



CEDRO

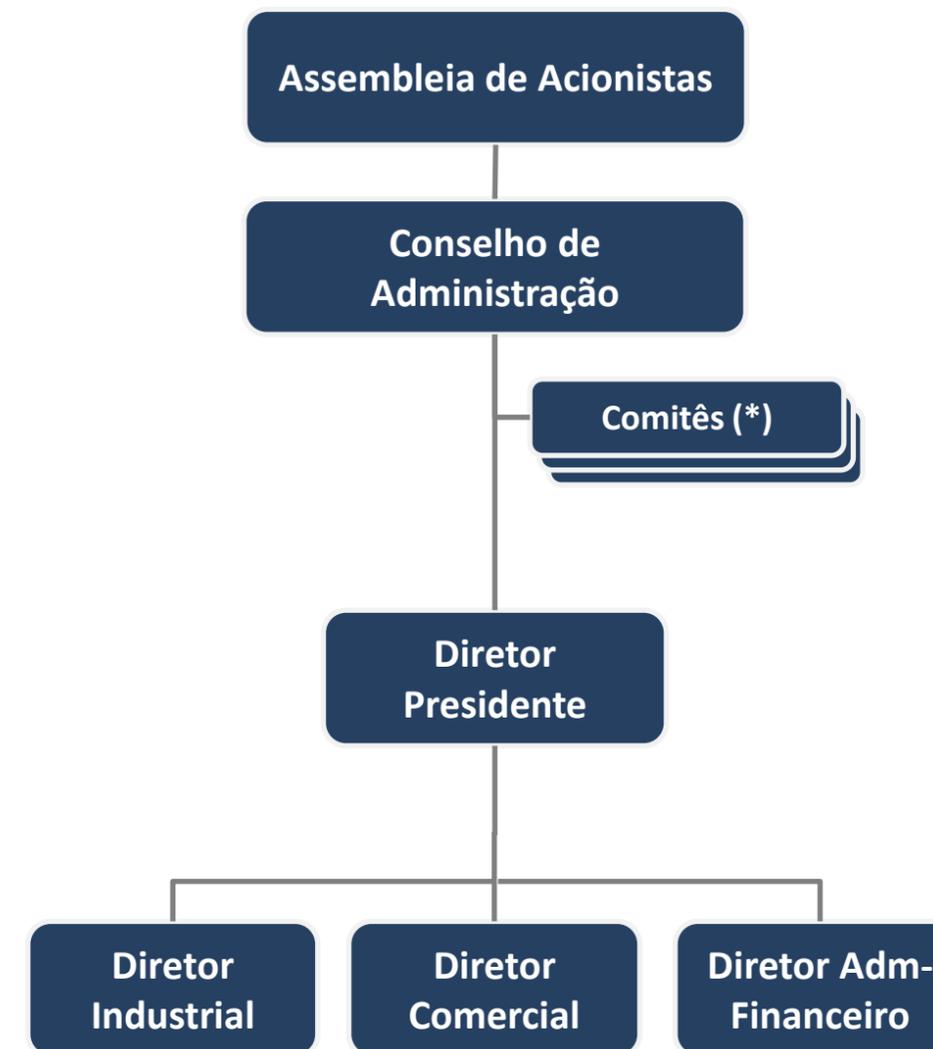
TEXTIL

**APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS DE
2024 E DO 1º TRIMESTRE DE 2025**

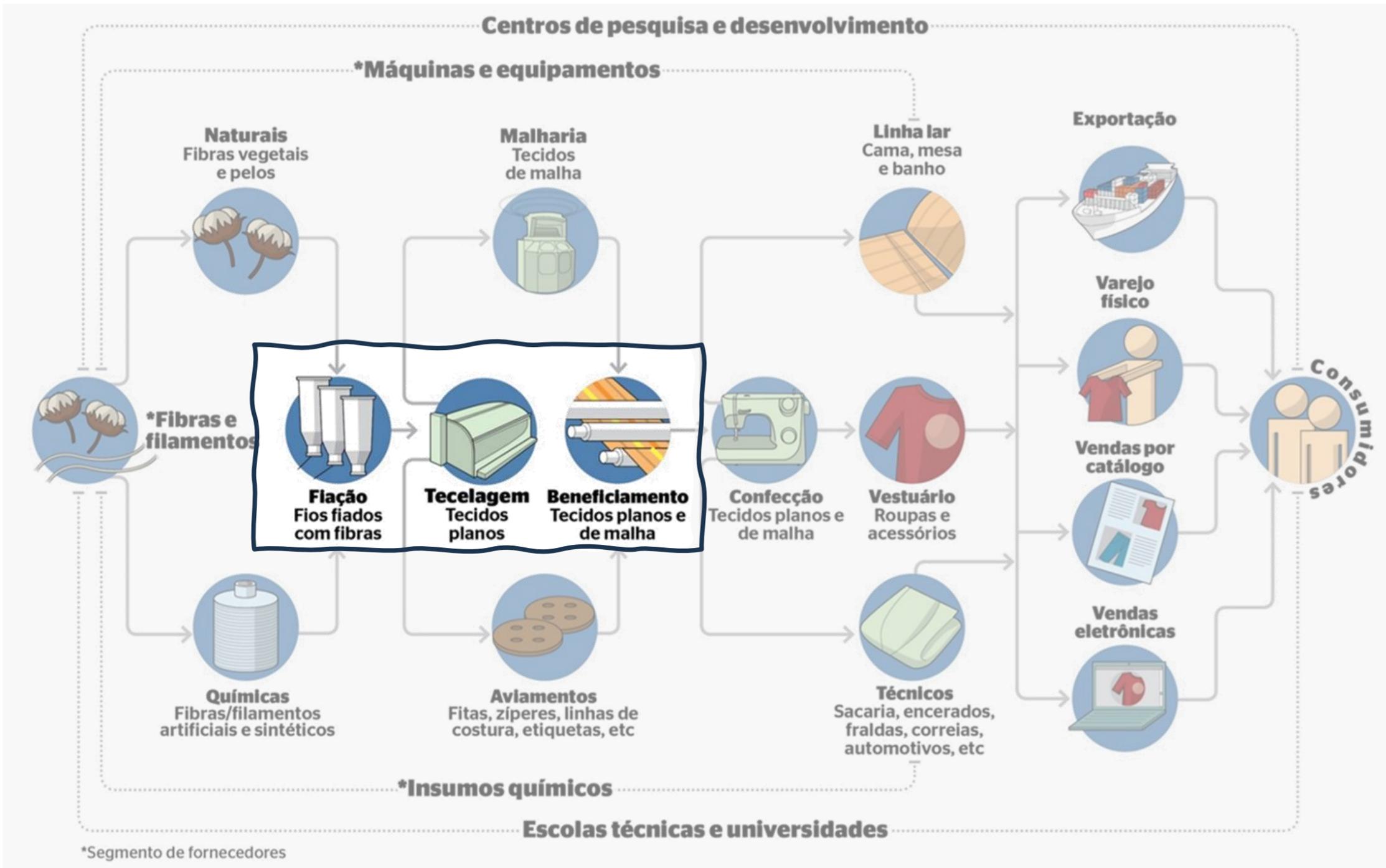


Apresentação institucional

- Em 1868, três irmãos fundam a Mascarenhas Irmãos, que inicia operação em 1872 (Fábrica do Cedro)
- Poucos anos depois é fundada a Mascarenhas & Barbosa, que inicia operação em 1877 (Fábrica da Cachoeira).
- Em 1883, as duas empresas, numa operação de M&A, criam a **Cia. de Fiação e Tecidos Cedro e Cachoeira**. Já nasce com nove acionistas. Dois anos depois já eram 18.
- Em 1950 é inaugurada uma fábrica em Sete Lagoas, atual unidade Geraldo Magalhães Mascarenhas (GMM).
- Em 1984 a Cedro inaugura seu primeiro empreendimento na área da Sudene, em Pirapora, sob a controlada Cia. de Fiação e Tecidos Cedronorte. A denominação da unidade industrial é Caetano Mascarenhas (CM).
- Em 1997 entra em produção a unidade Victor Mascarenhas (VM), também em Pirapora, pertencente à Cia. Santo Antônio.



(*) Comitê de Auditoria, Gestão de Riscos e Estratégia
 Comitê de Governança e Compliance
 Comitê de Remuneração, Avaliação e Sucessão



WORKWEAR (~65%)



JEANSWEAR (~35%)

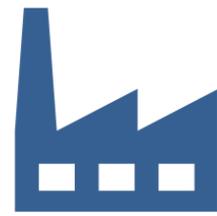


EXÉRCITO BRASILEIRO

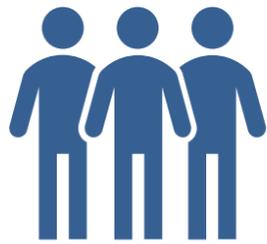


USIMINAS





4 fábricas
Fiação - Tecelagem - Acabamento



3.200
Colaboradores Diretos



3.500
Clientes Ativos



60 milhões
Metros Tecido Acabado

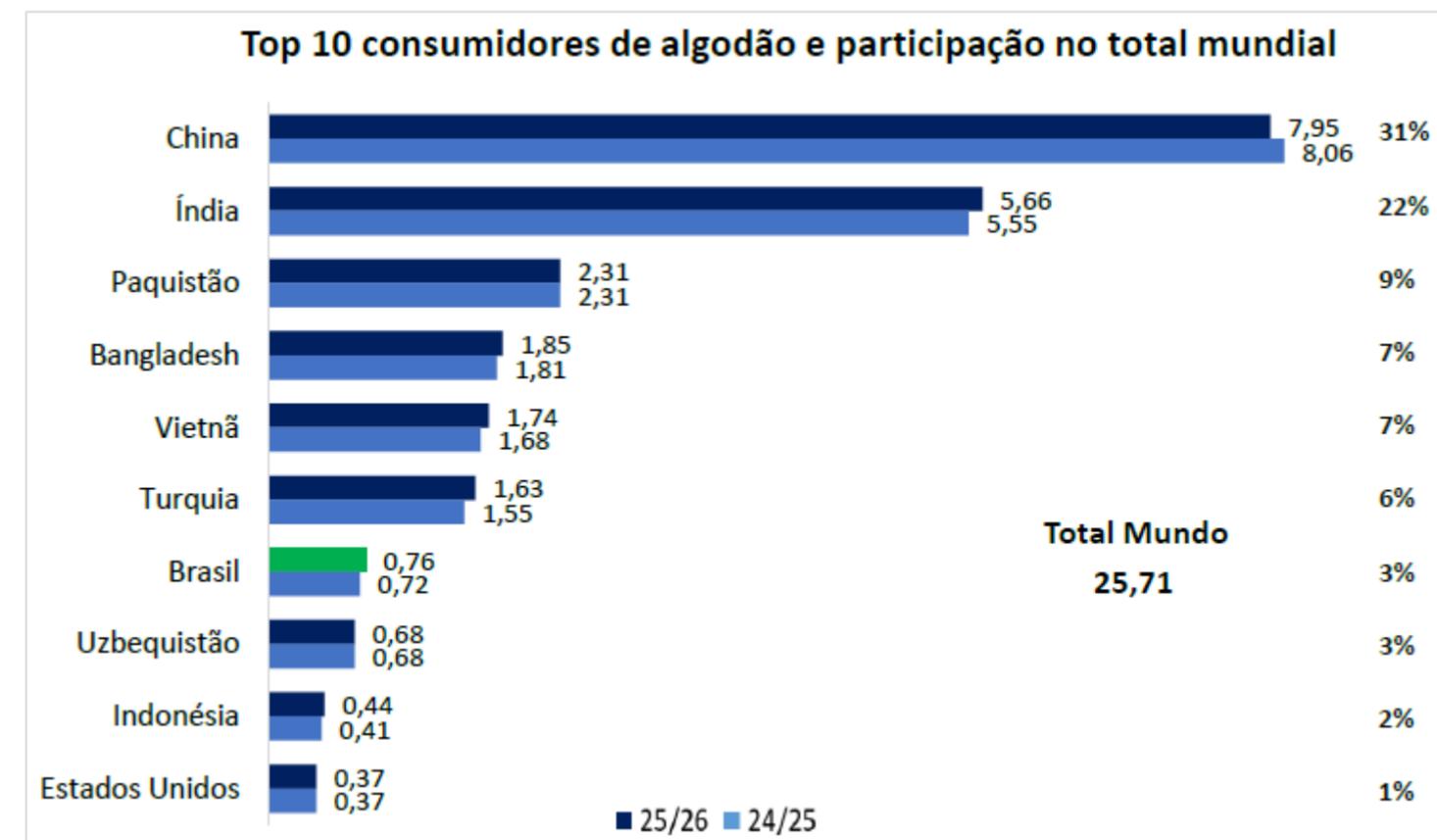
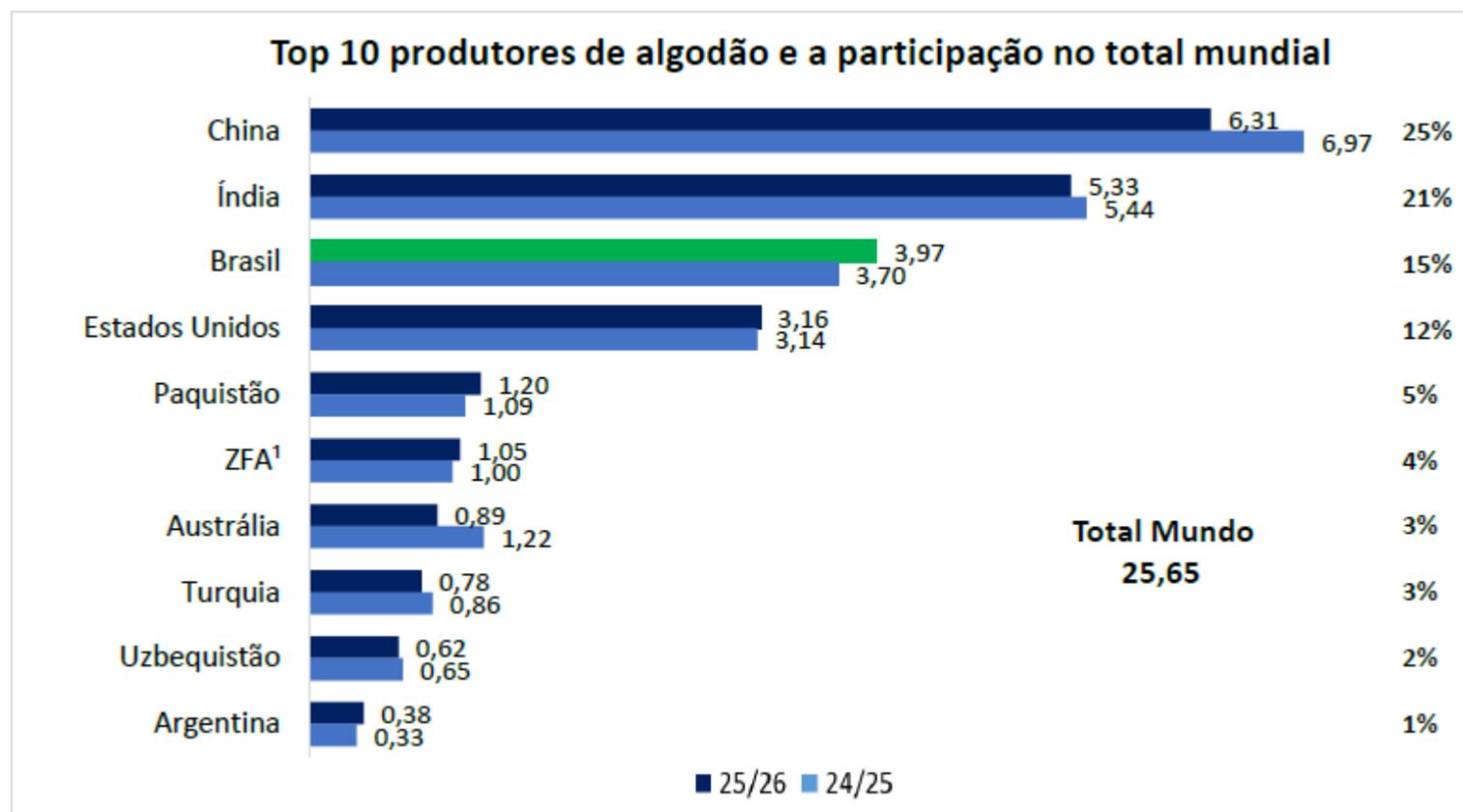


25 mil t
Consumo Anual Algodão



2 mil t
Consumo Anual Outras Fibras

Algodão: principais países produtores e consumidores



Fonte: USDA (Mai/2025), Elaboração Imea e Abrapa.

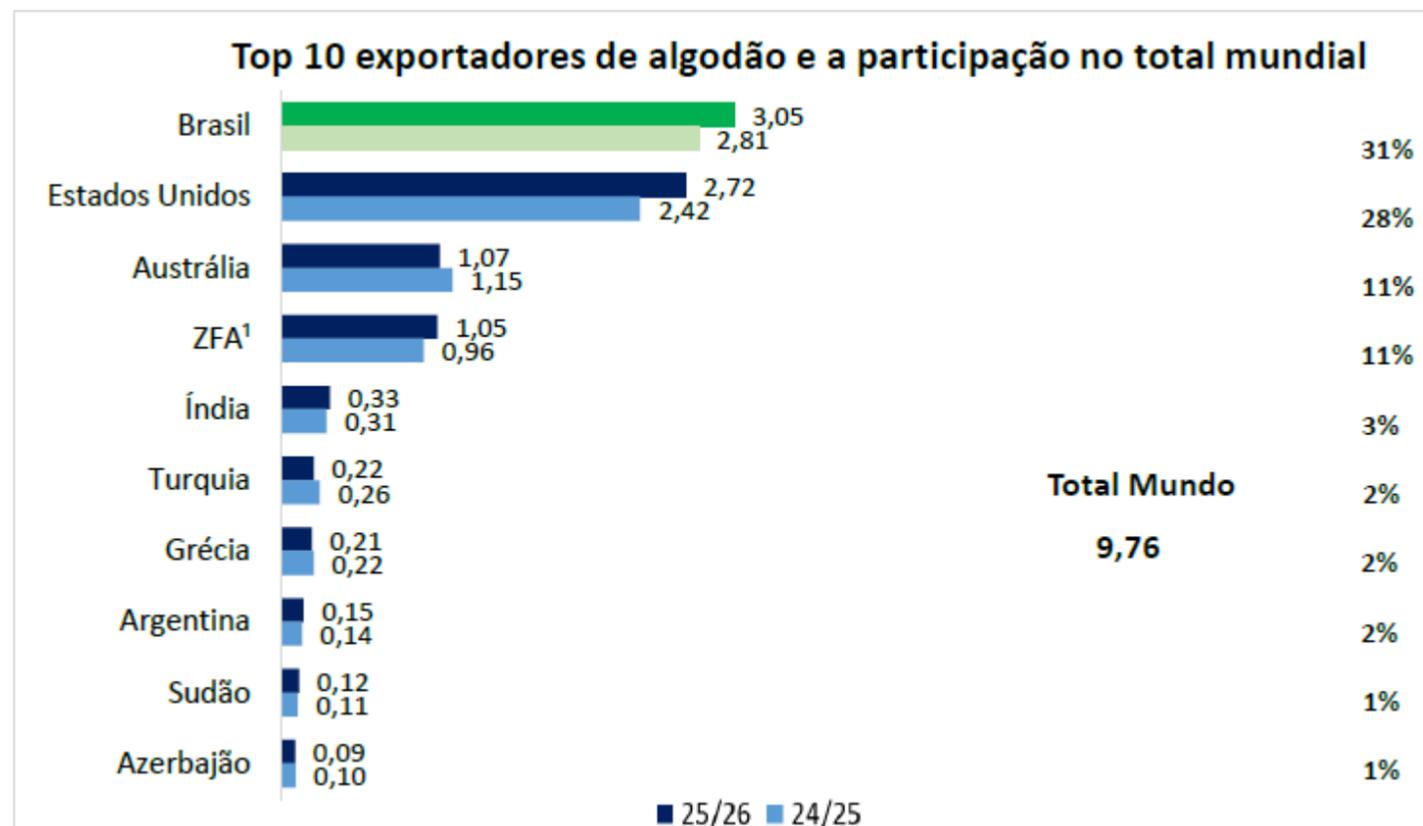
¹Zona do Franco Africano composta por 11 países: Benin, Burkina Faso, Camarões, República Centro-Africana, Costa do Marfim, Chade, Guiné Bissau, Mali, Níger, Senegal e Togo.

Unidade: Milhões de toneladas.

<https://cottonbi.com.br/>

Dados extraídos do relatório de maio do USDA
Fonte: U.S. DEPARTMENT OF AGRICULTURE (USDA)

Algodão: principais países exportadores



Fonte: USDA (Mai/2025), Elaboração Imea e Abrapa.

¹Zona do Franco Africano composta por 11 países: Benin, Burkina Faso, Camarões, República Centro-Africana, Costa do Marfim, Chade, Guiné Bissau, Mali, Níger, Senegal e Togo.

Unidade: Milhões de toneladas.

<https://cottonbi.com.br/>

Dados extraídos do relatório de maio do USDA
Fonte: U.S. DEPARTMENT OF AGRICULTURE (USDA)

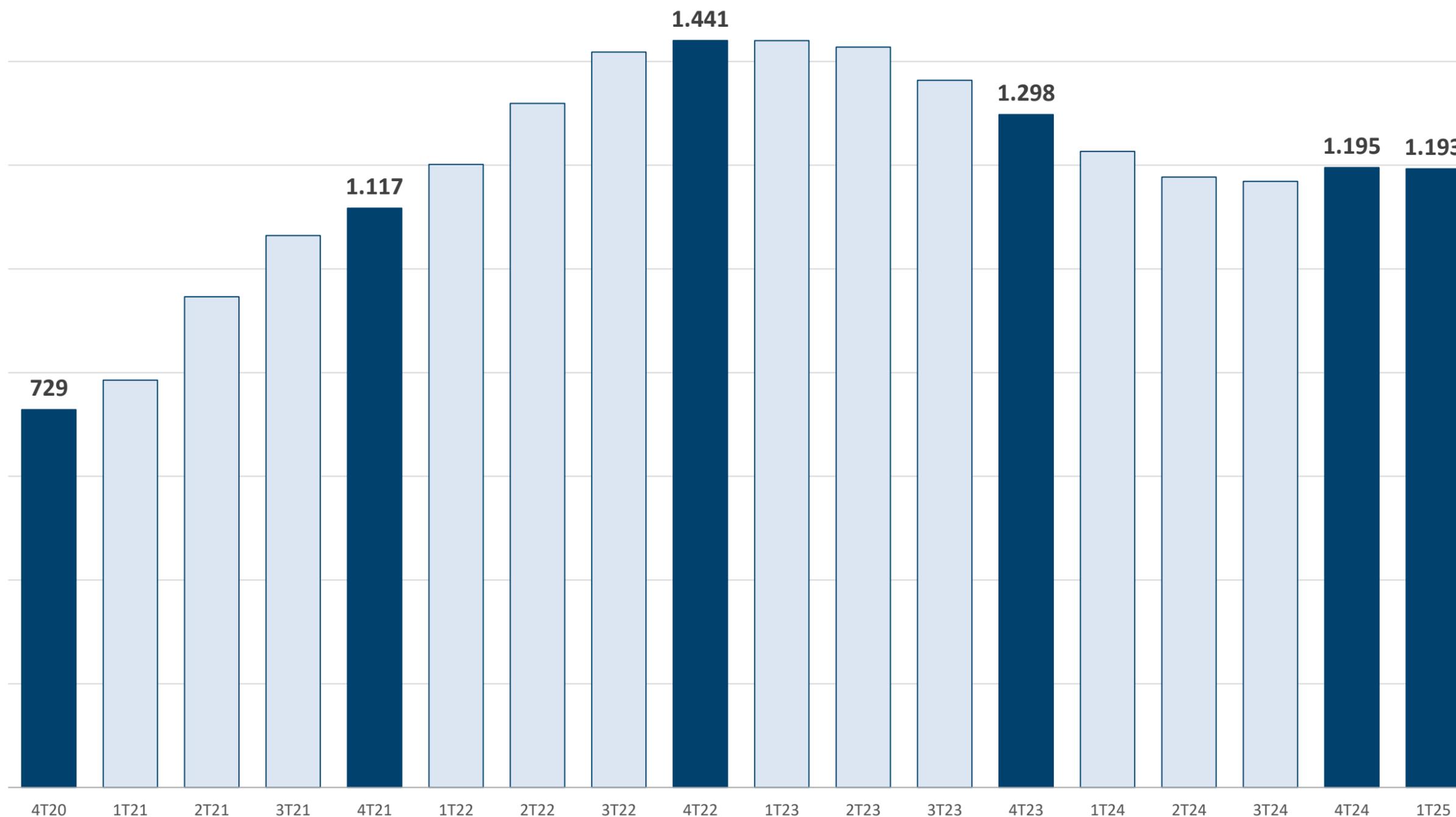
CT - Cotton #2 - Monthly Nearest Line Chart



- Memorando de entendimentos não vinculante (20/04/2024) objetivando uma potencial alienação do controle acionário da Companhia
- A consumação da Transação, estimada para ocorrer até 31/08/2024, estava sujeita à:
 - celebração dos documentos definitivos e ao cumprimento de determinadas condições precedentes, tais como a aprovação pela autoridade concorrencial e
 - realização de auditoria legal, contábil e financeira (*due diligence*).
- A diligência foi bastante profunda e finalizada dentro do prazo programado, sem apresentar surpresas.
- Entretanto, a negociação dos termos do Contrato de Compra e Venda de Ações chegou a um ponto que não mais evoluía para a consumação da Transação.
- O Acordo de Acionistas decidiu, em 12/03/25, pela descontinuidade das negociações.
- Diversos projetos e iniciativas internas que se encontravam sobrestados, aguardando o desfecho da transação, puderam, então, ser retomados.

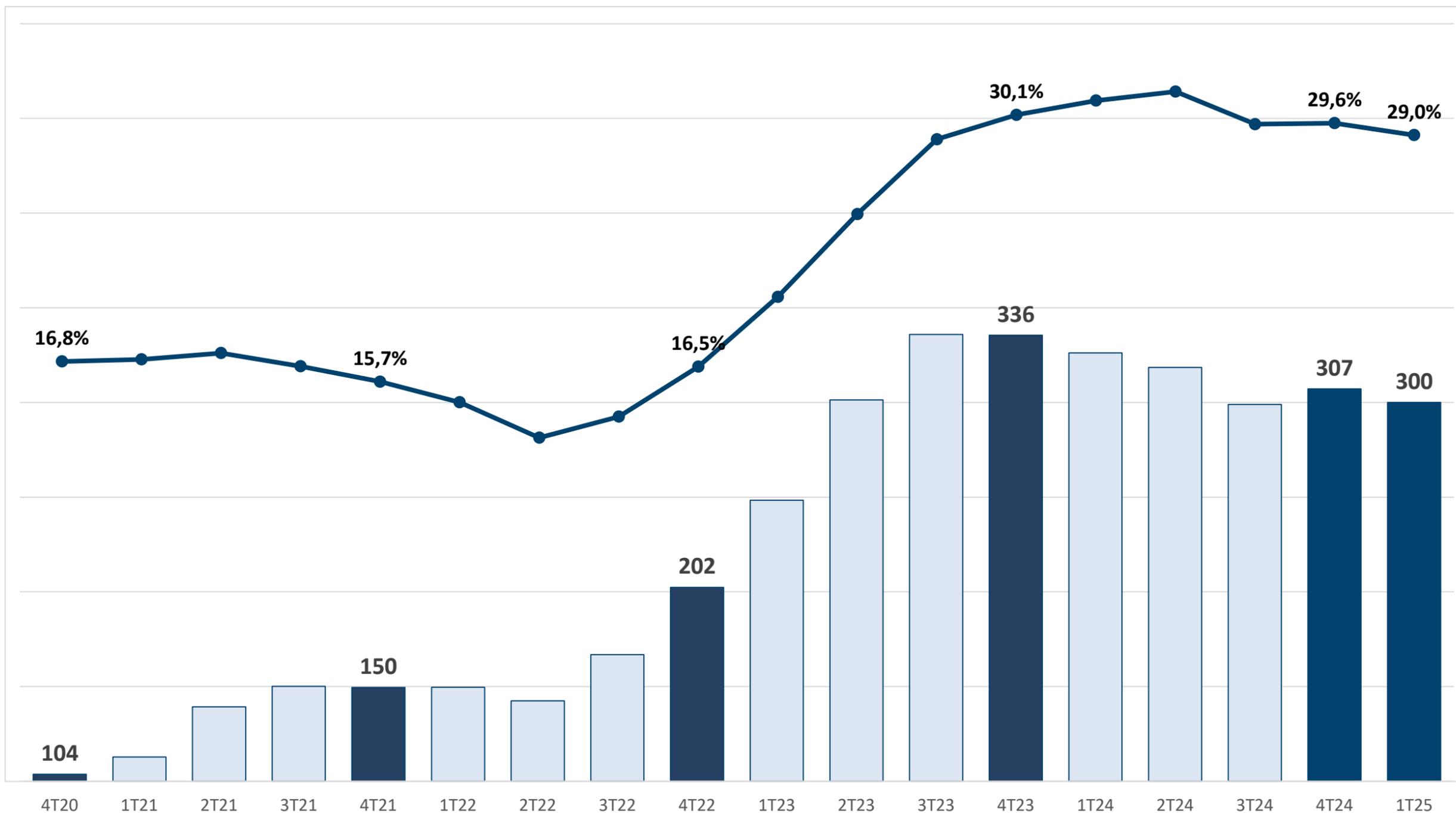
Resultados 2024

Receita bruta LTM (R\$ mil)



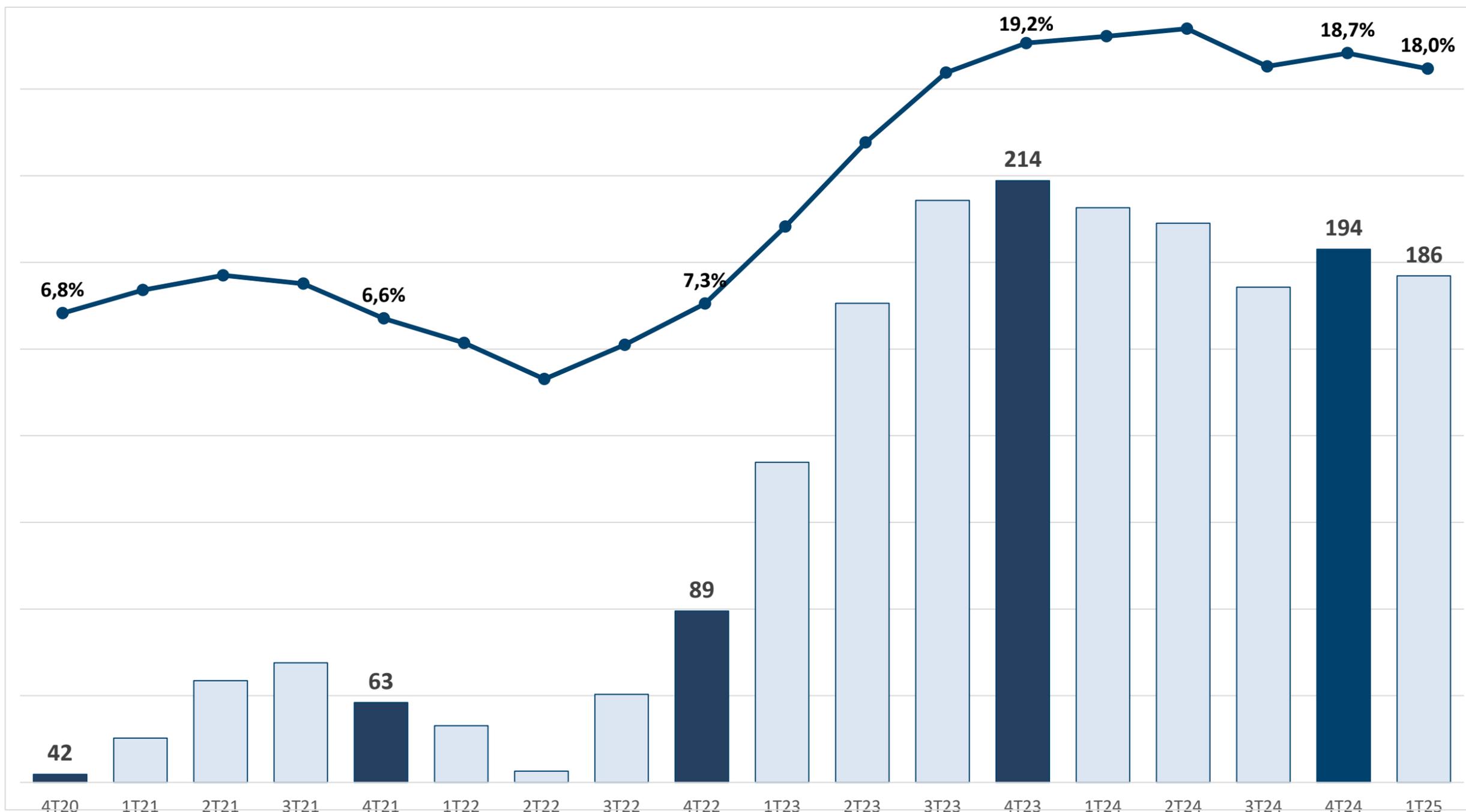
- Depois de dois crescimentos expressivos em 2021 e 2022, totalizando 97%.
- Otimização do mix em 2023 e 2024 → estabilização próximo a R\$1,2 bilhão.
- Isso representa 71% de aumento em relação ao patamar de 2020 e anos anteriores.

Lucro bruto LTM (R\$mil) e margem



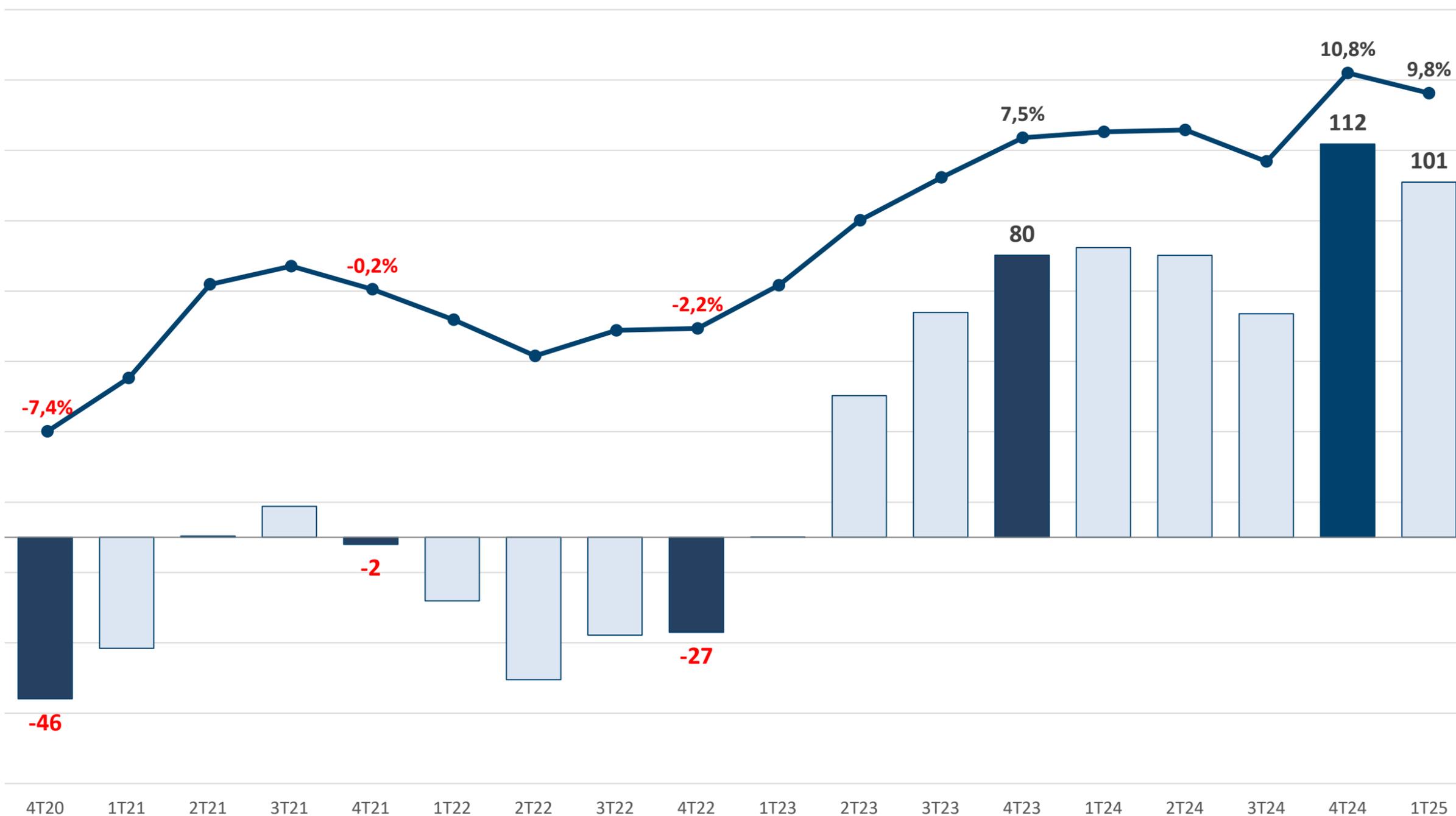
- Depois de implementada a mudança e otimização do mix, o lucro bruto é cerca de 3x o que se conseguia no período anterior.
- A margem bruta sai de um patamar próximo a 16% para 29% (ganho de 13 p.p.).
- Na comparação de trimestre contra trimestre, entretanto, há redução de 10,3% no LB e de 2,9 p.p. na margem (para 27,9%).

Ebitda ajustado LTM (R\$ mil) e margem



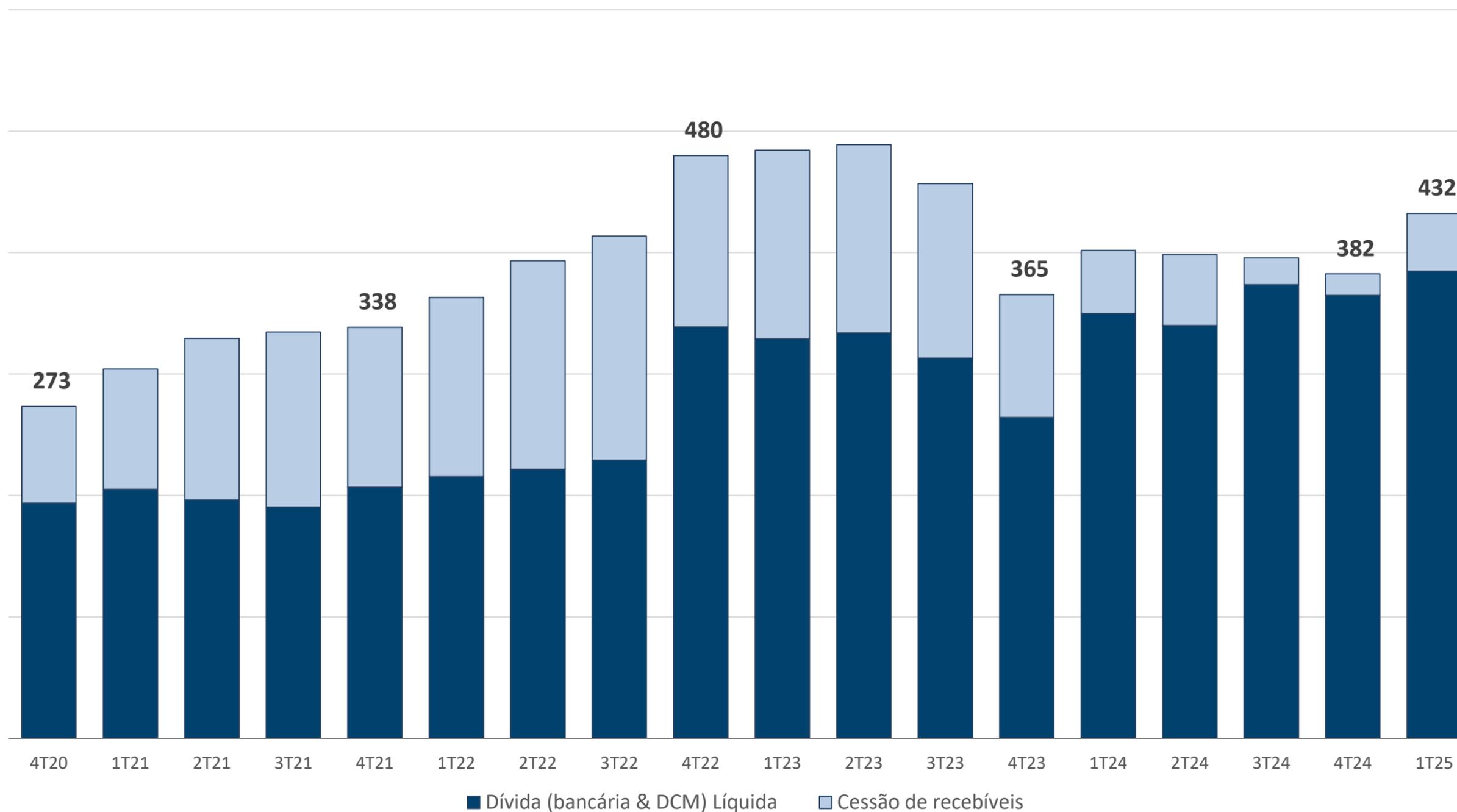
- Comportamento semelhante ocorre com o Ebitda, que salta do nível de R\$40M para R\$180M.
- A margem Ebitda, antes com dificuldade para superar a marca de 7%, agora gira perto de 18%.
- Exclusivamente no 1T25, a margem Ebitda foi de 15,8%.

Resultado líquido LTM (R\$mil) e margem



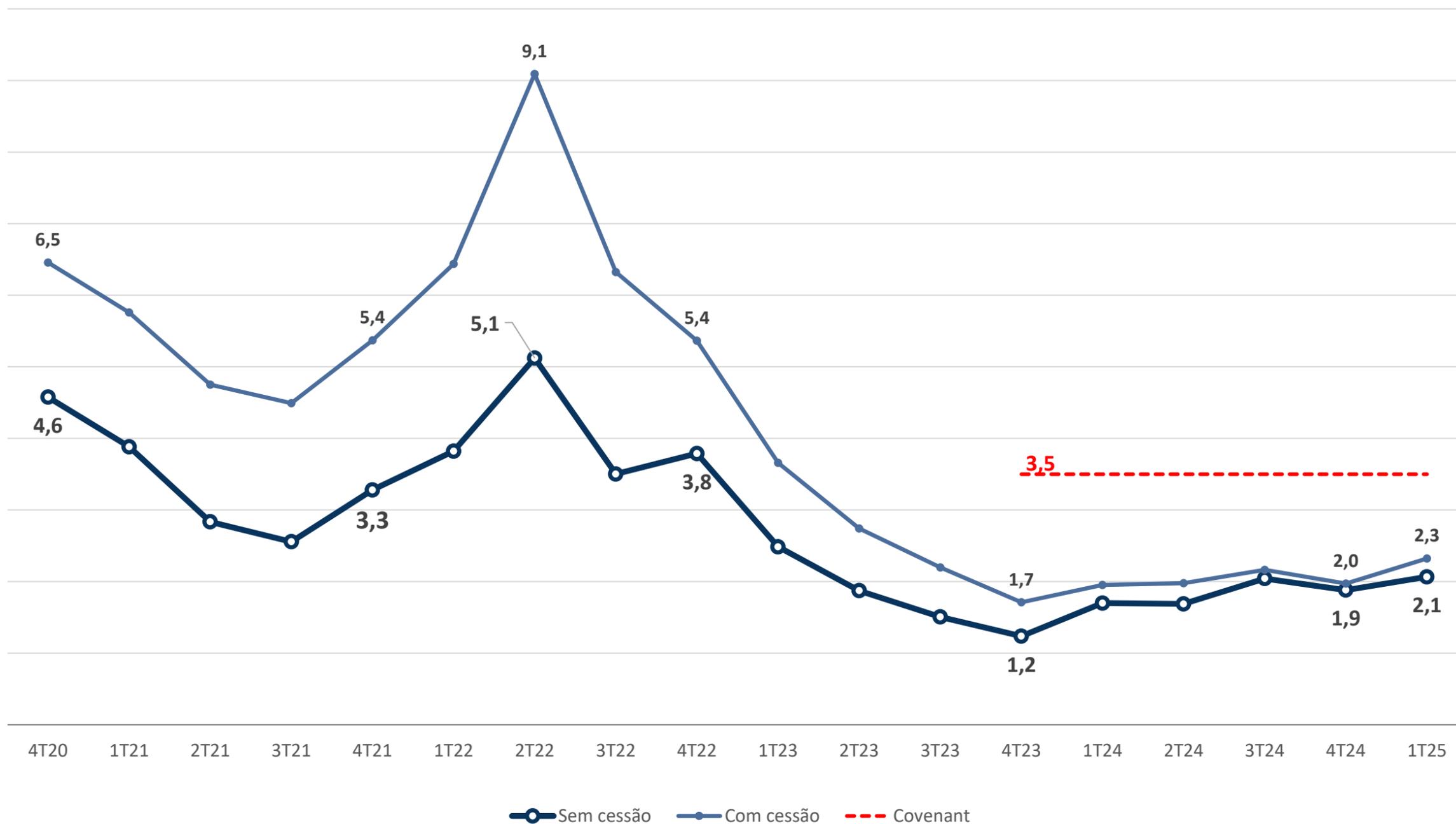
- O resultado líquido, recorrentemente negativo, não só “troca a cor da tinta” como também alcança níveis recordes.
- Em dez/24, há efeito não recorrente de R\$40M referente ao reconhecimento de IRPJ/CSLL diferidos.
- Os LL ajustados desses efeitos são:
 - ✓ R\$69,8M em dez/24
 - ✓ R\$61,5M em mar/25

Endividamento financeiro líquido (R\$ mil)



- Mercado mais difícil em 2025 trouxe aumento da Necessidade de Capital de Giro (NCG), que foi atendido com recursos de curto prazo (cessão de recebíveis).
- Ajustes já estão em curso para impedir que não se transforme em tendência.

Alavancagem (relação Dívida Líquida / Ebidta LTM)



- Alavancagem, que antes girava na faixa entre 2,5x a 5x, está agora consistentemente abaixo de 2x.
- As duas curvas, que apresentavam distância da ordem de 2 pontos é hoje de 0,2 ponto (pela substancial redução das operações de cessão de recebíveis).

Desafios a serem enfrentados

- Balanceamento entre:
 - viabilização de investimentos e
 - redução do endividamento, levando em consideração o atual nível das taxas de juros
- Sustentação das margens
- Otimizar a estrutura de capital com a finalidade de reduzir as despesas financeiras

Selo Assiduidade Apimec



22 Anos

Selo Assiduidade
APIMEC Brasil
Platina



2025

Perguntas e respostas



CEDRO

TEXTIL

