

DIVULGAÇÃO DE
RESULTADOS

1T26

JHSF



1T26 marcado pelo avanço consistente da expansão dos negócios de **renda recorrente**

**Melhor início de ano (1º trimestre) da história da
Companhia**

**Desempenho sólido refletido nos indicadores
operacionais e financeiros**, demonstrando a resiliência
do segmento de alta renda

Execução do plano estratégico, com avanço
nas **obras dos projetos de renda recorrente**

Hotel Fasano Boa Vista

1T26 marcado pelo avanço consistente da expansão dos negócios de **renda recorrente**

Variações vs. 1T25

CONSOLIDADO

Receita Bruta

R\$ 589,5 mm

+34%

Ebitda Ajustado

R\$ 250,6 mm

+27%

Lucro Líquido

R\$ 371,6 mm

+9%

Caixa Líquido

R\$ 1,8 bi

RENDA RECORRENTE

Receita Bruta

R\$ 389,8 mm

+17%

Resultado Bruto

R\$ 205,7 mm

+18%

Ebitda Ajustado

R\$ 176,6 mm

+20%

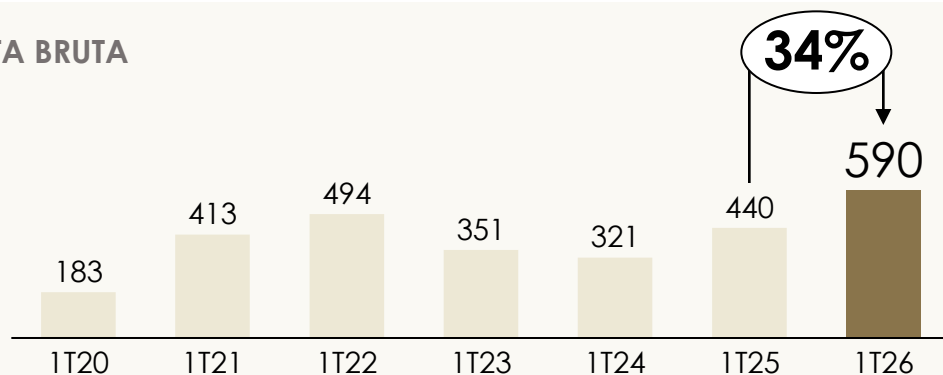
Crescimento em todos os indicadores operacionais

RESULTADO CONSOLIDADO: CRESCIMENTO CONSISTENTE, O MAIOR JÁ REGISTRADOS EM UM 1º TRIMESTRE NAS PRINCIPAIS LINHAS

Fazenda Santa Helena

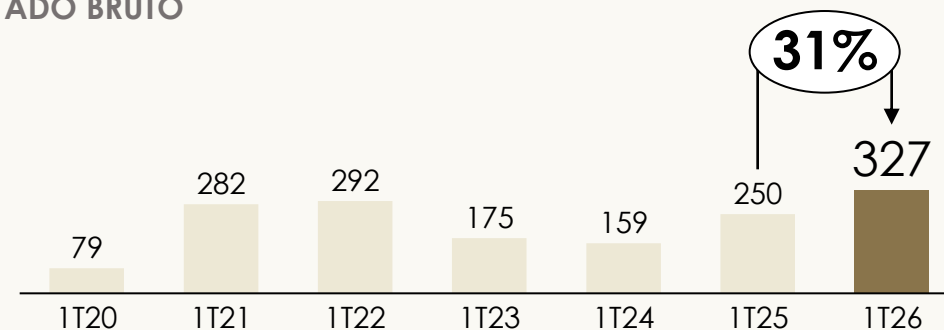
RECEITA BRUTA

R\$ mm



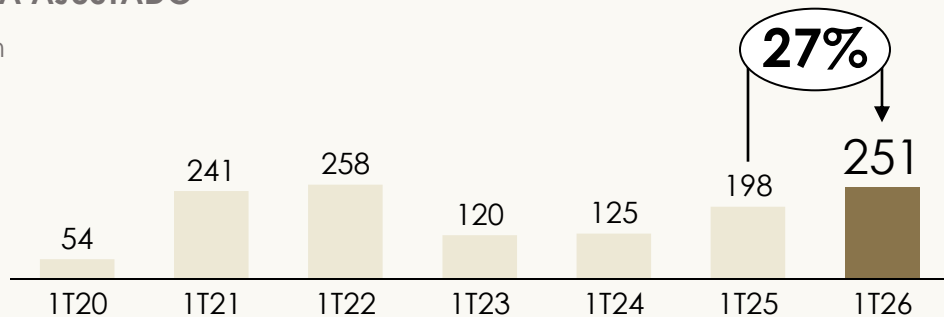
RESULTADO BRUTO

R\$ mm



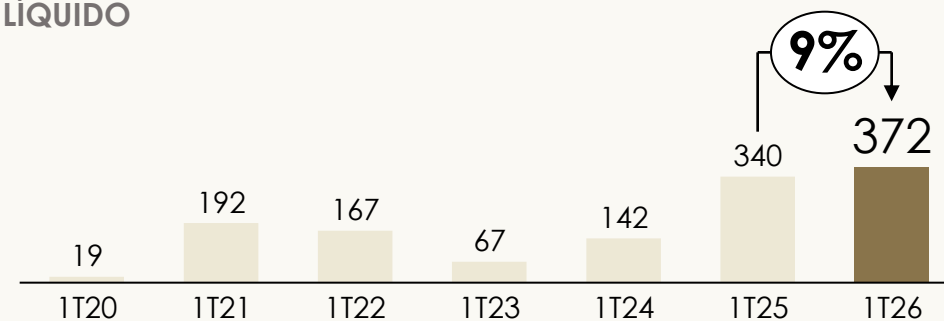
EBITDA AJUSTADO

R\$ mm



LUCRO LÍQUIDO

R\$ mm

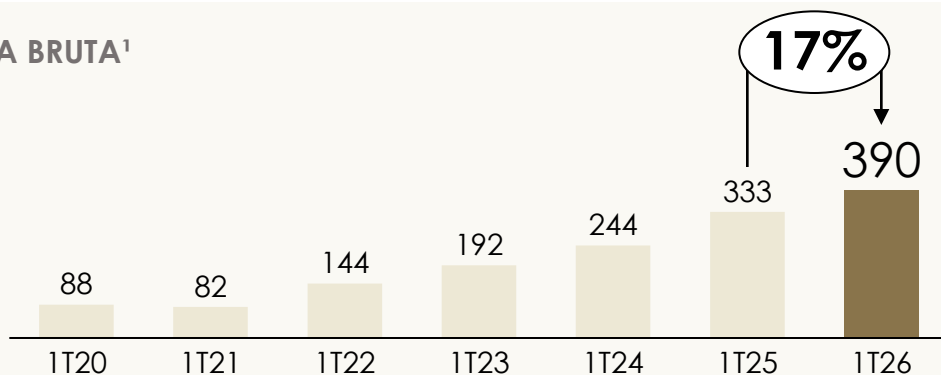


RENDA RECORRENTE: O MAIOR RESULTADO REGISTRADO PARA UM 1º TRIMESTRE

Fazenda Santa Helena

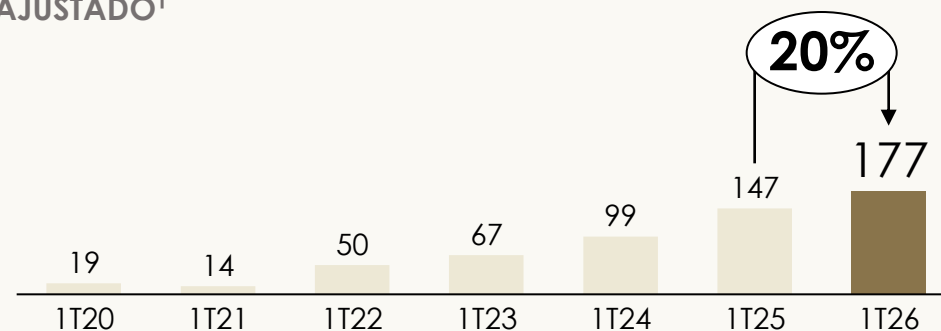
RECEITA BRUTA¹

R\$ mm



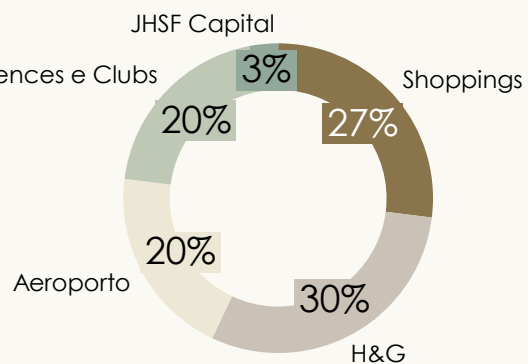
EBITDA AJUSTADO¹

R\$ mm



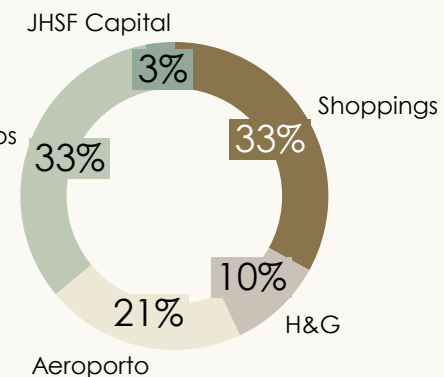
RECEITA BRUTA¹

COMPOSIÇÃO ENTRE NEGÓCIOS



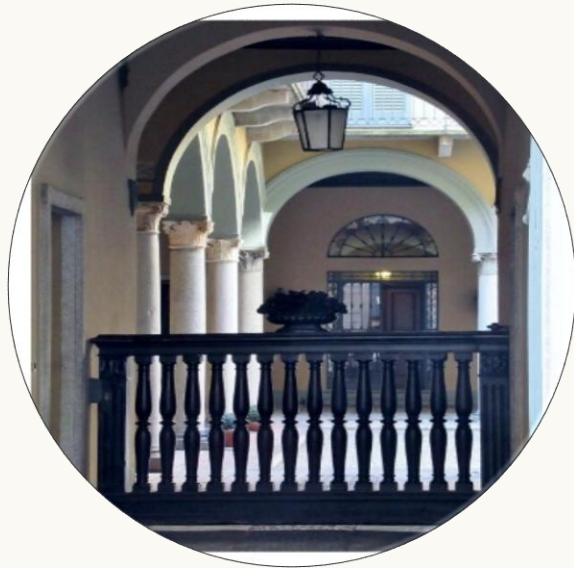
EBITDA AJUSTADO¹

COMPOSIÇÃO ENTRE NEGÓCIOS



¹Considera todos os negócios com exceção do Varejo, Incorporação e a Holding.

Expansão internacional evolui com novos ativos estratégicos
em **Milão, Punta del Este e Miami**



JHSF HOTEL FASANO MILANO
(Hotel, restaurante e *club* privativo)
Asset light

1T26



Complexo JHSF Fasano Península – Punta Del Este
(Complexo multiuso de alta renda com shopping CJ Punta Del Este, Fasano Península Hotel, um cassino e unidades residenciais)
Asset light

2T26



FBO Embassair Miami
(Opa-Locka Executive Airport)

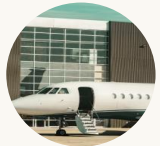
2T26

Investimentos em curso em novos projetos, contribuindo para o **fortalecimento do maior ecossistema de alta renda da América Latina**

Entregas em 2026



CJ Boa Vista Village



3 novos hangares + pátios



Expansão SCJ



Nova fase Usina SP



Novas JHSF Residences



Fasano Sardegna Hotel
(soft opening)

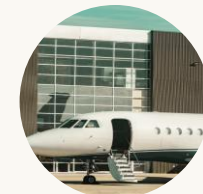
Entregas em 2027+



CJ Faria Lima

FASANO

+10 Hotéis Fasano, 7 internacionais e 3 nacionais



Novos hangares + pátios



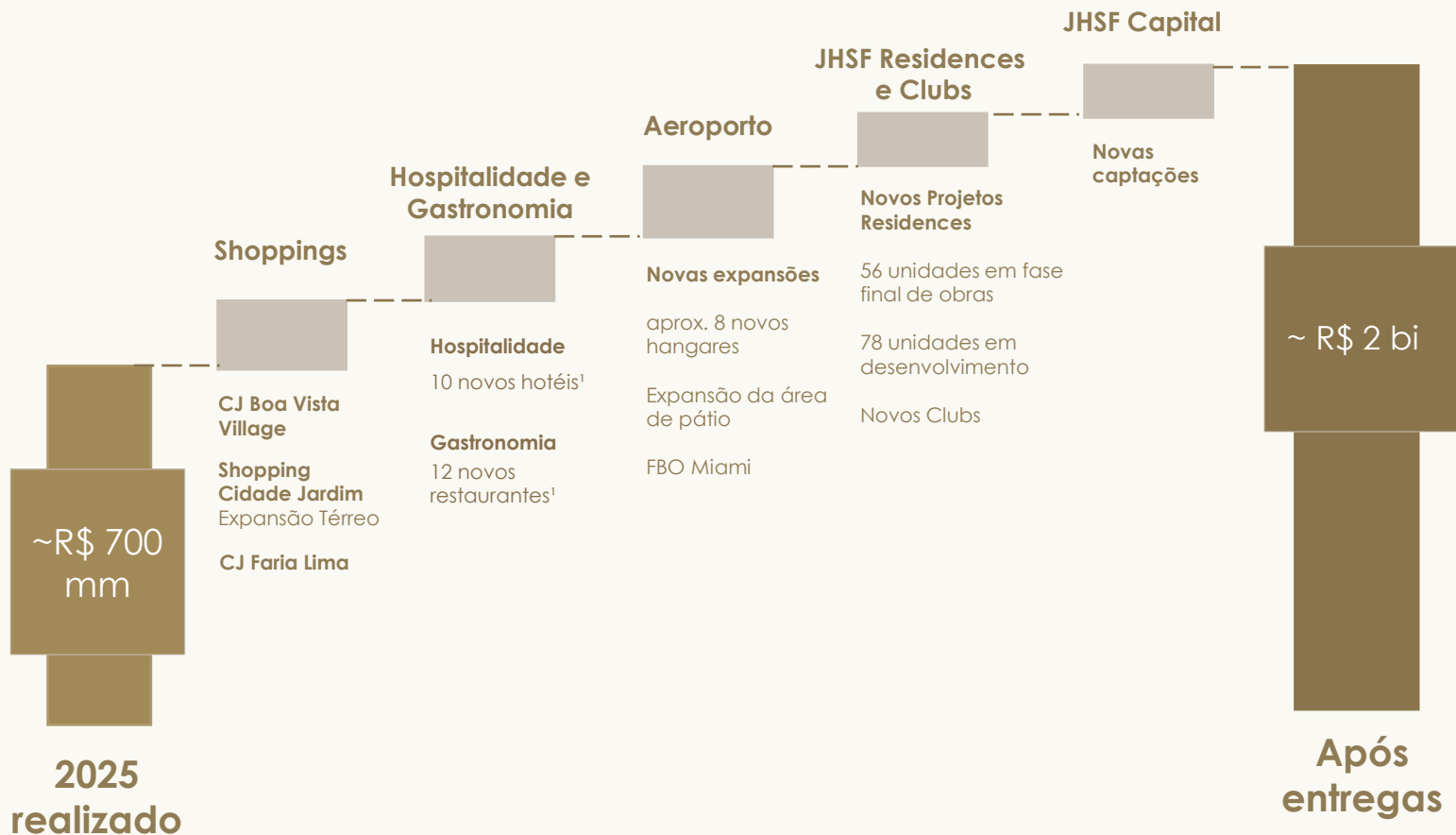
Grand Lodge Hotel



Novas JHSF Residences

Crescimento impulsionado por projetos já contratados, gerando visão mais precisa do **valor intrínseco e do potencial de geração de resultados da JHSF**

Evolução do Ebitda Ajustado de Renda Recorrente



Horizonte de médio prazo

Ebitda Ajustado de Renda Recorrente ~ R\$ 2 bi



Landbank potencial pago a desenvolver em balanço aprox. R\$ 30 bi



Caixa líquido positivo R\$ 1,8 bi



Potencial de valorização:
Média múltiplos de geração de caixa de empresas de Properties

Brasil
~15x

Internacionais
de alta renda
~20x

MKT CAP POTENCIAL
R\$ 30 ~ R\$ 40 bi

¹Expansões nacional e internacional



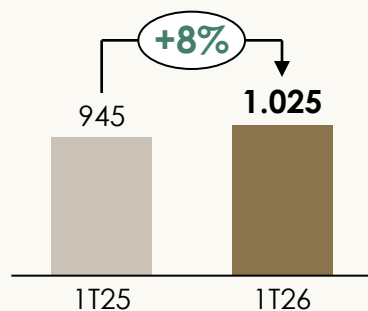
Shoppings

Líder em ocupação e com a maior concentração de flagships da América Latina.

OPERACIONAIS

R\$ mm

VENDAS CONSOLIDADAS LOJISTAS



ALUGUÉIS CRESCEM
ACIMA DA INFLAÇÃO (SSR)

+12% vs 1T25

EVOLUÇÃO NO
CUSTO DE OCUPAÇÃO
10%

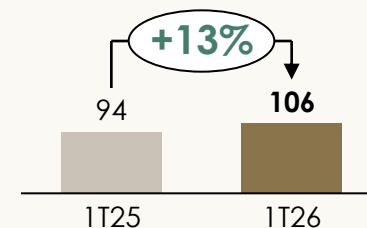
TAXA DE OCUPAÇÃO
99%

Destaque SCJ com 100%

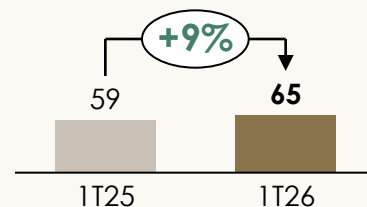
RESULTADO ¹

R\$ mm

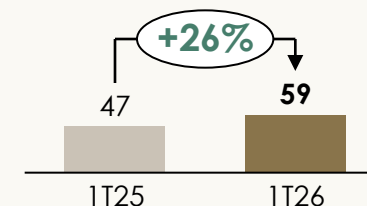
RECEITA BRUTA



RESULTADO BRUTO



EBITDA AJUSTADO



¹2025 ajustado para fins de comparação com o 2026, considerando as vendas de participações do SBV e SPN.

CHEGADA DE NOVAS MARCAS INTERNACIONAIS E EXCLUSIVAS NO SCJ, ENTRE ELAS A LORO PIANA



ALAÏA

JAMES PERSE



Flagship exclusiva
América Latina
~ 300 m²

Flagship exclusiva
América Latina
~ 200 m²

Flagship exclusiva
América Latina
~ 350 m²

Loja exclusiva
América Latina
~ 100 m²

Flagship com
serviços exclusivos
~ 1.200 m²

Uma das maiores
do mundo

AMPLIAÇÃO DE FLAGSHIPS DE MARCAS INTERNACIONAIS NA EXPANSÃO DO SCJ

Dior

TIFFANY & Co.



PRADA

Flagship
~ 1.000 m²

Flagship
~ 480 m²

Flagship
~ 900 m²

Flagship
~ 780 m²

NOVAS OPERAÇÕES GASTRONÔMICAS



NOVO CJ FASHION (Department Store)

O SCJ EXPANDIRÁ **3,5 MIL M² DE ABL**, CHEGANDO NA **ABL TOTAL DE 52 MIL M²**

INAUGURAÇÃO DO **CJ BOA VISTA VILLAGE** NO FINAL DE MAIO

JHSF 10



MARCAS INTERNACIONAIS DE ALTA RENDA ESCOLHEM O ECOSISTEMA JHSF PARA ATIVAÇÕES EXCLUSIVAS

EVENTO EXCLUSIVO COM TIFFANY & CO.

Tiffany & Co. e Shopping Cidade Jardim promovem evento exclusivo que combina joalheria, gastronomia e lifestyle no **Boa Vista Surf Lodge Hotel**.



CHANEL NO BOA VISTA VILLAGE

CHANEL escolhe o **Boa Vista Surf Lodge Hotel** para ativação exclusiva no Brasil, reforçando o ecossistema e **antecipando a maior flagship da marca na América Latina**.

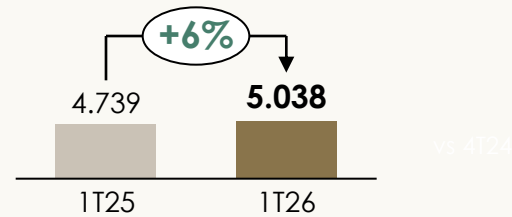


Hospitalidade e Gastronomia

Dois novos hotéis internacionais anunciados no trimestre, com localizações estratégicas em **Milão e Punta del Este**.

OPERACIONAIS

DIÁRIA MÉDIA (R\$)



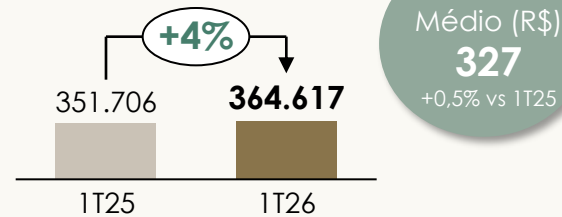
Taxa de ocupação

56%
+1,4 p.p. vs 1T25

RevPar (R\$)

2.825
+9% vs 1T25

NÚMERO DE COUVERT
(UNIDADES)

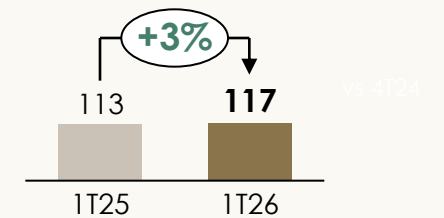


Couvert Médio (R\$)
327
+0,5% vs 1T25

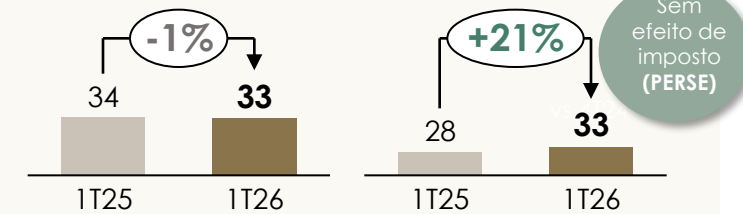
R\$ mm

RESULTADO

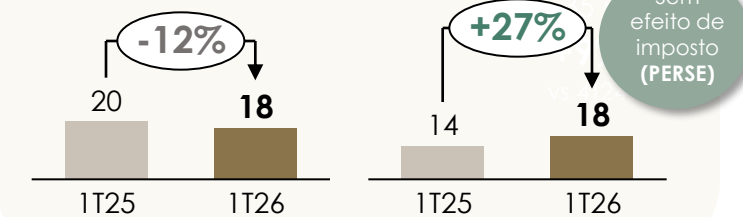
RECEITA BRUTA



RESULTADO BRUTO



EBITDA AJUSTADO



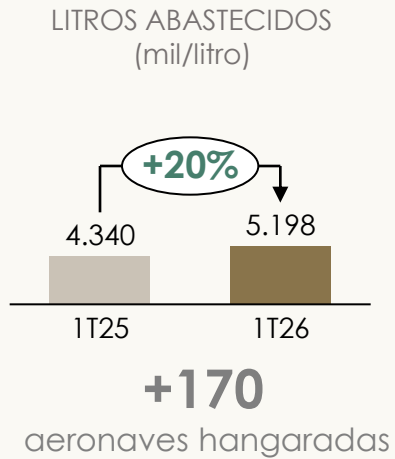
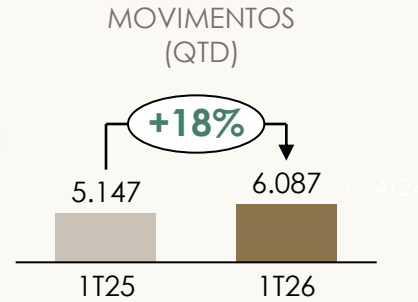


Aeroporto

Em apenas 5 anos, maior **FBO** de aeroportos do mundo na aviação executiva, com o maior número de aeronaves hangaradas

OPERACIONAIS

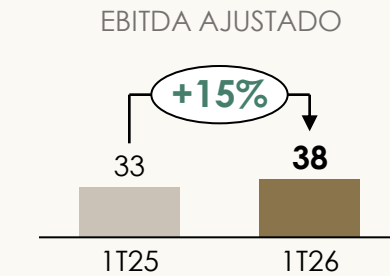
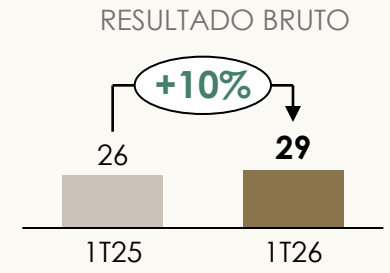
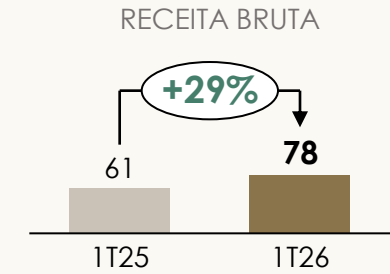
Média de **68** voos diários no 1T26



Capacidade atual 100% ocupada

RESULTADO

R\$ mm



Aquisição do FBO Embassair, ativo de infraestrutura já operacional localizado no **Opa-Locka Executive Airport**, em Miami, principal aeroporto executivo da Flórida



JHSF Residences e Clubs

Unidades de locação **com alta ocupação** e **crescimento das vendas de memberships**

OPERACIONAIS

JHSF Residences

Taxa de ocupação próxima a **100%**

72 unidades

56 unidades em obras

Clubs

3 Clubs em operação

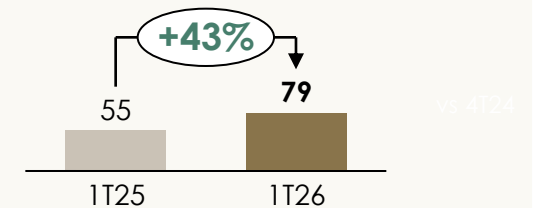
Portfólio distribuído entre unidades de locação e clubs:

140 mil m²
área total

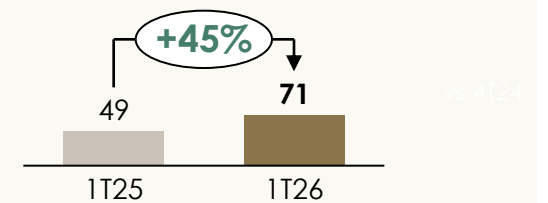
R\$ mm

RESULTADO

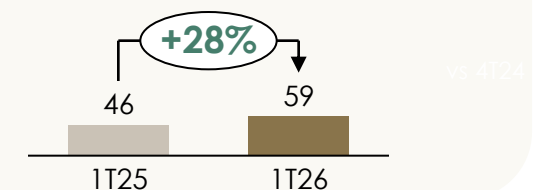
RECEITA BRUTA



RESULTADO BRUTO



EBITDA AJUSTADO





JHSF Capital

Execução assertiva da estratégia de captações, apoiando a expansão internacional da JHSF.

R\$ 11,2 bilhões
em AuM

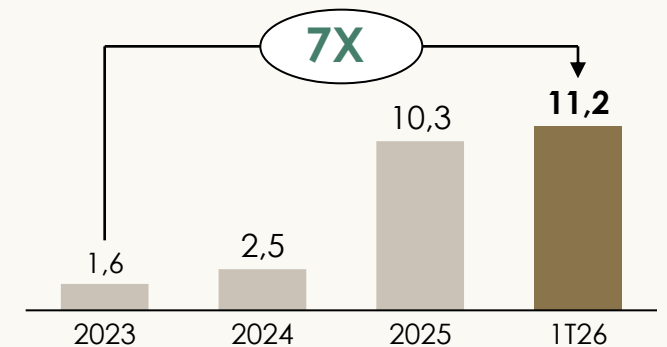
19 fundos sob gestão
+9 fundos vs 1T25

9 M&A advisory

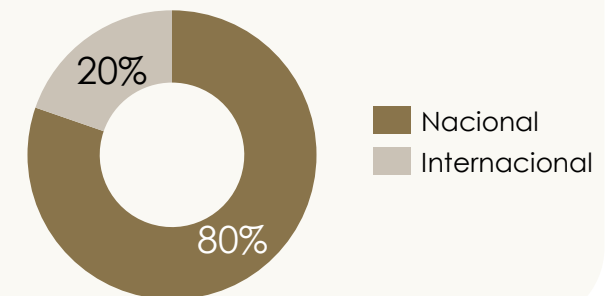
Robusto pipeline:
Captações Brasil e exterior

TOP 10 NO RANKING DAS MAIORES GESTORAS
DE INVESTIMENTOS ALTERNATIVOS DO BRASIL

R\$ bi **CRESCIMENTO AuM**



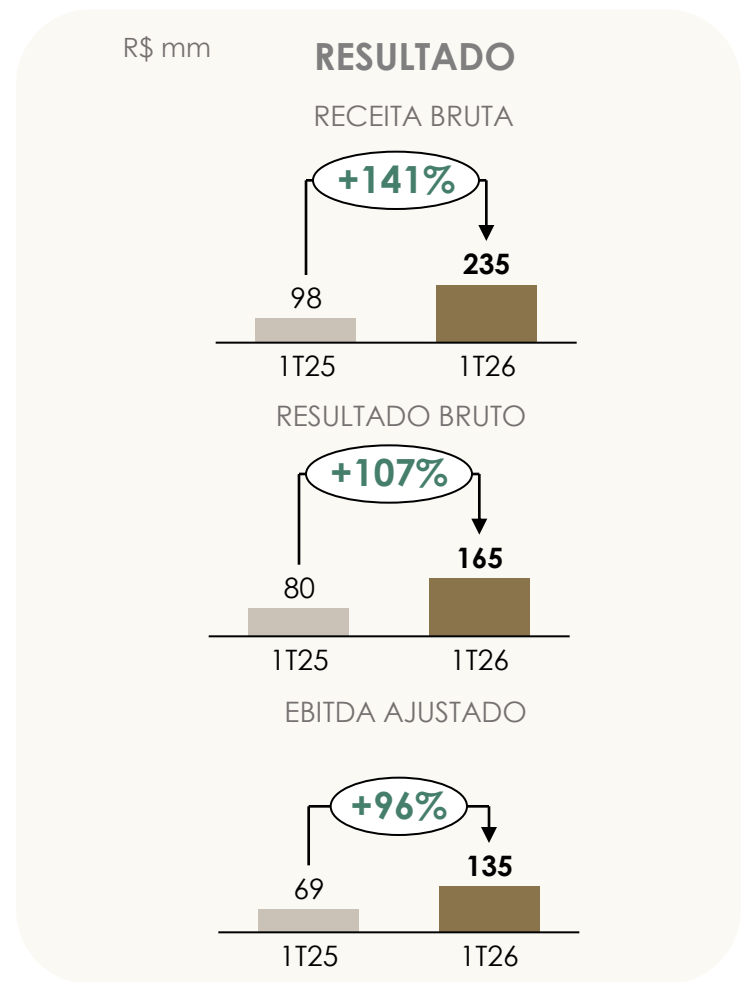
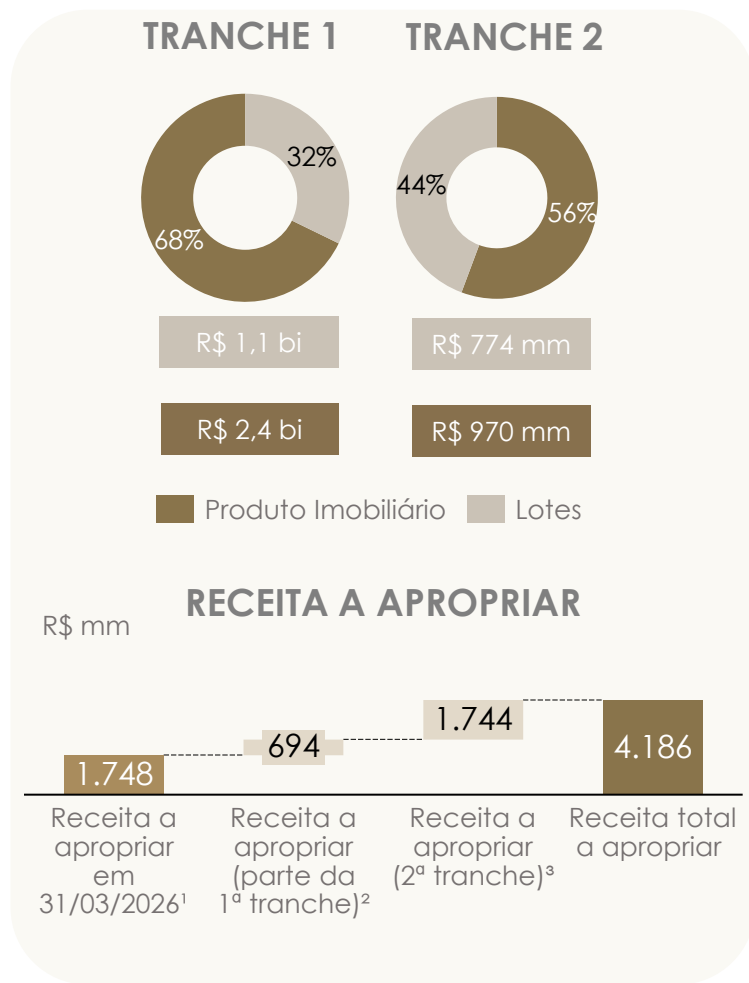
COMPOSIÇÃO DOS FUNDOS





Incorporação

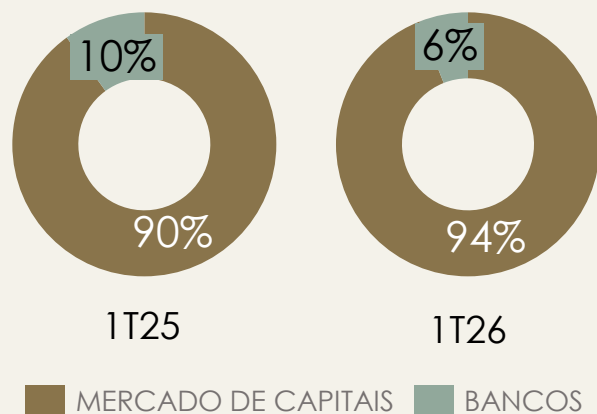
Landbank significativo de cerca de R\$ 30 bilhões em VGV para desenvolvimento de projetos únicos



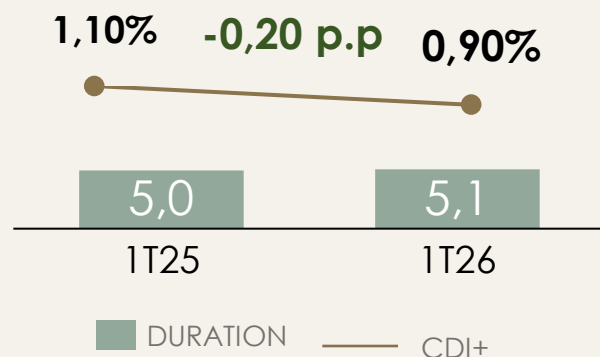
¹Conforme NE 28;
²Conforme NE 1.1.2;
³Conforme NE 1.1.2;

Estrutura de capital mais robusta e eficiente,
com menor custo da dívida e maior cobertura de caixa da história

COMPOSIÇÃO DÍVIDA BRUTA

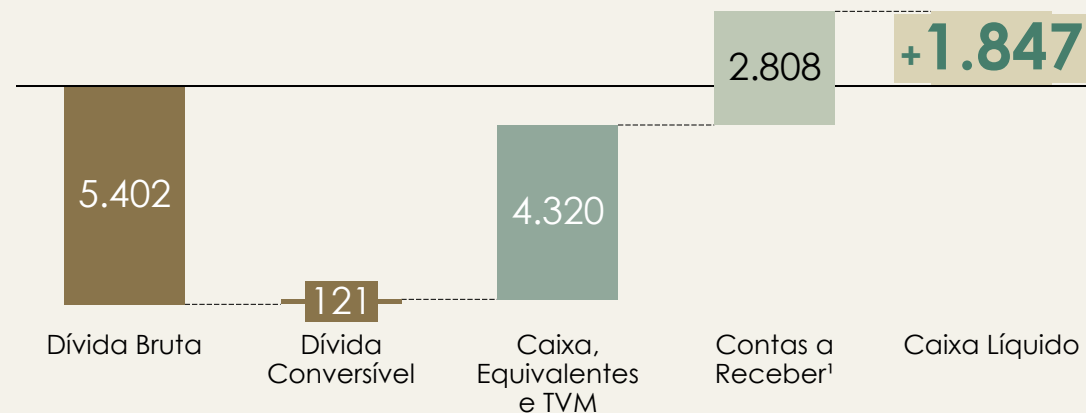


DURATION E CUSTO MÉDIO



COMPOSIÇÃO CAIXA LÍQUIDO

R\$ bi



ALAVANCAGEM

Caixa Líquido/Ebitda Ajustado LTM: **-0,97x**

BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo Total: **R\$ 18,2 bi**
Patrimônio Líquido: **R\$ 7,5 bi**

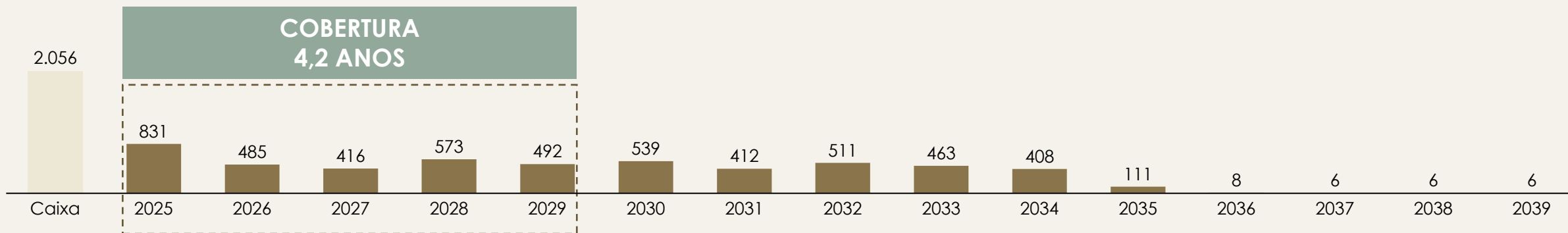
¹Considera a segunda tranche da venda dos estoques da Incorporação (conforme NE 1.1.2 da DF 1T/26).

Estrutura de capital mais robusta e eficiente,
com menor custo da dívida e maior cobertura de caixa da história

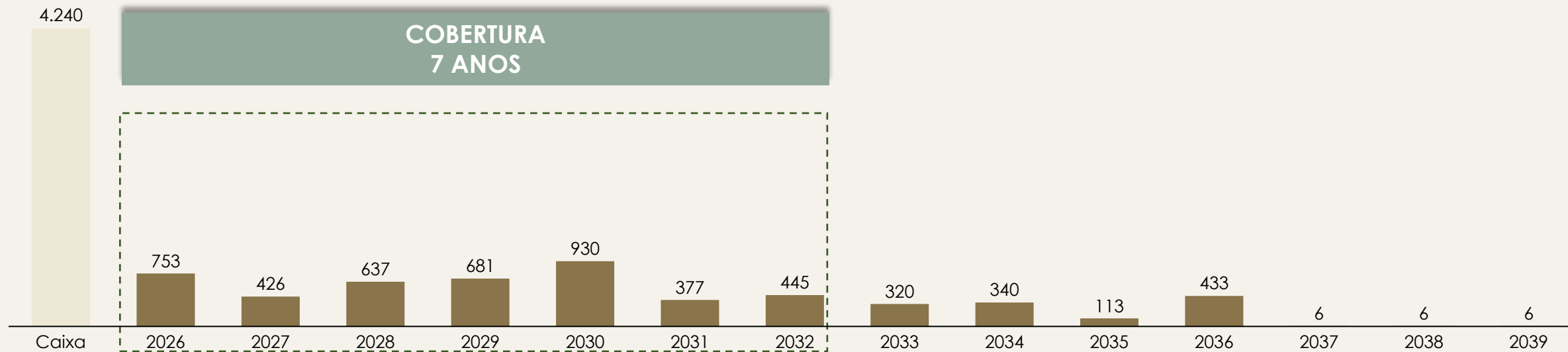
Mar/25

CRONOGRAMA DE VENCIMENTOS DA DÍVIDA

(R\$ mm)



Mar/26



1T26 marcado pelo avanço consistente da expansão dos negócios de **renda recorrente**

CONSOLIDADO

Receita Bruta
R\$ 589,5 mm
crescimento de +34%

Resultado Bruto
R\$ 327,3 mm
crescimento de +31%

Ebitda Ajustado
R\$ 250,6 mm
crescimento de +27%

Lucro Líquido
R\$ 371,6 mm
crescimento de +9%

Caixa Líquido positivo de
R\$ 1,8 bi

Variações vs. 1T25

RENTA RECORRENTE

Receita Bruta
R\$ 389,8 mm
crescimento de +17%

Ebitda Ajustado
R\$ 176,6 mm
crescimento de +27%

Shoppings

Vendas
+8%

SSR
+12%

Hospitalidade e Gastronomia

Diária Média
+6%

Couvert Médio
+4%

Aeroporto

Movimentos
+18%

Litros
Abastecidos
+20%

JHSF Residences

Ebitda Ajustado
28%

JHSF Capital

AUM R\$ 11,2 bi
Em 3 anos de operação

JHSF

Q&A
1T26

AUGUSTO MARTINS
CEO

BRENO PEREZ VICENTE
CFO

MARA BOAVENTURA DIAS
RI

RELAÇÃO COM INVESTIDORES

+55 11 3702-5473

ri@jhsf.com.br