

Desktop S.A.

Informações Intermediárias – ITR em 30 de setembro de
2025 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Mensagem da Administração

Evolução consistente e foco em geração de valor

No terceiro trimestre de 2025, a Desktop manteve a sua trajetória de evolução consistente, combinando crescimento orgânico, disciplina financeira e avanço em iniciativas estratégicas que ampliam a relevância da Companhia no setor de telecomunicações. A Companhia segue comprometida com o propósito de conectar pessoas e impulsionar o desenvolvimento das comunidades em que atua, por meio de tecnologia e inovação.

Performance comercial e novos marcos

No 3T25, a Desktop apresentou adições líquidas orgânicas de 23 mil clientes, alcançando uma base total de 1.198 mil assinantes. O resultado reforça capacidade da Desktop em capturar clientes através das diversas avenidas comerciais.

Em linha com a sua estratégia de inovação e excelência na experiência do cliente, a Desktop lançou em julho o novo aplicativo de autoatendimento, completamente redesenhado. A nova versão elevou a nota média nas lojas de aplicativos de 3 para 4,8 (de um total de 5,0), superando 1,1 milhão de downloads, com aumento de 10% na utilização e redução de 4% nas chamadas ao call center. Entre as novidades, destacam-se o troubleshoot em tempo real, o Pix automático — inovação pioneira no setor — e a gestão de serviços móveis, reforçando o papel do app como um hub completo de relacionamento digital.

Ainda no trimestre, a Desktop foi reconhecida pela quarta vez com o selo “O Cliente Recomenda”, conferido pelo Experience Awards 2025, na categoria Internet Banda Larga. Essa conquista, baseada em métricas de NPS, reflete a confiança dos clientes e a excelência do serviço prestado diariamente pela equipe da Companhia.

Performance financeira e estrutura de capital

A Receita Líquida do trimestre atingiu R\$ 311 milhões, representando 8% de crescimento na comparação anual. O EBITDA Ajustado foi de R\$ 164 milhões, com margem de 53%, a maior entregue pela Companhia desde 2020. O Lucro Líquido Ajustado totalizou R\$ 35 milhões, refletindo a manutenção de uma estrutura operacional eficiente, mesmo em um cenário macroeconômico mais desafiador.

Em setembro, o Conselho de Administração aprovou a 9ª emissão de debêntures da Desktop, no valor inicial de R\$ 800 milhões, com vencimento em setembro de 2032, reforçando a estrutura de capital da Companhia e otimizando o perfil de endividamento de longo prazo. Essa operação amplia a flexibilidade financeira da Desktop para sustentar o seu plano de crescimento com disciplina e geração de valor.

Com a maturação das diversas iniciativas de eficiência e geração de caixa, a Desktop atingiu uma geração de FCO + CAPEX Ajustado no 3T25 de R\$ 75 milhões, 187% acima do 3T24.

Agradecemos a confiança de nossos clientes, colaboradores, parceiros e acionistas. Seguimos firmes na jornada de oferecer a melhor experiência de conectividade e consolidar a Desktop como referência em qualidade, inovação e crescimento sustentável no setor de telecomunicações.

O Relatório da Administração inclui informações relacionadas a dados operacionais tais como, base de clientes e casas conectadas, nos quais não fazem parte do escopo de revisão das informações intermediárias e, consequentemente, não foram revisadas pela KPMG Auditores Independentes Ltda.

EBITDA Ajustado

RS Mil	3T25	3T24	Var. %	9M25	9M24	Var. %
Lucro Líquido	17.250	24.466	-29%	56.837	75.603	-25%
Resultado Financeiro	(70.905)	(45.873)	55%	(189.091)	(131.765)	44%
IR/CS	(8.049)	(21.620)	-63%	(25.321)	(61.492)	-59%
Depreciação e Amortização	(66.862)	(54.395)	23%	(192.000)	(155.859)	23%
EBITDA¹	163.066	146.354	11%	463.249	424.719	9%
<i>Margem EBITDA (%)</i>	<i>53%</i>	<i>51%</i>	<i>2 p.p</i>	<i>51%</i>	<i>51%</i>	<i>1 p.p</i>
Despesas Não-Recorrentes e/ou Não-Operacionais	(832)	(768)	8%	(7.849)	(3.829)	105%
Despesas de M&As/Não recorrentes	(520)	(120)	333%	(6.736)	(1.533)	339%
Stock Option Plan	(312)	(648)	-52%	(1.113)	(2.296)	-52%
EBITDA Ajustado²	163.898	147.122	11%	471.098	428.548	10%
<i>Margem EBITDA Ajustada (%)</i>	<i>53%</i>	<i>51%</i>	<i>2 p.p</i>	<i>52%</i>	<i>51%</i>	<i>1 p.p</i>

1- EBITDA calculado conforme Resolução CVM nº 156/2022 (=a partir da soma do lucro líquido, impostos, resultado financeiro e depreciação); e

2- EBITDA Ajustado para excluir itens não-recorrentes que não devem ser considerados no cálculo de geração corrente de caixa operacional.

Lucro Líquido Ajustado

RS Mil	3T25	3T24	Var. %	9M25	9M24	Var. %
Lucro Líquido	17.250	24.466	-29%	56.837	75.603	-25%
<i>Margem Líquida (%)</i>	<i>6%</i>	<i>8%</i>	<i>-3 p.p</i>	<i>6%</i>	<i>9%</i>	<i>-3 p.p</i>
Despesas Não-Recorrentes e/ou Não-Operacionais	(18.073)	(23.353)	-23%	(54.679)	(69.076)	-21%
Despesas de M&A/Não-Recorrentes ²	(343)	(79)	333%	(4.446)	(1.012)	339%
Stock Option Plan ²	(206)	(428)	-52%	(735)	(1.515)	-52%
Amortização de mais-valia ²	(5.325)	(5.281)	1%	(15.977)	(17.150)	-7%
Taxas de pré-pagamento de debêntures ²	(1.536)	-	NM	(1.536)	-	NM
IR e CS diferidos (ágio gerado por operações de M&A) ³	(10.663)	(17.565)	-39%	(31.985)	(49.399)	-35%
Lucro Líquido Ajustado¹	35.323	47.819	-26%	111.516	144.679	-23%
<i>Margem Líquida Ajustada (%)</i>	<i>11%</i>	<i>17%</i>	<i>-5 p.p</i>	<i>12%</i>	<i>17%</i>	<i>-5 p.p</i>

1- Exclui itens não-recorrentes ou sem efeito caixa, que não devem ser considerados no cálculo de geração corrente de lucros;

2- Montantes líquidos de impostos a uma alíquota de 34%; e

3- A Companhia registra imposto de renda e contribuição social diferida passiva das amortizações fiscais de ágios da apuração fiscal. Esse passivo é constituído para contrabalançar os efeitos da redução do lucro tributável decorrente dessa amortização fiscal e será realizada a partir do momento da realização dos ágios, ou por teste de recuperabilidade desses ágios ("impairment"). A Companhia ajusta esse montante em seu Lucro Líquido Ajustado, uma vez que a despesa não tem efeito caixa.

Denio Alves Lindo
Diretor Presidente

Bruno Silva Carvalho de Souza Leão
Diretor Financeiro, de M&A e Relação com Investidores

Tiago José de Araújo
Contador
CRC 1RJ109067/O-5 'T' SP

Conteúdo

Relatório dos auditores independentes sobre as Informações intermediárias	5
Balanços patrimoniais	7
Demonstrações dos resultados	9
Demonstrações do resultado abrangente	11
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	12
Demonstrações dos fluxos de caixa	13
Demonstrações do valor adicionado	15
Introdução	16
Notas explicativas às informações intermediárias individuais e consolidadas	17



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Av. Coronel Silva Teles, 977, 10º andar, Conjuntos 111 e 112 - Cambuí
Edifício Dahruj Tower
13024-001 - Campinas/SP - Brasil
Caixa Postal 737 - CEP: 13012-970 - Campinas/SP - Brasil
Telefone +55 (19) 3198-6000
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Conselheiros e aos Diretores da

Desktop S.A.

Nova Odessa – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Desktop S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da Revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Campinas, 05 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-027612/F – SP



Rodrigo Ferreira Silva
Contador CRC RJ-115537/O-9

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	12	229.403	221.963	352.366	290.953
Aplicações financeiras	13	310	92.565	336	92.591
Contas a receber de clientes	4	103.454	105.954	163.953	162.619
Outras contas a receber de partes relacionadas	21.b	4.178	5.117	-	-
Tributos a recuperar	5	52.866	50.732	60.531	60.884
Imposto de renda e contribuição social	22	237	1.423	10.989	1.438
Despesas antecipadas		41.285	30.858	44.867	34.759
Outros valores a receber		9.665	3.608	19.381	8.283
Total do ativo circulante		441.398	512.220	652.423	651.527
Não circulante					
Tributos a recuperar	5	49.038	37.964	53.521	39.804
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.b	61.132	62.510	62.051	65.199
Depósitos judiciais		907	1.460	1.148	2.294
Despesas antecipadas		65.063	47.345	68.201	50.396
Outros valores a receber		827	542	9.280	7.101
		176.967	149.821	194.201	164.794
Investimentos	6.a.i	1.030.417	1.003.404	-	-
Imobilizado	7	1.378.028	1.212.682	1.801.366	1.643.187
Direito de uso	9.a.i	85.815	49.195	97.732	64.996
Intangível	8	98.839	90.171	989.267	986.408
Total do ativo não circulante		2.770.066	2.505.273	3.082.566	2.859.385
Total do ativo		3.211.464	3.017.493	3.734.989	3.510.912

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

Desktop S.A.
 Balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo e Patrimônio Líquido					
Circulante					
Fornecedores	14	75.793	103.481	92.262	123.483
Empréstimos e debêntures	15	65.662	9.724	65.662	10.321
Instrumentos financeiros derivativos	15.b	572	-	572	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	10	54.330	35.067	170.888	135.614
Contas a pagar para partes relacionadas	21.b	-	-	24.410	22.068
Passivo de arrendamento	9. b.i	34.450	22.839	41.728	31.345
Obrigações trabalhistas e sociais	11	54.928	45.065	70.703	59.174
Tributos a recolher	5	26.102	23.308	34.825	35.015
Imposto de renda e contribuição social	22.a	167	-	12.265	1.300
Dividendos a pagar		27	4.293	143	4.409
Outros valores a pagar		2.971	1.578	4.219	2.876
Total do passivo circulante		315.002	245.355	517.677	425.605
Não circulante					
Empréstimos e debêntures	15	1.414.517	1.337.018	1.414.517	1.337.018
Instrumentos financeiros derivativos	15.b	9.807	-	9.807	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	10	7.886	50.121	129.647	174.075
Contas a pagar para partes relacionadas	21.b	-	-	87.206	88.667
Passivo de arrendamento	9.b.i	54.692	30.545	60.793	39.668
Tributos a recolher	5	1.793	2.025	2.495	3.112
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.b	-	-	71.245	64.045
Provisão para contingências	20.a	4.888	3.273	11.031	8.724
Outros valores a pagar		618	912	618	912
Total do passivo não circulante		1.494.201	1.423.894	1.787.359	1.716.221
Total do passivo		1.809.203	1.669.249	2.305.036	2.141.826
Patrimônio líquido					
	16				
Capital social		957.752	955.700	957.752	955.700
Reserva de capital		62.944	64.404	62.944	64.404
Reserva de lucros		331.781	329.820	331.781	329.820
Ações em tesouraria		(203)	(1.680)	(203)	(1.680)
Lucro do período		49.987	-	49.987	-
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia		1.402.261	1.348.244	1.402.261	1.348.244
Participação de acionistas não controladores		-	-	27.692	20.842
Total do patrimônio líquido		1.402.261	1.348.244	1.429.953	1.369.086
Total do passivo e patrimônio líquido		3.211.464	3.017.493	3.734.989	3.510.912

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

		Controladora			
	Nota	Julho- Setembro. 2025	Julho- Setembro. 2024	Janeiro- Setembro. 2025	Janeiro- Setembro. 2024
Receita líquida de serviços	17	218.496	175.389	610.251	504.618
Custo dos serviços prestados	18	(88.923)	(78.761)	(251.196)	(220.026)
Lucro Bruto		129.573	96.628	359.055	284.592
Despesas gerais e administrativas	18	(24.142)	(18.819)	(78.399)	(65.355)
Despesas comerciais	18	(38.933)	(30.545)	(113.693)	(92.973)
Ganho (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	18	57	303	(439)	(1.433)
Outras receitas, líquidas	18	3.724	2.744	11.626	5.847
Lucro antes das despesas financeiras líquidas e impostos		70.279	50.311	178.150	130.678
Receitas financeiras	19	(1.790)	21.728	28.534	39.992
Despesas financeiras	19	(57.959)	(62.765)	(186.226)	(157.106)
Resultado financeiro, líquido		(59.749)	(41.037)	(157.692)	(117.114)
Resultado de equivalência patrimonial	6.d	6.351	15.480	31.074	63.485
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		16.881	24.754	51.532	77.049
Imposto de renda e contribuição social	22.a	-	-	(167)	(1.423)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.a	(1.830)	(2.616)	(1.378)	(9.146)
Lucro líquido do período		15.051	22.138	49.987	66.480

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

		Consolidado			
	Nota	Julho- Setembro. 2025	Julho- Setembro. 2024	Janeiro- Setembro. 2025	Janeiro- Setembro. 2024
Receita líquida de serviços	17	310.581	288.107	902.574	836.406
Custo dos serviços prestados	18	(124.253)	(108.786)	(348.641)	(310.666)
Lucro Bruto		186.328	179.321	553.933	525.740
Despesas gerais e administrativas	18	(47.477)	(45.713)	(153.502)	(139.671)
Despesas comerciais	18	(47.670)	(46.235)	(143.628)	(123.559)
Ganho (Perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	18	778	304	430	(1.207)
Outras receitas, líquidas	18	4.245	4.282	14.016	7.557
Lucro antes das despesas financeiras líquidas e impostos		96.204	91.959	271.249	268.860
Receitas financeiras	19	2.364	24.057	38.580	45.536
Despesas financeiras	19	(73.269)	(69.930)	(227.671)	(177.301)
Resultado financeiro, líquido		(70.905)	(45.873)	(189.091)	(131.765)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		25.299	46.086	82.158	137.095
Imposto de renda e contribuição social	22.a	(4.154)	(3.463)	(12.266)	(11.181)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.a	(3.895)	(18.157)	(13.055)	(50.311)
Lucro líquido do período		17.250	24.466	56.837	75.603
Atribuível aos acionistas da Companhia		15.051	22.138	49.987	66.480
Participação de acionistas não controladores		2.199	2.328	6.850	9.123
		17.250	24.466	56.837	75.603
Lucro líquido por ação (expresso em R\$ por ação)					
Lucro por ação – Básico	16.f.i	0,139	0,232	0,562	0,655
Lucro por ação – Diluído	16.f.i	0,184	0,277	0,560	0,653

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

		Controladora			
		Julho- Setembro. 2025	Julho- Setembro. 2024	Janeiro- Setembro. 2025	Janeiro- Setembro. 2024
Lucro líquido do período		15.051	22.138	49.987	66.480
Resultado abrangente total		15.051	22.138	49.987	66.480
		Consolidado			
		Julho- Setembro. 2025	Julho- Setembro. 2024	Janeiro- Setembro. 2025	Janeiro- Setembro. 2024
Lucro líquido do período		17.250	24.466	56.837	75.603
Resultado abrangente total		17.250	24.466	56.837	75.603
Resultado abrangente atribuível aos:					
Acionistas da Companhia		15.051	22.138	49.987	66.480
Acionistas não controladores		2.199	2.328	6.850	9.123
		17.250	24.466	56.837	75.603

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

	Nota	Capital Social	Ações em tesouraria	Reserva de capital		Reserva de lucros			Lucros acumulados	Total	Participação de acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
				Reserva especial de ágio	Capital Outorga de ações	Capital	Legal	Retenção de lucros				
Saldos em 31 de dezembro de 2024		955.700	(1.680)	11.137	3.025	50.242	14.631	315.189	-	1.348.244	20.842	1.369.086
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	49.987	49.987	6.850	56.837
Aumento de capital social	16.a	2.052	-	-	-	-	-	-	-	2.052	-	2.052
Custos com emissão de ações		-	-	-	406	-	-	-	-	406	-	406
Valor justo Plano <i>Matching</i>		-	-	-	-	145	-	-	-	145	-	145
Exercício de opção de ações		-	-	-	(1.399)	-	-	1.961	-	562	-	562
Ações Outorgadas Plano <i>Matching</i>	16.b	-	865	-	-	-	-	-	-	865	-	865
Ágio (Deságio) na Alienação de Ações		-	612	-	-	(612)	-	-	-	-	-	-
Saldos em 30 de setembro de 2025		957.752	(203)	11.137	2.032	49.775	14.631	317.150	49.987	1.402.261	27.692	1.429.953
Saldos em 31 de dezembro de 2023		953.169	(316)	35.578	2.854	50.050	10.147	232.112	-	1.283.594	10.540	1.294.134
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	66.480	66.480	9.123	75.603
Aumento de capital social	16.a	1.780	-	-	-	-	-	-	-	1.780	-	1.780
Custos com emissão de ações		-	-	-	2.180	-	-	-	-	2.180	-	2.180
Exercício de opção de ações		-	-	-	(1.770)	-	-	1.770	-	-	-	-
Ágio em transações de capital	16.c	-	-	(24.441)	-	-	-	-	-	(24.441)	-	(24.441)
Valor justo Plano <i>Matching</i>		-	-	-	-	116	-	-	-	116	-	116
Aquisições de ações próprias	16.b	-	(1.681)	-	-	-	-	-	-	(1.681)	-	(1.681)
Ações outorgadas Plano <i>Matching</i>	16.b	-	355	-	-	-	-	-	-	355	-	355
Alienação / Transferência de ações		-	(38)	-	-	38	-	-	-	-	-	-
Saldos em 30 de setembro de 2024	16.f	954.949	(1.680)	11.137	3.264	50.204	10.147	233.882	66.480	1.328.383	19.663	1.348.046

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		51.532	77.049	82.158	137.095
Ajustes para:					
Depreciação e amortização	7 e 8	115.726	95.513	159.652	135.694
Baixas de imobilizado e intangível	7 e 8	2.458	534	2.646	818
Amortização de direito de uso	9.a.i e ii	24.632	12.074	32.348	20.165
Baixas de direito de uso	9.a.i e ii	24.445	1.450	24.773	1.864
Baixa de passivo de arrendamento	9.b.ii	(27.119)	(1.567)	(27.498)	(2.025)
Encargos sobre empréstimos, debêntures e arrendamentos	9.b.ii e 15	150.827	132.822	152.591	135.009
Amortização de custo de transação sobre empréstimos e debêntures	15	3.406	2.012	3.406	2.012
Ganhos /(Perdas) Instrumentos financeiro derivativos		10.379	-	10.379	-
Juros sobre aplicações financeiras	13	(4.437)	(14.582)	(4.437)	(14.583)
Juros sobre mútuo e contas a pagar para partes relacionadas	21.b	-	-	10.590	7.931
Encargos sobre contas a pagar por aquisição de empresas	10	7.239	6.573	29.976	25.017
Atualização financeira sobre contingências	20.a	116	-	239	-
Provisão para contingências	20.a	4.095	568	4.796	1.197
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	4	439	1.433	(430)	1.207
Baixa efetiva de títulos contas a receber	18	17.527	14.530	29.004	23.439
Resultado de operações com sócios não controladores		-	(165)	(351)	(4.618)
Resultado de equivalência patrimonial	6.d	(31.074)	(63.485)	-	-
Plano de opção de ações		1.113	2.296	1.113	2.296
		351.304	267.055	510.955	472.518
Variações em ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes		(15.466)	(33.361)	(29.908)	(63.322)
Tributos a recuperar		(11.428)	4.886	(11.521)	4.955
Depósitos judiciais		(638)	497	(737)	457
Despesas antecipadas		(28.145)	(22.683)	(27.913)	(25.328)
Outras contas a receber de partes relacionadas		939	12.940	-	-
Outros valores a receber		(6.556)	3.053	(12.139)	(8.785)
Fornecedores		(27.688)	(13.941)	(31.221)	(24.448)
Obrigações trabalhistas e sociais		9.863	12.363	11.529	16.957
Tributos a recolher		2.562	(1.425)	(807)	644
Outros valores a pagar		1.099	141	1.049	494
Caixa líquido gerado pelas operações		275.846	229.525	409.287	374.142

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Imposto de renda e contribuição social pagos		(237)	(1.928)	(12.274)	(12.099)
Pagamento de contingências	20.a	(1.191)	(528)	(1.983)	(1.778)
Juros pagos	15	(94.763)	(97.516)	(94.787)	(97.741)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		179.655	129.553	300.243	262.524
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisições de aplicações financeiras	13	-	(349.652)	-	(349.652)
Resgates de aplicações financeiras	13	96.692	84.028	96.692	84.101
Adiantamento para futuro aumento de capital	6.d	-	(33.194)	-	-
Aquisição de imobilizado e intangível		(288.137)	(203.754)	(326.043)	(256.854)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(191.445)	(502.572)	(229.351)	(522.405)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	15	446.671	1.000.000	446.671	1.000.000
Amortização de empréstimos e debêntures principal	15	(350.235)	(361.377)	(350.831)	(364.504)
Custo de transação sobre empréstimos e debêntures		(14.043)	(18.608)	(14.043)	(18.608)
Aumento de capital social	16.a	2.052	1.780	2.052	1.780
Ações em tesouraria		865	(1.681)	865	(1.681)
Ações outorgadas Plano <i>Matching</i>	16.b	-	355	-	355
Dividendos pagos		(4.266)	(420)	(4.266)	(420)
Pagamento de passivo de arrendamento	9.b.ii	(31.603)	(17.523)	(41.439)	(27.919)
Pagamento de parcelas diferidas referente a aquisição de controladas		(30.211)	(26.309)	(48.488)	(71.283)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento		19.230	576.217	(9.479)	517.720
Redução em caixa e equivalentes de caixa		7.440	203.198	61.413	257.839
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		221.963	301.232	290.953	329.655
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		229.403	504.430	352.366	587.494
Redução em caixa e equivalentes de caixa		7.440	203.198	61.413	257.839

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas					
Receita bruta de serviços	17	698.675	586.453	1.034.109	972.681
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	4	(439)	(1.433)	430	(1.207)
Outras receitas		11.829	6.469	14.301	8.424
		710.065	591.489	1.048.840	979.898
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo dos serviços prestados		(75.009)	(52.983)	(87.600)	(71.897)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais		(107.762)	(91.986)	(143.091)	(125.528)
Valor adicionado bruto gerado pela Companhia		527.294	446.520	818.149	782.473
Retenções					
Depreciação e amortização	7, 8 e 9.a.i	(140.358)	(107.587)	(192.000)	(155.859)
Valor adicionado líquido gerado pela Companhia		386.936	338.933	626.149	626.614
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado da equivalência patrimonial	6.d	31.074	63.485	-	-
Receitas financeiras		26.088	38.047	34.476	41.665
Valor total adicionado distribuído		444.124	440.465	660.651	668.279
Distribuição do valor adicionado					
Empregados	18	100.097	89.310	182.560	171.254
Remuneração direta		61.018	53.583	129.878	119.479
Benefícios		14.549	12.098	21.024	20.794
FGTS		5.706	5.349	7.896	7.363
Outras		18.824	18.280	23.762	23.618
Tributos		89.569	91.696	155.596	193.114
Federais		21.652	29.615	54.709	91.520
Estaduais		67.606	61.789	100.397	100.840
Municipais		311	292	490	754
Remuneração de capitais de terceiros		204.445	192.979	265.632	228.308
Juros	19	156.288	140.911	189.607	156.506
Aluguéis		22.043	39.821	43.914	57.219
Outras despesas financeiras		26.114	12.247	32.137	14.583
Remuneração de capitais próprios		49.987	66.480	56.837	75.603
Lucros retidos		49.987	66.480	49.987	66.480
Participação dos não controladores nos lucros retidos		-	-	6.850	9.123
		444.098	440.465	660.651	668.279

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

Introdução

As notas explicativas estão divididas em cinco principais seções, conforme demonstrado abaixo:

Seção 1 – Informações sobre o Grupo e suas políticas

1.Contexto operacional	17
2.Base de preparação	17
3.Principais políticas contábeis	17

Seção 2 – Capital investido e capital de giro

4.Contas a receber de clientes	18
5.Tributos a recuperar e a recolher	19
6.Investimentos	19
7.Imobilizado	22
8.Intangível	27
9.Direito de uso e passivo de arrendamento	32
10.Contas a pagar por aquisição de empresas	36
11. Obrigações trabalhistas e sociais	36

Seção 3 – Posição financeira e patrimonial

12.Caixa e equivalentes de caixa	37
13.Aplicações financeiras	37
14.Fornecedores	38
15.Empréstimos e debêntures	38
16.Patrimônio líquido	43

Seção 4 – Resultado do período

17.Receita líquida de serviços	48
18.Custos e despesas por natureza	49
19.Resultado financeiro, líquido	53

Seção 5 – Outras divulgações

20.Provisão para contingências	54
21.Transações com partes relacionadas	56
22.Imposto de renda (“IRPJ”) e contribuição social (“CSLL”)	57
23.Gestão de risco financeiro e instrumentos financeiros	62
24. Eventos subsequentes	72

1. Contexto operacional

A Desktop S.A. (“Companhia” ou “Desktop”), é uma sociedade por ações, com sede na cidade de Nova Odessa, São Paulo na Avenida Ampélio Gazzetta, nº 1.421, Engenho Novo. A Companhia tem como acionista controlador a Makalu Brasil Partners I J - Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior (“Makalu Brasil Partners I J”).

A Companhia, em conjunto com suas controladas diretas e indiretas, definidas em conjunto como (“Grupo”), tem como principais atividades: Operar no segmento de telecomunicação, cujas operações, abrangem a prestação de serviços de telefonia fixa, internet banda larga e televisão por assinatura, sendo todos estes negócios regulamentados pela Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL).

A Desktop é registrada na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e tem suas ações negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“DESK3”).

2. Base de preparação

Declaração de conformidade

As Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting* (“IAS”), emitida pelo Comitê dos Pronunciamentos Contábeis (CPC) e pelo *International Accounting Standards Board* - (“IASB”), assim como a apresentação dessas informações estão de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - (“CVM”), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração em 05 de novembro de 2025.

Todas as informações relevantes as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Não houve alteração na base de preparação, da moeda funcional e moeda de apresentação, uso de estimativas e julgamentos e base de mensuração, descritas na nota explicativa nº 2 itens “b” a “d” divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas exercício findo em 31 de dezembro 2024.

Assim, estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas - ITR devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras daquele exercício.

3. Principais políticas contábeis materiais

As políticas contábeis adotadas na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são as mesmas descritas na nota explicativa nº 3 itens “a” a “q” divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber faturadas	26.204	40.584	56.434	55.059
Contas a receber a faturar	86.648	74.329	121.136	121.607
	112.852	114.913	177.570	176.666
(-) Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(9.398)	(8.959)	(13.617)	(14.047)
	103.454	105.954	163.953	162.619

O vencimento das contas a receber de serviços em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está assim apresentado:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	86.648	74.329	121.136	121.607
Vencidos:				
De 01 a 30 dias	13.000	28.513	36.206	35.942
De 31 a 60 dias	3.051	2.688	5.842	4.300
De 61 a 90 dias	2.996	2.737	3.981	4.227
De 91 a 120 dias	2.409	2.236	3.389	3.563
De 121 a 150 dias	2.434	2.276	3.532	3.509
De 151 a 180 dias	2.314	2.134	3.483	3.518
	112.852	114.913	177.570	176.666

A Companhia e suas controladas efetuam análise histórica ponderada de recebimentos de suas contas a receber por faixas de vencimento e entende que são necessárias provisões parciais entre 1 e 180 dias. Adicionalmente, entende que a partir de 181 dias os saldos não são prováveis de recuperação. Por isso são provisionados baseados nas perdas esperadas que consideram o histórico do Grupo, conforme requerido pelo CPC 48 - Instrumentos financeiros. Anualmente, o valor contábil líquido é revisado com objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar mudança no seu valor recuperado. Essas mudanças quando identificadas são registradas no ano corrente.

A perda por redução ao valor recuperável de contas a receber em 30 de setembro de 2025 e 2024, está assim apresentado:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(8.959)	(14.047)
(+) Adições	(17.966)	(18.401)
(-) Reversões	17.527	18.831
Saldo em 30 de setembro de 2025	(9.398)	(13.617)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(12.848)	(20.052)
(+) Adições	(15.653)	(17.245)
(-) Reversões	14.220	16.038
Saldo em 30 de setembro de 2024	(14.281)	(21.259)

5. Tributos a recuperar e a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS (i)	77.709	71.751	84.951	78.791
Imposto de Renda retido sobre aplicações financeiras	17.003	13.606	18.384	14.933
PIS e COFINS	2.205	2.610	2.484	2.852
Incentivos fiscais	3.769	-	3.792	23
Outros tributos a recuperar	1.218	729	4.441	4.089
Total de tributos a recuperar	101.904	88.696	114.052	100.688
ICMS a recolher	15.854	15.305	21.892	23.591
Parcelamentos (ii)	2.553	4.148	3.852	6.100
PIS e COFINS a recolher	4.741	4.334	6.272	6.215
Incentivos fiscais	3.769	-	3.769	-
Outros tributos a recolher	978	1.546	1.535	2.221
Total de tributos a recolher	27.895	25.333	37.320	38.127
Ativo circulante	52.866	50.732	60.531	60.884
Ativo não circulante	49.038	37.964	53.521	39.804
Passivo circulante	26.102	23.308	34.825	35.015
Passivo não circulante	1.793	2.025	2.495	3.112

(i) Os créditos do ICMS são oriundos, principalmente, dos investimentos realizados no ativo imobilizado, os quais estão sendo compensados com os débitos provenientes das operações. Esses créditos estão registrados no ativo circulante e não circulante, de acordo com o prazo previsto de realização; e

(ii) Corresponde à parcelamentos nas esferas federal, estadual e municipal.

6. Investimentos

a. Composição dos saldos

(i) Controladas diretas

Investimentos:	Participação %		Investimentos	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Desktop Internet Ltda.	100%	100%	872.114	841.040
Ágio	-	-	158.303	162.384
Total de investimentos:			1.030.417	1.003.404

(ii) Controladas indiretas

Investimentos:	Participação %		Investimentos	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cilnet Comunicação e Informática S.A.	70%	70%	64.615	48.633
Ágio	-	-	197.612	202.867
Total de investimentos:			262.227	251.500

b. Composição do ágio e mais (menos) valia

O ágio e a mais valia apresentados como investimentos na Companhia, são apresentados como contas de intangíveis e imobilizado nas informações trimestrais consolidadas. Maiores detalhes estão apresentados na nota explicativa nº 4 item “ii” divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas a 31 de dezembro de 2024.

(i) Composição dos ágios e mais valia

	30/09/2025	31/12/2024
C-lig Telecomunicações S.A.	56.629	57.944
Desktop Internet Ltda.	39.766	40.325
Infolog Internet e Telecomunicações Ltda.	15.371	17.021
Isso Internet e Telecomunicações Ltda.	2.620	2.762
Netell Internet S.A.	24.927	25.434
Netion Soluções em Internet Via Rádio S.A.	18.990	18.878
	158.303	162.364

	Mais valia de imobilizado	Mais valia de carteira de clientes	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024 (i)	29.541	4.705	34.246
(-) Amortizações	(2.365)	(1.696)	(4.061)
Saldo em 30 de setembro de 2025 (i)	27.176	3.009	30.185

	24.391	6.422	30.813
Saldo em 31 de dezembro de 2023 (i)	24.391	6.422	30.813
(+) Adições	10.076	526	10.602
(-) Amortizações	(4.138)	(1.699)	(5.837)
Saldo em 30 de setembro de 2024 (i)	30.329	5.249	35.578

(i) Os saldos correspondentes foram reclassificados para fins de consolidação para as rubricas de imobilizado e intangível, respectivamente.

c. Principais informações das controladas

	<u>30/09/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Desktop internet Ltda		
Balancos Patrimoniais		
Ativo		
Ativo circulante	161.517	111.503
Ativo não circulante	1.149.356	1.150.207
Total do ativo	<u>1.310.873</u>	<u>1.261.710</u>
Passivo e Patrimônio líquido		
Passivo circulante	180.045	165.957
Passivo não circulante	258.714	254.713
Patrimônio líquido	872.114	841.040
Total do passivo e patrimônio líquido	<u>1.310.873</u>	<u>1.261.710</u>
Demonstrações dos resultados		
Receita líquida de serviços	185.649	309.073
Custos e despesas operacionais	(110.280)	(151.636)
Resultado financeiro	(32.318)	(24.834)
Imposto de renda e contribuição social	(11.977)	(54.588)
Lucro líquido	<u>31.074</u>	<u>78.015</u>

d. Composição dos investimentos – Controladora

	Desktop Internet Ltda.	Ágio	Mais valia	Total
Participação %	100%	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u>841.040</u>	<u>128.118</u>	<u>34.246</u>	<u>1.003.404</u>
(+) Equivalência patrimonial	31.074	-	-	31.074
(-) Amortização de mais valia	-	-	(4.061)	(4.061)
Saldo em 30 de setembro de 2025	<u>872.114</u>	<u>128.118</u>	<u>30.185</u>	<u>1.030.417</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023	<u>729.831</u>	<u>152.560</u>	<u>30.813</u>	<u>913.204</u>
(-) Reversões	-	(35.043)	10.602	(24.441)
(+) Adiantamento para futuro aumento de capital	33.194	-	-	33.194
(+) Equivalência patrimonial	63.485	-	-	63.485
(-) Amortização mais valia	-	-	(5.837)	(5.837)
Saldo em 30 de setembro de 2024	<u>826.510</u>	<u>117.517</u>	<u>35.578</u>	<u>979.605</u>

7. Imobilizado

a. Composição dos saldos

	Taxa em %	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Custos:					
Instalações	6,67% - 20%	1.085.416	879.766	1.337.371	1.103.738
Rede óptica	6,67%	626.155	579.263	950.707	896.739
Veículos	20%	22.627	27.259	24.040	30.281
Equipamentos de informática	25%	22.073	21.096	32.117	31.138
Outros imobilizados	1,67% - 20%	34.715	30.159	37.795	33.180
Imobilizado em andamento	-	1.321	1.321	1.649	1.649
Total de custos:		1.792.307	1.538.864	2.383.679	2.096.725
Depreciação acumulada:					
Instalações		(210.553)	(157.607)	(271.712)	(202.665)
Rede óptica		(170.062)	(137.658)	(266.958)	(209.181)
Veículos		(14.624)	(15.625)	(15.662)	(18.271)
Equipamentos de informática		(9.868)	(8.430)	(17.635)	(15.641)
Outros imobilizados		(9.172)	(6.862)	(10.346)	(7.780)
Total de depreciação acumulada:		(414.279)	(326.182)	(582.313)	(453.538)
Total de imobilizado:		1.378.028	1.212.682	1.801.366	1.643.187

b. Movimentação dos saldos

(i) Controladora

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Trans- ferências	Saldo em 30/09/2025
Custos:						
Instalações	6,67% - 20%	879.766	207.029	(1.239)	(140)	1.085.416
Rede óptica	6,67%	579.263	46.892	-	-	626.155
Veículos	20%	27.259	458	(5.090)	-	22.627
Equipamentos de informática	10% - 20%	21.096	977	-	-	22.073
Outros imobilizados	1,67% - 20%	30.159	4.556	-	-	34.715
Imobilizado em andamento	-	1.321	238	(378)	140	1.321
Total de custos:		1.538.864	260.150	(6.707)	-	1.792.307
Depreciação acumulada:						
Instalações		(157.607)	(52.983)	37	-	(210.553)
Rede óptica		(137.658)	(32.404)	-	-	(170.062)
Veículos		(15.625)	(3.211)	4.212	-	(14.624)
Equipamentos de informática		(8.430)	(1.438)	-	-	(9.868)
Outros imobilizados		(6.862)	(2.310)	-	-	(9.172)
Total de depreciação acumulada:		(326.182)	(92.346)	4.249	-	(414.279)
Total de imobilizado:		1.212.682	167.804	(2.458)	-	1.378.028

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Trans- ferências	Saldo em 30/09/2024
Custos:						
Instalações	6% - 20%	627.558	172.144	(211)	(545)	798.946
Rede óptica	15%	537.652	25.966	-	(40)	563.578
Veículos	20%	27.704	1.074	(284)	-	28.494
Equipamentos de informática	25%	20.656	96	-	46	20.798
Outros imobilizados	1,67% - 20%	18.557	5.802	(192)	1.964	26.131
Imobilizado em andamento	-	2.642	187	(83)	(1.425)	1.321
Total de custos:		1.234.769	205.269	(770)	-	1.439.268
Depreciação acumulada:						
Instalações		(100.473)	(41.081)	9	-	(141.545)
Rede óptica		(103.255)	(25.566)	-	-	(128.821)
Veículos		(12.531)	(3.426)	227	-	(15.730)
Equipamentos de informática		(6.336)	(1.565)	-	-	(7.901)
Outros imobilizados		(4.914)	(1.409)	-	-	(6.323)
Total de depreciação acumulada:		(227.509)	(73.047)	236	-	(300.320)
Total de imobilizado:		1.007.260	132.222	(534)	-	1.138.948

(ii) Consolidado

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Trans- ferências	(-) IR/CS sobre mais valia	Saldo em 30/09/2025
Custos:							
Instalações	6,67% - 20%	1.103.738	235.012	(1.239)	(140)	-	1.337.371
Rede óptica	6,67%	896.739	54.153	(185)	-	-	950.707
Veículos	20%	30.281	458	(6.699)	-	-	24.040
Equipamentos de informática	25%	31.138	979	-	-	-	32.117
Outros imobilizados	1,67% - 20%	33.180	4.618	(3)	-	-	37.795
Imobilizado em andamento	-	1.649	238	(378)	140	-	1.649
Total de custos:		2.096.725	295.458	(8.504)	-	-	2.383.679
Depreciação acumulada:							
Instalações		(202.665)	(69.084)	37	-	-	(271.712)
Rede óptica		(209.181)	(55.342)	-	-	(2.435)	(266.958)
Veículos		(18.271)	(3.212)	5.821	-	-	(15.662)
Equipamentos de informática		(15.641)	(1.994)	-	-	-	(17.635)
Outros imobilizados		(7.780)	(2.566)	-	-	-	(10.346)
Total de depreciação acumulada:		(453.538)	(132.198)	5.858	-	(2.435)	(582.313)
Total de imobilizado:		1.643.187	163.260	(2.646)	-	(2.435)	1.801.366

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Trans- ferências	(-) IR/CS sobre mais valia	Saldo em 30/09/2024
Custos:							
Instalações	6% - 20%	786.904	219.460	(503)	(543)	-	1.005.318
Rede óptica	15%	843.854	34.436	-	(41)	-	878.249
Veículos	20%	33.096	1.074	(896)	5	-	33.279
Equipamentos de informática	25%	30.663	120	-	46	-	30.829
Outros imobilizados	1,67% - 20%	21.058	6.278	(246)	1.963	-	29.053
Imobilizado em andamento	-	2.975	187	(83)	(1.430)	-	1.649
Total de custos:		1.718.550	261.555	(1.728)	-	-	1.978.377
Depreciação acumulada:							
Instalações		(127.712)	(54.076)	75	-	-	(181.713)
Rede óptica (i)		(141.878)	(49.497)	1.773	-	(2.434)	(192.036)
Veículos		(17.334)	(3.629)	838	-	-	(20.125)
Equipamentos de informática		(12.631)	(2.265)	-	-	-	(14.896)
Outros imobilizados		(5.532)	(1.624)	(3)	-	-	(7.159)
Total de depreciação acumulada:		(305.087)	(111.091)	2.683	-	(2.434)	(415.929)
Total de imobilizado:		1.413.463	150.464	955	-	(2.434)	1.562.448

(i) Na movimentação de 30 de setembro de 2025, apresentada acima, R\$ 17.726 (R\$ 19.500 em 30 de setembro de 2024), refere-se à amortização de mais valia de imobilizado.

Teste de impairment de ativos não financeiros

Em 30 de setembro de 2025 não há indicativos e/ou fatos novos para que houvesse a necessidade de realização do teste de *impairment* dos ativos da Companhia e suas controladas quando comparados com 31 de dezembro de 2024.

8. Intangível

a. Composição dos saldos

		Controladora		Consolidado	
	Taxa em %	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Custos:					
Ágio	-	-	-	801.324	801.324
Software	20%	151.915	132.559	164.209	143.208
Carteira de clientes	15% - 20%	17.473	17.473	126.529	126.529
Outros	15% - 20%	12	12	14	14
Intangíveis em desenvolvimento	-	15.900	7.269	16.853	7.269
Total de custos:	-	185.300	157.313	1.108.929	1.078.344
Amortização acumulada:					
Software		(68.961)	(49.819)	(74.975)	(54.257)
Carteira de clientes		(17.494)	(17.317)	(44.680)	(37.672)
Outros		(6)	(6)	(7)	(7)
Total de amortização acumulada:		(86.461)	(67.142)	(119.662)	(91.936)
Total de intangível:		98.839	90.171	989.267	986.408

b. Movimentação dos saldos

(i) Controladora

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2024	(+) Adições	(+/-) Trans- ferências	Saldo em 30/09/2025
Custos:					
Software	20%	132.559	8	19.348	151.915
Carteira de clientes	15% - 20%	17.473	-	-	17.473
Outros	15% - 20%	12	-	-	12
Intangíveis em desenvolvimento	-	7.269	27.979	(19.348)	15.900
Total de custos:		157.313	27.987	-	185.300
Amortização acumulada:					
Software		(49.819)	(19.142)	-	(68.961)
Carteira de clientes		(17.317)	(177)	-	(17.494)
Outros		(6)	-	-	(6)
Total de amortização acumulada:		(67.142)	(19.319)	-	(86.461)
Total de intangível:		90.171	8.668	-	98.839

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2023	(+) Adições	(+/-) Trans- ferências	Saldo em 30/09/2024
Custos:					
Software	20%	92.842	-	22.578	115.420
Carteira de clientes	15% - 20%	17.473	-	-	17.473
Outros	-	12	-	-	12
Intangíveis em desenvolvimento	-	8.670	25.858	(22.578)	11.950
Total de custos:		118.997	25.858	-	144.855
Amortização acumulada:					
Software		(31.438)	(13.097)	(1)	(44.536)
Carteira de clientes		(13.007)	(3.532)	-	(16.539)
Outros		(6)	-	1	(5)
Total de amortização acumulada:		(44.451)	(16.629)	-	(61.080)
Total de intangível:		74.546	9.229	-	83.775

(ii) Consolidado

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2024	(+) Adições	(+/-) Trans- ferências	(-) IR/CS sobre mais valia	Saldo em 30/09/2025
Custos:						
Ágio	-	801.324	-	-	-	801.324
Software	20%	143.208	9	20.992	-	164.209
Carteira de clientes	15% - 20%	126.529	-	-	-	126.529
Outros	15% - 20%	14	-	-	-	14
Intangíveis em desenvolvimento	-	7.269	30.576	(20.992)	-	16.853
Total de custos:		1.078.344	30.585	-	-	1.108.929
Amortização acumulada:						
Software		(54.257)	(20.718)	-	-	(74.975)
Carteira de clientes (i)		(37.672)	(6.736)	-	(272)	(44.680)
Outros		(7)	-	-	-	(7)
Total de amortização acumulada:		(91.936)	(27.454)	-	(272)	(119.662)
Total de intangível:		986.408	3.131	-	(272)	989.267

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Trans- ferências	(+/-) Aquisições/ IR/CS sobre mais valia	Saldo em 30/09/2024
Custos:							
Ágio	-	825.766	-	(35.043)	-	-	790.723
Software	20%	100.029	-	-	23.815	-	123.844
Carteira de clientes	15% - 20%	126.529	-	-	-	-	126.529
Outros	-	14	-	-	-	-	14
Intangíveis em desenvolvimento	-	8.909	27.683	-	(23.815)	-	12.777
Total de custos:		1.061.247	27.683	(35.043)	-	-	1.053.887
Amortização acumulada:							
Software		(34.273)	(14.275)	-	(1)	-	(48.549)
Carteira de clientes (i)		(24.232)	(10.327)	195	-	(273)	(34.637)
Outros		(5)	(1)	-	1	-	(5)
Total de amortização acumulada:		(58.510)	(24.603)	195	-	(273)	(83.191)
Total de intangível:		1.002.737	3.080	(34.848)	-	(273)	970.696

(i) Na movimentação de 30 de setembro de 2025 apresentada acima, R\$ 6.481 (R\$ 6.485 em 30 de setembro de 2024), refere-se à amortização de mais valia de carteira de clientes.

Teste de impairment de ativos com vida útil indefinida

Em 30 de setembro de 2025, não há indicativos e/ou fatos novos para que houvesse a necessidade de realização do teste de *impairment* dos ativos da Companhia quando comparados com 31 de dezembro de 2024.

9. Direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia e suas controladas arrendam imóveis, frota e equipamentos, sendo que os contratos mais relevantes têm prazo de até cinco anos, com opção de renovação do arrendamento após este período. Os pagamentos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado, conforme índices contratuais. Adicionalmente, os montantes registrados no direito de uso são amortizados pelo menor prazo entre a vida útil estimada dos bens e a duração prevista do contrato de arrendamento.

a. Direito de uso

As informações sobre arrendamentos para os quais a Companhia e suas controladas são arrendatárias em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está assim apresentado:

(i) Controladora

	Imóveis	Frota	Equi- pamentos	Total
Custos:				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	31.195	46.695	4.981	82.871
(-) Baixas	(2.096)	(46.680)	(2.984)	(51.760)
(+) Remensurações	12.329	69.092	4.563	85.984
Saldo em 30 de setembro de 2025	41.428	69.107	6.560	117.095
Saldo em 31 de dezembro de 2023	27.999	12.806	584	41.389
(+) Adições	2.757	36.796	5.259	44.812
(-) Baixas	(1.280)	(2.905)	(966)	(5.151)
(+) Remensurações	626	732	-	1.358
Saldo em 30 de setembro de 2024	30.102	47.429	4.877	82.408
Amortização acumulada:				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(18.454)	(14.271)	(951)	(33.676)
(-) Adições	(5.022)	(17.758)	(1.852)	(24.632)
(+) Baixas	1.433	24.871	1.011	27.315
(-) Impostos a recuperar (i)	(31)	(237)	(19)	(287)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(22.074)	(7.395)	(1.811)	(31.280)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(13.581)	(5.078)	(76)	(18.735)
(-) Adições	(4.139)	(7.375)	(560)	(12.074)
(+) Baixas	712	2.905	84	3.701
(-) Impostos a recuperar (i)	(139)	(668)	(45)	(852)
Saldo em 30 de setembro de 2024	(17.147)	(10.216)	(597)	(27.960)
Total de direito de uso em 30 de setembro de 2025:	19.354	61.712	4.749	85.815
Total de direito de uso em 31 de dezembro de 2024:	12.741	32.424	4.030	49.195
Total de direito de uso em 30 de setembro de 2024:	12.955	37.213	4.280	54.448

(ii) Consolidado

	Imóveis	Frota	Equi- pamentos	Total
Custos:				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	50.028	52.375	20.769	123.172
(-) Baixas	(2.976)	(52.124)	(5.028)	(60.128)
(+) Remensurações	14.378	71.253	4.564	90.195
Saldo em 30 de setembro de 2025	61.430	71.504	20.305	153.239
Saldo em 31 de dezembro de 2023	39.048	22.187	20.002	81.237
(+) Adições	10.447	36.302	3.379	50.128
(-) Baixas (ii)	(1.736)	(4.874)	(6.069)	(12.679)
(+) Remensurações	1.164	732	4.132	6.028
Saldo em 30 de setembro de 2024	48.923	54.347	21.444	124.714
Amortização acumulada:				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(26.095)	(19.305)	(12.776)	(58.176)
(-) Adições	(8.439)	(19.745)	(4.164)	(32.348)
(+) Baixas	1.993	30.315	3.047	35.355
(-) Impostos a recuperar (i)	(66)	(237)	(35)	(338)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(32.607)	(8.972)	(13.928)	(55.507)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(18.367)	(9.912)	(10.680)	(38.959)
(-) Adições	(6.317)	(10.002)	(3.846)	(20.165)
(+) Baixas (ii)	1.015	4.874	4.926	10.815
(-) Impostos a recuperar (i)	(186)	(738)	(160)	(1.084)
Saldo em 30 de setembro de 2024	(23.855)	(15.778)	(9.760)	(49.393)
Total de direito de uso em 30 de setembro de 2025:	28.823	62.532	6.377	97.732
Total de direito de uso em 31 de dezembro de 2024:	23.933	33.070	7.993	64.996
Total de direito de uso em 30 de setembro de 2024:	25.068	38.569	11.684	75.321

(i) Refere-se ao direito potencial de créditos de PIS e COFINS sobre a amortização de direito de uso calculado com base na alíquota teórica de 9,25% oriundos de contratos pessoa jurídica; e

(ii) As baixas ocorridas referem-se substancialmente a contratos de locação de equipamentos do qual não houve renovação contratual.

b. Passivo de arrendamento

Na adoção do CPC 06 (R2) / IFRS 16, a Companhia e suas controladas reconheceram passivos de arrendamento para os contratos vigentes e que anteriormente estavam classificados como arrendamento operacional segundo os princípios do CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Operações de Arrendamento Mercantil, com exceção dos contratos enquadrados no expediente prático permitido pela norma e adotado pela Companhia e suas controladas.

As informações sobre passivo de arrendamento da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está assim apresentado:

(i) Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Valor nominal a pagar	109.307	63.870	124.943	84.781
Despesa financeira não realizada	(20.165)	(10.486)	(22.422)	(13.768)
	89.142	53.384	102.521	71.013
Circulante	34.450	22.839	41.728	31.345
Não circulante	54.692	30.545	60.793	39.668

(ii) Movimentação dos saldos

A movimentação do passivo de arrendamento da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025 e 2024, está assim apresentado:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	53.384	71.013
(+) Provisão de juros	8.426	10.167
(+) Remensurações	85.984	90.195
(+) Impostos a recuperar (i)	70	83
(-) Pagamento de arrendamento	(31.603)	(41.439)
(-) Baixas de contrato de arrendamento	(27.119)	(27.498)
Saldo em 30 de setembro de 2025	89.142	102.521
Saldo em 31 de dezembro de 2023	25.620	43.527
(+) Novos contratos de arrendamento	44.812	50.128
(+) Provisão de juros	5.130	7.114
(+) Remensurações	1.358	6.028
(+) Impostos a recuperar (i)	288	293
(-) Pagamento de arrendamento	(17.523)	(27.919)
(-) Baixas de contrato de arrendamento	(1.567)	(2.025)
Saldo em 30 de setembro de 2024	58.118	77.146

- (i) Refere-se ao direito potencial de créditos de PIS e COFINS sobre juros calculado com base na alíquota teórica de 9,25% oriundos de contratos pessoa jurídica.

(iii) Taxa de desconto

A Companhia e suas controladas estimam as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas a sua realidade e características do contrato de arrendamento. A tabela abaixo evidencia as taxas médias praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

Contratos por prazo e taxa média de desconto

Prazos	Taxa a.a.	
	30/09/2025	31/12/2024
Entre 1 e 3 anos	16,13%	15,42%
Entre 4 e 6 anos	15,96%	15,95%
Mais de 6 anos	16,41%	16,90%

(iv) Vencimento

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o perfil de vencimento do passivo de arrendamento da Companhia e suas controladas, está assim apresentado:

	Controladora				
	Valor nominal	(-) Ajuste a valor presente	Total em 30/09/2025	Valor nominal	(-) Ajuste a valor presente
Até 1 ano	44.498	(10.048)	34.450	29.382	(6.543)
Entre 1 e 2 anos	23.883	(2.732)	21.151	13.725	(1.446)
Entre 2 e 3 anos	23.809	(2.726)	21.083	13.649	(1.441)
Mais de 3 anos	17.117	(4.659)	12.458	7.114	(1.056)
	109.307	(20.165)	89.142	63.870	(10.486)

	Consolidado				
	Valor nominal	(-) Ajuste a valor presente	Total em 30/09/2025	Valor nominal	(-) Ajuste a valor presente
Até 1 ano	53.140	(11.412)	41.728	39.855	(8.510)
Entre 1 e 2 anos	25.741	(2.941)	22.800	16.764	(1.821)
Entre 2 e 3 anos	25.646	(2.934)	22.712	16.640	(1.815)
Mais de 3 anos	20.416	(5.135)	15.281	11.522	(1.622)
	124.943	(22.422)	102.521	84.781	(13.768)

10. Contas a pagar por aquisição de empresas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
C-Lig Telecomunicações S.A.	33.055	42.630	33.055	42.630
Desktop Internet Ltda.	14.880	22.742	14.880	22.742
Grupo LPNet	-	-	100.564	91.131
IDC Telecom Ltda.	-	-	28.495	34.360
Infolog Internet e Telecomunicações Ltda.	3.796	5.596	3.796	5.596
Net Barretos Participações S.A.	-	-	109.259	99.011
Netell Internet S.A.	10.485	14.220	10.486	14.219
	62.216	85.188	300.535	309.689
Circulante	54.330	35.067	170.888	135.614
Não circulante	7.886	50.121	129.647	174.075

O cronograma de pagamentos do contas a pagar da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está assim apresentado:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Até 1 ano	54.330	35.067	170.888	135.614
Entre 1 e 2 anos	7.886	47.611	124.897	154.367
Entre 2 e 3 anos	-	2.510	4.750	19.708
	62.216	85.188	300.535	309.689

No período findo em 30 de setembro de 2025 foram reconhecidos de atualização de juros R\$ 7.239 e R\$ 29.976 (R\$ 6.573 e R\$ 25.017 em 30 de setembro de 2024), individual e consolidado, respectivamente.

11. Obrigações trabalhistas e sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários a pagar e encargos	14.310	14.517	18.263	19.054
Provisão de férias e encargos	20.469	18.656	26.839	25.632
Provisão de 13º salário e encargos	12.774	1.588	16.283	1.588
Outras obrigações	7.375	10.304	9.318	12.900
	54.928	45.065	70.703	59.174

12. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	15.038	326	15.080	348
Aplicações de liquidez imediata	214.365	221.637	337.286	290.605
	229.403	221.963	352.366	290.953

As aplicações financeiras de liquidez imediata são compostas principalmente por Fundos de investimentos mantidos junto a instituições financeiras com as classificações de riscos mencionadas na nota explicativa nº 23 item “a”, baseados na variação da taxa dos Certificados de Depósitos Interbancários (“CDI”) com liquidez imediata, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor. Os investimentos possuem taxas de remuneração de 97,9% a 103,3% do CDI em 30 de setembro de 2025 (80% a 105,5% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

13. Aplicações financeiras

Instituições financeiras	Linha	Rentabilidade	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Banco Itaú	Letra Financeira	102% a 105,5% CDI	-	80.373	-	80.373
Banco Santander S.A. (i)	CDB Progressivo	103% CDI	-	11.492	-	11.492
Banco Sofisa (i)	Renda Fixa - Sofisa	100% CDI	305	695	305	695
Título de Capitalização	Título de Capitalização	-	5	5	31	31
			310	92.565	336	92.591

(i) As referidas aplicações financeiras estavam vinculadas as garantias de empréstimos liquidados, conforme apresentado na nota explicativa nº 15.

De acordo com a política de investimentos da Companhia e suas controladas, os ativos financeiros são mensurados ao valor justo por meio do resultado. Os principais investimentos possuem taxas de remuneração de 100% do CDI em 30 de setembro de 2025 e (100% a 105,5% do CDI em 31 de dezembro de 2024), com o vencimento original até 2026, podendo ser liquidados ou resgatados antecipadamente, conforme aplicável.

A Companhia e suas controladas objetivam gerir suas aplicações financeiras, buscando o equilíbrio entre liquidez e rentabilidade, considerando o plano de investimento programado para os próximos anos.

As movimentações das aplicações financeiras da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025 e 2024, está assim apresentado:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	92.565	92.591
(-) Resgates de principal	(91.353)	(91.353)
(-) Resgates de juros	(4.014)	(4.014)
(-) Incidência de IR e IOF	(1.325)	(1.325)
(+) Juros do período	4.437	4.437
Saldo em 30 de setembro de 2025	310	336

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	83.444	83.543
(+) Aplicações	349.652	349.652
(-) Resgates de principal	(77.479)	(77.552)
(-) Resgates de juros	(5.303)	(5.303)
(-) Incidência de IR e IOF	(1.246)	(1.246)
(+) Juros do período	14.582	14.583
Saldo em 30 de setembro de 2024	363.650	363.677

14. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	75.748	103.421	92.206	123.401
Fornecedores estrangeiros	45	60	56	82
	75.793	103.481	92.262	123.483

15. Empréstimos e debêntures

Linha	Taxa de juros anual	Início	Vencimento	Controladora		Consolidado	
				30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Capital de giro – Empréstimos	CDI + 14,70% a 10,42%	11/11/2020	30/04/2025	-	348	-	945
Capital de giro – Price	TR +4,34%	15/08/2025	15/09/2035	9.226	-	9.226	-
5ª emissão de Debêntures	CDI + 2,49%	-	-	-	355.364	-	355.364
6ª emissão de Debêntures	CDI + 1,84%	15/07/2024	17/06/2030	654.049	627.921	654.049	627.921
7ª emissão de Debêntures	CDI + 98,9%	15/07/2024	16/06/2031	399.621	383.719	399.621	383.719
8ª emissão de Debêntures	IPCA + 7,93%	27/06/2025	15/06/2032	448.531	-	448.531	-
Total de empréstimos e debêntures				1.511.427	1.367.352	1.511.427	1.367.949
(-) Custo de transação (i)	-	-	-	-31.248	(20.610)	(31.248)	-20.610
Total				1.480.179	1.346.742	1.480.179	1.347.339
Circulante				65.662	9.724	65.662	10.321
Não circulante				1.414.517	1.337.018	1.414.517	1.337.018

- (i) Os saldos dos custos de transação em 30 de setembro de 2025 totalizam o montante de R\$ 31.248 (R\$ 20.610 em 31 de dezembro de 2024), os quais foram reconhecidos conforme definições do Pronunciamento Técnico CPC 08 (R1) – Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

O cronograma de pagamentos dos empréstimos e debêntures da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está assim apresentado:

	Controladora					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Empréstimos	Debêntures	Total	Empréstimos	Debêntures	Total
Até 1 ano	-	65.662	65.662	348	9.376	9.724
Entre 1 e 2 anos	-	-	-	-	116.667	116.667
Entre 2 e 3 anos	-	208.333	208.333	-	116.667	116.667
Mais de 3 anos	9.226	1.228.206	1.237.432	-	1.124.294	1.124.294
	9.226	1.502.201	1.511.427	348	1.367.004	1.367.352

	Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Empréstimos	Debêntures	Total	Empréstimos	Debêntures	Total
Até 1 ano	-	65.662	65.662	945	9.376	10.321
Entre 1 e 2 anos	-	-	-	-	116.667	116.667
Entre 2 e 3 anos	-	208.333	208.333	-	116.667	116.667
Mais de 3 anos	9.226	1.228.206	1.237.432	-	1.124.294	1.124.294
	9.226	1.502.201	1.511.427	945	1.367.004	1.367.949

A movimentação dos empréstimos e debêntures da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025 e 2024, está assim apresentado:

	Controladora		
	Empréstimos	Debêntures	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	348	1.346.394	1.346.742
(+) Captação	9.171	437.500	446.671
(+) Provisão de juros	76	142.325	142.401
(-) Custos de transação, líquidos (i)	-	(10.637)	(10.637)
(-) Amortizações de principal	(235)	(350.000)	(350.235)
(-) Amortizações de juros	(134)	(94.629)	(94.763)
Saldo em 30 de setembro de 2025	9.226	1.470.953	1.480.179

Saldo em 31 de dezembro de 2023	45.542	1.118.551	1.164.093
(+) Captação	-	1.000.000	1.000.000
(+) Provisão de juros	4.175	123.517	127.692
(+) Custos de transação, líquidos (i)	-	(16.596)	(16.596)
(-) Amortizações de principal	(12.710)	(348.667)	(361.377)
(-) Amortizações de juros	(4.776)	(92.740)	(97.516)
Saldo em 30 de setembro de 2024	32.231	1.784.065	1.816.296

	Consolidado		
	Empréstimos	Debêntures	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	945	1.346.394	1.347.339
(+) Provisão de juros	99	142.325	142.424
(+) Captação	9.171	437.500	446.671
(+) Custos de transação, líquidos (i)	-	(10.637)	(10.637)
(-) Amortizações de principal	(831)	(350.000)	(350.831)
(-) Amortizações de juros	(158)	(94.629)	(94.787)
Saldo em 30 de setembro de 2025	9.226	1.470.953	1.480.179
Saldo em 31 de dezembro de 2023	49.816	1.118.551	1.168.367
(+) Captação	-	1.000.000	1.000.000
(+) Provisão de juros	4.378	123.517	127.895
(+) Custos de transação, líquidos (i)	-	(16.596)	(16.596)
(-) Amortizações de principal	(15.837)	(348.667)	(364.504)
(-) Amortizações de juros	(5.001)	(92.740)	(97.741)
Saldo em 30 de setembro de 2024	33.356	1.784.065	1.817.421

- (i) Na movimentação de 30 de setembro de 2025, apresentada acima, R\$ 10.637 de apropriação de comissão se refere ao valor líquido (R\$ 16.596 em 30 de setembro de 2024), o qual foi reconhecido conforme definições do Pronunciamento Técnico CPC 08 (R1) – Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

a. Debêntures – 8º (Oitava) Emissão de Debêntures

Em 05 de junho de 2025, a Companhia emitiu a 8ª debênture, no montante de R\$ 437.500 (quatrocentos e trinta e sete milhões e quinhentos mil reais), sendo 350.000 (trezentos e cinquenta milhões de reais), correspondente a 350.000 (trezentas e cinquenta mil) debêntures simples, não conversíveis em ações e em série única e R\$ 87.500 (oitenta e sete milhões e quinhentos mil reais) correspondente a 87.500 (oitenta e sete mil e quinhentas) debêntures referente ao Lote Adicional, as quais foram objeto de distribuição pública e destinada exclusivamente a investidores profissionais, aumentando em 25% (vinte e cinco por cento). As debêntures serão remuneradas por 7,93%, acrescida da taxa IPCA.

Garantias

Não há garantia, debênture de espécie quirográfica.

Todas as captações referentes a 31 de dezembro de 2024, estão descritas na nota explicativa nº 16 itens “a” e “b” divulgadas nas demonstrações financeiras findas em 31 de dezembro de 2024, juntamente com as suas respectivas garantias e as cláusulas restritivas de *covenants*.

Cláusulas restritivas - Covenants financeiros e não financeiros

As debêntures possuem cláusulas específicas para penalidade em caso de não cumprimento, que preveem obrigações periódicas financeiras e não-financeiras usuais de mercado, e com a observância anual do índice financeiro de dívida financeira líquida / Ebitda (conforme definidos nos respectivos instrumentos) menor ou igual a 3,00x, a partir do exercício.

b. Instrumentos financeiros derivativos – Hedge Accounting:

Em 28 de fevereiro de 2025, a Companhia contratou um instrumento financeiro derivativo (“swap”), com o objetivo de trocar as remunerações de 100% da dívida contraída nas debêntures da 7ª emissão.

Dessa forma, com o efeito do contrato de “swap”, a 7ª série de debêntures emitida passa ter um custo financeiro correspondendo a 98,90% do CDI a.a.

As tabelas a seguir demonstram a posição dos derivativos da Companhia em 30 de setembro de 2025:

Operação de Swap	Objetivo do Derivativo	Ativo / Passivo	Vencimento	Valor de referência (nacional)	Posição ativa MTM	Posição passiva MTM	Valor justo diferencial a receber (pagar)
Banco Votorantim S.A	Proteção da debênture	IPCA +7,44% x CDI 8,90%	16/06/2031	379.728	400.288	410.667	10.379
						Ativo circulante	-
						Ativo não circulante	-
						Passivo circulante	(572)
						Passivo não circulante	(9.807)

Política de gerenciamento de riscos e objetivo de hedge

A Desktop S.A. (“Companhia”) mantém políticas e processos de gerenciamento integrado de riscos financeiros, com o objetivo de reduzir a exposição a variáveis de mercado que possam impactar negativamente seus ativos, passivos e fluxos de caixa.

No âmbito da contabilidade de hedge prevista no CPC 48 (IFRS 9), a Companhia designa relações formais de hedge quando há:

- (a) objetivo claro de gestão de risco;
- (b) documentação da relação e da designação de hedge;
- (c) existência de relação econômica entre item protegido e instrumento de hedge; e
- (d) ausência de dominância de risco de crédito.

A Companhia realiza testes prospectivos e retrospectivos para assegurar que a relação de hedge permanece altamente eficaz, conforme exigido pelo CPC 48.

Os derivativos são contratados com instituições financeiras de primeira linha, não há intenção de negociação especulativa e todas as operações são contratadas exclusivamente para fins de proteção.

Estratégias e relações de hedge em vigor

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia mantinha relação de hedge de valor justo para proteger o risco de taxa de juros associado à 7ª emissão de debêntures em série única.

O item protegido trata-se de debênture emitida em 15 de julho de 2024, com vencimento em 15 de junho de 2031, pagamento semestral de juros e remuneração a IPCA acrescido de 7,4408% a.a. Em 30 de setembro de 2025, o valor contábil ajustado para fins da relação de hedge era de R\$ 400.315. A emissão é da Desktop S.A., tendo como escriturador o BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM e agente fiduciário a Pentágono S.A. DTVM.

Em 30 de setembro de 2025 o ajuste a valor justo da dívida gerou uma receita de R\$ 5.435 na demonstração do resultado do período.

Para neutralizar a exposição aos juros dessa emissão, a Companhia contratou swap de taxa de juros (contrato nº 12358590) com o Banco BV S.A. (Banco Votorantim S.A.), início em 28 de fevereiro de 2025 e vencimento em 16 de junho de 2031, com liquidações semestrais, ponta ativa em IPCA + 7,4408% a.a. e ponta passiva de 98,9% do CDI.

As curvas e indexadores do derivativo espelham aqueles que afetam o valor justo do passivo. O notional do derivativo foi calibrado para cobrir integralmente o valor designado da debênture, resultando em um índice de hedge, coerente com a política de risco. Essas condições atendem ao requisito de relação econômica requerido pelo CPC 48 e sustentam a adoção de hedge de valor justo do risco de taxa de juros.

Na contratação do swap, a operação foi estruturada a mercado (valor justo inicial próximo de zero), refletindo a inclusão do risco de crédito na taxa pactuada. A debênture objeto da relação de hedge possui classificação brA+ pela S&P, e a Companhia monitora continuamente essa qualidade de crédito, ajustando suas avaliações e controles caso ocorram alterações relevantes.

A estratégia busca transformar a obrigação IPCA e taxa pré-fixada, principal indexador das aplicações e do caixa operacional, reduzindo o descasamento de indexadores, estabilizando o resultado financeiro e mitigando efeitos inflacionários sobre o valor justo da dívida.

A designação do hedge teve início em 01 de julho de 2025. O detalhamento da operação é apresentado a seguir:

<u>Item</u>	<u>Data de contratação</u>	<u>Início da designação</u>	<u>Vencimento</u>	<u>Notional na data de designação</u>	<u>Ativo</u>	<u>Passivo</u>
Debênture	15/07/2024	01/07/2025	15/06/2031	375.000	-	IPCA + 7,4408% a.a.
Swap	28/02/2025	01/07/2025	16/06/2031	379.728	IPCA + 7,4408% a.a.	98,9% CDI

16. Patrimônio líquido

a. Capital social

Em 30 de setembro de 2025, o capital social subscrito e totalmente integralizado da Companhia é de R\$ 957.752 (R\$ 955.700 em 31 de dezembro de 2024), representado por 115.907.185 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal (115.625.360 em 31 de dezembro de 2024).

As movimentações do capital social e das ações da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 30 de dezembro de 2024, está assim apresentado:

	Ações Ordinárias (Quantidade)		Capital social (Em milhares de Reais)	
	Movimento	Total	Movimento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024		115.625.360		955.700
04/02/2025 - Aumento de capital social	23.340	115.648.700	199	955.899
18/03/2025 - Aumento de capital social	217.640	115.866.340	1.552	957.451
20/06/2025 - Aumento de capital social	11.670	115.878.010	104	957.555
21/07/2025 - Aumento de capital social	29.175	115.907.185	197	957.752
Saldo em 30 de setembro de 2025		115.907.185		957.752

	Ações Ordinárias (Quantidade)		Capital social (Em milhares de Reais)	
	Movimento	Total	Movimento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023		115.265.345		953.169
31/01/2024 - Aumento de capital social	10.503	115.275.848	81	953.250
01/03/2024 - Aumento de capital social	166.297	115.442.145	1.018	954.268
04/03/2024 - Aumento de capital social	29.175	115.471.320	226	954.494
14/06/2024 - Aumento de capital social	29.175	115.500.495	231	954.725
19/07/2024 - Aumento de capital social	29.175	115.529.670	186	954.911
14/08/2024 - Aumento de capital social	4.668	115.534.338	38	954.949
Saldo em 30 de setembro de 2024		115.534.338		954.949

b. Dividendos

Durante o período de 2025 a Companhia pagou o montante de R\$ 4.266 (R\$ 5.273 e R\$ 5.274 em 2024), controladora e consolidado, respectivamente de dividendos aos acionistas assegurados no estatuto e nos termos da Lei das Sociedades por Ações.

c. Ações em tesouraria

A Companhia possui 14.619 ações em 30 de setembro de 2025 (116.094 em 31 de dezembro de 2024), cujo valor de custo foi de R\$ 203 (R\$ 1.680 em 31 de dezembro de 2024).

O preço de mercado da ação em 30 de setembro de 2025 era de R\$ 10,20 (dez reais e vinte centavos) (R\$ 10,46 (dez reais e quarenta e seis centavos) em 31 de dezembro de 2024).

As movimentações das ações em tesouraria da Companhia em 30 de setembro de 2025, está assim apresentado:

	Ações Ordinárias	R\$	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	116.094	1.680	
Ações outorgadas Plano <i>Matching</i>	(101.475)	(1.477)	
Saldo em 30 de setembro de 2025	14.619	203	
Saldos em 31 de dezembro de 2023	20.600	316	
Aquisição de ações	123.400	1.681	
Ações outorgadas Plano <i>Matching</i>	(22.888)	(317)	
Saldo em 30 de setembro de 2024	121.112	1.680	
	Mínimo	Máximo	Custo médio
De 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	12,09	17,51	14,56
De 01 de janeiro a 30 de setembro de 2025	7,52	10,86	8,55

d. Plano de incentivos atrelados a ações – Opção de compra de ações

A Companhia possui plano de remuneração baseado em ações, oferecidos a seus administradores e funcionários que possuem cargos estratégicos.

Os detalhes do plano são os mesmos divulgados na nota explicativa nº 17 item “h” divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

O efeito no resultado referente ao período findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 1.113 (R\$ 2.296 em 30 de setembro de 2024). Além disso, temos o montante de R\$ 2.032 registrado em Reserva de capital - Instrumentos patrimoniais outorgados - no patrimônio líquido em 30 de setembro de 2025 (R\$ 3.264 em 31 de dezembro de 2024).

A seguir encontra-se demonstrado a quantidade e o preço médio ponderado de exercício das opções de ações para cada um dos seguintes grupos de opções:

Ano do Vesting (benefícios vigentes)		2024	2025	2026	2027	2028	2029	TOTAL
Ações próprias (#) de ações		70.603	75.501	38.160	28.825	22.639	7.002	242.730
Opções concedidas (#) de opções		312.752	235.732	67.684	-	-	-	616.168
Valor justo na data de outorga em R\$	Ações próprias	912.555	957.679	460.662	288.827	155.907	61.176	2.836.806
	Opções concedidas	1.608.905	1.676.311	470.356	-	-	-	3.755.572
Preço de exercício corrigido por CDI	Ações próprias	6,51	7,25	8,18	9,56	11,62	11,36	54,48
	Opções concedidas	12,58	-	-	-	-	-	12,58
Preço à vista na data de outorga	Ações próprias	18,30	18,13	17,75	15,88	13,10	15,08	98,25
	Opções concedidas	10,33	-	-	-	-	-	10,33
Volatilidade	Ações próprias	27,9%	27,9%	28,3%	28,4%	28,9%	28,7%	170,0%
	Opções concedidas	28,8%	-	-	-	-	-	28,8%
Taxa livre de risco (CDI)	Ações próprias	9,7%	9,6%	9,9%	10,5%	11,3%	11,2%	62,2%
	Opções concedidas	11,8%	-	-	-	-	-	11,8%

Ações/opções adquiridas e exercidas		2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
Ações próprias (#) de ações adquiridas		64.185	92.193	60.683	68.269	51.928	337.258
Opções exercidas (#) de opções		-	186.740	74.688	368.768	170.382	800.578
Preço de exercício pago (b)	Ações Adquiridas	5,12	5,31	6,52	7,88	8,63	6,52
	Opções exercidas	-	4,94	5,90	7,06	7,59	6,57
Preço à vista na data de outorga (a)	Ações Adquiridas	21,45	15,19	11,37	11,49	9,61	14,09
	Opções exercidas	-	15,37	10,01	11,10	10,04	11,77
Valor justo (a - b) * # ações, em R\$	Ações Adquiridas	1.048.357	910.764	294.312	246.268	51.114	2.550.815
	Opções exercidas	-	1.948.676	307.482	1.488.167	417.086	4.161.411

Reserva de capital - Instrumentos patrimoniais		
Reserva de capital - Instrumentos patrimoniais outorgados	Saldo Final em 31 de dezembro de 2024	3.025
Pro rata <i>Vesting</i> em R\$	Ações próprias	406
	Opções concedidas	
Ações adquiridas e opções exercidas	Ações Adquiridas	(1.399)
	Opções exercidas	
Reserva de capital - Instrumentos patrimoniais outorgados	Saldo Final em 30 de setembro de 2025	2.032
Reserva de capital - Instrumentos patrimoniais outorgados	Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.854
Pro rata <i>Vesting</i> em R\$	Ações próprias	2.180
	Opções concedidas	
Ações adquiridas e opções exercidas	Ações Adquiridas	(1.770)
	Opções exercidas	
Reserva de capital - Instrumentos patrimoniais outorgados	Saldo em 30 de setembro de 2024	3.264

e. Plano de incentivos atrelado a ações – *Matching shares*

A Companhia possui plano de incentivos atrelado a ações, oferecidos a seus funcionários que possuem cargos estratégicos.

Os detalhes do plano são os mesmos divulgados na nota explicativa nº 17 item “d” divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Em 28 de março de 2025 foi aprovado pela Companhia em Assembleia geral extraordinária o terceiro programa de outorga de ações de *matching* da Companhia, com objetivo de estabelecer os termos e condições para aquisição de ações de investimento e, em contrapartida, a outorga de ações de *matching* da Companhia.

Puderam participar do terceiro programa os empregados da Companhia ou de suas controladas diretas e indiretas que efetivamente adquiriram ações de investimento e, em contrapartida, receberam outorga de ações de *matching* nos termos do primeiro plano, cuja pré-seleção foi ratificada pelo Conselho de administração da Companhia.

O terceiro programa prevê a outorga de até 194.582 (cento e noventa e quatro mil e quinhentos e oitenta e duas) ações, incluindo ações de investimento e ações de *matching*, observado o limite do capital autorizado da Companhia.

Foi outorgado aos beneficiários o direito a receber, gratuitamente, à razão de 1 (uma) ação de *matching* para cada 1 ação de investimento, nos limites e condições dos respectivos instrumentos contrato de outorga de ações *matching*. As ações de *matching* ficaram sujeitas a um prazo de *vesting* de 3 (três) anos contados da data da outorga, durante o qual os beneficiários deverão manter seu vínculo com a Companhia ou suas afiliadas de forma ininterrupta.

A seguir a movimentação das ações, durante o período findo em 30 de setembro de 2025:

	Em milhares de ações	
	Ações de investimento	Ações Matching
Saldo em 31 de dezembro de 2024	29	11
Outorgadas	97	31
Exercidas	(29)	(5)
Saldo em 30 de setembro de 2025	97	37

	Em milhares de R\$	
	Ações de investimento	Ações Matching
Saldo em 31 de dezembro de 2024	438	140
Outorgadas	779	266
Exercidas	(438)	(57)
Saldo em 30 de setembro de 2025	779	349

f. Resultado por ação – Básico e Diluído

Em 30 de setembro de 2025, são consideradas as opções de compra de ações, para as quais é realizado cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação.

	Ações Ordinárias Nominativas	
	30/09/2025	30/09/2024
Denominador:		
Média ponderada da quantidade de ações total	115.802	115.446
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(14.619)	(101)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	101.183	115.345
% de ações em relação ao total	87,51%	99,84%
Numerador:		
Lucro atribuível aos acionistas	56.837	75.603
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	101.183	115.346
Resultado básico por ação – Em reais	0,562	0,655
Numerador:		
Lucro atribuível aos acionistas	56.837	75.603
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	101.183	115.346
Ajustes de opções de compra de ações	222	346
Média ponderada da quantidade de ações <i>matching</i>	19	6
Média ponderada da quantidade de ações para resultado diluído por ação	101.424	115.698
Resultado diluído por ação – Em reais	0,560	0,653

17. Receita líquida de serviços

		Controladora			
		Julho- Setembro. 2025	Julho- Setembro. 2024	Janeiro- Setembro. 2025	Janeiro- Setembro. 2024
Receita bruta de serviços		249.789	203.711	698.675	586.453
		249.789	203.711	698.675	586.453
(-) Impostos sobre serviços		(31.293)	(28.322)	(88.424)	(81.835)
Receita líquida de serviços		218.496	175.389	610.251	504.618

		Consolidado			
		Julho- Setembro. 2025	Julho- Setembro. 2024	Janeiro- Setembro. 2025	Janeiro- Setembro. 2024
Receita bruta de serviços		355.090	334.296	1.034.109	972.681
		355.090	334.296	1.034.109	972.681
(-) Impostos sobre serviços		(44.509)	(46.189)	(131.535)	(136.275)
Receita líquida de serviços		310.581	288.107	902.574	836.406

18. Custos e despesas por natureza

	Controladora							
	Custo dos serviços prestados		Gerais e administrativas		Despesas comerciais		Outras receitas, líquidas	
	Julho- Setembro. 2025	Julho- Setembro. 2024	Julho- Setembro. 2025	Julho- Setembro. 2024	Julho- Setembro. 2025	Julho- Setembro. 2024	Julho- Setembro. 2025	Julho- Setembro. 2024
Depreciação e amortização (i)	(29.553)	(25.248)	(11.076)	(7.463)	-	-	-	-
Despesas com pessoal	(17.103)	(15.650)	(2.558)	(1.125)	(16.081)	(13.736)	-	-
Aluguéis e seguros	(8.967)	(12.115)	427	44	-	-	555	163
Baixa de contrato de arrendamento	2.392	10	-	-	-	-	-	-
Interconexão e meios de conexão	(11.171)	(9.100)	-	-	-	-	-	-
Veículos	(12.897)	(9.224)	792	(873)	-	-	-	-
Amortização - direito de uso	(8.685)	(5.725)	-	-	-	-	-	-
Energia elétrica	(411)	(525)	(633)	(661)	-	-	-	-
Serviços de terceiros	(2.428)	(704)	(4.667)	(2.655)	(180)	(87)	-	-
Opções de compra de ações	-	-	(312)	(649)	-	-	-	-
Provisão para contingências	-	-	455	1.468	-	-	-	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	-	-	-	57	303	-	-
Baixa de títulos contas a receber	-	-	-	-	(6.229)	(5.993)	-	-
Publicidade e propaganda	-	-	-	-	(10.522)	(11.282)	-	-
Gastos com software	(726)	(810)	(4.463)	(4.516)	-	-	-	-
Baixa de imobilizado e Intangível	-	-	-	-	-	-	(269)	48
Outras receitas (despesas)	626	330	(2.107)	(2.389)	(5.921)	553	3.438	2.533
	(88.923)	(78.761)	(24.142)	(18.819)	(38.876)	(30.242)	3.724	2.744

	Controladora							
	Custo dos serviços prestados		Gerais e administrativas		Despesas comerciais		Outras receitas, líquidas	
	Janeiro- Setembro. 2025	Janeiro- Setembro. 2024	Janeiro- Setembro. 2025	Janeiro- Setembro. 2024	Janeiro- Setembro. 2025	Janeiro- Setembro. 2024	Janeiro- Setembro. 2025	Janeiro- Setembro. 2024
Depreciação e amortização (i)	(83.961)	(72.083)	(31.765)	(23.430)	-	-	-	-
Despesas com pessoal	(45.657)	(45.002)	(5.721)	(5.029)	(48.719)	(39.279)	-	-
Aluguéis e seguros	(26.610)	(40.874)	696	93	-	-	987	693
Baixa de contrato de arrendamento	2.674	117	-	-	-	-	-	-
Interconexão e meios de conexão	(30.121)	(25.378)	-	-	-	-	-	-
Veículos	(36.585)	(20.749)	(916)	(2.101)	-	-	-	-
Amortização - direito de uso	(24.632)	(12.074)	-	-	-	-	-	-
Energia elétrica	(1.292)	(1.525)	(2.126)	(2.241)	-	-	-	-
Serviços de terceiros	(4.330)	(1.878)	(15.315)	(9.854)	(515)	(304)	-	-
Opções de compra de ações	-	-	(1.113)	(2.296)	-	-	-	-
Provisão para contingências	-	-	(3.079)	(568)	-	-	-	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	-	-	-	(439)	(1.433)	-	-
Baixa de títulos contas a receber	-	-	-	-	(17.527)	(14.530)	-	-
Publicidade e propaganda	-	-	-	-	(32.527)	(31.552)	-	-
Gastos com software	(2.148)	(3.275)	(13.658)	(12.320)	-	-	-	-
Baixa de imobilizado e Intangível	-	-	-	-	-	-	(938)	106
Outras receitas (despesas)	1.466	2.695	(5.402)	(7.609)	(14.405)	(7.308)	11.577	5.048
	(251.196)	(220.026)	(78.399)	(65.355)	(114.132)	(94.406)	11.626	5.847

	Consolidado							
	Custo dos serviços prestados		Gerais e administrativas		Despesas comerciais		Outras receitas, líquidas	
	Julho- Setembro. 2025	Julho- Setembro. 2024	Julho- Setembro. 2025	Julho- Setembro. 2024	Julho- Setembro. 2025	Julho- Setembro. 2024	Julho- Setembro. 2025	Julho- Setembro. 2024
Depreciação e amortização (i)	(36.326)	(31.799)	(19.185)	(14.637)	-	-	-	-
Despesas com pessoal	(32.171)	(27.211)	(13.259)	(15.430)	(18.345)	(18.017)	-	-
Aluguéis e seguros	(16.038)	(17.044)	(44)	(42)	-	-	555	163
Baixa de contrato de arrendamento	2.412	38	-	-	-	-	-	-
Interconexão e meios de conexão	(12.527)	(10.327)	-	-	-	-	-	-
Veículos	(14.332)	(10.982)	815	(859)	-	-	-	-
Amortização - direito de uso	(11.351)	(7.957)	-	-	-	-	-	-
Energia elétrica	(868)	(928)	(899)	(1.084)	-	-	-	-
Serviços de terceiros	(2.952)	(1.160)	(7.352)	(5.736)	(185)	(130)	-	-
Opções de compra de ações	-	-	(312)	(649)	-	-	-	-
Provisão para contingências	-	-	346	1.017	-	-	-	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	-	-	-	778	304	-	-
Baixa de títulos contas a receber	-	-	-	-	(10.073)	(9.599)	-	-
Publicidade e propaganda	-	-	-	-	(10.636)	(11.412)	-	-
Gastos com software	(746)	(1.017)	(4.783)	(5.780)	-	-	-	-
Baixa de imobilizado e Intangível	-	-	-	-	-	-	(269)	(27)
Outras receitas (despesas)	646	(399)	(2.804)	(2.513)	(8.431)	(7.077)	3.959	4.146
	(124.253)	(108.786)	(47.477)	(45.713)	(46.892)	(45.931)	4.245	4.282

	Consolidado							
	Custo dos serviços prestados		Gerais e administrativas		Despesas comerciais		Outras receitas, líquidas	
	Janeiro- Setembro. 2025	Janeiro- Setembro. 2024	Janeiro- Setembro. 2025	Janeiro- Setembro. 2024	Janeiro- Setembro. 2025	Janeiro- Setembro. 2024	Janeiro- Setembro. 2025	Janeiro- Setembro. 2024
Depreciação e amortização (i)	(103.829)	(90.787)	(55.823)	(44.907)	-	-	-	-
Despesas com pessoal	(83.215)	(75.357)	(42.376)	(44.572)	(56.969)	(51.325)	-	-
Aluguéis e seguros	(47.770)	(58.080)	(96)	(183)	-	-	987	693
Baixa de contrato de arrendamento	2.725	161	-	-	-	-	-	-
Interconexão e meios de conexão	(34.699)	(32.594)	-	-	-	-	-	-
Veículos	(40.379)	(26.849)	(843)	(2.080)	-	-	-	-
Amortização - direito de uso	(32.348)	(20.165)	-	-	-	-	-	-
Energia elétrica	(2.691)	(2.913)	(3.120)	(3.617)	-	-	-	-
Serviços de terceiros	(5.765)	(3.340)	(24.565)	(17.172)	(561)	(456)	-	-
Opções de compra de ações	-	-	(1.113)	(2.296)	-	-	-	-
Provisão para contingências	-	-	(3.245)	(1.197)	-	-	-	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	-	-	-	430	(1.207)	-	-
Baixa de títulos contas a receber	-	-	-	-	(29.004)	(23.439)	-	-
Publicidade e propaganda	-	-	-	-	(32.851)	(32.600)	-	-
Gastos com software	(2.404)	(3.965)	(15.370)	(16.340)	-	-	-	-
Baixa de imobilizado e Intangível	-	-	-	-	-	-	(938)	33
Outras receitas (despesas)	1.734	3.223	(6.951)	(7.307)	(24.243)	(15.739)	13.967	6.831
	(348.641)	(310.666)	(153.502)	(139.671)	(143.198)	(124.766)	14.016	7.557

(i) Os montantes estão apresentados nas demonstrações dos fluxos de caixa, nas rubricas de depreciação e amortização e amortização de mais valia.

19. Resultado financeiro, líquido

	Controladora			
	Julho- Setembro. 2025	Julho- Setembro. 2024	Janeiro- Setembro. 2025	Janeiro- Setembro. 2024
Receitas financeiras				
Juros ativos	651	518	2.446	1.944
Rendimentos de aplicações financeiras	9.383	21.116	25.982	37.747
Ganhos com derivativo (i)	(11.867)	-	-	-
Outras receitas financeiras	43	94	106	301
Total das receitas financeiras	(1.790)	21.728	28.534	39.992
Despesas financeiras				
Juros e variações monetárias passivas	(49.379)	(58.176)	(158.136)	(141.998)
Variações cambiais passivas	(7)	(2)	(15)	(182)
Atualização financeira sobre contingência	48	-	(116)	-
Multas e juros sobre impostos	(227)	(164)	(598)	(857)
Perdas com derivativo (i)	(3.312)	-	(10.354)	-
Descontos concedidos	(3.045)	(1.021)	(8.744)	(6.107)
Outras despesas financeiras	(2.037)	(3.402)	(8.263)	(7.962)
Total das despesas financeiras	(57.959)	(62.765)	(186.226)	(157.106)
Resultado financeiro, líquido	(59.749)	(41.037)	(157.692)	(117.114)
	Consolidado			
	Julho- Setembro. 2025	Julho- Setembro. 2024	Janeiro- Setembro. 2025	Janeiro- Setembro. 2024
Receitas financeiras				
Juros ativos	1.090	1.147	4.104	3.869
Rendimentos de aplicações financeiras	13.079	22.789	34.311	41.243
Resultado derivativo (i)	(11.867)	-	-	-
Outras receitas financeiras	62	121	165	424
Total das receitas financeiras	2.364	24.057	38.580	45.536
Despesas financeiras				
Juros e variações monetárias passivas	(62.472)	(64.411)	(192.916)	(159.366)
Variações cambiais passivas	(8)	(2)	(17)	(182)
Atualização financeira sobre contingência	111	-	(239)	-
Multas e juros sobre impostos	(288)	(218)	(795)	(1.009)
Resultado derivativo (i)	(3.312)	-	(10.354)	-
Descontos concedidos	(4.901)	(1.327)	(13.684)	(6.848)
Outras despesas financeiras	(2.399)	(3.972)	(9.666)	(9.896)
Total das despesas financeiras	(73.269)	(69.930)	(227.671)	(177.301)
Resultado financeiro, líquido	(70.905)	(45.873)	(189.091)	(131.765)

- (i) Em 01 de agosto de 2025, a Companhia adotou a política de *hedge accounting*, de acordo com previsto no CPC 48 – Instrumentos Financeiros, conforme informado na nota explicativa 15.b. Dessa forma, os ganhos e perdas com derivativos estão apresentados pelo valor líquido, no acumulado em setembro de 2025. Adicionalmente, em função desses ajustes, no 3º trimestre de 2025, o grupo de receitas financeiras ficou negativo, conforme demonstrado acima.

20. Provisão para contingências

A Administração da Companhia acredita que, com base nos elementos existentes na data base destas demonstrações financeiras, a provisão para riscos trabalhistas, cíveis e tributários, são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

a. Processos com risco de perda provável

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contingências trabalhistas	4.493	3.135	6.534	4.455
Contingências cíveis	395	138	520	292
Contingências tributárias	-	-	3.977	3.977
	4.888	3.273	11.031	8.724

A movimentação das provisões para contingências da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025 e 2024, está assim apresentado:

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.155	100	-	3.255
(-) Depósitos judiciais	(20)	38	-	18
Saldo líquido, em 31 de dezembro de 2024	3.135	138	-	3.273
(+) Adições (i)	8.324	1.139	57	9.520
(-) Reversões (i)	(207)	-	-	(207)
(-) Baixas (i)	(4.846)	(586)	-	(5.432)
(-) Pagamentos	(889)	(295)	(7)	(1.191)
(+) Atualização monetária	108	8	-	116
Saldo em 30 de setembro de 2025	5.625	404	50	6.079
(-) Depósitos judiciais	(1.132)	(9)	(50)	(1.191)
Saldo líquido, em 30 de setembro de 2025	4.493	395	-	4.888
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.950	410	-	3.360
(+) Adições (i)	8.044	992	-	9.036
(-) Reversões (i)	(1.974)	(190)	-	(2.164)
(-) Baixas (i)	(6.327)	(665)	-	(6.992)
(-) Pagamentos	(322)	(206)	-	(528)
Saldo em 30 de setembro de 2024	2.371	341	-	2.712
(+) / (-) Depósitos judiciais	(887)	18	-	(869)
Saldo líquido, em 30 de setembro de 2024	1.484	359	-	1.843

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.049	157	3.977	8.183
(-) Depósitos judiciais	406	135	-	541
Saldo líquido, em 31 de dezembro de 2024	4.455	292	3.977	8.724
(+) Adições (i)	10.771	1.960	121	12.852
(-) Reversões (i)	(210)	(18)	-	(228)
(-) Baixas (i)	(5.635)	(1.055)	-	(6.690)
(-) Pagamentos	(1.360)	(616)	(7)	(1.983)
(+) Atualização monetária	246	(9)	2	239
Saldo em 30 de setembro de 2025	8.267	554	4.093	12.914
(-) Depósitos judiciais	(1.733)	(34)	(116)	(1.883)
Saldo líquido, em 30 de setembro de 2025	6.534	520	3.977	11.031
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.731	505	11.750	16.986
(+) Adições (i)	10.047	1.385	720	12.152
(-) Reversões (i)	(2.945)	(231)	(9)	(3.185)
(-) Baixas (i)	(7.238)	(743)	-	(7.981)
(-) Pagamentos	(1.468)	(310)	-	(1.778)
Saldo em 30 de setembro de 2024	3.127	606	12.461	16.194
(-) Depósitos judiciais	(879)	40	-	(839)
Saldo líquido, em 30 de setembro de 2024	2.248	646	12.461	15.355

(i) Na movimentação de 30 de setembro de 2025 apresentada acima, R\$ 214 e R\$ 1.138 (R\$ 688 e R\$ 211 em 30 de setembro de 2024), individual e consolidado, respectivamente, referem-se a contingências da qual por razões contratuais, detém o direito de reembolso dos antigos acionistas, e está apresentado líquido no resultado.

b. Processos com risco de perda possível

Os valores em risco dos processos cujos desfechos são considerados possíveis por seus assessores jurídicos e que são individualmente não relevantes, podem ser assim resumidos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contingências trabalhistas	76.798	47.510	84.119	56.268
Contingências cíveis	13.817	24.563	15.314	25.430
Contingências tributárias	24	24	439	24
	90.639	72.097	99.872	81.722

21. Transações com Partes relacionadas

a. Remuneração do pessoal-chave da Administração

As remunerações fixas e variáveis das pessoas chave, incluindo os diretores estatutários, estão registradas no resultado do período, pelo regime de competência, e inclui salários, e benefícios diretos e indiretos. Em 30 de setembro de 2025, as remunerações totalizaram um montante de R\$ 5.373 (R\$ 8.314 em setembro de 2024) individual e consolidado, respectivamente.

b. Transações com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, bem como as transações que influenciaram os resultados dos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, relativas às operações com partes relacionadas, decorreram de transações com acionistas e Companhias do mesmo grupo econômico.

As operações efetuadas durante os períodos são demonstradas no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Outras contas a receber (i)				
Cilnet Comunicação e Informática S.A.	1.971	2.337	-	-
Desktop Internet Ltda.	2.207	2.780	-	-
	4.178	5.117	-	-
Total do ativo	4.178	5.117	-	-
Passivo circulante				
Contas a pagar por aquisição de empresas (ii)				
Acionistas não controladores	-	-	(24.410)	(22.068)
	-	-	(24.410)	(22.068)
Passivo não circulante				
Contas a pagar por aquisição de empresas (ii)				
Acionistas não controladores	-	-	(87.206)	(88.667)
	-	-	(87.206)	(88.667)
Total do passivo	-	-	(111.616)	(110.735)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período				
Despesas administrativas e operacionais				
Despesa com aluguel (iii)	(1.072)	(1.072)	(4.587)	(4.587)
Outras receitas operacionais (i)				
Cilnet Comunicação e Informática S.A.	20.217	18.016	-	-
Desktop Internet Ltda.	25.238	30.764	-	-
	44.383	47.708	(4.587)	(4.587)
Despesas financeiras (ii)				
Acionistas não controladores	-	-	(10.590)	(7.931)
	-	-	(10.590)	(7.931)
Total do resultado líquido	44.383	47.708	(15.177)	(12.518)

- (i) A natureza desses saldos está vinculada ao rateio de gastos administrativos e operacionais da Companhia para suas controladas diretas e indiretas;
- (ii) A movimentação do resultado financeiro está atrelada ao reconhecimento da atualização financeira das parcelas a pagar referente a aquisições de novos negócios; e
- (iii) Esses saldos se referem as despesas de aluguéis de imóveis para fins operacionais com acionistas e executivos.

22. Imposto de renda (“IRPJ”) e contribuição social (“CSLL”)

a. Imposto de renda e contribuição social corrente

Os saldos patrimoniais do IRPJ e da CSLL no período findo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda	52	1.038	(933)	137
Contribuição social	18	385	(343)	1
Valor líquido	70	1.423	(1.276)	138
Imposto de renda e Contribuição social Ativo	237	1.423	10.989	1.438
Imposto de renda e Contribuição social Passivo	(167)	-	(12.265)	(1.300)

A conciliação do IRPJ e da CSLL, calculados pelas alíquotas previstas na legislação tributária, com os seus valores correspondentes na demonstração de resultado, nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024, está assim apresentado:

Apuração da alíquota efetiva de IRPJ/CSLL	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	51.532	77.049	82.158	137.095
Alíquota nominal combinada de imposto – entidades do lucro real	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	(17.521)	(26.197)	(27.934)	(46.612)
Efeito dos impostos sobre (adições) exclusões:				
Resultado de equivalência patrimonial	10.565	21.585	-	-
Amortização de ágio das empresas incorporadas	-	(3.786)	-	(17.954)
Compensação de prejuízo fiscal acumulado	-	(2.511)	-	(2.504)
Multas	117	11	121	(63)
Incentivos	(312)	(741)	(589)	(741)
Planos de Ações	(329)	(335)	(329)	(360)
Contingências	230	(234)	851	(646)
Outras	5.705	1.639	2.559	7.388
	(1.545)	(10.569)	(25.321)	(61.492)
Imposto de renda e contribuição social:				
Corrente	(167)	(1.423)	(12.266)	(11.181)
Diferido	(1.378)	(9.146)	(13.055)	(50.311)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(1.545)	(10.569)	(25.321)	(61.492)
Alíquota efetiva	(3,00%)	(13,72%)	(30,82%)	(44,85%)

b. Composição e realização dos impostos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de contas do resultado e seus respectivos registros contábeis em regime de competência.

Abaixo, a composição dos impostos diferidos:

	Controladora				
	Saldo em 30 de setembro de 2025				
	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Reconhe- cido no resultado	Valor líquido	Ativo Fiscal diferido	Passivo Fiscal diferido
Perda por redução ao valor recuperável	3.117	149	3.266	3.266	-
Despesas de comissões	(85)		(85)	-	(85)
Outras Provisões Temporárias	227	137	364	364	-
Provisão participações nos lucros	3.453	(1.037)	2.416	2.416	-
Provisão de contingências	1.507	1.087	2.594	2.594	-
Plano de <i>Matching Shares</i>	103	75	178	178	-
Prejuízo fiscal e base negativa	26.581	1.273	27.854	27.854	-
Instrumento financeiro derivativo	-	1.681	1.681	1.681	-
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(7.971)	(4.743)	(12.714)	-	(12.714)
Apropriação de ágio e deságio das incorporadas	35.578	-	35.578	35.578	-
Impostos (ativos) passivos antes da compensação	62.510	(1.378)	61.132	73.931	(12.799)
Compensação de imposto	-	-	-	(12.799)	12.799
Imposto líquido passivo (ativo)	62.510	(1.378)	61.132	61.132	-

	Controladora				
	Saldo em 30 de setembro de 2024				
	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Reconhe- cido no resultado	Valor líquido	Ativo Fiscal diferido	Passivo Fiscal diferido
Perda por redução ao valor recuperável	4.369	557	4.926	4.926	-
Despesas de comissões	(276)	191	(85)	-	(85)
Outras Provisões Temporárias	162	(4.582)	(4.420)	-	(4.420)
Provisão participações nos lucros	2.842	(270)	2.572	2.572	-
Provisão de contingências	1.355	(213)	1.142	1.142	-
Plano de <i>Matching Shares</i>	24	59	83	83	-
Prejuízo fiscal e base negativa	17.923	961	18.884	18.884	-
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	-	(5.849)	(5.849)	-	(5.849)
Amortização de intangíveis	35.578	-	35.578	35.578	-
Imposto líquido ativo (passivo) antes das compensações	61.977	(9.146)	52.831	63.185	(10.354)
(-) Compensações	-	-	-	(10.354)	10.354
Imposto líquido passivo (ativo)	61.977	(9.146)	52.831	52.831	-

	Consolidado					
	Saldo em 30 de setembro de 2025					
	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Reconhecido no resultado	Outros	Valor líquido	Ativo Fiscal diferido	Passivo Fiscal diferido
Perda por redução ao valor recuperável	6.841	(146)	-	6.695	6.695	-
Despesas de comissões	(479)	(65)	-	(544)	-	(544)
Outras Provisões Temporárias	2.643	156	-	2.799	2.799	-
Provisão participações nos lucros	4.148	(1.270)	-	2.878	2.878	-
Provisão de contingências	1.565	1.712	-	3.277	3.277	-
Plano de <i>Matching Shares</i>	103	75	-	178	178	-
Prejuízo fiscal e base negativa	59.207	16.787	-	75.994	75.994	-
Instrumento financeiro derivativo	-	1.681	-	1.681	1.681	-
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(75.580)	(31.985)	-	(107.565)	-	(107.565)
Apropriação de ágio e deságio das incorporadas	35.578	-	-	35.578	35.578	-
Mais valia sobre aquisições	(32.872)	-	2.707	(30.165)	-	(30.165)
Imposto líquido ativo (passivo) antes das compensações	1.154	(13.055)	2.707	(9.194)	129.080	(138.275)
(-) Compensações	-	-	-	-	(67.029)	67.029
Imposto líquido ativo (passivo)	1.154	(13.055)	2.707	(9.194)	62.051	(71.245)

	Consolidado					
	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Reconhecido no resultado	Outros	Saldo em 30 de setembro de 2024		
				Valor líquido	Ativo Fiscal diferido	Passivo Fiscal diferido
Perda por redução ao valor recuperável	7.729	856	-	8.585	8.585	
Despesas de comissões	(349)	(42)	-	(391)	-	(391)
Outras Provisões Temporárias	163	(4.189)	-	(4.026)	395	(4.421)
Provisão participações nos lucros	3.476	(82)	-	3.394	3.394	
Provisão de contingências	(1.093)	(609)	-	(1.702)	1.229	(2.931)
Plano de <i>Matching Shares</i>	24	59	-	83	83	
Prejuízo fiscal e base negativa	57.388	954	-	58.342	58.342	
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(11.048)	(47.258)	-	(58.306)	-	(58.306)
Apropriação de ágio e deságio das incorporadas	35.578	-	-	35.578	35.578	-
Mais valia sobre aquisições	(45.116)	-	11.341	(33.775)	-	(33.775)
Imposto líquido ativo (passivo) antes das compensações	46.752	(50.311)	11.341	7.782	107.606	(99.824)
(-) Compensações	-	-	-	-	(51.393)	51.393
Imposto líquido ativo (passivo)	46.752	(50.311)	11.341	7.782	56.213	(48.431)

Os ativos diferidos de imposto de renda e contribuição social decorrentes de diferenças temporárias são reconhecidos contabilmente levando-se em consideração a realização provável desses créditos, com base em projeções de resultados futuros elaborados e fundamentados em premissas internas.

Nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, o ativo fiscal diferido foi compensado contra o passivo fiscal diferido, nos casos em que os ativos fiscais diferidos e os passivos fiscais diferidos estão relacionados sobre o lucro lançados pela mesma autoridade tributária na mesma entidade tributável.

Conforme a realização histórica dos ativos que originam o saldo do imposto de renda e contribuição social e as projeções de resultados tributáveis futuros da Companhia, é estimado o seguinte cronograma de realização:

	30/09/2025			
	Controladora	%	Consolidado	%
2025	9.170	15%	9.308	15%
2026	18.340	30%	18.615	30%
2027	18.340	30%	18.615	30%
2028	9.170	15%	9.308	15%
a partir de 2029	6.112	10%	6.205	10%
	61.132	100%	62.051	100%

Além dos ativos fiscais diferidos, mencionados acima, temos também passivos financeiros oriundos da diferença entre bases contábeis e fiscais de ágios, quando da amortização fiscal, no montante de R\$ 71.245 no consolidado (R\$ 48.431 em 30 de setembro de 2024). Tendo em vista que esses passivos somente serão realizados em casos de *impairment* ou na venda de participações societárias e não temos nenhuma previsão de ocorrência de tais eventos, não incluímos no *aging* acima.

23. Gestão de risco financeiro e instrumentos financeiros

a. Risco de crédito

As aplicações são alocadas em instituições financeiras com reconhecido *rating* nacional determinado pelas principais agências de classificação de risco, conforme abaixo:

	S&P	Fitch	Moody's
Banco do Brasil S.A.	BB-	AA	AAA.br
Banco Itaú	-	AAA(bra)	AAA.br
Banco Santander S.A.	brAAA	-	Aaa.br
Banco Sicredi	-	AA	AAA
Banco Votorantim	br.AA+	-	AAA.br
Sofisa	br.AA+	A+	AA-
XP Investimentos	-	AA	-

A Companhia e suas controladas devem manter 100% do total do seu caixa em aplicações que garantam uma liquidez de curto prazo (até 30 dias), de forma a garantir o cumprimento satisfatório de suas obrigações em situações correntes e de *stress* (aplicações em CDB e Letra Financeira com taxas entre 97,9% e 103,3% do CDI alocadas majoritariamente entre os Bancos Itaú, Banco Santander S.A. e Banco Votorantim).

b. Risco de liquidez

Para financiar a expansão de suas operações, a Companhia e suas controladas buscam estruturar junto ao mercado financeiro operações de financiamento de longo prazo, de modo a alinhá-la ao fluxo de caixa esperado.

A seguir estão os vencimentos contratuais dos passivos financeiros incluindo pagamento de juros estimados e excluindo, se houver, o impacto da negociação de moedas pela posição líquida:

		Controladora				
		30/09/2025				
	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 3 anos	Mais de 3 anos
Fornecedores	75.793	75.793	75.793	-	-	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	62.216	66.114	57.100	9.014	-	-
Empréstimos e debêntures	1.480.179	2.401.139	156.689	151.923	356.196	1.736.331
Instrumentos financeiros derivativos	10.379	18.119	789	832	875	15.623
Passivo de arrendamento	89.142	109.307	44.498	23.883	23.809	17.117
	1.717.709	2.670.472	334.869	185.652	380.880	1.769.071

		Controladora				
		31/12/2024				
	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 3 anos	Mais de 3 anos
Fornecedores	103.481	103.481	103.481	-	-	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	85.188	95.482	37.511	57.725	246	-
Empréstimos e debêntures	1.346.742	2.094.102	175.119	266.111	244.061	1.408.811
Passivo de arrendamento	53.384	63.870	29.382	13.725	13.649	7.114
	1.588.795	2.356.935	345.493	337.561	257.956	1.415.925

Consolidado						
30/09/2025						
	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 3 anos	Mais de 3 anos
Fornecedores	92.262	92.262	92.262	-	-	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	300.535	321.865	209.545	108.130	4.190	-
Contas a pagar para partes relacionadas	111.616	119.662	26.007	29.204	64.451	-
Empréstimos e debêntures	1.480.179	2.401.139	156.689	151.923	356.196	1.736.331
Instrumentos financeiros derivativos	10.379	18.119	789	832	875	15.623
Passivo de arrendamento	102.521	124.942	53.141	25.741	25.646	20.414
	2.097.492	3.077.989	538.433	315.830	451.358	1.772.368
Consolidado						
31/12/2024						
	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 3 anos	Mais de 3 anos
Fornecedores	123.483	123.483	123.483	-	-	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	309.689	357.229	187.980	153.798	15.451	-
Contas a pagar para partes relacionadas	110.735	138.768	22.715	25.677	28.395	61.981
Empréstimos e debêntures	1.347.339	2.095.002	176.019	266.111	244.061	1.408.811
Passivo de arrendamento	71.013	84.781	39.855	16.764	16.640	11.522
	1.962.259	2.799.263	550.052	462.350	304.547	1.482.314

c. Risco de mercado

O Risco de Mercado é dividido em Risco Cambial e Risco de Taxa de Juros.

(i) Risco cambial

As transações de recebimentos e pagamentos realizadas em moeda estrangeira são imateriais, assim a exposição a este risco de forma direta é minimizada. A Companhia possui ativos e passivos sujeitos à variação de moeda estrangeira e que estão apresentados no quadro a seguir:

		Controladora		
		30/09/2025		
Variável de risco	Valor contábil	Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Fornecedores estrangeiros (nota explicativa nº 15)	USD 45	47	59	71
Impacto no resultado antes dos impostos		47	59	71

		Consolidado		
		30/09/2025		
Variável de risco	Valor contábil	Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Fornecedores estrangeiros (nota explicativa nº 15)	USD 56	59	73	88
Impacto no resultado antes dos impostos		59	73	88

		30/09/2025		
Indexador		Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
USD (i)		5,58	6,98	8,37

(i) Em 30 de setembro de 2025, o indexador projetado é USD 5,58, conforme relatório Focus do Branco Central e B3.

(ii) Risco de taxa de juros

	Nota	Valor contábil			
		Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Instrumentos financeiros de taxa juros					
Caixa e equivalentes de caixa (i)	13	214.365	221.637	337.286	290.605
Aplicações financeiras	14	310	92.565	336	92.591
Ativos financeiros		214.675	314.202	337.622	383.196
Empréstimos e debêntures	16	(1.480.179)	(1.346.742)	(1.480.179)	(1.347.339)
Instrumentos financeiros derivativos		(10.379)	-	(10.379)	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	11	(62.216)	(85.188)	(300.535)	(309.689)
Contas a pagar para partes relacionadas	22.b	-	-	(111.616)	(110.735)
Passivo de arrendamento	10.b	(89.142)	(53.384)	(102.521)	(71.013)
Passivos financeiros		(1.641.916)	(1.485.314)	(2.005.230)	(1.838.776)
		(1.427.241)	(1.171.112)	(1.667.608)	(1.455.580)

(i) Os montantes apresentados contemplam os saldos de aplicações financeiras de liquidez imediata, que podem ser analisados em maiores detalhes na nota explicativa nº 13.

Análise de sensibilidade de taxa de juros

Ativos financeiros

As operações de aplicações financeiras e mútuo a receber partes relacionadas, estão concentradas em investimentos pré-fixado atreladas à variação do CDI.

Passivos financeiros (exposição por tipo de risco)

Para cálculo da análise de sensibilidade a projeção anual das variáveis de risco foi feita com base na projeção de taxa de mercado, disponibilizada pelo Banco Central do Brasil por meio do relatório FOCUS. O cenário provável é o cenário trabalhado pela Administração e pode ser entendido como saldo estimado dos empréstimos e debêntures ao final do período atual. Nos cenários II e III foram sensibilizadas as respectivas variáveis de risco em 25% e 50%.

As tabelas a seguir demonstram a análise de sensibilidade da Administração da Companhia e suas controladas e o efeito caixa das operações em aberto em 30 de setembro de 2025, assim como os valores dos indexadores utilizados nas projeções.

		Controladora			
		30/09/2025			
	Variável de risco	Valor contábil	Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Caixa e equivalentes de caixa (i)	CDI	214.365	240.625	247.190	253.755
Aplicações financeiras	CDI	310	348	357	367
Passivo de arrendamento	CDI	(89.142)	(100.062)	(102.792)	(105.522)
Empréstimos e debêntures	CDI	(1.480.179)	(1.661.501)	(1.706.831)	(1.752.162)
Instrumentos financeiros derivativos a pagar	CDI	(10.379)	(11.650)	(11.968)	(12.286)
		(1.365.025)	(1.532.240)	(1.574.044)	(1.615.848)
Impacto no resultado antes dos impostos			(167.215)	(209.019)	(250.823)

		Consolidado			
		30/09/2025			
	Variável de risco	Valor contábil	Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Caixa e equivalentes de caixa (i)	CDI	337.286	378.604	388.933	399.262
Aplicações financeiras	CDI	336	377	387	398
Passivo de arrendamento	CDI	(102.521)	(115.080)	(118.220)	(121.359)
Empréstimos e debêntures	CDI	(1.480.179)	(1.661.501)	(1.706.831)	(1.752.162)
Instrumentos financeiros derivativos a pagar	CDI	(10.379)	(11.650)	(11.968)	(12.286)
		(1.255.457)	(1.409.250)	(1.447.699)	(1.486.147)
Impacto no resultado antes dos impostos			(153.793)	(192.242)	(230.690)

(i) Os montantes apresentados contemplam os saldos de aplicações financeiras de liquidez imediata, que podem ser analisados em maiores detalhes na nota explicativa nº 13.

		30/09/2025		
Indexador		Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
CDI (i)		12,25%	15,31%	18,38%

(i) Em 30 de setembro de 2025, o indexador projetado é CDI 12,25%, conforme relatório Focus do Branco Central e B3.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 30 de setembro de 2025.

A data base utilizada foi 30 de setembro de 2025 projetando os índices até 30 de setembro de 2026 e verificando a sensibilidade destes em cada cenário no exercício atual.

Determinação do valor justo

A Administração considera que ativos e passivos financeiros apresentam valor contábil próximo ao valor justo.

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

		Controladora			
		30/09/2025		31/12/2024	
	Classificações dos instrumentos financeiros	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa (i)	Custo amortizado	214.365	214.365	221.637	221.637
Aplicações financeiras	Custo amortizado	310	310	92.565	92.565
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	103.454	103.454	105.954	105.954
Outros valores a receber	Custo amortizado	10.492	10.492	4.150	4.150
Fornecedores	Custo amortizado	(75.793)	(75.793)	(103.481)	(103.481)
Contas a pagar por aquisição de empresas	Custo amortizado	(62.216)	(56.523)	(85.188)	(77.488)
Empréstimos e debêntures	Custo amortizado	(1.080.558)	(991.284)	(1.346.742)	(1.279.806)
Empréstimos e debêntures	Valor justo	(399.621)	(399.621)	-	-
Instrumentos financeiros a pagar	Custo amortizado	(10.379)	(6.494)	-	-
Passivo de arrendamento	Custo amortizado	(89.142)	(89.142)	(53.384)	(53.384)
Outros valores a pagar	Custo amortizado	(3.589)	(3.589)	(2.490)	(2.490)
		(1.392.677)	(1.293.825)	(1.166.979)	(1.092.343)

		Consolidado			
		30/09/2025		31/12/2024	
	Classificações dos instrumentos financeiros	Valor contábil	Valor Justo	Valor contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa (i)	Custo amortizado	337.286	337.286	290.605	290.605
Aplicações financeiras	Valor justo	336	336	92.591	92.591
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	163.953	163.953	162.619	162.619
Outros valores a receber	Custo amortizado	28.661	28.659	15.384	15.384
Fornecedores	Custo amortizado	(92.262)	(92.261)	(123.483)	(123.483)
Contas a pagar por aquisição de empresas	Custo amortizado	(300.535)	(267.037)	(309.689)	(293.667)
Contas a pagar para partes relacionadas	Custo amortizado	(111.616)	(87.244)	(110.735)	(106.541)
Empréstimos e debêntures	Custo amortizado	(1.079.864)	(990.590)	(1.347.339)	(1.280.383)
Empréstimos e debêntures	Valor justo	(400.315)	(400.315)	-	-
Instrumentos financeiros derivativos a pagar	Custo amortizado	(10.379)	(6.494)	-	-
Passivo de arrendamento	Custo amortizado	(102.521)	(102.521)	(71.013)	(71.013)
Outros valores a pagar	Custo amortizado	(4.837)	(4.837)	(3.788)	(3.788)
		(1.572.093)	(1.421.065)	(1.404.848)	(1.317.676)

(i) Os montantes apresentados contemplam os saldos de aplicações financeiras de liquidez imediata, que podem ser analisados em maiores detalhes na nota explicativa nº 13.

Critérios e premissas utilizadas no cálculo do valor justo

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- **Nível 1** - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- **Nível 2** - *Inputs*, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços); e
- **Nível 3** - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A seguir, apresentamos a composição e classificação dos ativos e passivos financeiros em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Controladora			
			30/09/2025		31/12/2024	
			Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa (i)	1		214.365	214.365	221.637	221.637
Aplicações financeiras	1		310	310	92.565	92.565
Contas a receber de clientes	1		103.454	103.454	105.954	105.954
Outros valores a receber	1		10.492	10.492	4.150	4.150
Fornecedores	1		(75.793)	(75.793)	(103.481)	(103.481)
Contas a pagar por aquisição de empresas	1		(62.216)	(56.523)	(85.188)	(77.488)
Empréstimos e debêntures	2	Nível 2	(1.080.558)	(991.284)	(1.346.742)	(1.279.806)
Empréstimos e debêntures	2	Nível 2	(399.621)	(399.621)	-	-
Instrumentos financeiros a pagar	2	Nível 2	(10.379)	(6.494)	-	-
Passivo de arrendamento	1		(89.142)	(89.142)	(53.384)	(53.384)
Outros valores a pagar	1		(3.589)	(3.589)	(2.490)	(2.490)
			(1.392.677)	(1.293.825)	(1.166.979)	(1.092.343)

Consolidado						
		30/09/2025		31/12/2024		
	Classifi- cação por catego- ria	Hie- rarquia de valor justo	Valor contábil	Valor Justo	Valor contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa (i)	1		337.286	337.286	290.605	290.605
Aplicações financeiras	1		336	336	92.591	92.591
Contas a receber de clientes	1		163.953	163.953	162.619	162.619
Outros valores a receber	1		28.661	28.659	15.384	15.384
Fornecedores	1		(92.262)	(92.261)	(123.483)	(123.483)
Contas a pagar por aquisição de empresas	1		(300.535)	(267.037)	(309.689)	(293.667)
Contas a pagar para partes relacionadas	1		(111.616)	(87.244)	(110.735)	(106.541)
Empréstimos e debêntures	2	Nível 2	(1.079.864)	(990.590)	(1.347.339)	(1.280.383)
Empréstimos e debêntures	2	Nível 2	(400.315)	(400.315)		
Instrumentos financeiros		Nível 2				
derivativos a pagar	2		(10.379)	(6.494)	-	-
Passivo de arrendamento	1		(102.521)	(102.521)	(71.013)	(71.013)
Outros valores a pagar	1		(4.837)	(4.837)	(3.788)	(3.788)
			(1.572.093)	(1.421.065)	(1.404.848)	(1.317.676)

d. Gestão de capital

Os índices de alavancagem financeira em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim sumarizados:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Dívida (i)	(1.480.179)	(1.346.742)	(1.480.179)	(1.347.339)
Caixa e equivalentes de caixa	229.403	221.963	352.366	290.953
Aplicações financeiras	310	92.565	336	92.591
Dívida líquida	(1.250.466)	(1.032.214)	(1.127.477)	(963.795)
Patrimônio líquido (ii)	(1.402.261)	(1.348.244)	(1.429.953)	(1.369.086)
Índice de endividamento líquido	89%	77%	79%	70%

(i) A dívida é definida como empréstimos e debêntures classificados no circulante e não circulante, conforme detalhado na nota explicativa nº 16; e

(ii) O patrimônio líquido inclui todo o capital e as reservas da Companhia, gerenciados como capital.

24. Evento subsequente

Nona Emissão de Debêntures

Em 22 de outubro de 2025, a Companhia emitiu a 9ª (nona) debênture, no montante de R\$ 800.000 (oitocentos milhões de reais), sendo 800.000 (oitocentas mil), debêntures simples, não conversíveis em ações e em série única, as quais foram objeto de distribuição pública e destinada exclusivamente a investidores profissionais. As debêntures serão remuneradas por 8,1215%, acrescida da taxa IPCA, com primeiro pagamento em 15 de março de 2026 e último em 15 de setembro de 2032.

Denio Alves Lindo
Diretor Presidente

Bruno Silva Carvalho de Souza Leão
Diretor Financeiro, de M&A e Relação com Investidores

Tiago José de Araújo
Contador
CRC 1RJ109067/O-5'T'SP