

Positivo Tecnologia S.A.

Relatório sobre a Revisão de
Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas dos
Períodos de Três e Seis Meses Findos em
30 de Junho de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e Administradores da
Positivo Tecnologia S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Positivo Tecnologia S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos


Valores comparativos


As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado, às mutações do patrimônio líquido, aos fluxos de caixa e ao valor adicionado do trimestre findo em 30 de junho de 2024, obtidas das Informações Trimestrais - ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidos das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 30 de junho de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria, com datas de 14 de agosto de 2024 e 19 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 13 de agosto de 2025


DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" PR


Otávio Ramos Pereira
Contador
CRC nº RS 057770/O-2

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

BALANÇOS PATRIMONIAIS
LEVANTADOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO 2024
(Valores expressos em milhares de reais)

ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024			30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
CIRCULANTE											
Caixa e equivalentes de caixa	4	546.900	418.355	675.876	566.929	CIRCULANTE	13	248.452	384.215	467.692	658.247
Instrumentos financeiros derivativos	29	-	21.658	-	21.658	Empréstimos e financiamentos	14	475.082	334.076	525.068	341.080
Contas a receber	5	288.403	456.604	647.767	860.937	Instrumentos financeiros derivativos	29	18.385	1.015	18.385	1.015
Estoques	6	775.976	876.954	1.002.041	1.096.246	Salários e encargos a pagar		46.816	50.832	122.928	105.953
Contas a receber com partes relacionadas	9	78.522	170.560	37.781	27.037	Passivo de arrendamento	11.a	9.210	9.289	12.234	12.455
Impostos a recuperar	7	164.309	260.642	211.403	301.400	Provisões	15	93.088	99.394	115.192	135.780
Adiantamentos diversos		13.820	22.043	45.692	50.857	Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	20	3.259	3.121	3.259	3.121
Outros créditos	8	34.061	35.740	65.365	42.683	Tributos a recolher	16	32.832	50.296	83.881	102.656
		<u>1.901.991</u>	<u>2.262.556</u>	<u>2.685.925</u>	<u>2.967.747</u>	Dividendos a pagar	21.f	34	38.208	34	38.208
						Receita diferida	7 e 17	19.511	15.770	26.050	21.404
						Contas a pagar com partes relacionadas	9	237.729	289.967	1.265	1.205
						Outras contas a pagar	18	11.298	9.242	19.167	81.978
								<u>1.195.696</u>	<u>1.285.425</u>	<u>1.395.155</u>	<u>1.503.102</u>
NÃO CIRCULANTE											
Realizável a longo prazo						Empréstimos e financiamentos	14	612.156	751.744	764.156	941.744
Contas a receber	5	1.919	4.311	114.548	185.092	Instrumentos financeiros derivativos	29	7.475	-	7.475	-
Contas a receber com partes relacionadas	9	78.152	-	-	-	Passivo de arrendamento	11.a	11.272	15.672	16.071	22.731
Instrumentos financeiros derivativos	29	-	35.760	-	35.760	Provisões	15	66.239	79.014	66.239	79.014
Impostos a recuperar	7	571.926	537.242	576.092	541.119	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	20	200.942	194.203	209.767	206.836
Tributos diferidos		-	-	3.560	1.190	Tributos a recolher	16	43.846	38.174	45.147	40.003
Outros créditos	8	4.958	-	8.476	2.641	Tributos diferidos		823	942	38.092	18.150
		<u>656.955</u>	<u>577.313</u>	<u>702.676</u>	<u>765.802</u>	Outras contas a pagar	18	7.500	7.500	8.838	9.286
								<u>950.253</u>	<u>1.087.249</u>	<u>1.155.785</u>	<u>1.317.764</u>
						TOTAL DO PASSIVO		2.145.949	2.372.674	2.550.940	2.820.866
Investimentos	10	1.008.541	1.002.033	255.665	256.770	PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Imobilizado	11	75.381	81.006	143.949	155.481	Capital social	21.a	721.670	721.670	721.670	721.670
Intangível	12	100.939	85.595	374.073	321.187	Reserva de capital	21.b	122.428	122.258	122.428	122.258
		<u>1.184.861</u>	<u>1.168.634</u>	<u>773.687</u>	<u>733.438</u>	Reserva de lucros	21.c	820.122	820.122	820.122	820.122
						Ajuste de avaliação patrimonial	21.d	(29.927)	(7.018)	(29.927)	(7.018)
						Ações em tesouraria	21.e	(22.886)	(21.203)	(22.886)	(21.203)
						Prejuízo do período		(13.555)	-	(13.555)	-
						Patrimônio líquido atribuível aos controladores		<u>1.597.858</u>	<u>1.635.829</u>	<u>1.597.858</u>	<u>1.635.829</u>
						Participação de acionistas não controladores		-	-	13.490	10.292
						Patrimônio líquido total		<u>1.597.858</u>	<u>1.635.829</u>	<u>1.611.348</u>	<u>1.646.121</u>
TOTAL ATIVO		3.743.807	4.008.503	4.162.288	4.466.987	TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		3.743.807	4.008.503	4.162.288	4.466.987

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO
PARA OS PERÍODOS DE SEIS E TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto lucro por ação)**

Nota	Semestres findos em				Trimestres findos em				
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	
RECEITA LÍQUIDA	22	1.140.814	1.647.681	1.557.657	1.822.656	618.520	701.773	842.246	813.076
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS E SERVIÇOS PRESTADOS	23	(873.460)	(1.322.008)	(1.182.002)	(1.367.238)	(468.812)	(559.137)	(637.870)	(610.785)
LUCRO BRUTO		267.354	325.673	375.655	455.418	149.708	142.636	204.376	202.291
Despesas com vendas	23	(137.552)	(184.726)	(175.723)	(205.454)	(73.932)	(89.051)	(93.451)	(98.872)
Despesas gerais e administrativas	23	(63.108)	(67.559)	(102.909)	(95.865)	(33.601)	(30.443)	(54.243)	(45.629)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	7	(8.562)	25.879	(5.854)	22.527	(2.507)	16.769	778	15.349
Resultado da equivalência patrimonial	10	23.167	38.081	(2.173)	(3.150)	10.702	4.687	(2.312)	(2.131)
		(186.055)	(188.325)	(286.659)	(281.942)	(99.338)	(98.038)	(149.228)	(131.283)
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO E TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		81.299	137.348	88.996	173.476	50.370	44.598	55.148	71.008
Receitas financeiras	25	33.701	61.261	52.151	71.135	18.268	29.520	29.571	34.146
Despesas financeiras	25	(111.037)	(115.568)	(144.155)	(135.431)	(58.731)	(54.991)	(76.243)	(66.097)
Variação cambial, líquida	25	(17.637)	(18.558)	(5.319)	(38.660)	(10.023)	(15.540)	(5.992)	(33.003)
		(94.973)	(69.865)	(97.323)	(102.956)	(50.486)	(41.011)	(52.664)	(64.954)
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		(13.674)	67.483	(8.327)	70.520	(116)	3.587	2.484	6.054
Imposto de renda e contribuição social correntes	19	-	-	(5.635)	(279)	-	-	(3.203)	(279)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19	119	119	3.605	(1.034)	59	59	2.970	(917)
		119	119	(2.030)	(1.313)	59	59	(233)	(1.196)
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		(13.555)	67.602	(10.357)	69.207	(57)	3.646	2.251	4.858
Atribuível aos Controladores		N/A	N/A	(13.555)	67.602	N/A	N/A	(57)	3.646
Atribuível aos não Controladores		N/A	N/A	3.198	1.605	N/A	N/A	2.308	1.212
(PREJUÍZO) LUCRO POR AÇÃO - R\$									
Básico	26	(0,972)	0,4824	N/A	N/A	(0,0004)	0,0260	N/A	N/A
Diluído	26	(0,972)	0,4814	N/A	N/A	(0,0004)	0,0260	N/A	N/A

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE
PARA OS PERÍODOS DE SEIS E TRÊS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais)

Nota	Semestres findos em				Trimestres findos em				
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	(13.555)	67.602	(10.357)	69.207	(57)	3.646	2.251	4.858	
Outros resultados abrangentes									
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado									
Diferença de Câmbio na conversão de operações no exterior									
Variação cambial sobre investimentos no exterior									
Croninal S.A./PBG Uruguay S.A.	10	(12.892)	13.328	(12.892)	13.328	(4.976)	10.530	(4.976)	10.530
Positivo Smart Tecnologia/Positivo S+ Latam	10	(2.195)	(509)	(2.195)	(509)	(870)	(509)	(870)	(509)
Positivo Argentina S.R.L.	10	(1.571)	15	(1.571)	15	(897)	23	(897)	23
Hedges de Fluxo de Caixa									
Valor justo de instrumento financeiro de <i>hedge</i> de fluxo de caixa	29	(6.251)	(581)	(6.251)	(581)	(1.797)	6.434	(1.797)	6.434
		(22.909)	12.253	(22.909)	12.253	(8.540)	16.478	(8.540)	16.478
Resultado abrangente do período	(36.464)	79.855	(33.266)	81.460	(8.597)	20.124	(6.289)	21.336	
Resultado abrangente atribuído aos controladores			(36.464)	79.855			(8.597)	20.124	
Resultado abrangente atribuído aos não controladores			3.198	1.605			2.308	1.212	

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
 PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
 (Valores expressos em milhares de reais)

Nota	Controladora e Consolidado										
	Capital Social	Reserva de capital		Ajustes de avaliação patrimonial	Reserva de lucros		Ações em tesouraria	Lucro (Prejuízo) Líquido do período	Total do patrimônio líquido	Participação dos não controladores	Patrimônio líquido consolidado
		Reserva de incentivos fiscais	Opções outorgadas reconhecidas		Reserva de incentivos fiscais	Reserva legal					
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	721.670	118.132	4.250	(18.580)	731.716	47.705	(17.493)	-	1.587.400	9.027	1.596.427
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	67.602	67.602	1.605	69.207
Outros resultados abrangentes:											
Hedges de fluxo de caixa	-	-	-	(581)	-	-	-	-	(581)	-	(581)
Ajuste acumulado de conversão	-	-	-	12.834	-	-	-	-	12.834	-	12.834
Total de resultado abrangente	-	-	-	12.253	-	-	-	67.602	79.855	1.605	81.460
Exercício de Opções	30	-	-	(1.058)	-	(1.370)	-	-	2.520	-	2.520
Opções outorgadas reconhecidas		-	-	732	-	-	-	-	732	-	732
Recompra de ações	21.e	-	-	-	-	-	(5.173)	-	(5.173)	-	(5.173)
Lucros distribuídos aos acionistas não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	(3.395)	(3.395)
EM 30 DE JUNHO DE 2024	721.670	118.132	3.924	(6.327)	730.346	47.705	(17.718)	67.602	1.665.334	7.237	1.672.571
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	721.670	118.132	4.126	(7.018)	768.398	51.724	(21.203)	-	1.635.829	10.292	1.646.121
Prejuízo líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	(13.555)	(13.555)	3.198	(10.357)
Outros resultados abrangentes:											
Hedges de fluxo de caixa	29	-	-	(6.251)	-	-	-	-	(6.251)	-	(6.251)
Ajuste acumulado de conversão	10	-	-	(16.658)	-	-	-	-	(16.658)	-	(16.658)
Total de resultado abrangente	-	-	-	(22.909)	-	-	-	(13.555)	(36.464)	3.198	(33.266)
Opções outorgadas reconhecidas	30	-	-	170	-	-	-	-	170	-	170
Recompra de ações	21.e	-	-	-	-	-	(1.677)	-	(1.677)	-	(1.677)
EM 30 DE JUNHO DE 2025	721.670	118.132	4.296	(29.927)	768.398	51.724	(22.880)	(13.555)	1.597.858	13.490	1.611.348

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais)**

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
(Prejuízo) Lucro líquido do período		(13.555)	67.602	(10.357)	69.207
Reconciliação do (prejuízo) lucro líquido com o caixa gerado nas operações:					
Depreciação e amortização	23	21.247	17.503	37.922	26.451
Equivalência patrimonial	10	(23.166)	(38.081)	2.173	3.150
Ganho no valor justo e ajuste a valor presente		4.894	(13.859)	6.089	(14.103)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	20	9.702	1.799	10.305	1.990
Provisão (reversão) para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa	5	597	(8.353)	598	(7.581)
Reversão de provisões para perdas com estoques	6	(10.980)	(11.250)	(7.215)	(8.974)
Reversão de demais provisões		(15.340)	(12.712)	(28.717)	(14.359)
Stock options	30	170	732	170	732
Encargos sobre empréstimos e contratos de arrendamento	14 e 11.a	59.402	83.306	74.934	87.200
Variação cambial		(13.680)	16.473	(42.766)	34.100
Juros sobre impostos e atualização monetária		9.403	193	12.170	193
Baixa de ativo imobilizado	11	-	-	1.029	-
Imposto de renda e contribuição social (Corrente e Diferido)	19	(119)	(119)	2.030	1.313
		28.575	103.234	58.365	179.319
(Aumento) diminuição de ativos:					
Contas a receber		167.166	501.574	236.253	451.623
Estoques		111.958	1.450	101.420	22.382
Impostos a recuperar		61.717	(23.417)	50.506	(16.082)
Adiantamentos diversos		6.260	17.922	2.098	17.616
Contas a receber com partes relacionadas		90.649	(11.230)	806	(876)
Outros créditos		1.679	1.312	1.915	6.141
Aumento (diminuição) de passivos:					
Fornecedores		(115.533)	(169.627)	(158.020)	(154.601)
Obrigações tributárias		(20.912)	(17.854)	(23.225)	4.309
Contas a pagar com partes relacionadas		(52.238)	68.428	60	(48)
Outras contas a pagar		(2.311)	5.852	14.948	9.191
Indenizações	20	(2.825)	(1.621)	(7.236)	(2.043)
Pagamento de juros sobre empréstimos e contratos de arrendamento	10.a e 14	(48.310)	(99.270)	(63.345)	(101.139)
		197.300	273.519	155.280	236.473
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		225.875	376.753	213.645	415.792
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aquisição de controlada, líquido do caixa incluído na aquisição	2.2(a)	-	-	-	(159.123)
Aporte de capital em investidas	10	-	(697)	(6.600)	(5.000)
Mútuo concedido e demais operações com investidas / partes relacionadas	9	(76.763)	(19.076)	(11.550)	(10.730)
Aquisição de imobilizado	11	(4.032)	(6.385)	(6.104)	(7.697)
Aumento do intangível	12	(26.934)	(31.467)	(35.637)	(36.327)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(107.729)	(57.625)	(59.891)	(218.877)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Pagamentos pela aquisição de investimentos	2.2(a)	-	-	(52.790)	(9.422)
Juros pagos na aquisição de investimentos	2.2(a)	-	-	(7.544)	-
Pagamentos de dividendos	21.f	(38.174)	(58.596)	(38.174)	(61.991)
Captação de empréstimos	14	159.657	499.000	165.575	689.000
Amortização de empréstimos	14	(104.928)	(855.503)	(106.361)	(866.339)
Pagamento de contratos de arrendamento	11.a	(4.479)	(4.123)	(7.063)	(5.171)
Partes relacionadas	9	-	(3.826)	-	(1.937)
Recompra de ações	21.e	(1.677)	(5.173)	(1.677)	(5.173)
Recursos provenientes do exercício de opções de ações	30	-	2.520	-	2.520
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		10.399	(425.701)	(48.034)	(258.513)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes		-	-	3.227	(2.134)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES NO PERÍODO		128.545	(106.573)	108.947	(63.732)
Caixa e equivalentes no início do período	4	418.355	514.308	566.929	591.375
Caixa e equivalentes no final do período	4	546.900	407.735	675.876	527.643
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAIXA E EQUIVALENTES NO PERÍODO		128.545	(106.573)	108.947	(63.732)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Receitas				
Vendas de produtos e serviços	1.359.557	1.920.951	1.844.643	2.122.933
Devoluções e descontos comerciais	(36.088)	(72.356)	(39.905)	(67.641)
Verba de propaganda cooperada e rebate	(33.572)	(51.545)	(36.800)	(53.626)
Reversão (Provisão) para créditos de liquidação duvidosa	(597)	8.353	(598)	7.581
Outras receitas	56	-	11.631	1.674
	1.289.356	1.805.403	1.778.971	2.010.921
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(793.698)	(1.251.966)	(865.208)	(1.232.674)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(131.766)	(166.570)	(172.592)	(190.286)
Comissões	(14.086)	(25.884)	(28.692)	(34.778)
Marketing	(16.628)	(19.127)	(22.630)	(22.196)
	(956.178)	(1.463.547)	(1.089.122)	(1.479.934)
Valor adicionado bruto	333.178	341.856	689.849	530.987
Depreciação e amortização	(21.247)	(17.503)	(37.922)	(26.451)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	311.931	324.353	651.927	504.536
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	23.167	38.081	(2.173)	(3.150)
Receitas financeiras e variações cambiais ativas	52.917	83.899	84.578	98.033
	76.084	121.980	82.405	94.883
Valor adicionado total a distribuir	388.015	446.333	734.332	599.419
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	64.667	71.454	239.065	116.491
Benefícios	9.057	18.218	45.711	28.509
FGTS	8.383	8.124	17.521	10.546
	82.107	97.796	302.297	155.546
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	130.968	81.883	192.086	116.242
Estaduais	30.780	39.394	50.618	49.538
Municipais	1.608	1.093	7.048	2.222
	163.356	122.370	249.752	168.002
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e despesas financeiras	111.037	115.568	144.155	135.431
Aluguéis	8.217	4.801	10.739	5.675
Variação cambial	36.853	38.196	37.746	65.558
	156.107	158.565	192.640	206.664
Remuneração de capitais próprios				
(Prejuízo) Lucro retido	(13.555)	67.602	(13.555)	67.602
Parcela dos não controladores no lucro retido	-	-	3.198	1.605
	(13.555)	67.602	(10.357)	69.207
Valor adicionado total distribuído	388.015	446.333	734.332	599.419

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Sumário

1.	CONTEXTO OPERACIONAL.....	10
2.	POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS	10
3.	PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZA NAS ESTIMATIVAS	17
4.	CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA.....	17
5.	CONTAS A RECEBER.....	17
6.	ESTOQUES.....	18
7.	IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR.....	19
8.	OUTROS CRÉDITOS	21
9.	PARTES RELACIONADAS.....	21
10.	INVESTIMENTOS.....	23
11.	IMOBILIZADO.....	29
12.	INTANGÍVEL	31
13.	FORNECEDORES.....	32
14.	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	33
15.	PROVISÕES.....	35
16.	TRIBUTOS A RECOLHER.....	37
17.	RECEITA DIFERIDA.....	37
18.	OUTRAS CONTAS A PAGAR.....	37
19.	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL.....	38
20.	PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS.....	39
21.	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	41
22.	RECEITA LÍQUIDA	44
23.	DESPESAS POR NATUREZA.....	45
24.	INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS.....	45
25.	RESULTADO FINANCEIRO	47
26.	(PREJUÍZO) LUCRO POR AÇÃO	48
27.	GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS	49
28.	INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA	55
29.	INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	56
30.	PLANO DE RECOMPRA DE AÇÕES E STOCK OPTIONS.....	58
31.	TRANSAÇÕES NÃO ENVOLVENDO CAIXA.....	58
32.	EVENTOS SUBSEQUENTES	59

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS, INDIVIDUAIS
E CONSOLIDADAS, REFERENTES AO TRIMESTRE FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

a) A Companhia

A Positivo Tecnologia S.A. ("Companhia") possui sede no Brasil, cidade de Curitiba-PR, além de unidades fabris na cidade de Manaus-AM e Ilhéus-BA. Foi fundada em 1989 e desde dezembro de 2006 tem suas ações (POSI3) negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo - BM&FBOVESPA sob observância das práticas de Governança Corporativa - Novo Mercado.

Tem como atividades preponderantes a industrialização, comercialização e desenvolvimento de projetos na área de informática; industrialização, comercialização e locação de software e hardware; comercialização de equipamentos de informática, de sistemas de aplicação pedagógica e de administração escolar, planejamento e suporte técnico-pedagógico; representação, comercialização, implantação, treinamento e suporte, assistência técnica de equipamentos e de sistemas de ensino técnico, tecnológico e científico em diversas áreas e demais atividades correlatas; desenvolvimento, fabricação e comercialização de urnas eletrônicas, prestação de serviço na área da tecnologia da informação, serviços gerenciados de T.I.

A diversificação de produtos é uma das marcas da Companhia. Atualmente fazem parte do portfólio computadores, servidores, monitores, celulares, tablets, soluções para casas e escritórios inteligentes, segurança e automação residencial, além de produtos para a área de tecnologia educacional.

b) Emissão das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas

A emissão das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao segundo trimestre de 2025, foi autorizada pela Administração em 13 de agosto de 2025.

2. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de 30 de junho de 2025, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis aplicáveis para demonstrações financeiras anuais e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024.

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de forma consistente com as políticas contábeis divulgadas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024.

2.1. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários. Essas informações financeiras intermediárias apresentam notas explicativas selecionadas, de forma a se evitar a redundância de informações já divulgadas nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024, disponibilizadas ao público em 19 de março de 2025.

Continuidade Operacional

As informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade. A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. A Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre sua capacidade de continuar operando.

Demonstração do Valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas.

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira e, apresentada como informação suplementar para fins de IFRS.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas (receita bruta das vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela, as outras receitas e os efeitos da provisão para créditos de liquidação duvidosa), pelos insumos adquiridos de terceiros (custo das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros (participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

2.2. Consolidação

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das informações financeiras consolidadas.

a) Controladas diretas e indiretas

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade.

As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida quando a Companhia deixa de ter o controle.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

	Participação %	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Controladas Diretas		
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	100,00	100,00
Crounal S.A.	100,00	100,00
Positivo Argentina S.R.L.	100,00	100,00
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	100,00	100,00
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	100,00	100,00
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes.	100,00	100,00
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.	100,00	100,00
Controladas Indiretas		
Investidas da Positivo Smart Tecnologia Ltda.		
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.	100,00	100,00
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda.	80,00	80,00
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (i)	100,00	100,00
Investidas da Positivo S+ Soluções em TI S.A.		
Algar Tech S.A. de C.V. "Algar México"	100,00	100,00
Algar Tecnologia S.A.S. "Algar Colômbia"	100,00	100,00
Algar TI Consultoria S.A., Sucursal Argentina	100,00	100,00

(i) Aquisição de Controladas

Em 31 de maio de 2024, a Companhia concluiu, através de sua controlada direta, Positivo Smart Tecnologia Ltda., a aquisição da totalidade das ações da Positivo S+ Soluções em T.I. S.A. (anteriormente denominada Algar T.I. Consultoria S.A.), incluindo suas subsidiárias no exterior: Algar Tech S.A. de C.V. "Algar México", Algar Tecnologia S.A.S. "Algar Colômbia" e Algar TI Consultoria S.A., Sucursal Argentina "Algar Argentina", todas atuantes nas atividades de serviços gerenciais de tecnologia da informação, incluindo gestão de infraestrutura de T.I., gerenciamento de nuvem e segurança da informação.

Na data de fechamento da operação, em 31 de maio de 2024, o preço de aquisição preliminar e sujeito aos ajustes de contrato, foi de R\$235.000, sendo R\$190.000 pagos na data da aquisição (R\$159.123, líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa adquiridos) e preço complementar (earn-out) de R\$45.000, além de R\$16.000 referente ao caixa mínimo mantido na adquirida pela vendedora, definido nos termos da cláusula 5.2(vi) do contrato de compra e venda Em 31 de dezembro de 2024, com base nas alocações preliminares, a Companhia registrou ágio fundamentado nos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição e mais valia referente aos ativos da adquirida nos valores de R\$ 80.493 e R\$ 55.300, respectivamente, os quais foram ajustados conforme mencionados nos próximos parágrafos.

A Companhia contratou consultoria especializada para elaboração de laudo para conclusão sobre a alocação do preço de aquisição ("PPA"). Na conclusão deste trabalho, foram identificados e realizados ajustes nas demonstrações contábeis da adquirida, em virtude de inconsistências contábeis apuradas, referentes a períodos anteriores a data de aquisição, dentro do prazo para conclusão do laudo de alocação do preço de aquisição ("PPA").

Consequentemente, esta alocação final dos ativos e passivos assumidos, resultou no preço de aquisição final no valor de R\$242.790 e nos reconhecimentos de ágio no valor de R\$111.872, mais-valias de ativos no valor de R\$62.485, tributos diferidos passivos sobre estas mais-valias no valor de R\$21.245 e passivos contingentes no valor de R\$3.034. O saldo a pagar relativo à aquisição, líquido dos ajustes de preço, totalizou R\$52.790, referente à parcela complementar e ao caixa mínimo mantido na adquirida, foi liquidado em 02 de junho de 2025 pelo valor de R\$60.334 (corrigido pela variação CDI).

O valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, ajustados na data de aquisição, estão demonstrados a seguir:

Saldo em 31 de maio de 2024 - Consolidado								
Ativos Reconhecidos	Data de			Passivos assumidos	Data de			
	Fechamento	Ajustes	Saldo Final		Fechamento	Ajustes	Saldo Final	
Circulante				Circulante				
Caixa e equivalente caixa	30.877	-	30.877	Fornecedores	8.924	2.620	11.544	
Contas a receber	126.166	(18.734)	107.432	Obrigações trabalhistas	48.886	334	49.220	
Tributos a recuperar	20.495	-	20.495	Obrigações tributárias	10.150	-	10.150	
Outros ativos	9.866	(624)	9.242	Outras obrigações	2.620	183	2.803	
	187.404	(19.358)	168.046		70.580	3.137	73.717	
Não circulante				Não circulante				
Tributos diferidos	371	-	371	Tributos diferidos	10.595	-	10.595	
Tributos a recuperar	3.161	-	3.161	Provisões para riscos tributários, trabalhist	13.150	-	13.150	
Outros ativos	2.268	-	2.268	Outras obrigações	4.758	-	4.758	
Imobilizado	10.477	-	10.477		28.503	-	28.503	
Intangível	10.609	-	10.609					
	26.886	-	26.886					
Total do ativo	214.290	(19.358)	194.932	Total do passivo	99.083		102.220	

A alocação final do preço de aquisição, com base no laudo de avaliação elaborado pela consultoria independente, esta demonstrada a seguir:

Alocação do preço de aquisição		
Valor Contábil		
Ativos reconhecidos		194.932
Passivos assumidos		(102.220)
Mais valia - Ativos intangíveis	(i)	62.485
Tributos diferidos	(ii)	(21.245)
Passivo Contingente	(iii)	(3.034)
Patrimônio Líquido Ajustado		130.918
Valor pago à vista		190.000
Caixa mínimo aquisição		16.000
Parcela complementar		45.000
Ajuste de Preço		(8.210)
Saldo remanescente		52.790
Preço de aquisição		242.790
Ágio		111.872

O ágio gerado está fundamentado nos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 20,54%.

(i) Mais valia de ativos

Mais valia alocada aos ativos intangíveis			
Descrição		Vida útil - meses	Valor de Mercado
Carteira de clientes	(a)	204	58.676
Contrato de não competição	(b)	60	1.206
Direito de uso - Marca	(c)	6	2.603
Mais valia			62.485

(a) Carteira de clientes - Tem origem no relacionamento da adquirida com sua clientela. Essa relação representa uma fonte de renda estável e recorrente.

(b) Contrato de não competição – No contrato de aquisição foi identificada cláusula de não concorrência que impede os antigos sócios de desenvolverem ou se afiliarem a uma operação no mesmo segmento da empresa adquirida.

(c) Direito de uso – Benefícios econômicos proveniente da utilização da marca “Algar” no Brasil e América Latina.

(ii) Tributos diferidos

A Companhia reconheceu tributos diferidos passivos sobre a mais valia dos ativos intangíveis, considerando as taxas nominais vigentes na data de aquisição.

(iii) Valores registrados no ativo da adquirida na data de aquisição, que deverão ser transferidos pela compradora à vendedora, quando os recursos ficarem disponíveis no caixa da adquirida. Em 30 de junho de 2025 o saldo remanescente dessa obrigação é de R\$ 2.362.

b) Empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*)

Empreendimento controlado em conjunto é a entidade sobre a qual a Companhia tem controle compartilhado com uma ou mais partes. O empreendimento controlado em conjunto é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial e é, inicialmente, reconhecido pelo seu valor de custo. A participação nos lucros ou prejuízos é reconhecida na demonstração do resultado e a participação nas mutações das reservas é reconhecida nas reservas da Companhia. Quando a participação da Companhia nas perdas de um empreendimento controlado em conjunto for igual ou superior ao valor contábil do investimento, incluindo quaisquer outros recebíveis, a Companhia não reconhece perdas adicionais, a menos que tenha incorrido em obrigações ou efetuado pagamentos em nome da *joint venture*.

Os ganhos não realizados das operações entre a Companhia e seu empreendimento controlado em conjunto são eliminados na proporção da participação da Companhia. As perdas não realizadas também são eliminadas, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis da *joint venture* são alteradas, quando necessário, para assegurar consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

	Participação %	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Empreendimento controlado em conjunto		
Informática Fueguina S.A.	50,00	50,00
Investida da Positivo Smart Tecnologia Ltda.		
PBG Rwanda Limited.	50,00	50,00
Investida da Crounal S.A.		
PBG Uruguay S.A.	50,00	50,00

c) Coligadas

Uma coligada é uma entidade sobre a qual a Companhia possui influência significativa e que não se configura como uma controlada nem uma participação em uma *joint venture*. Influência significativa é o poder de participar nas decisões sobre as políticas financeiras e operacionais da investida, sem exercer controle individual ou conjunto sobre essas políticas.

Os resultados e os ativos e passivos de coligadas são incorporados nestas informações financeiras pelo método de equivalência patrimonial, exceto quando o investimento é classificado como mantido para venda, caso em que ele é contabilizado de acordo com a IFRS 5 (CPC 31).

De acordo com o método de equivalência patrimonial, um investimento em uma coligada é reconhecido inicialmente no balanço patrimonial consolidado ao custo e ajustado em seguida para reconhecer a participação da Companhia no resultado e em outros resultados abrangentes da coligada.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

	Participação %			
	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Coligadas				
Hi Technologies Holding Ltd.	24,81	24,81	43,33	43,33
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes	39,65	46,51	49,41	57,05
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes	18,17	19,90	25,83	28,37
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes	35,46	32,94	35,46	32,94
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	9,09	10,00	9,09	10,00
WE Empreend. Feminino Fundo de Invest. em Partic. - Capital Semente	39,56	47,56	39,56	47,56
Investida da Hi Technologies Holding Ltd.				
Hi Technologies S.A.	5,63	5,63	5,63	5,63
	24,81	24,81	43,33	43,33

d) Outros investimentos

A Companhia não tem influência significativa nestes investimentos, os quais foram mensurados a valor justo por meio do resultado:

Outros investimentos - Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	Participação %	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Tech Inovações Tecnológ. para a Agrop. S.A.	19,19	19,19
Agrosmart S.A.	11,06	11,06
Ambar Living S.A.	11,40	11,40
Business Global Consult. Em Agroneg. Ltda	13,51	13,51
Pharmalog S.A.	25,59	25,59
Encontre Um Nerd S.A.	23,90	23,90
Mundo Maker Educação Ltda	20,00	20,00
Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	15,33	15,33
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	10,33	10,33
MAX.IA Education S.A.	14,28	14,28
Cervello Informática Ltda.	27,03	27,03
Almaden Brasil Ltda.	35,51	35,51

2.3. Novas normas e interpretações

Normas e interpretações efetivas para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2025 não foram adotadas antecipadamente na preparação das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024, também não impactaram a preparação destas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas.

Adicionalmente, a Companhia está acompanhando discussões referentes novas normas, revisões e interpretações em andamento pelo IASB, até o momento não identificou impacto significativo nas informações financeiras individuais e consolidadas, não tendo adotado nenhuma antecipadamente. Adicionalmente, listamos as novas normas e interpretações que não foram divulgadas nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024 e que também ainda não entraram em vigor.

- IFRS 18 – Apresentação e Divulgações nas demonstrações Financeiras. Estas alterações são aplicáveis para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.
- IFRS 19 – Subsidiárias sem responsabilidade pública – Divulgações. Estas alterações são aplicáveis para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

3. PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZA NAS ESTIMATIVAS

Estimativas e premissas são continuamente revistas, e tais revisões são reconhecidas nos períodos em que são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem: mensuração do valor justo de ativos e passivos, perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa, realização dos estoques, benefícios fiscais, vida útil dos bens do ativo imobilizado, intangível e prazo dos contratos de arrendamento, provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis e provisões.

As estimativas e os julgamentos contábeis críticos utilizados na preparação das presentes informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, são os mesmos descritos na nota nº 3 das demonstrações financeiras anuais da Companhia de 31 de dezembro de 2024. Não ocorreram alterações significativas na natureza dos saldos contábeis e nas políticas da Companhia.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Bancos	23.930	62.366	61.990	90.845
Aplicações financeiras atreladas ao Certificado de Depósito Interbancário - CDI	522.970	355.989	613.886	476.084
	546.900	418.355	675.876	566.929

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as aplicações financeiras da Companhia correspondem substancialmente a operações comprometidas e de Certificado de Depósito Bancário – CDB com títulos privados, em moeda nacional, sendo remuneradas em média de 100,30% (97,88% em dezembro de 2024) da variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI, sendo prontamente conversíveis em um valor conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
A vencer	237.350	370.986	702.703	952.792
Vencidos até 30 dias	25.205	58.249	28.797	61.086
Vencidos de 31 a 60 dias	3.192	20.126	4.092	21.363
Vencidos de 61 a 90 dias	2.703	3.768	4.951	4.989
Vencidos de 91 a 180 dias	12.265	7.315	14.306	9.243
Vencidos de 181 a 360 dias	11.248	12.148	13.086	13.991
Vencidos há mais de 361 dias	109.691	101.186	119.081	108.966
(-) Provisão para perda de créditos esperadas	(107.991)	(107.394)	(117.528)	(116.930)
(-) Ajuste a valor presente	(3.341)	(5.469)	(7.173)	(9.471)
	290.322	460.915	762.315	1.046.029
Parcela no circulante	288.403	456.604	647.767	860.937
Parcela no não circulante	1.919	4.311	114.548	185.092

A Companhia avalia a necessidade de provisão para perdas de créditos esperadas, substancialmente, através de análises prospectivas de sua carteira de ativos, considerando se há dificuldade financeira relevante do devedor, mudanças adversas nas condições econômicas que se correlacionam com as inadimplências, e na experiência de inadimplência passada do devedor.

Abaixo apresentamos a movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas no período:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Saldo inicial	(107.394)	(114.831)	(116.930)	(118.058)
Perdas reconhecidas	-	50	-	50
Reversão (constituição) de provisão para perdas de crédito esperadas	(597)	7.387	(598)	1.078
Saldo final	(107.991)	(107.394)	(117.528)	(116.930)

Destaca-se ainda, a concentração dos recebíveis em poucos clientes: os 20 maiores clientes da Companhia representam cerca de 55% do montante a receber em 30 de junho de 2025 (cerca de 57% em 31 de dezembro de 2024).

O período médio de recebimento é de 94 dias (100 dias em 31 de dezembro de 2024). Em vendas a órgãos públicos o prazo pode chegar até 180 dias.

A Companhia possui carteira de recebíveis com características específicas de acordo com cada segmento, principalmente os decorrentes de vendas às instituições públicas cujos recebimentos dependem de processos internos de aprovação dos pagamentos pelos referidos órgãos. Historicamente, atrasos no processo de recebimento são uma característica comum nesse segmento de vendas, previsto pela Administração dentro de sua estratégia de negócios, e não trouxe perdas relevantes para a Companhia. Portanto, os saldos vencidos de órgãos públicos não representam neste momento risco relevante de perda no recebimento desses créditos, por esse motivo, a provisão foi constituída somente para casos em que há perspectiva de perda por parte da Companhia. O montante de títulos vencidos acima de 90 dias de órgãos públicos em 30 de junho de 2025 é de R\$ 21.494 (R\$ 21.413 em 31 de dezembro de 2024).

O ajuste a valor presente das contas a receber é calculado para demonstrar o valor presente de um fluxo de caixa futuro. A Companhia considera o prazo de pagamento de cada transação a prazo, e calcula o desconto desta transação utilizando a taxa do CDI como referência, a qual em 30 de junho de 2025 foi 0,9076% (0,9371% em 31 de dezembro de 2024).

6. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Matérias-primas	537.033	520.863	717.733	674.041
Produtos acabados	242.568	288.964	299.680	343.114
Importações em andamento (a)	66.438	142.322	86.703	182.172
Adiantamentos a fornecedores	21.630	27.478	27.724	33.933
Provisão para perdas com estoques (b)	(91.693)	(102.673)	(129.799)	(137.014)
	775.976	876.954	1.002.041	1.096.246

a) Importações em andamento são insumos adquiridos de fornecedores estrangeiros que, na data do encerramento dessas informações financeiras, já haviam sido embarcados pelos fornecedores, entretanto, encontravam-se em trânsito e estavam sob a responsabilidade e controle da Companhia.

b) A provisão para perdas com estoques é realizada com base na avaliação das matérias-primas, estoques de revendas e produtos acabados que não possuem expectativa clara de utilização e venda ou em decorrência de eventual redução em seu valor recuperável por obsolescência. A base principal dessa avaliação é a perspectiva de realização dos estoques, segregando aqueles destinados à produção daqueles destinados à assistência técnica.

A Administração estima que os estoques sejam realizados em um período inferior a doze meses.

7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

		Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
ICMS	(a)	82.824	79.972	90.066	87.650
IPI		10.826	37.205	11.170	37.256
PIS E COFINS		83.983	86.724	99.258	98.707
Crédito Financeiro Lei 13.969/2019	(b)	373.015	450.404	377.074	451.761
Contribuição social	(c)	53.945	41.187	59.200	45.059
Imposto de renda	(c)	117.277	90.124	126.081	96.271
Outros impostos a recuperar		14.365	12.268	24.646	25.815
		736.235	797.884	787.495	842.519
Parcela no circulante		164.309	260.642	211.403	301.400
Parcela no não circulante		571.926	537.242	576.092	541.119

a) ICMS

A Companhia utiliza os seguintes benefícios de Impostos Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS:

(i) Lei do Estado do Paraná nº 13.214/2001 e referendada pela Lei Estadual nº 15.542/2007, que estabelece redução para 7% na carga tributária dos produtos de informática para vendas dentro do Estado;

(ii) Decreto do Estado do Paraná nº 1.922/2011 (e alterações posteriores), que concede crédito presumido do ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas operações de saída, resultando em carga tributária de 0% para os produtos discriminados no art. 1º, nas condições que especifica;

(iii) Decreto do Estado do Amazonas nº 47.727/2023, que sucede o Decreto nº 23.994/2003, e concede benefícios fiscais como o diferimento do lançamento do ICMS incidente sobre a operação de importação de matérias-primas e insumos destinados à produção, crédito presumido de ICMS na compra de matéria-prima e insumos de origem nacional, crédito estímulo de ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas vendas de bens de informática e automação e terminais portáteis de telefonia celular produzidos pelo próprio estabelecimento dentro da ZFM – Zona Franca de Manaus;

(iv) Decreto do Estado da Bahia nº 4.316/1995 (e alterações posteriores), que concede crédito presumido do ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas operações de saída com produtos de informática, elétricos, de eletrônica, de eletroeletrônica e de telecomunicações, resultando em carga tributária de 0%, bem como créditos presumidos parciais aplicáveis na revenda desses mesmos tipos de produtos quando importados diretamente do exterior, nas condições que especifica;

(v) Lei do Estado do Espírito Santo nº 10.568/2016, que concede benefício fiscal de ICMS que resulta em carga tributária de 1,1% na revenda de produtos de fabricação nacional para adquirentes localizados fora do território capixaba;

Como resultado da fruição dos benefícios fiscais acima mencionados, no semestre findo em 30 de junho de 2025 a Companhia registrou, nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, os montantes de R\$ 133.508 (R\$ 197.709 em 30 de junho de 2024) e R\$ 127.297 (R\$ 193.872 em 30 de junho de 2024), respectivamente, relativos à subvenção para investimento, na conta de deduções sobre venda - Impostos sobre vendas, referente à venda de produtos industrializados (conforme nota explicativa nº 22) e manteve os valores de R\$ 19.511 (R\$ 15.770 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 26.050 (R\$ 21.404 em 31 de dezembro de 2024) no passivo, sob a rubrica de receita diferida, nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, respectivamente. O valor registrado no passivo será apropriado ao resultado em função da amortização dos ativos relacionados e cumprimento de obrigações exigidas em contrapartida ao referido benefício fiscal, conforme previsto nas normas preconizadas no Pronunciamento Técnico CPC 7 / IAS 20 e divulgado na nota explicativa nº 12.a. O prazo do referido benefício fiscal é indeterminado.

Realização dos créditos fiscais - ICMS

Os créditos tributários têm sua realização baseada nas reestruturações societárias ocorridas em 2015, com a incorporação da controlada Positivo da Amazônia Ltda. e de mudanças ocorridas nas legislações Federal e Estadual. Essas mudanças trouxeram duas consequências nas operações: a primeira foi reduzir a geração de créditos tributários, e a segunda foi a geração de débitos fiscais que permitirão a utilização dos créditos tributários acumulados. Para a realização de ICMS, além das mudanças mencionadas acima, novos projetos auxiliarão na realização destes créditos, que gerarão débitos de ICMS no ano corrente e nos próximos períodos.

b) Crédito Financeiro Lei 13.969/2019

Com as alterações promovidas pela Lei nº 13.969/2019, as alíquotas do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) passaram a ser tributadas integralmente, ou seja, as reduções nas alíquotas do IPI para os produtos enquadrados na Lei 8.248/1991 (“Lei da Informática”) deixaram de ser aplicadas e foi instituído um sistema de créditos financeiros, convertidos em créditos federais, obtidos através de um multiplicador sobre o investimento em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) realizados pelas indústrias de bens de informática e que terá vigência até 31 de dezembro de 2029.

Em decorrência do benefício fiscal acima mencionado, a Companhia reconheceu no resultado do semestre findo em 30 de junho de 2025, no grupo de outras receitas (despesas) operacionais líquidas, o montante de R\$ 37.762 (R\$ 82.841 em 30 de junho de 2024) nas informações financeiras individuais, e R\$ 37.239 (R\$ 33.128 em 30 de junho 2024) nas informações financeiras consolidadas.

O crédito financeiro pode ser compensado com débitos próprios, vincendos ou vencidos, relativos a tributos e contribuições federais.

Realização dos créditos fiscais – (IPI, PIS e COFINS e Crédito Financeiro)

A análise de realização dos créditos tributários dos tributos federais, IPI e Crédito Financeiro, se baseou na execução do plano de negócios da Companhia para os próximos períodos, considerando as vendas pelas principais plantas da Companhia e o mix de produtos que serão comercializados, que resultará na geração de débitos tributários e contribuições necessários para a compensação desses créditos em até cinco anos.

c) Imposto de renda e contribuição social

A Companhia apresenta saldos de IRPJ e CSLL a recuperar, originados substancialmente por retenções na fonte em operações de vendas e serviços para órgãos públicos e aplicações financeiras.

8. OUTROS CRÉDITOS

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Despesas antecipadas	18.678	22.665	20.538	24.231
Depósitos judiciais	5.657	5.105	5.735	5.193
Despesas financeiras (a)	9.248	7.074	35.356	7.465
Títulos e valores mobiliários - FIDC (b)	4.958	-	4.958	-
Outros	478	896	7.254	8.435
	39.019	35.740	73.841	45.324
Parcela circulante	34.061	35.740	65.365	42.683
Parcela não circulante	4.958	-	8.476	2.641

a) Despesas financeiras a apropriar referentes a contratação de carta fiança para garantia de empréstimos e financiamentos, cartas de crédito de importação, que serão apropriadas ao resultado de acordo com os respectivos prazos de vigências dos contratos.

b) Montante referente a cota de participação no fundo de investimento em direitos creditórios “Positivo Tecnologia Fundo de Investimento Em Direitos Creditórios - Recebíveis Comerciais De Responsabilidade Limitada”, constituído em 28 de janeiro de 2025.

9. PARTES RELACIONADAS

Natureza dos saldos ativos e passivos:

	Controladora			
	Contas a receber		Contas a pagar	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
<u>Cientes e fornecedores</u>				
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	57	57	2	1
Positivo Educacional Ltda.	239	217	45	2
Editora Aprende Brasil Ltda.	272	292	192	191
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	1	7	384	363
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	609	608
Crounal S.A.	-	-	315	358
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	-	-	233.445	285.707 (a)
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	16.657	112.251 (a)	-	-
ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda	6	198 (a)	-	-
Positivo S+ Soluções em TI S.A.	-	1.314	-	-
SC Indústria de Equip. Eletrônicos Ltda.	26.909	20.454 (a)	-	-
	44.141	134.790	234.992	287.230
<u>Demais contas a receber e a pagar</u>				
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	101.414	23.262 (b)	-	-
Boreo Com. de Equipamentos Ltda	-	- (b)	2.737	2.737 (b)
PBG Uruguay S.A.	11.119	12.508 (c)	-	-
	112.533	35.770	2.737	2.737
TOTAL	156.674	170.560	237.729	289.967
Parcela no circulante	78.522	170.560	237.729	289.967
Parcela no não circulante	78.152	-	-	-

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

	Consolidado			
	Contas a receber		Contas a pagar	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
<u>Clientes e fornecedores</u>				
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	57	57	2	1
Positivo Educacional Ltda.	239	217	45	2
Editora Aprende Brasil Ltda.	272	292	192	191
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	1	11	417	403
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	609	608
Informática Figueuina S.A.	5.917	6.715 (a)	-	-
	6.486	7.292	1.265	1.205
<u>Demais contas a receber e a pagar</u>				
PBG Uruguay S.A.	23.290	18.888 (c)	-	-
Hi Technologies S.A.	6.738	- (d)	-	-
Não controladores ACC Brasil Ind E Com.	1.267	857 (e)	-	-
	31.295	19.745	-	-
TOTAL	37.781	27.037	1.265	1.205

Transações comerciais:

	Controladora			
	Vendas e serviços		Compras e serviços	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	-	-	10	29
Positivo Educacional Ltda.	1.143	937	338	383
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	544	277	296	273
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	3.652	3.652
Instituto Positivo	193	97	-	-
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	2.942	1.053 (a)	322.945	572.116 (a)
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	132.038	88.949 (a)	-	2 (a)
ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda	4.968	2.430 (a)	315	1.375 (a)
Positivo S+ Soluções em TI S.A.	579	-	283	-
SC Indústria de Equip. Eletrônicos Ltda.	6.209	5.542 (a)	69	-
Almaden Brasil Ltda.	-	-	323	-
Cervello Informática Ltda.	-	-	219	-
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	-	-	216	-
Mundo Maker Educação Ltda	-	-	28	-
	148.616	99.285	328.694	577.830
	Consolidado			
	Vendas e serviços		Compras e serviços	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	-	-	10	29
Positivo Educacional Ltda.	1.143	937	338	383
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	544	277	327	300
Instituto Positivo	193	97	-	-
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	3.652	3.652
Almaden Brasil Ltda.	-	-	323	-
Cervello Informática Ltda.	-	-	219	-
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	-	-	216	-
Mundo Maker Educação Ltda	-	-	28	-
	1.880	1.311	5.113	4.364

As transações entre partes relacionadas acontecem com preços e prazos pactuados entre as partes.

a) Compra e venda de insumos e produtos acabados: a Companhia e suas controladas realizam compras e vendas para suas controladas e controladas em conjunto para utilização no processo produtivo e revenda, no curso normal das operações.

b) A Companhia mantém operação de conta corrente com a Positivo Smart Tecnologia Ltda. e Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.. Essas operações decorrem de necessidades pontuais de caixa, sem prazo previsto para liquidação.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

O incremento no montante a receber com a Positivo Smart Tecnologia Ltda. no período, refere-se à transferência de recursos para o pagamento referente a aquisição da Positivo S+ Soluções em TI S.A., e amortização de empréstimos contratados pela investida.

c) Em 30 de junho de 2025 a Companhia possui saldo a receber com a PBG Uruguai S.A. no montante atualizado de R\$ 11.119, referente a contrato de mútuo firmado entre as partes. Adicionalmente, a controlada Crounal S.A., possui o montante de R\$ 12.171 a receber com a mesma investida, sendo R\$ 5.621 referente a dividendos declarados e não pagos e R\$ 6.550 referente a operações de conta corrente entre as empresas.

d) Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes., realizou empréstimos a investida Hi Technologies S.A., através de mútuos não conversíveis em ações, no montante atualizado de R\$ 6.738.

e) Saldo decorrente de distribuições antecipadas de lucros realizadas aos acionistas não controladores da ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda.

Remuneração dos Administradores

O montante reconhecido no semestre findo em 30 de junho de 2025, como remuneração dos administradores, foi de R\$ 5.748 (R\$ 5.534 em 30 de junho de 2024), referente aos benefícios de curto e longo prazo.

10. INVESTIMENTOS

Investimentos – Controladora

	Controladora				Saldo em 30/06/2025
	Equivalência patrimonial			Ajuste de avaliação patrimonial	
Controladas diretas (a)	Saldo em 31/12/2024	Resultado das investidas	Mais valia (amortização)		
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	99.365	271	-	(2.195)	97.441
Crounal S.A.	108.899	(1.040)	-	(12.892)	94.967
Positivo Argentina S.R.L.	5.835	1.451	-	(1.571)	5.715
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	193.211	14.011	-	-	207.222
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	144.808	5.064	-	-	149.872
Boreo Industria de Componentes Ltda.	362.457	10.459	-	-	372.916
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	14.618	(5.073)	(351)	-	9.194
	929.193	25.143	(351)	(16.658)	937.327
Coligadas (b)					
Hi Technologies Holding Ltd	5.787	(2.023)	-	-	3.764
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	17.860	165	-	-	18.025
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	14.430	119	-	-	14.549
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	9.956	60	-	-	10.016
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	19.575	47	-	-	19.622
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	3.647	-	-	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	1.585	6	-	-	1.591
	72.840	(1.626)	-	-	71.214
Total de investimentos	1.002.033	23.517	(351)	(16.658)	1.008.541

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

	Controladora					Saldo em 31/12/2024
	Saldo em 31/12/2023	Aumento de capital	Resultado das investidas	Mais valia (amortização)	Ajuste de avaliação patrimonial	
Controladas diretas (a)						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	88.139	-	8.958	-	2.268	99.365
Crounal S.A.	87.535	-	(2.703)	-	24.067	108.899
Portal Mundo Positivo Ltda.	685	-	(148)	-	-	-
Positivo Argentina S.R.L.	342	-	5.382	-	111	5.835
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	112.981	65.000	15.230	-	-	193.211
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	129.882	15.000	(74)	-	-	144.808
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	222.626	-	139.831	-	-	362.457
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	24.395	4.687	(13.762)	(702)	-	14.618
	666.585	84.687	152.714	(702)	26.446	929.193
Coligadas (b)						
Hi Technologies Holding Ltd	7.852	-	(2.065)	-	-	5.787
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	18.480	-	(620)	-	-	17.860
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	11.258	2.402	770	-	-	14.430
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	10.018	-	(62)	-	-	9.956
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	19.455	-	120	-	-	19.575
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	3.622	-	25	-	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	1.533	-	52	-	-	1.585
	72.218	2.402	(1.780)	-	-	72.840
Total de investimentos	738.803	87.089	150.934	(702)	26.446	1.002.033

Investimentos – Consolidado

	Consolidado					Saldo em 30/06/2025
	Saldo em 31/12/2024	Aporte de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Valor justo	Ajuste de avaliação patrimonial	
Coligadas (b)						
Hi Technologies Holding Ltd	(i) 59.534	-	(2.023)	229	-	57.740
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(ii) 21.904	-	206	-	-	22.110
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii) 20.523	-	169	-	-	20.692
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii) 9.956	-	60	-	-	10.016
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv) 19.575	-	47	-	-	19.622
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	(v) 3.647	-	-	-	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(vi) 1.585	-	6	-	-	1.591
	136.724	-	(1.535)	229	-	135.418
Empreendimento controlado em conjunto (c)						
PBG Uruguay S.A.	(i) 30.826	-	(638)	-	(3.627)	26.561
	30.826	-	(638)	-	(3.627)	26.561
Outros investimentos (d)						
Tech Inovações Tecnológ. para a Agrop. S.A.	(i) 6.445	-	-	392	-	6.837
Agrosmart S.A.	(ii) 15.753	-	-	64	-	15.817
Pharmalog S.A.	(iii) 6.270	-	-	264	-	6.534
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	(iv) 2.310	-	-	779	-	3.089
Mundo Maker Educação Ltda	(v) 4.937	-	-	(337)	-	4.600
Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	(vi) 2.266	-	-	146	-	2.412
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	(vii) 38.388	-	-	(4.721)	-	33.667
MAX.IA Education S.A.	(viii) 6.191	-	-	708	-	6.899
Cervello Informática Ltda.	(ix) 3.100	3.100	-	225	-	6.425
Almaden Brasil Ltda.	(x) 3.560	3.500	-	346	-	7.406
	89.220	6.600	-	(2.134)	-	93.686
	256.770	6.600	(2.173)	(1.905)	(3.627)	255.665

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

	Consolidado						
	Saldo em 31/12/2023	Aporte de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Valor justo	Ajuste de avaliação patrimonial	Saldo em 31/12/2024	
Coligadas (b)							
Hi Technologies Holding Ltd	(i)	54.548	7.322	(2.065)	(271)	-	59.534
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(ii)	22.664	-	(760)	-	-	21.904
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	16.051	3.374	1.098	-	-	20.523
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	10.018	-	(62)	-	-	9.956
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv)	19.455	-	120	-	-	19.575
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	(v)	3.622	-	25	-	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(vi)	1.533	-	52	-	-	1.585
		127.891	10.696	(1.592)	(271)	-	136.724
Empreendimento controlado em conjunto (c)							
PBG Uruguay S.A.	(i)	29.553	-	(6.073)	-	7.346	30.826
		29.553	-	(6.073)	-	7.346	30.826
Outros investimentos (d)							
Tech Inovações Tecnol. para a Agrop. S.A.	(i)	4.601	-	-	1.844	-	6.445
Agrosmart S.A.	(ii)	13.450	900	-	1.403	-	15.753
Pharmalog S.A.	(iii)	7.755	-	-	(1.485)	-	6.270
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	(iv)	2.155	-	-	155	-	2.310
Mundo Maker Educação Ltda	(v)	3.799	-	-	1.138	-	4.937
Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	(vi)	2.001	-	-	265	-	2.266
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	(vii)	30.690	-	-	7.698	-	38.388
MAX.IA Education S.A.	(viii)	5.074	-	-	1.117	-	6.191
Logbank Instituição De Pagamentos		-	5.000	-	(5.000)	-	-
Cervello Informática Ltda.	(ix)	-	3.100	-	-	-	3.100
Almaden Brasil Ltda.	(x)	-	3.500	-	60	-	3.560
		69.525	12.500	-	7.195	-	89.220
		226.969	23.196	(7.665)	6.924	7.346	256.770

(a) Controladas diretas e indiretas

A participação em controladas (diretas e indiretas) esta demonstrada na nota explicativa nº 2.2 (a).

A participação da Companhia nos ativos, passivos, patrimônios líquidos e resultados nas controladas diretas e indiretas, todas de capital fechado, são conforme segue:

		Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
30 de junho de 2025						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	(i)	422.324	324.883	97.441	-	271
Crounal S.A.	(ii)	97.109	2.142	94.967	1.024	(1.040)
Positivo Argentina S.R.L.	(iii)	19.975	14.260	5.715	666	1.451
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	(iv)	273.493	66.271	207.222	149.307	14.011
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	(v)	151.042	1.170	149.872	-	5.064
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	(vi)	539.179	166.263	372.916	314.282	10.459
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	(vii)	40.469	49.399	(8.930)	21.602	(5.073)
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda. (Controlada indireta)	(viii)	120.981	39.655	81.326	276.367	12.793
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (Controlada indireta)	(ix)	232.849	118.299	114.550	244.686	8.988
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda. (Controlada indireta)		2.773	12.020	(9.247)	-	(4)
31 de dezembro de 2024						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	(i)	371.855	272.490	99.365	-	8.958
Crounal S.A.	(ii)	120.918	12.019	108.899	33.960	(2.703)
Portal Mundo Positivo Ltda.		-	-	-	-	(148)
Positivo Argentina S.R.L.	(iii)	26.278	20.443	5.835	34.696	5.382
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	(iv)	358.780	165.569	193.211	216.115	15.230
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	(v)	152.513	7.705	144.808	-	(74)
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	(vi)	581.673	219.216	362.457	987.451	139.831
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	(vii)	29.408	33.265	(3.857)	32.754	(13.762)
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda. (Controlada indireta)	(viii)	105.509	36.976	68.533	330.214	18.640
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (Controlada indireta)	(ix)	332.230	105.636	226.594	257.657	12.723
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda. (Controlada indireta)		2.776	12.020	(9.244)	-	(1.669)

(i) Com sede na cidade de Curitiba – PR, Positivo Smart Tecnologia Ltda. foi constituída em 12 de maio de 2008 e tem como atividade preponderante a participação societária em empresas ou empreendimentos de qualquer natureza.

(ii) Com sede na cidade Montevideo – Uruguai, a Crounal S.A. tem por objetivo social a revenda de componentes eletrônicos, equipamentos de informática, telefonia e comunicação. A moeda funcional dessa controlada é o dólar dos Estados Unidos da América.

(iii) Com sede na cidade de Buenos Aires, a Positivo Argentina S.R.L. tem como atividade principal a fabricação e comercialização de equipamentos médicos, laboratoriais, informática e comunicação. A moeda funcional da controlada é o peso argentino.

(iv) A Positivo Distribuição e Comércio Ltda. tem como atividades principais a distribuição de bens e equipamentos de informática, eletroeletrônicos, equipamentos de telefonia e comunicação. Em 2024, a Companhia realizou integralização de capital social nessa investida, no montante de R\$ 65.000, utilizando valores de contas a receber que detinha com a controlada.

(v) A Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Participações em Empresas Emergentes tem como objetivo principal a aquisição de participação em outras empresas emergentes de tecnologia. Em dezembro de 2024 a Companhia realizou aporte de capital no montante de R\$ 15.000.

(vi) Boreo Indústria de Componentes Ltda., tem sede na cidade Manaus – AM, tem como atividade preponderante a fabricação de componentes eletrônicos.

(vii) Em 31 de julho de 2023 a Companhia celebrou contrato de aquisição da totalidade das quotas da SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda., distribuidora de equipamentos e soluções para o segmento de segurança eletrônica no país. Em 2024 a Companhia realizou aportes adicionais que totalizaram o montante de R\$ 4.687.

(viii) Em 31 de dezembro de 2018, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. adquiriu 80% do capital social da ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda. que tem como atividades principais a produção e comercialização de *storages*, servidores e computadores.

(ix) Positivo S+ Soluções em TI S.A. (anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A.), adquirida pela controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. em 31 de maio de 2024, tem como atividade principal a prestação de serviços gerenciais de tecnologia da informação, incluindo gestão de infraestrutura de T.I., gerenciamento de nuvem e segurança da informação. Maiores detalhes na nota explicativa nº 2.2(a).

(b) Coligadas

A participação em coligadas está demonstrada na nota explicativa nº 2.2 (c).

(i) Holding que controla a Hi Technologies S.A., empresa de tecnologia voltada para área médica, oferecendo serviço especializado de exames laboratoriais através de dispositivos que permitem a realização dos testes de maneira remota.

Nas informações financeiras individuais o investimento é contabilizado pelo método da equivalência patrimonial considerando o percentual de participação da Companhia no capital social. Nas informações financeiras consolidadas, o investimento realizado nessa investida pela controlada Positivo Tecnologia Fundo de Participação em Empresas Emergentes (F.I.P) é avaliado pelo valor justo por meio do resultado (VJR).

Em 06 de novembro de 2024 e 17 de dezembro de 2024, Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Participações em Empresas Emergentes, realizou aportes nessa investida nos montantes de R\$ 1.800 e R\$ 5.522 respectivamente, totalizando R\$ 7.322.

(ii) Desenvolve Amazônia - Fundo de Investimento e Participações em Empresas Emergentes, tem como atividade preponderante o investimento em empresas do setor de tecnologia.

(iii) A Companhia tem participações nos Fundos de Investimentos e Participações em Empresas Emergentes Inova IV e Inova XII, ambos têm como atividade preponderante o investimento em empresas do setor de tecnologia.

Em 2024 a Companhia e sua controlada Boreo Indústria de componentes Ltda. realizaram aportes adicionais no Fundo de Investimentos e Participações em Empresas Emergentes Inova IV, nos montantes de R\$ 2.402 e R\$ 972 respectivamente.

(iv) Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente, tem por objetivo o investimento em empresas que atuam no desenvolvimento e exploração de tecnologias inovadoras aplicáveis na relação entre governo e cidadãos ou empresas com a finalidade de promover a modernização, otimização e transformação digital nos serviços prestados pelos governos.

(v) WE Empreendedorismo Feminino, tem por objetivo investimentos em startups de tecnologia e inovação lideradas por mulheres.

(vi) Inova IX Fundo de Investimento em Participações – Capital Semente, tem como foco investimentos em *Startups* que desenvolvem atividades nos setores de tecnologia voltadas para a quarta revolução industrial (inteligência artificial, internet das coisas, Fintechs, indústria 4.0, entre outras).

(c) Investimentos em Empreendimentos Controlados em Conjunto ("Joint Venture")

A participação em Controladas em conjunto ("Joint Venture") está demonstrada na nota 2.2 (b).

A participação da Companhia no ativo, passivo, patrimônio líquido e resultado nos empreendimentos controlados em conjunto são conforme segue:

		Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
30 de junho de 2025						
PBG Uruguay S.A.	(i)	54.439	27.878	26.561	-	(638)
Informática Fuegoína S.A.	(ii)	70.753	90.828	(20.075)	-	(293)
PBG Rwanda Limited	(iii)	267	2.814	(2.547)	-	(29)
31 de dezembro de 2024						
PBG Uruguay S.A.	(i)	61.016	30.190	30.826	22.074	(6.073)
Informática Fuegoína S.A.	(ii)	74.297	95.377	(21.080)	71.774	(3.833)
PBG Rwanda Limited	(iii)	266	2.779	(2.513)	7	(58)

(i) PBG Uruguay S.A., com sede no Uruguai, foi constituída em parceria com o Grupo BGH, tem como moeda funcional o dólar dos Estados Unidos da América. A empresa promove importação e exportação de componentes eletrônicos, equipamentos de informática, celulares e smartphones.

(ii) *Joint Venture* constituída em parceria com a BGH S.A. ("BGH"), que tem por objeto a fabricação e a comercialização de produtos de informática na Argentina.

(iii) PBG Rwanda Limited, com sede em Ruanda, foi constituída em parceria com o Grupo BGH. Tem como atividade preponderante a produção e venda de dispositivos educacionais, equipamentos de informática sob a marca Positivo BGH. A moeda funcional da controlada em conjunto é o franco ruandês.

(d) Outros Investimentos

Investimentos da Positivo Tecnologia Fundo de Participação em Empresas Emergentes (F.I.P).

A participação em outros investimentos está descrita na nota explicativa nº 2.2 (d).

(i) Tech Inovações Tecnológicas para a Agropecuária. S.A. (@Tech), empresa que atua na prestação de serviços tecnológicos por meio de uma plataforma de suporte à agropecuária de corte.

(ii) Agrosmart S.A., empresa que atua na prestação de serviços tecnológicos por meio de uma plataforma de agricultura digital. De outubro a dezembro 2024 o F.I.P. realizou três tranches de aportes nessa investida que totalizaram R\$ 900.

(iii) A Pharmalog S.A. desenvolve e fornece soluções em monitoramento de transporte para medicamentos termolábeis (sensíveis a ação da temperatura).

(iv) Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd), que tem como objeto social a prestação de serviços em tecnologia da informação para empresas com o uso de ferramentas de BPO (*Business Process Outsourcing*) e RPA (*Robot Process Automation*).

(v) Mundo Maker Educação Ltda., empresa que atua no desenvolvimento e comercialização de produtos, sistemas e soluções para a área educacional.

(vi) Communny Serviços em Tecnologia da Informação Ltda, tem como atividades preponderantes a Consultoria e suporte em tecnologia da informação e desenvolvimento de softwares.

(vii) Earth Renewable Technologies BR Ltda, *green tech* que estuda, pesquisa, e desenvolve soluções tecnológicas, renováveis, biodegradáveis e compostáveis para a indústria de plástico.

(viii) MAX.IA Education S.A., desenvolve soluções de tecnologia educacional utilizando a inteligência artificial, possibilitando uma aprendizagem mais inteligente e adaptativa para cada perfil de estudante.

(ix) Em 20 de março de 2025 o F.I.P. realizou aporte referente a segunda tranche de investimento na Cerebro Informática Ltda. no montante de R\$ 3.100 (nos dias 10 de outubro de 2024 e 01 de novembro de 2024, com aportes que totalizaram R\$3.100 referente a primeira tranche). A empresa atua no segmento de tecnologia de informação, focada no desenvolvimento de softwares de processos de negócios, que oferecem soluções modulares para gestão e otimização de processos, atendimento e serviços.

(x) Em 31 de março de 2025 o F.I.P. realizou aporte referente a segunda tranche de investimento na Almaden Brasil Ltda. no montante de R\$ 3.500 (em 06 novembro de 2024 aporte de R\$3.500 referente a primeira tranche). A empresa atua na área de desenvolvimento de softwares de gestão de ativos e

experiência de usuários para médias e grandes empresas com complexidade em devices de tecnologia da informação em modelo SaaS.

Os investimentos realizados pelo F.I.P. representam uma expansão estratégica do portfólio, reforçando o compromisso do Fundo em apoiar empresas inovadoras e com fortes sinergias. A expectativa é que os recursos aportados impulsionem o crescimento dessas *startups* e contribua de forma ativa para a valorização destes ativos.

11. IMOBILIZADO

Controladora								
	31/12/2023	Adições	Transferências	31/12/2024	Adições	30/06/2025		
Custo								
Máquinas e equipamentos	42.922	2.149	-	45.071	1.573	46.644		
Benfeitorias s/ imóvel locado	18.499	394	-	18.893	342	19.235		
Hardware	23.716	6.041	-	29.757	1.436	31.193		
Móveis e utensílios	5.639	300	-	5.939	156	6.095		
Instalações industriais	48.983	3.460	507	52.443	75	52.518		
Edificações	4.712	584	-	5.296	-	5.296		
Direito de uso	(a) 64.293	1.607	-	65.900	-	65.900		
Outros imobilizados	913	279	(507)	1.192	450	1.642		
	209.677	14.814	-	224.491	4.032	228.523		
Depreciação								
Máquinas e equipamentos	(34.713)	(1.357)	-	(36.070)	(738)	(36.808)		
Benfeitorias s/ imóvel locado	(15.887)	(523)	-	(16.410)	(265)	(16.675)		
Hardware	(11.679)	(4.219)	-	(15.898)	(2.508)	(18.406)		
Móveis e utensílios	(3.335)	(392)	-	(3.727)	(208)	(3.935)		
Instalações industriais	(21.309)	(4.304)	-	(25.613)	(2.218)	(27.831)		
Edificações	(358)	(204)	-	(562)	(106)	(668)		
Direito de uso	(a) (35.993)	(9.192)	-	(45.185)	(3.612)	(48.797)		
Outros imobilizados	(18)	(2)	-	(20)	(2)	(22)		
	(123.292)	(20.193)	-	(143.485)	(9.657)	(153.142)		
Valor líquido	86.385	(5.379)	-	81.006	(5.625)	75.381		
Consolidado								
	31/12/2023	Aquisição Controlada	Adições	Transferências	31/12/2024	Adições	Baixas/Transf.	30/06/2025
Custo								
Máquinas e equipamentos	94.768	32	3.528	-	98.328	1.773	(39)	100.062
Benfeitorias s/ imóvel locado	19.748	430	646	-	20.824	393	-	21.217
Hardware	28.536	5.181	11.630	-	45.347	1.598	(2.595)	44.350
Móveis e utensílios	6.931	641	487	-	8.059	295	(10)	8.344
Instalações industriais	64.349	-	3.732	507	68.588	641	(155)	69.074
Edificações	4.712	170	584	-	5.466	-	-	5.466
Direito de uso	(a) 71.561	2.995	9.931	-	84.487	182	-	84.669
Outros imobilizados	940	1.028	279	(507)	1.740	1.222	-	2.962
	291.545	10.477	30.817	-	332.839	6.104	(2.799)	336.144
Depreciação								
Máquinas e equipamentos	(41.609)	-	(6.676)	-	(48.285)	(2.474)	18	(50.741)
Benfeitorias s/ imóvel locado	(16.645)	-	(703)	-	(17.348)	(436)	-	(17.784)
Hardware	(13.300)	-	(6.334)	-	(19.634)	(4.032)	1.627	(22.039)
Móveis e utensílios	(3.748)	-	(539)	-	(4.287)	(299)	3	(4.583)
Instalações industriais	(27.332)	-	(5.848)	-	(33.180)	(2.970)	122	(36.028)
Edificações	(358)	-	(204)	-	(562)	(106)	-	(668)
Direito de uso	(a) (41.717)	-	(12.325)	-	(54.042)	(6.289)	-	(60.331)
Outros imobilizados	(18)	-	(2)	-	(20)	(1)	-	(21)
	(144.727)	-	(32.631)	-	(177.358)	(16.607)	1.770	(192.195)
Valor líquido	146.818	10.477	(1.814)	-	155.481	(10.503)	(1.029)	143.949

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024 a Companhia não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia.

a) Passivo de arrendamento

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

	Passivo de arrendamento	
	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31/12/2024	24.961	35.186
(+) Adições	-	182
(+) Juros incorridos	1.622	2.242
(-) Pagamento de principal	(4.479)	(7.063)
(-) Pagamento de juros	(1.622)	(2.242)
Saldo em 30/06/2025	20.482	28.305
Parcela no circulante	9.210	12.234
Parcela no não circulante	11.272	16.071
	Passivo de arrendamento	
	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31/12/2023	31.631	33.362
(+) Incorporado aquis. controlada	-	3.315
(+) Adições	1.607	9.931
(+) Juros incorridos	4.296	4.886
(-) Pagamento de principal	(8.422)	(11.352)
(-) Pagamento de juros	(4.151)	(4.956)
Saldo em 31/12/2024	24.961	35.186
Parcela no circulante	9.289	12.455
Parcela no não circulante	15.672	22.731

Conforme orientações da CVM, em seu OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n.º 1/2020, a Companhia que optar por reportar os impactos da norma IFRS 16 / CPC06(R2) em suas informações financeiras intermediárias de forma diferente daquela recomendada pelas áreas técnicas da CVM (fluxo nominal x taxa de desconto nominal), deverá apresentar os inputs mínimos para que os usuários das informações financeiras intermediárias possam chegar a estas informações. A Companhia desta maneira optou por divulgar estes inputs mínimos para que os usuários possam chegar à informação. Os inputs são:

- Taxa de desconto nominal aplicada – 14,80% a.a.
- Componente de inflação a ser utilizado na projeção dos fluxos (IPCA) – 5,35% a.a.

O cronograma de amortização dos saldos do passivo de arrendamento é apresentado no quadro abaixo:

Ano	30 de junho de 2025	
	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2025	4.810	6.320
2026	7.547	10.618
2027	7.031	9.913
2028	322	682
> 2028	<u>772</u>	<u>772</u>
	20.482	28.305

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

	Contraprestação	Nominal	Valor Presente
Controladora	24.456	2.262	1.895
Consolidado	32.932	3.046	2.614

12. INTANGÍVEL

	Controladora					
	31/12/2023	Adições	31/12/2024	Adições	30/06/2025	
Custo						
Projetos desenvolvidos internamente (a)	185.536	44.566	230.102	23.071	253.173	
Software	38.052	2.205	40.257	1.621	41.878	
Licenças de uso	7	-	7	-	7	
Outros intangíveis	580	9.706	10.286	2.242	12.528	
	<u>224.175</u>	<u>56.477</u>	<u>280.652</u>	<u>26.934</u>	<u>307.586</u>	
Amortização						
Projetos desenvolvidos internamente	(153.895)	(7.683)	(161.578)	(6.915)	(168.493)	
Software	(24.275)	(8.351)	(32.626)	(3.274)	(35.900)	
Licenças de uso	(7)	-	(7)	-	(7)	
Outros intangíveis	(13)	(833)	(846)	(1.401)	(2.247)	
	<u>(178.190)</u>	<u>(16.867)</u>	<u>(195.057)</u>	<u>(11.590)</u>	<u>(206.647)</u>	
Valor líquido	45.985	39.610	85.595	15.344	100.939	
	Consolidado					
	31/12/2023	Aquisição de Controlada	Adições	31/12/2024	Adições	30/06/2025
Custo						
Projetos desenvolvidos internamente (a)	211.862	-	55.875	267.737	29.314	297.051
Software	38.905	10.330	4.388	53.623	3.631	57.254
Licenças de uso	15	-	-	15	-	15
Outros intangíveis	593	279	9.935	10.807	2.692	13.499
Mais valia Investimentos (b)	25.915	-	55.300	81.215	7.185	88.400
Ágio em controlada (b)	58.814	-	80.493	139.307	31.379	170.686
	<u>336.104</u>	<u>10.609</u>	<u>205.991</u>	<u>552.704</u>	<u>74.201</u>	<u>626.905</u>
Amortização						
Projetos desenvolvidos internamente	(163.756)	-	(12.625)	(176.381)	(9.386)	(185.767)
Software	(24.804)	-	(10.321)	(35.125)	(4.935)	(40.060)
Licenças de uso	(8)	-	-	(8)	-	(8)
Outros intangíveis	(13)	-	(854)	(867)	(1.473)	(2.340)
Mais valia Investimentos	(16.996)	-	(2.140)	(19.136)	(5.521)	(24.657)
	<u>(205.577)</u>	<u>-</u>	<u>(25.940)</u>	<u>(231.517)</u>	<u>(21.315)</u>	<u>(252.832)</u>
Valor líquido	130.527	10.609	180.051	321.187	52.886	374.073

a) Projetos desenvolvidos internamente

Os dispêndios são aplicados no aperfeiçoamento dos produtos existentes e no desenvolvimento de novos produtos e compreendem essencialmente: mão-de-obra direta e indireta, encargos, softwares, serviços de consultoria, materiais, infraestrutura, viagens e outros correlatos, sendo que tais dispêndios estão segregados entre adições no ativo intangível e despesa no resultado. Tais dispêndios decorrem do cumprimento das Leis nº 8.248/1991 e 13.969/2019 mencionados na nota explicativa nº 7.

A amortização dos investimentos foi fixada, substancialmente, em até cinco anos com base no histórico de recuperabilidade dos projetos, e é contabilizada na conta de custo dos produtos vendidos e despesas operacionais.

b) Ágio em controladas

Ágio - Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.

Em dezembro de 2009, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. (anteriormente denominada Positivo Informática da Bahia Ltda.) formalizou a aquisição da empresa Boreo Comércio de Equipamentos Ltda., gerando um ágio de R\$14.173, registrado na adquirente e fundamentado na expectativa de geração de rentabilidade futura.

O valor recuperável do ágio é determinado com base no cálculo do valor em uso utilizando as projeções dos fluxos de caixa com base em orçamento financeiro de cinco anos aprovados pela Administração e a taxa de desconto de 14,23% ao ano.

Ágio e Mais Valia - ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda.

Em dezembro 2018 a controlada Positivo Smart Ltda. adquiriu 80% da empresa ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda. Na operação foi gerado um ágio fundamentado nos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição e mais valia referente a ativos intangíveis da investida nos valores de R\$28.936 e R\$19.403, respectivamente. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 14,23% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável.

Ágio e Mais Valia – SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.

Em julho de 2023, a Companhia adquiriu a empresa SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.. Na operação foi gerado um ágio no montante de R\$15.705 em decorrência dos benefícios econômicos esperados, oriundos das sinergias resultantes da aquisição, e mais valia de ativos da investida no montante de R\$ 6.512. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 14,23% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável.

Positivo S+ Soluções em TI S.A. (anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A.)

Em maio de 2024, a Companhia adquiriu a empresa Positivo S+ Soluções em TI S.A. A Companhia reconheceu ágio no montante de R\$ 111.872, decorrente dos benefícios econômicos esperados, oriundos das sinergias resultantes da aquisição, e mais valia de ativos da investida no montante de R\$ 62.485. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 20,54% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável. Maiores detalhes na nota explicativa nº 2.2(a).

13. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Fornecedores - mercado externo	173.151	273.125	300.866	459.339
Fornecedores - mercado interno	62.063	78.007	155.469	167.077
Direitos autorais e licenças de uso a pagar (a)	20.169	35.427	20.235	35.582
Ajuste a valor presente (AVP)	(6.931)	(2.344)	(8.878)	(3.751)
	248.452	384.215	467.692	658.247

a) Os direitos autorais e licenças de uso a pagar, representam obrigação pela aquisição de direitos sobre licenças de softwares da Microsoft Corporation. Tais direitos estão formalizados através de *license agreement* celebrados entre as partes e são renovados periodicamente.

O prazo médio de pagamento para fornecedores em 30 de junho de 2025 é de 89 dias (90 dias em 31 de dezembro de 2024). O ajuste ao valor presente das contas a pagar aos fornecedores é calculado para demonstrar a obrigação presente dos fluxos de caixa futuros. A Companhia considera o prazo de pagamento de cada transação a prazo, e calcula o desconto desta transação utilizando a taxa do CDI (Certificados de Depósito Interbancário) como referência.

14. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Taxa média contratual (a.a.)	Swap % CDI	Vencimento	Garantias	Controladora		Consolidado	
					30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Moeda nacional								
Capital de Giro	CDI+2,29%	-	Até Dez/2025	-	20.022	47.652	20.022	47.652
Capital de Giro	CDI+5,13%	-	Até Nov/2025	-	-	-	10.403	5.947
Nota Comercial	(a) CDI+2,13%	-	Até Mai/2028	-	49.977	50.058	241.560	241.117
FINEP	(b) TR + 3,00%	-	Até Dez/2028	Seguro Garantia	16.759	24.014	16.759	24.012
FINEP	(b) TJLP + 1,00%	-	Até Dez/2028	Seguro Garantia	47.849	54.106	47.849	54.106
BNDES	(c) CDI+1,78%	-	Até Set/2031	Carta fiança	84.392	85.580	84.392	85.580
BNDES	(c) TR + 2,20%	-	Até Fev/2033	Carta fiança	227.019	185.660	227.019	185.660
Moeda estrangeira								
Capital de Giro - US\$	(d) CDI + 2,00% + VC	115,08%	Até Ago/2029	Nota promissória	641.220	638.750	641.220	638.750
					1.087.238	1.085.820	1.289.224	1.282.824
Parcela no circulante					475.082	334.076	525.068	341.080
Parcela no não circulante					612.156	751.744	764.156	941.744

Os instrumentos financeiros contratados para cobertura da variação cambial dos empréstimos em moeda estrangeira estão apresentados na nota explicativa nº 29.b.

Covenants

Alguns empréstimos e financiamentos da Companhia e empresas controladas, possuem cláusulas restritivas ("covenants") atrelados ao cumprimento de indicadores financeiros, cujas condições estão descritas a seguir:

i) Relação Dívida Líquida/EBITDA

Relação Dívida Líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,0 (três) vezes, considerando-se:

- Dívida Líquida: Considera-se os empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes de caixa e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de *swap* (proteção de contratos de empréstimos), conforme dados consolidados da demonstração financeira da Emissora; e

- EBITDA: Compreende o resultado acumulado dos últimos quatro trimestres, que consiste no lucro (prejuízo) do exercício ou do período, acrescido do resultado financeiro líquido, equivalência patrimonial, imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido e da depreciação e amortização.

Os *covenants* estabelecidos devem ser medidos semestralmente, tendo como base as informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data base de 31 de dezembro de 2025. Em 30 de junho de 2025 a Companhia atendeu os critérios estabelecidos para todos os contratos com cláusulas restritivas (*covenants*).

a) Nota comercial e capital de giro

Nota comercial

Em dezembro de 2024, a Companhia celebrou contrato de nota comercial, no montante de R\$50.000, com prazo de 3 anos.

Em 2024, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. celebrou contrato de nota de comercial, no montante de R\$190.000, com vencimentos até maio de 2028, integralmente utilizado para aquisição da controlada Positivo S+ Soluções em TI S.A.

Os referidos contratos, possuem cláusula de *covenants* financeiros seguindo a mesma metodologia descrita no item (i), ou seja, relação Dívida Líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,0 (três) vezes, observados semestralmente, considerando as informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data base de 31 de dezembro de 2025.

Capital de giro

Em 2021 a Companhia celebrou contrato de capital de giro, no montante de R\$ 150.000, com prazo de 4 anos. O referido contrato, inclui cláusula de *covenants* financeiros seguindo a mesma metodologia descrita no item (i), ou seja, relação Dívida Líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,0 (três) vezes, observados semestralmente, considerando as informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data base de 31 de dezembro de 2025.

b) FINEP

No exercício de 2018, a Companhia aprovou junto à FINEP contrato de crédito no montante de R\$125.100 cujos recursos foram aplicados em planos de inovação, com atividades de pesquisa e desenvolvimento nas áreas de automação industrial, tecnologia educacional e centro de inovação associados a novos produtos. Essa linha de crédito foi integralmente utilizada, com os valores captados em parcelas até o final do exercício de 2021.

c) BNDES

Além dos financiamentos que a Companhia detinha junto ao BNDES - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, em 8 de fevereiro de 2024 a Companhia aprovou crédito adicional no total de R\$330.449, divididos em duas operações: R\$258.386 no âmbito do programa BNDES Mais Inovação e R\$72.063 no âmbito do Fundo para o desenvolvimento Tecnológico das Comunicações – BNDES Funttel.

Os recursos serão aplicados na inovação de produtos, serviços e soluções, com destaque para a incorporação de recursos avançados de inteligência artificial e segurança cibernética em nossos produtos e plataformas, além da modernização fabril para produção de novos dispositivos 5G.

Até 30 de junho de 2025 a Companhia captou o montante de R\$ 262.502 referente a esta linha de crédito.

Consta cláusula restritiva (*covenant* operacional) que determina o vencimento antecipado da dívida no caso de eventual existência de sentença condenatória, administrativa ou judicial, apta a produzir efeitos, em dois processos nos quais a Companhia atua como polo passivo, os quais foram instaurados entre 2013 e 2015. Em um dos processos a Companhia foi integralmente absolvida, com decisão transitada em julgado em novembro de 2024. No processo remanescente, de acordo com os assessores jurídicos da Companhia, o risco de perda é considerado como remoto judicialmente e possível administrativamente.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia atendeu os critérios estabelecidos para todos os contratos com cláusulas restritivas (*covenants*).

d) Empréstimos em moeda estrangeira

Correspondem empréstimos captados em dólar pela Companhia. Os instrumentos financeiros contratados para proteção cambial dessa modalidade de empréstimo estão descritos na nota 29(b).

A movimentação dos empréstimos e financiamentos é assim demonstrada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	1.085.820	1.282.824
Captações	159.657	165.575
Juros	60.555	75.467
Variação/Cobertura cambial	(67.178)	(67.178)
Amortização do principal	(104.928)	(106.361)
Pagamento de juros	(46.688)	(61.103)
Saldo em 30/06/2025	1.087.238	1.289.224
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	1.371.597	1.385.733
Captações	957.845	1.153.228
Juros	144.126	160.675
Variação/Cobertura cambial	85.449	85.449
Amortização do principal	(1.310.312)	(1.321.355)
Pagamento de juros	(162.885)	(180.906)
Saldo em 31/12/2024	1.085.820	1.282.824

Os vencimentos de empréstimos de longo prazo são como segue:

Saldo em 30/06/2025		
Ano	Controladora	Consolidado
2026	172.178	210.178
2027	129.574	205.574
2028	112.907	150.907
2029	83.414	83.414
> 2029	114.083	114.083
Total	612.156	764.156

15. PROVISÕES

		Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Passivo Circulante					
Provisão para garantias e assistência técnica	(a)	67.551	73.689	74.108	81.993
Provisão para VPC	(b)	2.595	2.629	4.432	6.028
Provisão para comissões	(c)	3.962	3.988	9.119	12.767
Provisão para rebate	(d)	2.460	6.245	2.563	6.361
Provisão para royalties	(e)	2.117	3.283	2.117	3.283
Provisão para investimento em P&D	(f)	10.057	4.667	12.996	9.852
Outras provisões		4.346	4.893	9.857	15.496
		93.088	99.394	115.192	135.780
Passivo Não Circulante					
Provisão para garantias e assistência técnica	(a)	66.239	79.014	66.239	79.014
		159.327	178.408	181.431	214.794

a) Provisão para garantias e assistência técnica

Com base no número de equipamentos em garantia e no prazo de cada garantia concedida sobre estas máquinas e, adicionalmente, em função do histórico recente de frequência de atendimentos por máquina e do custo médio por atendimento de assistência técnica, estimou-se o valor da provisão necessária para fazer frente à obrigação total assumida, em relação aos equipamentos em garantia nas respectivas datas base.

b) Provisão para VPC - Verba de Propaganda Cooperada

Os valores provisionados como verba de propaganda cooperada são calculados com base em percentuais acordados entre as partes e se trata de verbas para inserções promocionais e exposição dos produtos da Companhia. Os percentuais dessa verba são negociados individualmente com cada cliente.

c) Provisão para comissões

A provisão para comissões é calculada tomando-se por base o percentual individual de comissões registradas nos pedidos de vendas.

d) Provisão para rebate

Os valores provisionados como rebate são calculados com base em percentuais históricos e demandas adicionais, negociados individualmente com cada cliente. São verbas destinadas para reposicionamento de preço, estimulando as vendas do varejo.

e) Provisão para royalties

Os valores provisionados como royalties são calculados com base em percentuais contratuais estabelecidos com o fornecedor e que incidem de forma geral sobre o faturamento de produtos que utilizam as tecnologias ou marcas.

f) Provisão para investimento em P&D

Para usufruir de determinados benefícios fiscais a Companhia deve investir parte de seu faturamento de produtos e serviços com incentivos fiscais em projetos de pesquisa e desenvolvimento. A Companhia reconhece os benefícios fiscais no momento da venda, em contrapartida reconhece a obrigação gerada.

16. TRIBUTOS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
PIS E COFINS	3.621	15.280	33.343	41.470
IRPJ E CSLL	-	-	5.849	6.488
INSS	5.527	8.882	7.389	11.282
IRRF E CSRF	2.543	1.761	5.213	5.627
IPI	3.751	11.721	6.031	12.720
ICMS	3.876	1.495	3.970	2.357
Parcelamento previdenciário	56.522	48.199	56.522	48.199
Outros impostos e contribuições	838	1.132	10.711	14.516
	76.678	88.470	129.028	142.659
Parcela no circulante	32.832	50.296	83.881	102.656
Parcela no não circulante	43.846	38.174	45.147	40.003

17. RECEITA DIFERIDA

Refere-se à parcela da subvenção para investimento que será apropriada ao resultado dos próximos períodos, conforme mencionado na nota explicativa nº 7. Como resultado da fruição dos benefícios fiscais de ICMS em 30 de junho de 2025, a Companhia registrou em suas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, no passivo, sob a rubrica de receita diferida, o montante R\$ 19.511 (R\$15.770 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 26.050 (R\$ 21.404 em 31 de dezembro de 2024), respectivamente. Este montante será apropriado ao resultado em função da amortização dos ativos relacionados e cumprimento de obrigações exigidas em contrapartida ao referido benefício fiscal, conforme previsto nas normas preconizadas no Pronunciamento Técnico CPC 7 / IAS 20 e divulgada na nota explicativa nº 12.a.

18. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Adiantamento de clientes	102	82	5.310	7.699
Contas a pagar por aquisição de controlada (a)	10.980	10.629	10.980	75.763
Contas a pagar	7.716	6.031	11.715	7.802
	18.798	16.742	28.005	91.264
Parcela no circulante	11.298	9.242	19.167	81.978
Parcela no não circulante	7.500	7.500	8.838	9.286

a) Contas a pagar por aquisição de controlada

SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda. (Controladora e Consolidado)

A Companhia apresenta saldo atualizado a pagar referente a aquisição da controlada SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda. no montante de R\$10.980, que deverá ser liquidado em quatro parcelas anuais (2025 a 2028), corrigidos pelo IPCA até cada data do efetivo pagamento aos vendedores.

Abaixo o cronograma de liquidação referente a aquisição:

<u>Ano</u>	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2025	3.480	3.480
2026	2.500	2.500
2027	2.500	2.500
2028	2.500	2.500
	10.980	10.980

Positivo S+ Soluções em TI S.A., anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A. (Consolidado)

Em 02 de junho de 2025, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. efetuou o pagamento do montante atualizado de R\$60.334, referente à liquidação do saldo a pagar da aquisição da controlada Positivo S+ Soluções em TI S.A. (anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A.), cujo valor principal era de R\$52.790. Maiores informações sobre essa aquisição encontram-se na nota explicativa nº 2.2(a).

19. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

(a) Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30 de junho de 2025</u>	<u>30 de junho de 2024</u>	<u>30 de junho de 2025</u>	<u>30 de junho de 2024</u>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(13.674)	67.483	(8.327)	70.520
Alíquota vigente combinado	34%	34%	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social, de acordo com a alíquota vigente	4.649	(22.944)	2.831	(23.977)
Exclusão equivalência patrimonial	7.877	12.948	(739)	(1.071)
Crédito Financeiro Lei 13.969/2019	12.839	28.044	12.661	28.264
Provisões e demais (adições) exclusões a base de cálculo	2.266	(8.354)	7.122	(7.646)
Arrendamento mercantil	351	405	3.164	421
Prejuízos fiscais e diferenças temporárias para os quais não foram constituídos impostos diferidos	(27.863)	(9.980)	(27.069)	2.696
IRPJ/CSLL apurados	119	119	(2.030)	(1.313)
Receita (Despesa) contabilizada	119	119	(2.030)	(1.313)
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(5.635)	(279)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	119	119	3.605	(1.034)
	119	119	(2.030)	(1.313)

20. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

A Companhia possui contingências que estão sendo discutidas judicialmente, que incluem processos tributários, trabalhistas e cíveis. A administração da Companhia acredita que a solução dessas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado, que corresponde aos valores das ações consideradas como "perdas prováveis".

Referem-se substancialmente à:

	Controladora			
	<u>Tributária (a)</u>	<u>Cível</u>	<u>Trabalhista</u>	<u>Total</u>
Saldo em 31/12/2023	21.341	11.085	19.927	52.353
Provisões (Reversões)	151.794	4.138	(374)	155.558
Pagamentos	(7.795)	(1.541)	(1.251)	(10.587)
Saldo em 31/12/2024	165.340	13.682	18.302	197.324
Provisões	7.250	344	2.108	9.702
Pagamentos	(61)	(2.413)	(351)	(2.825)
Saldo em 30/06/2025	172.529	11.613	20.059	204.201

O montante registrado na controladora no passivo circulante é de R\$ 3.259 (R\$ 3.121 em 31 de dezembro de 2024) e no passivo não circulante é de R\$ 200.942 (R\$ 194.203 em 31 de dezembro de 2024).

	Consolidado			
	<u>Tributária (a)</u>	<u>Cível</u>	<u>Trabalhista</u>	<u>Total</u>
Saldo em 31/12/2023	21.341	11.085	19.927	52.353
Provisões (Reversões)	152.293	4.140	(374)	156.059
Pagamentos	(7.795)	(1.541)	(2.269)	(11.605)
Incorp. Aquis. Investimentos	7.810	-	5.340	13.150
Saldo em 31/12/2024	173.649	13.684	22.624	209.957
Provisões	7.251	946	2.108	10.305
Pagamentos	(4.228)	(2.413)	(595)	(7.236)
Saldo em 30/06/2025	176.672	12.217	24.137	213.026

O montante registrado nas demonstrações consolidadas no passivo circulante é de R\$ 3.259 (R\$3.121 em 31 de dezembro de 2024) e no passivo não circulante é de R\$ 209.767 (R\$206.836 em 31 de dezembro de 2024).

(a) A Companhia discute limitação a redução do Imposto de Importação nas saídas de produtos da Zona Franca de Manaus (CRA Fixo). O valor atualizado da provisão referente a esse processo é de R\$ 153.998 (R\$146.627 em 31 de dezembro de 2024), e reflete a utilização de liminar confirmada por sentença favorável. Apesar do processo individual da Companhia estar pendente de julgamento de recurso de apelação da União, em razão de decisão desfavorável pelo STF em Ação Direta de Inconstitucionalidade (A.D.I) que tratou de parte dos argumentos em que se fundamenta o mandado de segurança impetrado individualmente, os assessores jurídicos externos e internos da Companhia avaliam o risco de perda da medida judicial como provável.

Cível

Processos judiciais envolvendo questões de natureza comercial, relacionadas a reclamações de consumidores sobre produtos e serviços fornecidos pela Companhia. Não há processos individualmente relevantes.

Tributária

Processos administrativos e judiciais envolvendo a discussão da legalidade ou constitucionalidade das exigências de impostos, taxas e contribuições de competência municipal, estadual e federal. Não há processos individualmente relevantes, exceto o processo descrito na nota explicativa nº 20.(a).

Trabalhista

Processos judiciais em que são discutidas a relação de trabalho e a relação de emprego. Não há processos individualmente relevantes.

Perda possível

Os valores das contingências, consideradas como perdas possíveis pelos assessores jurídicos da Companhia, para os quais nenhuma provisão foi constituída conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil são demonstradas conforme abaixo:

	Controladora Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Tributárias		
Impostos e contribuições (a)	839.181	566.253
Cíveis		
Órgão Público e Empresas Privadas (b)	42.214	39.341
Consumidor	621	939
	882.016	606.533

a) Impostos e contribuições - principais valores totalizam R\$ 785.171 em 31 de junho 2025 (R\$501.752 em 31 de dezembro 2024).

(i) II e IPI - Auto de infração exigindo diferenças de Imposto de Importação e Imposto sobre Produtos Industrializados, decorrente da discussão sobre diferença de alíquota na importação de placas de captura de sinal de TV, placas de vídeo.

(ii) II e IPI - Auto de infração exigindo diferenças de Imposto de Importação e Imposto sobre Produtos Industrializados, decorrente da reclassificação de NCMs das importações de telas de LCD realizadas pela filial da Companhia localizada em Ilhéus-BA, nos últimos três anos. Tal reclassificação teve origem em alteração de critério de classificação fiscal pela Receita Federal.

(iii) IPI – Processos fiscais discutindo a incidência de IPI referente à revenda de produtos importados via Trading.

(iv) PIS e COFINS – Processos discutindo judicialmente o direito à apropriação de créditos de PIS e COFINS relativamente à aquisição de insumos na Zona Franca de Manaus.

(v) PIS e COFINS – Processos fiscais discutindo a glosa de créditos de PIS e COFINS apropriados pela Companhia e PER/DCOMP não homologadas.

(vi) IRPJ – Ação Anulatória, com pedido de tutela antecipada, para que seja reconhecida a inexistência do débito de IRPJ e a existência do direito creditório relativo ao saldo negativo de IRPJ acumulado.

(vii) ICMS ST – Auto de infração referente a suposta falta de recolhimento do ICMS/ST na aquisição de determinadas mercadorias de Estados não signatários de acordos para à circulação desses produtos nas Leis e Decretos.

b) Cíveis - principais valores totalizam R\$20.001 em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro 2024.

(i) Processo administrativo no Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) para apurar supostas irregularidades decorrentes de vendas pontuais originadas pelos revendedores autorizados de produtos de tecnologia educacional entre 2011 e 2012.

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital Social

O capital social da Companhia em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, líquido dos gastos com emissão de ações é de R\$ 721.670.

A composição do capital social, bem como a distribuição das ações é conforme segue:

	Capital social	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Capital Social	742.700	742.700
Gasto com emissão de ações	(21.030)	(21.030)
	721.670	721.670

	Quantidade de ações (unidades)	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Acionistas		
Controladores	67.764.539	66.745.439
Ações em tesouraria	2.589.258	2.259.258
Ações em circulação	71.446.203	72.795.303
	141.800.000	141.800.000

Com base na Ata da Reunião de acionistas, realizada em 4 de outubro de 2019, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária e de decisão de Assembleia, mediante simples deliberação do Conselho de Administração, até o limite do capital autorizado da Companhia de 71.000.000 novas ações ordinárias, sem valor nominal definido.

Os controladores diretos da Companhia são conforme segue:

Controladores diretos	Quantidade de ações ordinárias	
	(Em Unidades)	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Helio Bruck Rotenberg	18.700.219	17.681.119
Cixares Libero Vargas	5.755.826	5.755.826
Rafael Moia Vargas	7.862.792	7.862.792
Isabela Cesar Formighieri	3.561.707	3.561.707
Daniela Cesar Formighieri Rigolino	3.626.006	3.626.006
Sofia Guimarães Von Ridder	3.589.540	3.589.540
Samuel Ferrari Lago	4.139.540	4.139.540
Paulo Fernando Ferrari Lago	4.139.540	4.139.540
Rodrigo Cesar Formighieri	3.235.276	3.235.276
Lucas Raduy Guimarães	4.584.939	4.584.939
Giem Raduy Guimarães	4.429.615	4.429.615
Thais Susana Ferrari Lago	4.139.539	4.139.539
	67.764.539	66.745.439

b) Reserva de capital - Incentivos fiscais e Opções

	Controladora Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
	Reserva de Subvenção para investimentos (i)	118.132
Reserva de Benefício das opções <i>Stock Option</i> (ii)	4.296	4.126
	122.428	122.258

(i) Reserva de subvenção para investimentos

Refere-se aos incentivos fiscais detidos pela Companhia, os quais eram contabilizados nesta rubrica até 31 de dezembro de 2007. Após Lei 11.638/07, estes benefícios passaram a ser contabilizados na rubrica de reservas de lucros.

Essa reserva de capital poderá ser utilizada para incorporação de capital e/ou absorção de prejuízos desde que o saldo não ultrapasse o valor das reservas de lucros.

(ii) Opção de compra concedida pelo plano de compra de ações para os empregados

Opções de compra concedidas no âmbito do plano de opções de compra de ações para os empregados não dão direito a voto nem a dividendos. Mais detalhes sobre o plano de opção de compra de ações para funcionários estão descritos na nota explicativa nº 30.

c) Reserva de lucros

	Controladora Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
	Reservas de Subvenção p/ Incentivos Fiscais (i)	768.398
Reserva legal (ii)	51.724	51.724
	820.122	820.122

(i) Reserva de subvenção para incentivos fiscais

Conforme mencionado na Nota 7, os valores registrados nesta conta referem-se ao incentivo fiscal de ICMS, em conformidade com o Decreto Estadual nº 5.375/2002 (vigência do Artigo 3º até 31 de julho de 2011), e pelo Decreto Estadual nº 1922/2011 em vigor a partir de 01 de agosto de 2011. Segundo a legislação do Imposto de Renda, a Reserva de Incentivos Fiscais pode ser utilizada para aumento de capital e absorção de prejuízos, não podendo ser distribuída como dividendos, por tratar-se de um benefício do Estado à Companhia para uma atividade específica.

(ii) Reserva legal

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

A reserva legal deverá ser constituída anualmente, e o saldo dessa reserva acrescido do montante de reservas de capital não poderá exceder 30% do capital social. A Companhia deverá destinar uma parcela de 5% do lucro líquido do exercício para constituição dessa reserva, sendo que essa parcela destinada não poderá exceder 20% do capital social.

d) Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das variações cambiais sobre os investimentos em controladas no exterior e o resultado em operações de hedge de fluxo de caixa. Para as variações cambiais o efeito acumulado será revertido ao resultado do período como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento. As transações de *hedge* de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do período se identificado parcela ineficaz e/ou quando do término da relação de *hedge*, conforme nota explicativa nº 29.

e) Ações em tesouraria

Para atender ao plano de opções para executivos, a Companhia possui em 30 de junho de 2025 um total de 2.589.258 de ações em tesouraria (2.259.258 em 31 de dezembro de 2024), adquiridas através do programa de recompra, ao preço médio de R\$ 8,84, no total de R\$ 22.880, (em 31 de dezembro de 2024, com base nas ações em tesouraria remanescente o valor total da aquisição era de R\$ 21.203).

f) Dividendos

Conforme ata da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 25 de março de 2008, a Companhia poderá levantar balanços semestrais ou intermediários; deliberar a distribuição de dividendos a débito da conta de lucro apurado naqueles balanços; declarar dividendos intermediários a débito da conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes naqueles balanços ou no último balanço anual; poderá pagar ou creditar juros sobre o capital próprio, ad referendum da Assembleia Geral Ordinária que apreciar as informações financeiras intermediárias relativas ao exercício social em que tais juros foram pagos ou creditados, sendo que os dividendos intercalares ou intermediários e os juros sobre o capital próprio deverão ser sempre imputados ao dividendo obrigatório.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia reconheceu o montante de R\$ 38.180 de dividendos, valor que corresponde a 50% do lucro líquido do exercício após a dedução do valor destinado a reserva legal descrita na nota explicativa nº 22(c). O montante foi aprovado na Assembleia Geral Ordinária de 29 de abril de 2025, e pago aos acionistas R\$ 38.174 em 30 de maio de 2025, saldo remanescente de R\$ 6 referente aos dividendos aprovados.

g) Apropriação do lucro

Do lucro líquido do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, eventuais prejuízos acumulados. Sobre o lucro remanescente, será calculada a participação estatutária dos administradores, até o limite máximo legal, conforme previsto no artigo 152, § 1º da Lei nº 6.404/76, e a reserva legal de 5%, cuja parcela destinada não excederá 20% do capital social.

22. RECEITA LÍQUIDA

A seguir, a análise da receita da Companhia nos períodos de seis e três meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024:

	Semestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Receita bruta da venda de produtos	1.306.866	1.889.677	1.405.076	1.960.857
Receita bruta de serviços prestados	52.691	31.274	439.567	162.076
Receita Bruta Total:	1.359.557	1.920.951	1.844.643	2.122.933
Menos:				
Impostos sobre vendas	(282.591)	(347.078)	(337.578)	(372.882)
Subvenção para investimento (a)	133.508	197.709	127.297	193.872
Devoluções e abatimentos	(36.088)	(72.356)	(39.905)	(67.641)
Verba de propaganda cooperada e rebate (b)	(33.572)	(51.545)	(36.800)	(53.626)
Receita líquida	1.140.814	1.647.681	1.557.657	1.822.656

	Trimestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Receita bruta da venda de produtos	710.682	799.884	762.495	839.439
Receita bruta de serviços prestados	24.870	18.002	231.100	106.460
Receita Bruta Total	735.552	817.886	993.595	945.899
Menos:				
Impostos sobre vendas	(161.398)	(124.798)	(189.865)	(138.571)
Subvenção para investimento (a)	76.010	78.958	72.281	75.937
Devoluções e abatimentos	(13.315)	(44.270)	(14.410)	(42.746)
Verba de propaganda cooperada e rebate (b)	(18.329)	(26.003)	(19.355)	(27.443)
Receita líquida	618.520	701.773	842.246	813.076

a) Detalhes sobre os valores reconhecidos como subvenção para investimento estão descritos na nota explicativa nº 8.(a).

b) Maiores informações sobre os valores reconhecidos como verba de propaganda cooperada (VPC) e *rebate* estão descritos nas notas explicativas nº 15.(b) e 15.(d).

23. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseadas na sua função. A informação sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado é apresentada a seguir:

	Semestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Matérias-primas e materiais de consumo utilizados	(818.492)	(1.264.403)	(890.719)	(1.245.471)
Despesas com pessoal	(121.790)	(134.825)	(358.306)	(201.742)
Despesas gerais	(20.991)	(18.323)	(33.075)	(24.145)
Despesa com serviços com terceiros	(21.579)	(14.354)	(40.496)	(24.197)
Despesa com comissões	(14.086)	(25.884)	(29.331)	(34.589)
Depreciação e amortização	(21.247)	(17.503)	(37.922)	(26.451)
Provisão para garantias	(32.063)	(55.604)	(32.076)	(55.936)
Outras despesas operacionais líquidas	(23.872)	(43.397)	(38.709)	(56.026)
	(1.074.120)	(1.574.293)	(1.460.634)	(1.668.557)
Custo dos produtos vendidos	(873.460)	(1.322.008)	(1.182.002)	(1.367.238)
Despesas com vendas	(137.552)	(184.726)	(175.723)	(205.454)
Despesas gerais e administrativas	(63.108)	(67.559)	(102.909)	(95.865)
	(1.074.120)	(1.574.293)	(1.460.634)	(1.668.557)
	Trimestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Matérias-primas e materiais de consumo utilizados	(440.437)	(531.100)	(487.221)	(537.621)
Despesas com pessoal	(65.636)	(66.702)	(187.697)	(115.284)
Despesas gerais	(10.133)	(9.170)	(16.323)	(12.231)
Despesa com serviços com terceiros	(8.516)	(4.341)	(18.444)	(8.371)
Despesa com comissões	(7.821)	(11.665)	(15.391)	(15.519)
Depreciação e amortização	(10.782)	(8.337)	(18.593)	(13.288)
Provisão para garantias	(19.532)	(22.217)	(19.039)	(21.523)
Outras despesas operacionais líquidas	(13.488)	(25.099)	(22.856)	(31.449)
	(576.345)	(678.631)	(785.564)	(755.286)
Custo dos produtos vendidos	(468.812)	(559.137)	(637.870)	(610.785)
Despesas com vendas	(73.932)	(89.051)	(93.451)	(98.872)
Despesas gerais e administrativas	(33.601)	(30.443)	(54.243)	(45.629)
	(576.345)	(678.631)	(785.564)	(755.286)

24. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

Para gerenciar seu negócio e tomar decisões, a Companhia utiliza informações que focam nos canais de venda de produtos e serviços, que são a base na qual reporta suas informações primárias por segmento. Os principais segmentos operacionais da Companhia são: vendas ao varejo (“Consumer”), a instituições públicas e corporativo. As informações por segmento reportáveis dessas unidades estão apresentadas a seguir:

(a) Receita e resultados dos principais segmentos:

	Consolidado							
	30 de junho de 2025				30 de junho de 2024			
	Consumer	Instituições públicas	Corporativo	Segmentos reportáveis	Consumer	Instituições públicas	Corporativo	Segmentos reportáveis
Receita Líquida	450.156	295.879	787.069	1.533.104	476.920	775.003	485.800	1.737.723
Lucro bruto	94.753	62.753	214.468	371.974	110.905	182.915	135.448	429.268

A conciliação entre o total das receitas dos segmentos reportáveis com as receitas totais da Companhia e suas controladas é como segue:

	Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Receita líquida de vendas		
Segmentos reportáveis	1.533.104	1.737.723
Outras atividades operacionais	24.553	84.933
	1.557.657	1.822.656

A conciliação entre o total do lucro bruto dos segmentos reportáveis com os demais segmentos da Companhia e suas controladas é como segue:

	Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Lucro Bruto		
Segmentos reportáveis	371.974	429.268
Outras atividades operacionais	3.681	26.150
	375.655	455.418

A receita dos segmentos apresentada anteriormente não inclui receitas auferidas com controladas. As políticas contábeis para os segmentos reportáveis são as mesmas aplicadas à Companhia.

(b) Ativos e passivos por segmento

No quadro abaixo, a Companhia fornece informações sobre os ativos e passivos de capital de giro dos segmentos reportados, representado por contas a receber de clientes, estoques e contas a pagar para fornecedores, que são regularmente avaliados pela Administração da Companhia:

	Ativo		Passivo	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Consumer	500.688	695.011	155.102	207.682
Instituições públicas	317.169	462.624	81.234	144.097
Corporativo	889.914	938.257	165.898	181.527
Outros segmentos operacionais	56.585	46.383	65.458	124.941
	1.764.356	2.142.275	467.692	658.247

a) Receita dos principais produtos e serviços

	Consolidado			
	Semestres findos em		Trimestres findos em	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Produtos				
Notebooks	493.125	587.799	282.706	218.128
Telefones Celulares e máquinas de pagamento	325.081	374.748	162.212	196.847
Desktops	143.091	286.994	73.050	164.481
Tablets	134.415	139.536	71.439	77.658
Serviços gerenciados de T.I.	244.686	36.044	126.263	36.044
Urnas Eletrônicas	-	224.527	-	7.943
Servidores e <i>Storages</i>	100.773	63.911	69.618	38.850
Casa Inteligente e Segurança	34.380	31.128	18.579	15.986
Outros	82.106	77.969	38.379	57.139
	1.557.657	1.822.656	842.246	813.076

b) Informações geográficas

No semestre findo em 30 de junho de 2025, a Companhia e suas controladas reconheceram R\$ 88.592 de vendas no mercado externo (R\$ 45.234 em 30 de junho de 2024). O restante das vendas ocorreu no território brasileiro.

c) Informações sobre principais clientes

Cinco clientes da Companhia foram responsáveis por aproximadamente de 24% da receita líquida total no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 (31% em 30 de junho de 2024).

25. RESULTADO FINANCEIRO

	Semestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Receitas financeiras				
Ajuste a valor presente - clientes	20.793	37.189	30.557	44.946
Rendimento aplicação financeira	12.322	18.441	17.124	19.814
Outras receitas financeiras	586	5.631	4.470	6.375
	33.701	61.261	52.151	71.135
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e arrendamentos	(64.952)	(83.306)	(80.484)	(87.200)
Juros pagos e descontos concedidos	(9.414)	(1.081)	(10.238)	(1.736)
Ajuste a valor presente - fornecedores	(16.028)	(14.065)	(24.393)	(25.935)
Imposto sobre operações financeiras	(2.928)	(5.349)	(2.949)	(5.359)
Despesas bancárias e com ações	(13.131)	(6.852)	(14.529)	(8.049)
Outras despesas financeiras	(4.584)	(4.915)	(11.562)	(7.152)
	(111.037)	(115.568)	(144.155)	(135.431)
Total das receitas e despesas financeiras	(77.336)	(54.307)	(92.004)	(64.296)
Varição cambial				
Ganho na cobertura cambial	2.353	13.251	2.353	13.251
Perda na cobertura cambial	(35.724)	(3.849)	(35.724)	(3.849)
Ganho na variação cambial	16.863	9.387	30.074	13.647
Perda na variação cambial	(1.129)	(34.347)	(2.022)	(61.709)
	(17.637)	(15.558)	(5.319)	(38.660)
Resultado financeiro, líquido	(94.973)	(69.865)	(97.323)	(102.956)

	Trimestres findos em			
	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Receitas financeiras				
Ajuste a valor presente - clientes	10.828	14.036	17.650	17.412
Rendimento aplicação financeira	7.059	10.904	9.788	11.712
Outras receitas financeiras	381	4.580	2.133	5.022
	<u>18.268</u>	<u>29.520</u>	<u>29.571</u>	<u>34.146</u>
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e arrendamentos	(33.953)	(39.820)	(42.284)	(43.175)
Juros pagos e descontos concedidos	(5.450)	(713)	(5.353)	(1.303)
Ajuste a valor presente - fornecedores	(9.169)	(6.616)	(13.310)	(12.205)
Imposto sobre operações financeiras	(1.351)	(1.861)	(1.366)	(1.867)
Despesas bancárias e com ações	(6.405)	(4.166)	(7.553)	(4.806)
Outras despesas financeiras	(2.403)	(1.815)	(6.377)	(2.741)
	<u>(58.731)</u>	<u>(54.991)</u>	<u>(76.243)</u>	<u>(66.097)</u>
Total das receitas e despesas financeiras	<u>(40.463)</u>	<u>(25.471)</u>	<u>(46.672)</u>	<u>(31.951)</u>
Variação cambial				
Ganho na cobertura cambial	1.634	2.413	1.634	2.413
Perda na cobertura cambial	(17.902)	(1.581)	(17.902)	(1.581)
Ganho na variação cambial	6.586	8.566	11.455	12.204
Perda na variação cambial	(341)	(24.938)	(1.179)	(46.039)
	<u>(10.023)</u>	<u>(15.540)</u>	<u>(5.992)</u>	<u>(33.003)</u>
Resultado financeiro, líquido	<u>(50.486)</u>	<u>(41.011)</u>	<u>(52.664)</u>	<u>(64.954)</u>

Conforme notas explicativas nº 27 a 29, a Companhia opera com instrumentos financeiros objetivando a proteção à flutuação cambial decorrente das suas atividades. A flutuação dos instrumentos financeiros liquidados no período é registrada nas rubricas de ganho ou perda na cobertura cambial, no grupo “Variação cambial” acima.

26. (PREJUÍZO) LUCRO POR AÇÃO

O (prejuízo) lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

O (prejuízo) lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, bem como o número médio ponderado de ações totais em poder dos acionistas (em circulação), para refletir os efeitos de todas as ações ordinárias diluidoras.

	Semestres findos em		Trimestres findos em	
	Controladora		Controladora	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Básico				
Numerador básico				
(Prejuízo) Lucro líquido alocado para ações ordinárias	(13.555)	67.602	(57)	3.646
Denominador básico				
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares)	139.430	140.151	139.362	140.132
(Prejuízo) Lucro por ação - Básico	<u>(0,0972)</u>	<u>0,4824</u>	<u>(0,0004)</u>	<u>0,0260</u>
Diluído				
Numerador diluído				
(Prejuízo) Lucro líquido alocado para ações ordinárias	(13.555)	67.602	(57)	3.646
Denominador diluído				
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares)	139.433	140.431	139.364	140.335
(Prejuízo) Lucro por ação - Diluído	<u>(0,0972)</u>	<u>0,4814</u>	<u>(0,0004)</u>	<u>0,0260</u>

A quantidade média ponderada de ações ordinárias usadas no cálculo do (prejuízo) lucro básico por ação concilia com a quantidade média ponderada de ações ordinárias usadas na apuração do lucro por ação diluído, como segue:

	Semestres findos em		Trimestres findos em	
	Controladora		Controladora	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Básico				
Número médio ponderado de ações da Companhia	141.800	141.800	141.800	141.800
Número médio ponderado de ações em tesouraria	(2.370)	(1.649)	(2.438)	(1.668)
Média ponderada das ações ordinárias utilizadas na apuração do (prejuízo) lucro básico por ação	139.430	140.151	139.362	140.132
Diluído				
Número médio ponderado de ações da Companhia	141.800	141.800	141.800	141.800
Número médio ponderado de ações em tesouraria	(2.370)	(1.649)	(2.438)	(1.668)
Número médio ponderado de opções (stock options)	3	280	2	203
Média ponderada das ações ordinárias utilizadas na apuração do (prejuízo) lucro diluído por ação	139.433	140.431	139.364	140.335

27. GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS

27.1 Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo e risco de taxa de juros de fluxo de caixa), risco de crédito e risco de liquidez. A Companhia gere os riscos globais, concentrando-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia. A Companhia usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco, não tendo o propósito de especulação para alavancar seus resultados financeiros. As informações quantitativas para cada tipo de risco decorrente dos instrumentos financeiros estão destacadas nas seções a seguir, as quais representam as concentrações de risco que são monitoradas pela Administração da Companhia.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, seguindo as diretrizes da Diretoria e do Conselho de Administração. Não houve alteração nas políticas de gerenciamento de risco desde a publicação das últimas informações financeiras intermediárias.

a) Risco de mercado

i. Risco cambial

A Companhia atua preponderantemente no mercado doméstico, mas realiza importações de insumos do mercado externo, estando, portanto, exposta ao risco cambial, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos. As principais transações referem-se às contas a pagar a fornecedores estrangeiros (nota explicativa nº 13) e às operações de empréstimos de capital de giro (nota explicativa nº 14).

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

	30 de junho de 2025			
	Controladora		Consolidado	
	Moeda estrangeira	Reais	Moeda estrangeira	Reais
Ativo				
Contas a receber e demais créditos				
Clientes Estrangeiros	1.190	6.495	1.203	6.566
Adiantamentos a fornecedores	7.684	41.933	9.863	53.823
Passivo				
Fornecedores mercado externo				
Dólares americanos	(35.425)	(193.320)	(58.841)	(321.101)
Empréstimos				
Dólares americanos	(117.502)	(641.220)	(117.502)	(641.220)
Instrumentos financeiros derivativos (nocional)				
Swap - Dólares americanos	117.502	641.220	117.502	641.220
NDF's - Dólares americanos	73.601	401.648	73.601	401.648
Exposição Líquida 1	47.050	256.756	25.826	140.936
Projetos de governo (Compromissos futuros)				
Dólares americanos	(47.742)	(260.533)	(47.742)	(260.533)
Exposição Líquida 2	(692)	(3.777)	(21.916)	(119.597)

	31 de dezembro de 2024			
	Controladora		Consolidado	
	Moeda estrangeira	Reais	Moeda estrangeira	Reais
Ativo				
Contas a receber e demais créditos				
Clientes Estrangeiros	1.036	6.413	1.047	6.486
Adiantamentos a fornecedores	7.507	46.483	9.556	59.172
Passivo				
Fornecedores mercado externo				
Dólares americanos	(49.828)	(308.552)	(79.925)	(494.921)
Empréstimos				
Dólares americanos	(103.152)	(638.750)	(103.152)	(638.750)
Instrumentos financeiros derivativos (nocional)				
Swap - Dólares americanos	103.152	638.750	103.152	638.750
NDF's - Dólares americanos	35.266	218.378	35.266	218.378
Exposição Líquida 1	(6.019)	(37.278)	(34.056)	(210.885)
Projetos de governo (Compromissos futuros)				
Dólares americanos	(26.059)	(161.365)	(26.059)	(161.365)
Exposição Líquida 2	(32.078)	(198.643)	(60.115)	(372.250)

Taxa de câmbio: Em 30 de junho de 2025 US\$ 1,00 equivale a R\$ 5,4571 (R\$6,1923 em 31 de dezembro de 2024).

Exposição líquida 1 - refere-se exposição em moeda estrangeira considerando os ativos e passivos em moeda estrangeira detidos pela Companhia e contabilizados no balanço patrimonial, deduzido dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção destes passivos.

Exposição líquida 2 - refere-se exposição em moeda estrangeira considerando os ativos e passivos em moeda estrangeira detidos pela Companhia e contabilizados no balanço patrimonial e os compromissos futuros decorrentes dos Projetos de Governo, deduzido dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção destes passivos. Os Projetos de Governo referem-se às licitações ganhas pela Companhia para fornecimento de equipamentos nos próximos meses. Por esta razão a Companhia calcula a exposição que estará sujeita com a aquisição de insumos no exterior para fazer frente a estes compromissos assumidos.

ii. Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

A Companhia não possui ativos significativos em que incidam juros, exceto o saldo de aplicações financeiras. O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo conforme nota explicativa nº 14. Os empréstimos às taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. Os empréstimos às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros. Nas datas de 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os empréstimos da Companhia às taxas variáveis eram mantidos em reais e dólares. A análise de sensibilidade com os cenários projetados e os respectivos impactos no patrimônio líquido e no resultado estão apresentados no item “d” desta nota.

b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, bem como de exposições de crédito a clientes do governo e do varejo. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos de entidades independentes, usualmente classificadas como “instituições de primeira linha”. As instituições financeiras com as quais a Companhia opera, são avaliadas pelas agências de classificação de rating como de baixo risco. Para os clientes, a área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores, conforme detalhado na Nota 5 que traz divulgação adicional sobre o risco de crédito com clientes. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o período, e a Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

c) Risco de liquidez

A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é do Conselho de Administração, que elaborou um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

As tabelas a seguir mostram em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros não derivativos da Companhia. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações.

Ativos financeiros

Controladora					
Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	Acima de um ano	Total
% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
30 de junho de 2025					
Caixa e bancos	23.930	-	-	-	23.930
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	100,30	522.970	-	-	522.970
Contas a receber de clientes	103,14	175.807	171.804	49.985	401.654
Partes relacionadas		-	-	78.522	156.674
		<u>722.707</u>	<u>171.804</u>	<u>128.507</u>	<u>1.105.228</u>
31 de dezembro de 2024					
Caixa e bancos		62.366	-	-	62.366
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	97,78	355.989	-	-	355.989
Instrumentos financeiros derivativos		3.370	2.422	15.866	35.760
Contas a receber de clientes	103,14	298.112	171.711	99.644	573.778
Partes relacionadas		-	-	169.246	169.246
		<u>719.837</u>	<u>174.133</u>	<u>284.756</u>	<u>1.218.797</u>

Consolidado					
Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	Acima de um ano	Total
% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
30 de junho de 2025					
Caixa e bancos		61.990	-	-	61.990
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	100,30	613.886	-	-	613.886
Contas a receber de clientes	103,14	218.805	431.430	122.233	887.016
Partes relacionadas		-	-	40.701	40.701
		<u>894.681</u>	<u>431.430</u>	<u>162.934</u>	<u>1.603.593</u>
31 de dezembro de 2024					
Caixa e bancos		90.845	-	-	90.845
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	97,78	476.084	-	-	476.084
Instrumentos financeiros derivativos		3.370	2.422	15.866	35.760
Contas a receber de clientes	103,14	336.724	456.539	194.075	1.172.430
Partes relacionadas		-	-	30.350	30.350
		<u>907.023</u>	<u>458.961</u>	<u>240.291</u>	<u>1.827.127</u>

Passivos financeiros

		Controladora					
Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	De um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total	
% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	
30 de junho de 2025							
Fornecedores	103,04	111.782	87.720	55.881	-	-	255.383
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	105,00	8.246	47.321	489.471	614.113	127.029	1.286.180
Instrumentos financeiros derivativos		5.263	7.928	5.194	7.475	-	25.860
Partes relacionadas		-	-	237.729	-	-	237.729
Arrendamento Mercantil	120,35	1.025	2.050	8.465	12.698	218	24.456
Outros passivos	(a)	-	-	3.480	7.500	-	10.980
		<u>126.316</u>	<u>145.019</u>	<u>800.220</u>	<u>641.786</u>	<u>127.247</u>	<u>1.840.588</u>
31 de dezembro de 2024							
Fornecedores	103,04	195.378	127.334	63.847	-	-	386.559
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	110,70	9.171	29.535	326.956	808.898	101.191	1.275.751
Instrumentos financeiros derivativos		1.015	-	-	-	-	1.015
Partes relacionadas		-	-	289.967	-	-	289.967
Arrendamento Mercantil	123,49	1.025	2.050	9.225	17.870	436	30.606
Outros passivos	(a)	-	-	3.129	7.500	-	10.629
		<u>206.589</u>	<u>158.919</u>	<u>693.124</u>	<u>834.268</u>	<u>101.627</u>	<u>1.994.527</u>
		Consolidado					
Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	De um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total	
% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	
30 de junho de 2025							
Fornecedores	103,04	163.309	207.736	102.605	-	-	473.650
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	105,00	9.084	48.998	567.557	799.185	127.029	1.551.853
Instrumentos financeiros derivativos		5.263	7.928	5.194	7.475	-	25.860
Partes relacionadas		-	-	1.265	-	-	1.265
Arrendamento Mercantil	120,35	1.340	2.688	11.149	18.837	218	34.232
Outros passivos (a)		-	-	3.480	7.500	-	10.980
		<u>178.996</u>	<u>267.350</u>	<u>691.250</u>	<u>832.997</u>	<u>127.247</u>	<u>2.097.840</u>
31 de dezembro de 2024							
Fornecedores	103,04	293.312	245.154	123.532	-	-	661.998
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	110,70	9.171	29.535	360.517	1.040.570	101.191	1.540.984
Instrumentos financeiros derivativos		1.015	-	-	-	-	1.015
Partes relacionadas		-	1.205	-	-	-	1.205
Arrendamento Mercantil	123,49	1.330	2.660	11.978	25.393	436	41.797
Outros passivos (a)		-	-	68.263	7.500	-	75.763
		<u>304.828</u>	<u>278.554</u>	<u>564.290</u>	<u>1.073.463</u>	<u>101.627</u>	<u>2.322.762</u>

(a) Saldos referentes aos valores a pagar por aquisições de controladas divulgados na nota explicativa 18.(a).

d) Análise de sensibilidade adicional requerida pela CVM

Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes às quais a Companhia está exposta no final do período. As variáveis de riscos relevantes para a Companhia no período, levando em consideração o período projetado de até 12 meses para essa avaliação são sua exposição à flutuação de moeda estrangeira, substancialmente o dólar norte-americano, e sua exposição à flutuação nas taxas de juros. A Administração entende que o cenário provável reflete a expectativa de cotação do dólar norte-americano e da taxa de juros CDI do BACEN – Banco Central do Brasil na data base de 30 de junho de 2025. Os demais fatores de riscos foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Análise de sensibilidade	Consolidado						
	Saldos patrimoniais		Cenários				
	30 de junho de 2025		Provável	5%	10%	-5%	-10%
	Ativo/Passivo (R\$)	Nocional (USD)					
Empréstimos a taxas de juros pós-fixadas							
Swap de taxa de juros							
Empréstimos em moeda estrangeira							
US\$ para R\$ (CDI) com Swap	(641.220)	n/a	(38.493)	(40.418)	(42.342)	(36.568)	(34.644)
Empréstimos							
Em CDI	(356.377)	n/a	(35.716)	(37.502)	(39.288)	(33.930)	(32.144)
Outros passivos financeiros							
Fornecedores moeda estrangeira, líquido de adiantamentos							
US\$ para R\$	(267.586)	(49.034)	1.793	(11.593)	(24.978)	15.178	28.563
Instrumentos financeiros derivativos para cobertura de contas a pagar							
Contratos de câmbio a termo - mantidos para negociação							
R\$ para US\$ - NDF's e Opções	401.648	73.601	(6.442)	14.286	35.016	(27.162)	(47.910)
Exposição líquida (vencimento futuro) - Projeção de impacto no resultado		24.567	(78.858)	(75.227)	(71.592)	(82.482)	(86.135)

A análise de sensibilidade realizada, considerou à exposição da Companhia a passivos registrados em moeda estrangeira e empréstimos contratados a taxas de juros pós-fixadas.

27.2 Fatores de risco financeiro

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Dívida Líquida				
Dívida				
Empréstimos - terceiros	1.087.238	1.085.820	1.289.224	1.282.824
Derivativos Swap	11.472	(50.608)	11.472	(50.608)
Caixa e equivalentes	(546.900)	(418.355)	(675.876)	(566.929)
Dívida líquida (a)	551.810	616.857	624.820	665.287
Dívida				
Empréstimos - terceiros	1.087.238	1.085.820	1.289.224	1.282.824
Derivativos Swap	11.472	(50.608)	11.472	(50.608)
Derivativos NDF	14.388	(5.795)	14.388	(5.795)
Caixa e equivalentes	(546.900)	(418.355)	(675.876)	(566.929)
Dívida líquida (b)	566.198	611.062	639.208	659.492
Patrimônio Líquido	1.597.858	1.635.829	1.611.348	1.646.121
Índice endividamento líquido (a)	0,35	0,38	0,39	0,40
Índice endividamento líquido (b)	0,35	0,37	0,40	0,40

a) A dívida líquida é definida como empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de swap (proteção de contratos de empréstimos).

b) A dívida é definida como empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de swap (proteção de contratos de empréstimos) e demais operações com instrumentos financeiros derivativos, representadas por contratos de NDF (proteção do contas a pagar).

27.3 Estimativa de valor justo

Pressupõe-se que os saldos contábeis apresentados nas rubricas de contas a receber de clientes e partes relacionadas e contas a pagar aos fornecedores e partes relacionadas, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia para instrumentos financeiros similares. Os passivos financeiros contabilizados a custo amortizado assemelham-se ao seu valor justo, não sendo materiais para divulgação.

O valor justo dos instrumentos derivativos é calculado utilizando premissas com informações observáveis de mercado. Quando essas informações não estão disponíveis, é usada a análise do fluxo de caixa descontado por meio da curva de rendimento, aplicável com a duração dos instrumentos para os derivativos sem opções. Os contratos futuros de câmbio são mensurados com base nas taxas de câmbio e nas curvas de rendimento obtidas com base em cotação e para os mesmos prazos de vencimentos dos contratos. Os "swaps" são mensurados pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados e descontados com base nas curvas de rendimento aplicáveis, baseadas na cotação das taxas de juros.

Para os instrumentos financeiros derivativos da Companhia (contratos futuros de moeda e swaps de troca de variação cambial por taxas de juros) são utilizadas mensurações de valor justo de Nível 2, por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, com base em preços).

28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

As tabelas a seguir não incluem informações sobre o valor justo de ativos e passivos não mensurados ao valor justo devido ao fato de que seus valores contábeis são uma aproximação razoável de seus valores justos.

Ativos Financeiros

	Controladora			Consolidado			Valor justo Nível
	Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Ativos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos mensurados ao custo amortizado	Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Ativos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos mensurados ao custo amortizado	
30 de junho de 2025							
Ativos, conforme o balanço patrimonial							
Investimentos	-	-	-	147.662	-	-	3
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	-	-	329.341	-	-	836.156	-
Adiantamentos para aquisição de estoques	-	-	21.630	-	-	27.724	-
Partes relacionadas	-	-	156.674	-	-	37.781	-
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	546.900	-	-	675.876	2
	-	-	1.054.545	147.662	-	1.577.837	
31 de dezembro de 2024							
Ativos, conforme o balanço patrimonial							
Investimentos	-	-	-	142.967	-	-	3
Instrumentos financeiros derivativos	56.809	609	-	56.809	609	-	2
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	-	-	496.655	-	-	1.091.353	-
Adiantamentos para aquisição de estoques	-	-	27.478	-	-	33.933	-
Partes relacionadas	-	-	170.560	-	-	27.037	-
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	418.355	-	-	566.929	2
	56.809	609	1.113.048	199.776	609	1.719.252	

Passivos Financeiros

	Controladora			Consolidado			Valor justo Nível
	Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Passivos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Passivos mensurados ao custo amortizado	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Passivos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Passivos mensurados ao custo amortizado	
30 de junho de 2025							
Passivos, conforme o balanço patrimonial			-				
Instrumentos financeiros derivativos	16.417	9.443	-	16.417	9.443	-	2
Empréstimos	-	-	1.087.238	-	-	1.289.224	2
Arrendamento mercantil	-	-	20.482	-	-	28.305	2
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	-	267.250	-	-	495.697	-
Partes relacionadas	-	-	237.729	-	-	1.265	-
	16.417	9.443	1.612.699	16.417	9.443	1.814.491	
31 de dezembro de 2024							
Passivos, conforme o balanço patrimonial			-				
Instrumentos financeiros derivativos	1.015	-	-	1.015	-	-	2
Empréstimos	-	-	1.085.820	-	-	1.282.824	2
Arrendamento mercantil	-	-	24.961	-	-	35.186	2
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	-	400.957	-	-	749.511	-
Partes relacionadas	-	-	289.967	-	-	1.205	-
	1.015	-	1.801.705	1.015	-	2.068.726	

29. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

Derivativo		Controladora e Consolidado						
		Nocional (USD/Mil)		30/06/2025		31/12/2024		
		30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante
Termo de moeda (NDF)	(a)	73.601	35.266	(14.388)	-	5.795	-	-
Swap de taxas de juros	(b)	117.502	103.152	(3.997)	(7.475)	15.863	35.760	(1.015)
		191.103	138.418	(18.385)	(7.475)	21.658	35.760	(1.015)

A Companhia opera com instrumentos financeiros exclusivamente para proteger certas exposições a risco, não tendo, portanto, caráter especulativo.

a) Contratos de câmbio a termo

Com o objetivo de se proteger frente à volatilidade das exposições passivas, da moeda dólar, decorrentes do exposto total (fluxo de caixa), até 30 de junho de 2025, a Companhia contratou operações de "compra" de moeda a termo (NDF - Non Deliverable Forward). Os contratos em aberto apresentam os seguintes montantes e condições:

Contratação	Data de vencimento	Valor lastreado USD mil	Cotação alvo média
Jan/25 a Jun/25	julho-25	23.148	5,7303
Dez/24 a Jun/25	agosto-25	20.098	5,7306
Dez/24 a Jun/25	setembro-25	13.591	5,7477
Jun/25	outubro-25	8.181	5,6818
Fev/25 a Jun/25	novembro-25	8.583	5,6562
		73.601	5,7196

Durante o semestre findo em 30 de junho de 2025 a Companhia reconheceu R\$ 33.371 de perda líquida no resultado do período referente aos contratos liquidados e em aberto (em 30 de junho de 2024 ganho de R\$ 9.402).

b) Swap de taxas de juros

CDI x US\$

Os "swaps" de taxa de juros são liquidados conforme o seu vencimento estipulado no contrato. A taxa de juros dos "swaps" corresponde à taxa de certificado de depósito interbancário. Em 30 de junho de 2025, a taxa média contratada do CDI foi de 113,41% (116,90% em 31 de dezembro 2024). A Companhia irá liquidar os contratos pelo valor líquido da diferença entre as taxas de juros e a variação cambial. Os contratos em aberto apresentam os seguintes montantes e condições:

Período da Contratação	Data de vencimento	Cobertura	30 de junho de 2025	
			Valor Nominal USD mil	USD Contratado
ago/24	ago/29	4131	36.954	4.7500
jun/24	jun/26	4131	11.994	5.8879
jun/24	jun/26	4131	11.994	5.8879
mai/25	mai/26	4131	10.680	5.6834
mai/25	jun/26	4131	10.718	5.6905
set/24	mar/26	4131	11.250	5.4323
jul/24	jul/26	4131	7.879	5.4724
jul/24	jul/26	4131	11.818	5.4724
nov/24	mai/26	4131	4.215	5.7820
			117.502	5.3764

Durante o semestre findo em 30 de junho de 2025 a Companhia reconheceu R\$ 85.919 de perda líquida no resultado do período referente aos contratos liquidados e em aberto (em 30 de junho de 2024 ganho de R\$ 43.932).

Taxa pré-fixada / Pós fixada

30 de junho de 2025	Objeto de Proteção	Moeda de referência (Notional)	Valor de referência (Notional)	Valor Justo	Consolidado	
					Ganho (Perda) acumulada	Ganho (perda) no período
Swap de taxa de juros	Custo da dívida	BRL	50.000	(200)	(237)	846

Em dezembro de 2024 a Companhia contratou empréstimo de capital de giro no montante de R\$50.000, com taxa de juros-pré-fixada de 16,41% ao ano. Na mesma data, contratou derivativos para realizar a troca de uma taxa de juros pré-fixada para pós-fixada, equivalente a 115% do CDI. No semestre findo em 30 de junho de 2025 a Companhia reconheceu no resultado do período um ganho líquido de R\$ 37 referente ao contrato em aberto.

Hedge Accounting

30 de junho de 2025	Objeto de Proteção	Moeda de referência (Notional)	Valor de referência (Notional)	USD/Mil	Valor Justo	Consolidado	
						Ganho (Perda) acumulada	Ganho (perda) no período
NDF - proteção contas a pagar - US\$/R\$	(i) Moeda	BRL	401.648	73.601	(14.388)	(11.235)	(11.380)
Swap de moeda - US\$/R\$	(ii) Moeda	BRL	641.220	117.502	(3.797)	(6.967)	4.283
			1.042.868	191.103	(18.185)	(18.202)	(7.097)

(i) Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção (*hedge accounting*) para proteção de transações futuras altamente prováveis.

(ii) Instrumento designados como hedge de fluxo de caixa – proteção de empréstimos (controladora / consolidado).

30. PLANO DE RECOMPRA DE AÇÕES E STOCK OPTIONS

Em 3 de novembro de 2006, os acionistas da Companhia, em Assembleia Geral Extraordinária, aprovaram as condições gerais do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia (“Plano”).

Poderão ser beneficiários do Plano os administradores, empregados e prestadores de serviço da Companhia (“Beneficiários”). Ainda, foi determinado que as opções outorgadas não excederão o percentual de 3,5% (três e meio por cento) do total de ações do capital da Companhia existentes na data de sua concessão.

A aquisição das ações para viabilizar os Planos de Opções (Stock Options), poderão ser adquiridas através de programas de recompra.

No dia 09 de agosto de 2023, a Companhia aprovou, em reunião do Conselho de Administração, o programa de recompra de ações de sua própria emissão (“Programa 2023/2025), vigente por de 18 (dezoito) meses, com início em 10 de agosto de 2023 e término em 10 de fevereiro de 2025.

No dia 29 de abril de 2025, o Conselho de Administração aprovou a constituição de um programa de recompra de ações emissão própria (“Programa 2025/2026). O programa autoriza a aquisição de até 4.840.000 ações ordinárias, que na data da aprovação representavam 3,41% do total de ações emitidas pela Companhia e 6,75% do total de ações em circulação. O Programa 2025/2026 tem prazo de 18 (dezoito) meses, com início em 30 de abril de 2025 e término em 31 de outubro de 2026.

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, a Companhia realizou a recompra de 330.000 (trezentos e trinta mil) ações, com custo médio unitário de R\$ 5,08, totalizando R\$ 1.677.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia possui planos em aberto que totalizam 1.117.650 opções, os quais são demonstrados a seguir:

Ano de outorga	Exercício a partir de	Qtd. Opções em aberto em 31/12/2024	Qtd. Opções em aberto em 30/06/2025	Preço médio de exercício	Reserva Constituída no período	Total da Reserva
2020	2022 a 2024	171.150	171.150	4,84	-	377
2021	2023 a 2025	342.500	342.500	10,37	-	1.876
2022	2024 a 2026	604.000	604.000	9,12	170	2.043
		1.117.650	1.117.650	8,85	170	4.296

- O preço médio de exercício é o valor que o beneficiário pagaria para exercer o direito de cada opção na data de encerramento dessas informações financeiras intermediárias;
- Reserva constituída é a despesa apropriada no resultado referente aos planos de remuneração baseados em ações. No semestre findo em 30 de junho de 2025 a Companhia reconheceu o montante de R\$ 170 (R\$ 732 em 30 de junho de 2024) de despesa referente aos planos no resultado do período;

31. TRANSAÇÕES NÃO ENVOLVENDO CAIXA

No primeiro semestre de 2025, a Companhia realizou integralização de cotas, no montante de R\$4.958, no Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Recebíveis Comerciais de Responsabilidade Limitada.”, fundo de investimento em direitos creditórios constituído 28 de janeiro de 2025, utilizando contas a receber proveniente de vendas de equipamentos eletrônicos.

32. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 20 de julho de 2025 um incêndio atingiu uma unidade da Companhia em Barueri – SP, que era dedicada à prestação de serviços logísticos e de pós-venda para clientes do estado de São Paulo, incluindo o suporte técnico a terminais de pagamento. É importante destacar que a unidade não é nossa sede administrativa nem uma de nossas fábricas.

O incêndio não teve vítimas, porém as instalações foram integralmente afetadas.

Em relação aos impactos financeiros, identificamos dois principais vetores:

- Impactos materiais, envolvendo a perda de máquinas de clientes, estoques de peças, mobiliário e infraestrutura da unidade;
- Impactos operacionais, relacionados à suspensão temporária de receitas de suporte e aos custos logísticos e de pessoal necessários para restaurar a operação.

Contamos com uma apólice de seguro com seguradora de primeira linha, que cobre tanto os danos materiais quanto lucros cessantes.

A Administração segue acompanhando os desdobramentos desse incidente, mas entende que possíveis perdas estarão substancialmente cobertas pelo seguro contratado.
