



RELEASE DE RESULTADOS

4T25 e 2025



Desktop Divulga Resultados do Quarto Trimestre e do Ano de 2025

Destaques

- No 4T25, a Desktop registrou R\$ 182 milhões de EBITDA Ajustado, com margem de 58%, o nível mais elevado desde 2020. O EBITDA Ajustado anual totalizou R\$ 654 milhões, com margem de 54%, 2,3 p.p. superior ao registrado em 2024. O resultado reflete a continuidade da disciplina na execução e o foco permanente em eficiência operacional e expansão de rentabilidade;
- Ao longo do trimestre, a Companhia gerou R\$ 99 milhões em FCO + CAPEX Ajustado, 25 vezes acima do mesmo período do ano anterior. No acumulado de 2025, houve uma geração de caixa de R\$ 210 milhões, 140% superior ao ano de 2024 e em linha com a estratégia de incremento de conversão de caixa;
- Em outubro, a Desktop concluiu a 9ª emissão de debêntures, no valor de R\$ 800 milhões, com vencimento em 2032. A operação, combinada ao pré-pagamento da 6ª emissão, contribuiu para a redução do custo médio da dívida bancária de CDI + 1,3% a.a. em 2024 para CDI + 0,4% a.a. ao final de 2025.

Nova Odessa, 17 de março de 2026 - A Desktop S.A. ("Desktop" ou "Companhia") (B3: DESK3), ISP líder de mercado no Estado de São Paulo e um dos maiores do Brasil, anunciou hoje o seu resultado consolidado do quarto trimestre de 2025 (4T25).

As informações consolidadas foram preparadas de acordo com as normas da CVM e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Métricas ajustadas, expurgando-se eventos não recorrentes, são também disponibilizadas para uma melhor comparabilidade. Informações não financeiras, tais como volume, quantidade, preço médio e cotação média em reais, não foram objeto de revisão pelos auditores independentes.

Teleconferência

18 de março de 2026
11:00 (BRT)
[Clique aqui](#)

Contato

E-mail: ri@desktop.net.br
Tel: +55 19 3514-3100
www.ri.desktop.com.br

Sumário dos Resultados do 4T25 e 2025

- **Receita Líquida:** R\$ 316 milhões no 4T25, crescimento de 8% em relação ao 4T24. No acumulado de 2025, a Receita Líquida totalizou R\$ 1.219 milhões, crescimento de 8% em relação a 2024;
- **EBITDA Ajustado:** R\$ 182 milhões no 4T25, crescimento de 21% em relação ao 4T24. A margem EBITDA ajustada totalizou 58% no trimestre, 6,0 p.p. acima da margem apresentada no 4T24. Em 2025, o EBITDA Ajustado somou R\$ 654 milhões, 13% acima do ano anterior, com margem de 54%, 2,3 p.p. superior à registrada em 2024;
- **Lucro Líquido Ajustado:** R\$ 42 milhões no 4T25, redução de 21% versus o 4T24. No acumulado do ano, o Lucro Líquido Ajustado atingiu R\$ 154 milhões, 23% inferior ao reportado em 2024;
- **Caixa Total (EoP):** R\$ 480 milhões em 31 de dezembro de 2025;
- **Casas Conectadas (HCs):** 1.208 mil assinantes em dezembro de 2025, representando crescimento de 7% em relação ao mesmo período de 2024;
- **Casas Passadas (HPs):** 4,8 milhões de *Homes Passed* em dezembro de 2025, representando um crescimento de 8% em relação ao mesmo período de 2024;
- **Infraestrutura:** aproximadamente 58 mil km de rede, sendo 10 mil km de *backbone* e 47 mil km de rede de acesso FTTH.

Resumo Financeiro

R\$ Mil	4T25	4T24	Var. %	2025	2024	Var. %
Receita Líquida	315.973	292.436	8%	1.218.547	1.128.842	8%
EBITDA Ajustado	182.448	150.240	21%	653.546	578.788	13%
Margem EBITDA Ajustado (%)	58%	51%	6 p.p	54%	51%	2 p.p
Lucro Líquido Ajustado	42.489	54.111	-21%	154.004	198.790	-23%
Margem Líquida Ajustada (%)	13%	19%	-5 p.p	13%	18%	-5 p.p

Resumo Operacional

Mil	4T25	3T25	2T25	1T25	4T24
Acessos EoP	1.208	1.198	1.176	1.159	1.131
Adições Orgânicas Líquidas	9	23	17	28	23
Homes Passed EoP	4.844	4.825	4.781	4.654	4.481
Cidades Atendidas (#)	200	200	200	200	194

Mensagem da Administração

Evolução estratégica e disciplina de execução

O ano de 2025 representou mais um período de evolução consistente para a Desktop, marcado pelo fortalecimento de sua disciplina operacional e financeira. Ao longo do período, a Companhia avançou em iniciativas voltadas à otimização da estrutura de custos e ao aprimoramento da execução operacional, ao mesmo tempo em que manteve a expansão sustentável de sua base de clientes e a entrega pontual e assertiva de projetos de infraestrutura de rede em determinadas praças.

A Desktop encerrou o ano com 1.208 mil assinantes, crescimento de 7% em relação a 2024, e 4,8 milhões de casas passadas, expansão de 8% no mesmo período.

Avanços comerciais significativos

Diante do cenário macroeconômico mais adverso, visando a melhor alocação de capital, no quarto trimestre de 2025, a Desktop optou por dimensionar de forma mais criteriosa o ritmo de entrada de novos clientes, reforçando o foco na sustentabilidade financeira. A Companhia avançou de forma relevante na digitalização de suas vendas, com os canais digitais atingindo participação recorde no trimestre. Historicamente, as vendas realizadas no ambiente digital apresentam melhor perfil de cliente e menor incidência de inadimplência, contribuindo diretamente para uma base de assinantes mais saudável e maior eficiência na geração de caixa.

Com a evolução da plataforma comercial e maior sofisticação dos canais de aquisição, a Desktop atingiu um elevado nível de maturidade em que é possível modular o ritmo de crescimento de forma estratégica, podendo acelerar o volume de vendas e expansão da base sempre que julgar adequado, preservando a disciplina na alocação de capital.

Evolução de resultados e expansão de rentabilidade

Os avanços implementados ao longo do ano também se refletiram na evolução dos resultados financeiros da Companhia. No 4T25, a Desktop registrou uma Receita Líquida de R\$ 316 milhões, crescimento de 8% na comparação anual, enquanto no acumulado de 2025 a Receita Líquida totalizou R\$ 1,22 bilhão, também representando expansão de 8% em relação ao ano de 2024.

A evolução da rentabilidade foi ainda mais significativa. No trimestre, o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 182 milhões, crescimento de 21% em relação ao 4T24, enquanto no acumulado do ano, o EBITDA Ajustado totalizou R\$ 654 milhões, crescimento de 13% em relação a 2024, com margem de 54%, avanço de 2,3 p.p. na comparação anual.

O Lucro Líquido Ajustado atingiu R\$ 42 milhões no trimestre e R\$ 154 milhões no acumulado de 2025, com margem líquida ajustada de 13%. O desempenho anual foi impactado principalmente pelo maior nível de despesas financeiras e pelo aumento das despesas de depreciação e amortização decorrentes dos investimentos realizados nos últimos anos, parcialmente compensados pelos ganhos de eficiência operacional capturados ao longo do período.

A evolução da rentabilidade ao longo do ano também se refletiu de forma relevante na geração de caixa da Companhia. No 4T25, o FCO Ajustado alcançou R\$ 181 milhões, crescimento de 11% em relação ao 3T25 e de 29% na comparação anual, enquanto o CAPEX Ajustado totalizou R\$ 82 milhões, queda de 6% frente ao trimestre anterior e de 40% em relação ao 4T24, representando 26% da Receita Líquida. Como resultado, o indicador FCO + CAPEX Ajustado somou R\$ 99 milhões no trimestre, avanço de 32% sobre o 3T25, evidenciando uma melhora consistente na conversão operacional em caixa. No acumulado de 2025, a geração de caixa atingiu R\$ 210 milhões, crescimento de 140% em relação a 2024, reforçando a capacidade da Companhia de transformar ganhos de eficiência e disciplina de investimentos em uma estrutura financeira cada vez mais sólida.

De forma geral, a evolução observada reflete o conjunto de iniciativas voltadas à eficiência operacional, revisão de contratos com fornecedores, otimização da estrutura organizacional e maior disciplina na gestão de despesas.

Gestão de Passivos

Durante 2025, a Desktop também avançou em sua estratégia de gestão ativa de passivos, aproveitando janelas favoráveis de mercado para otimizar o perfil de seu endividamento. As operações realizadas ao longo do período contribuíram para o alongamento do prazo médio das obrigações financeiras e para a redução do custo médio da dívida bancária, reforçando a solidez da estrutura de capital da Companhia.

Encerramos 2025 confiantes na consistência de nossa estratégia e na capacidade da Desktop de continuar evoluindo a sua eficiência operacional e geração de caixa. Seguiremos comprometidos com a entrega da melhor experiência de conectividade e com a consolidação da Companhia como uma das principais plataformas de fibra óptica do Brasil.

Agradecemos a confiança de nossos clientes, colaboradores, parceiros e acionistas.

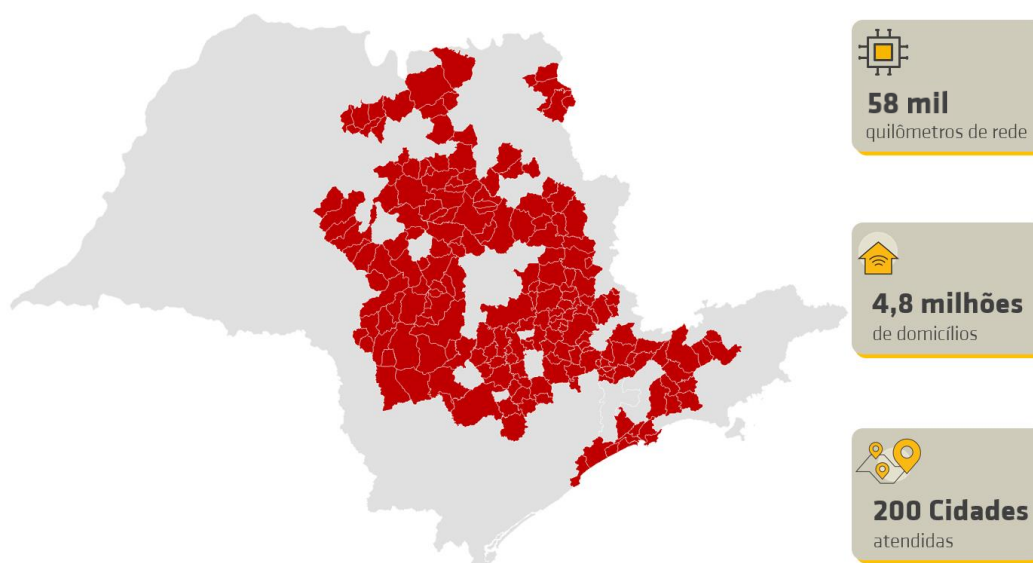
Desempenho Operacional

Presença Geográfica

Ao final do 4T25, a Desktop estava presente em 200 cidades no interior do Estado de São Paulo, um incremento de 6 cidades na comparação com o 4T24.

Com uma infraestrutura de rede óptica própria com uma extensão de 58 mil quilômetros, sendo 10 mil km de *backbone* e 47 mil km de rede de acesso FTTH, a Companhia conta com 4,8 milhões de domicílios em sua cobertura geográfica (Casas Passadas - HPs), uma evolução de 8% versus o mesmo período do ano anterior.

Figura 3 – Posicionamento Geográfico da Desktop



Casas Conectadas (HCs)

A base de acessos da Companhia apresentou um crescimento de 7% em relação ao final do 4T24, totalizando 1.208 mil casas conectadas ao final de dezembro/25. Ao longo do 4T25, como consequência do reforço da estratégia de priorização da geração de caixa, a Desktop reduziu o nível de vendas consolidadas, ao mesmo tempo em que atingiu um percentual recorde de vendas digitais de 63%.

Figura 4 – Evolução de Casas Conectadas ('000)

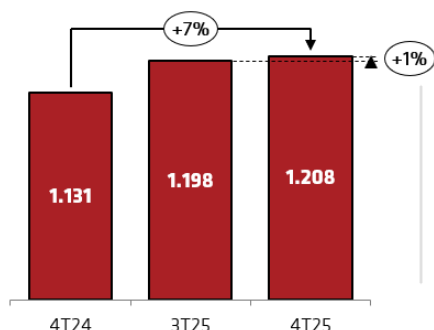


Figura 5 – Adições Orgânicas Líquidas ('000)

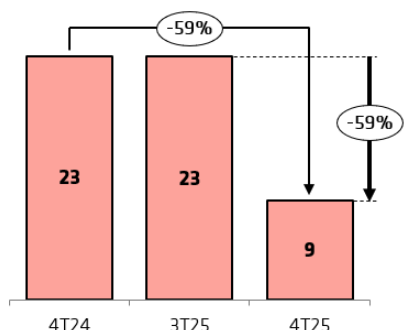
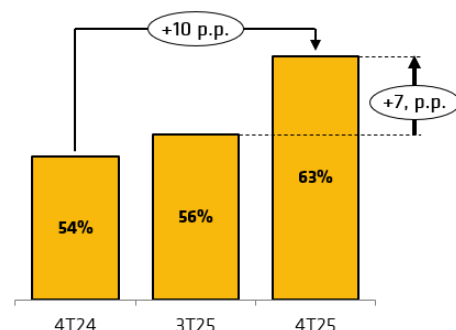


Figura 6 – Vendas Digitais (%)



Desempenho Econômico-Financeiro

Receita Líquida

A Receita Líquida totalizou R\$ 316,0 milhões no 4T25, crescimento de 8% quando comparado com 4T24. A evolução deveu-se, principalmente, ao aumento da base de clientes da Companhia.

R\$ Mil	4T25	4T24	Var. %	2025	2024	Var. %
Receita Líquida	315.973	292.436	8%	1.218.547	1.128.842	8%
(-) Custos dos Serviços Prestados	(67.421)	(72.025)	-6%	(279.885)	(271.739)	3%
Lucro Bruto	248.552	220.411	13%	938.662	857.103	10%
Margem Bruta (%)	79%	75%	3 p.p	77%	76%	1 p.p

EBITDA Ajustado

A Desktop atingiu R\$ 182,4 milhões de EBITDA Ajustado no 4T25, crescimento de 21% na comparação anual, superando a expansão da receita no período. Esse desempenho reflete um conjunto de iniciativas voltadas à eficiência operacional e à disciplina na gestão de custos, incluindo o reconhecimento de um crédito fiscal extemporâneo no montante de R\$ 5,3 milhões no trimestre. Adicionalmente, a Companhia registrou ganhos de eficiência em serviços de terceiros, decorrentes tanto da redução na utilização desses serviços nas operações quanto da renegociação de contratos. A expansão de margem também foi beneficiada por ajustes no quadro de colaboradores, oriundos de ganhos de produtividade decorrentes da maior utilização de tecnologias e otimizações de estruturas gerenciais. Por fim, o menor nível de vendas observado no período pelo foco maior na geração de caixa também contribuiu para a redução das despesas de marketing, impactando positivamente a margem EBITDA.

A Companhia divulga seu EBITDA Ajustado excluindo outras receitas (despesas) operacionais não recorrentes por entender que não devem ser consideradas no cálculo da geração recorrente de caixa operacional.

O EBITDA Ajustado é calculado a partir do lucro (prejuízo) líquido, acrescido das depreciações e amortizações, dos tributos sobre o lucro, do resultado financeiro líquido e do resultado de outras receitas/despesas de caráter não operacional e/ou não recorrente, como as despesas pontuais de M&As (ex. advogados e auditores) e despesas relacionadas ao Stock Option Plan.

R\$ Mil	4T25	4T24	Var. %	2025	2024	Var. %
Lucro Líquido	23.936	24.471	-2%	80.773	100.074	-19%
Resultado Financeiro	(69.153)	(65.640)	5%	(258.244)	(197.405)	31%
IR/CS	(17.826)	757	NM	(43.147)	(60.735)	-29%
Depreciação e Amortização	(70.152)	(59.121)	19%	(262.152)	(214.980)	22%
EBITDA¹	181.067	148.475	22%	644.316	573.194	12%
Margem EBITDA (%)	57%	51%	6 p.p	53%	51%	2 p.p
Despesas Não-Recorrentes e/ou Não-Operacionais	(1.381)	(1.765)	-22%	(9.230)	(5.594)	65%
Despesas de M&As/Não recorrentes	(710)	(1.588)	-55%	(7.446)	(3.121)	139%
Stock Option Plan	(671)	(177)	279%	(1.784)	(2.473)	-28%
EBITDA Ajustado²	182.448	150.240	21%	653.546	578.788	13%
Margem EBITDA Ajustada (%)	58%	51%	6 p.p	54%	51%	2 p.p

1- EBITDA calculado conforme Resolução CVM nº 156/2022 (=a partir da soma do lucro líquido, impostos, resultado financeiro e depreciação);

2- EBITDA Ajustado para excluir itens não-recorrentes que não devem ser considerados no cálculo de geração corrente de caixa operacional.

Depreciação e Amortização

A Depreciação e Amortização totalizou R\$ 70,2 milhões no 4T25, crescimento de 19% quando comparado com o 4T24. Tal crescimento foi oriundo dos maiores investimentos em rede, instalação de clientes e tecnologia.

R\$ Mil	4T25	4T24	Var. %	2025	2024	Var. %
Depreciação & Amortização	(70.152)	(59.121)	19%	(262.152)	(214.980)	22%

Resultado Financeiro

O Resultado Financeiro foi negativo em R\$ 69,2 milhões no 4T25. A piora em relação ao 4T24 se deve (i) ao aumento da curva de juros entre os períodos; e (ii) ao efeito de despesas pontuais relacionadas ao pré-pagamento da 6ª emissão de debêntures.

R\$ Mil	4T25	4T24	Var. %	2025	2024	Var. %
Resultado Financeiro Líquido	(69.153)	(65.640)	5%	(258.244)	(197.405)	31%
(+) Receita Financeira	22.069	21.532	2%	60.649	67.068	-10%
(-) Despesa Financeira	(91.222)	(87.172)	5%	(318.893)	(264.473)	21%

Lucro Líquido Ajustado

O Lucro Líquido Ajustado totalizou R\$ 42,5 milhões no 4T25, 21% menor na comparação anual, com uma margem líquida ajustada de 13%, impactada, conforme descrito acima, pelo maior nível de despesas financeiras e maior volume de depreciação e amortização, parcialmente compensado pela melhor gestão de custos e despesas operacionais que beneficiaram o EBITDA.

R\$ Mil	4T25	4T24	Var. %	2025	2024	Var. %
Lucro Líquido	23.936	24.471	-2%	80.773	100.074	-19%
Margem Líquida (%)	8%	8%	-1 p.p	7%	9%	-2 p.p
Despesas Não-Recorrentes e/ou Não-Operacionais	(18.553)	(29.640)	-37%	(73.231)	(98.716)	-26%
Despesas de M&A/Não-Recorrentes ²	(469)	(1.048)	-55%	(4.914)	(2.060)	139%
Stock Option Plan ²	(443)	(117)	279%	(1.177)	(1.632)	-28%
Amortização de mais-valia ²	(5.326)	(5.310)	0%	(21.303)	(22.460)	-5%
Taxas de pré-pagamento de debêntures ²	(1.653)	(8.033)	-79%	(3.190)	(8.033)	-60%
IR e CS diferidos (ágio gerado por operações de M&A) ³	(10.662)	(15.132)	-30%	(42.647)	(64.531)	-34%
Lucro Líquido Ajustado ¹	42.489	54.111	-21%	154.004	198.790	-23%
Margem Líquida Ajustada (%)	13%	19%	-5 p.p	13%	18%	-5 p.p

1- Exclui itens não-recorrentes ou sem efeito caixa, que não devem ser considerados no cálculo de geração corrente de lucros;

2- Montantes líquidos de impostos a uma alíquota de 34%;

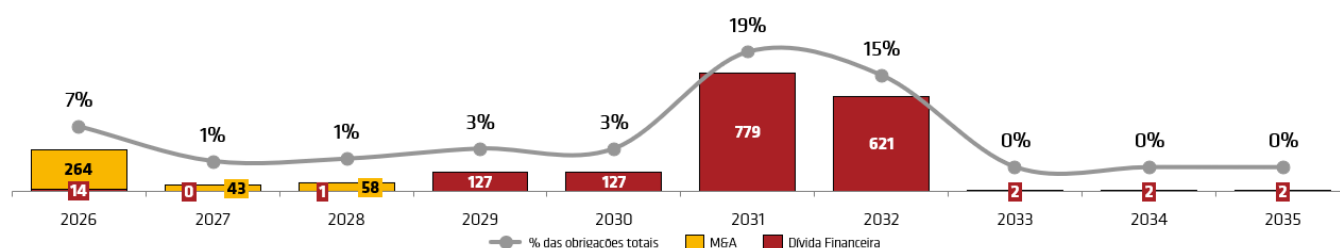
3- A Companhia registra imposto de renda e contribuição social diferida passiva das amortizações fiscais de ágios da apuração fiscal. Esse passivo é constituído para contrabalançar os efeitos da redução do lucro tributável decorrente dessa amortização fiscal e será realizada a partir do momento da realização dos ágios, ou por teste de recuperabilidade desses ágios ("impairment"). A Companhia ajusta esse montante em seu Lucro Líquido Ajustado, uma vez que a despesa não tem efeito caixa.

Liquidez e Endividamento

A Companhia encerrou o 4T25 com uma dívida líquida de R\$ 1.510,9 milhões, representando 2,07x o EBITDA Proforma Anualizado. Ao adicionar o passivo de arrendamento, a dívida líquida ampla da Desktop atinge R\$ 1.602,2 milhões, o que representa 2,20x o EBITDA Proforma Anualizado.

Liquidez e EBITDA (R\$ Mil)	4T25	4T24	Var. %
Disponibilidades	480.146	383.544	25%
EBITDA Proforma Anualizado	729.792	600.960	21%
Endividamento (R\$ Mil)	4T25	4T24	Var.
Empréstimos e Debêntures	1.626.263	1.347.339	21%
Parcelas a Prazo M&As	364.754	420.424	-13%
Dívida Bruta	1.991.017	1.767.763	13%
(-) Disponibilidades	(480.146)	(383.544)	25%
Dívida Líquida	1.510.871	1.384.219	9%
Dívida Líquida/EBITDA Proforma Anualizado (x)	2,07x	2,30x	-0,23x
Outros Compromissos (R\$ Mil)	4T25	4T24	Var.
Passivo de Arrendamento	91.285	71.013	29%
Dívida Líquida + Arrendamentos	1.602.156	1.455.232	10%
(Dívida Líquida + Arrendamentos)/EBITDA Proforma Anualizado (x)	2,20x	2,42x	-0,23x

Cronograma da Dívida (R\$ Milhões)



Gestão de Passivos – 2025 (R\$ Mil)

Ao longo de 2025, a Desktop executou uma série de movimentos alinhados à sua estratégia de liability management, aproveitando de forma diligente e disciplinada janelas favoráveis de mercado para otimizar seu perfil de endividamento. No período, foram realizadas emissões de debêntures que totalizaram R\$ 1.237 milhões, combinadas a pré-pagamentos no montante de R\$ 975 milhões em principal, além das amortizações previstas no cronograma regular da dívida.

Esse conjunto de iniciativas contribuiu para o alongamento do prazo médio, melhoria das condições financeiras e redução do spread da dívida bancária de 1,3% para 0,4%, reforçando a eficiência da estrutura de capital e ampliando a flexibilidade financeira da Companhia para sustentar seu plano de crescimento com disciplina e geração de valor.

Período	Operação	Captações	Pré-Pagamentos
2T25	8ª Debêntures	437.500	
3T25	5ª Debêntures		350.000
4T25	9ª Debêntures	800.000	
4T25	6ª Debêntures		625.000
Total 2025		1.237.500	975.000

Fluxo de Caixa

A Desktop encerrou o 4T25 com uma melhora significativa de geração de caixa, medida pelo FCO Ajustado + CAPEX Ajustado, refletindo o sucesso das iniciativas de eficiência operacional e disciplina de investimentos. O FCO Ajustado alcançou R\$ 181 milhões, crescimento de 11% em relação ao trimestre anterior e 29% na comparação anual, enquanto o CAPEX Ajustado recuou para R\$ 82 milhões, queda de 6% contra o 3T25 e 40% abaixo do 4T24, representando 26% da Receita Líquida.

Como resultado, o FCO + CAPEX Ajustado do 4T25 somou R\$ 99 milhões, um avanço expressivo de 32% sobre o 3T25, consolidando um trimestre de forte geração de valor e robustez financeira. Pela ótica anual, o FCO + CAPEX Ajustado atingiu R\$ 210 milhões, 140% acima do ano de 2024.

Figura 7 – Fluxo de Caixa Operacional Ajustado (R\$ milhões)

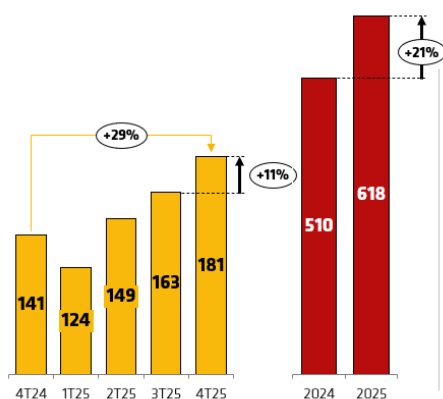


Figura 8 – Capex Ajustado (R\$ milhões e margem %)

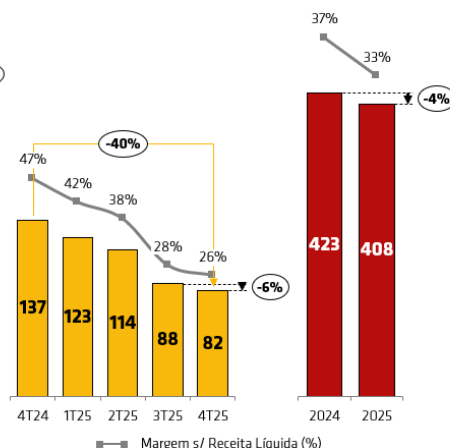
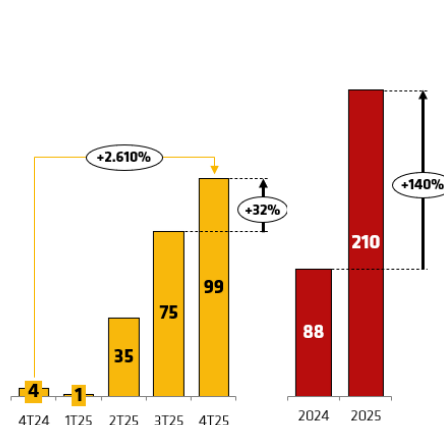


Figura 9 – FCO + Capex Ajustado (R\$ milhões)

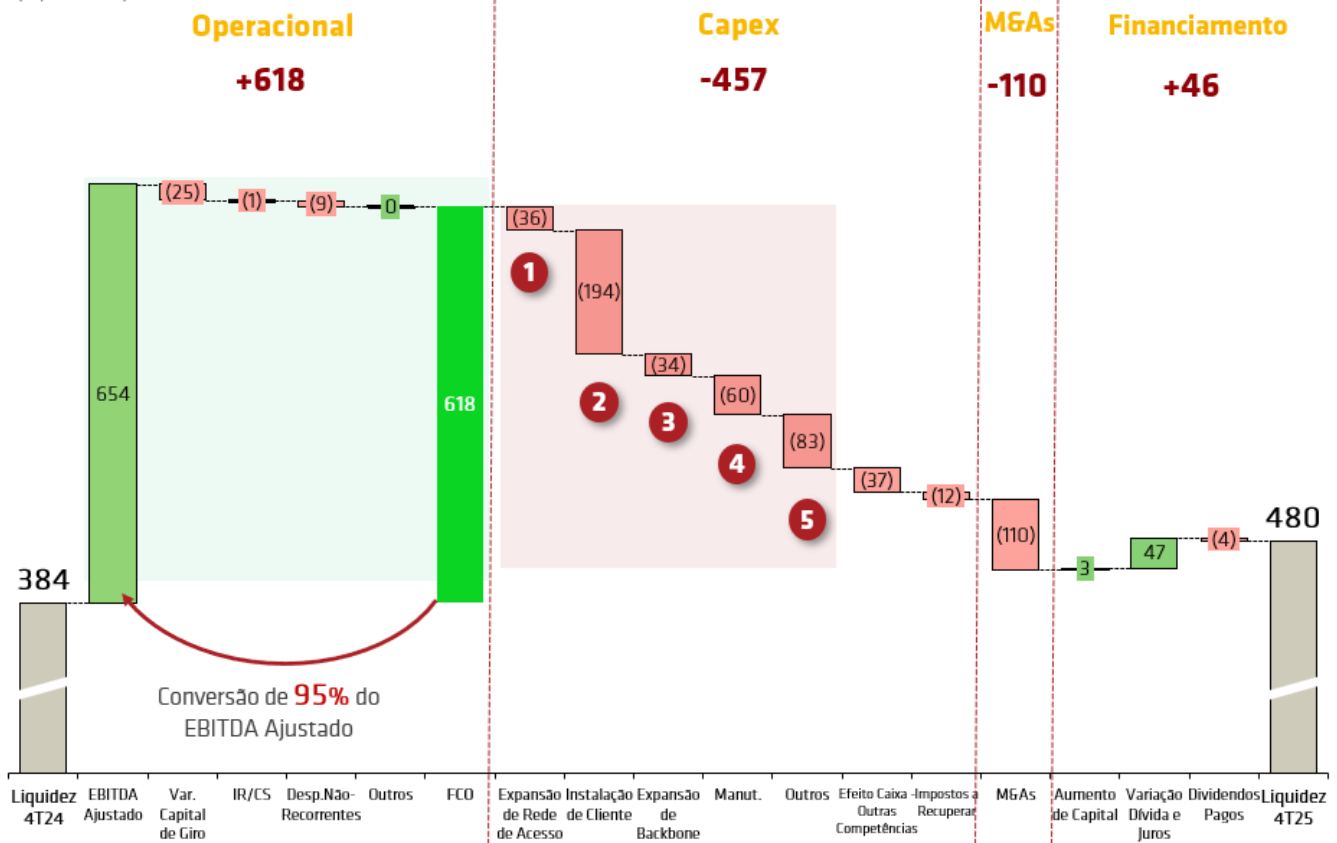


- 1- Fluxo de caixa operacional ajustado expurga efeitos de fornecedores de capex, despesas e receitas financeiras;
- 2- Capex ajustado expurga efeito de carry-over de fornecedores.

A Companhia encerrou 2025 com R\$ 480,1 milhões em caixa e aplicações financeiras. Durante o período, a Desktop converteu 95% do EBITDA em fluxo de caixa operacional. O fluxo de caixa de investimentos ajustado, totalizou R\$ 566,9 milhões, com destaque para (i) R\$ 109,9 milhões em dispêndios direcionados ao pagamento de parcelas das operações de M&A realizadas; e (ii) R\$ 194,2 milhões utilizados para instalação de novos clientes.

A Companhia fornece a visão com alguns ajustes gerenciais de seu fluxo de caixa e de seu CAPEX com o objetivo de dar maior clareza em relação à fonte e destino de seus recursos.

(R\$ Milhões)



É válido destacar que o CAPEX é composto pelas adições ao imobilizado e intangível, e que esse montante inclui (i) compras para projetos que ainda estão em fase de execução, ou seja, que não foram lançados comercialmente ("CAPEX Pré-Operacional") e (ii) eventuais compras que estão em estoque ("Capex Estoque"). Para fins de clareza do CAPEX unitário (por porta e adição bruta), realizamos ajustes de incremento e redução de estoques.

CAPEX (R\$ Mil)	2025
Expansão de rede de acesso	36.089
Aumento (redução) estoque	(4.179)
Expansão de rede de acesso - ajustado	40.268
Portas Adicionadas (mil)	156
CAPEX/PORTA	258
Instalação de Clientes	194.240
Aumento (redução) estoque	(36.864)
Instalação de Clientes - ajustado	231.105
Adições Brutas (mil)	413
CAPEX/ADIÇÕES BRUTAS	559
Expansão de Backbone	33.699
% DO CAPEX TOTAL	8%
Manutenção	60.227
% DA RECEITA LÍQUIDA	5%
T.I.	34.445
Outros	48.856
CAPEX AJUSTADO TOTAL	407.557

Anexo

Balanço Patrimonial – Consolidado

R\$ Mil	4T25	2024
ATIVO TOTAL	3.858.352	3.510.912
Ativo Circulante	767.322	651.527
Caixa e equivalentes de caixa	464.637	290.953
Aplicações financeiras	15.509	92.591
Instrumentos financeiros derivativos	-	-
Contas a receber de clientes	158.274	162.619
Tributos a recuperar	60.949	60.884
Imposto de renda e contribuição social	85	1.438
Despesas antecipadas	47.657	34.759
Outros valores a receber	20.211	8.283
Ativo Não Circulante	3.091.030	2.859.385
Instrumentos financeiros derivativos	-	-
Tributos a recuperar	53.521	39.804
Imposto de renda e contribuição social diferidos	55.164	65.199
Depósitos judiciais	-	-
Despesas antecipadas	70.340	50.396
Outros valores a receber	10.767	9.395
Imobilizado	1.827.120	1.643.187
Direito de uso	85.673	64.996
Intangível	988.445	986.408
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.858.352	3.510.912
Passivo Circulante	546.128	425.605
Fornecedores	116.580	123.483
Contas a pagar por aquisição de empresas	179.373	135.614
Contas a pagar para partes relacionadas	25.291	22.068
Empréstimos e debêntures	59.011	10.321
Instrumentos financeiros derivativos	796	-
Passivo de arrendamento	39.425	31.345
Obrigações trabalhistas e sociais	60.939	59.174
Tributos a recolher	33.993	35.015
Imposto de renda e contribuição social	6.095	1.300
Dividendos a Pagar	17.209	4.409
Outros valores a pagar	7.416	2.876
Passivo Não Circulante	1.874.193	1.716.221
Fornecedores	999	-
Contas a pagar por aquisição de empresas	69.820	174.075
Contas a pagar para partes relacionadas	90.270	88.667
Empréstimos e debêntures	1.567.252	1.337.018
Instrumentos financeiros derivativos	8.529	-
Passivo de arrendamento	51.860	39.668
Tributos a recolher	2.152	3.112
Imposto de renda e contribuição social diferidos	71.666	64.045
Provisão para contingências	11.125	8.724
Outros valores a pagar	520	912
Patrimônio Líquido	1.438.031	1.369.086
Capital social	958.289	955.700
Reserva de capital	62.603	64.404
Reserva de lucros	387.269	329.820
Ações em tesouraria	(173)	(1.680)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	1.407.988	1.348.244
Participação de acionistas não controladores	30.043	20.842

Demonstração de Resultado – Consolidado

R\$ Mil	4T25	4T24	Var. %	2025	2024	Var. %
Receita Bruta	361.823	337.627	7%	1.395.932	1.310.308	7%
(-) Impostos e Deduções	(45.850)	(45.191)	1%	(177.385)	(181.466)	-2%
Receita Líquida	315.973	292.436	8%	1.218.547	1.128.842	8%
(-) Custos dos Serviços Prestados	(67.421)	(72.025)	-6%	(279.885)	(271.739)	3%
Lucro Bruto	248.552	220.411	13%	938.662	857.103	10%
<i>Margem Bruta (%)</i>	<i>79%</i>	<i>75%</i>	<i>3 p.p</i>	<i>77%</i>	<i>76%</i>	<i>1 p.p</i>
(-) Despesas Comerciais	(34.959)	(36.923)	-5%	(149.583)	(137.043)	9%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(28.724)	(33.006)	-13%	(126.403)	(127.770)	-1%
(+/-) Outras receitas (despesas) operacionais	5.362	4.952	8%	19.378	12.509	55%
(-) Depreciação e amortização	(70.152)	(59.121)	19%	(262.152)	(214.980)	22%
(-) Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(9.164)	(6.959)	32%	(37.738)	(31.605)	19%
(-) Resultado Financeiro	(69.153)	(65.640)	5%	(258.244)	(197.405)	31%
Lucro (Prejuízo) Antes de IR/CS (LAIR)	41.762	23.714	76%	123.920	160.809	-23%
(+/-) IR/CS	(17.826)	757	NM	(43.147)	(60.735)	-29%
Lucro Líquido	23.936	24.471	-2%	80.773	100.074	-19%
<i>Margem Líquida (%)</i>	<i>8%</i>	<i>8%</i>	<i>-1 p.p</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>-2 p.p</i>

R\$ Mil	4T25	4T24	Var. %	2025	2024	Var. %
Lucro Líquido	23.936	24.471	-2%	80.773	100.074	-19%
Resultado Financeiro	(69.153)	(65.640)	5%	(258.244)	(197.405)	31%
IR/CS	(17.826)	757	NM	(43.147)	(60.735)	-29%
Depreciação e Amortização	(70.152)	(59.121)	19%	(262.152)	(214.980)	22%
EBITDA¹	181.067	148.475	22%	644.316	573.194	12%
<i>Margem EBITDA (%)</i>	<i>57%</i>	<i>51%</i>	<i>6 p.p</i>	<i>53%</i>	<i>51%</i>	<i>2 p.p</i>
Despesas Não-Recorrentes e/ou Não-Operacionais	(1.381)	(1.765)	-22%	(9.230)	(5.594)	65%
Despesas de M&A/Não-Recorrentes	(710)	(1.588)	-55%	(7.446)	(3.121)	139%
Stock Option Plan	(671)	(177)	279%	(1.784)	(2.473)	-28%
EBITDA Ajustado²	182.448	150.240	21%	653.546	578.788	13%
<i>Margem EBITDA Ajustada (%)</i>	<i>58%</i>	<i>51%</i>	<i>6 p.p</i>	<i>54%</i>	<i>51%</i>	<i>2 p.p</i>

1- EBITDA calculado conforme Resolução CVM nº 156/2022 (=a partir da soma do lucro líquido, impostos, resultado financeiro e depreciação);

2- EBITDA Ajustado para excluir itens não-recorrentes que não devem ser considerados no cálculo de geração corrente de caixa operacional.

R\$ Mil	4T25	4T24	Var. %	2025	2024	Var. %
Lucro Líquido	23.936	24.471	-2%	80.773	100.074	-19%
<i>Margem Líquida (%)</i>	<i>8%</i>	<i>8%</i>	<i>-1 p.p</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>-2 p.p</i>
Despesas Não-Recorrentes e/ou Não-Operacionais	(18.553)	(29.640)	-37%	(73.231)	(98.716)	-26%
Despesas de M&A/Não-Recorrentes²	(469)	(1.048)	-55%	(4.914)	(2.060)	139%
Stock Option Plan²	(443)	(117)	279%	(1.177)	(1.632)	-28%
Amortização de mais-valia²	(5.326)	(5.310)	0%	(21.303)	(22.460)	-5%
Taxas de pré-pagamento de debêntures²	(1.653)	(8.033)	-79%	(3.190)	(8.033)	-60%
IR e CS diferidos (ágio gerado por operações de M&A)³	(10.662)	(15.132)	-30%	(42.647)	(64.531)	-34%
Lucro Líquido Ajustado¹	42.489	54.111	-21%	154.004	198.790	-23%
<i>Margem Líquida Ajustada (%)</i>	<i>13%</i>	<i>19%</i>	<i>-5 p.p</i>	<i>13%</i>	<i>18%</i>	<i>-5 p.p</i>

1- Exclui itens não-recorrentes ou sem efeito caixa, que não devem ser considerados no cálculo de geração corrente de lucros;

2- Montantes líquidos de impostos a uma alíquota de 34%;

3- A Companhia registra imposto de renda e contribuição social diferida passiva das amortizações fiscais de ágios da apuração fiscal. Esse passivo é constituído para contrabalançar os efeitos da redução do lucro tributável decorrente dessa amortização fiscal e será realizada a partir do momento da realização dos ágios, ou por teste de recuperabilidade desses ágios ("impairment"). A Companhia ajusta esse montante em seu Lucro Líquido Ajustado, uma vez que a despesa não tem efeito caixa.

Fluxo de caixa – Consolidado

R\$ Mil	2025	2024
Saldo inicial de caixa	290.953	329.655
Fluxo de caixa das atividades operacionais:		
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	123.920	160.809
Ajustes por:		
Depreciação e amortização	184.768	150.114
Baixas de imobilizado e intangível	2.922	1.664
Amortização direito de uso	21.604	30.835
Baixas de direito de uso	3.205	2.021
Baixa de passivo de arrendamento	(3.607)	(2.210)
Amortização de mais-valia	32.278	34.031
Encargos sobre empréstimos, debêntures e arrendamentos	231.594	201.431
Amortização de custo de transação sobre empréstimos e debêntures	13.038	7.147
Ganhos /(perdas) Instrumentos financeiro derivativos	9.325	-
Juros sobre aplicações financeiras	(4.580)	(21.645)
Juros sobre mútuo e contas a pagar para partes relacionadas	14.596	10.221
Encargos sobre contas a pagar por aquisição de empresas	39.672	30.009
Atualização financeira sobre contingências	334	-
Reversão (Provisão) para contingências	5.831	2.719
Perda (ganho) por redução ao valor recuperável de contas a receber	(355)	(6.005)
Baixa efetiva de títulos contas a receber	38.093	37.610
Resultado de operações com sócios não controladores	(351)	(6.532)
Plano de opção de ações	1.765	2.472
Lucro antes de IR e CS Ajustado	714.052	634.691
Variações de ativos e passivos:		
Contas a receber de clientes	(33.393)	(81.685)
Tributos a recuperar	(11.939)	(6.339)
Depósitos judiciais	(1.490)	325
Despesas antecipadas	(32.842)	(27.720)
Outros valores a receber	(13.134)	(6.602)
Fornecedores	(41.547)	(16.645)
Obrigações trabalhistas e sociais	1.765	11.254
Tributos a recolher	(1.982)	1.204
Outros valores a pagar	4.148	268
Caixa líquido gerado pelas operações	583.638	508.751
Imposto de renda e contribuição social pagos	(17.156)	(17.307)
Pagamento de contingências	(2.440)	(2.662)
Juros pagos	(171.363)	(199.972)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	392.679	288.810
Fluxo de caixa das atividades de investimento:		
Aquisição de aplicações financeiras	(15.338)	(514.607)
Resgates de aplicações financeiras	97.000	527.204
Aquisição de imobilizado e intangível - Capex	(373.904)	(356.271)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(292.242)	(343.674)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:		
Captação de empréstimos e debêntures	1.251.665	1.000.000
Amortização de empréstimos e debêntures	(975.830)	(799.116)
Custo de transação sobre empréstimos e debêntures	(35.415)	(18.602)
Aumento de capital social	2.589	2.531
Ações em tesouraria	-	(1.681)
Ações outorgadas Plano Matching	883	355
Dividendos pagos	(4.266)	(5.274)
Pagamento de passivo de arrendamento	(56.791)	(39.810)
Pagamento de parcela diferida referente a aquisição de controladas	(109.587)	(122.241)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento	73.248	16.162
Geração (redução) líquida de caixa e equivalentes	173.685	(38.702)
Saldo final de caixa	464.638	290.953

Sobre a Desktop S.A.

A Desktop é a plataforma de ISP líder de mercado no Estado de São Paulo e uma das maiores do Brasil, conforme dados da Anatel (Agência Nacional de Telecomunicações). Focada no mercado de fibra óptica, a Companhia atua através das melhores práticas de construção de rede para suportar seu crescimento orgânico. Em 2020, a Desktop adotou o modelo de crescimento híbrido, equilibrando expansão orgânica com inorgânica, através da aquisição dos melhores ativos nas adjacências de sua operação. Com 58 mil quilômetros de rede de fibra óptica e mais de 4.100 colaboradores, a Companhia tem o compromisso de entregar a melhor experiência de ponta-a-ponta aos Clientes. As ações da Desktop são negociadas na B3 (DESK3) desde julho de 2021. Para mais informações, visite: www.ri.desktop.com.br

Aviso Legal

Algumas afirmações contidas neste documento podem ser afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político-econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacional. As afirmações sobre expectativas futuras não foram revisadas pelos auditores independentes



Relações com Investidores

ri@desktop.net.br

www.ri.desktop.com.br

