produtos e serviços financeiros	-3.898	-5.434
3.03	Resultado Bruto	923.294	1.167.087
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.096.657	-1.134.752
3.04.01	Despesas com Vendas	-691.817	-620.093
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-254.313	-223.153
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-52.105	-199.325
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.162	10.313
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-99.584	-102.494
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-173.363	32.335
3.06	Resultado Financeiro	-78.216	-49.767
3.06.01	Receitas Financeiras	46.030	25.579
3.06.02	Despesas Financeiras	-124.246	-75.346
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-251.579	-17.432
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	103.876	24.569
3.08.01	Corrente	-36.155	-33.319
3.08.02	Diferido	140.031	57.888
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-147.703	7.137
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-147.703	7.137
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-147.703	7.137
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,18620	0,00900
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,18590	0,00900

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-147.703	7.137
4.02	Outros Resultados Abrangentes	62.560	121.392
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	58.491	98.346
4.02.03	Impostos relacionados com resultado do hedge de fluxo de caixa	-19.887	-33.438
4.02.04	Ajustes acumulados de conversão	23.956	56.484
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-85.143	128.529
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-85.143	128.529



**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	201.977	-279.260
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-103.223	346.424
6.01.01.01	(Prejuízo) Lucro líquido do período	-147.703	7.137
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	210.330	188.659
6.01.01.05	Juros e custos de estruturação sobre empréstimos e arrendamento	75.751	51.166
6.01.01.06	Juros de financiamentos de serviços operacionais	6.035	7.986
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social	-103.876	-24.569
6.01.01.12	(Reversões) Perdas estimadas em ativos, líquidas	-133.616	122.405
6.01.01.13	Outros ajustes do lucro líquido	20.663	-6.360
6.01.01.15	Descontos - arrendamentos a pagar	-30.807	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	256.322	-193.740
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	1.258.813	697.086
6.01.02.02	Estoques	-363.033	-265.561
6.01.02.03	Tributos a recuperar	98.008	5.177
6.01.02.04	Outros ativos	-20.654	-24.048
6.01.02.06	Fornecedores	-350.765	-237.573
6.01.02.07	Obrigações fiscais	-355.388	-282.426
6.01.02.11	Obrigações com administradoras de cartões	-91.376	-104.011
6.01.02.12	Outras obrigações	80.717	17.616
6.01.03	Outros	48.878	-431.944
6.01.03.02	Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-13.002	-308.430
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos e debêntures	-23.148	-3.956
6.01.03.04	Juros pagos sobre financiamentos de serviços operacionais	0	-10.301
6.01.03.05	Aplicações financeiras	85.028	-109.257
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-264.068	-89.417
6.02.01	Aquisições de imobilizado e intangível	-264.128	-89.440
6.02.03	Recebimentos por vendas de ativos fixos	60	23
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	345.427	637.411
6.03.02	Recompra de ações	0	-96.964
6.03.03	Captações de empréstimos	1.093.336	1.493.462
6.03.04	Amortização de empréstimos e debêntures	-642.368	-634.942
6.03.06	Contraprestação de arrendamentos a pagar	-105.541	-117.326
6.03.07	Juros sobre capital próprio e dividendos pagos	0	-6.819
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1.573	-6.653
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	284.909	262.081
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.066.781	980.954
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.351.690	1.243.035

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.805.326	-25.430	1.694.515	0	26.905	5.501.316	0	5.501.316
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.805.326	-25.430	1.694.515	0	26.905	5.501.316	0	5.501.316
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	7.600	0	-58.302	0	-50.702	0	-50.702
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-58.302	0	-58.302	0	-58.302
5.04.09	Plano de ações restritas	0	3.866	0	0	0	3.866	0	3.866
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	3.734	0	0	0	3.734	0	3.734
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-147.703	62.560	-85.143	0	-85.143
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-147.703	0	-147.703	0	-147.703
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	62.560	62.560	0	62.560
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	56.102	56.102	0	56.102
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-19.075	-19.075	0	-19.075
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas	0	0	0	0	1.577	1.577	0	1.577
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	23.956	23.956	0	23.956
5.07	Saldos Finais	3.805.326	-17.830	1.694.515	-206.005	89.465	5.365.471	0	5.365.471

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.795.634	38.678	869.896	0	-13.189	4.691.019	0	4.691.019
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.795.634	38.678	869.896	0	-13.189	4.691.019	0	4.691.019
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-89.206	0	-58.351	0	-147.557	0	-147.557
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-96.964	0	0	0	-96.964	0	-96.964
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-58.351	0	-58.351	0	-58.351
5.04.09	Plano de ações restritas	0	2.776	0	0	0	2.776	0	2.776
5.04.10	Plano de opção de compra de ações	0	4.982	0	0	0	4.982	0	4.982
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.137	121.392	128.529	0	128.529
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.137	0	7.137	0	7.137
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	121.392	121.392	0	121.392
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	89.660	89.660	0	89.660
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	5.733	5.733	0	5.733
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas	0	0	0	0	-30.485	-30.485	0	-30.485
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	56.484	56.484	0	56.484
5.07	Saldos Finais	3.795.634	-50.528	869.896	-51.214	108.203	4.671.991	0	4.671.991

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020</b>
7.01	Receitas	1.942.593	2.154.846
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.989.592	2.340.690
7.01.02	Outras Receitas	5.106	13.481
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-52.105	-199.325
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.190.892	-1.134.768
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-739.970	-780.521
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-440.157	-344.651
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-10.765	-9.596
7.03	Valor Adicionado Bruto	751.701	1.020.078
7.04	Retenções	-210.330	-188.659
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-210.330	-188.659
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	541.371	831.419
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	46.622	26.119
7.06.02	Receitas Financeiras	46.622	26.119
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	587.993	857.538
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	587.993	857.538
7.08.01	Pessoal	309.579	306.891
7.08.01.01	Remuneração Direta	234.060	231.930
7.08.01.02	Benefícios	41.579	42.730
7.08.01.03	F.G.T.S.	24.852	21.501
7.08.01.04	Outros	9.088	10.730
7.08.01.04.01	Plano de opção de compra de ações	3.734	4.982
7.08.01.04.02	Remuneração dos administradores	5.354	5.748
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	247.575	397.284
7.08.02.01	Federais	-2.075	98.306
7.08.02.02	Estaduais	229.040	279.832
7.08.02.03	Municipais	20.610	19.146
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	178.542	146.226
7.08.03.02	Aluguéis	48.318	66.057
7.08.03.03	Outras	130.224	80.169
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	130.224	80.169
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-147.703	7.137
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	58.302	58.351
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-206.005	-51.214

## Mensagem da Administração

Iniciamos o ano de 2021 com aumento relevante no número de casos de Covid-19, levando à intensificação dos protocolos de distanciamento social e, conseqüentemente, a novas restrições de operação, principalmente no mês de março. Mais uma vez, agimos de forma ágil e comprometida com colaboradores, clientes e fornecedores, priorizando o bem-estar de nossos públicos. Imediatamente, a Companhia adotou mais medidas de suporte às comunidades e instituições de saúde no combate à pandemia e seus impactos e, neste aspecto, destacamos nosso apoio à construção da nova fábrica de vacinas do Instituto Butantan, onde, através de nosso braço social, o Instituto Renner, destinamos R\$1,2 milhão para o alcance deste objetivo. Com esta iniciativa, já são mais de R\$ 8 milhões destinados ao combate à pandemia.

Quanto ao negócio, os aprendizados adquiridos com a pandemia, ao longo de 2020, permitiram uma reação e adaptação mais rápida: ajustamos nossos pedidos para itens de maior demanda durante o isolamento social, iniciamos um processo de ajuste nas despesas operacionais e aceleramos, ainda mais, nossas vendas digitais, que cresceram 173,4% e representaram 17,5% das vendas no trimestre. Para alcançar estes níveis, foi fundamental o maior uso dos estoques das lojas para a finalização de compras online, assim como dos novos canais de vendas implementados ao longo de 2020, que trouxeram maior flexibilidade para o atendimento dos consumidores, principalmente durante o período de fechamento temporário de lojas.

Ao final do trimestre, tínhamos apenas 38% das lojas em operação e, ainda assim, víamos que, nas localidades em que havia maior mobilidade, como nas regiões Norte e Centro-Oeste, se considerados apenas os dias de lojas abertas, o desempenho das unidades físicas foi positivo no trimestre, o que reflete a adequada execução das operações e a boa aceitação da coleção outono-inverno. Este comportamento se fortaleceu nas semanas seguintes, principalmente, a partir da metade de abril, quando se passou a observar maior flexibilidade de restrições, com a retomada das atividades na maioria das lojas. Desde então, temos visto uma recuperação importante de vendas, com crescimento robusto, inclusive, em relação à 2019.

Independente do cenário de curto prazo, a Companhia está comprometida em seguir avançando na construção do seu ecossistema de moda e lifestyle, para uma oferta mais completa aos consumidores. Em setembro de 2019, o Conselho de Administração e a Diretoria decidiram juntos as prioridades estratégicas para os próximos anos e, com isso, foi definido o desenho do nosso ecossistema. Naquele momento, renovamos nossa proposta de valor, para atender ao novo modelo de negócio e, desde então, temos trabalhado nas evoluções necessários nas nossas práticas, trazendo novas expertises e estruturando nossos times. Agora, entendemos que estamos prontos para investir na execução deste plano, potencializando a nossa plataforma atual, para sermos o ecossistema especializado líder em moda e lifestyle e referência na América Latina.

Os hábitos dos consumidores têm mudado de forma cada vez mais acelerada e, para atender estas demandas, é necessário atuar rapidamente em uma oferta mais ampla em todas as etapas da jornada do consumidor. Desta forma, as principais frentes de investimento estão relacionadas à ampliação de sortimento de produtos, categorias e serviços aos clientes, além da oferta de serviços para parceiros e sellers, assim como na geração de conteúdo proprietário e mídias, para maior engajamento, frequência e *stickiness*. Da mesma forma, o contínuo investimento na jornada omni, com maior abrangência de canais e plataformas integradas, traz maior digitalização, flexibilidade na jornada e potencialização das vendas.

Adicionalmente, estamos aumentando a base de clientes da Realize CFI e ampliando a oferta de soluções financeiras que atendam às necessidades de todos os entes do nosso ecossistema, aumentando o lifetime value. Para tanto, está sendo estruturado um programa de loyalty, que traga benefícios, não somente quantitativos, mas experiências diferenciadas, fazendo o elo entre os diferentes formatos de varejo e banking e, assim, potencializando todo o ecossistema. E, para que tudo isso aconteça, estamos evoluindo em alguns habilitadores importantes, alavancando logística, tecnologia, conhecimento do cliente e dados, que permitirão preencher os gaps avançando nas oportunidades da evolução de nosso modelo de negócio.

Foi com estes planos em mente que, no início de maio, realizamos uma oferta de 102 MM de ações, gerando uma captação de recursos equivalente a aproximadamente R\$ 4,0 bilhões. Estes recursos nos trarão a flexibilidade e prontidão necessárias para a captura de todas as oportunidades associadas à continuidade da construção, de maneira mais acentuada, do nosso ecossistema, de forma orgânica e inorgânica. Igualmente, permitirão investir na aceleração da transformação digital, e garantirão a continuidade das obras do nosso novo CD omni, em São Paulo, assim como a expansão física de lojas, independente do cenário macroeconômico e da Covid-19, consolidando assim a visão omni associada à estratégia da empresa.

A oferta foi precificada no dia 29 de abril, a R\$ 39,00, com desconto de 2,4% versus o preço de fechamento do dia, nível bastante abaixo da média de ofertas de ações recentes no mercado. Tivemos uma demanda de 95 ordens no book, com 4,2x oversubscription, o que nos deixa confiantes na crença de nossos investidores a respeito de nossa estratégia e execução e, em linha com nosso compromisso junto a este público, mesmo com uma demanda superior, decidimos não exercer o hot issue. Assim, agradecemos nossos acionistas pela confiança nos nossos negócios e estamos convictos de que estes investimentos permitirão um maior encantamento de nossos clientes, garantindo maior competitividade da nossa Companhia e, desta forma, gerando mais valor aos nossos stakeholders.

E, assim, seguimos ao 2T21. Ainda que possamos enfrentar algumas oscilações de curto prazo, acreditamos que passamos pelo ponto de virada e estamos prontos para seguir adiante, cuidando do momento atual, mas principalmente investindo no longo prazo. Marcas com significado e proposta de valor claras geram diferenciais competitivos e criam condições para ganhos de market share, principalmente em um cenário de aceleração de consolidação, como o que vivemos atualmente. Hoje somos o maior player de moda off-line do Brasil, com grande relevância no online, e seguimos comprometidos com nossos projetos, assim como a sustentabilidade dos negócios, através de relações sólidas com fornecedores e acionistas e do fortalecimento da cultura de encantamento de nossos clientes. Nossa transformação digital continua acelerada, nossa meta de 520 lojas da marca Renner para 2025 permanece inalterado e estamos focados na nossa estratégia, através da combinação de nossos negócios e o desenvolvimento de uma plataforma pioneira de marcas, parceiros e sellers especializados em moda e lifestyle.

## Desenvolvimento do Ecossistema

### VENDAS DIGITAIS

- O desempenho dos Canais Digitais seguiu em patamares elevados, alcançando crescimento **recorde, em março, de 253%**, resultado da continuidade dos investimentos na aceleração do online, principalmente no período de lojas fechadas, para garantir o atendimento aos clientes. No 1T21, estas **vendas cresceram 173,4%** e representaram **17,5% do total**.
- No trimestre, seguiu-se investindo em ações para melhoria da experiência da jornada de checkout, dando maior fluidez e agilidade aos clientes, com destaque para os pagamentos instantâneos, com o **PIX representando 5%** das transações online.
- Fluxo:** crescimento de 128% nos acessos totais, no 1T21, sendo mais de 65% pelo app.
- Clientes:** base ativa de 3,3 milhões, aumento de 186% no trimestre. Destaque para novos clientes, no total de 375 mil (+158%) no 1T21 versus o 1T20.
- App:** 4,5 milhões de downloads no trimestre, crescimento de 140%, com recorde em março (1,8 milhões) e mais de 5,6 milhões de usuários ativos mensais. De acordo com dados da SimilarWeb, o app da Renner foi o mais baixado entre os varejistas de moda no 1T21 e líder absoluto em Monthly Active Users (MAU). Adicionalmente, segue com a melhor nota de avaliação de clientes entre os players nacionais e, quanto à representatividade, 63% dos pedidos foram realizados através do app.

### DIGITALIZAÇÃO DOS PROCESSOS CORE

- A Transformação Omni seguiu avançando, principalmente, na evolução dos novos canais de vendas, sendo **10** disponíveis atualmente, assim como no **uso de estoque das lojas** para atendimento das vendas online, que **representou 32%** do total, totalizando **1,9 milhão de itens**. Estas iniciativas se mostraram ainda mais relevantes no período de lojas temporariamente fechadas, oferecendo maior flexibilidade aos clientes, assim como melhor aproveitamento das unidades.



**Ship from Store:** habilitado em todas as lojas Renner, permitindo flexibilidade para aumentar a atuação durante o período de fechamento temporário de lojas. Adicionalmente, das unidades que realizam o envio, cerca de **28 concentram 40% destas entregas**. Na Camicado, em 31 de março, **66 unidades** estavam com esta iniciativa implementada, enquanto que na Youcom, eram **45 unidades**.



**Checkout móvel: 31%** das vendas das lojas têm o seu checkout realizado fora dos caixas tradicionais, com ticket médio 19% superior. A finalização é realizada através da **Venda Móvel**, com ~1,5MM de transações no trimestre feitas por colaboradores utilizando dispositivos móveis de lojas; o **Self Checkout**, que representou +11% nas vendas nas unidades que possuem totens de autoatendimento; assim como o **Pague Digital**, com quase 140 mil operações realizadas pelos clientes em seu smartphone.



**Prateleira Infinita:** 80% do sortimento potencial já disponível no e-commerce. Itens exclusivos de lojas em **metade** dos pedidos online.



**Marketplace:** +100 sellers na Camicado, representando ~15% das vendas digitais, e lab na Renner.



**Venda social (Minha Sacola):** ~23 mil afiliados, com ~22 mil itens vendidos no período.



**Venda por Whatsapp:** 100% do país atendido de forma receptiva, com início da venda ativa em abril. Desde março, as vendas desta modalidade na Renner dobraram versus o mês anterior.



**Novo CD omni:** com área de 163 mil m<sup>2</sup>, construção segue conforme cronograma, com início de operação prevista para 2022.



**Fashion Delivery:** disponível na Renner, Ashua e Youcom, com uso de analytics para definição do público alvo e envio de itens selecionados para a casa do cliente, com elevada conversão.



**Guide Shop:** piloto de novo conceito de loja Renner que une online e offline.



**Corners Ashua:** ilhas da marca dentro de 9 lojas Renner.

- Quanto ao uso de Dados no Ciclo de Vida dos Produtos, 100% do processo de alocação de itens básicos é orientado a dados na Renner, sendo 57% destes com utilização de inteligência artificial, sem intervenção humana. Na **Youcom**, estes itens representaram **6,7% das vendas** e o mesmo modelo está sendo replicado, em fase piloto, na **Camicado**, e já atingiu **2%**. Adicionalmente, seguiu-se expandindo projetos semelhantes no processos de compra de produtos para revenda, etapa na qual o uso de IA é aplicado nos mesmos itens que têm sua alocação orientada a dados sem intervenção humana. Além disso, o motor de remarcações de preço entrou em fase piloto.
- Na Visão única dos Clientes, por sua vez, seguiu-se avançando no uso de análise e transformação de dados integrados, para maior conhecimento do cliente e oferta de experiências personalizadas. Desta forma, a base ativa seguiu aumentando, assim como a parcela do faturamento já identificada, que alcançou **84%**. Também foram feitas otimizações nos modelos de campanhas omni, com a inclusão de novas informações para personalização, bem como a integração, na plataforma, de mais canais diretos de comunicação com clientes, o que gerou maior engajamento. Ainda, seguiu-se evoluindo na integração de novas fontes de captura de dados de clientes, otimizando as priorizações de contatos, o que gera maior assertividade nos envios da comunicação.
- Na estratégia de marketing, no pilar de Conteúdo e Mídia, foram acelerados os investimentos em geração de conteúdo proprietário, na criação de grade de programação semanal de live shops, na implementação de mini lojas no Instagram, além de desfile digital e filtro para rede social de realidade aumentada. Aliado a isso, uma comunicação mais recorrente e assertiva, através de campanhas, coleções-cápsulas e conteúdo co-criado com influenciadores, contribuiu para maior engajamento e fluxo, tanto no site, quanto no app. Com esses avanços, o volume de sessões aumentou 71% e as transações via redes sociais cresceram 103% no 1T21.

## Desenvolvimento do Ecossistema

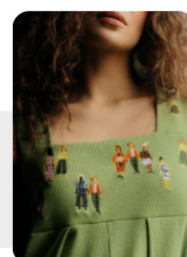
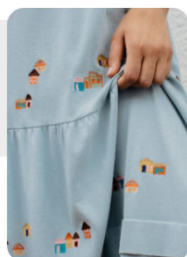
### SOLUÇÕES FINANCEIRAS – REALIZE CFI

- Em linha com a estratégia de desenvolvimento do ecossistema, a Realize iniciou o ano com foco no **aumento da base de clientes** do Meu Cartão (Co-branded), através da estratégia de **Mar Aberto**, em que o produto é oferecido também a clientes que não possuem o Cartão Renner (Private Label). Adicionalmente, foi implementado um novo recurso no app Renner e no portal de atendimento que possibilita a clientes do Private Label a migração estimulada para o Meu cartão. Esta iniciativa representou 30% do número de cartões emitidos em março. Ainda, foram iniciados testes para oferta do Meu Cartão a clientes da Camicado e Ashua.
- Sobre a ampliação da oferta de soluções financeiras, foi realizada a extensão do portfólio de seguros e assistências, através do Seguro Saúde e Bem Estar, assim como garantia estendida e serviços por assinaturas. Ainda, já estão em desenvolvimento produtos para atender os sellers do marketplace da Camicado e sendo feitas adaptações na solução digital para atender o público mais jovem da Youcom. Em maio foi realizada também a primeira operação de crédito à fornecedores, em modo piloto. Adicionalmente, a Realize CFI deu sequência à operacionalização da **Conta Digital**: em março iniciou testes para um grupo limitado (family & friends) e, a partir de maio, disponibilizou à 70 mil clientes dos cartões Renner, através do app. A conta digital já está com solução integrada de **PIX**, cuja autorização de participação pelo Banco Central ocorreu em abril.
- Quanto à digitalização, foram implementadas novas funcionalidades associadas às necessidades diárias de uso do cartão, evolução do atendimento digital, renegociação, entre outros, levando a uma jornada 100% digital. Atualmente, 85% da base ativa utiliza os canais digitais no seu dia a dia para consultar informações, controlar a dinâmica de uso de seus cartões e contratar serviços. Além disso, 99,3% das decisões de concessão de crédito são feitas automaticamente e 51% das renegociações acontecem via canais digitais. Estes avanços na digitalização da jornada do cliente permitiram uma redução importante do CAC, além de diminuição dos custos de atendimento, crédito e cobrança e um maior empoderamento dos clientes na resolução diária das suas necessidades de uso dos meios de pagamento.
- Adicionalmente, foram implementadas novas campanhas de engajamento com clientes, estimulando o uso das soluções financeiras e avançando o varejo. A Campanha de cashback gerou importantes ganhos à Companhia, bem como a evolução da Plataforma de Parceiros do Meu Cartão, que já atingiu +100 mil clientes cadastrados, dos quais ~80% aderiram digitalmente, através do app. Lançou-se também a campanha "Dia do cartão é toda terça-feira", com benefícios exclusivos no site e app para os portadores dos cartões Renner.



### ESG

- Em linha com a construção de um ecossistema durador, no trimestre, a Companhia seguiu direcionando esforços ao tema ESG, entendendo que seus negócios e atitudes devem ser pautados nos pilares ambiental, social e de governança. Desta forma, além da publicação do Relatório Anual, em 31 de março, que traz todos os grandes marcos da Companhia do ano de 2020, algumas ações realizadas ao longo do 1T21, merecem destaque:
- Algodão agroecológico:** nova coleção fruto de parceria entre o Instituto Lojas Renner e Centro de Agricultura Alternativa do Norte de Minas Gerais, que promove a união de agricultoras de comunidades tradicionais, quilombolas e indígenas que cultivam o algodão agroecológico. Colaborando com a conservação do solo e da água, o plantio é consorciado com outras culturas e são utilizados sistemas naturais no controle de pragas e reutilização da água da chuva.



- Collab Bom Jesus:** coleção de moda jovem na Youcom, inspirada em artes relacionadas à música e liberdade de expressão, feita em parceria com jovens da comunidade vizinha à Sede Administrativa da Companhia, em Porto Alegre, que reverte parte das vendas para a compra de cestas básicas para a comunidade.
- Combate à Covid-19:** a Companhia, por intermédio do Instituto Lojas Renner, aprovou a destinação de R\$ 1,2 milhão para a construção da nova fábrica do Instituto Butantan, que irá ampliar a produção de doses da vacina Coronavac. A doação aconteceu via organização social Comunitas, que lidera o processo de captação de recursos em parceria com a InvestSP e a Fundação Butantan. Além disso, no primeiro trimestre, o Instituto também fez doações destinadas à geração de oxigênio, no Amazonas, e à compra de respiradores no Rio Grande do Sul.
- Assembleia de Acionistas exclusivamente digital:** a Companhia convocou os acionistas, em março, para a primeira assembleia de acionistas exclusivamente virtual, visando a preservação da saúde de seus acionistas e colaboradores. A AGO 2021 foi realizada em abril, com a participação de 64,3% do capital social e com todas as matérias aprovadas.
- A partir de 2021, a **remuneração da Diretoria** passou a ser atrelada a metas ESG, com monitoramento semestral de indicadores de resultados. As métricas da remuneração estão relacionadas aos compromissos públicos assumidos para 2021, nos temas relativos a mudanças climáticas, conformidade socioambiental de fornecedores e produtos menos impactantes.
- Como reconhecimento pela sua atuação em ESG, a Companhia foi novamente membro do **S&P Global Sustainability Yearbook (edição 2021)**, que avaliou mais de 7.000 empresas no mundo e apresentou aquelas que foram consideradas destaques de cada setor nessa publicação.

## Destaques do período

13 de maio de 2021 – LOJAS RENNER S.A. (B3: LREN3; USOTC: LRENY), maior varejista de moda no Brasil, anuncia seus resultados do primeiro trimestre de 2021 (1T21).

Informações Consolidadas (R\$ MM)	1T21	1T20	Var.
Receita Líquida das Vendas de Mercadorias	1.363,7	1.550,2	-12,0%
Crescimento de Vendas em Mesmas Lojas	-12,7%	-10,7%	-
Lucro Bruto da Operação de Varejo	710,2	858,9	-17,3%
Margem Bruta da Operação de Varejo	52,1%	55,4%	-3,3p.p.
Despesas Operacionais (Vendas, Gerais e Administrativas) <sup>1</sup>	(749,6)	(665,4)	12,7%
Despesas Operacionais/Receita das Vendas de Mercadorias	55,0%	42,9%	12,1p.p.
EBITDA da Operação de Varejo Ajustado	(171,3)	84,4	-303,0%
Margem EBITDA da Operação de Varejo Ajustada	-12,6%	5,4%	-18,0p.p.
Resultado de Produtos Financeiros	69,3	20,7	235,5%
EBITDA Total Ajustado (Varejo + Produtos Financeiros) - inclui Arrendamentos <sup>2</sup>	(102,0)	105,0	-197,1%
Margem EBITDA Total Ajustada - inclui Arrendamentos <sup>2</sup>	-7,5%	6,8%	-14,3p.p.
EBITDA Total Ajustado (Varejo + Produtos Financeiros) - exclui Arrendamentos <sup>3</sup>	31,8	218,7	-85,5%
Margem EBITDA Total Ajustada - exclui Arrendamentos <sup>3</sup>	2,3%	14,1%	-11,8p.p.
Resultado Líquido	(147,7)	7,1	NA
Margem Líquida	-10,8%	0,5%	-11,3p.p.
ROIC LTM	13,0%	17,7%	-4,7p.p.

<sup>1</sup> Na tabela acima, para melhor análise, as despesas com Depreciação e Amortização foram excluídas, inclusive a Depreciação de Arrendamento.

<sup>2</sup> EBITDA Total Ajustado, com o impacto da Depreciação e Despesa Financeira dos Arrendamentos. Para fins de comparabilidade com os períodos anteriores, a Companhia passou a reportar o EBITDA ajustado também pela Depreciação e Despesa Financeira dos Arrendamentos, relativas à adoção do IFRS 16, dada a similaridade com os fluxos de caixa incorridos nos contratos de aluguel.

<sup>3</sup> EBITDA Total Ajustado, sem o impacto da Depreciação e Despesa Financeira dos Arrendamentos, relativas à adoção do IFRS 16.

<sup>4</sup> Durante o exercício de 2020, a Companhia alterou a taxa de desconto para os seus contratos de arrendamento, conforme nota explicativa nº 3.6.1.1 e, com isto, os valores de depreciação e juros de arrendamento foram alterados para o período comparativo do 1T20, sem impactos significativos.

## Resumo Operacional

**SSS -12,7%**

**Vendas Digitais  
+173,4%**

- Aumento nas restrições de operação, com fechamento temporário de lojas, principalmente em março
- Base de comparação normalizada até meados de março de 2020
- Crescimento elevado nas vendas digitais

**Margem Bruta  
52,1% | -3,3p.p.**

- Recuperação sequencial na margem, estoques equilibrados e boa aceitação da coleção
- Pressão decorrente de efeitos cambiais e inflação nos custos de matérias-primas
- Ambiente promocional superior ao usual, em função do aumento nas restrições

**Despesas Operacionais  
+12,7%**

- Incremento de despesas relativas à aceleração do online e iniciativas digitais em andamento
- Fechamentos temporários e restrições de operação impactaram a diluição de despesas

**Margem EBITDA Varejo  
-12,6%**

- Menor Margem Bruta
- Desalavancagem operacional

**Resultado de Produtos  
Financeiros  
+235,5%**

- Retomada gradual das receitas
- Melhora na qualidade de crédito

**Resultado Líquido  
R\$ (147,7)**

- Redução do EBITDA de varejo

**Capex  
R\$ 264,1 MM**

- Investimentos no novo CD Omni, novas lojas e em tecnologia



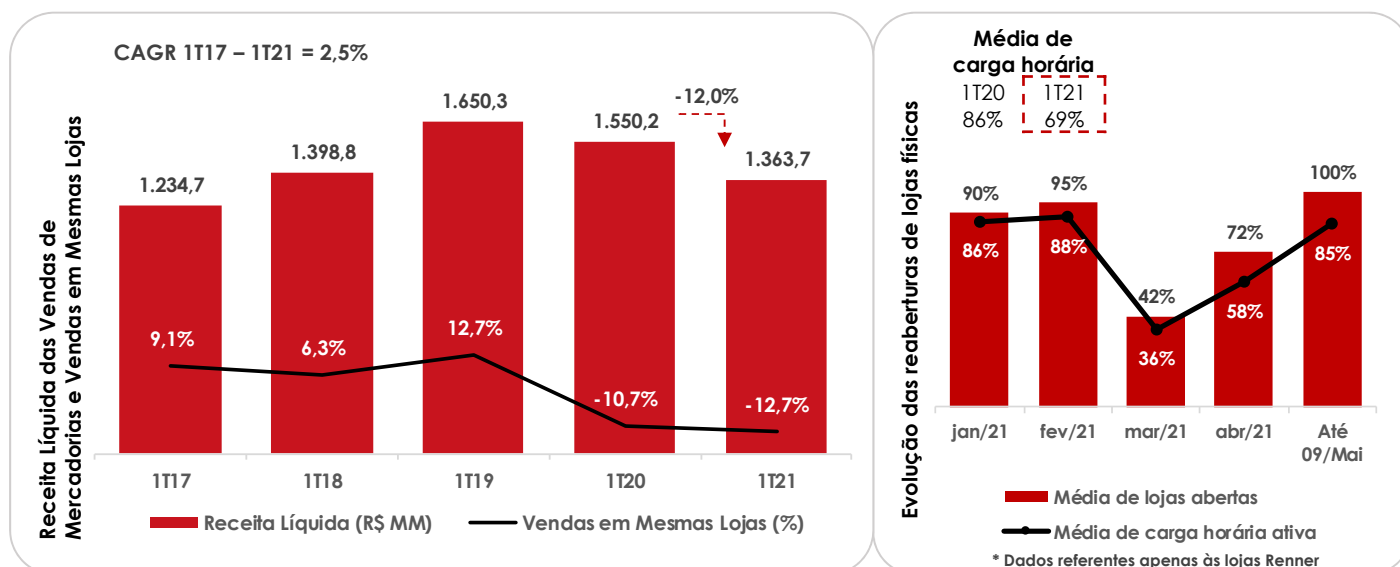
## Abertura por Negócio

	1T21	1T20	Var.
<b>RENNER</b>			
Número de Lojas	394	387	7
Inaugurações	1	0	N/A
Área de Vendas (mil m²)	690,4	683,1	1,1%
Receita Líquida (R\$ MM)	1.228,9	1.404,9	-12,5%
Margem Bruta	52,4%	55,5%	-3,1p.p.
<b>CAMICADO</b>			
Número de Lojas	113	112	1
Inaugurações	0	1	N/A
Área de Vendas (mil m²)	47,3	47,9	-1,2%
Receita Líquida (R\$ MM)	102,9	108,1	-4,8%
Margem Bruta	46,7%	52,3%	-5,6p.p.
<b>YOUCOM</b>			
Número de Lojas	99	98	1
Inaugurações	0	0	N/A
Área de Vendas (mil m²)	16,7	16,3	2,5%
Receita Líquida (R\$ MM)	32,0	37,2	-14,1%
Margem Bruta	56,7%	60,1%	-3,4p.p.

Dados da Renner incluem Ashua e lojas no Uruguai e Argentina.  
No 1T21 houve o fechamento de uma loja Youcom. No 1T20 houve fechamento de 1 Renner, 3 Camicado e 3 Youcom.



## Receita Líquida das Vendas de Mercadorias

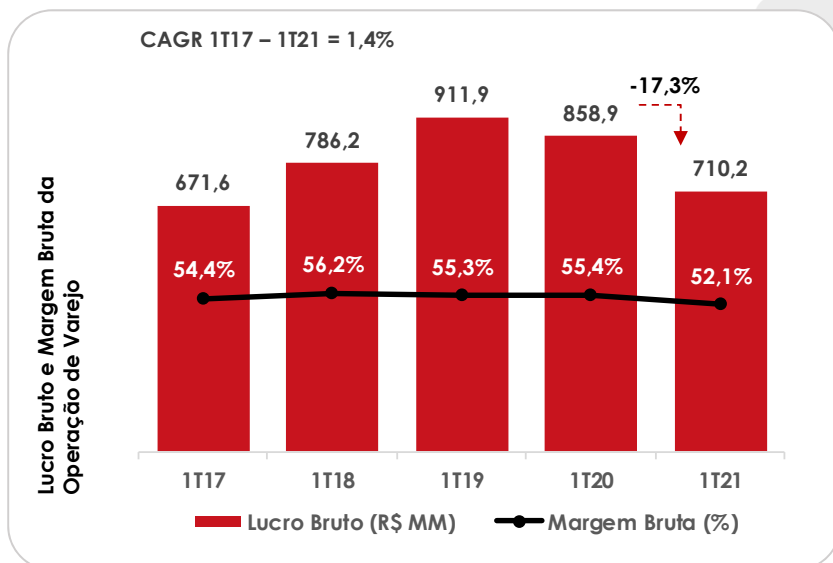


- O início do 1T21 foi marcado pela continuidade do comportamento observado nos últimos dias do 4T20, onde, naquele momento, os protocolos de distanciamento social foram retomados, bem como novas restrições de operação foram impostas. Desta forma, os clientes se mostraram novamente mais cautelosos quanto à circulação em shoppings, resultando em um fluxo inferior no 1T21, em comparação com o mesmo período do ano anterior. Adicionalmente, no mês de março, os fechamentos temporários de lojas se intensificaram em diversas regiões, como Sul, Sudeste e Nordeste, importantes praças de atuação. Desta forma, no trimestre, operou-se com 69% da carga horária total, versus 86%, no 1T20, impactando de forma relevante o desempenho do período. Atualmente, o parque de lojas está todo aberto, o que tem favorecido a continuada evolução na Receita Líquida dos meses subsequentes aos do 1T21.
- Importante mencionar que, naquelas localidades onde havia maior mobilidade, como é o caso das regiões Norte e Centro-Oeste, se considerados apenas os dias de lojas abertas, o desempenho das unidades físicas foi positivo ante o 1T20, o que evidencia a correta execução das operações e a boa aceitação da nova coleção. Este comportamento vem sendo reforçado, principalmente, desde 19 de abril, quando houve a reabertura quase que integral do parque, com as vendas apresentando crescimento consistente, inclusive versus 2019. Mais uma vez, viu-se o menor fluxo em lojas parcialmente compensado por uma maior conversão e aumento no ticket médio, com mais itens por sacola.
- Assim, a **Receita Líquida de Mercadorias** e as **Vendas em Mesmas Lojas** apresentaram **redução de 12,0%** e **12,7%**, respectivamente. Este desempenho foi superior ao Índice PMC Pesquisa Mensal do Comércio do IBGE, divulgado até fevereiro deste ano.
- Na Youcom, a **Receita Líquida** apresentou **redução de 14,1%**, igualmente impactada, principalmente, no mês de março, pelo maior número de fechamentos temporários de lojas.
- A Camicado, por sua vez, também sentiu os efeitos das restrições e fechamentos temporários de unidades, mas em menor proporção, em razão, tanto de melhorias no sortimento e operação de loja, como da aceleração do e-commerce. Assim, apresentou **redução de 4,8% na Receita Líquida**, ante o mesmo período do ano anterior, mas com crescimento, se consideradas apenas a performance das lojas abertas.
- Em relação às vendas digitais, seguiram com **crescimento elevado, de 173,4%**, e refletiram aumentos significativos em fluxo, novos clientes e relevância do app. Ainda, houve evolução importante em outros canais, como B2B e Whatsapp, entre outros, cujas vendas combinadas cresceram 60% em março, versus o mês anterior, e garantiram maior flexibilidade de compras aos clientes, principalmente no período de fechamento temporário de lojas.





## Lucro Bruto da Operação de Varejo



▪ O ano de 2021 iniciou com os estoques mais equilibrados nas lojas e com boa qualidade, dado o processo de ajustes realizado ao longo de 2020. Adicionalmente, a nova coleção outono-inverno apresentou boa aceitação por parte dos clientes.

▪ No entanto, os maiores níveis do câmbio contratado para os produtos importados e o efeito inflacionário nos custos de matérias-primas e fretes internacionais pressionaram a Margem Bruta. Ainda, um ambiente promocional superior ao usual para o período, em consequência das restrições de operação e fechamentos temporários de lojas, também impactou este resultado. A combinação destes efeitos levou à **redução de 3,3 p.p. na Margem Bruta, em relação ao 1T20.**

▪ A Renner apresentou uma compressão de 3,1 p.p. na Margem Bruta versus o 1T20, enquanto que na Youcom, a redução foi de 3,4 p.p. Na Camicado, por sua vez, a Margem foi 5,6 p.p. menor, reflexo de uma maior participação da venda de produtos importados no período, impactada pelos maiores níveis de câmbio contratado.

## Despesas Operacionais

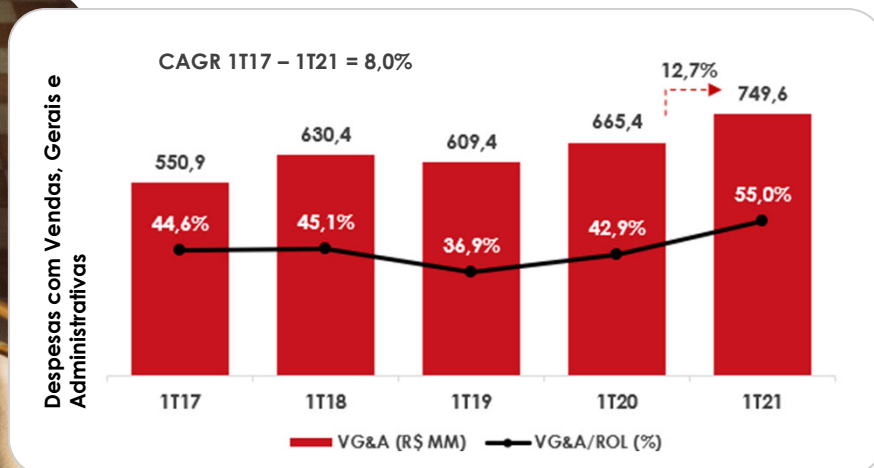
R\$ MM	1T21	1T20	Var.
<b>Despesas Operacionais (VG&amp;A)<sup>1</sup></b>	<b>(749,6)</b>	<b>(665,4)</b>	<b>12,7%</b>
% s/Receita Líq. das Vendas de Merc.	<b>55,0%</b>	<b>42,9%</b>	<b>12,1p.p.</b>
Despesas com Vendas	(538,0)	(475,1)	13,2%
% s/Receita Líq. das Vendas de Merc.	39,5%	30,6%	8,9p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(211,5)	(190,3)	11,2%
% s/Receita Líq. das Vendas de Merc.	15,5%	12,3%	3,2p.p.
<b>Outros Resultados Operacionais</b>	<b>1,2</b>	<b>3,9</b>	<b>-70,1%</b>
Recuperação de Créditos Fiscais	0,9	10,3	-91,6%
Outras Receitas/(Despesas) Oper.	0,3	(6,4)	-104,7%
<b>Total das Despesas Operacionais</b>	<b>(748,4)</b>	<b>(661,5)</b>	<b>13,1%</b>

<sup>1</sup>As despesas com aluguéis, que eram antes registradas como "Ocupação", a partir do 1T19, passaram a ser reconhecidas nas linhas de depreciação e despesas financeiras. Na tabela acima, para melhor análise, as despesas com Depreciação e Amortização foram excluídas.

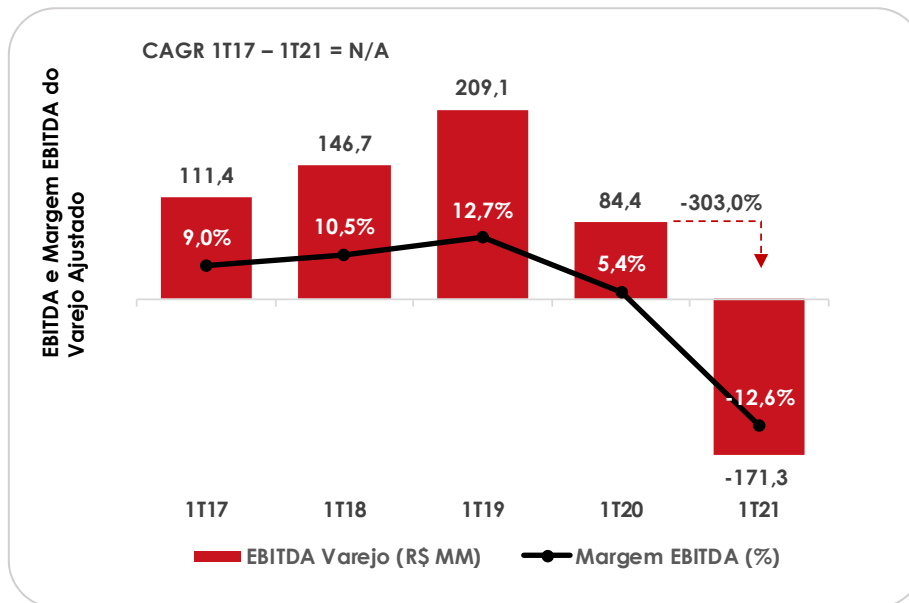
▪ A participação das Despesas Operacionais sobre a Receita Líquida de Mercadorias apresentou **crescimento de 12,1p.p.**, em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, e refletiu, principalmente, a menor diluição de despesas com vendas, em função do fechamento temporário de lojas no trimestre.

▪ Também impactaram estas despesas, os investimentos no desenvolvimento do ecossistema de moda e lifestyle, a aceleração das vendas digitais, assim como as iniciativas relativas à transformação digital em andamento.

▪ Já os Outros Resultados Operacionais foram menores, devido, principalmente, à menor Recuperação de Créditos Fiscais no trimestre.

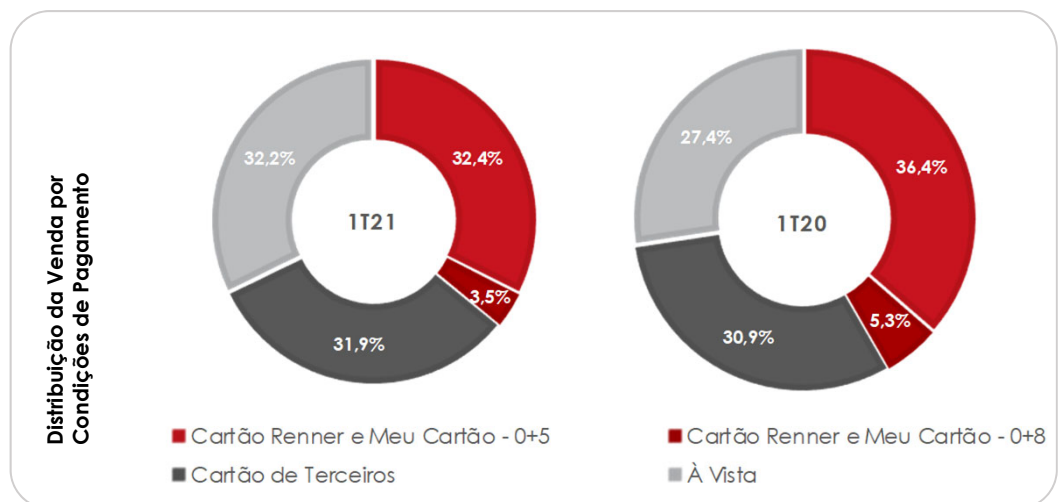


## EBITDA Ajustado da Operação de Varejo



- O EBITDA de Varejo Ajustado apresentou **redução** ante o mesmo trimestre do ano anterior, com **Margem de -12,6%**. Esta redução foi consequência basicamente do decréscimo das vendas, impactadas pelo fechamento temporário de lojas, ocasionando desalavancagem operacional.
- Para fins de comparabilidade com períodos anteriores, a Companhia passou a reportar o EBITDA ajustado também pela Depreciação e Despesa Financeira, relativas à adoção do IFRS 16, dada a similaridade com os fluxos de caixa incorridos nos contratos de aluguel.

## Condições de Pagamento

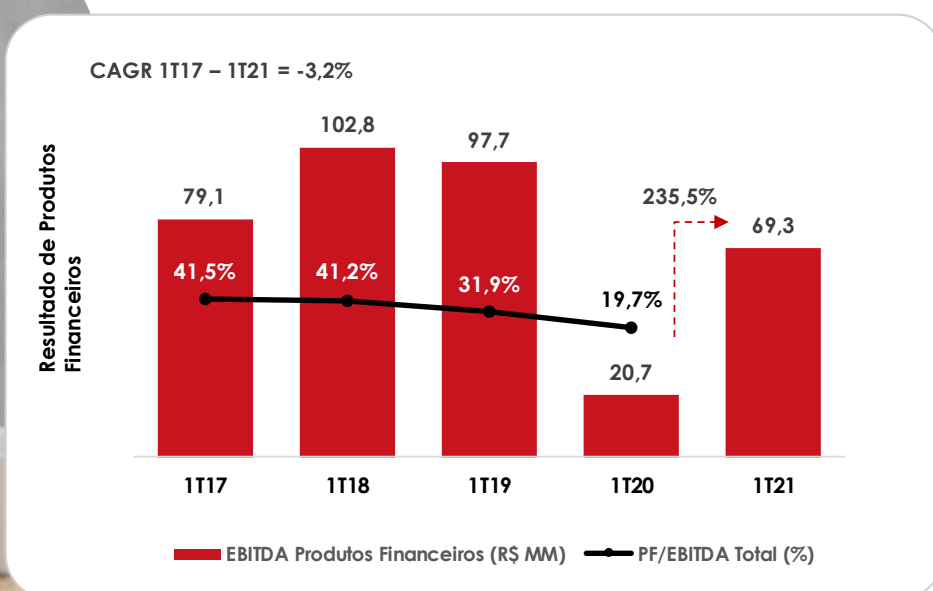


- No 1T21, a Companhia totalizava 34,0 milhões de cartões emitidos, que representaram 35,9% das vendas de mercadorias, 5,8 p.p. inferior ao mesmo período do ano anterior. O contexto atual, onde o consumidor permanece mais suscetível ao pagamento à vista, resulta em uma redução da participação dos cartões Private Label e Co-Branded.

## Resultado de Produtos Financeiros

(R\$ MM)	1T21	1T20	Var.
<b>Receitas, Líq. do Funding e Impostos</b>	<b>213,1</b>	<b>308,1</b>	<b>-30,9%</b>
Cartão Renner (Private Label)	56,5	113,3	-50,1%
Meu Cartão (Co-branded)	156,6	194,9	-19,7%
<b>Perdas, Líq. das Recuperações</b>	<b>(52,1)</b>	<b>(199,3)</b>	<b>-73,9%</b>
Cartão Renner (Private Label)	4,5	(67,4)	-106,7%
Meu Cartão (Co-branded)	(56,6)	(131,9)	-57,1%
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(91,6)</b>	<b>(88,2)</b>	<b>4,0%</b>
<b>Resultado de Produtos Financeiros</b>	<b>69,3</b>	<b>20,7</b>	<b>235,5%</b>
% Sobre o EBITDA Total Ajustado	NA	19,7%	NA

Perdas, Líq. das Recuperações incluem as perdas efetivas, os complementos/reversões de provisão e as recuperações de créditos baixados no período.



- O Resultado de Produtos Financeiros totalizou **R\$ 69,3 milhões** no 1T21, demonstrando uma **melhora sequencial** em relação aos últimos trimestres de 2020, como resultado, principalmente, da menor necessidade de provisão, assim como da recomposição gradual das receitas, mesmo que ainda impactadas versus o 1T20.
- A **redução nas Receitas** foi consequência, principalmente, dos menores níveis de carteira, gerada pelo período de maiores restrições de operação e pelo menor uso dos cartões de crédito em geral. A receita do Private Label apresentou queda de 50,1%, reflexo da redução neste portfólio, em virtude dos menores volumes vendidos, assim como da estratégia adotada pela Companhia de priorização da oferta do Meu Cartão. Já a Receita do Meu Cartão, por sua vez, caiu 19,7%, em consequência da menor propensão de refinanciamento pelos clientes.
- Quanto às **Perdas Líquidas**, apresentaram **redução de 73,9%** em relação ao 1T20, devido à melhora da qualidade de crédito, assim como aos maiores níveis de recuperação. Lembrando que no 1T20 a Companhia aumentou os níveis de cobertura da carteira, em função das incertezas relacionadas à pandemia naquele momento.
- As Despesas Operacionais apresentaram crescimento de 4,0%, reflexo principalmente das despesas relacionadas às **iniciativas digitais na Realize**.

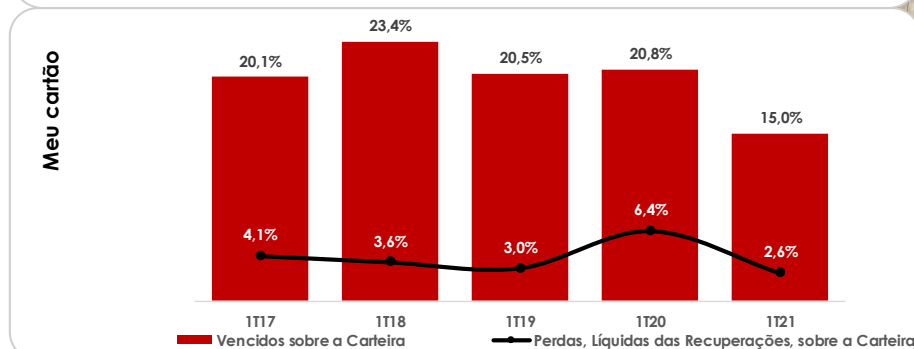
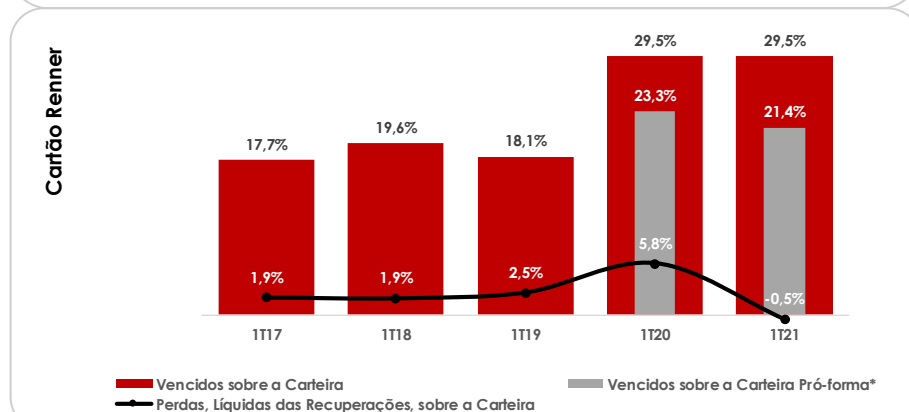
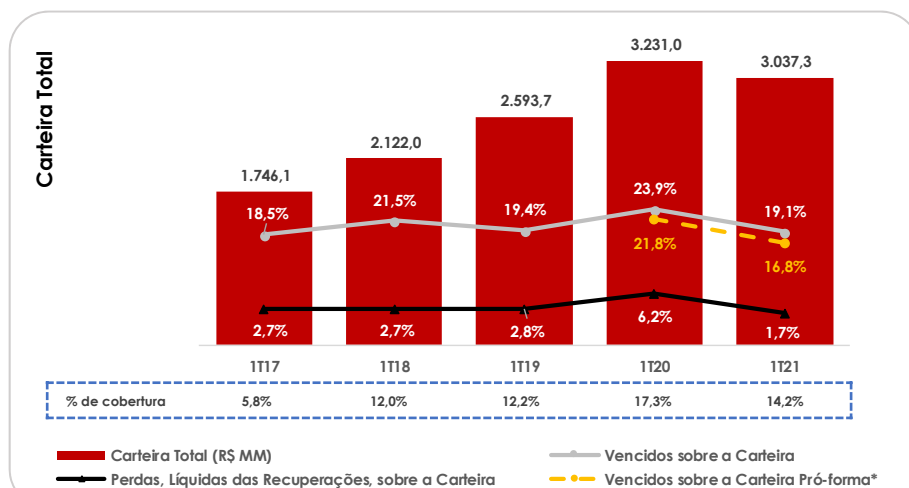


## Contas a Receber de Clientes

(R\$ MM)	Mar.21	Dez.20	Mar.20
<b>Cartão Renner (Private Label) - Carteira Líquida</b>	<b>698,3</b>	<b>960,9</b>	<b>958,0</b>
Cartão Renner (Private Label) - Carteira Bruta	845,7	1.179,9	1.168,9
Perdas Estimadas de Crédito	(141,6)	(206,7)	(197,5)
Ajuste a Valor Presente	(5,7)	(12,3)	(13,4)
<b>Cartão bandeira (Meu Cartão) - Carteira Líquida</b>	<b>1.906,5</b>	<b>2.008,3</b>	<b>1.713,2</b>
Meu Cartão (Co-Branded) - Carteira Bruta	2.200,7	2.355,9	2.080,3
Perdas Estimadas de Crédito	(290,8)	(341,4)	(362,3)
Ajuste a Valor Presente	(3,4)	(6,3)	(4,8)
<b>Cartões de terceiros</b>	<b>70,7</b>	<b>833,3</b>	<b>334,7</b>
Outros Recebíveis	10,6	9,2	6,8
<b>Total de Contas a Receber</b>	<b>2.686,1</b>	<b>3.811,7</b>	<b>3.012,7</b>

- Em março de 2021, o Contas a Receber somava **R\$ 2.686,1 milhões**, com **redução de 10,8%** ante março de 2020, devido, principalmente, aos menores volumes de vendas no período.

## Inadimplência



- A carteira total de Produtos Financeiros (Cartão Renner e Meu Cartão) apresentou **redução de 6,0%**, no 1T21, versus o 1T20, em razão, principalmente, da diminuição da carteira do Private Label, reflexo dos menores volumes vendidos e da estratégia de priorização da oferta do Meu Cartão. O portfólio do Meu Cartão, por sua vez, cresceu frente ao 1T20, ainda que em proporção menor que o habitual.
- Ambos os produtos apresentaram melhora no percentual de perdas líquidas, assim como no de vencidos - em bases comparáveis (pró-forma) no Private Label. Este desempenho foi reflexo da **qualidade de crédito**, assim como dos maiores níveis de **recuperação**. No Meu Cartão, especificamente, o aumento na carteira também contribuiu para a melhora desses indicadores.

(\*) Para fins de comparabilidade, a informação pró-forma refere-se à carteira de recebíveis até 180 dias.



## EBITDA Ajustado Total

(R\$ MM)	1T21	1T20	Var.
<b>Lucro líquido</b>	<b>(147,7)</b>	<b>7,1</b>	<b>NA</b>
( + ) IR, CSLL	(103,9)	(24,6)	322,8%
( + ) Resultado Financeiro, Líquido	78,2	49,8	57,2%
( + ) Depreciações e Amortizações (*)	201,5	181,6	11,0%
<b>EBITDA Total</b>	<b>28,1</b>	<b>213,9</b>	<b>-86,9%</b>
( + ) Plano de Opção de Compra de Ações	3,7	5,0	-25,0%
( + ) Resultado da Baixa e Provisão para Perda em Ativos Fixos	(0,1)	(0,2)	-59,8%
<b>EBITDA Total Ajustado - exclui Arrendamentos<sup>1</sup></b>	<b>31,8</b>	<b>218,7</b>	<b>-85,5%</b>
( - ) Depreciação de Arrendamento (IFRS 16) (*)	(90,8)	(81,9)	10,9%
( - ) Despesa Financeira de Arrendamento (IFRS 16) (**)	(42,9)	(31,8)	35,0%
<b>EBITDA Total Ajustado - inclui Arrendamentos<sup>2</sup></b>	<b>(102,0)</b>	<b>105,0</b>	<b>-197,1%</b>
Margem EBITDA Total Ajustada - inclui Arrendamentos <sup>2</sup>	-7,5%	6,8%	-14,3p.p.

De acordo com o previsto no art. 4º da Instrução CVM nº 527, a Companhia optou por divulgar o EBITDA Ajustado, conforme tabela acima, visando demonstrar a informação que melhor reflete a geração operacional bruta de caixa em suas atividades.

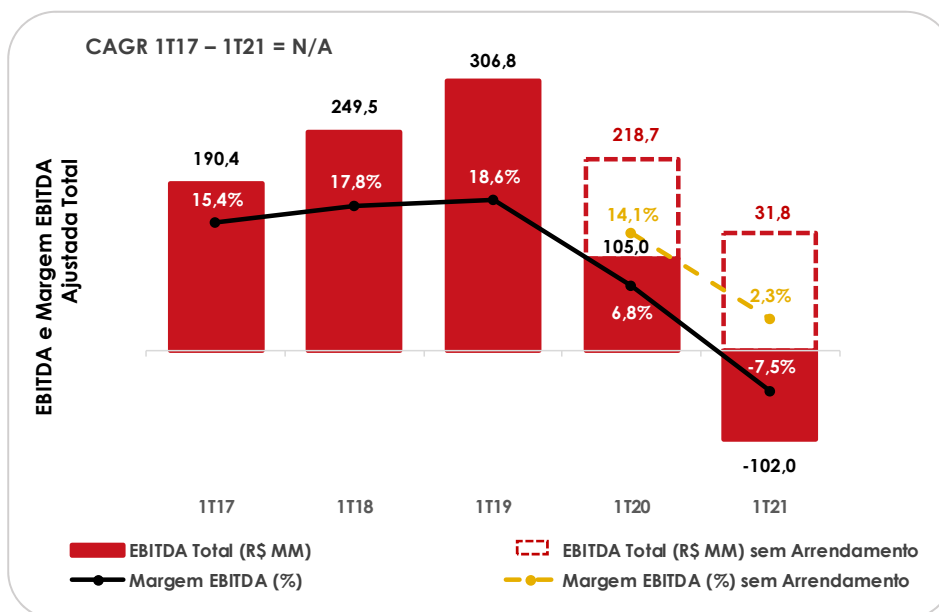
<sup>1</sup> EBITDA Total Ajustado, sem o impacto da Depreciação e Despesa Financeira dos Arrendamentos, relativas à adoção do IFRS 16.

<sup>2</sup> Para fins de comparabilidade com os períodos anteriores, a Companhia passou a reportar o EBITDA ajustado também pela Depreciação e Despesa Financeira dos Arrendamentos, relativas à adoção do IFRS 16, dada a similaridade com os fluxos de caixa incorridos nos contratos de aluguel.

\* A Depreciação e Amortização sobre arrendamento está demonstrada líquida dos efeitos do PIS/COFINS, cujo montante dos impostos são respectivamente (R\$ 8,9MM 1T21 e R\$ 7,1MM 1T20).

\*\* Os Juros sobre Arrendamento estão demonstrados líquidos dos efeitos do PIS/COFINS, cujo montante dos impostos são respectivamente (R\$ 6MM 1T21 e R\$4,8MM 1T20).

Os valores de Juros sobre Arrendamento estão demonstrados na DFC, na linha "Juros e custos de estruturação sobre empréstimos e arrendamento", cujos montantes correspondentes aos Juros sobre empréstimos são respectivamente (R\$ 32,9MM 1T21 e R\$ 22,5MM 1T20).



- O EBITDA Total Ajustado do 1T21 foi negativo em **R\$ 102,0 milhões**, com **Margem de -7,5%**. Este desempenho é consequência do menor resultado operacional de varejo.
- Para fins de comparabilidade com períodos anteriores, a Companhia passou a reportar o EBITDA ajustado também pela Depreciação e Despesa Financeira, relativas à adoção do IFRS 16, dada a similaridade com os fluxos de caixa incorridos nos contratos de aluguel. Sem este ajuste, o EBITDA Total foi de **R\$ 31,8 milhões**, com **Margem de 2,3%**.

## Resultado Financeiro Líquido

(R\$ MM)	1T21	1T20	Var.
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>12,4</b>	<b>10,3</b>	<b>19,8%</b>
Rendimentos de Equivalentes de Caixa	8,9	9,6	-6,4%
Outras Receitas Financeiras	3,4	0,8	348,9%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(73,8)</b>	<b>(50,6)</b>	<b>45,9%</b>
Juros de Empréstimos, Financiamentos e Swap	(26,9)	(14,6)	84,5%
Outras Despesas Financeiras	(4,0)	(4,2)	-5,0%
Despesa Financeira de Arrendamento	(42,9)	(31,8)	35,0%
<b>Varição Monetária, Líquida</b>	<b>(16,8)</b>	<b>(9,5)</b>	<b>76,3%</b>
<b>Resultado Financeiro, Líquido</b>	<b>(78,2)</b>	<b>(49,8)</b>	<b>57,2%</b>

- O Resultado Financeiro Líquido foi negativo em **R\$ 78,2 milhões** versus R\$ 49,8 milhões também negativo no 1T20, devido, principalmente, ao aumento nos Juros de Empréstimos, Financiamentos e Swap, em função dos maiores níveis de endividamento, assim como aos encargos relacionados ao Arrendamento, impactado pelo aumento no número de contratos.

## Fluxo de Caixa Livre

(R\$ MM)	1T21	1T20	Var.
<b>EBITDA Total Ajustado</b>	<b>(102,0)</b>	<b>105,0</b>	<b>(207,0)</b>
(+/-) IR, CSLL/Outros	(22,2)	(311,7)	289,5
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>(124,1)</b>	<b>(206,7)</b>	<b>82,5</b>
<b>(+/-) Variação Capital de Giro</b>	<b>161,7</b>	<b>(77,3)</b>	<b>239,0</b>
Contas a Receber	1.125,6	813,3	312,3
Estoques	(380,3)	(281,1)	(99,1)
Fornecedores	(336,0)	(230,2)	(105,8)
Impostos	(245,6)	(269,2)	23,6
Outras Contas a Receber/Pagar	(2,1)	(110,1)	108,0
<b>(-) Capex</b>	<b>(264,1)</b>	<b>(89,4)</b>	<b>(174,7)</b>
<b>(=) Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>(226,6)</b>	<b>(373,5)</b>	<b>146,8</b>

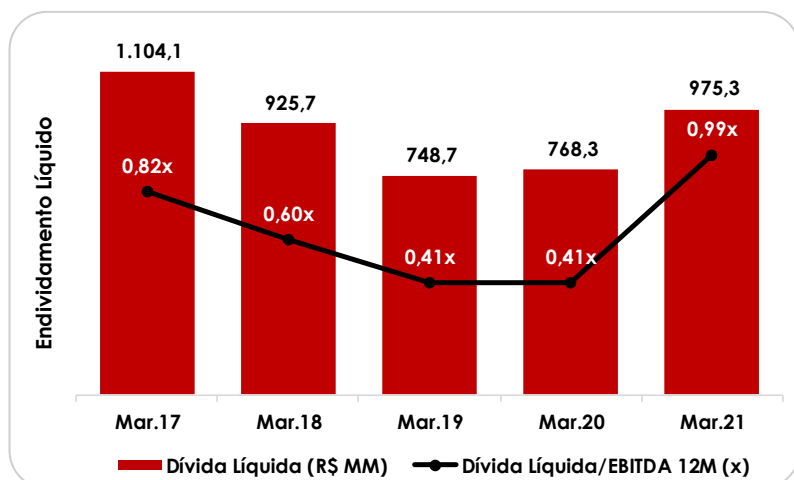
- O Fluxo de Caixa Operacional foi positivamente impactado pelo menor pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social no período, principalmente em razão das maiores compensações tributárias.
- Já a variação do Capital de Giro foi positiva, principalmente, em razão da redução no saldo de Contas a Receber, dado o menor volume de vendas e antecipações de recebíveis realizadas no mês de março de 2021.

- Estes dois fatores ajudaram a compensar a menor geração de caixa operacional, bem como os maiores investimentos (Capex) no período.

## Endividamento Líquido

(R\$ MM)	Mar.21	Dez.20	Mar.20
<b>Empréstimos e Financiamentos</b>	<b>(3.087,5)</b>	<b>(2.623,0)</b>	<b>(1.663,3)</b>
Circulante	(543,9)	(1.077,1)	(1.257,3)
Não Circulante	(2.543,6)	(1.545,9)	(406,0)
<b>Financiamentos de Operações de Crédito ao Cliente</b>	<b>(760,0)</b>	<b>(762,0)</b>	<b>(848,6)</b>
Circulante	(257,9)	(341,4)	(539,0)
Não Circulante	(502,1)	(420,6)	(309,6)
<b>Endividamento Bruto</b>	<b>(3.847,5)</b>	<b>(3.385,0)</b>	<b>(2.511,9)</b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras</b>	<b>2.872,2</b>	<b>2.672,4</b>	<b>1.743,6</b>
<b>Endividamento Líquido</b>	<b>(975,3)</b>	<b>(712,6)</b>	<b>(768,3)</b>
<i>Endividamento Líquido/EBITDA Ajustado Total (12M)</i>	<i>0,99x</i>	<i>0,60x</i>	<i>0,41x</i>

- Em 31 de março de 2021, o Endividamento Líquido da Companhia foi de **R\$ 975,3 milhões**, apresentando aumento de 26,9% em relação à posição do mesmo período do ano anterior, devido, especialmente, à menor geração operacional de caixa no período. Em março de 2021, foi emitida a 12ª emissão de debêntures, no montante de R\$1 bilhão, para reforço do caixa.



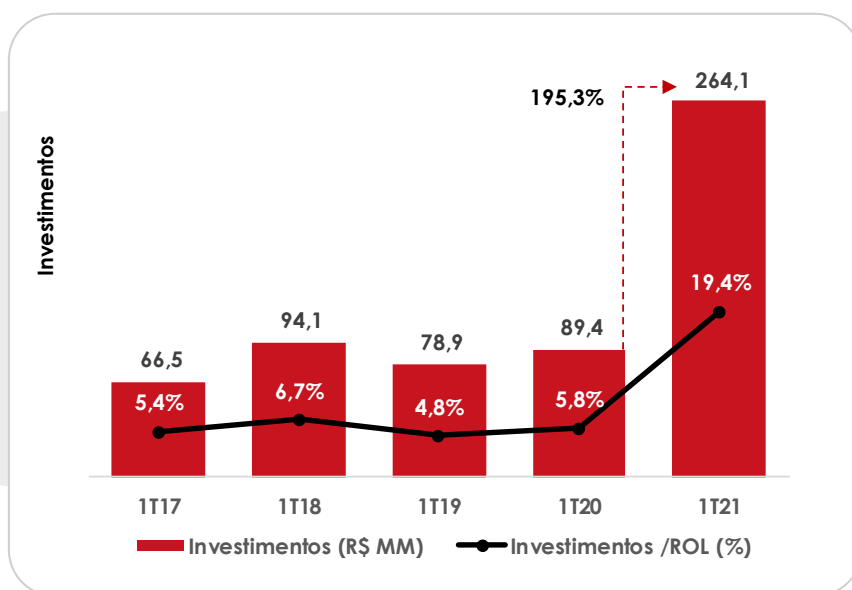
- Em 29 de abril de 2021, em reunião do Conselho de Administração, foi aprovada a emissão de 102 milhões de novas ações, fixadas ao preço de R\$ 39,00 por ação, totalizando o valor de R\$ 4,0 bilhões. Estes recursos irão compor a estrutura de capital da Companhia e irão potencializar o desenvolvimento do ecossistema de moda e lifestyle, a aceleração da transformação digital, bem como, a construção do novo CD Omni e a expansão de lojas físicas.
- No dia 4 de maio, a agência de risco Standard & Poors, classificou o risco de crédito da Companhia em brAAA na categoria escala nacional, alterando a perspectiva, de negativa para estável.

Os Financiamentos de Operações de Crédito ao Cliente destinam-se ao financiamento das carteiras de Produtos Financeiros e sua variação está atrelada aos volumes financiados destes produtos. As despesas dos serviços da dívida relacionadas à gestão de capital estão contabilizadas no Resultado Financeiro, Líquido. Os Financiamentos de Operações de Crédito ao Cliente, que são atrelados a Produtos Financeiros, têm seus custos refletidos no Resultado Operacional.

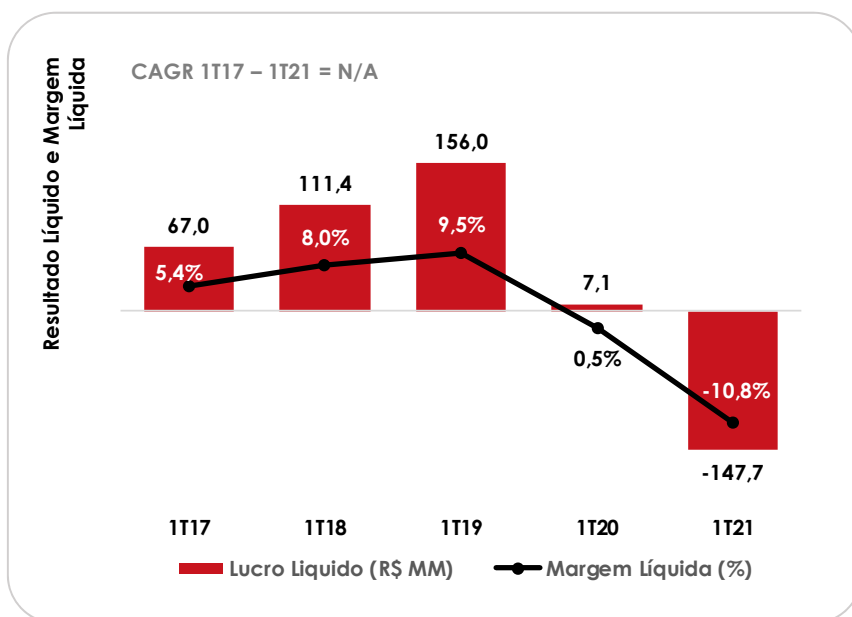


## Sumário dos Investimentos

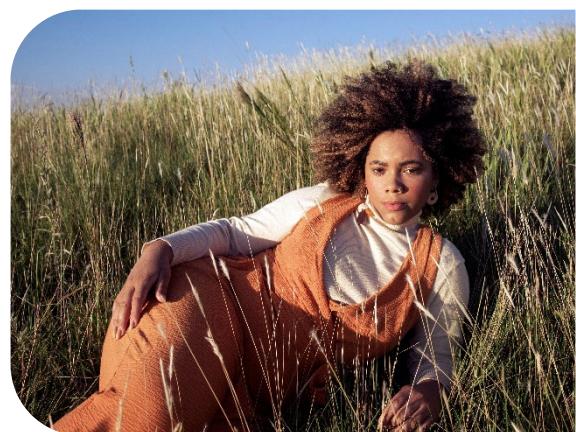
(R\$ MM)	1T21	1T20
Novas Lojas	78,2	49,6
Remodelação de Instalações	6,4	11,7
Sistemas e Equip. de Tecnologia	20,2	25,0
Centros de Distribuição	159,3	2,8
Outros	0,0	0,3
<b>Total dos Investimentos</b>	<b>264,1</b>	<b>89,4</b>



## Resultado Líquido e Dividendos



- Do total investido, no trimestre, 60,3% foram aplicados em Centros de Distribuição, para a construção em andamento do novo CD omni, 32,0% na abertura de Novas Lojas e Remodelações e 7,7% em Sistemas e Equipamentos de Tecnologia.
- No trimestre, a Renner inaugurou 1 loja, totalizando **394** unidades em operação, incluindo 8 no Uruguai, 4 na Argentina e 8 da Ashua, com metragem total de 690,4 mil m<sup>2</sup>. Já a Camicado seguiu com **113** unidades, com metragem de vendas total de 47,3 mil m<sup>2</sup>. A Youcom, por sua vez, após o fechamento de 1 loja, totalizou **99** lojas, ao final do trimestre, com metragem de vendas de 16,7 mil m<sup>2</sup>.
- As despesas com Depreciações e Amortizações totalizaram **R\$ 110,6 milhões** no 1T21, 11,0% maior ante o 1T20, em função, principalmente, do plano de expansão de lojas e do aumento nos ativos relativos à sistemas de TI.



- O resultado líquido do trimestre foi negativo em **R\$ 147,7 milhões**, ante um resultado positivo de R\$ 7,1 milhões no 1T20. Esta redução foi reflexo, principalmente, do menor EBITDA Total gerado no trimestre.
- No 1T21, a Lojas Renner creditou aos seus acionistas, dividendos na forma de Juros sobre Capital Próprio, no montante de **R\$ 58,3 milhões**, correspondentes a **R\$ 0,073498** por ação, considerando a quantidade de 793.249.785 ações ordinárias, das quais já foram excluídas as ações em tesouraria.

## 1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Lojas Renner S.A. ("Controladora") - Sociedade Anônima sediada na Av. Joaquim Porto Villanova, 401, Porto Alegre (RS), listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão sob o código LREN3 - e suas controladas diretas e indiretas, individualmente ou em conjunto ("Companhia" ou "Consolidado"), têm como principais negócios:

- i) **Varejo:** comércio nos segmentos de vestuário, esportes, calçados, acessórios, perfumaria, utilidades domésticas, cama, mesa e banho, móveis e decoração; e
- ii) **Serviços Financeiros:** empréstimos pessoais, financiamento de compras, seguros e operações ativas e passivas inerentes às companhias de crédito, dentre outros.

## 2 DESTAQUES

A Administração destaca abaixo alguns assuntos importantes nesta divulgação das demonstrações financeiras intermediárias:

### 2.1 IMPACTOS DA COVID-19

A partir dos Ofícios Circulares nº 02/2020 e nº 03/2020 emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e levando em consideração o cenário econômico e os riscos e incertezas advindos dos impactos da Covid-19, estão relacionadas, na nota explicativa nº 3.9, as medidas adotadas e as avaliações da Administração.

### 2.2 EMISSÕES DE DEBÊNTURES

Durante o primeiro trimestre de 2021 foi efetivada a 12ª emissão de debêntures da Controladora. Maiores detalhes das características e montantes vide nota explicativa nº 16.2.

### 2.3 ALTERAÇÃO DE VALORES COMPARATIVOS

No segundo trimestre de 2020, a Administração reavaliou a sua política contábil do arrendamento, em relação ao tema da taxa de desconto na mensuração dos contratos, e da classificação do fundo exclusivo de investimento como aplicações financeiras. Maiores detalhes na nota explicativa nº 3.6.1

## 3 BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

### 3.1 DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE

Estas demonstrações financeiras intermediárias foram aprovadas pela Administração da Companhia em 06 de maio de 2021, e foram elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais do Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards - IFRS*), emitidos pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BRGAAP"), incluindo o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, emitido pelo CPC (Comitê de Pronunciamentos Contábeis), e o IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitido pelo IASB, além de considerarem os pronunciamentos, orientações e interpretações, emitidos pelo CPC e aprovados pela CVM e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

### 3.2 DECLARAÇÃO DE RELEVÂNCIA

A Administração da Companhia afirma que aplicou a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/2014, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

### 3.3 BASE DE MENSURAÇÃO

Estas demonstrações financeiras intermediárias foram mensuradas considerando o custo histórico como base de valor, exceto em determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos (nota explicativa nº 23.3).

### 3.4 MOEDA FUNCIONAL E DE APRESENTAÇÃO

As demonstrações são apresentadas em Reais (R\$), moeda funcional da Companhia, com os saldos arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

Para as controladas do exterior que atuam em ambiente econômico estável e possuem moeda funcional distinta da Controladora, as demonstrações do resultado são convertidas para Reais pela taxa de câmbio média mensal, os ativos e passivos são convertidos pela taxa final e os itens do patrimônio líquido são convertidos pela taxa histórica. Para as controladas que atuam em ambiente de Economia hiperinflacionária, os saldos de ativos, passivos e resultado acumulado são convertidos pela taxa final.

### 3.5 JULGAMENTOS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

Como a preparação das demonstrações requer da Administração premissas e estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, que afetam os saldos de ativos e de passivos e outras transações, os resultados procedentes eventualmente podem divergir dessas estimativas.

As estimativas contábeis críticas são essenciais para produzir a melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial, mesmo com a subjetividade, complexidade e não precisão, têm impacto significativo em:

<b>Estimativa</b>	<b>Nota Explicativa</b>
Perdas estimadas em crédito	7.3
Perdas estimadas em estoques	8.3
Taxa de desconto aplicada nos ajustes a valor presente	7.1, 8.1, 18.1 e 19.1
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	11.4
Determinação da vida útil do ativo imobilizado e intangível	13.1
Avaliação de <i>impairment</i> de ativos intangíveis com vida útil indeterminada	15.1
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22.1
Determinação dos valores justos dos instrumentos financeiros derivativos e opções de compra de ações	23.3 e 29.4

### 3.6 POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas contábeis usadas na preparação dessas demonstrações financeiras intermediárias estão apresentadas e resumidas nas respectivas notas explicativas e foram aplicadas de modo consistente nos períodos.

#### 3.6.1 Alteração de valores comparativos

A Administração identificou a necessidade de reavaliar sua política contábil do arrendamento, em relação ao tema da taxa de desconto na mensuração dos contratos, e da forma de apresentação de fundo exclusivo de investimento como aplicações financeiras durante o segundo trimestre de 2020.

##### 3.6.1.1 Arrendamentos

No decorrer do exercício de 2019 e no primeiro trimestre de 2020, a Administração da Companhia utilizou como política contábil nos contratos de arrendamento, a aplicação da taxa real e fluxo real, buscando preservar a consistência entre fluxo e taxa. No entanto, há que se reconhecer o fato de que a maior parte das empresas que integram o mercado brasileiro optaram pelo uso de uma taxa incremental nominal na adoção da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, em linha com a prática internacional e brasileira, em estrito cumprimento aos seus requerimentos, incluindo empresas que atuam no mesmo segmento da Companhia.

Neste contexto, a Administração identificou, em função dessa comparabilidade, que seria melhor reavaliar sua política contábil em relação ao tema, passando a utilizar taxas de desconto nominais nos seus contratos de arrendamento, com objetivo principal de alinhar sua política contábil à prática majoritariamente adotada pelo mercado, incluindo empresas comparáveis no Brasil e no exterior, bem como a norma internacional. Esta alteração, no entendimento da Administração, traz benefícios aos usuários das demonstrações financeiras pois, como já comentado, permite um alinhamento total com a norma e uma maior comparabilidade com as demais empresas do mercado.

Com tais objetivos, portanto, a Administração alterou sua política contábil, atendendo plenamente os requerimentos do CPC 06 (R2)/IFRS 16, com relação ao uso da taxa incremental nominal para desconto dos fluxos e rerepresentando todos os valores comparativos para refletir tal modificação.

##### 3.6.1.2 Classificação do Fundo Exclusivo de Investimento

Analisando a composição do saldo do fundo Brasil Plural Retail FI, a Administração identificou a necessidade de alterar a forma de apresentação do fundo de investimento. O fundo Brasil Plural Retail FI possui parte da alocação dos seus ativos em títulos cuja liquidez não é garantida via compromisso de recompra pelo emissor, mas sim através de mercado secundário e por esta razão, em benefício da comparabilidade com demais ativos com mesmas características, como títulos públicos, a Companhia reclassificou de equivalentes de caixa para aplicações financeiras. Vale dizer que referida reclassificação não tem qualquer alteração na gestão de caixa da Companhia, bem como na gestão de capital e *covenants* de dívida.

#### 3.6.2 Reapresentação dos valores anteriormente divulgados com efeitos não considerados materiais

Em conformidade ao CPC 23/IAS 8, a Administração da Companhia está apresentando os impactos e reapresentando os saldos da demonstração do resultado, da demonstração do resultado abrangente, da demonstração do valor adicionado, da demonstração da mutação do patrimônio líquido, da demonstração do fluxo de caixa e das notas explicativas para o período de três meses findos em 31 de março de 2020 impactadas por esta reapresentação.

## 3.6.2.1 Impactos nas demonstrações dos resultados

	Controladora			Consolidado		
	1T20			1T20		
	Divulgado	Ajuste	Reapresentado	Divulgado	Ajuste	Reapresentado
<b>Lucro Bruto</b>	<b>770.076</b>	-	<b>770.076</b>	<b>1.167.087</b>	-	<b>1.167.087</b>
<b>Vendas</b>	<b>(505.596)</b>	<b>(500)</b>	<b>(506.096)</b>	<b>(620.780)</b>	<b>687</b>	<b>(620.093)</b>
Depreciação - direito de uso	(69.438)	9.691	(59.747)	(85.210)	10.879	(74.331)
Outras despesas de vendas (*)	(436.158)	(10.191)	(446.349)	(535.570)	(10.192)	(545.762)
<b>Administrativas e gerais</b>	<b>(202.317)</b>	<b>8.123</b>	<b>(194.194)</b>	<b>(231.405)</b>	<b>8.252</b>	<b>(223.153)</b>
Depreciação - direito de uso	(7.662)	585	(7.077)	(8.152)	714	(7.438)
Outras despesas administrativas e gerais (*)	(194.655)	7.538	(187.117)	(223.253)	7.538	(215.715)
<b>Perdas em crédito, líquidas</b>	<b>21.896</b>	-	<b>21.896</b>	<b>(199.325)</b>	-	<b>(199.325)</b>
<b>Outros resultados operacionais</b>	<b>(25.171)</b>	-	<b>(25.171)</b>	<b>(92.209)</b>	<b>28</b>	<b>(92.181)</b>
Depreciação - direito de uso	-	-	-	(169)	28	(141)
Outras despesas	(25.171)	-	(25.171)	(92.040)	-	(92.040)
<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>(29.776)</b>	<b>(1.480)</b>	<b>(31.256)</b>	-	-	-
<b>(Despesas) Receitas operacionais, líquidas</b>	<b>(740.964)</b>	<b>6.143</b>	<b>(734.821)</b>	<b>(1.143.719)</b>	<b>8.967</b>	<b>(1.134.752)</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>29.112</b>	<b>6.143</b>	<b>35.255</b>	<b>23.368</b>	<b>8.967</b>	<b>32.335</b>
Receitas financeiras	10.079	-	10.079	25.579	-	25.579
Despesas financeiras	(40.604)	(10.353)	(50.957)	(61.851)	(13.495)	(75.346)
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	<b>(30.525)</b>	<b>(10.353)</b>	<b>(40.878)</b>	<b>(36.272)</b>	<b>(13.495)</b>	<b>(49.767)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(1.413)</b>	<b>(4.210)</b>	<b>(5.623)</b>	<b>(12.904)</b>	<b>(4.528)</b>	<b>(17.432)</b>
Corrente	(36)	-	(36)	(33.319)	-	(33.319)
Diferido	11.868	928	12.796	56.642	1.246	57.888
<b>Imposto de renda e contribuição social, líquidos</b>	<b>11.832</b>	<b>928</b>	<b>12.760</b>	<b>23.323</b>	<b>1.246</b>	<b>24.569</b>
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>10.419</b>	<b>(3.282)</b>	<b>7.137</b>	<b>10.419</b>	<b>(3.282)</b>	<b>7.137</b>
<b>Lucro líquido por ação - Básico R\$</b>	0,0131	(0,0041)	0,0090	0,0131	(0,0041)	0,0090
<b>Lucro líquido por ação - Diluído R\$</b>	0,0131	(0,0041)	0,0090	0,0131	(0,0041)	0,0090

(\*) Reclassificação dos créditos de PIS e COFINS sobre contratos de arrendamento de despesas com vendas, gerais e administrativas, para despesa de depreciação – direito de uso e despesas financeiras.

Nesta demonstração refletimos os saldos reapresentados mencionados na nota explicativa 3.6.1.1.

## 3.6.2.2 Impacto nas demonstrações dos resultados abrangentes

	Controladora e Consolidado		
	1T20		
	Divulgado	Ajuste	Reapresentado
<b>Lucro líquido no período</b>	<b>10.419</b>	<b>(3.282)</b>	<b>7.137</b>
Ajustes de avaliação patrimonial	64.908	-	64.908
Ajustes acumulados de conversão e correção monetária por hiperinflação	55.781	703	56.484
<b>Total do resultado abrangente do período</b>	<b>131.108</b>	<b>(2.579)</b>	<b>128.529</b>

Nesta demonstração refletimos os saldos reapresentados mencionados na nota explicativa 3.6.1.1.

## 3.6.2.3 Impactos nas demonstrações do valor adicionado

	Controladora			Consolidado		
	1T20			1T20		
	Divulgado	Ajuste	Reapresentado	Divulgado	Ajuste	Reapresentado
( + ) Receitas	1.842.580	-	1.842.580	2.154.846	-	2.154.846
( - ) Insumos adquiridos de terceiros	(959.055)	-	(959.055)	(1.134.768)	-	(1.134.768)
<b>( = ) Valor adicionado bruto</b>	<b>883.525</b>	<b>-</b>	<b>883.525</b>	<b>1.020.078</b>	<b>-</b>	<b>1.020.078</b>
<b>( - ) Retenções</b>	<b>(163.392)</b>	<b>8.538</b>	<b>(154.854)</b>	<b>(198.541)</b>	<b>9.882</b>	<b>(188.659)</b>
Depreciações e amortizações	(163.392)	8.538	(154.854)	(198.541)	9.882	(188.659)
<b>( = ) Valor adicionado líquido produzido pela entidade</b>	<b>720.133</b>	<b>8.538</b>	<b>728.671</b>	<b>821.537</b>	<b>9.882</b>	<b>831.419</b>
( + ) Valor adicionado recebido em transferência	(19.185)	(1.480)	(20.665)	26.119	-	26.119
Resultado de equivalência patrimonial	(29.776)	(1.480)	(31.256)	-	-	-
Receitas financeiras, bruta de impostos	10.591	-	10.591	26.119	-	26.119
<b>( = ) Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>700.948</b>	<b>7.058</b>	<b>708.006</b>	<b>847.656</b>	<b>9.882</b>	<b>857.538</b>
<b>( = ) Distribuição do valor adicionado</b>	<b>700.948</b>	<b>7.058</b>	<b>708.006</b>	<b>847.656</b>	<b>9.882</b>	<b>857.538</b>
Pessoal	248.221	-	248.221	306.891	-	306.891
Impostos, taxas e contribuições	348.739	(928)	347.811	398.530	(1.246)	397.284
Remuneração de capitais de terceiros	93.569	11.268	104.837	131.816	14.410	146.226
Remuneração de capitais próprios	10.419	(3.282)	7.137	10.419	(3.282)	7.137

Nesta demonstração refletimos os saldos reapresentados mencionados na nota explicativa 3.6.1.1.

## 3.6.2.4 Impactos nas demonstrações da mutação do patrimônio líquido 1T20

	Capital social	Reservas de capital, Opções outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de lucros	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total
			Reapresentado (*)	Reapresentado (*)	Reapresentado (*)	
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>3.795.634</b>	<b>38.678</b>	<b>882.788</b>	<b>(12.486)</b>	<b>-</b>	<b>4.704.614</b>
Lucro líquido do período	-	-	-	-	10.419	10.419
Alteração de lucro - mudança de política contábil	-	-	(12.892)	-	(3.282)	(16.174)
Recompra de ações	-	(96.964)	-	-	-	(96.964)
Plano de opção de compra de ações	-	4.982	-	-	-	4.982
Plano de ações restritas	-	2.776	-	-	-	2.776
Ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	64.908	-	64.908
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	38.366	-	38.366
Correção monetária por hiperinflação	-	-	-	17.415	-	17.415
<b>Destinação do Lucro:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(58.351)</b>	<b>(58.351)</b>
Juros sobre capital próprio (R\$ 0,073638 por ação)	-	-	-	-	(58.351)	(58.351)
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>3.795.634</b>	<b>(50.528)</b>	<b>869.896</b>	<b>108.203</b>	<b>(51.214)</b>	<b>4.671.991</b>

Nesta demonstração refletimos os saldos reapresentados mencionados na nota explicativa 3.6.1.1.

## 3.6.2.5 Impactos nas demonstrações dos fluxos de caixa

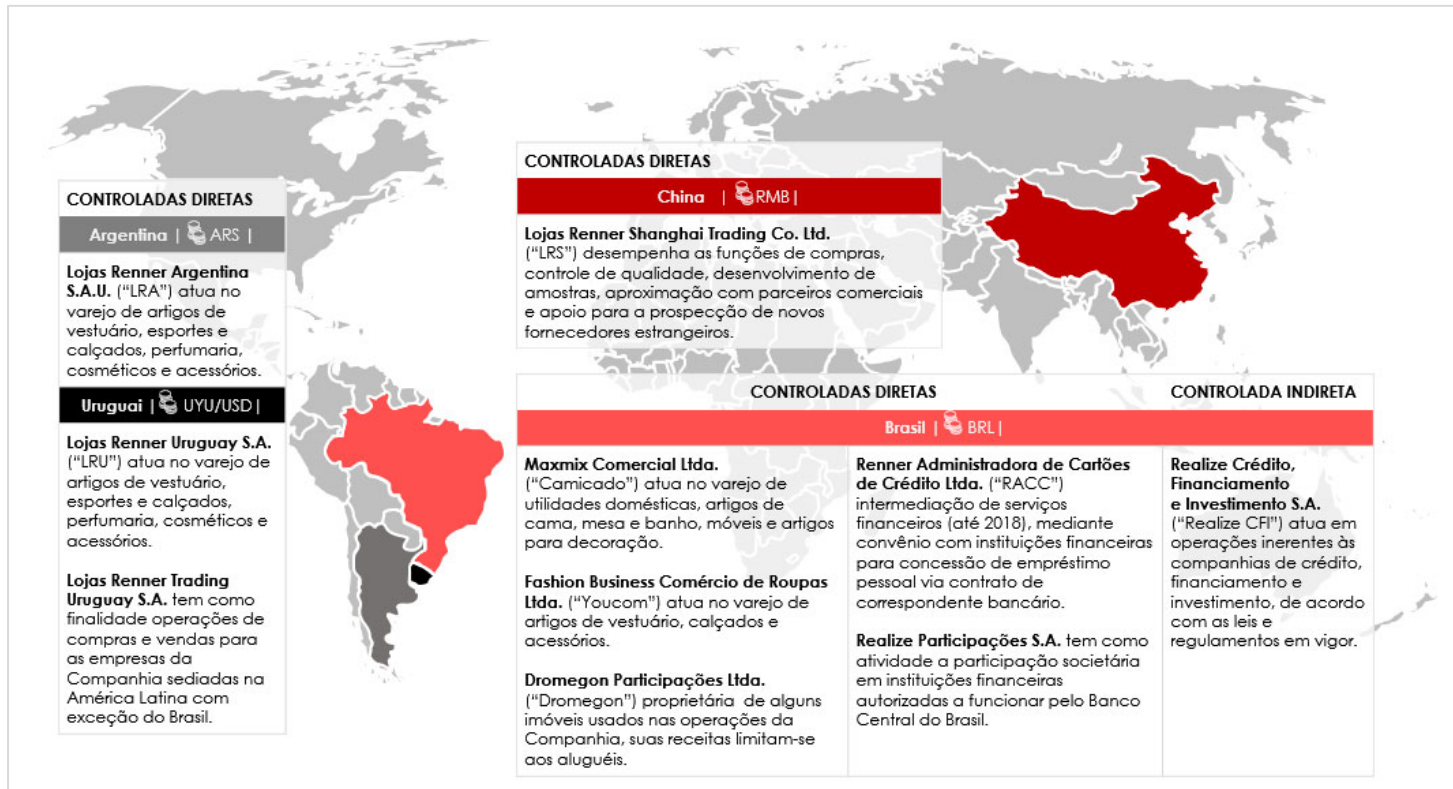
	Controladora			Consolidado		
	1T20			1T20		
	Divulgado	Ajuste	Reapresentado	Divulgado	Ajuste	Reapresentado
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais, antes das aplic. financeiras</b>	<b>133.796</b>	<b>-</b>	<b>133.796</b>	<b>(170.003)</b>	<b>-</b>	<b>(170.003)</b>
Aumento aplicações financeiras	-	1.174	1.174	(83.749)	(25.508)	(109.257)
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>	<b>133.796</b>	<b>1.174</b>	<b>134.970</b>	<b>(253.752)</b>	<b>(25.508)</b>	<b>(279.260)</b>
<b>Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos</b>	<b>(160.321)</b>	<b>-</b>	<b>(160.321)</b>	<b>(89.417)</b>	<b>-</b>	<b>(89.417)</b>
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos</b>	<b>319.721</b>	<b>-</b>	<b>319.721</b>	<b>637.411</b>	<b>-</b>	<b>637.411</b>
Efeito da variação cambial sobre o saldo de caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	(6.653)	-	(6.653)
<b>Aumento no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>293.196</b>	<b>1.174</b>	<b>294.370</b>	<b>287.589</b>	<b>(25.508)</b>	<b>262.081</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	1.011.854	(167.099)	844.755	1.148.053	(167.099)	980.954
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	1.305.050	(165.925)	1.139.125	1.435.642	(192.607)	1.243.035

Nesta demonstração refletimos os saldos reapresentados mencionados na nota explicativa 3.6.1.



### 3.7 BASE DE CONSOLIDAÇÃO

Na preparação destas demonstrações foram utilizadas demonstrações financeiras intermediárias das controladas encerradas na mesma data base da controladora. Os investimentos são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia incluem as empresas abaixo apresentadas, onde a participação direta e indireta representa **100,0%** em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020:



### 3.8 CPC 42/IAS 29 CONTABILIDADE EM ECONOMIA HIPERINFLACIONÁRIA

Os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado das empresas que operam em Economias altamente inflacionárias, de acordo com o CPC 42/IAS 29, devem ser corrigidos pela variação do poder de compra de acordo com o índice geral de preços de cada país. As atualizações realizadas na LRA estão baseadas no Índice de Preços ao Consumidor (IPC), resultante da combinação de IPC do INDEC (Instituto Nacional de Estatística e Censo) e IPIM (Índice Interno de Preços ao Atacado) conforme a Resolução nº 539/2018 da FACPCE (Federação Argentina de Conselho de Profissionais de Ciências Econômicas).

Com o início das operações em 2019 passou-se a atualizar as demonstrações da LRA de acordo com CPC 42/IAS 29.

A Companhia reconheceu no Patrimônio Líquido, em outros resultados abrangentes, no primeiro trimestre de 2021 o montante de R\$ 16.013 (R\$ 44.813 de ganho em 2020) e no resultado financeiro receitas de R\$ 7.481 (R\$ 5.181 de despesas financeiras em 31 de março de 2020) decorrentes da hiperinflação na LRA.

### 3.9 IMPACTOS DA COVID-19

#### 3.9.1 Reflexo da COVID-19 nas estimativas contábeis e nas demonstrações financeiras intermediárias

A partir dos Ofícios Circulares nº 02/20 e nº 03/20 emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e levando em consideração o cenário econômico e os riscos e incertezas advindos dos impactos da Covid-19. Está relacionada abaixo o resumo dos principais impactos na demonstração financeira e revisão de estimativas em função dos desdobramentos da Covid-19.

##### 3.9.1.1 Receitas de vendas de mercadorias e de produtos e serviços financeiros

No primeiro trimestre de 2021, a Companhia foi impactada por novas medidas de restrições de funcionamento, ocorrendo novamente fechamento de lojas, reduzindo a receita líquida consolidada em 15,2%, comparando-se ao primeiro trimestre de 2020. (nota explicativa nº 32).



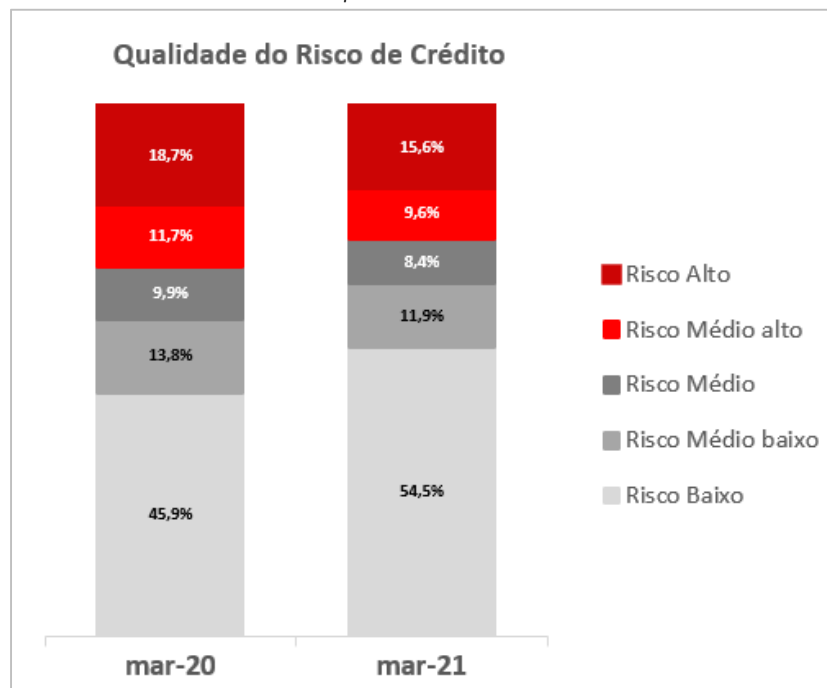
### 3.9.1.2 Gestão de capital e risco de liquidez e covenants

O aumento no endividamento líquido no trimestre, representado pela maior alavancagem financeira (18,18% em 31 de março de 2021 comparado a 12,95% em dezembro de 2020) é reflexo da menor geração de caixa e de resultados como consequência do cenário adverso imposto pelo agravamento do Covid-19 no período. A expectativa de geração de caixa para os meses subsequentes foi sensibilizada, o que levou a Companhia a fortalecer seu caixa, intensificando o uso de capital de terceiros por meio de empréstimos e financiamentos que tiveram um aumento em relação ao 4º trimestre de 2020 em R\$ 462.553. Tal decisão foi respaldada pela baixa alavancagem financeira, além do amplo acesso a linhas de financiamento via sistema financeiro (nota explicativa nº 5.3).

Com estas iniciativas, a Companhia fechou o trimestre com uma posição confortável de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras no total de R\$ 2.872.234.

Os limites de endividamento (covenants) continuaram a apresentar-se abaixo dos limites estabelecidos, com boa margem de segurança.

### 3.9.1.3 Contas a receber e perdas estimadas



As contas a receber de clientes apresentaram uma queda 10,8% em relação ao 1º trimestre de 2020 (R\$ 3.012.644), afetado pelo menor volume de vendas no período, devido ao fechamento parcial de lojas no trimestre de 2021.

Em relação a qualidade do crédito, percebe-se que mesmo com os impactos causados pelo agravamento do Covid-19 no 1º trimestre de 2021, a melhora na qualidade do risco de crédito vem se mantendo, devido aos maiores níveis de recuperação, política de descontos e maior eficiência de cobrança.

Cabe ressaltar que a Administração está atenta, acompanhando o cenário econômico e avaliando eventuais impactos que podem causar reflexo na performance das carteiras e, conseqüentemente, na mensuração das perdas estimadas. (nota explicativa nº 7.3).

### 3.9.1.4 Estoques e perdas estimadas

Em função do menor volume de vendas, a Companhia ficou mais estocada, no entanto, vem aprimorando a sua gestão de estoques, acelerando a utilização de dados para capturas de tendências, montagem de coleções, reposição e distribuição de estoques, além de antecipar remarcações. Além disso, também foram ampliadas formas de entrega, como o *drive thru*, e, principalmente, o *ship from store*, que deram maior disponibilidade aos estoques das lojas e permitiram entregas mais rápidas, potencializando as vendas *on-line*.

Os estoques estão armazenados em bom estado de conservação e segurança, com baixo risco de obsolescência no curto prazo. As perdas em estoques são estimadas com base nos níveis históricos e concretizadas somente na realização dos inventários.

Concluiu-se que não há elementos, neste momento, que justifiquem a constituição de estimativa de perda adicional ou necessidade de alteração nas estimativas de perdas derivadas dos impactos da Covid-19.

### 3.9.1.5 Avaliação de Impairment

Devido aos impactos da Covid-19, a Administração avaliou a existência de indicativos de redução ao valor recuperável do ágio e intangíveis com vida útil indefinida da Camicado, assim como análises para os demais ativos no âmbito do consolidado. A Companhia concluiu que não há fatores que indiquem perdas relevantes por *impairment*, da mesma forma como nos testes realizados nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020.

### 3.9.1.6 Continuidade dos negócios

Ao longo das demonstrações financeiras intermediárias estão apresentadas as medidas tomadas frente aos impactos da Covid-19. Estas decisões se mostraram acertadas, pois preservaram os colaboradores, clientes e fornecedores. A Companhia chegou ao final deste trimestre



com o fechamento de algumas lojas e redução do fluxo de clientes. A Companhia vem permanentemente monitorando o cenário e mantém um plano de ajuste dinâmico, adaptável conforme a evolução do cenário econômico e oportunidades internas. Considerando estes fatores, entende-se que estes indicativos contribuem para o plano de continuidade operacional da Companhia.

## 4 NORMAS E INTERPRETAÇÕES NÃO VIGENTES

### 4.1 EMENDA IFRS 3 – REFERÊNCIA À ESTRUTURA CONCEITUAL

Esta emenda do IFRS 3 – Combinação de negócios, entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2022, e visa esclarecer algumas alterações referentes a estrutura conceitual, sem significativas mudanças. A Companhia está avaliando possíveis impactos.

### 4.2 EMENDA IAS 16 – IMOBILIZADO: RECEITAS ANTES DO USO PRETENDIDO

Esta emenda entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2022, e proíbe a dedução do custo de um item do imobilizado de qualquer receita da venda de itens produzidos ao colocar esse ativo no local e condição necessários para que seja capaz de operar da maneira pretendida pela Administração. Em vez disso, a entidade reconhece o produto da venda de tais itens e o custo de produção desses itens no resultado. A Companhia está avaliando possíveis impactos.

### 4.3 EMENDA CPC 25/ IAS 37 – CONTRATOS ONEROSOS: CUSTO DE CUMPRIR UM CONTRATO

Em 1º de janeiro de 2022 entra em vigor a emenda ao CPC 25/ IAS 37, e as alterações especificam que o "custo de cumprimento" de um contrato compreende os "custos que se relacionam diretamente com o contrato". Os custos que se relacionam diretamente com um contrato podem ser custos incrementais de cumprimento desse contrato ou uma alocação de outros custos que se relacionam diretamente com o cumprimento de contratos. A Companhia analisa periodicamente seus contratos, e já reconhece tal provisão caso identificada.

### 4.4 EMENDA IAS 1 - CLASSIFICAÇÃO DE PASSIVOS COMO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE

Entra em vigor em 1º de janeiro de 2023, a emenda ao IAS 1 e visa promover a consistência na aplicação dos requisitos da norma, ajudando as empresas a determinar se, no balanço patrimonial, os empréstimos e financiamentos e outros passivos com uma data de liquidação incerta devem ser classificados como circulantes ou não circulante. A Companhia está avaliando possíveis impactos.

## 5 GERENCIAMENTO DE RISCOS

Uma estrutura multidisciplinar gerencia os riscos da Companhia e possibilita à Diretoria avaliar o alinhamento da gestão do negócio às políticas e diretrizes definidas pela Administração. Em abril de 2012, o Conselho de Administração criou o Comitê de Auditoria e Gestão de Riscos, que identifica e monitora os principais fatores de risco aos quais a Companhia está exposta no curso normal das suas operações:

- i) Risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros);
- ii) Risco de crédito (notas explicativas nº 6.4, 7.4 e 0);
- iii) Risco de liquidez; e
- iv) Gestão de capital.

A Companhia aplicou o requerido pelo CPC 40 (R1)/IFRS 7 e, também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021 observando aspectos qualitativos e quantitativos de gerenciamento de riscos.

Conheça a seguir a descrição dos principais riscos envolvidos:

### 5.1 RISCOS DE MERCADO

#### 5.1.1 Risco cambial

Risco decorrente, principalmente, das importações de mercadorias. A política de gestão de risco cambial definida pela Companhia é de proteger até 100% das importações via operações de *hedge* - compostas por contratos de compra a termo de moeda do tipo *Non-Deliverable Forward (NDF)* e por operações de *Swap* relativas ao valor contratado de empréstimo em moeda estrangeira (Lei 4.131 Bacen).

Além disso, como a exposição líquida ao risco cambial está relacionada à estimativa de fluxos de caixa futuros e pagamentos de mercadorias importadas a prazo, posteriormente ao seu registro no estoque, a Administração da Companhia ajusta a composição de preços no varejo para compensar o impacto de uma possível valorização na cotação do Dólar e Euro em nossos custos. Para mitigar a exposição líquida dos pedidos de mercadorias importadas, observando a política de gestão de risco cambial, acompanhando as projeções e cenários esperados para as taxas de câmbio das moedas estrangeiras e, com isso, analisando o melhor momento para as contratações de *hedge*.

Abaixo, está demonstrado a exposição líquida e a análise de sensibilidade relacionada aos pedidos de importações de mercadorias, imobilizado e empréstimos em moeda estrangeira em 31 de março 2021, considerando a cotação do Dólar e Euro em cada cenário com base nas projeções do mercado futuro B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, de acordo com a data base da próxima divulgação.

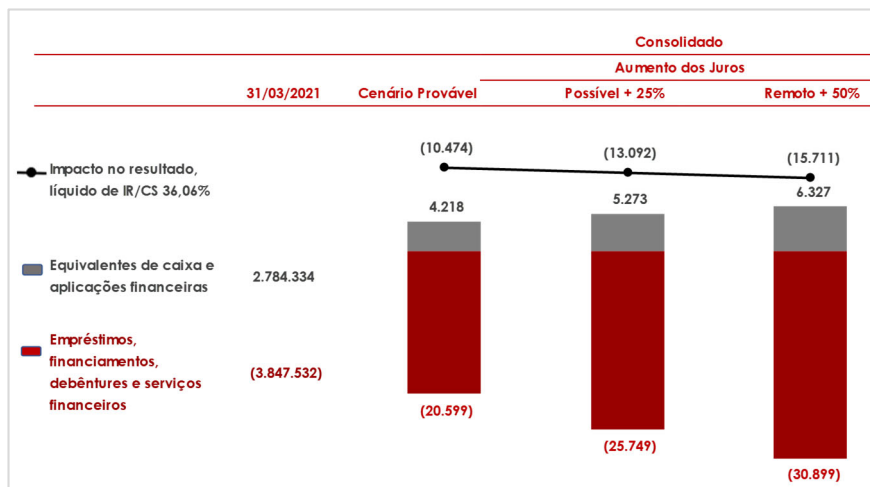
Consolidado							
	Nacional (Pagar) Receber	Cotação próximo trimestre	Cenário Provável	Valorização da moeda			
				Possível +25%	Remoto +50%		
<b>Derivativos designados para hedge accounting</b>							
Pedidos emitidos (objeto)	USD	(82.310)	R\$ 5,6672	R\$ 1.602	R\$ (113.571)	R\$ (228.744)	
NDF (instrumento)	USD	78.711	R\$ 5,6672	R\$ (1.532)	R\$ 108.605	R\$ 218.742	
<b>Exposição líquida</b>	<b>USD</b>	<b>(3.599)</b>	<b>R\$</b>	<b>70</b>	<b>R\$ (4.966)</b>	<b>R\$ (10.002)</b>	
<b>Imobilizado</b>							
Contrato de compra de imobilizado (objeto)	EUR	(26.762)	R\$ 6,6578	R\$ 1.269	R\$ (42.577)	R\$ (86.424)	
NDF (instrumento)	EUR	6.684	R\$ 6,6578	R\$ (317)	R\$ 10.634	R\$ 21.585	
<b>Exposição líquida</b>	<b>EUR</b>	<b>(20.078)</b>	<b>R\$</b>	<b>952</b>	<b>R\$ (31.943)</b>	<b>R\$ (64.839)</b>	
<b>Exposição líquida total / Efeito</b>				<b>R\$ 1.022</b>	<b>R\$ (36.909)</b>	<b>R\$ (74.841)</b>	
<b>Exposição total, líquida de IR/CS de 34,00%</b>				<b>R\$ 675</b>	<b>R\$ (24.360)</b>	<b>R\$ (49.395)</b>	

### 5.1.2 Risco de taxa de juros

Decorre das operações de equivalentes de caixa, aplicações financeiras, financiamentos de operações de serviços financeiros, debêntures e empréstimos. A política da Companhia é manter 100% dos empréstimos no mercado de renda fixa, com captações remuneradas tanto à taxa de juros fixa, quanto atreladas ao CDI (Certificado de Depósito Interbancário) e Selic. Com os ativos financeiros indexados ao CDI e os recebíveis realizados em curto prazo corrigidos a taxas de juros fixa, o nível de risco associado às oscilações nas taxas de juros é relativamente baixo.

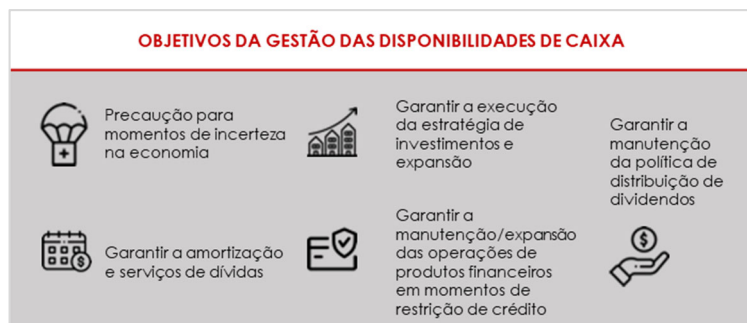
A Administração analisa continuamente a exposição às taxas de juros, comparando as taxas contratadas às vigentes no mercado, simulando cenários de refinanciamento, renovação de posições e hedge natural, definindo uma mudança razoável na taxa de juros e calculando o impacto sobre o resultado.

Em 31 de março de 2021, foram realizados testes de sensibilidade para cenários adversos dos juros, apresentados ao lado, considerando o cenário esperado para a próxima divulgação de taxa de juros do CDI e Selic de 3,31% a.a., baseadas em projeções do mercado futuro B3. Os rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras estão líquidos de PIS e COFINS.



### 5.2 RISCO DE LIQUIDEZ

A Companhia gera suas disponibilidades estabelecendo um montante de caixa mínimo estratégico, baseado no ciclo de caixa das operações de varejo e no capital mínimo necessário para garantirmos as operações de crédito, assegurando que haja caixa suficiente para atender às necessidades e planos de negócio, os quais temos como objetivo de:



A Administração monitora continuamente as previsões das exigências de liquidez, considerando os planos de financiamento da dívida, e acompanhamentos trimestrais dos indicadores financeiros e não financeiros exigidos contratualmente nos empréstimos, a Companhia confirma o atendimento das premissas contratuais estabelecidas. Abaixo os indicadores:

Financeiros					
Instrumento	Emissão	Vencimento	1º Indicador: $\frac{\text{Dívida Líquida Consolidada}}{\text{EBITDA}}$	2º Indicador: $\frac{\text{EBITDA}}{\text{Resultado Financeiro}}$	
9ª emissão de debêntures	12/04/2019	10/10/2022	≤ 3,0	≥ 2,0	
11ª emissão de debêntures	08/05/2020	05/11/2022			
12ª emissão de debêntures	01/03/2021	18/02/2025	Até Dez 2023 ≤ 4,0 após ≤ 3,5		
Empréstimo CCB	14/05/2020	13/05/2022	≤ 3,0	≥ 2,0	
Empréstimo CCB	09/09/2020	09/09/2022			

Não Financeiros		
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Apresentar Demonstrações Financeiras Padronizadas</b> – DFP com parecer dos Auditores Independentes até três meses após o fim de cada exercício social, ou cinco dias úteis após sua divulgação.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Cumprir a legislação ambiental e trabalhista</b> (saúde e segurança, não utilização de mão de obra infantil ou análoga ao trabalho escravo e combate à exploração sexual).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Adotar políticas e procedimentos para cumprir as Leis Anticorrupção</b>, nos termos do Decreto nº 8.420, de 18 de março de 2015.</li> </ul>

A agência de rating 'Standard & Poors' classificou o rating de crédito da Companhia como brAAA com perspectiva negativa na categoria escala nacional (Brasil).

O fluxo de caixa contratual inclui o principal mais os juros futuros estimados. A seguir, estão demonstrados os fluxos de caixa contratuais dos passivos financeiros do Consolidado:

	Saldo Contábil	Fluxo de Caixa Contratual	Menos de 3 meses	Entre 4 e 6 meses	Entre 7 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 3 e 5 anos	Acima de 5 anos
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.087.522	<b>3.621.517</b>	530.293	27.796	83.706	1.727.271	1.252.451	-
Financiamentos - operações serviços financeiros	760.010	<b>802.957</b>	168.284	-	91.870	482.691	60.112	-
Arrendamentos a pagar	2.262.639	<b>3.507.835</b>	141.485	139.660	280.453	502.325	1.130.282	1.313.630
Fornecedores	1.164.394	<b>1.168.296</b>	999.344	76.059	390	24.000	68.503	-
Obrigações com administradoras de cartões	1.101.792	<b>1.101.792</b>	825.466	204.984	71.342	-	-	-
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>8.376.357</b>	<b>10.202.397</b>	<b>2.664.872</b>	<b>448.499</b>	<b>527.761</b>	<b>2.736.287</b>	<b>2.511.348</b>	<b>1.313.630</b>

	Saldo Contábil	Fluxo de Caixa Contratual	Menos de 3 meses	Entre 4 e 6 meses	Entre 7 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 3 e 5 anos	Acima de 5 anos
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.623.014	<b>2.767.421</b>	556.850	545.206	36.463	1.214.029	414.873	-
Financiamentos - operações serviços financeiros	761.965	<b>797.115</b>	103.950	168.240	73.120	451.805	-	-
Arrendamentos a pagar	1.862.387	<b>2.912.858</b>	132.244	124.036	245.873	462.571	1.011.584	936.550
Fornecedores	1.500.355	<b>1.509.498</b>	1.329.530	82.316	2.149	26.999	68.504	-
Obrigações com administradoras de cartões	1.193.168	<b>1.193.168</b>	871.760	218.051	103.357	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	31.428	<b>31.608</b>	20.871	10.737	-	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>7.972.317</b>	<b>9.211.668</b>	<b>3.015.205</b>	<b>1.148.586</b>	<b>460.962</b>	<b>2.155.404</b>	<b>1.494.961</b>	<b>936.550</b>

### 5.3 GESTÃO DE CAPITAL

Além do capital próprio, a Companhia utiliza também capital de terceiros para financiar as atividades, otimizando a estrutura de capital. O Endividamento líquido reflete a exposição total das obrigações junto ao sistema financeiro e ao mercado de capitais e, portanto, não inclui os passivos relacionados aos arrendamentos a pagar.

Os níveis de endividamento são monitorados em relação à nossa capacidade de geração de caixa e estrutura de capital.

	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
<b>Empréstimos, financiamentos e debêntures</b>	<b>(3.087.522)</b>	<b>(2.623.014)</b>
Circulante	(543.875)	(1.077.081)
Não circulante	(2.543.647)	(1.545.933)
<b>Financiamentos operacionais</b>	<b>(760.010)</b>	<b>(761.965)</b>
Circulante	(257.869)	(341.390)
Não circulante	(502.141)	(420.575)
<b>Endividamento bruto</b>	<b>(3.847.532)</b>	<b>(3.384.979)</b>
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	2.872.234	2.672.353
<b>Endividamento líquido</b>	<b>(975.298)</b>	<b>(712.626)</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>5.365.471</b>	<b>5.501.316</b>
<b>Índice de alavancagem financeira (*)</b>	<b>18,18%</b>	<b>12,95%</b>

(\*) Índice relativo obtido pela divisão do Endividamento líquido pelo Patrimônio líquido.

## 6 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

### 6.1 POLÍTICA CONTÁBIL

Os equivalentes de caixa, mensurados a valor justo por meio do resultado, compreendem o saldo em caixa, os depósitos bancários à vista e as aplicações financeiras de curto prazo e liquidez imediata, registradas em montantes similares aos valores de mercado.

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas sem garantias de recompra pelo emissor no mercado primário, com liquidez apenas no mercado secundário (balcão), e são mensuradas a valor justo por meio do resultado.

### 6.2 COMPOSIÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Indexador	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
		31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
<b>Caixa e bancos</b>					
Moeda Nacional		31.328	82.419	42.024	95.958
Moeda Estrangeira		-	-	45.876	44.345
<b>Equivalentes de caixa</b>					
CDB	CDI 100,0% a 103,9%	2.135.296	1.666.691	2.235.482	1.830.736
Fundos de investimento	CDI 41,4%	-	-	20.949	77.927
Compromissadas em debêntures	CDI 86,5%	-	-	5.541	5.486
Aplicação automática	CDI 10,0%	1.790	12.301	1.790	12.301
Fundo - BACEN Jud	CDI 61,3%	28	28	28	28
<b>Total</b>		<b>2.168.442</b>	<b>1.761.439</b>	<b>2.351.690</b>	<b>2.066.781</b>

### 6.3 COMPOSIÇÃO DAS APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Indexador	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
		31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Letras Financeiras do Tesouro Nacional	SELIC 100,6%	-	-	400.082	466.360
Fundo de investimentos exclusivos (i)					
Letras Financeiras	CDI 105,0%	96.742	115.468	96.742	115.468
Letras Financeiras do Tesouro Nacional	SELIC 100,0%	23.720	23.744	23.720	23.744
<b>Total</b>		<b>120.462</b>	<b>139.212</b>	<b>520.544</b>	<b>605.572</b>

- (i) O fundo de investimento exclusivo Brasil Plural Retail FI é um fundo de renda fixa de crédito privado gerido e administrado pelo BNY Mellon Serviços Financeiros DTVM S.A. e foi constituído com o propósito exclusivo de participação da Controladora. Desta forma, a aplicação financeira do fundo foi integralmente consolidada a estas demonstrações financeiras intermediárias, de acordo com a

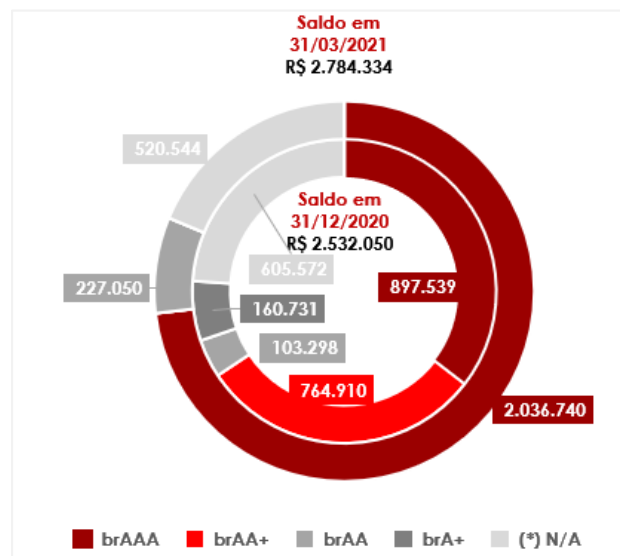
Instrução CVM 408/04. As demais obrigações relacionadas a este fundo estão relacionadas substancialmente as taxas administrativas para manutenção da carteira. Os rendimentos reconhecidos refletem a marcação diária na posição do fundo e os seus ativos possuem liquidez através de mercado secundário.

#### 6.4 RISCO DE CRÉDITO

Conforme política financeira da Companhia, os equivalentes de caixa e as aplicações financeiras devem ser aplicados em instituições financeiras com *rating* de longo prazo em escala nacional classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez no mercado.

A classificação dos *ratings* dos equivalentes de caixa e das aplicações financeiras estão de acordo com as principais agências de classificação de risco.

Demonstra-se ao lado a qualidade do crédito dos equivalentes de caixa e das aplicações financeiras mantidas pela Companhia.



(\*) Não aplicável, pois nas principais agências não há classificação de risco para os Fundos – Brasil Plural Crédito Privado *Retail FIRF* e Títulos do Tesouro Nacional, na escala nacional, entretanto, esses ativos têm classificação de risco AAA em pelo menos uma das agências de classificação de *rating*.

#### 7 CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

##### 7.1 POLÍTICA CONTÁBIL

As contas a receber de clientes incluem os recebíveis das vendas de mercadorias, do uso do Meu Cartão na rede conveniada pelo sistema Visa e Mastercard e dos empréstimos pessoais concedidos aos clientes pela controlada indireta Realize CFI e instituições financeiras conveniadas.

As vendas a prazo pré-fixadas foram trazidas ao valor presente na data das transações, com base na taxa média do site do Banco Central do Brasil para antecipação de recebíveis, que foi de 0,56% a.m. (0,63% a.m. em 31 de dezembro de 2020). O ajuste a valor presente tem como contrapartida a conta de clientes e sua realização é registrada como receita de vendas pela fruição do prazo.

##### 7.2 COMPOSIÇÃO

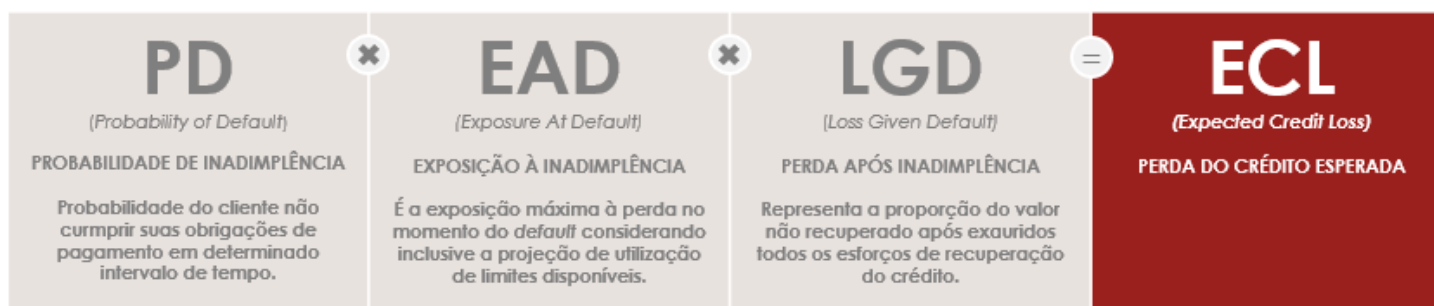
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Cartão de crédito Renner ( <i>Private Label</i> )	474.279	810.639	845.728	1.179.920
Cartão bandeira ( <i>Meu Cartão</i> )	203.254	359.772	2.200.675	2.355.916
Cartões de terceiros	33.306	658.789	75.739	846.490
Exportações - Partes relacionadas	39.016	38.484	-	-
Outros recebíveis	1.143	994	10.589	9.218
(-) Perdas estimadas em crédito	-	-	(432.477)	(548.109)
(-) Ajuste a valor presente	(12.311)	(29.455)	(14.159)	(31.767)
<b>Total</b>	<b>738.687</b>	<b>1.839.223</b>	<b>2.686.095</b>	<b>3.811.668</b>

##### 7.3 PERDAS ESTIMADAS EM CRÉDITO

As estimativas para perdas em créditos são constituídas com base no modelo geral da metodologia CPC 48/IFRS 9. A modelagem adotada pela Companhia tem como base a mensuração da perda esperada, mediante a observação do comportamento da carteira, tanto na recuperação do crédito quanto na concessão do mesmo, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva em cada faixa de atraso durante todo o prazo das operações.

A provisão para perdas estimadas em crédito é o total considerado suficiente pela Administração para fazer frente a eventuais perdas na realização dos créditos com base na análise da carteira de clientes.

A metodologia consiste na classificação das operações de crédito "on balance" e limites concedidos "off balance", considerando a segregação em portfólios (Cartão de Crédito Renner e Meu Cartão), alocação das operações em três estágios de risco e subsegmentação em cada grupo (Ex. por perfil de clientes, score, regiões, entre outros), considerando os seguintes componentes de cálculo.



Os três estágios da carteira de crédito, apresentados a seguir, consideram os componentes de cálculo da perda esperada "PD, EAD e LGD".

**Estágio 1:** Operações em dia e até 30 dias de atraso, com mensuração da perda esperada para os próximos 12 meses, e limite de crédito ativo até o 8º dia de atraso;

**Estágio 2:** Operações com atraso de 31 a 89 dias de atraso, com mensuração da perda esperada ao longo da vida do contrato;

**Estágio 3:** Operações com atraso a partir de 90 dias, mensuradas considerando apenas a perda efetiva dado o default.

### 7.3.1 Movimentação das perdas estimadas em crédito

	Saldos em 01/01/2020	(Perdas) reversões estimadas, líquidas	Baixas	Saldos em 31/12/2020	(Perdas) reversões estimadas, líquidas	Baixas	Saldos em 31/03/2021
Cartão de crédito Renner (Private Label)	(25.965)	1.397	24.568	-	521	(521)	-
<b>Total da Controladora</b>	<b>(25.965)</b>	<b>1.397</b>	<b>24.568</b>	<b>-</b>	<b>521</b>	<b>(521)</b>	<b>-</b>
Cartão Bandeira	(287.892)	(372.060)	318.567	(341.385)	(72.126)	122.671	(290.840)
Cartão de crédito Renner (Private Label)	(106.848)	(216.793)	116.917	(206.724)	(23.505)	88.592	(141.637)
<b>Total do Consolidado</b>	<b>(420.705)</b>	<b>(587.456)</b>	<b>460.052</b>	<b>(548.109)</b>	<b>(95.110)</b>	<b>210.742</b>	<b>(432.477)</b>

### 7.3.2 Carteira por produto de crédito e faixa de atraso

Cartão de crédito Renner (Private Label)	Consolidado					
	31/03/2021			31/12/2020		
	A vencer	Vencida	Saldo	A vencer	Vencida	Saldo
A - de 0 a 14 dias	462.735	25.602	488.337	866.763	16.380	883.143
B - de 15 a 30 dias	56.251	23.476	79.727	29.085	9.253	38.338
C - de 31 a 60 dias	43.270	41.891	85.161	17.408	13.181	30.589
D - de 61 a 90 dias	17.324	32.402	49.726	8.962	10.511	19.473
E - de 91 a 120 dias	5.242	13.362	18.604	5.861	10.454	16.315
F - de 121 a 150 dias	2.937	12.723	15.660	3.997	8.251	12.248
G - de 151 a 180 dias	1.967	11.927	13.894	3.152	7.349	10.501
H - acima de 180 dias	7.931	86.688	94.619	12.273	157.040	169.313
<b>Total</b>	<b>597.657</b>	<b>248.071</b>	<b>845.728</b>	<b>947.501</b>	<b>232.419</b>	<b>1.179.920</b>



Cartão Bandeira (Meu Cartão)	Consolidado					
	31/03/2021			31/12/2020		
	A vencer	Vencida	Saldo	A vencer	Vencida	Saldo
A - de 0 a 14 dias	1.617.871	44.647	1.662.518	1.800.723	27.865	1.828.588
B - de 15 a 30 dias	53.400	32.958	86.358	30.276	17.414	47.690
C - de 31 a 60 dias	34.650	42.873	77.523	22.157	18.856	41.013
D - de 61 a 90 dias	37.060	39.540	76.600	40.816	20.553	61.369
E - de 91 a 120 dias	17.648	25.148	42.796	21.640	17.536	39.176
F - de 121 a 150 dias	12.563	16.603	29.166	16.371	15.288	31.659
G - de 151 a 180 dias	11.731	15.062	26.793	13.835	14.809	28.644
H - acima de 180 dias	85.113	113.808	198.921	84.681	193.096	277.777
<b>Total</b>	<b>1.870.036</b>	<b>330.639</b>	<b>2.200.675</b>	<b>2.030.499</b>	<b>325.417</b>	<b>2.355.916</b>

### 7.3.3 Composição da perda esperada por produto on balance e off balance

Cartão de crédito Renner (Private Label)	Consolidado					
	31/03/2021			31/12/2020		
	Carteira	Expected loss	% Cobertura	Carteira	Expected loss	% Cobertura
Saldo On Balance	845.728	133.672	15,8%	1.179.920	188.872	16,0%
Estágio 1	621.041	21.022	3,4%	942.135	28.286	3,0%
Estágio 2	98.273	12.848	13,1%	41.020	5.311	12,9%
Estágio 3	126.414	99.802	78,9%	196.765	155.275	78,9%
Saldo Off Balance	1.404.675	7.965	0,6%	2.859.347	17.852	0,6%
<b>Total Geral</b>	<b>2.250.403</b>	<b>141.637</b>	<b>6,3%</b>	<b>4.039.267</b>	<b>206.724</b>	<b>5,1%</b>
Índice de cobertura sobre carteira de crédito			16,7%			17,5%

Cartão Bandeira (Meu Cartão)	Consolidado					
	31/03/2021			31/12/2020		
	Carteira	Expected loss	% Cobertura	Carteira	Expected loss	% Cobertura
Saldo On Balance	2.200.675	280.412	12,7%	2.355.916	330.811	14,0%
Estágio 1	1.746.466	38.570	2,2%	1.878.047	38.457	2,0%
Estágio 2	161.099	20.533	12,7%	105.430	12.906	12,2%
Estágio 3	293.110	221.309	75,5%	372.439	279.448	75,0%
Saldo Off Balance	3.099.002	10.428	0,3%	2.854.369	10.574	0,4%
<b>Total Geral</b>	<b>5.299.677</b>	<b>290.840</b>	<b>5,5%</b>	<b>5.210.285</b>	<b>341.385</b>	<b>6,6%</b>
Índice de cobertura sobre carteira de crédito			13,2%			14,5%

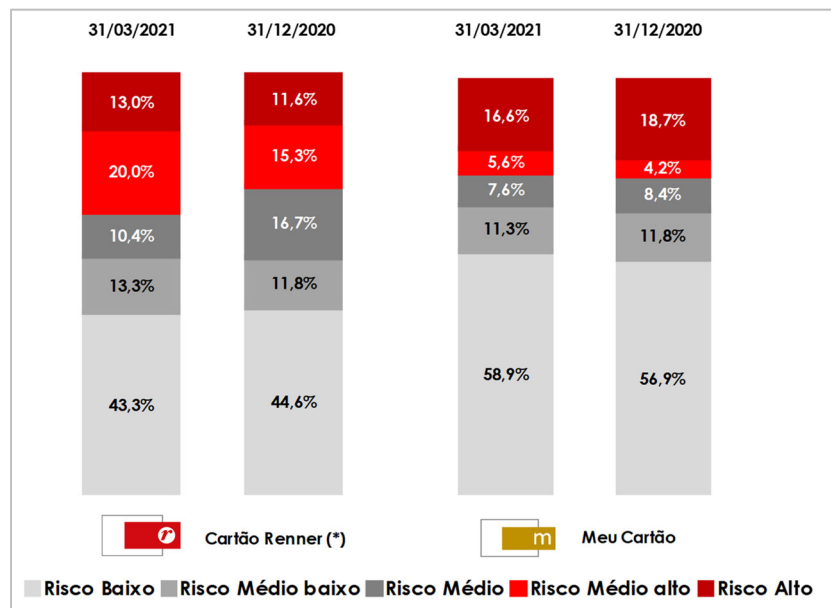
### 7.3.4 Movimentação do ajuste a valor presente

	Saldos em 01/01/2020	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2020	Adições	Baixas	Saldos em 31/03/2021
Total da Controladora	(45.309)	(92.532)	108.386	(29.455)	(12.939)	30.083	(12.311)
Total do Consolidado	(48.817)	(102.474)	119.524	(31.767)	(14.915)	32.523	(14.159)

### 7.4 RISCO DE CRÉDITO

As políticas de vendas e concessão de crédito da Companhia visam minimizar problemas decorrentes da inadimplência de clientes através da seleção criteriosa da carteira, que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito) e a diversificação de suas operações (pulverização do risco). Estas políticas estão subordinadas às de crédito, fixadas pela Administração, com apoio de sistemas tecnológicos e processos avançados vinculados à área de risco e fraude.

A classificação interna da qualidade do risco do crédito da carteira das contas a receber está apresentada abaixo:



- i) **Risco baixo:** probabilidade menor ou igual a 9,3%, de apresentar atraso superior a 60 dias do vencimento.
- ii) **Risco médio baixo:** probabilidade maior que 9,3% e menor ou igual a 16,8%, de apresentar atraso superior a 60 dias do vencimento.
- iii) **Risco médio:** clientes com até 4 meses de Cartão de Crédito Renner ou Meu Cartão, com pouco histórico de movimentação para que se meça sua probabilidade de inadimplência.
- iv) **Risco médio alto:** probabilidade maior que 16,8% e menor ou igual a 31,3%, de apresentar atraso superior a 60 dias do vencimento.
- v) **Risco alto:** probabilidade maior que 31,3% de apresentar atraso superior a 60 dias do vencimento.

(\* A partir de março de 2021 a Companhia passou a adotar na base para avaliação da qualidade do crédito, operações vencidas até 360 dias e não mais até 180 dias, como eram quando registradas na Controladora.

Os recebíveis oriundos das vendas com cartões de crédito de terceiros não estão compondo esta análise por se tratar de recebíveis com risco de inadimplência por parte do emissor do cartão, sem histórico de perda e expectativa de perdas futuras.

Os recebíveis da Companhia provêm das operações de varejo à pessoa física em massa, com análise de crédito individual e baixo ticket médio, caracterizados pela pulverização absoluta do risco de crédito e a ausência de instrumento de garantia. Os valores registrados nas contas a receber representam a dimensão adequada da exposição da Companhia ao risco de crédito.

## 8 ESTOQUES

### 8.1 POLÍTICA CONTÁBIL

Os estoques são mensurados pelo custo de aquisição, incluindo tributos não recuperáveis, custos de transportes e demais custos necessários para trazer os estoques às suas condições atuais. Os custos dos estoques de mercadorias importadas também consideram quaisquer ganhos ou perdas de hedge de fluxo de caixa liquidados que são transferidos do patrimônio líquido.

Os estoques são valorizados ao custo médio ponderado e deduzidos das perdas estimadas e do ajuste a valor presente na data das transações quando aplicável. O ajuste a valor presente tem como contrapartida a conta de estoques e sua realização é registrada como custo das vendas pela realização destas. A taxa de desconto utilizada para ajustar os saldos dos estoques ao seu valor presente é a taxa média de desconto de duplicatas observável de mercado através do Banco Central do Brasil. A taxa utilizada foi de 0,75% a.m. (1,14% a.m. em 31 de dezembro de 2020, quando era utilizada a taxa do custo médio ponderado de capital).

### 8.2 COMPOSIÇÃO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Mercadorias para revenda	1.267.681	984.942	1.542.779	1.169.601
Importações em andamento	173.010	193.170	227.790	238.994
Adiantamento a fornecedores	19.252	18.464	19.252	18.464
Materiais auxiliares e almoxarifado	5.697	5.534	8.904	8.078
Ajuste a valor presente	(22.519)	(23.256)	(25.887)	(25.999)
Perdas estimadas	(9.082)	(26.615)	(10.912)	(27.476)
<b>Total</b>	<b>1.434.039</b>	<b>1.152.239</b>	<b>1.761.926</b>	<b>1.381.662</b>

A Companhia possui saldo de adiantamentos referentes ao convênio de *confirming* com saldo de R\$ 19.252 em 31 de março 2021 na Controladora e no Consolidado (R\$ 18.464 em 31 de dezembro de 2020), que se efetiva totalmente em mercadorias de estoque.



### 8.2.1 Movimentação do ajuste a valor presente

	Controladora	Consolidado
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>(17.582)</b>	<b>(19.285)</b>
Adições	(63.520)	(68.154)
Baixas	57.846	61.440
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(23.256)</b>	<b>(25.999)</b>
Adições	(10.649)	(12.434)
Baixas	11.386	12.546
<b>Saldos em 31 de março de 2021</b>	<b>(22.519)</b>	<b>(25.887)</b>

### 8.3 PERDAS ESTIMADAS EM ESTOQUES

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>(21.132)</b>	<b>(26.311)</b>
(-) Perdas estimadas, líquidas	(54.279)	(58.734)
(+) Perda efetiva	48.796	53.687
(+/-) Ajuste de conversão	-	3.882
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(26.615)</b>	<b>(27.476)</b>
(-) Perdas estimadas, líquidas	(6.558)	(10.831)
(+) Perda efetiva	24.091	28.159
(+/-) Ajuste de conversão	-	(764)
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>(9.082)</b>	<b>(10.912)</b>

A partir da implementação do sistema *RFID* (Identificação de Produtos por Rádio Frequência) na Controladora foi possível aumentar a frequência da realização dos inventários para maior parte dos estoques e, com isso passou-se a reconhecer os efeitos dos inventários realizados ao longo do ano diretamente no resultado, sem transitar pela conta de perdas estimadas.

### 9 TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
ICMS	175.059	152.239	227.321	199.125
ICMS sobre imobilizado	63.426	41.297	68.139	46.400
Imposto de renda e contribuição social	55.422	43.373	97.815	73.146
PIS e COFINS (i)	1.088.086	1.252.670	1.096.503	1.254.412
Créditos tributários de controladas no exterior	-	-	41.603	39.130
Outros tributos a recuperar	8.041	10.465	8.678	10.895
<b>Total</b>	<b>1.390.034</b>	<b>1.500.044</b>	<b>1.540.059</b>	<b>1.623.108</b>
Ativo circulante	656.322	863.933	780.154	961.997
Ativo não circulante	733.712	636.111	759.905	661.111
<b>Total</b>	<b>1.390.034</b>	<b>1.500.044</b>	<b>1.540.059</b>	<b>1.623.108</b>

#### (i) ICMS na base de cálculo de PIS e COFINS:

A ação judicial da Controladora para o reconhecimento do direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, bem como a compensação dos valores indevidamente recolhidos transitou em julgado em maio de 2020 em sentido favorável. A decisão do Tribunal Regional Federal da 4ª Região é expressa ao definir que "tratando-se de processo ajuizado após a vigência da LC 118/2005 (9jun.2005), o prazo de prescrição é de 5 anos contados do pagamento pretendido repetir". A ação foi ajuizada em 10/10/2006, razão pela qual os valores a recuperar retroagem à competência 11/2001.

No que se refere ao ICMS a ser excluído, a decisão igualmente é expressa ao "reconhecer a exclusão do ICMS destacado nas notas fiscais da base de cálculo do PIS e da COFINS, e o direito de compensação dos valores recolhidos a maior e não prescritos". O valor apurado e habilitado para compensação em 1º de junho de 2020 perante a Receita Federal do Brasil referente ao período de 11/2001 a 03/2017, é de R\$ 1.363.029.

A Companhia avaliou o tratamento contábil a ser dispensado à matéria, à luz do que prescreve o CPC 25/IAS 37, entendendo que o ativo não é contingente, uma vez que a entrada de benefícios econômicos é praticamente certa, inclusive já tendo sido iniciadas as compensações no exercício de 2020.

O valor em referência foi mensurado com razoável confiabilidade, dado que a decisão judicial define a parametrização para a mensuração do valor do indébito (período de compensação e forma pela qual deve ser efetuado o cálculo – ICMS destacado). A Companhia elaborou o cálculo com apoio de empresa de consultoria especializada, com base nos arquivos fiscais de venda de todo o período, e conciliado com as informações contábeis e obrigações acessórias.

A Administração tem expectativa de que o crédito fiscal, cujo saldo atualizado em 31 de março de 2021, líquido das compensações já realizadas, totalizando R\$ 1.055.962, seja compensado até o primeiro trimestre de 2022.

A Companhia avaliou a realização dos tributos a recuperar em função da Covid-19 e entende que os impactos são de curto prazo e não comprometem a sua recuperabilidade.

## 10 OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Despesas antecipadas	24.756	6.307	28.210	9.858
Depósitos judiciais	4.698	4.701	4.917	4.856
Adiantamento a terceiros	15.295	18.257	27.923	28.096
Adiantamento a funcionários	6.572	7.838	7.751	8.709
Crédito convênio fornecedores	3.646	4.780	3.646	4.780
Indenizações de seguros em andamento	167	164	255	315
Comissões de seguros a receber	-	-	4.935	3.740
Outras contas a receber	15.906	14.093	19.782	16.144
<b>Total</b>	<b>71.040</b>	<b>56.140</b>	<b>97.419</b>	<b>76.498</b>
Ativo circulante	60.807	46.093	84.369	63.651
Ativo não circulante	10.233	10.047	13.050	12.847
<b>Total</b>	<b>71.040</b>	<b>56.140</b>	<b>97.419</b>	<b>76.498</b>

## 11 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

### 11.1 POLÍTICA CONTÁBIL

A provisão para imposto de renda e contribuição social tem base no lucro tributável do período. O imposto de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no final de cada período entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras intermediárias e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais, quando aplicável. Os tributos correntes e diferidos são reconhecidos no resultado, exceto quando correspondem a itens registrados em "outros resultados abrangentes" no patrimônio líquido.

Na determinação do imposto de renda corrente e diferido a Companhia leva em consideração o impacto de incertezas relativas as posições fiscais tomadas. A Companhia acredita que a provisão para o imposto de renda no passivo está adequada baseando-se em avaliação de diversos fatores, incluindo interpretações das leis fiscais e opinião de seus assessores jurídicos.

## 11.2 COMPOSIÇÃO DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

Fato gerador	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
	IRPJ/CSLL	IRPJ/CSLL	IRPJ/CSLL	IRPJ/CSLL
Perdas estimadas em ativos	3.088	9.049	118.424	104.537
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	38.596	36.905	47.218	47.271
Ajuste a valor presente	10.827	15.308	12.891	18.241
Provisão para participação de empregados	7.880	7.880	8.178	8.713
Plano de ações restritas	8.121	9.129	8.121	9.129
Prejuízo fiscal e base negativa (i)	157.046	55.392	279.089	167.389
Ajustes avaliação patrimonial - hedge	-	8.647	-	9.435
Arrendamento a pagar	45.282	41.225	53.114	50.689
Outras provisões	910	175	6.310	6.339
<b>Ativo fiscal diferido</b>	<b>271.750</b>	<b>183.710</b>	<b>533.345</b>	<b>421.743</b>
Ágio na aquisição de participação societária	-	-	(34.574)	(35.100)
Mais valia de ativos	-	-	(9.705)	(10.361)
Diferença da vida útil versus fiscal	(67.695)	(63.303)	(73.885)	(73.462)
Ajustes avaliação patrimonial - hedge	(10.428)	-	(11.049)	-
Swap de empréstimos	-	(16.205)	-	(22.988)
Outras provisões	-	(412)	(4.962)	(2.907)
<b>Passivo fiscal diferido</b>	<b>(78.123)</b>	<b>(79.920)</b>	<b>(134.175)</b>	<b>(144.818)</b>
<b>Total (ii)</b>	<b>193.627</b>	<b>103.790</b>	<b>399.170</b>	<b>276.925</b>

As alíquotas, das empresas sediadas no Brasil, são de 25% para IRPJ e 9% para CSLL, com exceção da controlada indireta Realize CFI que tem alíquota de 25% para IRPJ e 15% para CSLL. Para as empresas no exterior as alíquotas do imposto sobre a renda variam de 25% a 30%.

- (i) Créditos reconhecidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social da Controladora e das controladas Camicado, Youcom, LRS, LRU e LRA.
- (ii) A Administração compensa o ativo diferido contra o passivo diferido da Controladora e das subsidiárias individualmente.

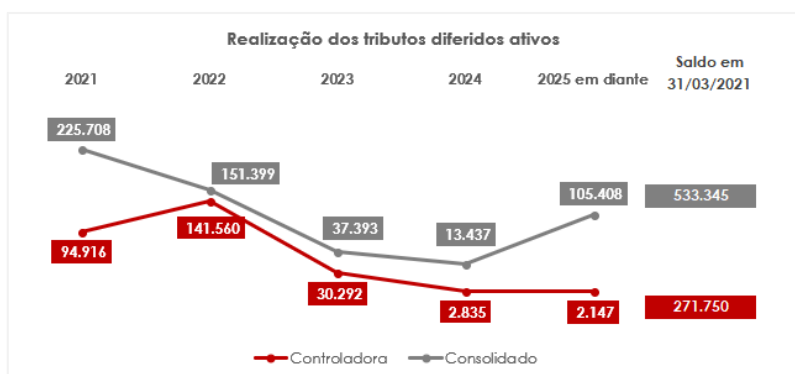
## 11.3 MOVIMENTAÇÃO DOS TRIBUTOS DIFERIDOS LÍQUIDOS

Abaixo demonstra-se a movimentação dos tributos diferidos, constituídos às alíquotas nominais ponderadas:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>89.469</b>	<b>209.218</b>
Reconhecido no resultado	6.503	58.321
Reconhecido em outros resultados abrangentes	7.818	7.688
Ajustes de conversão	-	1.698
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>103.790</b>	<b>276.925</b>
Reconhecido no resultado	108.912	140.031
Reconhecido em outros resultados abrangentes	(19.075)	(19.887)
Ajustes de conversão	-	2.101
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>193.627</b>	<b>399.170</b>

## 11.4 REALIZAÇÃO DOS TRIBUTOS DIFERIDOS ATIVOS

A recuperabilidade do saldo dos tributos diferidos ativos é revisada no final de cada exercício ou quando não for provável a disponibilidade de lucros tributáveis futuros para a recuperação de todo o ativo ou parte dele. Na avaliação da Administração, o atual cenário impactado pela Covid-19, não afetou as projeções de lucros futuros tributáveis, às quais são suportadas por estudos técnicos de viabilidade, permitindo a recuperabilidade de créditos em um período não superior a 10 anos. Além disso, a estimativa da realização dos tributos diferidos envolve as incertezas das demais estimativas.



## 11.5 ANÁLISE DA ALÍQUOTA EFETIVA DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de imposto de renda e contribuição social debitada no resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	1T21	1T20	1T21	1T20
		Reapresentado (*)		Reapresentado (*)
<b>Resultado antes do IR e CS</b>	<b>(256.608)</b>	<b>(5.623)</b>	<b>(251.579)</b>	<b>(17.432)</b>
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
<b>Despesa de tributos à alíquota nominal</b>	<b>87.247</b>	<b>1.912</b>	<b>85.537</b>	<b>5.927</b>
<b>(Adições) exclusões permanentes:</b>				
Despesa com plano de opção de compra de ações	(1.270)	(1.694)	(1.270)	(1.694)
Resultado de participações societárias	(2.798)	(10.627)	-	-
Juros sobre capital próprio	19.823	19.839	19.823	19.839
Incentivos fiscais (PAT)	-	-	132	31
Subvenção para investimento (i)	5.333	3.722	5.627	4.016
Diferenças de alíquotas IR e CS de controladas	-	-	(4.705)	(1.653)
Recuperações operações de crédito	-	-	(111)	-
Correção monetária	-	-	(1.558)	-
Outras exclusões (adições)	570	(392)	389	(1.915)
Parcela isenta do adicional de 10%	-	-	12	18
<b>IR e CS no resultado</b>	<b>108.905</b>	<b>12.760</b>	<b>103.876</b>	<b>24.569</b>
Corrente	(7)	(36)	(36.155)	(33.319)
Diferido	108.912	12.796	140.031	57.888
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>-42,44%</b>	<b>-226,93%</b>	<b>-41,29%</b>	<b>-140,94%</b>

(i) Benefícios e incentivos fiscais e financeiros fiscais de ICMS, considerados subvenção para investimento, nos termos da Lei Complementar nº 160/2017.

(\*) Reapresentação dos saldos comparativos em razão da alteração de política contábil do arrendamento, conforme descrito na nota explicativa 3.6.1.1.

## 12 INVESTIMENTOS

## 12.1 COMPOSIÇÃO DOS INVESTIMENTOS

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos da Companhia são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

	Controladora	
	31/03/2021	31/12/2020
Investimentos em controladas	1.655.300	1.593.965
Ágio sobre mais valia de ativos	1.290	1.290
<b>Total</b>	<b>1.656.590</b>	<b>1.595.255</b>

## 12.2 MOVIMENTAÇÃO DOS INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS

Empresas controladas	Saldo em 31/12/2020	Aporte de capital	Resultado de equivalência	Outros resultados abrangentes	Saldo em 31/03/2021
RACC	1.985	-	728	-	2.713
Dromegon	11.331	-	591	-	11.922
Camicado	514.722	38.030	(20.467)	1.317	533.602
Youcom	170.527	-	(10.964)	260	159.823
LRS	9.287	-	36	768	10.091
Realize Participações S.A.	580.808	-	35.951	-	616.759
LRU	165.251	-	(2.683)	6.906	169.474
LRA	138.758	6.000	(10.321)	16.183	150.620
Realize CFI	3	-	-	-	3
Lojas Renner Trading Uruguay	1.293	-	(1.099)	99	293
<b>Total</b>	<b>1.593.965</b>	<b>44.030</b>	<b>(8.228)</b>	<b>25.533</b>	<b>1.655.300</b>

Empresas controladas	Saldo em 01/01/2020	Aporte de capital	Resultado de equivalência	Outros resultados abrangentes	Dividendos	Saldo em 31/12/2020
RACC	1.647	-	3.423	-	(3.085)	1.985
Dromegon	11.443	-	3.729	-	(3.841)	11.331
Camicado	406.766	128.778	(21.149)	327	-	514.722
Youcom	142.244	44.211	(15.854)	(74)	-	170.527
LRS	9.750	313	(2.589)	1.813	-	9.287
Realize Participações S.A.	550.744	-	30.064	-	-	580.808
LRU	142.631	16.900	(15.083)	20.803	-	165.251
LRA	114.820	37.095	(45.040)	31.883	-	138.758
Realize CFI	3	-	-	-	-	3
Lojas Renner Trading Uruguay	1.938	-	(1.164)	519	-	1.293
<b>Total</b>	<b>1.381.986</b>	<b>227.297</b>	<b>(63.663)</b>	<b>55.271</b>	<b>(6.926)</b>	<b>1.593.965</b>

## 13 IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

### 13.1 POLÍTICA CONTÁBIL

Registramos os bens do ativo imobilizado e intangível ao custo de aquisição, formação ou instalação de lojas, deduzidos da depreciação ou amortização acumulada. O cálculo é baseado no método linear, que leva em conta o tempo de vida útil estimada dos bens, considerando:

Bens, Taxa   Vida útil		IMOBILIZADO				INTANGÍVEL	
	Prédios 1,66%   60 anos		Instalações 5 a 10%   10 a 20 anos		Máquinas e equipamentos 5 a 10%   10 a 20 anos		Sistemas de informática 12,5 a 20%   5 a 8 anos
	Benfeitorias em imóveis de terceiros 10%   10 anos		Móveis e utensílios 10 a 25%   4 a 10 anos		Veículos 20%   5 anos		Computadores e periféricos 10 a 33,3%   3 a 10 anos
							Direito de uso de imóveis 10%   10 anos

A Companhia tem como procedimento, revisar anualmente os bens do ativo imobilizado e intangível com base em avaliações técnicas de especialistas com o objetivo de:

- Identificar possíveis evidências de que seus ativos possam estar desvalorizados; e
- Identificar alterações na forma de uso e manutenção que possam afetar a vida útil dos seus bens do ativo imobilizado e intangível.

Em 31 de março de 2021, devido aos impactos da Covid-19, a Administração revisou as projeções futuras e não identificou fatores que indiquem perdas relevantes na constituição de *impairment*, bem como não possui ocorrência de reavaliação ou existência de ociosidade de ativos imobilizados, da mesma forma como nos testes realizados nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020.

### 13.2 COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO

	Controladora					
	31/03/2021			31/12/2020		
	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	288	-	288	288	-	288
Imóveis	61.898	(3.645)	58.253	61.898	(3.439)	58.459
Móveis e Utensílios	424.670	(231.738)	192.932	422.727	(222.699)	200.028
Instalações	532.943	(275.467)	257.476	524.433	(266.896)	257.537
Máquinas e Equipamentos	268.229	(145.212)	123.017	269.507	(143.610)	125.897
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	1.776.121	(1.061.134)	714.987	1.760.527	(1.021.820)	738.707
Veículos	1.424	(609)	815	1.424	(562)	862
Computadores e Periféricos	257.794	(152.601)	105.193	259.715	(148.114)	111.601
Imobilizado em andamento	506.131	-	506.131	293.017	-	293.017
<b>Total</b>	<b>3.829.498</b>	<b>(1.870.406)</b>	<b>1.959.092</b>	<b>3.593.536</b>	<b>(1.807.140)</b>	<b>1.786.396</b>

	Consolidado					
	31/03/2021			31/12/2020		
	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	288	-	288	288	-	288
Imóveis	76.965	(9.525)	67.440	76.965	(9.319)	67.646
Móveis e Utensílios	509.255	(266.723)	242.532	505.892	(255.515)	250.377
Instalações	592.814	(302.219)	290.595	583.571	(292.648)	290.923
Máquinas e Equipamentos	291.230	(149.460)	141.770	291.093	(147.367)	143.726
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	2.118.350	(1.162.901)	955.449	2.089.477	(1.113.903)	975.574
Veículos	1.424	(609)	815	1.424	(562)	862
Computadores e Periféricos	286.784	(166.220)	120.564	287.350	(160.366)	126.984
Imobilizado em andamento	514.485	-	514.485	297.880	-	297.880
<b>Total</b>	<b>4.391.595</b>	<b>(2.057.657)</b>	<b>2.333.938</b>	<b>4.133.940</b>	<b>(1.979.680)</b>	<b>2.154.260</b>

### 13.3 CONCILIAÇÃO DO VALOR CONTÁBIL LÍQUIDO DO IMOBILIZADO

#### 13.3.1 Controladora

Valor contábil	Saldo em 01/01/2020	Adições	Transf.	Baixas	Reversão de Perdas estimadas (*)	Depreciação	Saldo em 31/12/2020	Adições	Transf.	Baixas	Depreciação	Saldo em 31/03/2021
Terrenos	288	-	-	-	-	-	288	-	-	-	-	288
Imóveis	59.285	-	-	-	-	(826)	58.459	-	-	-	(206)	58.253
Móveis e Utensílios	231.866	6.378	17.393	(11.174)	8.204	(52.639)	200.028	157	2.207	(15)	(9.445)	192.932
Instalações	266.353	6.347	9.570	(1.566)	256	(23.423)	257.537	2.231	6.279	-	(8.571)	257.476
Máquinas e Equipamentos	127.920	5.919	3.279	(1.607)	206	(9.820)	125.897	208	(1.404)	(5)	(1.679)	123.017
Benfeitorias Imóveis Terceiros	826.467	25.861	37.756	(2.936)	1.795	(150.236)	738.707	4.228	11.366	-	(39.314)	714.987
Veículos	1.164	-	-	(101)	-	(201)	862	-	-	-	(47)	815
Computadores	112.195	3.913	20.810	(7.281)	5.502	(23.538)	111.601	44	(1.688)	(91)	(4.673)	105.193
Imob. em andamento	188.715	193.146	(88.808)	(36)	-	-	293.017	229.874	(16.760)	-	-	506.131
<b>Total</b>	<b>1.814.253</b>	<b>241.564</b>	<b>-</b>	<b>(24.701)</b>	<b>15.963</b>	<b>(260.683)</b>	<b>1.786.396</b>	<b>236.742</b>	<b>-</b>	<b>(111)</b>	<b>(63.935)</b>	<b>1.959.092</b>

#### 13.3.2 Consolidado

Valor contábil	Saldo em 01/01/2020	Adições	Transf.	Baixas	Reversão de Perdas estimadas (*)	Deprec.	Ajuste de conversão/ Correção Monetária	Saldo em 31/12/2020	Adições	Transf.	Baixas	Perdas estimadas	Deprec.	Ajuste de conversão/ Correção Monetária	Saldo em 31/03/2021
Terrenos	288	-	-	-	-	-	-	288	-	-	-	-	-	-	288
Imóveis	68.472	-	-	-	-	(826)	-	67.646	-	-	-	-	(206)	-	67.440
Móveis e Utensílios	277.831	10.076	25.416	(13.945)	8.608	(60.242)	2.633	250.377	224	2.313	(159)	6	(11.097)	868	242.532
Instalações	301.118	8.802	11.283	(3.169)	480	(28.386)	795	290.923	2.250	6.391	(18)	383	(9.563)	229	290.595
Máquinas e Equipamentos	142.822	5.821	4.627	(1.810)	264	(11.118)	3.120	143.726	222	(1.378)	(22)	-	(1.868)	1.090	141.770
Benfeitorias Imóveis Terc.	1.058.341	35.892	54.382	(8.322)	3.708	(182.430)	14.003	975.574	6.571	11.460	(331)	262	(48.390)	10.303	955.449
Veículos	1.165	-	-	(102)	-	(201)	-	862	-	-	-	-	(47)	-	815
Computadores	124.343	6.673	27.218	(8.689)	5.566	(29.086)	959	126.984	44	(984)	(91)	5	(5.702)	308	120.564
Imob. em andamento	199.330	216.535	(122.926)	(786)	-	-	5.727	297.880	233.855	(17.802)	-	-	-	552	514.485
<b>Total</b>	<b>2.173.710</b>	<b>283.799</b>	<b>-</b>	<b>(36.823)</b>	<b>18.626</b>	<b>(312.289)</b>	<b>27.237</b>	<b>2.154.260</b>	<b>243.166</b>	<b>-</b>	<b>(621)</b>	<b>656</b>	<b>(76.873)</b>	<b>13.350</b>	<b>2.333.938</b>

(\*) Se refere a reversão das perdas estimadas e o reconhecimento por baixa por motivos da conclusão do inventário durante o exercício de 2020.

As principais naturezas que compõem o grupo de contas de imobilizado em andamento referem-se às inaugurações de lojas e centros de distribuição da Companhia.



## 13.4 COMPOSIÇÃO DO INTANGÍVEL

	Controladora					
	31/03/2021			31/12/2020		
	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Sistemas de Informática	1.019.553	(557.615)	461.938	1.004.211	(532.676)	471.535
Direito de utilização de imóveis	73.237	(52.715)	20.522	69.077	(51.904)	17.173
Marcas e Patentes	6.766	(83)	6.683	6.755	(83)	6.672
Intangível em andamento	82.936	-	82.936	92.333	-	92.333
<b>Total</b>	<b>1.182.492</b>	<b>(610.413)</b>	<b>572.079</b>	<b>1.172.376</b>	<b>(584.663)</b>	<b>587.713</b>

	Consolidado					
	31/03/2021			31/12/2020		
	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Sistemas de Informática	1.250.849	(616.899)	633.950	1.219.527	(584.533)	634.994
Direito de utilização de imóveis	114.215	(67.520)	46.695	103.764	(65.639)	38.125
Marcas e Patentes	35.519	(83)	35.436	35.508	(83)	35.425
Outros intangíveis	3.745	(3.500)	245	3.836	(3.500)	336
Intangível em andamento	97.138	-	97.138	115.077	-	115.077
Ágio Camicado	116.679	-	116.679	116.679	-	116.679
<b>Total</b>	<b>1.618.145</b>	<b>(688.002)</b>	<b>930.143</b>	<b>1.594.391</b>	<b>(653.755)</b>	<b>940.636</b>

## 13.5 CONCILIAÇÃO DO VALOR CONTÁBIL LÍQUIDO DO INTANGÍVEL

## 13.5.1 Controladora

Valor contábil	Saldo em 31/12/2020	Adições	Transf.	Baixas	Amort.	Saldo em 31/03/2021
Sistemas de Informática	471.535	-	15.362	(20)	(24.939)	461.938
Direito de utilização de imóveis	17.173	530	3.630	-	(811)	20.522
Marcas e Patentes	6.672	11	-	-	-	6.683
Intangível em andamento	92.333	9.603	(18.992)	(8)	-	82.936
<b>Total</b>	<b>587.713</b>	<b>10.144</b>	<b>-</b>	<b>(28)</b>	<b>(25.750)</b>	<b>572.079</b>

Valor contábil	Saldo em 01/01/2020	Adições	Transf.	Baixas	Perdas estimadas	Amort.	Saldo em 31/12/2020
Sistemas de Informática	314.472	91.907	146.358	(10)	10	(81.202)	471.535
Direito de utilização de imóveis	20.610	-	(223)	(872)	872	(3.214)	17.173
Marcas e Patentes	6.436	236	-	-	-	-	6.672
Intangível em andamento	128.193	110.275	(146.135)	-	-	-	92.333
<b>Total</b>	<b>469.711</b>	<b>202.418</b>	<b>-</b>	<b>(882)</b>	<b>882</b>	<b>(84.416)</b>	<b>587.713</b>

As principais naturezas que compõem o grupo de contas de intangível em andamento referem-se ao desenvolvimento e implantação de sistemas de tecnologia da informação e licenciamentos.



### 13.5.2 Consolidado

Valor contábil	Saldo em 31/12/2020	Adições	Transf.	Baixas	Perdas estimadas	Amort.	Ajuste de conversão	Saldo em 31/03/2021
Sistemas de Informática	634.994	3.172	26.447	(20)	-	(31.955)	1.312	633.950
Direito de utilização de imóveis	38.125	1.497	7.939	-	-	(1.816)	950	46.695
Marcas e Patentes	35.425	11	-	-	-	-	-	35.436
Outros intangíveis	336	-	(91)	-	-	-	-	245
Intangível em andamento	115.077	16.282	(34.295)	(8)	-	-	82	97.138
Ágio Camicado	116.679	-	-	-	-	-	-	116.679
<b>Total</b>	<b>940.636</b>	<b>20.962</b>	<b>-</b>	<b>(28)</b>	<b>-</b>	<b>(33.771)</b>	<b>2.344</b>	<b>930.143</b>

Valor contábil	Saldo em 01/01/2020	Adições	Transf.	Baixas	Perdas estimadas	Amort.	Ajuste de conversão	Saldo em 31/12/2020
Sistemas de Informática	452.273	124.675	160.810	(769)	11	(105.794)	3.788	634.994
Direito de utilização de imóveis	39.096	198	3.366	(1.460)	1.460	(6.544)	2.009	38.125
Marcas e Patentes	34.768	657	-	-	-	-	-	35.425
Outros intangíveis	-	-	336	-	-	-	-	336
Intangível em andamento	141.419	134.647	(164.512)	-	-	-	3.523	115.077
Ágio Camicado	116.679	-	-	-	-	-	-	116.679
<b>Total</b>	<b>784.235</b>	<b>260.177</b>	<b>-</b>	<b>(2.229)</b>	<b>1.471</b>	<b>(112.338)</b>	<b>9.320</b>	<b>940.636</b>

### 14 DIREITO DE USO

Aplicada a partir de 1º de janeiro de 2019 para unificar o modelo de contabilização do arrendamento, a norma CPC 06 (R2)/IFRS 16 exige para todos os contratos de arrendamento no escopo da norma – exceto aqueles enquadrados nas isenções – que os arrendatários reconheçam os passivos assumidos em contrapartida aos respectivos ativos de direito de uso.

#### 14.1 POLÍTICA CONTÁBIL

A Administração da Companhia optou por usar o expediente prático para transição e não considerar os custos iniciais na mensuração do ativo de direito de uso que corresponde ao valor inicial do passivo de arrendamento mais os custos diretos iniciais incorridos, mantendo assim o valor do passivo inicial de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com o prazo remanescente dos contratos.

#### 14.2 COMPOSIÇÃO DO DIREITO DE USO

Locação com opção de compra (*)	Locação (**)	Saldo em 31/03/2021
VIDA ÚTIL: 43 anos	VIDA ÚTIL: 2 - 15 anos	
25.627	1.740.639	1.766.266
25.627	2.057.844	2.083.471
<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>	

(\*) Corresponde ao prédio da sede administrativa.

(\*\*) Corresponde a locação de espaços comerciais, centros de distribuição e demais sedes administrativas.

## 14.3 MOVIMENTAÇÃO DO DIREITO DE USO

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>1.344.150</b>	<b>1.634.690</b>
(+) Remensuração	153.053	209.038
(+/-) Novos contratos / Renovatórias / Contratos encerrados	203.384	218.887
(-) Depreciação Locação	(302.744)	(366.409)
(+/-) Ajuste de conversão	-	3.832
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>1.397.843</b>	<b>1.700.038</b>
(+) Remensuração	45.064	93.853
(+/-) Novos contratos/ Renovatórias / Contratos encerrados (*)	405.399	409.490
(-) Depreciação	(82.040)	(99.684)
(+/-) Ajuste de conversão	-	(20.226)
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>1.766.266</b>	<b>2.083.471</b>

(\*) Refere-se a entrada de vinte novos contratos e renovatórias no primeiro trimestre de 2021.

## 15 TESTE DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DO ÁGIO E INTANGÍVEIS COM VIDA ÚTIL INDEFINIDA

## 15.1 POLÍTICA CONTÁBIL

Ativos com vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente para identificar eventual necessidade de *impairment*. Para avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam geração de fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa – UGC), de acordo com as visões de análises usadas pela Administração. Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sido ajustados por *impairment*, são revisados subsequentemente para avaliar possível reversão do *impairment* na data de apresentação do relatório.

## 15.2 AVALIAÇÃO DO VALOR RECUPERÁVEL

O valor contábil do ágio e da marca alocados na Camicado é de R\$ 144.741 (R\$ 144.741 em 31 de dezembro de 2020).

Devido aos impactos da Covid-19, a Administração avaliou a existência de indicativos de redução ao valor recuperável do ágio e intangíveis com vida útil indefinida da Camicado, assim como análises para os demais ativos no âmbito do consolidado. Em 31 de março de 2021, a Companhia concluiu que não há fatores que indiquem perdas relevantes por *impairment*, da mesma forma como nos testes realizados nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020.

## 16 EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

### 16.1 POLÍTICA CONTÁBIL

Inicialmente, os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos pelo valor justo no momento do recebimento e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previsto contratualmente (acrescidos de encargos, juros calculados pela taxa efetiva, variações monetárias, cambiais e amortizações incorridos até as datas dos balanços).

### 16.2 COMPOSIÇÃO DOS EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

Descrições	Encargos (a.a.)	Vencimento	Controladora		Consolidado		
			31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020	
<b>Em moeda nacional</b>							
Debêntures 9ª Emissão - série única (i)	103,9% do CDI	10/10/2022	403.727	401.649	403.727	401.649	
Debêntures 10ª Emissão - série única (i)	CDI + 2,96%	13/04/2021	525.055	518.855	525.055	518.855	
Debêntures 11ª Emissão - 1ª série (i)	CDI + 3,00%	05/05/2022	305.895	302.255	305.895	302.255	
Debêntures 11ª Emissão - 2ª série (i)	CDI + 3,04%	05/11/2022	203.962	201.515	203.962	201.515	
Debêntures 12ª Emissão - 1ª série (i)	CDI + 1,60%	18/02/2025	1.003.296	-	1.003.296	-	
Debêntures - Custos de estruturação	-	-	(6.631)	(5.177)	(6.631)	(5.177)	
Capital de giro - modalidade 4.131	-	-	-	313.740	-	313.740	
Capital de giro - CCB (ii)	CDI + 2,65%	07/07/2022	151.591	153.376	151.591	153.376	
Capital de giro - CCB (ii)	148,0% do CDI	25/11/2022	100.046	100.033	100.046	100.033	
Capital de giro - CCB (ii)	140,0% do CDI	25/11/2022	403.719	401.005	403.719	401.005	
Capital de giro - Custos de estruturação	-	-	(3.138)	(3.607)	(3.138)	(3.607)	
<b>Em moeda estrangeira</b>							
Capital de giro - modalidade 4.131	-	-	-	39.586	-	39.586	
Capital de giro - modalidade 4.131	-	-	-	-	-	55.121	
Capital de giro - modalidade 4.131	-	-	-	207.991	-	207.991	
(+/-) Swap - capital de giro	-	-	-	(7.433)	-	(7.433)	
(+/-) Swap - capital de giro	-	-	-	-	-	(15.666)	
(+/-) Swap - capital de giro	-	-	-	(40.229)	-	(40.229)	
<b>Total</b>			<b>3.087.522</b>	<b>2.583.559</b>	<b>3.087.522</b>	<b>2.623.014</b>	
Passivo circulante			543.875	1.037.626	543.875	1.077.081	
Passivo não circulante			2.543.647	1.545.933	2.543.647	1.545.933	
<b>Total</b>			<b>3.087.522</b>	<b>2.583.559</b>	<b>3.087.522</b>	<b>2.623.014</b>	

(i) **Debêntures:** Referem-se a captações emitidas em abril de 2019 (9ª emissão), abril (10ª emissão) e maio de 2020 (11ª emissão), nos montantes totais de R\$400.000, R\$500.000, R\$500.000, respectivamente, sendo que todas ocorreram por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, sendo a 9ª e 11ª emissão com pagamentos de juros semestrais e a 10ª emissão com pagamento de juros ao final do contrato. Em março de 2021 realizamos a 12ª emissão de debêntures em série única, no montante de R\$1.000.000, por meio de instrumento particular de colocação com esforços restritos, de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com pagamentos semestrais de juros e amortização do principal no 3º e 4º ano de vencimento.

(ii) **Cédula de Crédito Bancário (CCB):** Referem-se a captações tomadas junto ao Banco Safra no valor de R\$ 100.000 em novembro de 2020, com pagamentos mensais de juros e de R\$ 150.000 em julho de 2020, com pagamentos semestrais de juros e outra em novembro de 2020, junto ao Banco Itaú de R\$ 400.000 com pagamentos semestrais de juros.

Os recursos obtidos foram destinados para reforço de capital de giro e para manutenção do nível de caixa mínimo estratégico.

A nota explicativa nº 36 demonstra a movimentação dos empréstimos da Controladora e do Consolidado.

As cláusulas contratuais (covenants) e o cronograma de liquidação de acordo com o fluxo de caixa contratual (principal mais juros estimados futuros) estão demonstrados na nota explicativa nº 5.2.

**17 FINANCIAMENTOS – OPERAÇÕES SERVIÇOS FINANCEIROS E GARANTIAS****17.1 FINANCIAMENTOS – OPERAÇÕES SERVIÇOS FINANCEIROS**

Financiamentos	Encargos (a.a.)	Vencimento	Consolidado	
			31/03/2021	31/12/2020
<b>Em moeda nacional</b>				
Certificados de Depósitos Interfinanceiros	-	-	-	103.122
Certificados de Depósitos Interfinanceiros (i)	210,0% do CDI	04/2021	52.101	51.577
Certificados de Depósitos Interfinanceiros (i)	CDI + 3,5%	04/2021	105.235	103.850
Certificados de Depósitos Interfinanceiros (i)	240,0% do CDI	05/2021	10.451	10.331
Certificados de Depósitos Interfinanceiros (i)	131,0% do CDI	02/2024	50.100	-
Letras Financeiras (ii)	104,1% do CDI	08/2022	316.788	315.203
Cédula de Crédito Bancário (iii)	CDI + 3,5%	05/2022	31.504	31.083
Cédula de Crédito Bancário (iii)	160,0% do CDI	09/2022	20.344	20.187
Certificados de Depósitos Bancários (iv)	130,41% do CDI	06/2021 - 03/2022	88.578	72.095
Certificados de Depósitos Bancários (iv)	136,77% do CDI	06/2022 - 03/2023	84.909	54.517
<b>Total</b>			<b>760.010</b>	<b>761.965</b>
Passivo circulante			257.869	341.390
Passivo não circulante			502.141	420.575
<b>Total</b>			<b>760.010</b>	<b>761.965</b>

- (i) **Certificados de Depósitos Interfinanceiros (CDI):** Referem-se a emissões de R\$ 10.000 em maio de 2020 junto ao Banco Votorantim, R\$ 50.000 em abril de 2020 e R\$ 50.000 em março de 2020 junto ao Banco Itaú e R\$ 100.000 em abril de 2020 junto ao Banco Safra. Todas com pagamentos de juros ao final do contrato, com a finalidade de reforçar o caixa mínimo e suportar o curso ordinário do negócio.
- (ii) **Letras Financeiras:** A captação refere-se a emissão de R\$ 300.000 em agosto de 2019 para distribuição privada e financiamento das operações e o curso ordinário do negócio.
- (iii) **Cédula de Crédito Bancário (CCB):** Referem-se a captações tomadas junto ao Banco de BOCOM BBM no valor de R\$ 30.000 em maio de 2020, com pagamento de juros ao final do primeiro ano e após seguindo pagamentos de juros trimestrais e R\$ 20.000 em setembro de 2020, com pagamentos de juros ao final do contrato e finalidade de financiamento das operações e o curso do negócio, com a Controladora como garantidora.
- (iv) **Certificados de Depósitos Bancário (CDB):** Emitidos junto a XP Investimentos, referem-se a emissões no curto e longo prazo no montante de R\$ 87.474 e R\$ 84.102, respectivamente, com a finalidade de financiar as operações e o curso ordinário do negócio.

**17.2 GARANTIAS**

A Controladora é fiadora solidariamente responsável por todas as obrigações, principais e acessórias, das operações de Letras Financeiras e Cédula de Crédito Bancário, e, também, de uma operação de Certificado de Depósito Interfinanceiro mais detalhes nota explicativa nº 25.1.9.

**18 ARRENDAMENTOS A PAGAR****18.1 POLÍTICA CONTÁBIL**

Dos contratos que foram escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, considerou-se como componente de arrendamento somente o valor do aluguel mínimo fixo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa incremental de juros. Conforme, mencionado na nota explicativa nº 3.6.1.1, a Administração da Companhia identificou a necessidade de reavaliar sua política contábil, passando a utilizar taxas de desconto nominais na mensuração dos seus contratos de arrendamento, com objetivo principal de alinhar sua política contábil à prática majoritariamente adotada pelo mercado, incluindo empresas comparáveis no Brasil e no exterior. A taxa de desconto nominal corresponde às taxas referenciais de mercado + spread de risco para captações com montantes que representam o total de investimentos para abertura de novas lojas.

A Administração avaliou possíveis impactos da Covid-19 e concluiu que as oscilações futuras dos indexadores econômicos afetaram na composição da taxa de desconto para 20 novos contratos no primeiro trimestre de 2021.

## 18.2 COMPOSIÇÃO DOS ARRENDAMENTOS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Locação com opção de compra (*)	38.936	38.335	38.936	38.335
Locações	1.873.823	1.493.312	2.223.703	1.824.052
<b>Total</b>	<b>1.912.759</b>	<b>1.531.647</b>	<b>2.262.639</b>	<b>1.862.387</b>
Passivo circulante	462.205	410.998	553.285	496.583
Passivo não circulante	1.450.554	1.120.649	1.709.354	1.365.804
<b>Total</b>	<b>1.912.759</b>	<b>1.531.647</b>	<b>2.262.639</b>	<b>1.862.387</b>

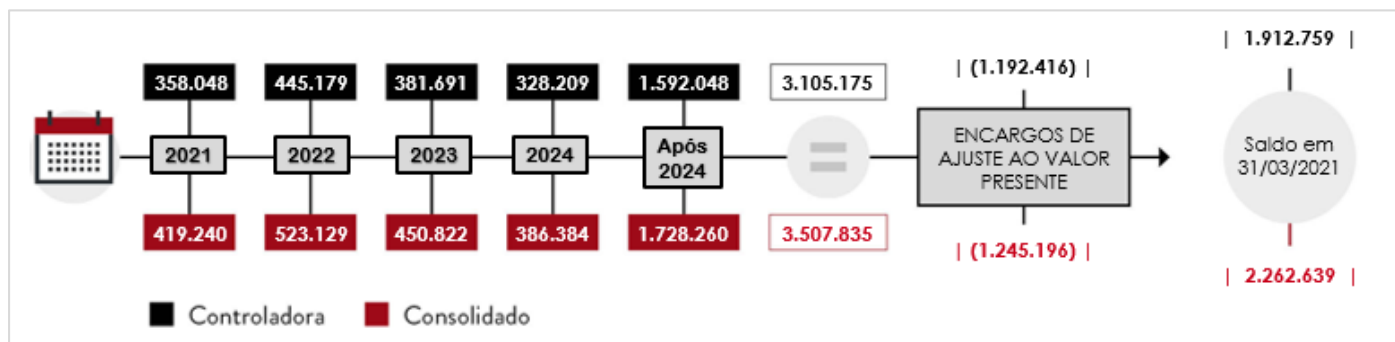
(\*) A taxa de desconto da locação com direito de opção de compra está de acordo com o contrato do aluguel do imóvel da sede administrativa, firmado em julho de 2012, e corrigido com base na variação acumulada do INPC (Índice Nacional de Preços ao Consumidor) anual.

## 18.3 MOVIMENTAÇÃO DOS ARRENDAMENTOS A PAGAR

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>1.434.424</b>	<b>1.739.361</b>
(+) Remensuração	153.053	209.038
(+/-) Novos contratos/ Renovatórias/ Contratos encerrados	203.384	218.887
(+) Encargos	124.291	148.099
(-) Contraprestação (i)	(383.505)	(463.838)
(+/-) Ajuste de conversão	-	10.840
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>1.531.647</b>	<b>1.862.387</b>
(+) Remensuração	45.064	93.853
(+/-) Novos contratos/ Renovatórias/ Contratos encerrados	405.399	409.490
(+) Encargos	41.757	48.888
(-) Contraprestação (i)	(111.108)	(136.348)
(+/-) Ajuste de conversão	-	(15.631)
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>1.912.759</b>	<b>2.262.639</b>

(i) Em maio de 2020, o IASB aprovou uma emenda na norma IFRS 16, a qual concede benefícios no resultado, durante o período impactado pela pandemia da Covid-19 para arrendatários, com isso não tratando como uma modificação de contrato. Em 07 de julho de 2020, a CVM publicou a Deliberação nº 859/2020 que aprova a revisão do CPC 06 (R2)/IFRS 16 que entrou em vigor a partir de 1º de janeiro de 2020. A Companhia optou pelo expediente prático e reconheceu descontos de contraprestação no resultado em 31 de março de 2021 no montante de R\$ 25.575 na Controladora e R\$ 30.807 no Consolidado (vide nota explicativa nº 33.1 e 33.2), em 31 de dezembro de 2020 os montantes foram de R\$ 104.488 na Controladora e R\$ 128.927 no Consolidado.

## 18.4 COMPROMISSOS FUTUROS

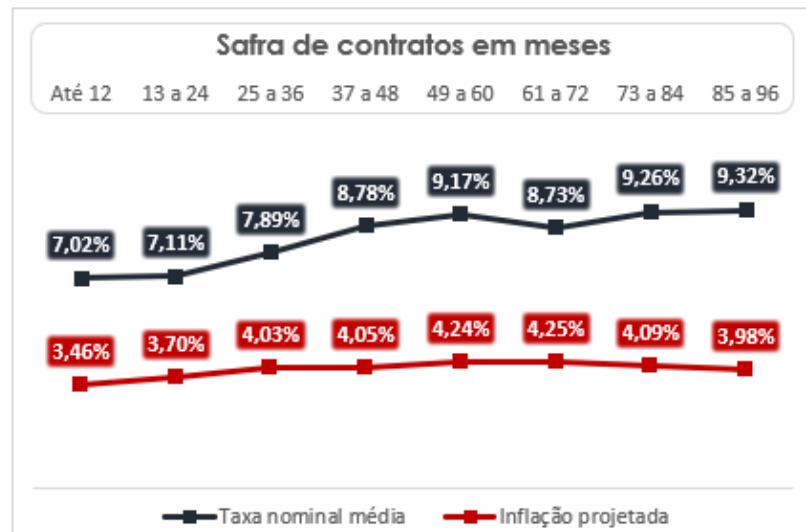


### 18.4.1 Informações adicionais

Para atendimento ao Ofício da CVM SNC/SEP nº 02/2019, divulga-se os *inputs* mínimos para fins de projeção do modelo taxa nominal e fluxo de caixa nominal recomendado pela CVM.

A taxa nominal de desconto corresponde às cotações futuras de mercado obtidas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão - referência em DI x Pré + *spread* de risco para captações com montantes que representam o total de investimentos para abertura de novas lojas.

As cotações de inflação projetada utilizam o mesmo critério da taxa de desconto e são demonstradas para fins de cálculo do fluxo de caixa, conforme gráfico ao lado.



Segue abaixo o fluxo de pagamentos de acordo com o prazo médio ponderado que tem correspondência com as respectivas taxas apresentadas no gráfico acima:

Período médio ponderado (meses) (*)	Consolidado					
	Fluxo Contratual	2021	2022	2023	2024	Após 2024
Até 12	3.428	2.090	1.338	-	-	-
13 a 24	126.486	72.771	49.367	4.348	-	-
25 a 36	446.867	104.991	144.806	117.190	56.742	23.138
37 a 48	382.490	57.063	77.237	77.712	77.766	92.712
49 a 60	624.974	60.801	84.952	85.361	85.392	308.468
61 a 72	976.269	79.299	110.077	110.181	110.330	566.382
73 a 84	23.124	1.573	2.097	2.097	2.097	15.260
85 a 96	728.515	36.969	49.294	49.294	49.293	543.665
Acima de 97 meses (**)	195.682	3.683	3.961	4.639	4.764	178.635
<b>Total</b>	<b>3.507.835</b>	<b>419.240</b>	<b>523.129</b>	<b>450.822</b>	<b>386.384</b>	<b>1.728.260</b>

(\*) A Companhia calculou o prazo médio ponderado do fluxo contratual para fins de cotação de taxa, pois os contratos possuem amortizações mensais, reduzindo o prazo médio da operação e o risco para o credor.

(\*\*) Refere-se ao fluxo contratual futuro de locação com opção de compra que possui taxa de desconto implícita no contrato de 8,81% a.a. firmado em julho de 2012 para o prédio da sede administrativa.

Em 31 de março de 2021, o potencial crédito de PIS e COFINS sobre o fluxo contratual bruto é de R\$ 324.475 e trazido a valor presente pelo prazo médio ponderado é de R\$ 216.776.

## 19 FORNECEDORES

### 19.1 POLÍTICA CONTÁBIL

As operações de compras a prazo foram trazidas ao valor presente na data das transações. A taxa de desconto utilizada para ajustar os saldos de fornecedores ao seu valor presente é a taxa média para desconto de duplicatas observável de mercado através do Banco Central do Brasil. A respectiva taxa utilizada foi 0,75% a.m. (1,14% a.m. em 31 de dezembro de 2020). O ajuste a valor presente é registrado nas contas de fornecedores e sua reversão tem como contrapartida a conta de custo das vendas, pela fruição de prazo no caso de fornecedores. O saldo das contas a pagar de fornecedores é mensurado pelo custo amortizado, com método de taxa efetiva de juros.

## 19.2 COMPOSIÇÃO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Fornecedores comerciais	633.858	884.405	752.450	1.012.465
Ajuste a valor presente	(2.985)	(7.688)	(3.902)	(9.143)
Fornecedores uso e consumo	338.356	392.694	398.624	455.390
Aluguéis a pagar	12.393	34.429	17.222	41.643
<b>Total</b>	<b>981.622</b>	<b>1.303.840</b>	<b>1.164.394</b>	<b>1.500.355</b>
Passivo circulante	889.119	1.208.337	1.071.891	1.404.852
Passivo não circulante	92.503	95.503	92.503	95.503
<b>Total</b>	<b>981.622</b>	<b>1.303.840</b>	<b>1.164.394</b>	<b>1.500.355</b>

Em 31 de março de 2021, pagamentos antecipados a fornecedores com vencimento original posterior a essa data somaram R\$ 115.521 (R\$ 209.288 em 31 de dezembro de 2020). Os descontos obtidos com estas antecipações, por serem relacionados ao fornecimento de mercadorias, são registrados como redução do custo das vendas.

A Controladora tem convênio de *confirming* com os bancos Santander e Bradesco para gerir seus compromissos com fornecedores, que permanecem como "Fornecedores" até a extinção desta obrigação, com saldo de R\$ 52.006 em 31 de março de 2021 (R\$ 58.960 em 31 de dezembro de 2020). A Companhia revisou a composição da carteira da operação e concluímos que não houve alteração de prazos, preços e condições e, como não há impactos pelos encargos praticados pela instituição financeira, demonstramos a operação na conta de "Fornecedores".

A Companhia, em compromisso com sua cadeia de fornecedores, tomou algumas ações para amenizar os impactos da Covid-19, não alterando a política de pagamentos e mantendo as operações de recebíveis a todos os fornecedores de revenda.

## 19.2.1 Movimentação do Ajuste a Valor Presente de Fornecedores

	Controladora	Consolidado
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>(4.805)</b>	<b>(5.212)</b>
Adições	(63.520)	(68.723)
Baixas	60.637	64.792
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(7.688)</b>	<b>(9.143)</b>
Adições	(10.649)	(12.434)
Baixas	15.352	17.675
<b>Saldos em 31 de março de 2021</b>	<b>(2.985)</b>	<b>(3.902)</b>

## 20 OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Imposto de renda e contribuição social	-	91.895	36.793	93.983
ICMS a recolher	27.188	198.906	28.684	214.857
PIS e COFINS	-	57.772	4.624	64.658
Tributos a recolher de controladas no exterior	-	-	3.425	4.900
Outros tributos	12.861	17.747	18.821	24.532
<b>Total</b>	<b>40.049</b>	<b>366.320</b>	<b>92.347</b>	<b>402.930</b>



**21 OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Salários a pagar	36.681	39.816	41.815	47.944
Participação de empregados	23.175	23.175	24.219	24.203
Provisão de férias, 13º salário e gratificações	70.891	66.186	86.048	80.224
Encargos sociais	59.831	64.226	69.221	74.445
<b>Total</b>	<b>190.578</b>	<b>193.403</b>	<b>221.303</b>	<b>226.816</b>

**22 PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS, PASSIVOS E ATIVOS CONTINGENTES****22.1 POLÍTICA CONTÁBIL**

A Companhia e suas controladas são parte em ações judiciais e processos administrativos tributários, trabalhistas e cíveis em tramitação, decorrentes do curso normal das operações e, com respaldo dos seus assessores jurídicos a Administração constituiu provisão considerada suficiente para cobrir as perdas esperadas.

**22.1.1 Provisões Tributárias**

Consideram a individualidade de cada processo, a classificação de perda e a avaliação dos assessores jurídicos internos e externos. Para os processos cuja probabilidade de perda foi classificada como possível, a Administração provisiona valores estimados de custas processuais e honorários advocatícios, com base no histórico incorrido e bases contratuais atuais negociadas com seus assessores jurídicos, pois é provável desembolsos futuros de recursos. Para os processos com probabilidade de perda provável, são constituídas provisões para o montante total do risco mensurado.

**22.1.2 Provisões Cíveis e Trabalhistas**

As provisões cíveis e trabalhistas são revisadas periodicamente, considerando a evolução dos processos e o histórico de valores efetivamente liquidados, já que há probabilidade de saída de recursos para o cumprimento destas obrigações.

**22.2 SALDOS E MOVIMENTAÇÕES DAS PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS**

	Controladora				Total
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Depósitos judiciais	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>28.202</b>	<b>56.752</b>	<b>26.091</b>	<b>(5.690)</b>	<b>105.355</b>
Provisões/reversões	386	4.575	16	-	4.977
Atualizações	-	-	54	-	54
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>28.588</b>	<b>61.327</b>	<b>26.161</b>	<b>(5.690)</b>	<b>110.386</b>
Passivo Circulante	25.218	26.537	-	-	51.755
Passivo Não Circulante	3.370	34.790	26.161	(5.690)	58.631
<b>Total</b>	<b>28.588</b>	<b>61.327</b>	<b>26.161</b>	<b>(5.690)</b>	<b>110.386</b>

	Consolidado				Total
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Depósitos judiciais	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>40.905</b>	<b>59.004</b>	<b>32.813</b>	<b>(10.426)</b>	<b>122.296</b>
Provisões/reversões	1.464	5.059	309	-	6.832
Atualizações	-	-	68	(1)	67
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>42.369</b>	<b>64.063</b>	<b>33.190</b>	<b>(10.427)</b>	<b>129.195</b>
Passivo Circulante	38.999	29.273	-	-	68.272
Passivo Não Circulante	3.370	34.790	33.190	(10.427)	60.923
<b>Total</b>	<b>42.369</b>	<b>64.063</b>	<b>33.190</b>	<b>(10.427)</b>	<b>129.195</b>



As provisões de natureza tributária mais significativas referem-se a:

- Glosa do direito ao crédito de ICMS em aquisições de fornecedores considerados inidôneos;
- Glosa do direito ao crédito de ICMS sobre energia, aquisições de mercadorias, diferencial de alíquota, entre outros;
- Aumento da alíquota do SAT (Seguro Acidente de Trabalho) e a instituição do FAP (Fator Acidentário de Prevenção);
- Glosa da despesa com pagamento de Juros sobre Capital Próprio de exercícios anteriores; e
- Exigência de INSS/IRRF sobre parcelas não salariais.

Com relação às provisões cíveis e trabalhistas, a Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais cíveis de natureza consumerista e trabalhista com objetos diversos.

A Administração da Companhia avaliou os impactos da Covid-19 e concluiu que não há fatores que indiquem a necessidade de incremento de provisões tributárias, cíveis e trabalhistas.

### 22.3 PASSIVOS CONTINGENTES TRIBUTÁRIOS

De acordo com nossos assessores jurídicos, os passivos contingentes (perdas possíveis) acrescidos de juros e correção monetária estão demonstrados abaixo:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Tributárias	320.379	322.887	355.462	355.549

As causas relevantes relacionadas aos passivos contingentes em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020 estão descritas abaixo:

- ICMS - Fornecedores inidôneos - Processos referentes a suposta tomada de crédito indevida de ICMS na aquisição de mercadorias junto a fornecedores considerados inidôneos pela autoridade fazendária. O valor dos processos atualizados era de R\$ 165.449 na Controladora e R\$ 168.254 no Consolidado (R\$ 168.572 na Controladora e R\$ 171.245 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020).
- INSS/IRPF parcelas não salariais - Autos de infração lavrados para cobrança de contribuição previdenciária sobre valores considerados pela Companhia como não tributáveis e multa de ofício pela falta de retenção de imposto de renda na fonte sobre os valores. O auto de infração relativo ao INSS encerrou na fase administrativa e é objeto de ação anulatória de débito. O valor atualizado era de R\$ 38.249 na Controladora e no Consolidado (R\$ 38.143 na Controladora e no Consolidado em 31 de dezembro de 2020).
- IRPJ/CSLL - JSCP exercícios anteriores - Execução fiscal para cobrança de IRPJ/CSLL relativo a glosa de despesa com pagamento de JSCP calculado com base no patrimônio líquido de exercício anterior. O valor atualizado era de R\$ 28.331 na Controladora e no Consolidado (R\$ 28.252 na Controladora e no Consolidado em 31 de dezembro de 2020).
- ICMS - Glosa de créditos de terceiros - Glosa de créditos de ICMS adquiridos de terceiros no Estado do Rio de Janeiro. O valor atualizado era de R\$ 19.397 na Controladora e no Consolidado (R\$ 19.375 na Controladora e no Consolidado em 31 de dezembro de 2020).
- ICMS - Quebras de estoque - Autos de infração e execuções fiscais para a cobrança de ICMS decorrente de diferenças de estoque fiscal e contábil, apuradas no levantamento quantitativo de estoques. O valor atualizado era de R\$ 24.341 na Controladora e R\$ 26.320 no Consolidado (R\$ 24.251 na Controladora e R\$ 25.762 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020).
- ICMS - Centralização - Autos de infração recebidos em janeiro de 2020 para a cobrança de ICMS decorrente de supostos equívocos na centralização dos saldos devedores de estabelecimentos centralizados em estabelecimento centralizador. O valor atualizado era de R\$ 19.076 no Consolidado (R\$ 19.054 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020).
- Outros passivos contingentes com valor atualizado de R\$ 44.612 na Controladora e R\$ 55.835 no Consolidado (R\$ 44.294 na Controladora e R\$ 53.718 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020) referem-se a matérias diversas de âmbito federal, estadual e municipal.

### 22.4 PASSIVOS CONTINGENTES CÍVEIS E TRABALHISTAS

Para processos cíveis e trabalhistas, consideram-se o histórico de obrigações efetivamente liquidadas para constituição da provisão, pois tratam-se de processos massificados de natureza cível consumerista e natureza diversa trabalhista, em que o valor da causa frequentemente não reflete o valor da contingência, e portanto, a Administração entende que a provisão é a informação que melhor reflete a exposição a essa natureza de risco. Do montante total de processos cíveis, classificados como perda possível, destaca-se como exceção ao conceito de processos massificados, um processo no montante de R\$ 8.875 em que se discute o valor da aplicação de multa por alegada rescisão de contrato.

## 22.5 ATIVO CONTINGENTE

O processo da controlada Camicado teve decisão favorável proferida pelo Tribunal Regional Federal da 3ª Região, reconhecendo expressamente a prescrição quinquenal (a ação foi ajuizada em março/2017, tendo seus efeitos retroagindo a abril/2012) e definindo que "o ICMS a ser excluído da base de cálculo do PIS/COFINS é o destacado da nota fiscal". Em face de tal decisão, a União Federal apresentou Recurso Extraordinário e o processo encontra-se sobrestado, aguardando definição do *leading case* no STF. Como ainda está pendente de decisão judicial transitada em julgado não é possível o reconhecimento do ativo relativo aos créditos a serem levantados em relação às competências que antecedem 5 anos da data de ingresso das ações até a competência de 03/2017 (data da decisão do STF), estimado em R\$ 15.847. Os valores relativos aos períodos de apuração 03/2017 em diante, em relação aos quais a probabilidade de perda é avaliada como remota pelos assessores jurídicos, já vêm sendo reconhecidos no resultado desde então.

## 22.6 OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/N.º 01/2021 SOBRE CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS DE PIS E COFINS SOBRE INSUMOS

Com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) REsp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumo para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade ou relevância da despesa para o desenvolvimento da atividade econômica do contribuinte, e precedente do CARF (Conselho Administrativo de Recursos Fiscais), por meio de sua Câmara Superior, posterior à decisão do STJ, assegurando direito ao crédito de PIS e COFINS sobre insumos para contribuinte com objeto social de distribuição e revenda de mercadorias (acórdão 9303007.702), a Companhia apropriou créditos de PIS e COFINS em relação a despesas consideradas essenciais ou relevantes para sua operação, no 1ITR21, no montante de R\$ 9.859 em despesa com vendas (R\$ 8.067 em 31 de março de 2020). Dada a avaliação dos consultores jurídicos, de que a probabilidade de saída de recursos em decorrência da apropriação de tais créditos é possível ou remota, nenhuma provisão foi reconhecida, nos termos do CPC 25/IAS 37.

## 23 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

De acordo com política interna aprovada pela Administração, a contratação de instrumentos financeiros derivativos tem a finalidade de proteção do risco cambial assumido em pedidos de importações de mercadorias e bens do ativo imobilizado e empréstimos do exterior. A classificação dos seus ativos e passivos financeiros não derivativos é determinada no seu reconhecimento inicial, conforme o modelo de negócio no qual o ativo é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais presentes no CPC 48/IFRS 9. Os passivos financeiros são mensurados de acordo com sua natureza e finalidade.

### 23.1 POLÍTICA CONTÁBIL

Os derivativos são reconhecidos ao seu valor justo por meio de outros resultados abrangentes, exceto *Swaps*. Os valores justos dos instrumentos financeiros derivativos são determinados com base nos indicadores do contexto macroeconômico. O método para reconhecer o ganho ou a perda resultante depende do derivativo ser designado ou não como instrumento de *hedge*. Em caso positivo, o método depende da natureza do item que está sendo protegido. A Companhia adota a contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*) e designa os contratos a termos futuros (*NDF*) como *hedge* de fluxo de caixa. No início de cada operação, é documentada a relação entre os instrumentos de *hedge* e os itens protegidos, os objetivos da gestão de risco, a estratégia de realização das operações de *hedge* e a avaliação da Companhia, tanto no início do *hedge* como continuamente, da relação econômica entre o instrumento e o item protegido.

#### 23.1.1 Hedge de fluxo de caixa

A Companhia aplica a contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa para proteger-se do risco de variação cambial nos pedidos de importação ainda não pagos. A parcela efetiva da variação no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa, e não liquidada, é reconhecida no patrimônio líquido como ajustes de avaliação patrimonial em outros resultados abrangentes. Esta parcela é realizada quando o risco para o qual o derivativo foi contratado é eliminado. Após liquidação dos instrumentos financeiros, os ganhos e as perdas previamente diferidos no patrimônio são transferidos deste e incluídos na mensuração inicial do custo do ativo.

#### 23.1.2 Swap

Nas operações de *Swap* não designadas para *hedge accounting*, os ganhos ou perdas são reconhecidos no resultado financeiro.

## 23.2 INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

## 23.2.1 Controladora

	Custo amortizado	Valor Justo	VJORA (*)	Total
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	-	2.168.442	-	2.168.442
Aplicações financeiras	-	120.462	-	120.462
Contas a receber de clientes	738.687	-	-	738.687
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	-	-	30.671	30.671
<b>Passivos financeiros</b>				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(3.087.522)	-	-	(3.087.522)
Arrendamentos a pagar	(1.912.759)	-	-	(1.912.759)
Fornecedores	(981.622)	-	-	(981.622)
Obrigações com administradoras de cartões	(5.925)	-	-	(5.925)
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>(5.249.141)</b>	<b>2.288.904</b>	<b>30.671</b>	<b>(2.929.566)</b>

	Custo amortizado	Valor Justo	VJORA (*)	Total
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	-	1.761.439	-	1.761.439
Aplicações financeiras	-	139.212	-	139.212
Contas a receber de clientes	1.839.223	-	-	1.839.223
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	-	-	4.896	4.896
<b>Passivos financeiros</b>				
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	-	-	(30.327)	(30.327)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(2.383.644)	(199.915)	-	(2.583.559)
Arrendamentos a pagar	(1.531.647)	-	-	(1.531.647)
Fornecedores	(1.303.840)	-	-	(1.303.840)
Obrigações com administradoras de cartões	(15.711)	-	-	(15.711)
<b>Total em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(3.395.619)</b>	<b>1.700.736</b>	<b>(25.431)</b>	<b>(1.720.314)</b>

## 23.2.2 Consolidado

	Custo amortizado	Valor Justo	VJORA (*)	Total
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	-	2.351.690	-	2.351.690
Aplicações financeiras	-	520.544	-	520.544
Contas a receber de clientes	2.686.095	-	-	2.686.095
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	-	-	32.498	32.498
<b>Passivos financeiros</b>				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(3.087.522)	-	-	(3.087.522)
Financiamentos - operações serviços financeiros	(760.010)	-	-	(760.010)
Arrendamentos a pagar	(2.262.639)	-	-	(2.262.639)
Fornecedores	(1.164.394)	-	-	(1.164.394)
Obrigações com administradoras de cartões	(1.101.792)	-	-	(1.101.792)
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>(5.690.262)</b>	<b>2.872.234</b>	<b>32.498</b>	<b>(2.785.530)</b>

	Custo amortizado	Valor Justo	VJORA (*)	Total
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	-	2.066.781	-	<b>2.066.781</b>
Aplicações financeiras	-	605.572	-	<b>605.572</b>
Contas a receber de clientes	3.811.668	-	-	<b>3.811.668</b>
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	-	-	5.435	<b>5.435</b>
<b>Passivos financeiros</b>				
Instrumentos financeiros derivativos (hedge)	-	-	(31.428)	<b>(31.428)</b>
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(2.383.644)	(239.370)	-	<b>(2.623.014)</b>
Financiamentos - operações serviços financeiros	(761.965)	-	-	<b>(761.965)</b>
Arrendamentos a pagar	(1.862.387)	-	-	<b>(1.862.387)</b>
Fornecedores	(1.500.355)	-	-	<b>(1.500.355)</b>
Obrigações com administradoras de cartões	(1.193.168)	-	-	<b>(1.193.168)</b>
<b>Total em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(3.889.851)</b>	<b>2.432.983</b>	<b>(25.993)</b>	<b>(1.482.861)</b>

(\*) Valor justo por meio de outros resultados abrangentes, conforme classificação do CPC 48/ IFRS 9.

### 23.3 MENSURAÇÃO E HIERARQUIA DOS VALORES JUSTOS

Utiliza-se a técnica de avaliação do fluxo de caixa descontado para mensurar os valores justos dos ativos e passivos financeiros, cuja premissa é o valor presente dos fluxos de caixa estimados por cotações futuras de mercado. Para ativos e passivos financeiros, em que os saldos contábeis são razoavelmente próximos do valor justo, não são apurados valores justos, como previsto no CPC 40/ IFRS 7.

Com relação aos impactos da Covid-19, a Administração avaliou e concluiu que as oscilações futuras dos indexadores do CDI, inflação e da cotação do Dólar já estão capturadas na metodologia de cálculo da mensuração dos valores justos dos instrumentos financeiros refletidas nas posições patrimoniais de ativos e passivos financeiros.

Set forth below, the fair value of debentures and financing - financial service operations that the Company measures only for disclosure propose.

#### 23.3.1 Controladora

Ativos e passivos financeiros	31/03/2021		31/12/2020	
	Valor justo	Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil
Debêntures	(2.493.868)	(2.435.304)	(1.410.113)	(1.419.097)
Capital de giro - Lei 4.131 Bacen em Reais	-	-	(313.300)	(313.740)
Capital de giro - Cédula de Crédito Bancário	(660.811)	(652.218)	(659.539)	(650.807)
<b>Total</b>	<b>(3.154.679)</b>	<b>(3.087.522)</b>	<b>(2.382.952)</b>	<b>(2.383.644)</b>

#### 23.3.2 Consolidado

Ativos e passivos financeiros	31/03/2021		31/12/2020	
	Valor justo	Saldo contábil	Valor justo	Saldo contábil
Debêntures	(2.493.868)	(2.435.304)	(1.410.113)	(1.419.097)
Capital de giro - Lei 4.131 Bacen em Reais	-	-	(313.300)	(313.740)
Capital de giro - Cédula de Crédito Bancário	(660.811)	(652.218)	(659.539)	(650.807)
Financiamentos - operações serviços financeiros	(752.390)	(760.010)	(745.768)	(761.965)
<b>Total</b>	<b>(3.907.069)</b>	<b>(3.847.532)</b>	<b>(3.128.720)</b>	<b>(3.145.609)</b>

Ativos e passivos financeiros da Companhia são classificados no "Nível 2" de hierarquia do valor justo versus saldos contábeis.

Nível 2 - Informações que são observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente, exceto preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a Companhia possa ter acesso na data de mensuração.

## 23.4 INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

Estratégias operacionais, visando liquidez, rentabilidade e segurança orientam a Administração desses instrumentos. São usados contratos de compra de Dólar futuro do tipo NDF e Swap como instrumento de hedge para exposição às volatilidades do câmbio de moeda estrangeira e não são efetuadas aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros instrumentos financeiros de risco. Abaixo a composição dos derivativos, segregadas entre designados para hedge accounting (hedge de fluxo de caixa) e não designados para hedge accounting:

Descrição Derivativos	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
<b>Designado para hedge</b>				
NDF (Pedidos)	30.671	(25.431)	32.498	(25.993)
<b>Não designado para hedge</b>				
Swap cambial	-	47.662	-	63.328
<b>Total</b>	<b>30.671</b>	<b>22.231</b>	<b>32.498</b>	<b>37.335</b>

Os Swaps na posição de 31 de dezembro de 2020, estão apresentados na nota de Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota explicativa nº16.2) e Financiamentos – operações serviços financeiros (nota explicativa nº17.1), já que atendem os requerimentos do CPC 40/ IFRS 7, sendo que neste trimestre houve a liquidação dos empréstimos e respectivos Swaps.

### 23.4.1 Derivativos designados para hedge accounting

#### 23.4.1.1 NDF (Non-Deliverable Forward)

Instrumento de Hedge				Objeto de Hedge	
Vencimentos	Moeda	Nocional	Valor justo (*)	Operação	Vencimentos Estimados
De 30/04/2021 a 29/10/2021	USD	72.420	27.981	Pedido de Importações de mercadorias	De 30/04/2021 a 29/10/2021
Em 31/08/2021	EUR	6.684	2.690	Contrato de importação de imobilizado	Em 31/08/2021
<b>Total Controladora</b>		<b>79.104</b>	<b>30.671</b>		
De 30/04/2021 a 30/09/2021	USD	6.291	1.827	Pedido de Importações de mercadorias	De 30/04/2021 a 30/09/2021
<b>Total Consolidado</b>		<b>85.395</b>	<b>32.498</b>		

(\*) A metodologia de mensuração a valor justo das NDFs é o desconto no fluxo de caixa com projeções da "B3 S.A.- Brasil, Bolsa e Balcão".

Durante o período, as operações de hedge com NDF (Non-Deliverable Forward) usadas para proteção do risco de fluxo de caixa de pedidos de importação foram efetivas e estão dentro dos níveis previstos pelo CPC 48/ IFRS 9.

#### 23.4.1.2 Fluxo de caixa

Os fluxos de caixa relacionados a pedidos de importação de mercadorias de revenda são reconhecidos inicialmente nos estoques e, posteriormente, ao longo da operação, registrados no resultado como custo de mercadorias vendidas.

A seguir, demonstra-se o fluxo de caixa previsto dos pedidos de importações de operações futuras expostas à moeda estrangeira com derivativos de proteção:

	Até 3 meses	Entre 4 e 6 meses	Entre 7 e 12 meses	Acima de 12 meses	Total
Pedidos de importação de mercadoria de revenda R\$	214.260	175.139	56.672	-	446.071
<b>Valor Nocional USD</b>	<b>37.807</b>	<b>30.904</b>	<b>10.000</b>	-	<b>78.711</b>

Dólar esperado para a próxima divulgação: R\$ 5,6672

	Até 3 meses	Entre 4 e 6 meses	Entre 7 e 12 meses	Acima de 12 meses	Total
Contrato de importação de imobilizado R\$	-	44.501	-	-	44.501
<b>Valor Nocional EUR</b>	-	<b>6.684</b>	-	-	<b>6.684</b>

Euro esperado para a próxima divulgação: R\$ 6,6578

## 23.4.2 Derivativos não designados para hedge accounting

### 23.4.2.1 Swaps

Instrumento	Valor a receber (pagar)	
	31/03/2021	31/12/2020
<b>Swap cambial</b>		
Capital de giro - Lei 4.131	-	47.662
<b>Total da Controladora</b>	<b>-</b>	<b>47.662</b>
<b>Swap cambial</b>		
Capital de giro - Lei 4.131 (*)	-	15.666
<b>Total do Consolidado</b>	<b>-</b>	<b>63.328</b>

(\*) Operações de Swap da Controladora e Controladas foram liquidadas em janeiro de 2021, sem renovações previstas até o fechamento do período.

### 23.4.3 Movimentação dos Swaps

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>(2.115)</b>	<b>(2.955)</b>
Pagamento de ajuste de Swap	3.555	3.715
Recebimento de ajuste de Swap	(122.289)	(288.794)
Variação do valor justo	168.511	351.362
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>47.662</b>	<b>63.328</b>
Recebimento de ajuste de Swap	(44.651)	(59.085)
Variação do valor justo	(3.011)	(4.243)
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 23.5 RISCO DE CRÉDITO

Rating - Escala Nacional	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
brAAA	12.685	40.283
brA+	19.813	5.435
brA-	-	23.045
<b>Total - Instrumento financeiro derivativo (ativo)</b>	<b>32.498</b>	<b>68.763</b>

No quadro ao lado estão demonstrados os ratings de risco de crédito dos instrumentos financeiros derivativos ativos, de acordo com as principais agências de classificação de risco.

## 24 OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Receitas antecipadas (i)	28.629	247	59.001	27.278
Obrigações com clientes (ii)	24.238	31.952	100.117	98.639
Obrigações relacionadas às operações com seguros (iii)	-	7	6.880	6.080
Repasse da operação de produtos financeiros (iv)	2.984	7.980	-	-
Aquisição de créditos de ICMS (v)	9.475	13.999	9.529	14.083
Parceiros Marketplace (vi)	-	-	6.971	4.694
Convênio fornecedores (vii)	55.177	4.780	55.177	4.780
Outras obrigações (viii)	5.469	5.606	16.727	15.085
<b>Total</b>	<b>125.972</b>	<b>64.571</b>	<b>254.402</b>	<b>170.639</b>
Passivo circulante	103.069	64.571	203.969	145.835
Passivo não circulante	22.903	-	50.433	24.804
<b>Total</b>	<b>125.972</b>	<b>64.571</b>	<b>254.402</b>	<b>170.639</b>



- i) Antecipação de receita de convênio da folha de pagamento junto à instituição financeira, prêmios de exclusividade de seguros junto à seguradora e prêmio de incentivo do Meu Cartão.
- ii) Saldos a favor dos clientes (créditos que podem ser usados como pagamento em compras na Companhia) e mercadorias compradas em listas de noivas, mas ainda não entregues.
- iii) Adiantamentos relacionados aos prêmios de seguro pagos pelos clientes para repasse à empresa seguradora.
- iv) Repasses referentes às operações do cartão Renner junto à Realize CFI e aos repasses das vendas da Camicado.
- v) Saldos a pagar correspondentes à aquisição de créditos de ICMS.
- vi) Repasses aos vendedores pelos serviços de Marketplace na Camicado.
- vii) Saldos referentes às operações de convênio com fornecedores de repasses para o BNDES.
- viii) Saldos a pagar correspondentes aos royalties, empréstimo consignado em folha de pagamento, entre outros.

## 25 PARTES RELACIONADAS

A Controladora, as controladas e pessoas ligadas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais da Companhia. Descreve-se abaixo as operações mais relevantes.

### 25.1 CONTEXTO CONTROLADORA

#### 25.1.1 Contratos de locação

Em agosto de 2018, atualizou-se os contratos de locação, por meio de aditivo, com a controlada Dromegon dos prédios das lojas do centro de Porto Alegre, de Santa Maria e de Pelotas, com validade de 10 anos, sujeitos a renovação, e valores estabelecidos em, respectivamente, 4,29%, 4% e 4% das vendas mensais brutas das lojas.

#### 25.1.2 Contrato de prestação de serviço de concessão de empréstimos pessoais

A Companhia oferece aos clientes Renner serviços financeiros através de sua controlada indireta Realize CFI e participa na operação com sua infraestrutura operacional, realizando serviços de correspondente bancário.

#### 25.1.3 Utilização do Cartão Renner e do Meu Cartão na Camicado

Um dos principais geradores de sinergia na Camicado é a aceitação do Cartão Renner (CCR) e do Meu Cartão.

#### 25.1.4 Operações com o Cartão de Crédito Renner - Realize

A partir de abril de 2019, alinhado à estratégia de reorganização e especialização dos negócios, as vendas no Cartão de Crédito Renner (*Private Label*) passaram a ser registradas na controlada indireta Realize CFI.

#### 25.1.5 Acordo para rateio de custos e despesas corporativas

Para otimizar a estrutura corporativa, a Lojas Renner e suas controladas têm convênios de compartilhamento de estruturas, focados principalmente na partilha das estruturas de *back-office* e corporativa. Para as subsidiárias do exterior o compartilhamento de despesas corporativas é cobrado pela Controladora na forma de exportação de serviços.

#### 25.1.6 Intermediação de importação

A Controladora efetua operações comerciais com sua controlada LRS, que atua no intermédio de importações, em linha com a estratégia de aproximação e desenvolvimento da base de fornecedores internacionais. A receita de comissão de intermediação foi praticada a preço compatível com as condições de mercado.

#### 25.1.7 Exportação de mercadorias

A Controladora efetua operações comerciais com suas controladas LRU e LRA relacionadas à exportação de mercadorias com o objetivo de formar estoques para operações de varejo nestes países, precificadas considerando as condições de mercado.

#### 25.1.8 Compra de créditos de ICMS

Em 29 de maio de 2019, foi firmado contrato de promessa de cessão onerosa de créditos de ICMS no montante de R\$ 9.446 da controlada Camicado para a Controladora que, por sua vez, pagou montante trazido a valor presente de R\$ 9.109, utilizando uma taxa de 0,5% a.m.. Tais créditos fiscais estão em processo de homologação para habilitação junto à Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo para a transferência à Controladora, quando será reconhecido no resultado o efeito do deságio desta operação.



### 25.1.9 Garantias

A Controladora é fiadora solidariamente responsável por algumas operações financeiras realizadas por controladas. Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro 2020 apresentavam os seguintes saldos:

	31/03/2021	31/12/2020
<b>Camicado</b>		
Financiamentos moeda estrangeira - modalidade 4.131	-	39.455
<b>Realize CFI</b>		
Letras Financeiras	316.788	315.203
Cédula de Crédito Bancário	51.848	51.270
Certificado de Depósito Interfinanceiro	105.235	103.850
<b>Total</b>	<b>473.871</b>	<b>509.778</b>

## 25.2 CONTEXTO CONSOLIDADO

### 25.2.1 Acordos ou outras obrigações relevantes entre a Companhia e seus administradores

Conforme Capítulo IV, art. 13 do Estatuto Social, a Companhia é administrada pelo Conselho de Administração e pela Diretoria e os Administradores são descritos em termo lavrado em livro próprio, assinado pelo Administrador empossado, dispensada qualquer garantia de gestão, e condicionada à prévia subscrição do Termo de Anuência dos Administradores a que alude o Regulamento de Listagem do Novo Mercado.

O Conselho de Administração, eleito pela Assembleia Geral, tem mandato unificado de um ano, permitida a reeleição. Os membros do Conselho em exercício serão considerados automaticamente indicados para reeleição por proposta conjunta dos mesmos. A Diretoria, cujos membros são eleitos e destituíveis a qualquer tempo pelo Conselho, tem mandato de 2 anos, permitida a reeleição e é vinculada por meio de um contrato de prestação de serviços, cuja remuneração compreende um componente fixo corrigido anualmente pelo INPC e um variável de acordo com o desempenho financeiro da Companhia.

### 25.2.2 Remuneração dos membros do Conselho e da Diretoria (a "Administração")

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações e com o Estatuto Social da Companhia, cabe aos acionistas, em Assembleia Geral, fixar o montante global da remuneração anual dos administradores e ao Conselho de Administração efetuar a distribuição da verba entre os administradores, após considerar o parecer do Comitê de Pessoas.

A Assembleia Geral Ordinária aprovou para 2020 o limite de remuneração global dos administradores em até R\$ 38.800. Tal valor é composto por verbas que incluem a remuneração fixa dos Administradores, a remuneração variável, que considera participação em reuniões e estatutária (art. 34 do Estatuto Social e parágrafo 1º do art. 152 da Lei 6.404/76), e as despesas com os planos de opção de compra de ações e ações restritas (notas explicativas nº 29 e 30). The limit remuneration for the year 2021 is disclosed in note 37.2.

Demonstra-se abaixo o resumo dos montantes:

	Controladora		Consolidado	
	1T21	1T20	1T21	1T20
Remuneração dos administradores	(5.009)	(5.410)	(5.354)	(5.749)
Plano de opção de compra de ações	(1.589)	(2.693)	(1.589)	(2.693)
Plano de ações restritas	(919)	(948)	(919)	(948)
<b>Total</b>	<b>(7.517)</b>	<b>(9.051)</b>	<b>(7.862)</b>	<b>(9.390)</b>

O montante global de remuneração dos administradores é impactado por indicadores operacionais e financeiros dos resultados da Companhia.

## 25.3 SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

## 25.3.1 Política Contábil

As operações entre as controladas, incluindo saldos, ganhos e perdas não realizados nessas operações, são eliminados. As políticas contábeis das controladas são consistentes com as práticas adotadas pela Controladora. Os principais saldos de balanço e resultado relativos a operações com partes relacionadas decorrem de transações conforme condições contratuais e usuais de mercado.

## 25.3.2 Saldos com empresas ligadas

Operações Ativo (Passivo)	RACC	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	Realize Participações S.A.	LRU	LRA	Realize CFI	Total
<b>Contas a receber</b>										
Exportação de mercadorias para revenda	-	-	-	-	-	-	23.633	15.383	-	<b>39.016</b>
Operações com Meu Cartão	-	-	-	-	-	-	-	-	203.254	<b>203.254</b>
Cartão de crédito Renner (Novo Private Label)	-	-	-	-	-	-	-	-	474.279	<b>474.279</b>
<b>Outros ativos</b>										
Cartão de crédito Renner	-	-	-	-	-	-	-	-	1.596	<b>1.596</b>
<b>Crédito com partes relacionadas</b>										
Compartilhamento de despesas/prestação de serviços	5	-	654	575	1.572	4	2.019	7.466	5.529	<b>17.824</b>
<b>Débito com partes relacionadas</b>										
Compartilhamento de despesas	-	-	-	-	(235)	-	-	-	-	<b>(235)</b>
Aluguéis a pagar	-	(116)	(27)	-	(313)	-	-	-	-	<b>(456)</b>
<b>Obrigações com administradoras de cartões</b>										
Operações com Meu Cartão	(402)	-	-	-	-	-	-	-	(5.523)	<b>(5.925)</b>
<b>Outras obrigações</b>										
Operações com Cartão de crédito Renner (Private Label)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.984)	<b>(2.984)</b>
<b>Total em 31 de março de 2021</b>	<b>(397)</b>	<b>(116)</b>	<b>627</b>	<b>575</b>	<b>1.024</b>	<b>4</b>	<b>25.652</b>	<b>22.849</b>	<b>676.151</b>	<b>726.369</b>

Operações Ativo (Passivo)	RACC	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	Realize Participações S.A.	LRU	LRA	Realize CFI	Total
<b>Contas a receber</b>										
Exportação de mercadorias para revenda	-	-	-	-	-	-	22.748	15.736	-	38.484
Operações com Meu Cartão	-	-	-	-	-	-	-	-	359.772	359.772
Cartão de crédito Renner (Novo <i>Private Label</i> )	-	-	-	-	-	-	-	-	810.639	810.639
<b>Outros ativos</b>										
Cartão de crédito Renner	-	-	-	-	-	-	-	-	1.836	1.836
<b>Crédito com partes relacionadas</b>										
Compartilhamento de despesas/prestação de serviços	170	6	692	570	1.358	4	415	7.466	8.892	19.573
<b>Débito com partes relacionadas</b>										
Compartilhamento de despesas	-	-	-	-	(235)	-	-	-	-	(235)
Aluguéis a pagar	-	(874)	(23)	-	(313)	-	-	-	-	(1.210)
<b>Obrigações com administradoras de cartões</b>										
Operações com Meu Cartão	(1.377)	-	-	-	-	-	-	-	(14.334)	(15.711)
<b>Outras obrigações</b>										
Operações com Cartão de crédito Renner ( <i>Private Label</i> )	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.980)	(7.980)
<b>Total em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(1.207)</b>	<b>(868)</b>	<b>669</b>	<b>570</b>	<b>810</b>	<b>4</b>	<b>23.163</b>	<b>23.202</b>	<b>1.158.825</b>	<b>1.205.168</b>

## 25.3.3 Transações com empresas ligadas

Natureza da receita (despesa)	Dromegon	Camicado	Youcom	LRS	LRU	LRA	Realize CFI	Total
Rateio de despesas corporativas	20	1.679	1.793	(664)	-	-	8.251	11.079
Comissão de intermediação	-	-	-	(5.432)	-	-	-	(5.432)
Despesa c/ aluguéis de imóveis	(689)	-	-	-	-	-	-	(689)
Receita c/ prestação de serviços	-	-	-	-	2.288	-	14.637	16.925
Export.de mercadorias e custos	-	-	-	-	14.985	1.275	-	16.260
<b>Total em 31 de março de 2021</b>	<b>(669)</b>	<b>1.679</b>	<b>1.793</b>	<b>(6.096)</b>	<b>17.273</b>	<b>1.275</b>	<b>22.888</b>	<b>38.143</b>
Rateio de despesas corporativas	19	2.110	1.701	(533)	-	-	10.647	13.944
Comissão de intermediação	-	-	-	(4.067)	-	-	-	(4.067)
Despesa c/ aluguéis de imóveis	(1.091)	-	-	-	-	-	-	(1.091)
Receita c/ prestação de serviços	-	-	-	-	1.362	-	20.186	21.548
Exportação de mercadorias	-	-	-	-	14.108	3.707	-	17.815
<b>Total em 31 de março de 2020</b>	<b>(1.072)</b>	<b>2.110</b>	<b>1.701</b>	<b>(4.600)</b>	<b>15.470</b>	<b>3.707</b>	<b>30.833</b>	<b>48.149</b>

## 26 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 26.1 CAPITAL SOCIAL

O limite do capital autorizado da Companhia é de 1.361.250.000 (um bilhão, trezentas e sessenta e um milhões e duzentas e cinquenta mil de ações ordinárias, todas sem valor nominal. Dentro dos limites autorizados no Estatuto e mediante deliberação do Conselho de Administração, o capital social poderá aumentar independentemente de reforma estatutária. O Conselho fixará as condições de emissão, inclusive preço e prazo de integralização. Em 29 de abril de 2021, em reunião do Conselho da Administração foi autorizado o aumento do capital social da Companhia, maiores detalhes na nota explicativa nº 37.1.

De acordo com o art. 40 do Estatuto Social da Companhia, qualquer pessoa ou Grupo de Acionistas que adquira ou se torne titular de ações de emissão da Companhia (Acionista Comprador) em quantidade igual ou superior a 20% do total de ações emitidas deverá, no prazo máximo de 60 dias a contar da aquisição, realizar uma Oferta Pública (OPA) para aquisição da totalidade das ações, observando disposições da regulamentação da CVM, dos regulamentos da B3 e do Estatuto Social da Companhia. Em 31 de março de 2021 nenhum acionista detém, individualmente, participação acionária igual ou superior a 20%.

Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral, além da participação na destinação dos lucros na forma de dividendos, propostos em conformidade com o Estatuto Social e de acordo com os artigos 190 e 202 da Lei 6.404/76, que estabelecem um dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido ajustado.

#### 26.1.1 Demonstração da evolução do capital social e das ações integralizadas

	Quant. de ações (mil)	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2020	795.558	3.795.634
Aumento de capital, RCA de 21/05, 20/08 e 19/11	612	9.692
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>796.170</b>	<b>3.805.326</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>796.170</b>	<b>3.805.326</b>

### 26.2 AÇÕES EM TESOURARIA

	Quantidade (mil)	Valor	Preço médio
Saldo em 1º de janeiro de 2020	1.831	35.549	19,42
Alienação de ações	(672)	(13.052)	19,42
Recompra de ações	2.000	96.964	48,48
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>3.159</b>	<b>119.461</b>	<b>37,82</b>
Alienação de ações	(239)	(9.011)	37,82
<b>Saldo em 31 março de 2021</b>	<b>2.920</b>	<b>110.450</b>	<b>37,82</b>

### 26.3 RESERVAS DE CAPITAL

#### 26.3.1 Reserva de plano de opção de compra de ações e ações restritas

São reservas em contrapartida às despesas do plano de opção de compra de ações e ações restritas (notas explicativas nº 29 e 30), cuja destinação depende de deliberação em Assembleia Geral Extraordinária de acionistas (AGE). O saldo em 31 de março de 2021 corresponde a R\$ 92.620 (R\$ 94.031 em 31 de dezembro de 2020).

### 26.4 RESERVAS DE LUCROS

#### 26.4.1 Reserva legal

Em conformidade com o art. 193 da Lei 6.404/76 e art. 34, item (a) do Estatuto Social da Companhia, é constituída reserva legal equivalente a 5% do lucro líquido apurado em cada exercício. O saldo em 31 de março de 2021 é de R\$ 109.768 (R\$ 109.768 em 31 de dezembro de 2020).

#### 26.4.2 Reserva para investimento e expansão

É constituída conforme deliberado pelos órgãos da Administração para fazer frente aos investimentos do plano de expansão da Companhia, como previsto no art. 34, item (c) do Estatuto Social. Em 31 de março de 2021 o saldo é de R\$ 1.421.744 (R\$ 1.421.244 em 31 de dezembro de 2020).

### 26.4.3 Reserva de incentivos fiscais

A Companhia goza de incentivos fiscais de ICMS na forma de crédito presumido, com seus impactos no resultado. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar nº 160/17 e em conformidade com a Lei nº 6.404/76, os destinou como reserva de incentivos fiscais. Em 31 de março de 2021 o saldo é de R\$ 162.812 (R\$ 162.812 em 31 de dezembro de 2020).

### 26.4.4 Dividendo adicional proposto

Em 31 de março de 2021 não há proposição de dividendo adicional ao mínimo obrigatório, permanecendo o saldo de R\$ 191 correspondente aos dividendos prescritos de anos anteriores (R\$ 191 em 31 de dezembro de 2020).

### 26.5 OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES

São os ajustes acumulados de conversão, correção monetária por hiperinflação e os resultados não realizados com os instrumentos financeiros derivativos como ajustes de avaliação patrimonial. O montante representa um saldo acumulado de ganho, líquido dos impostos, de R\$ 89.465 em 31 de março de 2021 (R\$ 26.905 de ganho, líquido de impostos em 31 de dezembro de 2020).

## 27 DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO

### 27.1 POLÍTICA CONTÁBIL

O Estatuto Social e a legislação societária preveem distribuição de dividendos de, no mínimo, 25% do lucro líquido anual ajustado. Caso este limite não tenha sido atingido pelas remunerações, no final do exercício é registrada provisão no montante do dividendo mínimo obrigatório ainda não distribuído. Os dividendos superiores a esse limite são destacados em conta específica no patrimônio líquido "Dividendo Adicional Proposto". Quando deliberados pela Administração, os juros sobre capital próprio são computados aos dividendos do exercício. O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado.

### 27.2 DISTRIBUIÇÃO DE JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

Apresentamos abaixo, o demonstrativo da proposta de distribuição de juros sobre o capital próprio em 31 de março de 2021 e 2020:

#### 27.2.1 Demonstrativo da proposta de distribuição

Período	Natureza	Pagamento	(*) Ações em circulação (mil)	R\$/ação	31/03/2021	R\$/ação	31/03/2020
1T21	JSCP - RCA 15/03/2021	Abril/2022	793.250	0,073498	58.302	0,073638	58.351
<b>Total</b>				<b>0,073498</b>	<b>58.302</b>	<b>0,073638</b>	<b>58.351</b>

(\*) A quantidade de ações em circulação está desconsiderando as ações em tesouraria.

Os juros sobre o capital próprio foram deduzidos na apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro. Estima-se que os benefícios tributários dessa dedução para o período de três meses findos em 31 de março de 2021 foram de aproximadamente R\$ 19.823 (R\$ 19.839 em 31 de março de 2020).

## 28 LUCRO POR AÇÃO

O lucro básico por ação foi calculado dividindo o lucro atribuível aos acionistas pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período. O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas pelas opções de compra de ações exercíveis. A quantidade de ações calculadas, conforme descrito, é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o exercício das opções de compra das ações. Abaixo demonstra-se o lucro por ação básico e diluído:

Numerador básico/diluído	Controladora e Consolidado	
	1T21	1T20 Reapresentado (*)
(Prejuízo) Lucro líquido do período	(147.703)	7.137
Média ponderada de ações ordinárias, líquida das ações em tesouraria	793.093	793.555
Potencial incremento nas ações ordinárias em função do plano de opções	1.554	2.209
<b>(Prejuízo) Lucro líquido básico por ação - R\$</b>	<b>(0,1862)</b>	<b>0,0090</b>
<b>(Prejuízo) Lucro líquido diluído por ação - R\$</b>	<b>(0,1859)</b>	<b>0,0090</b>

(\*) Reapresentação dos saldos comparativos em razão da alteração de política contábil do arrendamento, conforme descrito na nota explicativa 3.6.1.1.

## 29 PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

### 29.1 POLÍTICA CONTÁBIL

A Companhia aprovou plano de opção de compra de ações que dá aos administradores e executivos selecionados a possibilidade de adquirir ações da Companhia na forma e condições descritas no plano. O valor justo das opções outorgadas de compra de ações é calculado na data da respectiva outorga, com base no modelo *Black&Scholes*. A despesa é registrada em uma base *pro rata temporis*, da data da outorga até a data em que o beneficiário adquire o direito ao exercício da opção. A Companhia possui um plano de opção de compra de ações com um total de cinco programas e duas outorgas contratuais em andamento. Segue abaixo o detalhamento das características do 2º Plano de Opção de Compra de Ações:

### 29.2 2º PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES E CARACTERÍSTICAS

Em 23 de setembro de 2015, foi aprovado em AGE um novo plano de opção de compra de ações. Cada programa terá quatro *tranches*, sendo que 25% se tornarão exercíveis após um ano e assim sucessivamente. Em 09 de fevereiro de 2017 e 07 de fevereiro de 2019 foram aprovadas outorgas contratuais de opções ao Diretor Presidente, que preveem as mesmas condições das outorgas do 2º Plano de Opções de Compra de Ações.

O plano é supervisionado pelo Comitê de Pessoas ("Comitê"), criado em conformidade com o Estatuto Social da Companhia, composto por membros independentes do Conselho de Administração ("Conselho"). Os membros do Comitê não poderão ser beneficiados das opções de compra de ações. Após uma opção ter se tornado exercível, o beneficiário (Administradores e Executivos selecionados) poderá exercê-la a qualquer tempo, a seu exclusivo critério, até o término do prazo de seis anos da data de outorga. O plano prevê também o direito ao exercício, em caso de falecimento, aposentadoria ou invalidez permanente do participante.

No caso da obrigação de realizar oferta pública, nos termos dos art. 39, 40, 41 e 42 do Estatuto Social, ou na hipótese de sucesso de oferta pública para aquisição do controle da Companhia, se houver desligamento (que ocorra em até 12 meses no caso do plano aprovado em 2015) sem justa causa de participante do plano por iniciativa da Companhia, todas as opções outorgadas ao participante e que ainda não sejam passíveis de exercício se tornarão automaticamente exercíveis.

## 29.3 POSIÇÃO DO PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

Valor Justo	Valor de Exercício	Data da Outorga*	Outorgas	Saldo em 31/03/2021 (Quant./mil)	Disponível para exercício	Carência a cumprir **			Saldo em 31/12/2020 (Quant./mil)
						2º tranche	3º tranche	4º tranche	
9,40	14,00	04/02/2016	1ª OUTORGA	410	410	-	-	-	410
10,15	19,73	09/02/2017	2ª OUTORGA	672	672	-	-	-	680
10,15	19,73	09/02/2017	OUTORGA CONTRATUAL	1.721	1.721	-	-	-	1.721
15,36	32,91	08/02/2018	3ª OUTORGA	812	609	-	-	203	827
19,21	38,62	07/02/2019	OUTORGA CONTRATUAL	133	67	-	33	33	133
19,21	38,62	07/02/2019	4ª OUTORGA	840	420	-	210	210	864
24,45	57,70	05/02/2020	5ª OUTORGA	1.082	271	271	271	269	1.118
<b>TOTAL</b>				<b>5.670</b>	<b>4.170</b>	<b>271</b>	<b>514</b>	<b>715</b>	<b>5.753</b>

(\*) Limite de 6 anos para exercer as opções a partir da data da outorga.

(\*\*) As opções estarão disponíveis para exercício após cumprimento das carências por *tranches*. A carência da 1ª tranche termina um ano após a data da outorga, a 2ª tranche dois anos depois e assim sucessivamente.

O preço de fechamento da ação da Companhia em 31 de março de 2021 é de R\$ 42,59 (R\$ 43,54 em 31 de dezembro de 2020).

Cada opção corresponde ao direito de subscrever uma ação da Companhia. Em 31 de março de 2021, existiam 4.588 mil opções *in the Money* (4.635 mil opções *in the Money* em 31 de dezembro de 2020). Demonstra-se ao lado os efeitos no valor patrimonial da ação e respectivo percentual de redução de participação societária dos atuais acionistas:

VALOR DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	QUANTIDADE DE AÇÕES (MIL)	VALOR PATRIMONIAL DA AÇÃO (R\$)
SEM EXERCÍCIO DAS OPÇÕES <i>IN THE MONEY</i>	SEM EXERCÍCIO DAS OPÇÕES <i>IN THE MONEY</i>	SEM EXERCÍCIO DAS OPÇÕES <i>IN THE MONEY</i>
5.365.471   5.501.316	796.170   796.170	6,74   6,91
COM EXERCÍCIO DAS OPÇÕES <i>IN THE MONEY</i>	0,57% COM EXERCÍCIO DAS OPÇÕES <i>IN THE MONEY</i> 0,58%	COM EXERCÍCIO DAS OPÇÕES <i>IN THE MONEY</i>
5.482.725   5.620.148	800.758   800.805	6,85   7,02
	Queda na participação societária dos atuais acionistas, considerando o exercício das opções <i>in the Money</i> (%)	
	03/2021   12/2020	



## 29.4 PREMISSAS PARA MENSURAÇÃO DO VALOR JUSTO DAS OPÇÕES DE COMPRA DE AÇÕES

O valor justo das opções outorgadas de compra de ações é calculado na data da outorga com base no modelo de *Black&Scholes*. Para sua determinação a Companhia utilizou premissas como:

- Valor de exercício da opção: taxa média ponderada dos últimos trinta pregões das ações da Lojas Renner S.A. antes da data da outorga.
- Volatilidade do preço das ações: ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia.
- Taxa de juros livre de risco: utilizou-se o CDI disponível na data da outorga e projetado para o prazo máximo de carência da opção.
- Dividendo esperado: pagamento de dividendos por ação em relação ao valor de mercado da ação na data da outorga.
- Prazo do direito de aquisição: limite máximo do prazo de vencimento para os beneficiários exercerem suas opções.

Com relação aos impactos da Covid-19, a Administração avaliou e concluiu que as oscilações futuras no preço da ação e do indexador do CDI, não afetaram a metodologia de cálculo do valor justo das opções outorgadas de compra de ações, pois a precificação do valor justo das opções foi anterior aos impactos da Covid-19.

## 29.5 MOVIMENTAÇÃO DO PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES



No período de três meses findos em 31 de março de 2021, a despesa com plano de opção de compra de ações totalizou R\$ 3.734 (R\$ 4.982 nos três meses findos em 31 de março de 2020) na Controladora e no Consolidado.

## 30 PLANO DE AÇÕES RESTRITAS

### 30.1 POLÍTICA CONTÁBIL

A Companhia aprovou um plano de ações restritas para administradores e executivos selecionados, cuja despesa é registrada em uma base *pro rata temporis* (da data da outorga até a data em que a Companhia transfere o direito das ações ao beneficiário) e corresponde a quantidade de ações concedidas multiplicadas pelo valor da ação na data da outorga. A provisão dos encargos sociais é atualizada mensalmente de acordo com o valor de fechamento da ação da Companhia.

Em 23 de setembro de 2015, foi aprovado em AGE um Plano de Ações Restritas, administrado pelo Comitê - composto por membros independentes do Conselho - que prevê que os membros de ambos os órgãos não serão elegíveis às Ações Restritas nele contidas.

### 30.2 PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS

O Conselho de Administração poderá outorgar um número de ações ordinárias, nominativas e escriturais de emissão da Companhia, que estiverem em tesouraria, não excedente a 1% da totalidade de ações emitidas, mediante recomendação do Comitê, aos administradores e executivos da Companhia que ocupem cargos estratégicos para os negócios.

A transferência definitiva das ações restritas aos participantes estará condicionada ao cumprimento de prazo de carência de três anos para cada outorga e, ao final do prazo de carência, o participante deverá estar vinculado à Companhia para que as outorgas não sejam canceladas. As ações restritas que ainda não tenham cumprido o prazo de carência se tornarão devidas e serão transferidas aos titulares, herdeiros ou sucessores em caso de falecimento, invalidez permanente ou aposentadoria.

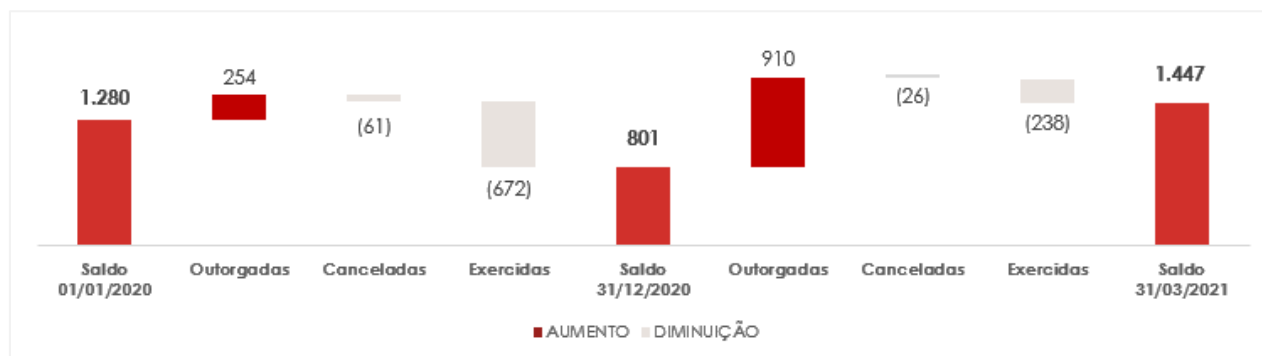
No caso da obrigação de realizar oferta pública, nos termos dos art. 39, 40, 41 e 42 do Estatuto Social, ou na hipótese de sucesso de oferta pública para aquisição do controle da Companhia, se houver desligamento sem justa causa de participante do plano por iniciativa da Companhia, todas as ações restritas atribuídas ao participante e dentro do exercício de carência serão transferidas a ele, por recomendação do Comitê e se aprovado pelo Conselho de Administração.

A outorga contratual possui a mesma condição de exercício e carência das demais outorgas vigentes.

### 30.3 POSIÇÃO DO PLANO DE AÇÕES RESTRITAS

Data da Outorga	Outorgas	Saldo em 31/03/2021 (Quant./mil)	Carência a cumprir			Saldo em 31/12/2020 (Quant./mil)
			2022	2023	2024	
08/02/2018	3º OUTORGA	-	-	-	-	238
07/02/2019	OUTORGA CONTRATUAL	40	40	-	-	40
07/02/2019	4º OUTORGA	264	264	-	-	280
05/02/2020	5º OUTORGA	233	-	233	-	243
11/02/2021	6º OUTORGA	910	-	-	910	-
<b>TOTAL</b>		<b>1.447</b>	<b>304</b>	<b>233</b>	<b>910</b>	<b>801</b>

### 30.4 MOVIMENTAÇÃO DO PLANO DE AÇÕES RESTRITAS



Em 31 de março de 2021, a despesa com plano de ações restritas, incluindo principal de R\$ 3.866 (R\$ 2.776 em 31 de março de 2020) e encargos sociais de R\$ 1.935 (R\$ 1.147 reversão de despesas em 31 de março de 2020), totalizou R\$ 5.801 (R\$ 1.629 em 31 de março de 2020).

## 31 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

### 31.1 POLÍTICA CONTÁBIL

Os segmentos operacionais apresentados a seguir são organizados de modo consistente com o relatório interno fornecido para o Conselho de Administração, principal tomador de decisões e responsável pela alocação de recursos e avaliação de desempenho desses segmentos:

- Varejo:** comércio de artigos de vestuário, perfumaria, cosméticos, relógios e artigos de casa & decoração, abrangendo as operações da Renner, Camicado, Youcom, Ashua e operações no Uruguai e na Argentina.
- Produtos financeiros:** concessão de empréstimos pessoais, financiamento de compras, seguros e a prática de operações ativas e passivas inerentes às companhias de crédito, tais como Meu Cartão, dentre outros.

	Varejo		Produtos Financeiros		Consolidado	
	1T21	1T20	1T21	1T20	1T21	1T20
	Reapresentado (*)		Reapresentado (*)		Reapresentado (*)	
Receita operacional líquida	1.363.717	1.550.180	216.977	313.581	1.580.694	1.863.761
Custos das vendas	(653.502)	(691.240)	(3.898)	(5.434)	(657.400)	(696.674)
<b>Lucro bruto</b>	<b>710.215</b>	<b>858.940</b>	<b>213.079</b>	<b>308.147</b>	<b>923.294</b>	<b>1.167.087</b>
Vendas	(653.658)	(575.529)	-	-	(653.658)	(575.529)
Gerais e administrativas	(229.018)	(202.935)	-	-	(229.018)	(202.935)
Perdas em crédito, líquidas	-	-	(52.105)	(199.325)	(52.105)	(199.325)
Outros resultados operacionais	1.168	3.890	(91.642)	(88.158)	(90.474)	(84.268)
<b>Resultado gerado pelos segmentos</b>	<b>(171.293)</b>	<b>84.366</b>	<b>69.332</b>	<b>20.664</b>	<b>(101.961)</b>	<b>105.030</b>
Depreciação e Amortização	(105.897)	(96.123)	(4.747)	(3.545)	(110.644)	(99.668)
Plano de opção de compra de ações					(3.734)	(4.982)
Resultado da baixa e estimativa de perdas em ativos fixos					67	168
Resultado financeiro líquido					(35.307)	(17.980)
Imposto de renda e contribuição social					103.876	24.569
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período</b>					<b>(147.703)</b>	<b>7.137</b>

(\*) Reapresentação dos saldos comparativos em razão da alteração de política contábil do arrendamento, conforme descrito na nota explicativa 3.6.1.1.

O resultado apresentado na tabela não deduz as despesas com depreciações e amortizações do ativo imobilizado e do intangível, com o plano de opção de compra de ações e com o resultado da baixa de ativos. A exclusão destas despesas no cálculo está em linha com a forma como a Administração avalia o desempenho de cada negócio e sua contribuição na geração do caixa. O resultado financeiro não é alocado por segmento (exceto o resultado financeiro oriundo da aplicação do CPC 06 (R2)/IFRS 16), entendendo que sua formação está mais relacionada às decisões corporativas de estrutura de capital que à natureza do resultado de cada segmento de negócio.

## 32 RECEITAS

### 32.1 POLÍTICA CONTÁBIL

O CPC 47/IFRS 15 – Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que evidência se os critérios para a contabilização foram satisfeitos observando as seguintes etapas:

- Identificação do contrato com o cliente;
- Identificação das obrigações de desempenho;
- Determinação do preço da transação;
- Alocação do preço da transação; e
- Reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.

Considerando esses aspectos, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa da Companhia de receber pela contrapartida dos produtos e serviços financeiros oferecidos aos clientes.

A receita bruta é apresentada deduzindo os abatimentos e os descontos, além das eliminações de receitas entre partes relacionadas e do ajuste à valor presente, conforme nota explicativa nº 7.1.

**Venda de mercadorias – varejo:** operamos tanto em lojas físicas, como no e-commerce, a receita é reconhecida no resultado quando a mercadoria é entregue ao cliente. As vendas são realizadas à vista, em dinheiro ou cartão de débito, a prazo, com cartões de terceiros ou cartão Renner, e por financiamentos concedidos pela controlada indireta Realize CFI.

**Vendas de produtos e serviços financeiros:** realizamos operações de crediário próprio, oferta de empréstimos pessoais e financiamento de vendas, tanto pela controlada indireta Realize CFI, como por convênios com instituições financeiras (saldos de operações realizadas até 1º de abril de 2019). O resultado das operações é apropriado considerando a taxa efetiva de juros ao longo da vigência dos contratos e para operações conveniadas, de acordo com a efetiva prestação dos serviços.

## 32.2 COMPOSIÇÃO

	Controladora		Consolidado	
	1T21	1T20	1T21	1T20
<b>Receita operacional bruta</b>	<b>1.685.843</b>	<b>1.934.017</b>	<b>2.151.767</b>	<b>2.478.859</b>
Vendas de mercadorias	1.677.491	1.915.119	1.919.010	2.148.076
Produtos e serviços financeiros	8.352	18.898	232.757	330.783
<b>Deduções</b>	<b>(501.820)</b>	<b>(546.576)</b>	<b>(571.073)</b>	<b>(615.098)</b>
Devoluções e Cancelamentos	(146.244)	(125.285)	(162.175)	(138.169)
Impostos sobre vendas de mercadorias	(353.483)	(418.327)	(393.118)	(459.727)
Impostos sobre produtos e serviços financeiros	(2.093)	(2.964)	(15.780)	(17.202)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>1.184.023</b>	<b>1.387.441</b>	<b>1.580.694</b>	<b>1.863.761</b>

De acordo com a política de devoluções, o cliente recebe no ato da devolução um bônus vale-troca com mesmo valor da mercadoria devolvida para utilização em uma nova compra.

## 33 DESPESAS POR NATUREZA

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. Os gastos são demonstrados a seguir por natureza.

## 33.1 DESPESAS COM VENDAS

	Controladora		Consolidado	
	1T21	1T20	1T21	1T20
		Reapresentado (*)		Reapresentado (*)
Pessoal	(196.034)	(191.853)	(233.626)	(231.902)
Ocupação	(63.298)	(52.253)	(83.579)	(65.484)
Descontos - arrendamentos a pagar	20.738	-	25.970	-
Serviços de terceiros	(11.643)	(8.781)	(18.192)	(12.016)
Fretes	(34.860)	(7.660)	(40.505)	(10.440)
Utilidades e serviços	(59.321)	(57.136)	(67.794)	(64.651)
Publicidade e propaganda	(61.907)	(33.239)	(72.560)	(42.062)
Depreciação e amortização	(57.160)	(56.118)	(69.852)	(70.672)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(68.361)	(59.747)	(83.927)	(74.331)
Outras despesas	(38.130)	(39.309)	(47.752)	(48.535)
<b>Total</b>	<b>(569.976)</b>	<b>(506.096)</b>	<b>(691.817)</b>	<b>(620.093)</b>

(\*) Reapresentação dos saldos comparativos em razão da alteração de política contábil do arrendamento, conforme descrito na nota explicativa 3.6.1.1.

## 33.2 DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

	Controladora		Consolidado	
	1T21	1T20	1T21	1T20
		Reapresentado (*)		Reapresentado (*)
Pessoal	(100.565)	(90.429)	(112.693)	(100.000)
Ocupação	(567)	(764)	(1.793)	(2.424)
Descontos - arrendamentos a pagar	4.837	-	4.837	-
Serviços de terceiros	(39.756)	(29.352)	(47.287)	(36.044)
Fretes	(26.210)	(21.744)	(28.662)	(24.977)
Utilidades e serviços	(12.032)	(12.754)	(13.645)	(14.439)
Depreciação e amortização	(31.634)	(24.192)	(36.045)	(25.451)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	(5.879)	(7.077)	(6.743)	(7.438)
Outras despesas	(8.346)	(7.882)	(12.282)	(12.380)
<b>Total</b>	<b>(220.152)</b>	<b>(194.194)</b>	<b>(254.313)</b>	<b>(223.153)</b>

(\*) Reapresentação dos saldos comparativos em razão da alteração de política contábil do arrendamento, conforme descrito na nota explicativa 3.6.1.1.

## 33.3 OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS

	Controladora		Consolidado	
	1T21	1T20	1T21	1T20
				Reapresentado (*)
Despesas com produtos e serviços financeiros	(21.033)	(26.045)	(91.006)	(87.571)
Depreciação e amortização	(891)	(1.001)	(4.747)	(3.545)
Depreciação - Direito de uso, líquida dos tributos	-	-	(164)	(141)
Resultado da baixa de ativos fixos	(79)	(27)	67	168
Plano de opção de compra de ações	(3.734)	(4.982)	(3.734)	(4.982)
Outros resultados operacionais	1.564	(2.043)	300	(6.395)
Recuperação de créditos fiscais	639	8.927	862	10.313
Participação empregados	-	-	-	(28)
<b>Total</b>	<b>(23.534)</b>	<b>(25.171)</b>	<b>(98.422)</b>	<b>(92.181)</b>

(\*) Reapresentação dos saldos comparativos em razão da alteração de política contábil do arrendamento, conforme descrito na nota explicativa 3.6.1.1.

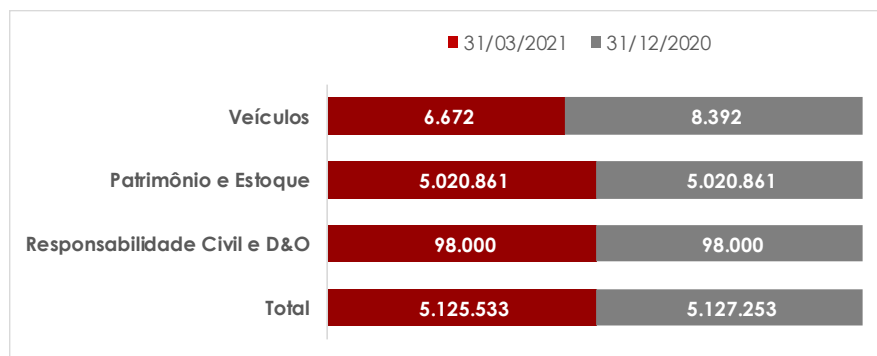
## 34 RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	1T21	1T20	1T21	1T20
				Reapresentado (*)
<b>Receitas financeiras</b>	<b>11.937</b>	<b>10.079</b>	<b>46.030</b>	<b>25.579</b>
Rendimentos de equivalentes de caixa	8.765	9.194	8.947	9.560
Variação cambial ativa	300	448	3.514	11.098
Correções monetárias ativas	-	-	30.153	4.160
Juros Selic sobre créditos tributários	2.757	-	2.757	-
Outras receitas financeiras	115	437	659	761
<b>Despesas financeiras</b>	<b>(79.477)</b>	<b>(50.957)</b>	<b>(124.246)</b>	<b>(75.346)</b>
Juros de empréstimos, financiamentos e swap	(26.850)	(13.978)	(26.865)	(14.558)
Juros sobre arrendamentos	(36.486)	(25.254)	(42.909)	(31.787)
Variação cambial passiva	(12.832)	(9.704)	(27.767)	(15.458)
Juros passivos	(180)	(283)	(246)	(568)
Correções monetárias passivas	-	-	(22.700)	(9.328)
Outras despesas financeiras	(3.129)	(1.738)	(3.759)	(3.647)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(67.540)</b>	<b>(40.878)</b>	<b>(78.216)</b>	<b>(49.767)</b>

(\*) Reapresentação dos saldos comparativos em razão da alteração de política contábil do arrendamento, conforme descrito na nota explicativa 3.6.1.1.

## 35 COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantêm apólices de seguros contratados junto às principais seguradoras do país, definidas por orientação de especialistas considerando a natureza e o valor de risco envolvido. Em 31 de março de 2021, a Companhia e suas controladas tinham cobertura de seguros de responsabilidade civil e seguro patrimonial (cobertura básica: contra incêndio, raio, explosão e demais coberturas da apólice patrimonial) e para os estoques, conforme demonstrado ao lado.



## 36 INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES AO FLUXO DE CAIXA

## 36.1 CONTROLADORA

	Capital social	Ações em tesouraria	Arrendamentos a pagar	Empréstimos, financiamentos, debêntures e financiamentos operacionais	Obrigações estatutárias	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>3.795.634</b>	<b>(35.549)</b>	<b>1.434.424</b>	<b>1.000.480</b>	<b>243.114</b>	<b>6.438.103</b>
			Reapresentado (*)			
<b>Alterações que afetam caixa</b>	-	<b>(96.964)</b>	<b>(97.412)</b>	<b>507.006</b>	<b>(6.819)</b>	<b>305.811</b>
Aumento de capital/Alienação e/ou Transferência de ações em tesouraria	-	(96.964)	-	-	-	<b>(96.964)</b>
(Amortizações) captações de empréstimos e contraprestação de arrendamento	-	-	(97.412)	520.916	-	<b>423.504</b>
Juros pagos sobre empréstimos, debêntures e financiamentos operacionais	-	-	-	(13.910)	-	<b>(13.910)</b>
JSCP e dividendos pagos e IR s/JSCP	-	-	-	-	(6.819)	<b>(6.819)</b>
<b>Alterações que não afetam caixa</b>	-	<b>13.052</b>	<b>50.448</b>	<b>54.279</b>	<b>58.351</b>	<b>176.130</b>
Remensuração, novos contratos e contratos encerrados (*)	-	-	20.139	-	-	<b>20.139</b>
Alienação/transferência de ações	-	13.052	-	-	-	<b>13.052</b>
Despesas de juros de empréstimos, custos de estruturação e financiamentos operacionais (*)	-	-	30.309	16.539	-	<b>46.848</b>
Distribuição JSCP e dividendos	-	-	-	-	58.351	<b>58.351</b>
Financiamentos - operações serviços financeiros	-	-	-	37.740	-	<b>37.740</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>3.795.634</b>	<b>(119.461)</b>	<b>1.387.460</b>	<b>1.561.765</b>	<b>294.646</b>	<b>6.920.044</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2021</b>	<b>3.805.326</b>	<b>(119.461)</b>	<b>1.531.647</b>	<b>2.583.559</b>	<b>246.269</b>	<b>8.047.340</b>
<b>Alterações que afetam caixa</b>	-	-	<b>(85.533)</b>	<b>475.280</b>	-	<b>389.747</b>
(Amortizações) captações de empréstimos e contraprestação de arrendamento	-	-	(85.533)	497.898	-	<b>412.365</b>
Juros pagos sobre empréstimos, debêntures e financiamentos operacionais	-	-	-	(22.618)	-	<b>(22.618)</b>
<b>Alterações que não afetam caixa</b>	-	<b>9.011</b>	<b>466.645</b>	<b>28.683</b>	<b>51.609</b>	<b>555.948</b>
Remensuração, novos contratos e contratos encerrados	-	-	450.463	-	-	<b>450.463</b>
Descontos - arrendamentos a pagar	-	-	(25.575)	-	-	<b>(25.575)</b>
Alienação/transferência de ações	-	9.011	-	-	-	<b>9.011</b>
Despesas de juros de empréstimos, custos de estruturação e financiamentos operacionais	-	-	41.757	28.683	-	<b>70.440</b>
Distribuição JSCP e dividendos	-	-	-	-	58.302	<b>58.302</b>
Compensação de IR s/JSCP	-	-	-	-	(6.693)	<b>(6.693)</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>3.805.326</b>	<b>(110.450)</b>	<b>1.912.759</b>	<b>3.087.522</b>	<b>297.878</b>	<b>8.993.035</b>

(\*) Reapresentação dos saldos comparativos em razão da alteração de política contábil do arrendamento, conforme descrito na nota explicativa 3.6.1.

## 36.2 CONSOLIDADO

	Capital social	Ações em tesouraria	Arrendamentos a pagar	Empréstimos, financiamentos, debêntures e financiamentos operacionais	Obrigações estatutárias	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>3.795.634</b>	<b>(35.549)</b>	<b>1.739.361</b>	<b>1.153.663</b>	<b>243.114</b>	<b>6.896.223</b>
			Reapresentado (*)			
<b>Alterações que afetam caixa</b>	-	<b>(96.964)</b>	<b>(117.326)</b>	<b>844.263</b>	<b>(6.819)</b>	<b>623.154</b>
Aumento de capital	-	(96.964)	-	-	-	<b>(96.964)</b>
(Amortizações) captações de empréstimos e contraprestação de arrendamento	-	-	(117.326)	858.520	-	<b>741.194</b>
Juros pagos sobre empréstimos, debêntures e financiamentos operacionais	-	-	-	(14.257)	-	<b>(14.257)</b>
JSCP e dividendos pagos e IR s/JSCP	-	-	-	-	(6.819)	<b>(6.819)</b>
<b>Alterações que não afetam caixa</b>	-	<b>13.052</b>	<b>80.376</b>	<b>513.909</b>	<b>58.351</b>	<b>665.688</b>
Remensuração, novos contratos, contratos encerrados e ajuste de conversão (*)	-	-	43.767	-	-	<b>43.767</b>
Alienação/transferência de ações	-	13.052	-	-	-	<b>13.052</b>
Despesas de juros de empréstimos, custos de estruturação e financiamentos operacionais (*)	-	-	36.609	22.543	-	<b>59.152</b>
Distribuição JSCP e dividendos	-	-	-	-	58.351	<b>58.351</b>
Financiamentos - operações serviços financeiros	-	-	-	491.366	-	<b>491.366</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>3.795.634</b>	<b>(119.461)</b>	<b>1.702.411</b>	<b>2.511.835</b>	<b>294.646</b>	<b>8.185.065</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2021</b>	<b>3.805.326</b>	<b>(119.461)</b>	<b>1.862.387</b>	<b>3.384.979</b>	<b>246.269</b>	<b>9.179.500</b>
<b>Alterações que afetam caixa</b>	-	-	<b>(105.541)</b>	<b>427.820</b>	-	<b>322.279</b>
(Amortizações) captações de empréstimos e contraprestação de arrendamento	-	-	(105.541)	450.968	-	<b>345.427</b>
Juros pagos sobre empréstimos, debêntures e financiamentos operacionais	-	-	-	(23.148)	-	<b>(23.148)</b>
<b>Alterações que não afetam caixa</b>	-	<b>9.011</b>	<b>505.793</b>	<b>34.733</b>	<b>51.609</b>	<b>601.146</b>
Remensuração, novos contratos, contratos encerrados e ajuste de conversão	-	-	487.712	-	-	<b>487.712</b>
Descontos - arrendamentos a pagar	-	-	(30.807)	-	-	<b>(30.807)</b>
Alienação/transferência de ações	-	9.011	-	-	-	<b>9.011</b>
Despesas de juros de empréstimos, custos de estruturação e financiamentos operacionais	-	-	48.888	34.733	-	<b>83.621</b>
Distribuição JSCP e dividendos	-	-	-	-	58.302	<b>58.302</b>
Compensação de IR s/JSCP	-	-	-	-	(6.693)	<b>(6.693)</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>3.805.326</b>	<b>(110.450)</b>	<b>2.262.639</b>	<b>3.847.532</b>	<b>297.878</b>	<b>10.102.925</b>

(\*) Reapresentação dos saldos comparativos em razão da alteração de política contábil do arrendamento, conforme descrito na nota explicativa 3.6.1.



## 37 EVENTOS SUBSEQUENTES

### 37.1 OFERTA RESTRITA DE AÇÕES

Em 19 de abril de 2021, a Companhia publicou em fato relevante a aprovação, em reunião do Conselho da Administração, da realização de oferta pública de distribuição primária de ações ordinárias, com esforços restritos de colocação.

A oferta restrita consiste na distribuição pública primária de, inicialmente 102.000.000 (cento e dois milhões) de novas ações de emissão da Companhia, podendo ser acrescida de 35% deste total, ou seja, adicionando 35.700.000 (trinta e cinco milhões e setecentas) ações, nas mesmas condições e pelo mesmo preço inicialmente ofertado.

Em 29 de abril de 2021 a Companhia publicou em fato relevante o *Pricing* da Oferta Restrita de Ações. Em RCA, deste dia, o preço aprovado por ação foi de R\$ 39,00, gerando assim um efetivo aumento de capital da Companhia no valor de R\$ 3.978.000 mediante a emissão de 102.000.000 (cento e dois milhões) de novas ações. Em razão do aumento de capital social da Companhia no âmbito da Oferta Restrita, o novo capital social da Companhia passará a ser de R\$ 7.783,326, dividido em 898.170.000 (oitocentas e noventa e oito milhões, cento e setenta mil) ações ordinárias. A Companhia optou por não exercer a emissão dos 35% adicionais de ações previstos.

As ações objeto da Oferta Restrita passaram a ser negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão no dia 03 de maio de 2021, sendo que a liquidação física e financeira das ações ocorreu no dia 04 de maio de 2021.

### 37.2 ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA (AGO)

Em 29 de abril de 2021 realizou-se a AGO da Companhia, na qual aprovaram-se as demonstrações financeiras de 2020 e as destinações do lucro líquido no valor de R\$ 1.096.269, sendo R\$ 54.813 para Reserva legal, R\$ 704.667 para Reserva para investimento e expansão, R\$ 65.273 para Reserva para incentivos fiscais e R\$ 271.707 como dividendos. Também foram aprovadas a remuneração global da Administração da Companhia para 2021, no montante total de R\$ 39.900, incluindo a remuneração fixa, a variável e as despesas com plano de opção de compra de ações e de ações restritas e, também a remuneração global dos Conselheiros Fiscais para 2021 de até o valor total de R\$ 669,4 correspondente ao valor praticado em 2020 atualizado pelo INPC.

### 37.3 PERSPECTIVA DE RATING

Em 04 de maio de 2021, a agência de *rating* 'Standard & Poors' alterou a classificação da perspectiva de *rating* de crédito da Companhia, de brAAA- (negativa) para brAAA (estável) na categoria escala nacional (Brasil).

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Lojas Renner S.A.

Porto Alegre - RS

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Lojas Renner S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de

revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Ênfase – reapresentação dos valores correspondentes

Conforme mencionado nas notas explicativas 3.6.1 e 3.6.2, em decorrência dos assuntos descritos nestas notas, os valores correspondentes, individuais e consolidados, referentes às demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo reapresentados como previsto na NBC TG 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro (IAS 8). Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto.

#### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individual e consolidada, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 12 de maio de 2021.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP015199/O-6

Guilherme Ghidini Neto

Contador CRC-RS 067795/O-5

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS**

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pela Instrução CVM nº 586, de 8 de junho de 2017), a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021, autorizando sua conclusão nesta data.

Porto Alegre, 06 de maio de 2021.

#### **DIRETORIA**

Fabio Adegas Faccio - Diretor Presidente

Alvaro Jorge Fontes de Azevedo - Diretor Administrativo e Financeiro de RI

Fabiana Silva Taccola - Diretora de Operações

Regina Frederico Durante - Diretora de Gente e Desenvolvimento

Henry Costa - Diretor de Produto

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009 (alterado pela Instrução CVM nº 586, de 8 de junho de 2017), a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021, emitido nesta data.

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia.

Porto Alegre, 12 de maio de 2021.

#### **DIRETORIA**

Fabio Adegas Faccio - Diretor Presidente

Alvaro Jorge Fontes de Azevedo - Diretor Administrativo e Financeiro de RI

Fabiana Silva Taccola - Diretora de Operações

Regina Frederico Durante- Diretora de Gente e Desenvolvimento

Henry Costa - Diretor de Produto