



Celesc

RESULTADOS 1T23



Índice de  
Ações com Tag Along  
Diferenciado **ITAG**

Índice de  
Ações com Governança  
Corporativa Diferenciada **IGC**



**O ESTADO DE  
SANTA CATARINA**

Visão Geral



# SANTA CATARINA EM NÚMEROS



---

Área territorial  
de 95,7 mil km<sup>2</sup>  
(20° em extensão  
do Brasil)



---

295  
municípios



---

IDH: 0,808  
(3° maior do país  
IPEA 2019)



---

4° maior do país  
em Renda Nominal

# DIVERSIDADE PRODUTIVA

## OESTE

-  Agroalimentar
-  Bens de Capital
-  Biotecnologia
-  Celulose e Papel
-  Móveis & Madeira
-  Tec. da Informação e Comunicação
-  Construção Civil
-  Energia
-  Meio Ambiente

-  Automotivo
-  Bens de Capital
-  Economia do Mar
-  Metal-mecânico & Metalurgia
-  Móveis & Madeira
-  Produtos Químicos & Plásticos
-  Têxteis e Confecções
-  Tec. da Informação e Comunicação
-  Construção Civil
-  Energia
-  Meio Ambiente
-  Saúde

## SERRANA

-  Agroalimentar
-  Bens de Capital
-  Biotecnologia
-  Celulose e Papel
-  Construção Civil
-  Energia
-  Meio Ambiente
-  Móveis & Madeira

## VALE DO ITAJAÍ

-  Agroalimentar
-  Bens de Capital
-  Economia do Mar
-  Construção Civil
-  Saúde
-  Naval
-  Metal-mecânico & Metalurgia
-  Têxteis e Confecções
-  Tec. da Informação e Comunicação

## SUL

-  Agroalimentar
-  Bens de Capital
-  Cerâmica
-  Economia do Mar
-  Metal-mecânico & Metalurgia
-  Produtos Químicos & Plásticos
-  Têxteis e Confecções
-  Construção Civil
-  Energia
-  Meio Ambiente

## GRANDE FLORIANÓPOLIS

-  Biotecnologia
-  Cerâmica
-  Economia do Mar
-  Naval
-  Nanotecnologia
-  Tec. da Informação e Comunicação
-  Construção Civil
-  Energia
-  Meio Ambiente
-  Saúde

# CENÁRIO ECONÔMICO SANTA CATARINA

## Índice de Atividade Econômica

Acumulado 12m

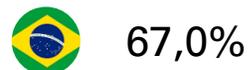


Indicador de Desempenho Econômico

Fonte: BCB 01/2023

## Utilização da Capacidade Instalada

Março/2023

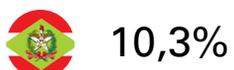


Utilização da Capacidade Instalada na Indústria de Transformação

Fonte: CNI/FIESC 03/2023

## Vendas Industriais

Acumulado 12m



Perspectiva de Emprego na Indústria

Fonte: CNI/FIESC 01/2023

## Intenção de Investir na Indústria

Média 12m



Indicador de Expectativa do Empresário

Fonte: BCB 04/2023



**GRUPO  
CELESC**

**2**



# EVENTOS RELEVANTES NO PERÍODO



## ISO 9001:2015

Manutenção da certificação no processo de tratamento de reclamações de clientes



## Combate a perdas de energia

Frota de veículos é reforçada com 22 novos caminhões para equipes de combate a perdas



## Celesc Segura

Projeto de transformação cultural inicia 2023 com treinamentos



## Distribuição de JCP

Montante de R\$ 45,9 milhões



## Programa Jovem Aprendiz

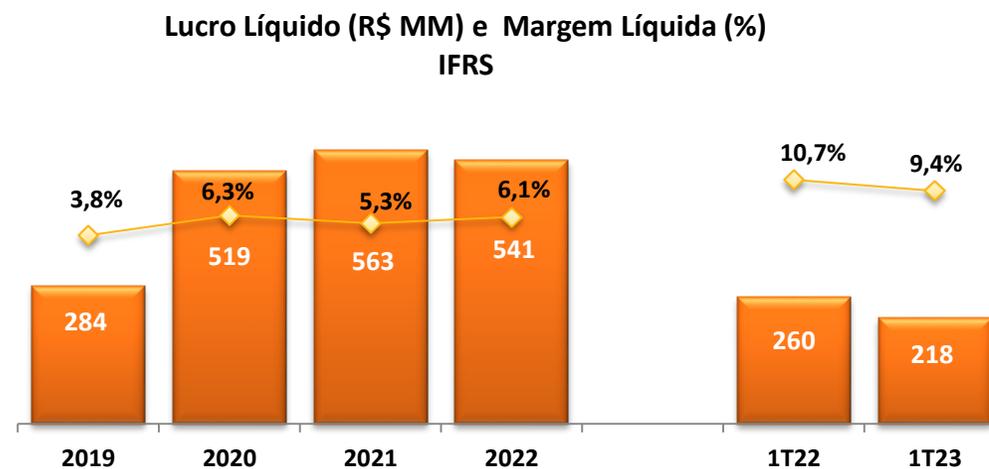
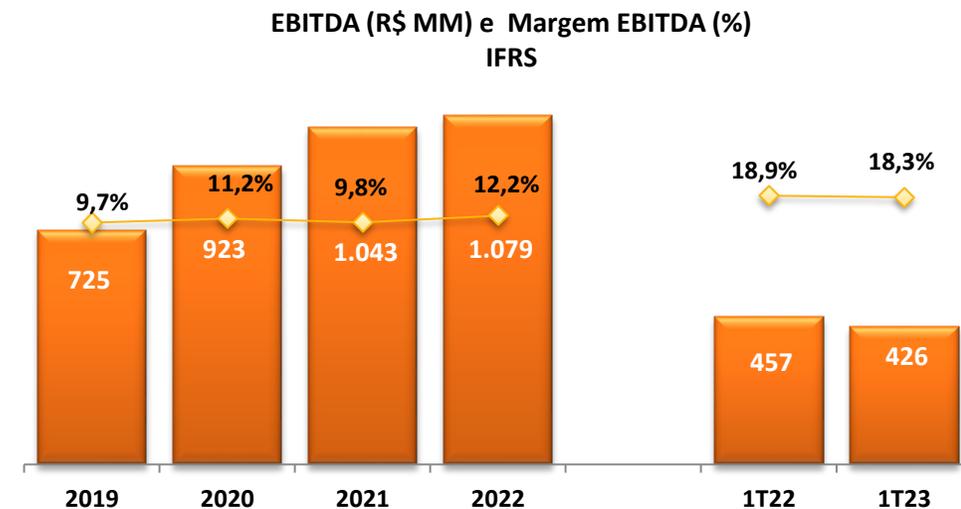
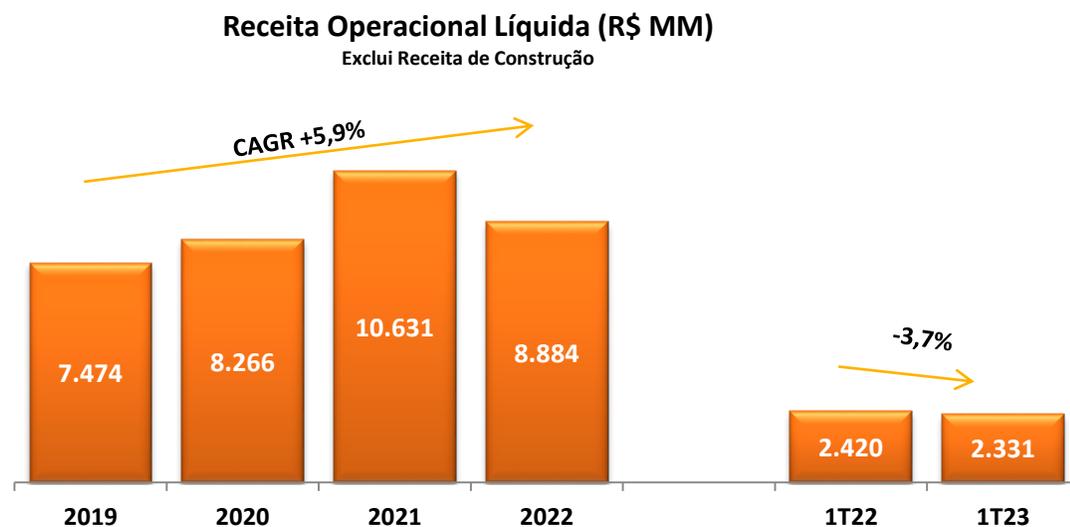
Tribunal de Justiça certifica Celesc como empresa Cidadã



## Usina Maruim

Celesc abre as portas da usina para visita da comunidade com diversas atrações.

# DESTAQUES FINANCEIROS (CONSOLIDADO)



# INVESTIMENTOS (CAPEX)

## Grupo Celesc | Investimentos Realizados no Período

R\$ Milhões	1º Trimestre		
	1T22	1T23	Δ
Geração de Energia Elétrica	2,3	6,3	172,9%
Distribuição de Energia Elétrica	273,0	300,1	9,9%
<b>Total</b>	<b>275,3</b>	<b>306,5</b>	<b>11,3%</b>



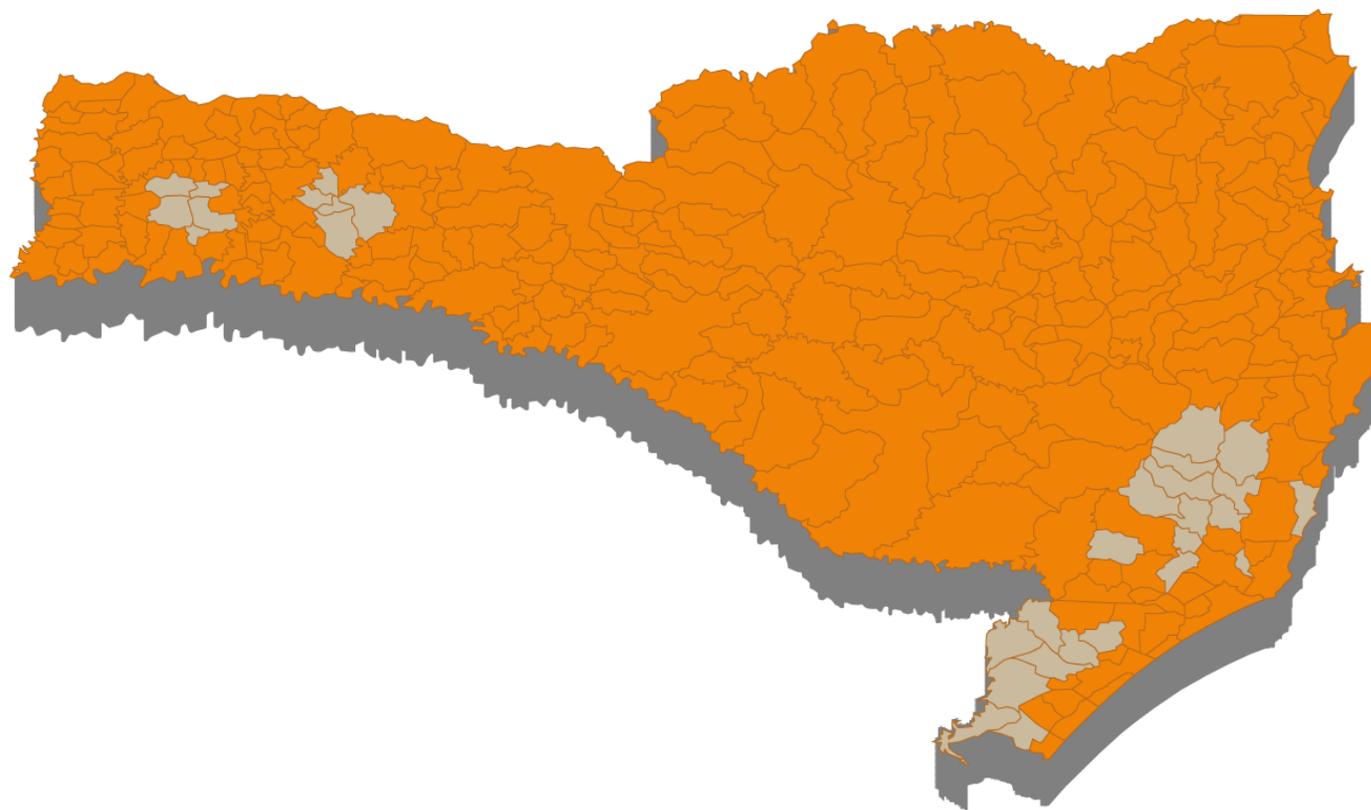


**CELESC  
DISTRIBUIÇÃO**

**3**

## DESTAQUES

-  5ª maior em consumo de Energia Elétrica (Volume)\*
-  10ª maior em número de Unidades Consumidoras\*
-  Atende 92% da área do Estado de Santa Catarina
-  285 municípios atendidos
-  Concessão prorrogada até Jul/45



-  Área atendida pela Celesc Distribuição
-  Área atendida por outras concessionárias

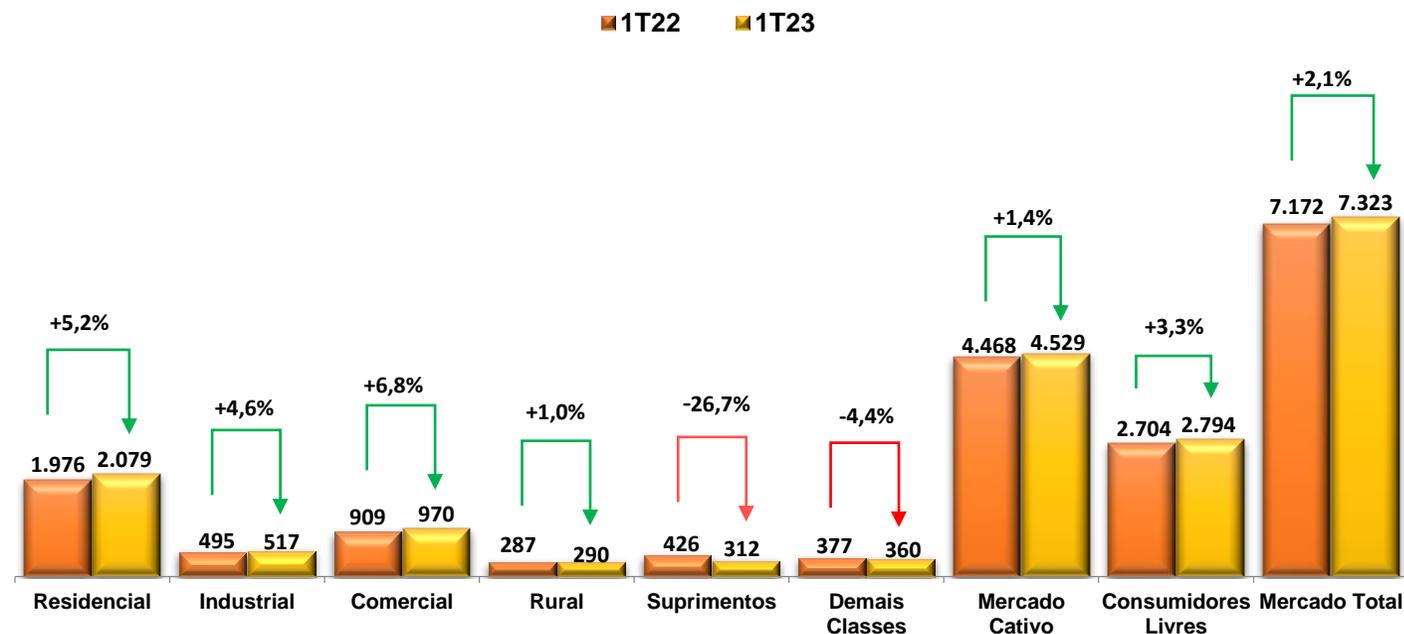
\*Conforme Anuário Estatístico 2022 (ano base 2021) da EPE.

 **NÚMERO DE CONSUMIDORES**  
3.341.262 (+2,7% em 12 meses)

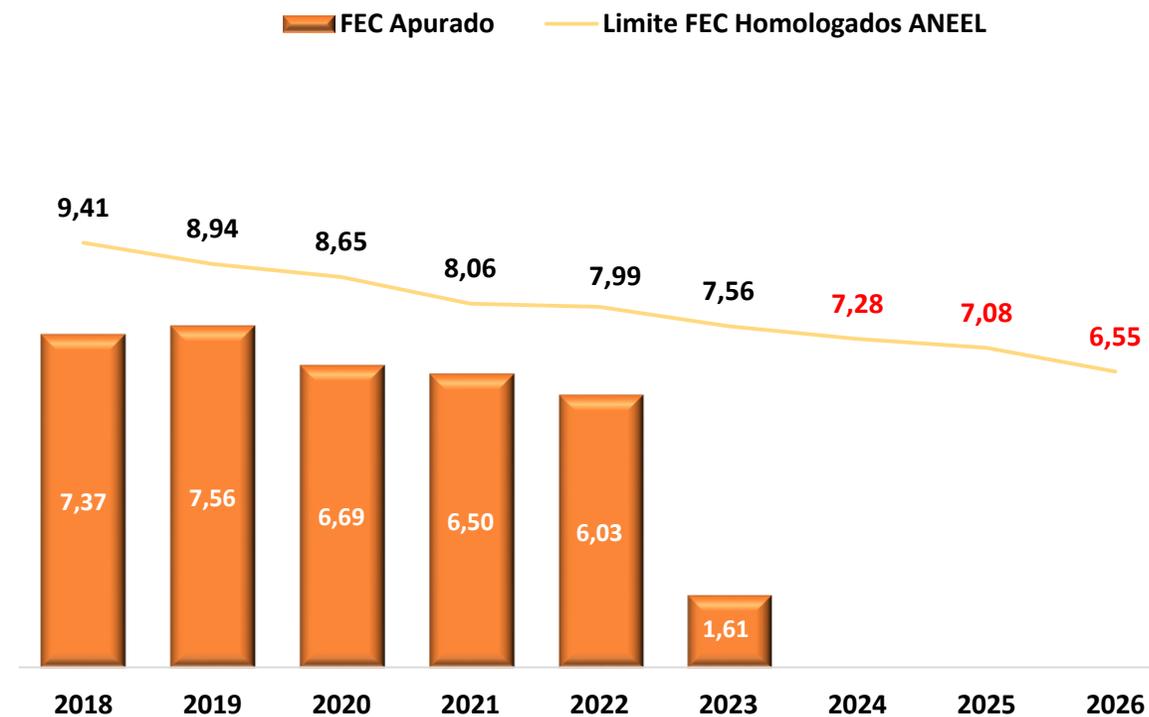
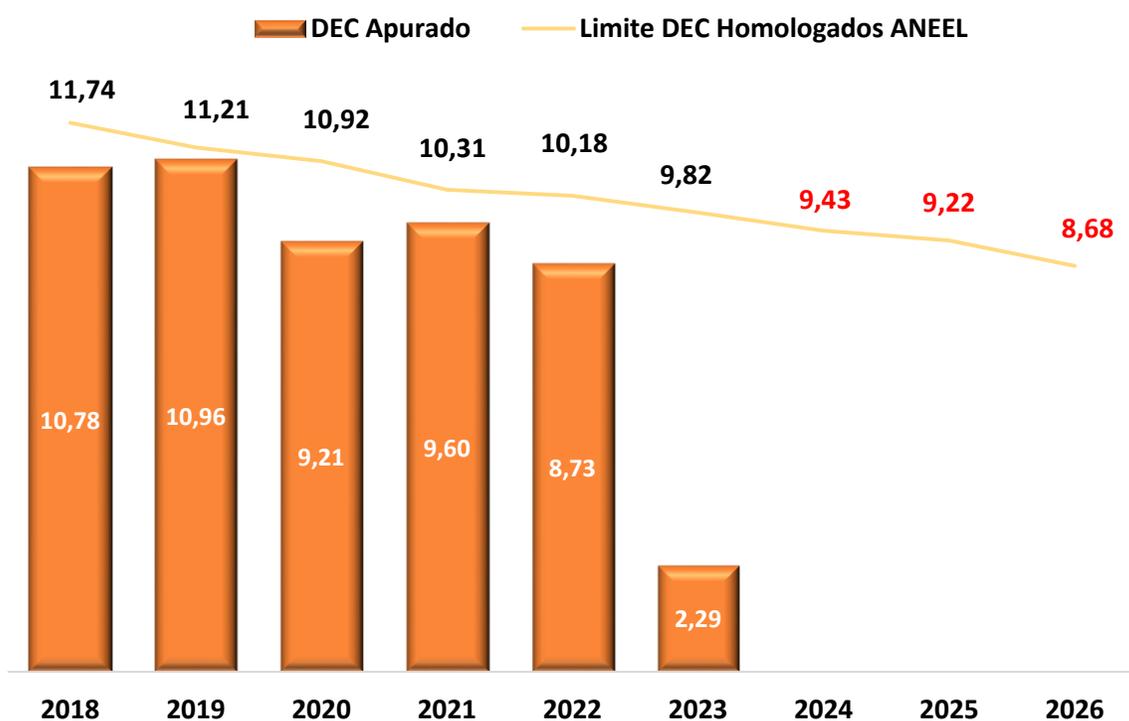
 **COMPORTAMENTO DO CONSUMIDOR**  
Tendência de migração dos consumidores do mercado cativo para o mercado livre.

 **AUMENTO DO CONSUMO NO 1T23**  
+2,1% na comparação com o mesmo período de 2022.

## Energia Faturada por Classe de Consumo (GWh)



# QUALIDADE DO SERVIÇO



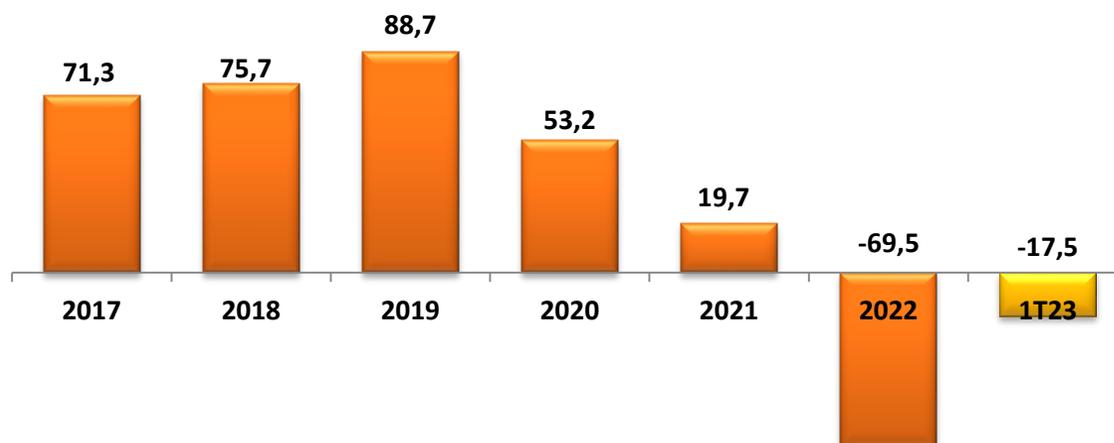
# PERDAS TÉCNICAS E NÃO TÉCNICAS

Perdas (%) na Distribuição – Energia Injetada - (Acumulado 12 meses)

Descrição	1T22	2T22	3T22	4T22	1T23	Limite ANEEL (Acumulado 12M)*
	%	%	%	%	%	%
<b>Perdas na Distribuição</b>	<b>7,67%</b>	<b>7,46%</b>	<b>7,32%</b>	<b>7,31%</b>	<b>7,41%</b>	<b>8,21%</b>
<b>Perdas Técnicas</b>	5,88%	5,77%	5,78%	5,73%	5,84%	5,76%
<b>Perdas Não Técnicas</b>	1,79%	1,69%	1,54%	1,58%	1,57%	2,46%

\* Acumulado dos 12 meses do Limite Regulatório.

Montante de Perdas em R\$ milhões



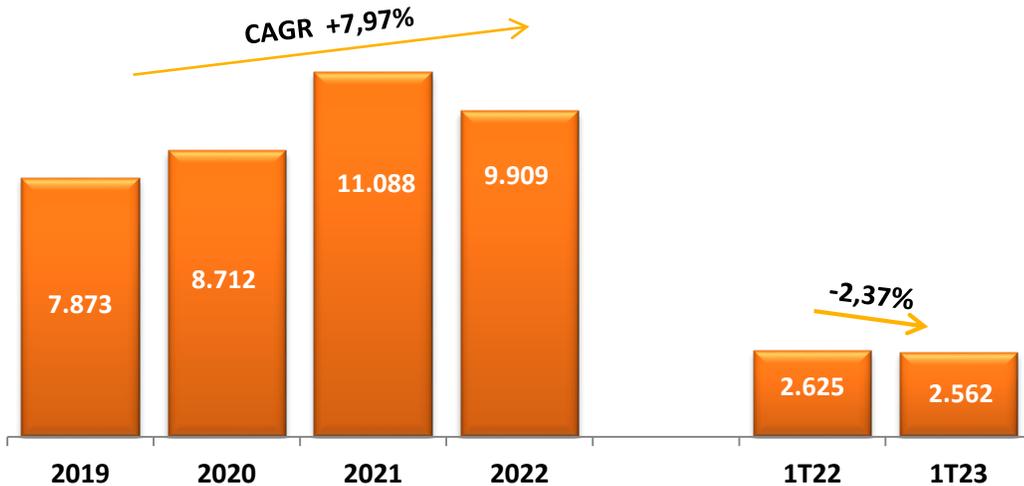
## PLANO DE RECUPERAÇÃO E REDUÇÃO DE PERDAS

- Identificação de casos suspeitos de irregularidade por meio de algoritmo (verificação online);
- Procedimentos de identificação de casos de fraude e/ou deficiência técnica;
- Revisão de processos trabalhistas das empreiteiras (metas e fiscalização);
- Integração de sistemas corporativos;
- Implantação de sistemas antifurto e regularização das ligações clandestinas;
- Revisão de processo de trabalho (metas de fiscalização);
- Investimento no sistema de alta tensão: novas subestações, novas linhas de distribuição e ampliação da capacidade de transformação de algumas subestações existentes; e
- Investimento do sistema de média tensão: novos alimentadores, recondutoramentos e instalação de bancos de capacitores.

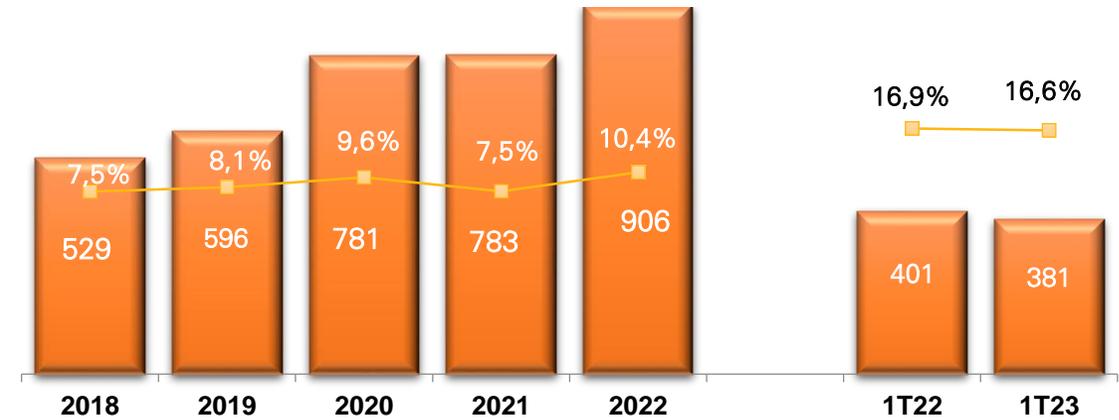
# RESULTADOS FINANCEIROS (CELESC D)



Receita Operacional Líquida (R\$ MM)  
IFRS



EBITDA (R\$ MM) e Margem EBITDA (%)  
IFRS



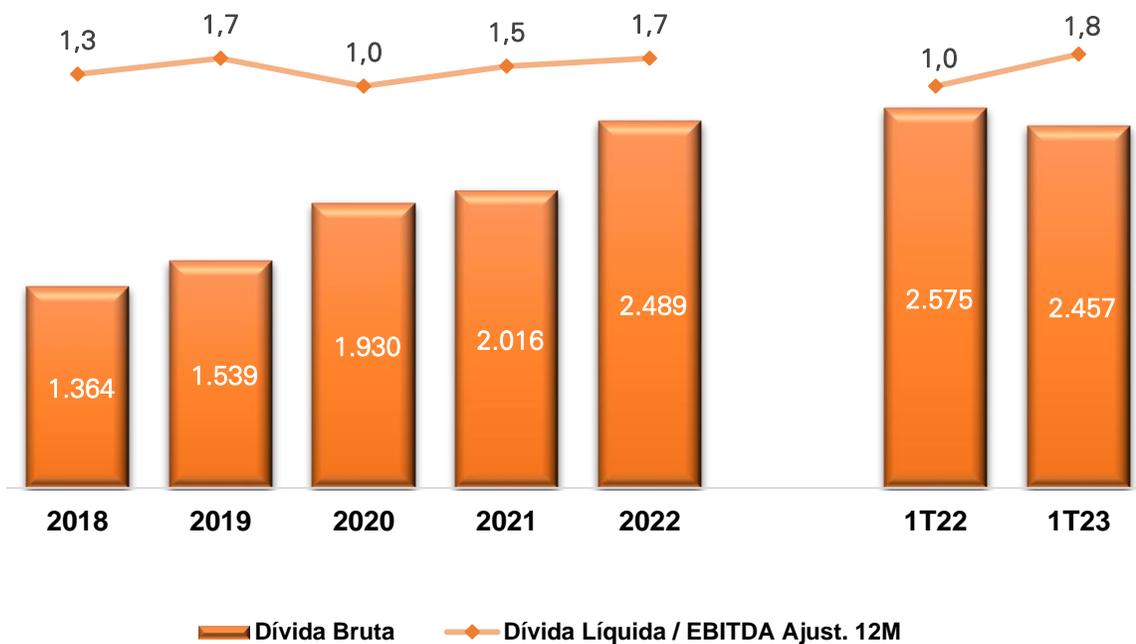
## Principais fatores operacionais:

- 1) Crescimento de 2,1% no 1T23 em relação ao 1T22 no consumo de energia;
- 2) Reajuste tarifário médio de 11,32% (ciclo 2022/2023);
- 3) Redução de 3,8% no custo com energia no trimestre no período 1T23/1T22;
- 4) Alta de 4,1% nas despesas com PMSO;
- 5) Nível de perdas abaixo dos níveis regulatórios.

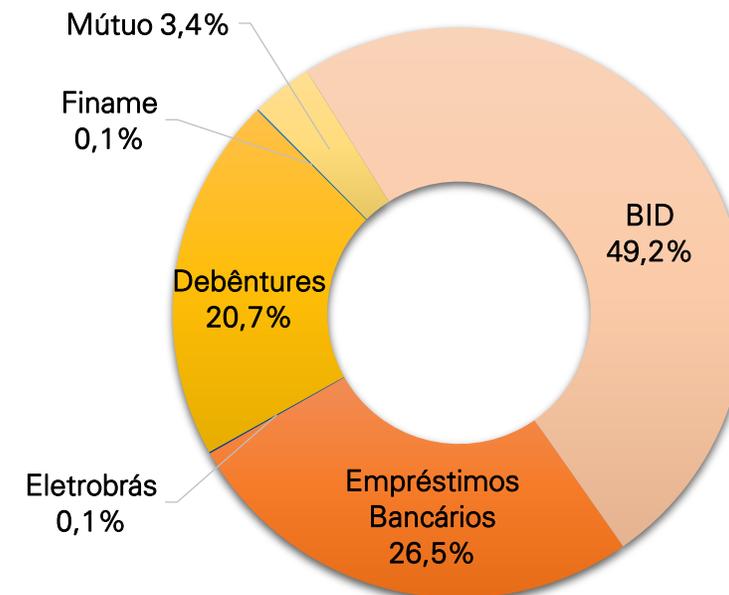
Lucro Líquido (R\$ MM) e Margem Líquida (%)  
IFRS



### Dívida Líquida / EBITDA Ajustado



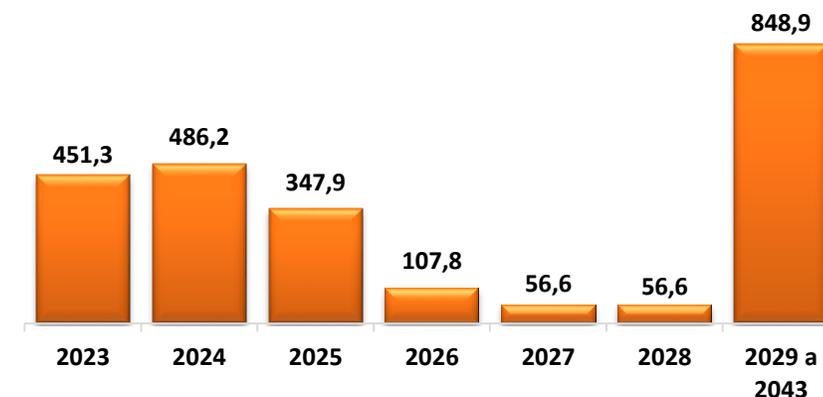
### Composição do Endividamento



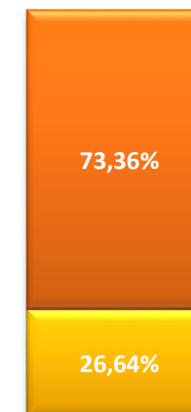
# COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA<sup>1</sup>

Celesc Distribuição - Composição da Dívida 1T23 (R\$ Mil)											
Descrição				Amortizações Anuais							Saldo Devedor Total
Companhia	Contratos	Data de Emissão	Taxa (a.a.)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029 a 2043	
Celesc D	Eletróbrás - D	jan-13	5,00%	654	872	364	-	-	-	-	1.891
Celesc D	Finame - D	jul/12 a dez/15	8,39%	1.666	267	-	-	-	-	-	1.933
Celesc D	Capital de Giro - D	abr-19	CDI + 0,80%	93.056	-	-	-	-	-	-	93.056
Celesc D	Capital de Giro - D	Fev-22	CDI + 1,65%	137.500	275.000	137.500	-	-	-	-	550.000
Celesc D	3ª Emissão - Deb	ago-18	CDI + 1,90%	33.332	-	-	-	-	-	-	33.332
Celesc D	4ª Emissão - Deb	abr-21	CDI + 2,60%	115.116	153.489	153.488	51.163	-	-	-	473.256
Celesc D	BID - D	out-18	CDI + 1,30%	-	56.596	56.596	56.596	56.596	56.596	848.942	1.131.923
Celesc D	Mútuo 5º G - D	nov-21	CDI + 2,10%	70.000	-	-	-	-	-	-	70.000
<b>Total - Celesc D</b>				<b>451.324</b>	<b>486.224</b>	<b>347.948</b>	<b>107.759</b>	<b>56.596</b>	<b>56.596</b>	<b>848.942</b>	<b>2.355.389</b>

## Cronograma de Amortização



➤ Prazo Médio: 11,59 anos (139 meses) / Custo médio: 15,49%



■ Curto Prazo ■ Longo Prazo

<sup>1</sup>Não inclui encargos sobre dívida.



**PLANOS PREVIDENCIÁRIOS**

- ✓ Novos empregados já entram em Plano CD
- ✓ Elevado volume de migrações para o Plano CD na aposentadoria
- ✓ Melhoria da Governança na Gestão dos Investimentos (resultados)

**BENEFÍCIOS**

- ✓ Novas negociações no próximo Acordo Coletivo
- ✓ Maior impacto está no Auxílio Funeral aos aposentados

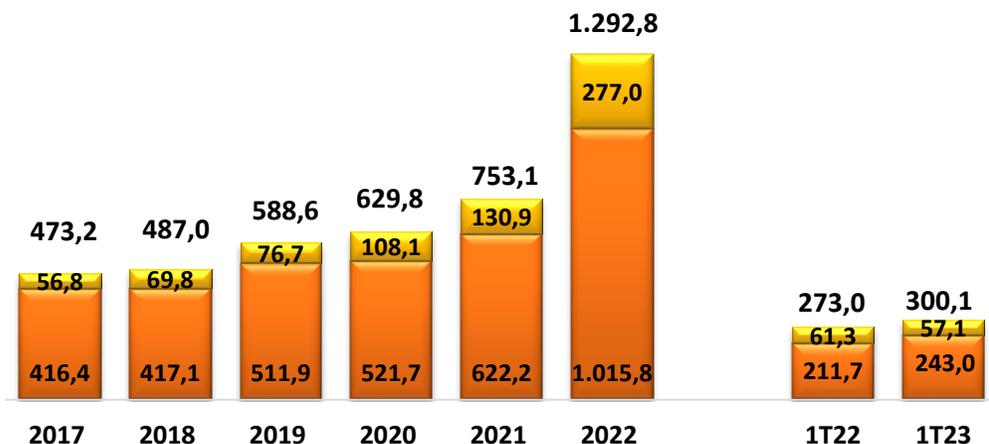
**PLANO DE SAÚDE**

- ✓ Ponto mais crítico em termos financeiros e negocial
- ✓ Estudo de alternativas para redução do passivo junto à Consultoria Mirador e Celos

## Celesc Distribuição S.A. | Passivo Atuarial

R\$ Milhões	Em 31 de Dezembro de 2022	Em 31 de Março de 2023	Var. %	
<b>Planos de Benefícios Previdenciários</b>	<b>740,7</b>	<b>714,0</b>	<b>-3,6%</b>	
Plano Misto + Plano Transitório	740,7	714,0	-3,6%	
<b>Outros Benefícios Pós-Emprego</b>	<b>1.161,4</b>	<b>1.158,8</b>	<b>-0,2%</b>	
Plano de Saúde	1.107,0	1.104,3	-0,2%	
Outros Benefícios	54,4	54,5	0,0%	
<b>Total</b>	<b>1.902,2</b>	<b>1.872,8</b>	<b>-1,5%</b>	
	Curto Prazo	242,2	242,8	0,2%
	Longo Prazo	1.659,9	1.630,0	-1,8%

## Capex Celesc Distribuição



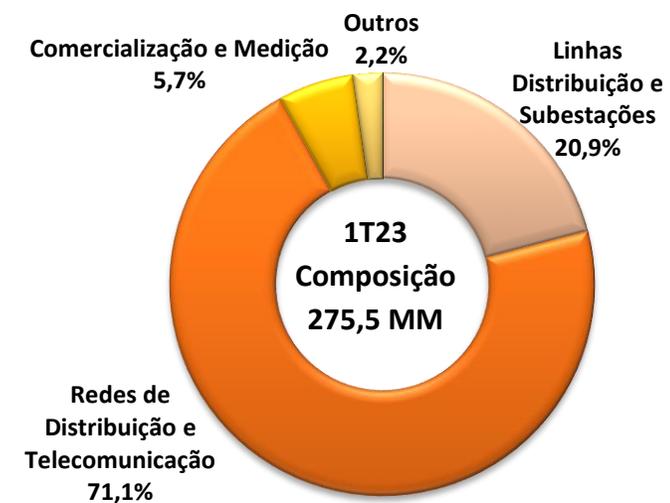
■ Participação Financeira do Consumidor / Doações

■ Capex Líquido Celesc

Investimentos Total - Distribuição

### CAPEX RAB 1T23 – R\$ 275,5 MM

- Linhas de Distribuição e Subestações - R\$ 57,6 MM
- Redes Distribuição e Telecomunicação - R\$ 195,9 MM
- Comercialização e Medição - R\$ 15,8 MM
- Outros - R\$ 6,1 MM



\* RAB – Base de Ativos Regulatório

- Investimentos já realizados na ordem de **US\$ 309,7 milhões**, de um total de US\$ 377,28 milhões previstos até 2023;
- **Incremento de 686,27 MVA** ofertados na rede através de novas subestações implantadas e de subestações com a capacidade ampliada;
- **Incremento de 124,72 km** de novas linhas de alta tensão instaladas;
- **Incremento de 817,20 MVA** resultantes da ampliação da potência de transformação da rede de distribuição de média tensão;
- **1.570,48 km** de rede de distribuição melhorada;
- **964.460** medidores de eletricidade instalados/substituídos;
- **362** novos alimentadores instalados;
- **3.357** equipamentos de distribuição substituídos.

# INADIMPLÊNCIA



Inadimplência	Inadimplência até 90 dias										
	1T22		2T22		3T22		4T22		1T23		
	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	Variação 1T23
<b>Total</b>	372.779	2,67%	275.467	1,94%	243.370	1,78%	255.349	1,94%	<b>321.570</b>	<b>2,58%</b>	<b>+0,64 p.p</b>
<b>ROB</b>	13.953.982		14.187.254		13.660.528		13.141.773		<b>12.452.993</b>		

Inadimplência	Inadimplência Acima de 90 dias										
	1T22		2T22		3T22		4T22		1T23		
	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	Variação 4T22
<b>Total</b>	652.821	4,69%	426.409	3,00%	432.529	3,17%	435.394	3,31%	<b>447.138</b>	<b>3,59%</b>	<b>+0,28 p.p</b>
<b>ROB</b>	13.953.982		14.187.254		13.660.528		13.141.773		<b>12.452.993</b>		

Inadimplência	Inadimplência Total										
	1T22		2T22		3T22		4T22		1T23		
	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	R\$ / mil	% da ROB	Variação 4T22
<b>Total</b>	1.025.600	7,37%	701.877	4,95%	675.899	4,95%	690.742	5,26%	<b>768.708</b>	<b>6,17%</b>	<b>+0,91 p.p</b>
<b>ROB</b>	13.953.982		14.187.254		13.660.528		13.141.773		<b>12.452.993</b>		



**CELESC  
GERAÇÃO**

**4**

# PARQUE GERADOR

USINAS	Localização	Termo Final da Concessão	Potência Instalada (MW)	Garantia Física (MW)	Garantia Física em Cotas
1 UHE Pery	Curitiba/SC	07/07/2054*	30,00	14,08	100%
2 UHE Palmeiras	Rio dos Cedros/SC	06/11/2053*	24,60	16,70	70%
3 UHE Bracinho	Schroeder/SC	06/11/2053*	15,00	8,80	70%
4 UHE Garcia	Angelina/SC	03/01/2053*	8,92	7,10	70%
5 UHE Cedros	Rio dos Cedros/SC	06/11/2053*	8,40	6,75	70%
6 UHE Salto Weissbach	Blumenau/SC	06/11/2053*	6,28	3,99	70%
7 PCH Celso Ramos	Faxinal dos Guedes/SC	31/05/2039*	13,92	6,77	N/A
8 CGH Caveiras	Lages/SC	**	3,83	2,77	N/A
9 CGH Ivo Silveira	Campos Novos/SC	**	2,60	2,03	N/A
10 CGH Rio do Peixe	Videira/SC	**	0,52	0,50	N/A
11 CGH Pirai	Joinville/SC	**	0,78	0,45	N/A
12 CGH São Lourenço	Mafra/SC	**	0,42	0,22	N/A
<b>Total - MW</b>			<b>115,27</b>	<b>70,16</b>	

\* Usinas que aderiram à repactuação do risco hidrológico conforme REN ANEEL 895/2020 e receberão extensão ao prazo de concessão.

\*\* Usinas com potência inferior a 5 MW estão dispensadas do ato de concessão (Lei nº 13.360/16).

## Usinas Celesc Geração



USINAS	Localização	Termo Final da Concessão	Potência Instalada (MW)	Garantia Física (MW)	Part. Celesc G	Equivalente Potência Instalada (MW)	Eq. Garantia Física (MW)
13 PCH Rondinha	Passos Maia/SC	04/06/2044*	9,60	5,48	32,5%	3,12	1,78
14 CGH Prata (CRF)	Bandeirante/SC	**	3,00	1,68	26,1%	0,78	0,44
15 CGH Belmonte (CRF)	Belmonte/SC	**	3,60	1,84	26,1%	0,94	0,48
16 CGH Bandeirante (CRF)	Bandeirante/SC	**	3,00	1,76	26,1%	0,78	0,46
17 PCH Xavantina	Xanxerê/SC	04/09/2045*	6,08	3,54	40,0%	2,43	1,42
18 PCH Garça Branca	Anchieta/SC	17/07/2048	6,50	3,44	49,0%	3,19	1,69
<b>Total - MW</b>			<b>31,78</b>	<b>17,74</b>		<b>11,24</b>	<b>6,26</b>

\* Concessão estendida nos termos das Resoluções Autorizativas nºs 13.079/2022 e 12.318/2022 e Lei 14.120/2021.

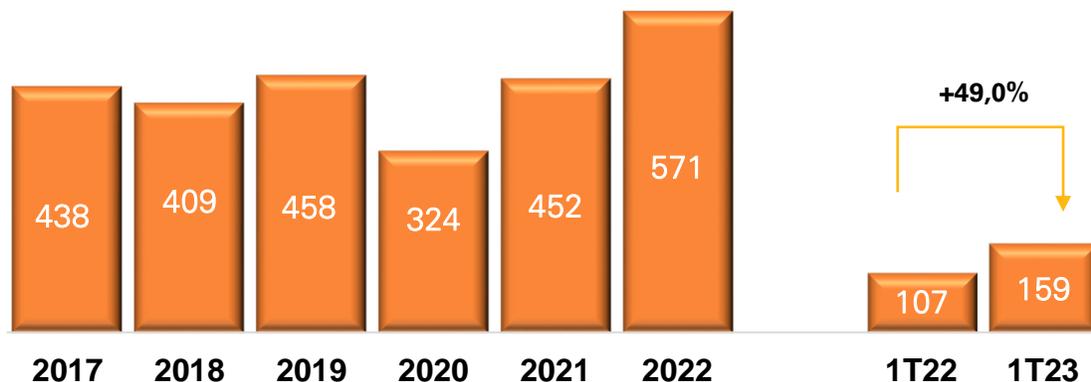
\*\* Usinas com potência inferior a 5 MW estão dispensadas do ato de concessão (Lei nº 13.360/16).

Capacidade total em operação 126,51 MW

Parque Gerador Próprio 115,27 MW

SPEs 11,24 MW

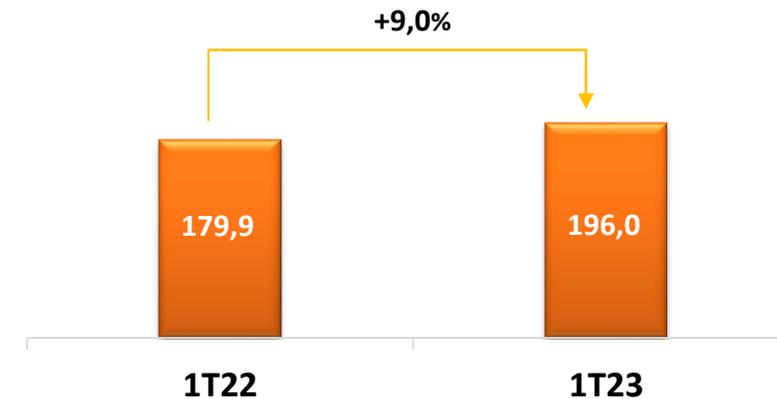
### Produção do Parque Gerador Próprio (GWh)



#### Principais fatores operacionais:

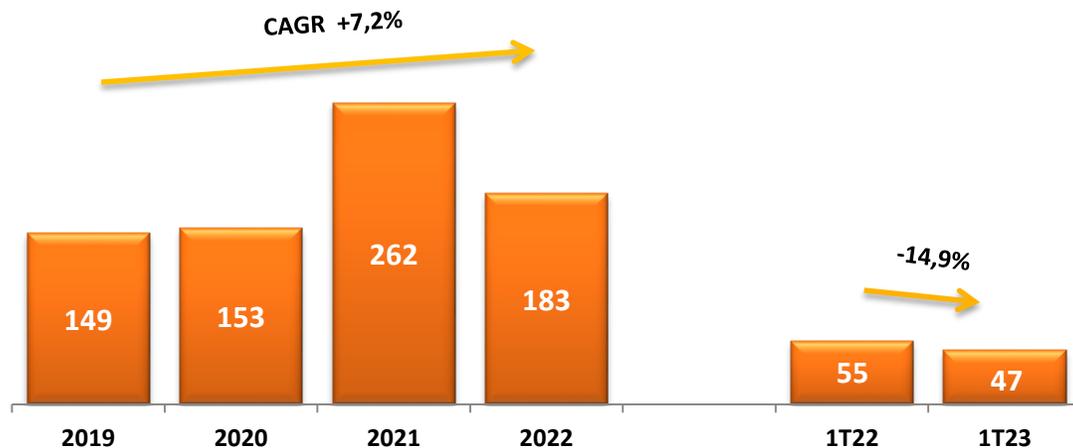
- 1) Bons índices pluviométricos, contribuindo para boa afluência nos reservatórios das Usinas;
- 2) Aumentos na disponibilidade das Unidades Geradoras. Ressalta-se o desempenho da UHE Palmeiras (+18,3 GWh), UHE Pery (+21,1 GWh) e UHE Bracinho (+10,4 GWh).

### Energia Faturada (GWh)



- A quantidade de energia negociada aumentou, pelo incremento das operações de *Trade*. Por outro lado, o mix de preços caiu, uma vez que os novos contratos celebrados nos últimos meses possuem valores mais baixos, devido ao atual cenário eletroenergético.

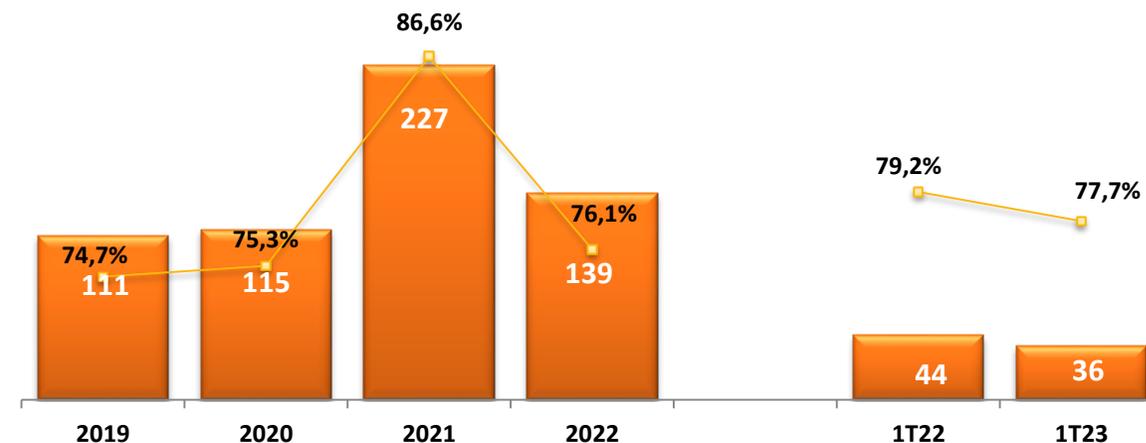
### Receita Operacional Líquida (R\$ MM)



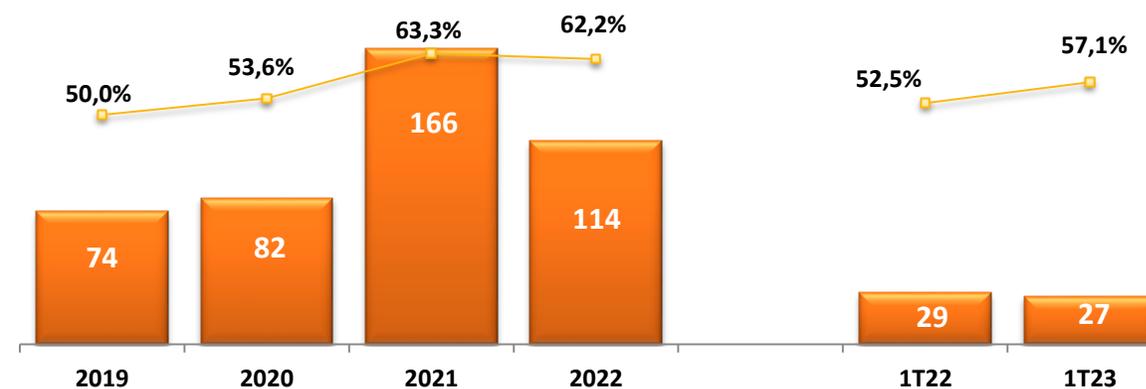
#### DESTAQUES:

- Menor Receita Financeira com Bonificação de Outorga;
- Redução dos preços médios de venda de energia no 1T23;
- Receita de bonificação de outorga R\$ 17 milhões;
- Contabilização de R\$ 7,5 milhões decorrente da indenização da Usina Pery.

### EBITDA (R\$ MM) e Margem EBITDA (%)



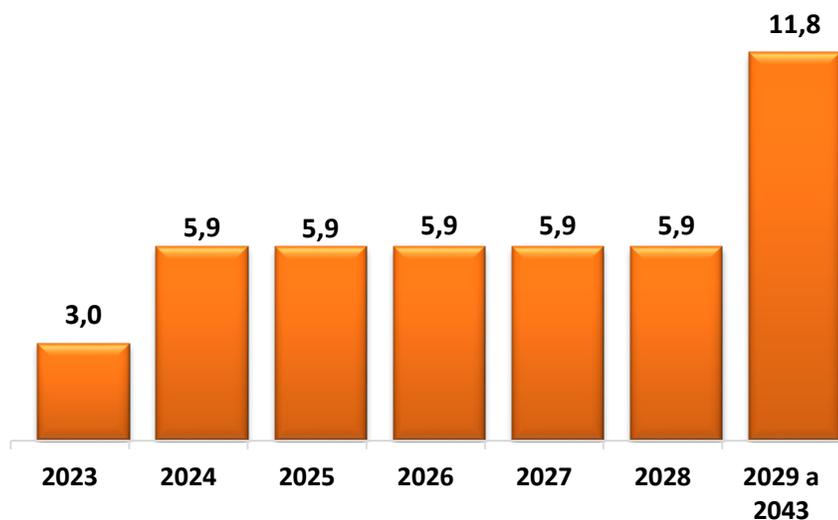
### Lucro Líquido (R\$ MM) e Margem Líquida (%)



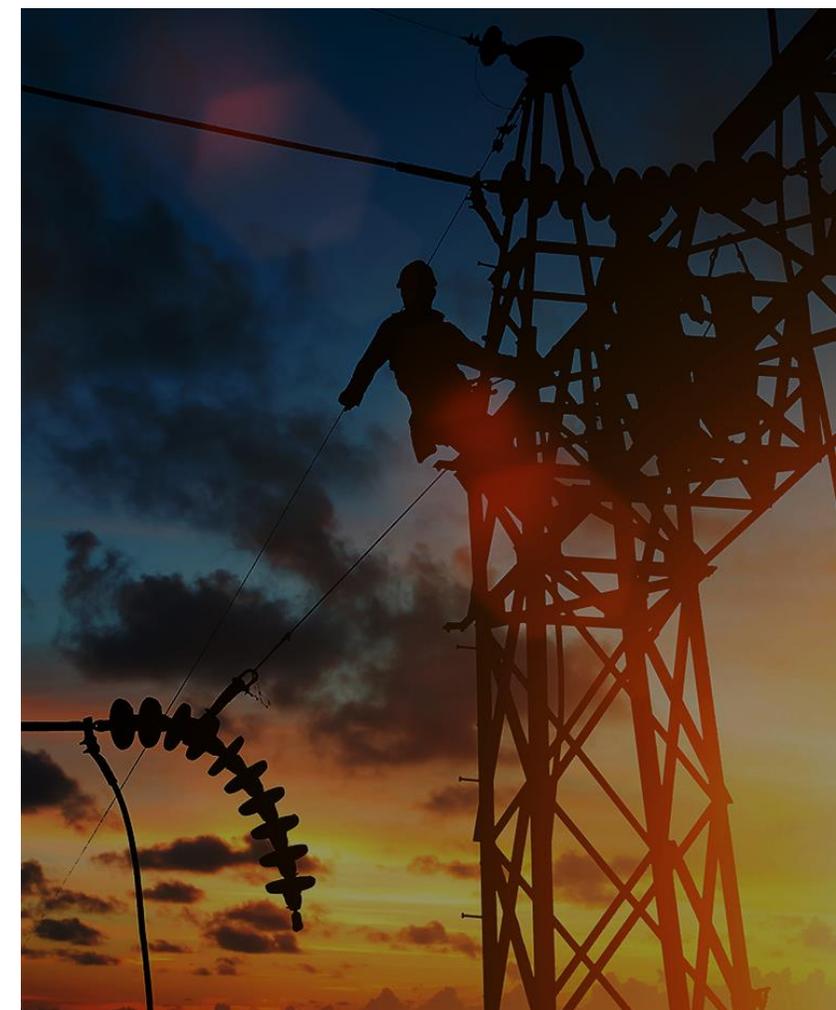
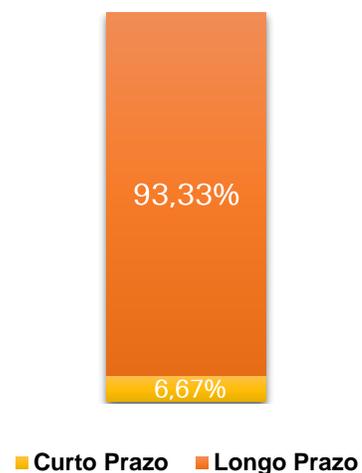
# ENDIVIDAMENTO

Celesc Geração - Composição da Dívida 1T23 (R\$ Mil)											
Descrição				Amortizações Anuais							Saldo Devedor Total
Companhia	Contratos	Data de Emissão	Taxa (a.a.)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029 a 2043	
Celesc G	3ª Emissão Deb	dez-20	IPCA + 4,30%	2.958	5.196	5.196	5.196	5.196	5.196	11.831	44.368
<b>Total - Celesc G</b>				<b>2.958</b>	<b>5.196</b>	<b>5.196</b>	<b>5.196</b>	<b>5.196</b>	<b>5.196</b>	<b>11.831</b>	<b>44.368</b>

Cronograma de Amortização – março/2023



Prazo do Endividamento





## Celesc Geração S.A. | CAPEX

R\$ Milhões	1º Trimestre		
	2022	2023	Δ
<b>Investimentos Celesc Geração</b>	<b>2,3</b>	<b>6,3</b>	<b>172,9%</b>
Investimentos em SPE's	0,3	0,1	-41,5%
Usinas Parque Gerador Próprio	2,0	6,2	199,9%

## NOVOS NEGÓCIOS

### PCH SALTO WEISSBACH

- Ampliação de Capacidade Instalada;
- Acréscimo de 23MW aos atuais 6,28MW (total 29,28MW);
- Projeto Básico aprovado pela ANEEL;
- LAI emitida;
- Em análise EPE/ANEEL;
- 100% CELESC G.

### CGH CAVEIRAS

- Ampliação de Capacidade Instalada;
- Acréscimo de 5,57MW aos atuais 3,83MW (total 9,4MW);
- Projeto Básico aprovado pela ANEEL;
- Em licenciamento ambiental;
- 100% CELESC G.

### CGH MARUIM

- Reativação de Usina Centenária;
- Potência 1MW;
- LAI emitida;
- Obras iniciadas;
- 100% CELESC G.

### GERAÇÃO DISTRIBUÍDA

- Plano de Negócio aprovado para implantação de usina solares fotovoltaicas (modelo remoto);
- Em operação 1 MW;
- A concluir em 2023 11MW, sendo que estão em construção 6MW e em contratação 5MW;
- 100% CELESC G.



**DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL**

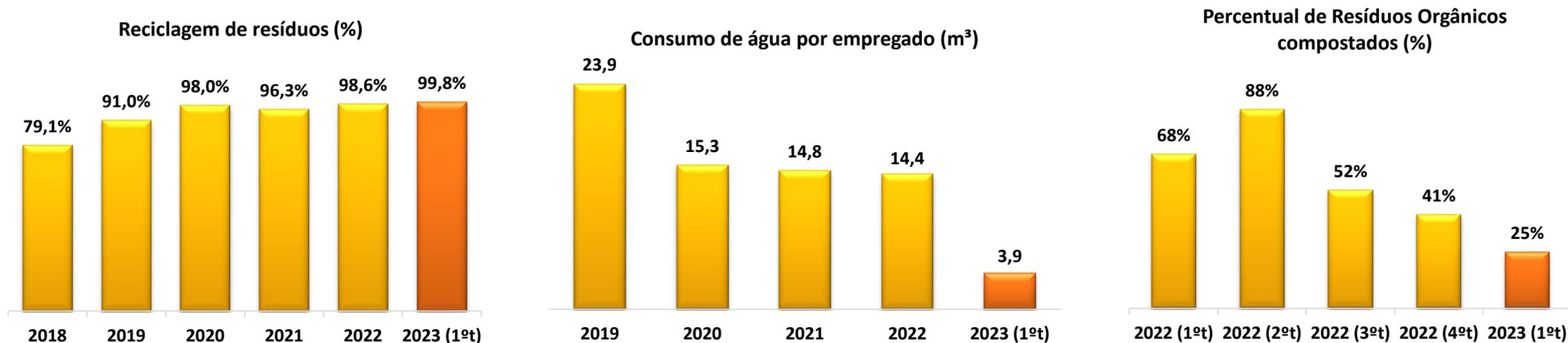
**5**

## Política de Responsabilidade Socioambiental da Celesc

- 01 Direitos Humanos
- 02 Prevenção
- 03 Integridade
- 04 Sustentabilidade Local
- 05 Comunicação
- 06 Adequação
- 07 Evolução

- A Política de Responsabilidade Socioambiental e outras ações tomadas pela Celesc levam a resultados comprometidos com a agenda do ESG.
- Desde o primeiro trimestre de 2021 a Companhia passou a dedicar um item do *Release* de Resultados exclusivamente para tratar do tema Desenvolvimento Sustentável.
- Buscando cada vez mais transparência com os impactos socioambientais a empresa também começa a tratar o tema ESG internamente por meio da elaboração e divulgação do Relatório ESG.

- No gerenciamento de resíduos sólidos, a destinação de materiais potencialmente recicláveis, de 2023 atingiu 99,8% neste primeiro trimestre, obtendo-se, desta forma, o melhor resultado trimestral desde o início do monitoramento deste indicador.
- A elevação do consumo de água por empregado pode ser justificado pelo período do ano (meses de verão), com aumento no consumo de água pelos empregados. Além disso, no primeiro trimestre houve ainda maior circulação de empregados na Administração Central devido a ocorrência de treinamentos de novos empregados e de empregados de outras Agências Regionais, o que também contribuiu com o aumento do consumo de água.
- Analisando o percentual de resíduos encaminhados para compostagem durante o ano de 2022 e início de 2023, percebe-se uma redução neste percentual nos últimos trimestres. Este fato pode ser explicado pela mudança no contrato do restaurante terceirizado que atende à sede administrativa (Administração Central em Florianópolis). Tal fato reflete diretamente na quantidade de resíduos orgânicos gerados neste local.





- **CULTURA:** A Celesc promoveu patrocínio por meio da Lei de Incentivo à Cultura e Lei de Incentivo ao Esporte para quatro projetos, sendo três culturais e um esportivo. O total de aporte foi de R\$ 465.496,00. Por meio das chamadas públicas, a Celesc apoia o acesso da população a bens sociais como arte, cultura e esporte. Com a transparência que o processo proporciona, a Empresa atua como importante agente de desenvolvimento econômico e social catarinense. Como resultado das Chamadas Públicas, foram realizadas 140 inscrições de projetos culturais e 87 de projetos esportivos.
- **EDUCAÇÃO:** No primeiro trimestre, uma série de escolas do Estado de SC receberam palestras que estimulam a conscientização dos estudantes, abordando temas como a geração de energia, uso consciente da eletricidade, cuidados no uso e a importância da energia no dia a dia, além de dar dicas de segurança. A Celesc em parceria com a Universidade do Estado de Santa Catarina trouxe para a empresa a rede da ENACTUS, uma organização internacional que trabalha com empreendedorismo social. Por meio dessa rede, foi disponibilizado o curso Finanças nas escolas para jovens aprendizes e estagiários – FINE, mostrando conhecimentos "fora da caixa" e introduzindo o tema educação financeira de maneira divertida e prática.
- **SUSTENTABILIDADE:** a Celesc foi homenageada como uma das organizações pioneiras no Movimento Nacional seção ODS Santa Catarina. O certificado reconhece o comprometimento e contribuição da Companhia, ao longo de 14 anos, na construção e fortalecimento do movimento voluntário pelos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) no País.

## OS PILARES DA GOVERNANÇA

1. Ética e Integridade
2. Diversidade e Inclusão
3. Ambiental e Social
4. Inovação e Transformação
5. Transparência e Prestação de Contas

A abordagem do ESG (*Environment, Social and Governance*) na Companhia, está impulsionando as discussões de questões ambientais, sociais e de governança corporativa, demonstrando seu engajamento com relação às ações, aprimorando o atendimento dos anseios de todas as partes interessadas: acionistas, consumidores, empregados, governos, sociedade, comunidades e fornecedores, utilizando-os inclusive, como métricas para a gestão da Empresa.

O Relatório ESG 2021 encontra-se disponível em: [ri.celesc.com.br/relatorio-esg/](http://ri.celesc.com.br/relatorio-esg/)

**Relatório ESG 2021**

**GOVERNANCE**

**BOARD MANAGEMENT**

**MISSION POLICIES**

**VALUES**

**ENVIRONMENTAL**

**Desenvolvimento Sustentável**

**ATUAÇÃO INDIRETA**

**INDEPENDÊNCIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO** 73%

**MULHERES NO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO** 18%

**MULHERES NA DIRETORIA EXECUTIVA** 25%

**Biodiversidade**

**Gestão de Energia**

**Riscos Ambientais**

**Bônus Policaracterísticas (PCBs)**

**Resíduos Sólidos**

The background features a dark blue and teal color scheme with various financial data visualizations. On the left, there are several large, semi-transparent numbers: 138190, 61929, and 108. On the right, there is a candlestick chart with a smooth trend line overlaid. In the center, more numbers are visible: 543159, 128705, and 271949. The overall aesthetic is that of a digital financial dashboard.

***RATING E MERCADO  
DE CAPITAIS***

6

# Rating – Grupo Celesc



FitchRatings

---



AA (bra)  
23.11.2022

---



AA (bra)  
23.11.2022

---



AA (bra)  
23.11.2022

## RENTABILIDADE (1T23)

IBOVESPA: -7,16%

IEE: -4,90%

CELESC: -7,85%

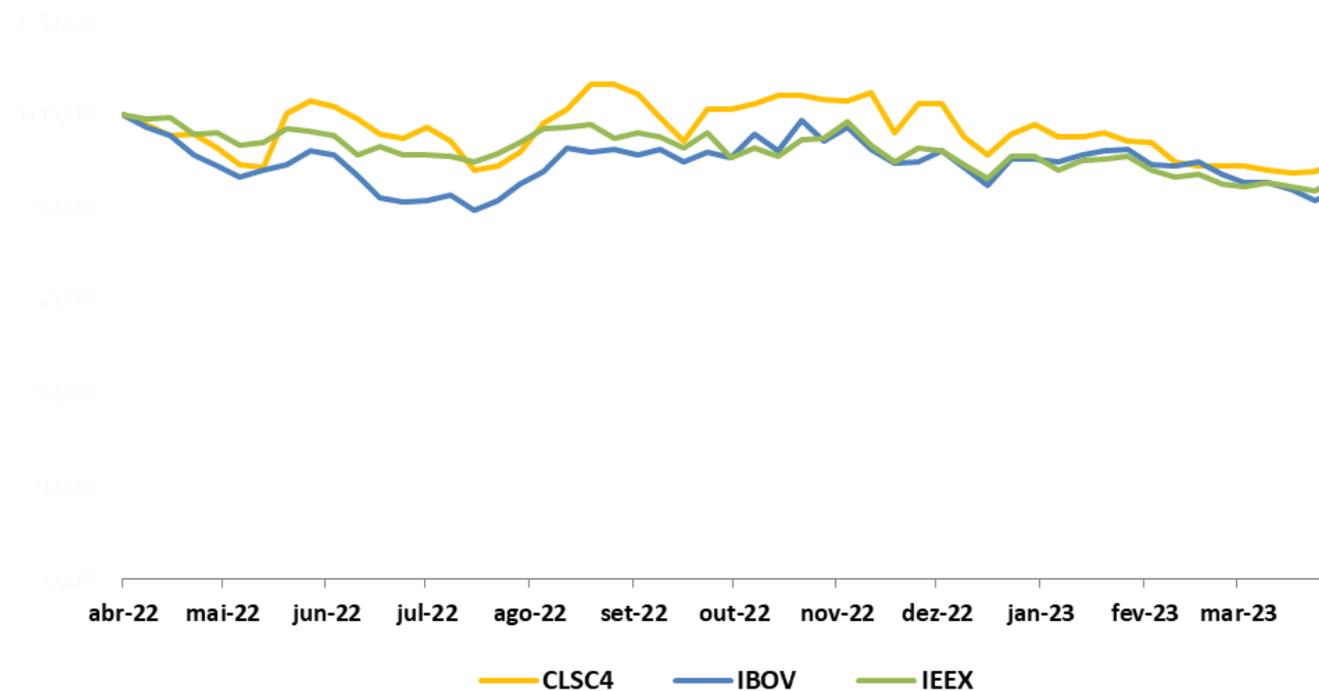
## RENTABILIDADE (12M)

IBOVESPA: -15,1%

IEE: -12,01%

CELESC: -11,17%

## CLSC4 – IEEX – IBOV (12 meses)





**AÇÕES  
ESTRATÉGICAS**

**7**

## POSICIONAMENTO

Ser eficiente no segmento de distribuição e alavancar a posição para incrementar rentabilidade com investimentos seletivos.

### PROPÓSITO

“Cumprir sua função pública de prover energia para o desenvolvimento e qualidade de vida”

### VALORES

- **Segurança...**  
dever de todos o respeito à vida, prevenção de acidentes e promoção de boas práticas de segurança
- **Ética...**  
na conduta com pessoas e processos
- **Responsabilidade...**  
com a sociedade, com os empregados, com o meio ambiente e com os acionistas
- **Eficiência...**  
refletida na geração de valor aos acionistas e na qualidade do serviço prestado aos clientes

### MISSÃO

“Oferecer soluções em energia com excelência, garantindo o desenvolvimento sustentável do negócio”

### VISÃO

“Ser uma empresa de energia eficiente, reconhecida por seu nível de qualidade e geração de valor”



Manutenção da concessão



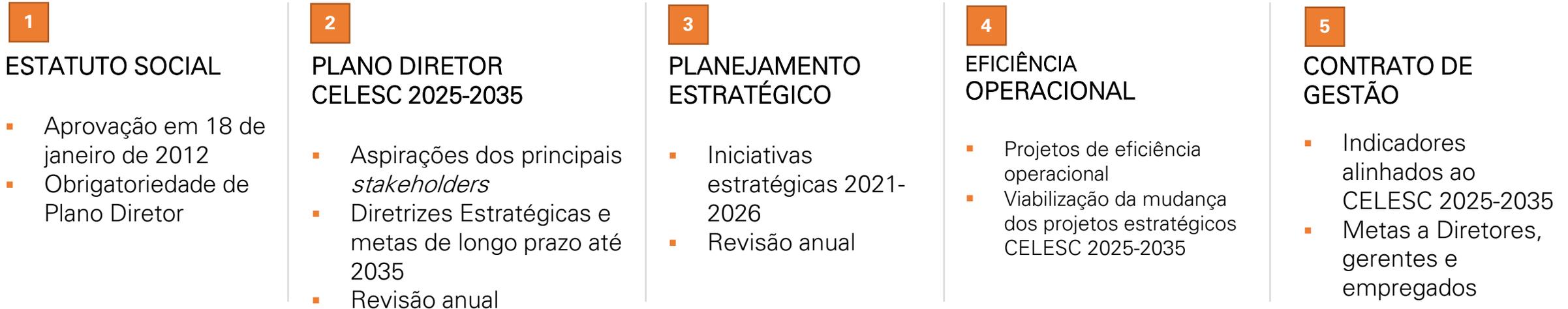
Sustentabilidade e efetividade nos investimentos



Superação das metas regulatórias



## ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO REVISÃO E ALINHAMENTO



Revisão do PDEO 25-35 da Celesc frente ao novo cenário



Revisão Covid



**Iniciativas Estratégicas**

**Projetos**

**Macrometas 2021-26**

As diretrizes estratégicas se desdobram em 3 frentes, com 6 iniciativas estratégicas

## I OPERADOR METICULOSO

1. Recuperação de Receitas e gestão de provisões
2. Solidez na gestão de Investimento
3. Automação de processos transformação digital

## II DIVERSIFICAÇÃO SELETIVA

4. Investimento Seletivo em Novos Negócios

## III VIABILIZADOR DA MUDANÇA

5. Gestão por Processos e Metas
6. Equilíbrio Atuarial



I. Operador Meticuloso			II. Diversificação Seletiva	III. Viabilizador da Mudança	
<b>1.</b> Recuperação de receitas e gestão de provisões 	<b>2.</b> Gestão de Investimentos 	<b>3.</b> Automação e Transformação Digital 	<b>4.</b> Investimento seletivo em novos negócios 	<b>5.</b> Gestão por processos e metas 	<b>6.</b> Equilíbrio atuarial 
<b>1.1</b> Perdas de energia (técnicas e comerciais) <b>1.2</b> Perdas por inadimplência <b>1.3</b> Perdas cíveis	<b>2.1</b> Gestão de investimentos > Planejamento do investimento (investir mais e melhor) > Execução e encerramento técnico de obras (eficiência e prazo) > Encerramento contábil de obras (aderência ao manual da ANEEL) > Gestão da BRR (visão integrada)	<b>3.1</b> Processos administrativos <b>3.2</b> Gestão das equipes de campo <b>3.3</b> Gestão da rede	<b>4.1</b> Serviços / GD <b>4.2</b> Comercialização <b>4.3</b> Transmissão <b>4.4</b> Telecom	<b>5.1</b> Organização orientada a processos <b>5.2</b> Mecanismos de incentivo / metas <b>5.3</b> Segurança do trabalho	<b>6.1</b> Equacionamento do passivo atuarial



**Centrais Elétricas de Santa Catarina S.A.**

Diretoria de Finanças e Relações com Investidores

**Fale com RI**

[www.celesc.com.br/ri](http://www.celesc.com.br/ri)

[ri@celesc.com.br](mailto:ri@celesc.com.br)

+55 48 3231 5100