

Desktop S.A.

Informações Trimestrais – ITR em 31 de março de
2025 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Mensagem da Administração

Expansão orgânica e performance comercial

No 1T25, a Desktop seguiu comprometida com a estratégia de priorizar o aumento da penetração da rede existente, de maneira a capturar ganhos de eficiência e maximizar o retorno sobre os investimentos realizados nos trimestres anteriores.

Contudo, de forma complementar a essa estratégia, a Companhia entregou projetos de expansão em seis novas cidades durante o trimestre. Cabe destacar que cinco dessas cidades representam projetos de pequeno porte, voltados essencialmente para o adensamento da nossa malha de cobertura, preenchendo lacunas estratégicas no interior do Estado de São Paulo, sem alteração material na dinâmica comercial.

O destaque do trimestre foi a entrada da Desktop em **Ribeirão Preto**, uma das principais cidades do Estado de São Paulo, passando a operar nas 20 maiores cidades do interior e litoral paulista. A cidade apresenta elevado potencial de mercado, tanto no segmento B2C quanto no B2B, combinando alta densidade demográfica, renda per capita superior à média nacional e forte atividade econômica. A chegada da Desktop à cidade marca um novo padrão de conectividade para a região, que agora passa a contar com a **Melhor Internet do Estado de São Paulo**, reconhecimento que a Companhia conquistou pelo segundo ano consecutivo.

No 1T25, a Desktop adicionou 28 mil novos clientes orgânicos à sua base, representando um crescimento de 21% em relação ao 4T24. Dessa forma, a Companhia continuou entregando a melhor performance comercial entre as principais plataformas de telecom do Brasil se analisada através do indicador de adições líquidas sobre número de HPs.

Performance financeira e rentabilidade

No que diz respeito aos resultados financeiros do trimestre, a expansão da base de assinantes levou a Receita Líquida para R\$ 295 milhões no período, uma expansão de 10% na comparação anual. O EBITDA ajustado alcançou R\$ 153 milhões, uma evolução de 11% versus o mesmo período do ano anterior, alcançando um patamar robusto de margem EBITDA Ajustada de 52%, a maior desde o IPO em 2021.

O Lucro Líquido Ajustado da Companhia atingiu R\$ 41 milhões, 5% abaixo do montante registrado no 1T24, impactado principalmente pelo maior patamar de juros, que mesmo com a melhoria do spread ao longo do ano de 2024, ainda foi impactado pela alta do CDI.

Agradecemos a confiança de nossos clientes, colaboradores e parceiros e seguimos focados em manter a Desktop como referência em qualidade e crescimento no setor de telecom.

O Relatório da Administração inclui informações relacionadas a dados operacionais tais como, base de clientes e casas conectadas, nos quais não fazem parte do escopo de revisão das informações trimestrais e, consequentemente, não foram revisadas pela KPMG Auditores Independentes Ltda.

EBITDA Ajustado

R\$ Mil	1T25	1T24	Var. %
Lucro Líquido	22.125	21.370	4%
Resultado Financeiro	(57.461)	(45.935)	25%
IR/CS	(9.167)	(18.830)	-51%
Depreciação e Amortização	(60.422)	(50.251)	20%
EBITDA¹	149.175	136.386	9%
<i>Margem EBITDA (%)</i>	<i>51%</i>	<i>51%</i>	<i>0 p.p</i>
Despesas Não-Recorrentes e/ou Não-Operacionais	(4.205)	(1.455)	189%
Despesas de M&As/Não recorrentes	(3.800)	-	NM
Stock Option Plan	(405)	(1.455)	-72%
EBITDA Ajustado²	153.380	137.841	11%
<i>Margem EBITDA Ajustada (%)</i>	<i>52%</i>	<i>51%</i>	<i>1 p.p</i>

1- EBITDA calculado conforme Resolução CVM nº 156/2022 (=a partir da soma do lucro líquido, impostos, resultado financeiro e depreciação);

2- EBITDA Ajustado para excluir itens não-recorrentes que não devem ser considerados no cálculo de geração corrente de caixa operacional.

Lucro Líquido Ajustado

R\$ Mil	1T25	1T24	Var. %
Lucro Líquido	22.125	21.370	4%
<i>Margem Líquida (%)</i>	<i>8%</i>	<i>8%</i>	<i>-1 p.p</i>
Despesas Não-Recorrentes e/ou Não-Operacionais	(18.763)	(21.812)	-14%
Despesas de M&A/Não-Recorrentes ²	(2.508)	-	NM
Stock Option Plan ²	(267)	(960)	-72%
Amortização de mais-valia ²	(5.326)	(6.584)	-19%
IR e CS diferidos (ágio gerado por operações de M&A) ³	(10.662)	(14.268)	-25%
Lucro Líquido Ajustado¹	40.888	43.182	-5%
<i>Margem Líquida Ajustada (%)</i>	<i>14%</i>	<i>16%</i>	<i>-2 p.p</i>

1- Exclui itens não-recorrentes ou sem efeito caixa, que não devem ser considerados no cálculo de geração corrente de lucros;

2- Montantes líquidos de impostos a uma alíquota de 34%;

3- A Companhia registra imposto de renda e contribuição social diferida passiva das amortizações fiscais de ágios da apuração fiscal. Esse passivo é constituído para contrabalançar os efeitos da redução do lucro tributável decorrente dessa amortização fiscal e será realizada a partir do momento da realização dos ágios, ou por teste de recuperabilidade desses ágios ("impairment"). A Companhia ajusta esse montante em seu Lucro Líquido Ajustado, uma vez que a despesa não tem efeito caixa.

Denio Alves Lindo
Diretor Presidente

Bruno Silva Carvalho de Souza Leão
Diretor Financeiro, de M&A e Relação com Investidores

Tiago José de Araújo
Contador CRC 1RJ109067/O-5 'T'SP

Conteúdo

Relatório dos auditores independentes sobre as Informações trimestrais	5
Balancos patrimoniais	7
Demonstrações dos resultados	9
Demonstrações do resultado abrangente	10
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	11
Demonstrações dos fluxos de caixa	12
Demonstrações do valor adicionado	14
Introdução	15
Notas explicativas às Informações trimestrais	16



KPMG Auditores Independentes Ltda.

Av. Coronel Silva Teles, 977, 10º andar, Conjuntos 111 e 112 - Cambuí

Edifício Dahruj Tower

13024-001 - Campinas/SP - Brasil

Caixa Postal 737 - CEP: 13012-970 - Campinas/SP - Brasil

Telefone +55 (19) 3198-6000

kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Conselheiros e aos Diretores da

Desktop S.A.

Nova Odessa – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia Desktop S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da Revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - *Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade* e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Campinas, 07 de maio de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-027612/F – SP



Rodrigo Ferreira Silva
Contador CRC RJ-115537/O-9

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	12	179.199	221.963	257.930	290.953
Aplicações financeiras	13	79.070	92.565	79.096	92.591
Instrumentos financeiros derivativos	15.b	4.904	-	4.904	-
Contas a receber de clientes	4	107.735	105.954	167.642	162.619
Outras contas a receber de partes relacionadas	21.b	5.145	5.117	-	-
Tributos a recuperar	5	47.342	50.732	54.899	60.884
Imposto de renda e contribuição social	23	1.423	1.423	4.049	1.438
Despesas antecipadas		37.146	30.858	41.509	34.759
Outros valores a receber		4.448	3.608	10.062	8.283
Total do ativo circulante		466.412	512.220	620.091	651.527
Não circulante					
Tributos a recuperar	5	45.377	37.964	49.727	39.804
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.b	62.064	62.510	62.539	65.199
Depósitos judiciais		764	1.460	1.107	2.294
Despesas antecipadas		52.956	47.345	56.091	50.396
Outros valores a receber		897	542	7.972	7.101
Investimentos	6.a.i	1.019.994	1.003.404	-	-
Imobilizado	7	1.276.744	1.212.682	1.707.558	1.643.187
Direito de uso	9.a.i	72.580	49.195	86.639	64.996
Intangível	8	97.523	90.171	992.889	986.408
Total do ativo não circulante		2.628.899	2.505.273	2.964.522	2.859.385
Total do ativo		3.095.311	3.017.493	3.584.613	3.510.912

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Passivo e Patrimônio Líquido					
Circulante					
Fornecedores	14	84.237	103.481	101.017	123.483
Contas a pagar por aquisição de empresas	10	36.179	35.067	141.188	135.614
Contas a pagar para partes relacionadas	21.b	-	-	22.759	22.068
Empréstimos e debêntures	15	50.376	9.724	50.721	10.321
Passivo de arrendamento	9. b.i	30.330	22.839	38.516	31.345
Obrigações trabalhistas e sociais	11	41.249	45.065	54.149	59.174
Tributos a recolher	5	22.186	23.308	32.632	35.015
Imposto de renda e contribuição social	22.a	167	-	4.262	1.300
Dividendos a pagar		4.286	4.293	4.402	4.409
Outros valores a pagar		2.387	1.578	3.674	2.876
Total do passivo circulante		271.397	245.355	453.320	425.605
Não circulante					
Contas a pagar por aquisição de empresas	10	50.784	50.121	174.046	174.075
Contas a pagar para partes relacionadas	21.b	-	-	81.686	88.667
Empréstimos e debêntures	15	1.345.731	1.337.018	1.345.731	1.337.018
Instrumentos financeiros derivativos	15.b	2.591	-	2.591	-
Passivo de arrendamento	9.b.i	47.010	30.545	54.469	39.668
Tributos a recolher	6	1.496	2.025	2.447	3.112
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.b	-	-	65.387	64.045
Provisão para contingências	20.a	5.566	3.273	10.755	8.724
Outros valores a pagar		814	912	814	912
Total do passivo não circulante		1.453.992	1.423.894	1.737.926	1.716.221
Total do passivo		1.725.389	1.669.249	2.191.246	2.141.826
Patrimônio líquido					
Capital social	16	957.451	955.700	957.451	955.700
Reserva de capital		63.003	64.404	63.003	64.404
Reserva de lucros		331.626	329.820	331.626	329.820
Ações em tesouraria		(1.680)	(1.680)	(1.680)	(1.680)
Lucro líquido do trimestre		19.522	-	19.522	-
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia		1.369.922	1.348.244	1.369.922	1.348.244
Participação de acionistas não controladores		-	-	23.445	20.842
Total do patrimônio líquido		1.369.922	1.348.244	1.393.367	1.369.086
Total do passivo e patrimônio líquido		3.095.311	3.017.493	3.584.613	3.510.912

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Desktop S.A.
Demonstrações dos resultados
Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita líquida de serviços	17	189.791	163.437	294.586	268.218
Custo dos serviços prestados	18	(79.305)	(67.314)	(108.243)	(98.675)
Lucro Bruto		110.486	96.123	186.343	169.543
Despesas gerais e administrativas	18	(28.577)	(21.484)	(55.114)	(47.298)
Despesas comerciais	18	(35.440)	(29.845)	(46.552)	(37.089)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	18	(447)	(1.280)	(594)	(1.228)
Outras receitas, líquidas	18	3.818	1.824	4.670	2.207
Lucro antes das despesas financeiras líquidas e impostos		49.840	45.338	88.753	86.135
Receitas financeiras	19	14.177	10.303	16.857	11.942
Despesas financeiras	19	(61.826)	(47.429)	(74.318)	(57.877)
Resultado financeiro, líquido		(47.649)	(37.126)	(57.461)	(45.935)
Resultado de equivalência patrimonial	6.d	17.944	18.845	-	-
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		20.135	27.057	31.292	40.200
Imposto de renda e contribuição social	22.a	(167)	(1423)	(4.262)	(4.258)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.a	(446)	(6.770)	(4.905)	(14.572)
Lucro líquido do trimestre		19.522	18.864	22.125	21.370
Atribuível aos acionistas da Companhia		19.522	18.864	19.522	18.864
Participação de acionistas não controladores		-	-	2.603	2.506
		19.522	18.864	22.125	21.370
Lucro líquido por ação (expresso em R\$ por ação)					
Lucro por ação – Básico	16.f.i	-	-	0,191	0,185
Lucro por ação - Diluído	16.f.i	-	-	0,186	0,177

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Desktop S.A.
Demonstrações do resultado abrangente
Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido do trimestre	19.522	18.864	22.125	21.370
Resultado abrangente total	19.522	18.864	22.125	21.370
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas da Companhia	19.522	18.864	19.522	18.864
Acionistas não controladores	-	-	2.603	2.506
	19.522	18.864	22.125	21.370

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Desktop S.A.
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Capital Social	Ações em tesouraria	Reserva de capital			Reserva de lucros		Lucros acumulados	Total	Participação de acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
				Reserva especial de ágio	Capital Outorga de ações	Capital	Legal	Retenção de lucros				
Saldos em 31 de dezembro de 2024		955.700	(1.680)	11.137	3.025	50.242	14.631	315.189	-	1.348.244	20.842	1.369.086
Lucro líquido do trimestre		-	-	-	-	-	-	-	19.522	19.522	2.603	22.125
Aumento de capital social	16.a	1.751	-	-	-	-	-	-	-	1.751	-	1.751
Custos com emissão de ações		-	-	-	405	-	-	-	-	405	-	405
Exercício de opção de ações		-	-	-	(1.806)	-	-	1.806	-	-	-	-
Saldos em 31 de março de 2025		957.451	(1.680)	11.137	1.624	50.242	14.631	316.995	19.522	1.369.922	23.445	1.393.367
Saldos em 31 de dezembro de 2023		953.169	(316)	35.578	2.854	50.050	10.147	232.112	-	1.283.594	10.540	1.294.134
Lucro líquido do trimestre		-	-	-	-	-	-	-	18.864	18.864	2.506	21.370
Aumento de capital social	16.a	1.325	-	-	-	-	-	-	-	1.325	-	1.325
Custos com emissão de ações		-	-	-	1.439	-	-	-	-	1.439	-	1.439
Exercício de opção de ações		-	-	-	(1.414)	-	-	1.414	-	-	-	-
Ágio em transações de capital	16.c	-	-	(24.442)	-	-	-	-	-	(24.442)	-	(24.442)
Valor justo Plano <i>Matching</i>		-	-	-	-	17	-	-	-	17	-	17
Aquisições de ações próprias	16.b	-	(1.583)	-	-	-	-	-	-	(1.583)	-	(1.583)
Saldos em 31 de março de 2024	16.f	954.494	(1.899)	11.136	2.879	50.067	10.147	233.526	18.864	1.279.214	13.046	1.292.260

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		20.135	27.057	31.292	40.200
Ajustes para:					
Depreciação e amortização	7 e 8	34.947	28.388	42.596	34.682
Baixas de imobilizado e intangível	7 e 8	505	157	505	158
Amortização de direito de uso	9.a.i e ii	7.359	2.543	9.756	5.594
Baixas de direito de uso	9.a.i e ii	661	193	776	274
Baixa de passivo de arrendamento	9.b.ii	(738)	(253)	(878)	(336)
Amortização de mais valia	6, 7 e 8	1.354	3.260	8.070	9.975
Encargos sobre empréstimos, debêntures e arrendamentos	9.b.ii e 15	51.190	39.271	51.806	40.087
Amortização de custo de transação sobre empréstimos e debêntures	15	981	(217)	981	(217)
Instrumentos financeiro derivativos		(2.313)	-	(2.313)	-
Juros sobre aplicações financeiras	13	(2.814)	(2.832)	(2.814)	(2.832)
Juros sobre mútuo e contas a pagar para partes relacionadas	21.b	-	-	3.127	3.481
Encargos sobre contas a pagar por aquisição de empresas	10	2.376	1.516	9.023	6.734
Atualização financeira sobre contingências	20.a	70	-	142	-
Provisão para contingências	20.a	4.293	839	4.884	888
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	4	447	1.280	594	1.228
Baixa efetiva de títulos contas a receber		5.502	3.491	9.281	5.998
Resultado de operações com sócios não controladores		-	-	(351)	-
Resultado de equivalência patrimonial	6.d	(17.944)	(18.845)	-	-
Plano de opção de ações		405	1.456	405	1.456
Imposto de renda e contribuição social		-	-	-	(398)
		106.416	87.304	166.882	146.972
Variações em ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes		(7.730)	(11.405)	(14.898)	(16.297)
Tributos a recuperar		(3.472)	3.387	(3.294)	3.822
Depósitos judiciais		(212)	(355)	(70)	(468)
Despesas antecipadas		(11.899)	(7.194)	(12.445)	(7.697)
Outras contas a receber de partes relacionadas		(28)	7.959	-	-
Outros valores a receber		(1.365)	(4.169)	(2.847)	(4.102)
Fornecedores		(53.828)	(9.943)	(61.501)	(15.787)
Obrigações trabalhistas e sociais		(3.816)	(497)	(5.025)	(183)
Tributos a recolher		(1.651)	(2.402)	(3.048)	(2.607)
Pagamento de contingências	20.a	(992)	(75)	(1.541)	(294)
Outros valores a pagar		711	(260)	698	(1.356)
Caixa líquido gerado pelas operações		22.134	62.350	62.911	102.003

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Desktop S.A.
Demonstrações dos fluxos de caixa
Trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(1.229)	(3.911)	(6.419)
Juros pagos	15	(43)	(20.147)	(56)	(20.246)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		22.091	40.974	58.944	75.338
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisição de aplicações financeiras	13	-	(46.652)	-	(46.652)
Resgates de aplicações financeiras	13	16.309	730	16.309	730
Adiantamento para futuro aumento de capital	6.d	-	(32.994)	-	-
Aquisição de imobilizado e intangível		(72.282)	(55.677)	(83.889)	(74.816)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(55.973)	(134.593)	(67.580)	(120.738)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Amortização de empréstimos e debêntures	15	(64)	(5.027)	(315)	(6.044)
Custo de transação sobre empréstimos e debêntures		-	501	-	501
Aumento de capital social	17.a	1.751	1.325	1.751	1.325
Ações em tesouraria		-	(1.583)	-	(1.583)
Dividendos pagos		(7)	(420)	(7)	(420)
Pagamento de passivo de arrendamento	9.b.ii	(9.961)	(4.447)	(13.272)	(8.350)
Pagamento de parcelas diferidas referente a aquisição de controladas		(601)	(600)	(12.544)	(38.179)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento		(8.882)	(10.251)	(24.387)	(52.750)
Redução em caixa e equivalentes de caixa		(42.764)	(103.870)	(33.023)	(98.150)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		221.963	301.232	290.953	329.655
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		179.199	197.362	257.930	231.505
Redução em caixa e equivalentes de caixa		(42.764)	(103.870)	(33.023)	(98.150)

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas					
Receita bruta de serviços	17	217.674	189.902	338.370	312.156
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	4	(447)	(1.280)	(594)	(1.228)
Outras receitas		3.794	2.114	4.652	2.677
		221.021	190.736	342.428	313.605
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo dos serviços prestados		(24.752)	(14.939)	(28.312)	(22.805)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais		(37.473)	(29.313)	(50.971)	(38.111)
Valor adicionado bruto gerado pela Companhia		158.796	146.484	263.145	252.689
Retenções					
Depreciação e amortização	7, 8 e 9.a.i	(43.660)	(34.191)	(60.422)	(50.251)
Valor adicionado líquido gerado pela Companhia		115.136	112.293	202.723	202.438
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado da equivalência patrimonial	6.d	17.944	18.845	-	-
Receitas financeiras		13.776	9.750	15.810	10.804
Valor total adicionado distribuído		146.856	140.888	218.533	213.242
Distribuição do valor adicionado					
Empregados	18	29.458	27.175	55.247	53.299
Remuneração direta		17.794	15.879	40.018	37.194
Benefícios		4.304	4.086	6.005	6.521
FGTS		1.850	1.716	2.488	2.367
Outras		5.510	5.494	6.736	7.217
Tributos		29.280	34.340	53.747	61.770
Federais		7.518	13.573	19.505	28.051
Estaduais		21.666	20.651	34.123	33.037
Municipais		96	116	119	682
Remuneração de capitais de terceiros		68.596	60.509	87.414	76.803
Juros	19	53.376	40.653	63.209	49.673
Aluguéis		7.842	14.196	14.940	20.731
Outras despesas financeiras		7.378	5.660	9.265	6.399
Remuneração de capitais próprios		19.522	18.864	22.125	21.370
Lucros retidos		19.522	18.864	19.522	18.864
Participação dos não controladores nos lucros retidos		-	-	2.603	2.506
		146.856	140.888	218.533	213.242

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais.

Introdução

As notas explicativas estão divididas em cinco principais seções, conforme demonstrado abaixo:

Seção 1 – Informações sobre o Grupo e suas políticas

1.Contexto operacional	16
2.Base de preparação	16
3.Principais políticas contábeis	16

Seção 2 – Capital investido e capital de giro

4.Contas a receber de clientes	17
5.Tributos a recuperar e a recolher	18
6.Investimentos	18
7.Imobilizado	22
8.Intangível	27
9.Direito de uso e passivo de arrendamento	32
10.Contas a pagar por aquisição de empresas	36
11. Obrigações trabalhistas e sociais	36

Seção 3 – Posição financeira e patrimonial

12.Caixa e equivalentes de caixa	36
13.Aplicações financeiras	37
14.Fornecedores	38
15.Empréstimos e debêntures	39
16.Patrimônio líquido	41

Seção 4 – Resultado do período

17.Receita líquida de serviços	46
18.Custos e despesas por natureza	47
19.Resultado financeiro, líquido	49

Seção 5 – Outras divulgações

20.Provisão para contingências	49
21.Transações com partes relacionadas	52
22.Imposto de renda (“IRPJ”) e contribuição social (“CSLL”)	53
23.Gestão de risco financeiro e instrumentos financeiros	58

1. Contexto operacional

A Desktop S.A. (“Companhia” ou “Desktop”), é uma sociedade por ações, com sede na cidade de Nova Odessa, São Paulo na Avenida Ampélio Gazetta, nº 1.421, Green Village. A Companhia tem como acionista controlador a Makalu Brasil Partners I J - Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior (“Makalu Brasil Partners I J”).

A Companhia, em conjunto com suas controladas diretas e indiretas, definidas em conjunto como (“Grupo”), tem como principais atividades: Operar no segmento de telecomunicação, cujas operações, abrangem a prestação de serviços de telefonia fixa, internet banda larga e televisão por assinatura, sendo todos estes negócios regulamentados pela Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL).

A Desktop é registrada na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e tem suas ações negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“DESK3”).

2. Base de preparação

Declaração de conformidade

As Informações Trimestrais - ITR individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting* (“IAS”), emitida pelo Comitê dos Pronunciamentos Contábeis (CPC) e pelo *International Accounting Standards Board* - (“IASB”), assim como a apresentação dessas informações estão de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - (“CVM”), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração em 07 de maio de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das Informações Trimestrais - ITR, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Não houve alteração na base de preparação, da moeda funcional e moeda de apresentação, uso de estimativas e julgamentos e base de mensuração, descritas na nota explicativa nº 2 itens “b” a “d” divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas exercício findo em 31 de dezembro 2024.

Assim, estas Informações Trimestrais - ITR devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras daquele exercício.

3. Políticas contábeis materiais

As Informações Trimestrais - ITR do Grupo foram preparadas com base nas mesmas políticas contábeis descritas na nota explicativa nº 3 itens “a” a “q” divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber faturadas	42.548	40.584	68.572	55.059
Contas a receber a faturar	74.593	74.329	113.711	121.607
(-) Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(9.406)	(8.959)	(14.641)	(14.047)
	107.735	105.954	167.642	162.619

O vencimento do contas a receber de serviços em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está assim apresentado:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	74.595	74.329	113.713	121.611
Vencidos:				
De 01 a 30 dias	29.586	28.513	48.284	35.942
De 31 a 60 dias	3.119	2.688	4.864	4.300
De 61 a 90 dias	2.837	2.737	4.238	4.227
De 91 a 120 dias	2.385	2.236	3.821	3.563
De 121 a 150 dias	2.192	2.276	3.527	3.509
De 151 a 180 dias	2.427	2.134	3.835	3.518
	117.141	114.913	182.283	176.670

A Companhia e suas controladas efetuam análise histórica ponderada de recebimentos de suas contas a receber por faixas de vencimento e entende que são necessárias provisões parciais entre 1 e 180 dias. Adicionalmente, entende que a partir de 181 dias os saldos não são prováveis de recuperação. Por isso são provisionados baseados nas perdas esperadas que consideram o histórico do Grupo, conforme requerido pelo CPC 48 - Instrumentos financeiros. Anualmente, o valor contábil líquido é revisado com objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar mudança no seu valor recuperado. Essas mudanças quando identificadas são registradas no ano corrente.

A perda por redução ao valor recuperável de contas a receber em 31 de março de 2025 e 2024, está assim apresentado:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(12.848)	(20.052)
(+) Adições	(4.771)	(5.195)
(-) Reversões	3.491	3.967
Saldo em 31 de março de 2024	(14.128)	(21.280)
(+) Adições	(16.821)	(18.633)
(-) Reversões	21.990	25.866
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(8.959)	(14.047)
(+) Adições	(5.949)	(6.205)
(-) Reversões	5.502	5.611
Saldo em 31 de março de 2025	(9.406)	(14.641)

5. Tributos a recuperar e a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
ICMS (i)	74.974	71.751	82.243	78.791
PIS e COFINS	2.777	2.610	3.080	2.852
IR sobre aplicações financeiras	14.158	13.586	14.976	14.351
Outros tributos a recuperar	810	749	4.327	4.694
Total de tributos a recuperar	92.719	88.696	104.626	100.688
ICMS a recolher	14.558	15.305	21.869	23.591
Parcelamentos (ii)	3.610	4.148	5.352	6.100
PIS e COFINS a recolher	4.540	4.334	6.279	6.215
Outros tributos a recolher	974	1.546	1.579	2.221
Total de tributos a recolher	23.682	25.333	35.079	38.127
Ativo circulante	47.342	50.732	54.899	60.884
Ativo não circulante	45.377	37.964	49.727	39.804
Passivo circulante	22.186	23.308	32.632	35.015
Passivo não circulante	1.496	2.025	2.447	3.112

- (i) Os créditos do ICMS são oriundos, principalmente, dos investimentos realizados no ativo imobilizado, os quais estão sendo compensados com os débitos provenientes das operações. Esses créditos estão registrados no ativo circulante e não circulante, de acordo com o prazo previsto de realização; e
- (ii) Corresponde à parcelamentos nas esferas federal, estadual e municipal.

6. Investimentos

a. Composição dos saldos

(i) Controladas diretas

Investimentos:	Participação %		Investimentos	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Desktop Internet Ltda.	100%	100%	858.984	841.040
Ágio	-	-	128.118	128.118
Mais valia	-	-	32.892	34.246
Total de investimentos:			1.019.994	1.003.404

(ii) Controladas indiretas

Investimentos:	Participação %		Investimentos	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Cilnet Comunicação e Informática S.A.	70%	70%	54.706	48.633
Ágio	-	-	139.056	139.056
Mais valia	-	-	62.060	63.811
Total de investimentos:			255.822	251.500

b. Composição do ágio e mais (menos) valia

O ágio e a mais valia apresentados como investimentos na Companhia, são apresentados como contas de intangíveis e patrimoniais nas demonstrações financeiras consolidadas. Maiores detalhes estão apresentados na nota explicativa nº 4 item “ii” divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas a 31 de dezembro de 2024.

(i) Composição dos ágios

	31/03/2025	31/12/2024
C-lig Telecomunicações S.A.	37.915	37.915
Desktop Internet Ltda.	35.107	35.107
Infolog Internet e Telecomunicações Ltda.	10.502	10.502
Isso Internet e Telecomunicações Ltda.	1.790	1.790
Netell Internet S.A.	22.237	22.237
Netion Soluções em Internet Via Rádio S.A.	20.567	20.567
	128.118	128.118

(ii) Composição da mais (menos) valia

	31/03/2025	31/12/2024
C-lig Telecomunicações S.A.	19.591	20.029
Desktop Internet Ltda.	5.032	5.218
Infolog Internet e Telecomunicações Ltda.	5.969	6.519
Isso Internet e Telecomunicações Ltda.	924	972
Netell Internet S.A.	3.028	3.197
Netion Soluções em Internet Via Rádio S.A.	(1.652)	(1.689)
	32.892	34.246

	Mais valia de imobilizado	Mais valia de clientes	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	24.391	6.422	30.813
(+) Adições	10.075	527	10.602
(-) Amortizações	(2.561)	(699)	(3.260)
Saldo em 31 de março de 2024	31.905	6.250	38.155
(-) Amortizações	(2.364)	(1.545)	(3.909)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	29.541	4.705	34.246
(-) Amortizações	(788)	(566)	(1.354)
Saldo em 31 de março de 2025	28.753	4.139	32.892

c. Principais informações das controladas

	31/03/2025
	Desktop Internet Ltda
Balancos Patrimoniais	
Ativo	
Ativo circulante	125.191
Ativo não circulante	1.150.078
Total do ativo	1.275.269
Passivo e Patrimônio líquido	
Passivo circulante	168.878
Passivo não circulante	247.407
Patrimônio líquido	858.984
Total do passivo e patrimônio líquido	1.275.269
Demonstrações dos resultados	
Receita líquida de serviços	68.872
Custos e despesas operacionais	(36.562)
Resultado financeiro	(10.052)
Imposto de renda e contribuição social	(4.314)
Lucro líquido do trimestre	17.944

d. Composição dos investimentos

	Desktop Internet Ltda.	Ágio	Mais valia	Total
Participação %	100%	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	841.040	128.118	34.246	1.003.404
(+) Equivalência patrimonial	17.944	-	-	17.944
(-) Amortização de mais valia	-	-	(1.354)	(1.354)
Saldo em 31 de março de 2025	858.984	128.118	32.892	1.019.994
Saldo em 31 de dezembro de 2023	729.831	152.560	30.813	913.204
(+) Adições	-	-	10.602	10.602
(-) Reversões	-	(35.043)	-	(35.043)
(+) Adiantamento para futuro aumento de capital	32.994	-	-	32.994
(+) Equivalência patrimonial	18.845	-	-	18.845
(-) Amortização mais valia	-	-	(3.260)	(3.260)
Saldo em 31 de março de 2024	781.670	117.517	38.155	937.342

7. Imobilizado**a. Composição dos saldos**

		Controladora		Consolidado	
	Taxa em %	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Custos:					
Instalações	6,67% - 20%	951.423	879.766	1.186.797	1.103.738
Rede óptica	6,67%	597.623	579.263	917.816	896.739
Veículos	20%	26.475	27.259	29.079	30.281
Equipamentos de informática	25%	21.543	21.096	31.587	31.138
Outros imobilizados	1,67% - 20%	32.483	30.159	35.533	33.180
Imobilizado em andamento	-	1.321	1.321	1.649	1.649
Total de custos:		1.630.868	1.538.864	2.202.461	2.096.725
Depreciação acumulada:					
Instalações		(171.405)	(157.607)	(221.647)	(202.665)
Rede óptica		(150.681)	(137.658)	(230.656)	(209.181)
Veículos		(15.872)	(15.625)	(18.098)	(18.271)
Equipamentos de informática		(8.730)	(8.430)	(16.061)	(15.641)
Outros imobilizados		(7.436)	(6.862)	(8.441)	(7.780)
Total de depreciação acumulada:		(354.124)	(326.182)	(494.903)	(453.538)
Total de imobilizado:		1.276.744	1.212.682	1.707.558	1.643.187

b. Movimentação dos saldos

(i) Controladora

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Trans-ferências	Saldo em 31/03/2025
Custos:						
Instalações	6,67% - 20%	879.766	71.970	(173)	(140)	951.423
Rede óptica	6,67%	579.263	18.360	-	-	597.623
Veículos	20%	27.259	241	(1.025)	-	26.475
Equipamentos de informática	10% - 20%	21.096	447	-	-	21.543
Outros imobilizados	1,67% - 20%	30.159	2.324	-	-	32.483
Imobilizado em andamento	-	1.321	-	(140)	140	1.321
Total de custos:		1.538.864	93.342	(1.338)	-	1.630.868
Depreciação acumulada:						
Instalações		(157.607)	(13.798)	-	-	(171.405)
Rede óptica		(137.658)	(13.023)	-	-	(150.681)
Veículos		(15.625)	(1.080)	833	-	(15.872)
Equipamentos de informática		(8.430)	(300)	-	-	(8.730)
Outros imobilizados		(6.862)	(574)	-	-	(7.436)
Total de depreciação acumulada:		(326.182)	(28.775)	833	-	(354.124)
Total de imobilizado:		1.212.682	64.567	(505)	-	1.276.744

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Trans- ferências	Saldo em 31/03/2024
Custos:						
Instalações	6,67% - 20%	627.558	46.033	-	1.379	674.970
Rede óptica	6,67%	537.652	9.337	-	-	546.989
Veículos	20%	27.704	165	(15)	-	27.854
Equipamentos de informática	25%	20.656	32	-	46	20.734
Outros imobilizados	1,67% - 20%	18.557	549	(59)	-	19.047
Imobilizado em andamento	-	2.642	-	(83)	(1.425)	1.134
Total de custos:		1.234.769	56.116	(157)	-	1.290.728
Depreciação acumulada:						
Instalações		(100.473)	(12.626)	-	-	(113.099)
Rede óptica		(103.255)	(8.373)	-	-	(111.628)
Veículos		(12.531)	(1.136)	-	-	(13.667)
Equipamentos de informática		(6.336)	(520)	-	-	(6.856)
Outros imobilizados		(4.914)	(441)	-	-	(5.355)
Total de depreciação acumulada:		(227.509)	(23.096)	-	-	(250.605)
Total de imobilizado:		1.007.260	33.020	(157)	-	1.040.123

(ii) Consolidado

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Trans- ferências	(-) IR/CS sobre mais valia (i)	Saldo em 31/03/2025
Custos:							
Instalações	6,67% - 20%	1.103.738	83.372	(173)	(140)	-	1.186.797
Rede óptica	6,67%	896.739	21.077	-	-	-	917.816
Veículos	20%	30.281	241	(1.443)	-	-	29.079
Equipamentos de informática	25%	31.138	449	-	-	-	31.587
Outros imobilizados	1,67% - 20%	33.180	2.353	-	-	-	35.533
Imobilizado em andamento	-	1.649	-	(140)	140	-	1.649
Total de custos:		2.096.725	107.492	(1.756)	-	-	2.202.461
Depreciação acumulada:							
Instalações		(202.665)	(18.982)	-	-	-	(221.647)
Rede óptica (i)		(209.181)	(20.664)	-	-	(811)	(230.656)
Veículos		(18.271)	(1.078)	1.251	-	-	(18.098)
Equipamentos de informática		(15.641)	(420)	-	-	-	(16.061)
Outros imobilizados		(7.780)	(661)	-	-	-	(8.441)
Total de depreciação acumulada:		(453.538)	(41.805)	1.251	-	(811)	(494.903)
Total de imobilizado:		1.643.187	65.687	(505)	-	(811)	1.707.558

		Saldo em 31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Trans- ferências	(+/-) Aquisições/ IR/CS sobre mais valia (i)	Saldo em 31/03/2024
Custos:	Taxa em %						
Instalações	6,67% - 20%	786.904	63.699	(1)	1.379	-	851.981
Rede óptica	6,67%	843.854	12.498	-	-	-	856.352
Veículos	20%	33.096	165	(15)	5	-	33.251
Equipamentos de informática	25%	30.663	46	-	46	-	30.755
Outros imobilizados	1,67% - 20%	21.058	651	(59)	-	-	21.650
Imobilizado em andamento	-	2.975	-	(83)	(1.430)	-	1.462
Total de custos:		1.718.550	77.059	(158)	-	-	1.795.451
Depreciação acumulada:							
Instalações		(127.712)	(16.663)	-	-	-	(144.375)
Rede óptica (i)		(141.878)	(17.470)	1.772	-	(812)	(158.388)
Veículos		(17.334)	(1.204)	-	-	-	(18.538)
Equipamentos de informática		(12.631)	(766)	-	-	-	(13.397)
Outros imobilizados		(5.532)	(508)	-	-	-	(6.040)
Total de depreciação acumulada:		(305.087)	(36.611)	1.772	-	(812)	(340.738)
Total de imobilizado:		1.413.463	40.448	1.614	-	(812)	1.454.713

- (i) Refere-se aos saldos iniciais de abertura das aquisições ocorridas, acrescidos dos saldos de mais valia de imobilizado e imposto de renda e contribuição social diferido sobre mais valia de imobilizado referente a essas aquisições. Maiores detalhes relacionado a estas operações, estão destacadas na nota explicativa nº 4 item "ii" divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Teste de impairment de ativos não financeiros

Em 31 de março de 2025 não há indicativos e/ou fatos novos para que houvesse a necessidade de realização do teste de *impairment* dos ativos da Companhia e suas controladas quando comparados com 31 de dezembro de 2024.

8. Intangível

a. Composição dos saldos

	Taxa em %	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Custos:					
Ágio	-	-	-	801.324	801.324
Software	20%	139.018	132.559	151.034	143.208
Carteira de clientes	15% - 20%	17.473	17.473	126.529	126.529
Outros	-15% - 20%	12	12	14	14
Intangíveis em desenvolvimento	-	14.334	7.269	14.875	7.269
Total de custos:	-	170.837	157.313	1.093.776	1.078.344
Amortização acumulada:					
Software		(55.908)	(49.819)	(60.847)	(54.257)
Carteira de clientes (i)		(17.400)	(17.317)	(40.033)	(37.672)
Outros		(6)	(6)	(7)	(7)
Total de amortização acumulada:		(73.314)	(67.142)	(100.887)	(91.936)
Total de intangível:		97.523	90.171	992.889	986.408

b. Movimentação dos saldos

(i) Controladora

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2024	(+) Adições	(+/-) Trans- ferências	Saldo em 31/03/2025
Custos:					
Software	20%	132.559	-	6.459	139.018
Carteira de clientes	15% - 20%	17.473	-	-	17.473
Outros	15% - 20%	12	-	-	12
Intangíveis em desenvolvimento	-	7.269	13.524	(6.459)	14.334
Total de custos:		157.313	13.524	-	170.837
Amortização acumulada:					
Software		(49.819)	(6.089)	-	(55.908)
Carteira de clientes		(17.317)	(83)	-	(17.400)
Outros		(6)	-	-	(6)
Total de amortização acumulada:		(67.142)	(6.172)	-	(73.314)
Total de intangível:		90.171	7.352	-	97.523

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2023	(+) Adições	(+/-) Trans- ferências	Saldo em 31/03/2024
Custos:					
Software	20%	92.842	-	5.960	98.802
Carteira de clientes	15% - 20%	17.473	-	-	17.473
Outros	15% - 20%	12	-	-	12
Intangíveis em desenvolvimento	-	8.670	7.766	(5.960)	10.476
Total de custos:		118.997	7.766	-	126.763
Amortização acumulada:					
Software		(31.438)	(4.085)	-	(35.523)
Carteira de clientes		(13.007)	(1.207)	-	(14.214)
Outros		(6)	-	-	(6)
Total de amortização acumulada:		(44.451)	(5.292)	-	(49.743)
Total de intangível:		74.546	2.474	-	77.020

(ii) Consolidado

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2024-	(+) Adições	(+/-) Trans- ferências	(-) IR/CS sobre mais valia (ii)	Saldo em 31/03/2025
Custos:						
Ágio	-	801.324	-	-	-	801.324
Software	20%	143.208	-	7.826	-	151.034
Carteira de clientes	15% - 20%	126.529	-	-	-	126.529
Outros	15% - 20%	14	-	-	-	14
Intangíveis em desenvolvimento	-	7.269	15.432	(7.826)	-	14.875
Total de custos:		1.078.344	15.432	-	-	1.093.776
Amortização acumulada:						
Software		(54.257)	(6.590)	-	-	(60.847)
Carteira de clientes (i)		(37.672)	(2.271)	-	(90)	(40.033)
Outros		(7)	-	-	-	(7)
Total de amortização acumulada:		(91.936)	(8.861)	-	(90)	(100.887)
Total de intangível:		986.408	6.571	-	(90)	992.889

						(+/-) Aquisições/ IR/CS sobre mais valia (ii)	
	Taxa em %	Saldo em 31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Trans- ferências		Saldo em 31/03/2024
Custos:							
Ágio	-	825.766	-	(35.043)	-	-	790.723
Software	20%	100.029	-	-	6.998	-	107.027
Carteira de clientes	15% - 20%	126.529	-	-	-	-	126.529
Outros	15% - 20%	14	-	-	-	-	14
Intangíveis em desenvolvimento	-	8.909	8.707	-	(6.998)	-	10.618
Total de custos:		1.061.247	8.707	(35.043)	-	-	1.034.911
Amortização acumulada:							
Software		(34.273)	(4.442)	-	-	-	(38.715)
Carteira de clientes (i)		(24.232)	(3.604)	195	-	(92)	(27.733)
Outros		(5)	-	-	-	-	(5)
Total de amortização acumulada:		(58.510)	(8.046)	195	-	(92)	(66.453)
Total de intangível:		1.002.737	661	(34.848)	-	(92)	968.458

- (i) Na movimentação de 31 de março de 2025 apresentada acima, R\$ 2.271 (R\$ 1.207 em 31 de março de 2024), refere-se à amortização de mais valia de carteira de clientes; e
- (ii) Refere-se aos saldos iniciais de abertura das aquisições ocorridas, acrescidos dos saldos de ágio, mais valia de carteira de clientes e imposto de renda e contribuição social diferido sobre mais valia de carteira de clientes referente a essas aquisições. Maiores detalhes relacionado a estas operações, estão destacadas na nota explicativa nº 4 item “ii” divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Teste de impairment de ativos com vida útil indefinida

Em 31 de março de 2025, não há indicativos e/ou fatos novos para que houvesse a necessidade de realização do teste de *impairment* dos ativos da Companhia quando comparados com 31 de dezembro de 2024.

9. Direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia e suas controladas arrendam imóveis, frota e equipamentos, sendo que os contratos mais relevantes têm prazo de até cinco anos, com opção de renovação do arrendamento após este período. Os pagamentos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado, conforme índices contratuais.

Os montantes registrados no direito de uso são amortizados pelo menor prazo entre a vida útil estimada dos bens e a duração prevista do contrato de arrendamento.

a. Direito de uso

As informações sobre arrendamentos para os quais a Companhia e suas controladas são arrendatárias em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está assim apresentado:

(i) Controladora

	Imóveis	Frota	Equi- pamentos	Total
Custos:				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	31.195	46.695	4.981	82.871
(-) Baixas	(788)	-	(534)	(1.322)
(+) Remensurações	8.153	22.687	999	31.839
Saldo em 31 de março de 2025	38.560	69.382	5.446	113.388
Saldo em 31 de dezembro de 2023	27.999	12.806	584	41.389
(+) Adições	-	15.310	284	15.594
(-) Baixas	(465)	(1.194)	-	(1.659)
(+) Remensurações	627	686	-	1.313
Saldo em 31 de março de 2024	28.161	27.608	868	56.637
Amortização acumulada:				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(18.454)	(14.271)	(951)	(33.676)
(-) Adições	(1.481)	(5.518)	(360)	(7.359)
(+) Baixas	500	-	161	661
(-) Impostos a recuperar (i)	(48)	(356)	(30)	(434)
Saldo em 31 de março de 2025	(19.483)	(20.145)	(1.180)	(40.808)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(13.581)	(5.078)	(76)	(18.735)
(-) Adições	(1.406)	(1.092)	(45)	(2.543)
(+) Baixas	272	1.194	-	1.466
(-) Impostos a recuperar (i)	(48)	(68)	(1)	(117)
Saldo em 31 de março de 2024	(14.763)	(5.044)	(122)	(19.929)
Total de direito de uso em 31 de março de 2024:	13.398	22.564	746	36.708
Total de direito de uso em 31 de dezembro de 2024:	12.741	32.424	4.030	49.195
Total de direito de uso em 31 de março de 2025:	19.077	49.237	4.266	72.580

(ii) Consolidado

	Imóveis	Frota	Equi- pamentos	Total
Custos:				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	50.028	52.375	20.769	123.172
(-) Baixas	(1.131)	(4.655)	(1.691)	(7.477)
(+) Remensurações	8.599	23.086	999	32.684
Saldo em 31 de março de 2025	57.496	70.806	20.077	148.379
Saldo em 31 de dezembro de 2023	39.048	22.187	20.002	81.237
(+) Adições	112	15.310	409	15.831
(-) Baixas (ii)	(598)	(1.194)	(2.953)	(4.745)
(+) Remensurações	1.167	686	-	1.853
Saldo em 31 de março de 2024	39.729	36.989	17.458	94.176
Amortização acumulada:				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(26.095)	(19.305)	(12.776)	(58.176)
(-) Adições	(2.569)	(6.047)	(1.140)	(9.756)
(+) Baixas	730	4.653	1.318	6.701
(-) Impostos a recuperar (i)	(99)	(356)	(54)	(509)
Saldo em 31 de março de 2025	(28.033)	(21.055)	(12.652)	(61.740)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(18.367)	(9.912)	(10.680)	(38.959)
(-) Adições	(2.143)	(2.112)	(1.339)	(5.594)
(+) Baixas (ii)	324	1.194	2.953	4.471
(-) Impostos a recuperar (i)	(63)	(93)	(7)	(163)
Saldo em 31 de março de 2024	(20.249)	(10.923)	(9.073)	(40.245)
Total de direito de uso em 31 de março de 2024:	19.480	26.066	8.385	53.931
Total de direito de uso em 31 de dezembro de 2024:	23.933	33.070	7.993	64.996
Total de direito de uso em 31 de março de 2025:	29.463	49.751	7.425	86.639

(i) Refere-se ao direito potencial de créditos de PIS e COFINS sobre a amortização de direito de uso calculado com base na alíquota teórica de 9,25% oriundos de contratos pessoa jurídica; e

(ii) As baixas ocorridas referem-se substancialmente a contratos de locação de equipamentos do qual não houve renovação contratual.

b. Passivo de arrendamento

Na adoção do CPC 06 (R2) / IFRS 16, a Companhia e suas controladas reconheceram passivos de arrendamento para os contratos vigentes e que anteriormente estavam classificados como arrendamento operacional segundo os princípios do CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Operações de Arrendamento Mercantil, com exceção dos contratos enquadrados no expediente prático permitido pela norma e adotado pela Companhia e suas controladas.

As informações sobre passivo de arrendamento da Companhia e suas controladas em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está assim apresentado:

(i) Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Valor nominal a pagar	96.590	63.870	114.983	84.781
Despesa financeira não realizada	(19.250)	(10.486)	(21.998)	(13.768)
	77.350	53.384	92.985	71.013
Circulante	30.330	22.839	38.516	31.345
Não circulante	47.010	30.545	54.469	39.668

(ii) Movimentação dos saldos

A movimentação do passivo de arrendamento da Companhia e suas controladas em 31 de março de 2025 e 2024, está assim apresentado:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	53.384	71.013
(+) Provisão de juros	2.699	3.303
(+) Remensurações	31.839	32.684
(+) Impostos a recuperar (i)	117	135
(-) Pagamento de arrendamento	(9.961)	(13.272)
(-) Baixas de contrato de arrendamento	(738)	(878)
Saldo em 31 de março de 2025	77.340	92.985
Saldo em 31 de dezembro de 2023	25.620	43.527
(+) Novos contratos de arrendamento	15.594	15.831
(+) Provisão de juros	1.251	1.975
(+) Remensurações	1.313	1.853
(+) Impostos a recuperar (i)	116	132
(-) Pagamento de arrendamento	(4.447)	(8.350)
(-) Baixas de contrato de arrendamento	(253)	(336)
Saldo em 31 de março de 2024	39.194	54.632

- (i) Refere-se ao direito potencial de créditos de PIS e COFINS sobre juros calculado com base na alíquota teórica de 9,25% oriundos de contratos pessoa jurídica.

(iii) Taxa de desconto

A Companhia e suas controladas estimam as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas a sua realidade e características do contrato de arrendamento. A tabela abaixo evidencia as taxas médias praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

Contratos por prazo e taxa média de desconto

Prazos	Taxa a.a.	
	31/03/2025	31/12/2024
Entre 1 e 3 anos	15,36%	15,42%
Entre 4 e 6 anos	15,90%	15,95%
Mais de 6 anos	16,71%	16,90%

(iv) Vencimento

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o perfil de vencimento do passivo de arrendamento da Companhia e suas controladas, está assim apresentado:

	Controladora				
	Valor nominal	(-) Ajuste a valor presente	Total em 31/03/2025	Valor nominal	(-) Ajuste a valor presente
Até 1 ano	39.536	(9.206)	30.330	29.382	(6.543)
Entre 1 e 2 anos	20.379	(2.586)	17.793	13.725	(1.446)
Entre 2 e 3 anos	20.327	(2.582)	17.745	13.649	(1.441)
Mais de 3 anos	16.348	(4.876)	11.472	7.114	(1.056)
	96.590	(19.250)	77.340	63.870	(10.486)

	Consolidado				
	Valor nominal	(-) Ajuste a valor presente	Total em 31/03/2025	Valor nominal	(-) Ajuste a valor presente
Até 1 ano	49.427	(10.911)	38.516	39.855	(8.510)
Entre 1 e 2 anos	22.905	(2.891)	20.014	16.764	(1.821)
Entre 2 e 3 anos	22.813	(2.882)	19.931	16.640	(1.815)
Mais de 3 anos	19.838	(5.314)	14.524	11.522	(1.622)
	114.983	(21.998)	92.985	84.781	(13.768)

10. Contas a pagar por aquisição de empresas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a pagar por aquisição de empresas (i)	86.963	85.188	315.234	309.689
	86.963	85.188	315.234	309.689
Circulante	36.179	35.067	141.188	135.614
Não circulante	50.784	50.121	174.046	174.075

(i) Refere-se à aquisição de novos negócios com total controle acionário conforme nota explicativa nº 04 item “ii” divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

O cronograma de pagamentos do contas a pagar da Companhia e suas controladas em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está assim apresentado:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Até 1 ano	36.179	35.067	141.188	135.614
Entre 1 e 2 anos	50.784	47.611	160.538	154.367
Entre 2 e 3 anos	-	2.510	13.508	19.708
	86.963	85.188	315.234	309.689

As condições de pagamento e atualização de juros estão descritas na nota explicativa nº 04 item “ii” divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. No período findo em 31 de março de 2025 foram reconhecidos de atualização de juros R\$ 2.376 e R\$ 9.023 (R\$ 1.516 e R\$ 6.734 em 31 de março de 2024), individual e consolidado, respectivamente.

11. Obrigações trabalhistas e sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Salários a pagar e encargos	15.884	14.517	20.015	19.054
Provisão de férias e encargos	18.681	18.656	25.253	25.632
Provisão de 13º salário e encargos	4.471	1.588	5.806	1.588
Outras obrigações	2.213	10.304	3.075	12.900
	41.249	45.065	54.149	59.174

12. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	1.387	326	1.413	348
Aplicações de liquidez imediata	177.812	221.637	256.517	290.605
	179.199	221.963	257.930	290.953

As aplicações financeiras de liquidez imediata são compostas principalmente por Fundos de investimentos mantidos junto a instituições financeiras com as classificações de riscos mencionadas na nota explicativa nº 24 item “a”, baseados na variação da taxa dos Certificados de Depósitos Interbancários (“CDI”) com liquidez imediata, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor. Os investimentos possuem taxas de remuneração de 80% a 105,5% do CDI em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

13. Aplicações financeiras

Instituições financeiras	Linha	Rentabilidade	Controladora		Consolidado	
			31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Banco Itaú	Letra Financeira	102% a 105,5% CDI	66.619	80.373	66.619	80.373
Banco Santander S.A. (i)	CDB Progressivo	100% CDI	11.846	11.492	11.846	11.492
Banco Sofisa (i)	Renda Fixa - Sofisa	100% CDI	600	695	600	695
Título de Capitalização	Título de Capitalização	-	5	5	31	31
			79.070	92.565	79.096	92.591

(i) As referidas aplicações financeiras estão vinculadas as garantias de empréstimos, conforme apresentado na nota explicativa nº 16.

De acordo com a política de investimentos da Companhia e suas controladas, os ativos financeiros são mensurados ao valor justo por meio do resultado. Os principais investimentos possuem taxas de remuneração de 100% a 105,5% do CDI em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, com o vencimento original até 2026, podendo ser liquidados ou resgatados antecipadamente, conforme aplicável.

A Companhia e suas controladas objetivam gerir suas aplicações financeiras, buscando o equilíbrio entre liquidez e rentabilidade, considerando o plano de investimento programado para os próximos anos.

As movimentações das aplicações financeiras da Companhia e suas controladas em 31 de março de 2025 e 2024, está assim apresentado:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	83.444	83.543
(+) Aplicações	46.652	46.652
(-) Resgates de principal	(517)	(517)
(-) Resgates de juros	(10)	(10)
(-) Incidência de IR e IOF	(203)	(203)
(+) Juros do período	2.832	2.832
Saldo em 31 de março de 2024	132.198	132.297
(+) Aplicações	467.955	467.955
(-) Resgates de principal	(500.708)	(500.781)
(-) Resgates de juros	(21.167)	(21.167)
(-) Incidência de IR e IOF	(4.526)	(4.526)
(+) Juros do período	18.813	18.813
Saldo em 31 de dezembro de 2024	92.565	92.591
(-) Resgates de principal	(15.627)	(15.627)
(-) Resgates de juros	(552)	(552)
(-) Incidência de IR e IOF	(130)	(130)
(+) Juros do período	2.814	2.814
Saldo em 31 de março de 2025	79.070	79.096

14. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	84.178	103.421	100.957	123.401
Fornecedores estrangeiros	59	60	60	82
	84.237	103.481	101.017	123.483

15. Empréstimos e debêntures

Linha	Taxa de juros anual	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Capital de giro – Empréstimos	CDI + 14,70% - 10,42%	261	348	606	945
5ª emissão de Debêntures	CDI + 2,49%	367.990	355.364	367.990	355.364
6ª emissão de Debêntures	CDI + 1,84%	649.152	627.921	649.152	627.921
7ª emissão de Debêntures	IPCA + 7,82%	398.333	383.719	398.333	383.719
Total de empréstimos e debêntures		1.415.736	1.367.352	1.416.081	1.367.949
(-) Custo de transação (i)	-	(19.629)	(20.610)	(19.629)	(20.610)
Total		1.396.107	1.346.742	1.396.452	1.347.339
Circulante		50.376	9.724	50.721	10.321
Não circulante		1.345.731	1.337.018	1.345.731	1.337.018

- (i) Os saldos dos custos de transação em 31 de março de 2025 totalizam o montante de R\$ 19.629 (R\$ 20.610 em 31 de dezembro de 2024), os quais foram reconhecidos conforme definições do Pronunciamento Técnico CPC 08 (R1) – Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

O cronograma de pagamentos dos empréstimos e debêntures da Companhia e suas controladas em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está assim apresentado:

	Controladora					
	31/03/2025			31/12/2024		
	Empréstimos	Debêntures	Total	Empréstimos	Debêntures	Total
Até 1 ano	261	50.115	50.376	348	9.376	9.724
Entre 1 e 2 anos	-	116.667	116.667	-	116.667	116.667
Entre 2 e 3 anos	-	116.667	116.667	-	116.667	116.667
Mais de 3 anos	-	1.132.026	1.132.026	-	1.124.294	1.124.294
	261	1.415.475	1.415.736	348	1.367.004	1.367.352

	Consolidado					
	31/03/2025			31/12/2024		
	Empréstimos	Debêntures	Total	Empréstimos	Debêntures	Total
Até 1 ano	606	50.115	50.721	945	9.376	10.321
Entre 1 e 2 anos	-	116.667	116.667	-	116.667	116.667
Entre 2 e 3 anos	-	116.667	116.667	-	116.667	116.667
Mais de 3 anos	-	1.132.026	1.132.026	-	1.124.294	1.124.294
	606	1.415.475	1.416.081	945	1.367.004	1.367.949

A movimentação dos empréstimos e debêntures da Companhia e suas controladas em 31 de março de 2025 e 2024, está assim apresentado:

	Controladora		
	Empréstimos	Debêntures	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	348	1.346.394	1.346.742
(+) Adições de juros	20	48.471	48.491
(-) Custos de transação, líquidos (i)	-	981	981
(-) Amortizações de principal	(64)	-	(64)
(-) Amortizações de juros	(43)	-	(43)
Saldo em 31 de março de 2025	261	1.395.846	1.396.107
Saldo em 31 de dezembro de 2023	45.542	1.118.551	1.164.093
(+) Custos de transação, líquidos (i)	-	284	284
(+) Provisão de juros	1.542	36.478	38.020
(-) Amortizações de principal	(5.027)	-	(5.027)
(-) Amortizações de juros	(2.096)	(18.051)	(20.147)
Saldo em 31 de março de 2024	39.961	1.137.262	1.177.223
	Consolidado		
	Empréstimos	Debêntures	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	945	1.346.394	1.347.339
(+) Adições de juros	32	48.471	48.503
(+) Custos de transação, líquidos (i)	-	981	981
(-) Amortizações de principal	(315)	-	(315)
(-) Amortizações de juros	(56)	-	(56)
Saldo em 31 de março de 2025	606	1.395.846	1.396.452
Saldo em 31 de dezembro de 2023	49.816	1.118.551	1.168.367
(+) Custos de transação, líquidos (i)	-	284	284
(+) Provisão de juros	1.634	36.478	38.112
(-) Amortizações de principal	(6.044)	-	(6.044)
(-) Amortizações de juros	(2.195)	(18.051)	(20.246)
Saldo em 31 de março de 2024	43.211	1.137.262	1.180.473

- (i) Na movimentação de 31 de março de 2025, apresentada acima, R\$ 981 de apropriação de comissão se refere ao valor líquido (R\$ 11.455 no exercício de 2024), os quais foram reconhecidos conforme definições do Pronunciamento Técnico CPC 08 (R1) – Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

a. Debêntures

Todas as captações referentes a 31 de dezembro de 2024, estão descritas na nota explicativa nº 16 itens “a” e “b” divulgadas nas demonstrações financeiras findas em 31 de dezembro de 2024, juntamente com as suas respectivas garantias e as cláusulas restritivas de *covenants*.

b. Instrumentos financeiros derivativos

Em 28 de fevereiro de 2025, a Companhia contratou um instrumento financeiro derivativo (“swap”), com o objetivo de trocar as remunerações de 100% da dívida contraída nas debêntures da 7ª emissão. Dessa forma, com o efeito do contrato de “swap”, a 7ª série de debêntures emitida passa a pagar uma remuneração de 98,90% do CDI a.a.

As tabelas a seguir demonstram a posição dos derivativos da Companhia em 31 de março de 2025:

Controladora e Consolidado							
31 de março de 2025							
Operação de Swap	Objetivo do Derivativo	Ativo / Passivo	Vencimento	Valor de referência (nacional)	Posição na curva ativa	Curva passiva	Valor justo diferencial a receber (pagar) / Curva diferencial a receber (pagar)
Banco Votorantim S.A	Proteção da debênture	IPCA +7,44% x CDI 8,90%	16/06/2031	393.266	401.906	397.002	(2.591) / 4.904
							(2.591) / 4.904
						Ativo circulante	4.904
						Passivo Circulante	(2.591)

A tabela a seguir demonstra análise de sensibilidade da Administração da Companhia e o efeito caixa das operações em aberto em 31 de março de 2025:

Operação	Risco	Cenário provável	Ganho (perda)	Cenário possível (25%)	Ganho (perda)	Curva passiva
IPCA x CDI	Aumento da taxa do CDI	52.986	(39.239)	13.747	(82.084)	(29.098)

16. Patrimônio líquido**a. Capital social**

Em 31 de março de 2025, o capital social subscrito e totalmente integralizado da Companhia é de R\$ 957.451 (R\$ 955.700 em 31 de dezembro de 2024), representado por 115.866.340 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal (115.625.360 em 31 de dezembro de 2024).

As movimentações do capital social e das ações da Companhia em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está assim apresentado:

	Ações Ordinárias (Quantidade)		Capital social (Em milhares de Reais)	
	Quantidade	Total	Movimento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	360.015	115.625.360	2.531	955.700
04/02/2025 - Aumento de capital social	23.340	115.648.700	199	955.899
18/03/2025 - Aumento de capital social	217.640	115.866.340	1.552	957.451
Saldo em 31 de março de 2025	240.980	115.866.340	1.751	957.451
Saldos em 31 de dezembro de 2023	27.997.907	115.265.345	201.323	953.169
31/01/2024 - Aumento de capital social	10.503	115.275.848	81	953.250
01/03/2024 - Aumento de capital social	166.297	115.442.145	1.018	954.268
04/03/2024 - Aumento de capital social	29.175	115.471.320	226	954.494
Saldo em 31 de março de 2024	205.975	115.471.320	1.325	954.494

b. Ações em tesouraria

A Companhia possui 121.112 (cento e vinte e uma mil cento e doze) ações em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 (137.400 em 31 de março de 2024), cujo valor de custo foi de R\$ 1.680 (R\$ 1.899 em 31 de março de 2024).

O preço de mercado da ação em 31 de março de 2025 era de R\$ 8,03 (treze reais e oitenta e sete centavos) (R\$ 10,46 (dez reais e quarenta e seis centavos) em 31 de dezembro de 2024).

As movimentações das ações em tesouraria da Companhia em 31 de março de 2025, está assim apresentado:

	Ações Ordinárias	R\$
Saldos em 31 de dezembro de 2023	20.600	316
Aquisição de ações	123.400	1.681
Ações outorgadas Plano <i>Matching</i>	(27.906)	(317)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	116.094	1.680
Saldo em 31 de março de 2025	116.094	1.680

	Mínimo	Máximo	Custo médio
De 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	12,09	17,51	14,56
De 01 de janeiro a 31 de março de 2025	7,83	10,83	9,18

c. Plano de incentivos atrelados a ações – Opção de compra de ações

A Companhia possui plano de remuneração baseado em ações, oferecidos a seus administradores e funcionários que possuem cargos estratégicos.

Os detalhes do plano são os mesmos divulgados na nota explicativa nº 17 item “h” divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

O efeito no resultado referente ao período findo em 31 de março de 2025 foi de R\$ 405 (R\$ 1.439 em 31 de março de 2024). Além disso, temos o montante de R\$ 1.624 registrado em Reserva de capital - Instrumentos patrimoniais outorgados - no patrimônio líquido em 31 de março de 2025 (R\$ 2.879 em 31 de março de 2024).

A seguir encontra-se demonstrado a quantidade e o preço médio ponderado de exercício das opções de ações para cada um dos seguintes grupos de opções:

Ano do vesting		2024	2025	2026	2027	2028	2029	Total
Ações próprias (#) de ações		70.603	75.501	48.663	39.328	27.307	7.002	261.402
Opções concedidas (#) de opções		273.076	-	-	-	-	-	273.076
Valor justo na data da outorga, em R\$	Ações próprias	912.555	957.679	505.615	335.787	171.638	61.174	2.944.450
	Opções concedidas	1.934.731	-	-	-	-	-	1.934.731
Preço de exercício corrigido por CDI, em R\$	Ações próprias	6,51	7,25	8,46	9,85	11,76	11,36	55,20
	Opções concedidas	11,71	-	-	-	-	-	11,71
Preço à vista na data de outorga, em R\$	Ações próprias	18,30	18,13	16,15	14,40	12,39	15,08	94,46
	Opções concedidas	12,98	-	-	-	-	-	12,98
Volatilidade	Ações próprias	27,9%	27,9%	28,1%	28,2%	28,9%	28,7%	169,7%
	Opções concedidas	28,5%	-	-	-	-	-	28,5%
Taxa livre de risco	Ações próprias	9,7%	9,6%	10,3%	10,9%	11,6%	11,2%	63,3%
	Opções concedidas	10,2%	-	-	-	-	-	10,2%
Ações/opções adquiridas e exercidas			2021	2022	2023	2024	2025	Total
Ações próprias (#) de ações adquiridas			64.185	92.193	60.683	68.269	51.928	337.258
Opções exercida (#) de opções			-	186.740	74.688	368.768	158.712	788.908
Preço de exercício pago, em R\$ (b)	Ações próprias		5,12	5,31	6,52	7,88	8,63	6,52
	Opções concedidas		-	4,94	5,90	7,06	7,50	6,54
Preço à vista na data de outorga, em R\$ (a)	Ações próprias		21,45	15,19	11,37	11,49	9,61	14,09
	Opções concedidas		-	15,37	10,01	11,10	10,06	11,80
Valor justo (a - b) * # ações, em R\$								
	Ações próprias		1.048.357	910.764	294.312	246.268	51.114	2.550.815
	Opções concedidas		-	1.948.676	307.482	1.488.167	407.750	4.152.075

Reserva de capital - Instrumentos patrimoniais

Reserva de capital - Instrumentos patrimoniais outorgados	Saldo Final em 31 de dezembro de 2023	2.854
Pro rata <i>Vesting</i> em R\$	Ações próprias	1.439
	Opções concedidas	
Ações adquiridas e opções exercidas	Ações Adquiridas	(1.414)
	Opções exercidas	
Reserva de capital - Instrumentos patrimoniais outorgados	Saldo Final em 31 de março de 2024	2.879
Reserva de capital - Instrumentos patrimoniais outorgados	Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.024
Pro rata <i>Vesting</i> em R\$	Ações próprias	406
	Opções concedidas	
Ações adquiridas e opções exercidas	Ações Adquiridas	(1.806)
	Opções exercidas	
Reserva de capital - Instrumentos patrimoniais outorgados	Saldo em 31 de março de 2025	1.624

d. Plano de incentivos atrelado a ações – *Matching shares*

A Companhia possui plano de incentivos atrelado a ações, oferecidos a seus funcionários que possuem cargos estratégicos.

Os detalhes do plano são os mesmos divulgados na nota explicativa nº 17 item “d” divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Em 28 de março de 2025 foi aprovado pela Companhia em Assembleia geral extraordinária o terceiro programa de outorga de ações de *matching* da Companhia, com objetivo de estabelecer os termos e condições para aquisição de ações de investimento e, em contrapartida, a outorga de ações de *matching* da Companhia.

Puderam participar do terceiro programa os empregados da Companhia ou de suas controladas diretas e indiretas que efetivamente adquiriram ações de investimento e, em contrapartida, receberam outorga de ações de *matching* nos termos do primeiro plano, cuja pré-seleção foi ratificada pelo Conselho de administração da Companhia.

O terceiro programa prevê a outorga de até 194.582 (cento e noventa e quatro mil e quinhentos e oitenta e duas) ações, incluindo ações de investimento e ações de *matching*, observado o limite do capital autorizado da Companhia.

Foi outorgado aos beneficiários o direito a receber, gratuitamente, à razão de 1 (uma) ação de *matching* para cada 1 ação de investimento, nos limites e condições dos respectivos instrumentos contrato de outorga de ações *matching*. As ações de *matching* ficaram sujeitas a um prazo de *vesting* de 3 (três) anos contados da data da outorga, durante o qual os beneficiários deverão manter seu vínculo com a Companhia ou suas afiliadas de forma ininterrupta.

A seguir a movimentação das ações, durante o período findo em 31 de março de 2025:

	Em milhares de ações	
	Ações de investimento	Ações Matching
Saldo em 31 de dezembro de 2024	29	11
Outorgadas	97	3
Exercidas	(29)	-
Saldo em 31 de março de 2025	97	14

	Em milhares de R\$	
	Ações de investimento	Ações Matching
Saldo em 31 de dezembro de 2024	438	140
Outorgadas	779	43
Exercidas	(438)	-
Saldo em 31 de março de 2025	779	183

e. Resultado por ação – Básico e Diluído

Em 31 de março de 2024, são consideradas as opções de compra de ações, para as quais é realizado cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação.

	Ações Ordinárias Nominativas	
	31/03/2025	31/03/2024
Denominador:		
Média ponderada da quantidade de ações total	115.671	115.336
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	-	(117)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	115.671	115.229
% de ações em relação ao total	99,83%	99,78%
Numerador:		
Lucro atribuível aos acionistas	22.125	21.370
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	115.671	115.219
Resultado básico por ação – Em reais	0,191	0,185
Numerador:		
Lucro atribuível aos acionistas	22.125	21.370
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	115.671	115.219
Ajustes de opções de compra de ações	-	1.527
Média ponderada da quantidade de ações <i>matching</i>	3.141	4.093
Média ponderada da quantidade de ações para resultado diluído por ação	118.812	120.839
Resultado diluído por ação – Em reais	0,186	0,177

17. Receita líquida de serviços

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita bruta de serviços	217.674	189.902	338.370	312.156
	217.674	189.902	338.370	312.156
(-) Impostos sobre serviços	(27.883)	(26.465)	(43.784)	(43.938)
Receita líquida de serviços	189.791	163.437	294.586	268.218

18. Custos e despesas por natureza

	Controladora							
	Custo dos serviços prestados		Gerais e administrativas		Despesas comerciais		Outras receitas, líquidas	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Depreciação e amortização (i)	(26.370)	(22.823)	(9.932)	(8.825)	-	-	-	-
Despesas com pessoal	(12.593)	(13.659)	(1.144)	(1.102)	(15.721)	(12.414)	-	-
Aluguéis e seguros	(8.271)	(14.336)	73	19	-	-	225	76
Baixa de contrato de arrendamento	77	-	-	-	-	-	-	-
Interconexão e meios de conexão	(8.982)	(8.253)	-	-	-	-	-	-
Veículos	(12.733)	(4.511)	(747)	(491)	-	-	-	-
Amortização - direito de uso	(7.359)	(2.543)	-	-	-	-	-	-
Energia elétrica	(453)	(519)	(633)	(746)	-	-	-	-
Serviços de terceiros	(1.143)	(854)	(5.930)	(2.769)	(119)	(122)	-	-
Opções de compra de ações	-	-	(405)	(1.455)	-	-	-	-
Provisão para contingências	-	-	(3.251)	(839)	-	-	-	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	-	-	-	(447)	(1.280)	-	-
Baixa de títulos contas a receber	-	-	-	-	(5.502)	(3.491)	-	-
Publicidade e propaganda	-	-	-	-	(10.637)	(9.615)	-	-
Gastos com software	(756)	-	(4.422)	-	-	-	-	-
Baixa de imobilizado e Intangível	-	-	-	-	-	-	(191)	-
Outras receitas (despesas)	(714)	184	(2.186)	(5.276)	(3.461)	(4.203)	3.784	1.748
	(79.305)	(67.314)	(28.577)	(21.484)	(35.887)	(31.125)	3.818	1.824

	Consolidado							
	Custo dos serviços prestados		Gerais e administrativas		Despesas comerciais		Outras receitas, líquidas	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Depreciação e amortização (i)	(32.897)	(28.695)	(17.769)	(15.962)	-	-	-	-
Despesas com pessoal	(22.159)	(22.907)	(14.345)	(14.162)	(18.743)	(16.230)	-	-
Aluguéis e seguros	(15.317)	(20.777)	(21)	(79)	-	-	225	76
Baixa de contrato de arrendamento	102	-	-	-	-	-	-	-
Interconexão e meios de conexão	(10.636)	(11.324)	-	-	-	-	-	-
Veículos	(13.755)	(7.735)	(719)	(489)	-	-	-	-
Amortização - direito de uso	(9.756)	(5.594)	-	-	-	-	-	-
Energia elétrica	(918)	(983)	(1.003)	(1.215)	-	-	-	-
Serviços de terceiros	(1.221)	(1.311)	(9.742)	(5.099)	(142)	(179)	-	-
Opções de compra de ações	-	-	(405)	(1.455)	-	-	-	-
Provisão para contingências	-	-	(3.307)	(888)	-	-	-	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	-	-	-	(594)	(1.228)	-	-
Baixa de títulos contas a receber	-	-	-	-	(9.281)	(5.998)	-	-
Publicidade e propaganda	-	-	-	-	(10.754)	(10.074)	-	-
Gastos com software	(939)	-	(5.269)	-	-	-	-	-
Baixa de imobilizado e Intangível	-	-	-	-	-	-	(191)	-
Outras receitas (despesas)	(747)	651	(2.534)	(7.949)	(7.632)	(4.608)	4.636	2.131
	(108.243)	(98.675)	(55.114)	(47.298)	(47.146)	(38.317)	4.670	2.207

(i) Os montantes estão apresentados nas demonstrações dos fluxos de caixa, nas rubricas de depreciação e amortização e amortização de mais valia.

19. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas financeiras				
Juros ativos	401	553	1.048	1.137
Rendimentos de aplicações financeiras	8.845	9.638	10.859	10.629
Ganho com derivativos	4.904	-	4.904	-
Outras receitas financeiras	27	112	46	176
Total das receitas financeiras	14.177	10.303	16.857	11.942
Despesas financeiras				
Juros e variações monetárias passivas	(53.583)	(40.809)	(63.983)	(50.367)
Multas e juros sobre impostos	(194)	(397)	(274)	(443)
Perda com derivativos	(2.591)	-	(2.591)	-
Descontos concedidos	(2.252)	(3.721)	(3.519)	(3.811)
Outras despesas financeiras	(3.206)	(2.502)	(3.951)	(3.256)
Total das despesas financeiras	(61.826)	(47.429)	(74.318)	(57.877)
Resultado financeiro, líquido	(47.649)	(37.126)	(57.461)	(45.935)

20. Provisão para contingências

A Administração da Companhia acredita que, com base nos elementos existentes na data base destas demonstrações financeiras, a provisão para riscos trabalhistas, cíveis e tributários, são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

a. Processos com risco de perda provável

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contingências trabalhistas	5.295	3.135	6.217	4.455
Contingências cíveis	261	138	497	292
Contingências tributárias	-	-	4.031	3.977
Contingências administrativas	10	-	10	-
	5.566	3.273	10.755	8.724

A movimentação das provisões para contingências da Companhia e suas controladas em 31 de março de 2025 e 2024, está assim apresentado:

	Controladora				
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Adminis- trativas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.745	116	-	-	2.861
(-) Depósitos judiciais	390	22	-	-	412
Saldo líquido, em 31 de dezembro de 2024	3.135	138	-	-	3.273
(+) Adições (i)	5.194	464	57	10	5.725
(-) Reversões (i)	(207)	-	-	-	(207)
(-) Baixas (i)	(1.221)	(174)	-	-	(1.395)
(-) Pagamentos	(820)	(165)	(7)	-	(992)
(+) Atualização monetária	64	6	-	-	70
Saldo em 31 de março de 2025	6.145	269	50	10	6.474
(-) Depósitos judiciais	(850)	(8)	(50)	-	(908)
Saldo líquido, em 31 de março de 2025	5.295	261	-	10	5.566
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.950	410	-	-	3.360
(+) Adições (i)	1.395	765	-	-	2.160
(-) Reversões (i)	(328)	(39)	-	-	(367)
(-) Baixas	(51)	(713)	-	-	(764)
(-) Pagamentos	(67)	(8)	-	-	(75)
Saldo em 31 de março de 2024	3.899	415	-	-	4.314
(+) /(-) Depósitos judiciais	(410)	16	-	-	(394)
Saldo líquido, em 31 de março de 2024	3.489	431	-	-	3.920

	Consolidado				
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Adminis- trativas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.480	174	3.977	-	7.631
(-) Depósitos judiciais	975	118	-	-	1.093
Saldo líquido, em 31 de dezembro de 2024	4.455	292	3.977	-	8.724
(+) Adições (i)	5.622	901	121	10	6.654
(-) Reversões (i)	(210)	(18)	-	-	(228)
(-) Baixas (i)	(1.488)	(251)	-	-	(1.739)
(-) Pagamentos	(1.123)	(411)	(7)	-	(1.541)
(+) Atualização monetária	96	(8)	54	-	142
Saldo em 31 de março de 2025	7.352	505	4.145	10	12.012
(-) Depósitos judiciais	(1.135)	(8)	(114)	-	(1.257)
Saldo líquido, em 31 de março de 2025	6.217	497	4.031	10	10.755
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.731	505	11.750	-	16.986
(+) Adições (i)	2.115	819	235	-	3.169
(-) Reversões (i)	(990)	(86)	-	-	(1.076)
(-) Baixa (i)	(128)	(729)	-	-	(857)
(-) Pagamentos	(286)	(8)	-	-	(294)
Saldo em 31 de março de 2024	5.442	501	11.985	-	17.928
(-) Depósitos judiciais	(569)	17	-	-	(552)
Saldo líquido, em 31 de março de 2024	4.873	518	11.985	-	17.376

(i) Na movimentação de 31 de março de 2025 apresentada acima, R\$ 688 e R\$ 211 ((R\$ 190) e (R\$ 348) em 31 de março de 2024), individual e consolidado, respectivamente, referem-se a contingências da qual por razões contratuais, detém o direito de reembolso dos antigos acionistas, e está apresentado líquido no resultado.

b. Processos com risco de perda possível

Os valores em risco dos processos cujos desfechos são considerados possíveis por seus assessores jurídicos e que são individualmente não relevantes, podem ser assim resumidos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contingências trabalhistas	54.962	47.510	62.990	56.268
Contingências cíveis	26.351	24.563	27.275	25.430
Contingências tributárias	24	24	397	24
	81.337	72.097	90.662	81.722

21. Transações com Partes relacionadas

a. Remuneração do pessoal-chave da Administração

As remunerações fixas e variáveis das pessoas chave, incluindo os diretores estatutários, estão registradas no resultado do período, pelo regime de competência, e inclui salários, e benefícios diretos e indiretos. Em 31 de março de 2025, as remunerações totalizaram um montante de R\$ 2.693 (R\$ 2.926 em 31 de março de 2024), individual e consolidado, respectivamente.

b. Transações com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, bem como as transações que influenciaram os resultados dos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024, relativas às operações com partes relacionadas, decorreram de transações com acionistas e Companhias do mesmo grupo econômico.

As operações efetuadas durante os períodos são demonstradas no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Outras contas a receber (i)				
Cilnet Comunicação e Informática S.A.	1.985	2.337	-	-
Desktop Internet Ltda.	3.160	2.780	-	-
	5.145	5.117	-	-
Total do ativo	5.145	5.117	-	-
Passivo circulante				
Contas a pagar por aquisição de empresas (ii)				
Acionistas não controladores	-	-	(22.759)	(22.068)
	-	-	(22.759)	(22.068)
Passivo não circulante				
Contas a pagar por aquisição de empresas (ii)				
Acionistas não controladores	-	-	(81.686)	(88.667)
	-	-	(81.686)	(88.667)
Total do passivo	-	-	(104.445)	(110.735)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Resultado do período				
Outras receitas operacionais (i)				
Cilnet Comunicação e Informática S.A.	4.922	2.901	-	-
Desktop Internet Ltda.	6.374	11.826	-	-
	11.296	14.727	-	-
Despesas financeiras (ii)				
Acionistas não controladores	(2.376)	-	-	(3.481)
	(2.376)	-	-	(3.481)
Total do resultado líquido	8.920	14.727	-	(3.481)

- (i) A natureza desses saldos está vinculada ao rateio de gastos administrativos e operacionais da Companhia para suas controladas diretas e indiretas; e
- (ii) Refere-se à aquisição de novos negócios conforme nota explicativa nº 4 item “ii” divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. A movimentação do resultado financeiro está atrelada ao reconhecimento da atualização financeira das parcelas a pagar referente a essas aquisições.

22. Imposto de renda (“IRPJ”) e contribuição social (“CSLL”)

a. Imposto de renda e contribuição social corrente

Os saldos patrimoniais do IRPJ e da CSLL no período findo em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto de renda	917	1.038	(159)	137
Contribuição social	339	385	(54)	1
Valor líquido	12.56	1.423	(213)	138
Imposto de renda e Contribuição social (Ativo)	1.423	1.423	4.049	1.438
Imposto de renda e Contribuição social (Passivo)	(167)	-	(4.262)	(1.300)

A conciliação do IRPJ e da CSLL, calculados pelas alíquotas previstas na legislação tributária, com os seus valores correspondentes na demonstração de resultado, nos períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024, está assim apresentado:

Apuração da alíquota efetiva de IRPJ/CSLL	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	20.135	27.057	31.292	40.200
Alíquota nominal combinada de imposto – entidades do lucro real	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	(6.846)	(9.199)	(10.639)	(13.668)
Efeito dos impostos sobre (adições) exclusões:				
Resultado de equivalência patrimonial	6.101	6.407	-	-
Amortização de ágio das empresas incorporadas	-	(2.009)	-	(10.174)
Compensação de prejuízo fiscal acumulado	-	(1.833)	-	8.246
Outras	132	46	1.472	(3.234)
	(613)	(8.193)	(9.167)	(18.830)
Imposto de renda e contribuição social:				
Corrente	(167)	(1.423)	(4.262)	(4.258)
Diferido	(446)	(6.770)	(4.905)	(14.572)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(613)	(8.193)	(9.167)	(18.830)
Alíquota efetiva	3,04%	30,28%	29,58%	46,84%

b. Composição e realização dos impostos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de contas do resultado e seus respectivos registros contábeis em regime de competência.

Controladora			
Saldo em 31 de março de 2025			
Saldo em 31 de dezembro de 2024 (i)	Reconheci do no resultado	Valor líquido	Ativo Fiscal diferido
Perda por redução ao valor recuperável	3.117	152	3.269
Despesas de comissões	(85)	-	(85)
Outras Provisões Temporárias	227	(358)	(130)
Provisão participações nos lucros	3.453	(2.814)	639
Provisão de contingências	1.507	1.234	2.741
Reserva de Plano de Matching Shares	103	(10)	93
Prejuízo fiscal e base negativa	26.581	2.050	28.631
Swap	-	881	881
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(7.971)	(1.581)	(9.552)
Apropriação de ágio e deságio das incorporadas	35.578	-	35.578
Imposto líquido passivo (ativo)	62.510	(446)	62.065

Controladora			
Saldo em 31 de março de 2024			
Saldo em 31 de dezembro de 2023 (i)	Reconheci do no resultado	Valor líquido	Ativo Fiscal diferido
Perda por redução ao valor recuperável	4.369	505	3.117
Despesas de comissões	(276)	93	(85)
Outras Provisões Temporárias	162	(2.450)	227
Provisão participações nos lucros	2.842	(1.606)	3.453
Provisão de contingências	1.355	350	1.507
Reserva de Plano de Matching Shares	24	9	103
Prejuízo fiscal e base negativa	17.923	(624)	26.581
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	-	(3.047)	(7.971)
Amortização de intangíveis	35.578	-	35.578
Imposto líquido passivo (ativo)	61.977	(6.770)	62.509

(i) Refere-se ao saldo líquido em 31 de dezembro de 2023.

	Consolidado					
	Saldo em 31 de março de 2025					
	Saldo em 31 de dezembro de 2024 (i)	Reconhecido no resultado	Outros	Valor líquido	Ativo Fiscal diferido	Passivo Fiscal diferido
Perda por redução ao valor recuperável	6.841	202	-	7.043	7.043	-
Despesas de comissões	(479)	(65)	-	(544)	(544)	-
Outras Provisões Temporárias	2.643	(342)	-	2.299	2.299	-
Provisão participações nos lucros	4.148	(3.428)	-	721	721	-
Provisão de contingências	1.565	1.337	-	2.902	2.902	-
Reserva de Plano de Matching Shares	103	(10)	-	93	93	-
Prejuízo fiscal e base negativa	59.207	6.572	-	66.389	66.389	-
Swap	-	881	-	881	881	-
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(75.580)	(10.662)	-	(86.242)	(54.272)	(31.970)
Amortização de intangíveis	35.578	-	-	35.578	35.578	-
Mais valia sobre aquisições	(32.872)	-	904	(31.968)	1.449	(33.997)
Imposto líquido passivo (ativo)	1.154	(4.905)	904	(2.848)	62.539	(65.387)

Consolidado						
	Saldo em 31 de dezembro de 2023 (i)	Reconhecido no resultado	Outros	Saldo em 31 de março de 2024		
				Valor líquido	Ativo Fiscal diferido	Passivo Fiscal diferido
Perda por redução ao valor recuperável	7.729	487	-	8.216	8.216	-
Despesas de comissões	(349)	46	-	(303)	(303)	-
Outras Provisões Temporárias	163	(2.606)	-	(2.440)	(2.440)	-
Provisão participações nos lucros	3.476	(1.863)	-	1.613	1.613	-
Provisão de contingências	(1.093)	420	-	(673)	(673)	-
Reserva de Plano de Matching Shares	24	9	-	33	33	-
Prejuízo fiscal e base negativa	57.388	1.063	-	58.451	58.451	-
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(11.048)	(12.128)	-	(23.176)	(23.176)	-
Amortização de intangíveis	35.578	-	-	35.578	35.578	-
Mais valia sobre aquisições	(45.116)	-	9.356	(35.580)	-	(35.580)
Imposto líquido passivo (ativo)	46.752	(14.572)	9.536	41.719	77.299	(35.580)

(i) Refere-se ao saldo líquido em 31 de dezembro de 2023.

Os ativos diferidos de imposto de renda e contribuição social decorrentes de diferenças temporárias são reconhecidos contabilmente levando-se em consideração a realização provável desses créditos, com base em projeções de resultados futuros elaborados e fundamentados em premissas internas.

Nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, o ativo fiscal diferido foi compensado contra o passivo fiscal diferido, nos casos em que os ativos fiscais diferidos e os passivos fiscais diferidos estão relacionados sobre o lucro lançados pela mesma autoridade tributária na mesma entidade tributável.

Conforme a realização histórica dos ativos que originam o saldo do imposto de renda e contribuição social e as projeções de resultados tributáveis futuros da Companhia, é estimado o seguinte cronograma de realização:

	31/03/2025			
	Controladora	%	Consolidado	%
2025	37.239	60%	25.015	40%
2026	12.413	20%	15.635	25%
2027	6.206	10%	9.381	15%
2028	3.103	5%	6.254	10%
2029	3.103	5%	6.254	10%
	62.065	100%	62.539	100%

Além dos ativos fiscais diferidos, mencionados acima, temos também passivos financeiros oriundos da diferença entre bases contábeis e fiscais de ágios, quando da amortização fiscais, no montante de R\$ no consolidado R\$ 65.387 (R\$ 35.580 em 31 de março de 2024). Tendo em vista que esses passivos somente serão realizados em casos de *impairment* ou na venda de participações societárias e não temos nenhuma previsão de ocorrência de tais eventos, não incluímos no aging acima.

23. Gestão de risco financeiro e instrumentos financeiros

a. Risco de crédito

As aplicações são alocadas em instituições financeiras com reconhecido *rating* nacional determinado pelas principais agências de classificação de risco; conforme abaixo:

	S&P	Fitch	Moody's
Banco do Brasil S.A.	BB-	AA	AAA.br
Banco Itaú	-	AAA(bra)	AAA.br
Banco Santander S.A.	brAAA	-	Aaa.br
Banco Sicredi	-	AA	AAA
Banco Votorantim	br.AA+	-	AAA.br
Sofisa	br.AA+	A+	AA-
XP Investimentos	-	AA	-

A Companhia e suas controladas devem manter 100% do total do seu caixa em aplicações que garantam uma liquidez de curto prazo (até 30 dias), de forma a garantir o cumprimento satisfatório de suas obrigações em situações correntes e de *stress* (aplicações em CDB e Letra Financeira com taxas entre 100% e 105,5% do CDI alocadas majoritariamente entre os Bancos Itaú, Banco Santander S.A. e Banco Votorantim).

b. Risco de liquidez

Para financiar a expansão de suas operações, a Companhia e suas controladas buscam estruturar junto ao mercado financeiro operações de financiamento de longo prazo, de modo a alinhá-la ao fluxo de caixa esperado.

A seguir estão os vencimentos contratuais dos passivos financeiros incluindo pagamento de juros estimados e excluindo, se houver, o impacto da negociação de moedas pela posição líquida:

	Controladora					
	31/03/2025					
	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 3 anos	Mais de 3 anos
Fornecedores	84.237	83.943	83.943	-	-	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	86.963	94.889	37.651	57.238	-	-
Empréstimos e debêntures	1.396.107	2.095.053	175.120	265.646	243.674	1.410.613
Passivo de arrendamento	77.340	96.590	39.536	20.379	20.327	16.348
	1.644.353	2.370.475	336.250	343.263	264.001	1.426.961

	Controladora					
	31/12/2024					
	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 3 anos	Mais de 3 anos
Fornecedores	103.481	103.481	103.481	-	-	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	85.188	95.482	37.511	57.725	246	-
Empréstimos e debêntures	1.346.742	2.094.102	175.119	266.111	244.061	1.408.811
Passivo de arrendamento	53.384	63.870	29.382	13.725	13.649	7.114
	1.588.795	2.356.935	345.493	337.561	257.956	1.415.925

Consolidado						
31/03/2025						
	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 3 anos	Mais de 3 anos
Fornecedores	101.017	100.723	100.723	-	-	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	315.234	353.781	188.520	153.673	11.588	-
Contas a pagar para partes relacionadas	104.445	115.846	25.715	28.438	61.693	-
Empréstimos e debêntures	1.396.452	2.095.151	175.218	265.646	243.674	1.410.613
Passivo de arrendamento	92.985	114.983	49.427	22.905	22.813	19.838
	2.010.133	2.780.484	539.603	470.662	339.768	1.430.451
Consolidado						
31/12/2024						
	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 3 anos	Mais de 3 anos
Fornecedores	123.483	123.483	123.483	-	-	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	309.689	357.229	187.980	153.798	15.451	-
Contas a pagar para partes relacionadas	110.735	138.768	22.715	25.677	28.395	61.981
Empréstimos e debêntures	1.347.339	2.095.002	176.019	266.111	244.061	1.408.811
Passivo de arrendamento	71.013	84.781	39.855	16.764	16.640	11.522
	1.962.259	2.799.263	550.052	462.350	304.547	1.482.314

c. Risco de mercado

O Risco de Mercado é dividido em Risco Cambial e Risco de Taxa de Juros.

(i) *Risco cambial*

As transações de recebimentos e pagamentos realizadas em moeda estrangeira são imateriais, assim a exposição a este risco de forma direta é minimizada. A Companhia possui ativos e passivos sujeitos à variação de moeda estrangeira e que estão apresentados no quadro a seguir:

Controladora				
31/03/2025				
Variável de risco	Valor contábil	Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Fornecedores estrangeiros (nota explicativa nº 15)	USD 59	62	77	92
Impacto no resultado antes dos impostos		62	72	92

		Consolidado			
		31/03/2025			
	Variável de risco	Valor contábil	Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Fornecedores estrangeiros (nota explicativa nº 15)	USD	60	63	78	94
Impacto no resultado antes dos impostos			63	78	94
		31/03/2025			
Indexador			Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
USD (i)			6,00	7,50	9,00

(i) Em 31 de março de 2025, o indexador projetado é USD 6,00, conforme relatório de Cenário Macro – Itaú / Brasil.

(ii) Risco de taxa de juros

		Valor contábil			
		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Instrumentos financeiros de taxa juros					
Caixa e equivalentes de caixa (i)	13	177.812	221.637	256.517	290.605
Aplicações financeiras	14	79.070	92.565	79.096	92.591
Ativos financeiros		256.882	314.202	335.613	383.196
Empréstimos e debêntures	16	(1.396.107)	(1.346.742)	(1.396.452)	(1.347.339)
Contas a pagar por aquisição de empresas	11	(86.963)	(85.188)	(315.234)	(309.689)
Contas a pagar para partes relacionadas	22.b	-	-	(104.445)	(110.735)
Passivo de arrendamento	10.b	(77.340)	(53.384)	(92.985)	(71.013)
Passivos financeiros		(1.560.410)	(1.485.314)	(1.909.116)	(1.838.776)
		(1.303.528)	(1.171.112)	(1.573.503)	(1.455.580)

(i) Os montantes apresentados contemplam os saldos de aplicações financeiras de liquidez imediata, que podem ser analisados em maiores detalhes na nota explicativa nº 13.

Análise de sensibilidade de taxa de juros

Ativos financeiros

As operações de aplicações financeiras e mútuo a receber partes relacionadas, estão concentradas em investimentos pré-fixado atreladas à variação do CDI.

Passivos financeiros (exposição por tipo de risco)

Para cálculo da análise de sensibilidade a projeção anual das variáveis de risco foi feita com base na projeção de taxa de mercado, disponibilizada pelo Banco Central do Brasil por meio do relatório FOCUS. O cenário provável é o cenário trabalhado pela Administração e pode ser entendido como saldo estimado dos empréstimos e debêntures ao final do período atual. Nos cenários II e III foram sensibilizadas as respectivas variáveis de risco em 25% e 50%.

As tabelas a seguir demonstram a análise de sensibilidade da Administração da Companhia e suas controladas e o efeito caixa das operações em aberto em 31 de março de 2025, assim como os valores dos indexadores utilizados nas projeções.

		Controladora			
		31/03/2025			
	Variável de risco	Valor contábil	Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Caixa e equivalentes de caixa (i)	CDI	177.812	200.039	205.595	211.152
Aplicações financeiras	CDI	79.070	88.954	91.425	93.896
Empréstimos e debêntures	CDI	(1.396.107)	(1.570.620)	(1.614.249)	(1.657.877)
Contas a pagar por aquisição de empresas	CDI	(86.963)	(97.833)	(100.551)	(103.269)
Passivo de arrendamento	CDI	(77.340)	(87.008)	(89.424)	(91.841)
		(1.303.528)	(1.466.468)	(1.507.204)	(1.547.939)
Impacto no resultado antes dos impostos			(162.940)	(203.676)	(244.411)

		Consolidado			
		31/03/2025			
	Variável de risco	Valor contábil	Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Caixa e equivalentes de caixa (i)	CDI	256.517	288.582	296.598	304.614
Aplicações financeiras	CDI	79.096	88.983	91.455	93.927
Empréstimos e debêntures	CDI	(1.396.452)	(1.571.008)	(1.614.648)	(1.658.287)
Contas a pagar por aquisição de empresas	CDI	(315.234)	(354.638)	(364.489)	(374.341)
Contas a pagar para parte relacionadas	CDI	(104.443)	(117.500)	(120.763)	(124.027)
Passivo de arrendamento	CDI	(92.985)	(104.609)	(107.515)	(110.421)
		(1.573.501)	(1.770.190)	(1.819.362)	(1.868.535)
Impacto no resultado antes dos impostos			(196.689)	(245.861)	(295.034)

- (i) Os montantes apresentados contemplam os saldos de aplicações financeiras de liquidez imediata, que podem ser analisados em maiores detalhes na nota explicativa nº 13.

Indexador	31/03/2025		
	Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
CDI (i)	12,50%	15,63%	18,75%

(i) Em 31 de março de 2025, o indexador projetado é CDI 12,50%, conforme relatório Focus do Branco Central e B3.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 31 de março de 2025.

A data base utilizada foi 31 de março de 2025 projetando os índices até 31 de março de 2026 e verificando a sensibilidade destes em cada cenário no exercício atual.

Determinação do valor justo

A Administração considera que ativos e passivos financeiros apresentam valor contábil próximo ao valor justo.

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

		Controladora			
		31/03/2025		31/12/2024	
	Classificações dos instrumentos financeiros	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa (i)	Custo amortizado	177.812	177.812	221.637	221.637
Aplicações financeiras	Valor justo	79.070	79.070	92.565	92.565
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	107.735	107.735	105.954	105.954
Outros valores a receber	Custo amortizado	5.345	5.345	4.150	4.150
Fornecedores	Custo amortizado	(84.237)	(84.237)	(103.481)	(103.481)
Contas a pagar por aquisição de empresas	Custo amortizado	(86.963)	(77.070)	(85.188)	(77.488)
Empréstimos e debêntures	Custo amortizado	(1.396.107)	(1.280.164)	(1.346.742)	(1.279.806)
Passivo de arrendamento	Custo amortizado	(77.340)	(77.340)	(53.384)	(53.384)
Outros valores a pagar	Custo amortizado	(3.201)	(3.201)	(2.490)	(2.490)
		(1.277.886)	(1.152.050)	(1.166.979)	(1.092.343)

		Consolidado			
		31/03/2025		31/12/2024	
	Classificações dos instrumentos financeiros	Valor contábil	Valor Justo	Valor contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa (i)	Custo amortizado	256.517	256.517	290.605	290.605
Aplicações financeiras	Valor justo	79.096	79.096	92.591	92.591
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	167.642	167.642	162.619	162.619
Outros valores a receber	Custo amortizado	18.034	18.034	15.384	15.384
Fornecedores	Custo amortizado	(101.017)	(101.017)	(123.483)	(123.483)
Contas a pagar por aquisição de empresas	Custo amortizado	(315.234)	(291.436)	(309.689)	(293.667)
Contas a pagar para partes relacionadas	Custo amortizado	(104.445)	(86.080)	(110.735)	(106.541)
Empréstimos e debêntures	Custo amortizado	(1.396.452)	(1.280.256)	(1.347.339)	(1.280.383)
Passivo de arrendamento	Custo amortizado	(92.985)	(92.985)	(71.013)	(71.013)
Outros valores a pagar	Custo amortizado	(4.488)	(4.488)	(3.788)	(3.788)
		(1.493.332)	(1.334.973)	(1.404.848)	(1.317.676)

(i) Os montantes apresentados contemplam os saldos de aplicações financeiras de liquidez imediata, que podem ser analisados em maiores detalhes na nota explicativa nº 13.

Critérios e premissas utilizadas no cálculo do valor justo

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- **Nível 1** - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- **Nível 2** - *Inputs*, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços); e
- **Nível 3** - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas não possuem instrumentos financeiros de nível 1 e 3 e passivos financeiros mensurados ao valor justo.

d. Gestão de capital

Os índices de alavancagem financeira em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim sumarizados:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Dívida (i)	(1.396.107)	(1.346.742)	(1.396.452)	(1.347.339)
Caixa e equivalentes de caixa	179.199	221.963	257.930	290.953
Aplicações financeiras	79.070	92.565	79.096	92.591
Dívida líquida	(1.137.838)	(1.032.214)	(1.059.426)	(963.195)
Patrimônio líquido (ii)	(1.369.922)	(1.348.244)	(1.393.367)	(1.369.086)
Índice de endividamento líquido	83%	77%	76%	70%

(i) A dívida é definida como empréstimos e debêntures classificados no circulante e não circulante, conforme detalhado na nota explicativa nº 16; e

(ii) O patrimônio líquido inclui todo o capital e as reservas da Companhia, gerenciados como capital.

Denio Alves Lindo
Diretor Presidente

Bruno Silva Carvalho de Souza Leão
Diretor Financeiro, de M&A e Relação com Investidores

Tiago José de Araújo
Contador CRC 1RJ109067/O-5'T'SP