

Desktop S.A.

Informações Intermediárias – ITR em 30 de junho de
2025 e relatório sobre a revisão das informações trimestrais

Mensagem da Administração

Evolução consistente e foco em geração de valor

No segundo trimestre de 2025, a Desktop manteve o fortalecimento de sua posição como a principal plataforma regional de telecomunicações do Brasil, combinando expansão orgânica sólida, disciplina financeira e avanços operacionais consistentes.

Nos quatro anos após a sua abertura de capital, a Companhia vem se destacando pela entrega de crescimento e rentabilidade, com uma marca cada vez mais reconhecida pela entrega de qualidade superior de produtos e serviços.

Performance comercial e evolução de produtos

No 2T25, a Companhia adicionou 17 mil assinantes líquidos orgânicos, enquanto houve cerca 10 mil adições líquidas no mês de julho, patamar superior à média mensal do 2T25.

O avanço da nova oferta convergente Desktop Mais, que combina banda larga fixa com serviço móvel via MVNO, e do B2B, seguem em foco com oportunidades significativas para alavancar novas receitas para frente.

Performance financeira e reforço da estrutura de capital

A Receita Líquida do trimestre alcançou R\$ 297 milhões, com crescimento de 6% na comparação anual, enquanto o EBITDA Ajustado evoluiu 7% versus o 2T24, atingindo R\$ 154 milhões, e sustentando um elevado nível de margem de 52%. O Lucro Líquido Ajustado totalizou R\$ 35 milhões, impactado pela maior despesa financeira, reflexo principalmente do maior patamar de CDI.

Em junho, a Desktop concluiu a 8ª emissão de debêntures, no montante de R\$ 437,5 milhões, com remuneração de IPCA + 7,9% ao ano e vencimento em junho de 2032. Dessa forma, houve o pré-pagamento da 5ª emissão de debêntures e a consequente redução do custo de dívida para CDI + 0,8%, uma redução de 50bps para o 1T25.

Reiteramos o nosso compromisso com uma gestão eficiente e voltada para resultados. Agradecemos a confiança de nossos clientes, colaboradores, parceiros e acionistas, que seguem como pilares fundamentais da nossa jornada.

O Relatório da Administração inclui informações relacionadas a dados operacionais tais como, base de clientes e casas conectadas, nos quais não fazem parte do escopo de revisão das informações trimestrais e, consequentemente, não foram revisadas pela KPMG Auditores Independentes Ltda.

EBITDA Ajustado

R\$ Mil	2T25	2T24	Var. %	6M25	6M24	Var. %
Lucro Líquido	17.462	29.767	-41%	39.587	51.137	-23%
Resultado Financeiro	(60.725)	(39.957)	52%	(118.186)	(85.892)	38%
IR/CS	(8.105)	(21.042)	-61%	(17.272)	(39.872)	-57%
Depreciação e Amortização	(64.716)	(51.213)	26%	(125.138)	(101.464)	23%
EBITDA¹	151.008	141.979	6%	300.183	278.365	8%
<i>Margem EBITDA (%)</i>	<i>51%</i>	<i>51%</i>	<i>0 p.p</i>	<i>51%</i>	<i>51%</i>	<i>0 p.p</i>
Despesas Não-Recorrentes e/ou Não-Operacionais	(2.495)	(1.606)	55%	(6.700)	(3.061)	119%
Despesas de M&As/Não recorrentes	(2.416)	(1.413)	71%	(6.216)	(1.413)	340%
Stock Option Plan	(79)	(193)	-59%	(484)	(1.648)	-71%
EBITDA Ajustado²	153.503	143.585	7%	306.883	281.426	9%
<i>Margem EBITDA Ajustada (%)</i>	<i>52%</i>	<i>51%</i>	<i>0 p.p</i>	<i>52%</i>	<i>51%</i>	<i>1 p.p</i>

1- EBITDA calculado conforme Resolução CVM nº 156/2022 (=a partir da soma do lucro líquido, impostos, resultado financeiro e depreciação);

2- EBITDA Ajustado para excluir itens não-recorrentes que não devem ser considerados no cálculo de geração corrente de caixa operacional.

Lucro Líquido Ajustado

R\$ Mil	2T25	2T24	Var. %	6M25	6M24	Var. %
Lucro Líquido	17.462	29.767	-41%	39.587	51.137	-23%
<i>Margem Líquida (%)</i>	<i>6%</i>	<i>11%</i>	<i>-5 p.p</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>-3 p.p</i>
Despesas Não-Recorrentes e/ou Não-Operacionais	(17.632)	(23.911)	-26%	(36.395)	(45.723)	-20%
Despesas de M&A/Não-Recorrentes ²	(1.595)	(933)	71%	(4.103)	(933)	340%
Stock Option Plan ²	(52)	(127)	-59%	(319)	(1.088)	-71%
Amortização de mais-valia ²	(5.326)	(5.285)	1%	(10.652)	(11.869)	-10%
IR e CS diferidos (ágio gerado por operações de M&A) ³	(10.659)	(17.566)	-39%	(21.321)	(31.834)	-33%
Lucro Líquido Ajustado¹	35.094	53.678	-35%	75.982	96.860	-22%
<i>Margem Líquida Ajustada (%)</i>	<i>12%</i>	<i>19%</i>	<i>-7 p.p</i>	<i>13%</i>	<i>18%</i>	<i>-5 p.p</i>

1- Exclui itens não-recorrentes ou sem efeito caixa, que não devem ser considerados no cálculo de geração corrente de lucros;

2- Montantes líquidos de impostos a uma alíquota de 34%;

3- A Companhia registra imposto de renda e contribuição social diferida passiva das amortizações fiscais de ágios da apuração fiscal. Esse passivo é constituído para contrabalançar os efeitos da redução do lucro tributável decorrente dessa amortização fiscal e será realizada a partir do momento da realização dos ágios, ou por teste de recuperabilidade desses ágios ("impairment"). A Companhia ajusta esse montante em seu Lucro Líquido Ajustado, uma vez que a despesa não tem efeito caixa.

Denio Alves Lindo
Diretor Presidente

Bruno Silva Carvalho de Souza Leão
Diretor Financeiro, de M&A e Relação com Investidores

Tiago José de Araújo
Contador CRC 1RJ109067/O-5 'T' SP

Conteúdo

Relatório dos auditores independentes sobre as Informações intermediárias	5
Balanços patrimoniais	7
Demonstrações dos resultados	9
Demonstrações do resultado abrangente	11
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	12
Demonstrações dos fluxos de caixa	13
Demonstrações do valor adicionado	15
Introdução	16
Notas explicativas às informações intermediárias individuais e consolidadas	18



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Av. Coronel Silva Teles, 977, 10º andar, Conjuntos 111 e 112 - Cambuí
Edifício Dahruj Tower
13024-001 - Campinas/SP - Brasil
Caixa Postal 737 - CEP: 13012-970 - Campinas/SP - Brasil
Telefone +55 (19) 3198-6000
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Conselheiros e aos Diretores da

Desktop S.A.

Nova Odessa – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Desktop S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da Revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - *Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade* e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto

Campinas, 06 de agosto de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-027612/F – SP



Rodrigo Ferreira Silva
Contador CRC RJ-115537/O-9

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	12	555.324	221.963	655.609	290.953
Aplicações financeiras	13	5.289	92.565	5.315	92.591
Instrumentos financeiros derivativos	15.b	5.086	-	5.086	-
Contas a receber de clientes	4	104.357	105.954	163.103	162.619
Outras contas a receber de partes relacionadas	21.b	5.090	5.117	-	-
Tributos a recuperar	5	54.349	50.732	62.263	60.884
Imposto de renda e contribuição social	22	237	1.423	6.982	1.438
Despesas antecipadas		37.496	30.858	41.155	34.759
Outros valores a receber		6.628	3.608	14.179	8.283
Total do ativo circulante		773.856	512.220	953.692	651.527
Não circulante					
Instrumentos financeiros derivativos	15.b	6.755	-	6.755	-
Tributos a recuperar	5	47.850	37.964	52.317	39.804
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.b	62.962	62.510	63.670	65.199
Depósitos judiciais		761	1.460	1.116	2.294
Despesas antecipadas		59.374	47.345	62.500	50.396
Outros valores a receber		920	542	9.301	7.101
		178.622	149.821	195.659	164.794
Investimentos	6.a.i	1.025.419	1.003.404	-	-
Imobilizado	7	1.342.309	1.212.682	1.771.402	1.643.187
Direito de uso	9.a.i	69.001	49.195	82.104	64.996
Intangível	8	98.881	90.171	992.118	986.408
Total do ativo não circulante		2.714.232	2.505.273	3.041.283	2.859.385
Total do ativo		3.488.088	3.017.493	3.994.975	3.510.912

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)					
		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Passivo e Patrimônio Líquido					
Circulante					
Fornecedores	14	75.075	103.481	90.229	123.483
Empréstimos e debêntures	15	69.273	9.724	69.360	10.321
Instrumentos financeiros derivativos	15.b	1.774	-	1.774	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	10	49.097	35.067	159.474	135.614
Contas a pagar para partes relacionadas	21.b	-	-	23.524	22.068
Passivo de arrendamento	9. b.i	31.035	22.839	39.010	31.345
Obrigações trabalhistas e sociais	11	49.453	45.065	64.754	59.174
Tributos a recolher	5	23.434	23.308	32.734	35.015
Imposto de renda e contribuição social	22.a	167	-	8.112	1.300
Dividendos a pagar		27	4.293	143	4.409
Outros valores a pagar		2.571	1.578	3.813	2.876
Total do passivo circulante		301.906	245.355	492.927	425.605
Não circulante					
Empréstimos e debêntures	15	1.717.812	1.337.018	1.717.812	1.337.018
Instrumentos financeiros derivativos	15.b	5.268	-	5.268	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	10	26.504	50.121	148.960	174.075
Contas a pagar para partes relacionadas	21.b	-	-	84.278	88.667
Passivo de arrendamento	9.b.i	43.082	30.545	49.751	39.668
Tributos a recolher	5	968	2.025	1.797	3.112
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.b	-	-	69.871	64.045
Provisão para contingências	20.a	5.176	3.273	11.446	8.724
Outros valores a pagar		716	912	716	912
Total do passivo não circulante		1.799.526	1.423.894	2.089.899	1.716.221
Total do passivo		2.101.432	1.669.249	2.582.826	2.141.826
Patrimônio líquido					
	16				
Capital social		957.555	955.700	957.555	955.700
Reserva de capital		62.656	64.404	62.656	64.404
Reserva de lucros		331.781	329.820	331.781	329.820
Ações em tesouraria		(272)	(1.680)	(272)	(1.680)
Lucro do período		34.936	-	34.936	-
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia		1.386.656	1.348.244	1.386.656	1.348.244
Participação de acionistas não controladores		-	-	25.493	20.842
Total do patrimônio líquido		1.386.656	1.348.244	1.412.149	1.369.086
Total do passivo e patrimônio líquido		3.488.088	3.017.493	3.994.975	3.510.912

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

		Controladora			
	Nota	Abril- Junho.2025	Abril- Junho.2024	Janeiro- Junho.2025	Janeiro- Junho.2024
Receita líquida de serviços	17	201.964	165.792	391.755	329.229
Custo dos serviços prestados	18	(82.968)	(73.951)	(162.273)	(141.265)
Lucro Bruto		118.996	91.841	229.482	187.964
Despesas gerais e administrativas	18	(25.680)	(25.052)	(54.257)	(46.536)
Despesas comerciais	18	(39.320)	(32.583)	(74.760)	(62.428)
Ganho (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	18	(49)	(456)	(496)	(1.736)
Outras receitas, líquidas	18	4.084	1.279	7.902	3.103
Lucro antes das despesas financeiras líquidas e impostos		58.031	35.029	107.871	80.367
Receitas financeiras	19	16.147	7.961	30.324	18.264
Despesas financeiras	19	(66.441)	(46.912)	(128.267)	(94.341)
Resultado financeiro, líquido		(50.294)	(38.951)	(97.943)	(76.077)
Resultado de equivalência patrimonial	6.d	6.779	29.160	24.723	48.005
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		14.516	25.238	34.651	52.295
Imposto de renda e contribuição social	22.a	-	-	(167)	(1.423)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.a	898	240	452	(6.530)
Lucro líquido do período		15.414	25.478	34.936	44.342

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

		Consolidado			
	Nota	Abril- Junho.2025	Abril- Junho.2024	Janeiro- Junho.2025	Janeiro- Junho.2024
Receita líquida de serviços	17	297.407	280.081	591.993	548.299
Custo dos serviços prestados	18	(116.145)	(103.205)	(224.388)	(201.880)
Lucro Bruto		181.262	176.876	367.605	346.419
Despesas gerais e administrativas	18	(50.911)	(46.660)	(106.025)	(93.958)
Despesas comerciais	18	(49.406)	(40.235)	(95.958)	(77.324)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	18	246	(283)	(348)	(1.511)
Outras receitas, líquidas	18	5.101	1.068	9.771	3.275
Lucro antes das despesas financeiras líquidas e impostos		86.292	90.766	175.045	176.901
Receitas financeiras	19	19.359	9.537	36.216	21.479
Despesas financeiras	19	(80.084)	(49.494)	(154.402)	(107.371)
Resultado financeiro, líquido		(60.725)	(39.957)	(118.186)	(85.892)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		25.567	50.809	56.859	91.009
Imposto de renda e contribuição social	22.a	(3.850)	(3.460)	(8.112)	(7.718)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.a	(4.255)	(17.582)	(9.160)	(32.154)
Lucro líquido do período		17.462	29.767	39.587	51.137
Atribuível aos acionistas da Companhia		15.414	25.478	34.936	44.342
Participação de acionistas não controladores		2.048	4.289	4.651	6.795
		17.462	29.767	39.587	51.137
Lucro líquido por ação (expresso em R\$ por ação)					
Lucro por ação – Básico	16.f.i	0,187	0,259	0,423	0,444
Lucro por ação – Diluído	16.f.i	0,166	0,247	0,376	0,424

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

		Controladora			
		Abril- Junho.2025	Abril- Junho.2024	Janeiro- Junho.2025	Janeiro- Junho.2024
Lucro líquido do período		15.414	25.478	34.936	44.342
Resultado abrangente total		15.414	25.478	34.936	44.342
		Consolidado			
		Abril- Junho.2025	Abril- Junho.2024	Janeiro- Junho.2025	Janeiro- Junho.2024
Lucro líquido do período		17.462	29.767	39.587	51.137
Resultado abrangente total		17.462	29.767	39.587	51.137
Resultado abrangente atribuível aos:					
Acionistas da Companhia		15.414	25.478	34.936	44.342
Acionistas não controladores		2.048	4.289	4.651	6.795
		17.462	29.767	39.587	51.137

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

Desktop S.A.
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Reserva de capital				Reserva de lucros					Participação de acionistas não controladores	
	Nota	Capital Social	Ações em tesouraria	Reserva especial de ágio	Capital Outorga de ações	Capital	Legal	Retenção de lucros	Lucros acumulados	Total		Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2024		955.700	(1.680)	11.137	3.025	50.242	14.631	315.189	-	1.348.244	20.842	1.369.086
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	34.936	34.936	4.651	39.587
Aumento de capital social	16.a	1.855	-	-	-	-	-	-	-	1.855	-	1.855
Custos com emissão de ações		-	-	-	406	-	-	-	-	406	-	406
Valor justo Plano <i>Matching</i>		-	-	-	-	78	-	-	-	78	-	78
Exercício de opção de ações		-	-	-	(1.644)	-	-	1.961	-	317	-	317
Ações Outorgadas Plano <i>Matching</i>		-	820	-	-	-	-	-	-	820	-	820
Ágio (Deságio) na Alienação de Ações		-	588	-	-	(588)	-	-	-	-	-	-
Saldos em 30 de junho de 2025		957.555	(272)	11.137	1.787	49.732	14.631	317.150	34.936	1.386.656	25.493	1.412.149
Saldos em 31 de dezembro de 2023		953.169	(316)	35.578	2.854	50.050	10.147	232.112	-	1.283.594	10.540	1.294.134
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	44.342	44.342	6.795	51.137
Aumento de capital social	16.a	1.556	-	-	-	-	-	-	-	1.556	-	1.556
Custos com emissão de ações		-	-	-	1.582	-	-	-	-	1.582	-	1.582
Exercício de opção de ações		-	-	-	(1.631)	-	-	1.631	-	-	-	-
Ágio em transações de capital	16.c	-	-	(24.441)	-	-	-	-	-	(24.441)	-	(24.441)
Valor justo Plano <i>Matching</i>		-	-	-	-	66	-	-	-	66	-	66
Aquisições de ações próprias	16.b	-	(1.681)	-	-	-	-	-	-	(1.681)	-	(1.681)
Alienação / Transferência de ações		-	10	-	-	(10)	-	-	-	-	-	-
Saldos em 30 de junho de 2024	16.f	954.725	(1.987)	11.137	2.805	50.106	10.147	233.743	44.342	1.305.018	17.335	1.322.353

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		34.651	52.295	56.859	91.009
Ajustes para:					
Depreciação e amortização	7 e 8	72.389	58.250	88.002	71.274
Baixas de imobilizado e intangível	7 e 8	1.283	406	1.470	420
Amortização de direito de uso	9.a.i e ii	15.947	6.349	20.997	12.207
Baixas de direito de uso	9.a.i e ii	2.537	520	2.704	657
Baixa de passivo de arrendamento	9.b.ii	(2.819)	(627)	(3.019)	(780)
Amortização de mais valia	6, 7 e 8	2.708	4.553	16.139	17.983
Encargos sobre empréstimos, debêntures e arrendamentos	9.b.ii e 15	103.765	77.060	104.989	78.575
Amortização de custo de transação sobre empréstimos e debêntures	15	1.964	1.006	1.964	1.006
Ganhos /(perdas) Instrumentos financeiro derivativos		(4.799)	-	(4.799)	-
Juros sobre aplicações financeiras	13	(4.360)	(5.833)	(4.360)	(5.834)
Juros sobre mútuo e contas a pagar para partes relacionadas	21.b	-	-	6.599	3.287
Encargos sobre contas a pagar por aquisição de empresas	10	4.955	4.009	19.133	15.520
Atualização financeira sobre contingências	20.a	164	-	350	-
Provisão para contingências	20.a	4.599	2.036	6.496	2.214
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	4	496	1.736	348	1.511
Baixa efetiva de títulos contas a receber		11.298	8.537	18.931	13.840
Resultado de operações com sócios não controladores		-	-	(351)	-
Resultado de equivalência patrimonial	6.d	(24.723)	(48.005)	-	-
Plano de opção de ações		801	1.648	801	1.648
Imposto de renda e contribuição social		-	-	-	(398)
		220.856	163.940	333.253	304.139
Variações em ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes		(10.197)	(19.339)	(19.763)	(41.347)
Tributos a recuperar		(11.722)	2.584	(12.047)	2.663
Depósitos judiciais		(527)	(750)	(460)	(659)
Despesas antecipadas		(18.667)	(15.340)	(18.500)	(18.862)
Outras contas a receber de partes relacionadas		27	12.052	-	-
Outros valores a receber		(3.568)	2.446	(8.293)	(6.695)
Fornecedores		(54.514)	(13.142)	(62.787)	(23.808)
Obrigações trabalhistas e sociais		4.388	4.627	5.580	6.845
Tributos a recolher		(931)	(2.536)	(3.596)	(1.022)
Pagamento de contingências	20.a	(1.465)	(115)	(2.289)	(927)
Outros valores a pagar		798	(273)	739	(719)
Caixa líquido gerado pelas operações		124.478	134.154	211.837	219.608

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Imposto de renda e contribuição social pagos		(237)	(1.928)	(8.267)	(9.751)
Juros pagos	15	(84.334)	(74.590)	(84.357)	(74.761)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		39.907	57.636	119.213	135.096
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisições de aplicações financeiras		-	(46.652)	-	(46.652)
Resgates de aplicações financeiras	13	91.636	23.919	91.636	23.919
Adiantamento para futuro aumento de capital	6.d	-	(33.195)	-	-
Aquisição de imobilizado e intangível		(185.901)	(120.843)	(211.806)	(156.338)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(94.265)	(176.771)	(120.170)	(179.071)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	15	437.500	-	437.500	-
Amortização de empréstimos e debêntures principal	15	(234)	(29.149)	(743)	(31.208)
Custo de transação sobre empréstimos e debêntures		(12.721)	(392)	(12.721)	(392)
Aumento de capital social	17.a	1.855	1.556	1.855	1.556
Ações em tesouraria		820	(1.681)	820	(1.681)
Dividendos pagos		(4.266)	(420)	(4.266)	(420)
Pagamento de passivo de arrendamento	9.b.ii	(20.693)	(9.761)	(27.263)	(17.025)
Pagamento de parcelas diferidas referente a aquisição de controladas		(14.542)	(13.983)	(29.569)	(55.051)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento		387.719	(53.830)	365.613	(104.221)
Redução em caixa e equivalentes de caixa		333.361	(172.965)	364.656	(148.196)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		221.963	301.232	290.953	329.655
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		555.324	128.267	655.609	181.459
Redução em caixa e equivalentes de caixa		333.361	(172.965)	364.656	(148.196)

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

Desktop S.A.
Demonstrações do valor adicionado
Semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas					
Receita bruta de serviços	17	448.886	382.742	679.019	638.384
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	4	(496)	(1.736)	(348)	(1.511)
Outras receitas		8.039	4.293	9.987	5.387
		456.429	385.299	688.658	642.260
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo dos serviços prestados		(47.125)	(31.703)	(55.490)	(45.197)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais		(73.354)	(65.450)	(98.168)	(80.858)
Valor adicionado bruto gerado pela Companhia		335.950	288.146	535.000	516.205
Retenções					
Depreciação e amortização	7, 8 e 9.a.i	(91.044)	(69.151)	(125.138)	(101.464)
Valor adicionado líquido gerado pela Companhia		244.906	218.995	409.862	414.741
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado da equivalência patrimonial	6.d	24.723	48.005	-	-
Receitas financeiras		28.529	16.839	33.202	18.757
Valor total adicionado distribuído		298.158	283.839	443.064	433.498
Distribuição do valor adicionado					
Empregados					
	18	64.355	58.799	118.785	110.597
Remuneração direta		38.834	35.097	84.964	77.264
Benefícios		9.027	8.739	12.794	13.646
FGTS		3.819	3.511	5.224	4.824
Outras		12.675	11.452	15.803	14.863
Tributos		57.288	60.836	104.109	127.952
Federais		13.230	19.695	37.163	60.525
Estaduais		43.854	40.936	66.654	66.479
Municipais		204	205	292	948
Remuneração de capitais de terceiros		141.579	119.862	180.583	143.812
Juros	19	107.333	83.089	127.937	93.023
Aluguéis		16.542	27.969	30.905	40.394
Outras despesas financeiras		17.704	8.804	21.741	10.395
Remuneração de capitais próprios		34.936	44.342	39.587	51.137
Lucros retidos		34.936	44.342	34.936	44.342
Participação dos não controladores nos lucros retidos		-	-	4.651	6.795
		298.158	283.839	443.064	433.498

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

Introdução

As notas explicativas estão divididas em cinco principais seções, conforme demonstrado abaixo:

Seção 1 – Informações sobre o Grupo e suas políticas

1.Contexto operacional	17
2.Base de preparação	17
3.Principais políticas contábeis	17

Seção 2 – Capital investido e capital de giro

4.Contas a receber de clientes	18
5.Tributos a recuperar e a recolher	19
6.Investimentos	19
7.Imobilizado	23
8.Intangível	28
9.Direito de uso e passivo de arrendamento	33
10.Contas a pagar por aquisição de empresas	37
11. Obrigações trabalhistas e sociais	37

Seção 3 – Posição financeira e patrimonial

12.Caixa e equivalentes de caixa	37
13.Aplicações financeiras	38
14.Fornecedores	39
15.Empréstimos e debêntures	39
16.Patrimônio líquido	42

Seção 4 – Resultado do período

17.Receita líquida de serviços	47
18.Custos e despesas por natureza	48
19.Resultado financeiro, líquido	52

Seção 5 – Outras divulgações

20.Provisão para contingências	53
21.Transações com partes relacionadas	55
22.Imposto de renda (“IRPJ”) e contribuição social (“CSLL”)	56
23.Gestão de risco financeiro e instrumentos financeiros	61
24. Eventos subsequentes	69

1. Contexto operacional

A Desktop S.A. (“Companhia” ou “Desktop”), é uma sociedade por ações, com sede na cidade de Nova Odessa, São Paulo na Avenida Ampélio Gazzetta, nº 1.421, Engenho Novo. A Companhia tem como acionista controlador a Makalu Brasil Partners I J - Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior (“Makalu Brasil Partners I J”).

A Companhia, em conjunto com suas controladas diretas e indiretas, definidas em conjunto como (“Grupo”), tem como principais atividades: Operar no segmento de telecomunicação, cujas operações, abrangem a prestação de serviços de telefonia fixa, internet banda larga e televisão por assinatura, sendo todos estes negócios regulamentados pela Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL).

A Desktop é registrada na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e tem suas ações negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“DESK3”).

2. Base de preparação

Declaração de conformidade

As Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting* (“IAS”), emitida pelo Comitê dos Pronunciamentos Contábeis (CPC) e pelo *International Accounting Standards Board* - (“IASB”), assim como a apresentação dessas informações estão de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - (“CVM”), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração em 06 de agosto de 2025.

Todas as informações relevantes as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Não houve alteração na base de preparação, da moeda funcional e moeda de apresentação, uso de estimativas e julgamentos e base de mensuração, descritas na nota explicativa nº 2 itens “b” a “d” divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas exercício findo em 31 de dezembro 2024.

Assim, estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas - ITR devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras daquele exercício.

3. Principais políticas contábeis materiais

As políticas contábeis adotadas na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são as mesmas descritas na nota explicativa nº 3 itens “a” a “q” divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber faturadas	33.193	40.584	60.440	55.059
Contas a receber a faturar	80.619	74.329	117.058	121.607
	113.812	114.913	177.498	176.666
(-) Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(9.455)	(8.959)	(14.395)	(14.047)
	104.357	105.954	163.103	162.619

O vencimento do contas a receber de serviços em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está assim apresentado:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	80.619	74.329	117.058	121.607
Vencidos:				
De 01 a 30 dias	20.571	28.513	41.317	35.942
De 31 a 60 dias	2.940	2.688	4.287	4.300
De 61 a 90 dias	2.501	2.737	3.758	4.227
De 91 a 120 dias	2.557	2.236	3.798	3.563
De 121 a 150 dias	2.279	2.276	3.648	3.509
De 151 a 180 dias	2.345	2.134	3.632	3.518
	113.812	114.913	177.498	176.666

A Companhia e suas controladas efetuam análise histórica ponderada de recebimentos de suas contas a receber por faixas de vencimento e entende que são necessárias provisões parciais entre 1 e 180 dias. Adicionalmente, entende que a partir de 181 dias os saldos não são prováveis de recuperação. Por isso são provisionados baseados nas perdas esperadas que consideram o histórico do Grupo, conforme requerido pelo CPC 48 - Instrumentos financeiros. Anualmente, o valor contábil líquido é revisado com objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar mudança no seu valor recuperado. Essas mudanças quando identificadas são registradas no ano corrente.

A perda por redução ao valor recuperável de contas a receber em 30 de junho de 2025 e 2024, está assim apresentado:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(8.959)	(14.047)
(+) Adições	(11.794)	(12.186)
(-) Reversões	11.298	11.838
Saldo em 30 de junho de 2025	(9.455)	(14.395)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(12.848)	(20.052)
(+) Adições	(10.339)	(11.313)
(-) Reversões	8.603	9.802
Saldo em 30 de junho de 2024	(14.584)	(21.563)

5. Tributos a recuperar e a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ICMS (i)	79.035	71.751	86.363	78.791
PIS e COFINS	2.675	2.610	2.973	2.852
Imposto de Renda retido sobre aplicações financeiras	19.893	13.606	21.419	14.933
Outros tributos a recuperar	596	729	3.825	4.112
Total de tributos a recuperar	102.199	88.696	114.580	100.688
ICMS a recolher	15.595	15.305	22.110	23.591
Parcelamentos (ii)	3.082	4.148	4.601	6.100
PIS e COFINS a recolher	4.359	4.334	5.890	6.215
Outros tributos a recolher	1.366	1.546	1.930	2.221
Total de tributos a recolher	24.402	25.333	34.531	38.127
Ativo circulante	54.349	50.732	62.263	60.884
Ativo não circulante	47.850	37.964	52.317	39.804
Passivo circulante	23.434	23.308	32.734	35.015
Passivo não circulante	968	2.025	1.797	3.112

(i) Os créditos do ICMS são oriundos, principalmente, dos investimentos realizados no ativo imobilizado, os quais estão sendo compensados com os débitos provenientes das operações. Esses créditos estão registrados no ativo circulante e não circulante, de acordo com o prazo previsto de realização; e

(ii) Corresponde à parcelamentos nas esferas federal, estadual e municipal.

6. Investimentos

a. Composição dos saldos

(i) Controladas diretas

Investimentos:	Participação %		Investimentos	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Desktop Internet Ltda.	100%	100%	865.763	841.040
Ágio	-	-	128.118	128.118
Mais valia	-	-	31.538	34.246
Total de investimentos:			1.025.419	1.003.404

(ii) Controladas indiretas

Investimentos:	Participação %		Investimentos	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cilnet Comunicação e Informática S.A.	70%	70%	59.485	48.633
Ágio	-	-	139.056	139.056
Mais valia	-	-	60.308	63.811
Total de investimentos:			258.849	251.500

b. Composição do ágio e mais (menos) valia

O ágio e a mais valia apresentados como investimentos na Companhia, são apresentados como contas de intangíveis e imobilizado nas informações trimestrais consolidadas. Maiores detalhes estão apresentados na nota explicativa nº 4 item “ii” divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas a 31 de dezembro de 2024.

(i) Composição dos ágios

	30/06/2025	31/12/2024
C-lig Telecomunicações S.A.	37.915	37.915
Desktop Internet Ltda.	35.107	35.107
Infolog Internet e Telecomunicações Ltda.	10.502	10.502
Isso Internet e Telecomunicações Ltda.	1.790	1.790
Netell Internet S.A.	22.237	22.237
Netion Soluções em Internet Via Rádio S.A.	20.567	20.567
	128.118	128.118

(ii) Composição da mais (menos) valia

	30/06/2025	31/12/2024
C-lig Telecomunicações S.A.	19.152	20.029
Desktop Internet Ltda.	4.845	5.218
Infolog Internet e Telecomunicações Ltda.	5.419	6.519
Isso Internet e Telecomunicações Ltda.	877	972
Netell Internet S.A.	2.858	3.197
Netion Soluções em Internet Via Rádio S.A.	(1.613)	(1.689)
	31.538	34.246

	Mais valia de imobilizado	Mais valia de carteira de clientes	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024 (i)	29.541	4.705	34.246
(-) Amortizações	(1.577)	(1.131)	(2.708)
Saldo em 30 de junho de 2025 (i)	27.964	3.574	31.538
Saldo em 31 de dezembro de 2023 (i)	24.391	6.422	30.813
(+) Adições	10.075	527	10.602
(-) Amortizações	(3.349)	(1.204)	(4.553)
Saldo em 30 de junho de 2024 (i)	31.117	5.745	36.862

(i) Os saldos correspondentes foram reclassificados para fins de consolidação para as rubricas de imobilizado e intangível, respectivamente.

c. Principais informações das controladas

Desktop internet Ltda	30/06/2025	31/12/2024
Balanços Patrimoniais		
Ativo		
Ativo circulante	142.554	111.503
Ativo não circulante	1.152.457	1.150.207
Total do ativo	1.295.011	1.261.710
Passivo e Patrimônio líquido		
Passivo circulante	174.353	165.957
Passivo não circulante	254.895	254.713
Patrimônio líquido	865.763	841.040
Total do passivo e patrimônio líquido	1.295.011	1.261.710
Demonstrações dos resultados		
Receita líquida de serviços	129.408	309.073
Custos e despesas operacionais	(74.101)	(151.636)
Resultado financeiro	(20.883)	(24.834)
Imposto de renda e contribuição social	(9.701)	(54.588)
Lucro líquido	24.723	78.015

d. Composição dos investimentos – Controladora

	Desktop Internet Ltda.	Ágio	Mais valia	Total
Participação %	100%	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	841.040	128.118	34.246	1.003.404
(+) Equivalência patrimonial	24.723	-	-	24.723
(-) Amortização de mais valia	-	-	(2.708)	(2.708)
Saldo em 30 de junho de 2025	865.763	128.118	31.538	1.025.419
Saldo em 31 de dezembro de 2023	729.831	152.560	30.813	913.204
(-) Reversões	-	(35.043)	10.602	(24.441)
(+) Adiantamento para futuro aumento de capital	33.195	-	-	33.195
(+) Equivalência patrimonial	48.005	-	-	48.005
(-) Amortização mais valia	-	-	(4.553)	(4.553)
Saldo em 30 de junho de 2024	811.031	117.517	36.862	965.410

7. Imobilizado

a. Composição dos saldos

	Taxa em %	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Custos:					
Instalações	6,67% - 20%	1.029.650	879.766	1.274.905	1.103.738
Rede óptica	6,67%	614.818	579.263	937.528	896.739
Veículos	20%	23.377	27.259	24.790	30.281
Equipamentos de informática	25%	21.670	21.096	31.715	31.138
Outros imobilizados	1,67% - 20%	33.901	30.159	36.953	33.180
Imobilizado em andamento	-	1.321	1.321	1.649	1.649
Total de custos:		1.724.737	1.538.864	2.307.540	2.096.725
Depreciação acumulada:					
Instalações		(190.357)	(157.607)	(245.982)	(202.665)
Rede óptica		(160.226)	(137.658)	(248.637)	(209.181)
Veículos		(14.263)	(15.625)	(15.296)	(18.271)
Equipamentos de informática		(9.292)	(8.430)	(16.842)	(15.641)
Outros imobilizados		(8.290)	(6.862)	(9.381)	(7.780)
Total de depreciação acumulada:		(382.428)	(326.182)	(536.138)	(453.538)
Total de imobilizado:		1.342.309	1.212.682	1.771.402	1.643.187

b. Movimentação dos saldos

(i) Controladora

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Trans- ferências	Saldo em 30/06/2025
Custos:						
Instalações	6,67% - 20%	879.766	150.522	(498)	(140)	1.029.650
Rede óptica	6,67%	579.263	35.555	-	-	614.818
Veículos	20%	27.259	296	(4.178)	-	23.377
Equipamentos de informática	10% - 20%	21.096	574	-	-	21.670
Outros imobilizados	1,67% - 20%	30.159	3.742	-	-	33.901
Imobilizado em andamento	-	1.321	-	(140)	140	1.321
Total de custos:		1.538.864	190.689	(4.816)	-	1.724.737
Depreciação acumulada:						
Instalações		(157.607)	(32.774)	24	-	(190.357)
Rede óptica		(137.658)	(22.568)	-	-	(160.226)
Veículos		(15.625)	(2.147)	3.509	-	(14.263)
Equipamentos de informática		(8.430)	(862)	-	-	(9.292)
Outros imobilizados		(6.862)	(1.428)	-	-	(8.290)
Total de depreciação acumulada:		(326.182)	(59.779)	3.533	-	(382.428)
Total de imobilizado:		1.212.682	130.910	(1.283)	-	1.342.309

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Trans- ferências	Saldo em 30/06/2024
Custos:						
Instalações	6,67% - 20%	627.558	106.211	(208)	1.379	734.940
Rede óptica	6,67%	537.652	16.858	-	-	554.510
Veículos	20%	27.704	789	(15)	-	28.478
Equipamentos de informática	10% - 20%	20.656	81	-	46	20.783
Outros imobilizados	1,67% - 20%	18.557	1.367	(103)	-	19.821
Imobilizado em andamento	-	2.642	187	(83)	(1.425)	1.321
Total de custos:		1.234.769	125.493	(409)	-	1.359.853
Depreciação acumulada:						
Instalações		(100.473)	(26.296)	3	-	(126.766)
Rede óptica		(103.255)	(16.895)	-	-	(120.150)
Veículos		(12.531)	(2.280)	-	-	(14.811)
Equipamentos de informática		(6.336)	(1.042)	-	-	(7.378)
Outros imobilizados		(4.914)	(906)	-	-	(5.820)
Total de depreciação acumulada:		(227.509)	(47.419)	3	-	(274.925)
Total de imobilizado:		1.007.260	78.074	(406)	-	1.084.928

(ii) Consolidado

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Trans- ferências	(-) IR/CS sobre mais valia	Saldo em 30/06/2025
Custos:							
Instalações	6,67% - 20%	1.103.738	171.805	(498)	(140)	-	1.274.905
Rede óptica	6,67%	896.739	40.974	(185)	-	-	937.528
Veículos	20%	30.281	296	(5.787)	-	-	24.790
Equipamentos de informática	25%	31.138	577	-	-	-	31.715
Outros imobilizados	1,67% - 20%	33.180	3.776	(3)	-	-	36.953
Imobilizado em andamento	-	1.649	-	(140)	140	-	1.649
Total de custos:		2.096.725	217.428	(6.613)	-	-	2.307.540
Depreciação acumulada:							
Instalações		(202.665)	(43.341)	24	-	-	(245.982)
Rede óptica		(209.181)	(37.835)	2	-	(1.623)	(248.637)
Veículos		(18.271)	(2.144)	5.119	-	-	(15.296)
Equipamentos de informática		(15.641)	(1.201)	-	-	-	(16.842)
Outros imobilizados		(7.780)	(1.601)	-	-	-	(9.381)
Total de depreciação acumulada:		(453.538)	(86.122)	5.145	-	(1.623)	(536.138)
Total de imobilizado:		1.643.187	131.306	(1.468)	-	(1.623)	1.771.402

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Trans-ferências	(+/-) Aquisições/IR/CS sobre mais valia	Saldo em 30/06/2024
Custos:							
Instalações	6,67% - 20%	786.904	138.529	(224)	1.379	-	926.588
Rede óptica	6,67%	843.854	22.806	-	-	-	866.660
Veículos	20%	33.096	789	(15)	5	-	33.875
Equipamentos de informática	25%	30.663	103	-	46	-	30.812
Outros imobilizados	1,67% - 20%	21.058	1.713	(101)	-	-	22.670
Imobilizado em andamento	-	2.975	187	(83)	(1.430)	-	1.649
Total de custos:		1.718.550	164.127	(423)	-	-	1.882.254
Depreciação acumulada:							
Instalações		(127.712)	(34.697)	3	-	-	(162.406)
Rede óptica (i)		(141.878)	(33.380)	1.772	-	(1.623)	(175.109)
Veículos		(17.334)	(2.416)	-	-	-	(19.750)
Equipamentos de informática		(12.631)	(1.525)	-	-	-	(14.156)
Outros imobilizados		(5.532)	(1.043)	-	-	-	(6.575)
Total de depreciação acumulada:		(305.087)	(73.061)	1.775	-	(1.623)	(377.996)
Total de imobilizado:		1.413.463	91.066	1.352	-	(1.623)	1.504.258

(i) Na movimentação de 30 de junho de 2025, apresentada acima, R\$ 11.818 (R\$ 13.590 em 30 de junho de 2024), refere-se à amortização de mais valia de imobilizado.

Teste de impairment de ativos não financeiros

Em 30 de junho de 2025 não há indicativos e/ou fatos novos para que houvesse a necessidade de realização do teste de *impairment* dos ativos da Companhia e suas controladas quando comparados com 31 de dezembro de 2024.

8. Intangível

a. Composição dos saldos

		Controladora		Consolidado	
	Taxa em %	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Custos:					
Ágio	-	-	-	801.324	801.324
Software	20%	146.122	132.559	158.408	143.208
Carteira de clientes	15% - 20%	17.473	17.473	126.529	126.529
Outros	15% - 20%	12	12	14	14
Intangíveis em desenvolvimento	-	15.026	7.269	15.980	7.269
Total de custos:	-	178.633	157.313	1.102.255	1.078.344
Amortização acumulada:					
Software		(62.252)	(49.819)	(67.726)	(54.257)
Carteira de clientes		(17.494)	(17.317)	(42.404)	(37.672)
Outros		(6)	(6)	(7)	(7)
Total de amortização acumulada:		(79.752)	(67.142)	(110.137)	(91.936)
Total de intangível:		98.881	90.171	992.118	986.408

b. Movimentação dos saldos

(i) Controladora

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2024	(+) Adições	(+/-) Trans- ferências	Saldo em 30/06/2025
Custos:					
Software	20%	132.559	-	13.563	146.122
Carteira de clientes	15% - 20%	17.473	-	-	17.473
Outros	15% - 20%	12	-	-	12
Intangíveis em desenvolvimento	-	7.269	21.320	(13.563)	15.026
Total de custos:		157.313	21.320	-	178.633
Amortização acumulada:					
Software		(49.819)	(12.433)	-	(62.252)
Carteira de clientes		(17.317)	(177)	-	(17.494)
Outros		(6)	-	-	(6)
Total de amortização acumulada:		(67.142)	(12.610)	-	(79.752)
Total de intangível:		90.171	8.710	-	98.881

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2023	(+) Adições	(+/-) Trans- ferências	Saldo em 30/06/2024
Custos:					
Software	20%	92.842	-	9.772	102.614
Carteira de clientes	15% - 20%	17.473	-	-	17.473
Outros	-	12	-	-	12
Intangíveis em desenvolvimento	-	8.670	14.962	(9.772)	13.860
Total de custos:		118.997	14.962	-	133.959
Amortização acumulada:					
Software		(31.438)	(8.417)	-	(39.855)
Carteira de clientes		(13.007)	(2.414)	-	(15.421)
Outros		(6)	-	-	(6)
Total de amortização acumulada:		(44.451)	(10.831)	-	(55.282)
Total de intangível:		74.546	4.131	-	78.677

(ii) Consolidado

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2024	(+) Adições	(+/-) Trans- ferências	(-) IR/CS sobre mais valia	Saldo em 30/06/2025
Custos:						
Ágio	-	801.324	-	-	-	801.324
Software	20%	143.208	-	15.200	-	158.408
Carteira de clientes	15% - 20%	126.529	-	-	-	126.529
Outros	15% - 20%	14	-	-	-	14
Intangíveis em desenvolvimento	-	7.269	23.911	(15.200)	-	15.980
Total de custos:		1.078.344	23.911	-	-	1.102.255
Amortização acumulada:						
Software		(54.257)	(13.469)	-	-	(67.726)
Carteira de clientes (i)		(37.672)	(4.550)	-	(182)	(42.404)
Outros		(7)	-	-	-	(7)
Total de amortização acumulada:		(91.936)	(18.019)	-	(182)	(110.137)
Total de intangível:		986.408	5.892	-	(182)	992.118

	Taxa em %	Saldo em 31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Trans- ferências	(+/-) Aquisições/ IR/CS sobre mais valia	Saldo em 30/06/2024
Custos:							
Ágio	-	825.766	-	(35.043)	-	-	790.723
Software	20%	100.029	-	-	10.963	-	110.992
Carteira de clientes	15% - 20%	126.529	-	-	-	-	126.529
Outros	15% - 20%	14	-	-	-	-	14
Intangíveis em desenvolvimento	-	8.909	16.403	-	(10.963)	-	14.349
Total de custos:		1.061.247	16.403	(35.043)	-	-	1.042.607
Amortização acumulada:							
Software		(34.273)	(9.181)	-	-	-	(43.454)
Carteira de clientes (i)		(24.232)	(7.014)	195	-	(183)	(31.234)
Outros		(5)	(1)	-	-	-	(6)
Total de amortização acumulada:		(58.510)	(16.196)	195	-	(183)	(74.694)
Total de intangível:		1.002.737	207	(34.848)	-	(183)	967.913

(i) Na movimentação de 30 de junho de 2025 apresentada acima, R\$ 4.321 (R\$ 4.393 em 30 de junho de 2024), refere-se à amortização de mais valia de carteira de clientes.

Teste de impairment de ativos com vida útil indefinida

Em 30 de junho de 2025, não há indicativos e/ou fatos novos para que houvesse a necessidade de realização do teste de *impairment* dos ativos da Companhia quando comparados com 31 de dezembro de 2024.

9. Direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia e suas controladas arrendam imóveis, frota e equipamentos, sendo que os contratos mais relevantes têm prazo de até cinco anos, com opção de renovação do arrendamento após este período. Os pagamentos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado, conforme índices contratuais.

Os montantes registrados no direito de uso são amortizados pelo menor prazo entre a vida útil estimada dos bens e a duração prevista do contrato de arrendamento.

a. Direito de uso

As informações sobre arrendamentos para os quais a Companhia e suas controladas são arrendatárias em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está assim apresentado:

(i) Controladora

	Imóveis	Frota	Equi- pamentos	Total
Custos:				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	31.195	46.695	4.981	82.871
(-) Baixas	(1.810)	(1.379)	(2.899)	(6.088)
(+) Remensurações	10.839	22.673	5.065	38.577
Saldo em 30 de junho de 2025	40.224	67.989	7.147	115.360
Saldo em 31 de dezembro de 2023	27.999	12.806	584	41.389
(+) Adições	1.119	15.310	3.358	19.787
(-) Baixas	(1.082)	(2.906)	-	(3.988)
(+) Remensurações	626	695	-	1.321
Saldo em 30 de junho de 2024	28.662	25.905	3.942	58.509
Amortização acumulada:				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(18.454)	(14.271)	(951)	(33.676)
(-) Adições	(3.236)	(11.457)	(1.254)	(15.947)
(+) Baixas	1.244	1.379	928	3.551
(-) Impostos a recuperar (i)	(31)	(237)	(19)	(287)
Saldo em 30 de junho de 2025	(20.477)	(24.586)	(1.296)	(46.359)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(13.581)	(5.078)	(76)	(18.735)
(-) Adições	(2.798)	(3.308)	(243)	(6.349)
(+) Baixas	563	2.905	-	3.468
(-) Impostos a recuperar (i)	(95)	(275)	(17)	(387)
Saldo em 30 de junho de 2024	(15.911)	(5.756)	(336)	(22.003)
Total de direito de uso em 30 de junho de 2025:	19.747	43.403	5.851	69.001
Total de direito de uso em 31 de dezembro de 2024:	12.741	32.424	4.030	49.195
Total de direito de uso em 30 de junho de 2024:	12.751	20.149	3.606	36.506

(ii) Consolidado

	Imóveis	Frota	Equi- pamentos	Total
Custos:				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	50.028	52.375	20.769	123.172
(-) Baixas	(2.270)	(6.034)	(4.599)	(12.903)
(+) Remensurações	12.219	23.863	5.065	41.147
Saldo em 30 de junho de 2025	59.977	70.204	21.235	151.416
Saldo em 31 de dezembro de 2023	39.048	22.187	20.002	81.237
(+) Adições	2.245	15.310	3.598	21.153
(-) Baixas (ii)	(1.517)	(2.906)	(3.136)	(7.559)
(+) Remensurações	1.164	695	-	1.859
Saldo em 30 de junho de 2024	40.940	35.286	20.464	96.690
Amortização acumulada:				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(26.095)	(19.305)	(12.776)	(58.176)
(-) Adições	(5.498)	(12.699)	(2.800)	(20.997)
(+) Baixas	1.537	6.034	2.628	10.199
(-) Impostos a recuperar (i)	(65)	(237)	(36)	(338)
Saldo em 30 de junho de 2025	(30.121)	(26.207)	(12.984)	(69.312)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(18.367)	(9.912)	(10.680)	(38.959)
(-) Adições	(4.256)	(5.348)	(2.603)	(12.207)
(+) Baixas (ii)	861	2.905	3.136	6.902
(-) Impostos a recuperar (i)	(126)	(325)	(26)	(477)
Saldo em 30 de junho de 2024	(21.888)	(12.680)	(10.173)	(44.741)
Total de direito de uso em 30 de junho de 2025:	29.856	43.997	8.251	82.104
Total de direito de uso em 31 de dezembro de 2024:	23.933	33.070	7.993	64.996
Total de direito de uso em 30 de junho de 2024:	19.052	22.606	10.291	51.949

(i) Refere-se ao direito potencial de créditos de PIS e COFINS sobre a amortização de direito de uso calculado com base na alíquota teórica de 9,25% oriundos de contratos pessoa jurídica; e

(ii) As baixas ocorridas referem-se substancialmente a contratos de locação de equipamentos do qual não houve renovação contratual.

b. Passivo de arrendamento

Na adoção do CPC 06 (R2) / IFRS 16, a Companhia e suas controladas reconheceram passivos de arrendamento para os contratos vigentes e que anteriormente estavam classificados como arrendamento operacional segundo os princípios do CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Operações de Arrendamento Mercantil, com exceção dos contratos enquadrados no expediente prático permitido pela norma e adotado pela Companhia e suas controladas.

As informações sobre passivo de arrendamento da Companhia e suas controladas em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está assim apresentado:

(i) Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Valor nominal a pagar	91.536	63.870	108.747	84.781
Despesa financeira não realizada	(17.419)	(10.486)	(19.986)	(13.768)
	74.117	53.384	88.761	71.013
Circulante	31.035	22.839	39.010	31.345
Não circulante	43.082	30.545	49.751	39.668

(ii) Movimentação dos saldos

A movimentação do passivo de arrendamento da Companhia e suas controladas em 30 de junho de 2025 e 2024, está assim apresentado:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	53.384	71.013
(+) Provisão de juros	5.597	6.799
(+) Remensurações	38.577	41.147
(+) Impostos a recuperar (i)	71	84
(-) Pagamento de arrendamento	(20.693)	(27.263)
(-) Baixas de contrato de arrendamento	(2.819)	(3.019)
Saldo em 30 de junho de 2025	74.117	88.761
Saldo em 31 de dezembro de 2023	25.620	43.527
(+) Novos contratos de arrendamento	19.787	21.153
(+) Provisão de juros	2.850	4.207
(+) Remensurações	1.321	1.859
(+) Impostos a recuperar (i)	189	220
(-) Pagamento de arrendamento	(9.761)	(17.025)
(-) Baixas de contrato de arrendamento	(627)	(780)
Saldo em 30 de junho de 2024	39.379	53.161

- (i) Refere-se ao direito potencial de créditos de PIS e COFINS sobre juros calculado com base na alíquota teórica de 9,25% oriundos de contratos pessoa jurídica.

(iii) Taxa de desconto

A Companhia e suas controladas estimam as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas a sua realidade e características do contrato de arrendamento. A tabela abaixo evidencia as taxas médias praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

Contratos por prazo e taxa média de desconto

Prazos	Taxa a.a.	
	30/06/2025	31/12/2024
Entre 1 e 3 anos	15,70%	15,42%
Entre 4 e 6 anos	15,89%	15,95%
Mais de 6 anos	16,64%	16,90%

(iv) Vencimento

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o perfil de vencimento do passivo de arrendamento da Companhia e suas controladas, está assim apresentado:

	Controladora					
	Valor nominal	(-) Ajuste a valor presente	Total em 30/06/2025	Valor nominal	(-) Ajuste a valor presente	Total em 31/12/2024
Até 1 ano	39.439	(8.404)	31.035	29.382	(6.543)	22.839
Entre 1 e 2 anos	17.800	(2.129)	15.671	13.725	(1.446)	12.279
Entre 2 e 3 anos	17.714	(2.122)	15.592	13.649	(1.441)	12.208
Mais de 3 anos	16.583	(4.764)	11.819	7.114	(1.056)	6.058
	91.536	(17.419)	74.117	63.870	(10.486)	53.384

	Consolidado					
	Valor nominal	(-) Ajuste a valor presente	Total em 30/06/2025	Valor nominal	(-) Ajuste a valor presente	Total em 31/12/2024
Até 1 ano	48.954	(9.944)	39.010	39.855	(8.510)	31.345
Entre 1 e 2 anos	19.943	(2.389)	17.554	16.764	(1.821)	14.943
Entre 2 e 3 anos	19.827	(2.381)	17.446	16.640	(1.815)	14.825
Mais de 3 anos	20.023	(5.272)	14.751	11.522	(1.622)	9.900
	108.747	(19.986)	88.761	84.781	(13.768)	71.013

10. Contas a pagar por aquisição de empresas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a pagar por aquisição de empresas (i)	75.601	85.188	308.434	309.689
	75.601	85.188	308.434	309.689
Circulante	49.097	35.067	159.474	135.614
Não circulante	26.504	50.121	148.960	174.075

(i) Refere-se à aquisição de novos negócios com total controle acionário conforme nota explicativa nº 04 item “ii” divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

O cronograma de pagamentos do contas a pagar da Companhia e suas controladas em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está assim apresentado:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Até 1 ano	49.097	35.067	159.474	135.614
Entre 1 e 2 anos	26.504	47.611	139.641	154.367
Entre 2 e 3 anos	-	2.510	9.319	19.708
	75.601	85.188	308.434	309.689

As condições de pagamento e atualização de juros estão descritas na nota explicativa nº 04 item “ii” divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. No período findo em 30 de junho de 2025 foram reconhecidos de atualização de juros R\$ 4.955 e R\$ 19.133 (R\$ 4.009 e R\$ 15.520 em 30 de junho de 2024), individual e consolidado, respectivamente.

11. Obrigações trabalhistas e sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Salários a pagar e encargos	15.252	14.517	19.697	19.054
Provisão de férias e encargos	20.461	18.656	27.315	25.632
Provisão de 13º salário e encargos	9.013	1.588	11.568	1.588
Outras obrigações	4.727	10.304	6.174	12.900
	49.453	45.065	64.754	59.174

12. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	5.299	326	5.319	348
Aplicações de liquidez imediata	550.025	221.637	650.290	290.605
	555.324	221.963	655.609	290.953

As aplicações financeiras de liquidez imediata são compostas principalmente por Fundos de investimentos mantidos junto a instituições financeiras com as classificações de riscos mencionadas na nota explicativa nº 24 item “a”, baseados na variação da taxa dos Certificados de Depósitos Interbancários (“CDI”) com liquidez imediata, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor. Os investimentos possuem taxas de remuneração de 97,6% a 103% do CDI em 30 de junho de 2025 (80% a 105,5% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

13. Aplicações financeiras

Instituições financeiras	Linha	Rentabilidade	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Banco Itaú	Letra Financeira	102% a 105,5% CDI	-	80.373	-	80.373
Banco Santander S.A. (i)	CDB Progressivo	103% CDI	4.991	11.492	4.991	11.492
Banco Sofisa (i)	Renda Fixa - Sofisa	100% CDI	293	695	293	695
Título de Capitalização	Título de Capitalização	-	5	5	31	31
			5.289	92.565	5.315	92.591

(i) As referidas aplicações financeiras estão vinculadas as garantias de empréstimos, conforme apresentado na nota explicativa nº 15.

De acordo com a política de investimentos da Companhia e suas controladas, os ativos financeiros são mensurados ao valor justo por meio do resultado. Os principais investimentos possuem taxas de remuneração de 100% a 103% do CDI em 30 de junho de 2025 e (100% a 105,5% do CDI em 31 de dezembro de 2024), com o vencimento original até 2026, podendo ser liquidados ou resgatados antecipadamente, conforme aplicável.

A Companhia e suas controladas objetivam gerir suas aplicações financeiras, buscando o equilíbrio entre liquidez e rentabilidade, considerando o plano de investimento programado para os próximos anos.

As movimentações das aplicações financeiras da Companhia e suas controladas em 30 de junho de 2025 e 2024, está assim apresentado:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	92.565	92.591
(-) Resgates de principal	(86.469)	(86.469)
(-) Resgates de juros	(4.014)	(4.014)
(-) Incidência de IR e IOF	(1.153)	(1.153)
(+) Juros do período	4.360	4.360
Saldo em 30 de junho de 2025	5.289	5.315

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	83.444	83.543
(+) Aplicações	46.652	46.652
(-) Resgates de principal	(22.756)	(22.756)
(-) Resgates de juros	(795)	(795)
(-) Incidência de IR e IOF	(368)	(368)
(+) Juros do período	5.833	5.834
Saldo em 30 de junho de 2024	112.010	112.110

14. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	75.056	103.421	90.209	123.401
Fornecedores estrangeiros	19	60	20	82
	75.075	103.481	90.229	123.483

15. Empréstimos e debêntures

Linha	Taxa de juros anual	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Capital de giro – Empréstimos	CDI + 14,70% · 10,42%	-	348	87	945
5ª emissão de Debêntures	CDI + 2,49%	356.726	355.364	356.726	355.364
6ª emissão de Debêntures	CDI + 1,84%	628.067	627.921	628.067	627.921
7ª emissão de Debêntures	IPCA + 7,82%	395.886	383.719	395.886	383.719
8ª emissão de Debêntures	IPCA + 7,93%	437.772	-	437.772	-
Total de empréstimos e debêntures		1.818.451	1.367.352	1.818.538	1.367.949
(-) Custo de transação (i)	-	(31.366)	(20.610)	(31.366)	(20.610)
Total		1.787.085	1.346.742	1.787.172	1.347.339
Circulante		69.273	9.724	69.360	10.321
Não circulante		1.717.812	1.337.018	1.717.812	1.337.018

- (i) Os saldos dos custos de transação em 30 de junho de 2025 totalizam o montante de R\$ 31.366 (R\$ 20.610 em 31 de dezembro de 2024), os quais foram reconhecidos conforme definições do Pronunciamento Técnico CPC 08 (R1) – Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

O cronograma de pagamentos dos empréstimos e debêntures da Companhia e suas controladas em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, está assim apresentado:

	Controladora				
	30/06/2025			31/12/2024	
	Debêntures	Total	Empréstimos	Debêntures	Total
Até 1 ano	69.273	69.273	348	9.376	9.724
Entre 1 e 2 anos	116.667	116.667	-	116.667	116.667
Entre 2 e 3 anos	325.000	325.000	-	116.667	116.667
Mais de 3 anos	1.307.511	1.307.511	-	1.124.294	1.124.294
	1.818.451	1.818.451	348	1.367.004	1.367.352

	Consolidado					
	30/06/2025			31/12/2024		
	Empréstimos	Debêntures	Total	Empréstimos	Debêntures	Total
Até 1 ano	87	69.273	69.360	945	9.376	10.321
Entre 1 e 2 anos	-	116.667	116.667	-	116.667	116.667
Entre 2 e 3 anos	-	325.000	325.000	-	116.667	116.667
Mais de 3 anos	-	1.307.511	1.307.511	-	1.124.294	1.124.294
	87	1.818.451	1.818.538	945	1.367.004	1.367.949

A movimentação dos empréstimos e debêntures da Companhia e suas controladas em 30 de junho de 2025 e 2024, está assim apresentado:

	Controladora		
	Empréstimos	Debêntures	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	348	1.346.394	1.346.742
(+) Provisão de juros	20	98.148	98.168
(+) Captação	-	437.500	437.500
(-) Custos de transação, líquidos (i)	-	(10.757)	(10.757)
(-) Amortizações de principal	(234)	-	(234)
(-) Amortizações de juros	(134)	(84.200)	(84.334)
Saldo em 30 de junho de 2025	-	1.787.085	1.787.085
Saldo em 31 de dezembro de 2023	45.542	1.118.551	1.164.093
(+) Custos de transação, líquidos (i)	-	614	614
(+) Provisão de juros	2.918	71.292	74.210
(-) Amortizações de principal	(7.593)	(21.556)	(29.149)
(-) Amortizações de juros	(3.072)	(71.518)	(74.590)
Saldo em 30 de junho de 2024	37.795	1.097.383	1.135.178

	Consolidado		
	Empréstimos	Debêntures	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	945	1.346.394	1.347.339
(+) Provisão de juros	42	98.148	98.190
(+) Captação	-	437.500	437.500
(+) Custos de transação, líquidos (i)	-	(10.757)	(10.757)
(-) Amortizações de principal	(743)	-	(743)
(-) Amortizações de juros	(157)	(84.200)	(84.357)
Saldo em 30 de junho de 2025	87	1.787.085	1.787.172
Saldo em 31 de dezembro de 2023	49.816	1.118.551	1.168.367
(+) Custos de transação, líquidos (i)	-	614	614
(+) Provisão de juros	3.076	71.292	74.368
(-) Amortizações de principal	(9.652)	(21.556)	(31.208)
(-) Amortizações de juros	(3.243)	(71.518)	(74.761)
Saldo em 30 de junho de 2024	39.997	1.097.383	1.137.380

- (i) Na movimentação de 30 de junho de 2025, apresentada acima, R\$ 10.757 de apropriação de comissão se refere ao valor líquido (R\$ 614 em 30 junho de 2024), os quais foram reconhecidos conforme definições do Pronunciamento Técnico CPC 08 (R1) – Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis.

a. Debêntures – 8º (Oitava) Emissão de Debêntures

Em 05 de junho de 2025, a Companhia emitiu a 8ª debênture, no montante de R\$ 437.500 (quatrocentos e trinta e sete milhões e quinhentos mil reais), sendo 350.000 (trezentos e cinquenta milhões de reais), correspondente a 350.000 (trezentas e cinquenta mil) debêntures simples, não conversíveis em ações e em série única e R\$ 87.500 (oitenta e sete milhões e quinhentos mil reais) correspondente a 87.500 (oitenta e sete mil e quinhentas) debêntures referente ao Lote Adicional, as quais foram objeto de distribuição pública e destinada exclusivamente a investidores profissionais, aumentando em 25% (vinte e cinco por cento). As debêntures serão remuneradas por 7,93%, acrescida da taxa IPCA.

Garantias

Não há garantia, debênture de espécie quirografária.

Todas as captações referentes a 31 de dezembro de 2024, estão descritas na nota explicativa nº 16 itens “a” e “b” divulgadas nas demonstrações financeiras findas em 31 de dezembro de 2024, juntamente com as suas respectivas garantias e as cláusulas restritivas de *covenants*.

b. Instrumentos financeiros derivativos

Em 28 de fevereiro de 2025, a Companhia contratou um instrumento financeiro derivativo (“swap”), com o objetivo de trocar as remunerações de 100% da dívida contraída nas debêntures da 7ª emissão. Dessa forma, com o efeito do contrato de “swap”, a 7ª série de debêntures emitida passa a pagar uma remuneração de 98,90% do CDI a.a.

As tabelas a seguir demonstram a posição dos derivativos da Companhia em 30 de junho de 2025:

Controladora e Consolidado								
30 de junho de 2025								
Operação de Swap	Objetivo do Derivativo	Ativo / Passivo	Vencimento	Valor de referência (nacional)	Posição na curva ativa	Curva passiva	Valor justo diferencial a receber (pagar)	Curva diferencial a receber (pagar)
Banco Votorantim S.A	Proteção da debênture	IPCA +7,44% x CDI 8,90%	16/06/2031	379.728	399.251	395.940	4.799	3.311
							4.799	3.311
Ativo circulante								5.086
Ativo não circulante								6.755
Passivo circulante								(1.774)
Passivo não circulante								(5.268)

A tabela a seguir demonstra análise de sensibilidade da Administração da Companhia e o efeito caixa das operações em aberto em 30 de junho de 2025:

Operação	Risco	Cenário provável	Ganho (perda)	Cenário possível (25%)	Ganho (perda)	Cenário remoto (50%)
IPCA x CDI	Aumento da taxa do CDI	55.394	(40.602)	14.792	(84.866)	(29.472)

Operação	Vencimento (meses)	Mercado atual (%)	Mercado possível (%)	Mercado remoto (%)
IPCA x CDI	60	107,1	101,8	96,6

16. Patrimônio líquido

a. Capital social

Em 30 de junho de 2025, o capital social subscrito e totalmente integralizado da Companhia é de R\$ 957.555 (R\$ 955.700 em 31 de dezembro de 2024), representado por 115.878.010 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal (115.625.360 em 31 de dezembro de 2024).

As movimentações do capital social e das ações da Companhia em 30 de junho de 2025 e 30 de dezembro de 2024, está assim apresentado:

	Ações Ordinárias (Quantidade)		Capital social (Em milhares de Reais)	
	Quantidade	Total	Movimento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	-	115.625.360	-	955.700
04/02/2025 - Aumento de capital social	23.340	115.648.700	199	955.899
18/03/2025 - Aumento de capital social	217.640	115.866.340	1.552	957.451
20/06/2025 - Aumento de capital social	11.670	115.878.010	104	957.555
Saldo em 30 de junho de 2025	252.650	115.878.010	1.855	957.555

	Ações Ordinárias (Quantidade)		Capital social (Em milhares de Reais)	
	Quantidade	Total	Movimento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	-	115.265.345	-	953.169
31/01/2024 - Aumento de capital social	10.503	115.275.848	81	953.250
01/03/2024 - Aumento de capital social	166.297	115.442.145	1.018	954.268
04/03/2024 - Aumento de capital social	29.175	115.471.320	226	954.494
14/06/2024 - Aumento de capital social	29.175	115.500.495	231	954.725
Saldo em 30 de junho de 2024	235.150	115.500.495	1.556	954.725

b. Ações em tesouraria

A Companhia possui 22.228 ações em 30 de junho de 2025 (116.094 em 31 de dezembro de 2024), cujo valor de custo foi de R\$ 272 (R\$ 1.1.680 em 31 de dezembro de 2024).

O preço de mercado da ação em 30 de junho de 2025 era de R\$ 9,82 (nove reais e oitenta e dois centavos) (R\$ 10,46 (dez reais e quarenta e seis centavos) em 31 de dezembro de 2024).

As movimentações das ações em tesouraria da Companhia em 30 de junho de 2025, está assim apresentado:

	Ações Ordinárias	R\$	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	116.094	1.680	
Ações outorgadas Plano <i>Matching</i>	(93.866)	(1.408)	
Saldo em 30 de junho de 2025	22.228	272	
Saldos em 31 de dezembro de 2023	20.600	316	
Aquisição de ações	123.400	1.681	
Saldo em 30 de junho de 2024	144.000	1.997	
	Mínimo	Máximo	Custo médio
De 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024	12,09	17,51	14,56
De 01 de janeiro a 30 de junho de 2025	7,87	10,83	9,37

c. Plano de incentivos atrelados a ações – Opção de compra de ações

A Companhia possui plano de remuneração baseado em ações, oferecidos a seus administradores e funcionários que possuem cargos estratégicos.

Os detalhes do plano são os mesmos divulgados na nota explicativa nº 17 item “h” divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

O efeito no resultado referente ao período findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$ 722 (R\$ 1.648 em 30 de junho de 2024). Além disso, temos o montante de R\$ 2.805 registrado em Reserva de capital - Instrumentos patrimoniais outorgados - no patrimônio líquido em 30 de junho de 2025 (R\$ 3.025 em 31 de dezembro de 2024).

A seguir encontra-se demonstrado a quantidade e o preço médio ponderado de exercício das opções de ações para cada um dos seguintes grupos de opções:

Ano do Vesting (<u>benefícios vigentes</u>)		2024	2025	2026	2027	2028	2029	TOTAL
Ações próprias (#) de ações		70.603	75.501	38.160	28.825	22.639	7.002	242.730
Opções concedidas (#) de opções		312.752	235.732	67.684	-	-	-	616.168
Valor justo na data de outorga em R\$	Ações próprias	912.555	957.679	460.662	288.827	155.907	61.176	2.836.806
	Opções concedidas	1.608.905	1.676.311	470.356	-	-	-	3.755.572
Preço de exercício corrigido por CDI	Ações próprias	6,51	7,25	8,18	9,56	11,62	11,36	54,48
	Opções concedidas	12,58	-	-	-	-	-	12,58
Preço à vista na data de outorga	Ações próprias	18,30	18,13	17,75	15,88	13,10	15,08	98,25
	Opções concedidas	10,33	-	-	-	-	-	10,33
Volatilidade	Ações próprias	27,9%	27,9%	28,3%	28,4%	28,9%	28,7%	170,0%
	Opções concedidas	28,8%	-	-	-	-	-	28,8%
Taxa livre de risco (CDI)	Ações próprias	9,7%	9,6%	9,9%	10,5%	11,3%	11,2%	62,2%
	Opções concedidas	11,8%	-	-	-	-	-	11,8%

Ações/opções adquiridas e exercidas		2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
Ações próprias (#) de ações adquiridas		64.185	92.193	60.683	68.269	51.928	337.258
Opções exercidas (#) de opções		-	186.740	74.688	368.768	170.382	800.578
Preço de exercício pago (b)	Ações Adquiridas	5,12	5,31	6,52	7,88	8,63	6,52
	Opções exercidas	-	4,94	5,90	7,06	7,59	6,57
Preço à vista na data de outorga (a)	Ações Adquiridas	21,45	15,19	11,37	11,49	9,61	14,09
	Opções exercidas	-	15,37	10,01	11,10	10,04	11,77
Valor justo (a - ' # ações em R\$	Ações Adquiridas	1.048.357	910.764	294.312	246.268	51.114	2.550.815
	Opções exercidas	-	1.948.676	307.482	1.488.167	417.086	4.161.411

Reserva de capital - Instrumentos patrimoniais		
Reserva de capital - Instrumentos patrimoniais outorgados	Saldo Final em 31 de dezembro de 2024	3.025
Pro rata <i>Vesting</i> em R\$	Ações próprias	406
	Opções concedidas	
Ações adquiridas e opções exercidas	Ações Adquiridas	(1.644)
	Opções exercidas	
Reserva de capital - Instrumentos patrimoniais outorgados	Saldo Final em 30 de junho de 2025	1.787
Reserva de capital - Instrumentos patrimoniais outorgados	Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.854
Pro rata <i>Vesting</i> em R\$	Ações próprias	1.582
	Opções concedidas	
Ações adquiridas e opções exercidas	Ações Adquiridas	(1.631)
	Opções exercidas	
Reserva de capital - Instrumentos patrimoniais outorgados	Saldo em 30 de junho de 2024	2.805

d. Plano de incentivos atrelado a ações – *Matching shares*

A Companhia possui plano de incentivos atrelado a ações, oferecidos a seus funcionários que possuem cargos estratégicos.

Os detalhes do plano são os mesmos divulgados na nota explicativa nº 17 item “d” divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Em 28 de março de 2025 foi aprovado pela Companhia em Assembleia geral extraordinária o terceiro programa de outorga de ações de *matching* da Companhia, com objetivo de estabelecer os termos e condições para aquisição de ações de investimento e, em contrapartida, a outorga de ações de *matching* da Companhia.

Puderam participar do terceiro programa os empregados da Companhia ou de suas controladas diretas e indiretas que efetivamente adquiriram ações de investimento e, em contrapartida, receberam outorga de ações de *matching* nos termos do primeiro plano, cuja pré-seleção foi ratificada pelo Conselho de administração da Companhia.

O terceiro programa prevê a outorga de até 194.582 (cento e noventa e quatro mil e quinhentos e oitenta e duas) ações, incluindo ações de investimento e ações de *matching*, observado o limite do capital autorizado da Companhia.

Foi outorgado aos beneficiários o direito a receber, gratuitamente, à razão de 1 (uma) ação de *matching* para cada 1 ação de investimento, nos limites e condições dos respectivos instrumentos contrato de outorga de ações *matching*. As ações de *matching* ficaram sujeitas a um prazo de *vesting* de 3 (três) anos contados da data da outorga, durante o qual os beneficiários deverão manter seu vínculo com a Companhia ou suas afiliadas de forma ininterrupta.

A seguir a movimentação das ações, durante o período findo em 30 de junho de 2025:

	Em milhares de ações	
	Ações de investimento	Ações Matching
Saldo em 31 de dezembro de 2024	29	11
Outorgadas	97	18
Exercidas	(29)	(2)
Saldo em 30 de junho de 2025	97	27

	Em milhares de R\$	
	Ações de investimento	Ações Matching
Saldo em 31 de dezembro de 2024	438	140
Outorgadas	779	167
Exercidas	(438)	(25)
Saldo em 30 de junho de 2025	779	282

e. Resultado por ação – Básico e Diluído

Em 30 de junho de 2025, são consideradas as opções de compra de ações, para as quais é realizado cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação.

	Ações Ordinárias Nominativas	
	30/06/2025	30/06/2024
Denominador:		
Média ponderada da quantidade de ações total	115.769	115.406
Quantidade de ações em tesouraria ponderada	(22.228)	(123)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	93.541	115.283
% de ações em relação ao total		
Numerador:	80,90%	99,81%
Lucro atribuível aos acionistas	39.587	51.137
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	93.541	115.283
Resultado básico por ação – Em reais	0,423	0,444
Numerador:		
Lucro atribuível aos acionistas	39.587	51.137
Média ponderada da quantidade de ações em circulação	93.541	115.283
Ajustes de opções de compra de ações	-	1.527
Média ponderada da quantidade de ações matching	11.680	3.718
Média ponderada da quantidade de ações para resultado diluído por ação	105.221	120.528
Resultado diluído por ação – Em reais	0,376	0,424

17. Receita líquida de serviços

		Controladora			
		Abril- Junho.2025	Abril- Junho.2024	Janeiro- Junho.2025	Janeiro- Junho.2024
Receita bruta de serviços		231.212	192.840	448.886	382.742
		231.212	192.840	448.886	382.742
(-) Impostos sobre serviços		(29.248)	(27.048)	(57.131)	(53.513)
Receita líquida de serviços		201.964	165.792	391.755	329.229
		Consolidado			
		Abril- Junho.2025	Abril- Junho.2024	Janeiro- Junho.2025	Janeiro- Junho.2024
Receita bruta de serviços		340.649	326.228	679.019	638.384
		340.649	326.228	679.019	638.384
(-) Impostos sobre serviços		(43.242)	(46.147)	(87.026)	(90.085)
Receita líquida de serviços		297.407	280.081	591.993	548.299

18. Custos e despesas por natureza

	Controladora							
	Custo dos serviços prestados		Gerais e administrativas		Despesas comerciais		Outras receitas, líquidas	
	Abril- Junho.2025	Abril- Junho.2024	Abril- Junho.2025	Abril- Junho.2024	Abril- Junho.2025	Abril- Junho.2024	Abril- Junho.2025	Abril- Junho.2024
Depreciação e amortização (i)	(28.038)	(24.012)	(10.757)	(7.142)	-	-	-	-
Despesas com pessoal	(15.961)	(15.693)	(2.019)	(2.801)	(16.917)	(13.129)	-	-
Aluguéis e seguros	(9.364)	(14.316)	196	30	-	-	207	454
Baixa de contrato de arrendamento	205	-	-	-	-	-	-	-
Interconexão e meios de conexão	(9.968)	(8.025)	-	-	-	-	-	-
Veículos	(10.955)	(7.014)	(961)	(737)	-	-	-	-
Amortização - direito de uso	(8.588)	(3.806)	-	-	-	-	-	-
Energia elétrica	(428)	(481)	(860)	(834)	-	-	-	-
Serviços de terceiros	(759)	(320)	(4.718)	(4.430)	(216)	(95)	-	-
Opções de compra de ações	-	-	(396)	(194)	-	-	-	-
Provisão para contingências	-	-	(283)	(1.197)	-	-	-	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	-	-	-	(49)	(456)	-	-
Baixa de títulos contas a receber	-	-	-	-	(5.796)	(5.046)	-	-
Publicidade e propaganda	-	-	-	-	(11.368)	(10.655)	-	-
Gastos com software	(666)	(1.243)	(4.773)	(4.325)	-	-	-	-
Baixa de imobilizado e Intangível	-	-	-	-	-	-	(478)	58
Outras receitas (despesas)	1.554	959	(1.109)	(3.422)	(5.023)	(3.658)	4.355	767
	(82.968)	(73.951)	(25.680)	(25.052)	(39.369)	(33.039)	4.084	1.279

	Controladora							
	Custo dos serviços prestados		Gerais e administrativas		Despesas comerciais		Outras receitas, líquidas	
	Janeiro- Junho.2025	Janeiro- Junho.2024	Janeiro- Junho.2025	Janeiro- Junho.2024	Janeiro- Junho.2025	Janeiro- Junho.2024	Janeiro- Junho.2025	Janeiro- Junho.2024
Depreciação e amortização (i)	(54.408)	(46.836)	(20.689)	(15.967)	-	-	-	-
Despesas com pessoal	(28.554)	(29.352)	(3.163)	(3.904)	(32.638)	(25.543)	-	-
Aluguéis e seguros	(17.643)	(28.652)	269	49	-	-	432	530
Baixa de contrato de arrendamento	282	-	-	-	-	-	-	-
Interconexão e meios de conexão	(18.950)	(16.278)	-	-	-	-	-	-
Veículos	(23.688)	(11.525)	(1.708)	(1.228)	-	-	-	-
Amortização - direito de uso	(15.947)	(6.349)	-	-	-	-	-	-
Energia elétrica	(881)	(1.000)	(1.493)	(1.580)	-	-	-	-
Serviços de terceiros	(1.902)	(1.174)	(10.648)	(7.199)	(335)	(217)	-	-
Opções de compra de ações	-	-	(801)	(1.648)	-	-	-	-
Provisão para contingências	-	-	(3.534)	(2.036)	-	-	-	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	-	-	-	(496)	(1.736)	-	-
Baixa de títulos contas a receber	-	-	-	-	(11.298)	(8.537)	-	-
Publicidade e propaganda	-	-	-	-	(22.005)	(20.270)	-	-
Gastos com software	(1.422)	(2.465)	(9.195)	(7.804)	-	-	-	-
Baixa de imobilizado e Intangível	-	-	-	-	-	-	(669)	58
Outras receitas (despesas)	840	2.366	(3.295)	(5.219)	(8.484)	(7.861)	8.139	2.515
	(162.273)	(141.265)	(54.257)	(46.536)	(75.256)	(64.164)	7.902	3.103

	Consolidado							
	Custo dos serviços prestados		Gerais e administrativas		Despesas comerciais		Outras receitas, líquidas	
	Abril- Junho.2025	Abril- Junho.2024	Abril- Junho.2025	Abril- Junho.2024	Abril- Junho.2025	Abril- Junho.2024	Abril- Junho.2025	Abril- Junho.2024
Depreciação e amortização (i)	(34.605)	(30.292)	(18.867)	(14.308)	-	-	-	-
Despesas com pessoal	(28.885)	(25.239)	(14.772)	(14.979)	(19.881)	(17.078)	-	-
Aluguéis e seguros	(16.416)	(20.136)	(31)	(62)	-	-	207	454
Baixa de contrato de arrendamento	212	-	-	-	-	-	-	-
Interconexão e meios de conexão	(11.536)	(10.943)	-	-	-	-	-	-
Veículos	(12.292)	(8.132)	(939)	(732)	-	-	-	-
Amortização - direito de uso	(11.242)	(6.614)	-	-	-	-	-	-
Energia elétrica	(905)	(1.002)	(1.218)	(1.318)	-	-	-	-
Serviços de terceiros	(1.592)	(869)	(7.471)	(6.337)	(234)	(147)	-	-
Opções de compra de ações	-	-	(396)	(194)	-	-	-	-
Provisão para contingências	-	-	(284)	(1.326)	-	-	-	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	-	-	-	246	(283)	-	-
Baixa de títulos contas a receber	-	-	-	-	(9.650)	(7.842)	-	-
Publicidade e propaganda	-	-	-	-	(11.461)	(11.114)	-	-
Gastos com software	(719)	(1.409)	(5.318)	(5.604)	-	-	-	-
Baixa de imobilizado e Intangível	-	-	-	-	-	-	(478)	60
Outras receitas (despesas)	1.835	1.431	(1.615)	(1.800)	(8.180)	(4.054)	5.372	554
	(116.145)	(103.205)	(50.911)	(46.660)	(49.160)	(40.518)	5.101	1.068

	Consolidado							
	Custo dos serviços prestados		Gerais e administrativas		Despesas comerciais		Outras receitas, líquidas	
	Janeiro- Junho.2025	Janeiro- Junho.2024	Janeiro- Junho.2025	Janeiro- Junho.2024	Janeiro- Junho.2025	Janeiro- Junho.2024	Janeiro- Junho.2025	Janeiro- Junho.2024
Depreciação e amortização (i)	(67.503)	(58.987)	(36.638)	(30.270)	-	-	-	-
Despesas com pessoal	(51.044)	(48.147)	(29.117)	(29.142)	(38.624)	(33.308)	-	-
Aluguéis e seguros	(31.733)	(40.913)	(52)	(141)	-	-	432	530
Baixa de contrato de arrendamento	314	-	-	-	-	-	-	-
Interconexão e meios de conexão	(22.172)	(22.267)	-	-	-	-	-	-
Veículos	(26.047)	(15.867)	(1.658)	(1.221)	-	-	-	-
Amortização - direito de uso	(20.997)	(12.207)	-	-	-	-	-	-
Energia elétrica	(1.823)	(1.985)	(2.221)	(2.533)	-	-	-	-
Serviços de terceiros	(2.813)	(2.180)	(17.213)	(11.436)	(376)	(326)	-	-
Opções de compra de ações	-	-	(801)	(1.648)	-	-	-	-
Provisão para contingências	-	-	(3.591)	(2.214)	-	-	-	-
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-	-	-	-	(348)	(1.511)	-	-
Baixa de títulos contas a receber	-	-	-	-	(18.931)	(13.840)	-	-
Publicidade e propaganda	-	-	-	-	(22.215)	(21.188)	-	-
Gastos com software	(1.658)	(2.948)	(10.587)	(10.560)	-	-	-	-
Baixa de imobilizado e Intangível	-	-	-	-	-	-	(669)	60
Outras receitas (despesas)	1.088	3.621	(4.147)	(4.793)	(15.812)	(8.662)	10.008	2.685
	(224.388)	(201.880)	(106.025)	(93.958)	(96.306)	(78.835)	9.771	3.275

(i) Os montantes estão apresentados nas demonstrações dos fluxos de caixa, nas rubricas de depreciação e amortização e amortização de mais valia.

19. Resultado financeiro, líquido

	Controladora			
	Abril- Junho.2025	Abril- Junho.2024	Janeiro- Junho.2025	Janeiro- Junho.2024
Receitas financeiras				
Juros ativos	1.394	873	1.795	1.426
Rendimentos de aplicações financeiras	7.754	6.993	16.599	16.631
Ganho com derivativos	6.963	-	11.867	-
Outras receitas financeiras	36	95	63	207
Total das receitas financeiras	16.147	7.961	30.324	18.264
Despesas financeiras				
Juros e variações monetárias passivas	(55.268)	(43.309)	(108.757)	(84.515)
Variações cambiais passivas	(6)	(18)	(8)	(180)
Atualização financeira sobre contingência	-	-	(164)	-
Multas e juros sobre impostos	(177)	-	(371)	-
Perda com derivativos	(4.451)	-	(7.042)	-
Descontos concedidos	(3.447)	(1.365)	(5.699)	(5.086)
Outras despesas financeiras	(3.092)	(2.220)	(6.226)	(4.560)
Total das despesas financeiras	(66.441)	(46.912)	(128.267)	(94.341)
Resultado financeiro, líquido	(50.294)	(38.951)	(97.943)	(76.077)
	Consolidado			
	Abril- Junho.2025	Abril- Junho.2024	Janeiro- Junho.2025	Janeiro- Junho.2024
Receitas financeiras				
Juros ativos	1.966	1.585	3.014	2.722
Rendimentos de aplicações financeiras	10.373	7.825	21.232	18.454
Ganho com derivativos	6.963	-	11.867	-
Outras receitas financeiras	57	127	103	303
Total das receitas financeiras	19.359	9.537	36.216	21.479
Despesas financeiras				
Juros e variações monetárias passivas	(66.669)	(44.587)	(130.444)	(94.954)
Variações cambiais passivas	(6)	(18)	(9)	(180)
Multas e juros sobre impostos	(233)	(348)	(507)	(791)
Perda com derivativos	(4.451)	-	(7.042)	-
Descontos concedidos	(5.264)	(1.710)	(8.783)	(5.521)
Outras despesas financeiras	(3.461)	(2.831)	(7.617)	(5.925)
Total das despesas financeiras	(80.084)	(49.494)	(154.402)	(107.371)
Resultado financeiro, líquido	(60.725)	(39.957)	(118.186)	(85.892)

20. Provisão para contingências

A Administração da Companhia acredita que, com base nos elementos existentes na data base destas demonstrações financeiras, a provisão para riscos trabalhistas, cíveis e tributários, são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

a. Processos com risco de perda provável

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contingências trabalhistas	5.068	3.135	6.963	4.455
Contingências cíveis	98	138	382	292
Contingências tributárias	-	-	4.091	3.977
Contingências administrativas	10	-	10	-
	5.176	3.273	11.446	8.724

A movimentação das provisões para contingências da Companhia e suas controladas em 30 de junho de 2025 e 2024, está assim apresentado:

	Controladora				
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Adminis- trativas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.155	100	-	-	3.255
(-) Depósitos judiciais	(20)	38	-	-	18
Saldo líquido, em 31 de dezembro de 2024	3.135	138	-	-	3.273
(+) Adições	6.462	787	57	10	7.316
(-) Reversões (i)	(207)	-	-	-	(207)
(-) Baixas (i)	(2.200)	(480)	-	-	(2.680)
(-) Pagamentos	(1.123)	(335)	(7)	-	(1.465)
(+) Atualização monetária	156	8	-	-	164
Saldo em 30 de junho de 2025	6.223	118	50	10	6.401
(-) Depósitos judiciais	(1.155)	(20)	(50)	-	(1.225)
Saldo líquido, em 30 de junho de 2025	5.068	98	-	10	5.176
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.950	410	-	-	3.360
(+) Adições (i)	3.222	858	-	-	4.080
(-) Reversões (i)	(647)	(129)	-	-	(776)
(-) Baixas	(1.252)	(762)	-	-	(2.014)
(-) Pagamentos	(84)	(31)	-	-	(115)
Saldo em 30 de junho de 2024	4.189	346	-	-	4.535
(+) / (-) Depósitos judiciais	(825)	20	-	-	(805)
Saldo líquido, em 30 de junho de 2024	3.364	366	-	-	3.730

	Consolidado				
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Adminis- trativas	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.049	157	3.977	-	8.183
(-) Depósitos judiciais	406	135	-	-	541
Saldo líquido, em 31 de dezembro de 2024	4.455	292	3.977	-	8.724
(+) Adições (i)	8.125	1.539	121	10	9.795
(-) Reversões (i)	(210)	(18)	-	-	(228)
(-) Baixas (i)	(2.545)	(723)	-	-	(3.268)
(-) Pagamentos	(1.454)	(828)	(7)	-	(2.289)
(+) Atualização monetária	237	(2)	115	-	350
Saldo em 30 de junho de 2025	8.608	260	4.206	10	13.084
(-) Depósitos judiciais	(1.645)	122	(115)	-	(1.638)
Saldo líquido, em 30 de junho de 2025	6.963	382	4.091	10	11.446
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.731	505	11.750	-	16.986
(+) Adições (i)	4.282	990	407	-	5.679
(-) Reversões (i)	(1.393)	(167)	-	-	(1.560)
(-) Baixas (i)	(2.279)	(788)	-	-	(3.067)
(-) Pagamentos	(862)	(65)	-	-	(927)
Saldo em 30 de junho de 2024	4.479	475	12.157	-	17.111
(-) Depósitos judiciais	(578)	42	-	-	(536)
Saldo líquido, em 30 de junho de 2024	3.901	517	12.157	-	16.575

(i) Na movimentação de 30 de junho de 2025 apresentada acima, R\$ 170 e R\$ 197 (R\$ 746 e R\$ 1.162 em 30 de junho de 2024), individual e consolidado, respectivamente, referem-se a contingências da qual por razões contratuais, detém o direito de reembolso dos antigos acionistas, e está apresentado líquido no resultado.

b. Processos com risco de perda possível

Os valores em risco dos processos cujos desfechos são considerados possíveis por seus assessores jurídicos e que são individualmente não relevantes, podem ser assim resumidos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contingências trabalhistas	56.421	47.510	62.739	56.268
Contingências cíveis	26.029	24.563	26.360	25.430
Contingências tributárias	24	24	24	24
	82.474	72.097	89.123	81.722

21. Transações com Partes relacionadas

a. Remuneração do pessoal-chave da Administração

As remunerações fixas e variáveis das pessoas chave, incluindo os diretores estatutários, estão registradas no resultado do período, pelo regime de competência, e inclui salários, e benefícios diretos e indiretos. Em 30 de junho de 2025, as remunerações totalizaram um montante de R\$ 2.480 e R\$ 2.618 (R\$ 4.846 em 30 de junho de 2024), individual e consolidado, respectivamente.

b. Transações com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, bem como as transações que influenciaram os resultados dos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024, relativas às operações com partes relacionadas, decorreram de transações com acionistas e Companhias do mesmo grupo econômico.

As operações efetuadas durante os períodos são demonstradas no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Outras contas a receber (i)				
Cilnet Comunicação e Informática S.A.	2.710	2.337	-	-
Desktop Internet Ltda.	2.380	2.780	-	-
	5.090	5.117	-	-
Total do ativo	5.090	5.117	-	-
Passivo circulante				
Contas a pagar por aquisição de empresas (ii)				
Acionistas não controladores	-	-	(23.524)	(22.068)
	-	-	(23.524)	(22.068)
Passivo não circulante				
Contas a pagar por aquisição de empresas (ii)				
Acionistas não controladores	-	-	(84.278)	(88.667)
	-	-	(84.278)	(88.667)
Total do passivo	-	-	(107.802)	(110.735)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Resultado do período				
Outras receitas operacionais (i)				
Cilnet Comunicação e Informática S.A.	13.816	8.366	-	-
Desktop Internet Ltda.	18.190	19.903	-	-
	32.006	28.269	-	-
Despesas financeiras (ii)				
Acionistas não controladores	(4.955)	-	-	(3.287)
	(4.955)	-	-	(3.287)
Total do resultado líquido	27.051	28.269	-	(3.287)

- (i) A natureza desses saldos está vinculada ao rateio de gastos administrativos e operacionais da Companhia para suas controladas diretas e indiretas; e
- (ii) Refere-se à aquisição de novos negócios conforme nota explicativa nº 4 item “ii” divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. A movimentação do resultado financeiro está atrelada ao reconhecimento da atualização financeira das parcelas a pagar referente a essas aquisições.

22. Imposto de renda (“IRPJ”) e contribuição social (“CSLL”)

a. Imposto de renda e contribuição social corrente

Os saldos patrimoniais do IRPJ e da CSLL no período findo em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda	52	1.038	(826)	137
Contribuição social	18	385	(304)	1
Valor líquido	70	1.423	(1.130)	138
Imposto de renda e Contribuição social (Ativo)	237	1.423	6.982	1.438
Imposto de renda e Contribuição social (Passivo)	(167)	-	(8.112)	(1.300)

A conciliação do IRPJ e da CSLL, calculados pelas alíquotas previstas na legislação tributária, com os seus valores correspondentes na demonstração de resultado, nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024, está assim apresentado:

Apuração da alíquota efetiva de IRPJ/CSLL	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	34.651	52.295	56.859	91.009
Alíquota nominal combinada de imposto – entidades do lucro real	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	(11.781)	(17.780)	(19.332)	(30.943)
Efeito dos impostos sobre (adições) exclusões:				
Resultado de equivalência patrimonial	8.406	16.322	-	-
Amortização de ágio das empresas incorporadas	-	(6.626)	-	(31.871)
Compensação de prejuízo fiscal acumulado	-	(4.760)	-	(7.554)
Base negativa de prejuízo fiscal reconhecida	-	73	-	18.391
Multas	76	21	71	(59)
Incentivos	(179)	(155)	(346)	(272)
Planos de Ações	(246)	(538)	(246)	(538)
Contingências	318	(253)	937	(682)
Outras	3.691	5.743	1.644	13.656
	285	(7.953)	(17.272)	(39.872)
Imposto de renda e contribuição social:				
Corrente	(167)	(1.423)	(8.112)	(7.718)
Diferido	452	(6.530)	(9.160)	(32.154)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	285	(7.953)	(17.272)	(39.872)
Alíquota efetiva	(0,82%)	15,21%	30,38%	43,81%

b. Composição e realização dos impostos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de contas do resultado e seus respectivos registros contábeis em regime de competência.

Abaixo, a composição dos impostos diferidos:

	Controladora				
	Saldo em 30 de junho de 2025				
	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Reconhecido no resultado	Valor líquido	Ativo Fiscal diferido	Passivo Fiscal diferido
Perda por redução ao valor recuperável	3.117	169	3.286	3.286	-
Despesas de comissões	(85)	-	(85)	-	(85)
Outras Provisões Temporárias	227	(153)	74	74	-
Provisão participações nos lucros	3.453	(1.923)	1.530	1.530	-
Provisão de contingências	1.507	1.330	2.837	2.837	-
Reserva de Plano de <i>Matching Shares</i>	103	35	138	138	-
Prejuízo fiscal e base negativa	26.581	4.662	31.243	31.243	-
Instrumento financeiro derivativo	-	(506)	(506)	-	(506)
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(7.971)	(3.162)	(11.133)	-	(11.133)
Apropriação de ágio e deságio das incorporadas	35.578	-	35.578	35.578	-
Impostos (ativos) passivos antes da compensação	62.510	452	62.962	74.686	(11.724)
Compensação de imposto	-	-	-	(11.724)	11.724
Imposto líquido passivo (ativo)	62.510	452	62.962	62.962	-

	Controladora				
	Saldo em 30 de junho de 2024				
	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Reconhecido no resultado	Valor líquido	Ativo Fiscal diferido	Passivo Fiscal diferido
Perda por redução ao valor recuperável	4.369	660	5.029	5.029	-
Despesas de comissões	(276)	155	(121)	-	(121)
Outras Provisões Temporárias	162	(2.156)	(1.994)	-	(1.994)
Provisão participações nos lucros	2.842	(1.210)	1.632	1.632	-
Provisão de contingências	1.355	436	1.791	1.791	-
Reserva de Plano de <i>Matching Shares</i>	24	33	57	57	-
Prejuízo fiscal e base negativa	17.923	-	17.923	17.923	-
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	-	(4.448)	(4.448)	-	(4.448)
Amortização de intangíveis	35.578	-	35.578	35.578	-
Imposto líquido ativo (passivo) antes das compensações	61.977	(6.530)	55.447	62.010	(6.563)
(-) Compensações	-	-	-	(6.563)	6.563
Imposto líquido passivo (ativo)	61.977	(6.530)	55.447	55.447	-

	Consolidado					
	Saldo em 30 de junho de 2025					
	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Reconhecido no resultado	Outros	Valor líquido	Ativo Fiscal diferido	Passivo Fiscal diferido
Perda por redução ao valor recuperável	6.841	118	-	6.959	6.959	-
Despesas de comissões	(479)	(65)	-	(544)	-	(544)
Outras Provisões Temporárias	2.643	(133)	-	2.510	2.510	-
Provisão participações nos lucros	4.148	(2.323)	-	1.825	1.825	-
Provisão de contingências	1.565	1.914	-	3.479	3.479	-
Reserva de Plano de <i>Matching Shares</i>	103	35	-	138	138	-
Prejuízo fiscal e base negativa	59.207	13.122	-	72.329	72.329	-
Instrumento financeiro derivativo	-	(506)	-	(506)	-	(506)
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(75.580)	(21.322)	-	(96.902)	-	(96.902)
Amortização de intangíveis	35.578	-	-	35.578	35.578	-
Mais valia sobre aquisições	(32.872)	-	1.805	(31.067)	-	(31.067)
Imposto líquido ativo (passivo) antes das compensações	1.154	(9.160)	1.805	(6.201)	122.818	(129.019)
(-) Compensações	-	-	-	-	(59.148)	59.148
Imposto líquido ativo (passivo)	1.154	(9.160)	1.805	(6.201)	63.670	(69.871)

	Consolidado					
	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Reconhecido no resultado	Outros	Saldo em 30 de junho de 2024		
				Valor líquido	Ativo Fiscal diferido	Passivo Fiscal diferido
Perda por redução ao valor recuperável	7.729	583	-	8.312	8.312	-
Despesas de comissões	(349)	12	-	(337)	-	(337)
Outras Provisões Temporárias	163	(748)	-	(585)	-	(585)
Provisão participações nos lucros	3.476	(1.342)	-	2.134	2.134	-
Provisão de contingências	(1.093)	80	-	(1.013)	-	(1.013)
Reserva de Plano de <i>Matching Shares</i>	24	33	-	57	57	-
Prejuízo fiscal e base negativa	57.388	(1.079)	-	56.309	56.309	-
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(11.048)	(29.693)	-	(40.741)	-	(40.741)
Amortização de intangíveis	35.578	-	-	35.578	35.578	-
Mais valia sobre aquisições	(45.116)	-	10.439	(34.677)	-	(34.677)
Imposto líquido ativo (passivo) antes das compensações	46.752	(32.154)	10.439	25.037	102.390	(77.353)
(-) Compensações	-	-	-	-	(42.676)	42.676
Imposto líquido ativo (passivo)	46.752	(32.154)	10.439	25.037	59.714	(34.677)

Os ativos diferidos de imposto de renda e contribuição social decorrentes de diferenças temporárias são reconhecidos contabilmente levando-se em consideração a realização provável desses créditos, com base em projeções de resultados futuros elaborados e fundamentados em premissas internas.

Nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, o ativo fiscal diferido foi compensado contra o passivo fiscal diferido, nos casos em que os ativos fiscais diferidos e os passivos fiscais diferidos estão relacionados sobre o lucro lançados pela mesma autoridade tributária na mesma entidade tributável.

Conforme a realização histórica dos ativos que originam o saldo do imposto de renda e contribuição social e as projeções de resultados tributáveis futuros da Companhia, é estimado o seguinte cronograma de realização:

	30/06/2025			
	Controladora	%	Consolidado	%
2025	18.889	30%	19.101	30%
2026	18.889	30%	19.101	30%
2027	12.592	20%	12.734	20%
2028	6.296	10%	6.367	10%
2029	6.296	10%	6.367	10%
	62.962	100%	63.670	100%

Além dos ativos fiscais diferidos, mencionados acima, temos também passivos financeiros oriundos da diferença entre bases contábeis e fiscais de ágios, quando da amortização fiscal, no montante de R\$ 69.871 no consolidado (R\$ 33.269 em 30 de junho de 2024). Tendo em vista que esses passivos somente serão realizados em casos de *impairment* ou na venda de participações societárias e não temos nenhuma previsão de ocorrência de tais eventos, não incluímos no *aging* acima.

23. Gestão de risco financeiro e instrumentos financeiros

a. Risco de crédito

As aplicações são alocadas em instituições financeiras com reconhecido *rating* nacional determinado pelas principais agências de classificação de risco, conforme abaixo:

	S&P	Fitch	Moody's
Banco do Brasil S.A.	BB-	AA	AAA.br
Banco Itaú	-	AAA(bra)	AAA.br
Banco Santander S.A.	brAAA	-	Aaa.br
Banco Sicredi	-	AA	AAA
Banco Votorantim	br.AA+	-	AAA.br
Sofisa	br.AA+	A+	AA-
XP Investimentos	-	AA	-

A Companhia e suas controladas devem manter 100% do total do seu caixa em aplicações que garantam uma liquidez de curto prazo (até 30 dias), de forma a garantir o cumprimento satisfatório de suas obrigações em situações correntes e de *stress* (aplicações em CDB e Letra Financeira com taxas entre 97,6% e 105,5% do CDI alocadas majoritariamente entre os Bancos Itaú, Banco Santander S.A. e Banco Votorantim).

b. Risco de liquidez

Para financiar a expansão de suas operações, a Companhia e suas controladas buscam estruturar junto ao mercado financeiro operações de financiamento de longo prazo, de modo a alinhá-la ao fluxo de caixa esperado.

A seguir estão os vencimentos contratuais dos passivos financeiros incluindo pagamento de juros estimados e excluindo, se houver, o impacto da negociação de moedas pela posição líquida:

		Controladora				
		30/06/2025				
	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 3 anos	Mais de 3 anos
Fornecedores	75.075	75.075	75.075	-	-	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	75.601	81.805	52.839	28.966	-	-
Empréstimos e debêntures	1.787.085	2.862.312	271.108	306.722	491.688	1.792.794
Instrumentos financeiros derivativos	7.042	7.042	324	337	355	6.026
Passivo de arrendamento	74.117	91.536	39.439	17.800	17.714	16.583
	2.018.920	3.117.770	438.785	353.825	509.757	1.815.403

		Controladora				
		31/12/2024				
	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 3 anos	Mais de 3 anos
Fornecedores	103.481	103.481	103.481	-	-	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	85.188	95.482	37.511	57.725	246	-
Empréstimos e debêntures	1.346.742	2.094.102	175.119	266.111	244.061	1.408.811
Passivo de arrendamento	53.384	63.870	29.382	13.725	13.649	7.114
	1.588.795	2.356.935	345.493	337.561	257.956	1.415.925

Consolidado						
30/06/2025						
	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 3 anos	Mais de 3 anos
Fornecedores	90.229	90.229	90.229	-	-	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	308.434	340.627	204.866	127.646	8.115	-
Contas a pagar para partes relacionadas	107.802	119.592	25.992	29.187	64.413	-
Empréstimos e debêntures	1.787.172	2.862.400	271.196	306.722	491.688	1.792.794
Instrumentos financeiros derivativos	7.042	7.042	324	337	355	6.026
Passivo de arrendamento	88.761	108.747	48.954	19.943	19.827	20.023
	2.389.440	3.528.637	641.561	483.835	584.398	1.818.843
Consolidado						
31/12/2024						
	Valor Contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 3 anos	Mais de 3 anos
Fornecedores	123.483	123.483	123.483	-	-	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	309.689	357.229	187.980	153.798	15.451	-
Contas a pagar para partes relacionadas	110.735	138.768	22.715	25.677	28.395	61.981
Empréstimos e debêntures	1.347.339	2.095.002	176.019	266.111	244.061	1.408.811
Passivo de arrendamento	71.013	84.781	39.855	16.764	16.640	11.522
	1.962.259	2.799.263	550.052	462.350	304.547	1.482.314

c. Risco de mercado

O Risco de Mercado é dividido em Risco Cambial e Risco de Taxa de Juros.

(i) Risco cambial

As transações de recebimentos e pagamentos realizadas em moeda estrangeira são imateriais, assim a exposição a este risco de forma direta é minimizada. A Companhia possui ativos e passivos sujeitos à variação de moeda estrangeira e que estão apresentados no quadro a seguir:

		Controladora		
		30/06/2025		
Variável de risco	Valor contábil	Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Fornecedores estrangeiros (nota explicativa nº 15)	USD 19	20	25	30
Impacto no resultado antes dos impostos		20	25	30
		Consolidado		
		30/06/2025		
Variável de risco	Valor contábil	Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Fornecedores estrangeiros (nota explicativa nº 15)	USD 20	21	26	32
Impacto no resultado antes dos impostos		21	26	32
		30/06/2025		
Indexador		Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
USD (i)		5,79	7,24	8,69

(i) Em 30 de junho de 2025, o indexador projetado é USD 5,79, conforme relatório Focus do Branco Central e B3.

(ii) Risco de taxa de juros

		Valor contábil			
		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Instrumentos financeiros de taxa juros					
Caixa e equivalentes de caixa (i)	13	550.025	221.637	650.290	290.605
Aplicações financeiras	14	5.289	92.565	5.315	92.591
Instrumentos financeiros derivativos		11.841	-	11.841	-
Ativos financeiros		567.155	314.202	667.446	383.196
Empréstimos e debêntures	16	(1.787.085)	(1.346.742)	(1.787.172)	(1.347.339)
Instrumentos financeiros derivativos		(7.042)	-	(7.042)	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	11	(75.601)	(85.188)	(308.434)	(309.689)
Contas a pagar para partes relacionadas	22.b	-	-	(107.802)	(110.735)
Passivo de arrendamento	10.b	(74.117)	(53.384)	(88.761)	(71.013)
Passivos financeiros		(1.943.845)	(1.485.314)	(2.299.211)	(1.838.776)
		(1.376.690)	(1.171.112)	(1.631.765)	(1.455.580)

(i) Os montantes apresentados contemplam os saldos de aplicações financeiras de liquidez imediata, que podem ser analisados em maiores detalhes na nota explicativa nº 13.

Análise de sensibilidade de taxa de juros

Ativos financeiros

As operações de aplicações financeiras e mútuo a receber partes relacionadas, estão concentradas em investimentos pré-fixado atreladas à variação do CDI.

Passivos financeiros (exposição por tipo de risco)

Para cálculo da análise de sensibilidade a projeção anual das variáveis de risco foi feita com base na projeção de taxa de mercado, disponibilizada pelo Banco Central do Brasil por meio do relatório FOCUS. O cenário provável é o cenário trabalhado pela Administração e pode ser entendido como saldo estimado dos empréstimos e debêntures ao final do período atual. Nos cenários II e III foram sensibilizadas as respectivas variáveis de risco em 25% e 50%.

As tabelas a seguir demonstram a análise de sensibilidade da Administração da Companhia e suas controladas e o efeito caixa das operações em aberto em 30 de junho de 2025, assim como os valores dos indexadores utilizados nas projeções.

		Controladora			
		30/06/2025			
	Variável de risco	Valor contábil	Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Caixa e equivalentes de caixa (i)	CDI	550.025	618.778	635.966	653.155
Aplicações financeiras	CDI	5.289	5.950	6.115	6.281
Instrumentos financeiros derivativos a receber	CDI	11.841	13.321	13.691	14.061
Passivo de arrendamento	CDI	(74.117)	(83.382)	(85.698)	(88.014)
Empréstimos e debêntures	CDI	(1.787.085)	(2.010.471)	(2.066.317)	(2.122.163)
Instrumentos financeiros derivativos a pagar	CDI	(7.042)	(7.922)	(8.142)	(8.362)
		(1.301.089)	(1.463.726)	(1.504.385)	(1.545.042)
Impacto no resultado antes dos impostos			(162.637)	(203.296)	(243.953)

		Consolidado			
		30/06/2025			
	Variável de risco	Valor contábil	Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Caixa e equivalentes de caixa (i)	CDI	650.290	731.576	751.898	772.219
Aplicações financeiras	CDI	5.315	5.979	6.145	6.312
Instrumentos financeiros derivativos a receber	CDI	11.841	13.321	13.691	14.061
Passivo de arrendamento	CDI	(88.761)	(99.856)	(102.630)	(105.404)
Empréstimos e debêntures	CDI	(1.787.172)	(2.010.569)	(2.066.418)	(2.122.267)
Instrumentos financeiros derivativos a pagar	CDI	(7.042)	(7.922)	(8.142)	(8.362)
		(1.215.529)	(1.367.471)	(1.405.456)	(1.443.441)
Impacto no resultado antes dos impostos			(151.942)	(189.927)	(227.912)

(i) Os montantes apresentados contemplam os saldos de aplicações financeiras de liquidez imediata, que podem ser analisados em maiores detalhes na nota explicativa nº 13.

		30/06/2025		
Indexador		Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
CDI (i)		12,50%	15,63%	18,75%

(i) Em 30 de junho de 2025, o indexador projetado é CDI 12,50%, conforme relatório Focus do Branco Central e B3.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 30 de junho de 2025.

A data base utilizada foi 30 de junho de 2025 projetando os índices até 30 de junho de 2026 e verificando a sensibilidade destes em cada cenário no exercício atual.

Determinação do valor justo

A Administração considera que ativos e passivos financeiros apresentam valor contábil próximo ao valor justo.

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

		Controladora			
		30/06/2025		31/12/2024	
	Classificações dos instrumentos financeiros	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa (i)	Custo amortizado	550.025	550.025	221.637	221.637
Aplicações financeiras	Custo amortizado	5.289	5.289	92.565	92.565
Instrumentos financeiros a receber	Custo amortizado	11.841	7.140	-	-
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	104.357	104.357	105.954	105.954
Outros valores a receber	Custo amortizado	7.548	7.548	4.150	4.150
Fornecedores	Custo amortizado	(75.075)	(75.075)	(103.481)	(103.481)
Contas a pagar por aquisição de empresas	Custo amortizado	(75.601)	(67.927)	(85.188)	(77.488)
Empréstimos e debêntures	Custo amortizado	(1.787.085)	(1.731.282)	(1.346.742)	(1.279.806)
Instrumentos financeiros a pagar	Custo amortizado	(7.042)	(4.246)	-	-
Passivo de arrendamento	Custo amortizado	(74.117)	(74.117)	(53.384)	(53.384)
Outros valores a pagar	Custo amortizado	(3.287)	(3.287)	(2.490)	(2.490)
		(1.343.147)	(1.281.575)	(1.166.979)	(1.092.343)

		Consolidado			
		30/06/2025		31/12/2024	
	Classificações dos instrumentos financeiros	Valor contábil	Valor Justo	Valor contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa (i)	Custo amortizado	650.290	650.290	290.605	290.605
Aplicações financeiras	Valor justo	5.315	5.315	92.591	92.591
Instrumentos financeiros derivativos a receber	Custo amortizado	11.841	7.140	-	-
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	163.103	163.103	162.619	162.619
Outros valores a receber	Custo amortizado	23.480	23.480	15.384	15.384
Fornecedores	Custo amortizado	(90.229)	(90.229)	(123.483)	(123.483)
Contas a pagar por aquisição de empresas	Custo amortizado	(308.434)	(280.335)	(309.689)	(293.667)
Contas a pagar para partes relacionadas	Custo amortizado	(107.802)	(87.193)	(110.735)	(106.541)
Empréstimos e debêntures	Custo amortizado	(1.787.172)	(1.731.364)	(1.347.339)	(1.280.383)
Instrumentos financeiros derivativos a pagar	Custo amortizado	(7.042)	(4.246)	-	-
Passivo de arrendamento	Custo amortizado	(88.761)	(88.761)	(71.013)	(71.013)
Outros valores a pagar	Custo amortizado	(4.529)	(4.529)	(3.788)	(3.788)
		(1.539.940)	(1.437.329)	(1.404.848)	(1.317.676)

(i) Os montantes apresentados contemplam os saldos de aplicações financeiras de liquidez imediata, que podem ser analisados em maiores detalhes na nota explicativa nº 13.

Crítérios e premissas utilizadas no cálculo do valor justo

Os diferentes níveis foram definidos como a seguir:

- **Nível 1** - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- **Nível 2** - *Inputs*, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços); e
- **Nível 3** - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas não possuem instrumentos financeiros de nível 1 e 3 e passivos financeiros mensurados ao valor justo.

d. Gestão de capital

Os índices de alavancagem financeira em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim sumarizados:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Dívida (i)	(1.787.085)	(1.346.742)	(1.787.172)	(1.347.339)
Caixa e equivalentes de caixa	555.324	221.963	655.609	290.953
Aplicações financeiras	5.289	92.565	5.315	92.591
Dívida líquida	(1.226.472)	(1.032.214)	(1.126.248)	(963.795)
Patrimônio líquido (ii)	(1.386.656)	(1.348.244)	(1.412.149)	(1.369.086)
Índice de endividamento líquido	88%	77%	80%	70%

(i) A dívida é definida como empréstimos e debêntures classificados no circulante e não circulante, conforme detalhado na nota explicativa nº 16; e

(ii) O patrimônio líquido inclui todo o capital e as reservas da Companhia, gerenciados como capital.

24. Eventos subsequentes

Em 21 de julho de 2025, através da ata de reunião do Conselho de Administração, foi discutido e deliberado o aumento de capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado previsto no estatuto social da Companhia, em decorrência do exercício da aquisição de ações próprias da Companhia pela Outorgada nos termos do Plano, do Programa e do Contrato de Opção, mediante a emissão de 29.175 (vinte e nove mil e cento e setenta e cinco) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, em tudo idênticas às ações de emissão da Companhia atualmente existentes, pelo preço de emissão de R\$ 7,14 (sete reais e quatorze centavos) por ação, fixado de acordo com o Plano, o Programa e o Contrato de Opção, representando, portanto, um aumento de capital efetivo de R\$ 208 (duzentos e oito mil reais), a ser integralizado até a data de 21 de agosto de 2025.

Denio Alves Lindo
Diretor Presidente

Bruno Silva Carvalho de Souza Leão
Diretor Financeiro, de M&A e Relação com Investidores

Tiago José de Araújo
Contador CRC 1RJ109067/O-5'T'SP