

JHSF

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS
3T25



JHSF: o maior ecossistema de alta renda da América Latina



OBS: as vendas de Incorporação não consideram o período atípico da pandemia do COVID-19

No 3T25, **todos os negócios da Companhia evoluíram**, com destaque para o **crescimento do resultado consolidado há 4 trimestres consecutivos**

Em incorporação **foi registrado o maior nível de vendas da história, com avanço das obras dos projetos de maiores margens do mercado**, impulsionando robustos indicadores financeiros

Renda Recorrente apresenta avanço consistente, com principais indicadores operacionais crescendo **dois dígitos há oito trimestres ininterruptos**. O maior resultado da história do segmento

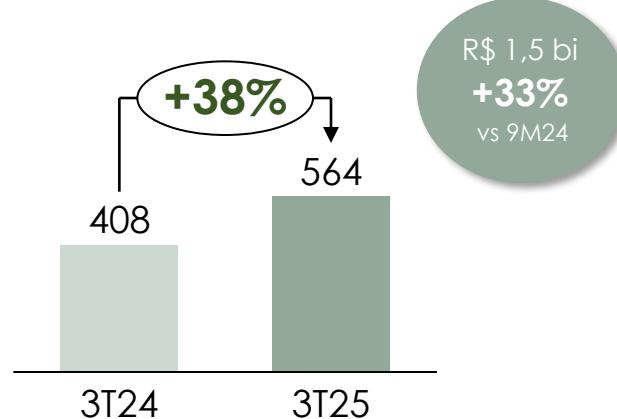


Crescimento do resultado consolidado há
4 trimestres consecutivos

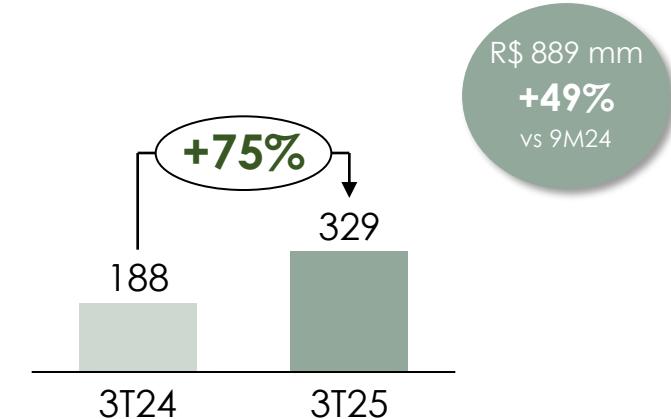
Crescimento em todos os indicadores financeiros **Consolidados**

R\$ mm

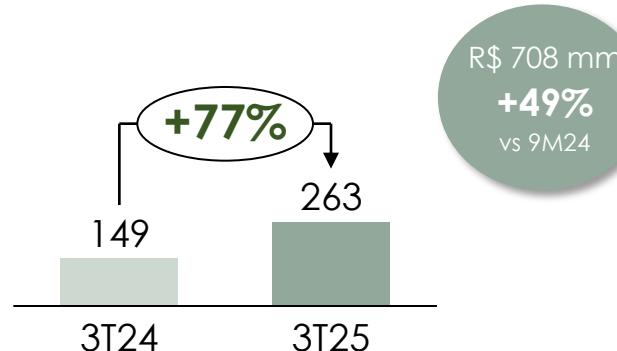
RECEITA BRUTA



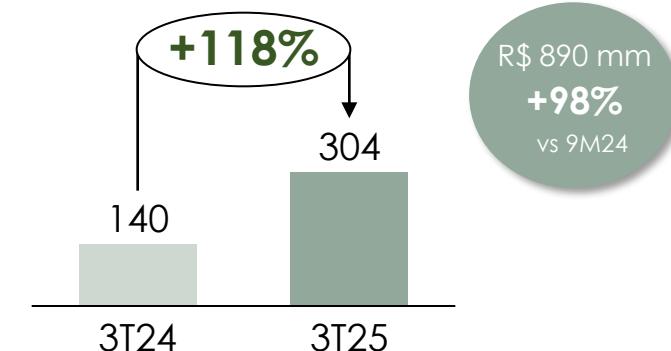
RESULTADO BRUTO



EBITDA AJUSTADO



LUCRO LÍQUIDO



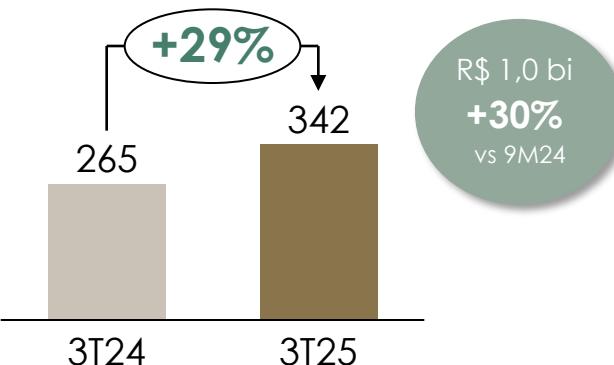


Novo recorde de resultados
**Maiores indicadores financeiros da
história**

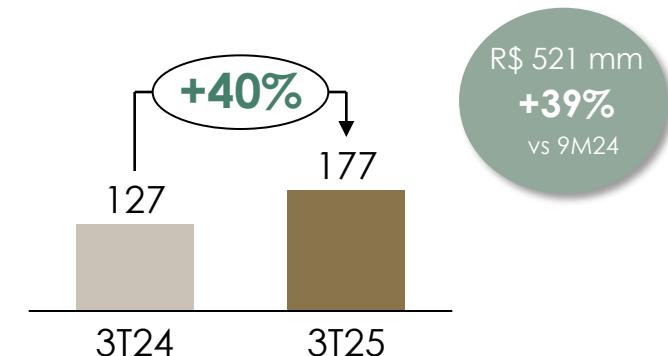
Forte atividade operacional refletida nos robustos indicadores financeiros de **Renda Recorrente**

R\$ mm

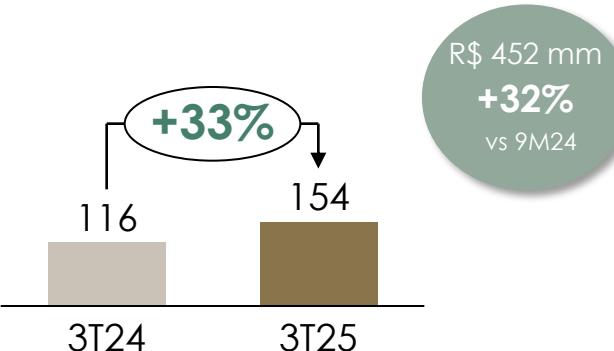
RECEITA BRUTA



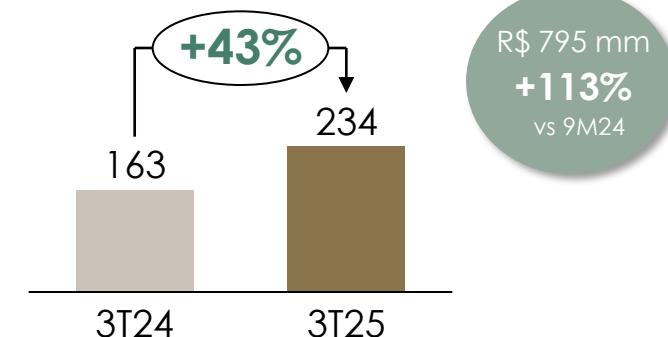
RESULTADO BRUTO



EBITDA AJUSTADO



LUCRO LÍQUIDO

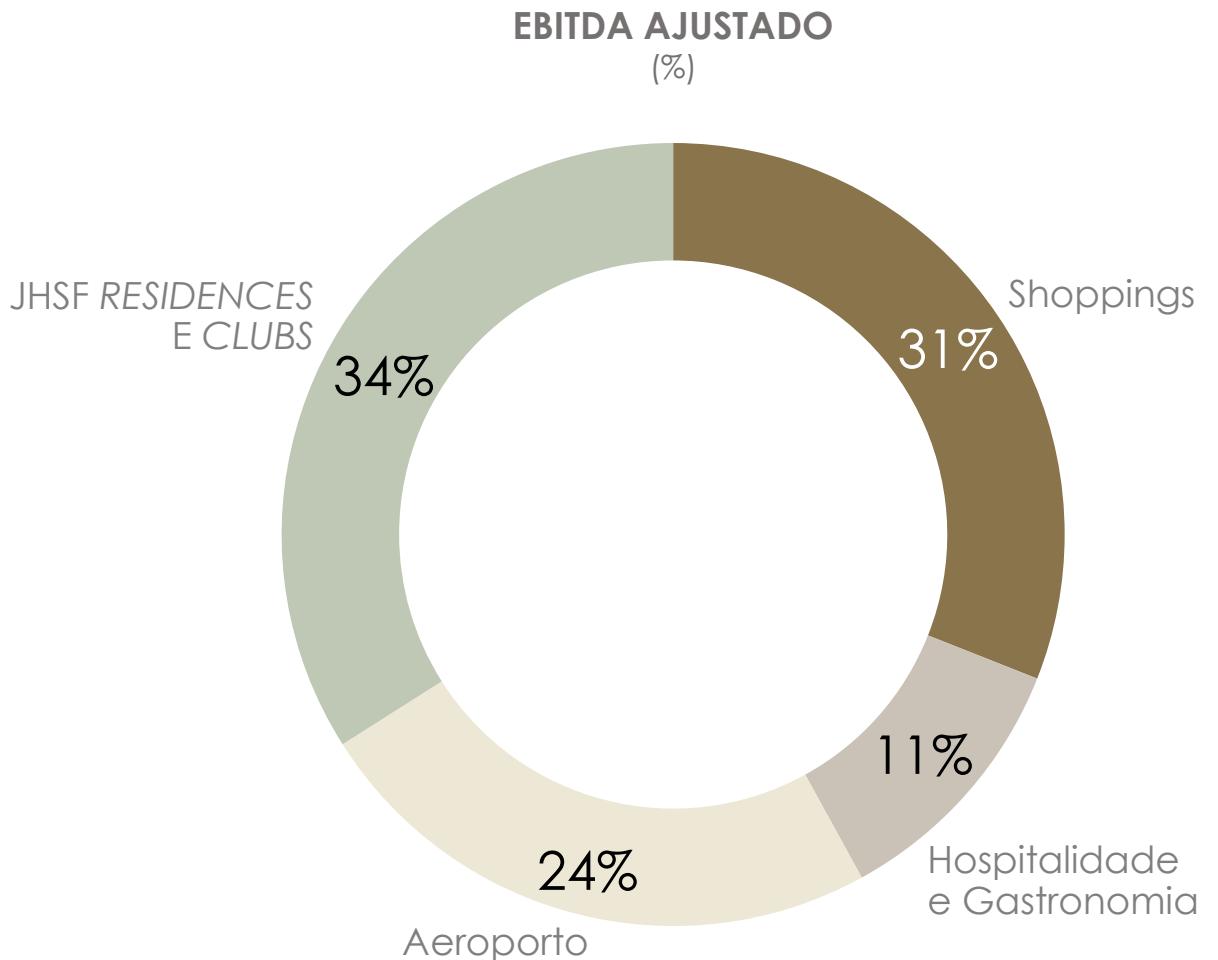




Os negócios de **Renda Recorrente** mantiveram seu robusto nível de desenvolvimento

Renda Recorrente

Distribuição equilibrada entre os negócios, garante ainda mais previsibilidade de resultados





Inauguração do **Cidade Jardim Health Center**
e início da **Expansão do SCJ**, destino das principais *flagships*
de alta renda do mundo

Avanço das obras do **SCJ, Usina SP,**
Boa Vista Town Center e Shops Faria Lima

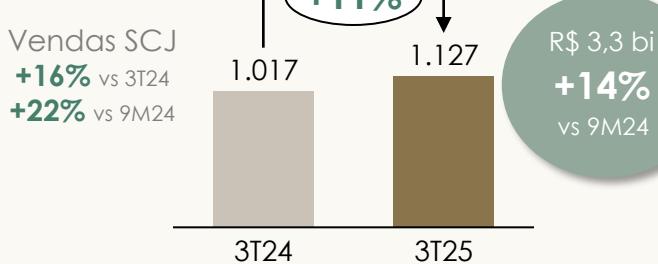
Shoppings

Vendas acima de **dois dígitos** há oito trimestres consecutivos, mantendo a posição
de liderança no mercado em vendas e taxa de ocupação

R\$ mm

OPERACIONAIS

VENDAS CONSOLIDADAS LOJISTAS



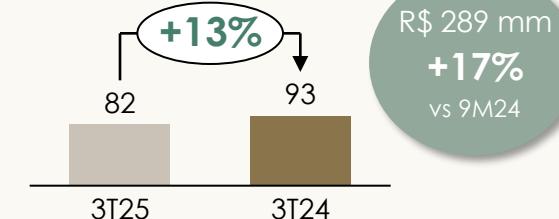
**ALUGUÉIS CRESCEM
ACIMA DA INFLAÇÃO
(SSR)**

+7% vs 3T24
+11% vs 9M24

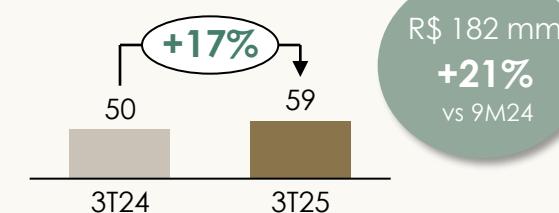
TAXA DE OCUPAÇÃO
99%

RESULTADO AJUSTADO¹

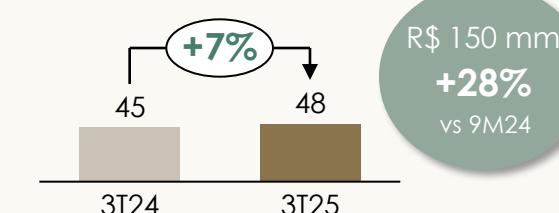
RECEITA BRUTA



RESULTADO BRUTO



EBITDA AJUSTADO



¹2024 ajustado para fins de comparação com o 2025, considerando as vendas de participações do SBV, SPN e expansão do CFO

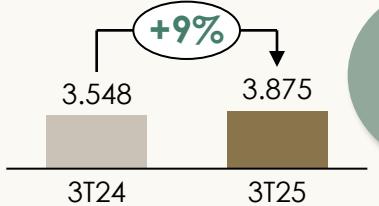


Hospitalidade e Gastronomia

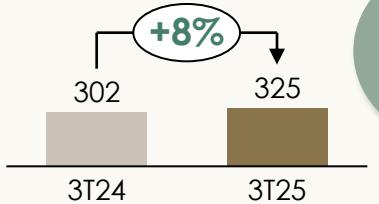
Consistentes indicadores operacionais e financeiros, **sendo o Ebitda Ajustado 9M25 o maior da história do segmento**

OPERACIONAIS

DIÁRIA MÉDIA (R\$)



COUVERT MÉDIO (R\$)

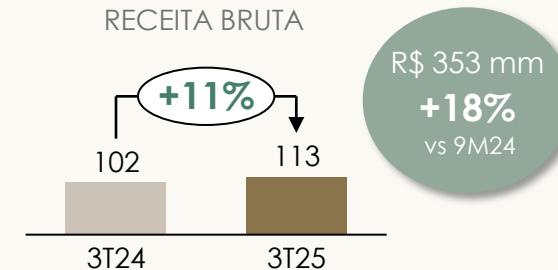


Taxa de ocupação
54%

R\$ mm

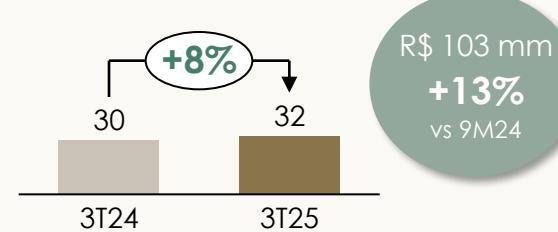
RESULTADO

RECEITA BRUTA



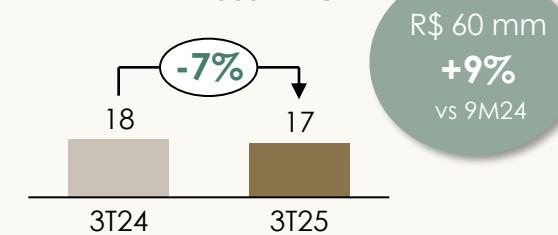
R\$ 353 mm
+18%
vs 9M24

RESULTADO BRUTO



R\$ 103 mm
+13%
vs 9M24

EBITDA AJUSTADO



R\$ 60 mm
+9%
vs 9M24

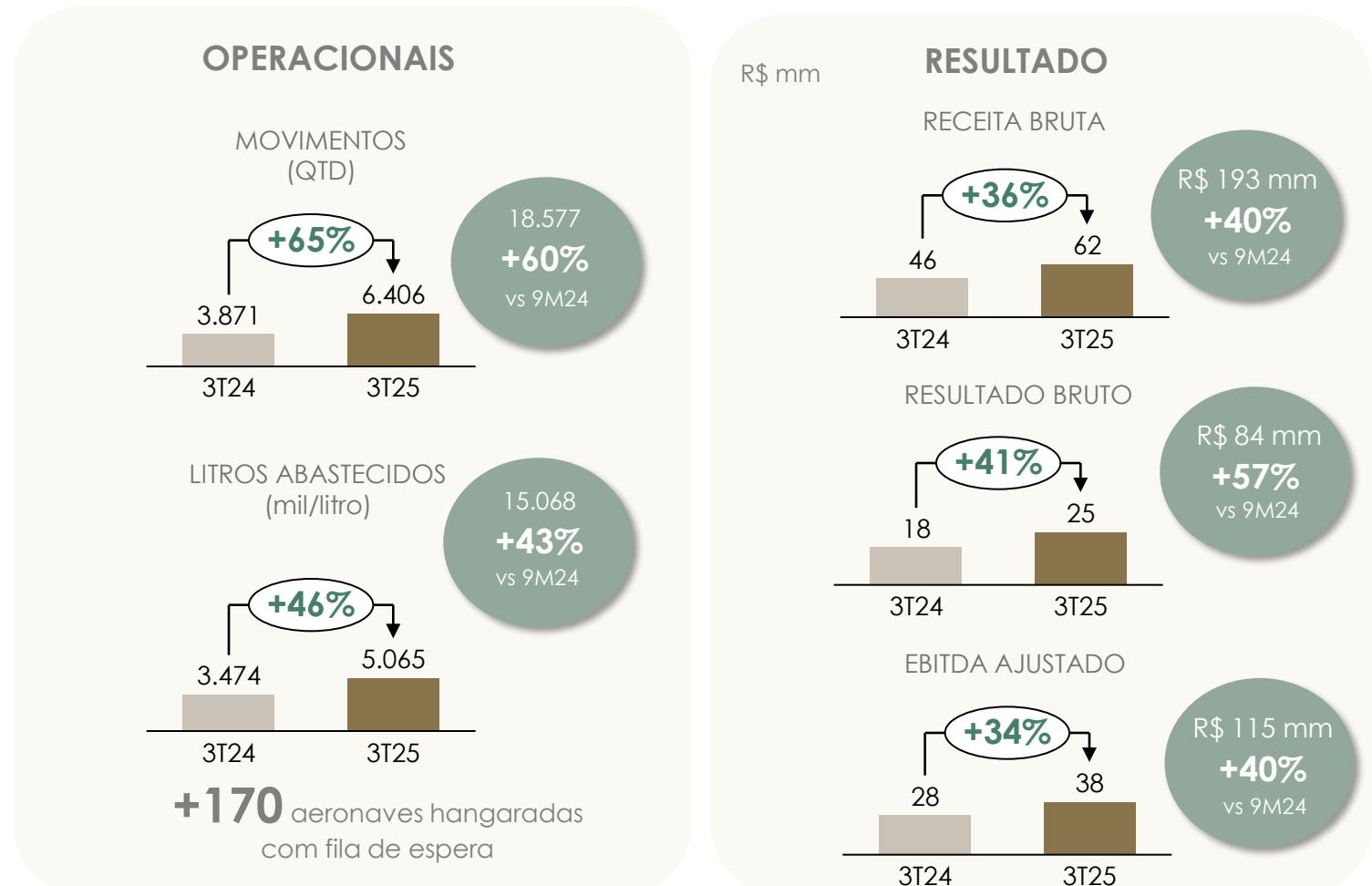
Inauguração do **Fasano Al Mare Beach Club**, primeira fase do Fasano Sardenha (formato soft opening)

Expansão internacional com 5 novos hotéis contratados em Miami, Londres, Sardenha, Cascais e Punta del Este. (abertura nos próximos anos)



Aeroporto

Crescente demanda demonstrada pela **robusta evolução operacional, impulsiona nova expansão de capacidade**. Capacidade atual 100% ocupada



5ª Expansão de Capacidade: 4 hangares, pátios e taxiway concluída e 100% ocupada

6ª Expansão de Capacidade: 3 hangares e pátios já contratada para 2026

Dispõe ainda de capacidade para novas expansões:
4X a capacidade atual



Crescimento das vendas de memberships

Inauguração **Fasano Tennis Club**

São Paulo Surf Club em fase final

JHSF Residences e Clubs

Unidades de locação **com alta ocupação e abertura de novo Club**

OPERACIONAIS

Taxa de ocupação das
JHSF Residences

97%

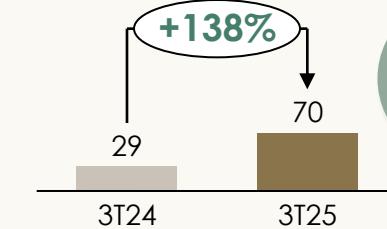
+40 unidades locadas
vs 3T24

Portfólio distribuído em
138 mil m²

R\$ mm

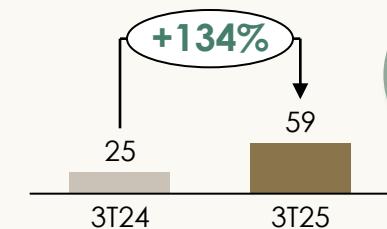
RESULTADO

RECEITA BRUTA



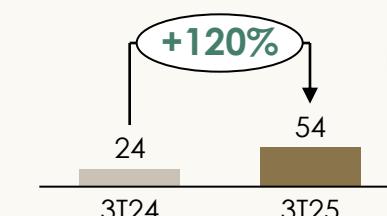
R\$ 165 mm
+132%
vs 9M24

RESULTADO BRUTO



R\$ 142 mm
+134%
vs 9M24

EBITDA AJUSTADO



R\$ 129 mm
+123%
vs 9M24

Incorporação

Maior nível de vendas contratadas, em conjunto com o avanço nas obras dos projetos de **maiores margens do mercado**, impulsionou os resultados da incorporação

R\$ mm

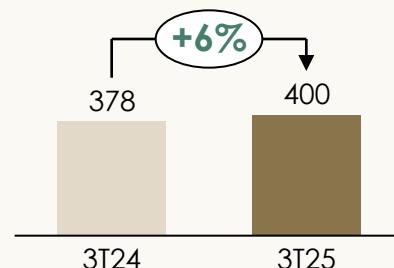
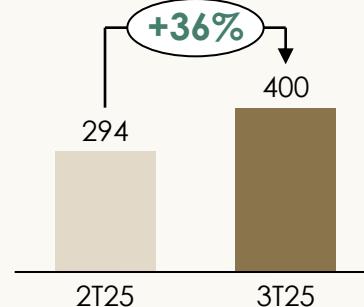


Projetos únicos e exclusivos, lançados seletivamente em **landbank próprio**.

Avanço nas obras dos projetos, refletindo no maior reconhecimento de resultado no trimestre

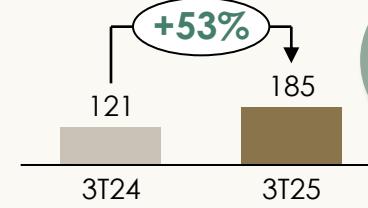
OPERACIONAIS

VENDAS BRUTAS CONTRATADAS



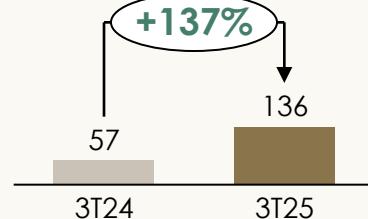
RESULTADO

RECEITA BRUTA



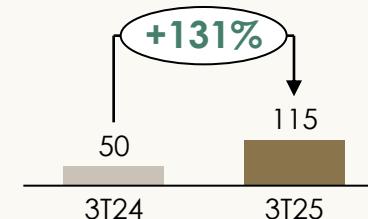
R\$ 455 mm
+37%
vs 9M24

RESULTADO BRUTO



R\$ 342 mm
+64%
vs 9M24

EBITDA AJUSTADO

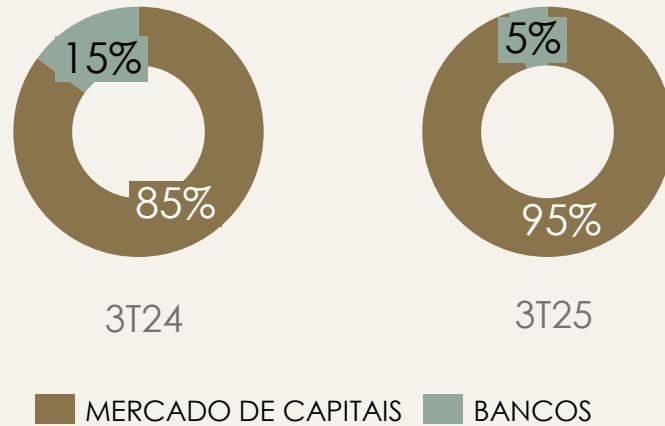


R\$ 291 mm
+62%
vs 9M24

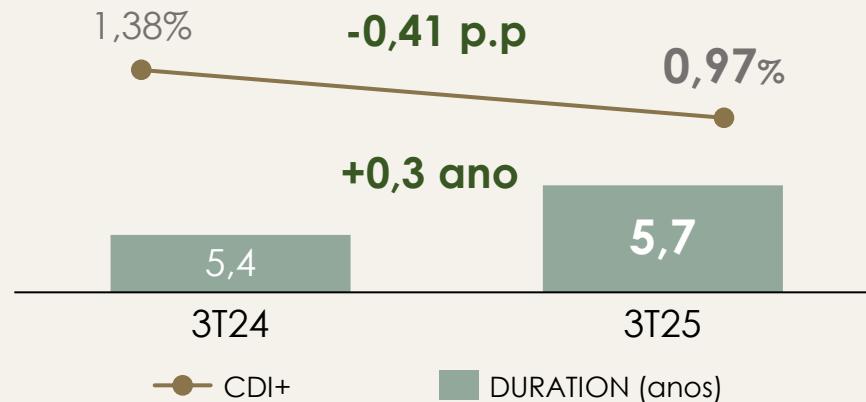
Liability Management melhora o perfil da dívida da Companhia

Captações recordes de R\$ 3,2 bilhões reduziram o spread médio da dívida ao menor nível histórico e ampliaram a duration

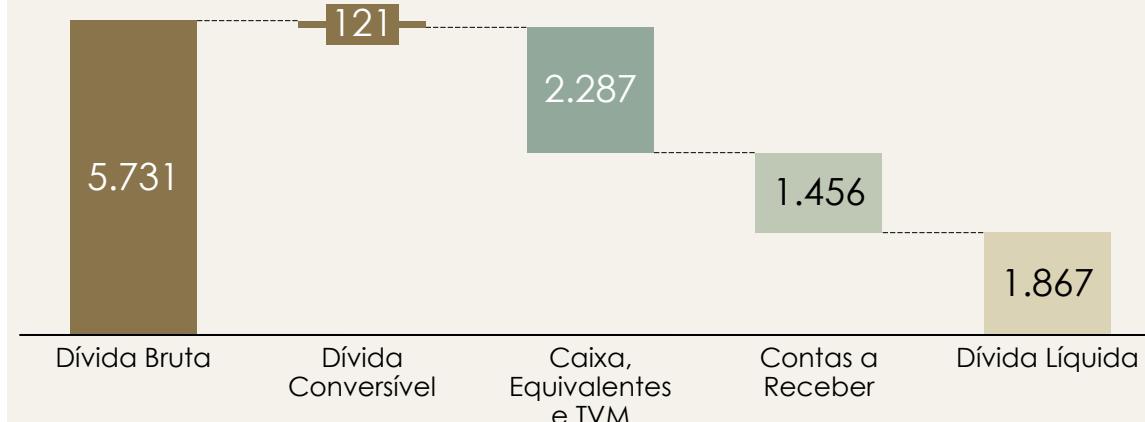
COMPOSIÇÃO DÍVIDA BRUTA



DURATION E CUSTO MÉDIO



COMPOSIÇÃO DÍVIDA LÍQUIDA



ALAVANCAGEM

Dívida Líquida/Ebitda Ajustado LTM: **1,88x**
Dívida Líquida/Patrimônio Líquido: **0,38x** (covenants 0,60x)

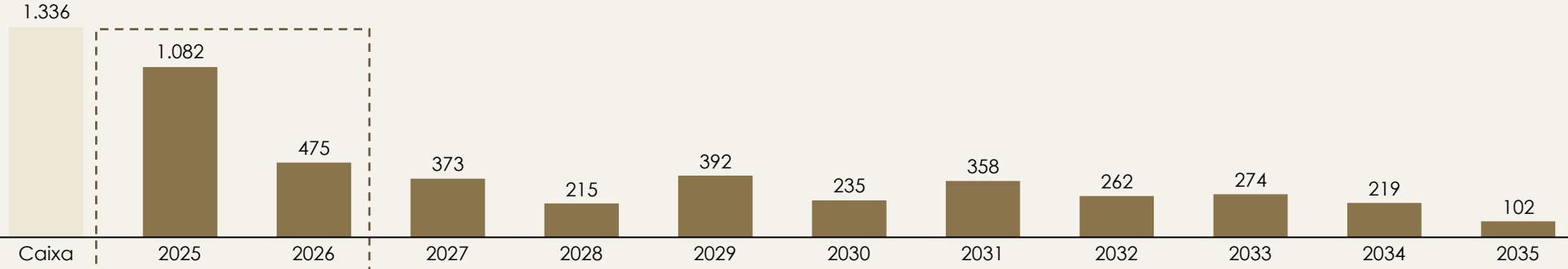
Liability Management melhora o perfil da dívida da Companhia

Captações recordes de R\$ 3,2 bilhões reduziram o spread médio da dívida ao menor nível histórico e ampliaram a duration

Set/24

CRONOGRAMA DE VENCIMENTOS DA DÍVIDA (R\$ mm)

COBERTURA APROX. 1 ANO



Set/25

COBERTURA APROX 5 ANOS

Estrutura de capital equilibrada,
com aumento de quase 5 vezes na cobertura de caixa

Caixa 2025 2026 2027 2028 2029 2030 2031 2032 2033 2034 2035 8 6 6 12

Investimentos em curso em novos projetos, contribuindo para o **fortalecimento do maior ecossistema de alta renda da América Latina**

Entregas em 2025



Hub de offices e mídia
(inaugurado no 1T25)



Fasano Tennis Club
(inaugurado no 3T25)



Fasano Al Mare Beach Club
(inaugurado no 3T25)



4 novos hangares + pátios
(inaugurados entre 3T25 o 4T25)



São Paulo Surf Club
(previsão nov/25)



Boa Vista Village Town Center
(previsão dez/25)

Entregas em 2026



3 novos hangares + pátios



Expansão térreo SCJ



Nova fase Usina SP



Novas JHSF Residences



Fasano Sardegna Hotel
(soft opening)



Shops Faria Lima



Novos hangares + pátios



Grand Lodge Hotel



Novas JHSF Residences

Entregas em 2027+



FASANO

Fasano Miami – asset light

Fasano Londres – asset light

Fasano La Barra – asset light

**Fasano Sardegna
(novas fases) – asset light**

Fasano Cascais – asset light

**Fasano Cidade Jardim
(Reserva Cidade Jardim) – asset light**

CONSOLIDADO

Receita Bruta

R\$ 564 mm

crescimento de **+38%** vs 3T24

R\$ 1.549 mm

crescimento de **+33%** vs 9M24

Ebitda Ajustado

R\$ 263 mm

crescimento de **+77%** vs 3T24

R\$ 708 mm

crescimento de **+49%** vs 9M24

Lucro Líquido

R\$ 304 mm

crescimento de **+118%** vs 3T24

R\$ 890 mm

crescimento de **+98%** vs 9M24

Vendas contratadas Incorporação

R\$ 400,0 mm

crescimento de **+6%** vs 3T24

crescimento de **+36%** vs 2T25

RENDA RECORRENTE

Receita Bruta

R\$ 342 mm

crescimento de **+29%** vs 3T24

R\$ 1.012 mm

crescimento de **+30%** vs 9M24

Ebitda Ajustado

R\$ 154 mm

crescimento de **+33%** vs 3T24

R\$ 452 mm

crescimento de **+32%** vs 9M24

Lucro Líquido

R\$ 234 mm

crescimento de **+43%** vs 3T24

R\$ 795 mm

crescimento de **+113%** vs 9M24

**Indicadores operacionais
crescem dois dígitos
vs 3T24 e 9M24**

JHSF

Para fazer perguntas, por gentileza, clique em ***Raise Hand***.

Q&A
3T25

JHSF



AUGUSTO MARTINS
CEO

BRENO PEREZ VICENTE
CFO

MARA BOAVENTURA DIAS
RI

RELAÇÃO COM INVESTIDORES

+55 11 3702-5473

ri@jhsf.com.br