



JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.
CNPJ/MF 08.294.224/0001-65
NIRE 35.300.333.578
Companhia Aberta

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 31 DE MARÇO DE 2026

Data, Hora e Local: Em 31 de março de 2026, às 10h30, na sede social da JHSF Participações S.A. ("**Companhia**"), localizada na Avenida Alcides Sangirardi, s/n, 301 USINA SP – Espaço C.01.01, São Paulo, SP, CEP 05672-015, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, realizada com a presença de membros por meio de teleconferência, na forma do artigo 20 do Estatuto Social da Companhia.

Convocação e Presença: Convocação realizada na forma do Estatuto Social da Companhia, tendo a reunião contado com a participação da totalidade dos conselheiros, quais sejam: os Srs. José Auriemo Neto, Thiago Alonso de Oliveira, Osvaldo Roberto Nieto, Alberto Fernandes, Richard Rainer, Pablo Roman Di Si e Adilson Augusto Martins Júnior.

Mesa: Presidente: Sr. José Auriemo Neto; **Secretário:** Sr. Fabio Morishita.

Ordem do dia: Examinar, discutir e deliberar sobre a outorga, a determinados administradores e colaboradores da Companhia, de Opções de Compra de Ações Ordinárias da Companhia, nos Termos e Condições do "Plano de Opção de Compra de Ações" da Companhia aprovado na Assembleia Geral Extraordinária de 08 de setembro de 2021 ("Plano de 2021") e do "Plano de Opção de Compra de Ações" da Companhia aprovado na Assembleia Geral Extraordinária de 27 de fevereiro de 2026 ("Plano de 2026").

Deliberações: Inicialmente, registra-se que foi autorizada a lavratura da ata a que se refere a presente reunião na forma de sumário, bem como autorizada sua publicação com omissão das assinaturas de todos os presentes. Prestados os esclarecimentos necessários, os membros do Conselho de Administração apreciaram e aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas, com a abstenção de voto do Sr. Adilson Augusto Martins no que se refere à sua condição de outorgado, a outorga de um total de

JHSF

32.699.138 (trinta e dois milhões, seiscentas e noventa e nove mil, cento e trinta e oito) opções de compra de ações ordinárias da Companhia, sendo 3.981.381 (três milhões, novecentas e oitenta e uma mil, trezentas e oitenta e uma) ações com base no Plano de 2021 e 28.717.757 (vinte e oito milhões, setecentas e dezessete mil, setecentas e cinquenta e sete) ações com base no Plano de 2026 (em conjunto "Opções") a determinados administradores e colaboradores, conforme listagem constante do Anexo I que, após autenticação pela mesa, ficará arquivado na sede da Companhia. As Opções terão preço de exercício de R\$ 9,1407 (nove reais, quatorze, virgula zero sete centavos) por ação, correspondente à média do valor de cotação diária dessas ações na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, nos últimos 30 (trinta) pregões ("Preço de Exercício"). O Preço de Exercício será reduzido pelos valores pagos pela Companhia aos seus acionistas a título de proventos (sejam dividendos ou sejam juros sobre capital próprio) referentes ao período entre esta data e o efetivo exercício das Opções, sendo os valores de tais proventos corrigidos de acordo com a variação do IPCA/IBGE (Índice de Preços ao Consumidor Amplo, apurado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística) ocorrida entre as datas de pagamento dos proventos e as datas dos efetivos exercício das Opções. As Opções poderão ser exercidas pelos referidos administradores e colaboradores da Companhia de acordo com as seguintes condições: **A)** Prazo máximo para exercício até 31 de março de 2036, sendo que o cronograma com as datas limites e percentuais para cada exercício e respectivos prazos de carência serão estabelecidos nos pertinentes contratos a serem celebrados com os referidos administradores e colaboradores, podendo em tais instrumentos ser pactuadas hipóteses de antecipação dos prazos de carência; **B)** Da Forma do Exercício das Opções e Entrega das Ações: observados os prazos de carência previstos no item anterior, o exercício das Opções deverá ser feito sempre mediante comunicações por escrito dos outorgados à Companhia; **C)** Após o prazo final para exercício (31 de março de 2036), se não exercidas as Opções, perderão automaticamente sua validade, sem qualquer direito a indenização; **D)** Das Condições de Pagamento: 100% (cem por cento) à vista, no ato da subscrição das respectivas ações; **E)** Do Período de Indisponibilidade: Durante o período previsto nos Contratos de Outorga de Opção de Compra de Ações a serem celebrados entre cada um dos outorgados e a Companhia, haverá indisponibilidade para locação, venda, transferência ou qualquer forma de alienação das ações da Companhia adquiridas em virtude do exercício das Opções, bem como daquelas que venham a ser adquiridas pelos outorgados em virtude de bonificações, desdobramentos, subscrições ou qualquer outra forma de aquisição que não envolva o desembolso de recursos

JHSF

próprios dos outorgados, ou valores mobiliários que deem direito à subscrição ou aquisição de ações, desde que tais ações ou valores mobiliários tenham decorrido para os outorgados da propriedade das ações objeto da outorga ora aprovada; e **F)** Demais Condições: o Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações a ser celebrado entre cada um dos outorgados e a Companhia deverá seguir os termos e condições que constituem o Anexo II da presente, o qual, autenticado pela mesa, fica arquivado na sede da Companhia.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar e inexistindo qualquer outra manifestação, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata na forma de sumário, a qual foi lida, achada conforme e assinada por todos os Conselheiros presentes. **Assinaturas: Mesa: Presidente:** José Auriemo Neto; e **Secretário:** Fabio Morishita. **Membros do Conselho de Administração:** José Auriemo Neto, Thiago Alonso de Oliveira, Osvaldo Roberto Nieto, Alberto Fernandes, Pablo Roman Di Si, Richard Rainer e Adilson Augusto Martins Junior.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 31 de março de 2026.

Fabio Morishita
Secretário