





- ✓ Área territorial de 95,7 mil km²
 (1,1% e 20º em extensão do Brasil), com 500 km de litoral
- √ 6 macro-regiões e 295 municípios
- ✓ População estimada em 2018: 7,0 milhões (3,3% do Brasil)
- ✓ IDH: 0,774 (3º maior do país)
- ✓ Rendimento nominal mensal domiciliar per capita em 2018: R\$1.660 (5º maior do país)
- ✓ Índice de Atividade Econômica 2019

IBCR-SC (+2,54%) vs IBCR-SUL (+2,10%) vs IBC-Br (+1,1%)



Diversidade Produtiva





Diversidade Produtiva



DESENVOLVIMENTO



SANTA CATARINA



DESENVOLVIMENTO





SAÚDE



SANTA CATARINA



EDUCAÇÃO



SANTA CATARINA

1° SÃO PAULO



INFRAESTRUTURA



SANTA CATARINA

1° DISTRITO FEDERAL



CONDIÇÕES DE VIDA

JUVENTUDE



SANTA CATARINA

1º DISTRITO FEDERAL

SANTA CATARINA



SEGURANÇA



SANTA CATARINA

1° SÃO PAULO



INSTITUCIONAL



22° SANTA CATARINA







SEGURANÇA PÚBLICA



SANTA CATARINA



SUSTENTABILIDADE



SANTA CATARINA



INFRAESTRUTURA



SANTA CATARINA

1° SÃO PAULO



EDUCAÇÃO



3º SANTA CATARINA

1° SÃO PAULO



-O- INOVAÇÃO



3º SANTA CATARINA

1° SÃO PAULO



CAPITAL HUMANO



SANTA CATARINA

1° DISTRITO FEDERAL



EFICIÊNCIA DA MÁQUINA PÚBLICA



POTENCIAL DE MERCADO SANTA CATARINA

1° RORAIMA



SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL



10° SANTA CATARINA

1° DISTRITO FEDERAL



SANTA CATARINA 1° DISTRITO FEDERAL



Estrutura Societária – Março 2020

ESTADO SC	EDP ENERGIAS	ELETROBRAS	CELOS	GF LPPAR FIA	ALASKA POLAND FIA	OUTROS
50,18% ON	33,11% ON	0,03% ON	8,63% ON	2,96 % ON	0,00% ON	5,09 % ON
0,00% PN	20,12% PN	17,98% PN	1,00% PN	14,75 % PN	14,42% PN	31,73 % PN
20,20% T	25,35 % T	10,75% T	4,07% T	10,01% T	8,61% T	21,00 % T

FREE FLOAT 75%



O = Ordinárias

P = Preferenciais

T = Total

100,0% T Celesc Distribuição

100,0%	Т

U
Ρ
Τ

23,0% T

30,9% T

13,370	U
15,5%	Р
15,5%	Т

45 50/

Celesc Geração

SCGÁS

DFESA

ECTE

CUBATÃO*

40,0% T

15,5% T

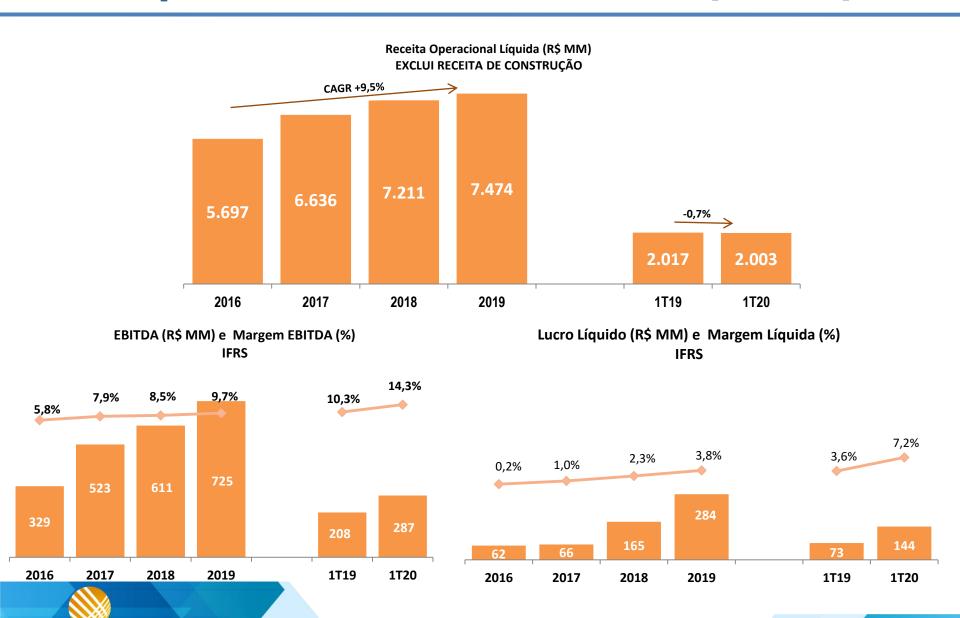
100,0% ETSE



^{26,0%} Cia Energética Rio das Flores
32,5% Rondinha Energética
40,0% Xavantina Energética
49,0% Garça Branca
10,0% EDP Transmissão Aliança SC

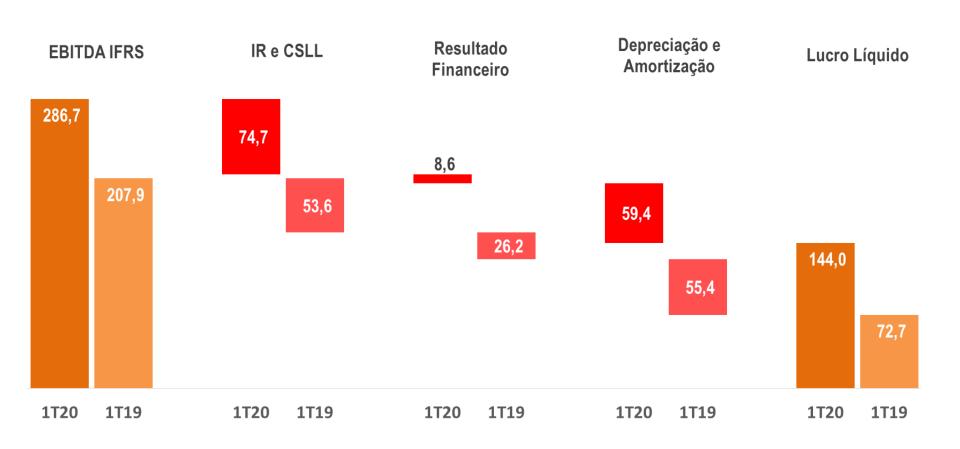
^{*} Não operacional/ Projeto em desenvolvimento

Destaques Financeiros Consolidado (R\$ MM)



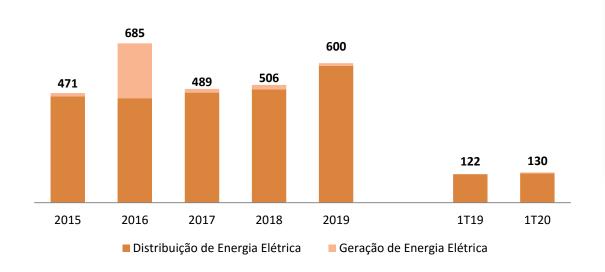
Celesc

EBITDA Consolidado (R\$ MM)





CAPEX 2020 (R\$ MM)





CAPEX de Investimento 2020

- ✓ Celesc Distribuição: 753,0
- ✓ Celesc Geração: 65,8
- ✓ Novos Negócios: 15,0

Total Consolidado: 833,8

CAPEX Total Realizado 1T20

- ✓ Celesc Distribuição: 125,8
- ✓ Celesc Geração: 4

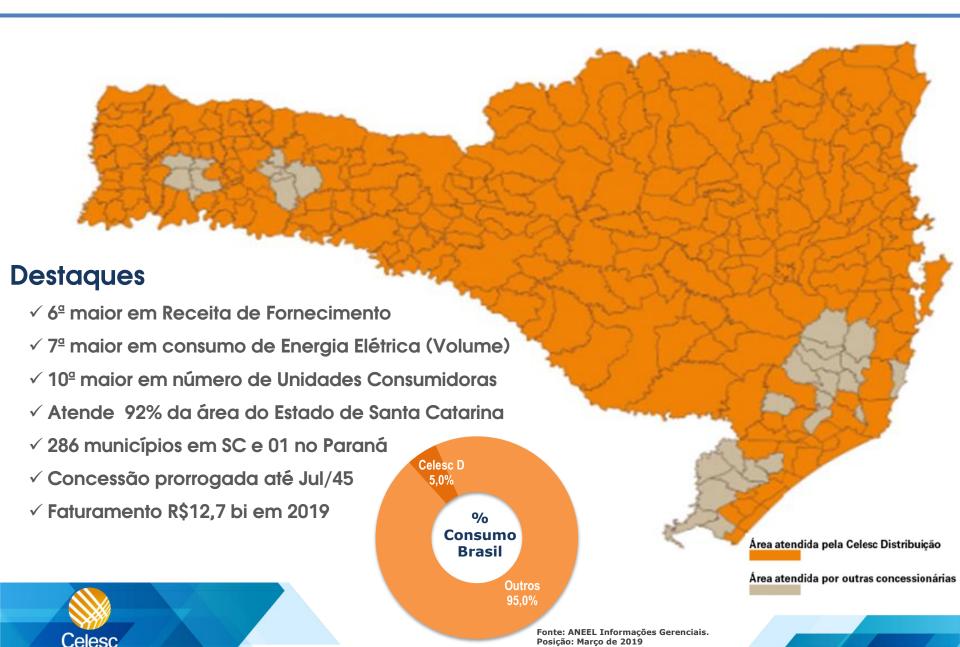
Total Consolidado: 129,8





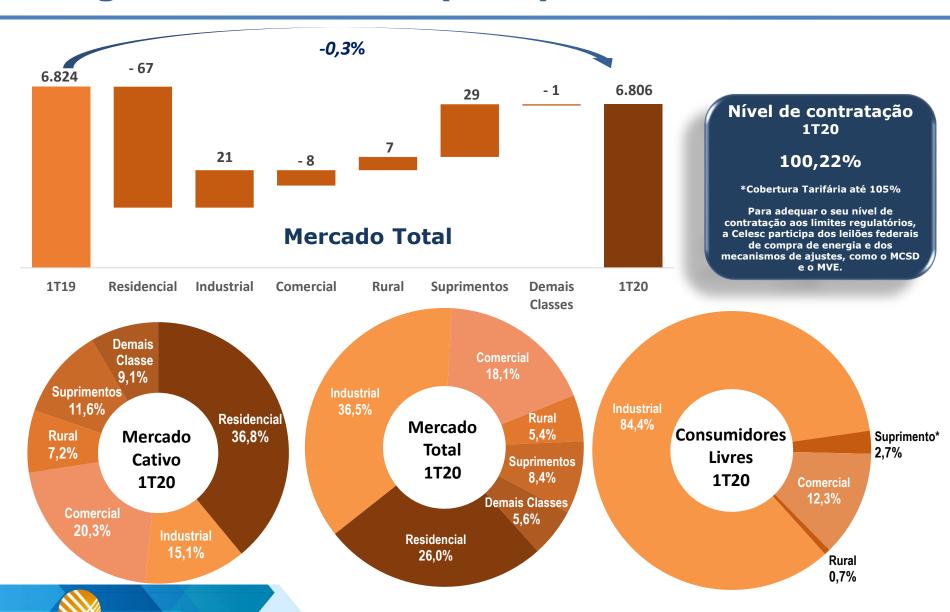


Área de Concessão

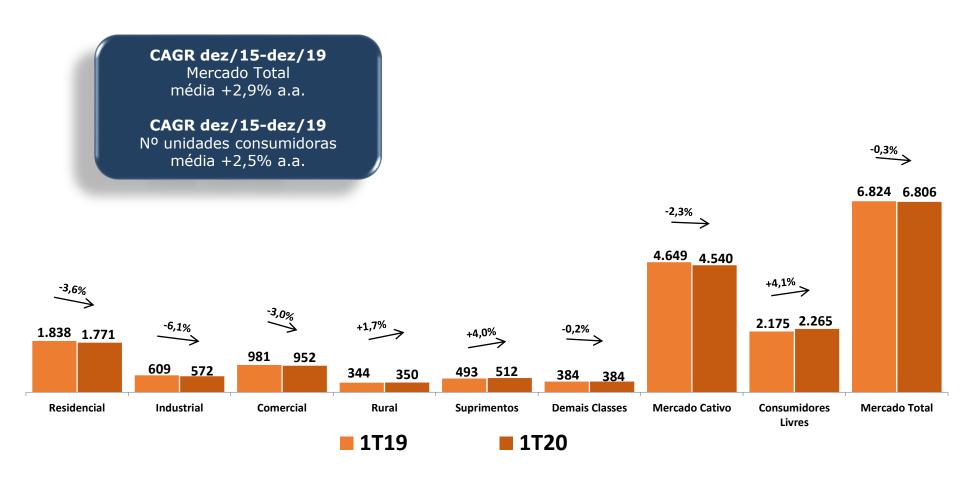


Energia Faturada 1T20 (GWh)

Celesc

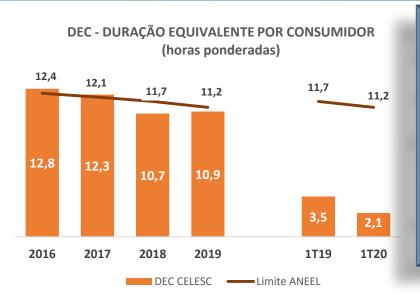


Energia Faturada por Classe de Consumo 1T20 (GWh)

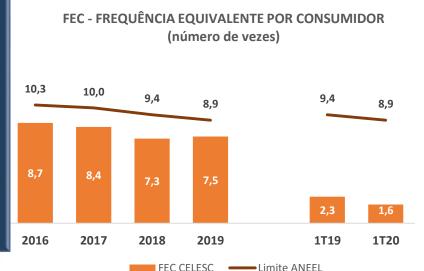


Celesc

Qualidade do Serviço 1T20

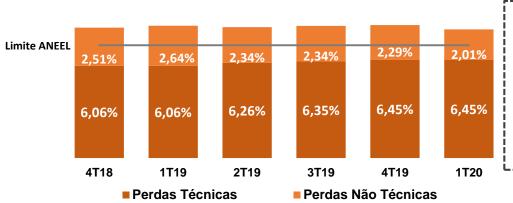


Em março/20 os consumidores na área de concessão da CELESC, permaneceram sem energia pelo menor tempo registrado nos 65 anos da concessionária



PERDAS NA DISTRIBUIÇÃO

Energia Injetada - Energia Faturada



PERDA
REGULATÓRIA
estabelecida no
4ºCRTP em
7,42%*
6,02% para Perdas
Técnicas e 1,40%
para Perdas Não
Técnicas

PERDAS

Valor estimado sem cobertura tarifária 1T20 R\$17,9 milhões (1,32% acima do limite de cobertura tarifária)

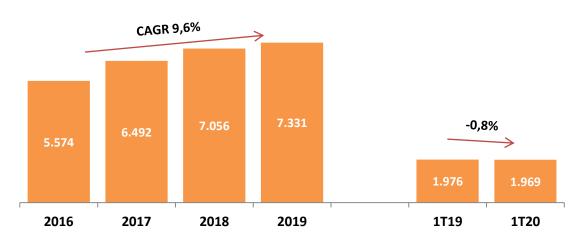
PLANO DE AÇÃO PERDAS

- ✓ Identificação de casos de fraude e/ou deficiência técnica
- ✓ Revisão de processos de trabalho (metas de fiscalização)
- ✓ Implantação de sistemas antifurto e regularização das ligações clandestinas

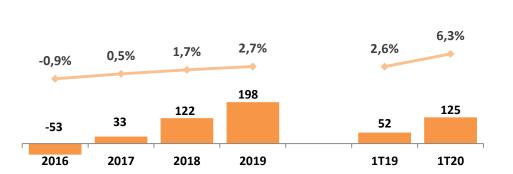


Destaques Financeiros 1T20 (R\$ MM)

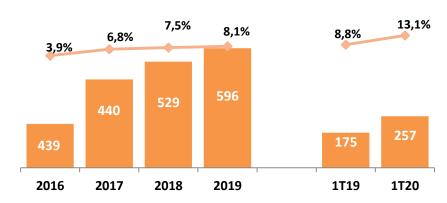




Lucro Líquido (R\$ MM) e Margem Líquida(%)
IFRS

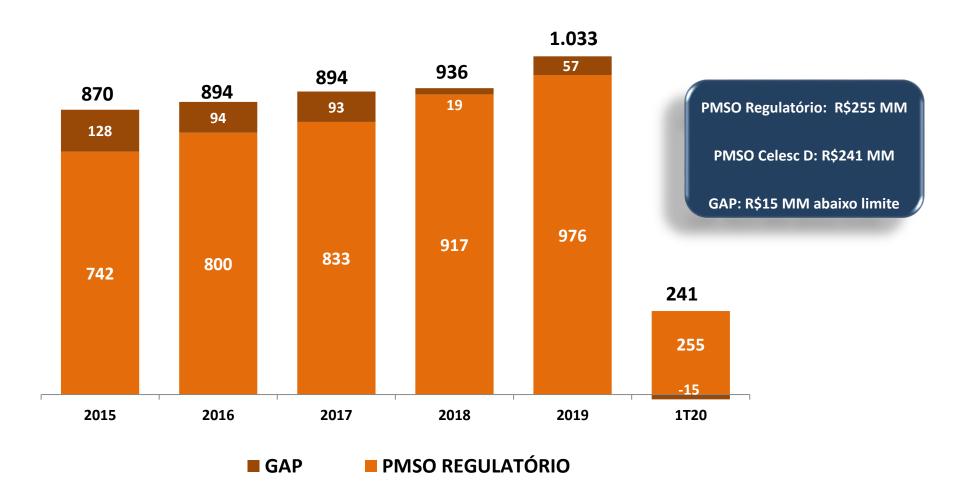


EBITDA (R\$ MM) e Margem EBITDA (%) IFRS





PMSO Celesc D x PMSO Regulatório 1T20 (R\$ MM)



^{*}Gastos de PMSO excluídos os custos com PDI e benefícios pós-emprego.



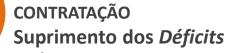
Otimização do Custo com Pessoal

REDUÇÃO Planos de Desligamento **Saídas Naturais**

√753 desligamentos PDV 2012

- √57 desligamentos no PDA 2014
- ✓ 67 desligamentos no PDI 2016
- ✓ 188 desligamentos no PDI 2017
- ✓ 256 desligamentos no PDI 2018
- ✓ Estima-se 30 saídas naturais ano



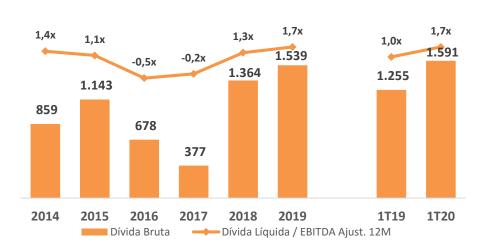


✓ Contratações deverão ser aprovadas no CA, não ultrapassando o quadro.



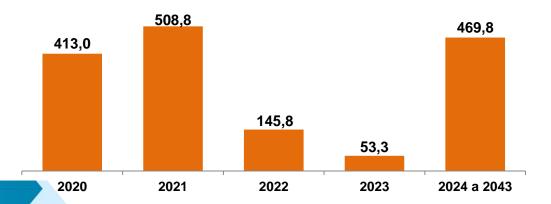


Endividamento 1T20 (R\$ MM)





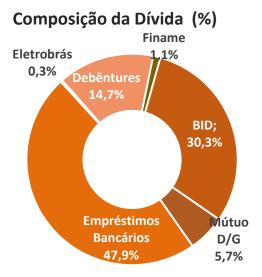
Empréstimos e Financiamentos (R\$ MM) Cronograma de Vencimentos Data Base 31/03/2020





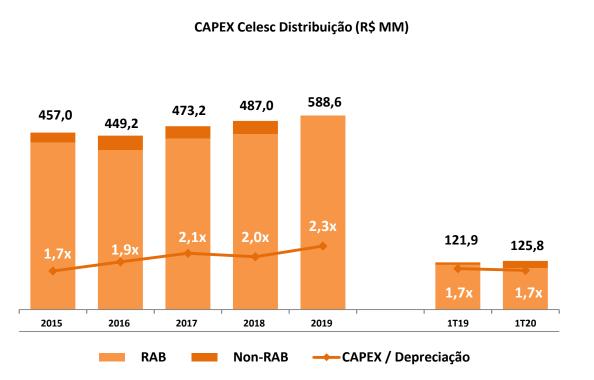
Composição da Dívida 1T20 (R\$ MM)

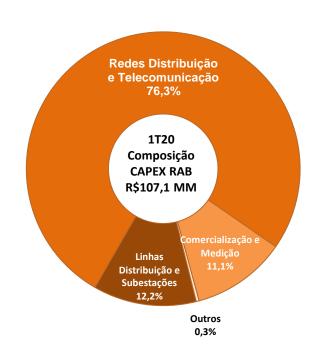
R\$ Milhões	Tx. Anual de Juros	em 31 de Dezembro de 2019	em 31 de Março de 2020	Δ
Moeda Nacional				
Empréstimos Bancários	CDI + 0,8% a.a.	336,2	336,1	
Empréstimos Bancários	7,40% a 7,67% a.a.	150,4	150,4	
Empréstimos Bancários	1,25% a 1,30% a.a + CDI	301,4	276,0	-8,4%
Eletrobrás	5,00%	5,4	4,7	-13,0%
Debêntures	CDI +1,90%	251,4	234,3	-6,8%
Finame	2,50% a 9,50%	19,7	17,7	-10,2%
Mútuo Celesc D/G	CDI + 2,50%	0,0	90,3	
Moeda Estrangeira				
BID	CDI + 0,89% a.a.	474,6	481,7	1,5%
Total		1.539,1	1.591,2	3,4%
Curto Prazo - Circulante		451,7	613,2	
Longo Prazo - Um a Cinco A	642,1	556,5		
Longo Prazo - Acima de Cin	445,3	421,5		





Investimentos 1T20 (R\$ MM)





CAPEXCiclo 2018-2021
160%~190% da QRR

CAPEX RAB - 107,1 MM

Linhas Distribuição e Subestações R\$ 13,1 MM Redes Distribuição e Telecomunicação R\$ 81,7 MM Comercialização e Medição R\$ 11,9 MM Outros 0,4



Tarifa - Reajuste e Revisões

PARCELA A -2,20%

Participação na Revisão Tarifária 2016 (Resolução Homologatória ANEEL 2.120/2016)				
	Encargos Setoriais	-1,73%		
Parcela A	Custos de Transmissão	0,71%		
r arceia A	Compra de Energia	-1,18%		
	Total Parcela A	-2,20%		
Parcela B		0,66%		
Reajuste Econômico (IRT), considera	-1,54%			
Componentes Financeiros do Processo	-0,47%			
Retirada dos Componentes Financeiro	-2,15%			
Efeito Médio a ser percebido pelos consumidores -4,16%				

PARCELA B +0,66%

PARCELA A -6,15%

Participação no Reajuste Tarifario	o 2019 (Resolução Homologatoria ANEEL	2.593/2019)
	Encargos Setoriais	-6,87%
	Custos de Transmissão	1,43%
Parcela A	Compra de Energia	-0,67%
	Receita s Irrecuperáveis	-0,05%
	Total Parcela A	-6,15%
Parcela B		0,86%
Reajuste Econômico (IRT), considerando a variação tarifária da RTE		
Componentes Financeiros do Proce	3,18%	
Retirada dos Componentes Finance	-5,69%	
Efeito Médio a ser percebido pelos consumidores		

PARCELA B +0,86%





Capacidade Instalada

PARQUE GERADOR PRÓPRIO

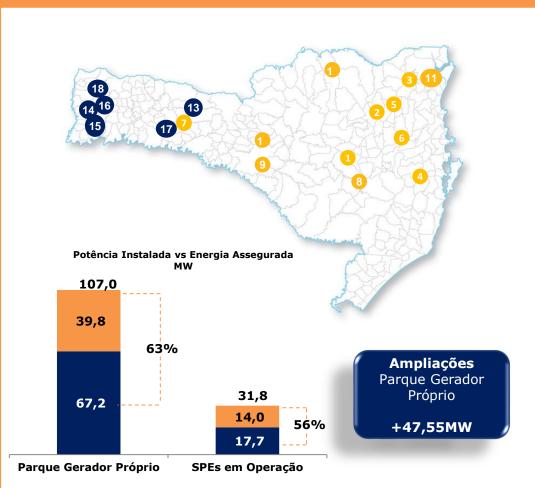
	Usinas	Término da concessão	Potência instalada (MW)	Energia assegurada (MW)
1	PCH Pery	09/07/2047	30,00	14,08
2	PCH Palmeiras	07/11/2046	24,60	16,70
3	PCH Bracinho	07/11/2046	15,00	8,80
4	PCH Garcia	05/01/2046	8,92	7,10
5	PCH Cedros	07/11/2046	8,40	6,75
6	PCH Salto Weissbach	07/11/2046	6,28	3,99
7	PCH Celso Ramos	17/03/2035	5,62	3,80
8	PCH Caveiras	*	3,83	2,77
9	CGH Ivo Silveira	*	2,60	2,03
10	CGH Rio do Peixe	*	0,52	0,50
11	CGH Piraí	*	0,78	0,45
12	CGH São Lourenço	*	0,42	0,22
	Total - MW		106,97	67,19

^{*} Potência instalada inferior a 5MW dispensa ato de concessão.

SPES EM OPERAÇÃO

Usinas	Participação Celesc G	Término concessão	Potência instalada (MW)	Energia assegurada (MW)	
13 PCH Rondinha	32,50%	05/10/2040	9,60	5,48	
14 CGH Prata	26,07%	*	3,00	1,68	
15 CGH Belmonte	26,07%	*	3,60	1,84	
16 CGH Bandeirante	26,07%	*	3,00	1,76	
7 PCH Xavantina	40,00%	07/04/2040	6,08	3,54	
18 PCH Garça Branca	49,00%	13/03/2043	6,50	3,44	
Total – MW			31,78	17,74	
Total – MW equival	Total – MW equivalente			6,26	
* Potência instalada in	* Potência instalada inferior a 5MW dispensa ato de concessão.				

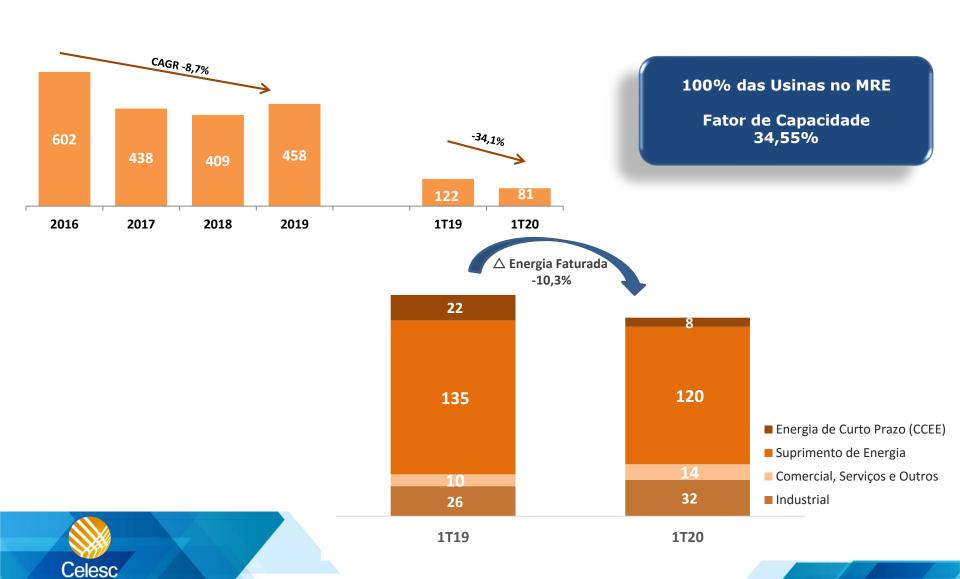
PEQUENAS CENTRAIS HIDRELÉTRICAS - PCHs





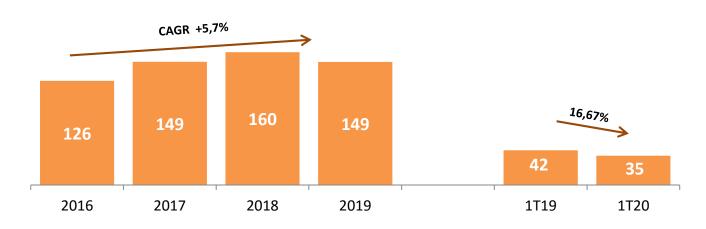
Destaques Operacionais 1T20 | Comercialização (GWh)

Produção de Energia Elétrica | Parque Gerador Próprio GWh

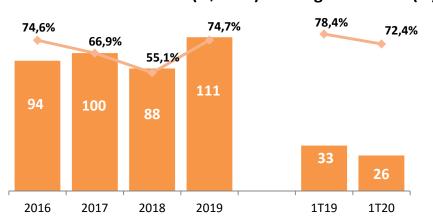


Destaques Financeiros 1T20 (R\$ MM)

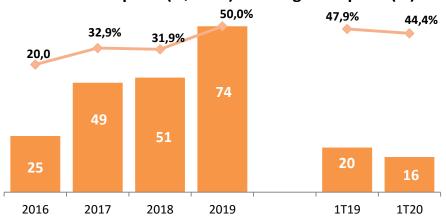
Receita Operacional Líquida (R\$ MM)



EBITDA (R\$ MM) e Margem EBITDA (%)

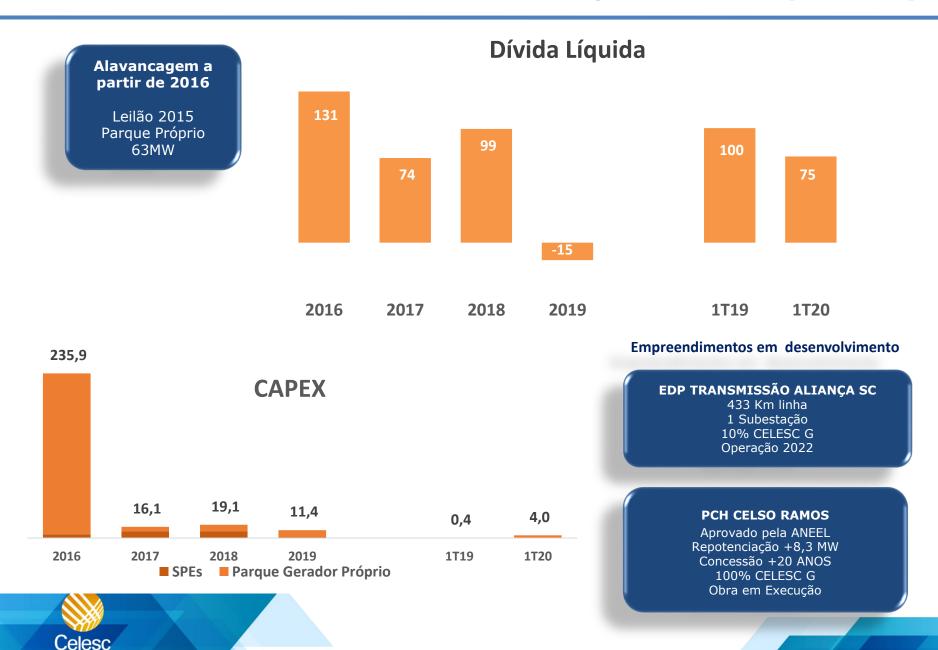


Lucro Líquido (R\$ MM) e Margem Líquida (%)





Endividamento | CAPEX | Novos Projetos 2019 (R\$ MM)





Agências de Rating - Classificação







AA (bra)



Ba2

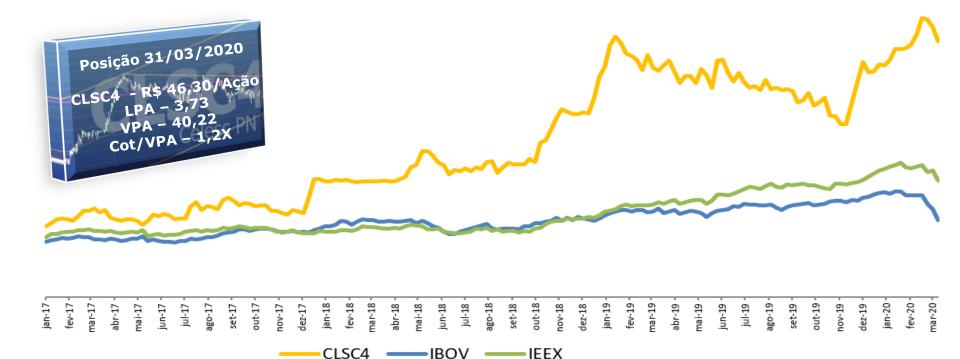


AA (bra)



MERCADO DE CAPITAIS 1T20

CLSC4 - IBOVESPA - IEE - EVOLUÇÃO Janeiro 2017 - Março 2020













Modelo de Gestão



MOVIMENTO

ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO

1

ESTATUTO SOCIAL

- Aprovação em 18 de janeiro de 2012
- Obrigatoriedade de estabelecimento de Plano Diretor

2

PLANO DIRETOR CELESC 2025-2035

 Aspirações dos principais stakeholders

> Metas e balizadores estratégicos de longo prazo revisado em 2019

 Atualização anual 3

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

- Iniciativas estratégicas 2020-2025
- Revisão anual

4

CONTRATO DE GESTÃO

- Indicadores alinhados ao CELESC 2025-2035
- Metas a Diretores , gerentes e empregados

_ 5

EFICIÊNCIA OPERACIONAL

- Programa de eficiência operacional e organizativa
 - Viabilização da mudança dos projetos estratégicos CELESC 2025-2035



Revisão das Bases Estratégicas



O Conselho de Administração aprovou as etapas referentes às Bases Estratégicas do Plano Diretor de Longo Prazo com vigência a partir de 2020 e com horizonte até 2035.

Reestruturação e Revisão do Plano Diretor, Estratégico e Operacional da Celesc



Elaborado sob a supervisão da Consultoria Roland Berger Strategy Consultants, o plano denominado Celesc 2025/2035 contempla a definição de propósito, missão, visão, valores, posicionamento, mapa e diretrizes estratégicas e dá cumprimento ao disposto no art. 21, § 1º do Estatuto Social da Companhia.

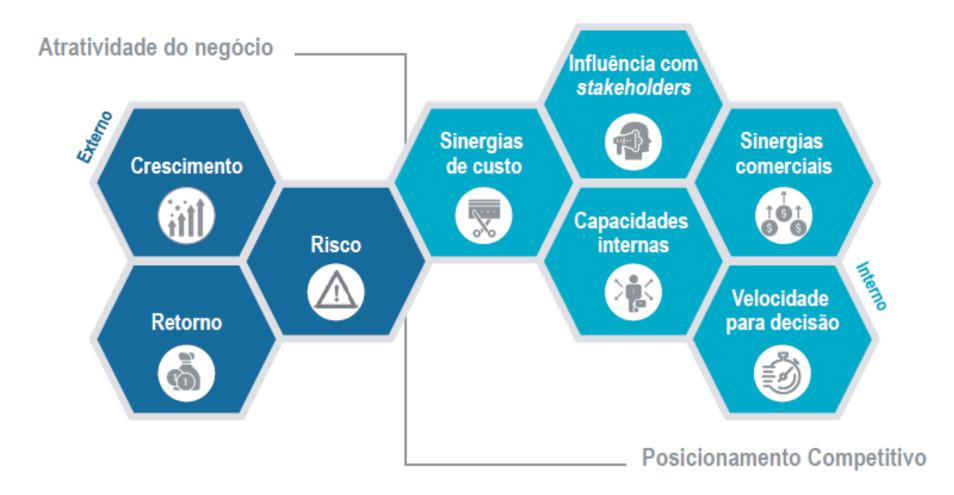




Revisão das Bases Estratégicas



Eixos de avaliação e priorização de negócios





Visão Geral Celesc 2025-2035



Posicionamento

Ser eficiente no segmento de distribuição e alavancar a posição para incrementar rentabilidade com investimentos seletivos

Propósito

"Cumprir sua função pública de prover energia para o desenvolvimento e qualidade de vida"

Valores

- > Ética... na conduta com pessoas e processos
- > Responsabilidade ... com a sociedade, com os empregados e com o meio ambiente
- Eficiência refletida na geração de valor aos acionistas e na qualidade do serviço prestado aos clientes

Missão

"Oferecer soluções em energia com excelência, garantindo o desenvolvimento sustentável do negócio"

Visão

"Ser uma empresa de energia eficiente, reconhecida por seu nível de qualidade e geração de valor"

Manutenção da concessão



Sustentabilidade e efetividade nos investimentos



Superação das metas regulatórias 💉





Objetivos Estratégicos Plano Diretor 2025-2035



Mapa Estratégico

Perspectiva financeira

Remunerar investimentos acima do custo de capital considerando o perfil de risco de cada projeto / negócio

Aumentar investimentos na rede e crescer com receitas não reguladas Garantir uma estrutura financeira sustentável com gestão de riscos ativa

Perspectiva de clientes Fornecer energia com efetividade e confiabilidade em cada subregião da concessão

Estabelecer um relacionamento de excelência com os clientes Oferecer soluções de energia adequadas aos diferentes tipos e segmentos de clientes

Perspectiva de processos internos

Gerir riscos de balanço energético com eficiência Assegurar os fluxos devidos de recebíveis Modernizar a rede para sua maior eficiência Garantir correta apropriação dos investimentos realizados Garantir práticas éticas e sustentáveis ambiental e socialmente

Exercer a gestão regulatória ativa, envolvida em todos os processos relacionados

Organização e pessoas Desenvolver capacidades críticas e motivação dos empregados

Manter PMSO equilibrado e dentro do regulatório Promover ambiente de meritocracia Promover a cultura da segurança no trabalho, saúde e bem estar



Iniciativas Estratégicas 2020-2025



Desdobramento das Diretrizes Estratégicas – 3 frentes

Iniciativas estratégicas

I- Operador Meticuloso

II- Diversificação Seletiva

III - Viabilizador da Mudança





Projetos de Eficiência Operacional 2019-2021



São acompanhados por área especializada em gerenciamento de projetos, de forma a permitir o monitoramento das atividades que são efetivadas para o cumprimento de oportunidades de melhorias que foram selecionadas para compor o programa.

30 projetos em andamento 17 em fase de finalização 98 projetos finalizados







COVID-19 - Publicações de Órgãos e Companhia

Decreto Federal nº 6, de 20/3/20 Estado de calamidade pública, com efeitos até 31 de dezembro de 2020.

Decreto Estadual nº 525, de 23/3/20

08

Novas medidas para enfrentamento da emergência de saúde pública.

efeitos até 31 de dezembro de 2020.

05

06

Comitê Crise Celesc, 18/3/20 Criado o Comitê de Crise COVID-19.

07

Res. ANEEL nº 878,24/3/20

Preservação da prestação do serviço público de distribuição de energia.

Portaria nº 117/GM – MME, de 18/3/20 Instituiu o Comitê Setorial de Crise.

09 Reso

Resolução Celesc nº 49, 2/4/20 Criado o Comitê COVID-19.

03

04

Decreto Estadual nº 515, de 16/3/20 Governo do Estado declara a situação de emergência em SC..

10

Resolução Celesc nº 50, 3/4/20 Comitê para discutir o plano de contingência para retorno escalonado dos empregados nos postos presenciais.

01

Decreto nº 507, de 16/3/20

Medidas de prevenção e combate ao contágio pelo coronavírus em SC

Lei Federal nº 13.979, de 6/2/20

Medidas para enfrentamento da emergência de saúde pública, de importância internacional, decorrente do coronavírus, responsável pelo surto de 2019.

11

Deliberação Celesc nº 62, 8/4/20

Comitê específico para análise dos pedidos de parcelamento do grupo A.

12

Lei Estadual nº 17.933, 24/4/20

Veda o corte dos serviços de energia elétrica, água, esgoto e gás, até 31 de dezembro de 2020.



AÇÕES ADMINISTRATIVAS ENFRENTAMENTO COVID-19

Suspensão do atendimento presencial a partir do dia 18 de março de 2020

Disponibilização de álcool gel e máscaras nos pontos de atendimento a clientes

Isolamento social de 7 dias para empregados que retornarem de viagens ao exterior

Suspensão de viagens interestaduais e internacionais à trabalho

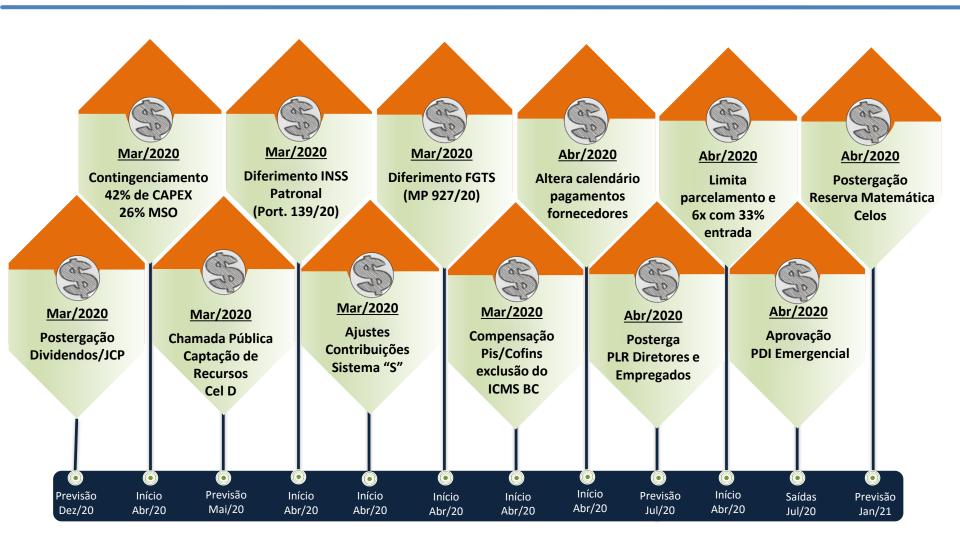
Possibilidade de trabalho remoto aos empregados

Empregados que apresentarem sintomas de COVID-19 afastamento do trabalho pelo período mínimo de 14 dias

Orientação para que as empresas contratadas sejam notificadas sobre adoção de todas as medidas necessárias no controle da disseminação do vírus



AÇÕES FINANCEIRAS ENFRENTAMENTO COVID-19







Atendimento Comercial

Quem são: atendentes e assistentes administrativos que trabalham no processo comercial, seja no atendimento direto ou backoffice

Retorno dos serviços de forma escalonada a partir de 01/abr

Acompanhar a demanda de serviços para manter trabalhando presencialmente apenas o efetivo mínimo necessário

Retomada do 0800-480-120
Mais serviços por e-mail
Reforço no transbordo

05/mai

Data máxima de abertura das Lojas de Atendimento (Res. 878), podendo antecipar conforme evolução dos casos de contágio da Covid-19. (+ SPPC e SPTC)

22/jun

01/ago

01/abr

Ligação via e-mail Suspenso o atendimento via callcenter **13/abr**

Data de conclusão da infraestrutura das lojas, com possibilidade de abertura

Aumento do efetivo do atendimento presencial com retorno da força de trabalho











Prêmios e Reconhecimentos



Prêmio ANEEL de Qualidade 2019

(Acima 400mil UC)

Melhor Distribuidora do Brasil Melhor Distribuidora Região Sul

Prêmio Eco AMCHAM Brasil

Prêmio de Sustentabilidade (2018 e 2019)



















Prêmio Abraconee 2019

3º Lugar Holding Demonstrações Financeiras





Certificação Assembleia Legislativa de Santa Catarina -2019

Responsabilidade Social





Prêmio José Paschoal Baggio Empresa Destaque 2019 Setor Energia



Prêmio Abracopel de Jornalismo 2019 Segurança com eletricidade







