



Celesc

RESULTADOS 4T22



Índice de  
Ações com Top Along  
Diferenciado **ITAG**

Índice de  
Ações com Governança  
Corporativa Diferenciado **IGC**



**O ESTADO DE  
SANTA CATARINA**

Visão Geral



# SANTA CATARINA EM NÚMEROS



---

Área territorial  
de 95,7 mil km<sup>2</sup>  
(20° em extensão  
do Brasil)



---

295  
municípios



---

IDH: 0,808  
(3° maior do país  
IPEA 2019)



---

5° maior do país  
em Renda Nominal

# DIVERSIDADE PRODUTIVA

## OESTE

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Biotechnology
- Celulose e Papel
- Móveis & Madeira
- Tec. da Informação e Comunicação
- Construção Civil
- Energia
- Meio Ambiente

- Automotivo
- Bens de Capital
- Economia do Mar
- Metal-mecânico & Metalurgia
- Móveis & Madeira
- Produtos Químicos & Plásticos
- Têxteis e Confeções
- Tec. da Informação e Comunicação
- Construção Civil
- Energia
- Meio Ambiente
- Saúde

## SERRANA

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Biotechnology
- Celulose e Papel
- Construção Civil
- Energia
- Meio Ambiente
- Móveis & Madeira

## VALE DO ITAJAÍ

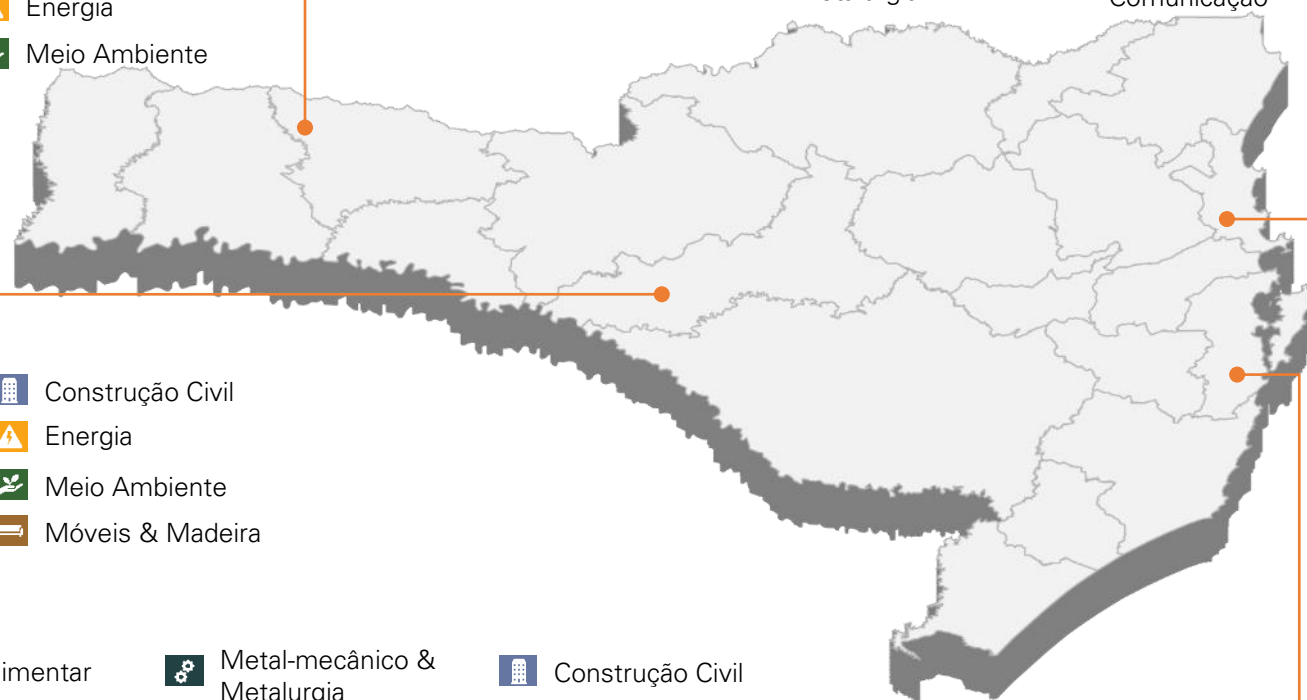
- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Economia do Mar
- Construção Civil
- Saúde
- Naval
- Metal-mecânico & Metalurgia
- Têxteis e Confeções
- Tec. da Informação e Comunicação

## SUL

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Cerâmica
- Economia do Mar
- Metal-mecânico & Metalurgia
- Produtos Químicos & Plásticos
- Têxteis e Confeções
- Construção Civil
- Energia
- Meio Ambiente

## GRANDE FLORIANÓPOLIS

- Biotechnology
- Cerâmica
- Economia do Mar
- Naval
- Nanotecnologia
- Tec. da Informação e Comunicação
- Construção Civil
- Energia
- Meio Ambiente
- Saúde



# CENÁRIO ECONÔMICO SANTA CATARINA

## Índice de Atividade Econômica

Acumulado 12m

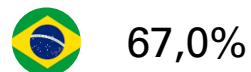


Indicador de Desempenho Econômico

Fonte: BCB 12/2022

## Utilização da Capac. Instalada

Setembro/2022

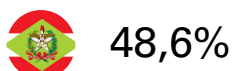


Utilização da Capacidade Instalada na Indústria de Transformação

Fonte: CNI/FIESC 01/2023

## Perspectiva de Emprego

Média 12m



Perspectiva de Emprego na Indústria

Fonte: CNI/FIESC 02/2023

## Intenção de Investir na Indústria

Média 12m



Indicador de Expectativa do Empresário

Fonte: BCB 02/2023



**GRUPO  
CELESC**

**2**

# ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Dezembro 2022



ESTADO SC		EDP ENERGIAS		ELETROBRAS		CELOS		GF LPAR FIA		ALASKA POLAND FIA		OUTROS	
50,18%	O	33,11%	O	0,03%	O	8,63%	O	2,97%	O	0,00%	O	5,09%	O
0,00%	P	27,73%	P	17,98%	P	1,00%	P	13,67%	P	15,34%	P	24,28%	P
20,20%	T	29,90%	T	10,75%	T	4,07%	T	9,36%	T	9,16%	T	16,56%	T

**FREE FLOAT**  
75,5%



**O** = ORDINÁRIAS  
**P** = PREFERENCIAIS  
**T** = TOTAL

		51,00%	O						11,97%	O	
		0,00%	P						11,93%	P	
100,00%	T	100,00%	T	17,00%	T	30,88%	T	23,03%	T	11,95%	T
<b>CELESC DISTRIBUIÇÃO</b>		<b>CELESC GERAÇÃO</b>		<b>SCGÁS</b>	<b>ECTE</b>	<b>DFESA</b>	<b>CASAN</b>				

# EVENTOS RELEVANTES NO PERÍODO



## Premiação

6º lugar em ranking que avalia as maiores empresas do sul do Brasil



## ABRACONEE

Celesc é duplamente premiada em evento nacional de contabilidade



Investimento no Parque Gerador prioriza energia limpa e renovável



## Natal Solidário

Mais de 500 crianças atendidas



Celesc mantém certificação de qualidade em processos de atendimento



Celesc celebra 67 anos distribuindo energia para SC



Celesc recebe certificação de Responsabilidade Social da Alesc

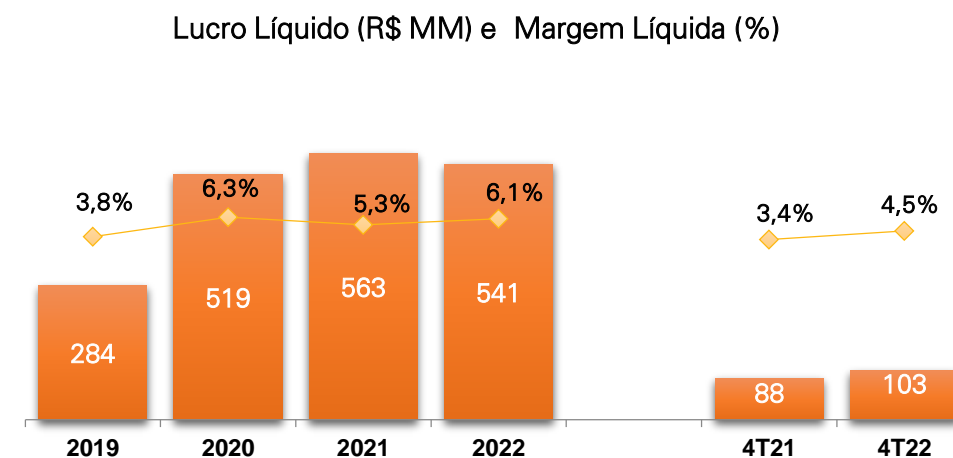
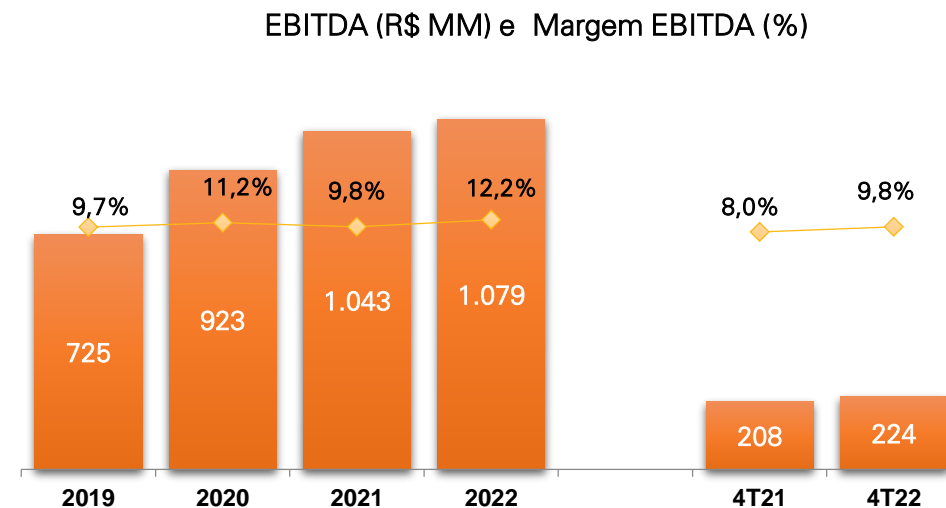
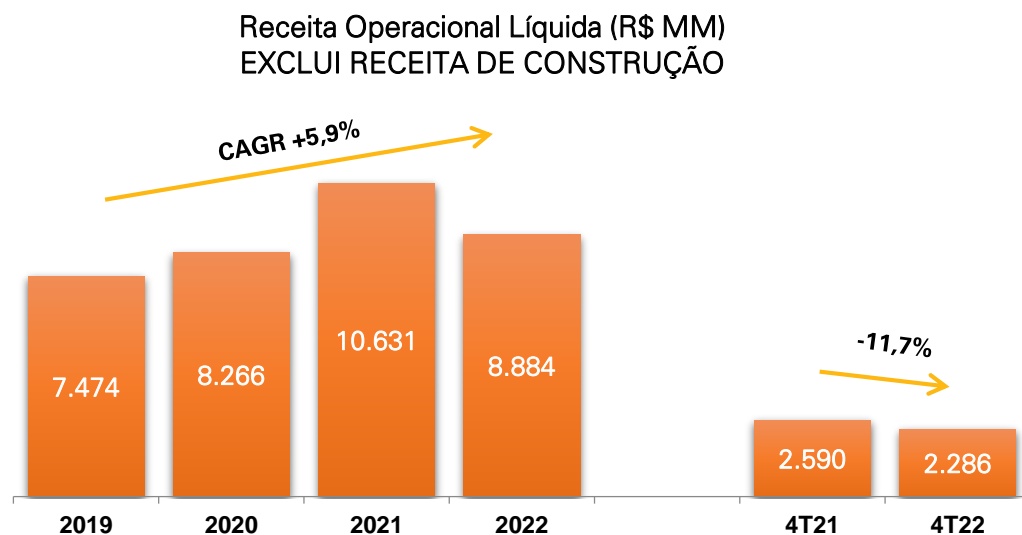


## Sistema Elétrico

Costa da Lagoa, na capital, recebe melhorias com obras de reforço da rede



# DESTAQUES FINANCEIROS (CONSOLIDADO)



# INVESTIMENTOS (CAPEX)

## Grupo Celesc | Investimentos Realizados no Período

R\$ Milhões	4º Trimestre		
	2021	2022	Δ
Geração de Energia Elétrica	4,6	24,5	429,1%
Distribuição de Energia Elétrica	226,9	333,4	47,0%
<b>Total</b>	<b>231,5</b>	<b>358,0</b>	<b>54,6%</b>



## Grupo Celesc | Investimentos Realizados no Período

R\$ Milhões	Acumulado 12 Meses		
	12M21	12M22	Δ
Geração de Energia Elétrica	24,0	32,5	35,8%
Distribuição de Energia Elétrica	753,1	1.292,8	71,7%
<b>Total</b>	<b>777,1</b>	<b>1.325,4</b>	<b>70,6%</b>








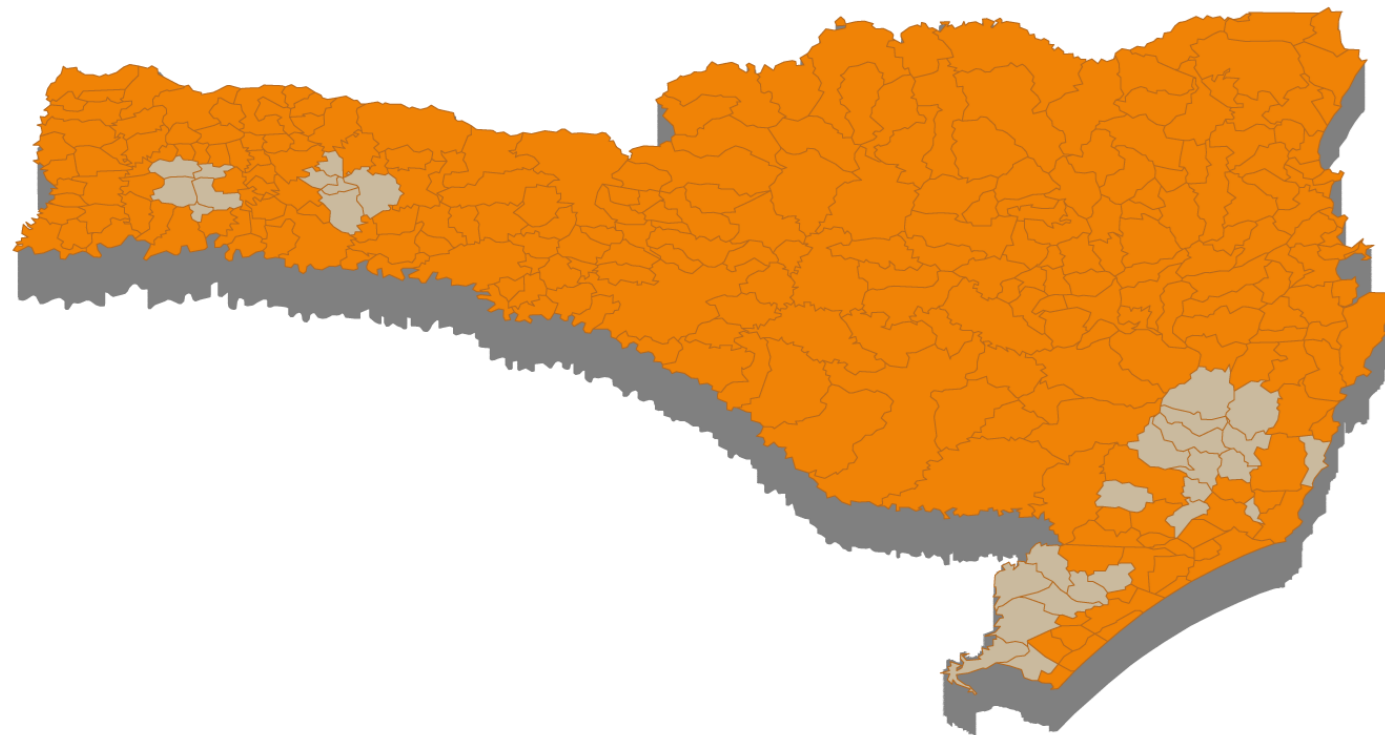




**CELESC  
DISTRIBUIÇÃO**

**3**

## DESTAQUES

-  5ª maior em consumo de Energia Elétrica (Volume)\*
-  10ª maior em número de Unidades Consumidoras\*
-  Atende 92% da área do Estado de Santa Catarina
-  285 municípios atendidos
-  Concessão prorrogada até Jul/45



-  Área atendida pela Celesc Distribuição
-  Área atendida por outras concessionárias

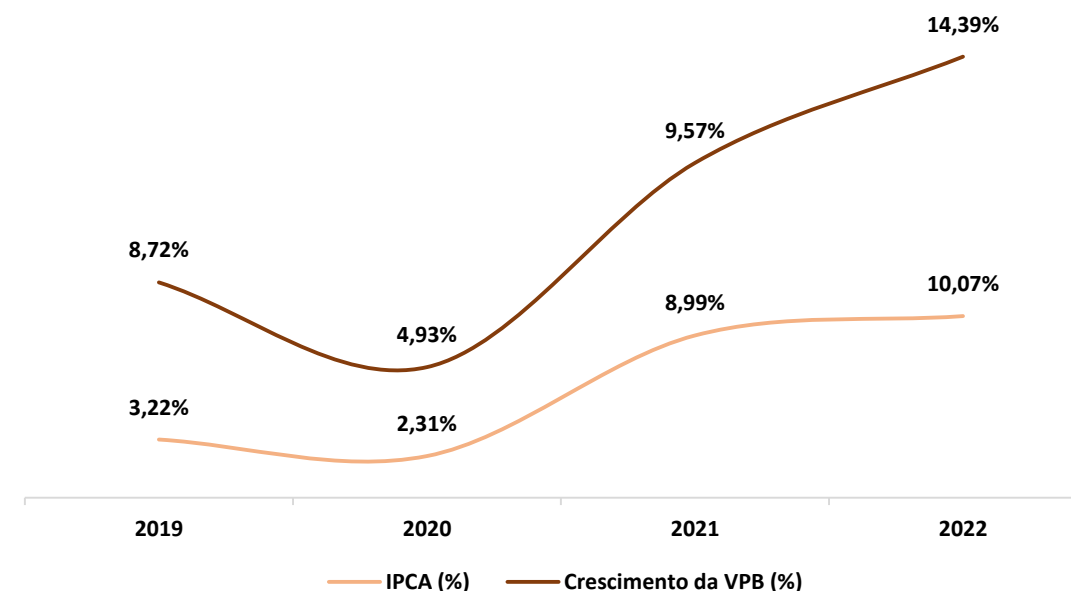
\*Conforme Anuário Estatístico 2022 (ano base 2021) da EPE.

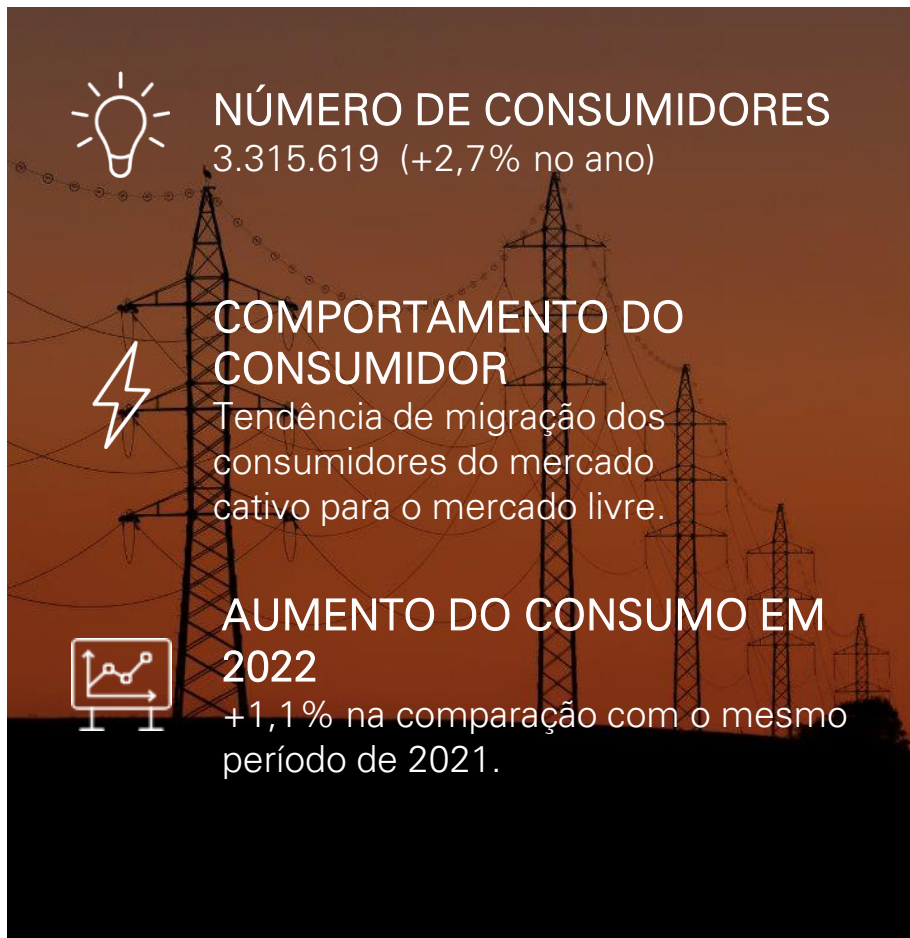
## Reajuste Tarifário 2022

### Participação na Revisão Tarifária 2022 (Resolução Homologatória ANEEL 3.094/2022)

Parcela A	Encargos Setoriais	8,23%
	Custos de Transmissão	3,09%
	Compra de Energia	4,13%
	Receitas Irrecuperáveis	0,21%
	<b>Total Parcela A</b>	<b>15,65%</b>
Parcela B		1,92%
<b>Reajuste Econômico (IRT), considerando variação tarifária da RTE</b>		<b>17,57%</b>
Componentes Financeiros do Processo Atual		-5,62%
Retirada dos Componentes Financeiros do Processo Anterior		-0,63%
<b>Efeito Médio a ser percebido pelos consumidores</b>		<b>11,32%</b>

## Crescimento Parcela B



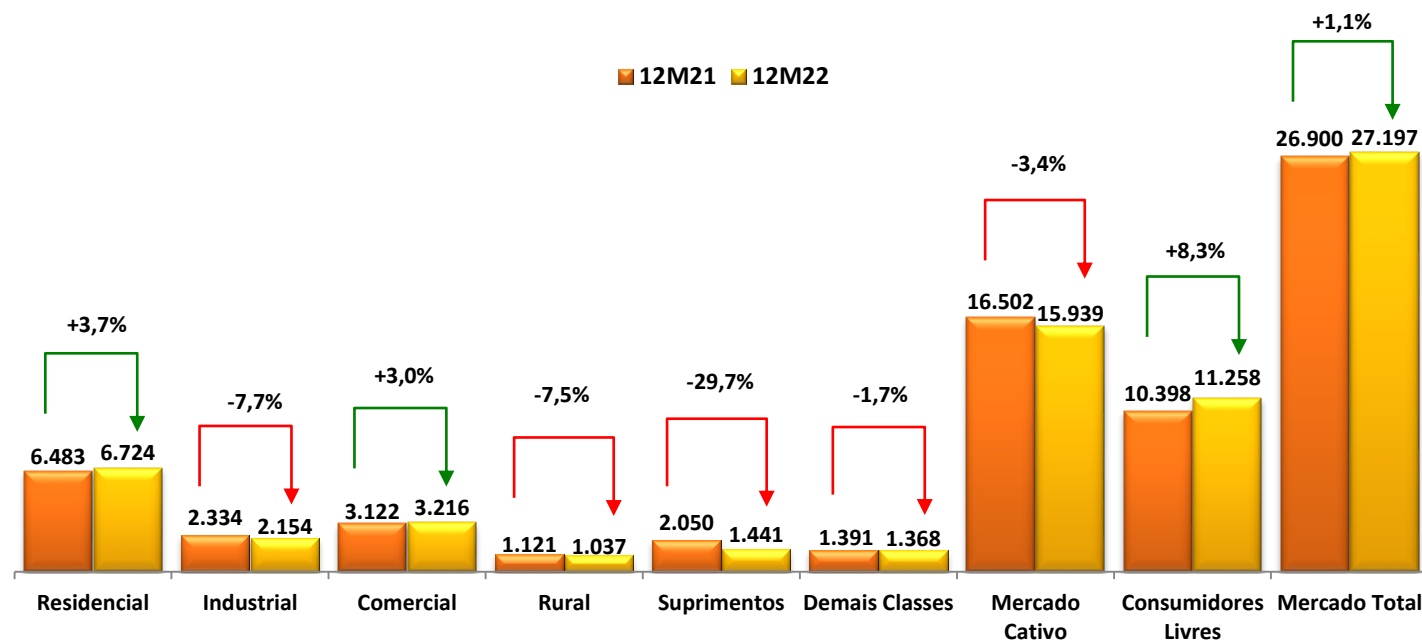


**NÚMERO DE CONSUMIDORES**  
3.315.619 (+2,7% no ano)

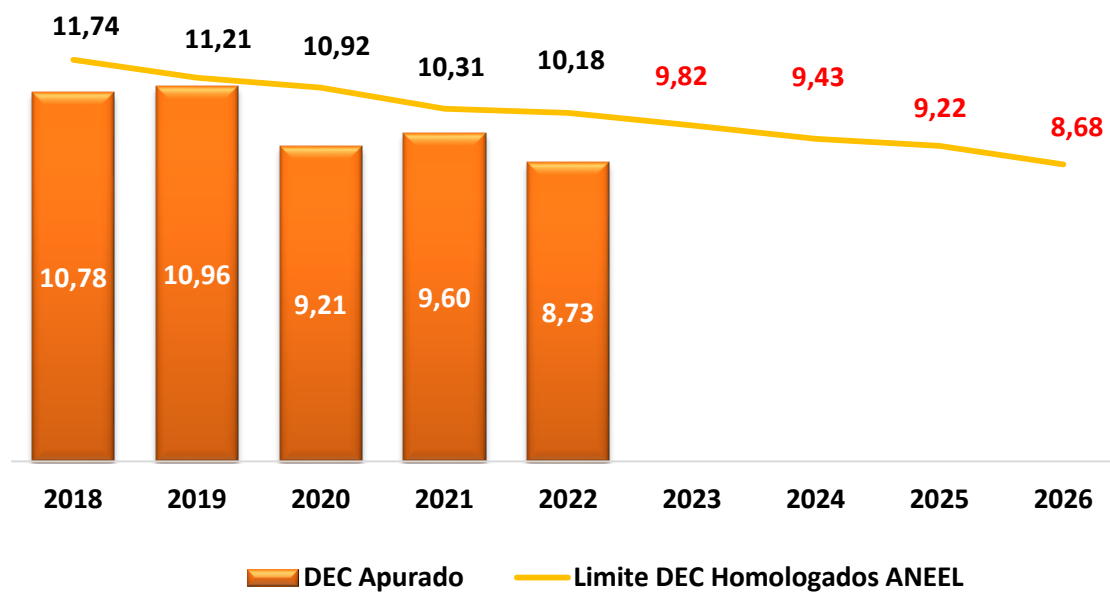
**COMPORTAMENTO DO CONSUMIDOR**  
Tendência de migração dos consumidores do mercado cativo para o mercado livre.

**AUMENTO DO CONSUMO EM 2022**  
+1,1% na comparação com o mesmo período de 2021.

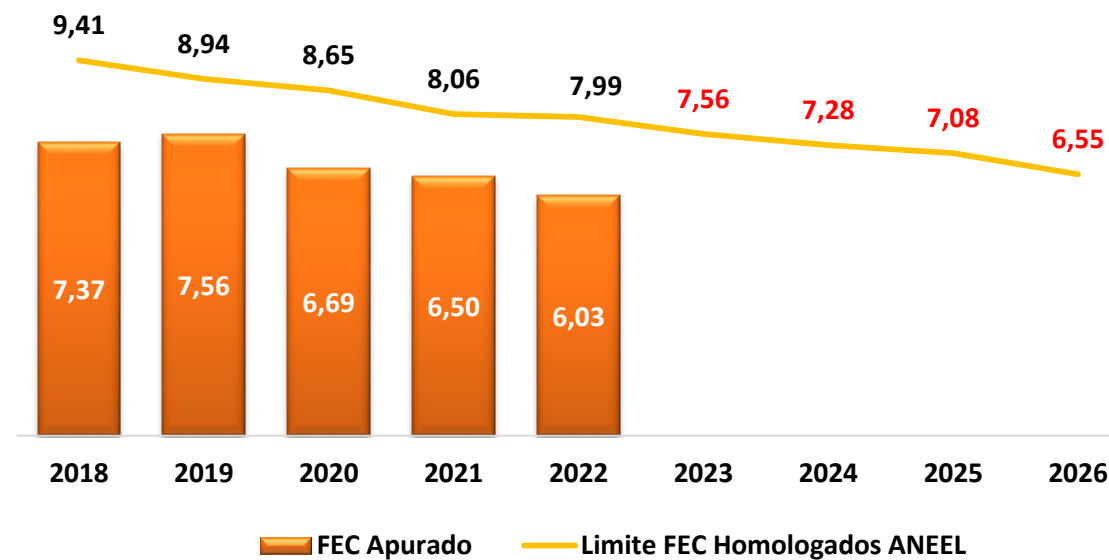
## Energia Faturada por Classe de Consumo (GWh)



## Histórico de Apuração e Limites do DEC



## Histórico de Apuração e Limites do FEC



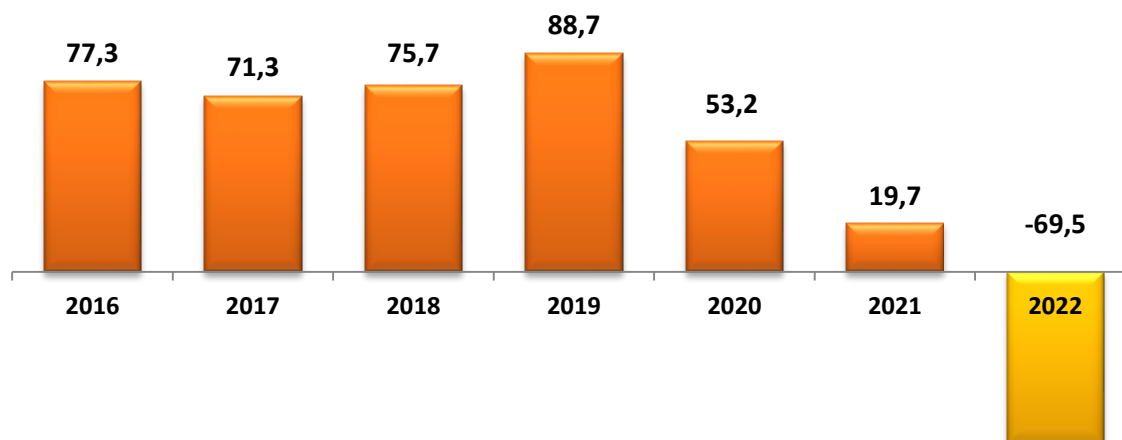
# PERDAS TÉCNICAS E NÃO TÉCNICAS

Perdas (%) na Distribuição – Energia Injetada - (Acumulado 12 meses)

Descrição	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22	Limite ANEEL (Acumulado 12M)*
	%	%	%	%	%	%
<b>Perdas na Distribuição</b>	<b>7,96%</b>	<b>7,67%</b>	<b>7,46%</b>	<b>7,32%</b>	<b>7,31%</b>	<b>8,19%</b>
<b>Perdas Técnicas</b>	5,77%	5,88%	5,77%	5,78%	5,73%	5,76%
<b>Perdas Não Técnicas</b>	2,19%	1,79%	1,69%	1,54%	1,58%	2,43%

\* Acumulado dos 12 meses do Limite Regulatório.

## Montante de Perdas em R\$ MM



## PLANO DE RECUPERAÇÃO E REDUÇÃO DE PERDAS

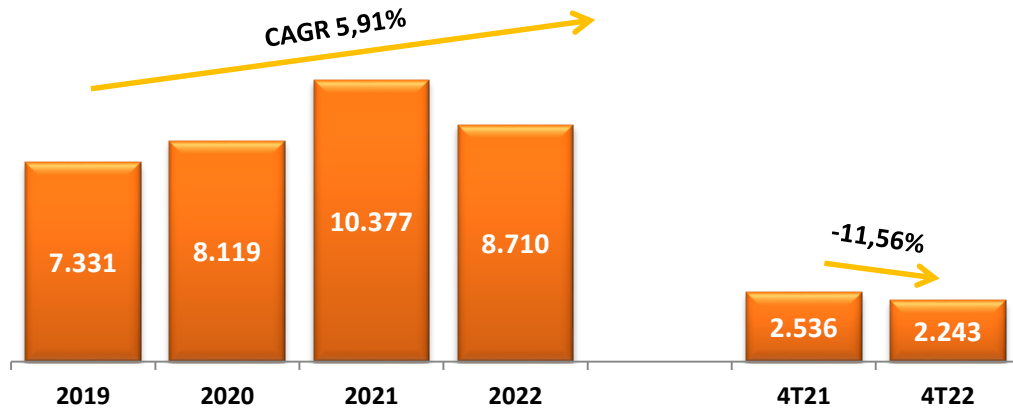
- Identificação de casos suspeitos de irregularidade por meio de algoritmo (verificação online);
- Procedimentos de identificação de casos de fraude e/ou deficiência técnica;
- Revisão de processos trabalhistas das empreiteiras (metas e fiscalização);
- Integração de sistemas corporativos;
- Implantação de sistemas antifurto e regularização das ligações clandestinas;
- Revisão de processo de trabalho (metas de fiscalização);
- Investimento no sistema de alta tensão: novas subestações, novas linhas de distribuição e ampliação da capacidade de transformação de algumas subestações existentes; e
- Investimento do sistema de média tensão: novos alimentadores, recondutoramentos e instalação de bancos de capacitores.



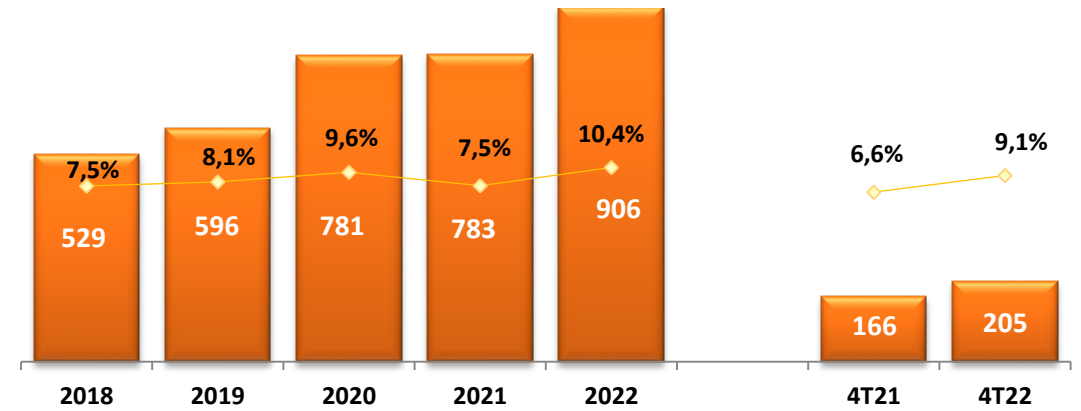
# RESULTADOS FINANCEIROS (CELESC D)



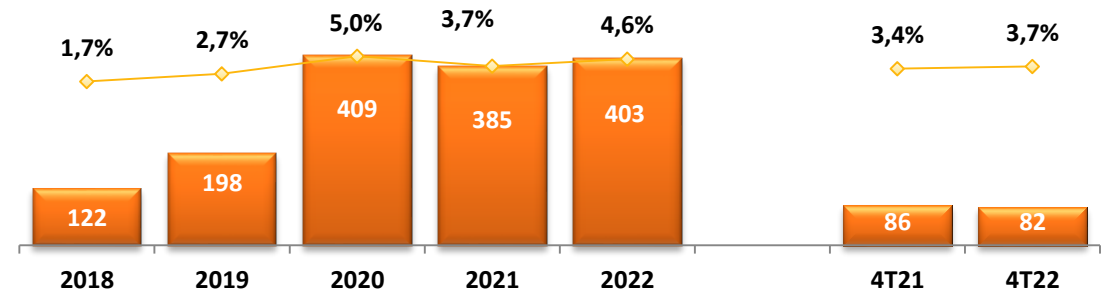
Receita Operacional Líquida(R\$ MM)  
EXCLUINDO RECEITA DE CONSTRUÇÃO



EBITDA (R\$ MM) e Margem EBITDA (%)



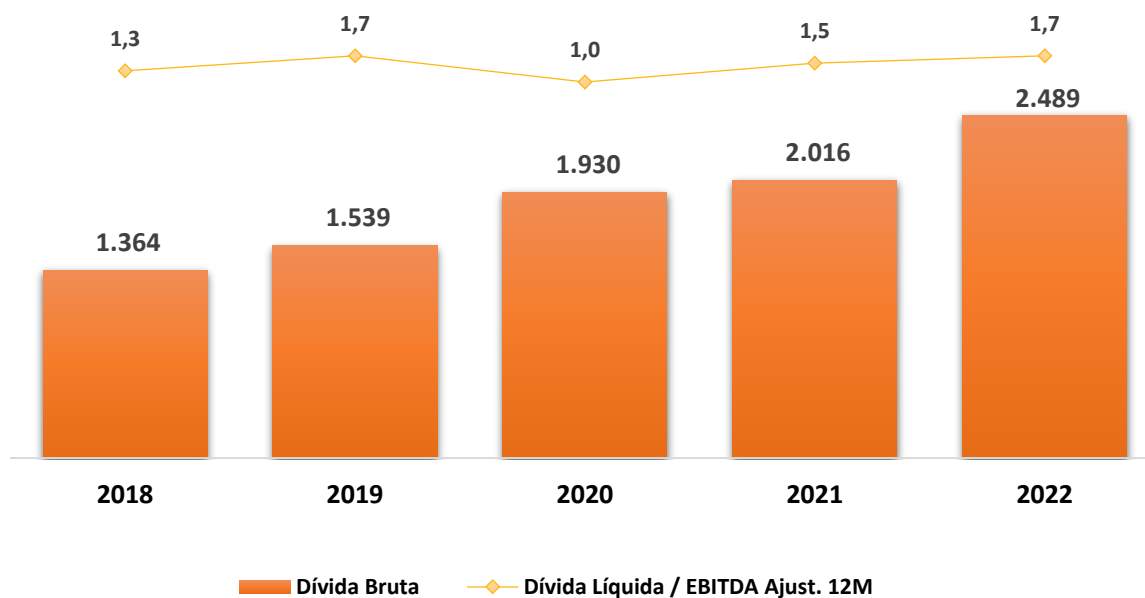
Lucro Líquido (R\$ MM) e Margem Líquida (%)



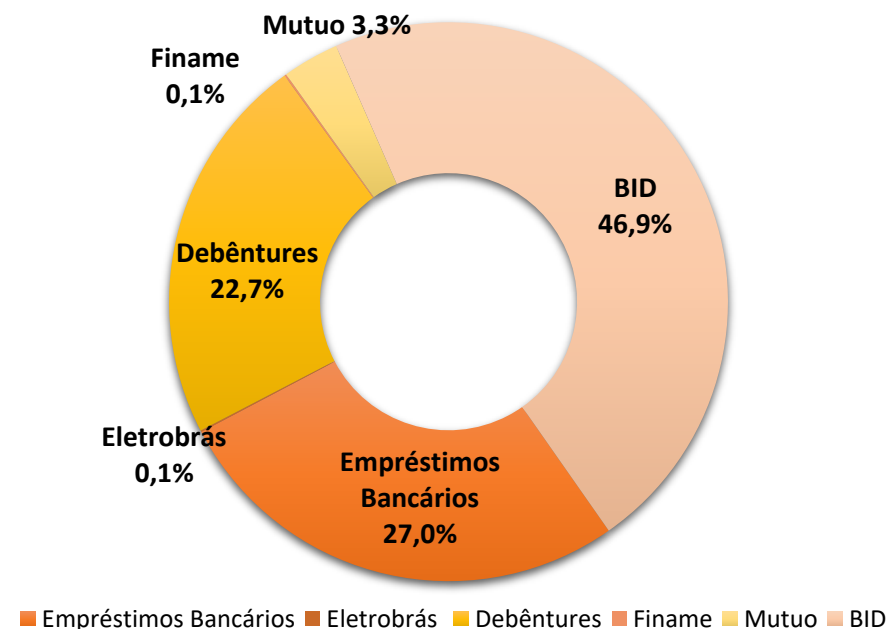
## DESTAQUES:

- Geração de Parcela B maior em relação ao 4T21 e no ano;
- Redução das Perdas comparativamente ao 4T21 e no ano;
- Incremento dos gastos gerenciáveis, especialmente impactado pela elevação na contabilização das despesas atuariais decorrentes do aumento da taxa de desconto do Laudo Atuarial.

## Dívida Bruta / Ebitda Ajustado 12M



## Composição do Endividamento

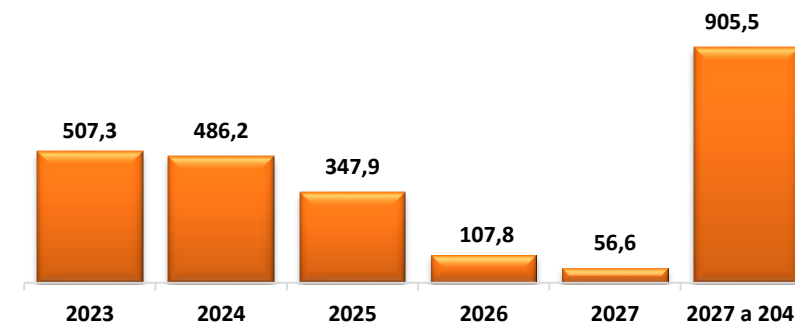


# COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA<sup>1</sup>

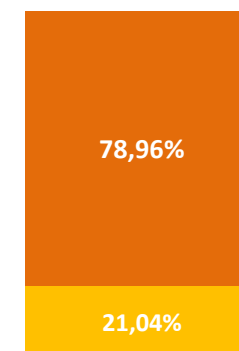


Celesc Distribuição - Composição da Dívida 4T22 (R\$ Mil)									
Descrição			Amortizações Anuais						Saldo Devedor Total
Contratos	Data de Emissão	Taxa (a.a.)	2023	2024	2025	2026	2027	2027 a 2043	
Eletróbrás - D	jan-13	5,00%	872	872	364	-	-	-	<b>2.108</b>
Finame - D	jul/12 a dez/15	8,31%	2.388	267	-	-	-	-	<b>2.654</b>
Capital de Giro - D	abr-19	CDI + 0,80%	93.056	-	-	-	-	-	<b>93.056</b>
Capital de Giro - D	Fev-22	CDI + 1,65%	137.500	275.000	137.500	-	-	-	<b>550.000</b>
3ª Emissão - Deb	ago-18	CDI + 1,90%	49.999	-	-	-	-	-	<b>49.999</b>
4ª Emissão - Deb	abr-21	CDI + 2,60%	153.488	153.489	153.488	51.163	-	-	<b>511.628</b>
BID - D	out-18	CDI + 1,35%	-	56.596	56.596	56.596	56.596	905.538	<b>1.131.923</b>
Mútuo 5º G - D	nov-21	CDI + 2,10%	70.000	-	-	-	-	-	<b>70.000</b>
<b>Total - Celesc D</b>			<b>507.303</b>	<b>486.224</b>	<b>347.948</b>	<b>107.759</b>	<b>56.596</b>	<b>905.538</b>	<b>2.411.367</b>

Cronograma de Amortização (R\$ milhões)



Prazo Médio do Endividamento (Dez/2022)



■ Curto Prazo ■ Longo Prazo

➤ Prazo Médio: 11,37 anos (136 meses) / Custo médio: 15,54%

<sup>1</sup>Não inclui encargos sobre dívida.



**PLANOS PREVIDENCIÁRIOS**

- ✓ Novos empregados já entram em Plano CD
- ✓ Elevado volume de migrações para o Plano CD na aposentadoria
- ✓ Melhoria da Governança na Gestão dos Investimentos (resultados)

**BENEFÍCIOS**

- ✓ Novas negociações no próximo Acordo Coletivo
- ✓ Maior impacto está no Auxílio Funeral aos aposentados

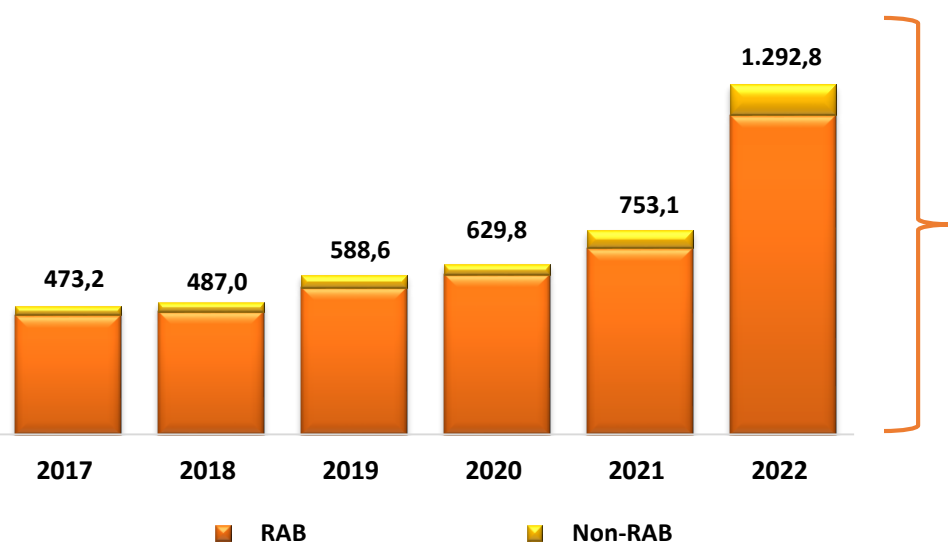
**PLANO DE SAÚDE**

- ✓ Ponto mais crítico em termos financeiro e negocial
- ✓ Estudo de alternativas para redução do passivo junto à Consultoria Mirador e Celos

## Celesc Distribuição S.A. | Passivo Atuarial

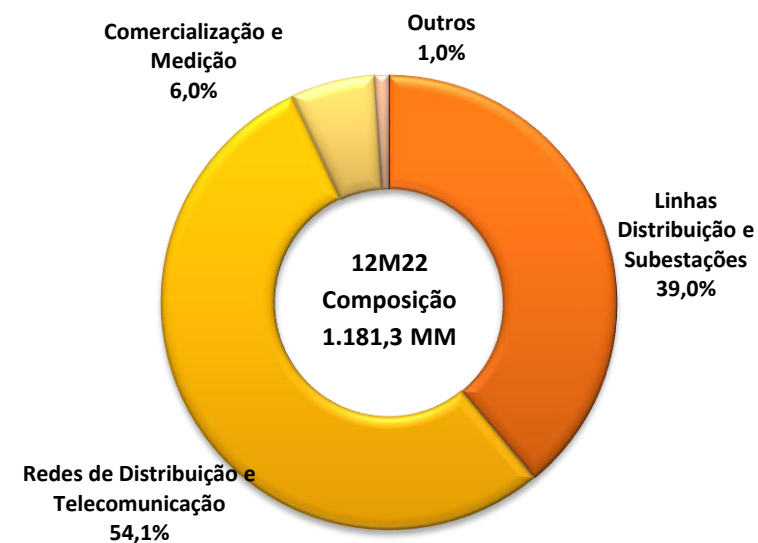
R\$ Milhões	em 31 de Dezembro de 2021	em 30 de Dezembro de 2022	Var. %
<b>Planos de Benefícios Previdenciários</b>	<b>880,7</b>	<b>740,7</b>	<b>-15,9%</b>
Plano Misto + Plano Transitório	880,7	740,7	-15,9%
<b>Outros Benefícios Pós-Emprego</b>	<b>1.137,6</b>	<b>1.161,4</b>	<b>2,1%</b>
Plano de Saúde	1.078,7	1.107,0	2,6%
Outros Benefícios	58,9	54,4	-7,6%
<b>Total</b>	<b>2.018,3</b>	<b>1.902,2</b>	<b>-5,8%</b>
Curto Prazo	219,5	242,2	10,3%
Longo Prazo	1.798,7	1.659,9	-7,7%

CAPEX Celesc Distribuição (R\$ milhões)



## CAPEX RAB 12M22 – R\$ 1.181,3 MM

- Linhas Distribuição e Subestações - R\$ 460,5 MM
- Redes Distribuição e Telecomunicação - R\$ 638,8 MM
- Comercialização e Medição - R\$ 70,4 MM
- Outros - R\$ 11,6 MM



\* RAB – Base de Ativos Regulatório

- Investimentos já realizados na ordem de **US\$ 296,4 milhões**, de um total de US\$ 377,28 milhões previstos até 2023;
- **Incremento de 686,27 MVA** ofertados na rede através de novas subestações implantadas e de subestações com a capacidade ampliada;
- **Incremento de 116,52 km** de novas linhas de alta tensão instaladas;
- **Incremento de 817,20 MVA** resultantes da ampliação da potência de transformação da rede de distribuição de média tensão;
- **1.505,05 km** de rede de distribuição melhorada;
- **964.450** medidores de eletricidade instalados/substituídos;
- **344** novos alimentadores instalados;
- **3.303** equipamentos de distribuição substituídos.

# INADIMPLÊNCIA

Inadimplência	Inadimplência até 90 dias										
	4T21		1T22		2T22		3T22		4T22		
	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	Variação 4T22
<b>Total</b>	298.609	2,31%	372.779	2,67%	275.467	1,94%	243.370	1,78%	<b>255.349</b>	<b>1,94%</b>	<b>+0,16 p.p</b>
<b>ROB</b>	12.971.057		13.953.982		14.187.254		13.660.528		<b>13.141.773</b>		

Inadimplência	Inadimplência Acima de 90 dias										
	4T21		1T22		2T22		3T22		4T22		
	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	Variação 4T22
<b>Total</b>	631.285	4,87%	652.821	4,69%	426.409	3,00%	432.529	3,17%	<b>435.394</b>	<b>3,31%</b>	<b>+0,14 p.p</b>
<b>ROB</b>	12.971.057		13.953.982		14.187.254		13.660.528		<b>13.141.773</b>		

Inadimplência	Inadimplência Total										
	4T21		1T22		2T22		3T22		4T22		
	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	Variação 4T22
<b>Total</b>	929.894	7,17%	1.025.600	7,37%	701.877	4,95%	675.899	4,95%	<b>690.742</b>	<b>5,26%</b>	<b>+0,31 p.p</b>
<b>ROB</b>	12.971.057		13.953.982		14.187.254		13.660.528		<b>13.141.773</b>		



**CELESC  
GERAÇÃO**

**4**



# PARQUE GERADOR

USINAS	Localização	Termo Final da Concessão	Potência Instalada (MW)	Garantia Física (MW)	Garantia Física em Cotas
1 UHE Pery	Curitibanos/SC	07/07/2054*	30,00	14,08	100%
2 UHE Palmeiras	Rio dos Cedros/SC	06/11/2053*	24,60	16,70	70%
3 UHE Bracinho	Schroeder/SC	06/11/2053*	15,00	8,80	70%
4 UHE Garcia	Angelina/SC	03/01/2053*	8,92	7,10	70%
5 UHE Cedros	Rio dos Cedros/SC	06/11/2053*	8,40	6,75	70%
6 UHE Salto Weissbach	Blumenau/SC	06/11/2053*	6,28	3,99	70%
7 PCH Celso Ramos	Faxinal dos Guedes/SC	31/05/2039*	13,92	6,77	N/A
8 CGH Caveiras	Lages/SC	**	3,83	2,77	N/A
9 CGH Ivo Silveira	Campos Novos/SC	**	2,60	2,03	N/A
10 CGH Rio do Peixe	Videira/SC	**	0,52	0,50	N/A
11 CGH Pirai	Joinville/SC	**	0,78	0,45	N/A
12 CGH São Lourenço	Mafra/SC	**	0,42	0,22	N/A
<b>Total - MW</b>			<b>115,27</b>	<b>70,16</b>	

\* Usinas que aderiram à repactuação do risco hidrológico conforme REN ANEEL 895/2020 e receberão extensão ao prazo de concessão.

\*\* Usinas com potência inferior a 5 MW estão dispensadas do ato de concessão (Lei nº 13.360/16).

USINAS	Localização	Termo Final da Concessão	Potência Instalada (MW)	Garantia Física (MW)	Part. Celesc G	Equivalente Potência Instalada (MW)	Eq. Garantia Física (MW)
13 PCH Rondinha	Passos Maia/SC	06/09/2041*	9,60	5,48	32,5%	3,12	1,78
14 CGH Prata (CRF)	Bandeirante/SC	**	3,00	1,68	26,1%	0,78	0,44
15 CGH Belmonte (CRF)	Belmonte/SC	**	3,60	1,84	26,1%	0,94	0,48
16 CGH Bandeirante (CRF)	Bandeirante/SC	**	3,00	1,76	26,1%	0,78	0,46
17 PCH Xavantina	Xanxerê/SC	04/09/2045***	6,08	3,54	40,0%	2,43	1,42
18 PCH Garça Branca	Anchieta/SC	13/03/2043	6,50	3,44	49,0%	3,19	1,69
<b>Total - MW</b>			<b>31,78</b>	<b>17,74</b>		<b>11,24</b>	<b>6,26</b>

\* Usina que aderiu à repactuação do risco hidrológico conforme REN ANEEL 895/2020 e receberá extensão de 336 dias ao prazo de concessão.

\*\* Usinas com potência inferior a 5 MW estão dispensadas do ato de concessão (Lei nº 13.360/16).

\*\*\* Usinas com Concessão estendida nos termos da Resolução Autorizativa nº 12.318/2022 e Lei 14.120/2021.

## Usinas Celesc Geração

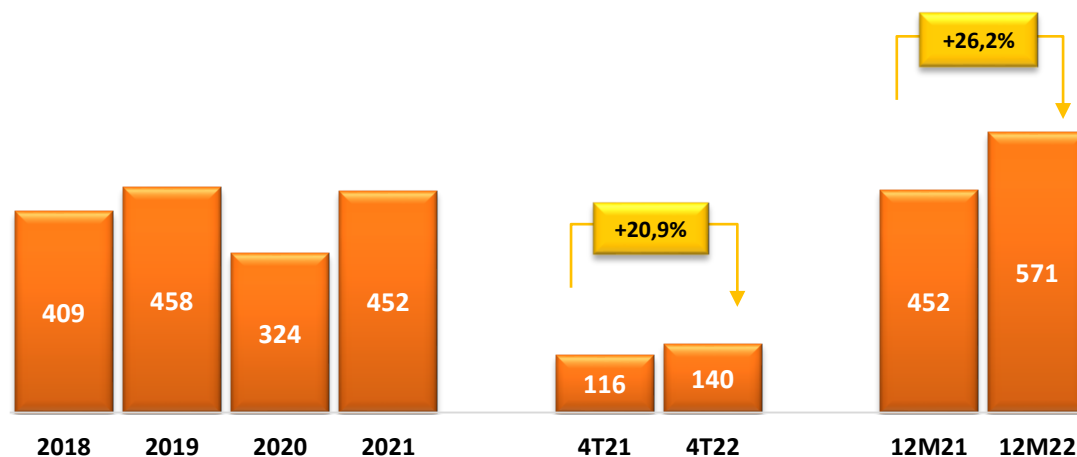


Capacidade total em operação 126,51 MW

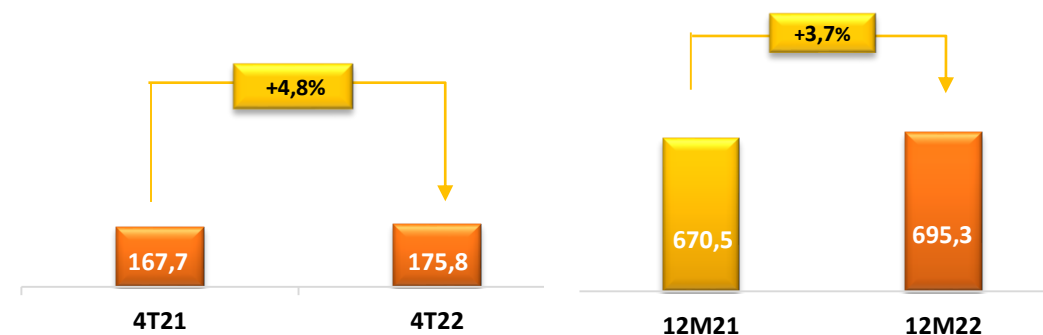
Parque Gerador Próprio 115,27 MW

SPEs 11,24 MW

## Produção Parque Gerador Próprio (GWh)



## Energia Faturada (GWh)

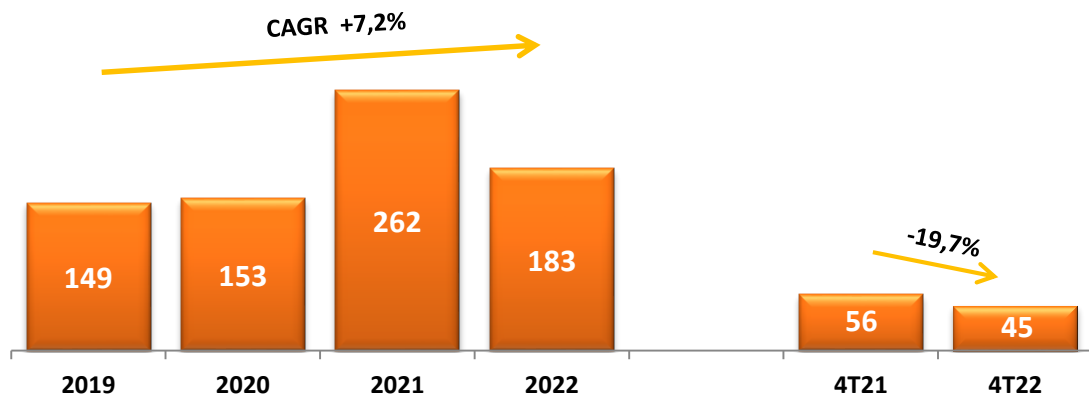


### Principais fatores operacionais:

- 1) Bons índices pluviométricos, contribuindo para boa afluência nos reservatórios das Usinas;
- 2) Aumentos na disponibilidade das Unidades Geradoras. Ressalta-se o desempenho da UHE Palmeiras (+32,0 GWh), UHE Pery (+2,8 GWh) e UHE PCH Celso Ramos (+2,3 GWh) no 4T22.

- A quantidade de energia faturada apresentou crescimento de 4,8% no quarto trimestre (3,7% em 2022), essa variação decorreu, fundamentalmente, por dois motivos: (i) Maior quantidade de operações de trade, bem como do GSF médio mais elevado; (ii) Diminuição da Energia de Curto Prazo como parte da estratégia de liquidar a menor quantidade possível da energia na CCEE.

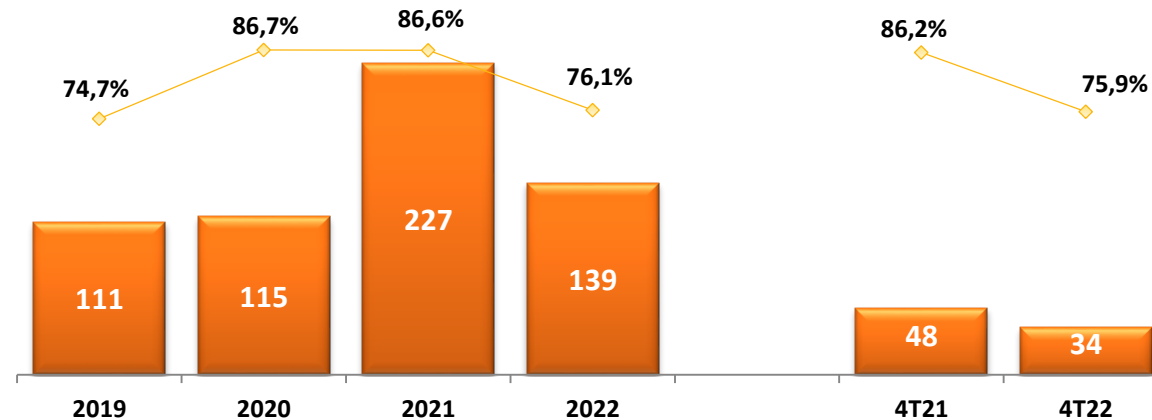
## Receita Operacional Líquida (R\$ MM)



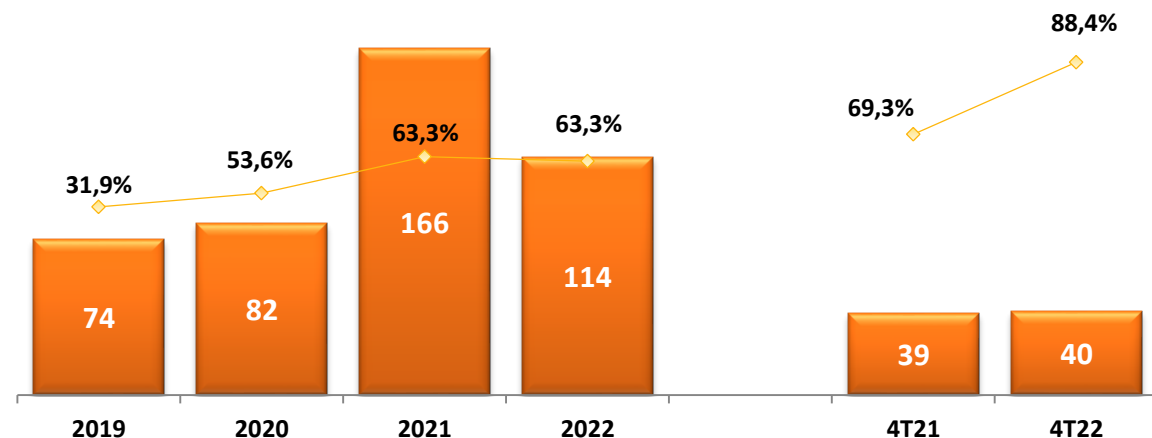
### DESTAQUES:

- Menor Receita Financeira com Bonificação de Outorga;
- Redução dos preços médios de venda de energia no 4T22;
- Diminuição do PLD;
- No ano, observa-se uma distorção da base comparativa no período devido a contabilização da indenização da Usina Pery no 3T21, da Repactuação do Risco Hidrológico – GSF e das Reversões de provisão de PECLD referente ao GSF em 2021.

## EBITDA (R\$ MM) e Margem EBITDA (%)



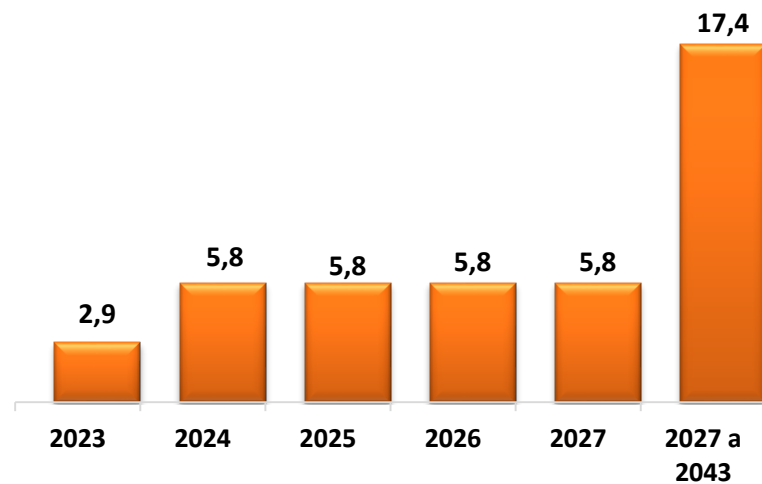
## Lucro Líquido (R\$ MM) e Margem Líquida (%)



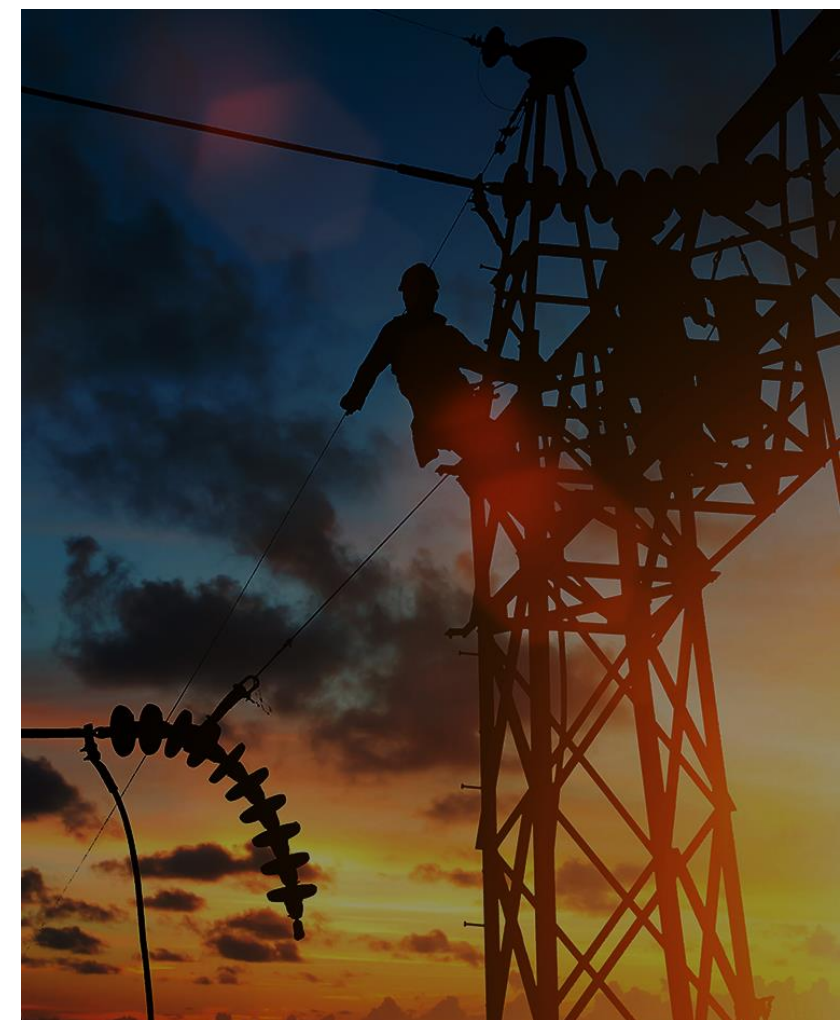
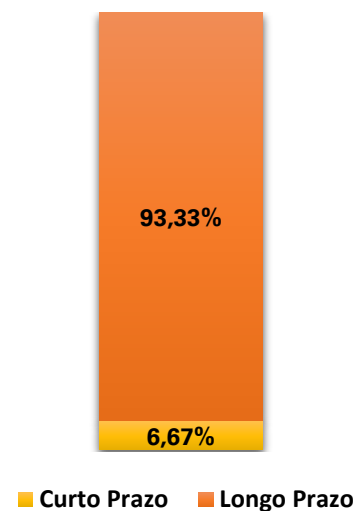
# ENDIVIDAMENTO

Celesc Geração - Composição da Dívida 4T22 (R\$ Mil)										
Descrição				Amortizações Anuais						Saldo Devedor Total
Companhia	Contratos	Data de Emissão	Taxa (a.a.)	2023	2024	2025	2026	2027	2027 a 2043	
Celesc G	3ª Emissão Deb	dez-20	IPCA + 4,30%	2.896	5.792	5.792	5.792	5.792	17.375	43.438
<b>Total - Celesc G</b>				<b>2.896</b>	<b>5.792</b>	<b>5.792</b>	<b>5.792</b>	<b>5.792</b>	<b>17.375</b>	<b>43.438</b>

**Cronograma de Amortização – Dez/2022**  
(R\$ milhões)



**Prazo Endividamento Dez/2022**





## Celesc Geração S.A. | CAPEX

R\$ Milhões	4º Trimestre			Acumulado 12 meses		
	4T21	4T22	Δ	12M21	12M22	Δ
<b>Investimentos Celesc Geração</b>	<b>4,6</b>	<b>24,5</b>	<b>429,1%</b>	<b>24,0</b>	<b>32,5</b>	<b>35,8%</b>
Investimentos em SPEs	0,1	17,9	13127,0%	4,6	18,7	303,9%
Usinas Parque Gerador Próprio	4,5	6,6	46,8%	19,3	13,8	-28,5%

## NOVOS PROJETOS

### PCH SALTO WEISSBACH

- Ampliação de Capacidade Instalada;
- Acréscimo de 23MW aos atuais 6,28MW (total 29,28MW);
- Projeto Básico aprovado pela ANEEL;
- LAI emitida;
- Em análise EPE;
- 100% CELESC G.

### CGH CAVEIRAS

- Ampliação de Capacidade Instalada;
- Acréscimo de 5,57MW aos atuais 3,83MW (total 9,4MW);
- Projeto Básico aprovado pela ANEEL;
- Em licenciamento ambiental;
- 100% CELESC G.

### CGH MARUIM

- Reativação de Usina Centenária;
- Potência 1MW;
- LAI emitida;
- Obras iniciadas;
- 100% CELESC G.

### GERAÇÃO DISTRIBUÍDA

- Plano de Negócio aprovado para implantação de usina solares fotovoltaicas (modelo remoto);
- Em operação 1 MW;
- A concluir em 2023 11MW, sendo que estão em construção 6MW e em licitação 5MW;
- 100% CELESC G.



**DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL**

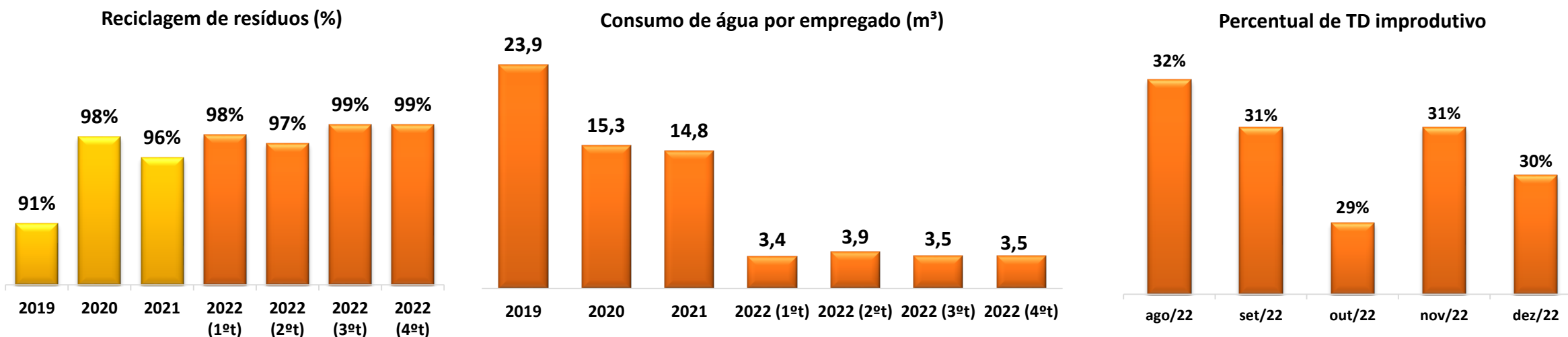
**5**

## Política de Responsabilidade Socioambiental da Celesc

- 01 Direitos Humanos
- 02 Prevenção
- 03 Integridade
- 04 Sustentabilidade Local
- 05 Comunicação
- 06 Adequação
- 07 Evolução

- A Política de Responsabilidade Socioambiental e outras ações tomadas pela Celesc levam a resultados comprometidos com a agenda do ESG.
- Desde o primeiro trimestre de 2021 a Companhia passou a dedicar um item do Release de Resultados exclusivamente para tratar do tema Desenvolvimento Sustentável.
- Buscando cada vez mais transparência com os impactos socioambientais a empresa também começa a tratar o tema ESG internamente por meio da elaboração e divulgação do Relatório ESG.

- No gerenciamento das fontes geradoras de resíduos sólidos, a destinação de materiais potencialmente recicláveis alcançou a ordem de 97% no 4T22, demonstrando o atendimento dos objetivos preconizados pela Política Nacional de Resíduos Sólidos.
- Quanto ao consumo de água por empregado o resultado foi de redução da média consumida, sendo 14,4 m<sup>3</sup> por empregado para o ano de 2022.
- No último trimestre de 2022, deu-se início ao Projeto de Redução de Deslocamentos Improdutivos. A iniciativa partiu dos Departamentos de Regulação e de Operação do Sistema Elétrico, visando otimizar o atendimento a ocorrências emergenciais, porém trazem impactos significativos no que diz respeito à redução de emissões de gases de efeito estufa, relacionando-se diretamente com o ODS 13 – combate às mudanças climáticas. Com iniciativas simples que envolveram, basicamente, alterações nos canais de atendimento digitais (SMS, App e Site Celesc), com melhorias na entrevista ao consumidor e outras modificações, já se verificou redução no tempo de deslocamento improdutivo.





## RECONHECIMENTOS SOCIAIS

- De Joinville veio o reconhecimento como empresa **“Amiga do Bolshoi”**, pelo patrocínio via Lei Federal de Incentivo à Cultura, antiga Lei Rouanet, à Escola de Ballet Bolshoi.
- O Instituto Guga Kuerten, que atua em comunidades de vulnerabilidade social na Grande Florianópolis, também prestou homenagens à Celesc e aos parceiros do Instituto **pelos patrocínios via Leis de Incentivo Fiscal**.
- Do IDES - Lar São Vicente de Paulo, o agradecimento é pela participação da instituição no Natal Solidário, onde as crianças atendidas pela instituição participaram da festa de Natal e receberam presentes doados pelos empregados da Celesc.
- A ABRINQ, reconheceu a Celesc como **“Empresa Amiga da Criança”**, pelos compromissos assumidos na defesa dos direitos da criança e dos adolescentes. A Childhood Brasil, por meio do programa **“Na Mão Certa”**, reconhece a Celesc pelo compromisso e atuação na proteção de crianças e adolescentes contra a exploração sexual.
- A Celesc recebeu o **reconhecimento de Responsabilidade Social da Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina (Alesc)**, que identifica a prática de ações socioambientais e considera requisitos, como transparência nas relações institucionais, comprometimento com o bem-estar da sociedade catarinense e a preservação ambiental de Santa Catarina.
- Também foi reconhecida com a certificação de **Empresa Cidadã pelo Programa Novos Caminhos**, cuja finalidade é contribuir para a construção da autonomia de adolescentes, com idade acima de 14 anos, que estão ou passaram por medida de acolhimento, visando proporcionar a eles a perspectiva de uma vida com qualidade e dignidade, trabalho realizado pelo **Programa Jovem Aprendiz** que possibilita a jovens a experiência do primeiro emprego e a inserção no mercado de trabalho.



## OS PILARES DA GOVERNANÇA

1. Ética e Integridade
2. Diversidade e Inclusão
3. Ambiental e Social
4. Inovação e Transformação
5. Transparência e Prestação de Contas

A abordagem do ESG (Environment, Social, and Governance) na Companhia, está impulsionando as discussões de questões ambientais, sociais e de governança corporativa, demonstrando seu engajamento com relação às ações, aprimorando o atendimento dos anseios de todas as partes interessadas: acionistas, consumidores, empregados, governos, sociedade, comunidades e fornecedores, utilizando-os inclusive, como métricas para a gestão da Empresa.

O Relatório ESG 2021 encontra-se disponível em: [ri.celesc.com.br/relatorio-esg/](http://ri.celesc.com.br/relatorio-esg/)



The background features a dark blue and black color scheme with glowing green and orange elements. On the left, there is a list of financial data points including 'Open', 'High', 'Low', and 'Close' with corresponding values. In the center and right, there are several large, glowing green numbers (138190, 61929, 108, 128705, 271949, 343159) and a candlestick chart with a moving average line. The overall aesthetic is that of a digital financial dashboard.

***RATING E MERCADO  
DE CAPITAIS***

6

# Rating – Grupo Celesc



FitchRatings

---



AA (bra)  
23.11.2022

---



AA (bra)  
23.11.2022

---



AA (bra)  
23.11.2022

## RENTABILIDADE (4T22)

IBOVESPA: -0,27%

IEE: 0,24%

CELESC: -3,21%

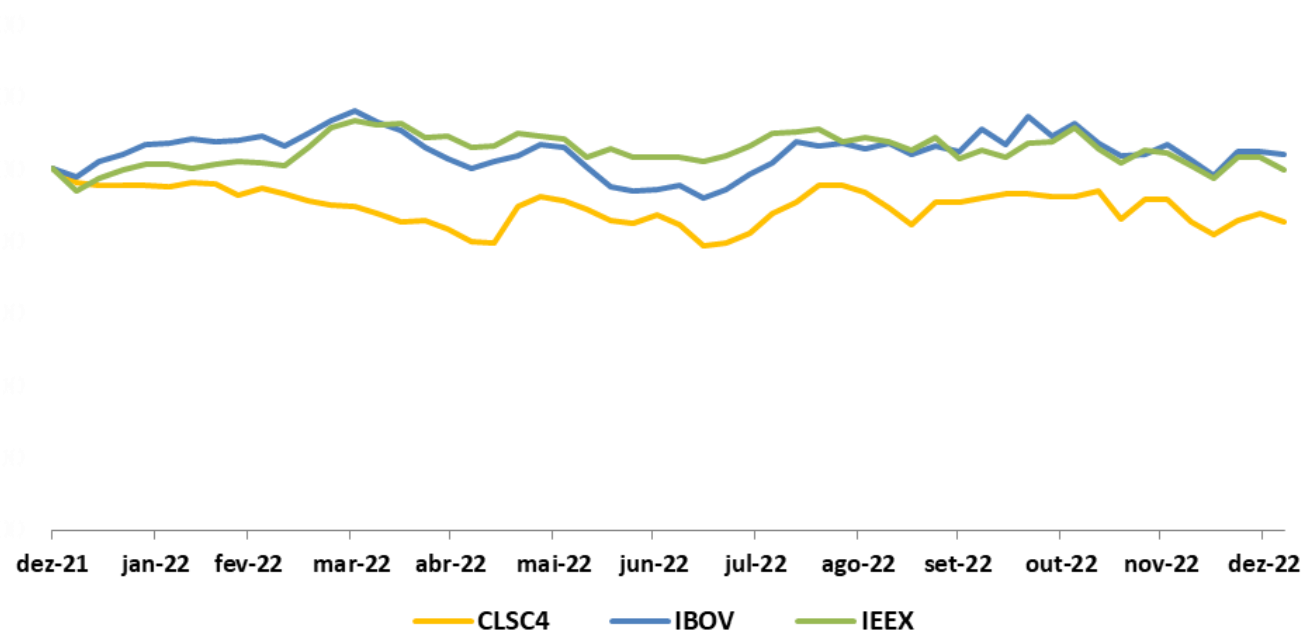
## RENTABILIDADE (12M)

IBOVESPA: 4,69%

IEE: 3,11%

CELESC: -12,22%

## CLSC4 – IEEX – IBOV (12 meses)





**AÇÕES  
ESTRATÉGICAS**

**7**

## POSICIONAMENTO

Ser eficiente no segmento de distribuição e alavancar a posição para incrementar rentabilidade com investimentos seletivos

### PROPÓSITO

“Cumprir sua função pública de prover energia para o desenvolvimento e qualidade de vida”

### VALORES

- **Segurança...**  
dever de todos o respeito à vida, prevenção de acidentes e promoção de boas práticas de segurança
- **Ética...**  
na conduta com pessoas e processos
- **Responsabilidade...**  
com a sociedade, com os empregados, com o meio ambiente e com os acionistas
- **Eficiência...**  
refletida na geração de valor aos acionistas e na qualidade do serviço prestado aos clientes

### MISSÃO

“Oferecer soluções em energia com excelência, garantindo o desenvolvimento sustentável do negócio”

### VISÃO

“Ser uma empresa de energia eficiente, reconhecida por seu nível de qualidade e geração de valor”



Manutenção da concessão



Sustentabilidade e efetividade nos investimentos



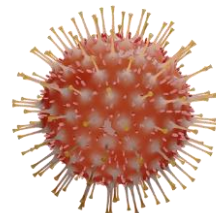
Superação das metas regulatórias



## ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO REVISÃO E ALINHAMENTO

- |  |  |  |   |  |
|--|--|--|---|--|
| <b>1</b><br><b>ESTATUTO SOCIAL</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Aprovação em 18 de janeiro de 2012</li><li>▪ Obrigatoriedade de Plano Diretor</li></ul> | <b>2</b><br><b>PLANO DIRETOR CELESC 2025-2035</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Aspirações dos principais stakeholders</li><li>▪ Diretrizes Estratégicas e metas de longo prazo até 2035</li><li>▪ Revisão anual</li></ul> | <b>3</b><br><b>PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Iniciativas estratégicas 2021-2026</li><li>▪ Revisão anual</li></ul> | <b>4</b><br><b>EFICIÊNCIA OPERACIONAL</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Projetos de eficiência operacional</li><li>▪ Viabilização da mudança dos projetos estratégicos CELESC 2025-2035</li></ul> | <b>5</b><br><b>CONTRATO DE GESTÃO</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Indicadores alinhados ao CELESC 2025-2035</li><li>▪ Metas a Diretores, gerentes e empregados</li></ul> |
|--|--|--|---|--|

Revisão do PDEO 25-35 da Celesc frente ao novo cenário



Revisão Covid



**Iniciativas Estratégicas**

**Projetos**

**Macrometas 2021-26**



As diretrizes estratégicas se desdobram em 3 frentes, com 6 iniciativas estratégicas

## I OPERADOR METICULOSO

1. Recuperação de Receitas e gestão de provisões
2. Solidez na gestão de Investimento
3. Automação de processos transformação digital

## II DIVERSIFICAÇÃO SELETIVA

4. Investimento Seletivo em Novos Negócios

## III VIABILIZADOR DA MUDANÇA

5. Gestão por Processos e Metas
6. Equilíbrio Atuarial



I. Operador Meticuloso	II. Diversificação Seletiva	III. Viabilizador da Mudança
<p><b>1.</b> Recuperação de receitas e gestão de provisões </p> <p><b>2.</b> Gestão de Investimentos </p> <p><b>3.</b> Automação e Transformação Digital </p> <p><b>1.1</b> Perdas de energia (técnicas e comerciais)</p> <p><b>1.2</b> Perdas por inadimplência</p> <p><b>1.3</b> Perdas cíveis</p> <p><b>2.1</b> Gestão de investimentos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Planejamento do investimento (investir mais e melhor)</li> <li>&gt; Execução e encerramento técnico de obras (eficiência e prazo)</li> <li>&gt; Encerramento contábil de obras (aderência ao manual da ANEEL)</li> <li>&gt; Gestão da BRR (visão integrada)</li> </ul> <p><b>3.1</b> Processos administrativos</p> <p><b>3.2</b> Gestão das equipes de campo</p> <p><b>3.3</b> Gestão da rede</p>	<p><b>4.</b> Investimento seletivo em novos negócios </p> <p><b>4.1</b> Serviços / GD</p> <p><b>4.2</b> Comercialização</p> <p><b>4.3</b> Transmissão</p> <p><b>4.4</b> Telecom</p>	<p><b>5.</b> Gestão por processos e metas </p> <p><b>6.</b> Equilíbrio atuarial </p> <p><b>5.1</b> Organização orientada a processos</p> <p><b>5.2</b> Mecanismos de incentivo / metas</p> <p><b>5.3</b> Segurança do trabalho</p> <p><b>6.1</b> Equacionamento do passivo atuarial</p>



**Centrais Elétricas de Santa Catarina S.A.**

Diretoria de Finanças e Relações com Investidores

**Fale com RI**

[www.celesc.com.br/ri](http://www.celesc.com.br/ri)

[ri@celesc.com.br](mailto:ri@celesc.com.br)

+55 48 3231 5100