



# TAURUS™

COMPROMISSO COM A EXCELÊNCIA

TAURUS Investor Day  
Reunião Apimec  
2024



# Disclaimer

As informações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios e resultados operacionais e financeiros são meramente estimativas e, como tais, são baseadas principalmente em crenças e premissas da administração, não constituindo promessa de desempenho. Essas estimativas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis. Essas estimativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia e do setor de atuação da Companhia no Brasil e no mundo, estando, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base exclusivamente nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Qualquer alteração na percepção ou nos fatores citados pode fazer com que os resultados concretos diverjam das projeções efetuadas e divulgadas.

As informações contidas neste documento também não representam sugestão ou recomendação de compra de ações da Companhia.



# Construindo novos caminhos

85 anos de história

Nosso momento

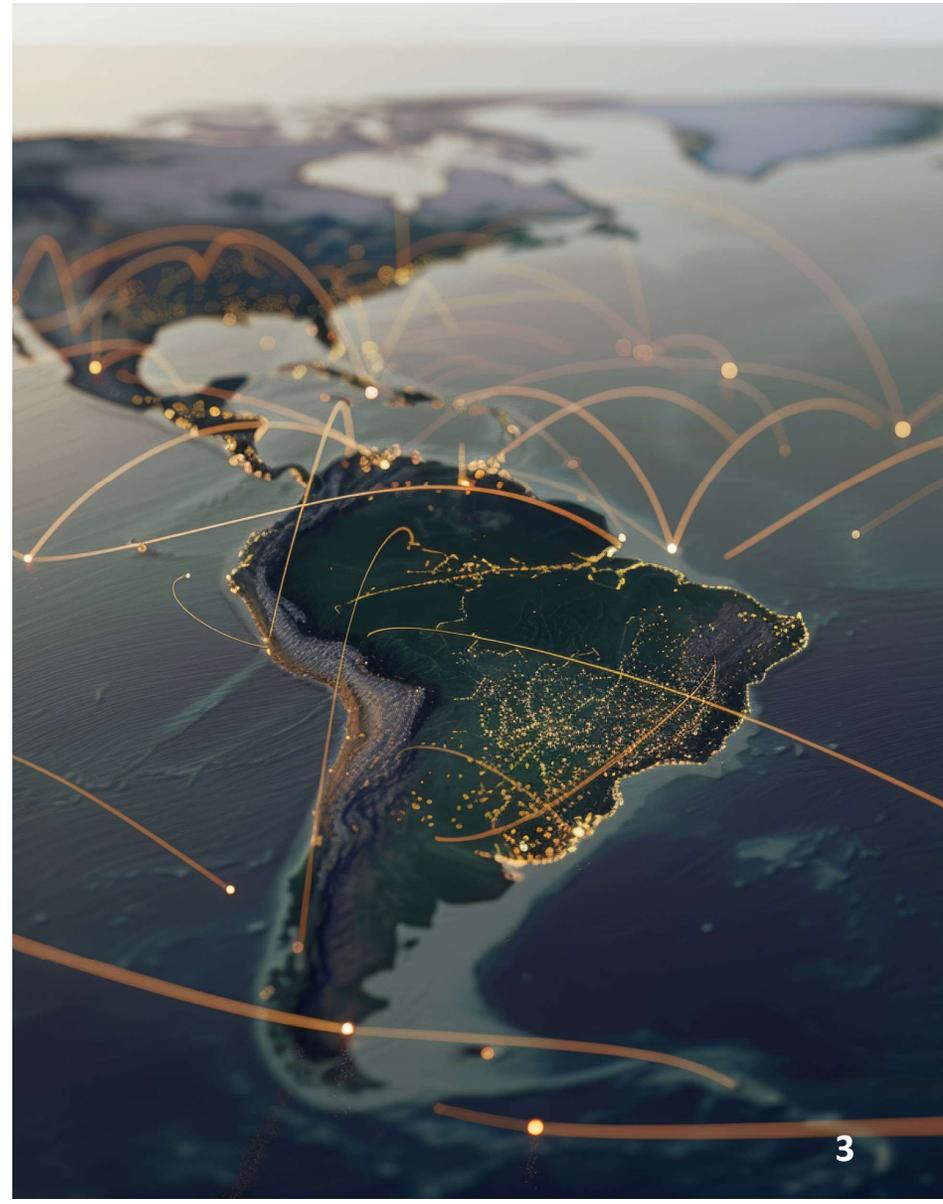
Estrutura

Finanças

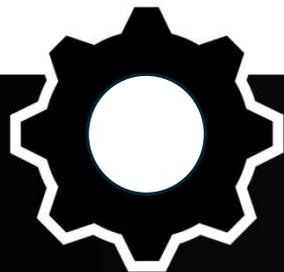
Mercados

Nossas entregas recentes

Nossos projetos



# Construindo **novos caminhos**



1939

**começa** a história da Taurus

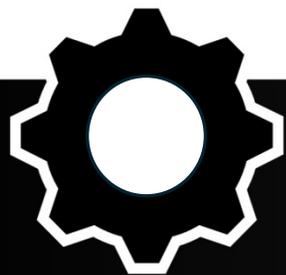
...

2020

**consolidação** de bases sólidas, operacionais e financeiras

...

Construindo **novos caminhos**

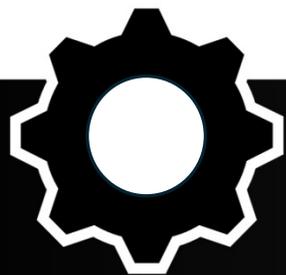


Hoje



**TAURUS**<sup>TM</sup>





## Hoje

Estamos olhando para o **futuro**, visando alcançar novas conquistas:

- Novas tecnologias
- Novos produtos
- Novos mercados
- Novas oportunidades



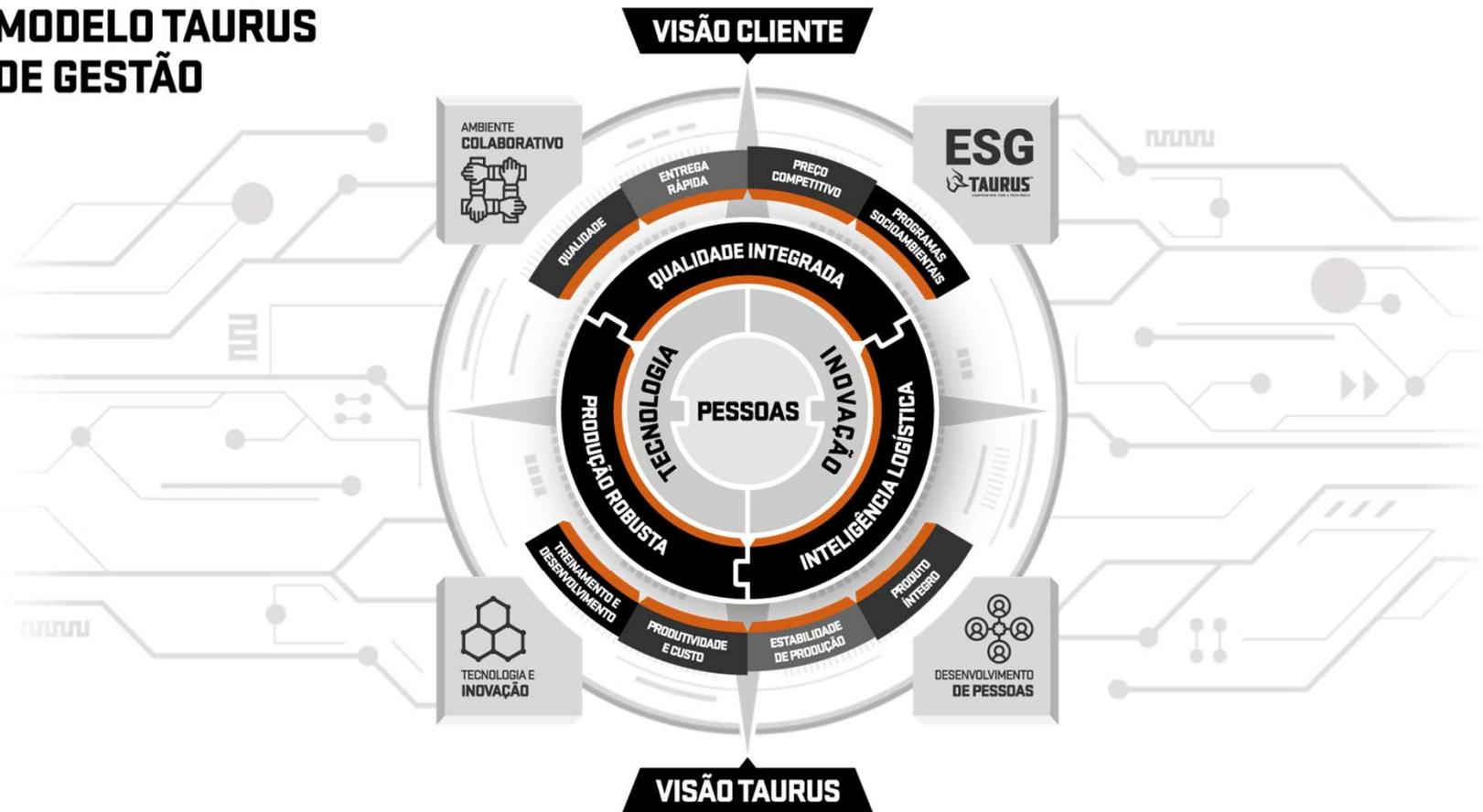
**Diferentes  
Desafios**



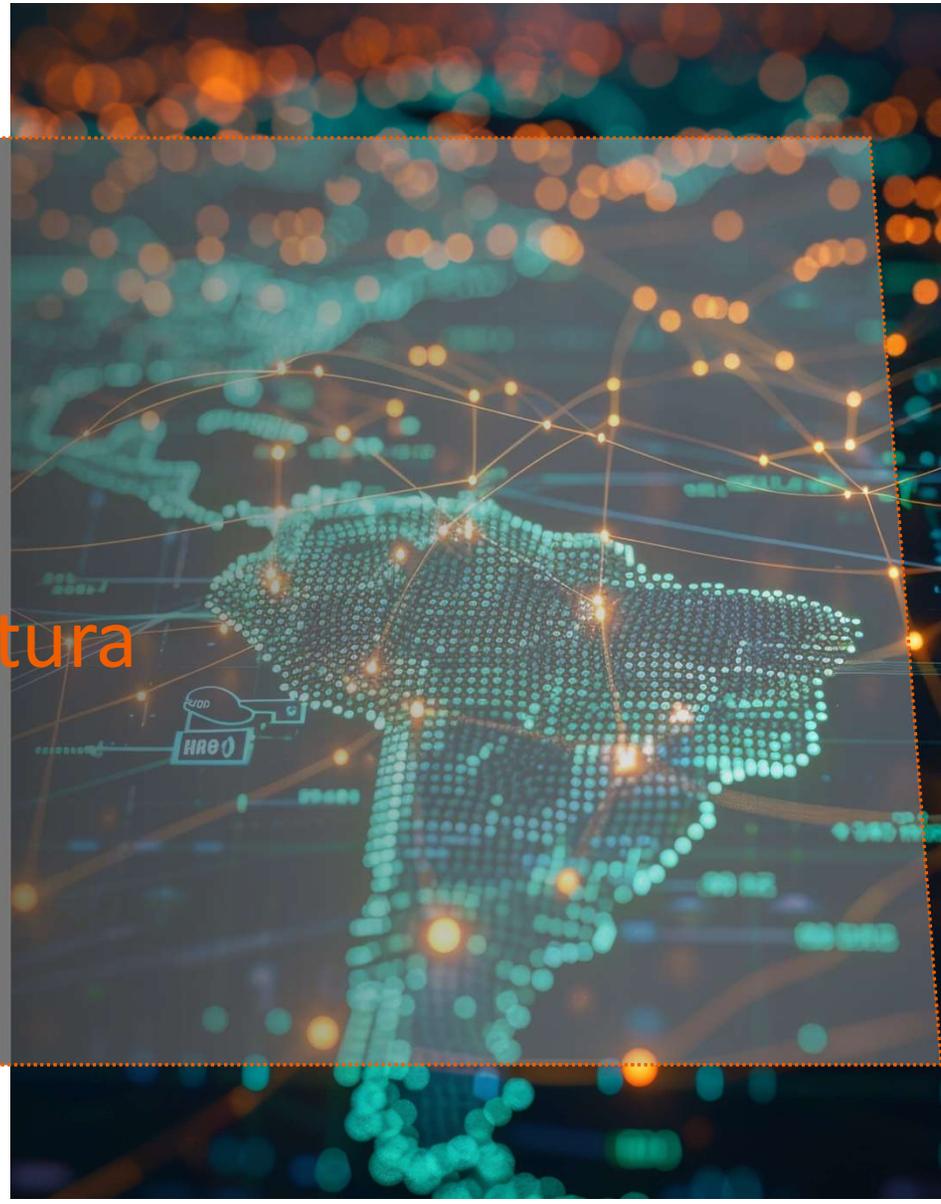
# Nosso modelo de gestão



## MODELO TAURUS DE GESTÃO



Nosso momento - estrutura





**BRASIL**

85 anos

**BRASIL**

135 anos

**EUA**

43 anos

**EUA**

32 anos

**ÍNDIA**

4 anos

**ARÁBIA**

2 anos



# Nossas fábricas



São Leopoldo, RS

**Capacidade instalada:**  
≈1,6 milhão armas/ano



Bainbridge, Geórgia

**Capacidade instalada:**  
≈800 mil armas/ano



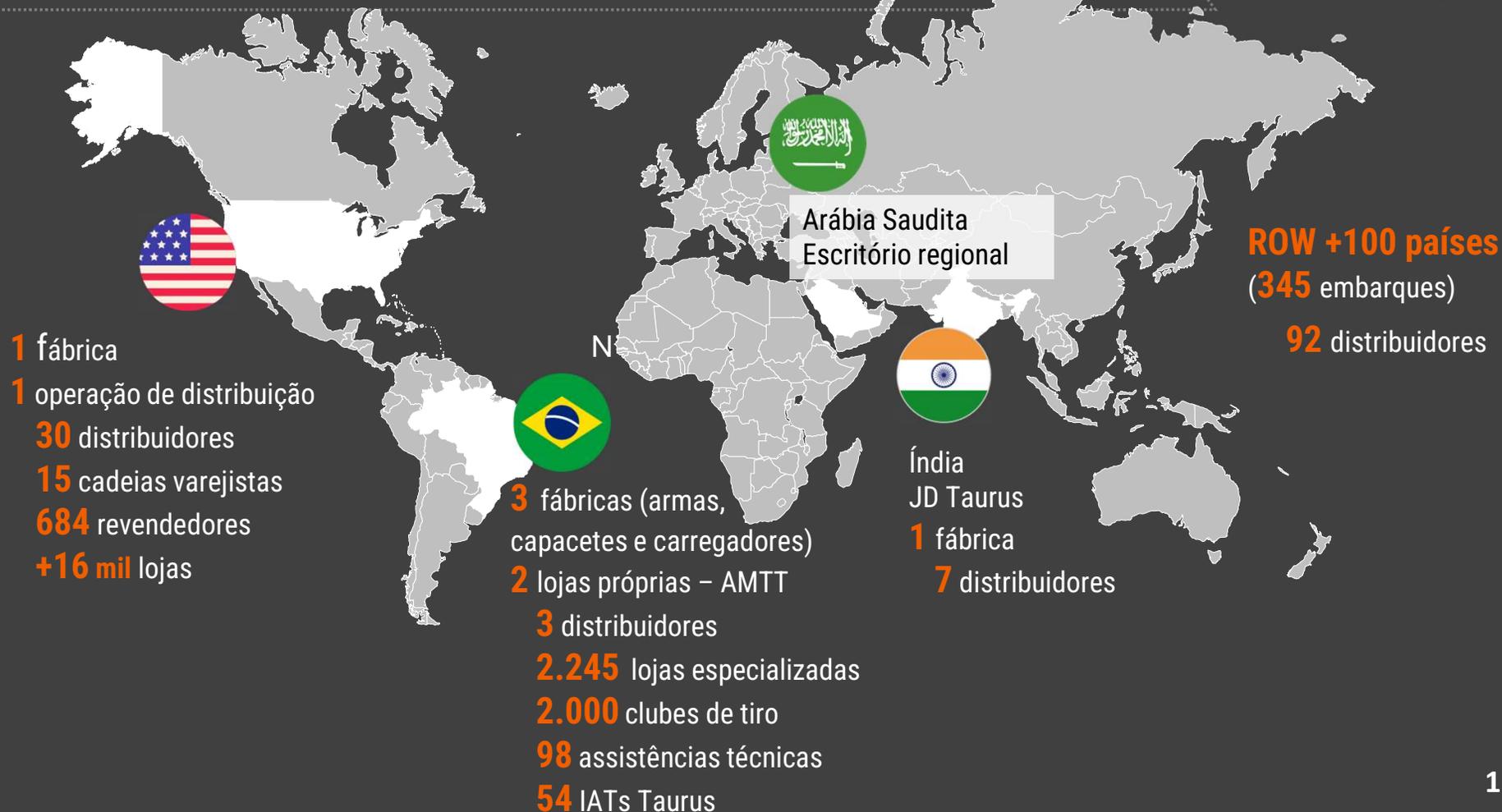
Hisar, Haryana

**Capacidade instalada:**  
≈300 mil armas/ano

Capacidade instalada total de ≈**2,7 milhões armas/ano**

\* Capacidade instalada inclui 3<sup>os</sup>

# Nossa **estrutura** no momento



# Nossa **estrutura** no momento - EUA



## Canais de distribuição



### **15** Redes de Varejo – número de lojas

Academy – **298**

Bass Pro – **177**

DunHans – **256**

Rural King – **135**

...



### **30** Distribuidores

Lipseys

RSR Group

Sports South

Davidsons

...



### Grupo de Compras

**684** membros



### Lojas

**+16.000 mil**

## 2018 – set/2024

Investimentos



**R\$ 737,8 MM**

Redução da dívida líq.



**R\$ 422,2 MM**

Dividendos pagos



**R\$ 409,3 MM**

**R\$ 1.569,3 MM**

Nosso momento - **finanças**



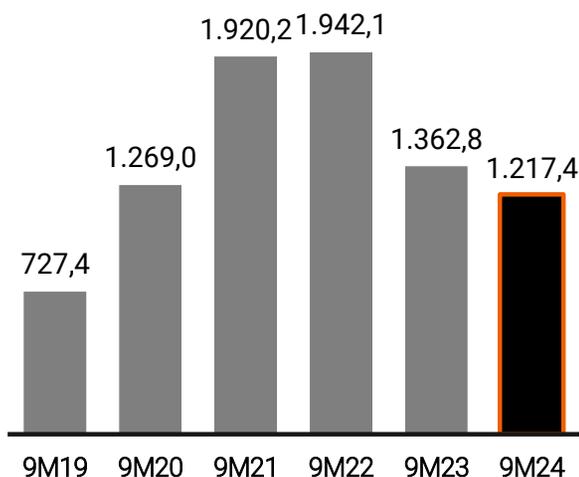
# Nosso momento financeiro



## Resultados 9M24

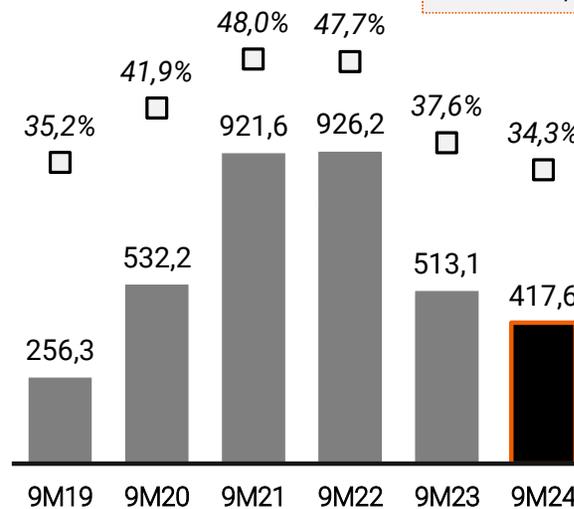
Receita Operacional Líquida  
(R\$ MM)

9M24 x  
9M19: +67,4%



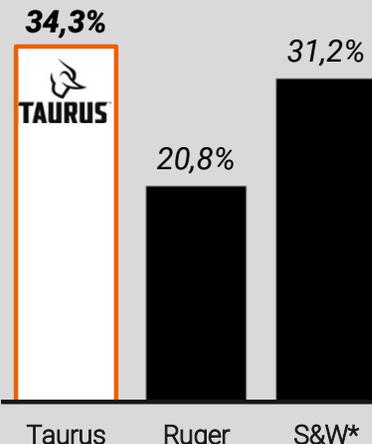
Lucro Bruto (R\$ MM) e Mg. Bruta (%)

9M24 x  
9M19: +62,9%



## Competitividade

Margem Bruta 9M24



Venda de **novos produtos** respondeu por **21,6%**  
da receita de armas & acessórios nos 9M24

\* S&W: 9 meses encerrados em julho/24

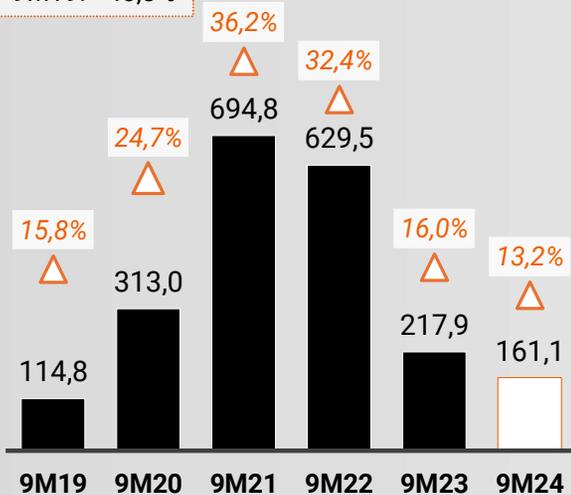
# Nosso momento financeiro



## Resultados 9M24

Ebitda Ajustado\* (R\$ MM)  
Margem Ebitda Ajustado (%)

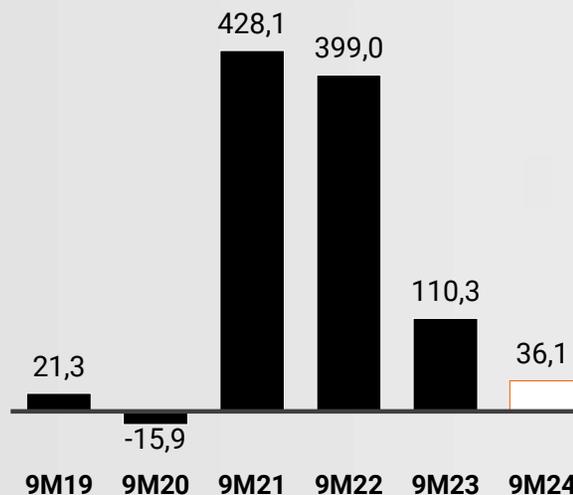
9M24 x  
9M19: +40,3%



\* Ebitda ajustado: desconsidera o resultado das operações descontinuadas, da equivalência patrimonial e as despesas sociais relacionadas às enchentes no RS (2T24)

Resultado Líquido (R\$ MM)

9M24 x  
9M19: +69,5%



## Δ Cambial



Receita de vendas no exterior  
Caixa da unidade EUA



Despesas da unidade EUA  
Dívida em dólares

### Efeito sobre as despesas financeiras (9M24)

Ativa: + R\$ 56,7 MM

Passiva: -R\$ 104,8 MM

**Saldo: -R\$ 48,1 MM**

# Nosso momento financeiro

## Estrutura de Capital

### Início da estabilização

Bônus de subscrição lançado em 2018

Exercício: abril/19 a outubro/22

Montante total: R\$ 334,4 MM

	31/12/2018	31/09/2024	Diferença
Dívida líquida (R\$ MM)	879,3	457,1	-422,2
Alavancagem financeira - dívida líq./Ebitda (vezes)	11,17x	2,28x*	-8,89x
Caixa e equivalentes (R\$ MM)	29,6	164,6	+135,0
Capital de 3 <sup>os</sup> (%)	137,3%	48,5%	-88,8 pp
Reservas de lucros (R\$ MM)	0	485,3	+485,3

\* Ebitda acumulado últimos 12 meses

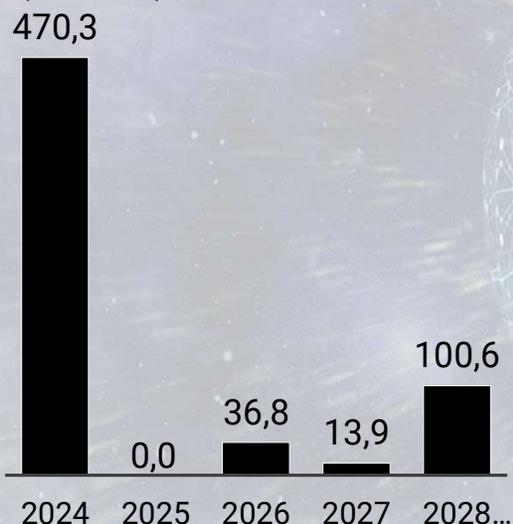
# Nosso momento financeiro



**R\$ 455,9 MM**  
podem ser rolados

Dívida bruta bancária em 30/9/24: **R\$ 621,6 MM**

Perfil de vencimento  
(R\$ MM)



Por moeda (R\$ MM)

US\$

R\$

**494,8 (79,6%)**    **126,8 (20,4%)**

**Curto prazo**

**R\$ 470,3 MM**

Outras dívidas  
R\$ 4,3 MM

Saques cambiais  
R\$ 466,0 MM

**R\$ 455,9 MM**  
podem ser rolados

**R\$ 14,4 MM**  
**curto prazo real**

**75,7%** do total  
da dívida bruta  
bancária

**2,3%** do total da  
dívida bruta bancária



## Número de acionistas

Dez/18: 4,2 mil  
Set/24: 105,5 mil



**Multiplicado em 25,1 vezes**  
**CAGR: 71,4%**



## Programa de recompra de ações em vigor

Período: 21/6/23 a 20/12/24 | Volume máximo: 300 mil TASA3 | 3.000,3 mil TASA4

**Volume adquirido até 30/9/24: 759,9 mil TASA4**



**Dividendos mínimos** obrigatórios de **35%**  
do lucro líquido ajustado, estabelecido em Estatuto

Nosso momento - mercado



# Nossos mercados – EUA



Maior  
mercado da  
Taurus

Receita Líq. Taurus Armas & Acessórios

9M24: R\$ 1.107,8 MM

EUA

82,0% 10,0% 8,0%



**Taurus está entre as 5 marcas mais vendidas nos EUA**



**Condições de mercado**

Patamar de demanda normalizado, com tendência de alta frente a 2019

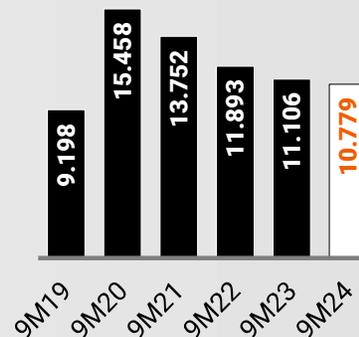


**Tamanho estimado do mercado de armas nos EUA\***

US\$ 14,6 bilhões em 2023

Adjusted NICS (mil consultas)

9M24 x 9M19: +17,2%



\* Fonte: Relatório *Global Market Insights – Firearms Market*

# Nossos mercados – Brasil



Receita Líq. Taurus Armas & Acessórios

9M24: R\$ 1.107,8 MM

Brasil

82,0% 10,0% 8,0%



## Condições de mercado

Retraído em função de gargalo jurídico e subjetividade da análise e não por condições do mercado em si



## Calibre inédito .38 TPC

Lançamento corresponde a **58,4%** de todas as pistolas vendidas pela Taurus nos 9M24, cm receita de R\$ 39,5 MM



## Licitação da Secretaria Nacional de Segurança Pública (Senasp)

Taurus vencedora de registro de preço para 37 mil pistolas TS9, equivalente a R\$ 55,5 MM

2º maior  
mercado da Taurus

# Nossos mercados – Índia



## Mercado civil

**Primeiro ano** de atividade

- Operação já registrando lucro
- Contribuiu com **≈10% do resultado** da Taurus no **3T24**

## Mercado militar

**1ª entrega de 550 submetralhadoras** T9 para o Exército indiano – montadas localmente com peças enviadas do Brasil

**Licitação de 425 mil fuzis** – concluída a última etapa de testes. Expectativa de indicação dos vencedores no 1S25



# Nossos mercados – ROW

Receita Líq. Taurus Armas & Acessórios

9M24: R\$ 1.107,8 MM

ROW

82,0% 10,0% 8,0%



Exportações para **mais de 100 países**



**Volume** de vendas 9M24 x 9M23: **+20,0%**



Morosidade em **licitações** internacionais em função de conflitos no mundo

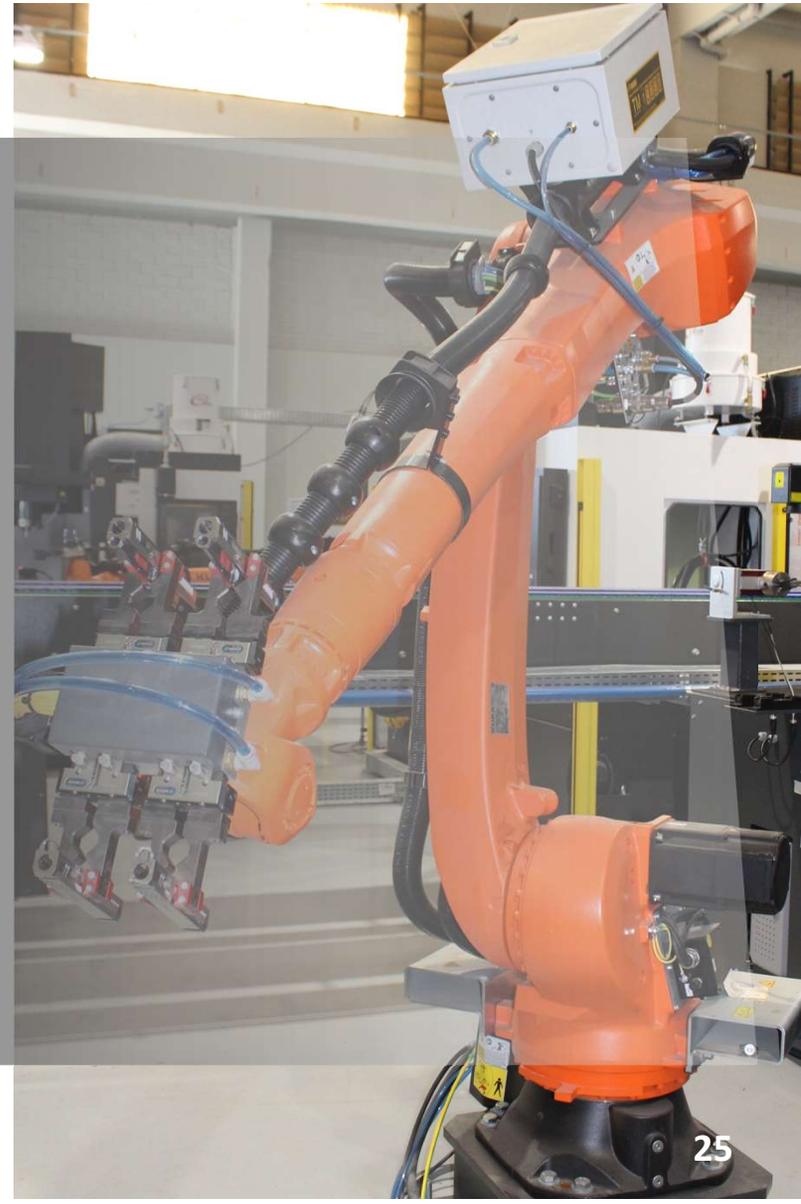


ROW

Avenida de  
crescimento



Nossas entregas recentes



# Nossas entregas **recentes**



**38 TPC**  
Taurus Pistol Caliber



.38 TPC

Calibre inédito a nível mundial

Desenvolvido para atender  
necessidade criada pela atual  
legislação



Tecnologias  
dissruptivas

**CITE** CENTRO INTEGRADO DE TECNOLOGIA E  
ENGENHARIA TAURUS

Parcerias com universidades  
(pesquisa nióbio)

Uso de novos materiais  
(grafeno)



Índia  
JD Taurus

Fábrica em operação

Vendas sendo realizadas no  
mercado civil e militar

Participação em licitações

# Nossas entregas **recentes**



Carregadores  
TJM

40% das pistolas vendidas  
pela Taurus nos 9M24 têm  
carregador TJM



Ampliação  
da unidade  
M.I.M.

Incremento de 100% na  
capacidade instalada



Hub de  
distribuição  
de peças

Modernização e aumento de  
eficiência da fábrica no Brasil  
  
Distribuição de peças para  
EUA e Índia

# Nossas entregas **recentes**



Lançamento do  
2º **Relatório ESG** da Taurus

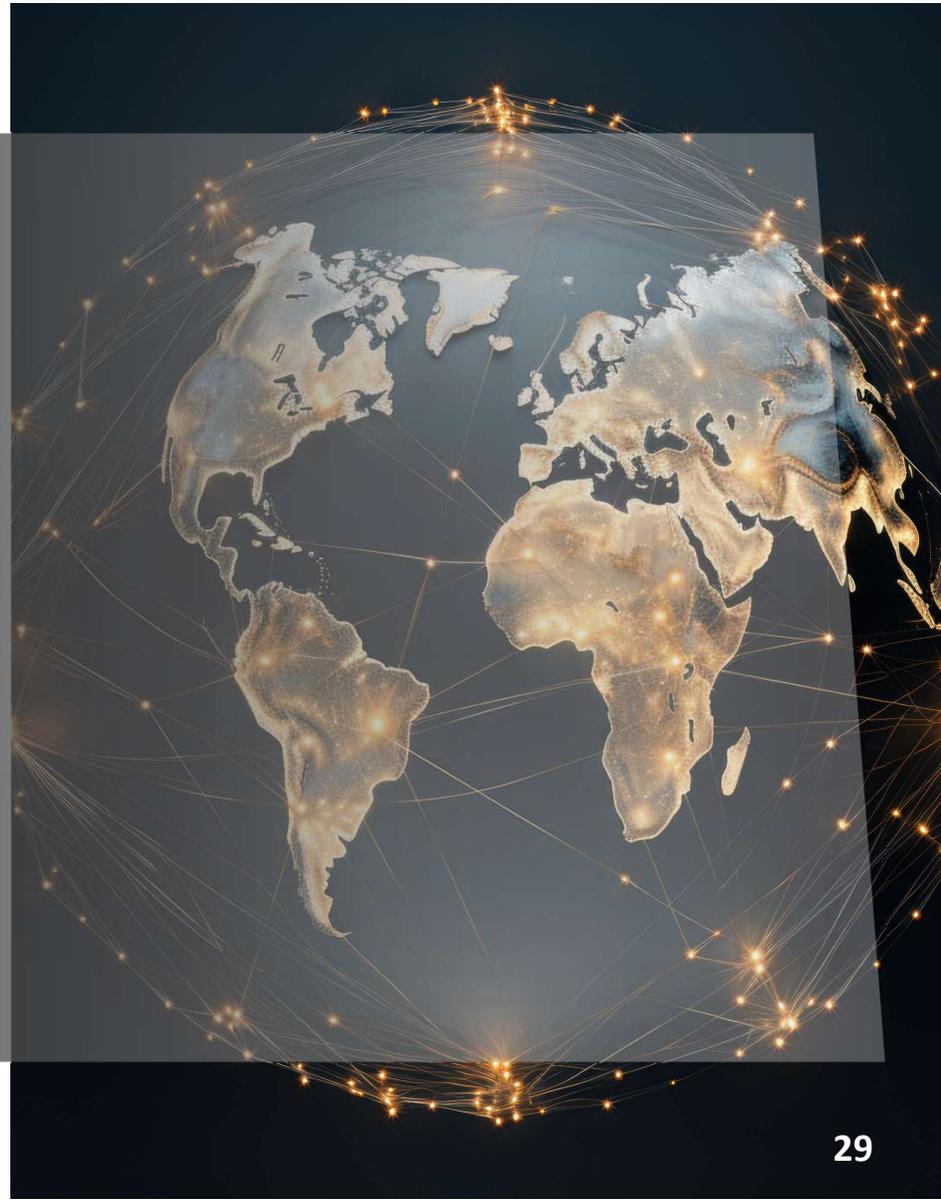


## Tripé ESG Taurus

- Desenvolvimento de pessoas
- Tecnologia e inovação
  - Ambiente colaborativo



Nossos projetos



## Empresa global com crescente destaque no setor

Objetivo



**Crescimento**, preservando a **rentabilidade**

Caminhos



Seguir ampliando a **internacionalização**  
**Atuar em novos segmentos de mercado** –  
maiores calibres

Meta



Estar entre as **3 marcas mais vendidas**  
**no mundo**



# Nossos projetos

## Taurus USA

### Expandir a atuação

#### Operação

Aumento da fabricação local  
(nova plataforma de pistola)

#### Distribuição

Novos produtos e segmentos de mercado

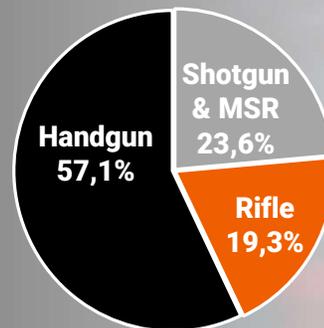
Lançamentos

Jan/25 – novo modelo de pistola

2025 – novos calibres de rifle bolt action e lever action

Distribuição de componentes e acessórios

Mercado civil EUA por segmento\* (volume) 9M24



\* Fonte: CLX Market Data

# Nossos planos de investimento



Investimento previsto 2025

≈R\$ 150 MM



Finep: 55%

Recursos próprios: 45%

## Principais destinações

Infraestrutura CITE

Máquinas e equipamentos

Novos produtos, tecnologias e materiais

## Conclusão do Projeto Finep até 1S26

### Novas instalações CITE

Modernas, em prédio independente, dentro do complexo Taurus no RS

Taurus Shooting Academy

Laboratórios, espaço de testes, ferramentaria p/ desenvolvimento de novos produtos, área de *tryout*



# Nossos projetos



## Índia – JD Taurus

### **Expandir a atuação**

Fabricação atual de revólveres, pistolas e fuzis

Ampliação de volume e de modelos produzidos

Ampliação da rede de distribuição

### **Aumentar as vendas na região**

Exportação para outros países, no segmento militar, considerando a influência da Índia na região

# Nossos projetos

## Internacionalização Arábia Saudita

### Possível JV com Scopa Military Industries

Plano de Negócios, de Localização e de Transferência de tecnologia apresentados

Alcance comercial em todo o CCG (Arábia Saudita, Bahrein, Catar, Emirados Árabes Unidos, Kuwait e Omã)

### Operação industrial local

**Curto prazo:** pistolas 9mm e fuzis 5.56 e 300 BLK

**Médio/longo prazo:** armas de maior calibre



**5º maior  
orçamento de  
defesa no mundo**

**Projeto Saudi Vision 2030 – 50% de  
investimentos militares em empresas  
locais até 2030**

# Nossos projetos

## Mercado global



## Projeto estratégico

Ampliação do **portfólio** no segmento **militar**

Ter portfólio militar completo, com submetaladoras e metralhadoras até calibre .50mm



**Opções** para criação de nova **unidade de negócios**

Estrutura interna na fábrica do Brasil

M&A



# TAURUS™

COMPROMISSO COM A EXCELÊNCIA

 apimec  
BRASIL

