



Celesc

RESULTADOS 4T21



Índice de
Ações com Tag Along
Diferenciada

ITAG

Índice de
Ações com Governança
Corporativa Diferenciada

IGC

A nighttime photograph of a city skyline, likely Florianópolis, Santa Catarina, Brazil. The city is illuminated with warm yellow and orange lights, reflecting on the water in the foreground. The sky is dark with some clouds. The buildings are of various heights and styles, typical of a modern coastal city.

O ESTADO DE SANTA CATARINA

Visão Geral



SANTA CATARINA EM NÚMEROS



Área territorial
de 95,7 mil km²
(20º em extensão
do Brasil)



295
municípios



IDH: 0,808
(3º maior do país
IPEA 2019)



5º maior do país
em Renda Nominal

DIVERSIDADE PRODUTIVA

OESTE

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Biotechnology
- Celulose e Papel
- Móveis & Madeira
- Tec. da Informação e Comunicação
- Construção Civil
- Energia
- Meio Ambiente

- Automotivo
- Bens de Capital
- Economia do Mar
- Metal-mecânico & Metalurgia
- Móveis & Madeira
- Produtos Químicos & Plásticos
- Têxteis e Confecções
- Tec. da Informação e Comunicação
- Construção Civil
- Energia
- Meio Ambiente
- Saúde

SERRANA

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Biotechnology
- Celulose e Papel
- Construção Civil
- Energia
- Meio Ambiente
- Móveis & Madeira

SUL

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Cerâmica
- Economia do Mar
- Metal-mecânico & Metalurgia
- Produtos Químicos & Plásticos
- Têxteis e Confecções
- Construção Civil
- Energia
- Meio Ambiente

VALE DO ITAJAÍ

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Economia do Mar
- Construção Civil
- Saúde
- Naval
- Metal-mecânico & Metalurgia
- Têxteis e Confecções
- Tec. da Informação e Comunicação

GRANDE FLORIANÓPOLIS

- Biotechnology
- Cerâmica
- Economia do Mar
- Naval
- Nanotecnologia
- Tec. da Informação e Comunicação
- Construção Civil
- Energia
- Meio Ambiente
- Saúde

CENÁRIO ECONÔMICO SANTA CATARINA

Índice de Atividade Econômica

Acumulado 12m



4,5%



6,4%

Indicador de Desempenho Econômico

Fonte:BCB 12/2021

Utilização da Capac. Instalada

Acumulado 12m



67,0%



76,0%

Utilização da Capacidade Instalada na Indústria de Transformação

Fonte: CNI/FIESC 12/2021

Produção Industrial

Acumulado 12m



3,9%



10,3%

Evolução Anual de Bens Produzidos

Fonte: IBGE 12/2021

Intenção de Investir na Indústria

Acumulado 12m



58,2%



70,5%

Indicador de Expectativa do Empresário

Fonte:BCB 12/2021

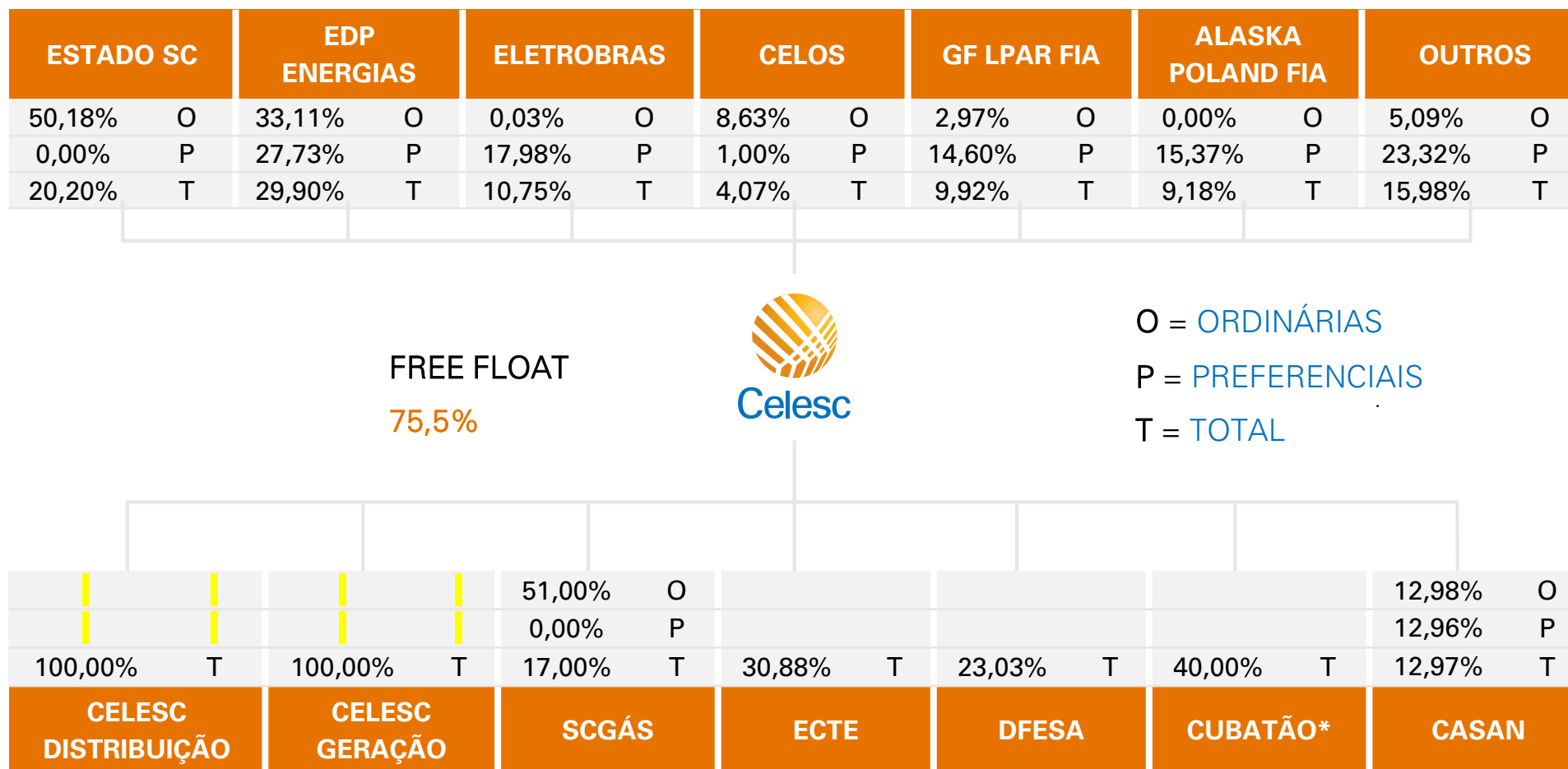


**GRUPO
CELESC**

2

ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Dezembro 2021



*Em processo de desinvestimento

EVENTOS RELEVANTES NO PERÍODO



Conecte:
Novo sistema comercial



Atendimento obtém
selo ISO 9001



Atualização do Plano
Diretor



JCP
Montante distribuído de
R\$ 123,7 milhões



Celesc sinaliza diretrizes
de segurança para
empreiteiras



Celesc recebe
certificado de
Responsabilidade Social
da ALESC



Estúdio de treinamento
virtual é iniciativa
pioneira da Celesc



Mais Energia para
Florianópolis



Segurança é pauta
presente em toda a
Companhia



Projeto Cidade +
Eficiente

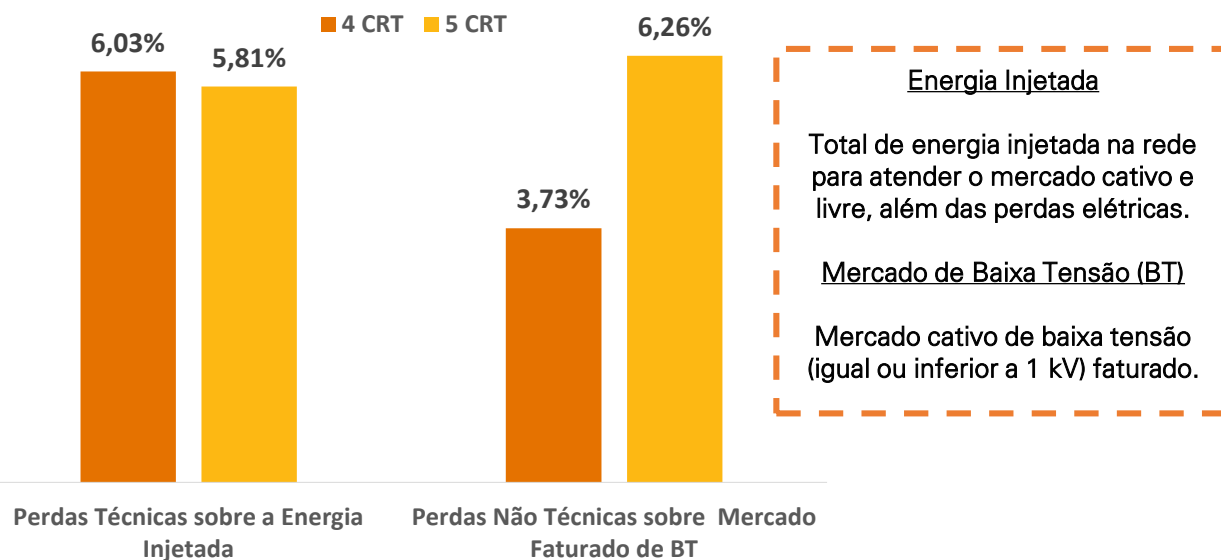


ANEEL aprova
indicadores técnicos e
financeiros da Celesc

REVISÃO TARIFÁRIA 2021 – 5º CICLO DA CELESC DISTRIBUIÇÃO

✓ Efeito tarifário médio a ser percebido pelos consumidores: 5,65%

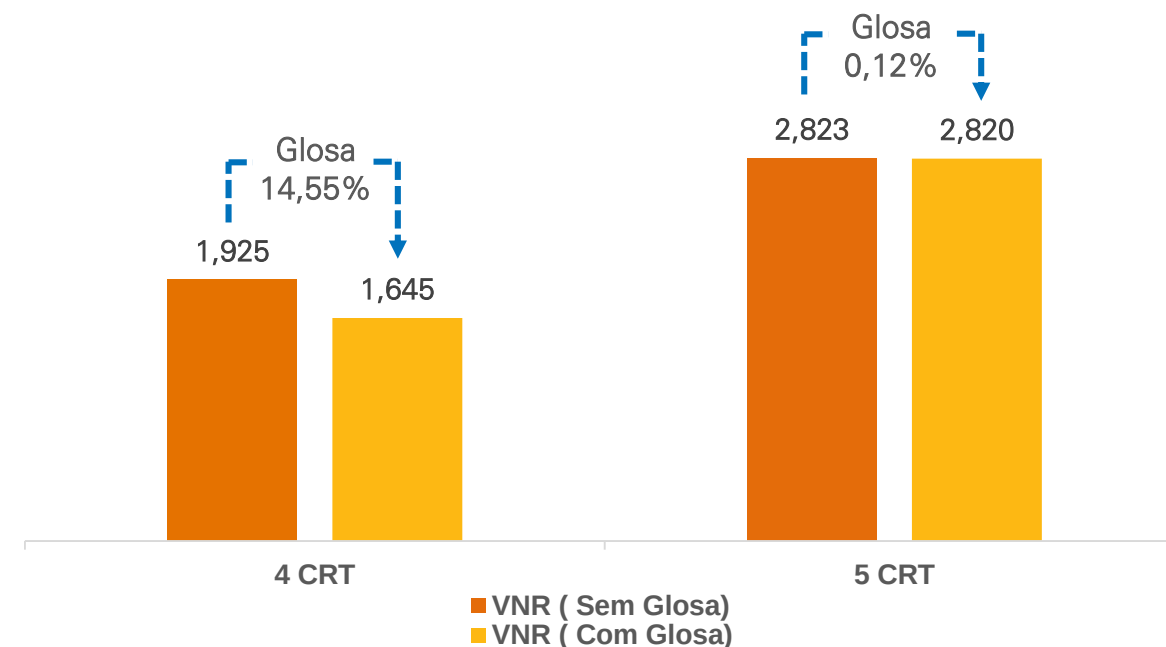
✓ Cobertura de Perdas



- Diferença de 2,53 p.p em perdas não técnicas acima do estabelecido no quarto ciclo de revisão tarifária representa um incremento na cobertura regulatória, permitindo a Celesc capturar ganhos de eficiência à medida que os programas de combate a perdas não técnicas, realizados pela Companhia, avancem.
- Compromisso da Companhia com a trajetória de redução de perdas nos últimos anos.

✓ Glosas -VNR

VNR - com e sem glosas (valores em bilhões)



DESTAQUES FINANCEIROS (CONSOLIDADO)



Receita Operacional Líquida

R\$ 2,8 bi (4T21) | +2,6%

R\$ 11,3 bi (12M21) | + 28,0%

Ebitda

R\$ 208,2 MM (4T21) | -32,6%

R\$ 1.043,1 MM (12M21) | +13,1%

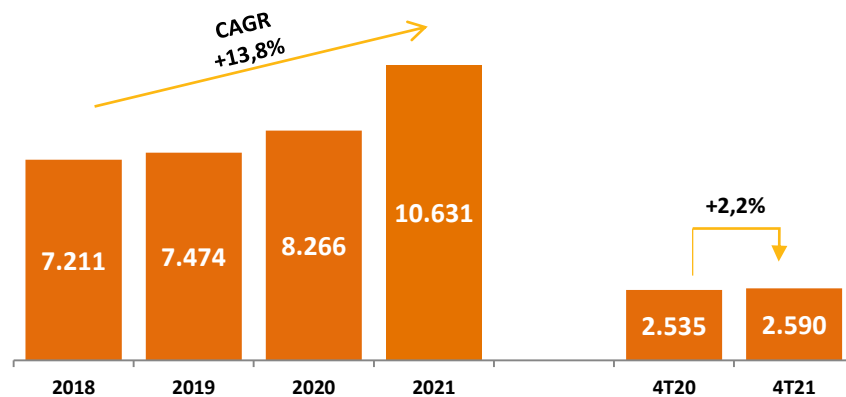
Lucro Líquido

R\$ 88,3 MM (4T21) | -62,2%

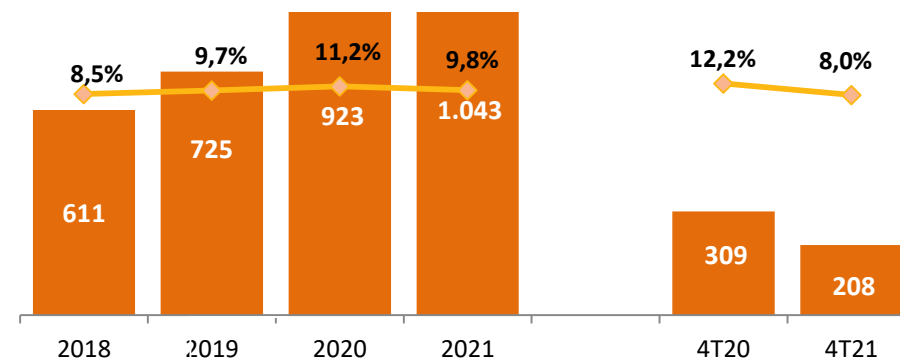
R\$ 563,2 MM (12M21) | +8,6%

DESTAQUES FINANCEIROS (4T21 E 12M21)

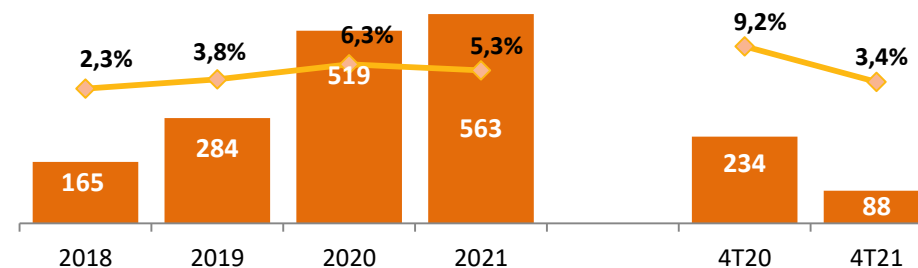
Receita Operacional Líquida (R\$ MM)
EXCLUI RECEITA DE CONSTRUÇÃO



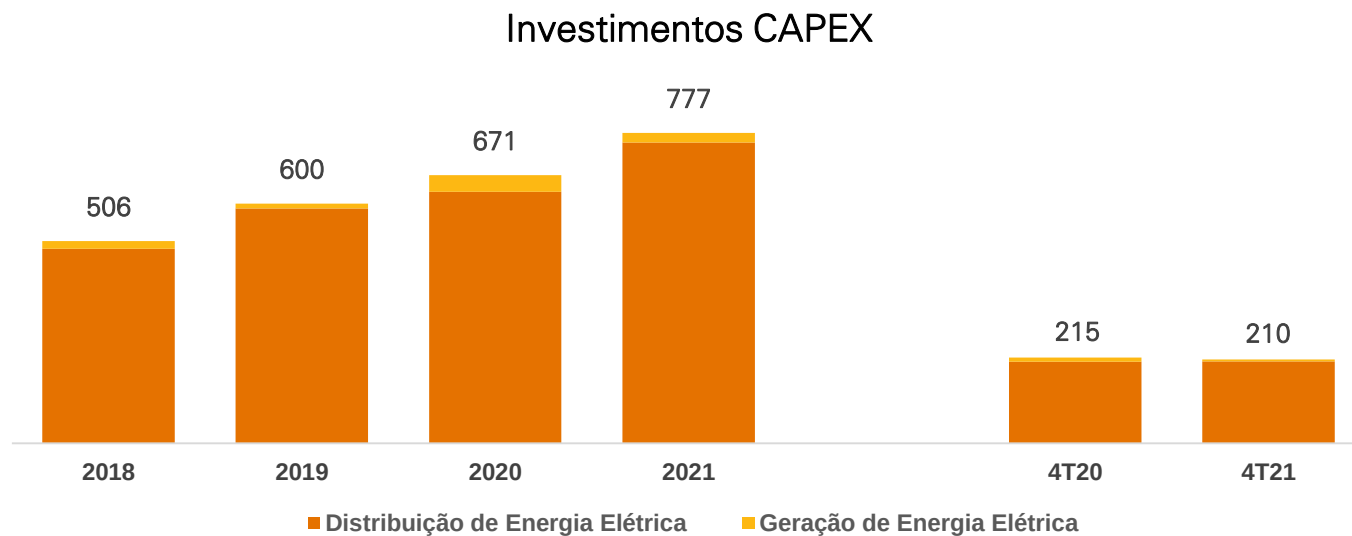
EBITDA (R\$ MM) e Margem EBITDA (%)
IFRS



Lucro Líquido (R\$ MM) e Margem Líquida (%)
IFRS



INVESTIMENTOS (CAPEX)



CAPEX Total Realizado 12M21

Celesc Distribuição: R\$ 753,1 MM [+19,6%]

Celesc Geração: R\$ 24,0 MM [-42,1%]

Total Consolidado: R\$ 777,1 MM [+15,8%]

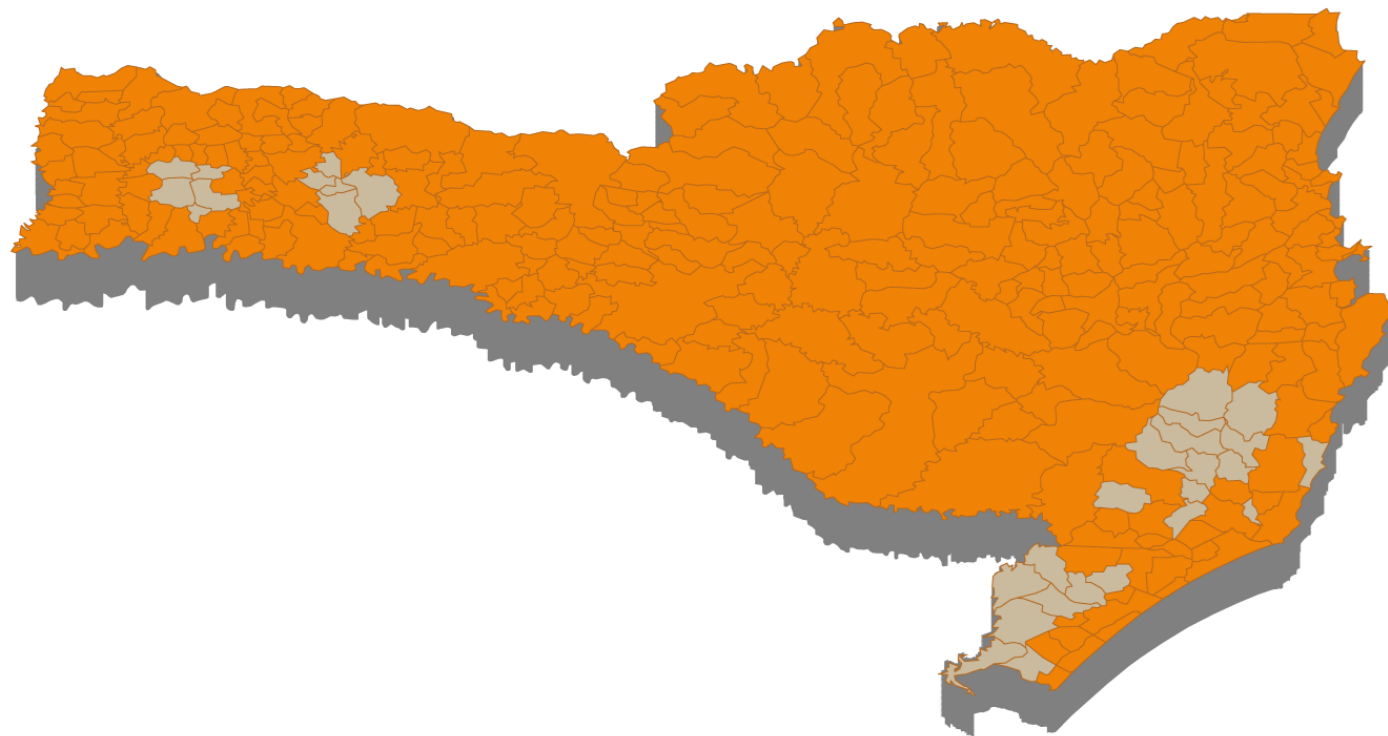


**CELESC
DISTRIBUIÇÃO**

3

DESTAQUES

-  6ª maior em Receita de Fornecimento*
-  7ª maior em consumo de Energia Elétrica (Volume)*
-  10ª maior em número de Unidades Consumidoras*
-  Atende 92% da área do Estado de Santa Catarina
-  285 municípios atendidos
-  Concessão prorrogada até Jul/45



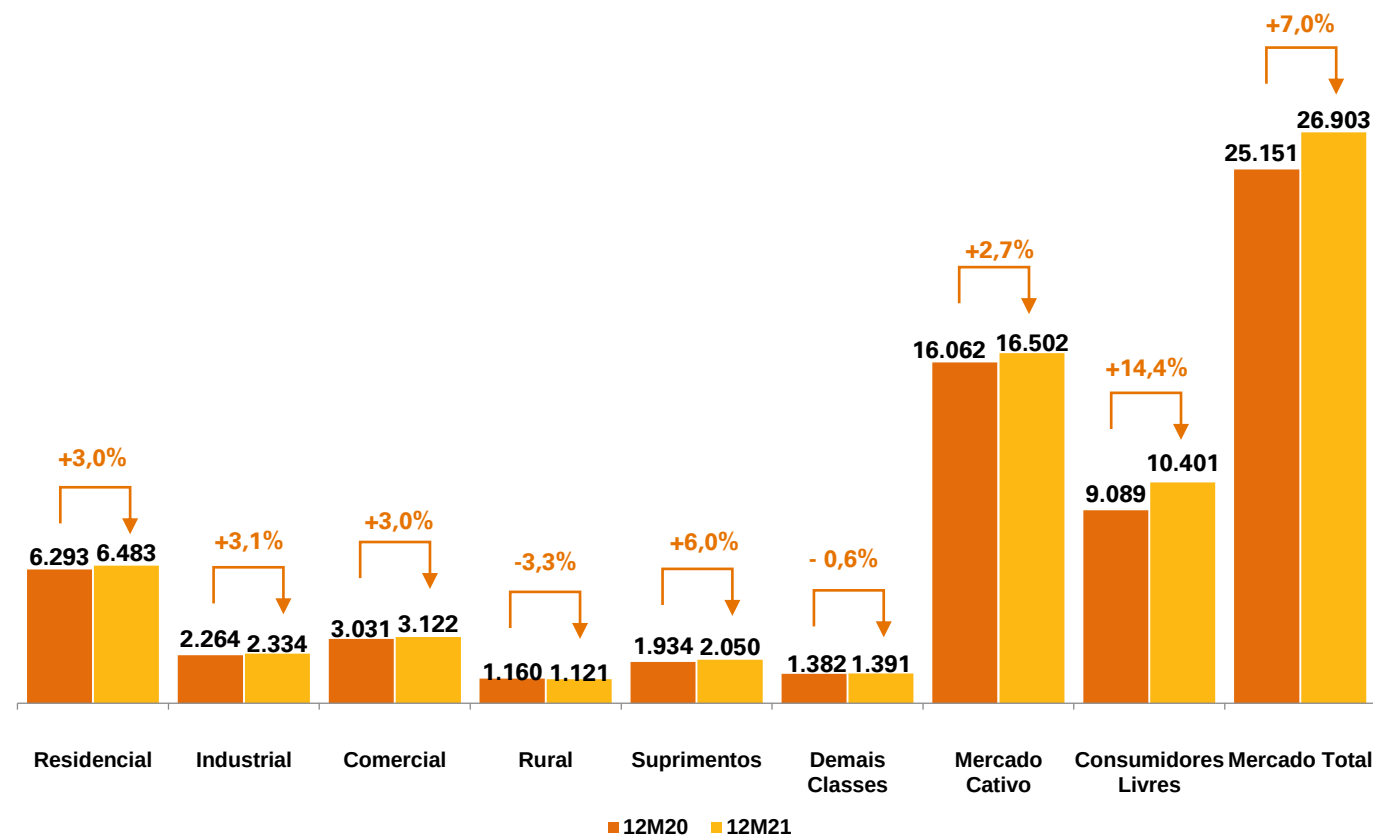
-  Área atendida pela Celesc Distribuição
-  Área atendida por outras concessionárias

*Conforme último boletim de Informações Gerenciais da ANEEL.

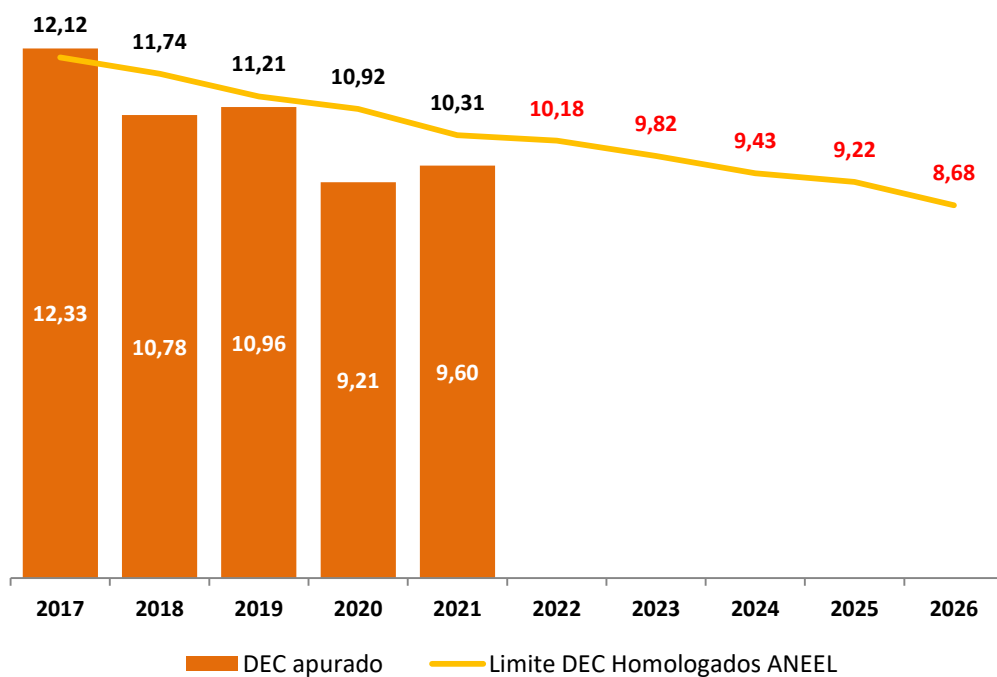
ENERGIA FATURADA (CLASSES DE CONSUMO) – 2021



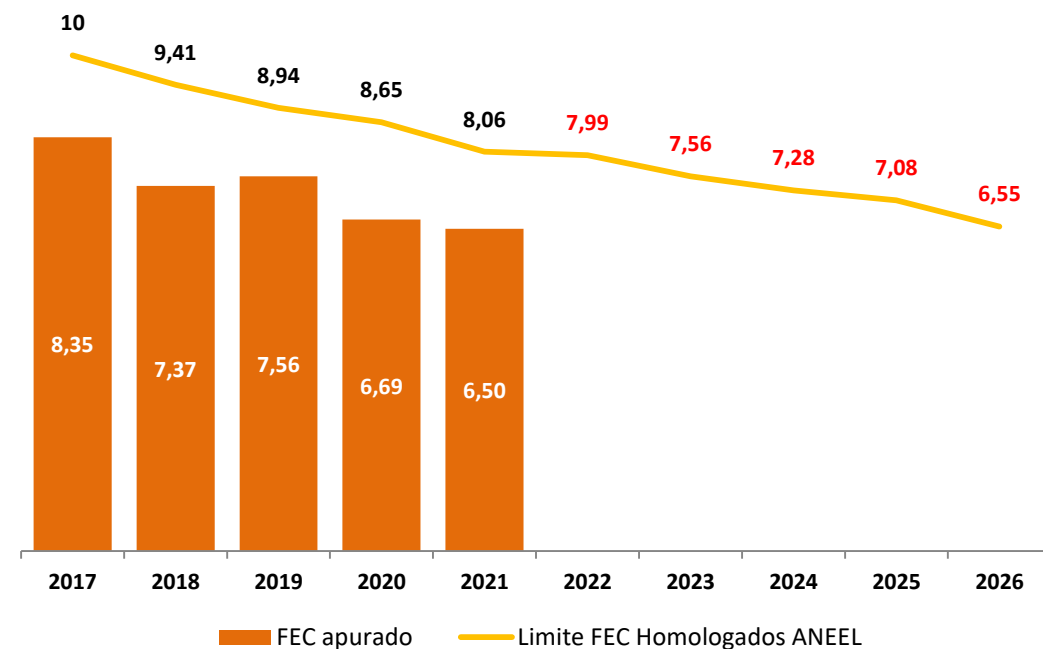
Energia Faturada por Classe de Consumo (GWh)



Histórico e Apuração e Limites do DEC



Histórico e Apuração e Limites do FEC



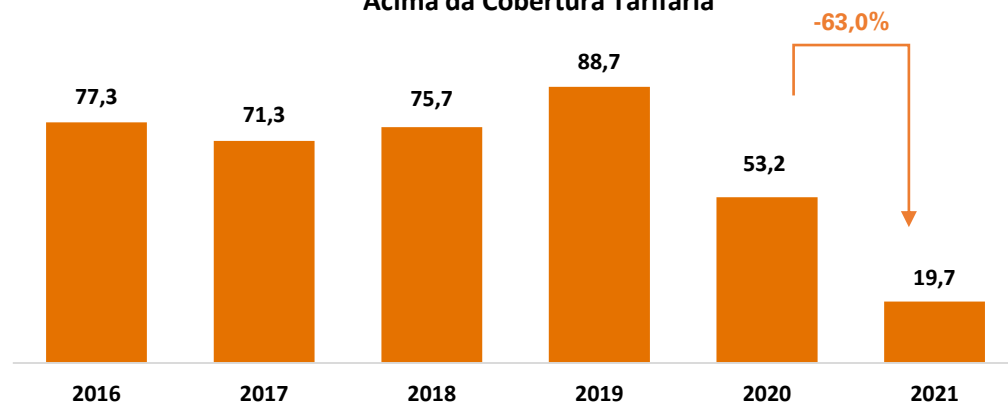
PERDAS TÉCNICAS E NÃO TÉCNICAS

Perdas (%) na Distribuição – Energia Injetada - (Acumulado 12 meses)

	4T20	1T21	2T21	3T21	4T21	Limite ANEEL (Acumulado 12M)*
Descrição	%	%	%	%	%	%
Perdas na Distribuição	8,15%	8,09%	8,19%	8,14%	7,96%	7,38%
Perdas Técnicas	5,84%	5,61%	5,64%	5,69%	5,77%	5,86%
Perdas Não Técnicas	2,22%	2,48%	2,55%	2,45%	2,19%	1,52%

* Acumulado dos 12 meses do Limite Regulatório.

Perdas na Distribuição Montante Financeiro (em R\$ MM)
Acima da Cobertura Tarifária



PRINCIPAIS MEDIDAS

Perdas Não-Técnicas

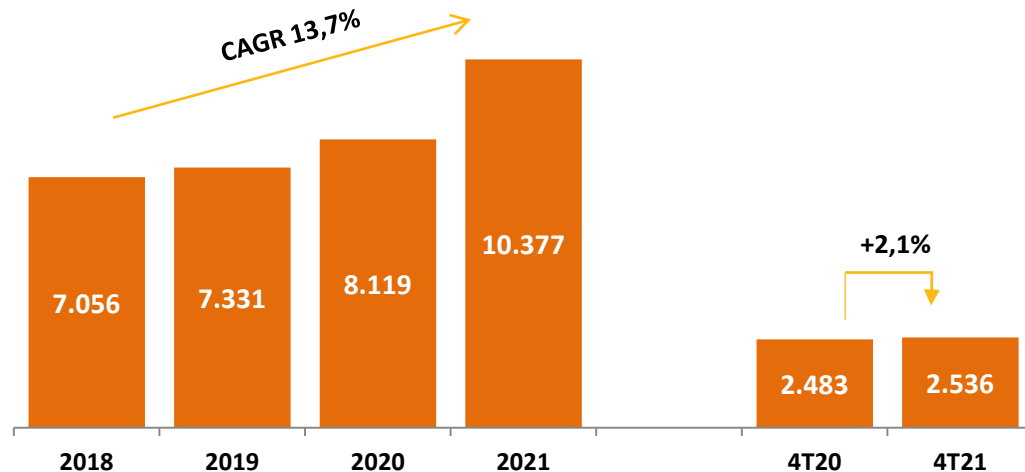
- Identificação de casos de fraude e/ou deficiência técnica;
- Revisão de processos de trabalho (metas de fiscalização);
- Implantação de sistemas antifurto e regularização das ligações clandestinas;
- Integração de sistemas corporativos;
- Procedimentos de identificação de casos de fraude e/ou deficiência técnica.

Perdas Técnicas

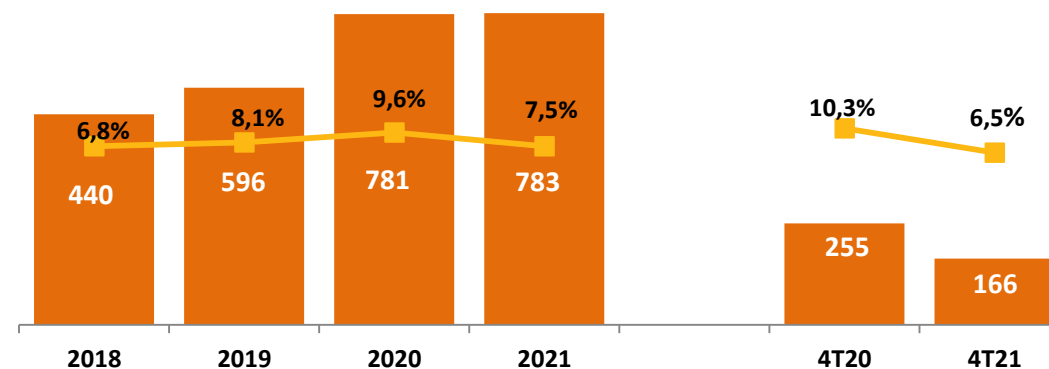
- Investimentos no sistema de alta tensão: novas subestações, novas linhas de distribuição e ampliações na capacidade de transformação de algumas subestações existentes;
- Investimentos no sistema de média tensão: novos alimentadores, recondutoramentos e instalação de bancos de capacitores.

RESULTADOS FINANCEIROS (4T21 E 12M21)

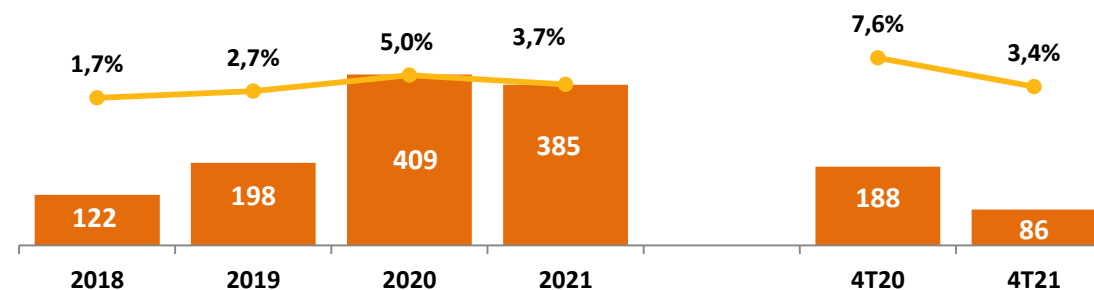
Receita Operacional Líquida(R\$ MM)
EXCLUINDO RECEITA DE CONSTRUÇÃO



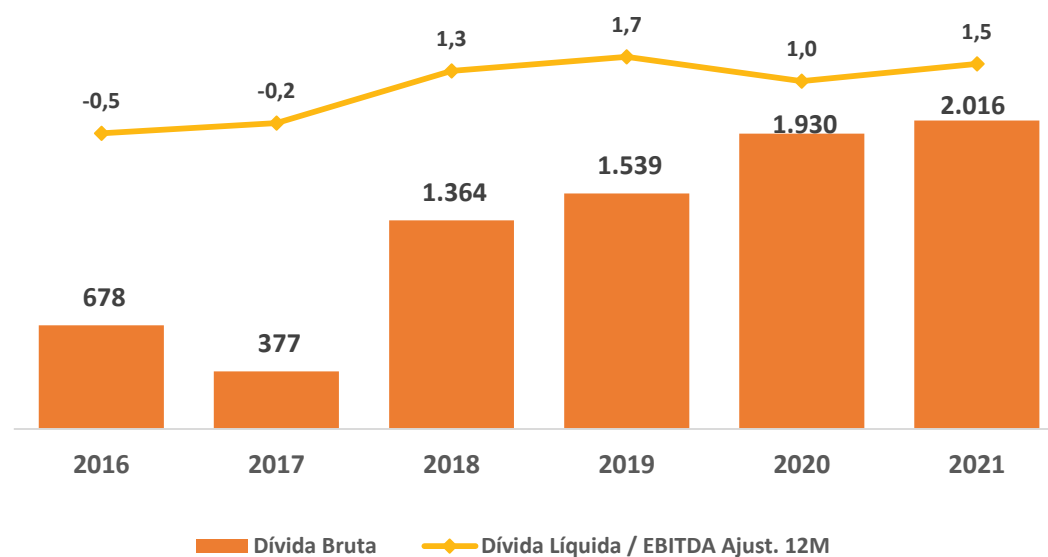
EBITDA (R\$ MM) e Margem EBITDA (%)
IFRS



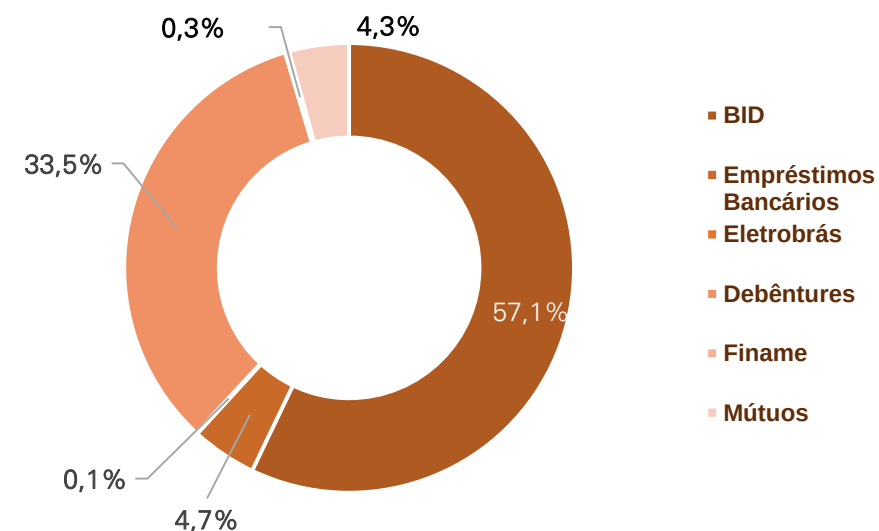
Lucro Líquido (R\$ MM) e Margem Líquida(%)
IFRS



Dívida/Ebitda Ajustado



Composição do Endividamento

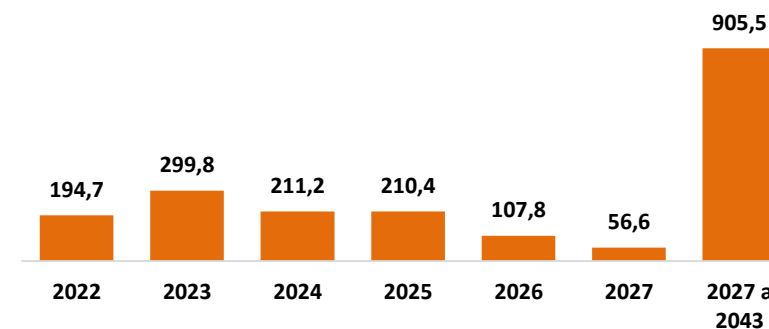


COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA

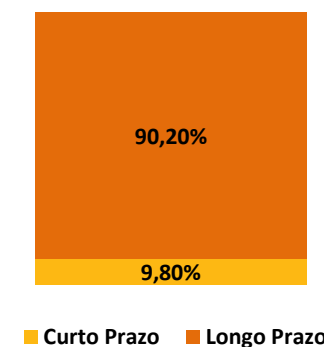


Celesc Distribuição - Composição da Dívida 4T21 (R\$ Mil)											
Descrição				Amortizações Anuais							
Companhia	Contratos	Data de Emissão	Taxa (a.a.)	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2027 a 2043	Saldo Devedor Total
Celesc D	Eletrobrás - D	jan-13	5,00%	872	872	872	363	-	-	-	2979
Celesc D	Finame - D	jul/12 a dez/15	2,50% a 9,50%	3.791	2.387	267	-	-	-	-	6.445
Celesc D	Capital de Giro - D	abr-19	CDI + 0,80%	-	93.056	-	-	-	-	-	93.056
Celesc D	3ª Emissão - Deb	ago-18	CDI + 1,90%	66.667	49.999	-	-	-	-	-	116.667
Celesc D	4ª Emissão - Deb	abr-21	CDI + 2,60%	38.372	153.488	153.489	153.488	51.163	-	-	550.000
Celesc D	BID - D	out-18	CDI + 1,35%	-	-	56.596	56.596	56.596	56.596	905.538	1.131.923
Celesc D	Mútuo 5º G - D	nov-21	CDI + 2,10%	70.000	-	-	-	-	-	-	70.000
Celesc D	Mútuo 1º H - D	nov-21	CDI + 2,10%	15.000	-	-	-	-	-	-	15.000
Total - Celesc D				194.703	299.803	211.224	210.448	107.759	56.596	905.538	1.986.070

Cronograma de Amortização – Dez/2021
(R\$ Milhões)



Prazo Médio do Endividamento – Dez/2021







PLANOS PREVIDENCIÁRIOS

- ✓ Novos empregados já entram em Plano CD
- ✓ Elevado volume de migrações para o Plano CD na aposentadoria
- ✓ Melhoria da Governança na Gestão dos Investimentos (resultados)



BENEFÍCIOS

- ✓ Novas negociações no próximo Acordo Coletivo
- ✓ Maior impacto está no Auxílio Funeral aos aposentados



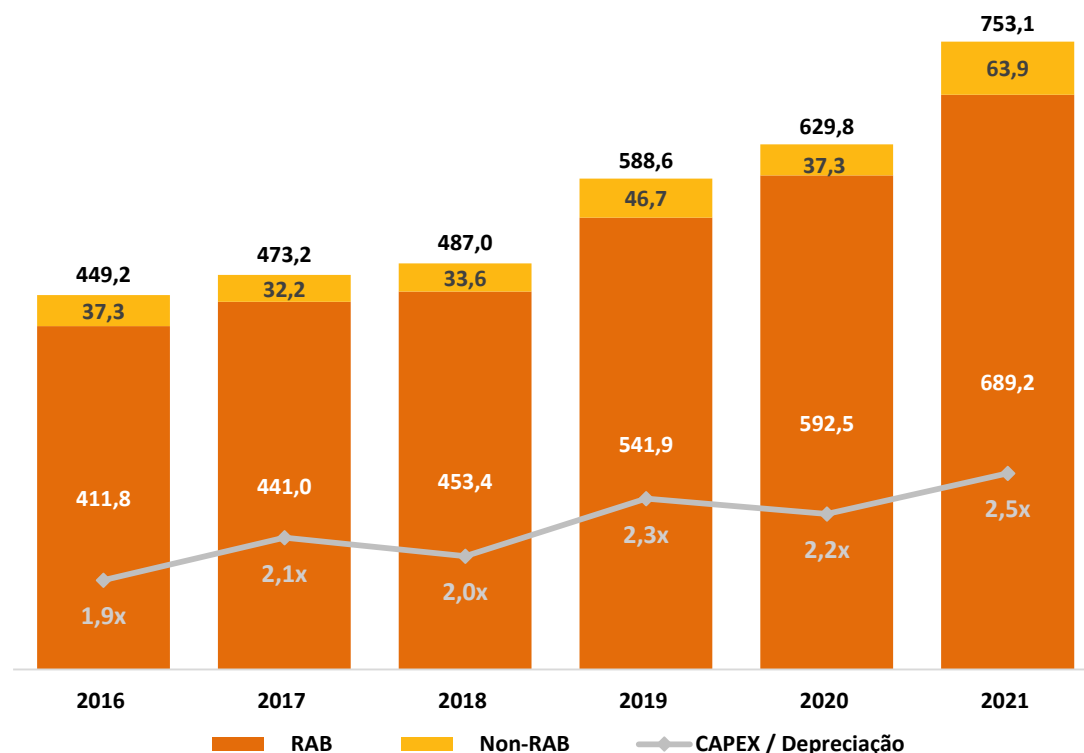
PLANO DE SAÚDE

- ✓ Ponto mais crítico em termos financeiro e negocial
- ✓ Estudo de alternativas para redução do passivo junto à Consultoria Mirador e Celos

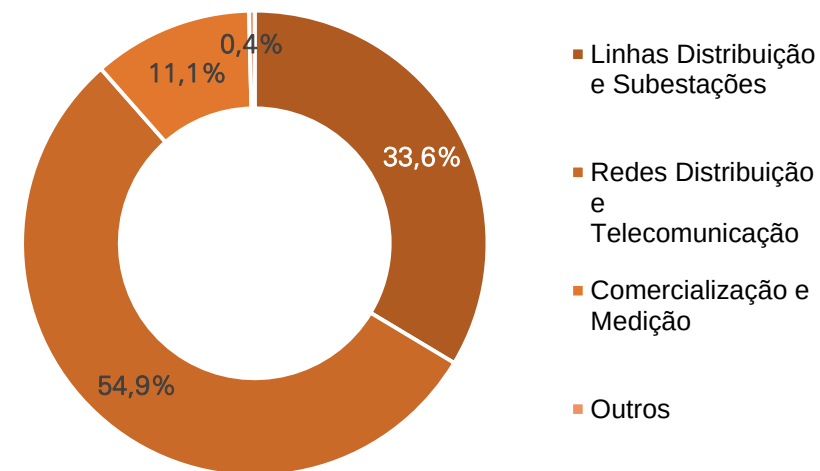
Celesc Distribuição S.A. | Passivo Atuarial

R\$ Milhões	Em 31 de Dezembro de 2020	Em 31 de Dezembro de 2021	Var. %
Planos de Benefícios Previdenciários	1.239,3	880,7	-28,9%
Plano Misto + Plano Transitório	1.239,3	880,7	-28,9%
Outros Benefícios Pós-Emprego	1.278,1	1.137,6	-11,0%
Plano de Saúde	1.214,0	1.078,7	-11,1%
Outros Benefícios	64,1	58,9	-8,1%
Total	2.517,3	2.018,3	-19,8%
Curto Prazo	197,9	219,5	10,9%
Longo Prazo	2.319,4	1.798,7	-22,4%

CAPEX Celesc Distribuição (R\$ milhões)



Composição dos Investimentos CAPEX RAB



CAPEX RAB 12M21 – R\$ 689,2 MM

- ✓ Linhas Distribuição e Subestações - R\$ 231,9 MM
- ✓ Redes Distribuição e Telecomunicação - R\$ 378,3 MM
- ✓ Comercialização e Medição - R\$ 76,2 MM
- ✓ Outros - R\$ 2,8 MM

- Investimentos já realizados na ordem de US\$ 234,97 milhões, de um total de US\$ 377,28 milhões previstos até 2023;
- Incremento de 542,96 MVA ofertados na rede através de novas subestações implantadas e de subestações com a capacidade ampliada
- Incremento de 59,09 km de novas linhas de alta tensão instaladas;
- Incremento de 632,91 MVA resultantes da ampliação da potência de transformação da rede de distribuição de média tensão;
- 1.338,46 km de rede de distribuição melhorada;
- 760.840 medidores de eletricidade instalados/substituídos;
- 292 novos alimentadores instalados;
- 3.104 equipamentos de distribuição substituídos.

Inadimplência	Inadimplência até 90 dias										
	1T21		2T21			3T21			4T21		
	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	Variação	R\$ / mil	% da ROB	Variação	R\$ / mil	% da ROB	Variação
Total	355.804	3,19%	294.420	2,52%	-0,67 p.p	269.175	2,17%	-0,35 p.p	298.608	2,30%	0,13 p.p

Inadimplência	Inadimplência Acima de 90 dias										
	1T21		2T21			3T21			4T21		
	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	Variação	R\$ / mil	% da ROB	Variação	R\$ / mil	% da ROB	Variação
Total	598.484	5,36%	626.269	5,35%	-0,01 p.p	663.224	5,34%	-0,01 p.p	631.284	4,87%	-0,47 p.p



CELESC
GERAÇÃO

4

1 Repactuação do Risco Hidrológico – GSF

Nome da Usina	Data Fim de Concessão (antes da extensão)	Extensão do Prazo de Concessão (em Dias)	Extensão do Prazo de Concessão (em Anos)	Data Fim de Concessão (após extensão)
1 UHE PERY	09/07/2047	2555	7	07/07/2054
2 UHE PALMEIRAS	08/11/2046	2555	7	06/11/2053
3 UHE BRACINHO	08/11/2046	2555	7	06/11/2053
4 UHE GARCIA	05/01/2046	2555	7	03/01/2053
5 UHE CEDROS	08/11/2046	2555	7	06/11/2053
6 UHE SALTO	08/11/2046	2555	7	06/11/2053
7 PCH CELSO RAMOS	22/03/2035	1530	4,2	30/05/2039



2 Indenização Usina Pery

- Reconhecimento do valor de Indenização do Projeto Básico, referente à ampliação ocorrida em 2013, com inclusão na Receita Anual de Geração (RAG) Jul/21-Jun/47;
- Valor Indenização: R\$ 114,5MM (2017) - Saldo: R\$ 171,6MM (Set/2021);
- Receita Anual de Geração (RAG) de indenização 21/22: R\$ 53,9MM (R\$ 37,1MM Indenização e GAG retroativos atualizado até 07/2021 e R\$ 16,6MM do Ciclo Tarifário);
- Receita Anual de Geração (RAG) de indenização 22/47: R\$ 16,6MM por Ciclo Tarifário (Julho a Junho).



PARQUE GERADOR



USINAS	Localização	Termo Final da Concessão	Potência Instalada (MW)	Garantia Física (MW)	Garantia Física em Cotas
1 UHE Pery	Curitibanos/SC	09/07/2047*	30,00	14,08	100%
2 UHE Palmeiras	Rio dos Cedros/SC	07/11/2046*	24,60	16,70	70%
3 UHE Bracinho	Schroeder/SC	07/11/2046*	15,00	8,80	70%
4 UHE Garcia	Angelina/SC	05/01/2046*	8,92	7,10	70%
5 UHE Cedros	Rio dos Cedros/SC	07/11/2046*	8,40	6,75	70%
6 UHE Salto Weissbach	Blumenau/SC	07/11/2046*	6,28	3,99	70%
7 PCH Celso Ramos	Faxinal dos Guedes/SC	17/03/2035**	13,92	6,77	N/A
8 CGH Caveiras	Lages/SC	***	3,83	2,77	N/A
9 CGH Ivo Silveira	Campos Novos/SC	***	2,60	2,03	N/A
10 CGH Rio do Peixe	Videira/SC	***	0,52	0,50	N/A
11 CGH Pirai	Joinville/SC	***	0,78	0,45	N/A
12 CGH São Lourenço	Mafra/SC	***	0,42	0,22	N/A
Total - MW			115,27	70,16	

* Usinas que aderiram à repactuação do risco hidrológico conforme REN ANEEL 895/2020 e receberão extensão de 7 anos ao prazo de concessão.

** Usina que aderiu à repactuação do risco hidrológico conforme REN ANEEL 895/2020 e receberá extensão de 4,2 anos ao prazo concessão.

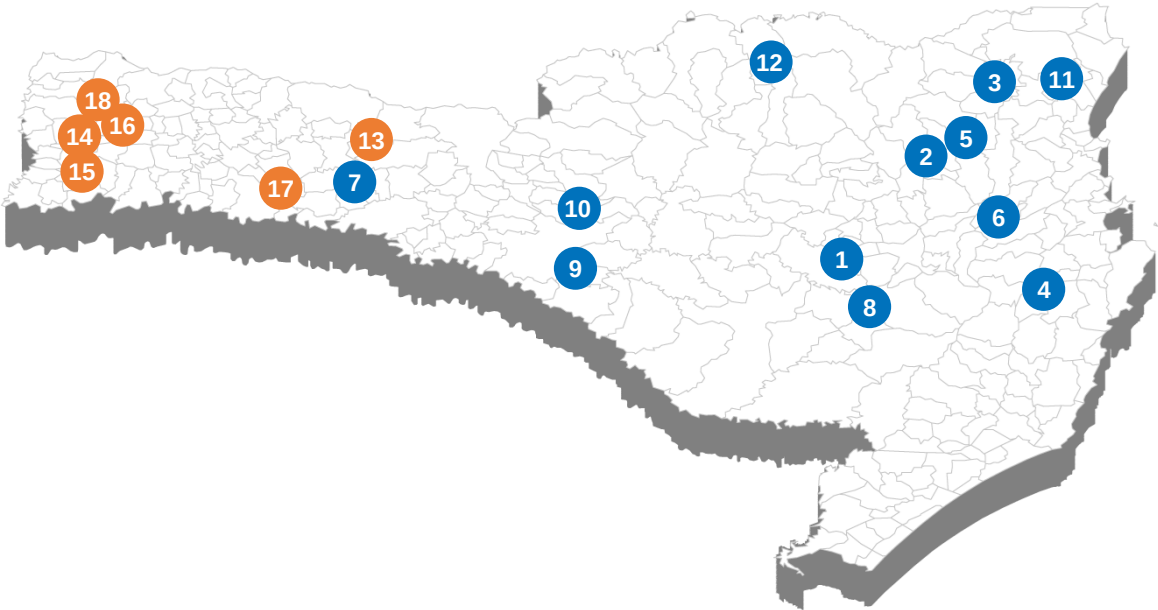
*** Usinas com potência inferior a 5 MW estão dispensadas do ato de concessão (Lei nº 13.360/16).

USINAS	Localização	Termo Final da Concessão	Potência Instalada (MW)	Garantia Física (MW)	Part. Celesc G	Equivalente Potência Instalada (MW)	Eq. Garantia Física (MW)
13 PCH Rondinha	Passos Maia/SC	05/10/2040*	9,60	5,48	32,5%	3,12	1,78
14 CGH Prata	Bandeirante/SC	**	3,00	1,68	26,1%	0,78	0,44
15 CGH Belmonte	Belmonte/SC	**	3,60	1,84	26,1%	0,94	0,48
16 CGH Bandeirante	Bandeirante/SC	**	3,00	1,76	26,1%	0,78	0,46
17 PCH Xavantina	Xanxerê/SC	07/04/2040	6,08	3,54	40,0%	2,43	1,42
18 PCH Garça Branca	Anchieta/SC	13/03/2043	6,50	3,44	49,0%	3,19	1,69
Total - MW			31,78	17,74		11,24	6,26

* Usina que aderiu à repactuação do risco hidrológico conforme REN ANEEL 895/2020 e receberá extensão de 336 dias ao prazo de concessão.

** Usinas com potência inferior a 5 MW estão dispensadas do ato de concessão (Lei nº 13.360/16).

Usinas Celesc Geração

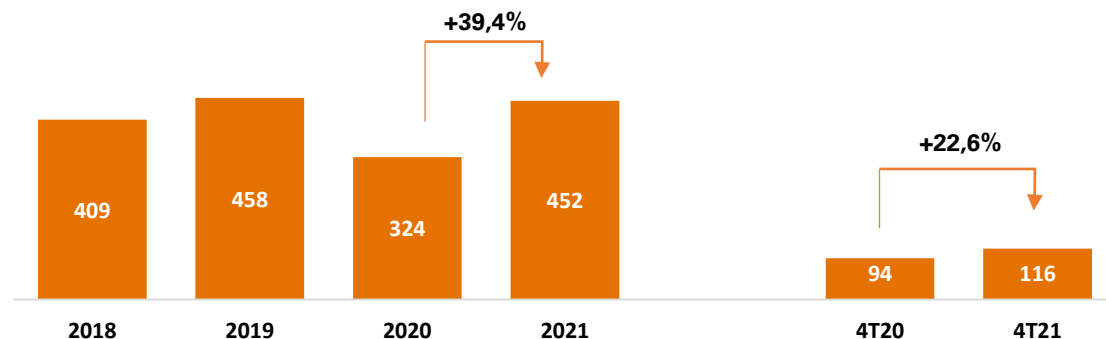


Capacidade total em operação 126,51 MW

Parque Gerador Próprio 115,27 MW

SPEs 11,24 MW

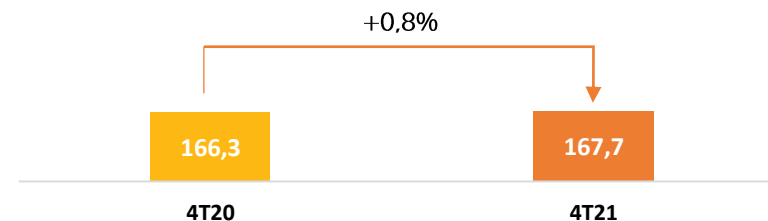
Produção Parque Gerador Próprio (GWh)



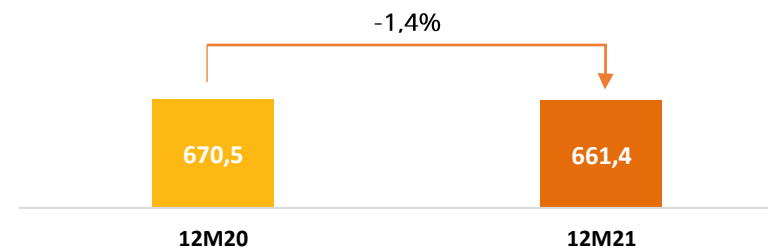
Principais fatores (aumento da geração):

- 1) Aumento da disponibilidade decorrente da redução das paradas para manutenção, proporcionando maior produção de energia;
- 2) Melhoria nas condições hidrológicas (geradores parados menos tempo por falta de água). Ressalta-se o desempenho das usinas Pery (+42,2% ano), Garcia (+56,7% ano) e Bracinho (+R\$53,6% ano).

Energia Faturada (GWh) - Trimestre



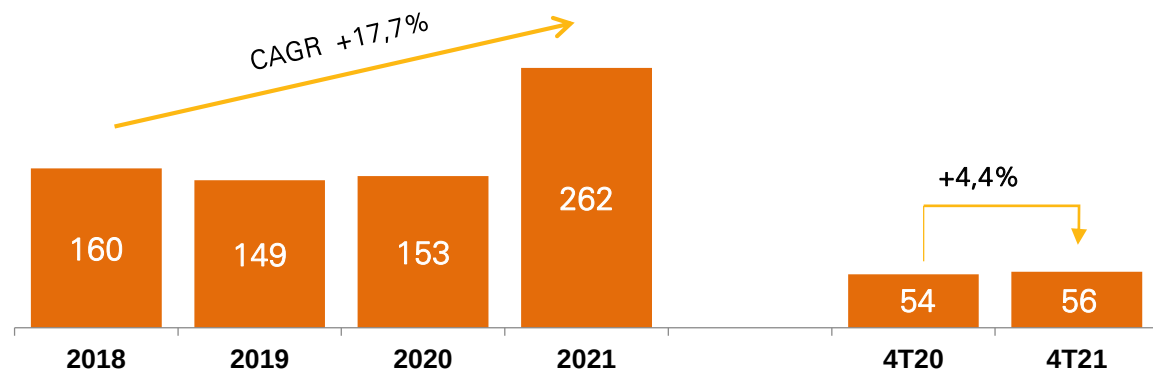
Energia Faturada (GWh) - Ano



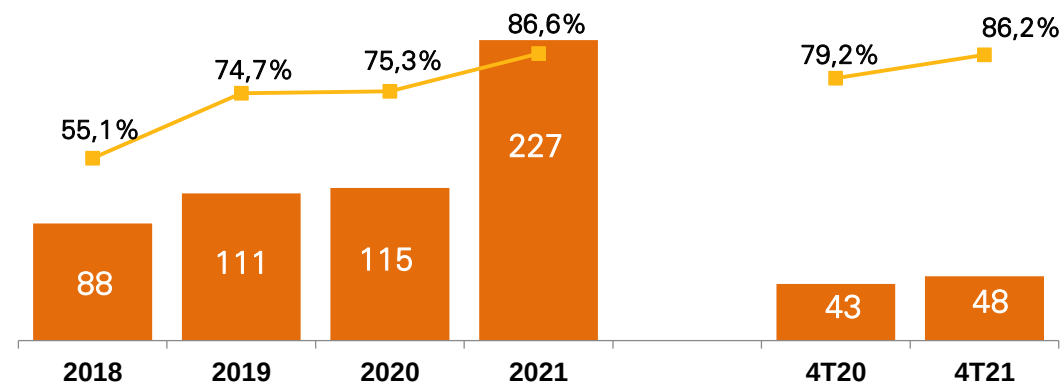
- A redução da energia faturada pode ser explicada pela redução do GSF médio de 2021, em relação a 2020 (77% contra 83%), afetando diretamente os geradores hidráulicos, como a Celesc.

RESULTADOS FINANCEIROS

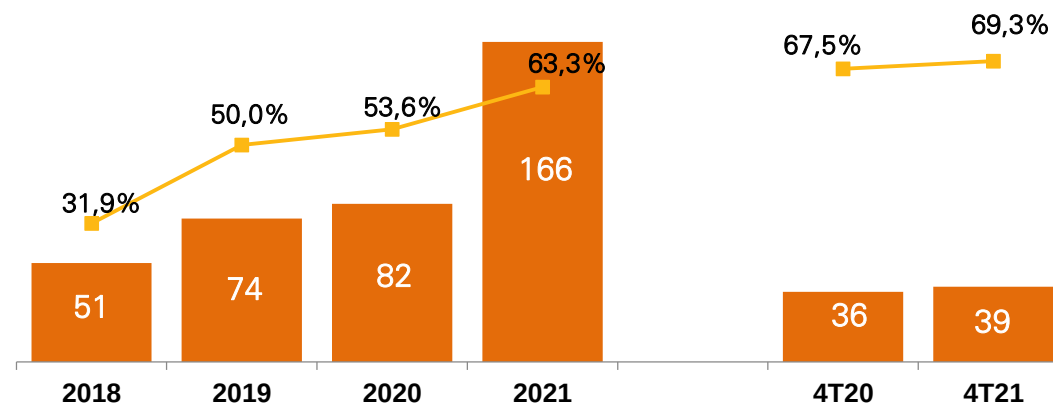
Receita Operacional Líquida (R\$ MM)



EBITDA (R\$ MM) e Margem EBITDA (%)



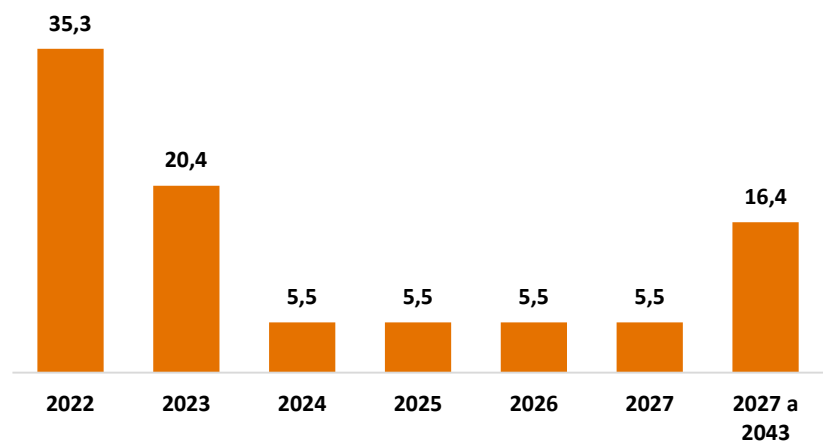
Lucro Líquido (R\$ MM) e Margem Líquida (%)



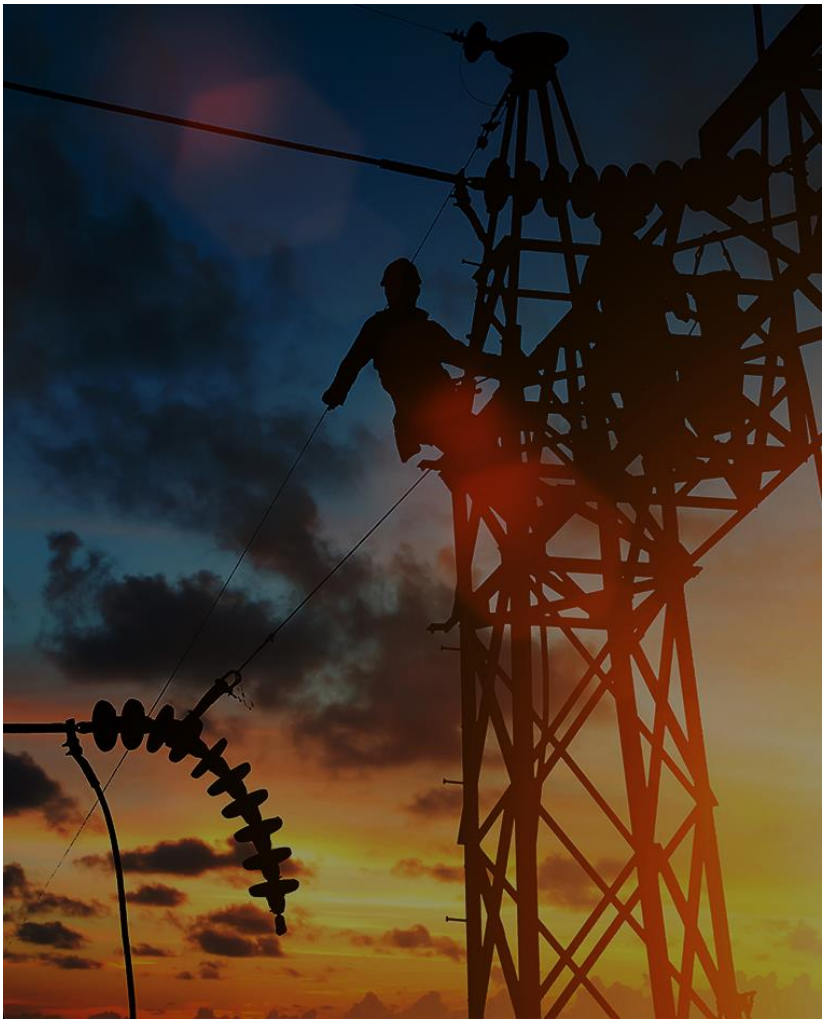
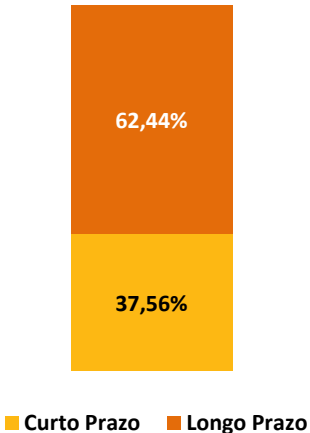
ENDIVIDAMENTO

Celesc Geração - Composição da Dívida 4T21 (R\$ Mil)											
Descrição				Amortizações Anuais							Saldo Devedor Total
Companhia	Contratos	Data de Emissão	Taxa (a.a.)	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2027 a 2043	
Celesc G	2ª Emissão Deb	mai-18	CDI + 2,50%	35.294	17.647	-	-	-	-	-	52.942
Celesc G	3ª Emissão Deb	dez-20	IPCA + 4,30%	-	2.735	5.470	5.470	5.470	5.470	16.409	41.023
Total - Celesc G				35.294	20.382	5.470	5.470	5.470	5.470	16.409	93.964

Cronograma de Amortização – Dez/2021
R\$ Milhões



Prazo Endividamento Celesc
Geração – Dez/2021





Celesc Geração S.A. | CAPEX

R\$ Milhões	4º Trimestre			Acumulado 12 meses		
	2020	2021	Δ	2020	2021	Δ
Investimentos Celesc Geração	10,2	4,6	-54,4%	41,4	24,0	-42,1%
Investimentos em SPE's	0,1	0,1	84,5%	10,4	4,6	-55,3%
Usinas Parque Gerador Próprio	10,1	4,5	-55,4%	31,1	19,3	-37,8%

NOVOS PROJETOS

PCH CELSO RAMOS

- Ampliação +8,3 MW aos atuais 5,62MW (total 13,92MW)
- Em operação comercial desde 28/7/21
- Concessão +20 ANOS (a partir de 2015)
- Venda ACR + ACL
- 100% CELESC G

PCH SALTO WEISSBACH

- Ampliação de Capacidade Instalada
- Acréscimo de 23MW aos atuais 6,28MW (total 29,28MW)
- Projeto Básico aprovado pela ANEEL
- Aguardando emissão da LAI
- 100% CELESC G

CGH CAVEIRAS

- Ampliação +5,57 MW aos atuais 3,83 MW (total de 9,4 MW)
- Estudo de Inventário Aprovado pela Aneel
- Projeto submetido à ANEEL para aprovação
- 100% CELESC G

CGH MARUIM

- Reativação de Usina Centenária
- Potência 1MW
- LAI emitida em Jun/21
- Obras em licitação
- 100% CELESC G

EDP TRANSMISSÃO ALIANÇA SC

- 433 Km linhas (525 e 230kV)
- 1 Subestação 525/230kV
- Operação Parcial Jun/21
- Operação Total Previsão Fev/22
- 10% CELESC G

GERAÇÃO DISTRIBUÍDA

- Plano de Negócios aprovado para implantação de usinas solares fotovoltaicas.
- Previsão de implantação de 6 MW em fazendas solares em 2022.

The image shows a series of high-voltage power transmission towers and their associated power lines. The towers are silhouetted against a bright, hazy sky, likely during sunrise or sunset, with a warm orange and yellow glow. The power lines stretch across the frame, creating a sense of depth and scale. The overall composition is dramatic and emphasizes the infrastructure of the power grid.

**DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL**

5

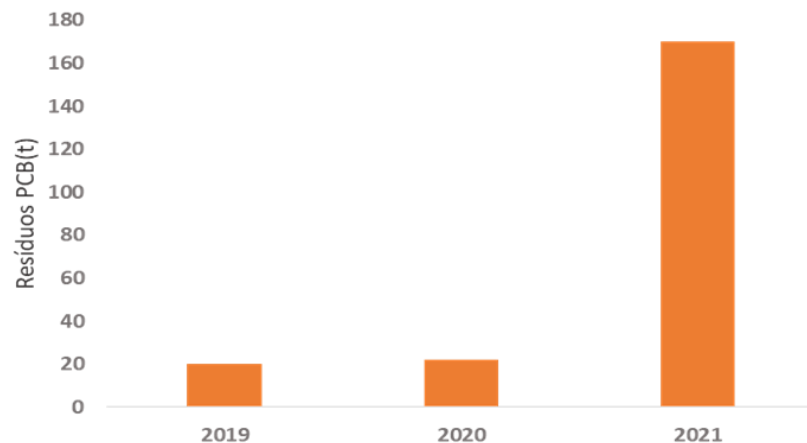
Política de Responsabilidade Socioambiental da Celesc

- 01 Direitos Humanos
- 02 Prevenção
- 03 Integridade
- 04 Sustentabilidade Local
- 05 Comunicação
- 06 Adequação
- 07 Evolução

- A Política de Responsabilidade Socioambiental e outras ações tomadas pela Celesc levam a resultados comprometidos com a agenda do ESG.
- Desde o primeiro trimestre de 2021 a Companhia passou a dedicar um item do Release de Resultados exclusivamente para tratar do tema Desenvolvimento Sustentável.
- Buscando cada vez mais transparência com os impactos socioambientais a empresa também começa a tratar o tema ESG internamente para elaboração de um relatório ESG.

- No tema referente a mudanças do clima, a Companhia possui uma Declaração de Mudanças Climáticas (DMC), em atendimento ao Princípio da Prevenção de sua PRSA. Por meio de sua DMC, a Celesc expressa o seu compromisso e define diretrizes para a prevenção e mitigação dos impactos ambientais decorrentes das mudanças climáticas. Desde 2012 a Celesc elabora e disponibiliza no Registro Público de Emissões seu Inventário Anual de Gases de Efeito Estufa;
- Compromisso da Companhia na eliminação de Bifenilas Policloradas (PCBs), comercialmente conhecidas com Ascarel, até 2028. Desafio comum de todas as empresas do Setor Elétrico, em atendimento à Convenção de Estocolmo e Decreto Federal nº 5.472/2005.

Eliminação de Resíduos PCB(t)



AMBIENTAL

- **Programa de Proteção de Aves na Rede** - retirados 10 mil ninhos de joão-de-barro em situação de risco e instalados 18.146 dispositivos afastadores;



- **Projeto Cidade + Eficiente** moderniza iluminação pública de Municípios catarinense:
 - Projeto já destinou R\$ 18,2 milhões para a modernização do parque de iluminação de 19 municípios de diversas regiões de Santa Catarina, proporcionando às prefeituras dos municípios uma economia de R\$ 5,7 milhões por ano, o equivalente a 7.654 MWh e ao plantio de mais de 9 mil árvores.
- 95% dos resíduos gerados reinseridos em suas cadeias produtivas a partir da reciclagem ou reutilização em 2021;
- Geração de energia 100% advinda de fonte renovável.



SOCIAL (DESTAQUES 2021)



Lançamento da Política de Diversidade e Inclusão da Celesc;



Lançamento da Campanha "Tem gente com fome";



Conclusão da capacitação complementar a jovens aprendizes, voltada ao setor de energia;



Comitê de Diversidade e Inclusão – D&I, tendo como *sponsor* o Diretor Presidente da Companhia, cujo objetivo é construir um ambiente corporativo mais diverso e inclusivo.



Investimentos em P&D: R\$ 17,9 milhões
Programas de Eficiência Energética: R\$ 13,8 milhões

OS PILARES DA GOVERNANÇA

1. Ética e Integridade
2. Diversidade e Inclusão
3. Ambiental e Social
4. Inovação e Transformação
5. Transparência e Prestação de Contas

No pilar **Diversidade e Inclusão**, a empresa vem contribuindo para a construção de uma estratégia organizacional de promoção da igualdade de gênero, ao aumentar a ocupação de cargos da alta direção, por mulheres. Desde 2019, por meio do programa Celesc + Energia, houve uma transformação na cultura da Empresa para que as barreiras impostas para as mulheres no setor de energia sejam eliminadas.

- 
- Segmento Nível 2 de Governança Corporativa da B3
 - Conselho de Administração com 8 (oito) membros Independentes
 - Comitê Auditoria Estatutário
 - Comitê de Elegibilidade
 - Código de Conduta Ética
 - Política Anticorrupção
 - Política de Transações com Partes Relacionadas
 - Política de distribuição de dividendos
 - Política de Responsabilidade Social

***RATING E MERCADO
DE CAPITAIS***

6

Rating – Grupo Celesc



FitchRatings



AA (bra)
03.12.2021



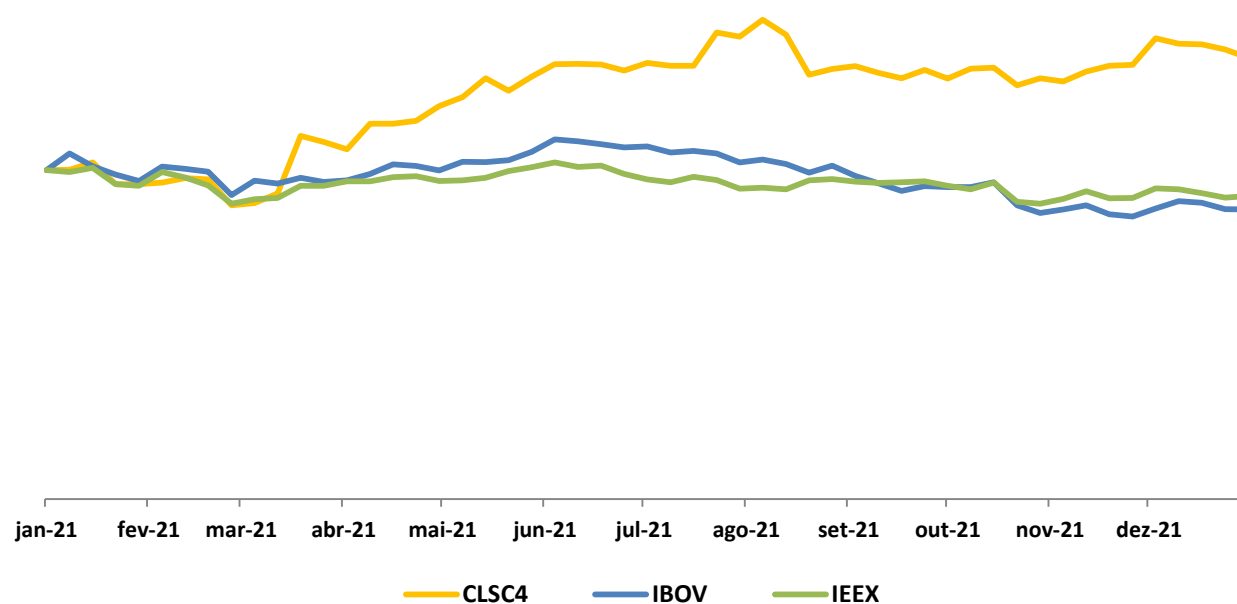
AA (bra)
03.12.2021



AA (bra)
03.12.2021



CLSC4 – IEEX – IBOV (EVOLUÇÃO 2021)





**AÇÕES
ESTRATÉGICAS**

7

POSICIONAMENTO

Ser eficiente no segmento de distribuição e alavancar a posição para incrementar rentabilidade com investimentos seletivos

PROPÓSITO

“Cumprir sua função pública de prover energia para o desenvolvimento e qualidade de vida”

VALORES

- **Segurança...**
dever de todos o respeito à vida, prevenção de acidentes e promoção de boas práticas de segurança
- **Ética...**
na conduta com pessoas e processos
- **Responsabilidade...**
com a sociedade, com os empregados, com o meio ambiente e com os acionistas
- **Eficiência...**
refletida na geração de valor aos acionistas e na qualidade do serviço prestado aos clientes

MISSÃO

“Oferecer soluções em energia com excelência, garantindo o desenvolvimento sustentável do negócio”

VISÃO

“Ser uma empresa de energia eficiente, reconhecida por seu nível de qualidade e geração de valor”



Manutenção da concessão



Sustentabilidade e efetividade nos investimentos



Superação das metas regulatórias



ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO REVISÃO E ALINHAMENTO

1 ESTATUTO SOCIAL

- Aprovação em 18 de janeiro de 2012
- Obrigatoriedade de Plano Diretor

2 PLANO DIRETOR CELESC 2025-2035

- Aspirações dos principais stakeholders
- Diretrizes Estratégicas e metas de longo prazo até 2035
- Revisão anual

3 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

- Iniciativas estratégicas 2021-2026
- Revisão anual

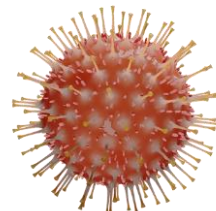
4 EFICIÊNCIA OPERACIONAL

- Projetos de eficiência operacional
- Viabilização da mudança dos projetos estratégicos CELESC 2025-2035

5 CONTRATO DE GESTÃO

- Indicadores alinhados ao CELESC 2025-2035
- Metas a Diretores, gerentes e empregados

Revisão do PDEO 25-35 da Celesc frente ao novo cenário



Revisão Covid



Iniciativas
Estratégicas

Projetos

Macrometas
2021-26

I OPERADOR METICULOSO

1. Recuperação de Receitas e gestão de provisões
2. Solidez na gestão de Investimento
3. Automação de processos transformação digital

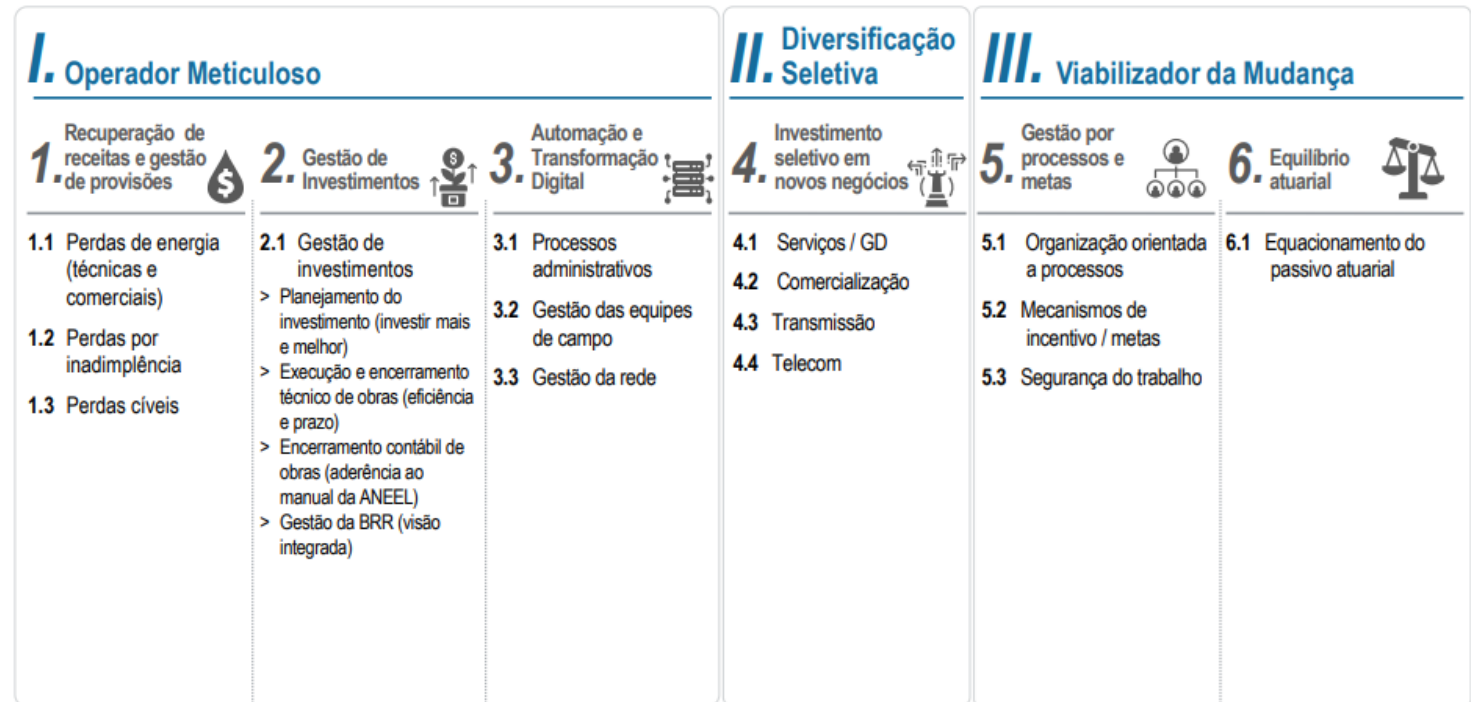
II DIVERSIFICAÇÃO SELETIVA

4. Investimento Seletivo em Novos Negócios

III VIABILIZADOR DA MUDANÇA

5. Gestão por Processos e Metas
6. Equilíbrio Atuarial

As diretrizes estratégicas se desdobram em 3 frentes, com 6 iniciativas estratégicas







Centrais Elétricas de Santa Catarina S.A.

Diretoria de Finanças e Relações com Investidores

Fale com RI

www.celesc.com.br/ri

ri@celesc.com.br

+55 48 3231 5100