Celesc

RESULTADOS 1T22

NÍVEL 2 BM&FBOVESPA

Índice de Ações com Tag Along Diferenciado ITAG

Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada IGC

O ESTADO DE SANTA CATARINA

Visão Geral

1

SANTA CATARINA EM NÚMEROS

Área territorial
de 95,7 mil km²
(20º em extensão
do Brasil)

295
municípios

IDH: 0,808
(3º maior do país
IPEA 2019)

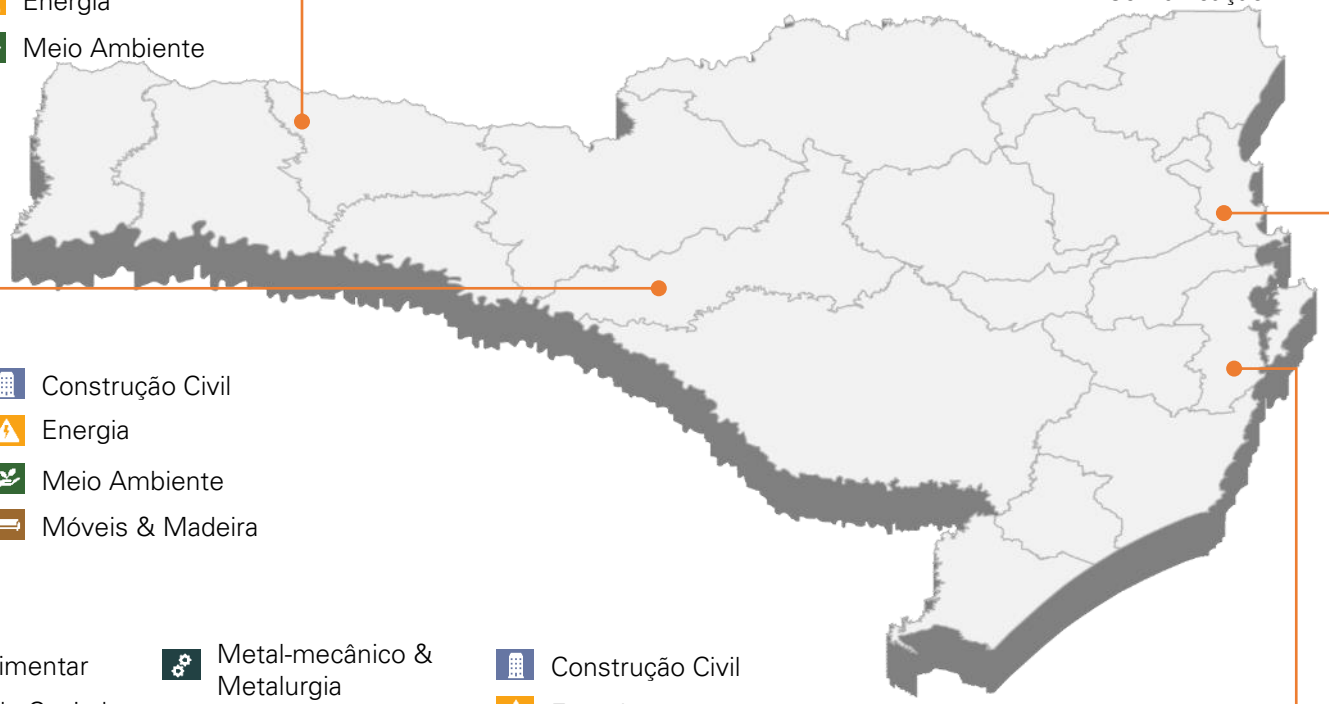
5º maior do país
em Renda Nominal

DIVERSIDADE PRODUTIVA

OESTE

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Biotecnologia
- Celulose e Papel
- Móveis & Madeira
- Tec. da Informação e Comunicação
- Construção Civil
- Energia
- Meio Ambiente

- Automotivo
- Bens de Capital
- Economia do Mar
- Metal-mecânico & Metalurgia
- Móveis & Madeira
- Produtos Químicos & Plásticos
- Têxteis e Confecções
- Tec. da Informação e Comunicação
- Construção Civil
- Energia
- Meio Ambiente
- Saúde



VALE DO ITAJAÍ

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Economia do Mar
- Construção Civil
- Saúde
- Naval
- Metal-mecânico & Metalurgia
- Têxteis e Confecções
- Tec. da Informação e Comunicação

SERRANA

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Biotecnologia
- Celulose e Papel
- Construção Civil
- Energia
- Meio Ambiente
- Móveis & Madeira

SUL

- Agroalimentar
- Bens de Capital
- Cerâmica
- Economia do Mar
- Metal-mecânico & Metalurgia
- Produtos Químicos & Plásticos
- Têxteis e Confecções
- Construção Civil
- Energia
- Meio Ambiente

GRANDE FLORIANÓPOLIS

- Biotecnologia
- Cerâmica
- Economia do Mar
- Naval
- Nanotecnologia
- Tec. da Informação e Comunicação
- Construção Civil
- Energia
- Meio Ambiente
- Saúde

CENÁRIO ECONÔMICO SANTA CATARINA

Índice de Atividade Econômica

Acumulado 12m

0,4%

0,9%

Indicador de Desempenho Econômico
Fonte:BCB 02/2022

Utilização da Capac. Instalada

Acumulado 12m

68,0%

77,0%

Utilização da Capacidade Instalada na Indústria de Transformação
Fonte: CNI/FIESC 03/2022

Perspectiva de Emprego

Média 12m

52,1%

53,2%

Perspectiva de Emprego na Indústria
Fonte: CNI/FIESC 04/2022

Intenção de Investir na Indústria

Acumulado 12m

56,6%

65,7%

Indicador de Expectativa do Empresário
Fonte:BCB 04/2022

GRUPO CELESC

2

ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Março 2022

ESTADO SC		EDP ENERGIAS		ELETROBRAS		CELOS		GF LPAR FIA		ALASKA POLAND FIA		OUTROS	
50,18%	O	33,11%	O	0,03%	O	8,63%	O	2,97%	O	0,00%	O	5,09%	O
0,00%	P	27,73%	P	17,98%	P	1,00%	P	13,84%	P	15,34%	P	24,11%	P
20,20%	T	29,90%	T	10,75%	T	4,07%	T	9,46%	T	9,16%	T	16,45%	T

FREE FLOAT

75,5%

Celesc

O = ORDINÁRIAS

P = PREFERENCIAIS

T = TOTAL

CELESC DISTRIBUIÇÃO		CELESC GERAÇÃO		SCGÁS		ECTE		DFESA		CUBATÃO*		CASAN	
				51,00%	O							12,98%	O
				0,00%	P							12,96%	P
100,00%	T	100,00%	T	17,00%	T	30,88%	T	23,03%	T	40,00%	T	12,97%	T

*Em processo de desinvestimento

EVENTOS RELEVANTES NO PERÍODO

Celesc

- Investimentos garantem qualidade no fornecimento de energia
- Parcelamento no cartão de crédito é opção para clientes com faturas em atraso
- Prêmio Desterro: Celesc homenageada por apoio cultural
- Prêmio Olívio Villa Nova Neto reconhece boas práticas de segurança
- Usina Piraí: Celesc recebe a comunidade com cultura e diversão
- Importantes investimentos na Grande Florianópolis
- Distribuição de JCP: R$34,7 milhões
- Transmissão Aliança SC: Entrada em operação comercial
- Nova frota para as equipes de combate ao furto
- Usina Bracinho: Celesc abre as portas para visitação
- Jovem aprendiz consagra Celesc como Empresa Cidadã
- Lojas de atendimento com novo layout

DESTAQUES FINANCEIROS (CONSOLIDADO)

Receita Operacional Líquida

R$ 2,7 bi (1T22) | +6,1%

Ebitda

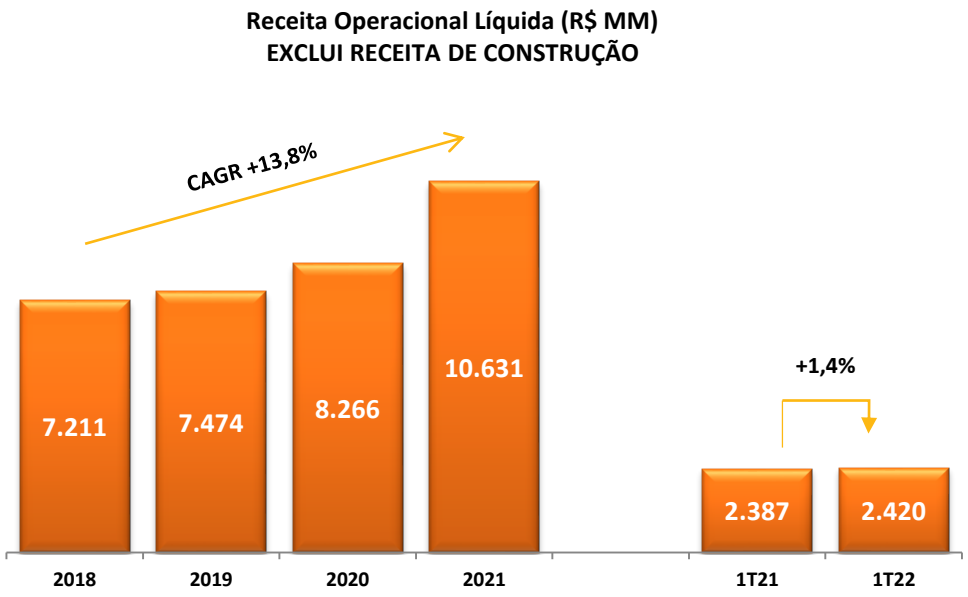
R$ 456,9 MM (1T22) | +27,6%

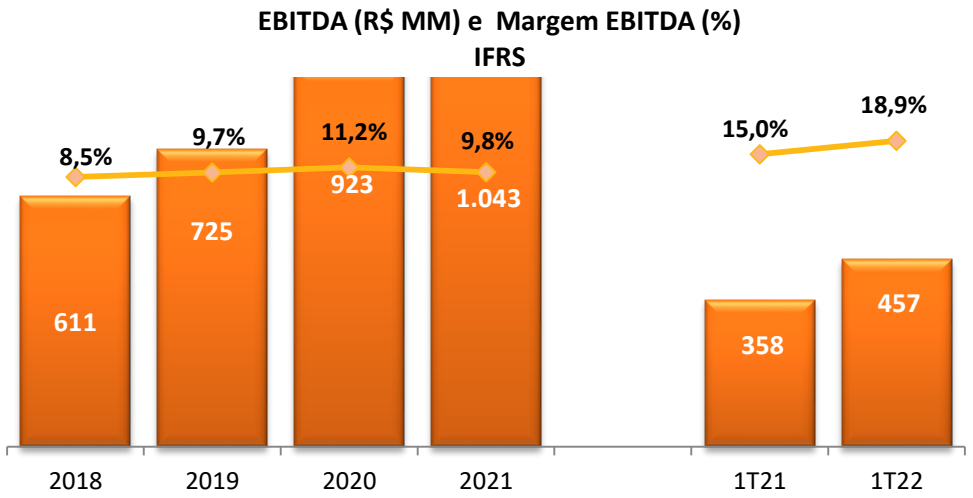
Lucro Líquido

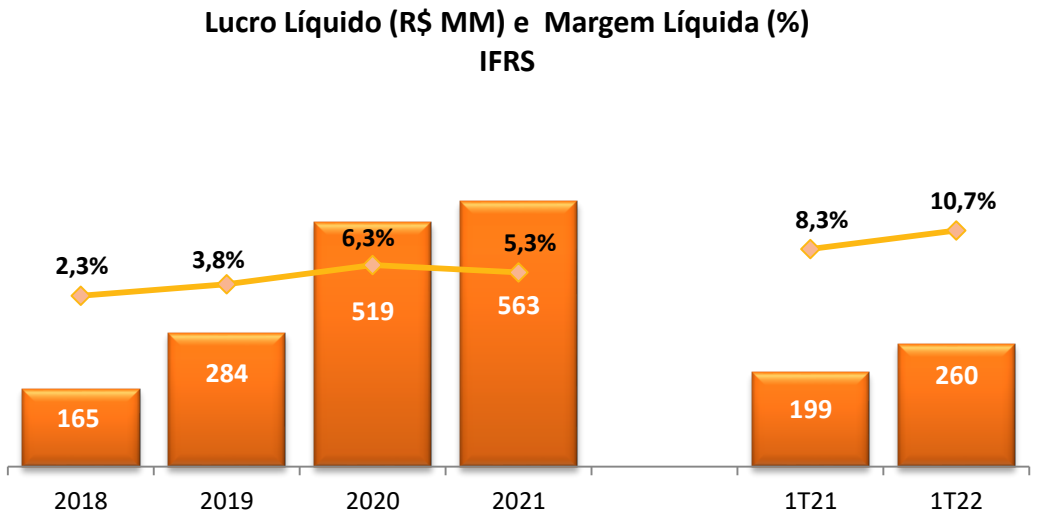
R$ 259,9 MM (1T22) | +30,5%

*Percentuais em comparação Trimestral (1T21 e 1T22)

DESTAQUES FINANCEIROS (1T22)







INVESTIMENTOS (CAPEX)

Grupo Celesc | Investimentos Realizados no Período

R$ Milhões	1º Trimestre		
	2021	2022	Δ
Geração de Energia Elétrica	7,1	2,3	*-67,1%*
Distribuição de Energia Elétrica	146,1	273,0	*86,9%*
Total	**153,2**	**275,3**	***79,8%***

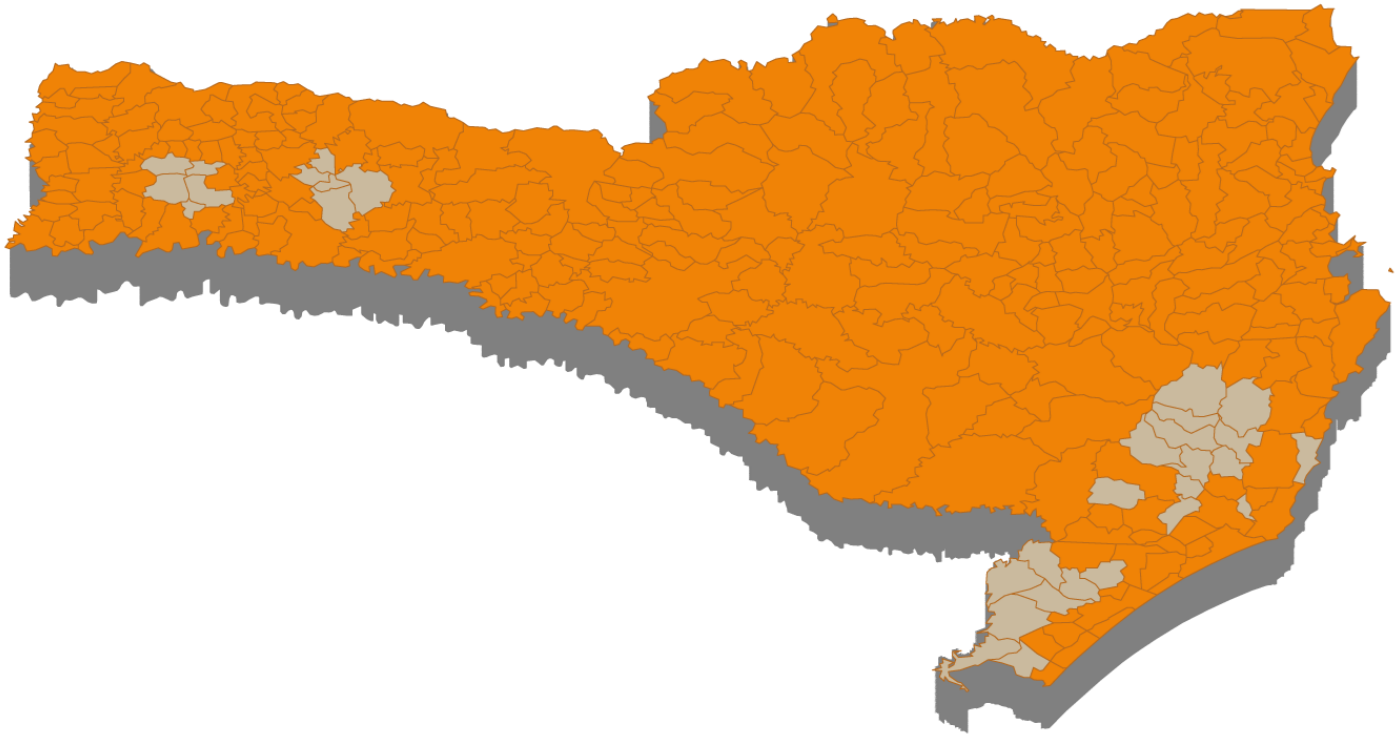
CELESC DISTRIBUIÇÃO

3

ÁREA DE CONCESSÃO

DESTAQUES

- 5ª maior em consumo de Energia Elétrica (Volume)*
- 9ª maior em número de Unidades Consumidoras*
- Atende 92% da área do Estado de Santa Catarina
- 285 municípios atendidos
- Concessão prorrogada até Jul/45



Área atendida pela Celesc Distribuição

Área atendida por outras concessionárias

*Conforme Anuário Estatístico 2021 (ano base 2020) da EPE.

ENERGIA FATURADA (CLASSES DE CONSUMO) – 1T22

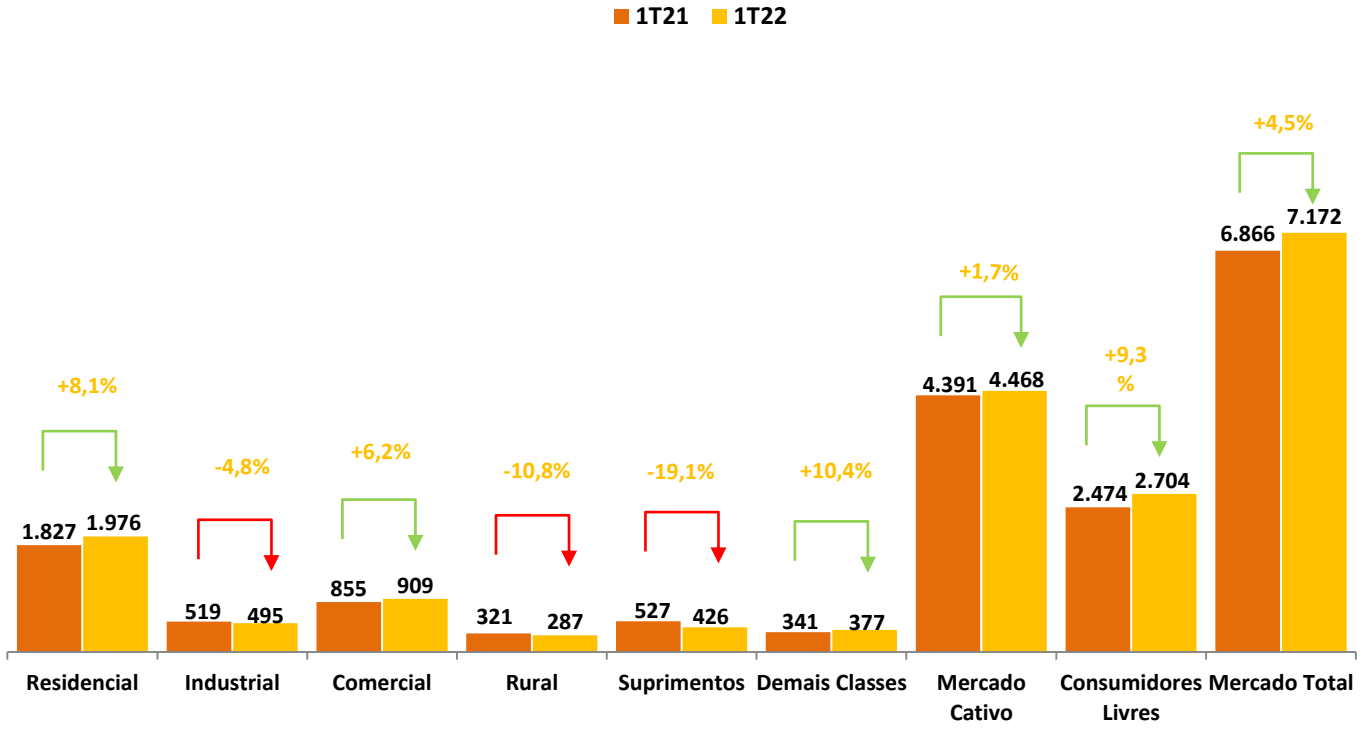
NÚMERO DE CONSUMIDORES
3.254.069 (+3,0% no trimestre)

IMPACTO NO CONSUMO
Recuperação após COVID-19

RECUPERAÇÃO DA ECONOMIA
Aumento da energia faturada, com destaque para o crescimento do mercado livre

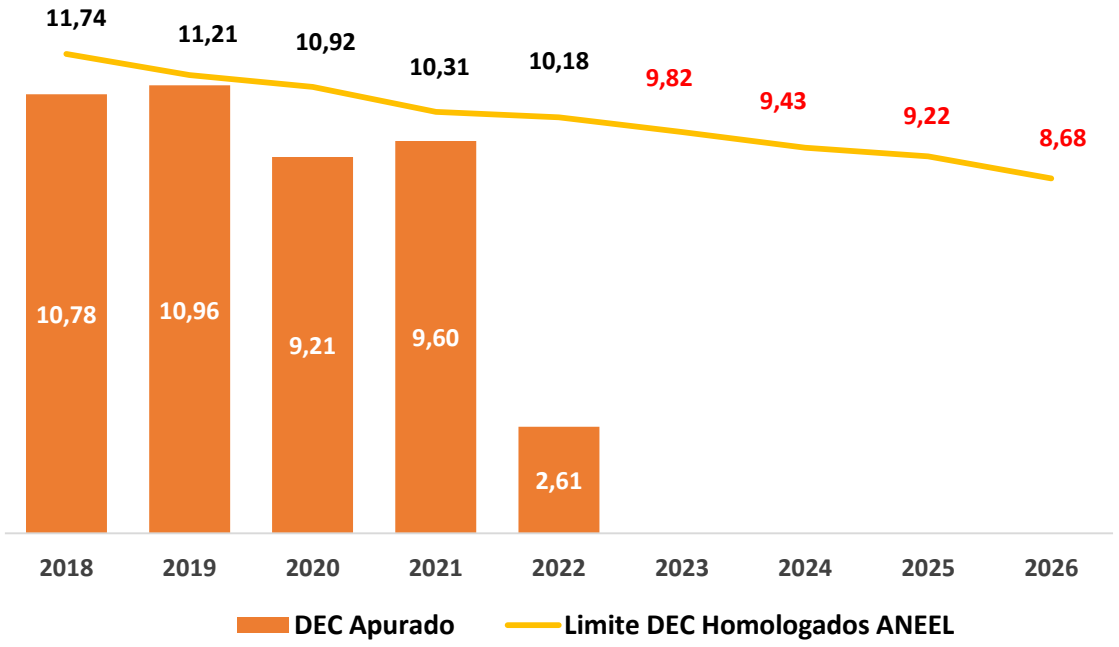
AUMENTO DO CONSUMO EM 2021
+4,5% na comparação trimestral

Energia Faturada por Classe de Consumo (GWh)

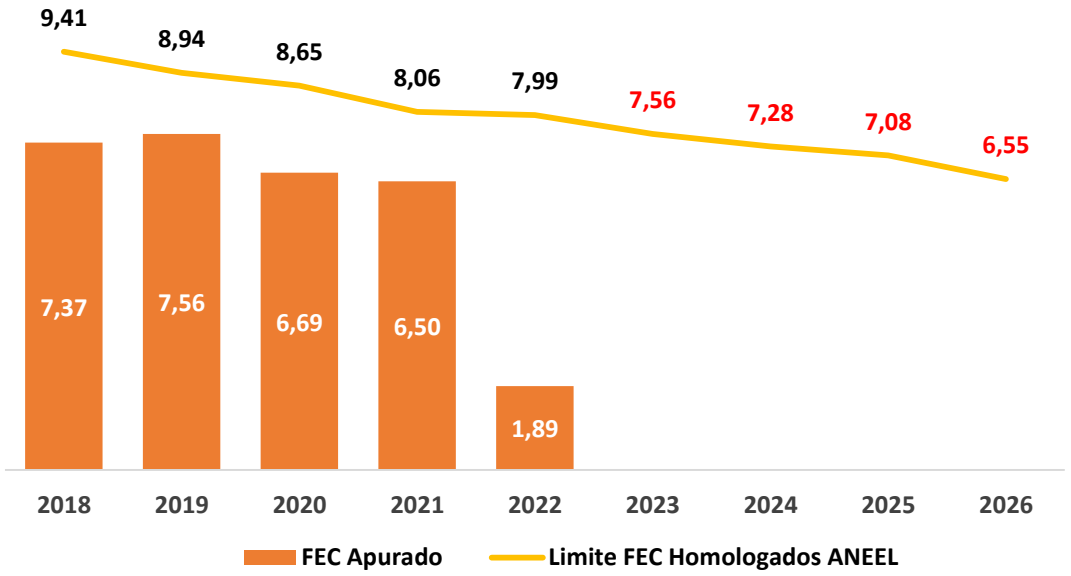


QUALIDADE DO SERVIÇO

Histórico de Apuração e Limites do DEC



Histórico de Apuração e Limites do FEC



PERDAS TÉCNICAS E NÃO TÉCNICAS

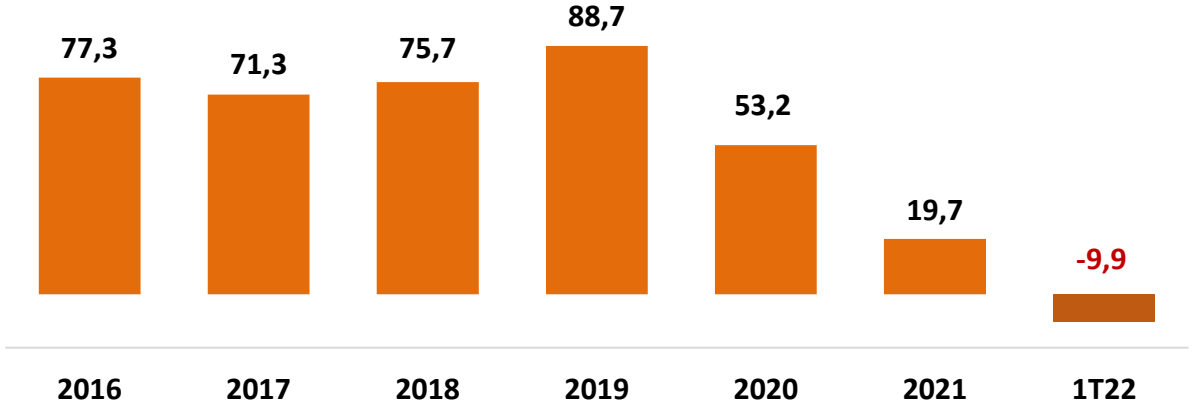
Perdas (%) na Distribuição – Energia Injetada - (Acumulado 12 meses)

	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22	Limite ANEEL (Acumulado 12M)*
Descrição	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**
Perdas na Distribuição	**8,09%**	**8,19%**	**8,14%**	**7,96%**	**7,67%**	**7,87%**
Perdas Técnicas	5,61%	5,64%	5,69%	5,77%	5,88%	5,83%
Perdas Não Técnicas	2,48%	2,55%	2,45%	2,19%	1,79%	2,04%

* Acumulado dos 12 meses do Limite Regulatório.

Perdas na Distribuição Montante Financeiro (em R$ MM)

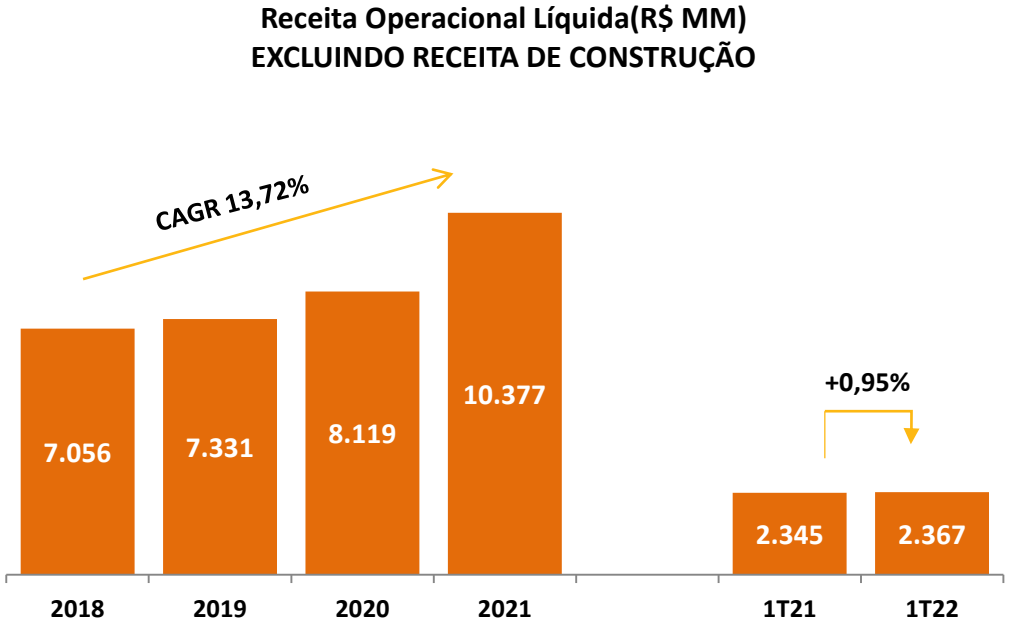
Acima da Cobertura Tarifária

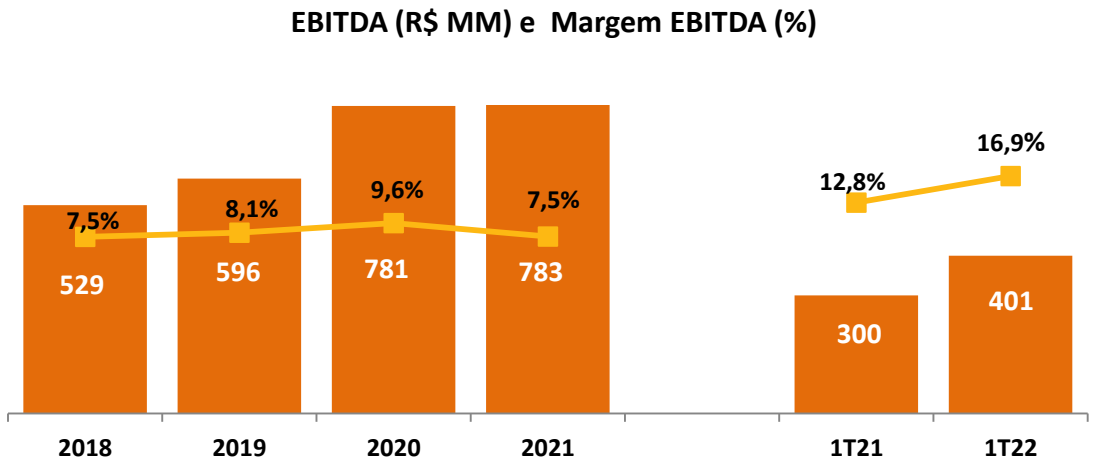


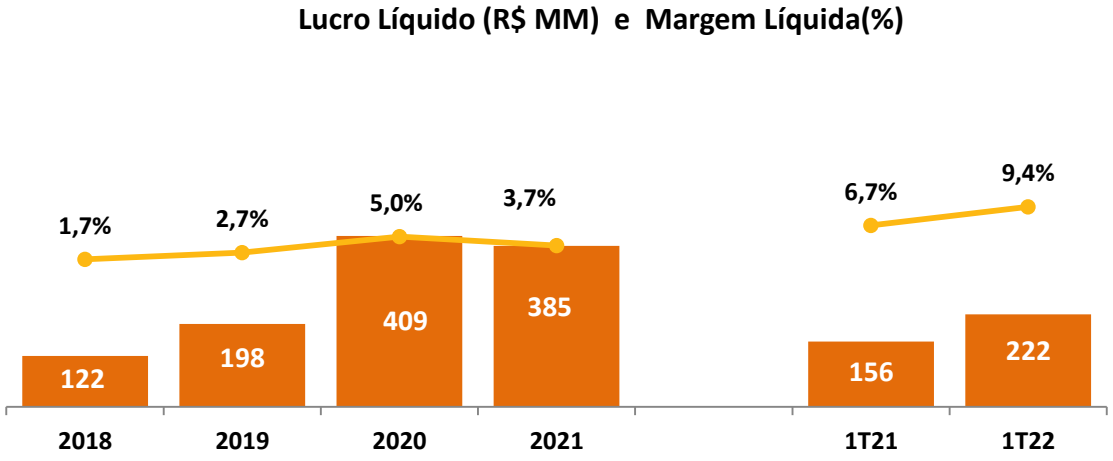
PLANO DE RECUPERAÇÃO E REDUÇÃO DE PERDAS

- Identificação de casos suspeitos de irregularidade por meio de algoritmo (verificação online);
- Procedimentos de identificação de casos de fraude e/ou deficiência técnica;
- Revisão de processos trabalhistas das empreiteiras (metas e fiscalização);
- Integração de sistemas corporativos;
- Implantação de sistemas antifurto e regularização das ligações clandestinas;
- Revisão de processo de trabalho (metas de fiscalização);
- Investimento no sistema de alta tensão: novas subestações, novas linhas de distribuição e ampliação da capacidade de transformação de algumas subestações existentes; e
- Investimento do sistema de média tensão: novos alimentadores, recondutoramentos e instalação de bancos de capacitores.

RESULTADOS FINANCEIROS (1T22)

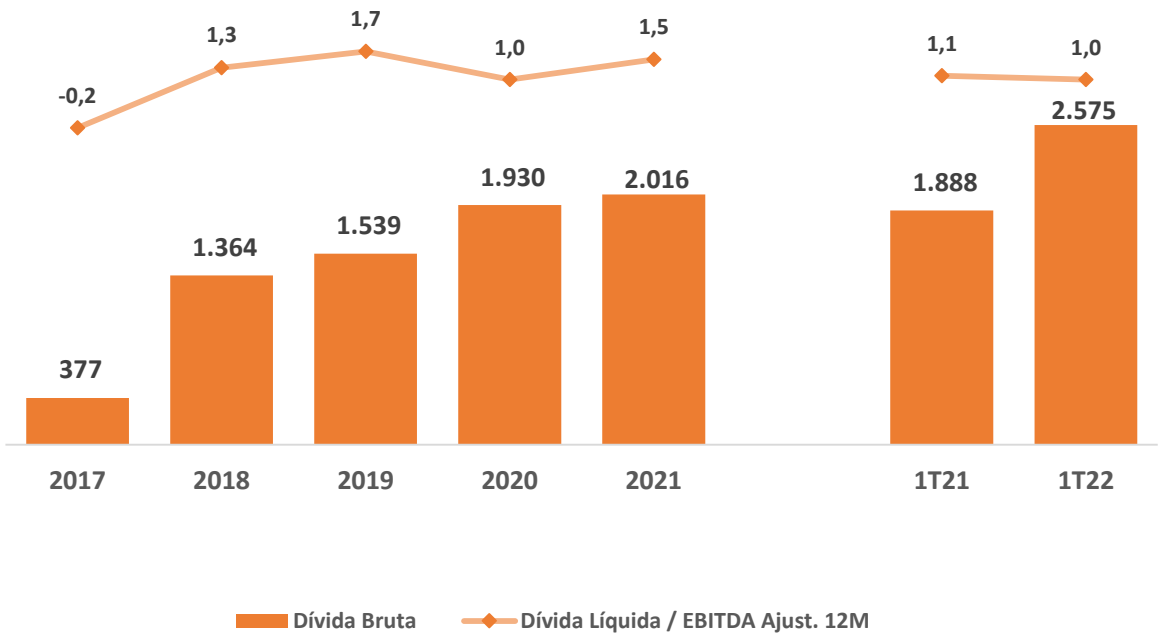




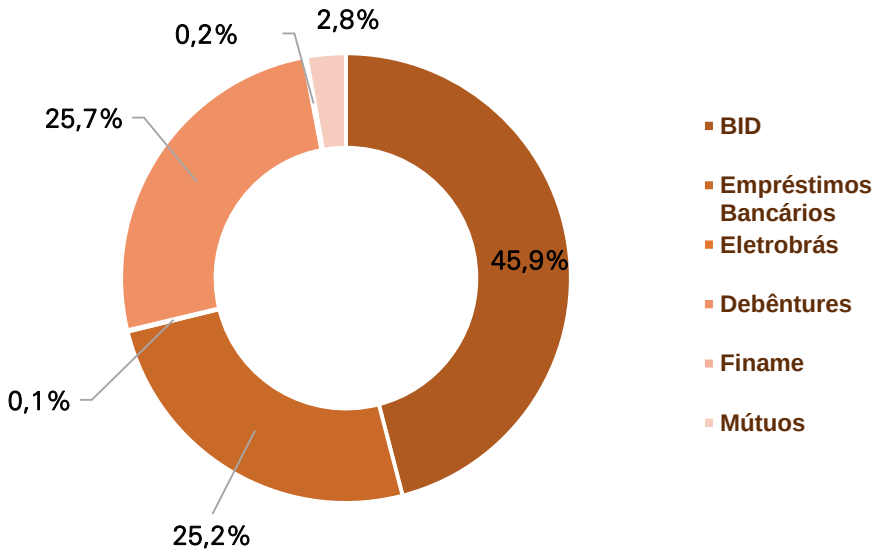


ENDIVIDAMENTO

Dívida Líquida/Ebitda Ajustado



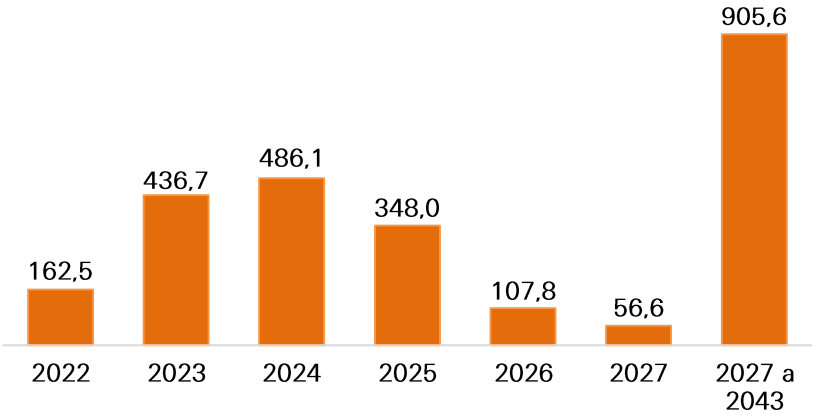
Composição do Endividamento



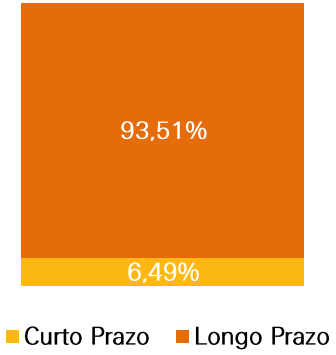
COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA

Celesc Distribuição - Composição da Dívida 1T22 (R$ Mil)										
Descrição			Amortizações Anuais							
Contratos	Data de Emissão	Taxa (a.a.)	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2027 a 2043	Saldo Devedor Total
Eletrobrás - D	jan-13	5,00%	654	872	872	363	-	-	-	2.762
Finame - D	jul/12 a dez/15	8,31%	3.469	1.781	151	-	-	-	-	5.402
Capital de Giro - D	abr-19	CDI + 0,80%	-	93.056	-	-	-	-	-	93.056
Capital de Giro - D	Fev-22	CDI + 1,65%		137.500	275.000	137.500				550.000
3ª Emissão - Deb	ago-18	CDI + 1,90%	50.000	49.999	-	-	-	-	-	100.000
4ª Emissão - Deb	abr-21	CDI + 2,60%	38.372	153.488	153.488	153.488	51.163	-	-	550.000
BID - D	out-18	CDI + 1,35%	-	-	56.596	56.596	56.596	56.596	905.538	1.131.923
Mútuo 5º G - D	nov-21	CDI + 2,10%	70.000	-	-	-	-	-	-	70.000
Mútuo 1º H - D	nov-21	CDI + 2,10%		-	-	-	-	-	-	
Total - Celesc D			162.496	436.697	486.109	347.948	107.759	56.596	905.538	2.503.142

Cronograma de Amortização – Mar/2022 (R$ Milhões)



Prazo Médio do Endividamento – Mar/2022



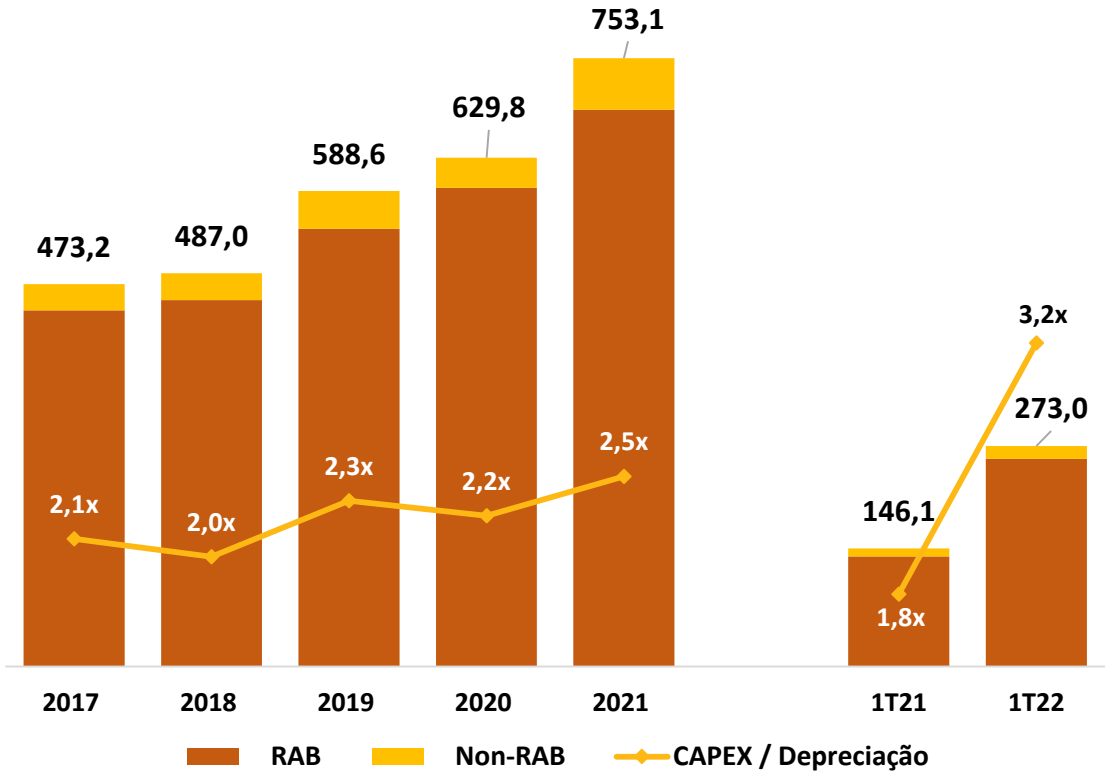
PASSIVO ATUARIAL

Celesc Distribuição S.A. | Passivo Atuarial

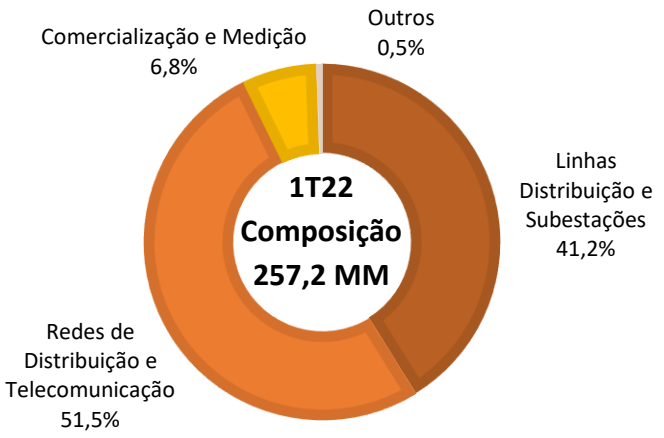
R$ Milhões	Em 31 de Dezembro de 2021	Em 31 de Dezembro de 2022	Var. %
Planos de Benefícios Previdenciários	**880,7**	**859,1**	**-2,5%**
Plano Misto + Plano Transitório	880,7	859,1	--2,5%
Outros Benefícios Pós-Emprego	**1.137,6**	**1.139,9**	**0,2%**
Plano de Saúde	1.078,7	1.080,9	0,2%
Outros Benefícios	58,9	59,0	0,2%
Total	**2.018,3**	**1.999,0**	**-1,0%**
Curto Prazo	219,5	202,2	0,3%
Longo Prazo	1.798,7	1.778,8	-1,1%

INVESTIMENTOS

CAPEX Celesc Distribuição (R$ milhões)



COMPOSIÇÃO DOS INVESTIMENTOS - CAPEX RAB



CAPEX RAB 1T22 – R$ 257,2 MM

- ✓ Linhas Distribuição e Subestações - R$ 105,9 MM
- ✓ Redes Distribuição e Telecomunicação - R$ 132,6 MM
- ✓ Comercialização e Medição - R$ 17,4 MM
- ✓ Outros - R$ 1,3 MM

PROGRAMA CELESC + ENERGIA

- Investimentos já realizados na ordem de US$ 251,5 milhões, de um total de US$ 377,28 milhões previstos até 2023;
- Incremento de 562,97 MVA ofertados na rede através de novas subestações implantadas e de subestações com a capacidade ampliada;
- Incremento de 83,85 km de novas linhas de alta tensão instaladas;
- Incremento de 705,74 MVA resultantes da ampliação da potência de transformação da rede de distribuição de média tensão;
- 1.420,35 km de rede de distribuição melhorada;
- 813.510 medidores de eletricidade instalados/substituídos;
- 307 novos alimentadores instalados;
- 3.137 equipamentos de distribuição substituídos.

INADIMPLÊNCIA

Inadimplência	Inadimplência até 90 dias										
	1T21		2T21		3T21		4T21		1T22		
	R$ / mil	% da ROB	R$ / mil	% da ROB	R$ / mil	% da ROB	R$ / mil	% da ROB	R$ / mil	% da ROB	Variação
Total	355.808	3,20%	294.426	2,51%	269.177	2,16%	298.609	2,31%	372.779	2,67%	-0,52 p.p
ROB	11.156.067		11.696.472		12.408.532		12.971.057		13.953.982		

Inadimplência	Inadimplência Acima de 90 dias										
	1T21		2T21		3T21		4T21		1T22		
	R$ / mil	% da ROB	R$ / mil	% da ROB	R$ / mil	% da ROB	R$ / mil	% da ROB	R$ / mil	% da ROB	Variação
Total	598.487	5,37%	626.275	5,35%	663.225	5,33%	631.285	4,87%	652.821	4,69%	-0,70 p.p
ROB	11.156.067		11.696.472		12.408.532		12.971.057		13.953.982		

Inadimplência	Inadimplência Total										
	1T21		2T21		3T21		4T21		1T22		
	R$ / mil	% da ROB	R$ / mil	% da ROB	R$ / mil	% da ROB	R$ / mil	% da ROB	R$ / mil	% da ROB	Variação
Total	954.297	8,54%	920.700	7,85%	932.401	7,50%	929.894	7,17%	1.025.600	7,37%	-1,20 p.p
ROB	11.156.067		11.696.472		12.408.532		12.971.057		13.953.982		

CELESC GERAÇÃO

4

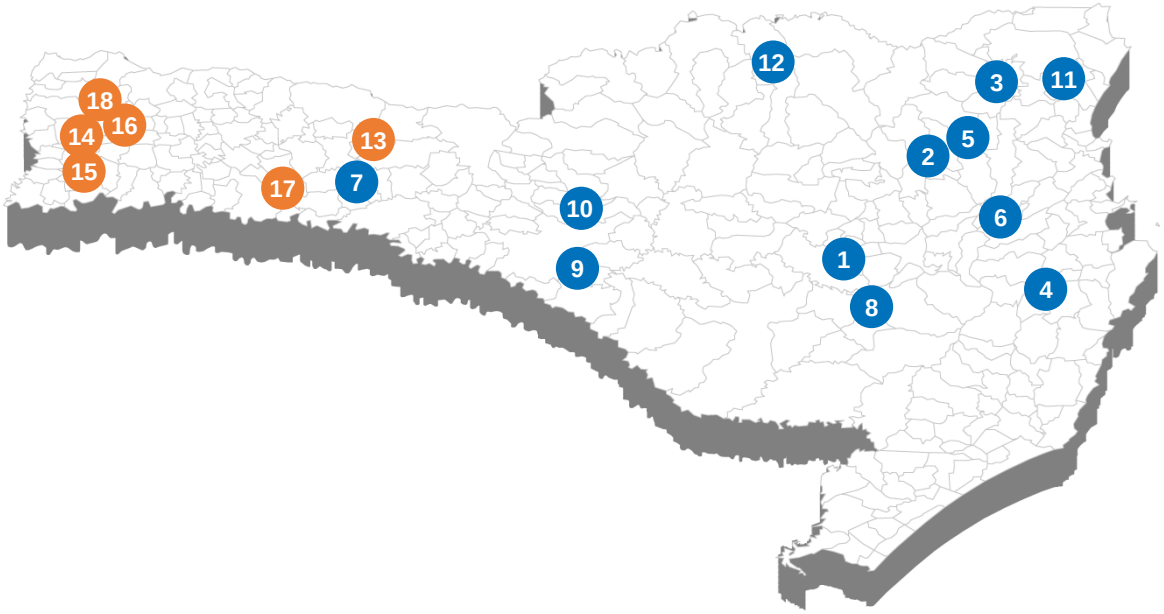
PARQUE GERADOR

USINAS	Localização	Termo Final da Concessão	Potência Instalada (MW)	Garantia Física (MW)	Garantia Física em Cotas
1 UHE Pery	Curitibanos/SC	09/07/2054*	30,00	14,08	100%
2 UHE Palmeiras	Rio dos Cedros/SC	07/11/2053*	24,60	16,70	70%
3 UHE Bracinho	Schroeder/SC	07/11/2053*	15,00	8,80	70%
4 UHE Garcia	Angelina/SC	05/01/2053*	8,92	7,10	70%
5 UHE Cedros	Rio dos Cedros/SC	07/11/2053*	8,40	6,75	70%
6 UHE Salto Weissbach	Blumenau/SC	07/11/2053*	6,28	3,99	70%
7 PCH Celso Ramos	Faxinal dos Guedes/SC	17/03/2039*	13,92	6,77	N/A
8 CGH Caveiras	Lages/SC	**	3,83	2,77	N/A
9 CGH Ivo Silveira	Campos Novos/SC	**	2,60	2,03	N/A
10 CGH Rio do Peixe	Videira/SC	**	0,52	0,50	N/A
11 CGH Piraí	Joinville/SC	**	0,78	0,45	N/A
12 CGH São Lourenço	Mafra/SC	**	0,42	0,22	N/A
Total - MW			**115,27**	**70,16**	

* Usinas que aderiram à repactuação do risco hidrológico conforme REN ANEEL 895/2020 e receberão extensão ao prazo de concessão.

** Usinas com potência inferior a 5 MW estão dispensadas do ato de concessão (Lei nº 13.360/16).

Usinas Celesc Geração



USINAS	Localização	Termo Final da Concessão	Potência Instalada (MW)	Garantia Física (MW)	Part. Celesc G	Equivalente Potência Instalada (MW)	Eq. Garantia Física (MW)
13 PCH Rondinha	Passos Maia/SC	05/10/2040*	9,60	5,48	32,5%	3,12	1,78
14 CGH Prata	Bandeirante/SC	**	3,00	1,68	26,1%	0,78	0,44
15 CGH Belmonte	Belmonte/SC	**	3,60	1,84	26,1%	0,94	0,48
16 CGH Bandeirante	Bandeirante/SC	**	3,00	1,76	26,1%	0,78	0,46
17 PCH Xavantina	Xanxerê/SC	07/04/2040	6,08	3,54	40,0%	2,43	1,42
18 PCH Garça Branca	Anchieta/SC	13/03/2043	6,50	3,44	49,0%	3,19	1,69
Total - MW			**31,78**	**17,74**		**11,24**	**6,26**

* Usina que aderiu à repactuação do risco hidrológico conforme REN ANEEL 895/2020 e receberá extensão de 336 dias ao prazo de concessão.

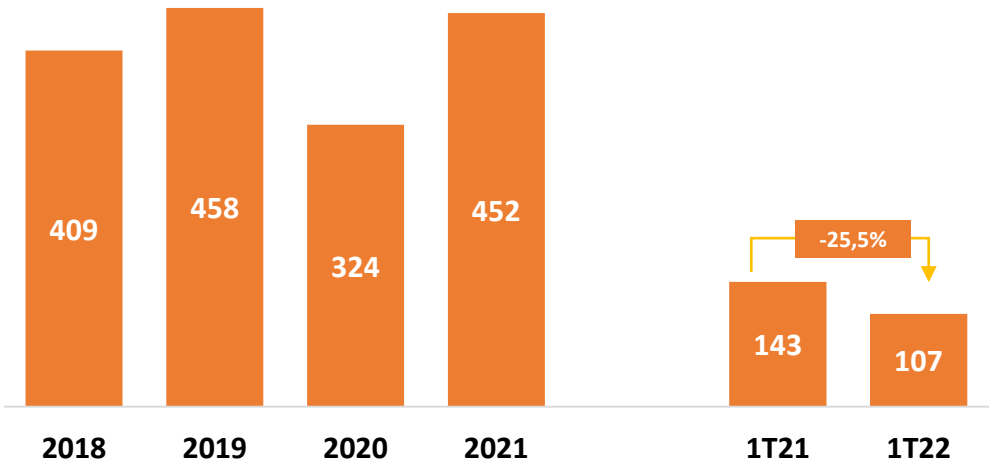
** Usinas com potência inferior a 5 MW estão dispensadas do ato de concessão (Lei nº 13.360/16).

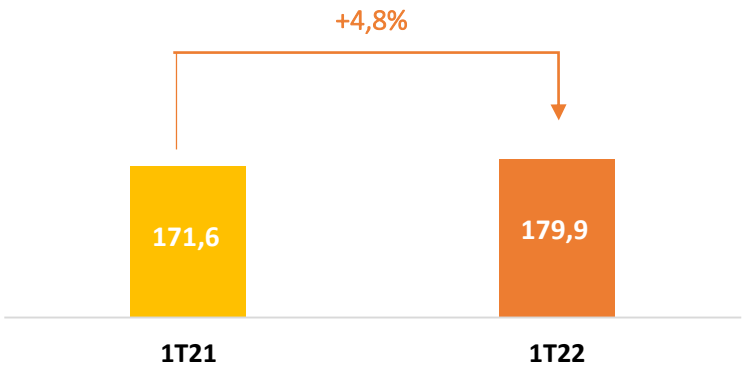
Capacidade total em operação 126,51 MW

Parque Gerador Próprio 115,27 MW

SPEs 11,24 MW

DESTAQUES OPERACIONAIS





Principais fatores operacionais:

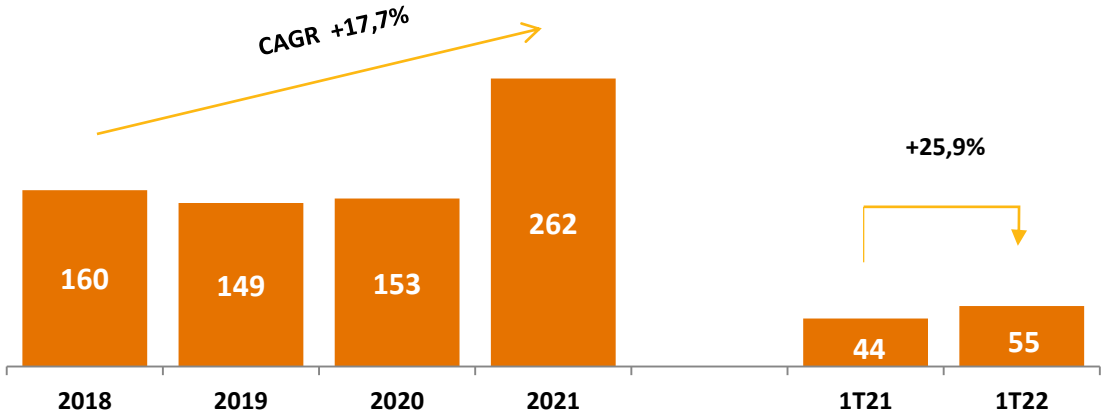
1) O primeiro trimestre de 2021 marcou pelos altos índices pluviométricos com meses bastante chuvosos. Já o primeiro trimestre de 2022 foi definido pelas baixas afluências impactando negativamente na geração de energia;

2) Usina Palmeiras operou de forma parcial neste primeiro trimestre devido a paradas programadas para a realização de investimentos.

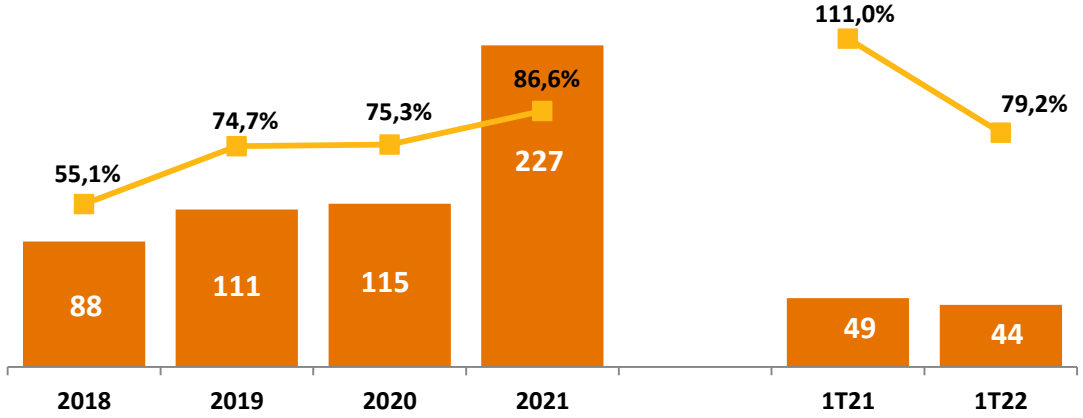
- A energia faturada aumentou 4,8% decorrente do GSF médio maior no primeiro trimestre de 2022 e também da entrada em operação da PCH Celso Ramos em julho de 2021.

RESULTADOS FINANCEIROS

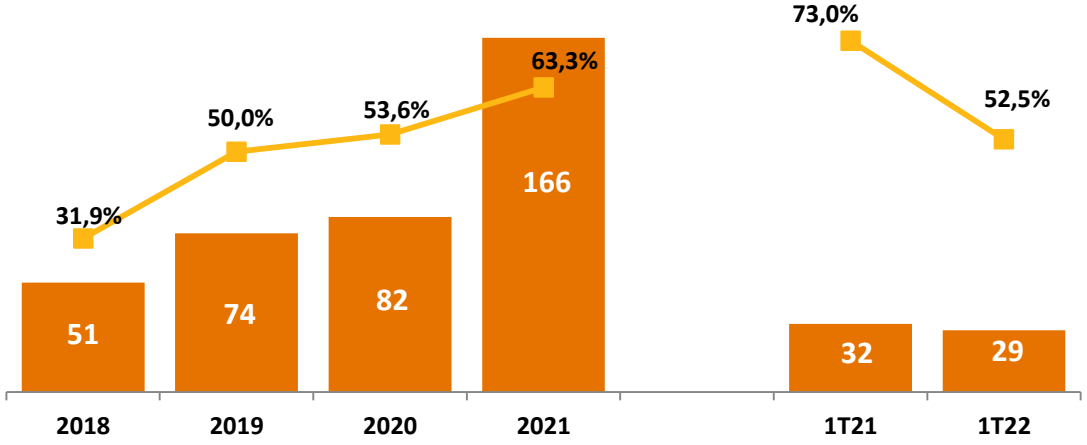
Receita Operacional Líquida (R$ MM)



EBITDA (R$ MM) e Margem EBITDA (%)

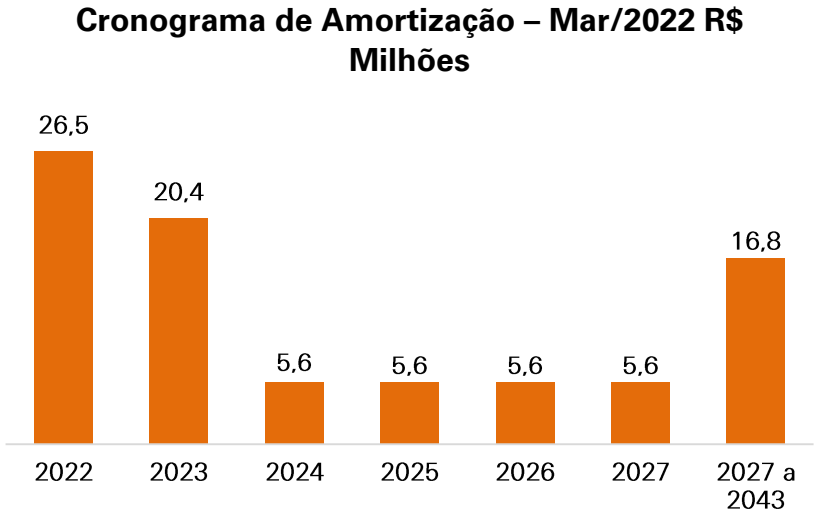


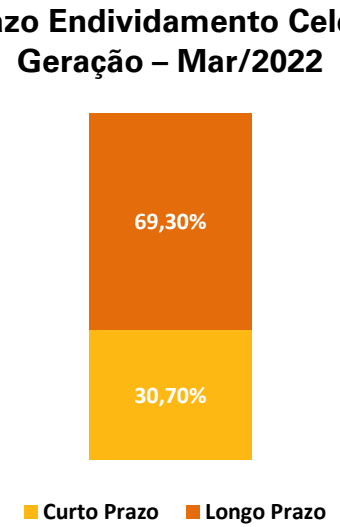
Lucro Líquido (R$ MM) e Margem Líquida (%)

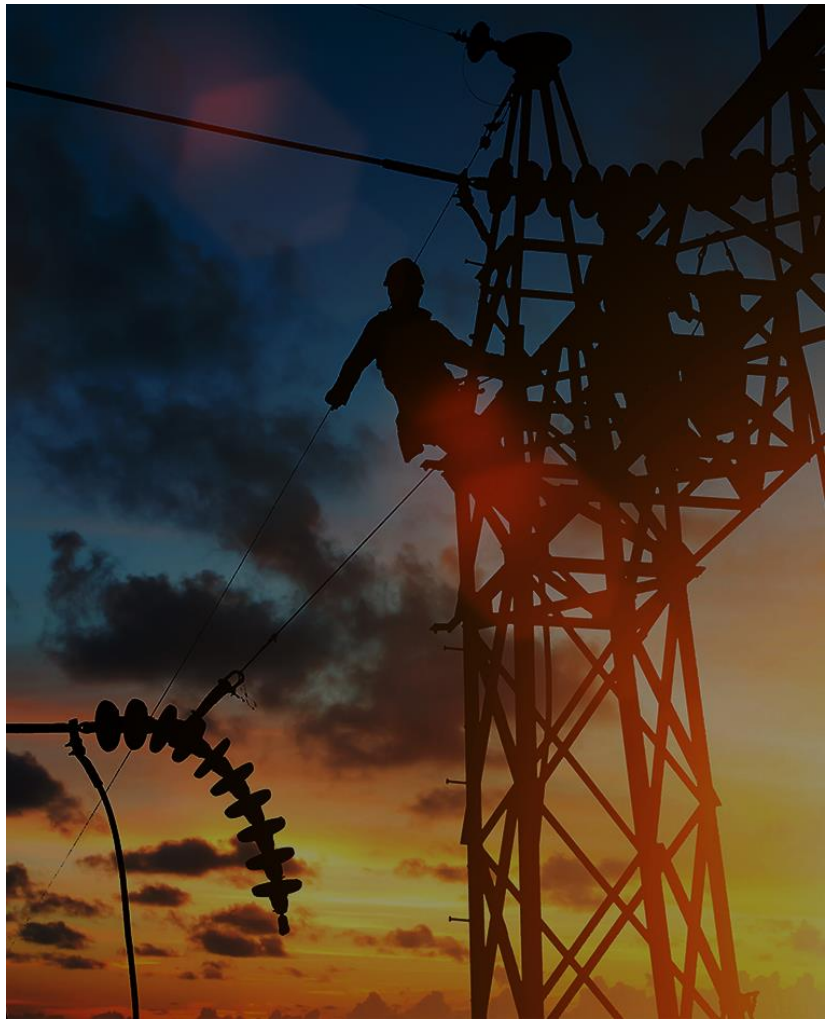


ENDIVIDAMENTO

Celesc Geração - Composição da Dívida 1T22 (R$ Mil)											
Descrição				Amortizações Anuais							
Companhia	Contratos	Data de Emissão	Taxa (a.a.)	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2027 a 2043	Saldo Devedor Total
Celesc G	2ª Emissão Deb	mai-18	CDI + 2,50%	26.471	17.647	-	-	-	-	-	44.118
Celesc G	3ª Emissão Deb	dez-20	IPCA + 4,30%	-	2.808	5.615	5.615	5.615	5.615	16.845	42.113
Total - Celesc G				26.471	20.455	5.615	5.615	5.615	5.615	16.845	86.231







CAPEX | NOVOS PROJETOS

Celesc Geração S.A. | CAPEX

R$ Milhões	1º Trimestre		
	2021	2022	Δ
Investimentos Celesc Geração	**7,1**	**2,3**	***-67,1%***
Investimentos em SPE's	0,3	0,3	*-6,2%*
Usinas Parque Gerador Próprio	6,8	2,1	*-69,6%*

NOVOS PROJETOS

PCH SALTO WEISSBACH
- Ampliação de Capacidade Instalada
- Acréscimo de 23MW aos atuais 6,28MW (total 29,28MW)
- Projeto Básico aprovado pela ANEEL
- Aguardando emissão da LAI
- 100% CELESC G

CGH CAVEIRAS
- Ampliação +5,57 MW aos atuais 3,83 MW (total de 9,4 MW)
- Estudo de Inventário Aprovado pela Aneel
- Projeto Básico aprovado pela ANEEL
- 100% CELESC G

CGH MARUIM
- Reativação de Usina Centenária
- Potência 1MW
- LAI emitida em Jun/21
- Obras em licitação
- 100% CELESC G

EDP TRANSMISSÃO ALIANÇA SC
- 433 Km linhas (525 e 230kV)
- 1 Subestação 525/230kV
- Operação Parcial Jun/21
- Entrada em operação total em Fev/22
- 10% CELESC G

GERAÇÃO DISTRIBUÍDA
- Plano de Negócios aprovado para implantação de usinas solares fotovoltaicas.
- Previsão de implantação de 6 MW em fazendas solares em 2022.

Entrada em Operação Comercial da EDP Transmissão Aliança SC

- Conforme Comunicado ao Mercado divulgado pela Celesc em 18 de fevereiro de 2022, a SPE obteve autorização do ONS – Operador Nacional do Sistema para operação comercial das instalações, com 6 meses de antecipação frente ao cronograma regulatório, sendo que uma primeira etapa do projeto entrou em operação parcial em 14 de junho de 2021, com 14 meses de antecipação frente ao estabelecido pela ANEEL.

- A RAP homologada para o ciclo 2021-2022 é no valor de R$ 208 millhões.

Empreendimento	Localização	Termo Final da Concessão	Potência de Transformação (MVA)	Linhas de Transmissão (km)	Participação Celesc G
EDP – Transmissão Aliança SC	SC	11/08/2047	1.344	433	10,0%

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

5

ENVIRONMENTAL, SOCIAL, GOVERNANCE (ESG)

Celesc

Política de Responsabilidade Socioambiental da Celesc

01 Direitos Humanos

02 Prevenção

03 Integridade

04 Sustentabilidade Local

05 Comunicação

06 Adequação

07 Evolução

- A Política de Responsabilidade Socioambiental e outras ações tomadas pela Celesc levam a resultados comprometidos com a agenda do ESG.
- Desde o primeiro trimestre de 2021 a Companhia passou a dedicar um item do Release de Resultados exclusivamente para tratar do tema Desenvolvimento Sustentável.
- Buscando cada vez mais transparência com os impactos socioambientais a empresa também começa a tratar o tema ESG internamente para elaboração de um relatório ESG.

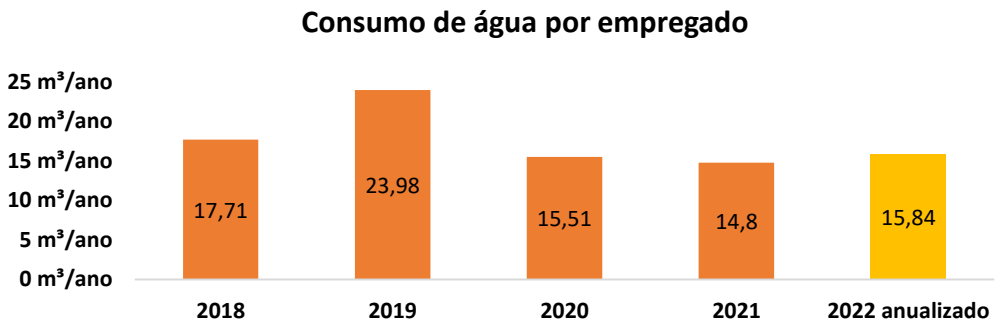
AMBIENTAL

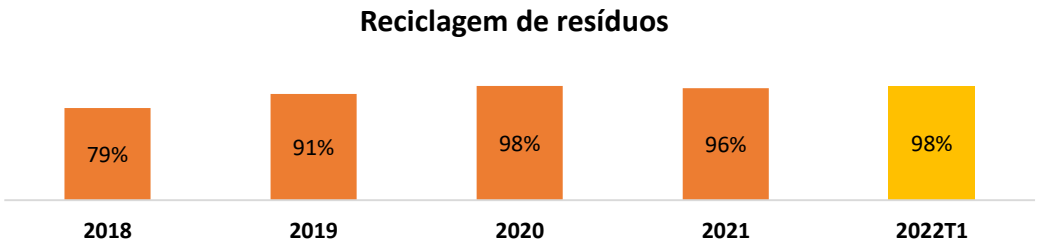
INDICADORES AMBIENTAIS 2022:

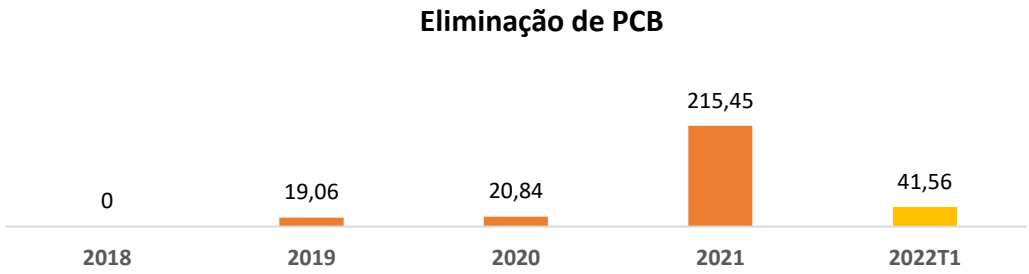
- Com relação à economia de recursos, a Celesc tem buscado implantar medidas para identificação e eliminação de desperdícios, bem como a modificação de processos visando à redução de consumo de recursos naturais.

- Em relação à gestão de resíduos sólidos, um importante indicador para a companhia é o percentual de reciclagem dos resíduos sólidos gerados. Nos últimos três anos a Celesc tem mantido o índice de reciclagem e reutilização de seus resíduos gerados superior a 90%, chegando a 95,7% em 2021. Essa métrica é suportada em grande parte pelo processo de destinação final de materiais inservíveis (postes, cabos, equipamentos elétricos, etc) alinhado com os objetivos preconizados na Política Nacional de Resíduos Sólidos. O índice de resíduos reciclados ou recuperados chegou a 98% dos resíduos destinados.

- Outro compromisso da empresa consiste na eliminação de Bifenilas Policloradas (PCBs), comercialmente conhecidas com Ascarel, até 2028. Desafio comum de todas as empresas do Setor Elétrico, em atendimento à Convenção de Estocolmo e Decreto Federal nº 5.472/2005.







SOCIAL | PRINCIPAIS DESTAQUES

Formatura da turma de Jovens Aprendizes Ciclo 2020-2022 - Formaram-se 116 jovens em situação de vulnerabilidade social, inclusive de medidas socioeducativas, que tiveram acesso ao primeiro ciclo de capacitação complementar sobre conhecimentos voltados ao setor de energia elétrica proporcionado pela empresa;

Aporte de R$ 900.000,00 para projetos da cultura e esporte;

Aporte de R$ 360.000,00 para o Fundos da Infância e do Idoso;

Lançamento da chamada pública para seleção de novos projetos candidatos à aporte;

Palestras nas escolas sobre eletricidade e segurança em municípios estaduais impactando cerca de 950 participantes.

GOVERNANÇA

OS PILARES DA GOVERNANÇA

1. Ética e Integridade
2. Diversidade e Inclusão
3. Ambiental e Social
4. Inovação e Transformação
5. Transparência e Prestação de Contas

A abordagem do ESG (Environment, Social, and Corporate Governance) na Companhia, está impulsionando as discussões de questões ambientais, sociais e de governança corporativa, demonstrando seu engajamento com relação às ações, aprimorando o atendimento dos anseios de todas as partes interessadas: acionistas, consumidores, empregados, governos, sociedade, comunidades e fornecedores, utilizando-os inclusive, como métricas para a gestão da Empresa.

- Segmento Nível 2 de Governança Corporativa da B3
- Conselho de Administração com 8 (oito) membros Independentes
- Comitê Auditoria Estatutário
- Comitê de Elegibilidade
- Código de Conduta Ética
- Política Anticorrupção
- Política de Transações com Partes Relacionadas
- Política de distribuição de dividendos
- Política de Responsabilidade Social

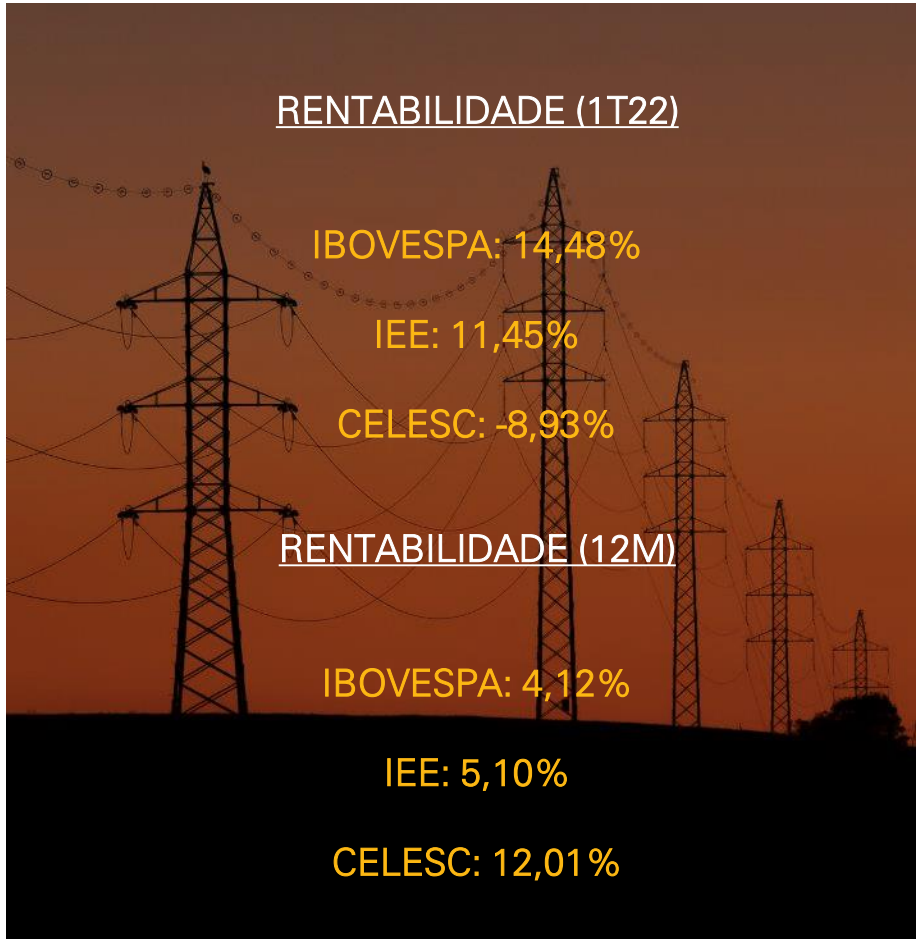
RATING E MERCADO DE CAPITAIS

6

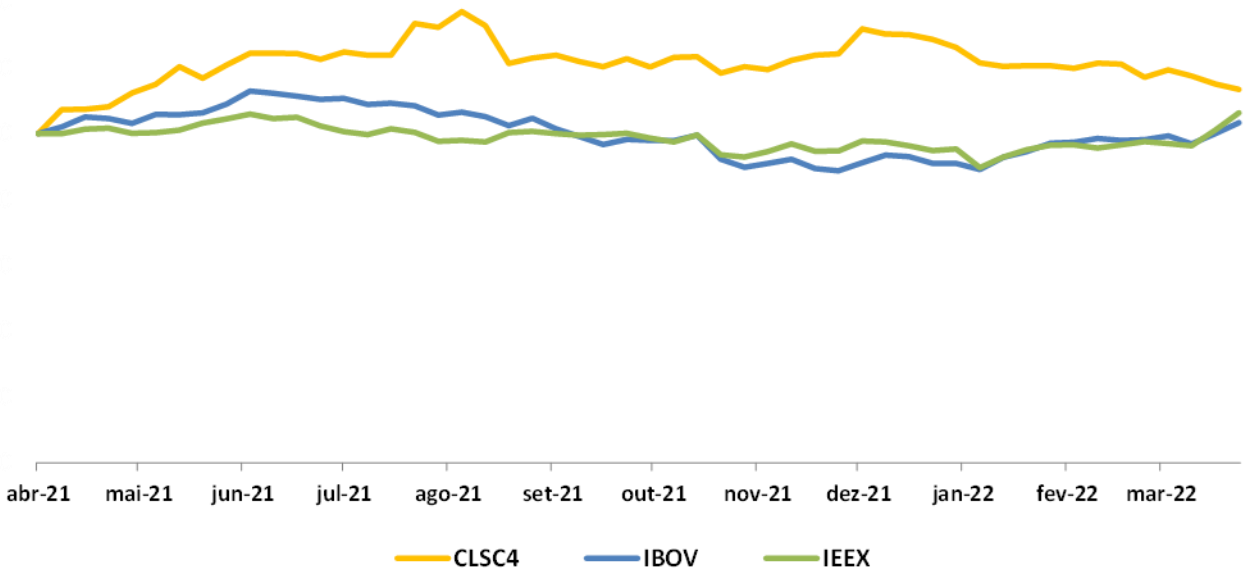
Rating – Grupo Celesc

	FitchRatings
Celesc Centrais Elétricas de Santa Catarina S.A.	AA (bra) 03.12.2021
Celesc Distribuição S.A.	AA (bra) 03.12.2021
Celesc Geração S.A.	AA (bra) 03.12.2021

MERCADO ACIONÁRIO – CLSC4



CLSC4 – IEEX – IBOV (12 meses)



AÇÕES ESTRATÉGICAS

7

VISÃO GERAL CELESC 2025-2035

POSICIONAMENTO

Ser eficiente no segmento de distribuição e alavancar a posição para incrementar rentabilidade com investimentos seletivos

PROPÓSITO

"Cumprir sua função pública de prover energia para o desenvolvimento e qualidade de vida"

VALORES

- Segurança...
  dever de todos o respeito à vida, prevenção de acidentes e promoção de boas práticas de segurança
- Ética...
  na conduta com pessoas e processos
- Responsabilidade...
  com a sociedade, com os empregados, com o meio ambiente e com os acionistas
- Eficiência...
  refletida na geração de valor aos acionistas e na qualidade do serviço prestado aos clientes

MISSÃO

"Oferecer soluções em energia com excelência, garantindo o desenvolvimento sustentável do negócio"

VISÃO

"Ser uma empresa de energia eficiente, reconhecida por seu nível de qualidade e geração de valor"

- Manutenção da concessão
- Sustentabilidade e efetividade nos investimentos
- Superação das metas regulatórias

MODELO DE GESTÃO

CELESC 2025-2035
ENERGIA EM MOVIMENTO

ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO

REVISÃO E ALINHAMENTO

1

ESTATUTO SOCIAL

- Aprovação em 18 de janeiro de 2012
- Obrigatoriedade de Plano Diretor

2

PLANO DIRETOR CELESC 2025-2035

- Aspirações dos principais stakeholders
- Diretrizes Estratégicas e metas de longo prazo até 2035
- Revisão anual

3

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

- Iniciativas estratégicas 2021-2026
- Revisão anual

4

EFICIÊNCIA OPERACIONAL

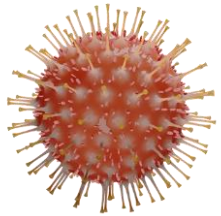
- Projetos de eficiência operacional
- Viabilização da mudança dos projetos estratégicos CELESC 2025-2035

5

CONTRATO DE GESTÃO

- Indicadores alinhados ao CELESC 2025-2035
- Metas a Diretores, gerentes e empregados

Revisão do PDEO 25-35 da Celesc frente ao novo cenário



Revisão Covid

Iniciativas Estratégicas | **Projetos** | **Macrometas 2021-26**

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Celesc

I OPERADOR METICULOSO

1. Recuperação de Receitas e gestão de provisões
2. Solidez na gestão de Investimento
3. Automação de processos transformação digital

II DIVERSIFICAÇÃO SELETIVA

4. Investimento Seletivo em Novos Negócios

III VIABILIZADOR DA MUDANÇA

5. Gestão por Processos e Metas
6. Equilíbrio Atuarial

As diretrizes estratégicas se desdobram em 3 frentes, com 6 iniciativas estratégicas

I. Operador Meticuloso

1. Recuperação de receitas e gestão de provisões

- **1.1** Perdas de energia (técnicas e comerciais)
- **1.2** Perdas por inadimplência
- **1.3** Perdas cíveis

2. Gestão de Investimentos

- **2.1** Gestão de investimentos
  - > Planejamento do investimento (investir mais e melhor)
  - > Execução e encerramento técnico de obras (eficiência e prazo)
  - > Encerramento contábil de obras (aderência ao manual da ANEEL)
  - > Gestão da BRR (visão integrada)

3. Automação e Transformação Digital

- **3.1** Processos administrativos
- **3.2** Gestão das equipes de campo
- **3.3** Gestão da rede

II. Diversificação Seletiva

4. Investimento seletivo em novos negócios

- **4.1** Serviços / GD
- **4.2** Comercialização
- **4.3** Transmissão
- **4.4** Telecom

III. Viabilizador da Mudança

5. Gestão por processos e metas

- **5.1** Organização orientada a processos
- **5.2** Mecanismos de incentivo / metas
- **5.3** Segurança do trabalho

6. Equilíbrio atuarial

- **6.1** Equacionamento do passivo atuarial

Celesc

Centrais Elétricas de Santa Catarina S.A.

Diretoria de Finanças e Relações com Investidores

Fale com RI

www.celesc.com.br/ri

ri@celesc.com.br

+55 48 3231 5100